

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

SARSYS AB

556557-7854

Räkenskapsåret

2024

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning koncern	10
Balansräkning koncern	11
Kassaflödesanalys koncern	13
Resultaträkning moderbolag	14
Balansräkning moderbolag	15
Kassaflödesanalys moderbolag	17
Noter	18
Underskrifter	27

SARSYS AB (publ)
Org. nr 556557-7854

Styrelsen och verkställande direktören för SARSYS AB (publ) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01--2024-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse 2024

Allmänt om verksamheten

Koncernen, bestående av moderbolaget SARSYS AB och dess dotterbolag ASFT Industries AB, bedriver verksamhet inom utveckling och tillverkning av väg- och flygplatssäkerhetssystem.

SARSYS AB registrerades 1998 under namnet Scandinavian Airport and Road Systems AB (Sarsys) med säte i Trelleborg. Efter förvärv av ASFT Industries AB med dotterbolag 2018 ändrades firman till SARSYS-ASFT AB (publ) med säte Köpingsbro, Ystads kommun. Vid bolagsstämman den 29 april 2023 (ordinarie stämma) beslutades att ändra firma till SARSYS AB. SARSYS är sedan 2017 noterat på NGM Nordic SME.

Koncernen är en av de ledande aktörerna inom utveckling och tillverkning av väg- och flygplatssäkerhetssystem. Koncernen arbetar inom två marknader, väg och flygplatser, samt har tre affärsområden:

Friktionsmätning
Väderinformation
Beslutsstödsystem

Koncernen verkar globalt och har en etablerad marknadsnärvaro i alla världsdelar med produkter i ca 100 länder. Kunderna återfinns bland annat inom offentligt- och privatägda vägar, flygplatser samt försvarsmakter i olika länder samt servicebolag för underhåll av vägar och flygplatser. Koncernen har en eftermarknadsavdelning som utför service och underhåll samt reservdelsförsäljning.

Väsentliga händelser under 2024

- Ökad orderingång under första kvartalet 2024 med 284 procent. 19,6 Mkr jämfört med 5,1 Mkr samma period föregående år.
- En betydande order erhålls på cirka 11 Mkr från den franska vägmyndigheten Cerema. Beställningen omfattar en SCF20 (Sideway-force Coefficient Routine Investigation Machine), med tillhörande kringutrustning.
- Estonian Defence Forces tecknar ramavtal om totalt 11 Mkr. Avtalet omfattar friktionsmätssystem och löper på 48 månader.
- Extra bolagsstämma har hållits den 27 mars, där beslutades om nyemission av högst 1 920 000 aktier, innebärande en ökning av aktiekapitalet med högst 192 000 kronor.

- Erbjudandehandling gick ut till aktieägarna i SARSYS den 14 augusti, avseende Grundbulten 137100 AB:s (u.n.ä.t CFME PARTNERS AB) uppköpserbjudande till aktieägarna i SARSYS AB med ett kontant budpliktsbud om 2,70 kr per aktie.
- Den 14 augusti meddelades att ALMI inte längre tillhandahåller projektfinansiering till noterade bolag. Runway Safe, en av huvudägarna, ställer upp med bryggfinansiering på liknande villkor tills bolaget hittar en permanent alternativ lösning.
- Den 26 september meddelades att koncernen stod inför ett nära förestående behov av kapitaltillskott. På koncernnivå hade det egna kapitalet förbrukats, och ett kapitaltillskott om cirka 20 miljoner kronor bedömdes vara nödvändigt både för att stärka koncernens soliditet i enlighet med externa intressenters krav och för att säkerställa tillräcklig likviditet för fortsatt drift. För att möta detta behov har en nyemission genomförts efter räkenskapsårets utgång, vilket har bidragit till att stärka kapitalbasen och förbättra likviditetssituationen. För utfall se not 22.
- Den 11 december meddelades att SARSYS ansöker om företagsrekonstruktion för dotterbolaget ASFT Industries AB.
- Den 13 december meddelades det att Tingsrätten har beslutat att bevilja ansökan om företagsrekonstruktion samt att Jurist Stefan Skeppstedt, Ackordscentralen Väst AB/KB Göteborg utsetts till rekonstruktör.

Orderingång och nyförsäljning

Nyförsäljningen under 2024 uppgick till 40,8 Mkr, en betydande ökning jämfört med 23,5 Mkr under 2023. Denna utveckling signalerar en stark positiv trend. Dock finns utmaningar kopplade till både tidpunkten för kontraktsingång och kontraktens struktur. En betydande del av årets orderingång kommer från ett enskilt projekt med ett värde på drygt 11 Mkr, tecknat i januari, med en leveranstid på cirka 18 månader. Dessutom var fjärde kvartalet särskilt starkt med nyförsäljning på 13,5 Mkr, där merparten av projekten ännu inte levererats under året. Den sammantagna effekten är en solid orderbok vid inledningen av 2025, en väsentlig förbättring jämfört med starten av 2024.

Finansiering

Koncernens likviditet är alltid en prioriterad fråga. Tidigare har Almi varit en samarbetspartner vid projektfinansiering. De har dock meddelat att de inte längre tillhandahåller finansieringslösningar till noterade bolag. En av huvudägarna, Runway Safe hjälper till med bryggfinansiering på liknande villkor som Almi tillhandahållit tills en permanent lösning är på plats.

Vid en extra bolagsstämma den 27 mars 2024 beslutades om en nyemission av högst 1 920 000 aktier, vilket motsvarar en ökning av aktiekapitalet med högst 192 000 kronor. Detta gav ett tillskott på totalt 4 032 000 kr, varav 3 024 000 kr i kapitaltillskott och 1 008 000 kr i skuldnedskrivning.

Verksamhetens försäljning sker nästan uteslutande i US dollar och Euro. Fakturering i svenska kronor sker till svenska kunder samt mellan moder- & dotterbolag. Koncernen har

merparten av sina kostnader i svenska kronor. Fordringar i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs. Det finns inga skulder i utländsk valuta per den 31 december 2024.

Samarbetsavtal

Inga nya samarbetsavtal har ingåtts under perioden.

Försäljningsintäkter

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 41,1 Mkr, en minskning med 5,4 procent jämfört med 43,4 Mkr föregående år. Nedgången förklaras främst av förändrade marknadsförhållanden samt en förskjutning i leveranstakten för vissa projekt. Samtidigt har bolaget noterat en positiv utveckling av varor under tillverkning, som uppgick till 4,9 Mkr jämfört med -2,1 Mkr föregående år. Detta återspeglar en ökad produktionsaktivitet och en stärkt orderstock, vilket skapar goda förutsättningar för kommande perioder. De totala rörelseintäkterna ökade med 8,9 procent till 48,1 Mkr (44,2 Mkr). Sammanfattningsvis innebär detta att även om nettoomsättningen minskat, har de totala rörelseintäkterna ökat tack vare förändringar i lager och aktiveringar.

Resultat och finansiell ställning

Resultatet efter finansiella poster för helåret 2024 uppgick till -14,2 Mkr, en försämring jämfört med föregående års -5,6 Mkr. Under året har en nedskrivning av lagret genomförts med 2,5 Mkr till följd av inkurans. Nedskrivningen belastar årets resultat inom rörelsens kostnader och har därmed en negativ effekt på koncernens rörelseresultat och årets resultat.

Finansiellt innebär åtgärden att lagervärdet i balansräkningen har justerats ned, vilket leder till en minskning av koncernens totala tillgångar och eget kapital. Åtgärden påverkar inte kassaflödet då det är en icke likviditetspåverkande post.

Försämringen beror delvis även på ökade rörelsekostnader, där kostnader för råvaror, personal och externa tjänster har ökat. Råvarukostnaderna steg från 17,4 Mkr till 25,4 Mkr, vilket speglar ökade produktionskostnader. Personalkostnaderna uppgick till 20,3 Mkr (17,2 Mkr), en ökning som främst beror på satsningar på egen personal i stället för externa konsulter.

Rörelseresultatet uppgick till -12,9 Mkr (-4,2 Mkr), påverkat av en minskad bruttomarginal från 55 % till 38 % samt ökade kostnader. Marginalförsämringen är framför allt en konsekvens av kostnader för nedskrivning av lagervärdet, högre råvarupriser samt en ökad andel projekt med längre leverans- och installationsperioder, vilket påverkar marginalstrukturen negativt. För att motverka denna utveckling har bolaget vidtagit åtgärder såsom kostnadseffektiviseringar i leverantörsledet och optimering av resursallokeringen. Trots den pressade bruttomarginalen ger den ökade produktionsaktiviteten och den starka orderstocken vid årets slut gynnsamma förutsättningar för en stabil inledning av 2025. Framöver fokuserar bolaget på att stärka marginalstrukturen genom ökad försäljning, optimerad försäljningsmix, merförsäljning samt förbättrad kostnadskontroll och processförbättringar.

Under året har resultatet belastats av nedskrivningar av balansposter. Under räkenskapsåret har en översyn av koncernens lager genomförts, vilket resulterade i en nedskrivning om totalt 2,5 Mkr. Nedskrivningen avser främst inkuranta varor och bedöms nödvändig för att korrekt återspegla lagrets nettoförsäljningsvärde i enlighet med god redovisningssed. Åtgärden har påverkat koncernens rörelseresultat negativt. I moderbolaget har nedskrivning av andelar i dotterbolag genomförts med 9,5 Mkr, vilket minskar det totala bokförda värdet från 21 Mkr till 11,5 Mkr.

Vidare har nedskrivning av uppskjuten skattefordran gjorts efter en uppdaterad bedömning av koncernens framtida skattepliktiga resultat och möjligheten att nyttja tidigare underskottsavdrag. Med hänsyn till marknadsförutsättningar och resultatprognoser har en försiktighetsbedömning lett till att skattefordran skrivits ned med 1,3 Mkr i dotterbolaget ASFT Industries AB.

Vid räkenskapsårets utgång uppvisar koncernen ett negativt eget kapital, vilket huvudsakligen beror på att ASFT Industries AB befinner sig under företagsrekonstruktion och redovisar ett betydande negativt eget kapital till följd av ackumulerade förluster från tidigare verksamhetsår. Rekonstruktionen syftar till att säkerställa bolagets långsiktiga finansiella stabilitet och möjliggöra en hållbar återhämtning. Som en del av processen har bolaget vidtagit åtgärder såsom kostnadsreduceringar, omförhandling av skulder och anpassning av verksamheten till rådande marknadsförhållanden. Den framtida finansiella ställningen är beroende av rekonstruktionsutfallet och eventuella kapitaltillskott eller andra åtgärder för att återställa soliditeten. Ledningen följer utvecklingen noggrant och arbetar aktivt med att säkerställa en långsiktigt hållbar lösning.

Styrelsen bedömer att det finns förutsättningar att återställa koncernens egna kapital över tid genom en kombination av åtgärder. Dessa inkluderar fortsatt effektivisering av verksamheten, kostnadsbesparingar och lönsamhetshöjande åtgärder, samt en ökad försäljningsstrategi på både befintliga och nya marknader. Vidare utvärderas möjligheten till ytterligare kapitaltillskott vid behov, via konvertering av skuld till villkorat aktieägartillskott från moderbolaget. Styrelsen ser även positivt på de åtgärder som vidtagits inom ramen för ASFT Industries AB:s företagsrekonstruktion, vilka syftar till att förbättra bolagets finansiella ställning och därmed bidra till att återställa koncernens egna kapital.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till -14,2 Mkr (-5,6 Mkr), där räntekostnader om -1,3 Mkr (-1,5 Mkr) har påverkat negativt. Årets resultat efter samtliga justeringar uppgick till -15,5 Mkr.

Trots det negativa resultatet uppvisade koncernen under året ett positivt kassaflöde på 1,6 Mkr, främst drivet av ett positivt kassaflöde från finansieringsverksamheten om 4,4 Mkr. Den löpande verksamheten genererade ett negativt kassaflöde på -1,6 Mkr, en försämring jämfört med föregående år (8,4 Mkr). Investeringar påverkade kassaflödet negativt med -1,1 Mkr.

Trots de ekonomiska utmaningarna avslutas året med en stark orderstock, vilket skapar goda förutsättningar för förbättrad lönsamhet under 2025. Koncernen fortsätter att arbeta med att optimera kostnadsstrukturen, stärka marginalerna och säkerställa en hållbar tillväxt.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Se not 22.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen verkar i en omvärld präglad av ekonomisk osäkerhet, geopolitiska spänningar och förändrade marknadsförhållanden, vilket kan påverka verksamheten på flera sätt.

Råvarupriser och logistikkostnader har under året fortsatt att fluktuera, delvis som en följd av störningar i globala leveranskedjor och ökade transportkostnader. Detta kan leda till högre produktionskostnader och påverka bolagets marginaler.

Den makroekonomiska utvecklingen, inklusive hög inflation och stigande räntor, kan också påverka kundernas investeringsvilja och betalningsförmåga. En försvagad konjunktur kan innebära längre försäljningscykler och en ökad risk för kundförluster, vilket i sin tur kan påverka bolagets likviditet och tillväxtmöjligheter.

Geopolitiska oroligheter och handelsrestriktioner kan dessutom leda till osäkerheter i materialförsörjningen och begränsa tillgången till kritiska komponenter, vilket kan förlänga leveranstider och påverka projektens genomförande. För att hantera dessa risker arbetar bolaget aktivt med att diversifiera sina leverantörskedjor, stärka sina kundrelationer och optimera sin kostnadsstruktur.

Finansiering och fortsatt drift

Den pågående rekonstruktionen av ASFT Industries AB medför en betydande finansiell osäkerhet för koncernen. Rekonstruktionsprocessen övervakas noggrant, och åtgärder vidtas löpande för att säkerställa bolagets långsiktiga stabilitet och framtida verksamhet. Trots dessa insatser kvarstår osäkerhet kring bolagets möjligheter att erhålla den finansiering som krävs för att säkerställa fortsatt drift under 2025. Bolaget är beroende av extern finansiering, och styrelsen arbetar aktivt för att identifiera och säkra lämpliga finansieringslösningar. Styrelsens nuvarande bedömning är att finansieringen sannolikt kommer att kunna säkerställas genom emissioner i moderbolaget samt genom vidare aktieägartillskott i dotterbolaget.

Utöver finansieringsbehovet finns ytterligare risker kopplade till rekonstruktionsförfarandet, däribland eventuella förseningar eller oförutsedda händelser som kan påverka koncernens verksamhet och likviditet. Om inga av de planerade finansieringsalternativen kan genomföras eller om rekonstruktionen inte leder till en långsiktig hållbar lösning, kan detta utgöra en väsentlig osäkerhetsfaktor gällande bolagets förmåga för fortsatt drift. Styrelsen följer utvecklingen noggrant och utvärderar löpande alternativa åtgärder för att minimera riskerna och säkerställa bolagets finansiella stabilitet.

Forskning & Utveckling (FoU)

Den snabba tekniska utvecklingen skapar kontinuerligt nya möjligheter att förbättra befintliga produkter och utöka koncernens produktportfölj och användningsområden. Koncernen fokuserar i första hand på mjukvaruutveckling och systemintegrationer, samtidigt som koncernen arbetar med att framtidssäkra sin integrerade friktionsmätningstrustning för kommande generationer av värdfordon.

Ett särskilt fokus ligger på anpassning till fossilfria fordon, vilket är en viktig del av koncernens hållbarhetsarbete. Koncernen är för närvarande ensam i världen om att erbjuda helelektriska värdfordon för friktionsmätning på flygplatser. Koncernen arbetar även kontinuerligt med att modernisera och framtidssäkra samtliga datorsystem i sina produkter. Ett långsiktigt mål inom både mjukvaru- och hårdvaruutvecklingen är att minska antalet unika system för att öka effektiviteten inom FoU och optimera resursutnyttjandet. Genom att kontinuerligt investera i utveckling och innovation säkerställer koncernen sin konkurrenskraft och anpassningsförmåga till en föränderlig marknad.

Hållbarhetsupplysningar

Koncernen strävar efter att vara en lönsam, framgångsrik och långsiktigt hållbar koncern ur ett socialt, etiskt, miljömässigt och finansiellt perspektiv. Koncernens framgång är nära kopplad till hanteringen av sociala och miljömässiga utmaningar, och ett hållbart agerande stärker den långsiktiga ekonomiska stabiliteten. Genom samverkan med anställda, leverantörer och kunder bidrar koncernen till en positiv utveckling för samhället.

Social och arbetsmiljömässig hållbarhet

Koncernen ska erbjuda rättvisa och goda arbetsvillkor för alla anställda. Att skapa en trygg och inkluderande arbetsmiljö är både ett ansvar och en konkurrensfördel, vilket gör koncernen till en attraktiv arbetsgivare. Mångfald och jämställdhet är centrala faktorer för att säkerställa att den bästa kompetensen tillvaratas. Koncernen välkomnar medarbetare oavsett bakgrund och arbetar aktivt för att ge de anställda inflytande i verksamheten, vilket bidrar till ökad trivsel, engagemang och innovationskraft. Fortbildning uppmuntras som ett led i att främja både individuell och företagets utveckling.

Koncernen ställer även krav på att samarbetspartners erbjuder goda arbetsvillkor. Koncernens moderbolag och svenska dotterbolag är medlemmar i arbetsgivarorganisationen Teknikföretagen och omfattas därigenom av kollektivavtal med Unionen, Sveriges Ingenjörer, Ledarna och IF Metall.

Miljömässig hållbarhet

Koncernen arbetar aktivt för att minska sin miljöpåverkan och bidra till ett hållbart nyttjande av jordens resurser. Koncernen strävar efter att minska utsläppen av växthusgaser genom att välja förnybara energikällor, begränsa användningen av fossila bränslen och optimera resursförbrukningen inom verksamheten. Konkret innebär detta bland annat att koncernen uppmuntrar resor med kollektivtrafik, minimerar affärsresor, samt arbetar för att reducera pappers- och elförbrukning. Avfallshantering sker genom källsortering, och koncernen prioriterar miljövänliga produkter och lösningar. Vid val av leverantörer beaktas miljöhänsyn, och koncernens miljöpolicy sätter ramarna för ett hållbart arbetssätt.

Affärsetik och transparens

Koncernens värderingar och företagskultur genomsyrar beslutsfattande och verksamhetens dagliga arbete. Koncernen har en nolltolerans mot korruption och mutor, och affärsetiska riktlinjer är en central del av verksamhetsstyrningen. Koncernens policy mot korruption ger vägledning och regler för att säkerställa affärsetiskt agerande.

Finansiell hållbarhet

För att säkerställa långsiktig finansiell stabilitet arbetar koncernen aktivt med att hantera hållbarhetsrelaterade risker kopplade till bruttomarginal och soliditet. Minskad bruttomarginal har delvis påverkats av nedskrivning av lagret till följd av inkurans, längre ledtider i affärer samt ökade råvarupriser som ännu inte fullt ut har kunnat kompenseras. Koncernen arbetar kontinuerligt med att stärka soliditeten genom förbättrad lönsamhet, kostnadseffektiviseringar och anpassning av affärsmodellen. Nyemission ses som en möjlighet att öka andelen eget kapital och därmed stärka den finansiella ställningen.

Koncernen eftersträvar en transparent verksamhet och prioriterar finansiell stabilitet och affärsmässighet som gynnar samhället där koncernen är verksam.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Koncernen bedriver ingen miljöklassad verksamhet och har inga krav från myndigheter att uppfylla. I övrigt uppfylls de krav som Ystads kommun ställer för avfallshantering för mindre bolag.

Ägarförhållanden 2024-12-31

Aktieägare med innehav per 2024-12-31 respektive 2023-12-31 överstigande 10 procent av röster och kapital i SARSYS AB;

	2024		2023	
	<i>antal aktier</i>	<i>andel %</i>	<i>antal aktier</i>	<i>andel %</i>
Tron Capital AB	0	0%	3 291 000	27%
Runway Safe Group AB	0	0%	2 054 836	17%
CFME Partners	11 796 782	84%	0	0%
Övriga	2 211 218	16%	6 742 164	56%
Totalt	14 008 000	100%	12 088 000	100%

Flerårsöversikt

Koncernen

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	41 050	43 382	35 281	33 210	64 927
Resultat efter finansiella poster	-14 195	-5 551	-9 733	-15 159	1 185
Balansomslutning	45 503	43 616	47 536	49 341	70 890
Soliditet	-13%	12%	23%	42%	47%

Moderbolaget

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	37 988	37 471	31 992	32 714	52 978
Resultat efter finansiella poster	-12 604	-3 760	-7 297	-5 457	165
Balansomslutning	37 080	33 959	36 833	39 123	50 549
Soliditet	25%	52%	58%	73%	68%

Förändring av eget kapital (tkr)

Koncernen

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 209	30 679	-26 528	5 360
Omräkningsdifferenser			-12	-12
Nyemission	192	3 840		4 032
Årets resultat			-15 487	-15 487
Belopp vid årets utgång	1 401	34 519	-42 027	-6 107

Moderbolaget

Bundet eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 209	100	231	1 540
Nyemission	192			192
Avskrivning av utvecklingsutgifter			-231	-231
Belopp vid årets utgång	1 401	100	0	1 501

Fritt eget kapital

	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	30 679	-10 783	-3 760	16 136
Avskrivning av utvecklingsutgifter		231		231
Nyemission	3840			3 840
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman:		-3 760	3 760	0
Årets resultat			-12 604	-12 604
Belopp vid årets utgång	34 519	-14 312	-12 604	7 603

Resultatdisposition (kr)

Styrelsen föreslår att till förfogande stående fritt eget kapital:

Överkursfond	34 519 504
Balanserat resultat	-14 311 256
Årets resultat	-12 603 512
	7 604 736

Disponeras enligt följande:

balanseras i ny räkning	7 604 736
	7 604 736

Bolagets och koncernens resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsuppgifter. Samtliga belopp anges i tusentals kronor om inget annat anges.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

2024

2023

den 1 januari - 31 december, tkr

Rörelsens intäkter

Nettoomsättning	41 050	43 382
Förändring av lager av varor under tillverkning	4 861	-2 104
Aktiverat arbete för egen räkning	720	800
Övriga rörelseintäkter (not 3)	1 508	2 132
	<u>48 139</u>	<u>44 210</u>

Rörelsens kostnader

Råvaror och förnödenheter	-25 398	-17 435
Övriga externa kostnader (not 4,5)	-11 016	-9 166
Personalkostnader (not 6)	-20 397	-17 234
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar (not 7, 8, 9, 10)	-4 216	-4 526
	<u>-61 027</u>	<u>-48 361</u>

Rörelseresultat

-12 888 **-4 151**

Resultat från finansiella poster

Övr ränteintäkter och liknande resultatposter	11	65
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1 318	-1 465
	<u>-1 307</u>	<u>-1 400</u>

Resultat efter finansiella poster

-14 195 **-5 551**

Uppskjuten skatt	-1 292	0
------------------	--------	---

Årets resultat

-15 487 **-5 551**

KONCERNENS BALANSRÄKNING

2024

2023

den 31 december, tkr

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten
och liknande arbeten (not 7)
Goodwill (not 8)

2 604	3 651
5 749	7 517
<u>8 353</u>	<u>11 168</u>

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark (not 9)
Inventarier, verktyg och installationer (not 10)

8 190	8 412
812	876
<u>9 002</u>	<u>9 288</u>

Finansiella anläggningstillgångar

Uppskjuten skattefordran (not 18)
Andra långfristiga fordringar

1 426	2 718
202	202
<u>1 628</u>	<u>2 920</u>

Summa anläggningstillgångar

18 983	23 376
--------	--------

Omsättningstillgångar

Varulager m.m.

Råvaror och förnödenheter
Varor under tillverkning
Förskott till leverantör

5 925	8 647
5 851	990
1 008	6
<u>12 784</u>	<u>9 643</u>

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar
Aktuell skattefordran
Övriga fordringar
Upparbetad men ej fakturerad intäkt
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 11)

5 056	5 642
290	324
1 251	1 094
3 545	1 406
926	1 084
<u>11 068</u>	<u>9 550</u>

Kassa och bank

2 668	1 047
-------	-------

Summa omsättningstillgångar

26 520	20 240
--------	--------

Summa tillgångar

45 503	43 616
--------	--------

KONCERNENS BALANSRÄKNING

2024

2023

den 31 december, tkr

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital (not 12)

Aktiekapital	1 401	1 209
Övrigt tillskjutet kapital	34 520	30 679
Annat eget kapital inklusive årets resultat	-42 028	-26 528
Summa eget kapital	-6 107	5 360

Avsättningar

Övriga avsättningar	429	429
Summa avsättningar	429	429

Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut (not 13)	4 744	5 677
Övriga skulder (not 14)	8 306	2 454
Summa långfristiga skulder	13 050	8 131

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut (not 13)	8 728	6 071
Övr räntebärande kortfr skulder	4 446	
Förskott från kunder	10 829	5 104
Leverantörsskulder	5 912	2 847
Övriga skulder	4 425	11 690
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 13)	3 791	3 984
Summa kortfristiga skulder	38 131	29 696

Summa eget kapital och skulder

45 503

43 616

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

2024

2023

den 1 januari - 31 december, tkr

Den löpande verksamheten

Rörelseresultat	-12 888	-4 151
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m. (not 17)	4 212	4 601
Erlagd ränta	-1 318	-1 431
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
före förändring av rörelsekapital	-9 994	-981

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-3 141	3 189
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-1 518	-2 188
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	13 026	8 387
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 627	8 407

Investeringsverksamheten

Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-720	-799
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	183
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-392	-198
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 112	-814

Finansieringsverksamheten

Emission	4 032	0
Upptagna lån	5 492	0
Amortering av lån	-5 164	-6 801
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	4 360	-6 801

Årets kassaflöde	1 621	792
Likvida medel vid årets början (not 19)	1 047	255
Likvida medel vid årets slut (not 19)	2 668	1 047

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

2024

2023

den 1 januari - 31 december, tkr

Rörelsens intäkter

Nettoomsättning	37 988	37 471
Övriga rörelseintäkter (not 3)	2 172	3 023
	<u>40 160</u>	<u>40 494</u>

Rörelsens kostnader

Råvaror och förnödenheter	-28 150	-29 394
Övriga externa kostnader (not 4)	-5 942	-4 594
Personalkostnader (not 6)	-8 387	-8 343
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar (not 7,10)	-256	-526
	<u>-42 735</u>	<u>-42 857</u>

Rörelseresultat	-2 575	-2 363
------------------------	---------------	---------------

Resultat från finansiella poster

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar (not 16)	-9 500	-1 000
Övr ränteintäkter och liknande resultatposter	3	31
Räntekostnader och liknande resultatposter	-532	-428
	<u>-10 029</u>	<u>-1 397</u>

Resultat efter finansiella poster	-12 604	-3 760
--	----------------	---------------

Bokslutsdispositioner (lämnade koncernbidrag)	0	0
Skatt på årets resultat	0	0

Årets resultat	-12 604	-3 760
-----------------------	----------------	---------------

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

2024

2023

den 31 december, tkr

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten
och liknande arbeten (not 7)

0	231
0	231

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer (not 10)

235	103
235	103

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag (not 16)

11 500	21 000
--------	--------

Uppskjuten skattefordran (not 18)

1 426	1 426
-------	-------

Andra långfristiga fordringar

202	202
-----	-----

13 128	22 628
--------	--------

Summa anläggningstillgångar

13 363	22 962
--------	--------

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

4 801	5 402
-------	-------

Fordringar hos koncernföretag

12 396	2 175
--------	-------

Övriga fordringar

1 278	1 143
-------	-------

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

2 658	852
-------	-----

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 11)

490	720
-----	-----

21 623	10 292
--------	--------

Kassa och bank

2 094	705
-------	-----

Summa omsättningstillgångar

23 717	10 997
--------	--------

Summa tillgångar

37 080	33 959
--------	--------

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

2024

2023

den 31 december, tkr

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital (not 12)

Bundet eget kapital

Aktiekapital	1 401	1 209
Reservfond	100	100
Fond för utvecklingsutgifter	0	231
	<u>1 501</u>	<u>1 540</u>

Fritt eget kapital

Överkursfond	34 520	30 679
Balanserat resultat	-14 311	-10 782
Årets resultat	-12 604	-3 760
	<u>7 605</u>	<u>16 137</u>

Summa eget kapital	9 106	17 677
---------------------------	--------------	---------------

Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut (not 13)	0	500
Övriga skulder (not 14)	2 544	2 454
	<u>2 544</u>	<u>2 954</u>

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut (not 13)	3 200	300
Övr räntebärande kortfr skulder	4 446	0
Förskott från kunder	10 262	4 998
Leverantörsskulder	1 430	1 175
Skulder till koncernföretag	2 136	0
Aktuella skatteskulder	0	0
Övriga skulder	1 617	3 962
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 15)	2 339	2 893
	<u>25 430</u>	<u>13 328</u>

Summa eget kapital och skulder	37 080	33 959
---------------------------------------	---------------	---------------

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

2024

2023

den 1 januari - 31 december, tkr

Den löpande verksamheten

Rörelseresultat	-2 575	-2 363
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m. (not 17)	259	557
Erlagd ränta	-532	-428
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
före förändring av rörelsekapital	-2 848	-2 234

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-11 331	3 062
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	11 747	5 968
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-2 432	6 796

Investeringsverksamheten

Lämnade kapitaltillskott	0	-1 000
Förvärv av finansiella tillgångar	-157	-101
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-157	-1 101

Finansieringsverksamheten

Emission	4 032	0
Upptagna lån	3 000	0
Amortering av lån	-3 054	-5 082
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	3 978	-5 082

Årets kassaflöde	1 389	613
Likvida medel vid årets början (not 19)	705	92
Likvida medel vid årets slut (not 19)	2 094	705

NOTER TILL ÅRSREDOVISNINGEN

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänt

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättandet av de finansiella rapporterna sammanfattas enligt nedan:

Koncernredovisningsprinciper

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Denna metod innebär att ett förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. De övervärden som har uppkommit i samband med förvärv redovisas i balansposten goodwill. Goodwill skrivs av under en nyttjandeperiod på 10 år. Styrelsen har bedömt att förvärvet av ASFT Industries AB med dotterföretag ger långsiktiga positiva effekter på koncernens resultat och ställning och har därför bedömt att 10 år är en rimlig nyttjandeperiod för avskrivning av goodwill avseende detta förvärv.

Värderingsprinciper resultaträkningen

Nettoomsättning

Företagets intäkter består av försäljning av varor och utförandet av tjänster som erhållits eller kommer att erhållas för leveranser och utföranden under perioden.

Pågående ej utfakturerade tjänste- och entreprenaduppdrag tas i balansräkningen upp till upparbetad andel av det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete. Bolaget redovisar utförda uppdrag till fast pris enligt huvudregeln dvs. succesiv vinstavräkning tillämpas. För att beräkna den upparbetade andelen av det beräknade faktureringsvärdet används den på balansdagen beräknade andelen av det totala arbetet som krävs för hela projektet som färdigställandegrad.

Nettoomsättning per geografisk marknad	2024	2023	2022
Afrika	4%	9%	1%
Asien	12%	16%	16%
Europa	73%	52%	69%
Nordamerika	7%	10%	10%
Oceanien	1%	2%	3%
Sydamerika	3%	11%	1%
Totalt	100%	100%	100%

Råvaror och förnödenheter

Förbrukning av råvaror och förnödenheter redovisas när leverans har skett.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro mm samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Inkomstskatter

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen som skatt på årets resultat.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är skattekostnaden som för innevarande räkenskapsår avser årets skattepliktiga resultat.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Då styrelsen har en positiv syn på resultatutvecklingen under de närmsta åren, så redovisas uppskjuten skattefordran hänförligt till skattevärdet av skattemässiga underskottsavdrag i de finansiella rapporterna.

Värderingsprinciper balansräkningen

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar enligt följande:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten redovisas som immateriell anläggningstillgång och avser utgifter och framtagning av nya modeller för friktionsmätning som kommer att lanseras framöver och därmed generera ekonomiska fördelar. Utgifterna avser material och uppkomna personalkostnader i arbetet med utvecklingen. Avskrivningar sker från lanseringen och under en beräknad nyttjandeperiod. Dessutom redovisas externa kostnader för väl avgränsade projekt som bedöms generera ekonomiska fördelar som immateriell anläggningstillgång.

Anskaffningsvärdet på koncernens byggnad har fördelats på komponenter enligt nedan.

Mark värderas till anskaffningsvärde.

Inventarier, verktyg och installationer redovisas som materiell anläggningstillgång och avser inköpspriset och andra direkt hänförliga utgifter till förvärvet. Avskrivning sker under en beräknad nyttjandeperiod.

Andelar i koncernföretag redovisas som finansiell anläggningstillgång och avser inköpspriset och andra kostnader direkt hänförliga utgifter till förvärvet.

Anläggningstillgångar - avskrivningar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	14%-20%	5-7 år
Goodwill	10%	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	20%	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivning byggnader:	2,81%
------------------------	-------

Fördelat på:

Byggnader:

Grund	1,10%
Stomme	1,39%
Tak	4,07%
Installationer	6,61%

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uträngas eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran värderas baserat på hur företaget förväntar sig att reglera det redovisade värdet på motsvarande fordran. Värdering görs utan diskontering och enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade på balansdagen.

Varulager

Råvaror och förnödenheter redovisas enligt lägsta värdets princip.

Fordringar

I balansräkningen återfinns kundfordringar, som redovisas till belopp varmed de beräknas inflyta. Övriga fordringar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med eventuell nedskrivning. Belopp i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs.

Kassa och bank

Kassa och bank består av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut. Belopp i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs.

Eget kapital

Eget kapital består främst av följande poster;

Aktiekapitalet representerar det nominella värdet för emitterade och registrerade aktier.

Fond för utvecklingsutgifter redovisas enligt aktiveringsmodellen och medför att årets utveck-
arbete överförs från fritt eget kapital till nämnda fond. Fonden minskas framöver i takt med den
egenutvecklade tillgångens avskrivning, nedskrivning eller avyttring.

Överkursfond innefattar erhållen likvid vid nyemission utöver redovisat aktiekapital. Avdrag sker för
kostnader hänförliga till emissionen.

Balanserade vinstmedel, dvs. alla balanserade vinster/förluster för innevarande och tidigare perioder.

Avdrag har redovisats för överföring till fond för utvecklingsutgifter.

Avsättningar

En uppskattning görs avseende framtida garantiutgifter, baserad på tidigare utfall och erfarenheter.

Denna uppskattning ligger till grund för de avsättningar som redovisas i bokslutet.

Skulder

Skulder är redovisade till nominellt belopp varmed utbetalning beräknas ske. Belopp i utländsk valuta
redovisas till balansdagens kurs.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med
ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal
klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingsavtal redovisas i de enskilda bolagen
enligt reglerna för operationell leasing. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt
över leasingperioden, såvida inte på ett annat systematiskt bättre sätt återspeglar användarens ekonomiska
nytta över tiden. I koncernredovisningen har reglerna för finansiell leasing inte använts, utan samtliga leasingavtal
har redovisats enligt reglerna om operationell leasing. Att reglerna om finansiell leasing inte har använts bedöms
inte ha någon ha någon väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden, som påverkar redovisning av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader.

Redovisningen av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten kräver bedömning av huruvida kraven för aktivering av utvecklingsutgifter är uppfyllda. Efter aktivering sker uppföljning huruvida redovisningskraven för utvecklingskostnader uppfylls även fortsättningsvis och om det finns indikationer på att de aktiverade utgifterna kan vara utsatta för en värdenedgång.

Årlig genomgång görs av gällande bedömningar av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på teknisk inkurans som kan förändra den framtida användningen.

Sedvanlig nedskrivningsprövning görs separat av andelar i koncernföretag, goodwill och uppskjuten skattefordran.

Not 3 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter	Koncernen 2024	Moderbolaget 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2023
	1 508	2 172	2 132	3 023

Övriga rörelseintäkter avser främst intäkter från sidoverksamheter, erhållna bidrag, försäkringsersättningar samt eventuella valutakursvinster hänförliga till rörelsen.

Not 4 Arvoden till revisorer

Arvoden till revisorer

	Koncernen 2024	Moderbolaget 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2023
<u>BakerTilly/Ernst & Young</u>				
Revisionsuppdrag	351	285	171	155
Skatterådgivning				
Övriga tjänster	0	0	35	35
Totalt	351	285	206	190

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Skatterådgivning avser alla skatterelaterade tjänster såsom bistånd vid skatteberäkning, bistånd vid upprättande av deklaration, skatterelaterad rådgivning i samband med förvärv och andra transaktioner gällande moms, punktskatter och personalfrågor, allt annat är övriga tjänster.

Not 5 Operationell leasing - leasetagare

Operationell leasing - leasetagare

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:

	Koncernen 2024	Moderbolaget 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2023
Inom 1 år	521	372	538	462
Senare än ett år men inom 5 år	1 005	565	776	776
Totalt	1 526	937	1 314	1 238
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	580	468	497	394

Not 6 Personalkostnader

Medeltalet anställda

	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2024	2024	2023	2023
Män	20	5	18	5
Kvinnor	6	3	4	3
Totalt	26	8	22	8

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2024	2024	2023	2023
Män	80%	80%	75%	75%
Kvinnor	20%	20%	25%	25%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2024	2024	2023	2023
Löner och andra ersättningar				
Styrelse, samt verkställande/ vice verkställande direktör	2 188	2 188	2 197	2 197
Övriga anställda	11 344	3 314	9 885	3 457
Totalt	13 532	5 502	12 082	5 654

Löner och andra ersättningar till styrelse, samt verkställande/vice verkställande direktör

	2024	2024	2023	2023
	2 188	2 188	2 197	2 197

	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2024	2024	2023	2023
Sociala kostnader, inklusive pensionskostnader				
Sociala kostnader	4930	2446	4 865	2 524
varav pensionskostnader	1189	637	1 284	755
varav pensionskostnader till styrelse, samt verkställande/vice verkställande direktör	284	284	267	267

Andra ersättningar till styrelse, samt verkställande/vice verkställande direktör

	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2024	2024	2023	2023
Stefan Nordstöm, via bolag	57	57	13	13

Avtal med ledande befattningshavare

Bolaget har tecknat avtal med verkställande direktören och vice verkställande direktören innebärande bindande anställningsåtaganden till och med den 3 april 2020. Därefter löper avtalen tills vidare med en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader för verkställande direktören och 6 månader för vice verkställande direktören.

Not 7 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2024-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	15 683	3 379	14 883	3 379
Årets inköp	720		800	
Årets försäljning/utrangering				
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 403	3 379	15 683	3 379
Ingående ackumulerade avskrivningar	-12 033	-3 148	-9 988	-2 664
Återförd avskrivning				
Årets avskrivningar	-1 766	-231	-2 044	-483
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13 799	-3 379	-12 032	-3 147
Redovisat värde	2 604	0	3 651	232

Not 8 Goodwill

	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	18 072	18 072
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 072	18 072
Ingående ackumulerade avskrivningar	-10 555	-8 787
Årets avskrivningar	-1 768	-1 768
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 323	-10 555
Redovisat värde	5 749	7 517

Not 9 Byggnader och mark

	Koncernen 2024-12-31	Moderbolaget 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31	Moderbolaget 2023-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	9 746		9 746	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 746		9 746	
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 334		-1 110	
Årets avskrivningar	-222		-224	
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 556		-1 334	
Redovisat värde	8 190		8 412	

Not 10 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen 2024-12-31	Moderbolaget 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31	Moderbolaget 2023-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 346	336	2 331	235
Årets inköp	395	157	198	101
Försäljningar/utrangeringar	-151		-183	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 590	493	2 346	336
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 470	-233	-979	-190
Återförda avskrivningar	151			
Årets avskrivningar	-459	-25	-491	-43
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 778	-258	-1 470	-233
Redovisat värde	812	235	876	103

Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen 2024-12-31	Moderbolaget 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31	Moderbolaget 2023-12-31
Försäkringar	223	32	208	23
Billeasing	143	42	55	33
Periodiserade anbudskostnader	0	0	0	0
Övriga kostnader	560	416	821	664
Totalt	926	490	1 084	720

Not 12 Eget kapital

Aktiekapital	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2024-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Antal aktier	14 008 000	14 008 000	12 088 000	12 088 000
Kvotvärde	0,10	0,10	0,10	0,10

Resultatdisposition

	2024-12-31
Styrelsen föreslår att till förfogande stående fritt eget kapital	
Överkursfond	34 519 504
Balanserat resultat	-14 311 256
Årets resultat	-12 603 512
	7 604 736
disponeras enligt följande:	
balanseras i ny räkning	7 604 736
	7 604 736

Not 13 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2024-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	8 728	3 200	6 071	300

	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2024-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	5 700	1 700	5 700	1 700
Utnyttjad kredit uppgår till	3 982	0	3 750	0

Ingen del av de långfristiga skulderna förfaller efter 5 år

Not 14 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2024-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Övriga långfristiga skulder	8 306	2 544	2 454	2 454

Övriga långfristiga skulder avser skulder som inte är hänförliga till kreditinstitut. Dessa kan inkludera exempelvis avsättningar, leverantörsskulder med längre löptid eller andra finansiella åtaganden.

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2024-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Löner	1 837	942	1 612	902
Sociala avgifter på löner	566	296	484	283
Upplupna räntekostnader	63	63	36	0
Förutbetalda intäkter	1 038	1 038	1 617	1 617
Övriga kostnader	287	136	235	91
Totalt	3 791	2 475	3 984	2 893

Not 16 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Belopp vid årets ingång	21 000	21 000
Lämnat aktieägartillskott	0	1 000
Nedskrivning	-9 500	-1 000
Belopp vid årets utgång	11 500	21 000

Andelar i koncernföretag

	Andel i %	Antal andelar/ kvotvärde/and	Eget kapital	Årets resultat	Bokfört värde
ASFT Industries AB	100%	9.500 st/	-9 060	-10 366	11 500
orgnr 556616-1971 säte Köpingsbro		kr 100			
Totalt					11 500

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Moderföretagets andel av årets totala kostnader som avser inköp från koncernföretag	65%	68%
Moderföretagets andel av årets totala försäljning som skett till koncernföretag	3%	4%

Not 17 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen 2024-12-31	Moderbolaget 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31	Moderbolaget 2023-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	4 216	256	4 526	526
Ränteintäkter	11	3	31	31
Valutakursdifferenser, avrundningsdifferenser	-15	0	44	0
Summa justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	4 212	259	4 601	557

Not 18 Uppskjuten skattefordran

	Koncernen 2024-12-31	Moderbolaget 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31	Moderbolaget 2023-12-31
Redovisat värde vid årets ingång	2 718	1 426	2 718	1 426
Tillkommande post/Nedskrivning	-1 292			
Redovisat värde vid årets utgång	1 426	1 426	2 718	1 426

Beloppen ovan avser det beräknade skattevärdet av skattemässiga underskottsavdrag.

Not 19 Likvida medel

Likvida medel i kassaflödesanalysen avser balansposten kassa och bank.

Not 20 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut och beviljade krediter

	Koncernen 2024-12-31	Moderbolaget 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31	Moderbolaget 2023-12-31
Fastighetsinteckningar	7 750		7 750	0
Företagsinteckningar	22 050	11 500	22 050	11 500
Äganderättsförbehåll fordon	1 201		1 930	0
Totalt	31 001	11 500	31 730	11 500

Not 21 Eventualförpliktelser

	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
	2024-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Garantiåtaganden	3 334	3 334	3 300	2 866
Borgensförbindelser för dotterbolags räkning	3 982	3 982	3 300	4 118
Totalt	7 316	7 316	6 600	6 984

Not 22 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Den 2 januari kallas aktieägarna i SARSYS AB till extra bolagsstämma gällande beslut om nyemission.
- Den 14 januari meddelade Tingsrätten sitt beslut gällande dotterbolagets rekonstruktion.
- ASFT Industries AB:s företagsrekonstruktion får pågå till den 14 mars 2025.
- Tingsrätten beslutar den 19 mars om förlängning av dotterbolaget, ASFT Industries AB, rekonstruktion med 3 månader fram till 13 juni 2025.
- Den 29 januari meddelas att styrelsen i SARSYS utsett Mirel Bikic till ny VD.
- Mirel Bikic efterträder Fredrik Graflind som kommer arbeta vidare i SARSYS styrelse.
- Mirel tillträder sitt uppdrag den 1 februari.
- Den 4 februari kallas aktieägarna i SARSYS AB till extra bolagsstämma den 19 februari gällande beslut om nyemission.
- Den 19 februari har extra stämma hållits, närvarande på stämman var 88,6 procent av röster och kapital.
- Sammandrag från stämmans beslut, Extra bolagsstämman beslutar om en företrädesemission av högst 21 012 000 aktier, innebärande en ökning av aktiekapitalet med högst 2 101 200 kronor.
- Företrädesemissionen beräknas inbringa, vid full teckning, en emissionslikvid om 10 506 000 kronor, före emissionskostnader.
- Den 21 februari meddelar SARSYS AB att styrelsen för dotterbolaget ASFT Industries AB, under rekonstruktion, har fattat beslut om att upprätta en kontrollbalansräkning.
- Beslutet har fattats i enlighet med aktiebolagslagens regler och syftar till att utreda bolagets ekonomiska ställning.
- Den 24 februari publiceras bokslutskommuniké samt delårsrapport för Q4 2024.
- Det meddelas även att sista dag inklusive rätt att delta i SARSYS företrädesemission är den 24 februari 2025.
- SARSYS offentliggör den 28 februari informationsmemorandum i samband med bolagets företrädesemission.
- Den 17 mars 2025 meddelas att SARSYS företrädesemission tecknades till 98,05%.
- SARSYS offentliggör den 26 mars 2025 sista dag för handel med BTA och omvandling till aktier.

Köpingebro den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Stefan Nordström
Styrelsens ordförande

Mikael Larsson

Johan Länsberg

Ulrica Graflind

Fredrik Graflind

Mirel Bikic
Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Linda Sallander
Auktoriserad Revisor



Shape the future
with confidence

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SARSYS AB, org.nr 556557-7854

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SARSYS AB för räkenskapsåret 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentliga osäkerhetsfaktorer avseende antagandet om fortsatt drift

Vi vill fästa uppmärksamheten på informationen i förvaltningsberättelsen, där det framgår att bolaget är beroende av extern finansiering och att styrelsen bedömer att finansiering sannolikt kommer att kunna säkerställas genom emissioner, men att om inga av de planerade finansieringsalternativen kan genomföras eller om rekonstruktionen i dotterbolaget inte leder till en långsiktig hållbar lösning, kan detta utgöra en väsentlig osäkerhetsfaktor gällande bolagets förmåga för fortsatt drift. Dessa förhållanden tyder, tillsammans med de andra omständigheter som nämns, på att det finns väsentliga osäkerhetsfaktorer som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten. Vårt uttalande är inte modifierat i detta avseende.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2023 har utförts av en annan revisor vars uppdrag upphörde i förtid och som lämnat en revisionsberättelse daterad 25 mars 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen. Följande handlingar fogas till revisionsberättelsen:

- Kopia av tidigare revisors anmälan enligt 9 kap. 23 § aktiebolagslagen
- Kopior av underrättelser enligt 9 kap. 23a § aktiebolagslagen

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen

av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisions



Shape the future
with confidence

bevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheterna inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av SARSYS AB för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Linda Sallander
Auktoriserad revisor

Bolagsverket
851 81 SUNDSVALL

Angående förtida avgång av revisor, ABL 9 kap 23 § och 23 a §

Härmed meddelas förtida avgång av revisor Jimmy Do i SARSYS AB, org nr 556557-7854. Min avgång sker på grund av ändring i ägarstrukturen.

Jag har inte utfört någon revision för räkenskapsåret 2024-01-01—2024-12-31.

Malmö den 2 november 2024



Jimmy Do
Auktoriserad revisor

851 81 Sundsvall
0771-670 670
Bolagsverket.se

ID-nummer

Organisationsnummer

556557-7854

Företagsnamn

SARSYS AB

Ombud/kontaktperson

Namn (förnamn och efternamn)

Ulrica Graflind

Ombudets telefonnummer

0705465332

Ombudets e-postadress

ugr@sarsys-asft.com

Denna anmälan avser:

Ändring av bolagsordning

Ändring av företrädare/firmateckning

Ändring av revisorer

Registreringsavgift

Avgift för detta ärende

800

Firmateckning☒ Ändrad☐ Oförändrad

Firman tecknas av styrelsen

Firman tecknas av en av

Larsson, Karl Mikael

Länsberg, Johan Patrik

i förening med en av

Graflind, Eva Ulrica

Graflind, Johan Fredrik

Revisionsbolag med huvudansvarig revisor☒ Ny☐ Ändring

Organisationsnummer

556053-5873

Företagets namn

Ernst & Young Aktiebolag

Postadress

Box 7850

Postnummer

103 99

Postort

STOCKHOLM

☒ Ny☐ Ändring

Personnummer

820917-4880

Efternamn

Sallander

Samtliga förnamn

Linda Elisabeth

Postadress

Linnégatan 40 Lgh 1603

Postnummer

413 08

Postort

GÖTEBORG

Avgående funktionärer

Jimmy Do	Revisor
----------	---------

Förtida avgång revisor (ange bolagets skäl för avgången)

organisatoriska skäl

Försäkran och underskrifter

Undertecknad försäkrar härmed på heder och samvete att:

- den/de person/personer som nu anmälts för registrering inte har förvaltare enligt 11 kap. 7 § föräldrabalken och inte är i konkurs.
- den/de person/personer som nu anmälts för registrering har åtagit sig uppdraget.
- de anmälda uppgifterna överensstämmer med de beslut som bolaget har fattat.
- de anmälda revisorerna/revisorssuppleanterna uppfyller de behörighetskrav som står i 9 kap. 10-13 §§ aktiebolagslagen.
- de anmälda lekmannarevisorerna/lekmannarevisorssuppleanterna uppfyller de behörighetskrav som står i 10 kap. 9 § aktiebolagslagen.

**Undertecknad av:**

Eva Ulrica Graflind

2024-11-04