



Kv4

I.A.R Systems Group AB

Bokslutskommuniké 2024

Summering

I kvartal fyra nådde IAR sin högsta omsättning någonsin

Summering av perioden

Under det fjärde kvartalet omsatte koncernen 132,0 MSEK (125,9) vilket var bolagets högsta kvartalsomsättning någonsin och motsvarar en tillväxt på 4,8%, eller 5,1% i lokal valuta. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 0,4 MSEK under perioden. Korrigerat för valutaeffekter var tillväxten -4,4% i EMEA, 17,5% i APAC och 1,1% i Nordamerika.

Under det fjärde kvartalet uppnåddes en justerad EBITDA-marginal om 37,5% (36,9) och en justerad rörelsemarginal om 27,3% (25,5). De stigande marginalerna beror på en kombination av tillväxten i omsättningen samt de kostnadseffektiviseringar om cirka 50 MSEK, vilka hade fullt genomslag från och med första kvartalet 2024. Förutbetalda intäkter uppgick per 31 december 2024 till 131,4 MSEK (126,8). Under det fjärde kvartalet har moderbolaget återköpt aktier för 24,6 MSEK (8,8), och för helåret 2024 uppgår återköpen till 86,6 MSEK (9,6).

IAR presenterade en ny strategi för tillväxt och nya långsiktiga mål om 20% tillväxt med minst 20% marginal. Strategin ökar bolagets adresserbara marknad genom tekniska och kommeriella åtgärder och stöper om dagens licenserbjudande till att istället bli en tjänst kopplad till molnet.

Fjärde kvartalet oktober–december 2024

- Nettoomsättningen var 132,0 MSEK (125,9) med en tillväxt om 4,8% och 5,1% i lokal valuta.
- EBITDA uppgick till 46,9 MSEK (44,5), vilket ger en EBITDA-marginal om 35,5% (35,3).
- Justerad EBITDA uppgick till 49,4 MSEK (46,4), vilket ger en justerad EBITDA-marginal om 37,5% (36,9).
- Rörelseresultatet uppgick till 33,4 MSEK (-255,8), vilket ger en rörelsemarginal om 25,3% (-203,2).
- Justerat rörelseresultat uppgick till 36,0 MSEK (32,1), vilket ger en justerad rörelsemarginal om 27,3% (25,5).
- Aktiverat arbete för egen räkning var 13,3 MSEK (9,1).
- Valutaomräkningen har påverkat nettoomsättningen negativt med 0,4 MSEK och rörelseresultatet negativt med 0,1 SEK, jämfört med motsvarande period föregående år.
- Kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 39,3 MSEK (36,9).

Perioden januari–december 2024

- Nettoomsättningen var 487,2 MSEK (458,1) med en tillväxt om 6,3% och 8,7% i lokal valuta.
- EBITDA uppgick till 174,3 MSEK (143,6), vilket ger en EBITDA-marginal om 35,8% (31,3).
- Justerad EBITDA uppgick till 186,7 MSEK (153,1), vilket ger en justerad EBITDA-marginal om 38,3% (33,4).
- Rörelseresultatet uppgick till 119,1 MSEK (-204,1), vilket ger en rörelsemarginal om 24,4% (-44,6).
- Justerat rörelseresultat uppgick till 131,5 MSEK (96,1), vilket ger en justerad rörelsemarginal om 27,0% (21,0).
- Aktiverat arbete för egen räkning var 49,2 MSEK (36,1).
- Valutaomräkningen har påverkat nettoomsättningen negativt med 10,6 MSEK och rörelseresultatet negativt med 6,6 MSEK, jämfört med motsvarande period föregående år.
- Kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 135,4 MSEK (144,1).



När vi summerar 2024 kan jag stolt konstatera att det fjärde kvartalet är IAR:s starkaste någonsin.

Cecilia Wachtmeister, vd

Kv4 i korthet:

- IAR antar en ny tillväxtstrategi och höjer tillväxtmålen

Koncernen i sammandrag

	3 månader okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK	132,0	125,9	487,2	458,1
EBITDA, MSEK*	46,9	44,5	174,3	143,6
Justerad EBITDA, MSEK*	49,4	46,4	186,7	153,1
Rörelseresultat, MSEK*	33,4	-255,8	119,1	-204,1
Justerat rörelseresultat, MSEK*	36,0	32,1	131,5	96,1
Resultat per aktie, före utspädning, SEK**	2,81	-18,79	10,20	-16,84
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK**	2,75	-18,79	9,98	-16,84
Kassaflöde löpande verksamheten, MSEK*	39,3	36,9	135,4	144,1
Nettokassa, MSEK*	110,5	145,7	110,5	145,7
Bruttomarginal, %*	96,5	96,6	97,3	97,1

*För definition och beräkning av alternativa nyckeltal, se sid 17 till och med 20.

** Definition enligt IFRS.

Vd-ord

Vd har ordet

När vi nu summerar 2024 kan jag stolt konstatera att det fjärde kvartalet är IAR:s starkaste någonsin, med en försäljning på 132,0 MSEK och en justerad EBITDA på 49,4 MSEK, motsvarande en robust EBITDA marginal på 37,5%. I lokal valuta återspeglar detta en tillväxt på 5,1% jämfört med fjärde kvartalet förra året, som i sig var en rekordperiod för företaget.

Regionernas utveckling

I Nordamerika inleddes kvartalet i ett lugnare tempo då det amerikanska presidentvalet påverkade beslutsfattandet. Efter valet såg vi dock en ökad aktivitet med fler beviljade projekt. Kvartalet avslutades med rekordförsäljning i USA och en tillväxt på 1,7% jämfört med ett redan starkt fjärde kvartal föregående år.

I EMEA och Indien mötte vi vissa utmaningar, särskilt i Indien där försäljningen minskade med 13%. Osäkerhet kring den nya amerikanska administrationens politik bidrog till försenade köpbeslut. Samtidigt började marknaden i södra Europa stabiliseras efter en period av omställning kopplad till att lokala återförsäljare upphört, en övergång som har påverkat tillväxten under tidigare kvartal.

Positivt är att kvartalet markerade en strategisk milstolpe för våra säkerhetslösningar med två viktiga affärer. En av dem, en stor global kund i Frankrike, har en betydande framtida tillväxtpotential med förväntade uppföljningsköp. Sammantaget såg EMEA en nedgång på 4,4%, men dessa strategiska framgångar stärker vår position inför 2025.

APAC levererade ett exceptionellt resultat med en tillväxt på 17,5% i lokal valuta. Även om alla länder i regionen bidrog till denna framgång stack Kina ut med en imponerande tillväxt på 60% jämfört med samma kvartal förra året. De pågående handelsspänningarna mellan USA och Kina har placerat IAR i en fördelaktig position, särskilt inom fordonsegmentet.

För helåret växte APAC med 12,2%, EMEA med 12,1% och Nordamerika registrerade en tillväxt på 1,5%, allt i lokal valuta. Detta resulterade i en total årlig tillväxt på 8,7% i lokal valuta.

Marknadsöversikt och strategisk position

Kunder i alla branscher strävar efter att maximera värdet av sina programvaruinvesteringar, vilket driver efterfrågan på långsiktig support och tillgång till alla licensversioner. Detta avspeglas i ett starkt intresse för fleråriga underhållskontrakt



Som ett resultat av den nya strategin har vi satt upp nya mål för tillväxt och marginaler.

(SUA), särskilt inom sektorerna för medicinteknik och industriell automation, där återkommande SUA-intäkter vid årets slut utgjorde 46,1 % av våra totala intäkter. Tillsammans med 10,4% intäker från befintlig prenumeration (ej att förväxlas med det nya molnbaserade prenumerationserbudandet som inte lanserats än) har vi totalt 56,6% återkommande intäkter.

Automatisering och CI/CD-användning blir allt viktigare, vilket ökar efterfrågan på molnbaserad utveckling för att effektivisera processer och öka effektiviteten. Detta har drivit försäljningen av IAR Build Tools och ligger i linje med vår kommande prenumerationbaserade modell, som ger full tillgång till IAR:s portfölj via privata eller publika molnplattformar.

I USA och EMEA tecknades under fjärde kvartalet förkommersiella avtal av den nya prenumerationens modellen med 8 kunder. De prenumerationbaserade intäkterna, inklusive våra flerårsavtal, uppgick till 10,4% av intäkterna för räkenskapsåret 2024, en imponerande ökning med 140% från föregående år. Detta indikerar att marknaden är redo för övergången till en prenumerationbaserad modell.

Våra säkerhetslösningar fortsätter att vinna mark, med en försäljningsökning på 225% kvartal-över-kvartal. Efterfrågan på inbyggd säkerhet förväntas öka ytterligare i takt med att kunder förbereder sig för att uppfylla EU Cyber Resilience Act senast 2027.

Framtidsutsikter och strategi

Under hösten etablerade vi en ny långsiktig tillväxtstrategi där vi avser att öka IARs adresserbara marknad genom både teknisk och geografisk expansion. Ytterligare en central del av denna strategi är övergången till en prenumerationbase-

rad modell för att öka de återkommande intäkterna och stärka kundens livstidsvärde.

Som ett resultat av denna strategi har vi satt upp nya 3-5-års mål om 20% årlig tillväxt och en rörelsemarginal på minst 20%. Vår ambition är att uppnå dessa mål genom organisk tillväxt och eventuella mindre förvärv. Vi är medvetna om att övergången till prenumerationens modellen kan påverka den kortsiktiga tillväxten och lönsamheten, men vi ser detta som en nödvändig förändring för långsiktig framgång.

För att stödja den nya strategin implementerade vi en ny organisationsstruktur den 1 januari 2025, utformad för att möjliggöra snabbare genomförande och stärka våra tillväxtambitioner.

Med en stark grund, en växande produktportfölj och en tydlig strategi är jag övertygad om IAR har goda förutsättningar att leverera betydande tillväxt och framgång under de kommande åren.

Cecilia Wachtmeister, vd



Cecilia Wachtmeister tillsammans med medarbetare från IARs kontor i Japan i samband med Asienresa i december 2024.

Finansiell information

Finansiell information

Nettoomsättning

Under fjärde kvartalet omsatte koncernen 132,0 MSEK (125,9) vilket motsvarar en tillväxt på 4,8%, eller 5,1% i lokal valuta. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 0,4 (0,9) MSEK under kvartalet. Nettoomsättningen uppgick för helåret 2024 till 487,2 MSEK (458,1), vilket motsvarar en tillväxt på 6,3%, eller 8,7% i lokal valuta. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 10,6 MSEK (16,0) under året. Omsättningen påverkades också negativt av omställningen mot subscription då vi valt att korta ett antal avtal, som normalt hade varit multi-year avtal, till ett år för att under 2025 kunna knyta upp dessa kunder i det nya subscriptionerbjudandet i molnet. För året är detta en estimerad minskning om 19,7 MSEK i omsättning och för kvartalet en minskning om 6,3 MSEK.

Under kvartalet bidrog APAC med 35,4% av nettoomsättningen, motsvarande 46,7 MSEK (40,3) och uppvisar en tillväxt om 15,9%. Valutaeffekter påverkade försäljningen med -0,7 MSEK, och justerat för detta blir tillväxten i APAC 17,5% i lokal valuta. EMEA bidrog under kvartalet med 31,5% av nettoomsättningen, eller 41,6 MSEK (43,5) och uppvisade en tillväxt om -4,4% i både lokal valuta och SEK. Nordamerika bidrog under kvartalet med 31,9% av nettoomsättningen, eller 42,1 MSEK (41,4) och uppvisar en tillväxt om 1,7%. Justerat för valutaeffekter om +0,2 MSEK uppgick tillväxten till 1,1% i lokal valuta.

Under året bidrog APAC med 33,3% av nettoomsättningen,

motsvarande 162,3 MSEK (152,7) och uppvisar en tillväxt om 6,3%. Valutaeffekter påverkade försäljningen med -9,0 MSEK och i lokal valuta var tillväxten i APAC 12,2%. Nettoomsättningen i Japan växte under året med 6,1% och Kina med 32,3% medan Taiwan ökade med 9,0% och Korea med 4,1% jämfört med föregående år. EMEA bidrog med 34,0% av nettoomsättningen, eller 165,8 MSEK (148,6) under året och uppvisar en tillväxt om 11,6%. Justerat för valutaeffekter om -0,9 MSEK ökar nettoomsättningen i EMEA med 12,1% för helåret. Region DACH visade en stark tillväxt med 14,0% medan övriga marknader i EMEA och Indien visade lägre tillväxtsiffror. Nordamerika bidrog med 32,1% av nettoomsättningen, eller 156,5 MSEK (154,9), under året och uppvisar en tillväxt om 1,0%. Justerat för valutaeffekter om -0,8 MSEK ökar nettoomsättningen i USA med 1,5% för året.

IARs strategi för ökad tillväxt

I december presenterade IAR en ny strategi för att driva långsiktig tillväxt med målet att uppnå 20% tillväxt i omsättning (i lokal valuta) per år samt att uppnå minst 20% i rörelsemarginal på 3-5 års sikt. För att nå dessa mål fokuserar vi på att öka den adresserbara marknaden och vår marknadsräckvidd genom tre strategiska pelare:

1. Teknologiexpansion genom öppen källkod
Genom att möjliggöra interoperabilitet med öppen källkod kan vi adressera den del av marknaden som utgörs av kraftfullare MPU-chips, vilket öppnar upp nya marknader och

affärsmöjligheter.

2. Kommersiell expansion

Vi stärker vårt fokus på vertikaler där vi redan har en stark position och ett konkurrenskraftigt erbjudande: fordonsindustrin, medicinteknik och industriell automation. Dessa segment präglas av höga krav på säkerhet och regelbundenhet, vilket ger oss en naturlig konkurrensfördel. Samtidigt investerar vi i säljorganisationen, både vår egen interna liksom utökningen av vårt distributörsnätverk.

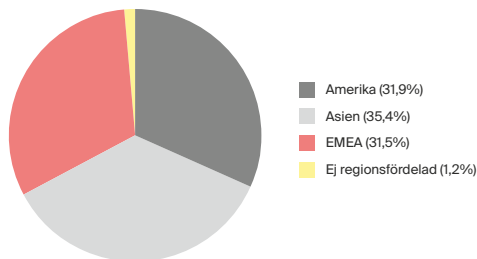
3. Transformation av affärsmodellen

Vi går från att sälja enskilda produkter med evig äganderätt till att erbjuda hela vår verktygslåda som en prenumerations-tjänst. Detta förändrar både intäktsstrukturen och kundvärdet.

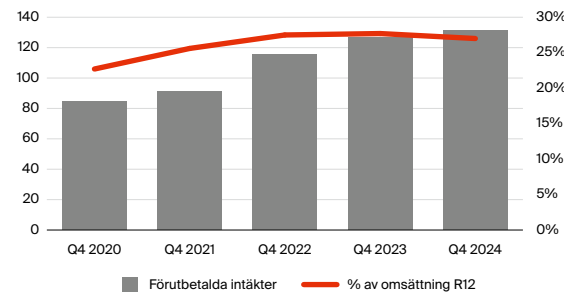
Effekter av affärsmodellens transformation

Prenumerationserbjudandet kommer att prissättas på ett helt nytt sätt, främst utifrån antal samtidigt nyttjande automatiserade arbetsflöden. Transformeringen från att sälja livtidslicenser till att sälja ett prenumerationserbjudande kommer att påverka omsättningen på flera sätt i olika tidsperspektiv. På kort sikt kan omsättningen minska eller plana ut, men på sikt ser vi en tillväxt. Eftersom vi inte enbart byter affärsmodell utan också laddar erbjudandet med helt nytt kundvärde ser vi inte att vi kommer få en betydande nedgång i intäkter på kortare sikt. I och med det ökade kundvärdet räknar vi med att en kund som idag betalar för support och uppgraderingar (SUA), vilket kommer att vara inkluderat i den nya prenumerations-

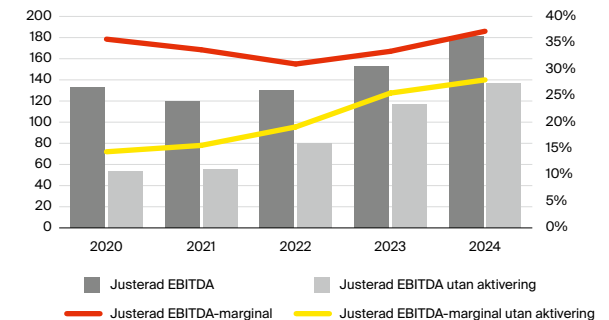
Fördelning av intäkter Q4 2024



Förutbetalda intäkter, MSEK



Justerad EBITDA och Justerad EBITDA-marginal*



*För definition och beräkning av alternativa nyckeltal, se sid 17 till och med 20.

Finansiell information

tjänsten, kommer att betala mer per år vid en övergång till prenumeration i molnet, vilket kommer påverka intäkterna positivt. De realiserade intäkterna förskjuts framåt i tiden, då 85% av en såld livstidlicens redovisas vid försäljningstidpunkten medan intäkterna från en prenumeration i molnet istället kommer fördelas jämnt över kontraktstiden. En såld prenumeration kommer ha ett lägre pris år ett än vad en livstidlicens kostar, men å andra sidan är prenumerationen en återkommande intäkt och kommer generera större total intäkt över tid. Transformationen har god potential att på sikt öka både omsättningen och andelen återkommande intäkter som redan idag är över 50%.

Affärsmodell

Med en livstidlicens gör kunden ett engångsköp av en IAR-lösning, vilket ger kunden full äganderätt till mjukvarulicensen. Den prenumerationens baserade modellen möjliggör en löpande kunddialog genom hela kundresan, vilket stärker kundlojalitet och ökar kundbehållningen. Modellen erbjuder en lägre initial kostnad för kunden samt en hög grad av flexibilitet och anpassningsmöjligheter. För IAR innebär denna modell förutsägbara intäkter över avtalets löptid och skapar möjlighet att växa inom befintliga kundorganisationer samt mot deras tredjepartspartners och slutkunder. Detta breddar IAR:s adresserbara marknad inom redan etablerade kundrelationer, vilket skapar en snabbare väg till tillväxt jämfört med att enbart förvärva nya kunder.

Bilden visar en tentativ transformation, från livstidlicenser till prenumeration i molnet. Det är inte en prognos och inkluderar inte alla IARs intäkts flöden, utan illustrerar hur en successiv transformation skulle kunna se ut. Vid en snabbare transformering så kan intäkterna komma att påverkas nedåt på kortsikt.

Livstidlicens

Molnbaserad prenumeration

Avtalsvillkor

- Engångsbetalning för att köpa en licens anpassad för ett specifikt chip
- Prissättning per licens
- IAR säljer en licens som kunden äger

- Avtal för viss tidsperiod, ofta flerårigt, som inkluderar hela vekttygslådan av licenser oavsett typ av chip
- Prissättning per användare och samtidigt nyttjade arbetsflöden
- IAR säljer en tjänst kopplad till molnet

Effekter för kunder

- Engångskostnad, inga dolda avgifter
- Investeringskostnad (CapEx)

- Flexibilitet vid förändrade behov
- Tillgång till Functional Safety & Security
- Tillgång till nya produkter och tjänster
- Driftskostnad (OpEx)

Effekter för IAR

- Svagare långsiktig kundbindning
- Risk för otillåten licensanvändning
- Dålig insikt i hur kunderna använder licenserna och vilka licenser som fortfarande används
- Engångsaffär med möjlighet till intäkt från tilläggstjänst (support och uppgradering)
- 85% av intäkten bokas vid försäljningstidpunkten och resten fördelas jämnt över resterande 11 månader

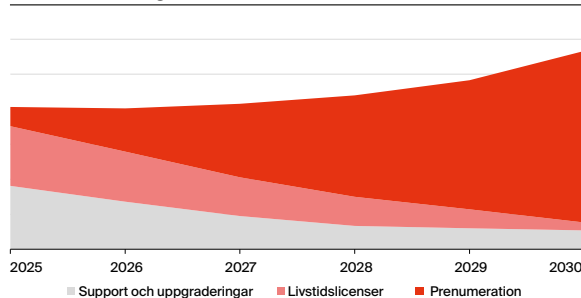
- Starkare långsiktig kundbindning genom prenumeration
- Högre andel återkommande intäkter
- Mer komplex försäljningsprocess
- Bättre kunddata och insikt i vad kunderna använder
- Intäkten fördelas jämnt i bokföringen över avtalsperioden

Segment

- Alla segment

- Fokus på medelstora och stora företag

Tentativ licensmigration



Långsiktiga mål, 3-5 år

20%

Årlig tillväxt i lokal valuta

20%

Rörelsemarginal

Finansiell information

Nettoomsättning

Nettoomsättning fjärde kvartalet 2024

Nettoomsättningen för det fjärde kvartalet ökade vid jämförelse med motsvarande kvartal föregående år och uppgick till 132,0 MSEK (125,9). Valutaomräkningen påverkar kvartalets nettoomsättning negativt med 0,4 MSEK.

Nettoomsättning för helåret 2024

Nettoomsättningen för helåret ökade vid jämförelse med föregående år och uppgick till 487,2 MSEK (458,1). Valutaomräkningen påverkar periodens nettoomsättning negativt med 10,6 MSEK.

Förutbetalda intäkter 31 december 2024

Förutbetalda intäkter i form av periodiserade supportavtal ökade under kvartalet med 11,7 MSEK och uppgick den 31 december 2024 till 131,4 MSEK (126,8).

Resultat

Resultat fjärde kvartalet 2024

Bruttomarginalen för kvartalet uppgick till 96,5% (96,6). EBITDA för kvartalet uppgick till 46,9 MSEK (44,5), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 35,5% (35,3). Justerad EBITDA för kvartalet uppgick till 49,4 MSEK (46,4) vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på 37,5% (36,9). Justering sker för poster av engångskaraktär (exempelvis omstruktureringskostnader och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar) samt för de redovisade kostnaderna för incitamentsprogrammen LTI 2022, LTI 2023 och LTI 2024. I det fall prestationsvillkoren för dessa program inte uppfylls, och därmed inga aktier tilldelas innehavarna av dessa RSUer, kommer kostnader kopplade till dessa RSUer ändå redovisas i takt med förväntad intjäning. Dessa kommer inte ha någon kassaflödespåverkan utöver potentiella sociala avgifter.

Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 33,4 MSEK (-255,8) vilket motsvarar en rörelsemarginal om 25,3% (-203,2). Den kraftiga ökningen av rörelseresultatet jämfört med motsvarande period föregående år beror till största del på den nedskrivning av immateriella tillgångar och goodwill som redovisades under fjärde kvartalet 2023. Justerat rörelseresultat för kvartalet uppgick till 36,0 MSEK (32,1) vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 27,3% (25,5).

Under kvartalet har aktivering av utvecklingskostnader för programvaror skett med 13,3 MSEK (9,1). Av de internt upp-

arbetade kostnaderna som aktiverats avser 11,2 MSEK (8,0) personalkostnader.

Valutaomräkning har påverkat rörelseresultatet negativt med 0,1 MSEK vid en jämförelse med motsvarande kvartal föregående år.

Finansnettot för kvartalet uppgick till 0,8 MSEK (1,8). Den noterade minskning jämfört med motsvarande kvartal föregående år beror främst på positiva valutakurseffekter och högre ränteintäkter.

Skattekostnaden för kvartalet uppgick till 2,5 MSEK (-1,5) och den effektiva skattesatsen för kvartalet uppgick till +7,2% (+0,6). Den minskade skattekostnaden/ökade skatteintäkten för kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år beror dels på minskade skattekostnader i och med den nya transfer pricing modellen och dels på att skattelättnaderna kopplade till forsknings- och utvecklingsarbete i England redovisades i sin helhet under det fjärde kvartalet 2024 men redovisades fördelat över alla kvartalen 2023.

Resultat helår 2024

Bruttomarginalen för helåret uppgick till 97,3% (97,1).

EBITDA för helåret uppgick till 174,3 MSEK (143,6), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 35,8% (31,3). Justerad EBITDA för helåret uppgick till 186,7 MSEK (153,1) vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på 38,3% (33,4). Den främsta andledningen till den noterade ökningen är den ökade omsättningen för 2024 jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 119,1 MSEK (-204,1) vilket motsvarar en rörelsemarginal om 24,4% (-44,6). Justerat rörelseresultat för helåret uppgick till 131,5 MSEK (96,1) vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 27,0% (21,0).

Under året har aktivering av utvecklingskostnader programvaror skett 49,2 MSEK (36,1) avseende aktivering för utveckling av programvaror. Av de internt upparbetade kostnaderna som aktiverats avser 41,4 MSEK (30,4) personalkostnader.

Valutaomräkning har påverkat rörelseresultatet negativt med 6,6 MSEK vid en jämförelse med föregående år.

Finansnettot för helåret uppgick till 5,3 MSEK (0,7). Den noterade ökningen jämfört med 2023 beror främst på positiva valutakurseffekter och högre ränteintäkter.

Skattekostnaden för helåret uppgick till 10,8 MSEK (-25,6) och den effektiva skattesatsen för perioden uppgick till +8,7% (+12,6). Den kraftigt minskade skattekostnaden/ökade skatteintäkten under året jämfört med 2023 är främst hänförlig till ledningens ändrade bedömning att koncernens

dotterbolag i England i framtiden kommer kunna utnyttja de historiska skattemässiga underskotten i dotterbolaget mot framtida vinster. Som resultat av detta aktiverade koncernen under första kvartalet 2024 delar av de historiska skattemässiga underskotten kopplat till dotterbolaget och redovisar till följd av detta en uppskjuten skatteintäkt om 41 MSEK, vilket består av minskad uppskjuten skatteskuld med 21 MSEK och ökad uppskjuten skattefordran med 20 MSEK.

Finansiell ställning

Under året har vi fortsatt fokusera våra investeringar på våra större produktområden. Totalt uppgår investeringar i programvaror under helåret 2024 till 51,5 MSEK (36,3), varav 14,0 (9,1) MSEK under det fjärde kvartalet. Den noterade ökningen under fjärde kvartalet och för helåret jämfört med motsvarande period föregående år beror till största del på större andel aktiverade egenupparbetade kostnader, men även till viss del på större andel inköp av extern mjukvara.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under helåret 2024 till 3,0 MSEK (5,8), varav 0,4 MSEK (0,0) under det fjärde kvartalet.

Koncernen har per 31 december 2024 en outnyttjad kreditlimit uppgående till 50,0 MSEK. Nyttjad kredit redovisas som skuld till kreditinstitut i balansräkningen.

Övriga räntebärande skulder i balansräkningar avser långfristiga och kortfristiga leasingkulder och uppgick den 31 december 2024 till 44,8 MSEK (51,7). De leasingkulder som redovisas i balansräkningen avser åtaganden för leasingavtal och är till största delen kopplade till hyresavtalen för våra kontorslokaler.

Soliditeten uppgick till 63,9% (60,5) den 31 december 2024. Återköpen av egna aktier under 2024 om 86,6 MSEK har påverkat soliditeten för koncernen i negativ riktning.

Kassaflöden och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under det fjärde kvartalet till 39,3 MSEK (36,9) och under helåret 2024 till 135,4 MSEK (144,1). Den noterade minskningen i kassaflödet från den löpande verksamheten för helåret beror till viss del på högre redovisade kundfordringar jämfört med tidigare perioder, detta till följd av en stark försäljningsavslutning på 2024 och därmed stor fakturering. Våra kunders betalningsförmåga har fortsatt varit god under 2024, och vi har inte sett några tecken på betalningsproblem hos våra kunder eller noterat ökade kundförluster under perioden.

Finansiell information

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under det fjärde kvartalet till -14,4 MSEK (-8,8) och under helåret 2024 till -54,5 MSEK (-41,8). Merparten av investeringarna avser aktivering avseende utveckling av programvaror.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under det fjärde kvartalet till -28,4 MSEK (-13,7) och under helåret 2024 till -125,4 MSEK (-49,2). Kassaflödet från finansieringsverksamheten utgörs främst av återköp av egna aktier samt utdelning men till viss del även av amortering av leasingskulder.

Likvida medel

Vid periodens utgång uppgick likvida medel till 155,4 MSEK (197,4). Totalt uppgick koncernens disponibla likvida medel vid periodens utgång till 205,4 MSEK (247,4). Den 31 december 2024 uppgick nettokassan till 110,5 MSEK (145,7). Bolagets räntebärande skulder består endast av leasingskulder, till största del kopplat till hyrda kontorslokaler.

Personal

Antalet anställda i IAR uppgick vid periodens utgång till 223 (211). Medelantalet anställda under året uppgick till 206 (206).

Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget omfattar koncernledning, ekonomi och IR/PR. Moderbolagets nettoomsättning uppgick under helåret 2024 till 13,1 (13,1) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 81,3 (-337,3) MSEK. Ökningen i resultatet beror främst på att moderbolaget under 2023 redovisade nedskrivningarna av andelar i dotterbolag och lån till dotterbolag om totalt 454,4 MSEK. Inga nedskrivningar av andelar i dotterbolag eller lån till dotterbolag redovisades under 2024.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 0,0 (0,0) MSEK. Den 31 december 2024 uppgick likvida medel till 53,7 (57,3) MSEK. Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid kvartalets utgång till 2 (2).

Väsentliga händelser under det fjärde kvartalet

IAR antar en ny tillväxtstrategi och höjer tillväxtmålen.

Väsentliga händelser efter utgången av det fjärde kvartalet

Inga väsentliga händelser.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Marknaden för IAR programvara utvecklas snabbt och prognoser om den framtida utvecklingen är därför förknippade med osäkerhet. I.A.R. Systems Groups bedömning är att inga väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer har förändrats eller tillkommit utöver de som beskrivs i årsredovisningen för 2023 under "Förvaltningsberättelsen" på sidorna 32–38 samt i not 2 på sidorna 53–55.

Framtidsutsikter

Styrelsens har under fjärde kvartalet 2024 reviderat de långsiktiga finansiella målen för IAR. De reviderade målen är att omsättningen för koncernen den nästkommande 3-5 års period ska öka med 20% årligen i lokal valuta och att rörelsemarginalen för denna period ska överstiga 20%.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,5 SEK per aktie.

Granskning

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

Finansiell kalender

Årsredovisning 2024, vecka 15 2025

Årsstämma, den 28 april 2025

Delårsrapport januari-mars 2025, den 28 april 2025

Delårsrapport april-juni 2025, den 14 augusti 2025

Delårsrapport juli-september 2025, den 23 oktober 2025

Denna information är insiderinformation som I.A.R. Systems Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 11 februari 2025 kl. 13:00 CET.

Kontaktperson: Ann Zetterberg, CFO, I.A.R. Systems Group AB
Email: ann.zetterberg@iar.com

Avlämnande av rapport

Styrelsen och verkställande direktören i I.A.R. Systems Group AB avlämnar härmed kvartalsrapport för perioden och intygar att rapporten ger en rättvisande bild av verksamheten samt koncernens och moderbolagets finansiella position och resultat.

Nicolas Hassbjer
Styrelsens ordförande

Michael Ingelög
Styrelseledamot

Fred Wikström
Styrelseledamot

Sabina Lindén
Styrelseledamot

Cecilia Wachtmeister
Styrelseledamot och
verkställande direktör

Resultaträkningar

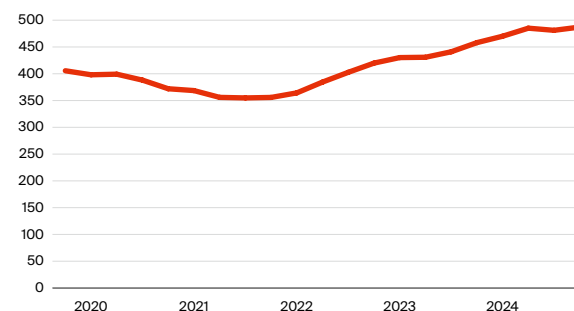
Resultaträkningar i sammandrag, koncernen

MSEK	Not	3 mån okt-dec		Helår	
		2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	1, 2	132,0	125,9	487,2	458,1
Övriga intäkter		0,1	0,1	0,1	2,7
Aktiverat arbete för egen räkning		13,3	9,1	49,2	36,1
Handelsvaror		-4,6	-4,3	-13,2	-13,4
Övriga externa kostnader		-16,3	-19,8	-58,1	-61,3
Personalkostnader		-77,6	-66,5	-290,9	-278,6
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar		-1,6	-1,1	-5,8	-5,7
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar		-5,1	-5,4	-20,5	-20,7
Avskrivningar immateriella tillgångar		-6,8	-7,8	-29,0	-30,6
Nedskrivningar immateriella tillgångar		-	-24,7	-	-29,4
Nedskrivning Goodwill		-	-261,3	-	-261,3
Rörelseresultat		33,4	-255,8	119,1	-204,1
Finansiella intäkter		1,6	2,6	8,0	1,6
Finansiella kostnader		-0,8	-0,8	-2,7	-0,9
Resultat före skatt		34,3	-254,0	124,4	-203,4
Skatt		2,5	-1,5	10,8	-25,6
Periodens resultat		36,7	-255,5	135,2	-229,0
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		36,7	-255,5	135,2	-229,0
Periodens resultat per aktie före utspädning, SEK		2,81	-18,79	10,20	-16,84
Periodens resultat per aktie efter utspädning, SEK		2,75	-18,79	9,98	-16,84

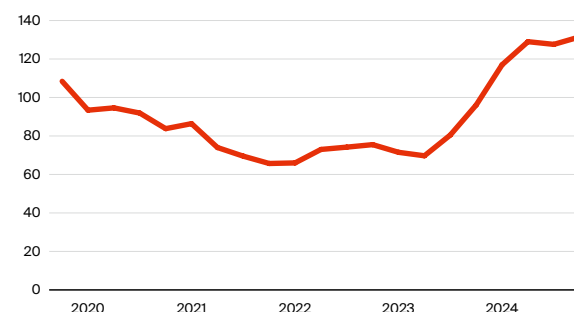
Rapport över totalresultat

MSEK	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Periodens resultat	36,7	-255,5	135,2	-229,0
Periodens övriga totalresultat				
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet:				
Omräkningsdifferenser	1,5	-8,0	1,5	10,5
Skatteeffekt poster som bokas över totalresultatet	-	4,2	-	-0,4
Summa övrigt totalresultat	1,5	-3,8	1,5	10,1
Periodens totalresultat	38,2	-259,3	136,7	-218,9
Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	38,2	-259,3	136,7	-218,9

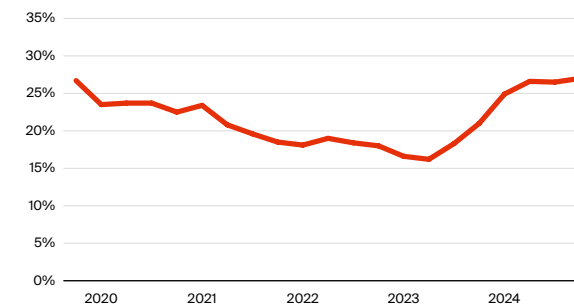
Nettoomsättning rullande 12 månader, Kv4 2019–Kv4 2024



Justerat rörelseresultat rullande 12 månader, Kv4 2019–Kv4 2024



Justerad rörelsemarginal rullande 12 månader, Kv4 2019–Kv4 2024



Balansräkningar

Balansräkningar i sammandrag, koncernen

MSEK	Not	241231	231231
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	3	117,5	117,5
Övriga immateriella tillgångar	4	205,3	181,7
Materiella anläggningstillgångar		13,2	15,9
Nyttjanderättstillgångar		41,8	49,0
Finansiella anläggningstillgångar	7	3,3	3,2
Uppskjuten skattefordran	5	30,7	7,4
Summa anläggningstillgångar		411,7	374,7
Omsättningstillgångar			
Varulager		8,5	9,7
Övriga omsättningstillgångar	7	46,7	40,2
Kundfordringar	7	101,9	78,0
Likvida medel	7	155,4	197,4
Summa omsättningstillgångar		312,5	325,3
Summa tillgångar		724,2	700,0
Eget kapital och skulder			
Summa eget kapital		462,5	423,4
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	7	24,8	34,9
Andra långfristiga skulder		2,0	1,5
Uppskjuten skatteskuld	5	28,4	42,6
Summa långfristiga skulder		55,1	79,0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	7	8,2	6,7
Leasingskulder	7	20,1	16,8
Förutbetalda intäkter		131,4	126,8
Övriga kortfristiga skulder	7	46,9	47,3
Summa kortfristiga skulder		206,6	197,6
Summa eget kapital och skulder		724,2	700,0

Förändring av eget kapital, koncernen

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2023	139,7	228,1	60,4	238,6	666,8
Periodens totalresultat			10,1	-229,0	-218,9
Transaktioner med aktieägare					
Aktierelaterade ersättningar				5,6	5,6
Återköp av egna aktier				-9,6	-9,6
Utdelning				-20,5	-20,5
Summa transaktioner med aktieägare				-24,5	-24,5
Ingående balans 1 januari 2024	139,7	228,1	70,5	-14,9	423,4
Periodens totalresultat			1,5	135,2	136,7
Transaktioner med aktieägare					
Aktierelaterade ersättningar				9,1	9,1
Återköp av egna aktier				-86,6	-86,6
Utdelning				-20,0	-20,0
Summa transaktioner med aktieägare				-97,6	-97,6
Utgående balans 31 december 2024	139,7	228,1	72,0	22,7	462,5

Kassaflöden

Kassaflöden i sammandrag, koncernen

MSEK	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Inbetalningar från kunder och övriga inbetalningar	112,4	107,0	469,2	443,6
Utbetalningar till leverantörer och anställda	-68,0	-65,7	-300,5	-287,3
Erhållen ränta	0,9	1,6	4,0	1,6
Erlagd ränta	-0,8	-0,7	-2,7	-2,6
Erhållen skattelättnad	6,9	-	6,9	12,9
Betald inkomstskatt	-12,0	-5,3	-41,5	-24,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	39,3	36,9	135,4	144,1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-0,4	-	-3,0	-5,8
Investeringar i immateriella tillgångar	-14,0	-9,1	-51,5	-36,3
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	-
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	-	0,3	-	0,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-14,4	-8,8	-54,5	-41,8
Amortering av finansiella skulder	-3,8	-4,9	-18,7	-19,1
Återköp av egna aktier	-24,6	-8,8	-86,6	-9,6
Utdelning	-	-	-20,0	-20,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-28,4	-13,7	-125,4	-49,2
Periodens kassaflöde	-3,5	14,4	-44,5	53,1
Likvida medel vid periodens ingång	156,9	186,0	197,4	148,2
Kursdifferens i likvida medel				
- hänförlig till likvida medel vid periodens ingång	2,0	-5,8	2,3	-5,7
- hänförlig till periodens kassaflöde	0,0	2,8	0,2	1,8
Likvida medel vid periodens utgång	155,4	197,4	155,4	197,4

Likvida medel, koncernen

MSEK	241231	231231
Likvida medel vid periodens slut	155,4	197,4
Outnyttjade krediter	50,0	50,0
Summa disponibla likvida medel	205,4	247,4

Nyckeltal

Koncernen

	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Bruttomarginal, %	96,5	96,6	97,3	97,1
EBITDA, %	35,5	35,3	35,8	31,3
Justerad EBITDA, %	37,5	36,9	38,3	33,4
Rörelsemarginal, %	25,3	-203,2	24,4	-44,6
Justerad rörelsemarginal, %	27,3	25,5	27,0	21,0
Vinstmarginal, %	26,0	-201,7	25,5	-44,4
Kassaflöde, %	29,8	29,3	27,8	31,5
Kassakonverteringsgrad, ggr	0,80	0,80	0,73	0,94
Soliditet, %			63,9	60,5
Räntabilitet på eget kapital, %	8,1	-45,9	30,5	-42,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	7,0	-41,7	25,9	-33,4
Sysselsatt kapital, MSEK			507,3	475,1
Nettokassa, MSEK			110,5	145,7
Nettoskuld-sättningsgrad, ggr			-0,2	-0,3
Antalet anställda vid periodens utgång, st	223	211	223	211
Antalet anställda medeltal, st	213	201	206	206
Omsättning per anställd, MSEK	0,6	0,6	2,4	2,2

För definition och beräkning av nyckeltal, se sid 17 till och med 20.

Aktiedata

	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Eget kapital per aktie, SEK			33,86	31,00
Antalet aktier vid periodens slut, miljoner			13,66	13,66
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	13,05	13,66	13,26	13,66
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, miljoner*	13,35	13,80	13,55	13,80
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK	3,01	2,70	10,21	10,55
Resultat per aktie före utspädning, SEK**	2,81	-18,79	10,20	-16,84
Resultat per aktie efter utspädning, SEK**	2,75	-18,79	9,98	-16,84

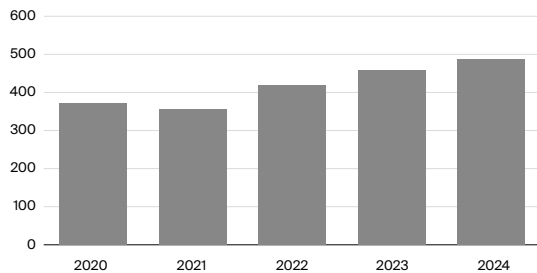
* Ingen utspädningseffekt har beaktats vid beräkningen av resultatet per aktie till följd av det negativa resultatet för helåret 2023.

**Definition enligt IFRS. Se även definitioner sid 17 och 18.

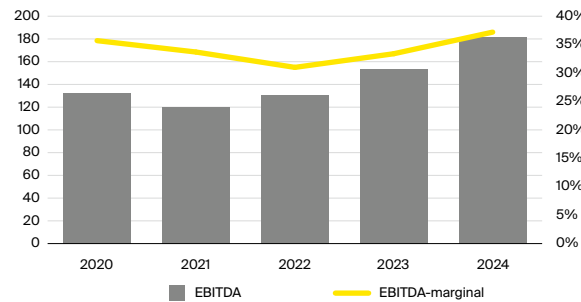
Flerårsöversikt

	Netto- omsättning, MSEK	EBITDA, MSEK	EBITDA- marginal, %	Rörelse- resultat, MSEK	Rörelse- marginal, %	Resultat per aktie, SEK***	Räntabilitet på eget kapital, %	Kassaflöde löpande verksamhet per aktie, SEK	Eget kapital per aktie, SEK	Börskurs, SEK	Börsvärde, MSEK
2024	487,2	174,3	35,8	119,1	24,4	10,20	30,5	10,21	33,86	126,50	1 728
2023	458,1	143,6	31,3	96,1**	21,0**	-16,84	-42,0	10,55	31,00	123,80	1 691
2022	419,9	129,0	30,7	75,7	18,0	4,23	9,2	9,36	48,81	150,40	2 054
2021	355,9	119,9*	33,7*	65,7*	18,5*	-4,94	-11,2	9,65	42,88	117,80	1 608
2020	372,0	132,7	35,7	83,8	22,5	4,35	9,9	8,69	44,97	139,80	1 906

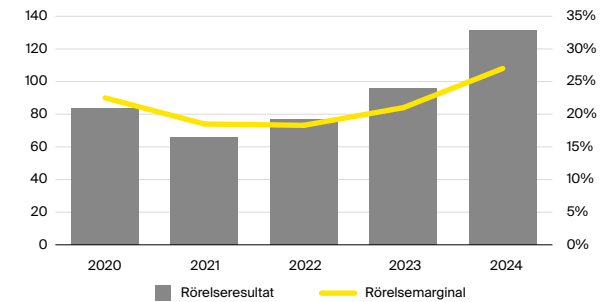
Nettoomsättning, MSEK



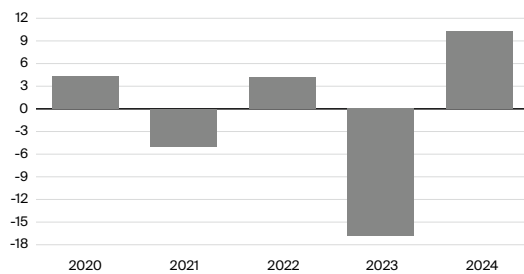
EBITDA och EBITDA-marginal*



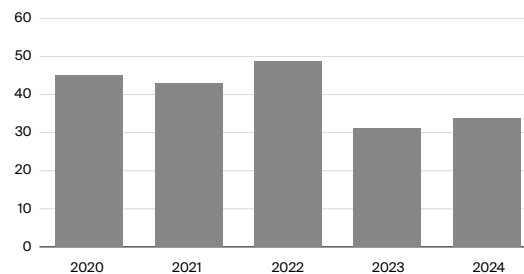
Rörelseresultat och Rörelsemarginal*



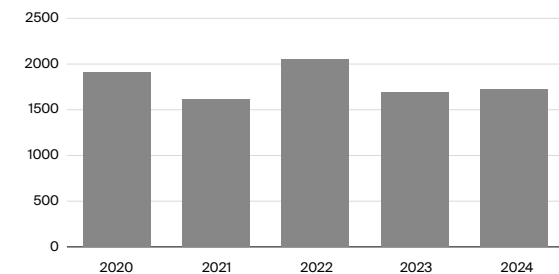
Resultat per aktie/SEK



Eget kapital per aktie/SEK



Börsvärde, MSEK



* Justerat för poster av engångskaraktär, se avstämningar s.45 i I.A.R Systems Group ABs Årsredovisning 2021.

** Justerat för poster av engångskaraktär, se avstämningar se s. 19-20 i denna rapport.

*** Definition enligt IFRS.

Kvartalsöversikt

		Netto- omsättning, MSEK	EBITDA, MSEK	EBITDA- marginal, %	Rörelse- resultat, MSEK	Rörelse- marginal, %	Resultat per aktie, SEK***	Räntabilitet på eget kapital, %	Kassaflöde löpande verksamhet per aktie, SEK	Eget kapital per aktie, SEK	Börskurs, SEK	Börsvärde, MSEK
2024	Q4	132,0	46,9	35,5	33,4	25,3	2,81	8,1	3,01	33,86	126,50	1 728
	Q3	112,3	39,9	35,5	26,3	23,5	1,04	3,1	2,10	32,65	163,00	2 227
	Q2	123,2	40,7	33,0	27,3	22,2	1,19	3,5	2,65	32,28	168,50	2 302
	Q1	119,7	46,9	39,2	32,1	26,8	5,12	15,4	2,43	34,60	138,80	1 896
2023	Q4	125,9	44,5	35,3	32,1**	25,5**	-18,79	-45,9	2,70	31,00	123,80	1 691
	Q3	116,3	43,4	37,3	28,9	24,8	1,02	2,0	3,79	50,53	82,30	1 124
	Q2	108,2	30,5	28,2	11,2	10,4	0,45	0,9	2,15	50,01	84,90	1 160
	Q1	107,7	25,3	23,5	11,4	10,6	0,47	1,0	1,91	49,63	126,80	1 732
2022	Q4	108,8	32,4	29,8	16,5	15,2	1,07	2,2	1,89	48,81	150,40	2 054
	Q3	106,1	34,2	32,2	22,1	20,8	1,04	2,6	3,48	47,73	140,00	1 909
	Q2	107,6	31,9	29,6	19,6	18,2	1,05	2,3	1,91	46,00	114,00	1 556
	Q1	97,4	30,3	31,1	17,3	17,8	0,88	2,0	2,11	43,85	132,00	1 802
2021	Q4	91,6	29,2*	31,9*	15,2*	16,6*	-7,72	-16,7	2,97	42,88	117,80	1 608
	Q3	87,9	35,0	39,8	20,9	23,8	1,17	2,4	3,04	49,89	100,00	1 364
	Q2	87,4	25,9	29,6	12,6	14,4	0,68	1,4	2,02	48,39	140,20	1 913
	Q1	88,9	29,8	33,5	17,0	19,1	0,94	2,0	1,61	48,38	132,40	1 806
2020	Q4	90,7	32,5	35,8	19,0	20,9	0,88	1,9	2,04	44,97	139,80	1 906
	Q3	88,9	36,8	41,4	25,4	28,6	1,37	3,1	2,40	45,43	161,00	2 195
	Q2	100,1	36,8	36,8	25,0	25,0	1,29	2,9	3,15	44,10	114,80	1 565
	Q1	92,3	26,6	28,8	14,4	15,6	0,81	1,8	1,10	45,14	116,40	1 587

* Justerat för poster av engångskaraktär, se avstämningar s.45 i I.A.R Systems Group ABs Årsredovisning 2021.

** Justerat för poster av engångskaraktär, se avstämningar se s. 18-19 i I.A.R Systems Groups ABs Bokslutskommuniké för 2023.

*** Definition enligt IFRS.

Moderbolaget

Resultaträkningar i sammandrag

MSEK	Helår	
	2024	2023
Nettoomsättning	13,1	13,1
Rörelsens kostnader	-15,6	-14,1
Rörelseresultat	-2,5	-1,0
Resultat från finansiella poster	83,8	-336,3
Resultat före skatt	81,3	-337,3
Skatt	-16,8	-24,2
Periodens resultat	64,5	-361,6

Rapport över totalresultat

MSEK	Helår	
	2024	2023
Periodens resultat	64,5	-361,6
Periodens övriga totalresultat		
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet:		
Värdeförändring långfristigt värdepappersinnehav	-	-
Summa övrigt totalresultat	-	-
Periodens totalresultat	64,5	-361,6

Balansräkningar i sammandrag

MSEK	Not	241231	231231
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar		0,0	0,0
Aktier i dotterbolag		237,8	218,7
Övriga finansiella anläggningstillgångar		0,4	0,2
Fordringar hos dotterbolag		0,0	83,8
Summa anläggningstillgångar		238,2	302,7
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos dotterbolag		-	-
Övriga omsättningstillgångar		4,0	0,8
Likvida medel		53,7	57,3
Summa omsättningstillgångar		57,7	58,1
Summa tillgångar		295,9	360,8
Eget kapital och skulder			
Bundet eget kapital		139,7	139,7
Fritt eget kapital		137,0	170,0
Summa eget kapital		276,6	309,7
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1,1	0,9
Skulder till dotterbolag		16,1	42,7
Övriga kortfristiga skulder		2,0	7,5
Summa kortfristiga skulder		19,3	51,1
Summa eget kapital och skulder		295,9	360,8

Noter

1. Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRS Interpretations Committee-tolkningar sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendation från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, RFR 1 avseende Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Denna delårsrapport är för koncernen upprättad i överensstämmelse med Årsredovisningslagen (ÅRL) och IAS 34 Delårsrapportering och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhet- och finansiell rapportering rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

De redovisningsprinciper som tillämpats för koncernen och moderbolaget överensstämmer med de redovisningsprinciper som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretation Committee (IFRIC) samt ändringar i RFR 2 som trätt i kraft med tillämpning från 1 januari 2024 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Upplysningar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten.

2. Nettoomsättning

Nettoomsättningen fördelas enligt följande:

MSEK	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Licensintäkter	56,7	57,1	196,0	208,2
Subscription	13,3	10,2	50,7	21,2
Support och programvaruuppdateringar	55,9	55,0	224,7	210,6
Övrigt	6,0	3,6	15,8	18,1
Nettoomsättning	132,0	125,9	487,2	458,1
Vid en viss tidpunkt	76,1	70,9	262,5	247,5
Över tid	55,9	55,0	224,7	210,6
Nettoomsättning	132,0	125,9	487,2	458,1

MSEK	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Amerika	42,1	41,4	156,5	154,9
Asien	46,7	40,3	162,3	152,7
Europa	41,6	43,5	165,8	148,6
Ej regionsfördelad	1,6	0,7	2,6	1,9
Nettoomsättning	132,0	125,9	487,2	458,1

3. Goodwill

Goodwill i koncernen uppgick den 31 december 2024 till 117,5 MSEK (117,5). Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill testas årligen, eller då indikationer föreligger, för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningen som genomfördes per 31 december 2024 visade på att inget nedskrivningsbehov förelåg.

4. Övriga immateriella tillgångar

Under 2024 har övriga immateriella tillgångar ökat med 23,6 MSEK och uppgick till 205,3 MSEK (181,7) den 31 december 2024. Under kvartalet har aktivering av utvecklingsutgifter för programvaror skett med 13,3 MSEK (9,1) och under året med 49,2 MSEK (36,1). Av de internt utarbetade kostnaderna som aktiverats under kvartalet avser 11,2 MSEK (8,0) personalkostnader och för året avser 41,4 MSEK (30,4) personalkostnader.

5. Uppskjutna skatter

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Den 31 december 2024 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag utanför Sverige till 203,9 MSEK (220,5), varav skatteeffekten, motsvarande 25 %, av 80,0 MSEK av dessa underskott redovisas som uppskjuten skattefordran i balansräkningen för koncernen. I posterna uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld ingår även de uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder som skall nettoredovisas i de fall de kopplas till ett och samma skattesubjekt.

I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 30,7 MSEK (7,4) och uppskjuten skatteskuld redovisad till 28,4 MSEK (42,6). Ökningen i uppskjuten skattefordran och minskningen i uppskjuten skatteskuld beror till största del på ledningens ändrade bedömning att koncernens dotterbolag i England i framtiden kommer kunna utnyttja historiska skattemässiga underskott mot framtida vinster i bolaget. Detta till följd av den nya transfer pricing modellen kopplat till det engelska dotterbolaget. Koncernen redovisade till följd av detta en uppskjuten skatteintäkt om 41 MSEK under första kvartalet 2024, vilket bestod av minskade uppskjutna skatteskulder om 21 MSEK och ökade uppskjutna skattefordringar om 20 MSEK under första kvartalet 2024.

Den 31 december 2024 redovisas 3,7 (6,3) MSEK som uppskattad skattelättnad kopplat till forsknings- och utvecklingskostnader i England för 2024, vilka förväntas att betalas ut under andra halvåret 2025.

Noter, forts.

6. Ställda säkerheter

MSEK	241231	231231
Avseende pensioner	19,7	20,4
Avseende skuld till kreditinstitut	2,4	1,7
Ställda säkerheter totalt	22,1	22,1

Utöver ovanstående ställda säkerheter i koncernen har moderbolaget I.A.R. Systems Group AB gjort en utfästelse om finansiellt stöd vid behov till koncernbolaget Secure Thingz Ltd.

7. Upplysningar avseende värdering till verkligt värde

För likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga rörelsefordringar och skulder är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då löptiden är kort. För upplåningen är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då räntan är rörlig och kreditmarginalen är relativt oförändrad. Under året har inga finansiella instrument som värderade till verkligt värde i koncernen förvärvats/omklassificerats. Koncernens samtliga finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas och redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

8. Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående parter har ägt rum under perioden som väsentligt påverkar moderbolagets eller koncernens ställning eller resultat.

9. Incitamentsprogram

Koncernen har per 31 december 2024 två typer av utestående incitamentsprogram, dels tre program som är långsiktiga incitamentsprogram för nyckelpersoner anställda inom IAR-koncernen (vilka benämns LTI 2022, LTI 2023 och LTI 2024) och dels ett program som avser den del av ersättningen för förvärvet av Secure Thingz som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz (vilket benämns Utbytestillgångar 2018).

Långsiktiga incitamentsprogram LTI 2022, LTI 2023 och LTI 2024

Dessa tre program består av så kallade RSU:er (Restricted Stock Units) vilka har tilldelats anställda inom fyra olika

nivågrupperingar inom koncernen. Vid programmens slut kan tilldelade RSU:er, i de fall satta prestationsvillkor för varje period för respektive program uppnåtts, utan kostnad bytas mot en aktie i IAR Systems Group AB. Prestationsvillkoren för respektive program framgår av tabellen nedan. Intjänande av RSU:erna i respektive program sker jämt fördelat över den period som programmen löper. De tilldelade RSU:erna tjänas in till en tredjedel var enligt Intjänandeperioderna i tabellen nedan för respektive program. De totala kostnaderna för samtliga LTI-program, inklusive sociala avgifter, för innevarande kvartal uppgår till 2,5 MSEK (1,9) och för perioden helåret 2024 till 11,4 MSEK (7,3). Inlösen av intjänade RSU:er kommer kunna ske efter utgången av sista intjänandeperioden och när styrelsen fastställt uppfyllandet av prestationsvillkoren för respektive program, vilket beräknas ske kvartalet efter utgången av respektive program. För mer information om respektive program och beslut som fattats kring dessa hänvisas till bolagets

RSU:er

	LTI 2022	LTI 2023	LTI 2024
Antal RSU:er som programmet omfattar	140 000	145 000	144 500
Tilldelade RSU:er	140 000	141 000	144 500
Antal anställda som tilldelats RSU:er	140	140	155
Verkligt värde per RSU vid tilldelningstidpunkten	63,89	39,86	116,08
Tilldelningstidpunkt	2022-11-07	2023-09-01	2024-07-01
Programmets löptid	2022-11-07 -- 2025-08-31	2023-09-01 -- 2026-08-31	2024-07-01 -- 2027-06-30
Intjänandeperioder	2022-11-07 -- 2023-08-31 2023-09-01 -- 2024-08-31 2024-09-01 -- 2025-08-31	2023-09-01 -- 2024-08-31 2024-09-01 -- 2025-08-31 2025-09-01 -- 2026-08-31	2024-07-01 -- 2025-06-30 2025-07-01 -- 2026-06-30 2026-07-01 -- 2027-06-30
Prestationsvillkor rörelsemarginal	20%	20%	20%
Prestationsvillkor ökning i nettoomsättning	10-15 %	5-20 %	5-20 %

Incitamentsprogram

	Totalt	Tecknade/Tilldelade	Utnyttjade 241231	Förverkade 241231	Intjänade 241231	Att intjäna efter 241231
LTI 2024						
RSU:er	144 500	144 500	0	2 750	0	141 750
LTI 2023						
RSU:er	145 000	141 000	0	20 667	44 667	79 667
LTI 2022						
RSU:er	140 000	140 000	0	21 650	83 175	35 175
Utbytestilldelningar 2018						
Personaloptioner	73 413	73 413	45 077	23 822	4 515	0

webbplats iar.com.

Utbytestillgångar 2018

Avser den del av ersättningen för förvärvet som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz. Optionsinnehavarna byter sina optioner i Secure Thingz mot nya optioner i I.A.R. Systems Group AB. De nya optionernas ekonomiska värde skall motsvara värdet på de befintliga optionerna. Sammanlagt har 575 000 optioner i Secure Thingz byts ut mot 73 413 optioner i I.A.R. Systems Group AB i enlighet med godkännandet från extra bolagsstämman som hölls den 15 juni 2018. Av de 73 413 optionerna har 27 450 st lösenpriset 6,50 SEK och 45 963 st lösenpriset 26,00 SEK. Intjäningen av optionerna i optionsprogrammet skedde till och med oktober 2022 medan programmen löper till 2027. Inlösen av intjänade optioner kan ske löpande men senast 2027. Totalt har 45 077 optioner lösts in samt 23 822 optioner förverkats.

Definitioner

I delårsrapporten presenteras vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets resultatutveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla

bolag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra bolag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

I nedanstående tabeller presenteras mått som inte definie-

ras enligt IFRS, om inte annat anges. I efterföljande avsnitt AVSTÄMNINGAR visas avstämnings och redogörelser för de komponenter som ingår i alternativa nyckeltal som användes i bolagets rapportering.

Nyckeltal	Definition/Beräkning	Användning
Bruttomarginal	Nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.	Mäter bolagets lönsamhet efter varukostnader och används för att följa upp kostnadseffektiviteten och effekter av förändringar i produktmix.
EBITDA	"Earnings Before Interest, Taxes, Depreciations and Amortisations" eller rörelseresultat före materiella och immateriella avskrivningar.	Förenklat visar måttet det resultatgenererande kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansörer och används för jämförelse över tid.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat före materiella avskrivningar och immateriella avskrivningar (EBITDA) i förhållande till omsättning, uttryckt i procent.	Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.
Justerad EBITDA	EBITDA enligt definitionen ovan, där även jämförelsestörande poster har exkluderats.	Måttet visar det resultatgenererande kassaflödet i verksamheten, där även kostnader som försvårar jämförelse av resultatet i koncernen mot tidigare perioder har exkluderats. Detta för tydligare visa på utvecklingen i den underliggande verksamheten.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA enligt definitionen ovan i förhållande till omsättning, uttryckt i procent.	Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad oaktat för kostnader för jämförelsestörande poster som tex långsiktiga incitamentsprogram.
Eget kapital, koncernen	Redovisat eget kapital i koncernen inkluderar 79,4 procent av obeskattade reserver. Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.	Mäter bolagets nettovärde.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.	Mäter bolagets nettovärde per aktie.
Försäljningstillväxt i lokal valuta	Periodens försäljning i lokal valuta i jämförelse med försäljning i lokal valuta motsvarande period året innan.	Mäter bolagets försäljningstillväxt i lokal valuta och ger möjlighet att bedöma tillväxten utan påverkan av valutaeffekter.
Kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen.	Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till nettoomsättningen.
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.	Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till antalet utestående aktier i bolaget.
Nettokassa	Likvida medel minskat med räntebärande skulder.	Mått på förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om dessa förföll på dagen för beräkning och därmed ett mått på risken relaterad till bolagets kapitalstruktur.
Netto räntebärande skulder	Räntebärande skulder minskat med likvida medel.	Måttet används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskuld-sättningsgrad.

Definitioner, forts.

Nyckeltal	Definition/Beräkning	Användning
Nettoskuldssättningsgrad	Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.	Mättet speglar relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Mättet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningens hävstångseffekt. En högre nettoskuldssättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång.
Resultat per aktie*	Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Mått på bolagets lönsamhet efter skatt per aktie. Nyckeltalet har stor betydelse vid bedömning av en akties värde.
Räntabilitet på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.	Räntabilitet på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Mättet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	Räntabiliteten på sysselsatt kapital visar hur väl verksamheten använder det kapital som binds i rörelsen. Mättet används för att mäta koncernens lönsamhet över tid.
Räntebärande skulder	Upplåning i bank eller motsvarande.	Mättet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskuldssättningsgrad.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Mättet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag.
Rörelseresultat	Resultat före skatt minus finansiella intäkter plus finansiella kostnader.	Används för att beräkna rörelsemarginalen.
Justerat rörelseresultat	Rörelseresultat enligt definitionen ovan, där även jämförelsestörande poster har exkluderats.	Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad oaktat för kostnader för jämförelsestörande poster som tex långsiktiga incitamentsprogram, nedskrivning av tillgångar och/eller andra jämförelsestörande poster av engångskaraktär.
Justerad rörelsemarginal	Justerat rörelseresultat enligt definitionen ovan i förhållande till omsättning, uttryckt i procent.	Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad oaktat för kostnader för jämförelsestörande poster som tex långsiktiga incitamentsprogram.
Soliditet	Eget kapital i procent av totala tillgångar.	Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och kan användas som en indikation på bolagets betalningsförmåga på lång sikt.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.	Kapitalet utgör det som aktieägare och långgivare ställt till bolagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten med tillgång för finansiella tillgångar.
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.	Vinstmarginal visar verksamhetens intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oaktat skattesituation i relation till bolagets nettoomsättning och är tänkt att underlätta jämförelser med andra bolag i samma bransch.
Kassakonverteringsgrad (Cash conversion rate)	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med justerat EBITDA	Nyckeltalet visar företagets förmåga att omsätta resultatet i verksamheten till kassaflöden.

* Definition enligt IFRS.

Avstämningar

Bruttomarginal beräknas som nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.

MSEK	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	132,0	125,9	487,2	458,1
Handelsvaror	-4,6	-4,3	-13,2	-13,4
Bruttoresultat	127,4	121,6	474,0	444,7
Bruttomarginal, %	96,5	96,6	97,3	97,1

EBITDA beräknas som rörelseresultat före materiella avskrivningar och immateriella avskrivningar.

MSEK	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Rörelseresultat	33,4	-255,8	119,1	-204,1
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	1,6	1,1	5,8	5,7
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	5,1	5,4	20,5	20,7
Avskrivningar av immateriella tillgångar	6,8	7,8	29,0	30,6
Nedskrivning av immateriella tillgångar	-	24,7	-	29,4
Nedskrivning av Goodwill	-	261,3	-	261,3
EBITDA	46,9	44,5	174,3	143,6

EBITDA-marginal beräknas som EBITDA i procent av nettoomsättningen.

MSEK	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	132,0	125,9	487,2	458,1
EBITDA	46,9	44,5	174,3	143,6
EBITDA-marginal, %	35,5	35,3	35,8	31,3

Justerad EBITDA beräknas som rörelseresultat före materiella avskrivningar, immateriella avskrivningar samt kostnader av jämförelsestörande karaktär.

MSEK	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Rörelseresultat	33,4	-255,8	119,1	-204,1
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	1,6	1,1	5,8	5,7
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	5,1	5,4	20,5	20,7
Avskrivningar av immateriella tillgångar	6,8	7,8	29,0	30,6
Nedskrivningar av immateriella tillgångar	-	24,7	-	29,4
Nedskrivning Goodwill	-	261,3	-	261,3
Kostnader för långsiktigt incitamentsprogram	2,5	1,9	11,4	7,3
Omstruktureringskostnader	-	-	1,0	2,2
Justerad EBITDA	49,4	46,4	186,7	153,1

Justerad EBITDA-marginal beräknas som Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.

MSEK	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	132,0	125,9	487,2	458,1
Justerad EBITDA	49,4	46,4	186,7	153,1
Justerad EBITDA-marginal, %	37,5	36,9	38,3	33,4

Rörelsemarginal beräknas som rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

MSEK	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	132,0	125,9	487,2	458,1
Rörelseresultat	33,4	-255,8	119,1	-204,1
Rörelsemarginal, %	25,3	-203,2	24,4	-44,6

Justerat rörelseresultat beräknas som rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster och poster av engångskaraktär.

MSEK	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Rörelseresultat	33,4	-255,8	119,1	-204,1
Nedskrivning av immateriella tillgångar	-	24,7	-	29,4
Nedskrivning Goodwill	-	261,3	-	261,3
Kostnader för långsiktigt incitamentsprogram	2,5	1,9	11,4	7,3
Omstruktureringskostnader	-	-	1,0	2,2
Justerat rörelseresultat	36,0	32,1	131,5	96,1

Justerad rörelsemarginal beräknas som Justerat rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

MSEK	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	132,0	125,9	487,2	458,1
Justerat rörelseresultat	36,0	32,1	131,5	96,1
Justerad rörelsemarginal, %	27,3	25,5	27,0	21,0

Vinstmarginal beräknas som resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

MSEK	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	132,0	125,9	487,2	458,1
Resultat före skatt	34,3	-254,0	124,4	-203,4
Vinstmarginal, %	26,0	-201,7	25,5	-44,4

Kassaflödet beräknas som kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen.

MSEK	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	132,0	125,9	487,2	458,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	39,3	36,9	135,4	144,1
Kassaflöde, %	29,8	29,3	27,8	31,5

Soliditet beräknas som eget kapital i procent av totala tillgångar.

MSEK	241231	231231
Eget kapital	462,5	423,4
Totala tillgångar	724,2	700,0
Soliditet	63,9	60,5

Avstämningar, forts.

Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid periodens början plus eget kapital vid periodens slut dividerat med två.

MSEK	241231	240930	240630	240331	231231
Eget kapital	462,5	445,9	440,9	472,6	423,4

MSEK	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Genomsnittligt eget kapital	454,2	556,8	442,9	545,1

Räntabilitet på eget kapital beräknas som resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

MSEK	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Resultat efter skatt	36,7	-255,5	135,2	-229,0
Genomsnittligt eget kapital	454,2	556,8	442,9	545,1
Räntabilitet på eget kapital, %	8,1	-45,9	30,5	-42,0

Nettoskudsättningsgrad beräknas som netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

MSEK	241231	240930	240630	240331	231231
Räntebärande skulder	44,8	42,3	46,8	51,9	51,7
Likvida medel	-155,4	-156,9	-160,5	-195,8	-197,4
Netto räntebärande skulder	-110,5	-114,7	-113,7	-143,9	-145,7
Nettoskudsättningsgrad, ggr	-0,2	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3

Räntabilitet på sysselsatt kapital beräknas som resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

MSEK	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Resultat före skatt	34,3	-254,0	124,4	-203,4
Finansiella kostnader	0,8	-1,1	2,7	0,9
Resultat före skatt plus finansiella kostnader	35,0	-255,1	127,1	-202,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	7,0	-41,7	25,9	-33,4

Nettokassa beräknas som likvida medel minskat med räntebärande skulder.

MSEK	241231	231231
Likvida medel	155,4	197,4
Räntebärande skulder	-44,8	-51,7
Nettokassa	110,5	145,7

Sysselsatt kapital beräknas som totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid periodens början plus sysselsatt kapital vid periodens slut dividerat med två.

MSEK	241231	240930	240630	240331	231231
Totala tillgångar	724,2	690,9	707,4	737,7	700,0
Icke räntebärande skulder	-216,9	-202,7	-219,9	-213,2	-224,9
Sysselsatt kapital	507,3	488,2	487,5	524,5	475,1

MSEK	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Genomsnittligt sysselsatt kapital	497,8	611,7	491,2	605,6

Eget kapital per aktie beräknas som eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

MSEK	241231	231231
Eget kapital	462,5	423,4
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	13,66	13,66
Eget kapital per aktie	33,86	31,00

Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie beräknas som kassaflöde från löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

MSEK	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Kassaflöde från löpande verksamheten	39,3	36,9	135,4	144,1
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	13,05	13,66	13,26	13,66
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie	3,01	2,70	10,21	10,55

Kassakonverteringsgrad beräknas som kassaflöde från löpande verksamheten dividerat med justerat EBITDA.

MSEK	3 mån okt-dec		Helår	
	2024	2023	2024	2023
Kassaflöde från löpande verksamheten	39,3	36,9	135,4	144,1
Justerat EBITDA	49,4	46,4	186,7	153,1
Kassakonverteringsgrad, ggr	0,80	0,80	0,73	0,94

Aktien

IAR Systems Groups aktie

I.A.R. Systems Groups B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Mid Cap. Aktiekursen har under 2024 varierat från 120,5 (73,0) SEK som lägst till 183,0 SEK (166,4) som högst. I.A.R. Systems Groups börsvärde uppgick den 31 december 2024 till 1 728 MSEK (1 691). Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 31 december 2024 till 6 371 stycken (6 583). Av dessa hade 352 (355) stycken fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 26,4% (24,6) av aktiekapitalet och rösterna.

I.A.R. Systems Group ABs aktiekapital uppgick den 31 december 2024 till 139 683 334 SEK, fördelat på 13 968 333 antal aktier, varav 13 660 291 stycken av serie B och 308 042 stycken av serie C. Samtliga aktier av serie C samt 694 969 aktier av serie B är eget innehav, varav 591 282 aktier av serie B har förvärvats under innevarande år under det återköpsprogram som beslutades av styrelsen den 29 augusti 2023.

Aktier av serie C medräknas ej i de uppgifter som i övrigt lämnas avseende I.A.R. Systems Group ABs aktie, och dessa aktier berättigar inte till någon vinstutdelning.

Syftet med eget innehav av aktier är dels att säkerställa leverans av aktier till anställda vid utnyttjande av personaloptioner och RSU:er enligt koncernens incitamentsprogram (samt att kassaflödesmässigt kunna säkra betalning av framtida sociala avgifter hänförliga till dessa program), och dels för att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med koncernens kapitalstruktur. Avseende incitamentsprogrammen omvandlar bolaget före leverans av aktier enligt koncernens aktiesparprogram aktier av serie C till aktier av serie B. Totalt har 51 646 aktier av serie C omvandlats till aktier av serie B för att levereras inom ramen för incitamentsprogram sedan det ursprungliga återköpet av 359 688 aktier av serie C.

Se vidare information om de vid rapporttidpunkten aktuella incitamentsprogrammen i koncernen i Not 9.

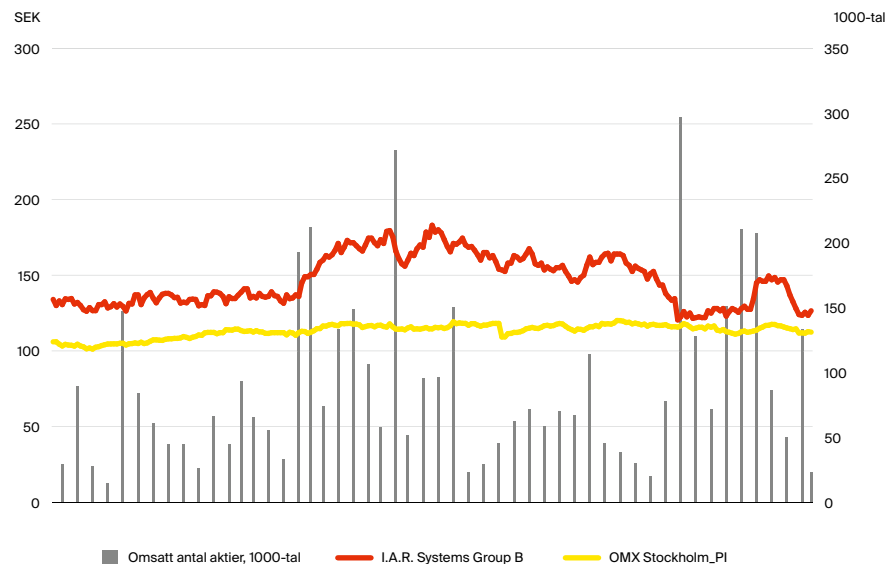
Valberedning

I enlighet med årsstämmans beslut i april 2024 är valberedningen inför årsstämman 2025 sammansatt att omfatta Petter Mattsson Hamilton utsedd av Alcur Fonder, Jonas Eixmann utsedd av Andra AP-fonden, Markus Lindqvist utsedd av Aktia samt Lovisa Runge utsedd av Fjärde AP-fonden. Petter Mattsson Hamilton har utsetts till valberedningens ordförande.

Årsstämma 2025

Årsstämman i I.A.R. Systems Group AB kommer att hållas den 28 april 2025. I.A.R. Systems Group ABs årsredovisning för 2024 kommer finnas tillgänglig i början på april 2025 på bolagets webbplats www.iar.com och i bolagets lokaler på Strandbodgatan i Uppsala.

IAR Systems Group AB, Januari–December 2024



Aktien

Typ av aktieägare

	Antal aktier	Antal ägare	Andel kapital, %	Andel röster, %
Fonder	4 191 151	25	30,7	30,7
Enskilda individer	3 619 057	6 081	29,3	29,3
Pensions- och Försäkringsbolag	3 368 002	11	22,4	22,4
Övriga	2 482 081	254	17,6	17,6
Totalt *	13 660 291	6 371	100,0	100,0

* exklusive 308 042 stycken C-aktier i eget innehav.

Geografisk fördelning

	Antal ägare	Antal ägare, %	Andel kapital, %	Andel röster, %
Sverige	6 168	96,8	73,6	73,6
Finland	35	0,5	9,6	9,6
Storbritannien	14	0,2	5,3	5,3
Danmark	28	0,4	4,3	4,3
Tyskland	16	0,3	2,2	2,2
Övriga länder	110	1,7	5,1	5,1
Totalt *	6 371	100,0	100,0	100,0

* exklusive 308 042 stycken C-aktier i eget innehav.

Aktiefördelning

	Antal ägare	Antal ägare, %	Andel kapital, %	Andel röster, %
1-500	5 710	89,6	3,4	3,4
501-1 000	309	4,9	1,8	1,8
1 001-10 000	285	4,5	6,0	6,0
10 001-	67	1,0	88,8	88,8
Totalt *	6 371	100,0	100,0	100,0

* exklusive 308 042 stycken C-aktier i eget innehav.

Största enskilda aktieägare

	Antal aktier	Andel kapital, %	Andel röster, %
1. Andra AP-fonden	1 295 415	9,5	9,5
2. Alcur Fonder	1 191 898	8,7	8,7
3. Avanza Pension	942 925	6,9	6,9
4. Aktia Asset Management	827 758	6,1	6,1
5. I.A.R. Systems Group AB	694 969	5,1	5,1
6. Tredje AP-fonden	620 000	4,5	4,5
7. Fjärde AP-fonden	590 000	4,3	4,3
8. Arbejdsmarkedets Tillægspension	580 320	4,2	4,2
9. Ribbskottet	387 865	2,8	2,8
10. Nicolas Hassbjer med bolag	354 314	2,6	2,6
Övriga	6 174 827	45,3	45,3
Totalt *	13 660 291	100,0	100,0

* exklusive 308 042 stycken C-aktier i eget innehav.



I.A.R. Systems Group AB (Publ)

Organisationsnummer 556400-7200

Strandbodgatan 1A, Box 23051, 753 23 Uppsala

www.iar.com

Cecilia Wachtmeister, CEO, cecilia.wachtmeister@iar.com

Ann Zetterberg, CFO, ann.zetterberg@iar.com