

Årsredovisning 2023



Innehåll

03	C-RAD:s vision	24	Förvaltningsberättelse
04	2023 i korthet	30	Bolagsstyrningsrapport
06	VD har ordet	44	Noter
08	C-RAD som investering	82	Styrelsens underskrifter
09	En hållbar och värdeskapande affär	83	Revisionsberättelse
11	Optimerade för lönsam tillväxt		
14	C-RAD:s portfölj		
16	Styrelse		
18	Ledande befattningshavare		
22	Aktien		
23	Finansiella rapporter		

Kalendarium

Delårsrapport januari–mars: 14 maj 2024

Årsstämma: 15 maj 2024

Delårsrapport januari–juni: 18 juli 2024

Delårsrapport januari–september: 23 oktober 2024

Bokslutskommuniké 2024: 7 februari 2025

Kontaktperson investerarrelationer

VD Cecilia De Leeuw

cecilia.deleeuw@c-rad.com

CFO Christoffer Herou

christoffer.herou@c-rad.com

Mer om bolaget

www.c-rad.com

Mer finansiell information

www.c-rad.com/investors

Mer information om våra produkter

www.c-rad.com/our-products



Denna årsredovisning är tryckt
på FSC-certifierat papper.

C-RAD:s vision är att alla cancerpatienter ska ha tillgång till den bästa strålningsbehandlingen. Genom att vara en prioriterad samarbetspartner när det gäller säkerhet och effektivitet inom avancerad cancerstrålning bidrar vi till att förbättra livskvaliteten och bota fler cancerpatienter.

2023 i korthet

2023 var ett starkt år för C-RAD med en rekordhög omsättning på 425 Mkr trots en osäker makroekonomisk miljö. Efterfrågan på SGRT fortsätter vara hög och C-RAD hade under året en hög aktivitet och tog hem flera viktiga ordrar. Vi tog ytterligare steg mot lönsam tillväxt.

Vårt fokus på att vidareutveckla världsledande produkter, tillgodose den växande globala efterfrågan av effektiv cancerbehandling, samt att bredda vårt serviceerbjudande har givit resultat.

- C-RAD har tillsammans med Accuray utvecklat bröstpaketet VitalHold™ och under året har den första orden och installationen ägt rum. Händelsen är en viktig milstolpe i partnerskapet med Accuray.
- C-RAD får en order från Australian Cancer Care Associates (CCA) på cirka 23 Mkr för Catalyst+HD™ och Sentinel 4DCT™. CCA har använt C-RADs produkter i många år och ordern är ett viktigt steg mot att SGRT blir vårdstandard för CCA.
- C-RADs ledande position inom protonsegmentet bekräftades i september med den hittills största orderns för protonterapi som omfattar ett flertal kompletta SGRT-system i Spanien till ett värde av ca 32 Mkr. Detta är ett viktigt steg mot att etablera SGRT som vårdstandard för behandling inom avancerad partikelterapi.
- Services, fortsatte växa under året och orderingången för Services ökade med 38 procent jämfört med 2022. Kontraktet med en större kund i Missouri, USA, gällande ett flerårigt serviceavtal (9 Mkr) för flera cancercenter och våra första serviceavtal i Kina är bra exempel på att vi är på rätt väg.
- C-RAD deltog i den europeiska MedTech-mässan ESTRO i Wien. Mässan var en stor framgång och vår mest välbesökta någonsin. Även Med-Tech mässan ASTRO besöktes i San Diego där vår live-demonstration var konstant efterfrågad. Mässorna är bra möjligheter för oss att demonstrera våra system, träffa blivande och potentiella kunder samt avsluta pågående affärssamtal.
- Christoffer Herou tillträdde under andra kvartalet som ny CFO för C-RAD.
- På årsstämman i maj valdes Kristina Willgård som ny ordförande i C-RAD. Susanne Ekblom och Peter Simonsbacka valdes som nya styrelseledamöter.

- Den 22 februari 2024 meddelade Högsta domstolen att den ej ger prövningstillstånd i den tvist som pågått mellan C-RAD och en tidigare anställd. Beslutet innebär att den dom som gavs av Patent- och Marknadsöverdomstolen den 30 juni 2023 står fast. Som en följd av beslutet från Högsta domstolen har C-RAD i årsredovisningen för 2023 belastat årets resultat i koncernen, som redovisades i bokslutskommunikén för 2023, med ytterligare -10,5 Mkr. Beloppet är bolagets bedömning baserat på domslutet. Beloppet avser samtliga perioder fram till och med 31 december 2023. Se not 33 för hur de olika justeringsposterna har bokförts. För produkter som använder den uppfinning som är beskriven i patentansökningarna US12/632526 eller PCT/SE2010/051338, ska C-RAD ersätta motparten med 1 % royaltyn på nettopriset på framtida försäljning, fram till den 7 december 2029.

Det här är C-RAD

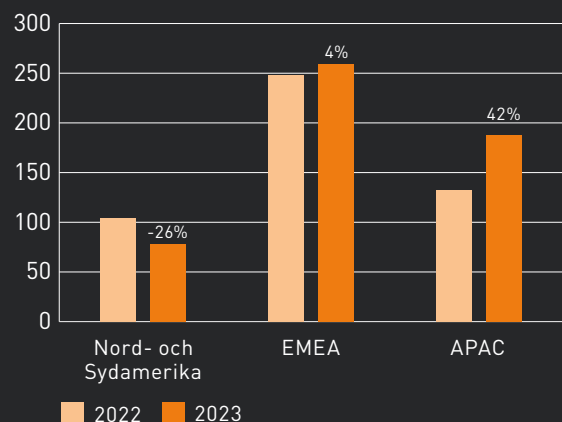
En banbrytande teknologi som bidrar till en bättre cancervård

Inom avancerad strålterapi för cancerbehandling måste stråldosen levereras till tumören med extremt hög precision, säkerhet och effektivitet. C-RAD:s positionerings- och skanningsprodukter säkerställer det. Det är banbrytande lösningar som bidrar till att fler cancerpatienter botas och till att förbättra patienternas livskvalitet.

C-RAD grundades 2004 av forskare från Karolinska Institutet och Karolinska sjukhuset i Solna, forskare från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm och personer med lång industriell erfarenhet av strålbehandling.

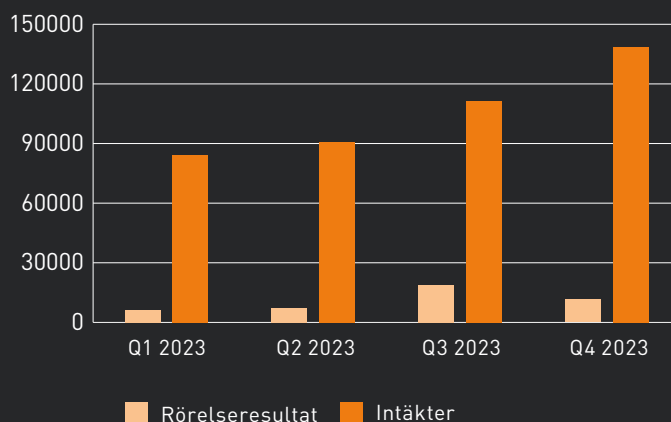
Den första produkten lanserades 2006. Det var C-RAD Sentinel™-systemet. Sedan dess har tekniken varit under ständig utveckling. C-RAD AB är noterat på Nasdaq Stockholm Small Cap sedan 2014.

Orderingång : 525 Mkr (485), +8%



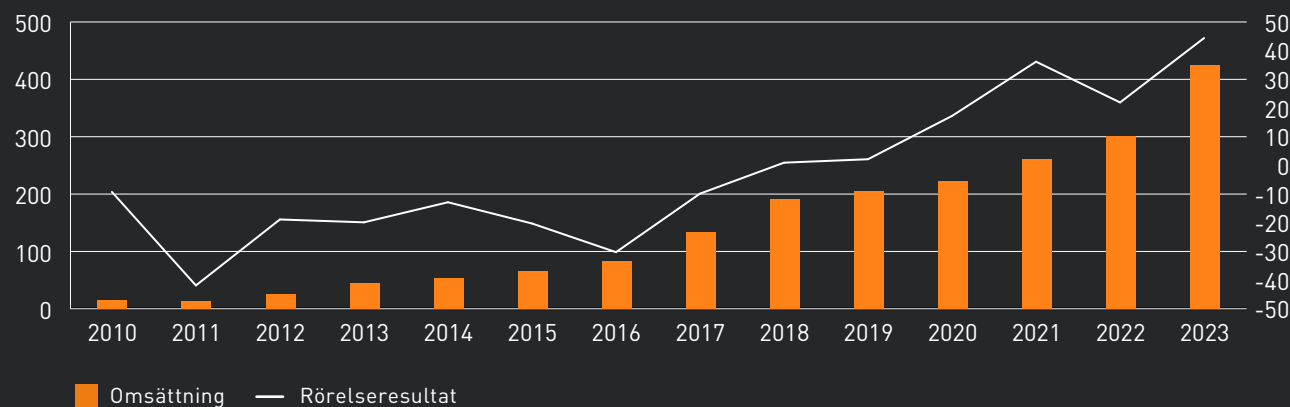
Orderingången i Nord- och Sydamerika minskade med -26 procent. EMEA-regionen växte med 4 procent och APAC ökade med 42 procent.

Intäkter och rörelseresultat, Mkr



Intäkterna växte totalt sett 41 procent under 2023. C-RAD redovisade ett positivt rörelseresultat under samtliga kvartal med ett rörelseresultat på helåret om 44,2 Mkr motsvarande en marginal om 10,4 procent. Under Q4 bokades kostnader av engångskaraktär, se not 33

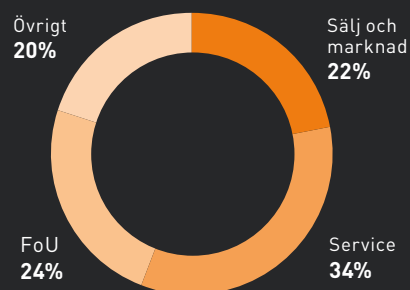
Omsättning och rörelseresultat 2010–2023, Mkr



Bolaget uppvisar en stadig tillväxt och nådde 2018 ett positivt rörelseresultat. Omsättning och rörelseresultat 2023 uppgick till 424,6 respektive 44,2 Mkr, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 10,4 procent.

Medarbetare

Över hälften av vårt team arbetar direkt med kunder, antingen inom försäljning eller service. Vårt starka utvecklingsteam säkerställer framtida innovationer som gynnar såväl kunder som patienter.



Ett lönsammare bolag med fortsatt tillväxt

Under 2023 har C-RAD tagit flera steg mot att bli ett lönsammare bolag med fortsatt tillväxt. Trots makroekonomisk osäkerhet har vi under året tagit många viktiga steg mot att stärka vår position ytterligare.

Hög aktivitetsnivå och ett fokuserat arbete har lett till att intäkterna ökat med mer än 40 procent till 425 Mkr för helåret och ett mer än fördubblat rörelseresultat (EBIT) om 44,2 Mkr. Det är all-time-high för såväl intäkter som rörelseresultat och ger en marginal om 10,4 procent.

C-RAD:s lösningar ökar livskvaliteten för cancerpatienter och behovet av en effektiv vård är tydligt. Cancer upptäcks allt tidigare, behandlingsmetoder vidareutvecklas och allt fler patienter kan behandlas framgångsrikt. Omkring hälften av alla som drabbas av cancer behandlas idag med strålning och användningen av ytskanning (SGRT) ökar och utvecklas till att bli vårdstandard. Större upphandlingar i avancerade marknader innehåller numera som regel krav på SGRT.

Tydlig strategi

Det finns en potential för ytterligare installationer hos sjukhus och kliniker på såväl avancerade som utvecklingsmarknader. Vi adresserar den här potentialen med en tydlig strategi för att fortsätta att utveckla världsledande produkter, att kontinuerligt stärka den globala marknadsnärvaron och att växa vårt serviceerbjudande.

Vår innovations- och utvecklingskraft har förstärkts, vi har lanserat nya produkter och ny funktionalitet samtidigt som vi ökat antalet kunder med serviceavtal och expanderat erbjudandet till nya marknader. Vi har ytterligare ökat vår integration med samarbetspartners som Elekta och Varian. Under året har vi också lanserat VitaHold, en ny lösning av behandling av bröstcancer, med vår partner Accuray.

C-RAD:s position som nummer ett i protonsegmentet bekräftades ytterligare av vår hittills största order för protonterapi. Ordern omfattar ett flertal kompletta SGRT-system till Spanien.

Betydande potential

Den större order vi fick av en ledande tysk klinik är ett bra exempel på den potential som finns i att installera våra banytbrytande lösningar i redan existerande utrustning i mogna marknader. Det finns ca 15 000 existerande linjäracceleratorer på världens sjukhus och kliniker som saknar ytskanning och en installerad bas av utrustning som löpande behöver uppgraderas eller förnyas.

Det är inte bara en hög aktivitetsnivå på marknaden som präglar C-RAD under 2023, vi har också gjort fler installationer av SGRT-lösningar på cancerkliniker än någonsin tidigare.

Vår organisation optimeras för att öka skalbarheten med stöd av våra samarbetspartners. C-RAD har nu levererat hela 1500 system globalt.

Växande serviceaffär

2023 såg vi en fortsatt god tillväxt i vår serviceaffär. Service består dels av den strategiskt viktiga applikationsträning som skapar en nära och kontinuerlig kontakt med klinikerna och våra användare. Den andra delen är ett löpande serviceerbjudande som ger långsiktiga kundrelationer och bidrar till ett stabilt återkommande intäktsflöde.

Vi har tecknat de första servicekontrakten i Kina medan vi i Indien och APAC expanderar erbjudandet och förstärker organisationen för att möta efterfrågan i en marknad med stark tillväxt. Ett annat exempel på tillväxten i serviceaffären är att vi tecknat ett större kontrakt i Missouri, på en för övrigt något avvaktande amerikansk marknad. Orderingen i service-segmentet ökade med 38 procent jämfört med 2022.



” Genom att ytterligare vidareutveckla vår ledande produktportfölj, hög aktivitet på marknaden och att expandera vårt serviceerbjudande skall vi möta en växande global efterfrågan på effektiv cancerbehandling med patienten i fokus”

Lönsam tillväxt i fokus

Vi har en tydlig strategi för en fortsatt lönsam tillväxt och vårt fokus framöver kommer att vara att fullfölja satsningen på

- att vidareutveckla en produktportfölj i världsklass
- ta marknadsandelar genom att med hög aktivitet på marknaden möta en växande global efterfrågan på effektiv cancerbehandling
- att expandera vårt serviceerbjudande

Mitt första år som VD för C-RAD har varit roligt, spännande och intensivt. Basen för de framsteg vi gjort är våra kunder, partners och inte minst C-RAD:s team av engagerade medarbetare världen över. Jag vill gärna tacka er alla för det viktiga dagliga arbete ni gör för att öka livskvaliteten för cancerpatienter.

Uppsala i april 2024

Cecilia de Leeuw, VD

C-RAD som investering

Som aktieägare i C-RAD investerar du i kampen mot cancer och i världsledande produkter och tjänster som tillför stora värden till samhället. C-RAD:s produkter minimerar riskerna vid strålbehandling, och därigenom till ökad livskvalitet för cancerpatienter och till att fler botas. Den ytskanningsteknik som C-RAD utvecklar är på god väg att bli vårdstandard och bolaget har en tydlig strategi för lönsam tillväxt. Bolaget verkar på en marknad med en betydande potential för fler installationer och ökad användning av ytskanningsteknologi.

FEM SKÄL ATT INVESTERA I C-RAD:

1. Cancer är en av världens största utmaningar globalt

Cancer är en stor utmaning för hälsan i samhället. Samtidigt är framstegen inom cancervården stora – symptomen upptäcks allt tidigare behandlingsmetoder förnyas och vidareutvecklas samtidigt som vi får ny kunskap. Allt fler patienter kommer att kunna behandlas framgångsrikt och omkring hälften av alla som drabbas av cancer idag behandlas med strålning. C-RAD:s produkter och lösningar bidrar i kampen mot cancer och tillför viktiga värden till samhället genom att hjälpa till att bota fler cancerpatienter och förbättra deras livskvalitet.

2. C-RAD har ledande produkter och en stor etablerad kundbas globalt

Strålning är en effektiv metod för att bota cancer. Men strålningen kan orsaka skador på frisk vävnad och i vissa fall leder dessa till större hälsoproblem än canceren eller till att patienten avlider av biverkningarna. C-RAD:s banbrytande ytskanningsprodukter säkerställer exceptionellt hög precision, säkerhet och effektivitet i avancerad strålbehandling. Produkterna minimerar därmed risken för biverkningar vid strålning. Produkterna används sedan länge i klinisk miljö på sjukhus, cancerkliniker och universitet. C-RADs erbjudande består av produkter och tjänster som är integrerade med linjäracceleratorer från olika leverantörer.

3. C-RAD:s teknik med ytskanning är på väg att bli vårdstandard

Ytskanning är på väg att bli vårdstandard inom strålterapi. En lösning med ytskanning ökar den totala investeringen i strålningsutrustningen med uppskattningsvis 5 procent. Den kostnaden är låg relativt det mätbara värde som tillförs i form av patientsäkerhet och behandlingseffektivitet, vilket därmed även har ett samhällsekonomiskt värde. Allt fler rapporter och

riktlinjer stödjer att ytskanning blir vårdstandard vilket innebär att alla linjäracceleratorer som säljs för relevanta cancerindikationer kommer att vara utrustade med ytskanning. I nuläget säljs mer än 1 200 linjäracceleratorer per år. Därutöver finns det cirka 15 000 existerande linjäracceleratorer, varav endast 30 procent har ytskanning, på världens sjukhus och kliniker som löpande behöver uppdateras eller förnyas.

4. C-RAD har en tydlig tillväxtstrategi

C-RAD har en heltäckande strategi för att gå till marknaden och som ligger till grund för bolagets strategi för lönsam tillväxt. Försäljningsstrategin fokuserar på tre kanaler; direktförsäljning, distributörer och industripartners.

C-RAD har en egen global säljorganisation med medarbetare som är experter inom sina områden. C-RAD investerar löpande i utbyggnaden av den egna säljkåren. Dessutom har C-RAD ett väletablerat distributörsnätverk och på flertalet marknader sker försäljning och service genom oberoende distributörer med lokal anknäring och specialisering mot strålbehandlingsutrustning. Upphandling av C-RAD:s system sker ofta samtidigt med upphandling av linjäracceleratorer. C-RAD har därför nära samarbete och integration med flertalet industripartners, exempelvis Varian, Elekta och Accuray. För att dra nytta av potentialen i de olika marknaderna arbetar C-RAD ofta med en hybridmodell när bolaget går till marknaden. Detta skapar förutsättningar att bemöta kundernas önskemål och behov på bästa sätt.

5. C-RAD har en kunnig ledning, en organisation med ett starkt nätverk och är finansiellt stabila

C-RAD har en mycket kunnig och engagerad ledning och en organisation med ett starkt nätverk. Dessutom är C-RAD skuldfritt, har god likviditet och genererar lönsam tillväxt. Sammantaget ger C-RAD:s starka organisation och sunda finanser en solid bas för en fortsatt lönsam tillväxt.

En hållbar och värdeskapande affär

C-RAD:s största bidrag till samhället är våra produkter och lösningar, som bidrar till att fler cancerpatienter kan botas och att cancerpatienter får en förbättrad livskvalitet. Det värdet ska vi också tillföra samhället på ett hållbart sätt. Grunden för det arbetet är vår uppförandekod, vårt företags värderingar och vår företagskultur.

Uppförandekod

C-RAD:s uppförandekod vägleder vår interaktion med varandra, våra kunder och våra affärspartners. Uppförandekoden är grunden som vi förlitar oss på i alla våra aktiviteter och den demonstrerar vår ovillkorliga integritet i allt vi gör. Uppförandekoden gäller alla som arbetar för och på uppdrag av C-RAD och alla företag som ingår i eller samarbetar med C-RAD-koncernen; medarbetare, konsulter, distributörer och agenter. Vi förväntar oss att alla våra affärspartners och leverantörer håller samma standard. Alla ska vara medvetna om, och som ett minimikrav, följa alla nationella och internationella lagar och förordningar som gäller i de länder där C-RAD verkar.

Uppförandekoden är baserad på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner (1–8), OECD:s riktlinjer för multinationella företag, konkurrenslagstiftning och antikorrupsionsbestämmelser. C-RAD ska följa de högsta kraven som följer av antingen tillämplig lagstiftning eller av vår uppförandekod.

C-RAD:s medarbetare ska rapportera alla beteenden som, även om de görs i god tro, anses utgöra ett brott mot uppförandekoden eller lagen. En överträdelse ska i första hand rapporteras internt, men det finns även ett externt visseblåsar-system för att säkerställa möjligheten till anonym rapportering.

C-RAD:s uppförandekod täcker områden som affärsetik, kvalitet och regelefterlevnad, mänskliga rättigheter och arbete, skydd av personlig information och patientdata, miljöefterlevnad och ansvar samt korrekt behandling av insiderinformation.

Värderingar

C-RAD:s arbete och företagskultur styrs av våra fem kärnvärden:

- **Samarbete** mellan kollegor, avdelningar och partners är nyckeln till framgång och nödvändigt för att nå full potential.
- **Excellens** i vårt åtagande genom att kontinuerligt förbättra och tillhandahålla högsta kvalitet och genom professionalitet för att säkerställa kundnöjdhet.
- **Passion** för att uppnå bättre och snabbare behandlingar och för att säkerställa högsta kvalitet i patientvården och kreativitet för att inspirera marknaden med våra innovativa lösningar.
- **Respekt** för varandra där vi värdesätter och ser mångfald som en styrka såväl samt vårt ansvar gentemot samhället.
- **Förtroende** som ett resultat av öppenhet och transparens och som ett medel för bemyndigande för att möjliggöra ägarskap och engagemang.





Optimerade för lönsam tillväxt

Marknad – Strategi – Affärsmodell

C-RAD utvecklar och säljer innovativ och patientnära ytskanningsteknologi (SGRT- Surface Guided Radition Therapy) för behandling av cancersjukdomar med strålterapi. Genom att öka precision och effektivitet i behandlingen ökar företagets lösningar livskvaliteten hos cancerpatienter.

Marknad

Cancervården har gjort stora framsteg, symptomen upptäcks allt tidigare, behandlingsmetoder vidareutvecklas och allt fler patienter kan behandlas framgångsrikt. Omkring hälften av alla som drabbas av cancer behandlas idag med strålning och ytskanning (SGRT) är på väg att bli vårdstandard vid behandlingen.

C-RAD:s kunder är sjukhus och kliniker världen över och företaget har en ledande position på marknaden för SGRT-utrustning. Kunderna är en mix av privata kliniker, och offentligt finansierade aktörer. Med en kombination av en egen försäljningsorganisation, utvecklade industriella samarbeten och ett väl etablerat nätverk av distributörer har vi global räckvidd.

Potentialen för en ökad installation och användning av ytskanningsteknologi är betydande. I dagsläget installeras cirka 1 200 linjäracceleratorer per år varav endast ca 30 procent med SGRT installerad. Därutöver finns det cirka 15 000 existerande linjäracceleratorer på världens sjukhus och kliniker med en installerad bas av utrustning som löpande behöver uppgraderas eller förnyas.

För att bland annat adressera den här potentialen fortsätter vi att satsa på produktutveckling, att kontinuerligt stärka den globala marknadsnärvaron och att expandera vårt service-erbjudande.

Strategi

Basen för C-RAD:s strategi för lönsam tillväxt är:

- Erbjuda världsledande produkter och fortsätta att vidareutveckling av SGRT-teknologin
- "Market grab" – genom hög aktivitet på marknaden ska vi ta mer än vår fair share av en växande global efterfrågan på effektiv cancerbehandling
- En vidare utbyggnad av serviceaffären

Innovativa patientnära system av världsklass

Med huvudkontor i Sverige och vårt ursprung i skandinavisk kvalitetstänk utvecklar vi innovativa och patientnära system tillverkade hos vår väl etablerade partner i Finland.

Bolagets nuvarande produktportfölj är fokuserad på optisk patientpositionering och patientövervakning, Surface Guided Radiation Therapy, SGRT, vilket ger ett optimerat arbetsflöde, säkerhet och strålningsfri positionering. Huvudprodukterna Sentinel och Catalyst™ är en lösning i toppklass för exempelvis behandling av bröst- och lungcancerpatienter samt patienter med cancer i huvud och bröstorg.

Baserat på Catalyst™-plattformen har vi även lanserat en dedikerad lösning för så kallade stereotaktiska behandlingar. Med ett modulbaserat produktkoncept kan kunderna välja en konfiguration som är skräddarsydd för deras kliniska behov. Genom att erbjuda möjligheter att uppgradera systemen under produktens livscykel växer C-RAD:s bas av installerade system och möjligheterna till ytterligare försäljning till existerande kunder.

Vi har kontinuerligt investerat i forskning och utveckling. Tillsammans med en stark marknadsposition ger det möjlighet att lansera ytterligare patientcentrerade produkter. C-RAD har skapat optimerade arbetsflöden med en lösning för övervakning av behandlingstillbehör.

Samarbeten med industripartners som är experter på sina respektive områden är mycket viktiga för att säkerställa marknadsnärvaron. Fördelen för kunden är en produkt som är integrerad med systemet för ytskanning, vilket optimerar behandlingen och ökar patienternas livskvalitet.

C-RAD har haft framgångar med stora projekt inom partikelterapi med en version av Catalyst™-systemet. Partikelterapi kan anses gå i spetsen för strålterapi när det handlar om precision och noggrannhet. Framgångarna bidrar till att positionera C-RAD som marknadsledare inom sitt område.

Egna kanaler och starka samarbeten

När vi går till marknaden använder vi flera försäljningskanaler: direktförsäljning, försäljning via våra industripartners och distributörer eller en kombination av dessa kanaler. Som en del i försäljningsprocessen gör vårt team en utvärdering av kundens behov och konfigurerar systemet efter deras önskemål.

Utöver vårt arbete direkt mot slutkunder är vår försäljning ofta en del i ett större paket som kan inkludera en linjär-accelerator eller en CT. Detta gäller framför allt i EMEA- och APAC- regionerna, medan det för kunderna i Nordamerika är vanligare att investera i en uppgradering av redan installerade linjäracceleratorer.

Vårt väl etablerade nätverk av distributörer ofta med lång erfarenhet och god kunskap om de lokala marknaderna är en viktig länk i kedjan till våra kunder. Vi väljer distributörer med dokumenterad erfarenhet inom strålbehandlingsområdet och resurser för att kunna erbjuda högkvalitativ teknisk service.

Möjligheten att kombinera direktförsäljning med partnersamarbeten utökar vår position på marknaden, ger access till fler kunder och säkrar vår räckvidd.

C-RAD är sedan länge integrerade med Elekta och har även försäljningssamarbeten runt om i världen, inklusive USA och Kina. Under 2023 har vi fördjupat utvecklingssamarbetet med Accuray och lanserat VitalHold där vi integrerat C-RAD:s SGRT-lösning i Accurays linjeaccelerator. Den djupa integration och innovation som VitalHold representerar ger sjukhus och kliniker möjligheter att ytterligare förbättra strålbehandlingen av bröstcancer.

Andra exempel på utvecklade samarbeten är C-RAD:s integration till såväl Elektas som Accurays och Varians existerande och nya produkter. En utökad R&D-organisation med en förnyad struktur ökar vår innovationskraft och vår förmåga till snabb respons till våra kunder.

För att kunna förse en större del av marknaden med våra lösningar bedriver C-RAD:s ett framgångsrikt arbete med att säkra regulatoriskt godkännande på allt fler marknader

En strategisk serviceaffär

C-RAD:s serviceaffär består dels av ett löpande serviceerbjudande som skapar långsiktiga kundrelationer och bidrar till ett stabilt återkommande intäktsflöde, dels den strategiskt viktiga applikationsträning som skapar en nära och kontinu-

” **Att kombinera direktförsäljning med partnersamarbeten stärker vår position på marknaden, ger access till fler kunder och säkrar vår räckvidd**”

erlig kontakt med våra kliniska kunder. 2023 såg vi en fortsatt god tillväxt i vår serviceaffär, som nu uppgår till 18 procent av intäkterna och lämnar ett växande bidrag till C-RAD:s resultat.

När C-RAD:s specialister utbildar och tränar kundernas kliniska personal säkrar vi en effektiv användning av produkterna. Med applikationsträningen deltar vi också i kundernas i metodutveckling och får löpande värdefulla insikter från behandlingsarbetet.

En anledning till ett ökat intresse för Servicekontrakt är en ökad arbetsbörda hos våra kunders kliniska personal. C-RAD:s servicetekniker och applikationsspecialister garanterar snabb och professionell support och åtgärder efter behov.

Serviceutbudet innehåller exempelvis serviceavtal, återkommande applikationsutbildning och installation. C-RAD har avtal för olika servicenivåer och kunderna kan välja fullserviceavtal, som inkluderar helsupport för maskinvara och programvara samt förebyggande underhåll. Det finns även mindre omfattande serviceavtal, de mest efterfrågade löpande servicelösningarna är de långsiktiga serviceavtal inkluderas vid upphandlingen av produkten. Samtliga installationer av det nyutvecklade VitaHold-systemet innehåller även ett serviceavtal. De långsiktiga lösningarna visar kundernas förtroende för produkterna och för C-RAD som partner.

För att möta ett växande behov av ett servicenätverk upprättar C-RAD en egen serviceorganisation på flera marknader. I länder där bolaget representeras av distributörer säkerställer vi en hög och homogen servicenivå genom regelbunden utbildning och certifiering för servicepersonal hos C-RAD. Genom servicenätverket etablerar vi en plattform för en nära relation med kunden även efter den initiala affären.

Under 2023 har vi vidareutbildat personal hos industripartners för öka räckvidden för vårt serviceerbjudande och för att kunna lösa användarnas eventuella problem snabbare samt öka tillgängligheten för systemen. Vi har också stärkt vår service-



organisation i APAC-regionen och erbjuder numera applikationsträning och installation av egen personal även i Indien som därmed har ett komplett C-RAD-erbjudande.

För att svara på en växande efterfrågan investerar vi i att rekrytera ytterligare applikationsspecialister även i USA. Genom att kombinera egna anställda med externa konsulter skapar vi såväl ökad skalbarhet som flexibilitet.

Affärsmodell

C-RAD har en affärsmodell där bolaget fokuserar på produktutveckling, försäljning, marknadsföring, leverantörskedjan, och certifiering av produkterna samt service. Tillverkningen av bolagets produkter sker hos väl etablerade underleverantörer.

Distributionen av C-RAD:s produkter sker genom direktförsäljning av egna säljare, via industripartners samt ett nätverk av väl etablerade distributörer med djup kunskap om sina respektive marknader eller en kombination av dessa kanaler.

Organisation och koncernstruktur

Moderbolaget C-RAD AB (publ) tillhandahåller koncernens gemensamma funktioner inom försäljning och administration. I koncernen finns nio helägda dotterbolag varav tre är svenska och sex är internationella.

Klinisk portfölj

SGRT (Surface Guided Radiation Therapy) är en teknik som används vid strålbehandlingar och bidrar till att uppnå större precision vid behandlingen. Patientytan återskapas med hög upplösning och i realtid och den skapade referensytan bidrar till ett snabbare arbetsflöde och övervakning under hela behandlingen och möjliggör andningsstyrda behandlingar.

C-RAD:s produkter är integrerade med de största CT- och linjäracceleratorleverantörerna, vilket bidrar till ett robust arbetsflöde hela vägen från datortomografi till behandlingsrum. Det gäller även i en miljö med flera olika leverantörer.



C-RAD portfolio, ett urval

SENTINEL™ 4DCT

- Laserbaserat SGRT system för dator-tomografirummet.
- Funktionalitet för 4D CT-rekonstruktion och andningsstyrd bildtagning.
- Användarvänligt och integrerat med de största CT-leverantörerna.

cAutoVerify

- Biometrisk ansiktsgenkänning och utformad med fokus på integritet.
- Registrering och validering av fixationsutrustning för patientimmobilisering.
- Integrerad med c4D software och R&V system.

cAccessory

- Registrering av fixationsutrustning för patientimmobilisering och validering vid varje fraktion.
- RFID-baserad teknologi.
- Ökad säkerhet och minskade risker för felbehandling.

© CATALYST⁺

- Instegslösning för SGRT, inkluderar c4D-mjukvaran.
- System för patientpositionering i realtid.
- Automatisk och oberoende verifiering av flera kritiska parametrar som tidigare bara kunde kontrolleras manuellt.

© CATALYST⁺ HD

- Ett komplett SGRT system med tre kameror, för avancerad stereotaktisk strålterapi.
- Intrafraktionell rörelsedetektering som hjälper till att behålla patientens ursprungliga position.
- Möjliggör andningsstyrda behandlingar, DIBH (Deep Inspiration Breath Hold).

© CATALYST⁺ PT

- SGRT system, dedikerat för proton- och partikelterapi behandlingar, med extra neutronavskärmning.
- Flera kameror för täckning av hela patienten, oberoende av bordets rotationsposition.
- Automatisk referensjustering garanterar oavbruten rörelseövervakning.

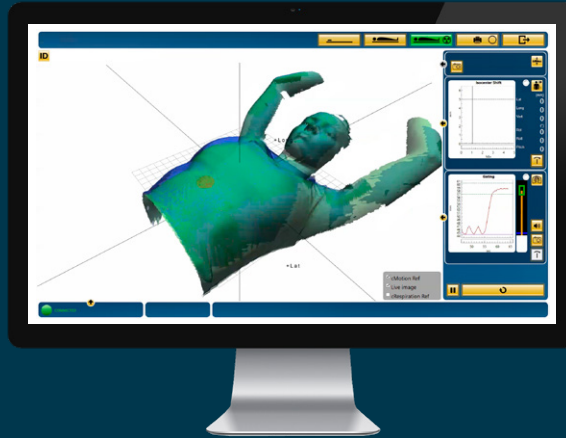


För mer information om våra produkter och demonstrationer, besök: c-rad.com/our-products

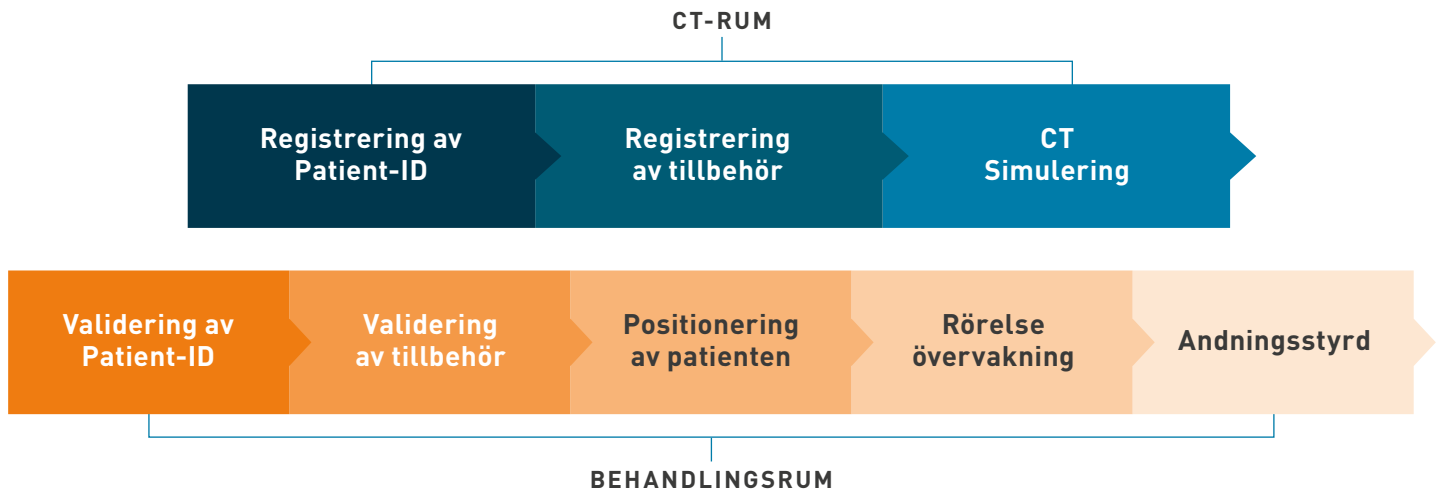


SGRT är en viktig del i den dagliga strålbehandlingen eftersom alla C-RADs lösningar är:

- dosfria, eftersom SGRT inte ger någon ytterligare strålning till patienten och därmed reducerar både kortsiktiga och långsiktiga risker (t.ex. strålnings-inducerade hjärtsjukdomar)
- universell, eftersom SGRT är utformad för alla kroppar och hudfärger. SGRT kan också passa för behandling av barn.



C-RAD:s lösningar integreras smidigt i det kliniska arbetsflödet och ger en överlägsen säkerhetsnivå för både patienter och läkare. C-RAD:s portfölj innehåller en rad produkter som säkerställer effektivitet, säkerhet och komfort under varje steg i behandlingens arbetsflöde, se nedan.



Styrelsen

Innehav per 2024-04-03



Kristina Willgård
Styrelseordförande

Styrelseordförande sedan 2023, ordförande i ersättningsutskottet.

Född 1965.

Kristina Willgård har en master i Ekonomi från Lunds Universitet. Hon har arbetat som revisor på Arthur Andersen AB, CFO på Frontec AB, CFO på Netwise AB, CFO på Ericsson AB, CFO på Addtech AB och CEO på AddLife AB. Kristina är styrelseledamot och ordförande i Revisionsutskottet på Mölnlycke Healthcare AB och styrelseledamot på Ernströmgruppen AB, Addnode Group AB, AQ Group AB, InArea Group och är en del av Aeternum Capital's rådgivande nämnd.

Innehav i C-RAD: C-RAD: 0 A-aktier, 10 000 B-aktier.



Peter Simonsbacka
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2023, ledamot i ersättningsutskottet.

Född 1960.

Peter Simonsbacka har omfattande internationell erfarenhet från ledande positioner inom Labtech/Medtech, som försäljningschef för Mettler Toledo AB, VD för BergmanLabora AB, affärsområdeschef för Addtech AB (NASDAQ: ADDT), och är för närvarande Chief Commercial Officer för AddLife AB (NASDAQ: ALIF). Han är även före detta ordförande i styrelsen under 10 år för Swedish Labtech Industry Association.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 0 B-aktier.



Jenny Rosberg
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2021, ordförande i revisionsutskottet.

Född 1966.

Jenny Rosberg har lång internationell och nordisk erfarenhet från ledande positioner och styrelsearbete inom finans- och IT-sektorn. Hon driver idag ROPA och BOARDA samt är ledamot och ordförande i revisionsutskottet på Mips AB (publ), ledamot och i förvärvsutskottet på CAG Group AB (publ), styrelseordförande i Solporten Fastighets AB, ledamot i AB Persson Invest. Jenny har en Executive MBA från Handelshögskolan i Stockholm.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 11 000 B-aktier.



Susanne Ekblom Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2023, ledamot i revisionsutskottet.

Född 1966.

Susanne Ekblom har en kandidatexamen i företagsekonomi från Stockholms universitet. Hon är för närvarande styrelsemedlem och ordförande i Assemblins revisionsutskott, styrelsemedlem och ordförande i AP7:s revisionsutskott samt styrelsemedlem i Norstat. Susanne har tidigare innehaft befattningar som CEO för Vectura Fastigheter AB, CFO för Investor AB, ekonomidirektör för SVT samt olika befattningar inom Scania. Hon har även varit styrelsemedlem i ElinderSten, GoCo, SOS Barnbyar, Kunskapsskolan, Vectura Fastigheter, Sveriges Radio Förvaltnings AB (SRF) och Radiotjänst i Kiruna (suppleant).

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 0 B-aktier.



David Sjöström Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2017.

Född 1974.

David Sjöström är chefsfysiker vid Strålbehandlingen på Herlev Sjukhus, Danmark. David Sjöström har en Master of Science i fysik från Lunds universitet.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 0 B-aktier.

Johan Engstam Auktoriserad revisor

Auktoriserad revisor på Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Född 1966.

Johan Engstam är ansvarig för PWC:s segment Pharma and Life Science.

Ledande befattningshavare

2024-04-03



Cecilia de Leeuw
VD

VD sedan 2022.

Född 1968.

Cecilia de Leeuw har en bred internationell erfarenhet från global produktledning, kommersialisering, global försäljning och att driva organisationsutveckling. Hon startade sin karriär på Ericsson 1995 och har sedan haft olika ledande positioner internationellt och i Sverige från 1995-2017. Hon kommer närmast från Tietoevry Transform som Vice vd och affärsansvarig för telekom och konsument. Hon är styrelseledamot i Kambi Plc, och Net Insight AB. Hon har en Master of Science i Industrial Engineering and Management (civilingenjör) från Linköpings universitet.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 10 000 B-aktier, 40 000 optioner.



Christoffer Herou
CFO

CFO sedan 2023.

Född 1981.

Christoffer har omfattande erfarenhet av ledande positioner inom ekonomi från olika affärssektorer. Senast arbetade han inom vårdsektorn som CFO på Brado (Publ.) och Norlandia Health & Care Group. Innan detta arbetade Christoffer inom sektorn för förnyelsebar energi och hade en position som CFO för vindkraftsdivisionen på Siemens AB. Christoffer har även erfarenhet från KPMG, där han arbetade som revisor.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 4 000 B-aktier, 20 000 optioner.



Håkan Axelsson
COO

COO sedan 2019.

Född 1968.

Håkan Axelsson har en bakgrund inom biopharma, telekom och strålterapi. Han har tidigare haft olika ledande positioner inom FoU, portföljförvaltning och service på GE Healthcare, Ericsson och Scanditronix. Han innehar en MBA-examen och en Master i teknisk fysik från Uppsala universitet.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 0 B-aktier, 0 optioner.



Johan Danielsson
Direktör Global Services

Director Global Services sedan 2022.

Född 1976.

Johan Danielsson har ansvar för installationer, underhåll och felsökning samt utbildning i klinisk applikation för C-RAD-produkterna över hela världen. Han har en bakgrund inom produktutveckling och fältserviceverksamhet och har under mer än tio år haft olika chefsroller och ledande befattningar. Han har haft tjänste- och produktchefsroller med globalt distribuerade team. Han har en civilingenjörsexamen i maskinteknik från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) i Stockholm och ett certifikat för fartygsbefäl klass VIII.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 100 B-aktier, 1 000 optioner.



Vincent Tallier
Vice President Sales
EMEA

Vice President Sales för EMEA sedan 2023.

Född 1979.

Vincent Tallier har över 15 års internationell erfarenhet inom strålbehandling. Han har haft ledande befattningar inom marknadsföring och försäljning hos branschledande företag som IBA (protonterapi), Mevion (protonterapi) och Viewray (MR-styrda linjäracceleratorer). Vincent brinner för att främja medicinska innovationer som förbättrar patienters liv. Han innehar en magisterexamen i företagsledning från ICHEC Brussels samt en kandidatexamen i internationell marknadsföring.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 0 B-aktier, 0 optioner.



Ivan Astralaga
President C-RAD
Americas

President C-RAD Americas sedan maj 2021.

Född 1968.

Ivan Astralaga har 20 års erfarenhet av försäljning och marknadsföring av kapitalvaror och projekt inom strålterapi. Han har haft ledande roller inom försäljning av strålningsonkologi och i medicintekniksektorn, senast som VP Business Development/Sales på Mevion Medical System. Ivan har en magisterexamen i företagsekonomi med inriktning på ekonomi från St John's University och en kandidatexamen i marknadsföring från Roanoke College.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 0 B-aktier, 27 230 optioner.



Kurt Xiaodong Wang
President C-RAD China

President C-RAD China sedan 2018 och Sales Director för C-RAD China sedan 2015.

Född 1979.

Kurt Xiaodong Wang har mer än 18 års erfarenhet inom strålterapi marknaden. Han har tidigare arbetat varit Senior Oncology Solution manager för Cardinal Health China, product manager för Elekta China och Sales manager för CMS (TPS company, Acquired by Elekta). Han har en masterexamen i biomedicin från Tsinghua University samt en Bachelorexamen i Material Science and Technology från Xi'an Jiaotong University.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 40 000 B-aktier, 20 000 optioner.



Greta Cattani
Global Marketing Director

Global Marknadschef sedan 2023.

Född 1989.

Greta Cattani började som Global marknadschef på C-RAD i september 2023, med övergripande ansvar för marknadsföring och event. Greta har över 6 års erfarenhet inom strålbehandlingsområdet. Innan hon kom till C-RAD hade hon olika ledande befattningar på Tecnosan (Italien), en av de mest framgångsrika globala distributörerna för C-RAD. På Tecnosan utvecklade Greta omfattande kunskap inom området för hälsovård och medtech och arbetade med att hantera lokal marknadsföring för ledande globala tillverkare. Greta har en kandidatexamen i Interfaces and Communication Technologies (HCI) från Universitetet i Trento och är medlem i Toastmasters International sedan 2015.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 0 B-aktier, 0 optioner.



Anna Åman
HR Manager

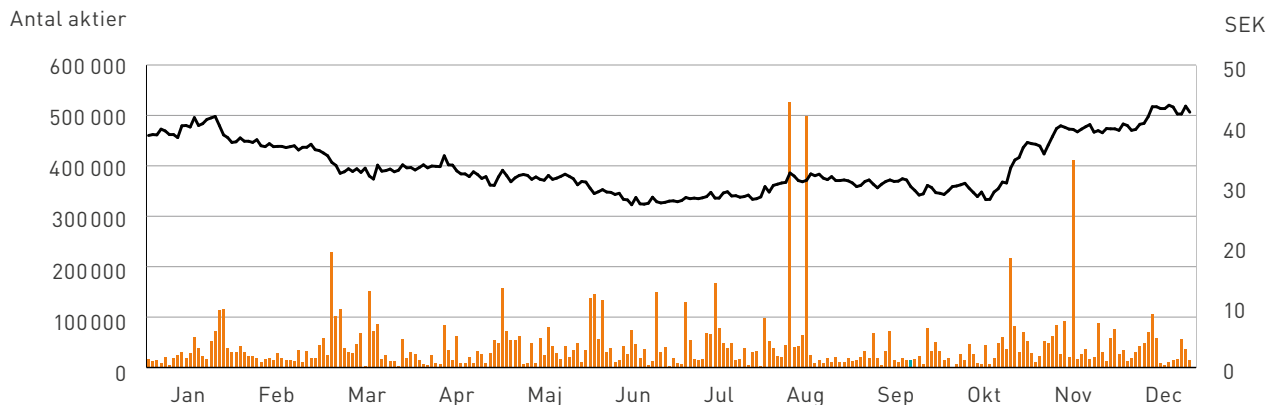
HR Manager sedan januari 2024.

Född 1984.

Anna Åman började som HR Manager på C-RAD i januari 2024. Anna har över 10 års erfarenhet av olika HR-befattningar inom olika branscher, från bioläkemedelsindustrin till telekommunikationsmarknaden. Hennes senaste anställning på Telia var som Global HR Business Partner. Innan det hade hon befattningen som HR Manager på Cytiva, där hon bistod med både strategiskt och operativt HR-stöd i en global affärsmiljö. Anna har en kandidatexamen i pedagogik från Gävle Högskola samt Management från Stockholms universitet.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 0 B-aktier, 0 optioner.

Aktien



10 största aktieägare per 2023-12-31	CRAD A	CRAD B	Totalt	Kapital, %	Röster, %
Svea Bank AB	100 000	3 924 969	4 024 969	11,92	11,86
Hamberg Förvaltning AB	379 762	822 671	1 202 433	3,56	11,12
Lars Kling	180 000	2 568 500	2 748 500	8,14	10,52
Lars Nyberg	70 000	2 147 888	2 217 888	6,57	6,86
Linc AB	133 125	1 295 250	1 428 375	4,23	6,32
Avanza Pension	-	1 923 850	1 923 850	5,70	4,63
Nordnet Pensionsförsäkring	-	1 555 738	1 555 738	4,61	3,75
Margareta Hamberg	-	1 060 722	1 060 722	3,14	2,55
Berenberg Funds	-	793 810	793 810	2,35	1,91
Clients Fonder	-	783 826	783 826	2,32	1,89
Total 10 största ägare	862 887	16 877 224	17 740 111	52,54	61,41
Totalt antal aktier	862 887	32 904 048	33 766 935	100,00	100,00

Källa: Modular Finance AB. Sammanställd data från olika källor, inklusive Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i C-RAD AB uppgår till 5 065 285 kronor, fördelat på 862 887 A-aktier och 32 904 048 B-aktier. Antalet utestående aktier uppgår till totalt 33 766 935 aktier, med ett kvotvärde på 0,15 kronor per aktie. Samtliga utestående aktier är fullt betalda. C-RAD:s bolagsordning föreskriver att aktiekapitalet ska uppgå till lägst 22 000 000 aktier och högst 88 000 000 aktier. Innehavare av A-aktier i C-RAD kan hos styrelsen begära omvandling av A-aktier till B-aktier. A- respektive B-aktier kan vardera ges ut till det högsta antal som motsvarar 100 procent av aktiekapitalet.

Handel i aktien

C-RAD:s aktier handlas sedan 16 december 2014 på Nasdaq

Stockholm, Small Cap, under kortnamnet CRAD och med ISINKod SE00 0201 6352. Under 2023 omsattes totalt 10,8 miljoner aktier för motsvarande 359 Mkr. Genomsnittligt antal omsatta aktier var 51 759 (44 787) till ett genomsnittligt värde om 1,7 Mkr (1,8). I genomsnitt gjordes 99 (145) avslut per handelsdag.

Aktiens utveckling och börsvärde

Högsta betalkurs i B-aktien under 2023 noterades till 43,95 kronor, den 29 december 2023. Lägsta betalkurs i B-aktien under året noterades till 25,85 kronor, den 30 juni. Vid årets slut, den 29 december 2023, handlades C-RAD:s B-aktie vid stängning till 42,20 kronor (38,10). Aktiens värde var därmed 6 procent högre vid årets slut än vid årets ingång.



Finansiella rapporter 2023

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i C-RAD AB (publ), organisationsnummer 556663-9174, med säte i Uppsala, Sverige, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023. De finansiella rapporterna har godkänts för publicering den 23 april 2024. Koncernens och moderbolagets finansiella rapporter skall fastställas på årsstämman den 15 maj 2024.

Siffror inom parentes avser föregående år. Samtliga belopp som är i tabeller och noter presenteras i miljoner kronor (Mkr) om inte annat anges.

Allmänt om verksamheten

C-RAD är ett svenskt bolag som har sitt huvudkontor i Uppsala. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer produkter och system på världsmarknaden, som ger högre precision, ökad effektivitet och bättre säkerhet vid strålbehandling av cancerpatienter. Företagets innovationer har sitt ursprung från Karolinska Institutet och Karolinska Sjukhuset i Solna.

C-RAD startade sin verksamhet vid årsskiftet 2004/2005. Verksamheten var till en början koncentrerad kring forskning och utveckling, men idag levererar bolaget sina produkter och tjänster till strålbehandlingskliniker över hela världen.

Under de senaste åren har C-RAD befunnit sig i en expansionsfas där bolaget lagt grunden för global tillväxt. Grunden för dessa förutsättningar utgörs av innovativa och kliniskt accepterade produkter och system samt en fortsatt utbyggnad av organisationen. Genom åren har bolaget byggt upp ett förtroende och kunder känner tillit till C-RAD:s avancerade produkter. Goda referenser från våra kunder understryker den kliniska nyttan som kommer med vår teknologi. Detta har nu lett till en bredare acceptans och en ökande efterfrågan på våra produkter och lösningar.

C-RAD säljer system direkt till kunder via våra industri-samarbetspartners (diagnostik- och acceleratorföretag) samt via specialiserade distributörer. Den egna organisationen för direktförsäljning har utökats under de senaste åren och har fått allt större betydelse. C-RAD har idag säljorganisationer samlade under regionerna EMEA, Americas och APAC.

C-RAD:s ledande position i segmentet inom protonterapi bekräftades i september då C-RAD erhöll den största ordern hittills inom segmentet med en order på 32 Mkr. Leveranserna till ett antal kliniker i Spanien planerar att påbörjas tidigast under 2025 och pågå ett antal år.

Den strategiska satsningen på service har fortsatt att ge resultat under 2023. Ordergången inom Service uppgick till 130,0 (97,6) Mkr, vilket innebar en ökning med 33 procent. Under det första kvartalet signerade C-RAD ett serviceavtal på 9 Mkr som avser ett antal kliniker i Missouri, USA.

APAC är en region där C-RAD har en stark tillväxt. Ordergången i regionen uppgick till 188 (132) Mkr. Större ordrar i regionen under året var den till Cancer Care Associates i Australien på 23 Mkr samt en order på 10 Mkr till ett antal kliniker i Sydkorea.

Tillsammans med Accuray har C-RAD utvecklat modulen VitalHold(TM). Under året har C-RAD fått den första ordern, som även installerats hos kund. Denna händelse är en viktig milstolpe i samarbetet med Accuray.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Under året har C-RAD kommunicerat ett antal pressmeddelanden kring ordrar i Tyskland. Bland annat en order värd 10 Mkr från kunden Katolisches Klinikum i Bochum och en order värd 16 Mkr med en välrenommerad kund i delstaten Nordrhein-Westfalen.
- I det tredje kvartalet erhöll C-RAD den största ordern hittills inom protonterapi, värd 32 Mkr. Kunden är från marknadsledaren inom protonterapi, Ion Beam Applications S.A. (IBA), och installationerna ska ske på nio olika kliniker runt om i Spanien, med start tidigast 2025 och sedan pågå ett antal år.
- Under året har C-RAD återköpt 88 500 B-aktier. Återköpen har gjorts för att täcka bolagets åtaganden enligt det, på årsstämman 2023, beslutade incitamentsprogrammet.
- Vid årsstämman i maj valdes Kristina Willgård som ny ordförande i C-RAD. Även Susanne Ekblom samt Peter Simonsbacka valdes som nya styrelseledamöter.
- Den 2 maj började Christoffer Herou som ny CFO för C-RAD.

Fem år i sammandrag	2023	2022	2021	2020	2019
Nyckeltal, belopp i Mkr					
Orderingång	524,5	484,6	353,5	312,6	269,8
Intäkter	424,6	301,3	261,2	221,6	205,4
Bruttovinst	274,4	195,2	165,7	131,6	121,0
Bruttovinstmarginal %	65	65	63	59	59
Rörelseresultat	44,2	21,8	36,0	17,1	(9,6)
Rörelsemarginal %	10,4	7,2	13,8	7,7	(4,7)
Resultat före skatt	43,9	21,5	35,7	16,4	(11,4)
Resultat efter skatt	35,5	7,5	25,1	14,4	(13,8)
Resultat per aktie (kr)	1,05	0,22	0,74	0,43	(0,45)
Balansomslutning	405,5	339,2	306,7	270,5	157,8
Orderstock	763,2	616,0	425,3	350,5	267,1
Soliditet %	67	72	75	74	53
Medelantal medarbetare	83	74	62	59	55

För definitioner av nyckeltalen, se sid 80.

Dom i tvist med tidigare anställd

- Den 22 februari 2024 meddelade Högsta domstolen att den ej ger prövningstillstånd i den tvist som pågått mellan C-RAD och en tidigare anställd.
- Beslutet innebär att den dom som gavs av Patent- och Marknadsöverdomstolen den 30 juni 2023 står fast. Som en följd av beslutet från Högsta domstolen har C-RAD i årsredovisningen för 2023 belastat årets resultat i koncernen, som redovisades i bokslutskommunikén för 2023, med ytterligare -10,5 Mkr. Beloppet är bolagets bedömning baserat på domslutet. Beloppet avser samtliga perioder fram till och med 31 december 2023. Se not 33 för hur de olika justeringsposterna har bokförts.
- För produkter som använder den uppfinning som är beskriven i patentansökningarna US12/632526 eller PCT/SE2010/051338, ska C-RAD ersätta motparten med 1 % royaltty på nettopriset på framtida försäljning, fram till den 7 december 2029.

Försäljning, rörelseresultat och kostnader

För helåret ökade intäkterna med 41 procent till 424,6 (301,3) Mkr, 31 procent i konstanta valutor. Fördelat geografiskt uppgick intäkterna för helåret i EMEA till 220,0 Mkr, en ökning med 49 procent, och intäkterna i Americas till 86,0 Mkr, en ökning med 22 procent. APAC-intäkterna uppgick till 118,6 Mkr, vilket var 42 procent mer än i föregående år. Intäkterna

för Services fortsätter utgöra en allt större del av företagets totala intäkter, Services uppgår nu till 18 procent av intäkterna. Bruttovinstmarginalen för helåret uppgick till 65 (65) procent. Personalkostnader för helåret uppgick till 136,9 (103,3) Mkr. Ökningen förklaras delvis av att personalstyrkan har utökats under året i syfte att stärka organisationen för framtiden. 14,8 Mkr av årets personalkostnader är hänförligt till en engångspost från utfallet i rättsprocessen med en tidigare anställd. C-RAD har personalkostnader i utländsk valuta, främst USD och EURO. Försvagningen av SEK ökade personalkostnaderna med cirka 2,3 Mkr för helåret. Övriga externa kostnader för helåret uppgick till 92,5 (75,8) Mkr. Kostnaderna har ökat beroende på verksamhetens tillväxt och avser bland annat inköp av externa tjänster för installation och service hos kunder samt kostnader för produktutveckling. Försvagningen av SEK ökade de övriga externa kostnaderna med 1,1 Mkr under året. Den ökade aktivitetsgraden i bolaget återspeglas också i de ökade aktiverade utvecklingskostnaderna på 12,8 (10,1) Mkr, samtidigt som 4,3 (4,5) Mkr har skrivits av. Totala aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 30,1 (21,7) Mkr vid utgången av 2023. Rörelseresultatet för helåret uppgick till 44,2 (21,8) Mkr, motsvarande en marginal om 10,4 (7,2) procent. 2022 belastades med engångskostnader kopplat till ledningsskifte på 4,3 Mkr. Nettoresultatet efter skatt för helåret uppgick till 35,5 (7,5) Mkr, motsvarande 1,05 (0,22) SEK per aktie.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 33,3 (9,7) Mkr för helåret. Under andra kvartalet betalade de medarbetare, som valde att delta i optionsprogrammet som beslutades vid årsstämman 2023, in sina optionspremier, vilka uppgick till 0,5 Mkr. Under tredje kvartalet genomförde bolaget återköp av egna aktier, 88 500 B-aktier, vilket uppgick till ett belopp på 2,7 Mkr. Totala likvida medel vid årets slut uppgick till 129,4 (121,9) Mkr. Därutöver har bolaget en outnyttjad kreditfacilitet på 20 Mkr. Finansnettot uppgick till -0,3 (-0,2) för helåret. Företaget har inga externa skulder, därav den försumbara finansiella kostnaden.

Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgick till 271,2 (242,5) Mkr. Koncernens soliditet har minskat från 72 procent 2022 till 67 procent 2023.

Långfristiga skulder

Bolaget hade på bokslutsdagen långfristiga skulder om 1,8 (4,1) Mkr, i sin helhet hänförligt till långfristig del av leasingkuld.

Uppskjuten skattefordran

Den uppskjutna skattefordran uppgick till 0,2 (0,2) Mkr per den sista december. Kvarstående skattemässigt underskott i de utländska dotterbolagen är 131,3 Mkr. Merparten avser det amerikanska dotterbolaget där det finns en tidsbegränsning för att utnyttja förlusten mot framtida beskattningsbara vinster om 20 år, för övriga finns ingen begränsning. Det skattemässiga underskottet i de utländska dotterbolagen har inte aktiverats som upplupen skattefordran.

Moderbolaget

Ingen verksamhet bedrivs i moderbolaget förutom koncernledning och administration. Moderbolagets intäkter uppgick för helåret 2023 till 53,5 (28,9) Mkr och rörelseresultatet blev -2,0 (-0,8) Mkr. Största delen av koncernens administrativa kostnader uppstår i moderbolaget. Intäkterna i moderbolaget utgörs av fakturerade administrationsavgifter till dotterbolag.

Forskning och utveckling

En förutsättning för C-RAD:s affärsmässiga framgång är en stark och innovativ FoU med spetskompetens inom klinisk tillämpning samt hård- och mjukvara.

Under året har bolaget fortsatt sitt utvecklingsarbete kring bolagets kärnprodukt, Catalyst™.

Aktiverade utvecklingskostnader under 2023 uppgick till 12,8 Mkr och avser produktutveckling av positioneringsprodukterna. Totala aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 30,1 (21,7) Mkr på balansdagen.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Ett antal risker har identifierats och effekterna av vissa av dessa faktorer är svåra att bedöma. Faktorerna kan påverka bolaget i både positiv och negativ riktning. De finansiella riskerna beskrivs i not 6.

Vid en bedömning av bolagets fortsatta utveckling är det av vikt att beakta dessa risker. Faktorerna listas nedan, utan prioriteringsordning.

Politiska risker

Politisk risk är risken för finansiella, marknads- eller personalförluster som uppstår på grund av politiska beslut eller störningar. Följande är exempel på politiska riskåtgärder som potentiellt skulle kunna ha en effekt på C-RAD på specifika marknader: beslut fattade av statliga ledare angående skatter, valutavärdering, handelstullar/barriärer, investeringar, lönenivåer, arbetslagar, miljöbestämmelser och utvecklingsprioriteringar.

Marknadstillväxt

Marknaden för avancerad strålbehandling förväntas stå inför fortsatt stark tillväxt. Det finns en risk att tillväxten bromsas samt att marknaden inte utvecklas i förväntad takt, där även politiska risker ovan kan ha en inverkan. En lägre tillväxttakt kan komma att få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Teknisk utveckling

Den medicintekniska industrin genomgår alltså stora förändringar, till stor del som en följd av den tekniska utvecklingen inom området. C-RAD utvecklar lösningar för användning inom avancerad strålbehandling. Om helt ny teknik skulle dyka upp inom det område där C-RAD är verksam, i kombination med ändrad efterfrågan och kundpreferenser, kan det få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Immateriella rättigheter

Verksamheten och försäljningen är till viss del beroende av att C-RAD söker och erhåller patentskydd för sina innovationer inom strålbehandlingsområdet på strategiskt viktiga marknader. Det finns inga garantier för att bolaget ska erhålla sökta patent eller kunna skydda beviljade patent. Även om bolaget erhåller patentskydd kan konkurrerande lösningar komma att utvecklas. Det finns heller ingen garanti för att inte tredje part i framtiden kan komma att väcka intrångstalan mot bolaget. Ovanstående risker relaterade till immateriella rättigheter kan medföra negativa effekter för C-RAD:s verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Tillstånd och godkännanden

Marknadsföring och försäljning av C-RAD:s produkter förutsätter ofta regulatoriska godkännanden på relevanta marknader. Godkännandeprocessen för medicintekniska produkter varierar mellan olika länder och olika sjukvårdssystem, vilket innebär att det kan vara svårt att förutsäga vilka resurser i form av tid och kostnader som kommer att krävas för att erhålla produktgodkännanden på olika marknader. Det kan inte heller garanteras att bolaget kommer att kunna erhålla och bibehålla sådana tillstånd. Om C-RAD inte skulle erhålla strategiskt viktiga tillstånd och få behålla de tillstånd som innehas för de produkter som marknadsförs och säljs på strategiska marknader skulle detta kunna få väsentligt negativa effekter för bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Tekniska risker

Bolaget tillverkar och säljer systemen Sentinel, Catalyst™, Catalyst HD™ och Cyrpa-lasrar. Intresset för systemen är stort och bolagets bedömning är att kassaflödet för systemen kommer att ge god lönsamhet vilket gör att något nedskrivningsbehov ej föreligger. Skulle satsningen helt eller delvis misslyckas kan bolaget tvingas skriva ner delar av – eller hela projekt.

Konkurrenser inom acceleratorområdet

Om en konkurrent till C-RAD skulle inleda en omfattande satsning och produktutveckling skulle detta kunna påverka C-RAD:s försäljning negativt. Vidare kan företag med global verksamhet, som i dagsläget arbetar med närliggande områden, besluta att etablera sig inom samma verksamhetsområden. Sådana företag kan ha större finansiella och organisatoriska resurser än C-RAD. Om C-RAD inte kan anpassa sin verksamhet och sina produkter till marknadens efterfrågan finns det risk för att förlora konkurrenskraft, vilket i sin tur kan påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

Beroende av nyckelpersoner

Framgången baseras till stor del på kompetensen hos medarbetarna i allmänhet och hos nyckelpersoner i synnerhet. Bolagets framtida utveckling beror i hög grad på förmågan att attrahera och behålla kompetent personal. Om någon eller några av nyckelpersonerna skulle välja att lämna bolaget skulle det kunna resultera i förseningar i utvecklingsarbetet och högre kostnader för såväl produktutveckling som rekrytering, åtminstone på kort sikt.

Beroende av leverantörer

Tillverkningen av C-RAD:s produkter sker normalt hos underleverantörer. Det kan inte uteslutas att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med C-RAD och att bolaget inte kan ersätta underleverantören på ett tidsmässigt, kvalitativt eller ekonomiskt fullgott sätt. Det finns vidare risk att C-RAD:s leverantörer och tillverkare inte uppfyller de kvalitetskrav som ställs, vilket kan leda till krav från kunder avseende produktansvar. Likaså kan en etablering av nya leverantörer eller tillverkare bli mer kostsam och ta längre tid än vad C-RAD har beräknat. I både Sentinel och Catalyst™ ingår komponenter med långa leveranstider som idag endast kan beställas från ett fåtal leverantörer. För det fall dessa komponenter av någon anledning inte skulle kunna levereras, eller om leveranserna skulle försenas, skulle detta kunna innebära försenade leveranser till C-RAD:s kunder. Sannantaget skulle detta kunna ha en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Beroende av samarbetsavtal

C-RAD:s försäljning sker direkt till strålbehandlingskliniker och i samarbete med distributörer och industriella partners. Att bygga upp ett välfungerande distributionsnät är av stor vikt för bolagets försäljningsutveckling och kräver tid och kostnader i form av utbildningsinsatser och besök hos viktiga kunder. Bolaget är, och kommer även i framtiden att vara, beroende av samarbetsavtal med externa parter för försäljningen av produkterna. Om sådana samarbeten med externa parter skulle misslyckas kommer bolaget att få svårt att realisera fastställda planer för utvecklingen. Det finns också risk för att de företag med vilka C-RAD har tecknat, eller kommer att teckna, samarbetsavtal inte kommer att kunna uppfylla sina åtaganden enligt dessa avtal. Existerande samarbetsavtal kan också komma att sägas upp eller förändras. Sannantaget kan detta komma att påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

Cybersäkerhetsrisker

Cybersäkerhetsrisker relaterar till förlust av konfidentialitet, integritet eller tillgänglighet av information, data, kontrollsystem och återspeglar de potentiella negativa effekterna på bolags verksamhet, exempelvis uppdrag, funktioner eller rykte.

Förmåga att hantera tillväxt

C-RAD:s verksamhet kan komma att växa substantiellt genom en plötslig och oväntad ökning i efterfrågan på produkterna, vilket skulle ställa stora krav på ledningen samt den operativa och finansiella strukturen i bolaget. I takt med att verksamheten växer behöver bolaget försäkra sig om att effektiva planerings- och ledningsprocesser föreligger, vilket bland annat kan kräva investeringar och allokering av ledningsresurser för att kunna genomföra affärsplanen på en marknad som är under snabb utveckling. Snabb och stark marknadsrespons kan innebära leveransproblem. Om bolaget inte lyckas hantera sådana ökade kapacitetsbehov kan det få negativ påverkan på verksamheten, resultatet och den finansiella ställningen.

Finansiella risker

Bolaget är utsatt för olika finansiella risker som valutarisk, kreditrisk, ränterisk, likviditetsrisk och finansieringsrisk.

Valutarisker uppstår främst genom framtida transaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt investeringar i utländska dotterbolag.

Kreditrisk för koncernen är knutna till kundfordringar. Kunderna utgörs till största del av offentliga och privata cancerkliniker runt om i världen. Bolaget har hittills inte skrivit av kundfordring på grund av att kunden inte har haft betalningsförmåga. Kreditrisk för moderbolaget är knutna till finansiering av dotterbolagens verksamhet genom lån.

Ränterisk avser risken att förändringar i räntenivån påverkar bolaget negativt. Bolaget hade på bokslutsdagen ingen långfristig räntebärande belåning. Överlikviditet placeras i bank och/eller i räntepapper med hög rating. Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna möta betalningsförpliktelser på grund av otillräcklig likviditet. Koncernen har produkter i kommersialiseringsfas, och tekniska risker samt marknadsacceptans kan leda till förseningar i kassaflöden.

Finansieringsrisk är risken för att vid en given tidpunkt inte kunna erhålla nödvändig finansiering för att täcka den löpande verksamhetens behov.

Se not 6 för mer information om finansiella risker och finansiell riskhantering.

Pandemier

Oförutsedd och därtill snabb spridning av sjukdomar kan medföra att samhällsfunktioner, inklusive sjukvård, ställer om sitt fokus och åtminstone i det kortare perspektivet inte kan fokusera på investeringar i ny utrustning. Detta skulle kunna påverka C-RAD:s försäljning negativt, samt även möjligheten att leverera redan beställda produkter. Som nämns vidare är C-RAD beroende av tredje part i form av leverantörer och samarbetsavtal. Det finns en risk att en pandemi påverkar dessa parter på så vis att de inte kan fullgöra sina åtaganden mot C-RAD, med påföljande risk att negativt påverka dels försäljning dels leveransförmåga för C-RAD.

Medarbetare

Vid årsskiftet hade koncernen totalt 87 (79) medarbetare. Genomsnittet under 2023 var 83 (74) medarbetare. Flertalet av medarbetarna arbetar inom forskning och utveckling och därtill relaterad verksamhet. Medarbetarna har en hög kompetens inom sina respektive discipliner och flera har även lång erfarenhet från strålbehandling och strålningsfysik.

Incitamentsprogram för medarbetare

På årsstämman den 5 maj, 2023 godkändes ett incitamentsprogram som uppgick till högst 100 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Medarbetarna i C-RAD-koncernen förvärvade totalt 88 500 köpoptioner. En sammanställning av aktiva incitamentsprogram redovisas i not 16. Aktierelaterade ersättningar.

Miljö

Koncernens miljöpåverkan består huvudsakligen av transporter och den elkonsumention som levererade och installerade produkter kräver för sin drift. Koncernens verksamhet är ej tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Den 22 februari 2024 meddelade Högsta domstolen att den ej ger prövningstillstånd i den tvist som pågått mellan C-RAD och en tidigare anställd. Beslutet innebär att den dom som gavs av Patent- och Marknadsöverdomstolen den 30 juni 2023 står fast. Som en följd av beslutet från Högsta domstolen har C-RAD i årsredovisningen för 2023 belastat årets resultat i koncernen, som redovisades i bokslutskommunikén för 2023, med ytterligare -10,5 Mkr. Beloppet är bolagets bedömning baserat på domslutet. Beloppet avser samtliga perioder fram till och med 31 december 2023. Se not 33 för hur de olika justeringsposterna har

bokförts. För produkter som använder den uppfinning som är beskriven i patentansökningarna US12/632526 eller PCT/SE2010/051338, ska C-RAD ersätta motparten med 1 % royaltys på nettopriset på framtida försäljning, fram till den 7 december 2029.

- Den 15 januari 2024 tillkännagav C-RAD att en milstolpe i det långvariga samarbets- och utvecklingsprojektet med Accuray uppnått, i och med att installation samt utbildning hos en kund har utförts.
- Den 25 mars 2024 meddelade C-RAD att bolagets CFO Christoffer Herou har sagt upp sig. Sista anställningsdagen är den 25 september.

Framtida utveckling

Styrkan i C-RAD:s produkter, den starka tillväxten i branschen och de steg bolaget tar för att bygga en fortsatt stark position på marknaden ger förväntningar på framtida tillväxt. C-RAD kommer att etablera sig ytterligare både på de redan upparbetade marknaderna, och på nya, genom att bidra till att effektivisera cancerbehandlingen för vårdgivare – att göra vården effektivare för medicinsk personal och säkrare för patienterna .

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning

C-RAD är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala. Bolagsstyrningen i C-RAD AB utgår ifrån svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), Nasdaq OMX Stockholms noteringskrav såsom angivna i "Regelverk för emittenter" samt de interna instruktioner och policydokument som bolaget har upprättat och fastställt. Bolagets aktier har sedan den 16 december 2014 varit upptagna till handel på Nasdaq OMX Stockholm. C-RAD tillämpar och följer Koden.

C-RAD:s bolagsorgan är bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och revisorn. Vid ordinarie bolagsstämma utser aktieägarna styrelse och revisor. Styrelsen tillsätter verkställande direktör. Revisor granskar årsredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Valberedningen har till uppgift att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor för val av årsstämman.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Årsstämma skall enligt lag hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Vid årsstämman beslutas i frågor avseende bland annat fastställande av resultat- och balansräkning, dispositioner av bolagets resultat, ansvarsfrihet, val av styrelseledamöter och val av revisorer. Kallelse till årsstämma, liksom till extra bolagsstämma där en fråga om ändring av bolagsordningen skall behandlas, skall utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex och senast tre veckor före bolagsstämman. Rätt att delta i och rösta på årsstämman har aktieägare som är införda i den av Euroclear, för C-RAD:s räkning, förda aktieboken senast fem vardagar före bolagsstämman och som anmält sitt deltagande till bolaget enligt anvisningarna i kallelsen till stämman. Aktieägare kan företrädas av ombud. Kallelse till årsstämman utfärdas i enlighet med aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor före stämman.

Av bolagsstämman 2023 lämnade bemyndiganden

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att kunna besluta kring återköp av aktier i serie B i bolaget. Bolagets innehav av aktier får vid var tid inte överstiga 10 % av samtliga antal aktier i bolaget.

Bolagsordningsbestämmelser

C-RAD:s bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B till en röst på årsstämman. Totalt antal aktier uppgick på balansdagen till 33 766 935. Vidare saknar C-RAD:s bolagsordning särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag avseende bland annat val av styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor, arvode till styrelseledamöterna och i förekommande fall förslag till val av revisor samt arvode till denna. Principerna för utseende av valberedningen beslutas av årsstämman. C-RAD:s valberedning inför årsstämman 2024 utgörs av Anna Frick (utsedd av Svea Bank), Gaetan Boyer (utsedd av Hamberg Förvaltning) och Lars Nyberg (utsedd av Lars Kling). Valberedningen har utsett Anna Frick till valberedningens ordförande.

Styrelse

Styrelsens arbete bedrivs på sätt som aktiebolagslagen, Koden och övriga för bolaget tillämpliga regler och förordningar föreskriver. Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter och organisation. Styrelsen består idag av fem ledamöter och bolaget har säkerställt att styrelsens sammansättning är anpassad så att den uppfyller de krav som ställs i Koden. För ytterligare information om nuvarande styrelse och koncernledning, se respektive avsnitt på sidan 16 till 20.

Samtliga styrelsemedlemmar är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

Arbetsordning och styrelsemöten

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman fastställer styrelsen i C-RAD en arbetsordning med instruktioner avseende arbetsordning mellan styrelse och verkställande direktören, samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen kallas till minst fyra ordinarie sammanträden utöver det konstituerande sammanträdet. Sammanträdena koordineras i den mån det är möjligt till tidpunkterna för ekonomisk rapportering och bolagsstämma. Utöver ordinarie sammanträden kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så kräver.

Under 2023 sammanträdde styrelsen 14 gånger, inklusive det konstituerande mötet, där arbetsordningen fastställs. Styrelsens arbete utfördes också genom möten i revisionskommittén. Styrelseordföranden hade även en löpande dialog med styrelsens ledamöter mellan ordinarie styrelsemöten.

Närvaro på styrelse- och utskottsmöten 2023

Styrelseledamot	Styrelse-möten	Revisions-utskottet	Ersättnings-utskottet*
Lars Nyberg**	5/14		
Kicki Wallje-Lund**	4/14	4/7	
Åsa Hedin**	5/14		
Per-Arne Blomquist**	4/14	4/7	
David Sjöström	14/14		
Jenny Rosberg	14/14	7/7	
Kristina Willgård***	9/14		
Susanne Ekblom***	9/14	3/7	
Peter Simonsbacka***	9/14		

*inga möten under 2023, men i inledningen av 2024

**utträdde från styrelsen på stämman 2023

***valdes in i styrelsen på stämman 2023

Utvärdering av styrelsens arbete sker en gång per år. Ordförande ordnar utvärderingen genom frågeformulär, sammanställer resultat och presenterar på följande styrelsemöte var diskussioner pågår och eventuella förbättringsområden identifieras.

Styrelseutskott och utskottsarbete

Revisionsutskottet bestod fram till 5 maj 2023 av Per-Arne Blomquist som ordförande i utskottet, samt Kicki Wallje-Lund och Jenny Rosberg som ledamöter. För perioden efter 5 maj 2023 består revisionsutskottet av Jenny Rosberg som ordförande i utskottet, samt Susanne Ekblom som ledamot.

Utskottet hade under 2023 sju sammanträden. Styrelsens ersättningsutskott består av Kristina Willgård och Peter Simonsbacka.

Intern kontroll

Styrelsen ska enligt svenska regler för bolagsstyrning tillse att C-RAD har god intern kontroll och fortlöpande hålla sig informerad om samt utvärdera hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Bolagets revisionsutskott genomför regelbundna möten med bolagets ekonomifunktion och följer upp det löpande arbetet. En viktig del i kontrollmiljön är att organisation, beslutsordning samt ansvar och befogenheter är tydligt definierade och kommunicerade i styrdokument.

Styrelsen och revisionsutskotten har under 2023 tagit initiativ till att komplettera och uppdatera policypaketet och beslutade bland annat om att anta följande nya policys; policy för bolagsstyrning, uppförandekod, dataskyddspolicy, IT och riskhanteringspolicy, informationssäkerhetspolicy, miljöpolicy, attest- och betalningsinstruktion, resepolicy, visseblåsarpolicy. I tillägg uppdaterades och beslutade om informationspolicy, insiderpolicy, finanspolicy, instruktion till revisionsutskottet samt ny VD-instruktion.

I februari 2024 framkom det till revisionsutskottet och styrelsen att C-RAD betalat in skatter för sent. Revisionsutskottet och styrelsen såg allvarligt på situationen och initierade omedelbart en översyn av bolagets processer och dokumentation av riskhantering och intern kontroll för att skyndsamt åtgärda bristerna.

C-RAD noterar att förseningarna inte beror på likviditetsbrist utan på tillfälliga brister i de administrativa rutinerna. De senare har korrigerats så att problemet inte ska kunna upprepas. Förseningarna har endast orsakat bolaget försumbara kostnader.

De risker som identifierats avseende finansiell rapportering hanteras via bolagets kontrollstrukturer och resulterar i ett antal kontrollaktiviteter.

C-RAD har antagit riktlinjer och rutiner avseende den finansiella rapporteringen som bland annat innehåller redovisningsprinciper, finanspolicy och rutiner för rapportering. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka samt korrigera fel och avvikelser och omfattar t ex jämförelse av resultatposter, kontoavstämningar, uppföljning och avstämning av styrelsebeslut och av styrelsen fastställda policys. Styrelsen granskar delårsrapporter och årsredovisning före publicering.

Genom en attestordning fastställs nivåer och regler för godkännande av transaktioner inom bolaget och med externa parter. Bolaget har även regler för godkännande av transaktioner.

Ägarstruktur – 10 största aktieägare avseende röster

Aktieägare per 2023-12-31	A-aktier	B-aktier	Summa aktier	Kapital, %	Röster, %
Svea Bank AB	100 000	3 924 969	4 024 969	11,92	11,86
Hamberg Förvaltning AB	379 762	822 671	1 202 433	3,56	11,12
Lars Kling	180 000	2 568 500	2 748 500	8,14	10,52
Lars Nyberg	70 000	2 147 888	2 217 888	6,57	6,86
Linc AB	133 125	1 295 250	1 428 375	4,23	6,32
Avanza Pension	-	1 923 850	1 923 850	5,70	4,63
Nordnet Pensionsförsäkring	-	1 555 738	1 555 738	4,61	3,75
Margareta Hamberg	-	1 060 722	1 060 722	3,14	2,55
Berenberg Funds	-	793 810	793 810	2,35	1,91
Cliens Fonder	-	783 826	783 826	2,32	1,89
Övriga	-	16 026 824	16 026 824	47,46	38,59
Totalt	862 887	32 904 048	33 766 935	100,00	100,00

Intern revision

Styrelsen har gjort bedömningen att C-RAD, utöver befintliga processer och funktioner för intern kontroll, inte behöver införa en egen internrevisionsfunktion. Uppföljningen som utförs av styrelsen, ledningen samt bolagets externa revisorer bedöms för närvarande fullgöra behovet. Styrelsen gör dock en årlig bedömning för att utvärdera om en sådan funktion är nödvändig för att upprätthålla en bra kontroll inom bolaget och koncernen.

Finansiell rapportering och uppföljning

I enlighet med gällande lagstiftning och börsregler samt andra vid var tid tillämpliga regelverk eftersträvar bolaget att regelbundet tillhandahålla korrekt, tillförlitlig och aktuell finansiell information. Den finansiella informationen publiceras regelbundet i form av kvartalsrapporter, årsredovisningar samt pressmeddelanden som innehåller nyheter och väsentliga händelser som kan påverka börskursen i enlighet med bolagets informationspolicy. En månadsrapport till styrelsen upprättas av bolagets VD och CFO.

Revision

C-RAD:s revisorer granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att sedan uttala sig om finansiella rapporteringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till årsstämman. Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Ägarförhållanden

C-RAD hade vid utgången av året 4 664 aktieägare enligt Euroclear. Per bokslutsdagen uppgick bolagets aktiekapital till 5 065 284 SEK, med kvotvärde 0,15 SEK per aktie fördelat på 33 766 935 aktier, varav 862 887 A-aktier och 32 904 048 B-aktier. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B till en röst på årsstämman. Totala antalet röster i bolaget uppgår till 41 532 918. Inga kända aktieägaravtal finns.

Ersättning till styrelsen

Ersättningen till styrelsen bestäms av årsstämman. Vid årsstämman den 5 maj 2023 beslutades att styrelsens ordförande årligen skall ersättas med 400 000 SEK samt att övriga ledamöter skall ersättas med 200 000 SEK. Revisionsutskottets ordförande ska ersättas med 50 000 SEK samt övriga ledamöter i utskottet med 40 000 SEK vardera. Ersättningen till ersättningsutskottet beslutades skulle uppgå till 20 000 SEK per ledamot i utskottet.

Ersättning till ledande befattningshavare

Den totala ersättningen under 2023 till de ledande befattningshavarna Cecilia de Leeuw, Christoffer Herou, Håkan Axelsson, Johan Danielsson, Greta Cattani, Vincent Tallier, Kurt Wang, Ivan Astralaga och Kashif Ikram uppgick till 16,4 Mkr varav 3,0 Mkr avsåg ersättning till verkställande direktören Cecilia de Leeuw. Det genomsnittliga antalet ledande befattningshavare var 7 under 2023. Samtliga belopp avseende ersättningar till ledande befattningshavare är exklusive sociala avgifter. Pensionskostnaden för de ledande befattningshavarna uppgick under 2023 till

1,9 Mkr. Företagsledningens pensionsvillkor är i all huvudsak i linje med övriga medarbetare inom koncernen. Cecilia de Leeuw, Christoffer Herou och Håkan Axelsson, är anställda i moderbolaget C-RAD AB medan Johan Danielsson, Greta Cattani, Vincent Tallier och Kashif Ikram är/har varit anställda i dotterbolaget C-RAD Positioning AB. Ivan Astralaga är anställd i dotterbolaget C-RAD Inc och Kurt Wang är anställd i dotterbolaget C-RAD Medical Device Co Ltd.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen kommer för årsstämman 2024 att föreslå följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD samt de personer som ingår i koncernledningen. Ersättning till verkställande direktör och övriga personer i företagsledningen ska utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga förmåner och avsättning till pension. Stämman kan därutöver - och oberoende av dessa riktlinjer - besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och ta hänsyn till individens kvalifikationer och erfarenheter. Den rörliga kontantersättningen ska ha en högsta gräns och vara relaterad till den fasta lönen, och får uppgå till högst 100 procent av den fasta årliga kontantlönen. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en tydligt definierad period. När mätperioden för uppfyllelse av målen för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning målen uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören.

Villkor för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om särskilt svåra ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning om ett sådant utgivande bedöms som orimligt och oförenligt med bolagets ansvar i övrigt gentemot aktieägarna.

Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida ska uppsägningslön och avgångsvederlag sammantaget inte överstiga åtta månadslöner. Pensionsförmåner ska följa ITP-planen och delar därutöver ska vara avgiftsbestämda, om inte särskilda skäl motiverar något annat. Pensionsåldern för företagsledningen ska i det normala fallet vara 65 år. Om styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, utöver styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå efter särskilt beslut av styrelsen.

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå ovan riktlinjer helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för

det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Ersättning till revisor

Vid årsstämman 2023 återvaldes Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB till revisor i bolaget med Johan Engstam som huvudansvarig revisor. Ersättning till revisorn utgår enligt löpande räkning. För närmare information om arvodet, se not 13. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, bokföringen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget (SEK):

Överkursfond	370 880 035
Balanserat resultat	-118 854 840
Årets resultat	-4 742 137
Totalt balanserade vinstmedel:	247 283 058

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de balanserade vinstmedlen på 247 283 058 SEK överförs i ny räkning.

Koncernens rapport över totalresultat

Samtliga belopp i följande avsnitt är Tkr om inte annat redovisas.

	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Intäkter	11	424 615	301 326
Kostnad sålda varor och tjänster		-150 215	-106 137
Bruttovinst		274 400	195 189
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	13,14, 33	-92 508	-75 762
Personalkostnader	15, 33	-136 867	-103 344
Aktiverat arbete för egen räkning	21	12 825	10 113
Av- och nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar	14, 20, 21	-8 861	-10 112
Övriga rörelseintäkter	12	1 056	7 474
Övriga kostnader	12	-5 800	-1 800
Totala rörelsens kostnader		-230 155	-173 431
Rörelseresultat (EBIT)		44 244	21 758
Finansiella intäkter	17	61	162
Finansiella kostnader	17	-379	-434
Resultat före skatt		43 926	21 486
Inkomstskatt	18,19	-8 397	-14 006
Årets resultat		35 529	7 479
Övriga totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Differenser vid omräkning av utlandsverksamhet		-4 601	2 969
Årets totalresultat¹		30 928	10 449
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	23	1,05	0,22
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	23	1,05	0,22

1) 100% hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens balansräkningar

	Not	2023-12-31	2022-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	21	30 085	21 506
Distributionsrättigheter	21	-	142
Patent	21	53	68
Summa		30 137	21 715
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	20	5 975	3 110
Nyttjanderättstillgångar	14	4 627	6 996
Summa		10 601	10 106
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjutna skattefordringar	19	180	227
Summa		180	227
Summa anläggningstillgångar		40 919	32 049
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	7	64 126	40 009
Kundfordringar	6, 27	116 691	105 845
Övriga fordringar	33	19 860	9 440
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	34 579	29 935
Likvida medel	6, 26	129 361	121 896
Summa omsättningstillgångar		364 617	307 125
SUMMA TILLGÅNGAR		405 536	339 174

forts. koncernens balansräkningar

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL	23		
Aktiekapital		5 065	5 065
Övrigt tillskjutet kapital		379 166	381 458
Omräkningsreserv		-2 952	1 649
Balanserat resultat inkl årets resultat		-110 099	-145 628
Summa eget kapital hänförligt till Moderbolagets aktieägare		271 180	242 543
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Långfristiga leasingskulder	6,14	1 753	4 076
Summa långfristiga skulder		1 753	4 076
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder	6	29 683	31 007
Garantiavsättningar	28	4 721	3 048
Övriga kortfristiga skulder	6, 33	33 040	18 634
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29, 33	65 160	39 865
Summa kortfristiga skulder		132 603	92 555
Summa skulder		134 356	96 630
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		405 536	339 174

Koncernens rapport över kassaflöden

	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		44 244	21 758
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	10 534	9 863
Erhållen ränta		50	151
Erlagd ränta		-262	-320
Betald skatt		2 024	-
		56 590	31 452
Ökning/minskning rörelsefordringar		-24 664	-20 779
Ökning/minskning varulager		-24 130	-22 778
Ökning/minskning rörelseskulder		25 587	21 795
Kassaflöde från den löpande verksamheten		33 383	9 690
Investeringsverksamheten			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	21	-12 825	-10 113
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-4 106	-1 109
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-16 931	-11 222
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	697
Utställda teckningsoptioner		-	307
Utställda köpoptioner		474	-
Återköp av aktier		-2 766	-
Amortering av leasingskuld	14	-3 398	-3 389
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-5 690	-2 384
Årets kassaflöde		10 762	-3 917
Likvida medel vid årets början		121 896	122 420
Kursdifferens i likvida medel		-3 296	3 393
Likvida medel vid årets slut	26	129 361	121 896

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2022-01-01	5 063	380 455	-1 321	-153 107	231 090
Nyemission	2	695	-	-	697
Emissionsutgifter	-	-	-	-	-
Utställda teckningsoptioner	-	307	-	-	307
Summa transaktioner med ägare	2	1 002	-	-	1 005
Årets totalresultat	-	-	2 969	7 479	10 449
Utgående eget kapital 2022-12-31	5 065	381 458	1 649	-145 628	242 543
Nyemission	-	-	-	-	-
Emissionsutgifter	-	-	-	-	-
Återköp aktier	-	-2 766	-	-	-2 766
Utställda köpoptioner	-	474	-	-	474
Summa transaktioner med ägare	-	-2 292	-	-	-2 292
Årets totalresultat	-	-	-4 601	35 529	30 928
Utgående eget kapital 2023-12-31	5 065	379 166	-2 952	-110 099	271 180

Moderbolagets resultaträkning

	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	10, 33	53 477	28 854
Totala rörelsens intäkter		53 477	28 854
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	13,14, 33	-23 022	-14 481
Personalkostnader	15, 33	-32 732	-20 132
Avskrivningar materiella tillgångar	20	-98	-106
Avskrivningar immateriella tillgångar	21	-142	-847
Övriga rörelseintäkter		541	5 892
Totala rörelsens kostnader		-55 452	-29 674
Rörelseresultat (EBIT)		- 1 975	-821
Ränteintäkter och liknande resultatposter	17	7	135
Räntekostnader och liknande resultatposter	17, 33	-2 774	21 205
Resultat före skatt		-4 742	20 519
Skatt på periodens resultat	18,19	-	-4 246
Årets resultat		-4 742	16 273
Årets totalresultat		-4 742	16 273

I moderbolaget finns inga poster i övrigt totalresultat.

Moderbolagets balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Inventarier	20	184	282
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Distributionsrättigheter	21	–	142
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernbolag	22	103 531	103 531
Fordringar i koncernföretag	10, 22, 33	165 184	101 914
Summa finansiella anläggningstillgångar		268 715	205 445
Summa anläggningstillgångar		268 900	205 869
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Övriga fordringar	33	1 954	512
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	6 432	4 375
Kassa och bank	26	5 056	59 203
Summa omsättningstillgångar		13 442	64 091
SUMMA TILLGÅNGAR		282 342	269 959

forts. moderbolagets balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	23	5 065	5 065
Fritt eget kapital			
Överkursfond		370 881	373 173
Balanserat resultat		-118 855	-135 128
Årets resultat		-4 742	16 273
Summa eget kapital		252 349	259 383
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		4 424	4 650
Skulder till koncernbolag	10	5 140	0
Övriga kortfristiga skulder	33	6 293	957
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29, 33	14 137	4 969
Summa skulder		29 994	10 576
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		282 342	269 959

Kassaflödesanalys för moderbolaget

	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		-1 975	-821
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	-1 128	-4 150
Erhållen ränta		70	130
Erlagd ränta		-11	-
Betald skatt		-109	-
		-3 153	-4 841
Ökning/minskning rörelsefordringar		-67 892	2 623
Ökning/minskning leverantörsskulder		-226	-70
Ökning/minskning rörelseskulder		19 537	-34
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-51 734	-2 322
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-47
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-47
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	697
Återköp av aktier		-2 766	-
Köptioner		474	-
Teckningsoptioner		-	307
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 292	1 005
Årets kassaflöde		-54 026	-1 364
Likvida medel vid årets början		59 203	60 567
Kursdifferens i likvida medel		-120	0
Likvida medel vid årets slut	26	5 056	59 203

Rapport över moderbolagets eget kapital

	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa
Ingående eget kapital 2022-01-01	5 063	372 170	-135 128	242 105
Nyemission	2	695	-	697
Emissionsutgifter	-	-	-	-
Utställda teckningsoptioner	-	307	-	307
Summa transaktioner med ägare	2	1 002	-	1 005
2022 års resultat	-	-	16 273	16 273
Utgående eget kapital 2022-12-31	5 065	373 173	-118 855	259 383
Ingående eget kapital 2023-01-01	5 065	373 173	-118 855	259 383
Nyemission	-	-	-	-
Emissionsutgifter	-	-	-	-
Återköp av aktier	-	-2 766	-	-2 766
Utställda köptioner	-	474	-	474
Summa transaktioner med ägare	-	370 881	-	257 091
2023 års resultat	-	-	-4 742	-4 742
Utgående eget kapital 2023-12-31	5 065	370 881	-123 597	252 349

Noter

1. Verksamhetens karaktär

C-RAD AB och dess dotterföretags (koncernens) huvudsakliga verksamhet innefattar utveckling, tillverkning och försäljning av produkter och system för att säkerställa hög

precision, effektivitet och säkerhet vid strålbehandling av patienter med cancer.

2. Allmän information och överensstämmelse med IFRS

C-RAD AB, koncernens moderföretag, är ett publikt aktieföretag som är bildat och har sitt säte i Sverige. Huvudkontor och huvudsaklig verksamhetsort ligger på Sjukhusvägen 12K, 753 09 Uppsala, Sverige. C-RAD AB:s aktier är noterade på Nasdaq OMX i Stockholm.

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL), RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De

områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse anges i not 34.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen (ÅRL) och Tryggandelagen samt i vissa fall skatteskal.

Årsredovisningen och koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2023 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 23 april 2024. Enligt bestämmelserna i Sverige tillåts inte ändringar av de finansiella rapporterna efter godkännande.

3. Nya och uppdaterade standarder som tillämpas av koncernen

Några nya eller reviderade IFRS-standarder och IFRS IC-tolkningar som har trätt i kraft sedan 1 januari 2023 har

inte bedömts ha någon effekt på koncernens finansiella rapporter.

4. Standarder, ändringar och tolkningar rörande befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och inte tillämpas i förtid av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2023 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya stan-

darder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

5. Översikt över redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som har använts vid upprättandet av koncernredovisningen sammanfattas nedan.

5.1 Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dotterföretagens verksamheter. Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterföretaget om bolaget är exponerat för, eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterföretaget, och har möjlighet att påverka avkastningen genom att utöva sitt bestämmande inflytande över dotterföretaget. Alla dotterföretag har balansdag den 31 december.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget C-RAD AB och följande helägda dotterbolag: C-RAD Positioning AB (Sverige), C-RAD Imaging AB (Sverige), C-RAD Innovation AB (Sverige), C-RAD Incorporated (USA), C-RAD GmbH (Tyskland), C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd. (Kina), C-RAD Australia & New Zealand PTY Ltd (Australien) samt Cypra International S.P.R.L. (Belgien) och dotterdotterbolaget Sarl Cypra Innovations (Frankrike).

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventuell förpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen oavsett omfattning på eventuellt innehav utan bestämmande inflytande. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

5.2 Omräkning av utländsk valuta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderbolagets funktionella valuta.

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan för respektive koncernföretag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs).

Vinster och förluster i utländsk valuta till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagskursen redovisas i resultatet.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes.

I orderstocken redovisas ännu ej levererade ordrar i respektive valuta, omvärderade till genomsnittskurs.

5.3 Utländska verksamheters finansiella rapportering

Tillgångar och skulder i utländska koncernbolag omräknas från respektive koncernbolags funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs, vilket utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. En genomsnittskurs tas fram kvartalsvis. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utländska koncernbolags verksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Koncernföretagens funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

5.4 Segmentsrapportering

Koncernen ses som ett rörelsesegment. Vid identifiering av rörelsesegment följer koncernledningen vanligen koncernens affärsområden som motsvarar de huvudsakliga produkter och tjänster som koncernen erbjuder (se not 11).

5.5 Intäkter

Intäkter uppkommer från försäljningen dels av varor och dels av tjänster, typiskt sett serviceavtal. Intäkter värderas till det verkliga värdet för ersättning som koncernen erhåller eller kommer att erhålla för varor som levererats och tjänster som utförts, exklusive rabatter och handelsrabatter. Försäljning av varor redovisas när kontrollen av varan övergått till köparen, normalt när kunden har varorna i sin besittning, vanligtvis vid leverans eller installation, beroende på avtalade leveransvillkor. Fakturering av produkter sker som regel vid leverans. Försäljning av service sker i separata avtal som sträcker sig över en längre period, i normalfallet tre till fem år med årsvis eller kvartalsvis fakturering. Intäkten för serviceavtal periodiseras under avtalsperioden.

5.6 Rörelsekostnader

Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffar. Garantiutgifter redovisas när koncernen ingår en förpliktelse vilket vanligtvis sker när varan säljs.

5.7 Låneutgifter

Lånekostnader som är direkt hänförliga till förvärv, uppförande eller tillverkning av en kvalificerad tillgång aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa och förbereda tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga lånekostnader kostnadsförs i den period de uppstår och redovisas i posten "Finansiella kostnader". Koncernen har i nuläget inga kvalificerade tillgångar.

5.8 Immateriella tillgångar

Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell tillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- att utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt.
- att projektet är tekniskt och kommersiellt genomförbart.
- att koncernen har för avsikt och tillräckliga resurser att färdigställa projektet.
- att koncernen har förutsättningar att använda eller sälja produkten.
- att produkten kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer.

Direkt hänförliga utgifter inkluderar personalkostnader som uppkommer i arbetet med produktutvecklingen tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader.

Redovisning i efterföljande perioder

Alla immateriella tillgångar, inklusive aktiverad intern utveckling, har en bestämbar nyttjandeperiod. De redovisas därför till anskaffningsvärde varvid aktiverade utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Restvärde och nyttjandeperiod omprövas per varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning enligt beskrivningen i not 21.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- Balanserade utvecklingskostnader: 5–10 år.
- Patent: 10 år.
- Licenser och liknande rättigheter: 5-10 år.

Internt utvecklade produkter som ännu inte slutförts, och som har aktiverats, skrivs inte av utan nedskrivningsprövas enligt not 21.

Avskrivning ingår i posten "Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar".

Efterföljande utgifter för underhåll av produkt och patent kostnadsförs när de uppkommer.

5.9 Materiella anläggningstillgångar

Ägda materiella tillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde eller tillverkningskostnader inklusive utgifter för att få tillgången på plats och i kondition för att kunna användas enligt koncernledningens intentioner. Därefter värderas de till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar görs linjärt av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Följande nyttjandeperioder tillämpas: IT-utrustning och övriga inventarier: 3–10 år.

Väsentliga uppskattningar av restvärden och uppskattningar av nyttjandeperioder uppdateras vid behov, dock minst en gång per år.

Tillgångar med nyttjanderätt

Leasingavtal där C-RAD är leasetagare redovisas som nyttjanderättstillgångar och skrivs av under nyttjandeperioden. Koncernen leasar kontor, kontorsutrustning och fordon. Leasingavtal tecknas normalt för fasta perioder upp till fem år men möjligheter till förlängning kan finnas. En bedömning görs regelbundet avseende rimlighet kring option om förlängning, restvärdesgarantier och liknande variabla avtalsvillkor. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Koncernen bestämmer den marginella låneräntan på följande sätt:

- när det är möjligt används finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunkt och justeras sedan för att återspegla förändringar i finansieringsförutsättningarna sedan finansieringen erhöles.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Betalningar för korta kontrakt avseende utrustning och fordon och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler.

5.10 Nedskrivningar

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde. Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar sker kvartalsvis samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för tillgångarna fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Vid fastställande av nyttjandevärdet nuvärdesberäknas de framtida kassaflöden som tillgången förväntas ge upphov till under nyttjandeperioden. Nedskrivningstest görs på lägsta nivå där separata kassaflöden kan identifieras. De framtida kassaflödena har hämtats från bolagets affärsplan.

En nedskrivning redovisas för det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsbara belopp, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärde. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar koncernledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassagenerande enhet och fastställer en lämplig ränta för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning av nedskrivningsbehov är direkt kopplade till koncernens budget, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganisationer och förbättringar av tillgångar.

Diskonteringsfaktorer fastställs enskilt för varje kassagenerande enhet och återspeglar koncernledningens bedömning av deras respektive riskprofiler såsom marknad och tillgångsspecifika riskfaktorer.

5.11 Finansiella instrument

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar redovisas och värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar samt kassa och bank.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella skulder redovisas och värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning redovisas netto efter transaktionskostnader och eventuell skillnad mellan erhållt belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av upplåning från kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Allmänna principer

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen – det datum då bolaget förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella tillgångar ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om inte bolaget har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Redovisat värde för kortfristiga finansiella skulder och tillgångar förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Bokfört värde på bolagets övriga finansiella tillgångar och skulder bedöms motsvara verkligt värde på dessa.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Bolaget bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Bolaget redovisar en kreditreserv för sådana

förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpas den förenklade ansatsen för kreditreservering. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för reservering. Reserven baseras på den förväntade kreditförlusten där beloppet motsvaras av nuvärdet av skillnaden mellan det förväntade återvinningsbara beloppet och beloppet enligt avtalet.

5.12 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas, för mer information se not 28.

5.13 Verkligt värde

Koncernledningen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument i de fall det inte finns priser på aktiva marknader och för icke-finansiella tillgångar. Detta innebär att göra uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet.

Koncernledningen baserar så långt som möjligt sina antaganden på observerbara data men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall använder koncernledningen den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor på balansdagen.

5.14 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla kostnader som är direkt hänförliga till tillverkningsprocessen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

5.15 Eget kapital och reserver

Aktiekapital representerar det nominella värdet för emitterade aktier.

Överkurs innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

5.16 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

5.17 Pensioner och ersättningar till medarbetare

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken och investeringsrisken. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas.

Bolagets pensionsplaner har klassificerats som avgiftsbestämda planer och motsvarar allmän pensionsplan. Övriga ersättningar till medarbetare i form av löner, betald semester med mera redovisas i takt med intjänandet.

5.18 Kostnader för forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att ta fram nya produkter eller applikationer, redovisas som en immateriell tillgång när kriterier för aktivering enligt IAS 38 uppfylls. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, exempelvis material, inköpta tjänster och ersättningar till medarbetare tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader. För ytterligare information kring aktivering av utvecklingsutgifter, se avsnitt 5.8 Immateriella tillgångar.

5.19 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

5.20 Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

En eventualtillgång redovisas när extern part har ett möjligt åtagande mot bolaget som härrör från inträffande händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när extern part har ett åtagande gentemot bolaget som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

5.21 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget skall tillämpa IFRS-standard så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottaga-

ren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag

Huvudregeln tillämpas. Erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas som finansiell intäkt.

Intäkter

Moderbolagets intäkter består främst av fakturerade administrationsavgifter ifrån dotterbolag.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

Leasing

Leasingavtal, oavsett om de är operationella eller finansiella, redovisas i moderbolaget som operationell leasing.

6. Kapitalförvaltning, risker och riskhantering

Kapitalförvaltning

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att säkerställa förmågan att fortsätta verksamheten och att ge lämplig avkastning till aktieägarna genom att prissätta produkter och tjänster motsvarande risknivån.

Finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag

av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer. Koncernen bedriver inte aktivt handel med finansiella tillgångar i spekulationssyfte. De mest betydande finansiella riskerna som koncernen exponeras för beskrivs nedan.

Känslighet för utländsk valuta

Exponeringar för valutakursändringar uppkommer vid koncernens försäljning till och köp från andra länder. Dessa försäljningar och köp görs främst i amerikansk dollar (USD) och euro (EUR).

I syfte att minska koncernens exponering för valutakursrisk, övervakas kassaflöden som inte är i SEK. Koncernen ingår inte valutaterminskontrakt för att minska valutarisken.

Upplysningar om finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta som exponerar koncernen för valutarisk finns nedan.

Följande tabell visar resultatets och det egna kapitalets känslighet när det gäller koncernens finansiella tillgångar

och finansiella skulder och valutakurserna USD/SEK och EUR/SEK "allt annat lika". Där antas en förändring på +/- 10 procent av valutakursen SEK/USD för året som slutade den 31 december 2023 (10). En förändring på +/- 5 procent antas för valutakursen SEK/EUR (5). Ett större spann har använts på förhållandet USD/SEK då det historiskt sett varierat mer jämför med EUR/SEK. Känslighetsanalysen baseras på koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder i utländsk valuta som innehas per varje balansdag.

Om SEK hade stärkts mot USD med 10 procent (10) och mot EUR med 5 procent (5) skulle detta ha haft följande effekt:

2023-12-31	Kortfristig exponering	
	EUR	USD
Finansiella tillgångar	150 580	94 388
Finansiella skulder	-54 869	-22 234
Total exponering	95 711	72 154

2022-12-31	EUR	USD
Finansiella tillgångar	85 446	39 470
Finansiella skulder	-39 414	-21 438
Total exponering	46 032	18 032

	Årets resultat		Eget kapital	
	EUR	USD	EUR	USD
31 december 2023	-1 384	-5 039	-99	-11 697
31 december 2022	-624	-3 898	233	-10 463

Om SEK hade försvagats mot USD med 10 procent (10 procent) och mot EUR med 5 procent (5 procent) skulle detta ha haft följande effekt:

	Årets resultat		Eget kapital	
	EUR	USD	EUR	USD
31 december 2023	1 384	5 039	99	11 697
31 december 2022	624	3 898	-233	10 463

Känslighet för ränterisk

Koncernen har som policy att minimera exponeringen för ränterisk avseende kassaflöden vid långfristig finansiering. Per 31 december har bolaget inga långfristiga lån, förutom den långfristiga delen i leasingåtaganden. Per 31 december exponeras inte koncernen för förändringar i marknadsräntor genom ränta på banklån och fakturabelåning.

Analys av kreditrisk

Kreditrisk är risken att en motpart inte uppfyller en förpliktelse gentemot koncernen.

Koncernen exponeras för denna risk genom att bevilja lån till och fordringar på kunder.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk är begränsad till det redovisade värdet för finansiella tillgångar den 31 december, enligt sammanfattning nedan:

Typer av finansiella tillgångar – redovisade värden	2023	2022
Kundfordringar	116 691	105 845
Likvida medel	129 361	121 896
Total exponering	246 052	227 741

Koncernen övervakar löpande försenade betalningar från kunder och andra motparter. Koncernens kreditrisker är begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel

finansieras, direkt eller indirekt, med offentliga medel. Kreditförluster har historiskt sett varit låga.

	Koncernen	
Åldersanalys av totala kundfordringar	2023	2022
Mindre än 3 månader	106 391	83 411
3 till 6 månader	5 245	9 545
Över 6 månader	5 055	12 889
Totalt kundfordringar	116 691	105 845
Varav förfallna vid räkenskapsårets utgång	28 242	50 345

	Koncernen	
Valutaanalys av totala kundfordringar	2023	2022
SEK	5 138	2 444
EUR	74 323	59 241
USD	36 285	37 089
Övriga	945	7 071
	116 691	105 845

Finansiella instrument

Tabellen nedan visar koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori samt redovisat värde och verkligt värde per post.

Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde:	2023-12-31		2022-12-31	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Kundfordringar	116 691	116 691	105 845	105 845
Upplupna intäkter	28 040	28 040	23 737	23 737
Likvida medel	129 361	129 361	121 896	121 896

Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:	2023-12-31		2022-12-31	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Leverantörsskulder	29 683	29 683	31 007	31 007
Summa finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	29 683	29 683	31 007	31 007

Åldersanalys av totala leverantörsskulder	Koncernen	
	2023	2022
Förfaller inom 30 dagar	24 131	24 419
Förfaller inom 60 dagar	-	-
Förfaller om mer än 60 dagar	-	-
Förfallna vid räkenskapsårets utgång	5 552	6 588
Totala leverantörsskulder	29 683	31 007

Analys av likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen inte kan uppfylla sina förpliktelser. Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka prognostiserade inbetalningar och utbetalningar i den dagliga verksamheten.

Koncernen har på balansdagen extern finansiering genom en outnyttjad checkkredit om 20 Mkr hos Nordea. Som säkerhet har ställts företagsinteckningar i C-RAD Positioning AB om 20 Mkr samt att moderbolaget har ett generellt obegränsat borgensåtagande gentemot C-RAD Positioning AB och C-RAD Imaging AB. Villkoren för de olika kreditfaciliteterna redovisas nedan.

Koncernen	Beviljat belopp	Utnyttjat belopp på balansdagen	Löptid	Ränta
Kreditfacilitet				
Checkräkningskredit, Nordea AB	20 Mkr	0 Mkr	Tills vidare	6,75 %

Koncernen	Likvida medel	Låneskulder	Leasingskulder	Summa
Nettoskuld				
Nettoskuld per 1 januari 2022	122 420	-	-9 413	113 007
Kassaflöde	-3 928	-	3 397	-531
Förvärv – leasing	-	-	-1 259	-1 259
Valutadifferenser	3 404	-	-	3 404
Nettoskuld per 31 december 2022	121 896	-	-7 275	114 621
Kassaflöde	10 762	-	3 428	14 190
Förvärv – leasing	-	-	-	-
Valutadifferenser	-3 296	-	-1 698	-4 994
Nettoskuld per 31 december 2023	129 361	-	- 5 545	123 817

Moderbolaget	Likvida medel	Leasingskulder	Summa
Nettoskuld			
Nettoskuld per 1 januari 2022	60 566	-6 841	53 725
Kassaflöde	-1 364	2 011	647
Förvärv – leasing	-	-89	-89
Valutadifferenser	-	-	-
Nettoskuld per 31 december 2022	59 202	-4 919	54 283
Kassaflöde	-54 026	239	-53 787
Förvärv – leasing	-	-	-
Valutadifferenser	-120	-	-120
Nettoskuld per 31 december 2023	5 056	-4 680	376

7. Varulager

Varulager består av följande:

	2023	2022
Reservdelar	8 586	7 278
Färdiga varor	55 540	32 731
	64 126	40 009

8. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader avser hyra, leasingkostnader för avtal av mindre värde, försäkringar och andra kostnader som periodiseras.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Förutbetalda kostnader	6 538	6 198	4 219	3 253
Upplupna intäkter	28 040	23 737	2 214	1 122
	34 579	29 935	6 432	4 375

9. Transaktioner med närstående

C-RAD har under året betalat 22 500 kr i serviceavgifter till Ropa & Boarda AB. Ägare till Ropa & Boarda AB är Jenny Rosberg, styrelseledamot i C-RAD.

10. Moderbolagets koncerninterna mellanavanden

Uppgifter om moderbolaget

Moderföretaget är ett aktiebolag med säte i Uppsala, Uppsala län.

Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernbolag.

	2023	2022
Inköp, %	0	0
Försäljning, %	100	100

Rörelsefordringar/-skulder avseende närstående	2023	2022
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Positioning AB	135 935	84 352
C-RAD AB (moderbolag) har en skuld till C-RAD Imaging AB	-3 268	-3 268
C-RAD AB (moderbolag) har en skuld till C-RAD Innovation AB	-91	-109
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Incorporated	16 625	13 458
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD GmbH	4 627	929
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på Cyrpa International Sprl	5 750	6 058
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd	466	494
	160 044	101 914

Lån eller åtagande till eller för närstående och ledande befattningshavare	2023	2022
Lån från aktieägare uppgår till	-	-

Utgivna aktieoptioner

Det finns inga aktieoptioner utgivna till styrelseledamöter. Till ledande befattningshavare finns 113 230 utgivna aktieoptioner och 69 450 till övriga.

11. Segmentsrapportering

Koncernledningen har analyserat koncernens interna rapportering och bestämt att koncernens verksamhet styrs och utvärderas baserat på ett segment avseende produkter inom området för patientpositionering under strålbehand-

ling, inklusive Catalyst™ och Sentinel. Omsättning per region baseras på försäljning till kunder i respektive region. Ingen kund representerade enskilt över 10 procent av nettoomsättningen 2023.

Omsättning per område	2023	2022
EMEA	220 014	147 503
Americas	85 966	70 555
APAC	118 635	83 268
	424 615	301 326

Omsättning per kategori	2023	2022
Produkter	348 436	252 150
Services	76 180	49 176
	424 615	301 326

12. Övriga rörelseintäkter/kostnader

Övriga rörelseintäkter	2023	2022
Erhållna bidrag	-	217
Erhållen försäkringsersättning	233	-
Övriga intäkter	823	7 256
	1 056	7 474

Övriga rörelsekostnader	2023	2022
Valutakursförluster	-5 800	0
Övriga kostnader	-	-1 800
	- 5 800	-1 800

13. Ersättning till revisorerna

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Revisionsuppdrag	1 625	1 067	1 543	858
Revision utöver revisionsuppdrag	67	175	67	175
Skatterådgivning	93	84	25	0
Övriga tjänster	361	0	361	0
	2 147	1 326	1 996	1 033

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning

eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Med revision utöver revisionsuppdrag avses lämnade intyg och tillkommande granskning vid emissioner och liknande. Inget arvode har utgått för värderingstjänster.

14. Leasingavtal

Leasingskulder avseende leasingavtal för kontor och bilar uppgick under 2023 till följande:

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Leasingskuld kontor	4 009	4 798
Leasingskuld bilar	1 278	2 477
Förfaller inom ett år:	3 146	3 199
Förfaller senare än 1 år men inom 5 år:	2 141	4 076
Förfaller senare än 5 år:	0	0

I balansräkningen redovisas följande tillgångar relaterade till leasingavtal:

Tillgångar med nyttjanderätt	2023-12-31	2022-12-31
Lokalkontrakt	3 857	4 621
Bilar	770	2 375
Summa	4 627	6 996

Tillkommande nyttjanderätter under 2023 uppgick till 1 971 (1 067) Tkr.

I resultaträkningen redovisas följande:

Avskrivningar på nyttjanderätter	2023	2022
Lokalkontrakt	-2 195	-2 181
Bilar	-994	-1 213
Summa	-3 189	-3 394
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-151	-191
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och avtal av lågt värde	0	-58

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2023 var -3 428 (-1 654) Tkr.

Koncernen leasar kontor, kontorsutrustning och fordon. Leasingavtal tecknas normalt för fasta perioder upp till fem år men möjligheter till förlängning kan finnas. En bedömning görs regelbundet avseende rimlighet kring option om förlängning, restvärdesgarantier och liknande variabla avtalsvillkor.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Implicita räntor som tillämpats under 2023 är 3,2 - 6,5 procent för billeasingkontrakt och 3,3 procent för kontorsleasing.

Koncernen bestämmer den marginella låneräntan på följande sätt:

- När det är möjligt används finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunkt och justeras sedan för att återspegla förändringar i finansieringsförutsättningarna sedan finansieringen erhöles.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- Det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till
- Leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- Initiala direkta utgifter
- Utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden.

Betalningar för korta kontrakt avseende utrustning och fordon och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler.

15. Medelantal medarbetare och kostnader för ersättningar till medarbetare och styrelse

Medelantalet medarbetare, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kvinnor	24	20	4	4
Män	59	54	2	2
Totalt	83	74	6	6

Löner och ersättningar har uppgått till:	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Styrelsen och verkställande direktören	3 892	6 393	3 892	6 393
Övriga medarbetare*	100 835*	70 173	17 847*	5 664
Totala löner och ersättningar	104 727	76 566	21 739	12 057

* Inklusive kostnader för domslut 2024, se not 33.

Sociala avgifter och pensionskostnader har uppgått till:	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Sociala avgifter enligt lag och avtal*	20 650*	14 341	7 440*	4 616
Pensionskostnader styrelse och vd	751	378	751	378
Pensionskostnader övriga medarbetare	5 584	5 005	965	807
Totala sociala avgifter och pensionskostnader	26 985	19 725	9 156	5 801
Total lönekostnad	131 712	96 290	30 895	17 858

* Inklusive kostnader för domslut 2024, se not 33.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2023		2022	
	Antal på balansdagen	Varav män, %	Antal på balansdagen	Varav män, %
Styrelseledamöter	5	40	6	50
VD och andra ledande befattningshavare	8	75	7	71

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till Styrelsen bestäms vid årsstämman. Vid årsstämman den 5 maj 2023 beslutades att styrelsens ordförande skall ersättas med 400 Tkr samt att övriga styrelseledamöter, skall ersättas med 200 Tkr.

Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare som är anställda i bolaget utgörs av grundlön samt övriga förmåner. Med andra ledande befattningshavare avses den

person som tillsammans med VD utgör koncernledningen. Vid uppsägning från bolagets sida föreligger en uppsägningstid om 6 månader för VD. Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid enligt lagen om anställningsskydd, dock minst 3 månader. Det finns avtal om avgångsvederlag om 6 månadslöner för VD och CFO. För de övriga ledande befattningshavarna finns inga avtal om avgångsvederlag.

Ersättningar och övriga förmåner – styrelsen

Styrelsens ordförande	2023	2022
Kristina Willgård	280	-
Lars Nyberg	220	400
Styrelseledamot	2023	2022
David Sjöström	220	200
Jenny Rosberg	255	230
Susanne Ekblom	160	-
Peter Simonsbacka	147	-
Kicki Wallje-Lund	130	230
Åsa Hedin	120	200
Per-Arne Blomquist	130	230
Totala ersättningar – styrelsen	1 662	1 490

Ersättningar och övriga förmåner – VD och övriga ledande befattningshavare

Rörlig ersättning avser utbetald bonus för respektive år som redovisas, men som kostnadsförts föregående år. Exempelvis har de rörliga ersättningarna för 2023 kostnadsförts under 2022, men betalats ut under 2023. Rörlig ersättning baseras primärt på orderingång, omsättning och resultat.

2023	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensions och sjukförsäkring	Förmåner	Övrig ersättning	Summa
Cecilia de Leeuw, VD	2 100	-	751	105	25	2 981
Övriga ledande befattningshavare (genomsnittligt 7 st)	10 631	1 073	1 182	392	185	13 463
Totala	12 731	1 073	1 933	497	210	16 444

2022	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensions och sjukförsäkring	Förmåner	Övrig ersättning	Summa
Tim Thurn, VD	*3 517	554	321	41	56	4 490
Cecilia de Leeuw, VD	175	**600	58	6	-	839
Övriga ledande befattningshavare (genomsnittligt 7 st)	10 684	3 144	1 250	404	178	15 660
Totala	14 377	4 298	1 629	451	234	20 989

Förmåner avser huvudsakligen förmånsbil. Avseende aktierelaterade ersättningar se detaljer i not 16.

* Inkluderar avgångsvederlag till Tim Thurn om 1.530 Tkr. ** Inkluderar sign-on bonus om 600 Tkr.

16. Aktierelaterade ersättningar

I syfte att öka bolagets möjligheter att behålla kompetenta ledande befattningshavare och medarbetare har bolaget infört incitamentsprogram som ger ett långsiktigt ägarengagemang. Incitamentsprogrammen består av teckningsoptioner som erbjudits till de anställda till marknadsvärde enligt

Black & Scholes värderingsmodell. En sammanställning av aktiva incitamentsprogram redovisas nedan. Cecilia de Leeuw innehar totalt 40 000 st optioner inköpta för 214 400 kr. Övriga ledande befattningshavare innehar totalt 68 230 st inköpta för 415 565 kr.

Incitamentsprogram	2021/2024	2022/2025	2023/2026
Antalet tecknade optioner (en option motsvarar en aktie)	39 480	54 700	88 500
Startdatum	2021-05-24	2022-05-26	2023-05-19
Tidigaste lösendatum	2024-02-01	2025-02-01	2026-02-01
Senaste lösendatum	2024-04-30	2025-04-30	2026-04-30
Lösenpris (SEK/aktie)	63,21	50,13	37,53
Genomsnittligt optionspris (SEK/aktie)	11,50	5,62	5,36
Inbetalt kapitaltillskott till bolaget per balansdagen (SEK)	454 020	307 414	474 360
Tillkommande kapitaltillskott vid inlösen (SEK)	2 495 531	2 742 111	3 321 405
Totalt inbetalt kapitaltillskott vid full inlösen	2 949 551	3 049 525	3 795 765

Bolagets kostnader vid inlösen består av anlåtande av emissionsinstitut samt eventuella juridiska kostnader för framtagande av lösendokumentation. Årsstämman 2023 beslutade om ett incitamentsprogram för medarbetare och ledande befattningshavare bestående av 100 000 köpoptioner med tre års löptid. Inlösen och eventuell överlåtelse av köpoptionerna ska ske till ett pris motsvarande marknadsvärde på aktierna

enligt Black & Scholes beräkningsmodell. Vid beräkning användes volatilitet om 31 procent och riskfri ränta om 2,70 procent. Lösenpriset baseras på volymvägd genomsnittskurs under 10 dagar plus 20 procent. För att täcka bolagets åtaganden vid inlösen av köpoptionerna så har C-RAD under året återköpt 88 500 B-aktier.

17. Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter på likvida medel	61	162	7	135
	61	162	7	135

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Räntekostnader på övriga skulder	-337	-201	-12	5
Lånekostnader	-34	-215	-	-
Övriga finansiella kostnader	-8	-18	-	-
Nedskrivning andelar i koncernbolag	-	-	-4 640	-
Koncernbidrag	-	-	1 878	21 200
	-379	-434	-2 774	21 205

18. Skattekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Resultat före skatt	43 926	21 486	-4 742	20 519
Skattesats,%	20,6	20,6	20,6	20,6
Förväntad skatteintäkt/kostnad	-9 049	-4 426	977	-4 227

Skatteeffekt avseende ej skattepliktiga intäkter och icke avdragsgilla kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ej skattepliktiga intäkter	2 800	0	1	0
Andra icke avdragsgilla kostnader	-1 158	-173	-978	-19
Ej uppökad uppskjuten skattefordran/skatteskuld	-990	-9 407	0	0
Intäkt baserat på ej tid. redov. underskottsavdrag	0	0	0	0
Redovisad skatt i resultaträkningen	-8 397	-14 006	0	-4 246

Skattekostnaden består av följande komponenter:	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag	0	0	0	0
Utnyttjanden av tidigare skattemässiga underskottsavdrag	0	-14 006	0	-4 246

19. Uppskjuten skatt

Koncernen hade i början av året ett skattemässigt underskott om 146,3 Mkr. För 2023 uppgick redovisad skattekostnad till 8,4 Mkr och totalt bokfört värde på skattefordran på underskott uppgick per den sista december till 0 Mkr. Övriga skattemässiga underskott är hänförliga till dotterbolagen i Frankrike, Tyskland, Belgien, Kina och USA. Ackumulerade skattemässiga förluster i de utländska dotterbolagen uppgick på bokslutsdagen till 131,3 Mkr. Totalt kvarstående skattemässigt underskott per 31 december 2023 är 131,3 Mkr.

Merparten avser det amerikanska dotterbolaget där det finns en tidsbegränsning för att utnyttja förlusten mot framtida beskattningsbara vinster om 20 år. För övrigt finns inga begränsningar.

20. Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Inventarier
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2022-01-01	14 574
Omräkningsdifferenser	194
Inköp	1 109
Utrangeringar	-
Nedskrivningar	-
Utgående balans 2022-12-31	15 877
Omräkningsdifferenser	59
Inköp	4 106
Utrangeringar	-
Nedskrivningar	-
Utgående balans 2023-12-31	20 042
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2022-01-01	11 260
Omräkningsdifferenser	193
Avskrivningar	1 314
Utrangeringar	-
Utgående balans 2022-12-31	12 767
Omräkningsdifferenser	59
Avskrivningar	1 253
Nedskrivningar	-12
Utgående balans 2023-12-31	14 067
Redovisade värden	
Per 2021-12-31	3 314
Per 2022-12-31	3 110
Per 2023-12-31	5 975

Moderbolaget		Inventarier
Ingående balans 2022-01-01		897
Inköp		47
Utgående balans 2022-12-31		944
Inköp		-
Utgående balans 2023-12-31		944
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2022-01-01		556
Avskrivningar		105
Utgående balans 2022-12-31		662
Avskrivningar		98
Utgående balans 2023-12-31		759
Redovisade värden		
Per 2021-12-31		341
Per 2022-12-31		282
Per 2023-12-31		184
Avskrivningstid		
IT-utrustning		3–5 år
Möbler och övriga inventarier		5–10 år

21. Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Balanserade utgifter för egna utvecklingsarbeten	Distributionsrättigheter och patent	Total
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2022-01-01	98 091	14 732	112 822
Aktiverade utgifter	10 113	-	10 113
Omklassificeringar	-	-	-
Omräkningsdifferenser	1 131	-	1 131
Utgående balans 2022-12-31	109 335	14 732	124 067
Aktiverade utgifter	12 825	-	12 825
Omklassificeringar	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-37	-1	-38
Utgående balans 2023-12-31	122 123	14 731	136 854
Akkumulerade avskrivningar			
Ingående balans 2022-01-01	82 247	13 624	95 871
Omräkningsdifferenser	1 059	-	1 059
Avskrivningar	4 523	898	5 421
Omklassificeringar	-	-	-
Nedskrivningar	-	-	-
Utgående balans 2022-12-31	87 829	14 522	102 351
Omräkningsdifferenser	-53	-1	-54
Avskrivningar	4 263	157	4 420
Omklassificeringar	-	-	-
Nedskrivningar	-	-	-
Utgående balans 2023-12-31	92 039	14 678	106 717
Redovisade värden			
Per 2021-12-31			16 952
Per 2022-12-31			21 716
Per 2023-12-31			30 137

Moderbolaget	Distributionsrättigheter
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2022-01-01	8 475
Inköp	-
Utgående balans 2022-12-31	8 475
Inköp	-
Utgående balans 2023-12-31	8 475
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2022-01-01	7 486
Avskrivningar	847
Utgående balans 2022-12-31	8 333
Avskrivningar	142
Utgående balans 2023-12-31	8 475

Redovisade värden	
Per 2021-12-31	989
Per 2022-12-31	142
Per 2023-12-31	0

I aktiverade kostnader ingår internt upparbetade och externt förvärvade tillgångar. Avskrivningar påbörjas när utvecklingen är färdigställd. Avskrivningstiderna varierar mellan 5–10 år beroende på projektens uppskattade nyttjandeperioder.

Aktiverade kostnader (Koncernen)	2023	2022
Internt upparbetade tillgångar	9 331	4 424
Externt förvärvade tillgångar	3 494	5 689
	12 825	10 113

Nedskrivningstest

Enligt IAS38 genomfördes per balansdagen prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar. Enligt årets prövning föreligger inte något nedskrivningsbehov.

Beräkningen av nyttjandevärdet för varje tillgång har genomförts genom uppskattning av framtida kassaflöden och

innefattar antaganden om bland annat tillväxt och marginalutveckling under de närmaste fem åren. Dessa uppskattningar bygger på finansiell budget för närmaste verksamhetsåret samt förväntad framtida utveckling upp till fem år.

Koncernen	Catalyst™/ Sentinel	Distributions- rättigheter och patent	Total
Per 2023-12-31			
Diskonteringsfaktor, %	11,09	11,09	
Nedskrivningsbehov	-	-	-
Per 2022-12-31			
Diskonteringsfaktor, %	13,05	13,05	
Nedskrivningsbehov	-	-	-

Känslighetsanalys

Företagsledningen har bedömt att det inte finns nedskrivningsbehov per bokslutet 2023 men kommer, i enlighet med IAS 38, att övervaka noggrant negativa ändringar som kan tyda på nedskrivningsbehov.

Nedskrivningsbehov	
Nuvarande diskonteringsfaktor	0
Diskonteringsfaktor höjd med 1 %	0
Diskonteringsfaktor höjd med 2 %	0
Nuvarande förväntad omsättning	0
Förväntad omsättning minskad med 5 %	0
Förväntad omsättning minskad med 10 %	0
Nuvarande förväntad marginal	0
Förväntad marginal minskad med 5 %-enheter	0
Förväntad marginal minskad med 10 %-enheter	0

Avskrivningstid	
Balanserade utgifter	5 år
Patent	10 år

22. Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernbolag	Moderbolaget	
	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	165 871	165 871
Aktieägartillskott Cyrpa	4 640	-
C-RAD Australia & New Zealand PTY Ltd	-	1
Utgående balans	170 511	165 871
Ingående nedskrivningar	-62 340	-62 340
Årets nedskrivningar	-4 640	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	- 66 980	-62 340
Bokfört värde vid årets slut	103 531	103 531

Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernbolag

Dotterbolag/org.nr/säte	Antal aktier (st)	Andel i %	Bokfört	Eget kapital	Årets resultat
C-RAD Positioning AB/556643-6035/Uppsala	110 000	100	99 310	139 832	35 615
C-RAD Imaging AB/556643-6043/Uppsala	116 000	100	0	55 463	0
C-RAD Innovation AB/556602-5382/Uppsala	100 000	100	866	3 551	1
C-RAD Incorporated/Florida/USA	1 000	100	64	-121 421	-4 710
C-RAD GmbH/Berlin/Tyskland	1 000	100	250	1 270	1 349
C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd/Kina	N/A	100	1 502	1 430	83
C-RAD Australia & New Zealand	100	100	1	-1 883	1 200
Cyrpa Int. /Bryssel/Belgien	200	100	1 538	-738	-1 382
Summa			103 531	77 504	32 156

Fordringar i koncernbolag	Moderbolaget	
	2023	2022
Ingående balans, bokfört värde	101 914	79 876
Utbetalning av lån till dotterbolag	63 271	22 039
Utgående balans, bokfört värde	165 184	101 914

23. Aktiekapital

Aktiekapitalet består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt värde om 0,15 SEK. Antal aktier uppgår till 862 887 A-aktier med 10 röster per aktie och 32 904 048

B-aktier med en röst per aktie. Totalt uppgår antalet aktier till 33 766 935 och antalet röster till 41 532 918.

Aktiekapital	2023	2022
Ingående balans	5 065	5 063
Nyemission	-	2
Utgående balans	5 065	5 065

Aktien	2023	2022
Antal aktier per 31/12	33 766 935	33 766 935
Genomsnittligt antal aktier	33 766 935	33 764 008
Antal utestående optioner	182 680	194 180
Antal utestående optioner som ger utspädningseffekt	0	0
Antal utestående aktier inkl. optioner som ger utspädningseffekt	33 766 935	33 764 008
Resultat per genomsnittligt antal aktier	1,05	0,22
Resultat per aktie efter utspädning	1,05	0,22
Eget kapital per aktie	8,03	7,18
Eget kapital per aktie efter utspädning	8,03	7,18
Börskurs balansdagen	42,20	38,10
Utdelning per aktie	0	0

Antal utestående teckningsoptioner vid årets slut uppgår till 94 180 st, samtliga tillhör medarbetare genom optionsprogram från 2021 och 2022. Per bokslutsdagen var börskursen lägre än lösenpriset för de utestående optionerna från optionsprogrammen från 2021 och 2022 varför de inte har en

utspädningseffekt på resultat per aktie och eget kapital per aktie. De utestående köpoptionerna som tillhör incitamentsprogrammet från 2023 utgörs av 88 500 optioner vid utgången av räkenskapsåret.

Resultat per aktie före utspädning (SEK)	2023	2022
Årets resultat	35 529 005	7 479 412
Genomsnittligt antal aktier	33 766 935	33 764 008
Resultat per aktie före utspädning	1,05	0,22

Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	2023	2022
Årets resultat	35 529 005	7 479 412
Antal utestående aktier inkl. optioner som ger utspädningseffekt	33 766 935	33 764 008
Resultat per aktie efter utspädning	1,05	0,22

Andra kapitalposter

Koncernen – Övrigt tillskjutet kapital: Huvudsakligen överkurs från tidigare nyemissioner inklusive avdrag för direkt relaterade nyemissionskostnader.

Moderbolaget – Överkursfond: överkurs från tidigare nyemissioner inklusive avdrag för direkt relaterade nyemissionskostnader.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ingående balans	381 458	380 455	373 173	372 171
Nyemission	-	695	-	695
Utställda teckningsoptioner	-	307	-	307
Utställda köpoptioner	474	-	474	-
Återköp av aktier	-2 766	-	-2 766	-
Utgående balans	379 166	381 458	370 881	373 173

Koncernen/Moderbolaget – Balanserat resultat: Ackumulerat resultat från tidigare år.

Koncernen/Moderbolaget – Årets resultat: Redovisat resultat för det gångna året.

24. Ställda säkerheter

För egna avsättningar och skulder	Koncernen och Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31
Företagsinteckning Nordea	20 000	20 000
Summa ställda säkerheter	20 000	20 000

Moderbolaget har ett generellt obegränsat borgensåtagande gentemot dotterbolagen C-RAD Positioning AB och C-RAD Imaging AB.

25. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Avskrivningar	8 861	10 112	239	953
Avsättningar	1 673	-126	-	-
Valutadifferenser	0	0	-6 007	-5 103
Övriga justeringar	0	-123	0	0
Nedskrivning aktier i eller fordringar på dotterbolag	-	-	4 640	-
	10 534	9 863	-1 128	-4 150

26. Likvida medel

Koncernen	2023-12-31		2022-12-31	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Likvida medel i SEK	5 553	5 553	63 719	63 719
Likvida medel i EUR	31 607	31 607	30 601	30 601
Likvida medel i USD	92 201	92 201	27 576	27 576
Summa likvida medel	129 361	129 361	121 896	121 896

Moderbolaget	2023-12-31		2022-12-31	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Likvida medel i SEK	4 283	4 283	55 128	55 128
Likvida medel i EUR	765	765	2 372	2 372
Likvida medel i USD	8	8	1 703	1 703
Summa likvida medel	5 056	5 056	59 203	59 203

27. Kundfordringar

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar brutto	117 302	105 845
Reserv för osäkra kundfordringar	-611	-
Kundfordringar	116 691	105 845

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för reservering betraktas som en rimlig approximation av verkligt värde. Alla koncernens kundfordringar och

övriga fordringar har granskats för indikationer på nedskrivningsbehov.

Förändring i reservering för kreditförluster	2023-12-31	2022-12-31
Redovisat värde per 1 januari	0	-417
Reservering för kundförluster	-611	417
Redovisat värde per 31 december	-611	0

28. Avsättningar

Koncernen har förpliktelser avseende produkter var koncernen äger produkträttighet. Det gäller enbart för Catalyst™, Sentinel och HIT produkter. Generellt är ett års garanti inkluderat där C-RAD sköter garantiprocessen. Direkt kostnad för C-RAD består av administration, resor och servicepersonal. Vid fel på hårdvaran uppstår kostnaden hos C-RAD:s underleverantörer. Aktuell kostnad under garantiperioden baseras

på faktiskt utfall under föregående år. Årets avsättning är en procentsats av försäljningsvärdet på levererade Catalyst™, Sentinel och HIT system som ligger inom garantitiden.

Ingående avsättning 2022-01-01	3 174
lanspråktaga avsättningar	-126
Ny avsättning	0
Utgående balans 2022-12-31	3 048
lanspråktaga avsättningar	-232
Ny avsättning	1 905
Utgående balans 2023-12-31	4 721

Inga ytterligare betalningar förväntas per datumet för dessa finansiella rapporter.

29. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Upplupna personalrelaterade kostnader	22 023	10 833	12 897	4 400
Förutbetalda intäkter	23 744	18 973	0	0
Övriga upplupna kostnader	19 392	10 059	1 241	569
Utgående balans	65 160	39 865	14 137	4 969

30. Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Eventualförpliktelse i moderbolaget C-RAD AB om ett generellt obegränsat borgensåtagande gentemot C-RAD Positioning AB och C-RAD Imaging AB.

31. Förslag till resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står följande medel i moderbolaget:

Överkursfond	370 880 035
Balanserat resultat	-118 854 840
Årets resultat	-4 742 137
Totalt balanserade vinstmedel	247 283 058

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de balanserade vinstmedlen på 247 283 058 överförs i ny räkning.

32. Händelser efter balansdagen

Den 22 februari 2024 meddelade Högsta domstolen att den ej ger prövningstillstånd i den tvist som pågått mellan C-RAD och en tidigare anställd. Beslutet innebär att den dom som gavs av Patent- och Marknadsöverdomstolen den 30 juni 2023 står fast. Som en följd av beslutet från Högsta domstolen har C-RAD i årsredovisningen för 2023 belastat årets resultat i koncernen, som redovisades i bokslutskommunikén för 2023, med ytterligare -10,5 Mkr. Beloppet är bolagets bedömning

baserat på domslutet. Beloppet avser samtliga perioder fram till och med 31 december 2023. Se not 33 för hur de olika justeringsposterna har bokförts. För produkter som använder den uppfinning som är beskriven i patentansökningarna US12/632526 eller PCT/SE2010/051338, ska C-RAD ersätta motparten med 1 % royalty på nettopriset på framtida försäljning, fram till den 7 december 2029.

33. Justeringsposter jämfört med bokslutskommunikén 2023

Efter att bolaget publicerade sin bokslutskommuniké för 2023, meddelade Högsta domstolen att den ej ger prövnings-tillstånd i den tvist som C-RAD AB varit en part i sedan maj 2020.

I och med detta besked från Högsta domstolen så är målet slutligt avgjort och Patent- och marknadsöverdomstolens dom står därmed fast.

Som en följd av beslutet från Högsta domstolen har C-RAD justerat sina räkenskaper i årsredovisningen för 2023 jämfört med bokslutskommunikén.

Samtliga justeringar är inbokade i det fjärde kvartalet 2023.

Nedan tabeller avser att ge en överblick över vilka justeringar som bolaget gjort i enlighet med domen avseende royalties och andra relaterade justeringar.

Koncernen	Resultaträkning 2023 enligt boksluts- kommuniké	Justering	Resultaträkning 2023 enligt års- redovisningen
Intäkter	424 615	0	424 615
Inköpta varor och tjänster	-150 215	0	-150 215
Bruttovinst	274 400	0	274 400
Övriga externa kostnader	-94 029	1 521	-92 508
Personalkostnader	-122 095	-14 772	-136 867
Aktiverade utvecklingskostnader	12 825	0	12 825
Av- och nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-8 861	0	-8 861
Övriga rörelseintäkter/kostnader	-4 744	0	-4 744
Totala rörelsekostnader	-216 904	-13 251	-230 155
Rörelseresultat, EBIT	57 496	-13 251	44 244
Finansnetto	-318	0	-318
Resultat före skatt	57 179	-13 251	43 926
Skatt på periodens resultat	-11 127	2 730	-8 397
Periodens resultat	46 052	-10 521	35 529
Resultat per aktie (kronor)	1,36	-0,31	1,05
Resultat per aktie efter utspädning (kronor)	1,36	-0,31	1,05

Koncernen	Resultaträkning fjärde kvartalet 2023 enligt boksluts- kommuniké	Justering	Resultaträkning fjärde kvartalet 2023 enligt årsredo- visningen
Intäkter	138 428	0	138 428
Inköpta varor och tjänster	-48 072	0	-48 072
Bruttovinst	90 356	0	90 356
Övriga externa kostnader	-25 673	1 521	-24 152
Personalkostnader	-34 518	-14 772	-49 290
Aktiverade utvecklingskostnader	1 892	0	1 892
Av- och nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-2 250	0	-2 250
Övriga rörelseintäkter/kostnader	-4 981	0	-4 981
Totala rörelsekostnader	-65 530	-13 251	-78 781
Rörelseresultat, EBIT	24 826	-13 251	11 575
Finansnetto	-86	0	-86
Resultat före skatt	24 740	-13 251	11 489
Skatt på periodens resultat	1 734	2 730	4 464
Periodens resultat	26 474	-10 521	15 952
Resultat per aktie (kronor)	0,78	-0,31	0,47
Resultat per aktie efter utspädning (kronor)	0,78	-0,31	0,47

Koncernen	Balansräkning 2023-12-31 enligt bokslutskommuniké	Justering	Balansräkning 2023-12-31 enligt årsredovisningen
Immateriella anläggningstillgångar	30 137	0	30 137
Materiella anläggningstillgångar	10 601	0	10 601
Finansiella anläggningstillgångar	180	0	180
Summa anläggningstillgångar	40 918	0	40 918
Varulager	64 126	0	64 126
Kundfordringar	116 691	0	116 691
Övriga fordringar	18 339	1 521	19 860
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	34 579	0	34 579
Likvida medel	129 361	0	129 361
Summa omsättningstillgångar	363 096	1 521	364 617
Summa tillgångar	404 015	1 521	405 536
Eget kapital			
Aktiekapital	5 065	0	5 065
Övrigt tillskjutet kapital	379 166	0	379 166
Omräkningsreserv	-2 952	0	-2 952
Balanserat resultat inkl årets resultat	-99 578	-10 521	-110 099
Summa eget kapital	281 701	-10 521	271 180
Långfristiga leasingskulder	1 753	0	1 753
Summa långfristiga skulder	1 753	0	1 753
Leverantörsskulder	29 683	0	29 683
Garantiavsättningar	4 721	0	4 721
Övriga kortfristiga skulder	29 563	3 477	33 040
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	56 594	8 566	65 160
Summa kortfristiga skulder	120 561	12 042	132 603
Summa skulder	122 314	12 042	134 356
Summa eget kapital och skulder	404 015	1 521	405 536

Moderbolaget	Resultaträkning 2023 enligt boksluts- kommuniké	Justering	Resultaträkning 2023 enligt års- redovisningen
Intäkter	38 705	14 772	53 477
Totala rörelsens intäkter	38 705	14 772	53 477
Övriga externa kostnader	-24 543	1 521	-23 022
Personalkostnader	-17 960	-14 772	-32 732
Aktiverade utvecklingskostnader	-98	0	-98
Av- och nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-142	0	-142
Övriga rörelseintäkter/kostnader	541	0	541
Totala rörelsekostnader	-42 201	-13 251	-55 452
Rörelseresultat, EBIT	-3 496	1 521	-1 975
Finansnetto	-1 246	-1 521	-2 767
Resultat före skatt	-4 742	0	-4 742
Skatt på periodens resultat	0	0	0
Periodens resultat	-4 742	0	-4 742

Moderbolaget	Resultaträkning fjärde kvartalet 2023 enligt boksluts- kommuniké	Justering	Resultaträkning fjärde kvartalet 2023 enligt årsredo- visningen
Intäkter	17 855	14 772	32 627
Totala rörelsens intäkter	17 855	14 772	32 627
Övriga externa kostnader	-5 606	1 521	-4 085
Personalkostnader	-3 716	-14 772	-18 488
Aktiverade utvecklingskostnader	-18	0	-18
Övriga rörelseintäkter/kostnader	-1 171	0	-1 171
Totala rörelsekostnader	-10 510	-13 251	-23 762
Rörelseresultat, EBIT	7 345	1 521	8 866
Finansnetto	3 386	-1 521	1 865
Resultat före skatt	10 731	0	10 731
Skatt på periodens resultat	0	0	0
Periodens resultat	10 731	0	10 731

Moderbolaget	Balansräkning 2023-12-31 enligt bokslutskommuniké	Justering	Balansräkning 2023-12-31 enligt årsredovisningen
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	184	0	184
Finansiella anläggningstillgångar	255 464	13 251*	268 715
Summa anläggningstillgångar	255 648	13 251	268 900
Övriga fordringar	433	1 521	1 954
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6 432	0	6 432
Likvida medel	5 056	0	5 056
Summa omsättningstillgångar	11 922	1 521	13 442
Summa tillgångar	267 570	14 772	282 342
Eget kapital			
Aktiekapital	5 065	0	5 065
Överkursfond	370 881	0	370 881
Balanserat resultat	-118 855	0	-118 855
Årets resultat	-4 742	0	-4 742
Summa eget kapital	252 349	0	252 349
Leverantörsskulder	4 424	0	4 424
Skulder till koncernbolag	5 140	0	5 140
Övriga kortfristiga skulder	86	6 206	6 293
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5 571	8 566	14 137
Summa kortfristiga skulder	15 222	14 772	29 994
Summa skulder	15 222	14 772	29 994
Summa eget kapital och skulder	267 570	14 772	282 342

* Justeringen utgörs av en koncernintern fordran.

34. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Företagsledningen har diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. De uppskattningar och bedömningar som innebär betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan:

A) Nedskrivningstest på aktiverade utvecklingskostnader. Vid bedömning av kassagenererade enheters värde för bedömningen av eventuellt nedskrivningsbehov på aktiverade utvecklingskostnader, har flera antaganden om framtida förhållanden gjorts. Framtida förhållanden har bland annat bedömts utifrån koncernens affärsplaner.

B) Inkomstskatter. Koncernen har skattemässiga underskottsavdrag som kan komma att utnyttjas mot skattepliktiga vinster i framtiden. Efter att bolaget redovisade vinst för hel-året 2018 redovisades uppskjuten skattefordran för hela det skattemässiga underskottet i de helägda svenska bolagen. Uppskjuten skattefordran redovisas därefter löpande i de svenska bolagen. Skattemässiga underskott utländska dotterbolag aktiveras inte.

C) Andelar i och utgivna lån till dotterbolag. Ledningen har inkluderat vissa förväntningar på framtida utveckling av dotterbolagens verksamheter i sin bedömning av om det finns behov av nedskrivning av finansiella tillgångar relaterade till förvärven. Om dessa förväntningar inte uppfylls kan det krävas nedskrivningar i efterföljande perioder.

D) Avsättning. En avsättning kräver att en tillförlitlig uppskattning av beloppet görs av ledningen. En garantitid löper normalt 12 månader efter slutförd installation. Då garantivsättningen är beräknad utifrån tidigare års garantikostnader finns det en risk att framtida garantikostnader kommer att se annorlunda ut, vilket också påverkar de finansiella rapporterna.

E) Kundfordringar. Hälsovårdssektorn kan ofta innebära långa betaltider för att det är många inblandade när projekt skall godkännas. Detta leder emellanåt till sena betalningar från kunder. Ledningen följer och värderar löpande att fordringarna är korrekt värderade.

Fem år i sammandrag	2023	2022	2021	2020	2019
Nyckeltal, belopp i Mkr					
Orderingång	524,5	484,6	353,5	312,6	269,8
Intäkter	424,6	301,3	261,2	221,6	205,4
Bruttovinst	274,4	195,2	165,7	131,6	121,0
Bruttovinstmarginal %	65	65	63	59	59
Rörelseresultat	44,2	21,8	36,0	17,1	(9,6)
Rörelsemarginal %	10,4	7,2	13,8	7,7	(4,7)
Resultat före skatt	43,9	21,5	35,7	16,4	(11,4)
Resultat efter skatt	35,5	7,5	25,1	14,4	(13,8)
Resultat per aktie (kr)	1,05	0,22	0,74	0,43	(0,45)
Balansomslutning	405,5	339,2	306,7	270,5	157,8
Orderstock	763,2	616,0	425,3	350,5	267,1
Soliditet %	67	72	75	74	53
Medelantal medarbetare	83	74	62	59	55

ORDLISTA

Orderingång

Värdet av de beställningar som erhållits under perioden.

Bruttovinst

Skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda produkter och redovisas på egen rad i resultaträkningen.

Bruttovinstmarginal (%)

Bruttovinst/intäkter. Presenteras i procent.

Rörelseresultat

Måttet presenteras i resultaträkningen då C-RAD anser att detta ger användare av de finansiella räkningarna bättre förståelse för koncernens operativa utveckling från ett finansiellt perspektiv.

Rörelsemarginal %

Rörelseresultat/Intäkter. Presenteras i procent.

Resultat per aktie (kr)

Resultat efter skatt/Antal aktier. Presenteras i kronor.

Orderstock

Mottagna men ännu ej levererade ordrar, värderade till genomsnittskurs.

Soliditet, %

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Medelantal medarbetare

Genomsnittligt antal fast anställda utifrån arbetad heltid under perioden.

Styrelsens underskrifter

Styrelsen försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Om det finns avvikelser mellan rapporten på engelska och svenska är det den svenska versionen som gäller.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 23 april 2024.

Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 15 maj 2024.

Uppsala den 23 april 2024

Kristina Willgård
Styrelseordförande

Susanne Ekblom
Styrelseledamot

Peter Simonsbacka
Styrelseledamot

Jenny Rosberg
Styrelseledamot

David Sjöström
Styrelseledamot

Cecilia de Leeuw
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 23 april 2024.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i C-RAD AB (publ), org.nr 556663-9174

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för C-RAD AB för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30-33. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24-82 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30-33. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernens rapport över totalresultat och balansräkning.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade

bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

C-RAD AB (publ) utvecklar, tillverkar och säljer produkter och system för högre precision, ökad effektivitet och bättre säkerhet vid strålbehandling av cancerpatienter. Verksamheten bedrivs genom dotterföretag i Sverige, USA, Tyskland, Belgien, Kina och Australien. Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten

av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Intäktsredovisning och värdering kundfordringar

Koncernens nettoomsättning uppgår till 425 Mkr under 2023. Per 31 december 2023 uppgår kundfordringar i koncernen till 117 Mkr. Av not 6 i årsredovisningen framgår att 28 Mkr av kundfordringarna var förfallna per 31 december 2023. Som framgår av not 34 är värderingen av kundfordringar är en post som innebär väsentliga uppskattningar och bedömningar från företagsledningens sida.

På grund av beloppens storlek och den stora andel av kundfordringarna som är förfallna, har vi bedömt att riktigheten och periodiseringen i intäktsredovisningen och värderingen av kundfordringar är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har utvärderat bolagets rutiner avseende intäktsredovisning och värdering av utestående kundfordringar för att skaffa oss en förståelse för hur detta fungerar och för att planera vår substansgranskning på rätt saker.

Vi har genom stickprov granskat redovisade intäkter mot avtal med kund, kundfaktura och inbetalning från kund. Vidare har vi granskat periodisering genom granskning av leveranser runt bokslutsdatumet. Intäktsgranskningen har kompletterats med en analytisk granskning av bruttomarginaler.

Värdering av kundfordringar har granskats genom att vi följt upp inbetalningar efter årets utgång och kompletterat med motpartsavstämningar för större fordringar som vid granskningstillfället ännu var obetalda.

Vi fann inga väsentliga avvikelser vid denna granskning.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-23. Informationen i "Ersättningsrapport 2023"

vilken publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa

beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för C-RAD AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna

kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen,
- årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Anmärkning

Utän att det påverkar våra uttalanden vill vi anmärka på att avdragen skatt och sociala avgifter/mervärdesskatt vid flera tillfällen inte betalats i rätt tid. Bolaget har inte lidit någon annan skada än kostnadsräntor. De sena betalningarna har uppstått i samband med personalförändringar på ekonomiafdelningen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för C-RAD AB för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till C-RAD AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen

kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30-33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till C-Rad ABs revisor av bolagsstämman den 5 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2017.

Stockholm den 23 april 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam

Auktoriserad revisor

C-RAD AB (publ)

Sjukhusvägen 12K, SE-753 09 Uppsala

Sverige

investors@c-rad.com

www.c-rad.com