

STILLE

Årsredovisning
2024



Surgical perfection. For life.





Innehållsförteckning

Detta är Stille	4
VD-kommentar	6
Om Stille	10
Surgical perfection. For life.	11
Våra kunder	14
Sjukvårdsmarknaden	16
Finansiella mål och strategi	18
Affärsområden	20
Kirurgiska instrument	22
Genomlysningbara operationsbord	26
Aktie och ägare	30
Hållbarhetsrapport	32
Förvaltningsberättelse	40
Notförteckning	54
Bolagsstyrning	89
Revisionsberättelse	97
Undertecknande	101
Ordlista	102



DETTA ÄR STILLE

Surgical Perfection. For Life.

Stille är en väletablerad pionjär inom utveckling och tillverkning av kirurgiska instrument av premiumkvalitet samt marknadsledare inom avancerade mobila bord för genomlysningskirurgi, med ett differentierat erbjudande inom snabbväxande nischmarknader för högprecisionsprocedurer.

6

kontor i Sverige,
USA, Tyskland,
Schweiz och
Förenade
Arabemiraten

100+

distributörer

75+

aktiva marknader

140+

medarbetare

STILLES STRATEGI

Stilles strategi är centrerad kring att leverera lönsam attraktiv tillväxt genom produktledarskap, försäljningsexpansion, operational excellence samt strategiska förvärv.

1 PRODUKT- LEDARSKAP

- ✓ Premiumprodukter inom kardiovaskulär-, mikro-, thorax-, neuro-, plastik- och ryggkirurgi

2 FÖRSÄLJNINGSEXANSION

- ✓ Kontinuerlig tillväxt och försäljningsutveckling med strategiska partners
- ✓ Upprätthålla och utveckla starka globala försäljnings- och servicekanaler

3 OPERATIONAL EXCELLENCE

- ✓ Optimerad värdebaserad prissättning
- ✓ Automation av tillverkningsprocesser
- ✓ Disciplinerad kostnadskontroll
- ✓ Investeringar i forskning och utveckling

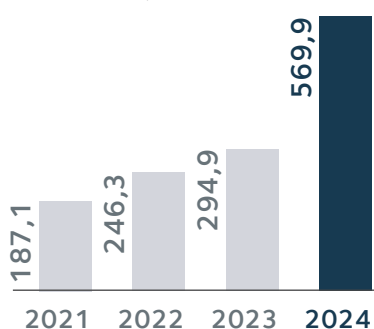
4 STRATEGISKA FÖRÄRV

- ✓ Ytterligare tillväxt genom strategiska förvärv av produkter och försäljningskanaler

Nyckeltal

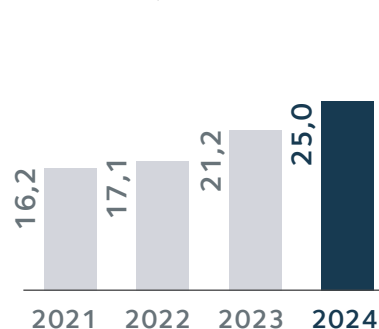
NETTOOMSÄTTNING

KONCERNEN, MSEK



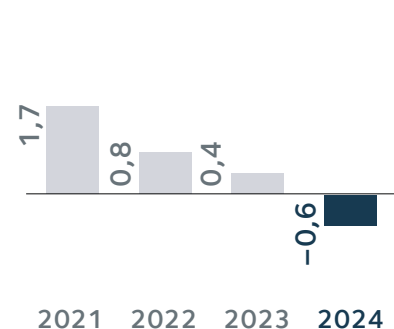
EBITDA-MARGINAL¹

KONCERNEN, %

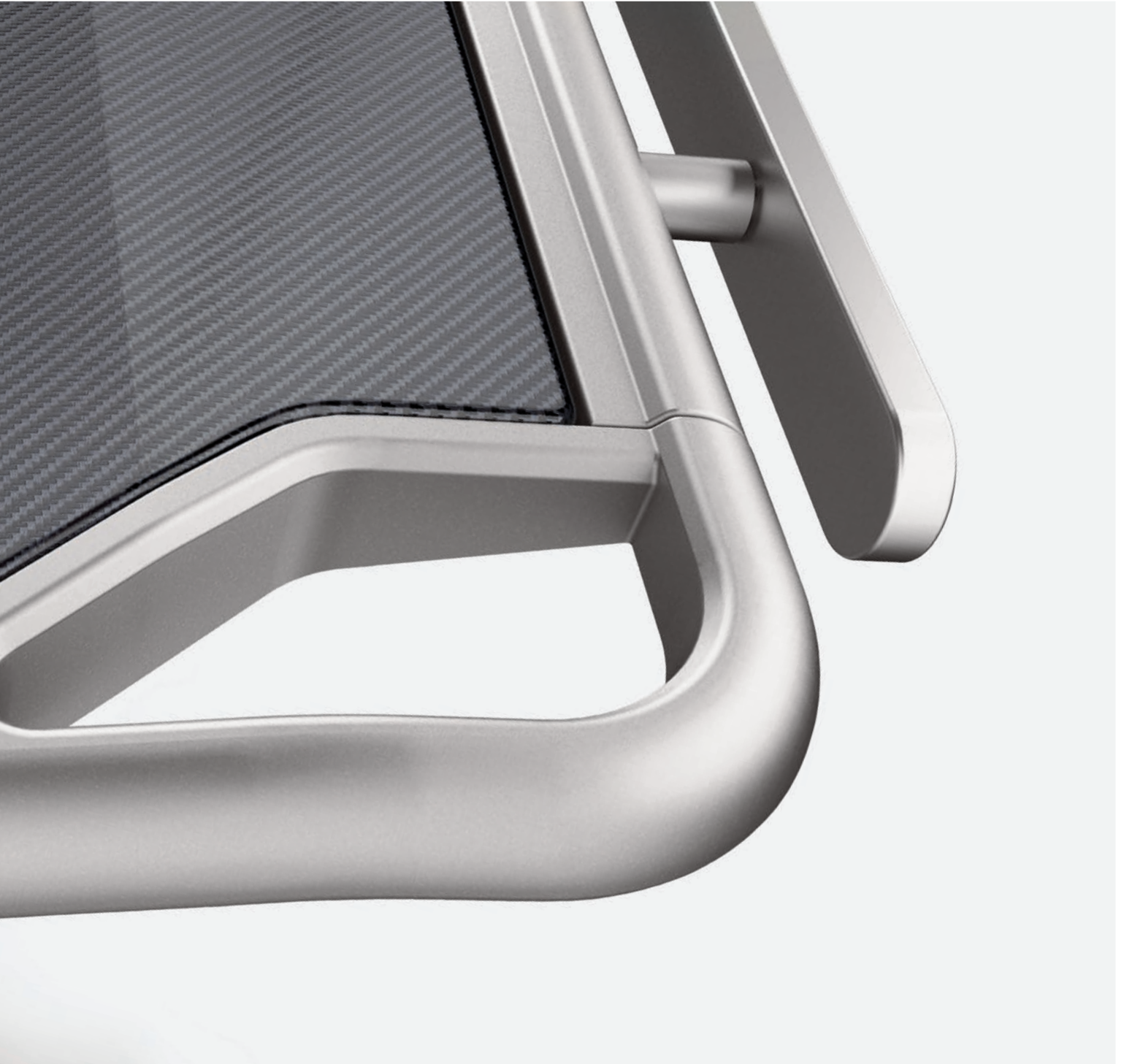


NETTOSKULD/EBITDA¹

KONCERNEN



¹ Före poster av engångskaraktär.



VD-KOMMENTAR

Summering av ett transformativt verksamhetsår

Verksamhetsåret 2024 var ett mycket bra år för Stille med ökad omsättning, kraftigt förbättrad lönsamhet, samt framgångsrik integration av Fehling Instruments. Grunden till Stilles starka marknadsposition och varumärke är ett tydligt och långsiktigt fokus på premiumprodukter inom kirurgiska instrument och genomlysningbara operationsbord.

Integrationen av Fehling Instruments

Året inleddes med förvärvet av Fehling Instruments, ett familjeägt tyskt företag som utvecklar och säljer högkvalitativa kirurgiska instrument fokuserat på öppen och minimalinvasiv hjärt-, thorax-, neuro- och ryggkirurgi. Genom förvärvet breddar Stille avsevärt sitt produktutbud och stärker ytterligare sin position på strategiskt viktiga marknader inom kirurgiska premiuminstrument. I tillägg förstärktes Stilles redan starka ägarbas ytterligare av nya, långsiktiga, sektorspecifika ägare. Integrationsarbetet, som slutfördes

formellt under fjärde kvartalet, har varit krävande, intensivt och i vissa fall komplext, men resultatet är hittills mycket positivt.

Ett intensivt år med lönsam organisk och förvärvad tillväxt

2024 uppgick nettoomsättningen till 569,9 MSEK, en ökning med 275,1 MSEK från föregående år, vilket representerar 11,5 procent organisk tillväxt samt 240,6 MSEK i förvärvseffekter från Fehling Instruments. EBITDA före poster av engångskaraktär

”

Bolaget har fortsatt att renodla och investera i säljkanaler i USA, en strategiskt viktig marknad för Stille.

”

uppgick till 142,4 MSEK, en ökning med 79,8 MSEK motsvarande 127 procent. EBITDA-marginalen uppgick till 25,0 procent.

Efterfrågan på koncernens produkter var stark på samtliga marknader under året, framför allt för kirurgiska instrument. Bolaget har fortsatt att renodla och investera i säljkanaler i USA, en strategiskt viktig marknad för Stille. Den höga efterfrågan på koncernens kirurgiska instrument har lett till att produktionen och leverantörerna inte helt kunnat möta behovet, vilket har resulterat i något högre orderbok, lägre lager och längre leveranstider på vissa produkter. Under andra halvan av 2024 intensifierades arbetet med att öka kapaciteten och förkorta ledtiderna, vilket förväntas ge full effekt under andra halvåret 2025.

Lansering av imagiQ3 och renodling av produktportföljen

I november lanserades den tredje generationen av Stilles flaggskeppsprodukt, imagiQ3, framångerikt vid RSNA (Radiological Society of North America), med mycket positiv kundåterkoppling.

Efter en strategisk översyn av produktportföljerna beslutades i slutet av året att fasa ut GS2-plattformen inom bordsaffären. Beslutet ligger i linje med Stilles fokus på premiumprodukter inom nischade kirurgiska segment där det finns störst möjligheter för lönsam tillväxt. GS2-projektet startades 2015, produkten lanserades 2021 och har sedan dess inte infriat de kommersiella förväntningarna. Produkten riktar sig till ett priskänsligt och starkt konkurrensutsatt kundsegment där Stilles erbjudande har svårt att konkurrera. Istället allokeras bolagets resurser

till vidareutveckling av imagiQ-plattformen. Således genomfördes en icke kassaflödespåverkande nedskrivning om 24,1 MSEK av aktiverad FoU respektive lager relaterat till GS2-produktlinjen.

Med en renodlad produktportfölj kommer Stille under 2025 fullt ut fokusera på försäljning, marknadsföring och produktion på imagiQ3, vilket ytterligare stärker bolagets position inom premiumsegmentet för genomlysningbara operationsbord.

Kontinuerliga förbättringar

Verksamheten har under året fortsatt arbetet med kontinuerliga förbättringar inom prissättning, kvalitet, produktion, kundnöjdhet, kostnadskontroll och hållbarhet. Hållbarhet skall bli en lika naturlig del av verksamheten som kvalitet, vilket gör att Stille inte bara säkerställer regulatorisk efterlevnad utan också stärker kunderbudandet med marknadens mest hållbara produkter.

Reviderade finansiella mål

Efter det framgångsrika förvärvet av Fehling reviderades de finansiella målen i oktober till att vara:

1. Organisk tillväxt om minst 10 procent,
2. EBITDA-marginal före poster av engångskaraktär om minst 25 procent,
3. Nettoskuld / EBITDA före poster av engångskaraktär skall över tid understiga 3.

Utsikter för 2025

Stilles strategi är att växa både organiskt och genom förvärv. Med förvärven av S&T och Fehling skapar Stille värde för både kunder och aktieägare. Med en kassa på över 150 MSEK och en negativ nettoskuld finns det utrymme för fler värdeskapande förvärv. I linje med detta har styrelsen föreslagit årsstämman att ingen aktieutdelning ges givet förvärvsmöjligheterna bolaget ser framåt.

Stilles strategiska fokus ligger fast. Med högkvalitativa produkter inom kirurgiska instrument och genomlysningbara operationsbord ska positionen inom nischade kliniska premiumsegment stärkas. Framtiden på lång sikt ser ljus ut. 2024 avslutades starkt – Stilles produkter skapar verkligt värde för kunderna, vilket i sin tur driver efterfrågan, tillväxt och kassaflöde och i slutändan aktieägarvärde.

Ett stort tack till Stilles alla kunder, samarbetspartners, leverantörer och medarbetare för ett fantastiskt 2024. Med en fokuserad portfölj, stark finansiell position och en ambitiös tillväxtstrategi, ser Stilles framtid ljus ut.

Torshälla, den 4 april, 2025.

Torbjörn Sköld
VD och koncernchef



OM STILLE

Surgical perfection. For life.

Stille AB (publ) grundades 1841 och är därmed ett av världens äldsta medicintekniska företag. Med kirurgens och patientens behov i fokus, utvecklar, tillverkar, marknadsför och distribuerar koncernen medicintekniska produkter som förenklar och förbättrar vårdprocessen.

Mer än 180 år av premiumkvalitet

Dagens Stille är resultatet av mer än 180 år av innovation i hälso- och sjukvårdens tjänst. Allt sedan Albert Stille grundade företaget 1841 har bolaget tillverkat och marknadsfört kirurgiska instrument av premiumkvalitet som möjliggjort nya typer av operationer och underlättat arbetet för kirurger.

1887 började Stille även tillverka och marknadsföra operationsbord, och är idag marknadsledande inom segmentet operationsbord som används tillsammans med C-båge vid minimalinvasiva vaskulära ingrepp.

Kirurgisk perfektion och produktledarskap

Stilles vision är att med sina produkter skapa förutsättningar för kirurgisk perfektion: "Surgical Perfection. For Life". Produktledarskap är därför centralt för verksamheten, vilket bland annat uppnås genom gedigen produktutveckling i nära samarbete med ledande kirurger.

Varumärken associerade med högsta kvalitet

Kirurger världen över känner till Stilles varumärken genom produkternas unika kvalitet. Med en stark varumärkesportfölj i ryggen har bolaget en unik position på marknaden och goda möjligheter att vidareutveckla erbjudandet samt öka marknadsnärvaron i de segment som är lönsamma både för bolaget och kunderna.

Starka distributionskanaler och global marknadsnärvaro

Stille har idag kontor i Sverige, Schweiz, Tyskland, USA och Förenade Arabemiraten. Genom dessa och tillsammans med koncernens starka distributionskanaler, sträcker sig företagets marknadsnärvaro över stora delar av världen. Det är tillsammans med dessa samarbetspartners som bolagets marknads-expansion sker.

AKTIVA MARKNADER

Stilles produkter finns till försäljning över hela världen. Produkterna kan vara skillnaden mellan ett lyckat och mindre lyckat operationsresultat.

75+

KONTOR

Stilles huvudkontor ligger i Torshälla utanför Eskilstuna i Sverige. Dotterbolagens kontor återfinns i USA, Tyskland, Schweiz och Förenade Arabemiraten.

6

DISTRIBUTÖRER

Från lokala Medtech-företag till globala partners finns ett globalt nätverk av tusentals representanter att marknadsföra Stilles produkter.

100+

MEDARBETARE

Perfektion, passion och pålitlighet är hörnstenarna och det som förenar våra medarbetare i strävan efter kirurgisk perfektion.

140+



NORDAMERIKA

215

MSEK

EMEA

270

MSEK

ÖVRIGA VÄRLDEN

85

MSEK

Våra kunder

Slutkunderna inom hälso- och sjukvården använder Stilles premiumprodukter när det inte finns utrymme för kompromisser och man vill ha de bästa förutsättningarna för ett lyckat operationsresultat. Slutkunderna nås genom bolagets starka distributionskanaler vilka utgör grunden för Stilles globala marknadsnärvaro.

Distributionskanaler

Stille bedriver sin huvudsakliga försäljning genom tre separata kanaler: via partners, distributörer och direktförsäljning.

Partners

Partners är företag som integrerar och säljer Stilles utrustning i sitt eget operationssalserbjudande. Dessa är oftast tillverkare av mobila c-bågar, såsom GE HealthCare, Ziehm Imaging, Siemens Healthineers och Philips. Genom dessa kanaler ges Stille möjligheten att nå ut till hela världsmarknaden.

Distributörer

Distributörer är företag som säljer medicintekniska produkter till den nationella hälso- och sjukvården. Här är det främst distributörer med ett kompletterande produkterbjudande som driver Stilles tillväxt, såsom Synovis Micro Companies Alliance på den amerikanska marknaden.

Direktförsäljning

Direktförsäljning till slutkund sker i Sverige samt delvis i USA, Tyskland, UAE och Indien.



Slutkunder

Stilles försäljning är riktad mot flera olika hälso- och sjukvårdssegment. De viktigaste bland dessa är sjukhus, kliniker och dagkirurgiska enheter.

Sjukhus

Sjukhus står för den största delen av Stilles omsättning. Majoriteten av planerade och akuta operationer, bland dessa kardiovaskulära ingrepp, sker på ett sjukhus och antalet operationer ökar också stadigt.

Kliniker

Privatägda fristående kliniker är vanligt förekommande, särskilt inom områden som estetisk plastikkirurgi, gynekologi och ortopedi. Ortopediska kliniker är ofta specialiserade på specifika sjukdomstillstånd och antalet kirurgiska ingrepp som utförs på fristående kliniker ökar. Även estetisk plastikkirurgi är en marknad i stark tillväxt.

Dagkirurgiska enheter

Dagkirurgiska enheter är vårdenheter som lämpar sig för ingrepp som endast kräver kort eller begränsad efterföljande vård på sjukhus. I takt med den tekniska utvecklingen och ny operationsteknik, till exempel minimalinvasiva ingrepp, kan allt fler operationer utföras av dagkirurgiska enheter, vilket leder till att fler patienter kan behandlas.

I Europa och USA finns en utveckling där planerade standardoperationer flyttas ut från sjukhusen till dagkirurgiska enheter. Antalet operationer¹ som görs i dagkirurgisk verksamhet förväntas växa 6–7 procent per år mellan 2025–2029.

¹ Statista Market Insights Apr 2024 "Outpatient Care", Grand View Research 2024 "US & Europe Ambulatory Surgery Centers Market Size, Share & Trends 2025–2030" samt interna estimat.

Sjukvårdsmarknaden

Den globala sjukvårdsmarknaden växer. Nya operationstekniker och ökad medellivslängd är några av de faktorer som påverkar sjukvården och därmed förutsättningarna för Stilles verksamhet.

Globalt läggs allt större resurser på hälso och sjukvård, och antalet sjukhus samt vårdinrättningar ökar. Ungefär 350 miljoner operationer¹ genomförs under ett normalt år, och antalet väntas fortsätta öka på grund av en åldrande befolkning, ökad incidens av kardiovaskulära sjukdomar, ökad prevalens av kroniska sjukdomar och förbättrade ekonomiska förutsättningar, både på samhälls och individnivå.

Antalet sjukhus ökar och kommer även fortsättningsvis att dominera den globala marknaden för högspecialiserad och avancerad sjukvård.

Stilles fokus ligger bland annat på lösningar för kardiovaskulär kirurgi, ett område vars tillväxt bland annat drivs av att fler människor lever längre, vilket ger ett ökat behov av både förebyggande samt behandlande ingrepp. Stille fokuserar även på lösningar för mikrokirurgi och minimalinvasiv hjärtkirurgi, där tillväxten drivs av en ökande efterfrågan på mer avancerade kirurgiska ingrepp och instrument.

En generell marknadstillväxt för samtliga de produktkategorier som ingår i Stilles produktutbud är därför väntad.

¹ Dobson, G. 2020. Trauma of major surgery: A global problem that is not going away, samt interna estimat.

**INSTRUMENT FÖR
ÖPPEN KIRURGI^{1,2,5}**

6 500 MUSD

CAGR 4-7 %



**MIKROKIRURGISKA
INSTRUMENT^{3,5}**

250 MUSD

CAGR 5-8 %



**MOBILA
OPERATIONSBORD^{4,5}**

400 MUSD

CAGR 4-8 %



¹ Grand View Research, 2024, Hand-held Surgical Instruments Market Size, Share & Trends Analysis Report 2025-2030.

² Industry ARC, 2023, Surgical Instruments Market - Global Opportunity Analysis & Industry Forecast, 2023-2030.

³ Grand View Research, 2022, Microsurgery Market Size, Share & Trends Analysis 2023-2030.

⁴ Global Market Insights, 2023, Surgical Table Market - Global Forecast 2024 - 2032.

⁵ Interna estimat.

Finansiella mål och strategi

Stilles strategi är centrerad kring att leverera lönsam attraktiv tillväxt genom produktledarskap, försäljningsexpansion, operational excellence, samt förvärv. En investering i Stille ska generera en långsiktig och stabil avkastning för våra aktieägare. Det säkerställer vi genom att fokusera på vad som är Stilles grundfundament; premiumprodukter till nischade kliniska segment.

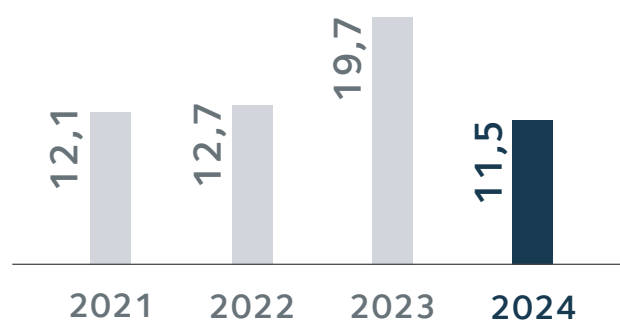
Tillväxt och lönsamhet

Stille har en tydlig tillväxtagenda som ska levereras tillsammans med en bibehållen god lönsamhet.

De finansiella målen inkluderar en organisk tillväxt överstigandes 10 procent, EBITDA-marginal¹ som överstiger 25 procent samt en nettoskuldsättning (nettoskuld / EBITDA¹) som understiger 3.

ORGANISK TILLVÄXT

KONCERNEN, %



FINANSIELLA MÅL (UTFALL 2024)

> 10%
(11,5)

organisk tillväxt

> 25%
(25,0)¹

EBITDA-marginal¹
över tid

< 3,0x
(-0,6)

nettoskuld/EBITDA¹
över tid

¹ Före poster av engångskaraktär.

Stabilitet

För att förbli en lönsam långsiktig investering behöver de ambitiösa tillväxtmålen uppnås i kombination med att en finansiell stabilitet säkerställs.

Detta återspeglas i vår målsättning om en nettoskuld/EBITDA¹ som understiger tre. Vid förvärv eller större investeringar kan bankfinansiering bli aktuell. Emission av aktier kan ske i samband med större förvärv.

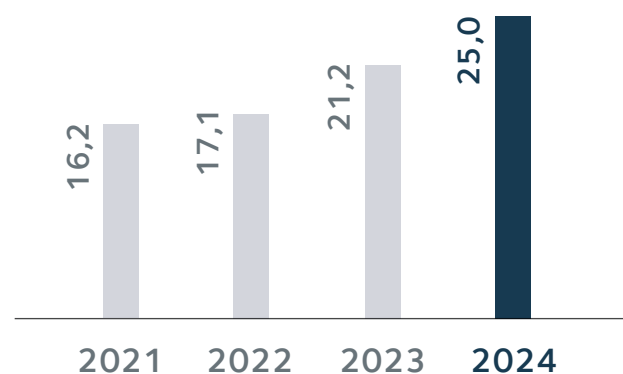
Strategi för att nå målen

Stilles strategi baseras på fyra pelare; produktledarskap, försäljningsexpansion, operational excellence och förvärv. En grundbult i strategin är ett uttalat fokus på högkvalitativa premiumprodukter inom utvalda kliniska nischsegment.

Handlingsplanens utgångspunkt är att företaget även fortsättningsvis skall producera premiumprodukter med fokus på utvalda kliniska nischsegment.

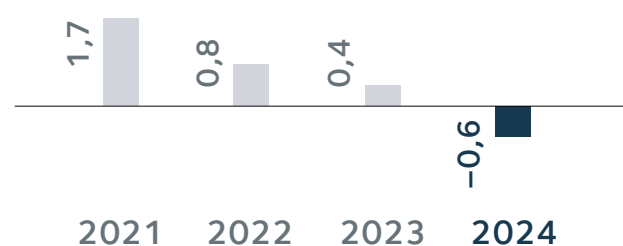
EBITDA-MARGINAL¹

KONCERNEN, %



NETTOSKULD/EBITDA¹

KONCERNEN



¹ Före poster av engångskaraktär.

GRUNDPELARE I STILLES STRATEGI

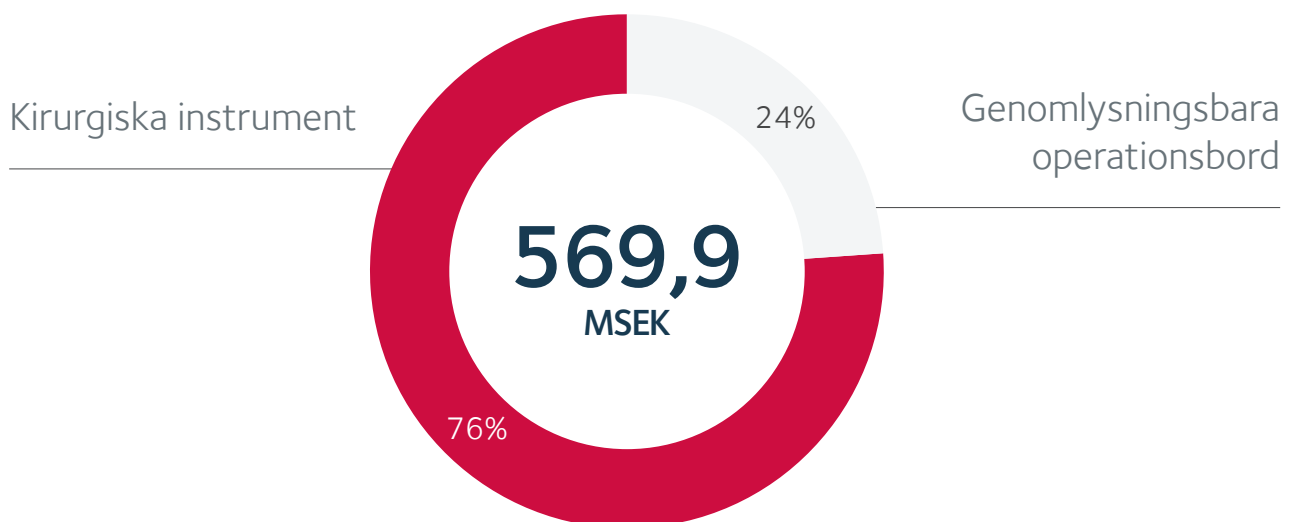
- Produktledarskap:** Erbjudna och utveckla produkter av högsta kvalitet med fokus på kliniska nischsegment.
- Försäljningsexpansion:** Vinna marknadsandelar inom de mest attraktiva marknadssegmenten via säljkanalssynergier och -utveckling.
- Operational Excellence:** Lönsam tillväxt via värdebaserad prissättning, selektiv automatisering av produktion, produktinnovation och disciplinerad kostnadskontroll.
- Strategiska Förvärv:** Förvärv av kompletterande verksamheter och produkter.



AFFÄRSOMRÅDEN

Våra affärsområden

Oavsett produktportfölj har produktledarskap och innovation varit Stilles affärsidé sedan 1841. Idag är verksamheten uppdelad i två affärsområden: Genomlysningbara operationsbord och Kirurgiska instrument.



Kirurgiska instrument

En portfölj av kirurgiska instrument i premiumsegmentet för öppen kirurgi, inklusive mikrokirurgi.

Precision, hållbarhet och känsla

Precision, hållbarhet och känsla är typiska egenskaper för samtliga kirurgiska instrument i Stilles produktportfölj. Detta har gjort Stilles premiuminstrument välkända och uppskattade bland ledande kirurger världen över.

I portföljen återfinns allt från vanliga operationsaxar till unika SuperCut-saxar, pincetter, peanger, klämmare, retraktorer till ett brett sortiment av mikrokirurgiska instrument.

Produktutveckling och innovation i världsklass

Stille grundades för att lösa bristen på produktutveckling och innovation inom kirurgiska instrument. Sedan 1841 har bolaget drivit den tekniska utvecklingen som möjliggjort nya typer av kirurgiska ingrepp. Stille revolutionerade bland annat marknaden 1923 genom att som första företag i världen tillverka sina instrument i rostfritt stål.

1982 uppfann Stille även SuperCut-saxen. Saxen, till skillnad från sina föregångare, hade speciellt utformade skärytor – ett saxslipat och ett knivslipat blad – vilket gjorde att saxen klipper med mycket stor precision ända ut i spetsen. STILLE SuperCut anses av ledande kirurger vara världens bästa sax än idag.



Marknadsutveckling

Den globala kirurgiska instrumentmarknaden är under god tillväxt. Marknadens bedöms vara ca 6,5 miljarder USD och förväntas växa mellan fyra till sju procent per år. Inom denna marknad bedöms omsättningen för mikrokirurgiska instrument vara ca 250 miljoner USD och förväntas öka med fem till åtta procent per år. Tillväxten för mikroinstrument, där Stille har en stark ställning tack vare förvärvet av S&T, är delvis driven av en ökad efterfrågan inom hjärt- och kärlkirurgi samt plastikkirurgi.

Den globala hjärtkirurgiinstrumentmarknaden omfattar 1,6 miljarder USD 2018 och förväntas växa med sex till åtta procent fram tills 2026. Detta kan härledas till ökningen av förebyggande, planerade och akuta ingrepp till följd av diverse sjukdomar som till exempel diabetes, fetma och högt blodtryck, samt en åldrande befolkning. Enligt WHO avlider uppskattningsvis 17,9 miljoner människor årligen av hjärtsjukdom, vilket står för 31 procent av alla dödsfall i hela världen.

Samtidigt förväntas den globala marknaden för plastikkirurgi, där Stille-koncernens instrument används, växa med genomsnittlig årlig tillväxttakt på sju till nio procent fram tills 2027. Detta till följd av ökad efterfrågan på estetiska kirurgiska ingrepp, tillgänglighet via bland annat medicinsk turism och tillgänglighet av disponibla inkomster per capita.

De kirurgiska segmenten hjärt- och kärlkirurgi samt plastikkirurgi är alltså under stark tillväxt. Gemensamt för dessa kirurgiska discipliner är att kirurgerna ofta behöver sy ihop både kärl och nerver och har ett behov av mycket fina och precisa instrument.

Kirurger väljer instrument från Stille-koncernen när de är i behov av hållbara premiuminstrument med hög precision och känsla. Utanför Norden har Stille för närvarande en marknadsandel på mindre än 1 procent, vilket sammantaget med det strategiska fokuset på specifika kirurgiska discipliner i tillväxt, indikerar på en god tillväxtpotential.

Konkurrenter på marknaden inkluderar Aesculap (B. Braun Medical) Medical, KLS Martin, Medicon och Scanlan.

KONCERNENS VARUMÄRKEN

STILLE-instrument har tillverkats sedan 1841 och är idag de enda instrumenten som tillverkas från rundstål i egen smedja. En tillverkningsmetod som ger en exceptionell hållbarhet och känsla.

S&T är det världsledande varumärket för mikrokirurgiska instrument. Sedan starten har produkterna möjliggjort utvecklingen av mikrokirurgin och är idag ansedda som världens finaste mikroinstrument.

FEHLING erbjuder ett brett utbud av premiumprodukter till kirurger med fokus på krävande specialiteter som öppen och minimalinvasiv hjärt-, thorax-, neuro- och ryggkirurgi.

VIKTIGASTE KUNDER

Våra viktigaste kunder av kirurgiska instrument består av både slutkunder och stora distributionskanaler på exportmarknaden.

 GADELIUS

GEM
Global Excellence in Microsurgery
Synovis MCA

NYCKELMARKNADER

Affärsområdets nyckelmarknader inkluderar framför allt USA och Sverige, men även sådana länder som Tyskland, Japan, Indien och Storbritannien.



USA



Sverige



Tyskland



Japan



Indien



Storbritannien

Utveckling under verksamhetsåret

Affärsområdet kirurgiska instrument fortsatte utvecklas väl under 2024. Jämfört med föregående år var tillväxten 166 procent. Lönsamheten ökade med 158 procent drivet av Fehling-förvärvet, volymtillväxt, prisökningar och gynnsam marknads- och produktmix.

Genom att tillhandahålla tre av de kvalitetsmässigt främsta kirurgiska instrumentlinjerna, STILLE, S&T och Fehling, skapas värde för distributörer och slutkunder. Slutkunder fortsätter att efterfråga en bred produktportfölj för att lösa en större uppsättning av kliniska utmaningar. Här är Stille-koncernens erbjudande inom såväl minimalinvasiv och öppen kirurgi avgörande.

Genom att tillhandahålla tre av de kvalitetsmässigt främsta kirurgiska instrumentlinjerna, STILLE, S&T och Fehling, skapas värde för distributörer och slutkunder. Stille-koncernens premiumportfölj sträcker sig nu över kardiovaskulär-, plastikk-, rygg- och mikrokirurgiska discipliner, inom vilka ledande kirurger över hela världen väljer STILLE, S&T och Fehling.

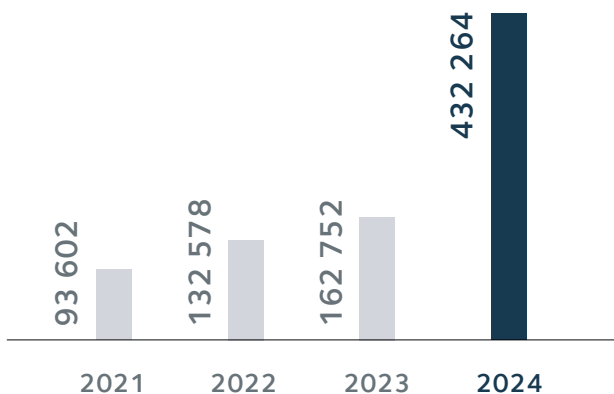
Utvecklingen i Nordamerika

Efterfrågan på kirurgiska instrument var stark under året för hela portföljen. Utvecklingen i USA är mycket positiv med renodling av och investeringar i sälkanaler med fortsatt stor potential att öka marknadsandelarna ytterligare.

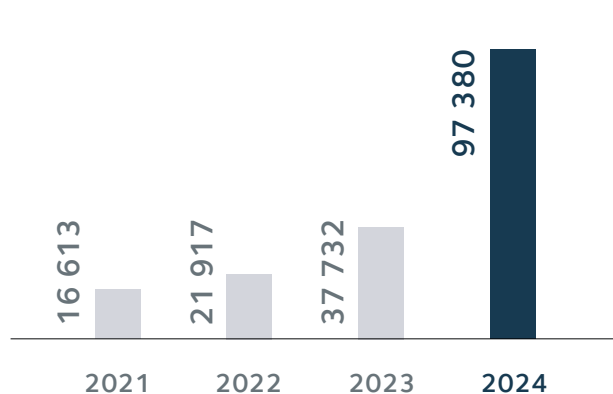
↗ **158%**

ökad EBIT¹ jämfört med föregående år.

INTÄKTER TSEK



EBIT¹ TSEK



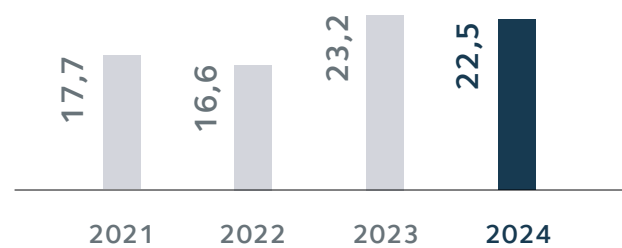
¹ Före poster av engångskaraktär

Utvecklingen i övriga världen

Utvecklingen utanför Nordamerika var sammantaget god för hela Stilles instrumentportfölj. Med Fehling-förvärvet är Tyskland den viktigaste marknaden, efter USA. Tack vare Fehlings starka närvaro och tillväxt i Kina och Indien har också dessa marknader blivit viktigare för koncernen. Under året har koncernen fortsatt initiera förändringar i försäljningskanalerna i syfte att bättre positionera bolaget för framtida tillväxt, framför allt genom bred portfölj och ökad geografisk närvaro.

EBIT-MARGINAL¹

%



“

Stilles instrument bara fungerar - varje gång - man behöver aldrig fundera över vilken kvalitet de har eller om de går att lita på.

Dr. Mark Jewell, M.D., P.C.
Plastikkirurg

”

Genomlysningsbara operationsbord

Marknadsledande genomlysningsbara operationsbord som används tillsammans med C-båge vid minimalinvasiva ingrepp där bildkvalitet, låg stråldos och precision är avgörande.

Multidisciplinära operationsbord som sparar tid

Stilles portfölj av operationsbord används inom en mängd olika kirurgiska discipliner, till exempel, kardiovaskulärkirurgi, smärtbehandling, ERCP och urologiska ingrepp.

Operationsborden kännetecknas av sin höga funktionalitet som reducerar operationstid och ökar sannolikheten för ett bra operationsresultat. Det gör dem till ett attraktivt val för kirurger och operationspersonal.

Driver den minimalinvasiva utvecklingen framåt

Produktutveckling är hörnstenen för affärsområdet och genom detta vill Stille driva den minimalinvasiva kirurgin framåt.

Utvecklingen av nya operationsbord sker alltid i nära samarbete med ledande kirurger och våra partners. Ett exempel på detta är operationsbordet imagiQ3 som lanserades i november 2024.

KONCERNENS VARUMÄRKEN

imagiQ är det marknadsledande varumärket inom genomlysningskirurgi. Operationsbordet kännetecknas av sin unika genomlysningsbarhet och funktionalitet som reducerar både operationstid och strålningsexponering.

Under 2024 lanserades den tredje generationen, imagiQ3 Legacy, som bygger vidare på det framgångsrika arv från tidigare generationer kombinerat med imagiQ3 Service Integration som hjälper till vid felsökning och att diagnostisera problem på distans.

Medstone kompletterar produktportföljen genom att vara ett prisvärt bord för enklare procedurer inom exempelvis pain management och ERCP där god genomlysningsbarhet är nödvändigt.

NYCKELPARTNERS

Några av världens största företag återfinns som kunder för våra operationsbord. Ofta säljs produkterna paketerat med kundernas röntgenutrustning.



ziehm imaging

SIEMENS
Healthineers



GE Healthcare

Marknadsutveckling

Den globala marknaden för mobila operationsbord antas vara ca 400 miljoner dollar med en årlig genomsnittlig tillväxttakt mellan fyra till åtta procent, där USA är den största marknaden följt av europeiska länderna Storbritannien, Frankrike, Italien och Tyskland.

Andelen minimalinvasiva kirurgiska ingrepp ökar kontinuerligt. 2024 omsatte den globala marknaden 33 miljarder dollar och förväntas växa till 63 miljarder dollar år 2030. Jämfört med traditionell, öppen kirurgi ger minimalinvasiva ingrepp en kortare sjukhusvistelse, minskat patienttrauma och kortare återhämtningstid. Tillväxten av dessa ingrepp drivs i sin tur av den ökande förekomsten av sjukdomar som artros, cancer och hjärt-kärlsjukdomar som vanligtvis kräver kirurgisk behandling. Den underliggande faktorn är en ökad livslängd och en större andel äldre i befolkningen globalt.

Övergången från öppen kirurgi till minimalinvasivt, kräver visualisering för att kirurgen ska kunna utföra operationen. Denna visualisering uppnås med hjälp

av röntgenutrustning vilken kan vara stationär eller mobil (c-båge), det vill säga på hjul. Den senare kan därför transporteras mellan olika operationssalar, vilket ger en utökad flexibilitet. Stilles operationsbord tillhör här den senare kategorin och används tillsammans med c-båge.

Det ökande behovet av minimalinvasiva ingrepp tillsammans med behovet av flexibla lösningar innebär att förekomsten av specialiserade bildbehandlade operationssalar med antingen hybrid eller mobil c-båge förväntas öka. Dessa typer av operationssalar kommer att kräva en utveckling av plattformar som kan integrera och skapa synergier mellan bildbehandlingsteknologin och olika typer av operationsutrustning.

Den globala marknaden för hybridoperationsrum uppskattas uppnå ett värde på 1,8 miljarder dollar år 2026, med 12 procent genomsnittlig årlig tillväxt under perioden 2019–2026.

NYCKELMARKNADER

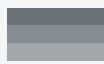
Nyckelmarknader för affärsområdet inkluderar, utöver USA, de största länderna i Europa. För vilka kirurgiska discipliner som operationsborden sedan används kan sedan skilja från marknad till marknad.



USA



Frankrike



Tyskland



Italien



Japan



Asien och Stilla-havsområdet (inklusive Japan) förväntas uppleva den största tillväxten tack vare en förbättrad sjukvårdsinfrastruktur, som ger en attraktiv marknad på lång sikt. Stille är redan nu marknadsledande inom mobila genomlysningbara operationsbord för vaskulär minimalinvasiv kirurgi i Japan, med imagiQ.

Sammantaget utgör de nuvarande marknadsförhållandena en betydande affärsmöjlighet, baserat på det faktum att Stille är ledande inom området av mobila operationsbord för vaskulära ingrepp som används med C-båge.

Konkurrenter på marknaden inkluderar Steris, Biodex, Image Diagnostics Inc, Mizuho, Surgical Tables Inc, Oakworks Inc, Medifa och Famed.

Utveckling under verksamhetsåret

Affärsområdet genomlysningbara operationsbord fortsatte utvecklas väl under 2024. Jämfört med föregående år var tillväxten 4 procent och rörelseresultatet ökade med 67 procent. Resultatförbättringen kommer av en kombination av gynnsam produkt- och marknadsmix, förbättrad prissättning och effektiviseringar i tillverkningen.

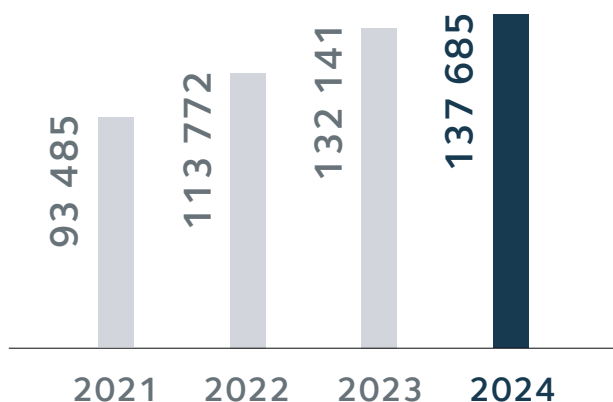
I slutet av året lanserades den tredje generationen av vår flaggskeppsprodukt, imagiQ3, med mycket positiv kundåterkoppling. Med en renodlad produktportfölj kommer vi under 2025 fullt ut fokusera på försäljning, marknadsföring och produktion av imagiQ3, vilket ytterligare stärker vår position inom premiumsegmentet för genomlysningbara operationsbord.

Utvecklingen i Nordamerika

Försäljningen i Nordamerika var under 2024 stabil med god tillväxt för Medstone och imagiQ men begränsad efterfrågan för GS2. imagiQ nådde under året en tillväxt om 4 procent jämfört med föregående år.

INTÄKTER

TSEK



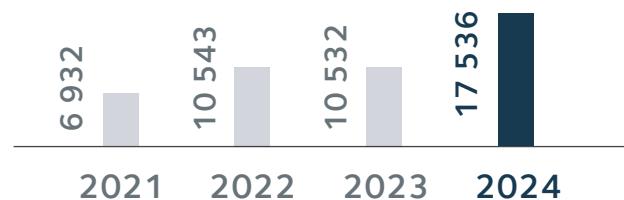
Efter en strategisk översyn av bordsportföljen beslutades att fasa ut GS2-plattformen. Beslutet ligger i linje med Stilles fokus på premiumprodukter inom nischade kirurgiska segment där det finns störst möjligheter för lönsam tillväxt. GS2-projektet har inte infriat de kommersiella förväntningarna som sattes initialt. Produkten riktar sig till ett priskänsligt och starkt konkurrensutsatt kundsegment där Stilles erbjudande har svårt att konkurrera. Istället allokeras bolagets resurser till imagiQ-plattformen. Således genomfördes en icke kassaflödespåverkande nedskrivning under kvartalet om 24,1 MSEK av aktiverad FoU respektive lager relaterat till GS2-produktlinjen.

Utvecklingen i övriga världen

I övriga världen var efterfrågan på bolagets produkter i linje med det rekordstarka 2023. I Europa växte exempelvis imagiQ med 25 procent mot föregående år medan vi tappade försäljning i Sydamerika på grund av stora engångsordrar i 2023.

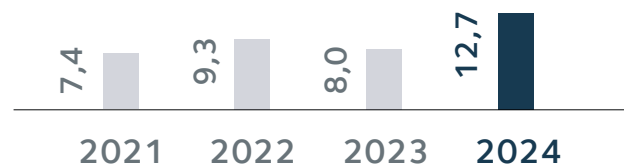
EBIT¹

TSEK



EBIT-MARGINAL¹

%



¹Före poster av engångskaraktär

↗ **67%**

ökad EBIT¹ jämfört med föregående år.



“

Free Float-teknologin i imagiQ™ möjliggör för mig flytta bordstoppen som om det vore en förlängning av min egen arm.

Dr. Peter Goverde, M.D.

Senior Endovascular & Vascular surgeon

”



AKTIE OCH ÄGARE

Aktiekapital

Enligt bolagsordningen för Stille AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 33 MSEK och till högst 132 MSEK. I slutet av 2023 tecknades en riktad nyemission, där antalet aktier och röster ökade från tidigare 5 013 484 till totalt 8 985 447. De nya aktierna emitterades till en kurs om SEK 107,00 per aktie. Antalet nyemitterade aktier uppgick därigenom till 3 971 963. Nyemissionen registrerades hos Bolagsverket 10 januari 2024.

Samtliga aktier, 8 985 447 st med ett kvotvärde om 5 SEK, är fullt betalda och berättigar till lika andel i bolagets tillgångar.

Utdelning

Stilles policy är att utdelningen baseras på koncernens resultatutveckling samt utvecklingsmöjligheter och den finansiella ställningen.

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning för verksamhetsåret 2024 lämnas (0,00).

AKTIEÄGARE	ANTAL	ANDEL
Impilo AB	2 056 075	22,9%
Linc AB	2 056 075	22,9%
Lannebo Kapitalförvaltning	633 030	7,0%
SEB Investment Management	575 750	6,4%
ShapeQ GmbH	418 884	4,7%
Aktia Asset Management	380 353	4,2%
Ramhill AB	328 145	3,7%
Berenberg Funds	245 374	2,7%
Avanza Pension	244 403	2,7%
Fondita Fund Management	180 000	2,0%
Totalt	7 118 089	79,2%

Stilles aktie är noterad på Nasdaq OMX First North Growth Market, under kortnamnet "STIL" med ISIN-kod SE0000998650. Eminova Fondkommission AB är Certified Adviser, +46 8 684 211 10, adviser@eminova.se.

AKTIE- OCH ÄGARDATA

31 DECEMBER, 2024

1 868 MSEK
BÖRSVÄRDE

STIL | OMXSPI
40% | **6%**
KURSUTVECKLING
(1 JAN – 31 DEC)

8 985 447 st
ANTAL AKTIER

208 SEK
PRIS PER AKTIE

2 452 st
AKTIEÄGARE

143-250 SEK
LÄGSTA/HÖGSTA
(1 JAN – 31 DEC)



HÅLLBARHETSRAPPORT

Stille har arbetat med högkvalitativa, kirurgiska produkter i över 180 år. Bolagets långa historia bygger på hantverk, kvalitet, innovation och ansvar – inte bara mot kirurger och patienter utan också mot samhället och miljön där bolaget verkar.

Under 2024 växte Stille-koncernen både organiskt och genom förvärvet av Fehling. Denna tillväxt utlöste ett behov av att bättre strukturera och harmonisera hållbarhetsarbetet, inklusive insamling och konsolidering av hållbarhetsdata inom hela koncernen.

Hållbarhet är viktigt för Stille av flera anledningar.

1. Konkurrensfördel

Stille verkar inom premiumsegmentet för kirurgiska instrument och operationsbord. Kunder förväntar sig inte bara hög kvalitet utan även ansvarsfull produktion. Hållbarhet ger bolaget en möjlighet att ytterligare särskilja erbjudandet och säkerställa fortsatt ledarskap inom hantverk, hållbarhet och miljöansvar.

2. Långsiktig resursoptimering

Hållbara metoder handlar inte bara om regelefterlevnad; de ökar vår effektivitet. Minskning av avfall, optimering av energianvändning och förbättrad hållbarhet i leverantörskedjan bidrar till långsiktiga kostnadsbesparingar och resiliens, särskilt i en värld med ökande resursbegränsningar och svårförutsägbara marknadsförhållanden. Således är det avgörande att säkerställa tillgång till hållbara råmaterial, minimera vår miljöpåverkan och samarbeta med ansvarsfulla leverantörer.

3. Marknadsförväntningar

Hälso- och sjukvårdssektorn genomgår stora förändringar med strängare miljöregleringar, ökande kundförväntningar och nya efterlevnadskrav (t.ex. CSRD och MDR). Sjukhus och vårdgivare söker aktivt partners som stödjer deras hållbarhetsmål, vilket gör det till en viktig faktor i upphandlingsbeslut.

4. Kunder, anställda och partners

Nästa generation av ingenjörer, medicinska experter och företagsledare prioriterar i allt högre grad företag som tar hållbarhet på allvar. På samma sätt stärker ett starkt hållbarhetsarbete relationerna med sjukhus, distributörer och branschaktörer som gör hållbarhet till en central del av sina beslut.

Stille har ett pragmatiskt och fokuserat förhållningssätt till hållbarhet. Bolaget balanserar engagemanget för högkvalitativ tillverkning och regelverksefterlevnad, med att samtidigt fortsätta möta kunders, partners och investerares behov.

Vår hållbarhetsresa 2024

Nedan följer en sammanfattning av viktiga hållbarhetsrelaterade aktiviteter som koncernen genomfört under 2024:

- Hållbarhetsutbildning för chefer
- Kontext- och intressentanalys
- Dubbel väsentlighetsbedömning
- Framtagande av en Sustainability Roadmap – ett levande dokument som ska finslipas ytterligare under 2025

Kontextanalysen visade att hållbarhetsregler och trender kommer att påverka Stilles verksamhet, marknadsposition och långsiktiga framgång, särskilt på bolagets europeiska nyckelmarknader. Tre viktiga fokusområden framkom: 1) Övergång till en cirkulär ekonomi, med betoning på produktlivslängd och återvinning, 2) Social hållbarhet, med fokus på rättvisa arbetsförhållanden och patientpåverkan, och 3) Transparens och spårbarhet inom leveranskedjan, inklusive rapportering.

Dessutom påverkar konsumenternas ökande medvetenhet om hållbarhet, övergången till förnybar energi och den växande efterfrågan på hållbar hantering av leveranskedjan marknads förväntningar. Upphandlingar prioriterar i allt högre grad produkternas fotavtryck, därmed ökar intresset för återanvändning, reparationer och slutna system inom den medicintekniska sektorn. Att möta denna utveckling innebär både utmaningar och möjligheter för koncernen att differentiera sig och stärka sin långsiktiga utveckling.

Intressenternas perspektiv

Stille är verksamt på flera marknader och intressenternas prioriteringar skiljer sig åt beroende på region. Intressentanalysen fokuserade främst på kunder, anställda, investerare och lokalsamhällen. Här är några av de viktigaste insikterna:

Kunder

Särskilt i Norden och Storbritannien efterfrågar kunder i allt högre grad hållbarhet i inköpsprocesserna. Planer för att minska koldioxidutsläppen blir allt vanligare och kunderna välkomnar generellt Stilles ökade fokus på hållbarhet.

Anställda

Social hållbarhet, särskilt arbetsförhållanden, är högsta prioritet bland de anställda. Även om miljöhänsyn anses relevant, ses det oftast inte som en avgörande faktor för anställda i samband med rekrytering. Det finns dock regionala variationer. Till exempel tycks anställda i Tyskland värdera hållbarhet högre än sina svenska kollegor. Medarbetarna ser generellt positivt på Stilles hållbarhetsarbete, även om vissa ser utrymme för förbättringar, inte minst när det gäller internkommunikation och miljömedvetenhet. En gemensam källa till stolthet är produkternas livslängd och dess patientpåverkan.

Investerare

Hållbarhet har blivit ett viktigt fokus för investerare, med tonvikt på klimatpåverkan, anställdas välbefinnande och hållbarhet i leveranskedjan. Förbättrad



rapportering förväntas i takt med att de regulatoriska kraven ökar.

Lokalsamhällen

I Torshälla, där bolagets huvudsakliga produktionsanläggning ligger, är Stille erkänt som en uppskattad arbetsgivare. Kommunföreträdare lyfter fram Stilles bidrag till folkhälsan genom högkvalitativa, hållbara produkter.

Dubbel väsentlighetsbedömning och färdplan för hållbarhet

Den dubbla väsentlighetsbedömningen, som genomfördes under hösten 2024, kommer att ligga till grund för datainsamling och rapportering under 2025–26. Även om resultaten inte presenteras fullt ut i denna rapport har väsentlighetsbedömningen legat till grund för både bolagets Sustainability Roadmap ("färdplan") och analysen av hållbarhetsrelaterade risker. Dessa kommer att uppdateras kontinuerligt.

Den dubbla väsentlighetsbedömningen ses inte bara som ett verktyg för att avgöra vad som ska rapporteras, utan också som ett styrinstrument som så småningom kommer att vidareutvecklas.

Färdplanen identifierar fem viktiga fokusområden för koncernen:

- 1. Miljö och klimat**
- 2. Leverantörer** med fokus på att se över samarbeten och identifiera risker
- 3. Social hållbarhet** med fokus på anställda
- 4. Styrning och antikorrruption**
- 5. Möjliggöra bättre hälsa** för de som drar nytta av koncernens produkter

Miljö och klimat

Stilles långa historia ger perspektiv på vad det innebär att driva en hållbar verksamhet. Som alla tillverkande bolag har även Stille miljöpåverkan, samtidigt kvarstår visst arbete för att bättre målsätta och mäta detta. Den data som presenteras nedan skall därför ses som en startpunkt för att kunna mäta och följa upp den påverkan vi har.

Stille har valt att använda Green House Gas Protocol som grund för våra klimatrelaterade datapunkter. Med tiden avser bolaget utveckla fler och mer detaljerade mål – och data.

Under de senaste åren har det arbetats med energi-effektivitet på olika anläggningar. Det har bland annat handlat om installation av solpaneler och tidsstyrning på bland annat ventilation. Inga större effektiviseringar har gjorts under 2024 men det är

värt att notera att nästan all energi som används i produktionen är förnybar.

Avfall

Bolagets totala mängd registrerat avfall var cirka 50 ton år 2024. Exklusive farligt avfall (3,2 ton) ansågs 19 ton vara icke-återvinningsbart. Mängden avfall, inklusive farligt avfall, har ökat jämfört med 2023. Ökningen tillskrivs koncernens tillväxt, men det kan också vara så att kvaliteten på avfallsregistreringen har förbättrats.

Koncernen genererar inga intäkter från den fossila sektorn.

	SCOPE 1 ¹	SCOPE 2 ²	SCOPE 3 ³ (FLYG+HOTELL)	ENERGI- FÖRBRUKNING (KWH)	FARLIGT AVFALL ⁴	ÖVRIGT AVFALL
Koncernen	35.5 tCO ₂ e	50tCO ₂ e	121+3.5tCO ₂ e	460 591 förnybart av totalt 537 300 (86%)	3,2 ton	C:a 50 ton, c:a 19 ton för förbränning eller deponi

¹ Avser egna och leasade fordon. Siffran är en uppskattning som huvudsakligen bygger på aktivitets- och bränslebaserade data, som i något fall extrapolerats när specifika data saknats. Emissionsfaktorn 2,4 kgCO₂e per 10 km har använts.

² Energi och värme/kyla har räknats som platsbaserad. EV fordon som laddats utanför arbetsplatserna har inte räknats med denna gång, men beräknas vara marginellt.

³ Avser flyg och hotellvistelser. Flygresor beräknas delvis av vår resebyrå i Sverige. I de fall vi saknar tillförlitlig data från resebyråerna har antalet och typ av flygningar uppskattats, och därpå uppskattat utsläppen med hjälp av ICAO:s metodik och emissionsfaktorer. Uppgifterna om hotell baseras på registrerade uppgifter för Sverige, som sedan har extra bolagets polerats. Framöver planeras att utöka antalet utsläppskällor scope 3-utsläpp till att omfatta mer information från leveranskedjan och transport av varor.

⁴ Emulsioner, e-avfall, spillolja samt lösningsmedel och aerosoler

Social hållbarhet och mänskliga rättigheter

Välbefinnande på arbetsplatsen

Trivsel och välbefinnande på arbetsplatsen är viktigt. Stille har genomfört medarbetarundersökningar sedan 2020. I takt med att nya förvärv har gjorts har även nya dotterbolag inkluderats i medarbetarundersökningarna. Resultat mäts per dotterbolag, men även på koncernnivå. På grund av förvärv är dock resultatet på koncernnivå inte jämförbart över åren.

Den relativt låga personalomsättningen i kombination med vad som ofta beskrivs som en stark företagskultur där medarbetarna är stolta över kvaliteten på koncernens tyder på ett gott välbefinnande på arbetsplatsen. Samtidigt saknas jämförbar statistik både över tid och över olika delar av företaget.

Mångfald och inkludering

Bolaget har en högre andel män än kvinnor i såväl produktion som i ledning och styrelse. Ledningsgruppen består av c:a 20 procent kvinnor. Det ligger i bolagets intresse att kontinuerligt arbeta för ökad mångfald.

Analysen av löneskillnader mellan könen omfattar för närvarande endast Stille AB. Rensat för överrepresentationen av män i den högsta ledningen finns ingen löneskillnad i bolaget.

Arbetsskador	4 arbetsrelaterade skador ¹ och totalt 10,2 förlorade dagar på grund av skada. Inga dödsfall.
Löneskillnader mellan könen	8,7% (Endast Stille AB/Sverige)
Könsfördelning	43% kvinnor 2 av 11 medlemmar i den utökade ledningsgruppen är kvinnor
Personalomsättning ("attrition rate")	5-6%
Medarbetarundersökningar (eNPS)	Medarbetarundersökningar har genomförts årligen sedan 2020. Den nuvarande employee Net Promoter Score (eNPS) för anställda är -5, vilket är något lägre än tidigare år.

¹ Krav på läkarbesök, eventuell omplacering av arbetsuppgifter, sjukskrivning etc. på grund av skada. Om en "bredare definition används" skulle antalet öka till 18 skador i hela koncernen år 2024.



Kollektivavtal

Stille AB är medlem i Teknikarbetsgivarna och Svenskt Näringsliv. Genom medlemskapet är företaget bundet av kollektivavtal mellan Teknikarbetsgivarna och IF Metall, samt kollektivavtal mellan Teknikarbetsgivarna och Unionen, Sveriges Ingenjörer och Ledarna. Genom medlemskapet i Svenskt Näringsliv är bolaget bundet av tvingande avtal avseende försäkringar och pensionsplaner. Dotterbolagen har inga kollektivavtal, men de anställda hindras eller avråds inte från att organisera sig fackligt.

Stilles erfarenhet är att kollektivavtal ger struktur och därmed underlättar en konstruktiv dialog på arbetsplatsen.

Leverantörskedja

Hittills har det inte genomförts en systematisk hållbarhetsanalys av bolagets leverantörskedja. Med det sagt bedömer bolaget att man följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag och principerna i FN:s Global Compact.¹ Mer kraft planeras att läggas på att systematiskt analysera och arbeta med hållbarhet i värdekedjan under de kommande åren.

Slutanvändare

Den feedback bolaget får från kirurger och andra användare är att Stille, Fehling och S&T tillhandahåller högkvalitativa produkter som är mycket uppskattade. I och med att bolaget även erbjuder service av både kirurgiska instrument och operationsbord kan det konstateras att de produkter som tillverkas är hållbara och ofta används i flera decennier.

Styrning och antikorrupcion

Att säkerställa strukturer och en kultur som upprätthåller hög affärsetik har alltid varit en prioritet för oss. Stille är fast beslutna att fortsätta att upprätthålla samma affärsstandarder i hela koncernen. Visselblåsarfunktionen kan användas inom hela koncernen. Det har inte förekommit några fällande domar eller anklagelser om korrupt eller olagligt beteende.

¹ Stille är inte medlem i Global Compact.

Hållbarhets- relaterade risker

I samband med den dubbla väsentlighetsbedömning som genomfördes under 2024 blev det tydligt att Stille har ett hållbarhetsavtryck i förhållande till åtta av tio hållbarhetsområden som identifierats i de europeiska hållbarhetsrapporteringsstandarderna (ESRS). Med det sagt är de risker som är förknippade med bolagets negativa påverkan relativt hanterbara. De identifierade risker som kan innefatta både en

hållbarhetspåverkan ("inifrån och ut") och en finansiell påverkan ("utifrån och in") relaterar till risken för ökade energipriser och till risker i värdekedjan. Det senare gäller främst leverantörer till leverantörer (t.ex. av råvaror, eller potentiellt arbetstagare i värdekedjan). Denna fråga är förknippad med begränsad kunskap och är därför inte en bekräftad risk.

Väsentlighet

Resultaten från den dubbla väsentlighetsbedömning som genomfördes 2024 indikerar att Stille har en stor potential i sin påverkan, som härrör från den positiva påverkan på patienter från högkvalitativa instrument och utrustning, samt produkternas hållbar-

het, som gör det möjligt att reparera instrument och därmed vara en del av ett cirkulärt affärsflöde. Stilles mest väsentliga "negativa påverkan" är relaterad till klimatförändringar, egen arbetskraft, vatten samt arbetstagare i värdekedjan.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Stille AB (publ), 556249-4848, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för 2024. Resultatet av årets verksamhet för koncernen och moderbolaget framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, förändringar i eget kapital samt noter.

Allmänt om verksamheten

Stille AB (publ.) grundades 1841 och är därmed ett av världens äldsta medicintekniska företag. Med kirurgens och patientens behov i fokus, utvecklar, tillverkar, marknadsför och distribuerar koncernen medicintekniska produkter som förenklar och förbättrar vårdprocessen.

Verksamheten bedrivs i Sverige, Schweiz, Tyskland, USA och Förenade Arabemiraten med koncerngemensamma funktioner inom forskning och utveckling, marknadsföring, kvalitetsledning, risk management och ekonomisk kontroll.

Slutkunderna består i huvudsak av sjukhus, kliniker och dagkirurgiska enheter. Försäljningen sker i huvudsak via distributörer, förutom i Sverige, samt delvis i USA, Tyskland, Förenade Arabemiraten och Indien.

Nettoomsättning och resultat

Försäljningen under 2024 har haft en positiv utveckling inom båda affärsområden. I jämförelse med 2023 ökade nettoomsättningen med 93 procent (varav 12 procent organiskt) eller 275 MSEK (varav 34 MSEK organiskt) till 569 MSEK. Ökningen är positivt påverkad av valutakurseffekter om 1,3 MSEK.

Bruttomarginalen för verksamhetsåret uppgick till 51,9 procent (44,8). Bruttomarginalförstärkningen påverkades främst av förvärvet av Fehling samt marknads- och produktmix.

Koncernens totala omkostnader uppgick till 225,2 MSEK (87,2) varav 130,1 MSEK (67,0) avsåg försäljningskostnader. 53,4 MSEK (17,5) avsåg administrationskostnader. Övriga rörelsekostnader uppgick till 46,2 MSEK (4,6) och består av förvärvsrelaterade kostnader avseende förvärvet av Fehling

FLERÅRSÖVERSIKT

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	569,9	294,9	246,3	187,1	142,6	156,7
Bruttovinst, %	51,9	44,8	45,3	44,6	40,3	42,6
EBITDA före poster av engångskaraktär	142,4	62,6	42,1	30,3	18,9	33,6
EBITDA före poster av engångskaraktär %	25,0	21,2	17,1	16,2	13,2	21,5
EBITDA	98,0	59,3	42,1	26,8	18,9	33,6
EBITDA, %	17,2	20,1	17,1	14,3	13,3	21,5
EBIT före poster av engångskaraktär	114,9	48,3	32,5	23,6	14,5	28,5
EBIT före poster av engångskaraktär, %	20,2	16,4	13,2	12,6	10,2	18,2
EBIT	70,5	45,0	32,4	20,1	14,5	28,5
EBIT, %	12,4	15,2	13,2	10,7	10,2	18,2
Resultat efter skatt	58,2	26,6	27,3	16,1	8,3	22,9
Resultat per aktie, SEK	6,48	5,31	5,45	3,21	1,71	4,74
Soliditet, %	69,9	78,6	55,4	48,0	67,3	63,4
Nettoskuld/EBITDA * R12	-0,6	0,4	0,8	1,7	-0,7	—

om 20,4 MSEK samt nedskrivningskostnaderna avseende avvecklingen av GS2 bordet om 24,1 MSEK. Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader uppgick till 2,7 MSEK (2,7), och består främst av valutakursändringar och bidrag.

Koncernens avskrivningar för verksamhetsåret uppgick till 27,5 MSEK (14,4). Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar uppgick till 3,2 MSEK (2,1) och för nyttjanderättstillgångar 4,9 MSEK (4,8). Avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar uppgick till 19,5 MSEK (7,3).

Koncernens finansnetto för 2024 uppgår till -1,3 MSEK (-13,4), varav 3,5 MSEK (-4,2) avser valutakurseffekter. Koncernens resultat före skatt uppgick till 69,2 MSEK (31,6). Inkomstskatten för året i koncernen uppgick till 11,0 MSEK (4,9). Årets resultat

i koncernen uppgick till 58,2 MSEK (26,6). Resultat per aktie, uppgick till 6,48 SEK (5,31).

Affärsområde Kirurgiska instrument

Under 2024 har affärsområde Kirurgiska instrument ökat försäljningen med totalt 166 procent eller 269,5 MSEK och uppgick till 432,3 MSEK (162,8 MSEK). Motsvarande organisk tillväxt uppgick till 191,7 MSEK en ökning med 17,8 procent. Den totala instrumentförsäljningen har varit stark på samtliga marknader.

Affärsområde Genomlysningsbara operationsbord

Affärsområdet ökar i omsättning med totalt 4,2 procent eller 5,5 MSEK till 137,7 MSEK (132,1). Bordsförsäljningen har haft ett mer utmanande år efter att föregående år vuxit med över 16,1 procent.

Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 147 personer (105). Per den 31 december var 142 personer (106) anställda i koncernen. Andelen kvinnor var 43,5 procent (31,2).

Arbetsmiljö

Stille arbetar aktivt med att minimera arbetsskador hos våra anställda i produktionen. Det kan till exempel handla om rotation i produktionen för att undvika förslitningsskador som uppstår till följd av monotona arbetsuppgifter. Ett aktivt skyddsarbete pågår ständigt i produktionen med representanter från företagsledning, anställda samt externa konsulter. Anställda i produktionen i Torshälla är anslutna till företagshälsovården Smedhälsan, vilket innefattar regelbundna hälsokontroller och friskvård för personalen.

Bolaget har antagit och lever under en Uppförandekod (Code of Conduct). Den beskriver principerna för hur alla inom koncernen skall uppföra sig i relationerna med anställda, affärskontakter, andra intressenter och aktieägare. Koden är baserad på Stilles värderingar och vision, samt på att verksamheten bedrivs med integritet och i enlighet med lagar och förordningar.

Mer information om arbetsmiljö återfinns i avsnittet om hållbarhet.

Ansvar

Stilles ansvarsarbete omfattar produktkvalitet, processkvalitet, miljö och klimatpåverkan samt arbetsförhållanden.

Bolaget strävar efter att möta omvärldens förväntningar på hög kvalitet och oklanderlig produktion i enlighet med rådande lagar, regler och etiska förhållningssätt. Därigenom säkerställer bolaget en stark marknadsposition och behåller ett högt förtroende hos kunder, samarbetspartners, myndigheter och anställda.

Kvalitet

Stille tillämpar ett kvalitetsledningssystem som är upprättat och certifierat i enlighet med standarden ISO 13485:2016. Samtliga anställda, oavsett funktion i organisationen, följer i sitt dagliga arbete de rutiner och regler som föreskrivs i kvalitetsledningssystemet.

Bolagets operationsbord och icke-invasiva kirurgiska artiklar uppfyller kraven i EU:s medicintekniska förordning (EU MDR) 2017/745, medan kirurgiska flergångsinstrumenten samt implantaten och produkterna med mätfunktion uppfyller kraven i medicintekniska direktivet (EU MDD) 93/42/EEG samt artikel 83 i EU MDR 2017/745 avseende övervakning av produkter som släpps ut på marknaden.

Arbetet för CE-märkning av bolagets kirurgiska flergångsinstrument, implantat och produkter med mätfunktion pågår i enlighet med EU MDR 2017/745. Dessa är s.k. legacyprodukter och omfattas av övergångsbestämmelserna i EU MDR 2017/745 och kan släppas ut på marknaden i EU under MDD fram till 2028-12-31. Detta säkerställer ur ett regulatoriskt perspektiv att dessa produkter kan levereras till befintliga och nya kunder även under förberedelserna inför certifiering enligt EU MDR 2017/745 samt under den påföljande handläggningstiden hos det anmälda organet (Notified Body).

Samtliga medicintekniska produkter uppfyller även regelverket hos det amerikanska läkemedelsverket FDA (21 CFR Part 820).

Miljö- och klimatpåverkan

Stille ska i sin verksamhet följa alla gällande lagar och förordningar på miljöområdet, och ska dessutom sträva efter att minimera sin miljö och klimatpåverkan avseende energi, kemikalier och transporter. Kemikalieanvändningen styrs via aktivt kemikaliereregister, där målet är att styra och minimera användningen av olika kemikalier och därmed minska utsläppen. Avfall och restprodukter från produktionen

sorteras på sådant sätt att de i största möjliga mån kan återvinnas. Transporter och miljövänligt omhändertagande av kemikalier och avfall utförs av godkända transportbolag.

Mer information om arbetsmiljö återfinns i avsnittet om hållbarhet.

Finansiell ställning

Koncernens soliditet uppgick till 69,9 procent (78,6). Koncernens egna kapital var vid periodens utgång 699,4 MSEK (632,3). Koncernen har en checkräkningskredit om 15 MSEK, som per den 31 december utnyttjades med 0,0 MSEK (1,8).

Tillgångar

Koncernens materiella anläggningstillgångar uppgick till 36,6 MSEK (33,4), vilket i huvudsak avser byggnader och mark, personatorer, maskiner och inventarier. Koncernens immateriella anläggningstillgångar uppgick till 503,9 MSEK (155,7), och avser främst kundrelationer, varumärke och balanserade utgifter för produktutveckling, programvaror samt goodwill. Nyttjanderättstillgångar uppgår till 35,1 MSEK (26,1) avser leasingkontrakt för bilar och för lokalhyresrätter.

Varulagret i koncernen uppgick till 144,7 MSEK (66,6), vilket motsvarar 52,8 procent (40,9) av kostnaden för sålda varor. Koncernens kundfordringar uppgick vid periodens utgång till 76,2 MSEK (31,3), vilket motsvarar 13,4 procent (10,6) av koncernens nettoomsättning. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter i koncernen uppgick till 5,3 MSEK (24,2). Övriga fordringar till 25,6 MSEK (223,9). I övriga fordringar avseende föregående år ingår tecknat men ej inbetald emission om 220 MSEK som inbetalades i början av januari 2024.

Investeringar

Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick för 2024 till 14,3 MSEK (exklusive förvärv av verksamhet) (12,9). Av dessa har 7,0 MSEK (11,2) aktiverats i utvecklingskostnader av nya produkter. Av aktiverade utvecklings-

utgifter avsåg 1,8 MSEK (0,9) aktiverade personalutgifter och 5,2 MSEK (10,3) aktiverade externa utvecklingsutgifter.

Skulder

Skuld avseende nyttjanderättstillgångar uppgår totalt till 37,1 MSEK (27,2) varav långfristig 31,0 MSEK (23,1) och kortfristig 6,1 MSEK (4,1).

Skulder för nyttjanderättstillgångar uppkommer i och med att leasingavtal för bilar och hyror avseende lokaler aktiveras enligt IFRS 16. Denna post har sin motsvarighet på tillgångssidan på raden nyttjanderättstillgångar.

Kassaflödesanalys

Årets kassaflöde från den löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital uppgick till 103,7 MSEK (47,8), efter rörelsekapitalförändring till 73,7 MSEK (37,3). Förändringar i rörelsekapitalet uppgår till -30,1 MSEK (-10,5).

Inklusive förvärv av verksamhet (-316,1 MSEK) uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten för räkenskapsåret till -330,4 MSEK (-12,9) och består utöver verksamhetsförvärvet av investeringar i nya produkter och i ny produktionsutrustning. Förändring i kassaflödet från finansieringsverksamheten förklaras främst av nyemissionen för köpet av Fehling Instruments (209,2 MSEK) samt av amorteringar på det under 2021 upptagna lånet om 50 MSEK (del av finansieringen av köpet av S&T). Totalt uppgick kassaflödet för perioden till -85,4 MSEK (203,4). Koncernens likvida medel vid periodens utgång uppgick till 158,5 MSEK (241,4).

Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget för räkenskapsåret 2024 uppgick till 179,9 MSEK (173,5). Resultat efter skatt uppgick till 3,6 MSEK (9,8). Balansomslutningen uppgick till 773,9 MSEK (742,6). Eget kapital utgjorde 558,3 MSEK (554,7).

Transaktioner med närstående

Stilles närståendekrets och omfattningen av transaktioner med närstående beskrivs i not 10 i årsredovisningen. Inga transaktioner har genomförts under året, mellan Stille och närstående, som har haft någon väsentlig inverkan på bolagets ställning och resultat.

Framtida utveckling

Bolaget är fast beslutna om att nå sina långsiktiga tillväxtmål. Den framtida utvecklingen för bolaget kommer därför att fortsätta på samma inslagna spår som tidigare år.

Bolagets produktutveckling har fortsatt prioritet för att säkerställa framtida produktledarskap. En stark produktutveckling är ett grundfundament för Stilles organiska tillväxt där bolaget under sin mer än 180-åriga verksamhetshistoria möjliggjort flertal nya typer av kirurgiska ingrepp, tack vare sin innovationskraft. Man kommer även fortsätta att aktivt analysera potentiella förvärv inom de strategiska marknadssegmenten som komplement till den organiska tillväxtstrategin.

Väsentliga händelser efter verksamhetsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter verksamhetsårets slut.

Tvister

Stille inte varit inblandad i några tvister under verksamhetsåret 2024.

Styrelsens sammansättning och arbete

Information om bolagets styrning och styrelsens arbete under året återfinns i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 89–95 i årsredovisningen.

Förslag till resultatdisposition vid 2024 års ordinarie årsstämma

Till årsstämmans förfogande står:

MODERBOLAGET, SEK

Överkursfond	462 492 337
Balanserat resultat	6 114 318
Årets redovisade resultat	3 646 030
Summa	472 252 685
<i>Styrelsens förslag till disposition</i>	
Utdelning	—
Balanseras i ny räkning	472 252 685

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning för verksamhetsåret 2024 lämnas (0) per aktie. Den totala aktieutdelningen uppgår enligt förslaget till 0,0 MSEK (0,0).



Resultaträkning och rapport över totalresultatet

KONCERNEN

TSEK	NOT	2024	2023
Nettoomsättning	5	569 950	294 893
Kostnad såld vara	7, 8, 9, 11	-274 308	-162 722
Bruttoresultat		295 641	132 171
Övriga rörelseintäkter	6	4 454	1 883
Försäljningskostnader	7, 8, 9, 11	-130 088	-67 006
Administrationskostnader	7, 8, 9, 11	-53 386	-17 476
Transaktionskostnader	7,8,9,11, 15	-20 384	—
Poster av engångskaraktär		-24 082	—
Övriga rörelsekostnader	6	-1 705	-4 621
EBIT		70 450	44 952
Finansiella intäkter	12	14 293	971
Finansiella kostnader	13	-15 573	-14 337
Resultat före skatt		69 170	31 585
Inkomstskatt	14	-10 964	-4 939
Årets resultat därav hänförligt till moderbolagets aktieägare		58 206	26 646
Poster som kan komma att omföras till resultaträkningen:		8 949	19 398
– omräkningsdifferenser i utländsk verksamhet		—	—
ÅRETS TOTALRESULTAT därav hänförligt till moderbolagets aktieägare		67 155	46 044
Resultat per aktie, SEK före och efter utspädning		6,48	5,31
Totalresultat per aktie, SEK före och efter utspädning		7,47	9,18

Balansräkning

KONCERNEN

TSEK	NOT	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	16	136 777	23 328
Varumärke	17	149 467	43 893
Kundregister	18	170 692	30 962
Övriga immateriella anläggningstillgångar	19	47 008	57 502
Immateriella tillgångar		503 944	155 685
Byggnader och mark	20	28 442	28 427
Övriga materiella anläggningstillgångar	21	8 177	4 935
Nyttjanderättstillgångar	22	35 147	26 138
Materiella anläggningstillgångar		71 765	59 501
Uppskjutna skattefordringar	14	12 072	377
Summa anläggningstillgångar		587 781	215 562
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	24	144 683	66 553
Kundfordringar	25	76 225	31 251
Skattefordran	14	2 958	1 953
Övriga fordringar		25 640	223 941
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	5 336	24 188
Likvida medel	27	158 485	241 446
Summa omsättningstillgångar		413 327	589 331
SUMMA TILLGÅNGAR		1 001 108	804 893
SKULDER OCH EGET KAPITAL			
<i>Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
Aktiekapital		44 927	25 067
Övrigt tillskjutet kapital		462 493	482 352
Omräkningsreserver		44 863	35 917
Balanserat resultat inklusive årets resultat		147 122	88 916
Summa Eget kapital	28	699 405	632 254
<i>Långfristiga skulder</i>			
Uppskjuten skatteskuld	14	89 507	17 614
Övriga avsättningar	30	39 970	37 008
Skulder till kreditinstitut	4,31,33	5 000	15 000
Skuld avseende nyttjanderättstillgångar	4,31	30 983	23 066
Summa långfristiga skulder		165 460	92 689
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skuld till kreditinstitut	4,31,33	20 957	20 784
Skuld avseende nyttjanderättstillgångar	4,31	6 149	4 092
Leverantörsskulder	4	16 821	20 760
Skatteskuld	14	14 152	—
Övriga skulder		44 367	2 885
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	33 797	31 429
Summa kortfristiga skulder		136 242	79 951
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 001 108	804 893

Rapport över förändringar i eget kapital

KONCERNEN

TSEK	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET RESULTAT	OMRÄKNINGS RESERV	BALANSERAT RESULTAT INKL. ÅRETS RESULTAT	EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2024	25 067	482 352	35 917	88 916	632 254
<i>Totalresultat</i>					
Årets resultat	—	—	—	58 206	58 206
Valutakursdifferenser	—	—	8 946	—	8 946
Totalresultat	—	—	8 946	58 206	67 152
<i>Transaktioner med aktieägare</i>					
Nyemission	19 860	-19 860	—	—	—
Förändring av redovisade värden på tillgångar	—	—	—	—	—
Summa transaktioner med aktieägare	19 860	-19 860	—	—	—
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024	44 927	462 493	44 863	147 122	699 405

Kassaflödesanalys

KONCERNEN

TSEK	NOT	2024	2023
<i>Löpande verksamheten</i>			
EBIT		70 450	44 952
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	34	45 531	15 164
Erhållen ränta		287	851
Betald ränta		-3 048	-2 830
Betald skatt		-9 478	-10 377
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		103 742	47 759
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av varulager		-9 261	-7 889
Förändring av rörelsefordringar		-9 228	-17 181
Förändring av rörelseskulder		-11 589	14 588
Förändringar i rörelsekapital		-30 078	-10 482
Kassaflöde från den löpande verksamheten		73 664	37 277
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	17,18,19	-11 975	-11 495
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20,21,22	-3 109	-1 408
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		788	—
Förvärv av verksamhet	15	-316 148	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-330 444	-12 903
<i>Finsansieringsverksamheten</i>			
Utdelning till aktieägare		—	-9 024
Amortering av skuld	31	-37 819	-16 983
Nyemission, netto		209 219	205 000
Upptagna lån	31	—	—
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		171 400	178 993
ÅRETS KASSAFLÖDE		-85 380	203 367
Likvida medel vid årets början		241 446	36 677
Omräkningsdifferens		2 420	1 402
Likvida medel vid årets slut	27	158 486	241 446

Resultaträkning

MODERBOLAGET

TSEK	NOT	2024	2023
Nettoomsättning	5	179 939	173 534
Kostnad såld vara	7,8,9,11	-118 094	-110 890
Bruttoresultat		61 846	62 643
Övriga rörelseintäkter	6	12 810	1 399
Försäljningskostnader	7,8,9,11	-26 909	-24 958
Administrationskostnader	7,8,9,11	-21 108	-17 066
Poster av engångskaraktär	15	-20 875	—
Övriga rörelsekostnader	6	-953	-4 392
EBIT		4 811	17 627
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	18 729	1 868
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-16 388	-15 418
Resultat efter finansiella poster		7 153	4 077
Bokslutsdispositioner	29	-2 390	8 456
Resultat före skatt		4 763	12 534
Skatt på årets resultat	14	-1 117	-2 781
ÅRETS RESULTAT		3 646	9 752

Balansräkning

MODERBOLAGET

TSEK	NOT	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	19	43 015	57 460
Materiella anläggningstillgångar	21	3 409	3 463
Andelar i koncernföretag	23	532 937	132 276
Finansiella anläggningstillgångar		532 937	132 276
Summa anläggningstillgångar		579 361	193 199
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	24	51 767	44 892
Kundfordringar	25	20 505	7 068
Fordringar hos koncernföretag	10	88 702	31 211
Skattefordran	14	2 958	4 072
Övriga fordringar		440	222 886
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	3 140	22 004
Likvida medel	27	26 984	217 302
Summa omsättningstillgångar		194 496	549 434
SUMMA TILLGÅNGAR		773 857	742 633
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		44 927	25 067
Ej registrerat aktiekapital ¹		—	19 860
Fond för utvecklingskostnader		41 121	56 230
Bundet eget kapital		86 048	101 157
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond ¹		462 493	462 493
Balanserat resultat		6 114	-18 747
Årets resultat		3 646	9 752
Fritt eget kapital		472 253	453 498
Eget kapital	28	558 301	554 655
Obeskattade reserver	29	15 467	13 077
<i>Skulder</i>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga avsättningar	30	38 458	35 810
Skulder till kreditinstitut	31,33	5 000	15 000
Skulder till koncernföretag	10, 31	73 046	71 896
Långfristiga skulder		116 505	122 706
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	31,33	10 000	10 000
Leverantörsskulder		11 617	14 857
Skulder till koncernföretag	10	27 288	41
Skatteskuld	14	—	—
Övriga skulder		19 644	1 721
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	15 036	25 577
Kortfristiga skulder		83 585	52 196
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		773 857	742 633

¹ Pågående nyemission om 425 MSEK registrerades hos Bolagsverket den 10 januari 2024, varav aktiekapitalet ökades med 19,9 MSEK.

Rapport över förändringar i eget kapital

MODERBOLAGET

TSEK	AKTIE KAPITAL	EJ REG. AKTIE- KAPITAL	FOND FÖR UTVECKLINGS- UTGIFTER	ÖVERKURS- FOND	BALANSERAT RESULTAT	ÅRETS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans	25 067	19 860	56 230	462 492	-18 747	9 752	554 655
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman	—	—	—	—	9 752	—	—
Överföring till/från fond för utvecklingskostnader	—	—	-15 109	—	15 108	—	—
Registrering av nyemission	19 860	-19 860	—	—	—	—	—
Årets resultat	—	—	—	—	—	3 646	3 646
UTGÅENDE BALANS	44 927	—	41 121	462 492	6 114	3 646	558 300

Kassaflödesanalys

MODERBOLAGET

TSEK	NOT	2024	2023
<i>Löpande verksamheten</i>			
EBIT		4 811	17 627
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	34	28 474	5 130
Erhållen ränta		4 776	1 749
Betald ränta		-4 046	-3 953
Betald skatt		-3	-4 516
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		34 012	16 037
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av varulager		-6 876	-8 586
Förändring av rörelsefordringar		-49 489	-11 672
Förändring av rörelseskulder		-1 413	9 358
Förändringar i rörelsekapital		-57 778	-10 900
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-23 766	5 137
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	19	-8 036	-11 495
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	21	-1 352	-423
Investeringar/avyttringar i övr. finansiella tillgångar	15	—	—
Investeringar i dotterbolag		-356 384	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-365 772	-11 918
<i>Finsansieringsverksamheten</i>			
Utdelning till aktieägare		—	-9 024
Nyemission, netto		209 219	205 000
Upptagna lån	31	—	23 865
Amortering av skuld	31	-10 000	-12 260
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		199 219	207 581
ÅRETS KASSAFLÖDE		-190 319	200 800
Likvida medel vid årets början		217 303	16 503
Likvida medel vid årets slut	27	26 984	217 303

Notförteckning

Not 1 Allmän information	56
Not 2 Redovisningsprinciper	56
Not 3 Viktiga bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper	62
Not 4 Risker och riskhantering	62
Not 5 Rörelsesegment	65
Not 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	66
Not 7 Rörelsens kostnader per kostnadslag	67
Not 8 Ersättning till revisorer	67
Not 9 Personal, löner, andra ersättningar och sociala kostnader	68
Not 10 Transaktioner med närstående	71
Not 11 Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	72
Not 12 Finansiella intäkter	72
Not 13 Finansiella kostnader	72
Not 14 Inkomstskatt	73
Not 15 Förvärvet av Fehling Instruments	74
Not 16 Goodwill	75
Not 17 Varumärke	76
Not 18 Kundrelationer	77
Not 19 Övriga immateriella anläggningstillgångar	77
Not 20 Byggnader och mark	77
Not 21 Materiella anläggningstillgångar	78
Not 22 Nyttjanderättstillgångar	79
Not 23 Andelar i koncernföretag	80

Not 24 Varulager	80
Not 25 Kundfordringar	81
Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	82
Not 27 Likvida medel	82
Not 28 Eget kapital	82
Not 29 Obeskattade reserver	82
Not 30 Avsättningar	83
Not 31 Skulder avseende nyttjanderättstillgångar samt upplåning från kreditinstitut	83
Not 32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	86
Not 33 Ställda säkerheter	87
Not 34 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	87
Not 35 Väsentliga händelser efter balansdagen	87
Not 36 Utdelning	87

NOT 1 | Allmän information

Årsredovisningen och koncernredovisningen för Stille AB som avser det räkenskapsår som avslutades den 31 december 2024, har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 4 april, 2024, och kommer att föreläggas årsstämman den 7 maj, 2024, för fastställande. Moderbolaget är svenskt aktiebolag (publ), med säte i Eskilstuna, organisationsnummer 556249-4848 och med adressen Ekbacken 11, 644 30 Torshälla.

NOT 2 | Redovisningsprinciper

Grunder för upprättande av finansiella rapporter

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU samt RFR 1, kompletterande redovisningsregler för koncernen. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som anges i den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Det innebär att IFRS tillämpas med de avvikelser som anges nedan i avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden. De områden som innefattar hög grad av komplexa bedömningar eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen beskrivs närmare i not 3.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan.

Nya och ändrade standarder som ska tillämpas av koncernen

Ingen av de nya eller ändrade standarder som trädde i kraft under 2024 har fått haft någon väsentlig påverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

Ingen av de standarder, ändringar eller tolkningar av befintliga standarder som träder i kraft 2025 eller senare bedöms få någon väsentlig påverkan på koncernens resultat eller finansiell ställning.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Valutakursförändringar avseende operationella tillgångar och skulder hänförs till rörelseresultatet, medan valutakursförändringar avseende finansiella tillgångar och skulder hänförs till övriga finansiella intäkter och kostnader.

Omräkning av koncernföretag.

Samtliga utländska dotterföretag omräknas till svenska kronor med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till respektive månadsgenomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

IFRS 3 Rörelseförvärv

Klassificering av förvärv

Förvärv av bolag klassificeras antingen som rörelseförvärv eller tillgångsförvärv enligt IFRS 3. En individuell bedömning sker för varje enskilt förvärv. Vid förvärv av verksamheter görs en bedömning av hur redovisning av förvärvet ska ske baserat på följande kriterier: förekomsten av anställda och komplexiteten i interna processer. Vidare beaktas antalet verksamheter och förekomsten av avtal med olika grader av komplexitet. Hög förekomst av dessa kriterier innebär att förvärvet klassificeras som ett rörelseförvärv och låg förekomst som ett tillgångsförvärv. Stille Abs bedömning för samtliga genomförda förvärv inneburit att transaktionerna har klassificerats som rörelseförvärv.

Rörelseförvärv

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallad förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat. Vid förvärv utgår full uppskjuten skatt på de temporära skillnaderna mellan tillgångens verkliga värde och dess skattemässiga värde.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Stille AB samt de företag och verksamheter i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. För dotterföretag i Stille, se not 23, Andelar i koncernföretag.

Eliminering av transaktioner inom koncernen

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Förvärvsmetoden

Kännetecknas av att förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas till marknadsvärde efter beaktande av uppskjuten skatt vid förvärvstillfället. Tag bort text Förvärvade immateriella tillgångar skrivs av under beräknad nyttjandeperiod förutom goodwill och varumärken som istället årligen prövas för nedskrivningsbehov. Varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas vid indikation på värdenedgång avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Uppställningsform för resultaträkningen

Resultaträkningen är uppställd i funktionsindeldad form.

Klassificering i balansräkningen

Som omsättningstillgångar klassificeras, utöver likvida medel, alla tillgångar som förväntas realiseras, säljas eller förbrukas inom tolv månader eller som innehas främst för handelsändamål. Alla andra tillgångar redovisas som anläggningstillgångar.

Alla skulder som förväntas bli reglerade inom tolv månader eller som är rörelseskulder klassificeras i balansräkningen som kortfristiga, alla andra skulder klassificeras som långfristiga.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som står i överensstämmelse med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren har identifierats som verkställande direktören i moderbolaget Stille AB.

Segmenten är Kirurgiska instrument och Operationsbord, vilka beskrivs närmare i not 5.

Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor.

Koncernen redovisar en intäkt när ett prestationsåtagande anses vara uppfyllt. I stort sett alla intäkter i koncernen avser prestationsåtaganden som uppfylls vid en viss tidpunkt. Koncernen utvecklar, tillverkar och distribuerar egentillverkade kirurgiska instrument och operationsbord. Prestationsåtagande avseende försäljning av varor anses uppfyllt och intäktsredovisas när väsentliga risker som är förknippade med varornas ägande överförs till köparen, i normalfallet när kunden fått varan i sin besittning.

Normalförsäljningen kommer från försäljning av varor till fast pris. En mindre del av intäkterna avser service som faktureras till fast pris.

Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga eftersom försäljningen sker med en kredittid på 30–60 dagar.

Stilles viktigaste marknader är USA, Norden, Storbritannien, Tyskland och Japan. Koncernens kundgrupper är sjukhus, fristående sjukvårdskliniker specialiserade på estetisk och rekonstruktiv plastikkirurgi, samt dagkirurgiska enheter.

Avtal skrivs med distributörer i utlandet som i sin tur säljer koncernens varor vidare men även direkt med en slutlig användare. På den svenska markanden säljer koncernen direkt till slutkund.

De kategorier som Stille använder för att dela upp intäkter är de som redovisas i segmentsredovisningen i not 5, det vill säga Kirurgiska instrument och Operationsbord. Samlad erfarenhet används för att bedöma och reservera för retur.

Ränteintäkter redovisas enligt effektivräntemetoden.

Ersättning till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner, semesterersättningar och bonus, är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som Koncernen förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Pensionsförpliktelser

Pensionsplanerna finansieras genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder, där betalningarna fastställs utifrån periodiska aktuariella beräkningar. Koncernen har i huvudsak avgiftsbestämda pensionsplaner. En av koncernens pensionsplaner utgörs av en så kallad förmånsbestämd pensionsplan vilken är ITP-planen i Alecta. Alecta har dock inte kunnat presentera tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning som en förmånsbestämd plan, varför ITP-planen redovisas som en avgiftsbestämd plan.

Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen till godo.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Redovisning av statliga stöd

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Statliga bidrag redovisas via övriga intäkter.

Inkomstskatter

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktioner redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är skattekostnaden för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen och nuvärdesberäknas.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga och redovisningsmässiga värdet på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar redovisas om det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Immateriella anläggningstillgångar

Alla immateriella tillgångar med begränsad livslängd, inklusive aktiverad internt utvecklad programvara, värderas utifrån anskaffningsvärdet varvid aktiverade utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Nyttjandeperioder omprövas vid varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning en gång per år eller om det finns tecken på en värdenedgång för den immateriella tillgången. Balanserade utvecklingsprojekt som ej är färdiga för användning nedskrivningsprövas en gång per år.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara tillgångar vid förvärvstillfället.

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade.

Goodwill som redovisas separat prövas årligen för nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar inklusive justering för valutakurser. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Varumärken

Varumärken som uppfyller villkoren för att särredovisas i ett rörelseförvärv redovisas som immateriell anläggningstillgång, initialt till verkligt värde. Varumärket hänförligt till förvärvet av S&T har en obestämbar nyttjandeperiod som årligen nedskrivningsprövas.

Kundrelationer

Kundrelationer som uppfyller villkoren för att särredovisas i ett rörelseförvärv redovisas som immateriell anlägg-

ningstillgång, initialt till verkligt värde. Kundrelationer har en begränsad livslängd varför de värderas utifrån anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Kundrelationerna hänförliga till förvärv har en beräknad livslängd mellan 15–20 år.

Programvaror

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran införskaffats och satts i drift. Dessa kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden, vilken uppgår till 3–5 år.

Patent och liknande rättigheter

Patent, distributionsrättigheter och övriga rättigheter redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar enbart i de fall där de anses uppfylla definitionen av en tillgång. Avskrivningar görs linjärt under deras bedömda nyttjandeperiod, innebärande en avskrivningstid om 3 till 10 år.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande

Utgifter för forskningsfasen i ett projekt att utveckla nya produkter kostnadsförs i den period då de uppkommer. Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell anläggningstillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas eller säljas
- Koncernen har för avsikt att färdigställa tillgången och att använda eller sälja den.
- Koncernen har förutsättningar att använda eller sälja tillgången.
- Det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns resurser att färdigställa tillgången och för att använda eller sälja den.
- Utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer.

Anskaffningsvärdet för balanserade utgifter inkluderar utgifterna för tillgångens framtagande. Direkt hänförliga utgifter inkluderar personalkostnader uppkomna i arbetet med utvecklingen tillsammans med en lämplig andel av indirekta kostnader. Aktiverade utvecklingsutgifter skrivs av mellan 5–8 år. Avskrivning påbörjas när utvecklad produkt kommersialiseras.

Nyttjandeperioder

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

• Varumärken	obestämbar
• Kundrelationer	15–20 år
• Programvara	3–5 år
• Patent och liknande rättigheter	3–10 år
• Balanserade utvecklingsutgifter	5–8 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar som gjorts.

Avskrivningarna baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde och beräknas med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång beroende på vad som anses lämpligt. Endast i de fall det är sannolikt med framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången, och som kommer att komma koncernen till godo och om tillgången kan mätas på ett tillförlitligt sätt, läggs tillkommande utgifter till tillgångens redovisade värde. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnad då de uppkommer. Under investeringssåret görs avskrivningar på maskiner och inventarier från och med tidpunkten då de tas i bruk.

Vid varje bokslutstillfälle görs en bedömning huruvida ursprungligt bedömd nyttjandeperiod fortsatt kan anses gälla. Vid förändrade förutsättningar ändras också nyttjandeperioden. Bolaget har per bokslutsdatum inte ansett att någon ändring av nyttjandeperioder behöver ske.

Mark

Mark värderas till koncernens anskaffningsvärde. Nedskrivningsprövning av marken görs så snart marknadsfaktorer tyder på en väsentlig negativ förändring. I den utsträckning en minskning av verkligt värde har skett, redovisas nedskrivningen direkt mot resultatet. En eventuell återföring av tidigare nedskrivning redovisas en värdeökning direkt mot resultatet. Eftersom ingen bestämbar livslängd kan fastställas för mark görs ingen avskrivning av de redovisade värdena.

Byggnader

Byggnader redovisas initialt till anskaffningsvärdet. Byggnader värderas därefter till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivning av byggnader görs linjärt på avskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde.

Anläggningarnas anskaffningsvärden delas upp på väsentliga komponenter och varje komponent skrivs av separat över sin bedömda nyttjandeperiod, s.k. komponentavskrivning.

Leasing

I Koncernen finns leasingkontrakt (nyttjanderättsavtal) som fördelar sig på följande slag av tillgångar:

- Lokaler, i vilka verksamheten bedrivs
- Tjänstebilar
- Maskiner

I övrigt är förekomsten av leasingkontrakt begränsad till tillgångar av lägre värde eller med kort hyresperiod. Dessa tas inte upp som en tillgång respektive skuld i balansräkningen.

Koncernens lokalkontrakt löper som regel över en tidsperiod om 36–120 månader med optioner på förlängning i 36–60 månader. I normalfallet beaktas inte optionsperioden. Kontrakt avseende tjänstebilar löper normalt över en tidsperiod om 36 månader.

Ett kontrakt avseende nyttjanderätt tas upp som en tillgång och en motsvarande skuld, från det datum då den leasade tillgången är tillgänglig för koncernen. En leasingbetalning delas upp mellan amortering av skuld och räntekostnad. Räntekostnaden för respektive period beräknas enligt annuitetsmetoden. Tillgången med nyttjanderätt skrivs av planligt över leasingkontraktets längd.

Tillgångar och skulder hänförliga till leasing värderas initialt till verkligt värde.

Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande betalningar:

- Löpande fasta betalningar
- Rörliga avgifter som baseras på ett index eller ett pris
- Köpoption om det är rimligt säkert att denna möjlighet kommer att utnyttjas
- Belopp som är förväntade att betalas ut enligt ett åtagande om restvärdesgaranti

Framtida betalningar är diskonterade till nuvärde med kontraktets implicita ränta, eller då denna inte enkelt kan fastställas, koncernens marginella låneränta för en motsvarande tillgång med motsvarande säkerhet. För nu gällande nyttjanderättstillgångar har framtida kassaflöden diskonterats med 2,54–7,05 procent.

Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde och omfattar följande:

- Summan leasingskulden ursprungligen värderades till
- Leasingavgifter som betalas vid eller före inledningsdatum för kontraktet, till exempel första förhöjda hyran
- Direkta kostnader och återställningskostnader

Nyttjanderättstillgångar avseende lokalhyror skrivs av över kontraktens förväntade löptid medan nyttjanderättstillgångar avseende bilar skrivs av under nyttjandeperiod.

Betalningar hänförliga till korttidsleasing eller kontrakt av mindre värde kostnadsförs löpande i resultaträkningen.

Korttidskontrakt avser kontrakt med en leasingperiod om högst 12 månader. Mindre värde är av företagsledningen bedömt som de fall där värdet för en leasingtillgång vid kontraktens början understiger 50 000 SEK.

Nyttjandeperioder

Följande avskrivningstider har använts:

• Förbättringsutgifter annans fastighet	3–5 år
• Aktiverade utvecklingsutgifter	5–8 år
• Maskiner och inventarier	3–10 år
• Produktionsverktyg	3–5 år
• Nyttjanderättstillgångar	3–10 år

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar bland tillgångarna likvida medel och kundfordringar samt bland skulderna leverantörsskulder och låneskulder. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader, med undantag för kategorierna finansiell tillgång eller skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisningen sker därefter olika beroende på hur de finansiella instrumenten har klassificerats enligt nedan.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

Övriga finansiella skulder

Långfristig upplåning, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader som är finansiella instrument klassificeras som övriga finansiella skulder.

Skulder i kategorin övriga finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter rapportperiodens slut.

Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat

på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Stille använder sig även utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten försäljningskostnader.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, alltså till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet inkluderar alla utgifter som är hänförliga till tillverkningsprocessen samt lämplig andel av tillhörande tillverkningsomkostnader, baserat på normal kapacitet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först-in-först-ut-principen.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade pris som varan kan säljas för enligt villkor som är normala i verksamheten, minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

Avdrag har skett för inkurans. För att kunna bestämma värdet av inkuransen görs en genomgång av lagret i samband med inventering, utöver detta görs löpande genomgångar för att kunna göra bästa bedömning för vilket värdet av inkuransen skall vara.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsens fordringar och skulder tillförs rörelseresultatet.

Avsättningar

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara ovisst. Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om planens huvuddrag åtminstone har offentliggjorts till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten. Avsättningar värderas initialt till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt. Eventuell gottgörelse som Koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som

en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningen omprövas varje balansdag. Justeringar redovisas i resultaträkningen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden med en löptid kortare än tre månader och som utsätts endast för obetydlig risk för värdefluktuationer. Koncernen innehar inga kortfristiga placeringar utan endast banktillgodohavanden utan bindningstid.

Redovisningsprinciper i moderbolaget

Redovisningsprinciperna i moderbolaget överensstämmer i allt väsentligt med koncernredovisningen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. RFR 2 anger undantag från och tillägg till de av IASB utgivna standarder samt av IFRIC utgivna uttalandena. Undantagen och tilläggen ska tillämnas från det datum då den juridiska personen i sin koncernredovisning tillämpar angiven standard eller uttalanden. Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 Leasingavtal i enlighet med undantaget i RFR 2.

Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i Årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas.

Aktier i dotterbolag redovisas till upplupet anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag. I anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag inkluderas transaktionskostnader.

Belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisar en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

NOT 3 | Viktiga bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

Redovisning av varulager

Lagret värderas till lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkningen av nettoförsäljningsvärdet görs en bedömning av utgående artiklar, artiklar med övertalighet, skadat gods, trögrörligt gods m.m.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärke. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, dessa framgår av not 16. Till underlag för prövningen ligger framtagna budget för kommande år.

NOT 4 | Risker och riskhantering

Att vara utsatt för risker i mindre eller större utsträckning är en del av affärsverksamheten. Stilles riskhantering är att identifiera, mäta, och förhindra att dessa risker blir verklighet och samtidigt ständigt göra förbättringar för att minska de potentiella riskerna.

För Stille är riskförebyggande huvudinriktningen, att förhindra att en potentiell risk utvecklas till skador och/eller förluster. I de fall bolaget inte lyckas fullt ut med detta gäller det att i andra hand mildra verkan av redan inträffade skador.

De risker Stille kan utsättas för är för operativa, finansiella och legala risker, men vi kan också riskera vårt goda anseende och rykte. Vi är inte heller förskonade från risken att kunna drabbas av naturkatastrofer, pandemier, terroraktioner, och andra typer av konflikter.

Affärsrisker

Efterfrågan på Stilles produkter påverkas av förändringar i kundernas investeringsplaner, och inte ens medicinteknik har gått helt oberört genom finanskriser och nu senast pandemier. Priserna på medicintekniska produkter på världsmarknaden styrs i stor utsträckning av stora internationella företag som främst handlar i de stora världsvalutorna. USD- och EUR-kurserna har därmed effekt på prisbildningen och konkurrenskraften. I spåren av pandemin och nu senast, krig i vårt närområde, har leveransrisker och komponentbristrisker ökat. Ett aktivt arbete med att identifiera och säkra kritiska komponenter minskar risken. Andra risker såsom marknadsrisker, leverantörer, teknisk utveckling, personberoende, cybersäkerhetshot och affärssetiska risker analyseras kontinuerligt. Vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering.

Regulatoriska och legala risker

Bolagets produkter säljs till många marknader, vilka ibland har olika krav. Förändringar av regelverken på stora viktiga marknader innebär att bolaget för att få sälja måste anpassa sig och sina produkter till nya förutsättningar.

Strategiska risker

Om bolagets strategi går fel. Kan gälla, nya produkter, nya marknader, nya försäljningskanaler. För att minimera risken vid utveckling av nya produkter gör bolaget det i samförstånd med ledande experter inom området. Bolaget har i många fall väldigt långvariga relationer med distributörerna vilka kan sina marknader. Stille finns idag på alla de stora marknaderna.

Produktrisk

Denna risk avser de kostnader koncernen kan drabbas av då någon produkt som har levererats orsakar skador på person eller egendom. Erforderliga produktansvarsförsäkringar finns tecknade samtidigt som rutiner för eliminering av risken för skada finns och utvecklas.

Valutarisk

Valutarisk avser risken att ogynnsamma rörelser i valutakurser kan ge upphov till negativa effekter på koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernen är exponerad för valutarisker genom löpande affärstransaktioner i olika valutor, så kallad transaktionsexponering. Dessutom påverkas koncernen av omräkningseffekter när utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar i utländsk valuta räknas om till svenska kronor, d v s omräkningsexponering.

I oktober 2022 beslutade moderbolaget att säkra sina interna valutaflöden av amerikanska dollar (USD). Säkringen innebär att moderbolaget har låst sin växelkurs på framtida förväntade USD-flöden till det amerikanska dotterbolaget. Affären innebär att bolaget under 38 månader med start, november 2022, aldrig växlar USD under 10,55 men aldrig över 11,70.

I maj 2023 beslutade moderbolaget att säkra sina nettovalutaflöden av europeiska euro (EUR). Säkringen innebär att moderbolaget har låst sin växelkurs på framtida förväntade EUR-flöden. Affären innebär att bolaget under 31 månader med start, juni 2023, aldrig växlar EUR under 11,19 men aldrig över (11,90 för 2023, 12,25 för 2024, och 12,50 för 2025).

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår när ett bolag har kassaflöden i utländsk valuta. Valutakursrörelser påverkar kassaflöden i utländska valutor och innebär en risk att koncernens lönsamhet påverkas negativt. Koncernens dotterbolag verkar i huvudsak på sina lokala marknader med intäkter och kostnader i lokal valuta vilket reducerar transaktionsexponeringen. Den transaktionsexponering som uppstår hänför sig framförallt till CHF, EUR och USD. Effekterna av förändrade valutakurser försöker vi hantera via prissättning.

Omräkningsexponering

Förändringar i valutakurser har en inverkan på koncernens resultat via omräkning av utländska dotterföretags resultat till svenska kronor. Effekter hänför sig främst till valutorna EUR, CHF och USD. Nettotillgångar i utländska dotterbolag ger vid konsolidering till koncernens rapporteringsvaluta SEK upphov till en omräkningsdifferens som påverkar koncernens egna kapital.

Likviditets-, ränte- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken om Stille drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet. Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga Koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernensräntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Stille har lån till rörlig ränta och en ökning av räntan med en procentenhet skulle medföra att resultat före skatt försämras med 530 TSEK.

Stilles verksamhet är till viss del säsongsbetonad, vilket ger effekter på kassaflödet. Generellt sett är kassaflödet svagt i början på året, och efter sommaren.

Koncernen har inte haft några problem att infria några betalningar under året. Per 31 december 2024 fanns en skuld om 25 957 (35 784) till kreditinstitut. Outnyttjade krediter vid årets slut uppgick till 15 000 TSEK (15 000).

Stilles verksamhet är finansierat av eget och externt tillhandahållet kapital. Med finansierings- och likviditetsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet. Stilles direkta finansierings- och likviditetsrisk bedöms som låg då Stille har en soliditet på 69,9 procent och en stabil likviditet.

Skuldsättningsgrad

KONCERNEN, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	25 957	35 784
Övriga långfristiga skulder	—	—
Skuld avseende nyttjanderättstillgångar	37 132	27 158
Avgår likvida medel	-158 485	-241 446
Nettoskuld	-95 396	-178 503
Eget kapital	699 405	632 254
Totalt kapital	604 009	453 751
SKULDSÄTTNINGSGRAD	-16%	-39%

Justerat för inbetalda emissionskostnader i likvida medel samt justering av den då pågående nyemission i EK så var skuldsättningsgraden 16 procent för koncernen per 2024-12-31.

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori

BALANSPOSTER, TSEK	VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNING		UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE		TOTALT REDOVISAT VÄRDE	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<i>Finansiella tillgångar</i>						
Kundfordringar	—	—	76 225	31 251	76 225	31 251
Likvida medel	—	—	158 485	241 446	158 485	241 446
Totalt	—	—	234 710	272 697	234 710	272 697
<i>Finansiella skulder</i>						
Låneskulder	—	—	25 957	35 784	25 957	35 784
Leveranstörsskulder	—	—	16 821	20 760	16 821	20 760
Tilläggsköpeskillning	36 519	37 008	—	—	36 519	37 008
Totalt	36 519	37 008	42 778	56 545	79 297	93 553

Upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

- Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.
- Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.
- Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Stilles samtliga finansiella instrument som värderas till verkligt värde ingår i Nivå 2, förutom tilläggsköpeskilling som ingår i Nivå 3.

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad tilläggsköpeskilling är beräknat genom tillämpning av avkastningsvärdeansatsen. Samtliga värderingstekniker som tillämpas är vedertagna på marknaden och tar hänsyn till alla parametrar som marknaden skulle ta i beaktande i prissättningen. Teknikerna ses över regelbundet i syfte att säkerställa tillförlitligheten. Tillämpade antaganden följs upp mot verkliga utfall för att på så sätt identifiera eventuella behov av anpassningar av värderingar och prognosverktyg. För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet likställts med redovisat värde.

NOT 5 | Rörelsesegment

Verkställande direktören och företagsledningen bedömer verksamheten och fattar strategiska beslut per rörelsesegment. Nedan presenteras koncernens rörelsesegment Kirurgiska instrument och Genomlysningbara operationsbord.

Inom affärsområdet Kirurgiska instrument erbjuder koncernen en bred portfölj av kirurgiska instrument i premiumsegmentet för öppen kirurgi. Instrumenten marknadsförs främst under koncernens tre egna varumärken: STILLE, Fehling och S&T. I januari 2024 förvärvades bolaget Fehling som redovisas under segmentet kirurgiska instrument.

Affärsområde Genomlysningbara operationsbord erbjuder procedurspecifika specialbord som används tillsammans med C-båge vid minimalinvasiva ingrepp där hög precision och bildkvalitet är nödvändig. Affärsområdet Genomlysningbara operationsbord har två produktgrupper: imagiQ- och Medstone-serien.

KONCERNEN, TSEK	2024	2023
<i>Kirurgiska instrument</i>		
Nettomsättning	432 264	162 752
EBIT före poster av engångskaraktär	97 380	37 732
EBIT, före poster av engångskaraktär, %	22,5	23,2
<i>Operationsbord</i>		
Nettomsättning	137 685	132 141
EBIT före poster av engångskaraktär	17 536	10 532
EBIT, före poster av engångskaraktär, %	12,7	8,0
<i>Totalt</i>		
Nettomsättning	569 950	294 893
EBIT före poster av engångskaraktär	114 916	48 264
EBIT, före poster av engångskaraktär, %	20,2	16,4
Poster av engångskaraktär	-20 384	—
Jämförelsestörande post	-24 082	3 312
EBIT	70 450	44 952
EBIT-marginal, %	12,4	15,2%

Inom respektive affärsområde, Genomlysningbara operationsbord och Kirurgiska instrument, står vardera en enskild kund för mer än 10 procent av respektive rörelsesegmentets

omsättning under 2024. Kunden inom kirurgiska instrument överstiger också 10 procent av koncernens totala omsättning. De geografiska marknaderna är ändrade mot tidigare år i och med förvärvet av Fehling.

Intäkter per geografisk marknad

KONCERNEN, TSEK	2024	2023
Sverige	50 350	34 347
Tyskland	73 901	19 039
Frankrike	12 012	13 407
Schweiz	38 365	4 993
Storbritannien	22 311	15 851
USA	215 363	129 961
Kina	21 782	—
Indien	18 818	4 414
Övriga Norden	3 325	3 180
Övriga Europa, Mellanöstern och Afrika	70 121	34 138
Nordamerika	1 718	1 419
Övriga världen	41 884	34 144
TOTALT	569 950	294 893

Anläggningstillgångar per geografisk marknad

KONCERNEN, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Sverige	46 424	60 923
Tyskland	365 453	404
Schweiz	123 546	122 956
USA	5 140	4 765
TOTALT	540 563	189 048

NOT 6 | Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

KONCERNEN, TSEK	2024	2023
<i>Övriga rörelseintäkter</i>		
Valutakursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	1 727	1 050
Övriga intäkter	2 727	833
Övriga rörelseintäkter	4 454	1 883
<i>Rörelsekostnader</i>		
Valutakursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	1 705	4 621
Övriga rörelsekostnader	1 705	4 621

MODERBOLAGET, TSEK	2024	2023
<i>Övriga rörelseintäkter</i>		
Valutakursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	921	1 050
Övriga intäkter	11 889	349
Övriga rörelseintäkter	12 810	1 399
<i>Övriga rörelsekostnader</i>		
Valutakursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	953	4 392
Övriga rörelsekostnader	953	4 392

NOT 7 | Rörelsens kostnader per kostnadsslag

KONCERNEN, TSEK	2024	2023
<i>Materialkostnader</i>		
Råvaror och förnödenheter	197 653	90 431
Materialkostnader	197 653	90 431
<i>Omkostnader</i>		
Övriga externa kostnader	116 782	50 442
Personalkostnader	144 759	96 595
Av- och nedskrivningar	44 759	14 357
Omkostnader	306 301	161 394
RÖRELSENS KOSTNADER	503 954	251 825

MODERBOLAGET, TSEK	2024	2023
<i>Materialkostnader</i>		
Råvaror och förnödenheter	65 692	58 387
Materialkostnader	65 692	58 387
<i>Omkostnader</i>		
Övriga externa kostnader	36 667	38 216
Personalkostnader	61 692	54 158
Avskrivningar	23 887	6 544
Omkostnader	122 247	98 918
RÖRELSENS KOSTNADER	187 938	157 305

NOT 8 | Ersättning till revisorer

Revisionskostnader för dotterbolagen Stille Surgical Inc. och S&T Medical GmbH ingår i moderbolagets kostnader. S&T AG och Fehling Instruments GmbH anlitar externa revisionsbyråer, Mannhart & Fehr Treuhand AG respektive BakerTilly. Ersättning till revisorer ingår i administrativa kostnader. Fehling Instruments GmbH anlitar en extern revisionsbyrå BakerTilly.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och delårsrapporter, granskning av den löpande redovisningen och granskning av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra och därtill rådgivning eller annat biträde som föranletts av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter.

KONCERNEN, TSEK	2024	2023
<i>Rådek KB</i>		
Revisionsuppdrag	399	344
Övriga uppdrag	—	77
Rådek KB	399	421
<i>Mannhart & Fehr Treuhand AG</i>		
Revisionsuppdrag	243	455
Övriga uppdrag	341	111
Mannhart & Fehr Treuhand AG	584	566
<i>BakerTilly</i>		
Revisionsuppdrag	149	—
Övriga uppdrag	210	—
BakerTilly	359	—
ERSÄTTNING TILL REVISORER	1 342	987

MODERBOLAGET, TSEK	2024	2023
<i>Rådek KB</i>		
Revisionsuppdrag	399	344
Övriga uppdrag	—	77
Rådek KB	399	421
ERSÄTTNING TILL REVISORER	399	421

NOT 9 | Personal, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Löner, andra ersättningar, sociala kostnader, pensionskostnader inklusive löneskatt samt övriga personalkostnader är de under året kostnadsförda beloppen, inklusive upplupna kostnader per årsskiftet i de fall det är tillämpligt. Kostnader för pensioner som är avgiftsbestämda, såväl som pensioner som är förmånsbestämda, redovisas som avgiftsbestämda i koncernen. Definitionen av ledande befattningshavare har fastställts som anställda som har en direkt påverkan på koncernens eller moderbolagets verksamhet och finansiella ställning.

Personalkostnader

KONCERNEN, TSEK	2024	2023
<i>Löner och andra ersättningar</i>		
Styrelse, VD och ledande befattningshavare	20 462	16 178
Övriga anställda	85 243	51 447
Löner och andra ersättningar	105 705	67 625
<i>Pensionskostnader inkl. löneskatt</i>		
Styrelse, VD och ledande befattningshavare	2 218	2 391
Övriga anställda	4 441	2 256
Pensionskostnader inkl. löneskatt	6 658	4 647
<i>Övriga kostnader</i>		
Sociala kostnader	24 526	18 332
Övriga personalkostnader	7 870	5 991
Övriga kostnader	32 396	24 323
PERSONALKOSTNADER	144 759	96 595

MODERBOLAGET, TSEK	2024	2023
<i>Löner och andra ersättningar</i>		
Styrelse, VD och ledande befattningshavare	9 543	8 260
Övriga anställda	31 100	26 771
Löner och andra ersättningar	40 643	35 031
<i>Pensionskostnader inkl. löneskatt</i>		
Styrelse, VD och ledande befattningshavare	1 600	1 700
Övriga anställda	3 033	2 351
Pensionskostnader inkl. löneskatt	4 634	4 051
<i>Övriga kostnader</i>		
Sociala kostnader	13 992	12 884
Övriga personalkostnader	2 424	2 193
Övriga kostnader	16 416	15 077
PERSONALKOSTNADER	61 692	54 158

Landsfördelning

KONCERNEN, TSEK	2024	2023
<i>Styrelse, VD och ledande befattningshavare</i>		
Sverige	10 841	9 628
Schweiz, Tyskland och USA	11 415	8 474
Styrelse, VD och ledande befattningshavare	22 256	18 102
<i>Övriga anställda</i>		
Sverige	46 462	40 237
Övriga Europa	55 058	4 293
USA	19 265	12 786
Övriga världen	1 718	21 178
Övriga anställda	122 503	78 493
SUMMA KONCERNEN	144 759	96 595

MODERBOLAGET, TSEK	2024	2023
<i>Styrelse, VD och ledande befattningshavare</i>		
Sverige	10 841	9 628
Styrelse, VD och ledande befattningshavare	10 841	9 628
<i>Övriga anställda</i>		
Sverige	46 462	40 237
Europa	4 390	4 293
Övriga anställda	50 851	44 530
SUMMA MODERBOLAGET	61 692	54 158

Löner och andra ersättningar för styrelse, VD och ledande befattningshavare

Styrelsens, VD och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar samt pensionskostnader inklusive löneskatt fördelar sig som följer:

KONCERNEN, TSEK	2024					2023				
	GRUNDLÖN/ ARVODE	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONSKOSTNADER	TOTALT	GRUNDLÖN/ ARVODE	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONSKOSTNADER	TOTALT
<i>Styrelse</i>										
Lars Kvarnhem	363	—	—	—	363	352	—	—	—	352
Yonna Olsson	142	—	—	—	142	140	—	—	—	140
Per Carlsson ¹	142	—	—	—	142	90	—	—	—	90
Victor Steien ²	142	—	—	—	142	—	—	—	—	—
Jens Viebke ³	97	—	—	—	97	—	—	—	—	—
Stefan Tell ⁴	45	—	—	—	45	140	—	—	—	140
Thomas Anderzon ⁴	45	—	—	—	45	140	—	—	—	140
Karin Fischer ⁵	—	—	—	—	—	50	—	—	—	50
Styrelse	976	—	—	—	976	912	—	—	—	912
<i>VD och övriga ledande befattningshavare</i>										
Torbjörn Sköld ⁶ , VD	2 283	845	161	248	3 537	1 410	552	47	225	2 234
Hanna Ernestam Wilkman ⁷ , VD	—	—	—	—	—	1 918	—	153	506	2 577
Övriga ledande befattningshavare	13 151	2 193	852	1 537	17 733	9 139	1 441	616	1 193	12 389
VD och ledande befattningshavare	15 434	3 038	1 013	1 785	21 270	12 467	1 993	816	1 924	17 200
TOTALT	16 410	3 038	1 013	1 785	23 582	13 379	1 993	816	1 924	18 112

MODERBOLAGET, TSEK

<i>Styrelse</i>										
Lars Kvarnhem	363	—	—	—	363	352	—	—	—	352
Yonna Olsson	142	—	—	—	142	140	—	—	—	140
Per Carlsson ¹	142	—	—	—	142	90	—	—	—	90
Victor Steien ²	142	—	—	—	142	—	—	—	—	—
Jens Viebke ³	97	—	—	—	97	—	—	—	—	—
Stefan Tell ⁴	45	—	—	—	45	140	—	—	—	140
Thomas Anderzon ⁴	45	—	—	—	45	140	—	—	—	140
Karin Fischer ⁵	—	—	—	—	—	50	—	—	—	50
Styrelse	976	—	—	—	976	912	—	—	—	912
<i>VD och övriga ledande befattningshavare</i>										
Torbjörn Sköld ⁶ , VD	2 283	845	161	248	3 537	1 410	552	47	225	2 234
Hanna Ernestam Wilkman ⁷ , VD	—	—	—	—	—	1 918	—	153	506	2 577
Övriga ledande befattningshavare	3 688	1 204	386	1 040	6 318	2 445	542	291	637	3 915
VD och ledande befattningshavare	5 971	2 049	547	1 288	9 855	5 773	1 094	491	1 368	8 726
TOTALT	6 947	2 049	547	1 288	10 831	6 685	1 094	491	1 368	9 638

¹ Styrelseledamot från och med 5 maj 2023.

⁴ Styrelseledamot till och med 8 maj 2024.

⁷ VD till och med 19 januari 2023.

² Styrelseledamot från och med 29 december 2023.

⁵ Styrelseledamot till och med 5 maj 2023.

³ Styrelseledamot från och med 8 maj 2024.

⁶ VD från och med 20 mars 2023.

Medeltal anställda (omräknade i heltidstjänster) och könsfördelning i koncernen

KONCERNEN	2024			2023		
	KVINNOR	MÄN	TOTALT	KVINNOR	MÄN	TOTALT
<i>Anställda</i>						
Sverige	18	52	70	17	50	67
Tyskland	25	12	37	—	1	1
USA	8	9	17	4	7	11
Belgien	—	1	1	—	1	1
Italien	1	—	1	1	—	1
Frankrike	1	—	1	1	—	1
Schweiz	8	8	16	8	9	17
Förenade Arabemiraten	2	—	2	—	—	—
Indien	—	1	1	—	—	—
Malaysia	1	—	1	—	—	—
Anställda	64	83	147	31	68	99
<i>Övriga</i>						
Konsulter	1	4	5	1	5	6
Övriga	1	4	5	1	5	6
TOTALT	65	87	152	32	73	105

MODERBOLAGET	2024			2023		
	KVINNOR	MÄN	TOTALT	KVINNOR	MÄN	TOTALT
<i>Anställda</i>						
Sverige	18	52	70	17	50	67
Tyskland	—	1	1	—	1	1
Belgien	—	1	1	—	1	1
Italien	1	—	1	1	—	1
Frankrike	1	—	1	1	—	1
Anställda	20	54	74	19	52	71
<i>Övriga</i>						
Konsulter	1	3	4	1	3	5
Övriga	1	3	4	1	3	5
TOTALT	21	57	78	20	55	76

Könsfördelning över styrelse, koncernledning och ledande befattningshavare

	2024		2023	
	KVINNOR	MÄN	KVINNOR	MÄN
Styrelseledamöter, exklusive suppleanter	33%	67%	40%	60%
Koncernledning	0%	100%	17%	83%
Ledande befattningshavare inkl VD	0%	100%	20%	80%

Styrelsen

Styrelsearvodena beslutas på ordinarie årsstämma för att gälla intill nästa ordinarie årsstämma. På årsstämman 2024-05-08 beslutades det att styrelsens arvode skall uppgå till 375 TSEK för styrelseordföranden och till 145 TSEK för vardera styrelseledamot.

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Verkställande direktören har en grundlön, en rörlig ersättning, pension som motsvarar 15% av VD's bruttolön samt övriga förmåner.

Den rörliga ersättningen kan vara max 4,66 ggr månadslön, styrt på EBIT-utfall baserat på styrelsens fastlagda budget. Verkställande direktören har 6 månaders ömsesidig uppsägningstid. Avgångsvederlag förekommer inte inom koncernen.

Definitionen av ledande befattningshavare har fastställts som anställda som har en direkt påverkan på koncernens eller moderbolagets verksamhet och finansiella ställning. Samtliga ledande befattningshavare har tre - tolv månaders ömsesidig uppsägningstid. I koncernens ledande befattningshavare (5 st) ingår CFO, affärsområdeschefer samt VD för de större dotterbolagen.. I moderbolagets ledande befattningshavare (5 st) ingår VD, CFO samt affärsområdescheferna.

NOT 10 | Transaktioner med närstående

Moderbolaget har direkt bestämmande inflytande över sina dotterbolag. Moderbolagets transaktioner och mellanhanden med dotterbolag utgörs av koncernintern försäljning av varor och koncerninterna tjänster.

Transaktioner med dotterbolag

KONCERNEN, TSEK	2024	2023
Varor	62 593	62 899
Administrationskostnader	11 101	10 339
Försäljningskostnader	—	—

Fordringar och skulder mot dotterbolag

MODERBOLAGET, TSEK	2024	2023
Kortfristiga fordringar	88 702	31 211
Långfristiga skulder	73 046	71 896
Kortfristiga skulder	27 288	41

Nuvarande och tidigare styrelseledamöter, samt koncernledningen med sina respektive närståendekretsar har varit närstående.

Generellt har transaktioner med närstående skett på villkor likvärdiga de som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund. Inga transaktioner har genomförts under åren 2024 och 2023, mellan Stille och närstående som har haft någon väsentlig inverkan på bolagets ställning eller resultat.

NOT 11 | Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar baseras på historiska anskaffningsvärden och bedömda nyttjandeperioder för olika grupper av anläggningar. Restvärden bedöms vara försumbara och har inte beaktats då avskrivningsbart belopp fastställts förutom för finansiell leasing där restvärden beaktas.

KONCERNEN, TSEK	2024	2023
Immateriella anläggningstillgångar	19 503	7 439
Materiella anläggningstillgångar	3 150	2 091
Nyttjanderättstillgångar avseende bilar	2 101	1 713
Nyttjanderättstillgångar avseende lokaler	2 765	3 113
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	17 240	—
SUMMA	44 759	14 357

MODERBOLAGET, TSEK	2024	2023
Immateriella anläggningstillgångar	5 595	5 590
Materiella anläggningstillgångar	1 052	954
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	17 240	—
SUMMA	23 887	6 544

NOT 12 | Finansiella intäkter

KONCERNEN, TSEK	2024	2023
Kursdifferenser	13 904	—
Övriga finansiella intäkter	389	970
SUMMA	14 293	970

MODERBOLAGET, TSEK	2024	2023
Interna ränteintäkter	4 264	907
Externa ränteintäkter	614	961
Kursdifferenser	13 851	—
SUMMA	18 729	1 868

NOT 13 | Finansiella kostnader

KONCERNEN, TSEK	2024	2023
Externa räntekostnader	5 038	10 099
Kursdifferenser	10 535	4 237
SUMMA	15 573	14 336

MODERBOLAGET, TSEK	2024	2023
Interna räntekostnader	2 679	1 977
Externa räntekostnader	3 347	6 990
Kursdifferenser	10 362	6 451
SUMMA	16 388	15 418

NOT 14 | Inkomstskatt

I resultaträkningsposten Inkomstskatt redovisas aktuell och uppskjuten inkomstskatt för svenska och utländska koncernbolag. Koncernens bolag är skattskyldiga enligt gällande lagstiftning i Sverige, USA och Schweiz.

Den statliga inkomstskattesatsen 2024 uppgick i Sverige till 20,6 procent (20,6). I USA är inkomstskattesatsen 21 procent. I Schweiz är inkomstskattesatsen 13,92 procent. I Tyskland är inkomstskattesatsen 27,2 procent. Skatten beräknas på nominellt bokfört resultat med tillägg för ej avdragsgilla poster. Därutöver tas hänsyn till eventuella underskott från tidigare taxeringar. Effektiv skatt i Koncernen 2024 är 15,9 (15,6).

I koncernens balansräkning finns uppskjutna skattefordringar redovisade till 12 072 (377) varav 12 072 (377) avser internvinsteliminering i varulager.

Den redovisade skattekostnaden fördelar sig enligt följande:

KONCERNEN, TSEK	2024	2023	MODERBOLAGET, TSEK	2024	2023
Aktuell skatt på årets resultat	-18 737	-6 663	Aktuell skatt på årets resultat	-1 117	-2 797
Förändring uppskjutna skattefordringar ¹	2 980	-199	Förändring av föregående års skatt	—	16
Förändring uppskjutna skatteskulder ²	5 029	1 914	Inkomstskatt	-1 117	-2 781
Förändring av föregående års skatt	-235	8	<i>Specifikation av skatt på årets resultat</i>		
Inkomstskatt	-10 964	-4 939	Resultat före skatt	4 763	12 534
<i>Specifikation av inkomstskatt</i>			Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	-981	-2 582
Resultat före skatt	69 170	31 585	<i>Skatteeffekter</i>		
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	-14 249	-6 507	Ej avdragsgilla kostnader	-147	-220
<i>Skatteeffekter</i>			Ej skattepliktiga intäkter	10	5
Skillnader i utländska skattesatser	2 549	667	Övriga skattemässiga justeringar	—	—
Ej avdragsgilla kostnader	-147	-220	Förändring av föregående års skatt	—	16
Ej skattepliktiga intäkter	10	5	SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	-1 117	-2 781
Övriga skattemässiga justeringar	—	134			
Förändring av föregående års skatt	—	8			
Utnyttjande av underskottsavdrag från tidigare år på vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats	872	974			
SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	-10 964	-4 939			

¹ Se tabell Uppskjuten skattefordran

² Se tabell Uppskjuten skatteskuld

Fastställda skattemässiga underskottsavdrag

KONCERNEN, TSEK	2024	2023
Ingående balans	7 491	12 226
Förändring i underskottsavdrag	1 601	4 735
UTGÅENDE BALANS	9 092	7 491

Underskottsavdraget avser Stille Surgical, Inc i USA. Underskottsavdraget har ingen tidsbegränsning, från år 2021 och framåt kan endast 80 procent av förlusterna användas för att kvitta eventuella skattepliktiga inkomster som intjänas under kommande år. Ingenting av underskottsavdraget är hänförligt till moderbolaget.

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter fördelar sig som följande kort och långfristiga poster:

KONCERNEN, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
<i>Uppskjuten skattefordran</i>		
Förväntas regleras inom 12 månader	12 072	377
Förväntas regleras senare än 12 månader	—	—
Uppskjuten skattefordran	12 072	377
<i>Uppskjuten skatteskuld</i>		
Förväntas regleras inom 12 månader	-1 715	-287
Förväntas regleras senare än 12 månader	-87 791	-17 328
Uppskjuten skatteskuld	-89 506	-17 614
NETTO	-77 434	-17 238

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är följande:

Leasing, uppskjuten skatt brutto

KONCERNEN, TSEK	2024	2023
Uppskjuten skattefordran	5 385	5 706
Uppskjuten skatteskuld	-4 923	-5 350
NETTO	463	356

Uppskjuten skattefordran

KONCERNEN	INTERNVINST LAGER	LEASING	OMKLASSIFICERING	TOTALT
Utgående balans 2023	377	356	-356	377
Redovisat i resultaträkningen	2 980	—	—	2 980
Valutaeffekt	254	—	—	254
UTGÅENDE BALANS 2024	3 611	356	-356	3 611

Uppskjuten skatteskuld

KONCERNEN	VARU MÄRKE	KUND REGISTER	BYGGNAD	OBESKATTADE RESERVER	LEASING	ÖVRIGA POSTER	TOTALT
Utgående balans 2023	7 242	5 109	2 085	2 694	-356	841	17 615
Redovisat i resultaträkningen	-1 153	-4 086	-363	492	—	81	-5 029
Valutaeffekt	714	943	33	—	—	-108	1 582
UTGÅENDE BALANS 2024	51 275	32 830	1 755	3 186	-356	816	89 506

NOT 15 | Förvärvet av Fehling Instruments

Stille har i januari 2024 förvärvat samtliga utestående aktier i Fehling Instruments GmbH & Co. KG och Fehling Verwaltungs GmbH med tillhörande dotterföretag (tillsammans "Fehling"). Fehling är ett tyskt företag, grundat 1996, som utvecklar och säljer medicinska instrument av premiumkvalitet. Fehling har en stark marknadsposition med direktverksamhet i Tyskland, Schweiz, USA, Singapo- re, Förenade Arabemiraten och Malaysia.

Med över 30-års branschfarenhet strävar Fehling efter att tillhandahålla ett brett utbud av premiumprodukter till kirurger med fokus på krävande specialiteter som öppen och minimalinvasiv hjärt-, thorax-, neuro- och ryggkirurgi. Fehling har en global försäljningsnärvaro kombinerat med direktförsäljning och distributörer. Som ett resultat av förvärvet förväntas den kombinerade koncernen öka sin närvaro på dessa marknader.

Fehling ingår i koncernredovisningen från den 1 januari 2024.

Förvärvsanalys

Uppgift om köpeskilling, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår i nedan fastställda förvärvsanalys:

KÖPESKILLING	TSEK
Kontant köpeskilling	363 239
Reserverad köpeskilling	17 026
KÖPESKILLING	380 265
VERKLIGT VÄRDE AV FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER	
<i>Tillgångar</i>	
Varumärke	103 667
Kundrelationer	149 375
Immateriella anläggningstillgångar	253 042
Övriga anläggningstillgångar	22 250
Varulager	66 359
Kundfordringar och övriga fordringar ¹	35 755
Kassa och bank	47 091
<i>Skulder</i>	
Långfristiga skulder	-8 764
Avsättning för uppskjuten skatt, netto	-75 915
Kortfristiga skulder	-70 959
<i>Förvärvade identifierbara nettotillgångar</i>	<i>268 858</i>
Goodwill	111 407
Förvärvade nettotillgångar	380 265

¹ Avtalsenliga bruttobelopp motsvarar i allt väsentligt ovan angivna verkliga värden för förvärvade fordringar.

Goodwill är hänförlig till de anställda och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvets inverkan på koncernens likvida medel

	TSEK
Kontant reglerad köpeskilling	-363 239
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	47 091
Nettoutflöde av likvida medel	-316 148
Investeringsverksamheten	-316 148

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader på 20,4 MSEK ingår i posten Transaktionskostnader i resultaträkningen samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Övrigt

I samband med genomfört förvärv har Stille löst tidigare ägarinlåning i Fehling om totalt 80,0 MSEK (4,8 MEUR + 2,5 MUSD) med egen inlåning i Fehling.

Förvärvets omsättning och resultat

Den förvärvade rörelsen bidrog under kvartalet med intäkter på 65,5 MSEK och en nettovinst på 9,2 MSEK till koncernen. I resultatet ingår en förvärvsrelaterad avskrivning om 2,8 MSEK avseende kundrelationer.

För helåret bidrog den förvärvade rörelsen med intäkter på 240,6 MSEK och en nettovinst på 33,6 MSEK. I resultatet ingår en förvärvsrelaterad avskrivning om 10,0 MSEK avseende kundrelationer.

Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterföretagets resultat med justering för skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget.

NOT 16 | Goodwill

Posten goodwill finns bara i koncernen, den härrör till förvärvet av produktområde Medstone i segmentet Operationsbord samt förvärven av bolagen S&T och Fehling.

KONCERNEN, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
<i>Medstone</i>		
Ingående anskaffningsvärde	4 619	4 801
Rörelseförvärv	—	—
Valutakursdifferenser	440	-182
Redovisat värde	5 059	4 619
<i>S&T</i>		
Ingående anskaffningsvärde	18 709	17 652
Årets investeringar	—	—
Valutakursdifferenser	306	1 057
Redovisat värde	19 015	18 709
<i>Fehling</i>		
Rörelseförvärv	110 768	—
Valutakursdifferenser	1 935	—
Redovisat värde	112 703	—
<i>Totalt</i>		
Ingående anskaffningsvärde	23 328	22 453
Rörelseförvärv	110 768	—
Valutakursdifferenser	2 681	875
REDOVISAT VÄRDE	136 777	23 328

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar livslängd

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker i det fjärde kvartalet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Goodwill fördelas och testas på koncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per rörelsesegment. Utöver goodwill finns i koncernen även förvärvade varumärke som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden bedöms vara obe-

stämbart då det är fråga om väl etablerat varumärke som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. För mer om varumärke se not 2 och 16.

Återvinningsbart belopp för en KGE fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBIT-marginal med utgångspunkt från i december månad fastställd budget för 2024, prognoser för de nästkommande fyra åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten bedöms inte överstiga den långsiktiga tillväxttakt för marknaden där berörd KGE verkar.

Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBIT-marginal och den relevanta diskonteringsränta (WACC, Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden sammanfattas enligt nedan.

	S&T	MED-STONE	FEHLING
Tillväxt de första fem åren	9%	10%	9%
Tillväxt i perioden bortom de fem första åren	2%	2%	2%
Bruttovinstmarginal	47%	55%	51%
Diskonteringsränta före skatt	17,1%	11,4%	16,6%

Känslighetsanalys

För samtliga KGE medför en ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med en procentenhet eller en försämring av EBIT-marginalen med två procentenheter var för sig inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma. Stille har utifrån historiskt utfall samt ledningens uppskattningar om framtiden bedömt att ovan intervall täcker in rimliga möjliga förändringar i de viktiga antaganden som identifierats. Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet. Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder per 31 december 2024.

NOT 17 | Varumärke

KONCERNEN, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	43 893	41 361
Rörelseförvärv	102 879	—
Valutakurseffekt	2 695	2 532
REDOVISAT VÄRDE	149 467	43 893

Varumärket bedöms ha obestämd nyttjandeperiod, för nedskrivningsprövning se not 15.

NOT 18 | Kundrelationer

KONCERNEN, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	35 385	33 344
Rörelseförvärv	148 239	—
Valutakurseffekt	3 438	2 041
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	187 062	35 385
Ingående ackumulerade avskrivningar	-4 423	-2 501
Årets avskrivningar	-11 802	-1 744
Valutakurseffekt	-145	-179
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16 370	-4 423
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	170 692	30 962

NOT 19 | Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar avser till största delen balanserade utvecklingskostnader och till en mindre del programvaror. Balanserade utvecklingskostnader avser till övervägande del affärsområdet Genomlysningbara operationsbordet. Alla balanserade utgifter avser produkter som är egenutvecklade. Koncernens totala forskning och utvecklingskostnader för år 2024 uppgick till 0 TSEK (0). Under året 2024 har 6995 (11 161) aktiverats.

Balanserade utvecklingskostnader

KONCERNEN, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	76 460	65 299
Årets investeringar	6 995	11 161
Omklassificeringar	—	—
Årets nedskrivningar	-22 975	—
Valutakurseffekt	49	—
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	60 529	76 460
Ingående ackumulerade avskrivningar	-20 231	-15 034
Årets avskrivningar	-5 166	-5 196
Årets nedskrivningar	5 989	—
Utrangeringar	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	-19 408	-20 231
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	41 121	56 230

MODERBOLAGET, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	76 629	65 468
Årets investeringar	7 045	11 161
Omklassificeringar	—	—
Årets nedskrivningar	-22 975	—
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	60 699	76 629
Ingående ackumulerade avskrivningar	—	-15 204
Årets avskrivningar	-20 400	-5 196
Omklassificeringar	-5 166	—
Årets nedskrivningar	5 988	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	-19 578	-20 400
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	41 121	56 229

Programvaror

KONCERNEN, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 626	2 447
Rörelseförvärv	27	—
Årets investeringar	4 980	334
Omklassificeringar	—	-158
Utrangering	—	—
Valutakurseffekt	-21	3
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	7 612	2 626
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 353	-956
Årets avskrivningar	-372	-397
Utrangeringar	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 725	-1 353
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	5 887	1 273

MODERBOLAGET, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 376	2 201
Årets investeringar	—	334
Omklassificeringar	992	-158
Utrangering	—	—
Valutakurseffekt	—	—
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	3 368	2 376
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 146	-854
Årets avskrivningar	-328	-292
Utrangeringar	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 474	-1 146
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	1 894	1 230

NOT 20 | Byggnader och mark

KONCERNEN, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	29 337	27 645
Valutakurseffekt	469	1 692
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	29 806	29 337
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 232	-697
Årets avskrivningar	-494	-486
Valutakurseffekt	-27	-50
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 753	-1 232
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	28 053	28 105

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnad så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Mark är inte avskrivningsbart. För aktuella avskrivningstider hänvisas till not 2 "Redovisningsprinciper".

Förbättringsutgifter på annans fastighet

KONCERNEN, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 191	2 191
Årets investeringar	—	—
Rörelseförvärv	286	—
Utrangeringar	—	—
Valutakurseffekt	6	—
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2 483	2 191
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 869	-1 656
Årets avskrivningar	-225	-213
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 094	-1 869
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	388	323

MODERBOLAGET, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 191	2 191
Årets investeringar	—	—
Rörelseförvärv	—	—
Utrangeringar	—	—
Valutakurseffekt	—	—
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2 191	2 191
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 869	-1 656
Årets avskrivningar	-210	-213
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 079	-1 869
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	112	323

NOT 21 | Materiella anläggningstillgångar

Maskiner och inventarier

KONCERNEN, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	19 400	18 426
Årets investeringar	3 016	1 133
Omklassificeringar	296	-252
Utrangering	-766	—
Anskaffat via förvärv av dotterbolag	3 020	—
Valutakurseffekt	428	95
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	25 394	19 400
Ingående ackumulerade avskrivningar	-14 466	-12 979
Årets avskrivningar	-2 532	-1 494
Omklassificeringar	-296	—
Utrangering	172	—
Valutakurseffekt	-95	7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 217	-14 466
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	8 177	4 934

MODERBOLAGET, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	14 577	13 995
Årets investeringar	1 352	423
Omklassificeringar	93	158
Utrangering	-434	—
Anskaffat via förvärv av dotterbolag	—	—
Valutakurseffekt	—	—
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	15 588	14 577
Ingående ackumulerade avskrivningar	-11 437	-10 594
Årets avskrivningar	-943	-843
Omklassificeringar	-93	—
Utrangering	181	—
Valutakurseffekt	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 292	-11 437
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	3 296	3 140

NOT 22 | Nyttjanderätts- tillgångar

KONCERNEN, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	39 731	34 199
Avtal som löpt ut	-2 013	-738
Anskaffningsvärde vid förvärv av dotterbolag	10 289	—
Nya avtal	5 093	6 700
Avyttring	—	—
Valutakurseffekt	1 064	-430
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	54 164	39 731
Ingående ackumulerade avskrivningar	-13 594	-9 745
Avtal som löpt ut	1 837	760
Anskaffningsvärde vid förvärv av dotterbolag	-129	—
Årets avskrivningar avseende bilar	-2 101	-1 712
Årets avskrivningar avseende lokaler	-4 828	-3 100
Valutakurseffekt	-202	203
Utgående ackumulerade avskrivningar	-19 017	-13 594
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	35 147	26 137

Nyttjanderättstillgångarna består av finansiella leasingavtal för bilar och hyreskontrakt.

Under 2024 var den totala påverkan på kassaflödet från nyttjanderättstillgångar 5 500 (5 688).

NOT 23 | Andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET, TSEK	KAPITAL ANDEL	2024-12-31	2023-12-31
STILLE Incentive AB 556805-6575 Solna, Sverige	100%	50	50
STILLE Surgical Inc. 164 82 79 Delaware, USA	100%	13 472	13 472
S&T AG CHE-102.116.223 Neuhausen, Schweiz	100%	115 554	115 554
S&T Medical GmbH HRB 721420 Jestetten, Tyskland	100%	3 200	3 200
Fehling Instruments GmbH	—	400 661	—
Bokfört värde		532 937	132 276

TSEK	2024		2023	
	RESULTAT	EGET KAPITAL	RESULTAT	EGET KAPITAL
STILLE Incentive AB	-1,2	41,5	-1,2	41,5
STILLE Surgical Inc.	5 143	8 723	4 730	3 492
S&T AG	27 717	130 227	23 435	100 454
S&T Medical GmbH	-7	715	94	595
Fehling Instruments GmbH	40 587	118 838	—	—

NOT 24 | Varulager

KONCERNEN, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Råvarulager ¹	663	524
Produkter i arbete	6 244	3 950
Komponenter	45 015	34 193
Färdigvarulager	92 761	27 886
SUMMA	144 683	66 553

¹ Råvarulagret består enbart av råmaterial som används vid tillverkning av produkter.

MODERBOLAGET, TSEK 2024-12-31 2023-12-31

	2024-12-31	2023-12-31
Råvarulager	663	524
Produkter i arbete	5 383	3 153
Komponenter	33 090	23 244
Färdigvarulager	12 631	17 971
SUMMA	51 767	44 892

Reserv för inkurans ingår i varulagrets värde. Utöver normal inkuransreserv och nedskrivningen av GS2 bordet (6,8 MSEK) har inga väsentliga nedskrivningar skett under året. Endast en obetydlig del av varulagret värderas till nettoförsäljningsvärde.

NOT 25 | Kundfordringar**KONCERNEN, TSEK** 2024-12-31 2023-12-31

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	49 933	32 617
Kreditförlustreserv	-1 110	-759
Valutakursjusteringar	27 402	-608
SUMMA	76 225	31 251

MODERBOLAGET, TSEK 2024-12-31 2023-12-31

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	20 969	7 482
Kreditförlustreserv	-428	-262
Valutakursjusteringar	-35	-152
SUMMA	20 505	7 068

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens redovisningsprinciper för nedskrivningar och beräkning av reserveringen för osäkra kundfordringar beskrivs i not 2.

Koncernen har redovisat återvunna kundförluster på 102 (157) för reservering av fordringar på kunder. Kundfordran skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Förändringar i årets reserv för förväntade kundförluster är enligt följande:

KONCERNEN, TSEK 2024-12-31 2023-12-31

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	759	752
Reservering/återföring för kreditförlustreserv	351	7
UTGÅENDE BALANS	1 110	759

MODERBOLAGET, TSEK 2024-12-31 2023-12-31

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	262	180
Reservering/återföring för osäkra kundfordringar	167	81
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	—	—
UTGÅENDE BALANS	428	262

Åldersfördelade kundfordringar**KONCERNEN, TSEK** 2024-12-31 2023-12-31

	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna kundfordringar	58 925	24 769
Mindre än 3 månader	17 261	8 132
Mer än 3 månader	1 149	-892
Kreditförlustreserv	-1 110	-759
SUMMA	76 225	31 251

MODERBOLAGET, TSEK 2024-12-31 2023-12-31

	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna kundfordringar	14 644	7 050
Mindre än 3 månader	7 313	1 380
Mer än 3 månader	-1 024	-1 101
Kreditförlustreserv	-428	-262
SUMMA	20 505	7 068

NOT 26 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Bokfört värde överensstämmer med verkligt värde då betalning ligger nära i tiden.

KONCERNEN, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda försäkringskostnader	1 586	1 827
Förutbetalda pensionskostnader	150	—
Förutbetalda kostnader rörelseförvärv ¹	—	18 447
Övriga poster	3 600	3 914
SUMMA	5 336	24 188

MODERBOLAGET, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	850	590
Förutbetalda försäkringskostnader	600	474
Förutbetalda kostnader rörelseförvärv ¹	150	18 447
Övriga poster	0	2 493
SUMMA	1 550	22 004

¹ Hänvisar till not rörelseförvärv

NOT 27 | Likvida medel

KONCERNEN, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	158 485	241 446
SUMMA	158 485	241 446

MODERBOLAGET, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	26 984	217 302
SUMMA	26 984	217 302

NOT 28 | Eget kapital

Enligt bolagsordningen för Stille AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 33 MSEK och till högst 132 MSEK. I slutet av 2023 har en riktad nyemission tecknats, där antalet aktier och röster ökat från tidigare 5 013 484 till totalt 8 985 447. De nya aktierna emitterades till en kurs om SEK 107,00 per aktie. Antalet nyemitterade aktier uppgår därigenom till 3 971 963. Nyemissionen registrerades hos Bolagsverket 10 januari 2024.

Samtliga aktier, 8 985 447 st med ett kvotvärde om 5 SEK, är fullt betalda och berättigar till lika andel i bolagets tillgångar. Inga aktier innehas av bolaget självt eller av dess dotterbolag.

NOT 29 | Obeskattade reserver

MODERBOLAGET, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfonder	13 807	12 057
Överavskrivningar	1 660	1 020
SUMMA	15 467	13 077

Periodiseringsfond

MODERBOLAGET, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	12 057	20 793
Årets avsättning	1 750	—
Återförd periodiseringsfond	—	-8 736
UTGÅENDE BALANS	13 807	12 057

Överavskrivningar

MODERBOLAGET, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	1 020	740
Årets avsättning	640	280
Återförd avsättning	—	—
UTGÅENDE BALANS	1 660	1 020

NOT 30 | Avsättningar

Avsättningar består av tilläggsköpeskillning samt övriga avsättningar. Övriga avsättningar består av garantiavsättningar för våra produkter. Utifrån ett historiskt utfall av garantiåtaganden avsätts sedan en reserv för framtida åtaganden enligt garantitiden, samt åtagande bolaget har för service av produkter som ingår vid köp av nya instrument. Tilläggsköpeskillningen består av en villkorad skuld till ägarna som betalas ut efter att vissa krav och mål är uppfyllda.

KONCERNEN, TSEK	ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR		TILLÄGGSKÖPESSKILLING		SUMMA	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	4 068	2 880	32 940	29 334	37 008	32 214
Belopp som tagits i anspråk	—	—	—	—	—	—
Tillkommit via förvärv	289	—	—	—	289	—
Valutakurseffekt	60	110	555	1 758	616	1 868
Belopp som reserverats	78	1 079	1 980	1 848	2 058	2 927
UTGÅENDE BALANS	4 495	4 068	35 475	32 940	39 970	37 008

MODERBOLAGET, TSEK	ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR		TILLÄGGSKÖPESSKILLING		SUMMA	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	2 870	1 751	32 940	29 334	35 810	31 085
Belopp som tagits i anspråk	—	—	—	—	—	—
Anskaffningsvärde vid förvärv av dotterbolag	—	—	—	—	—	—
Valutakurseffekt	36	—	555	1 758	591	1 758
Belopp som reserverats	78	1 119	1 980	1 848	2 058	2 967
UTGÅENDE BALANS	2 984	2 870	35 475	32 940	38 459	35 810

NOT 31 | Skulder avseende nyttjanderättstillgångar samt upplåning från kreditinstitut

Långfristiga skulder

KONCERNEN, TSEK	2024-12-31	2023-12-31	MODERBOLAGET, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	30 983	23 066	Skulder till kreditinstitut	5 000	15 000
Skulder till kreditinstitut	5 000	15 000	SUMMA	5 000	15 000
Övriga skulder	—	—			
SUMMA	35 983	38 066			

Kortfristiga skulder

KONCERNEN, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	6 149	4 092
Upplåning från kreditinstitut	20 957	20 784
SUMMA	27 106	24 877
Beviljad checkkredit	15 000	15 000
Utnyttjad del	—	—

MODERBOLAGET, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Upplåning från kreditinstitut	10 000	10 000
SUMMA	10 000	10 000
Beviljad checkkredit	15 000	15 000
Utnyttjad del	—	—

Stille AB:s upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k konventioner, vilka Stille AB uppfyller i sin helhet. Dessa mäts kvartalsvis på en rullande 12 månaders period.

Det redovisade värdet på koncernens långfristiga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor. Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Leasingskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde och åsätts inte något verkligt värde.

Räntekostnaderna för skulder avseende nyttjanderättstillgångar var under 2024 745 (752)) och kassaflödet påverkades under 2024 med 5500 TSEK (5688). Kostnadsförd leasing avseende mindre värde och leasingkontrakt kortare än 12 månader var under 2024 796 (0) TSEK (0).

Tabellerna nedan visar kortfristiga respektive långfristiga skulder i koncernen och moderbolaget samt vilka av dessa poster som är kassaflödespåverkande.

KONCERNEN	<1 ÅR	1-2 ÅR	2-5 ÅR	>5 ÅR	SUMMA AVTALSENLIGA KASSAFLÖDEN	REDOVISAT VÄRDE SKULDER
2024						
<i>Finansiella skulder</i>						
Leverantörsskulder	16 821	—	—	—	16 821	16 821
Upplåning	11 030	5 400	—	—	16 430	25 957
Leasingskulder	5 310	5 030	10 258	7 007	27 605	37 132
Avsättning	3 451	1 107	36 523	1093	42 174	39 970
TOTALT	36 612	11 537	46 781	8 100	103 030	119 881
2023						
<i>Finansiella skulder</i>						
Leverantörsskulder	20 760	—	—	—	20 760	20 760
Upplåning	22 945	12 000	6 000	—	40 945	35 784
Leasingskulder	4 743	4 394	11 312	9 415	29 864	27 158
Avsättning	3 059	—	35 948	—	39 007	37 008
TOTALT	51 508	16 394	53 260	9 415	130 577	120 711

2024

KONCERNEN, TSEK	KASSAFLÖDEN			EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER				UTGÅENDE BALANS
	INGÅENDE BALANS	UPPTAGNA LÅN	AMORTERING	UPPTAGNA LÅN	OMKLASSIFICERINGAR	TILLKOMMIT VIA FÖRVÄRV	OREALISERADE VALUTAKURSEFFEKTER	
Långfristiga skulder till kreditinstitut	15 000	—	-10 000	—	—	—	—	5 000
Långfristiga skulder till nyttjanderättstillgångar	23 095	—	-758	2 131	-2 788	8 698	605	30 983
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	20 784	—	—	—	—	—	172	20 957
Kortfristiga skulder till nyttjanderättstillgångar	4 092	—	-5 090	2 253	2 788	1 516	590	6 149
Finansiella skulder via rörelseförvärv	—	—	-21 970	—	—	21 970	—	—
SUMMA	62 942	—	-37 819	4 384	—	32 184	1 368	63 089

MODERBOLAGET, TSEK	KASSAFLÖDEN			EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER				UTGÅENDE BALANS
	INGÅENDE BALANS	UPPTAGNA LÅN	AMORTERING	UPPTAGNA LÅN	OMKLASSIFICERINGAR	OREALISERADE VALUTAKURSEFFEKTER		
Långfristiga skulder till kreditinstitut	25 000	—	-10 000	—	—	—	—	15 000
Skulder till koncernföretag	45 166	23 865	—	—	—	2 865	—	71 896
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	10 000	—	—	—	—	—	—	10 000
SUMMA	80 166	23 865	-10 000	—	—	—	—	96 896

2023

KONCERNEN, TSEK	KASSAFLÖDEN			EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER				UTGÅENDE BALANS
	INGÅENDE BALANS	UPPTAGNA LÅN	AMORTERING	UPPTAGNA LÅN	OMKlassificeringar	TILLKOMMIT VIA FÖRVARV	OREALISERADE VALUTAKURSEFFEKTER	
Långfristiga skulder till kreditinstitut	35 162	—	-10 000	—	-10 679	—	517	15 000
Långfristiga skulder till nyttjanderättstillgångar	22 638	—	—	108	508	—	189	23 065
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	10 000	—	—	—	10 679	—	105	20 784
Kortfristiga skulder till nyttjanderättstillgångar	2 966	—	-5 062	6 761	-508	—	-65	4 092
SUMMA	70 767	—	-15 062	6 869	—	—	368	62 942

MODERBOLAGET, TSEK	KASSAFLÖDEN			EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER				UTGÅENDE BALANS
	INGÅENDE BALANS	UPPTAGNA LÅN	AMORTERING	UPPTAGNA LÅN	OMKlassificeringar	OREALISERADE VALUTAKURSEFFEKTER		
Långfristiga skulder till kreditinstitut	25 000	—	-10 000	—	—	—	—	15 000
Skulder till koncernföretag	45 166	23 865	—	—	—	—	2 865	71 896
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	10 000	—	—	—	—	—	—	10 000
SUMMA	80 166	23 865	-10 000	—	—	—	—	96 896

NOT 32 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KONCERNEN, TSEK	2024-12-31	2023-12-31	MODERBOLAGET, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	13 498	6 228	Upplupna löner och semesterlöner	8 759	6 214
Upplupna sociala avgifter	4 579	3 245	Upplupna sociala avgifter	4 340	3 245
Förutbetalda intäkter	—	—	Förutbetalda intäkter	—	—
Övriga upplupna kostnader	15 720	21 956	Övriga upplupna kostnader	1 937	16 118
SUMMA	33 797	31 429	SUMMA	15 036	25 577

NOT 33 | Ställda säkerheter

KONCERNEN, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	65 000	65 000
Fastighetsinteckningar	24 576	24 576
SUMMA	89 576	89 576

MODERBOLAGET, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	65 000	65 000
SUMMA	65 000	65 000

Företagsinteckningar är ställda som pant för Stilles engagemang hos Danske Bank. Koncernen hade inga utnyttjade checkräkningskrediter per balansdagen 2024 eller 2023.

Nedan tabeller visar skulder för vilket ställda säkerheter finns.

KONCERNEN, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	5 000	15 000
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	20 957	20 784
SUMMA	25 957	35 784

MODERBOLAGET, TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	5 000	15 000
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	10 000	10 000
SUMMA	15 000	25 000

NOT 34 | Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

KONCERNEN, TSEK	2024	2023
Avskrivningar	44 759	14 357
Avsättningar	—	—
Valutakursjustering	806	399
Övriga poster	-34	409
SUMMA	45 531	15 165

MODERBOLAGET, TSEK	2024	2023
Avskrivningar	23 887	6 544
Avsättningar	—	—
Valutakursjustering	4 343	-1 605
Övriga poster	244	191
SUMMA	28 474	5 130

NOT 35 | Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.

NOT 36 | Utdelning

Utdelning redovisas i moderbolaget som minskning av fritt eget kapital först vid tidpunkten för utbetalning till aktieägarna. Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av Årsstämman.

Förslag till behandling av vinst

Till årsstämmans förfogande står:

MODERBOLAGET, SEK	
Överkursfond	462 492 337
Balanserat resultat	6 114 318
Årets redovisade resultat	3 646 030
Summa	472 252 685
<i>Styrelsens förslag till disposition</i>	
Utdelning	—
Balanseras i ny räkning	472 252 685



Bolagsstyrning

Stille AB (publ.), 556249-4848, är ett svenskt aktiebolag med säte i Eskilstuna vars B-aktie är noterad på Nasdaq OMX First North Growth Market. Stille AB är sektionsklassad som Health Care-företag.

Stilles bolagsstyrning utgår från svensk lagstiftning och följer svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningen, inklusive riskhanteringen som den beskrivs i not 4, ska säkerställa att bolaget sköts på ett hållbart, ansvarsfullt, effektivt och kontrollerat sätt. Styrningen av Stille AB sker via bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören, i enlighet med aktiebolagslagen samt företagets bolagsordning och styrelsens arbetsordning. Bolagsordningen finns på Stilles webbplats under rubriken Bolagsstyrning.

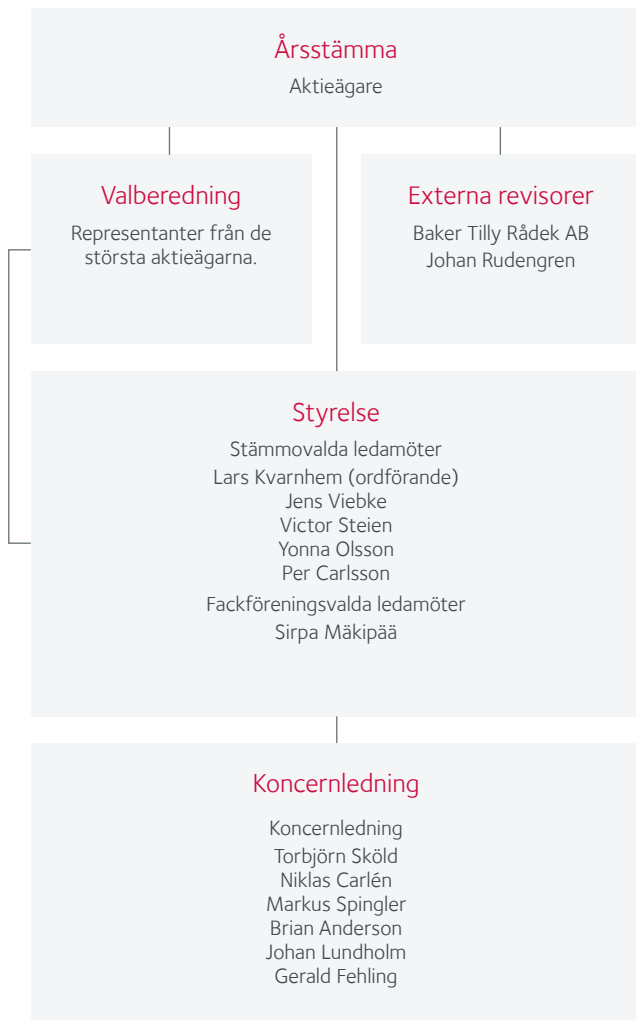
Bolagsstyrningen är utformad efter koncernens verksamhet och behov för att bidra till affärsmässig framgång och lönsamhet. God bolagsstyrning innebär tydlig ansvarsfördelning och klarhet mot ägarna och marknaden. Det innebär även en effektiv styrning och kontroll av koncerns verksamhet för att säkerställa att den följer mål, lagstiftning och regelverk. Styrning och kontroll av Stille fördelas mellan aktieägare på årsstämman, styrelsen och VD, samt regleras i lagstiftning, bolagsordning, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och svensk kod för bolagsstyrning. Koden för bolagsstyrning syftar till att upprätthålla

Stilles förtroende hos befintliga och framtida investerare samt hos övriga aktörer på den finansiella marknaden. Koden bistår ägarna när det gäller både direkt och indirekt styrning och är en del av näringslivets självreglering. Stille följer principen "följ eller förklara" vilket betyder att man redovisar bakomliggande orsaker och resonemang i de fall bolaget avviker från kodens regler.

Bolagsordning

Bolagsordningen för Stille fastställer att bolaget skall bedriva verksamhet inom utveckling och marknadsföring av medicintekniska produkter för kunder inom sjukvård och terapi, som har höga krav på funktion och prestanda. Styrelsen skall ha sitt säte i Eskilstuna kommun. Årsstämma skall hållas i Eskilstuna eller Stockholm. I bolagsordningen finns bestämmelser om bland annat antal aktier, antal styrelseledamöter och revisorer samt årsstämman.

Bolagsordningen finns på Stilles webbsida.



Årsstämma

Stilles årsstämma är det högsta beslutsorganet för bolagets aktieägare. Aktieägare som vill delta och utnyttja sin rösträtt vid Stilles årsstämma ska dels vara införda i aktieboken, dels anmäla sitt deltagande. En aktie berättigar en röst vid årsstämman som är det forum där aktieägarna kan utöva inflytand. Direkta eller indirekta aktieinnehav i bolaget som representerar minst en tiondel av röstetalet återfinns på sida 31.

På årsstämman behandlas en rad centrala frågor, exempelvis fastställande av resultat- och balansräkning för det gångna året inklusive disposition av bolagets vinst, ansvarsfrihet åt styrelsen, val av styrelse och revisor, hur valberedningen ska se ut, bemyndigan-

de för styrelsen att besluta att bolaget ska ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier samt andra frågor enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Ändringar i bolagsordning kräver också beslut vid bolagsstämma. Samtliga aktieägare har rätt att få ärenden behandlade på årsstämman. För att sådana ärenden tidsmässigt ska kunna tas med i kallelsen måste begäran ställas till bolaget senast sex veckor innan årsstämman. Kallelse till årsstämman offentliggörs tidigast sex och senast fyra veckor innan årsstämman. Årsstämman kommer att hållas i Stockholm den 4 maj 2024, klockan 13.00.

Valberedning

I enlighet med beslut vid Stille AB årsstämma den 8 maj 2024 skall valberedningen inför årsstämman 2024 bestå av tre ledamöter, vilka skall representera de två aktieägare med högst antal aktier som är villiga att ingå i valberedningen, samt styrelsens ordförande. Valberedningen utser sedan inom sig ordförande.

Ordförande i valberedningen ska vara den som vid valberedningens bildande representerar den röstmässigt största aktieägaren såvida valberedningen inte enhälligt beslutar att utse annan.

Vid utseende av valberedning ska reglerna i svensk kod för bolagsstyrning beaktas, bland annat innebärande att ingen medlem av företagsledningen kan ingå i valberedningen och att styrelsemedlemmar inte ska utgöra en majoritet i den, samt att högst en ingående styrelsemedlem får vara beroende i förhållande till någon av bolagets större aktieägare. Om ledamot utsetts av viss ägare skall ägarens namn anges. En valberedningsledamot ska, innan uppdraget accepteras, noga överväga huruvida en intressekonflikt föreligger.

Valberedningens uppgift inför årsstämman är att lämna förslag på val av stämмоordförande, antal styrelseledamöter och revisorer, arvode till styrelsen och arvode till revisorer, val av styrelsele-

damöter, val av styrelseordförande samt val av revisorer. Dessutom ska valberedningen lägga fram förslag gällande uppgifter och principer för valberedningen. Valberedningen ska vid bedömningen av sitt förslag särskilt beakta kravet på mångfald och bredd i styrelsen samt eftersträva en jämn könsfördelning.

Valberedningen har haft två (2) möten inför stämman 2024. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och finns även tillgängligt på bolagets webbplats.

Styrelsens sammansättning och arbete

Stilles styrelse består av ordförande samt sex ledamöter varav en arbetstagarrepresentant. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst sju ordinarie ledamöter, utan eller med högst en suppleant. Styrelsen ska enligt arbetsordningen ha minst fyra styrelsemöten per år. Under året sammanträdde styrelsen åtta (8) gånger.

Styrelsen är övergripande ansvarig för organisation, administration och förvaltning av Stille-koncernens verksamhet i enlighet med företagets och aktieägarnas intresse. Styrelsen beslutar om koncernens övergripande mål, strategier och policyer samt förvärv, avyttringar och investeringar enligt gällande attest- och beslutsordning för investeringar och utvecklingsprojekt.

Till övriga uppgifter hör bland annat:

- Fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga.
- Säkerställa att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med.
- Säkerställa att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna riktlinjer.

Styrelseordförande i Stilles styrelse är sedan 2021 Lars Kvarnhem. Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Styrelseordföranden organiserar och leder styrelsearbetet, ser till att styrelsen kontinuerligt fördjupar sina kunskaper om företaget, förmedlar synpunkter från ägarna samt är ett stöd för vd. Styrelsens ordförande och vd tar fram förslag till dagordning för styrelsemötena.

Det är ordförande som ansvarar för att kontrollera att styrelsens beslut verkställs effektivt, samt att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen.

I enlighet med aktiebolagslagens bestämmelser fastställer styrelsen varje år en arbetsordning för sitt arbete innehållande instruktioner avseende arbetsfördelningen inom styrelsen, ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt ekonomisk rapportering till styrelsen.

Verkställande direktören framlägger vid varje möte i samband med kvartalsbokslut ekonomisk och finansiell rapport över verksamheten och tillställer därutöver styrelsen en månatlig rapport innehållande viktiga händelser samt ekonomisk information i sammandrag. Styrelsen behandlar årligen revisorernas rapport, av vilken bland annat framgår hur bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållande kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsen har valt att inte inrätta revisionskommitté eller ersättningsutskott, utan dessa frågor hanteras under ordförandes ledning och beredning hanteras av hela styrelsen. Styrelsen beslutar i frågor om ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Stilles huvudägare har intill nästa årsstämma utsett en valberedning. Valberedningen har till uppgift att till nästkommande årsstämma lämna förslag på styrelseledamöter och arvode till styrelsen, samt i förekommande fall även lämna förslag på revisorer.

Koncernledning

I koncernens ledande befattningshavare ingår CEO, CFO, affärsområdeschefer samt VD:ar för större dotterbolag.

Koncernledningen handlägger förutom centrala ledningsfrågor även koncernstödande verksamheter såsom forskning och utveckling, marknadssupport, produktions- och kvalitetsledning, risk management, finansiering och ekonomisk kontroll.

Information om verkställande direktörens bakgrund och aktieinnehav finns på sidan 95.

Ersättning till ledande befattningshavare

Stille strävar efter att principerna för koncernledningens ersättning skall vara marknadsmässiga, att ersättningarna ska fastställas av styrelsen, och skall baseras på arbetsuppgifternas betydelse, personens erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar: fast grundlön, kortsiktig rörlig ersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner samt avgångsvillkor. Vidare information kring dessa riktlinjer återfinns i not 9.

Externa revisorer

Revisorerna arbetar efter en revisionsplan och rapporterar fortlöpande sina iakttagelser till styrelsen, dels under revisionens gång, dels i samband med att årsredovisningen fastställs.

Revisorerna granskar årsbokslutet för att bedöma dess riktighet, fullständighet och redovisningens överensstämmer med god redovisningssed och redovisningsprinciper. Huvudansvarig revisor deltar vid årsstämman och beskriver revisionsarbetet och observationer.

Revisorer väljs av årsstämman för en mandatperiod om ett år. Baker Tilly Rådek AB valdes till revisor vid årsstämman Huvudansvarig är auktoriserad revisor, Johan Rudengren.



Styrelse

1. LARS KVARNHEM

Styrelseordförande sedan 2021.

Styrelseledamot sedan 2020.

Födelseår: 1972

Övriga aktuella uppdrag:

Styrelseordförande i Arcoma AB, Reison Medical AB, Ninex AB, Priego AB, Richardsons Healthcare och MediPlac. Styrelseledamot i Absorbest intressenter samt diverse mindre familjebolag.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:

Mer än 20 års erfarenhet av global ledning och affärsutveckling av företag och affärsprocesser inom medtech. Tidigare roller inkluderar VD och huvudägare för medtech-företaget Anmedic AB, VD för Human Care (publ) samt operativ ordförande för medtech-divisionen på Medcap (publ).

Oberoende i förhållande till företaget

och företagsledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja

Innehav: 0 aktier

2. JENS VIEBKE

Styrelseledamot sedan 2024.

Födelseår: 1967

Utbildning:

Civilingenjör och PhD i polymerteknologi från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm och Executive MBA från Handelshögskolan i Stockholm.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:

Lång erfarenhet inom Life Science i olika chefsbefattningar inom strategi, affärsutveckling, forskning och utveckling i bolag som GE Healthcare, Pharmacia & Upjohn och Getinge.

Oberoende i förhållande till företaget

och företagsledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja

Innehav: 0 aktier



3. VICTOR STEIEN

Styrelseledamot sedan 2024.

Födelseår: 1983

Utbildning:

Civilekonom (Major i Finance) från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga aktuella uppdrag:

Partner på Impilo och Styrelseledamot Impilo, Pelago Bioscience, VaccinDirekt och Blodtrycksdoktor

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:

Del av Impilos investeringsteam sedan 2018 och dessförinnan tio år inom Investment Banking på Goldman Sachs (2008-2014) och Morgan Stanley (2014-2018).

Oberoende i förhållande till företaget

och företagsledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Nej

Innehav: Närståendes innehav: 2 056 075 aktier



4. YONNA OLSSON

Styrelseledamot sedan 2021.

Födelseår: 1963

Utbildning:

Civilingenjör, MBA, Styrelseakademin.

Övriga aktuella uppdrag:

Styrelseledamot och rådgivare framför allt inom medtech.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:

Styrelseledamot och investerare. 30 års erfarenhet i internationella chefsbefattningar inom sälj, marknad, strategi och general management inom Johnson & Johnson, AstraZeneca m fl. Senast VD och Regionchef för Norra Europa hos Olympus. Styrelsearbete sedan 2010.

Oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja

Innehav: 0 aktier

5. PER CARLSSON

Styrelseledamot sedan 2023.

Födelseår: 1964

Utbildning:

Civilekonom, Uppsala Universitet

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:

Omfattande internationell erfarenhet från befattningar inom finans bland annat som CFO Electrolux Small Appliances och CFO Dometic.

Oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja

Innehav: 230 aktier



6. SIRPA MÄKIPÄÄ

Styrelseledamot sedan 2000
(arbetstagarrepresentant)

Födelseår: 1960

Oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja

Innehav: 0 aktier



Koncernledning

1. TORBJÖRN SKÖLD

Befattning: VD och koncernchef

Född: 1977

Utbildning: Civilingenjörsexamen i Industriell Ekonomi, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm. Master of Business Administration, INSEAD, Frankrike.

Anställd sedan: 2023

Tidigare erfarenhet:

Vice President DePuy Synthes EMEA, Johnson & Johnson; General Manager DePuy Synthes, Johnson & Johnson; Business Unit Manager, Johnson & Johnson; Project Manager, GN ReSound.

Innehav: 8 770 aktier

2. NIKLAS CARLÉN

Befattning: CFO

Född: 1974

Utbildning: Ekonomie Magisterexamen, Örebro Universitet.

Anställd sedan: 2020

Tidigare erfarenhet:

CFO, Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö., CFO, Calix., CFO, Swecon Anläggningsmaskiner., CFO, Tools Sverige.

Innehav: 1 900 aktier

3. MARKUS SPINGLER

Befattning: Dotterbolags-VD - S&T

Född: 1966

Utbildning: Företagsekonomi på NGU Nürtingen-Geisslingen University.

Anställd sedan: 2021

Tidigare erfarenhet:

Styrelseordförande i tre medicintekniska bolag i Schweiz och Tyskland, Ordförande för Industri- och Teknologicentrum i Schaffhausen/Schweiz, VD för flertalet bolag i Schweiz och Tyskland.

Innehav: 50 289 aktier

4. JOHAN LUNDHOLM

Befattning: Affärsområdeschef

Operationsbord

Född: 1975

Utbildning: Företagsekonomi, LTH

Anställd sedan: 2021

Tidigare erfarenhet:

Affärsområdeschef, Olympus Sverige AB. Försäljnings- & Produktchef, Olympus Sverige AB. Produktspecialist, Johnson & Johnson AB

Innehav: 0 aktier

5. BRIAN ANDERSON

Befattning: Dotterbolags-VD - Stille Surgical, Inc.

Född: 1966

Anställd sedan: 2020

Tidigare erfarenhet: Kommersielliseringschef, Progressive Group; Senior Vice President, NorthPage; Exec. Vice President, Spine Wave; Vice President, Sectra AB

Innehav: 0 aktier

6. GERALD FEHLING

Befattning: Dotterbolags-VD - Fehling Instruments

Född: 1974

Anställd sedan: 2024

Tidigare erfarenhet: Managing Director - Fehling Instruments GmbH

Innehav: 0 aktier



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Stille AB, org.nr 556249-4848

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Stille AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32-87 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 88-94. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort Vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om

styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon

väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Stille AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta

revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 88–94 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre

omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma

lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Baker Tilly Rådek AB, Rademachergatan 6, utsågs till Stille ABs revisor av bolagsstämman den 8 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 5 juni 2021.

Eskilstuna den 4 april, 2025.

Johan Rudengren
Auktoriserad revisor

Undertecknande

Torshälla den 4 april, 2025.

Vi försäkrar att, såvitt vi känner till, årsredovisning för verksamhetsåret 2024 är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed för aktiemarknadsbolag, lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena och ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen

Lars Kvarnhem
Styrelseordförande

Per Carlsson
Styrelseledamot

Jens Viebke
Styrelseledamot

Sirpa Mäkipää
Arbetstagarrepresentant

Yonna Olsson
Styrelseledamot

Victor Steien
Styrelseledamot

Torbjörn Sköld
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4 april, 2025.

Baker Tilly Rådek AB

Johan Rudengren
Auktoriserad Revisor

Ordlista

Antal medeltal anställda

Genomsnittet av antal anställda vid utgången av respektive räkenskapsår.

Soliditet

Utgående eget kapital (inklusive minoritet) i procent av balansomslutning vid periodens utgång.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande kortfristig och långfristig skuld avseende nyttjanderättstillgångar) med avdrag för likvida medel.

Totalt kapital beräknas som eget kapital i Koncernens balansräkning plus nettoskulden

EBITDA

Resultatet före finansiella intäkter och kostnader, skatter, och av- och nedskrivningar.

EBITDA, procent

Resultatet före finansiella intäkter och kostnader, skatter, och av- och nedskrivningar, uttryckt i procent av nettoomsättning.

CSRD

Corporate Sustainability Reporting Directive. EU-direktiv som säkerställer att bolag rapporterar sin miljöpåverkan, sociala ansvar och styrning.

Organisk tillväxt

Försäljningsförändring justerat för försäljning erhållen från förvärv jämfört med samma period föregående år.

EBIT

Resultatet före finansiella intäkter och kostnader och skatter.

EBIT, procent

Resultat före finansnetto och skatt, uttryckt i procent av nettoomsättning.

C-båge

Slätröntgen/konventionell röntgen med ett pendelstativ som liknar ett C. Dessa används för att erhålla kontinuerliga bilder i realtid under pågående operation eller behandling.

Minimalinvasiva ingrepp

Bruk av laparoskopiska instrument och fjärrkontrollerade instrument med direktobservation av operationsområdet genom ett endoskop eller liknande anordning. Tack vare minskad skadeomfattning med minimalt invasiv kirurgi kan långa sjukhusvistelser undvikas.

ERCP

Endoskopisk-retrograd-cholangio-pancreaticografi, det vill säga metod för undersökning av eller ingrepp i gallvägarna och bukspottkörteln.

Hjärt- och kärlkirurgi

Inkluderar kirurgiska ingrepp i hjärta eller blodkärl.

Plastikkirurgi

Inkluderar rekonstruktiv plastikkirurgi som innebär operationer för att återskapa form och funktion efter olika medfödda missbildningar och skador, samt estetisk plastikkirurgi som ibland i vardagligt tal kallas "skönhetskirurgi".

Distributörer

Företag som säljer medicintekniska produkter till den lokala/nationella hälso- och sjukvården.

MDD

Medical Devices Directive. EU:s direktiv för medicintekniska produkter.

MDR

Medical Devices Regulation. EU:s nya förordning för medicintekniska produkter som skall ersätta MDD.

CAGR

Compound annual growth rate.
Genomsnittligt årlig tillväxttakt.



Surgical perfection. For life.

Stille AB (publ)

Ekbacken 11
SE-644 30, Torshälla
☎ +46 8 588 580 00
✉ info@stille.se
🌐 www.stille.se

Närmare upplysning lämnas av

Torbjörn Sköld
VD och koncernchef
☎ +46 (0)70-316 63 91
✉ torbjorn.skold@stille.se