

INCAP-KONSERNI

Liiketoimintakatsaus **tammi-syyskuu 2026**

Sisältö

Avainluvut.....	4
Vuoden 2026 näkymät	4
Toimitusjohtajan katsaus	5
Taloudellinen tulos	6
Heinä–syyskuu 2026.....	6
Tammi–syyskuu 2026	6
Tase ja rahoitus	6
Johto ja organisaatio.....	7
Osake	7
Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	7
Taloudellinen raportointi vuonna 2027	8
Liiketoimintakatsauksen laatimisperiaatteet	9
Konsernin laaja tuloslaskelma	9
Konsernitase	10
Konsernin rahavirtalaskelma	11
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	12

Incap-konsernin liiketoimintakatsaus tammi-syyskuulta 2026 (tilintarkastamaton)

Heinä-syyskuun 2026 kohokohdat

- Liikevaihto oli 80,7 milj. euroa (7–9/2025: 51,8 milj. euroa). Kasvua vertailukaudesta oli 56,0 %, ja se johtui Lacon Groupin yritysostosta ja puolustusalan asiakkaiden kysynnän kasvusta.
- Liikevaihto kasvoi myös orgaanisesti 18,0 %, mihin vaikuttivat positiivisesti sekä nykyiset että uudet asiakasprojektit.
- Vertailukelpoinen EBITA oli 8,6 milj. euroa (5,8 milj. euroa) eli 10,7 % liikevaihdosta (11,1 %). Kasvua vertailukaudesta oli 50,3 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 7,9 milj. euroa (6,7 milj. euroa) eli 9,7 % liikevaihdosta (13,0 %). Kasvua vertailukaudesta oli 17,1 %.
- Tulos oli 6,9 milj. euroa (4,3 milj. euroa). Kasvua vertailukaudesta oli 61,8 %, mihin vaikutti positiivisesti yritysostoon liittyvä lisäkauppahinnan uudelleenarviointi.
- Osakekohtainen tulos oli 0,23 euroa (0,14 euroa). Kasvua vertailukaudesta oli 61,9 %.

Tammi-syyskuun 2026 kohokohdat

- Liikevaihto oli 210,9 milj. euroa (1–9/2025: 159,3 milj. euroa). Kasvua vertailukaudesta oli 32,4 %. Kasvu johtui Lacon Groupin yritysostosta ja puolustusalan asiakkaiden kysynnän kasvusta.
- Liikevaihto kasvoi orgaanisesti 4,6 %, mihin vaikuttivat positiivisesti sekä nykyiset että uudet asiakasprojektit ja negatiivisesti valuuttakurssit.
- Vertailukelpoinen EBITA oli 20,3 milj. euroa (18,1 milj. euroa) eli 9,6 % liikevaihdosta (11,4 %). Kasvua vertailukaudesta oli 12,4 %.
- Liikevoitto (EBIT) pysyi edellisen vuoden tasolla ja oli 18,4 milj. euroa (18,4 milj. euroa) eli 8,7 % liikevaihdosta (11,5 %). Edellisen vuoden liikevoittoon vaikuttivat positiivisesti kertaluonteiset vakuutuskorvaukset, henkilöstökuluihin liittyvän jaksotuksen purku ja pienemmät kauppahinnan allokointiin liittyvät poistot.
- Tulos oli 13,6 milj. euroa (8,9 milj. euroa). Kasvua vertailukaudesta oli 52,8 %, mihin vaikuttivat positiivisesti yritysostoon liittyvä lisäkauppahinnan uudelleenarviointi, valuuttakurssitappioiden pienenemisestä johtunut rahoituskulujen väheneminen ja sisäiseen osingonjakoon liittyvä pienempi lähdevero.
- Osakekohtainen tulos oli 0,46 euroa (0,30 euroa). Kasvua vertailukaudesta oli 53,1 %.

Lacon Groupin yhdistäminen 20.2.2026 toteutuneen yrityskaupan jälkeen aiheutti merkittävämpiä muutoksia tase-erissä vuoteen 2025 verrattuna. Ellei toisin ole mainittu, vertailuluvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2025. Tämä liiketoimintakatsaus on tilintarkastamaton.

Avainluvut

Milj. euroa	7–9/26	7–9/25	Muutos	4–6/26	Muutos	1–9/26	1–9/25	Muutos	1–12/25
Liikevaihto	80,7	51,8	56,0 %	74,2	8,9 %	210,9	159,3	32,4 %	214,6
Vertailukelpoinen EBITA*	8,6	5,8	50,3 %	6,5	32,1 %	20,3	18,1	12,4 %	26,1
Vertailukelpoinen EBITA, % liikevaihdosta	10,7 %	11,1 %		8,8 %		9,6 %	11,4 %		12,1 %
Liikevoitto (EBIT)	7,9	6,7	17,1 %	5,8	36,4 %	18,4	18,4	0,0 %	25,3
EBIT, % liikevaihdosta	9,7 %	13,0 %		7,8 %		8,7 %	11,5 %		11,8 %
Tulos	6,9	4,3	61,8 %	2,9	139,4 %	13,6	8,9	52,8 %	14,0
Omavaraisuusaste	54,8 %	67,2 %		53,9 %		54,8 %	67,2 %		67,9 %
Nettovelkaantumisaste	10,3 %	-29,4 %		6,4 %		10,3 %	-29,4 %		-39,0 %

*Vertailukelpoinen EBITA on vaihtoehtoinen tunnusluku. Vertailukelpoinen EBITA ei sisällä kertaluonteisia eriä eikä kauppahinnan allokoinnista johtuvia poistoja. Vertailukelpoinen EBITA antaa eri tilikausien välillä vertailukelpoista tietoa EBITA:sta.

Vuoden 2026 näkymät

Incap arvioi, että sen liikevaihto vuonna 2026 on selvästi korkeampi kuin vuonna 2025 ja on 270–290 miljoonaa euroa. Incap arvioi, että sen vertailukelpoinen EBITA on korkeampi kuin vuonna 2025 ja on 26–29 miljoonaa euroa.

Arviot perustuvat oletukseen, ettei odottamattomia Incapin liiketoimintaympäristöön vaikuttavia muutoksia tapahdu.

Toimitusjohtajan katsaus

Haluan kiittää henkilöstöämme vahvasta työpanoksesta ja sitoutumisesta vuosineljänneksen aikana sekä asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja muita sidosryhmiämme jatkuvasta luottamuksesta ja tuesta.

Incapin kolmas vuosineljännes oli vahva liikevaihdon noustessa ennätyskorkealle 80,7 miljoonaan euroon (51,8 miljoonaa euroa). Kasvu johtui äskettäisestä yritysostosta, ja sitä tuki puolustusalan asiakkaiden kysynnän kasvu. Liikevaihto kasvoi orgaanisesti 18 %, ja kasvua vauhdittivat sekä nykyiset että uudet asiakkuudet, mikä kertoo vahvasta myyntityöstämme ja hyvistä asiakassuhteistamme.

Vertailukelpoinen EBITA nousi 8,6 miljoonaan euroon suurempien volyymien ansiosta ja kasvoi sekä vertailukaudesta että edellisestä neljänneksestä. Vertailukelpoinen EBITA oli 10,7 % (11,1 %) liikevaihdosta. On rohkaisevaa nähdä kannattavuuden olevan tällä tasolla.

Osakekohtainen tulos kasvoi 0,23 euroon (0,14 euroa). Kehitystä tukivat vahva taloudellinen suoriutumisemme vuosineljänneksen aikana sekä tiettyjen taloudellisten erien positiivinen vaikutus. Lisäksi käynnissä oleva omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma kasvatti hieman osakekohtaista tulosta.

Markkinaolosuhteet jatkuivat vaihtelevina eri alueilla ja asiakassegmenteillä. Keskitymme edelleen vahvistamaan myyntimahdollisuuksiamme, ja näemme eri puolilla konsernia hyvää asiakasaktiiviteettia ja mahdollisuuksia erityisesti teollisuusautomaation,

datakeskuksiin liittyvien sähkönsyöttösovellusten sekä puolustusteollisuuden alueilla.

Kilpailu Intiassa on edelleen kovaa, ja hintapaineet jatkuvat. Suurin asiakkaamme laajentaa toimittajakuntaansa, minkä odotamme pienentävän toimitusvolyymejamme jatkossa. Samaan aikaan Intiassa ylösajetaan uusia suuria asiakastilejä, jotka liittyvät erityisesti datakeskussovelluksiin. Tämän odotetaan kompensoivan vaikutusta.

Komponenttien ja piirilevyjen saatavuushaasteet jatkuivat vuosineljänneksen aikana. Tiimimme ponnistelujen sekä asiakkaidemme ja toimittajiemme kanssa tehdyn tiiviin yhteistyön ansiosta onnistuimme hallitsemaan tilannetta ja jatkamaan asiakkaidemme palvelemista. Samaan aikaan suuremmat tuotantovolyymit lisäsivät nettokäyttöpääomaa, mikä vaikutti liiketoiminnan kassavirtaan.

Vahva tilauskertymäme on jatkunut, mikä tukee odotuksiamme vahvasta neljännestä vuosineljänneksestä. Keskitymme edelleen kannattavaan orgaaniseen kasvuun, sen määrätietoiseen toteutukseen sekä omistaja-arvon luomiseen.

Odotamme, että pääsemme esittelemään päivitetyn strategiamme 17. marraskuuta pidettävässä pääomamarkkinapäivässä. Strategia perustuu liiketoimintamme vahvuuksiin ja Incapin kasvaneeseen kokoon sekä luo puitteet jatkuvalla kasvulla ja arvonnulle.

Otto Pukk, Incap Oyj:n toimitusjohtaja

Taloudellinen tulos

Heinä–syyskuu 2026

Heinä–syyskuussa 2026 liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 56,0 % ja oli 80,7 milj. euroa (51,8 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu johtui Lacon Groupin yritysostosta ja puolustusalan asiakkaiden kysynnän kasvusta. Liikevaihto kasvoi orgaanisesti 18,0 %, mihin vaikuttivat positiivisesti sekä nykyiset että uudet asiakasprojektit.

Vertailukelpoinen EBITA oli 8,6 milj. euroa (5,8 milj. euroa). Vertailukelpoinen EBITA-marginaali oli 10,7 % (11,1 %) liikevaihdosta. Liikevoitto (EBIT) kasvoi 17,1 % vertailukaudesta ja oli 7,9 milj. euroa (6,7 milj. euroa). Vertailukelpoiseen EBITA:an ja liikevoittoon vaikuttivat positiivisesti yritysosto sekä nykyiset ja uudet asiakasprojektit.

Liikevoittoon vaikutti vuoden 2025 kolmannella vuosineljänneksellä 1,5 milj. euron suuruinen kertaluonteinen nettovakuutuskorvaus.

Incap ei kirjannut merkittäviä luottotappiovarauksia tai varaston arvonalentumisvarauksia heinä–syyskuussa 2026.

Tulos kasvoi 61,8 % vertailukaudesta 6,9 milj. euroon (4,3 milj. euroa). Yritysostoon liittyvän lisäkauppahinnan uudelleenarvioinnilla oli 1,2 miljoonan euron positiivinen vaikutus tulokseen. Osakekohtainen tulos oli 0,23 euroa (0,14 euroa).

Tammi–syyskuu 2026

Tammi–syyskuussa 2026 liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 32,4 % ja oli 210,9 milj. euroa (159,3 milj. euroa). Kasvu johtui Lacon Groupin yritysostosta ja puolustusalan asiakkaiden kysynnän kasvusta. Liikevaihto kasvoi orgaanisesti 4,6 %, mihin vaikuttivat positiivisesti sekä nykyiset että uudet asiakasprojektit ja negatiivisesti valuuttakurssit.

Vertailukelpoinen EBITA oli 20,3 milj. euroa (18,1 milj. euroa). Vertailukelpoinen EBITA-marginaali oli 9,6 % (11,4 %) liikevaihdosta.

Liikevoitto (EBIT) pysyi edellisen vuoden tasolla ja oli 18,4 milj. euroa (18,4 milj. euroa), vaikka liikevoittoon vaikuttivat tammi–syyskuussa 2025 positiivisesti kertaluonteiset nettovakuutuskorvaukset, henkilöstökuluihin liittyvän jaksotuksen purku ja pienemmät kauppahinnan allokointiin liittyvät poistot.

Incap ei kirjannut merkittäviä luottotappiovarauksia tai varaston arvonalentumisvarauksia tammi–syyskuussa 2026.

Poistot olivat 7,6 milj. euroa (4,5 milj. euroa). Yritysoston seurauksena sekä kiinteiden omaisuuserien poistot että kauppahinnan allokointiin liittyvät poistot kasvoivat.

Tulos kasvoi 52,8 % vertailukaudesta 13,6 milj. euroon (8,9 milj. euroa). Tulokseen vaikuttivat positiivisesti rahoitustuottoihin kirjattu 1,2 milj. euron suuruinen yritysostoon liittyvä lisäkauppahinnan uudelleenarviointi sekä valuuttakurssitappioiden pienenemisestä johtunut rahoituskulujen väheneminen 3,3 milj. euroon (5,7 milj. euroa). Sisäiseen osingonjakoon liittyvä lähdevero pieneni 1,0 milj. euroon (2,5 milj. euroa). Osakekohtainen tulos oli 0,46 euroa (0,30 euroa).

Tase ja rahoitus

Konsernin taseen loppusumma 30.9.2026 oli 274,3 milj. euroa (199,7 milj. euroa). Konsernin oma pääoma oli 146,6 milj. euroa (130,8 milj. euroa). Taseen kasvu vertailukaudesta johtui pääasiassa yritysostosta, joka saatiin päätökseen helmikuussa 2026.

Vieras pääoma oli 127,7 milj. euroa (69,0 milj. euroa). Vieraasta pääomasta 59,5 milj. euroa (28,7 milj. euroa) oli korollista vierasta pääomaa. Korollinen nettovelka oli 15,1 miljoonaa euroa (-38,5 milj. euroa).

Konsernin pitkäaikaiset korolliset velat olivat 52,1 milj. euroa (25,3 milj. euroa) ja pitkäaikaiset

korottomat velat 8,9 milj. euroa (4,1 milj. euroa). Pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin sisältyvät yhtiön kahden suomalaisen pankin myöntämät 43,5 milj. euron (22,6 milj. euroa) pankkilainat. Kasvu johtui yrityskauppaan liittyvästä uudesta lainasta. Lyhytaikaiset korolliset velat olivat 7,4 milj. euroa (3,3 milj. euroa).

Syyskuun 2026 lopussa yhtiön taloudellinen tilanne oli vahva. Omavaraisuusaste oli 54,8 % (67,2 %), ja nettovelkaantumisaste oli 10,3 % (-29,4 %).

Konsernin kassatilanne oli hyvä. Konsernin rahavarat syyskuun 2026 lopussa olivat 44,4 milj. euroa (67,2 milj. euroa), minkä lisäksi konsernilla

oli nostamatonta luottolimiittiä 8,0 milj. euroa (8,0 milj. euroa).

Liiketoiminnan rahavirta oli -5,8 miljoonaa euroa (8,2 miljoonaa euroa). Liiketoiminnan rahavirtaan vaikutti nettokäyttöpääoman erien kasvu tuotantomäärien kasvun myötä. Rahoituksen rahavirta sisältää omien osakkeiden takaisinostoja 1,8 miljoonaa eurolla.

Konsernin maksuvalmiutta kuvaava quick ratio oli 1,5 (2,8), ja current ratio oli 2,7 (4,0).

Varaston arvo syyskuun 2026 lopussa oli 90,1 milj. euroa (59,3 milj. euroa). Kasvu johtui pääasiassa hankitun liiketoiminnan varastotasoista.

Johto ja organisaatio

Syyskuun 2026 lopussa Incapin johtoryhmän jäsenet olivat toimitusjohtaja Otto Pukk, Aasian ja Tyynenmeren alueen johtaja Murthy Munipalli, Euroopan alueen johtaja Ralf Hasler, talousjohtaja Antti Pynnönen ja yhteiskuntasuhdejohtaja Helena Maripuu.

Konsernilla on tehtaات Intiassa, Virossa, Slovakiassa, Isossa-Britanniassa, Yhdysvalloissa, Saksassa ja Romaniassa sekä ostotoimintoja Hongkongissa. Taloushallinto, hankinta, myynti, tietohallinto ja viestintä koordinoidaan keskitetysti yhtiön pääkonttorissa Suomessa.

Osake

Incap Oyj tiedotti 5. elokuuta 2026 käynnistävänsä enintään 15 miljoonan euron suuruisen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman 20.5.2026 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen myöntämän valtuutuksen perusteella. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma alkoi 6.8.2026 ja päättyi viimeistään 15.4.2027. Osakkeita hankitaan yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi.

Omia osakkeita hankitaan enintään 1 471 860 kappaletta, mikä vastaa noin 5 % yhtiön

kokonaisosakemäärästä. Osakkeiden hankintaan käytetään yhtiön vapaata omaa pääomaa. Osakkeet hankitaan Nasdaq Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Hankitut osakkeet mitätöidään kuukausittain.

Syyskuun loppuun 2026 mennessä Incap oli hankkinut ohjelman perusteella yhteensä 224 133 ja mitätöinyt 192 860 yhtiön omaa osaketta. Incap Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä oli syyskuun 2026 lopussa 29 254 767 kappaletta.

Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen 27.10.2026 Incap mitätöi hallituksen päätöksen mukaisesti 72 286 yhtiön omaa osaketta. Mitätöidyt

osakkeet oli hankittu osana 5.8.2026 julkistettua osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa. Mitätöinnin jälkeen Incapin hallussa on 17 000

omaa osaketta mukaan lukien 26.10.2026
mennessä ostetut osakkeet. Ennen mitätöintiä
yhtiön osakkeiden kokonaismäärä oli 29 254

767 ja mitätöinnin jälkeen yhtiön osakkeiden
kokonaismäärä on 29 182 481 kappaletta.

Taloudellinen raportointi vuonna 2027

Incap julkaisee vuoden 2027 raportointiaikataulunsa joulukuussa 2026.

Helsingissä 29.10.2026

INCAP OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Otto Pukk, toimitusjohtaja, puh. +372 508 0798 (englanniksi)

Jakelu:

Nasdaq Helsinki Oy

Keskeiset tiedotusvälineet

www.incapcorp.com

Liiketoimintakatsauksen laatimisperiaatteet

Tämä liiketoimintakatsaus on laadittu IFRS:n kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita noudattaen, mutta sen laadinnassa ei ole noudatettu kaikkia IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin vaatimuksia. Katsauksen laatimisessa on

noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessä. Katsauksen vertailuluvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan, ellei toisin ole mainittu. Tämä liiketoimintakatsaus on tilintarkastamaton.

Konsernin laaja tuloslaskelma

(1 000 euroa)	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
LIKEVAIHTO	210 946	159 280	214 592
Liiketoiminnan muut tuotot	566	2 098	2 364
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	2 904	4 341	2 722
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-136 457	-109 720	-143 216
Henkilöstökulut	-38 292	-22 028	-29 642
Poistot	-7 572	-4 457	-5 980
Liiketoiminnan muut kulut	-13 695	-11 120	-15 546
LIKEVOITTO	18 399	18 393	25 294
Rahoitustuotot	3 658	2 608	3 374
Rahoituskulut	-3 339	-5 651	-6 356
TULOS ENNEN VEROJA	18 718	15 350	22 311
Tuloverot	-5 100	-6 441*	-8 342
KAUDEN TULOS	13 618	8 910	13 969
Osakekohtainen tulos, euroa	0,46	0,30	0,47

*Nettotulokseen vaikutti 1,0 milj. euron (2,5 milj. euroa) lähdevero konsernin emoyhtiöille maksetuista sisäisistä osingoista.

MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Erät, joita ei siirretä tuloslaskelmaan (työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus)	-	-	-
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	-1 448	-10 766	-11 550
Muut laajan tuloksen erät, netto	-1 448	-10 766	-11 550
LAAJA TULOS YHTEENSÄ	12 170	-1 856	2 419
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	12 170	-1 856	2 419

Konsernitase

(1 000 euroa)	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	29 645	23 408	26 163
Käyttöoikeusomaisuus	8 159	5 447	5 066
Liikearvo	30 886	8 185	8 184
Muut aineettomat hyödykkeet	22 335	4 850	4 685
Muut rahoitusvarat	4	4	4
Laskennalliset verosaamiset	746	727	673
Muut saamiset	418	364	377
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	92 193	42 985	45 153
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	90 127	59 317	52 101
Myyntisaamiset ja muut saamiset	45 866	29 101	27 765
Versaamiset	1 714	1 147	1 782
Rahavarat	44 434	67 158	80 755
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	182 141	156 723	162 403
VARAT YHTEENSÄ	274 334	199 707	207 557
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	1 000	1 000	1 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	23 703	23 653	23 652
Muuntoero	-18 026	-15 793	-16 577
Kertyneet voittovarot	139 939	121 897	127 160
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	146 616	130 758	135 235
PITKÄAIKAISET VELAT			
Lainat rahoituslaitoksilta	44 033	20 221	19 593
Vuokrasopimusvelat	7 594	4 848	3 767
Laskennalliset verovelat	6 938	1 462	2 068
Työsuhde-etuusvelvoitteet	502	264	420
Siirtovelat	-	-	335
Muut velat	2 004	2 591	1 693
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	61 070	29 387	27 876
LYHYTAIKAISET VELAT			
Ostovelat ja muut velat	55 763	35 325	39 378
Lainat rahoituslaitoksilta	6 359	2 352	2 286
Vuokrasopimusvelat	1 040	983	1 806
Työsuhde-etuusvelvoitteet	46	48	47

Verovelat	1 271	384	401
Muut velat	2 169	471	528
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	66 648	39 563	44 446
VELAT YHTEENSÄ	127 718	68 950	72 322
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	274 334	199 707	207 557

Konsernin rahavirtalaskelma

(1 000 euroa)

1–9/2026 1–9/2025 1–12/2025

Liiketoiminnan rahavirta

Liikevoitto	18 399	18 393	25 294
Oikaisut liikevoittoon	6 352	6 340	8 811
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-13 975	1 478	2 508
Vaihto-omaisuuden muutos	-18 885	-5 946	245
Lyhytaikaisten velkojen muutos	8 321	-4 099	-394
Maksetut korot ja maksut	-2 039	-1 634	-1 892
Saadut korot	453	103	579
Maksetut verot ja veronpalautukset	-4 377	-6 439	-8 142
Liiketoiminnan rahavirta	-5 751	8 196	27 007

Investointien rahavirta

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 807	-4 825	-8 747
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoittotulot	8	215	190
Vakuutuskorvauksista saadut tuotot	-	-	-
Tytäryhtiön hankinta vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-52 297	-	-
Investointien rahavirta	-56 095	-4 610	-8 557

Rahoituksen rahavirta

Lainojen nostot	30 048	302	303
Lainojen takaisinmaksut	-2 036	-1 635	-2 265
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-2 208	-1 398	-1 802
Omien osakkeiden hankkiminen	-1 781	-	-
Rahoituksen rahavirta	24 024	-2 731	-3 764

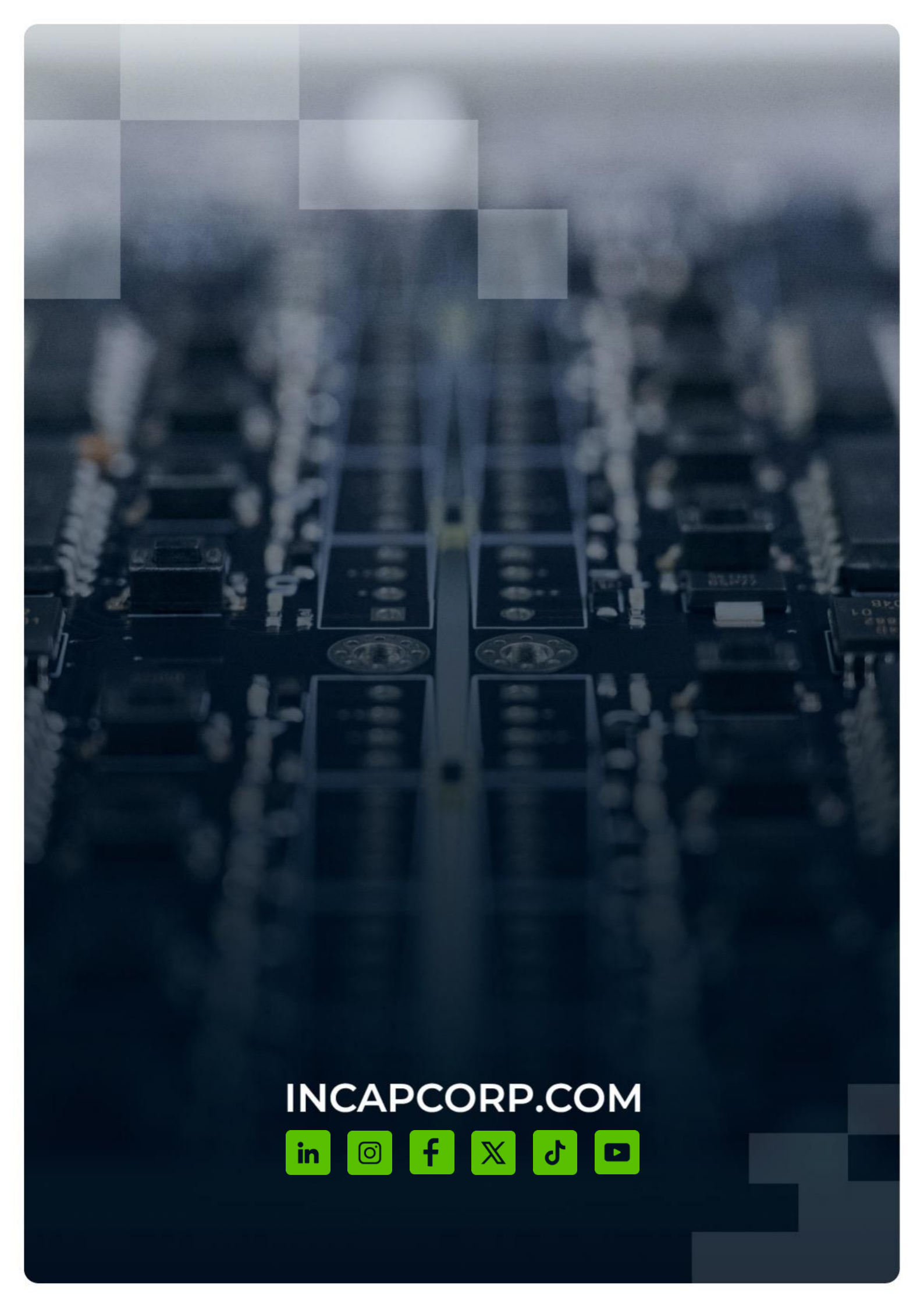
Rahavarojen muutos

Rahavarat kauden alussa	80 755	72 172	72 172
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	1 502	-5 869	-6 103

Rahavarat kauden lopussa	44 434	67 157	80 755
---------------------------------	---------------	---------------	---------------

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
(1 000 euroa)					
Oma pääoma 1.1.2026	1 000	23 652	-16 577	127 160	135 235
Kauden tulos				13 618	13 618
Muut laajan tuloksen erät			-1 448		-1 448
Laaja tulos yhteensä			-1 448	13 618	12 170
Muut muutokset				-1 756	-1 756
Liiketoimet omistajien kanssa					
Pääoman sijoitukset		51			51
Henkilöstön osakeomistushjelma – työsuorituksen arvo				916	916
Oma pääoma 30.9.2026	1 000	23 703	-18 026	139 939	146 616
Oma pääoma 1.1.2025	1 000	23 844	-5 027	113 152	132 968
Kauden tulos				8 910	8 910
Muut laajan tuloksen erät			-10 766		-10 766
Laaja tulos yhteensä			-10 766	8 910	-1 856
Muut muutokset				-10	-10
Liiketoimet omistajien kanssa					
Pääoman sijoitukset		-191			-191
Henkilöstön osakeomistushjelma – työsuorituksen arvo				-154	-154
Oma pääoma 30.9.2025	1 000	23 653	-15 793	121 897	130 758



INCAPCORP.COM

