



Net Insight Årsredovisning 2022



Innehåll

Introduktion.....	3
Verksamheten	15
Hållbarhetsrapport.....	26
Bolagsstyrning.....	33
Finansiell rapportering	45
Revisorsyttranden.....	112
Fem år i översikt.....	118
Övrigt.....	130

Den reviderade årsredovisningen för Net Insight AB (publ) 556533-4397 består av förvaltningsberättelsen och de tillhörande finansiella rapporterna på sidorna 45-112. Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna återfinns på sidorna 38-42. Hållbarhetsrapporten som har granskats av bolagets revisorer i enlighet med årsredovisningslagens krav återfinns på sidorna 26-32 samt 54-55. Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen, påskriven av styrelsen eller genom European Single Electronic Format (ESEF), är originalversionen. Årsredovisningen i ESEF är publicerad på www.netinsight.net.

Viktiga steg framåt inom IP och Cloud

Net Insight fortsätter att stärka sin produktportfölj, vilket skapar en god position i den transformation som mediaindustrin står inför.



10



Växer i en bransch under snabb utveckling

Net Insight har i tuff konkurrens om talangerna lyckats knyta till sig många nya duktiga medarbetare.

16

Hög aktivitetsnivå inom 5G-tidssynkronisering

Net Insight har etablerat sig som en stark leverantör med stor uppmärksamhet för sin unika lösning för 5G-nät.

22





Introduktion



Det här är Net Insight.....	4
Året i korthet.....	5
Viktiga händelser.....	6
VD har ordet	8
Marknad och trender	10
Strategi med fokus på långsiktig lönsam tillväxt	12
Varför investera i aktien	14



Det här är Net Insight

I mer än 25 år har Net Insight utvecklat och erbjudit öppna lösningar för mediatransport till världens ledande mediebolag. Våra lösningar används av hundratals kunder i över 70 länder för att säkerställa att deras verksamhetskritiska medienät fungerar smidigt och utan avbrott, så att de kan erbjuda bästa möjliga upplevelser till sina kunder – tittarna. Med banbrytande teknik, robusta plattformar och spetskompetens levererar vi till de största liveevenemangen inom sport, nyheter och underhållning världen över.

Vi gör det möjligt för kunder att få ut det bästa av den blandning av virtualiserad och fysisk teknologi som passar dem bäst, och erbjuder en bred produktportfölj för både fiber, IP- och cloudbaserad mediatransport som stöder alla stora industristandarder och protokoll. Vi hanterar alla former av mediaströmmar, våra lösningar är lätta att arbeta med och vi hjälper kunderna att utnyttja befintliga infrastrukturinvesteringar för att bygga vidare med nya funktioner allt eftersom behov uppstår.

Vi arbetar med tjänsteleverantörer som Eurovision, Tata Communications och The Switch, med TV-bolag som

TV Globo och SVT samt produktionsbolag som NEP. Vi är stolta över att vara en partner som våra kunder kan lita på – varje dag, för varje sändning.

Baserat på vår unika teknologi inom tidssynkronisering har vi etablerat ett nytt produktområde för synkronisering inom bland annat 5G-nät. Net Insights lösning är GPS-oberoende och ger högsta noggrannhet och prestanda, samtidigt som den minskar kostnader och påskyndar utbyggnaden av 5G. Vi arbetar med telekombolag som Türk Telekom och Tre Sverige.

25

25 års erfarenhet av de största liveevenen

475

MSEK i omsättning

+500

Fler än 500 kunder

70

Global närvaro med kunder i fler än 70 länder

Året i korthet

Fortsatt tillväxt och ökad lönsamhet

Intäkter 2022 ökade med 24,8% (valutajusterat 13,3%) jämfört med föregående år, vilket utöver en tillväxt i kärnaffären Media även är resultatet av en stark utveckling inom den nya 5G-synkaffären samt en gynnsam valuta-effekt. Ökad omsättning i kombination med en förbättrad bruttomarginal bidrog även till att rörelsemarginalen (EBIT%) stärktes under året och uppgick till 12,7% (jämfört med 7,0% föregående år).

Balanserade utvecklingsutgifter vid årets slut uppgick till 198,2 MSEK (158,3) och medelantalet anställda och under året var 131 (129).

Net Insight har en stark finansiell ställning och likvida medel om 308,3 MSEK. Kassaflödet under året uppgick till -47,0 MSEK, vilket inkluderar återköp av aktier till ett totalt belopp om 98,3 MSEK.

Finansiella mål och utfall

Vårt långsiktiga mål är att skapa värde för aktieägarna och att leverera en lönsam kassaflödesgenererande tillväxt. En stark finansiell ställning är en viktig förutsättning för att skapa utrymme för investeringar som stödjer ett framgångsrikt genomförande av strategin. De finansiella målen för perioden 2021-2025 är enligt nedan:

- Organisk tillväxt – en årlig genomsnittlig organisk tillväxt om minst 10%.
- Rörelsemarginal – en årlig genomsnittlig rörelsemarginal om minst 10%.

Summerar vi helåret kan vi konstatera att omsättningen uppgick till 475,1 MSEK vilket innebär en tillväxt om 24,8% (13,3% i jämförbara valutor), vilket överstiger vårt långsiktiga mål om en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt om minst 10%. Tillväxten beror dels på en god utveckling i mediaaffären, dels på ökade intäkter från vår 5G-synkroniseringslösning. Rörelsemarginalen för helåret 2022 uppgick till 12,7%, vilket överstiger vårt långsiktiga mål om en genomsnittlig årlig rörelsemarginal om minst 10%. Mot bakgrund av den positiva utvecklingen under de senaste åren, samt långsiktigt starka förutsättningar, har styrelsen i samband med publiceringen av bokslutskommunikén 2022 beslutat att revidera de finansiella målen. Våra nya finansiella mål för perioden 2023–2027 är en organisk genomsnittlig årlig tillväxt överstigande 15% samt en rörelsemarginal (EBIT%) som under perioden ska nå 20%.

Nyckeltal ¹	2022	2021
Kvarvarande verksamhet		
Nettoomsättning, MSEK	475,1	380,7
Rörelseresultat, MSEK	60,5	26,8
Årets resultat, MSEK	54,0	23,8
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,15	0,06
Medelantal anställda	131	129
Totalt, inklusive avyttrad verksamhet		
Årets resultat, MSEK	54,0	-13,1
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,15	-0,03
Medelantal anställda	131	139
Totalt kassaflöde, MSEK	-47,0	71,0
Soliditet, %	71,6%	78,0%
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	1,63	1,68

Utdelningspolicy

Beslut om utdelning kommer att fattas årligen baserat på Net Insights finansiella ställning, framtida tillväxtpotential, lönsamhet, M&A-möjligheter och likviditet.

24,8%

Omsättningsökning

12,7%

Rörelsemarginal

¹ Fler nyckeltal, definitioner och avstämningar, se sidorna 118-129.

Viktiga händelser



”Vi är stolta över att Tre har valt oss, med sin omfattande expertis och offensiva satsning på 5G och tidssynkronisering. Vårt mål är att möjliggöra snabbare och säkrare 5G-utrullningar för världens mobilnät och ordern bekräftar vår djupa kunskap inom teknologi för precisionstid.”

Crister Fritzson, Vd

Stor aktivitet inom synkronisering för 5G-nät

Net Insight tog i juni en order med telekomoperatören Tre Sverige och under hösten tecknades en pilotorder med en av Kanadas ledande mobiloperatörer. Bolaget har haft en bred marknadsbearbetning av mässor som Mobile World Congress i Barcelona i februari.

På världens största synkmässa ITSF 2022 i Tyskland i november fick bolaget stor uppmärksamhet för sin 5G-synklösning där både Türk Telekom och Tre Sverige var på plats och berättade om fördelarna.



Ökning av Nimbra Edge-affärer

Under sommaren tog Net Insight sin hittills största Nimbra Edge-affär med Lumen, en ledande amerikansk tjänsteleverantör till ett totalt ordervärde av närmare 8 MSEK. Net Insights nordamerikanska partner Stream Station och den ledande franska tjänsteleverantören Globecast är exempel på två andra kunder som installerat Nimbra Edge-produkter i sina globala medianät.



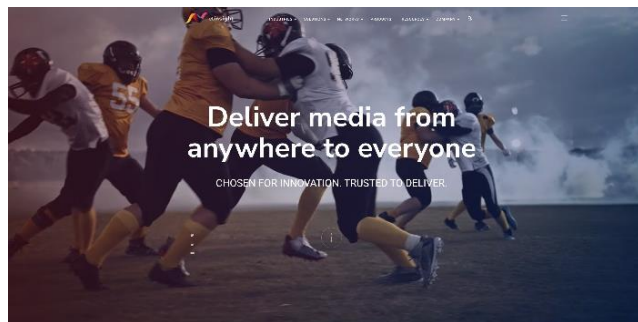
Lansering av ny webbplats

För att hålla en fortsatt hög digital närvaro har Net Insight under året lanserat en ny webbplats och fortsatt att kontinuerligt genomföra mätbara digitala marknadsaktiviteter. Samtidigt rullade kampanjen "Who you are matters" ut med ett än tydligare kundfokus.



Uppgradering av Nimbra 1000-plattformen

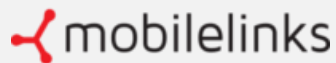
Net Insight har förstärkt sin Nimbra 1000-plattform med en rad avancerade ST 2110- och JPEG XS-funktioner, den mest omfattande uppgraderingen hittills. I augusti gick den första kundleveransen till den nordiska tjänsteleverantören Mobilelinks och den amerikanska tjänsteleverantören The Switch erbjuder nu vår JPEG XS-lösning.



Förändringar i bolagsledningen

Net Insight har utökat ledningsgruppen med en ny roll, VP R&D som tidigare Director Development Mats Herolf tilldelats. Bolaget har tillsatt en ny CTO-grupp för Media ledd av Ulrik Rohne, och Per Lindgren har tagit rollen som Group CTO och Head of Synchronization.

I slutet av året rekryterades Tove Bylund som tog plats som ny CHRO i ledningsgruppen, i början av 2023.



VD har ordet

2022 har varit ett starkt år med ökad lönsamhet och god tillväxt. Trots makroekonomiska faktorer som utmanat oss har vi hållit en hög takt i vår produktutveckling, tagit viktiga affärer samt i tuff konkurrens om talanger lyckats rekrytera och bygga upp en helt ny enhet. I linje med marknadens förflyttning har vi gjort investeringar inom IP och Cloud. Samtidigt har marknaden fått upp ögonen för vår unika synkroniseringslösning för 5G. Med vår tydliga strategi har vi tagit viktiga steg framåt som bygger fundament för långsiktigt lönsam tillväxt.

Årets utveckling

Utvecklingen av vår kärnaffär har under året varit stabil. Vi har förbättrat vårt kunderbjudande och etablerat Nimbra Edge som en mycket konkurrenskraftig produkt hos våra befintliga och nya kunder. Vi har även lanserat nya avancerade funktioner inom IP Media Gateway. Aktivitetsnivån inom 5G-synkronisering är hög där leverans av de första produkterna har börjat ske till bland annat Türk Telekom och Tre Sverige. Dessutom har utvecklingen av vår nya synkroniseringsprodukt, som vi lanserade i februari 2023, fortsatt enligt plan.

Region APAC har haft en positiv utveckling med successivt ökande intäkter som accelererat i slutet av året. Detta beror bland annat på en utökad marknadsbearbetning och den positiva effekten har förstärkts i slutet av 2022 på grund av lättnader i de Covid-restriktioner som delvis påverkat regionen negativt under en lång period. I Americas har flertalet av våra kunder genomfört större investeringar i sina nät, vilket bidragit till ökad tillväxt i regionen, medan region EMEA haft en något svagare utveckling jämfört med föregående år. Då vi har en nettointäktsexponering mot EUR och USD kan vi även notera en positiv valutaeffekt under året.

De prisökningar vi genomfört under året har kompenserat för ökade kostnader. En gynnsam intäktsmix med exempelvis ökade support- och licensintäkter har även bidragit till en ökad bruttomarginal. Skalfördelar av intäktsökningen samt en ökad bruttomarginal har inneburit att vi nått resultat som överträffar våra långsiktiga finansiella mål för perioden 2021–2025.

Vi har framgångsrikt lyckats hantera störningar i leveranskedjan och arbetat proaktivt med att säkra komponenter, vilket bidragit till en högre leveranssäkerhet. Detta trots en generell osäkerhet skapat av det geopolitiska läget.

Mediamarknad i acceleration

Omställningen mot IP- och cloudbaserade arbetsflöden fortsätter att accelerera. Våra kunder behöver uppgradera sin infrastruktur samtidigt som nya kunder som produktionsbolag och rättighetsägare behöver nya lösningar. Det driver efterfrågan på våra produkter och öppnar upp möjligheter.

Vår framåtlutade satsning på cloudbaserade Nimbra Edge – tillsammans med vår integrerade Nimbra-plattform för både IP-flöden och mer traditionella mediaflöden –



gör oss väl positionerade i den transformation som vi nu ser på marknaden.

Nya viktiga affärer inom 5G

Den framväxande 5G-marknaden kommer att öka kraftigt de närmaste åren och 5G-näten kräver mer exakt synkronisering än de tidigare 3G- och 4G-näten. Vår GPS-oberoende synklösning passar väl in här då den ger mobiloperatörer betydligt lägre kostnader och en snabbare och smidigare utrullning.

Avtalet med Tre Sverige och pilotordern från en av Kanadas ledande mobiloperatörer är tydliga bevis på hur konkurrenskraftig vår synklösning är, vilket också bekräftas av den tid och kraft som ett flertal ytterligare kunder lägger på att testa våra produkter i sina nät.

Vi kan konstatera att marknaden i år verkligen uppmärksammat fördelarna och hur långt fram vi ligger. Tillsammans med genombrottsordern med Türk Telekom 2021 har synkronisering för 5G blivit ett av våra huvuderbjudanden.

Strategi med fokus på långsiktig tillväxt

Det strategiarbete som vi inledde 2020 med hörpelarna; sätta den interna grunden, utveckla kärnverksamheten samt expandera till närliggande teknik- och marknadssegment har under året gett utdelning.

Vi har utvecklat kärnaffären genom att stärka vår produktportfölj, ökat försäljningen inom våra befintliga och nya produkter samt höjt andelen återkommande intäkter. Dessutom har vi stärkt vår säljorganisation, utvecklat vårt partnerprogram och ökat försäljningen inom nya kundsegment.

Revidering av finansiella mål

Mot bakgrund av den positiva utvecklingen under de senaste åren, samt långsiktigt starka förutsättningar, har styrelsen i samband med publiceringen av bokslutskommunikén för 2022 beslutat att revidera de finansiella målen. Viktiga komponenter för ökad tillväxt är den nya produkten inom 5G-synkronisering tillsammans med ett utökat lösningserbjudande inom Cloud och IP Media Gateway. Ökad andel support- och licensintäkter samt ökad skalbarhet i affären förväntas också bidra till en fortsatt stärkt rörelsemarginal. Våra nya finansiella mål för perioden 2023–2027 är en organisk genomsnittlig årlig tillväxt överstigande 15% samt en rörelsemarginal (EBIT%) som under perioden ska nå 20%.

Framgångsrikt år med ökad försäljning

2022 är ett år präglad av snabb utveckling. Jag är stolt över att vi flyttat fram våra positioner inom både IP, Cloud och 5G-synkronisering och att vi fortsätter att leverera marknads starkaste mediaprodukter. Dessa insatser gör att vi kan nå våra nya finansiella mål och att jag ser ljust på Net Insights möjligheter att fortsätta skapa långsiktigt lönsam tillväxt.

Vår höga prestation och kundnöjdhet är bevis på våra medarbetares stora engagemang, djupa kompetens och målmedvetenhet. Tack till er för ett så starkt år.

Solna, mars 2023

Crister Fritzson

Vd

”Med vår tydliga strategi tar vi viktiga steg framåt och bygger fundament för långsiktig lönsam tillväxt.”



Marknad och trender

Mediaindustrin genomgår en stor transformation på flera plan och omställningen mot IP och Cloud sker i snabb takt. Samtidigt ökar behovet av distans- och distribuerad produktion för att effektivare och flexibla kunna producera och transportera innehåll. Med Net Insights nya lösning för tidssynkronisering öppnas en ny marknad inom 5G-mobilnät upp, ett område som kommer att växa starkt de närmaste åren.

Teknikskiftet mot IP- och cloudtjänster inom media fortsätter

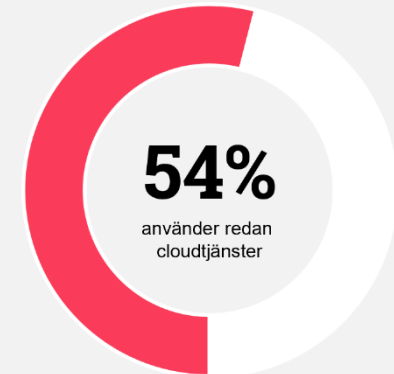
Den starkaste trenden inom media är skiftet mot IP- och cloudbaserade tjänster där distribuerade produktionsflöden med öppna, standardiserade lösningar för både TV- och produktionsbolag fortsätter att öka. Dessutom pågår övergången till IP inom studion för att öka flexibilitet och effektivisera hela flödet från kamera till slutkonsument. Denna migration kräver nya investeringar inom hela värdekedjan, vilket öppnar nya möjligheter för Net Insight.

Allt fler av våra kunder använder cloud i någon form i sina arbetsflöden, vilket bekräftas i branschorganisationen IABM:s senaste Adoption Trend Report med tema Cloud från augusti 2022. Undersökningen visar att användandet av cloudtjänster hos TV- och mediabolag nu är uppe i 54% (47% 2021), en trend som IABM bedömer fortsätter att accelerera.

Acceptansnivå för cloudtjänster

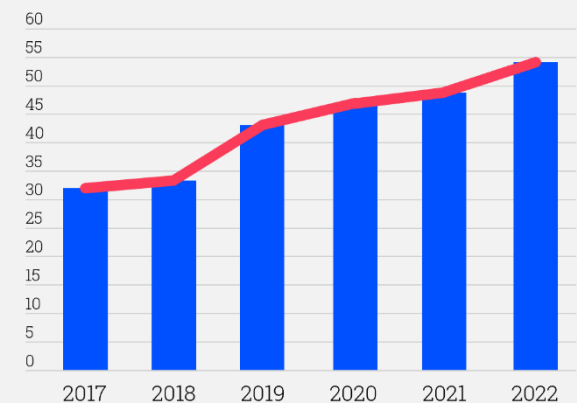
Acceptans hos TV- och mediabolag

Acceptans för cloudtjänster hos TV- och mediaindustrin



Enligt IABM har 54 % av mediaföretagen redan anpassats till cloudtjänster

Acceptans av molnteknologi historiskt sett



Källa: Adoption Trend Report, tema Cloud IABM, augusti 2022.

Ökat behov av distans- och distribuerad mediaproduktion

Marknaden för distansproduktion ökade under pandemin och fortsätter att växa då kunderna dels har lärt sig använda de nya systemen och tydligt sett kostnadsfördelarna. Net Insight ser en ökad efterfrågan från både mediaoperatörer och satellitoperatörer, men också TV-bolag, produktionsbolag och innehållsleverantörer. Det innebär en accelerering av mediabolagens investeringar där drivkrafter som ökad flexibilitet, lägre kostnader och minskad miljöpåverkan är de viktigaste.

Från satellit till cloud

Majoriteten av primärdistribution och stor del av kontributionen från events sker fortfarande via satellit och övrig trafik via mediaspecifika nät. Inom en överskådlig framtid kommer dagens mediatransporter via satellit att börja flyttas över till cloud, både tack vare kostnadsfördelarna men också av skalbarheten. Net Insight gör bedömningen att denna trend inom en överskådlig framtid kommer att fortsätta, vilket skapar tillväxtpotential för bolaget.

Behov av ökad bandbredd och nya videoformat

En viktig drivkraft är de ökade kraven på bildkvalitet där 4K och 8K är nästa teknologisteg. Detta driver både infrastrukturuppgredning i produktionsflödena och behovet av mer bandbredd i medianätverken, vilket kräver nya investeringar för kunder. Liveevenemang och stora sporträttigheter fortsätter att vara kritiska för innehållsleverantörer för att differentiera sig och kunna ta premiumbetalt.

Säkra överföringar av mediaströmmar allt viktigare

Säkerhet är en annan aspekt som blir allt viktigare i takt med utvecklingen av IP- och cloudbaserade lösningar. Net Insights lösning IP Media Trust Boundary adresserar just den utmaningen anpassat för medianät som kräver ultralåg fördröjning och hög kapacitet.

Tidssynkronisering inom mobila 5G-nätverk

Övergången från 4G till 5G innebär en övergång till tidsmultiplexering (TDD) som kräver exakt tidssynkronisering av alla 5G basstationer. Traditionellt har man använt sig av satellitbaserad synkronisering (GPS/GNSS), men dagens geopolitiska situation gör att både nationella regulatorer och operatörer sätter krav på en GPS/GNSS-oberoende tidssynkronisering av de kritiska 5G-näten.

Dagens synkroniseringslösningar kräver oftast stora och dyra uppgredningar av nätverken. Detta öppnar upp en affärsmöjlighet för Net Insights tidssynkroniseringslösning Precision TimeNet som kan distribuera exakt tid över existerande nätverk och utan att behöva äga all egen transportutrustning, så kallade hyrda förbindelser. Detta kan minska utrullningskostnaderna för mobiloperatörerna samt accelerera utrullningstakten till mer regionala delar.

”Vår djupa kompetens inom videotransport och tidssynkronisering gör oss unika och väl positionerade, vilket öppnar upp för nya spännande affärsmöjligheter.”

Per Lindgren, CTO Net Insight



Strategi med fokus på långsiktig lönsam tillväxt

Net Insight fortsätter att leverera på den strategi som sattes 2020 och som syftar till att skapa hållbar tillväxt över tid. Genom tre strategiska prioriteringar; sätta den interna grunden, utveckla kärnverksamheten samt expandera till närliggande teknik- och marknadssegment har vi tagit nya steg och höjt ambitionsnivån under året.

Sätta den interna grunden

Företagets breda produktportfölj ligger i den absoluta framkanten vad gäller kapacitet, flexibilitet, precision och pålitlighet. Nya medarbetare kommer nu in med nya perspektiv och erfarenheter och fortsätta utveckla den

stora kunskapsbank som redan finns i den kollaborativa och lärande miljön på Net Insight.

Förstärkningen av säljorganisationen som inleddes under 2021 har fortsatt även i år. Utökning av antal kundsegment, ökad lokal närvaro i regionerna, utveckling av

partnerskap samt tillsättande av resurser inom Cloud och IP Gateway har genomförts samt att ett nytt Sales Business Development team har etablerats.

Den digitala transformationen som marknaden genomgår fortsätter att spela en central roll. För att aktivt ta vara på de möjligheter som teknologin erbjuder har Net Insight under året lanserat en ny webbplats. Bolaget har även gjort en bred satsning av IT-stöd under året.

Intern kultur ingår som en del där Net Insight bedriver ett förändringsarbete för att anpassa sig till de nya förutsättningar som kommit i kölvattnet av pandemin med hybrida arbetssätt och tydligare självledarskap som följd.

Utveckla kärnverksamheten

Marknadens utveckling mot IP och cloudbaserade media-lösningar fortsätter att accelerera, vilket driver på större uppgraderingar i näten. Nya lösningar för nätbaserad distansproduktion öppnar långsiktigt upp större tillväxtområden inom existerande medieaffär. Denna strategiska prioritering medför investeringar och ökat fokus inom dessa tillväxtdelar.

Tre hörnstenar



Hållbar partner i övergången mot IP och Cloud

Då Net Insight har en stor bas av befintliga kunder med traditionella medialösningar befinner sig bolaget i ett attraktivt läge. Bolaget har stor potential att expandera kundernas installerade bas, alternativt addera ny funktionalitet till deras befintliga utrustning. För att skapa en ökad flexibilitet och värdefulla kostnadsfördelar erbjuder bolaget en integrerad produkt som hanterar både IP-flöden och mer traditionella mediaflöden i en och samma plattform – ett kostnadseffektivt och flexibelt sätt för våra kunder att växla över till ny teknik.

Öka försäljning inom nya kundsegment

Net Insights kunder breddar sina erbjudanden genom uppköp, sammanslagningar, partnerskap samt produktutveckling. Det, tillsammans med det pågående teknikskiftet mot IP och cloudbaserade lösningar, skapar en spännande dynamik på marknaden. Net Insight ser att man kan öka marknadsandelar inom både produktion och primärdistribution och har under året systematisk bearbetat nyckelkunder på dessa marknader.

Höja andelen återkommande licensintäkter

Som en effekt av förflyttningen som sker på marknaden; från hårdvara till mjukvara, från produkter till lösningar och från investeringar till återkommande årliga licensintäkter lanserade Net Insight under förra året en ny flexibel prismodell. Modellen har i syfte att öka andelen återkommande intäkter från mjukvarutjänster. Som ett resultat ser bolaget en stadig ökning i antal kunder och omsättning.

Tidssynkronisering för 5G

Net Insight har en historik av innovation och förmåga att kommersialisera avancerad teknik. Under de senaste åren har efterfrågan på tidssynkronisering ökat inom många branscher, bland annat 5G. Bolaget har sedan lång tid tillbaka en unik lösning för GPS-oberoende tidssynkronisering inom nationella digitala TV-nät, en teknologi som vi såg kunde anpassas till kraven och behoven i mobila 5G-nät. Satsningen resulterade i den första större affären 2021 med mobiloperatören Türk Telekom och med ytterligare avtal i år med den svenska mobiloperatören Tre Sverige. Dessa har öppnat upp för nya möjligheter för Net Insight att expandera inom ett nytt betydande marknadssegment med stor tillväxtpotential. En mer detaljerad beskrivning av vår satsning finns i avsnittet "Synkronisering för 5G".

Expandera till närliggande teknik- och marknadssegment

Efterfrågan på tidssynkronisering har även ökat inom närliggande marknadssegment som blåljusnät, fintech, kraftnät och andra kritiska nätverkstillämpningar. Dessa branscher öppnar upp ytterligare möjligheter för Net Insight att expandera inom.

"De senaste årens ökade tillväxt och lönsamhet visar att vår långsiktiga strategi ger effekt"

Crister Fritzson, Vd

Varför investera i aktien

Net Insight har en stark position på en snabbt växande marknad för mediatransport över IP, Cloud och tidssynkronisering, en bevisad förmåga att kommersialisera spetsteknik och har skaffat sig en god finansiell ställning som ger handlingsfrihet. Bolaget är globalt verksamt, har ett väletablerat varumärke och medarbetare med bred och djup kompetens inom medialösningar samt synkronisering.

1

Stark position på en marknad i snabb förändring

I 25 år har de största sport-, nyhets- och underhållningsevenemangen levererats till publik över hela världen med Net Insights trygga och säkra teknik för mediatransport. Marknaden är nu inne i ett stort skifte mot öppna IP- och cloudbaserade lösningar, en utveckling som sker i snabb takt och skapar stora möjligheter. Den breda produktportföljen för både fiber, IP- och cloudbaserad mediatransport gör bolaget väl positionerat. Net Insight är därmed en stark partner till sina kunder i den transformation som branschen står inför.

2

Bevisad förmåga att kommersialisera spetsteknik

Innovation löper som en röd tråd genom Net Insights historia. Bolaget har ständigt utvecklat nya produkter och lösningar; allt från grundteknologin som Nimbra-plattformarna vilar på, till plattformen Sye, som 2020 avyttrades till Amazon, och nu lösningar för GPS-oberoende synkronisering av 5G-nät. Efter genombrottsordern med Türk Telekom 2021 fick Net Insight i år en affär med Tre Sverige och en av Kanadas ledande mobiloperatörer.

3

Lönsam tillväxt och stark finansiell ställning

Net Insights starka balansräkning skapar flexibilitet och förutsättningar för bolaget att investera i teknisk utveckling och hållbar tillväxt. Med en ökad omsättning och en större andel löpande intäkter från licensbaserade kunderbidanden är omsättningen mer stabil och mindre känslig för enstaka affärer. 2022 levererade vi på våra långsiktiga finansiella mål om en årlig genomsnittlig organisk tillväxt på 10% och en långsiktig rörelsemarginal om minst 10%. Styrelsen tar årligen beslut om utdelning till ägarna och de två senaste åren har vi återfört kapital i form av återköp av egna aktier.



Verksamheten

Medarbetare.....	16
Media Networks.....	18
Synkronisering för 5G.....	22
Kundcase.....	24

Medarbetare

Våra medarbetare är vår absolut viktigaste resurs där lärande, utveckling och välmående står i centrum. Vi växer i en mediabransch där tekniken går snabbt framåt och behovet av kompetens är stort. I tuff konkurrens om talangerna har vi lyckats knyta till oss många nya duktiga medarbetare.

Innovation och flexibilitet nycklar till framgång

Net Insight startade sin verksamhet för 25 år sedan på Kungliga Tekniska Högskolan, KTH, där två doktorander tillsammans med en visionär och forskare från Ericsson förutsåg att framtidens internet till 90% skulle bestå av rörliga bilder och ljud. Idéerna konkretiserades snabbt och övergick till att utveckla Nimbra-plattformen som idag anses vara en av världens mest robusta och tillförlitliga produkter för överföring av media-tjänster. Bolaget har idag drygt 500 kunder i mer än 70 länder.

Lärande i centrum

Vi är en lärande organisation där varje individ får möjlighet att vara med och påverka sin situation och forma sin roll. Net Insight har korta beslutsvägar och en miljö som präglas av öppenhet, trygghet och transparens där kunskap delas mellan individer, både i Sverige och världen. Det skapar förutsättningar för innovation, något som löper som en röd tråd genom Net Insights historia.



Målstyrt ledarskap

I det hybrida arbetssättet ställs allt högre krav på den enskilda medarbetarens egna ansvar för sin roll och verksamhetens utveckling. Men det ställer också högre krav på chefernas ledarskap i företaget. Vi tror att tydliga och väl kommunicerade mål skapar en trygghet bland medarbetare och en plattform för kvalitativ uppföljning av det arbete som gjorts.

Global konkurrens om talanger

Då Net Insight är ett bolag i tillväxt är det viktigt att attrahera de bästa talangerna, men i kölvattnet av pandemin har jakten blivit allt tuffare. Med ökade möjligheter att jobba online suddas geografiska gränser ut och arbetsgivare konkurrerar på en global marknad. Detta har samtidigt skapat möjligheter för Net Insight. Under året har vi tillsammans med ett externt bolag etablerat en utvecklingsenhet i Indien som gett oss tillgång till duktiga indiska utvecklare. Trots det utmanande läget har vi på kort tid lyckats rekrytera och bygga upp en organisation inom 5G-synkronisering.



"Att arbeta på Net Insight är både roligt och personligt utvecklande. Vårt moderna kontor är en bra och trevlig plats att träffas på. Jag är stolt över att jobba på ett företag som utvecklar och säljer lösningar till kunder över hela världen. Att TV-bolag, produktionsbolag, tjänsteleverantörer och alla deras miljarder slutkunder är beroende av att våra lösningar bara måste fungera – och det gör de!"

Michael Anderson Technical Sales Specialist, Synchronization, Net Insight, Sverige

Arbetsmiljö högt uppe på agendan

Net Insight lägger stor vikt vid trivsel och arrangerar löpande AW:s, frukostar, fika och möjlighet att spela paddel. Vi erbjuder ett generöst friskvårdbidrag, massagebehandlingar samt flertalet hälsoaktiviteter, exempelvis en digital motionsapp som gynnar både hälsan och teamkänslan. Vi arbetar även aktivt med att främja dialogen mellan ledning och medarbetare och kom på topp 10 bland IT-studenter i den årliga undersökningen "Karriärföretagen".

Ny CHRO

I slutet av året rekryterades en ny CHRO med ansvar för den fortsatta strategiska utvecklingen där bland annat kompetensförsörjning, effektivitet och utveckling av företagskulturen står i fokus. Rekryteringen kommer att stärka vår förmåga att vara en attraktiv arbetsgivare och hitta den spetskompetens vi behöver för att fortsätta utmärka oss för vår innovationskraft inom mediatech.



Stolta sponsorer av Rise

Under 2022–2023 sponsrar Net Insight Rise, en global opinionsbildande medlemsorganisation som stödjer kvinnor inom TV-medietekniksektorn. Rise erbjuder ett mentorprogram där vi har två mentorer och tre adepter på bolaget. Under hösten 2022 blev två av våra medarbetare kortlistade till den årliga tävlingen Rise Awards i kategorierna "Marketing & PR" och "R&D Engineer", något vi är mycket stolta över.



"I min roll hjälper jag våra kunder att komma igång med att använda våra produkter, konfigurera och bygga egna nätverk. Eftersom våra lösningar ständigt utvecklas uppdaterar jag mig kontinuerligt inom nya och framväxande teknologier. Att få jobba med ett sådant fantastiskt gäng av vänliga experter från hela världen är en otrolig tillgång."

Natasha Peters, Global Training Manager, Net Insight, Australien



”Net Insight erbjuder marknadsledande teknologi för mediatransport som används för världens största liveevenemang.”

Christer Bohm,
VP Product Management
Net Insight



Media Networks

Med en stark vision om framtiden för IP- och cloudlösningar hjälper Net Insight världens ledande mediabolag att enkelt och kostnadseffektivt producera och leverera mediainnehåll till tittare – oavsett var de befinner sig. Den kraftfulla portföljen erbjuder en unik bredd att hantera både fiber, IP- och cloudbaserad mediatransport, vilket gör Net Insight väl positionerade i den transformation som mediaindustrin befinner sig i.

Ökad efterfrågan på öppna lösningar

För att skapa flexibilitet, öppenhet och undvika inlåsning av produkter och standarder förflyttar sig hela industrin mot standardlösningar. De beprövade Nimbra-lösningarna kan erbjuda IP Media Gateway till nya och existerande kunder som enkelt kommer att kunna integrera dessa i framtida IP-nät. Våra kunder drar nytta av vår långa historik av tillförlitliga medianät med vår Nimbra-plattform.

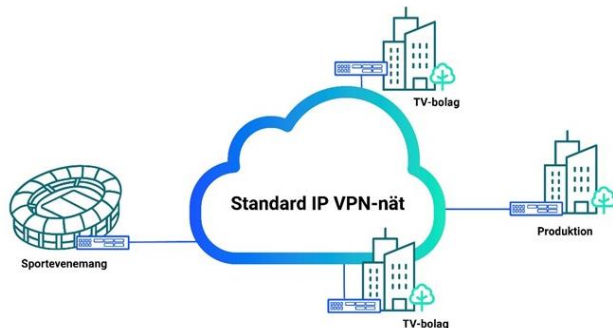
Ökat behov av säkerhet

Den ökade flexibiliteten och öppenheten gör också att medielösningarna blir mer utsatta för externa störningsrisker orsakade av felhantering eller dataintrång. Behovet av att bevaka kvalitet och kontrollera tillgänglighet, trafik och IP-adressering, är stort. Net Insights Trust Boundary, som finns inom alla lösningsområden erbjuder de avancerade funktioner som behövs för en sömlös övergång till IP – på ett säkert och överskådligt sätt.

Fokus på användarvänlighet

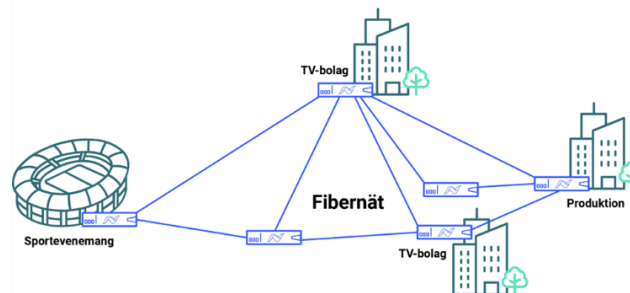
I takt med att mediabranschen alltmer går över till IP- och cloudbaserade arbetsflöden ökar kraven på att produkter och applikationer ska vara enkla att hantera och implementera. Det är även ett av våra viktigaste kundlöften. Vår skalbara och mjukvarubaserade Nimbra Edge står här i rampluset. Den är känd för att vara branschens mest öppna och lättanvända cloudlösningssystem och dirigerar enkelt live videotrafik.

Säkra och flexibla lösningar med IP Media Gateways



IP Media Gateways är lösningar som är byggda för att användas i IP-nät. Net Insight erbjuder två typer av IP Media Gateways; Aperi 1100-serien för mindre evenemang och Nimbra 1060 för större evenemang. Båda har inbyggd IP Media Gateway-funktionalitet med mycket hög prestanda och kompletterar varandra väl. Produkterna konverterar data från ett mediaformat till ett annat och transporterar informationen över öppna IP-nätverk samt komprimerar och övervakar trafiken. Tjänsteleverantörer, TV-bolag och produktionsbolag kan använda generella datanät även för avancerad mediatrafik. Kunder är exempelvis Astound Business Solutions och Telstra. Den växande användningen av IT-lösningar skapar samordningsfördelar mellan live och icke liveproduktion samt andra delar av mediabolagens verksamheter, vilket snabbar upp produktionsprocesser och minskar kostnader.

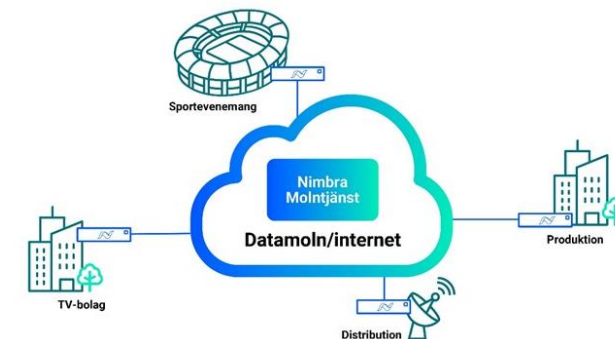
Robusta Nimbra MSR levererar där kraven är höga



Net Insights Nimbra MSR (Media Switch Routers) har samma funktioner som en IP Media Gateway, men har även inbyggd nätverksteknik för garanterad transport över IP-baserade nätverk. De finns i två versioner; Nimbra 1060 med hög kapacitet och Nimbra 600-serien med lägre kapacitet. Båda är kända för sin tillförlitlighet, flexibilitet och enkelhet att använda, främst för transportlösningar av de mest eftertraktade liveevenemangen där kraven är extra höga.

Nimbra MSR används av TV- och produktionsbolag såsom TV Globo, WDR och SVT som bygger sina dedikerade nät med en stor andel livetrafik och som har behov av en lättanvänd totallösning. De säljs dessutom till större tjänsteleverantörer inom live-tv som Eurovision Services, The Switch och Tata Communications. Med introduktionen av nya funktioner såsom ST 2110, JPEG XS och 2022 kommer Nimbra MSR att fortsätta vara viktig i våra kunders transformation. Nimbra MSR-produkterna har en unik möjlighet att bibehålla och kontrollera kvaliteten över olika typer av fibernätverk vilket är viktigt vid TV-produktion. Nimbra MSR kan integrera IP Media Gateway-funktionalitet, vilket ger möjligheter att växa lösningar flexibelt och kostnadseffektivt.

Cloudtransporter fortsätter att växa



Net Insight erbjuder två produkter inom cloud- och internettransport. Emmy® Award-vinnande Nimbra 400 som anpassar livevideo-signaler för att kunna skickas över internet och Nimbra Edge, en öppen, skalbar och mjukvarubaserad cloudprodukt som enkelt dirigerar och kontrollerar livevideo-trafik. Den senare är känd för att vara branschens mest öppna och lättanvända cloudlösningssystem, och belönades 2022 av TVB Europe med priset "Best in Market".

Internet och strömningstjänster har öppnat upp för nya former av liveevenemang inom till exempel sport, musik och interna eller externa företagsevents. Produktioner med lägre budget direkt till konsumenter har vuxit explosionsartat och allt från lägre divisioners ligor till mindre sporter och lokala arrangemang kan nu ses via internet-tv. Net Insight erbjuder lösningar för att transportera livevideo; från arenor till produktionsmoln, via TV-kanaler eller strömningstjänster ut till slutkunder via kabel-TV eller internet-TV.

Viktiga händelser 2022



IP Media Trust
Boundary Best in Show
på IBC 2022



Leverans av utrustning
till Fotbolls-VM 2022



Uppgradering av
Nimbra-plattform med
avancerade ST 2110-
funktioner



Franska Globecast ny
Nimbra Edge-kund



Nimbra Edge vann TVB
Europes "Best in Market"



Investering i utveckling
av Nimbra Edge



Ny utvecklingssite i
Indien



Uppskattad och engagerad support

Med stor erfarenhet och teknisk kompetens om våra produkter och lösningar inom mediatransport skapar Net Insights globala supportorganisation en trygg kontakt och gott samarbete, vilket uppskattas mycket av våra kunder.



Kunder och marknadsbearbetning

Net Insight fortsätter att kontinuerligt utveckla sin säljstrategi inom media för att hantera marknadens transformation och nya krav, i syfte att öka kundvärdet. Med ett kompetent globalt team och konkurrenskraftiga lösningar är bolaget en stark och hållbar partner. För att möta marknadens krav görs fem strategiska satsningar.

”Net Insights förmåga att stötta befintliga och nya kunder på deras resa har aldrig varit bättre”

Mårten Blixt, CCO Net Insight



Starkare lokal närvaro i säljregionerna

Som ett led i att stärka den regionala närvaron och genomslagskraften lokalt genomförde Net Insight under året en omdisponering och tillsköt resurser samt gick från två till de nuvarande tre regionerna AMERICAS, EMEA och APAC. Denna förändring har fallit väl ut under 2022 och har gett bolaget en mycket bra täckning av de lokala marknaderna.

Adressera fler kundsegment

För att öka möjligheten att ta ytterligare marknadsandelar initierade Net Insight förra året ett arbete med att adressera fler kundsegment – en långsiktig och viktig omställning. Fokus ligger på målgrupperna tjänsteleverantörer, TV-bolag och produktionsbolag där bolaget under året har identifierat specifika värdeerbjudanden.

Fokus på tillväxtområden

Den förstärkning av säljorganisationen som inleddes under 2021 har fortsatt även i år med fokus på våra tillväxtområden IP Media Gateway och Cloud där ny kompetens tillförts under året. För att snabbare och effektivare ta våra produkter och lösningar till marknaden har även ett nytt Sales Business Development team etablerats.

Partners allt viktigare

Net Insight arbetar med både en direkt och indirekt affärsmodell där cirka två tredjedelar av försäljningen sker genom direktförsäljning via egna säljteam och en tredjedel sker indirekt via systemintegratörer, återförsäljare och partners. Som ett led i säljstrategin kommer Net Insight att öka sitt fokus på indirekta kanaler i samtliga regioner.

Tydligare kommunikation

För att förtydliga våra kunderbjudanden har Net Insight som en bland flera aktiviteter lanserat en ny webbplats med temat ”Who you are matters” där våra kunder - TV-bolag, produktionsbolag, tjänsteleverantörer och mobiloperatörer - snabbare och enklare kan hitta de lösningar som passar dem.

”Vi ser ett behov av att bredda våra säljkanaler genom nya partners, något vi jobbat mycket fokuserat med under året. Särskilt intressanta är systemintegratörer med expertkunskap inom IP och Cloud. På plats i Singapore har jag goda möjligheter att hjälpa våra kunder – som ofta har återkommande affärer – i den transformation som mediamarknaden befinner sig i.”

Kenth Andersson, Head of Sales APAC

Synkronisering för 5G

Net Insight löser kritisk synkronisering i 5G-nät

Stora investeringar görs när 5G-mobilnät byggs ut i hög takt runtom i världen. Trots att cirka 500 av världens 800 operatörer hittills har börjat investera i 5G-utrustning i sina mobilnät befinner sig 5G fortfarande bara i början av sin utveckling. 2022 hade knappt 40* operatörer hittills globalt sett driftsatt ett 5G-nät som är dedikerat till 5G trafik, både i core- och accessnätet, SA 5G (Stand Alone 5G). I de flesta länder är det primärt de större städerna som är utbyggda och operatörerna står inför nästa stora utrustningsfas att nå ut till alla regioner.

Till skillnad från 3G och 4G kräver 5G mer exakt tid i alla basstationer, vilket gör att kostnaden för att hantera synkronisering i mobilnäten ökar från några promille av den totala utrustningskostnaden i 4G-nätverk till typiskt 3–5%** i 5G-nätverk. Till följd av denna utveckling är 5G-synkronisering idag en snabbt växande marknad som förväntas vara värd 1 BUSD 2025**. Tidssynkronisering är en nyckelfunktion i framtida 5G-nätverk och är kritiskt för att kunna använda TDD (tidsmultiplexering). Det i sin tur ger operatörerna bättre kapacitetsutnyttjande och möjliggör nya krävande realtidsapplikationer. För operatörer med heterogena nät är vår lösning särskilt fördelaktig då den inte kräver uppgradering och investeringar i befintlig infrastruktur.

Nya utmaningar skapar möjligheter för Net Insights Precision TimeNet

5G-operatörer står inför stora utmaningar att på kort tid distribuera exakt tid till alla basstationer. GPS anses i allt större utsträckning inte vara tillräckligt säkert och tillförlitligt

för kritiska nätverk som 5G och allt fler har insett hur känsliga dessa system är vid större konflikter som de som pågår i världen idag. Dagens standard för att distribuera korrekt tid över IP-nätverken, Precision Time Protocol (PTP) kräver stöd i all hårdvara, från centrala atomur till samtliga 5G-basstationer, vilket medför komplexa, kostsamma och tidskrävande uppgraderingar. Detta medför stora uppgraderingar och i många fall utbyte av all nätutrustning som väsentligt ökar kostnaden och komplexiteten i 5G-utrustningarna.

Dessa utmaningar banar väg för Net Insights kostnadseffektiva, snabba och framtidssäkra tidssynkronisering, Precision TimeNet, vilket har skapat ett stort intresse bland operatörer världen över. Utöver att lösningen är helt GPS-oberoende, så erbjuder den snabbare 5G-utrustning då det varken krävs hård- eller mjukvaru-uppgraderingar för operatörerna. Precision TimeNet ansluts direkt till existerande nät via Ethernet och fungerar som en överliggande tjänst som transporterar tidssynkronisering från varsohelst till varsohelst i nätet.

Lösningen är helt öppen och oberoende av andra leverantörers nätverksutrustning. Den hanterar också alla typer av infrastrukturer, inklusive hyrda förbindelser, vilket dagens hårdvaruberoende tidslösningar (PTP) inte klarar. Genom att separera tidssynkroniseringen från övrig transport i nätet blir lösningen både oberoende och extremt skalbar, något som ligger i linje med den nya öppna och virtualiserade nätverksarkitekturen för 5G.

Precision TimeNet ger också betydligt minskade driftskostnader genom att drastiskt minska antalet delaktiga

nätverkselement samt göra det möjligt att visuellt övervaka synkroniseringsprestandan i nätet på alla synklänkar och i alla synknoder med hjälp av hundratals synkspecifika mätetal i realtid. Telemetrin som erbjuds förenklar felsökning och ger en mer tillförlitlig och optimerad synkronisering.

Många operatörer både i USA och här i Europa har en betydande del leasad kapacitet i sina nät och vår lösning erbjuder dem unika möjligheter att mäta prestandan på dessa hyrda länkar. På så sätt bidrar Precision TimeNet – utöver minskade operationella kostnader – också till bättre nät- och trafikplanering, vilket kan medföra en högre grad av kapacitetsnyttjande i nätet. "Mer nätverk för pengarna" helt enkelt!

Hållbart och framtidssäkert för våra kunder

Säkerhet är ett annat område som väcker viktiga frågor då 5G-näten i allt större utsträckning behandlas som samhällskritiska. I framtiden förväntas dessa nät omfatta tjänsteområden som polis, brandkår och ambulans, autonoma fordon samt realtidskritiska tillämpningar inom industrin, vilket ytterligare höjer kraven på säkerhet och tillförlitlighet. Precision TimeNet inkluderar bland annat strikt autentisering samt kryptering och är immun mot den sårbarhet som GNSS/GPS medför, vilket gör den till ett mycket hållbart och framtidssäkert alternativ för 5G-operatörerna.

*Global Mobile Suppliers Association (GSA), december 2022.

**Gartner Group, A.T. Kearney rapport 2021.

Hög aktivitet i utvecklingsprojektet

Utvecklingsprojektet för 5G-tidssynkronisering har löpt på enligt plan under året och successivt ökat aktivitetsnivån. Ett särskilt fokus har legat på att i nära samarbete med kunderna samla in resultat från fältinstallationer i live-5G-nät. Resultaten har varit mycket lovande, vilket ger oss värdefulla konkurrensfördelar.

I slutet av 2021 nåddes en viktig milstolpe för utvecklingsprojektet när första delen av initialordern på Nimbra Time Node-produkter till Türk Telekom levererades. Produkten bygger på vår befintliga Nimbra-plattform i kombination med den första releasen av vår nya Precision TimeNet för 5G och är en vidareutveckling av vår existerande Time Transfer-lösning. Türk Telekom utrullning

har hittills varit framgångsrik och under hösten driftsatte de sitt 5G-nät där tidssynkroniseringen baseras helt på vår GPS-oberoende lösning – ytterligare en viktig milstolpe på vår tillväxtresa.

Kunder och affärer

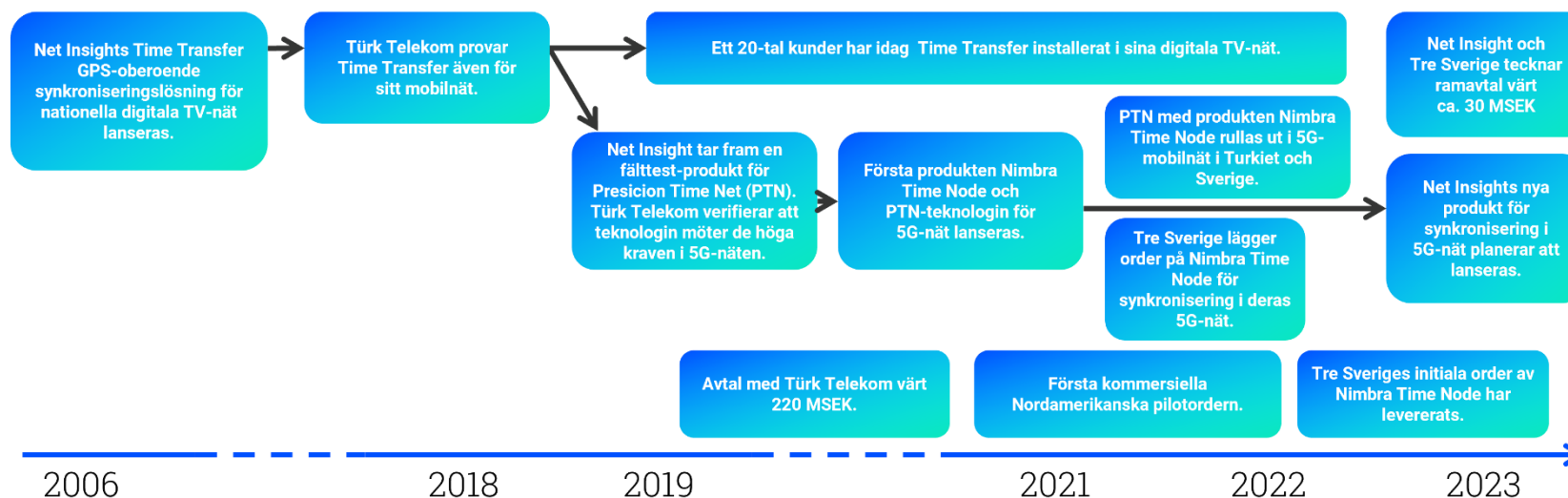
Intresset för Net Insights produkter som riktar sig mot 5G-operatörer är stort. Under sommaren 2022 fick Net Insight en order på Nimbra Time Node hos telekomoperatören Tre Sverige som avser att lösa tidssynkroniseringen i deras 5G-nät. Ordern är den andra i raden av större affärer efter genombrottsordern som bolaget fick 2021 tillsammans med Türk Telekom. Denna resulterade i leverans av ett stort antal noder bestående av de befintliga Nimbra-produkterna kombinerat med en helt nyutvecklad lösning som effektivt

hanterar synkronisering för 5G. Under hösten fick Net Insight även en pilotorder från en av Kanadas ledande mobiloperatörer.

Etablering av ny säljorganisation

Under året har Net Insight börjat bygga upp en dedikerad säljorganisation som enbart fokuserar på det nya affärsinitiativet 5G-synkronisering. Vi har rekryterat resurser både inom sälj, säljstöd och affärsutveckling med stor erfarenhet av mobila nätverk och telekom. Den initiala försäljningen sker till stor del direkt, men även via utvalda lokala och globala partners. Att dra nytta av den gedigna erfarenhet av global distribution som Net Insight under 25 år byggt upp är en självklarhet.

Tidslinje





”France Télévisions letade efter en pålitlig, motståndskraftig och innovativ lösning för att säkerställa utbyte av media, video och ljud mellan olika lokala stationer utomlands och i Frankrike. Lösningen gör att vi kan förbättra de tjänster som tillhandahålls, samtidigt som den bibehåller den servicekvalitet som krävs för France Télévisions public service-uppdrag. Dessutom är lösningen mer ekonomisk än den förra och ger ett tekniksprång framåt.”

Jacques Donat-Bouillud, Director of Broadcasting and Distribution Networks Development, France Télévisions

Kundcase: Globecast

France Télévisions Overseas valde Globecast och Net Insight för cloudbaserad mediatransport

Den ledande tjänsteleverantören Globecast med huvudkontor i Frankrike har varit vår kund i många år. De har en stor installerad bas av Nimbra-produkter i sitt globala medianät där de nu även erbjuder vår cloudbaserade Nimbra Edge-lösning.

Först ut är France Télévisions, som ville ersätta en tidigare lösning för att få större flexibilitet och tillförlitlighet. De använder nu vår cloudlösning för både permanenta och tillfälliga flöden för videokontribution, från en central studio i Frankrike till och emellan lokala studior och nyhetsbyråer i sina områden utanför Europa.

”Det fanns flera drivkrafter bakom projektet. Lösningen behövde vara så kostnadseffektiv som möjligt och att kombinera internet och cloud var prioriterat, samtidigt som lösningen skulle garantera förstklassig servicekvalitet. Vår expertis i att skapa storskaliga medianät, tillsammans med Net Insights Nimbra Edge-teknologi, var avgörande för detta projekt.”

Yann Madeleine EVP Sales, Globecast

Det fanns också krav på att användargränssnittet skulle vara lättanvänt och flexibelt för att skapa en tydlig bild av

vad operatörerna gör och när. Net Insights tillförlitliga och flexibla plattform möter detta krav genom att leverera oavbrutna mediaflöden av hög kvalitet över IP och Cloud. Kunden kan enkelt ansluta, hantera och konsumera innehåll var som helst.

I kombination med Globecasts cloudinfrastruktur ger lösningen möjlighet att tillhandahålla kontributionstjänster utan att användaren behöver oroa sig för begränsningar i bandbredd, liksom flexibilitet att lägga till fler flöden vid behov, något som tidigare var omöjligt.





"Türk Telekom är den ledande operatören i Turkiet, och det är vårt ansvar att forma framtiden samt leda den digitala transformationen. Det viktiga samarbetet med Net Insight med utvecklingen av den GNSS-oberoende lösningen Precision TimeNet säkerställer att vi kan distribuera 5G-nät säkert, tillförlitligt och med en snabbare utrullning."

Ümit Önal, vd Türk Telekom

Kundcase: Türk Telekom

GPS-oberoende synkroniseringslösning revolutionerar 5G-utrullning

Tidssynkronisering är avgörande för att 5G ska fungera, och Türk Telekom insåg tidigt vilken kostnad och komplexitet som behövs för att använda befintliga PTP-lösningar (Precision Time Protocol) över sitt stora nationella nät. Türk Telekom förstod att beroende av GPS/GNSS (Global Navigation Satellite System) kan ha en negativ påverkan på 5G-tjänster och tog därför ett aktivt beslut att deras 5G-nät måste vara oberoende av GPS eller andra GNSS-lösningar.

Bolagen bestämde sig för att kombinera sin expertis inom 5G och tidssynkronisering för att utveckla tidssynkroniseringslösningen Precision TimeNet (PTN). Lösningen gör det möjligt för mobiloperatörer att distribuera tid över ett befintligt underliggande IP-nät utan att behöva göra kostsamma uppgraderingar för PTP, samtidigt som de uppfyller ökade regulatoriska krav på GNSS-oberoende.

Samarbetet mellan Türk Telekom och Net Insight skapar stora möjligheter att utnyttja omfattande erfarenheter från det fasta och mobila 5G-nätet, som täcker hela Turkiet, i utvecklingen av synkroniseringslösningen. Türk Telekom är den första operatören som använder den nya tekniken, vilket

ger fördelen att tidigt utvärdera och få feedback från ett stort rikstäckande synk-nätverk. Båda företagen har för avsikt att dela med sig av sina erfarenheter inom internationell standardisering.

Türk Telekom är för närvarande i utbyggnadsfasen av PTN-nät som nu är i drift i alla turkiska regioner. Mätningar med direktsänd 5G-radio har utförts och resultaten visar att lösningen distribuerar exakt tid över Türk Telekom's nationella nätverk.





Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport.....	27
Miljö	28
Medarbetare och social miljö.....	30
Etik, ansvar och mänskliga rättigheter	32



Hållbarhetsrapport

Väsentlighetsanalysen, som styr inriktningen på hållbarhetsarbetet, fortsätter att utgå från FN:s Agenda 2030 och dess sjutton mål för en hållbar global utveckling. Agenda 2030 antogs av FN:s generalförsamling 2015 och ligger till grund för staters, företags och icke-statliga organisationers hållbarhetsarbete. Net Insight använder de sex mål som berör jämställdhet, anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, hållbar industri, minskad ojämlikhet, hållbar konsumtion och produktion samt fredliga och inkluderande samhällen. De sex målen har delats in i tre tematiska områden som sammantaget rymmer redovisningen av hållbarhetsarbetet.

Ett övergripande åtagande när det gäller en hållbar utveckling är Net Insights affärsidé i sig som innebär att utveckla och sälja produkter och tjänster som vid användning möjliggör ett minskat klimatavtryck. Bolagets

forskning, utveckling och produktutbud syftar till en kostnadseffektivare och miljömässigt hållbarare produktion och konsumtion av digitala upplevelser, inte minst sportupplevelser. Att kunna producera sporthändelser på distans i stället för att skicka runt stora produktionsgrupper, och att sända dessa händelser direkt via lätt tillgängliga clouddtjänster och med samma höga kvalitet som tidigare gällde via specialanpassade och slutna nät, skapar förutsättningar för att nå en oändlig publik utan att publiken behöver förflytta sig. Även mindre event kan numera direktsändas på ett kostnadseffektivt sätt. Utvecklingsarbetet i Net Insight, och spridningen av företagets produkter och tjänster, lämnar över tid ett märkbart bidrag till en värld där stora upplevelser i allt större grad produceras och konsumeras digitalt, utan klimatpåverkande resor.

Om hållbarhetsarbetet

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Net Insights bolagsstyrning och i denna ingår hållbarhetsarbetet. Styrelsen ansvarar för riktlinjerna för flera av de hållbarhetsområden som beskrivs i denna rapport och styrelsen har informerats om resultatet av väsentlighetsanalysen. Ytterligare information om styrelsens arbete under året beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 38-42. VD med stöd av ledningsgruppen, ansvarar för att alla medarbetare förstår och efterlever såväl lagstiftning som bolagets policier och riktlinjer.

Hållbarhetsrapporten har utformats för att följa kraven i Årsredovisningslagen.



Miljö

Mål nummer 9 i Agenda 2030 handlar om att "bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation". Mål nummer 12 handlar om att "säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster".

Det är två mål som direkt berör Net Insights kärnverksamhet, som är att utveckla och sälja produkter och lösningar för direktsända medieöverföringar med mycket hög kvalitet. Genom att producera på distans kan medieindustrin producera mer till minskade kostnader. Den ökade produktiviteten innebär främst att fler evenemang kan

produceras, vilket i sin tur innebär att en allt större publik kan se sina favoritevenemang i hemmet eller i en lokal nära hemmet.

En intressant följd effekt är att sporter och kultur-evenemang som tidigare hade en begränsad publik, nu via live streaming kan nå ut mycket brett och hitta en publik som är utspridd och kanske inte skulle uppmärksamma evenemanget om det inte enkelt kunde upplevas på distans. Det kan innebära en mer stabil ekonomi för fler sporter och den övriga upplevelsebaserade industrin och visar vägen för en generell övergång till en mer upplevelsebaserad

konsumtion. När upplevelseindustrin i global skala går över till att både produceras och konsumeras på distans, får det stor påverkan på de samlade klimatskadliga utsläppen. Ett tydligt tecken som alla kan observera är att de välbekanta OB-bussarna (Outside Broadcasting), som tidigare kunde ses utanför sportarenor, konsertlokaler eller presskonferenser, blir allt sällsyntare.

Under året har Net Insights cloudbaserade flaggskeppsprodukt Nimbra Edge fortsatt att utvecklas och hittat fler kunder. Produkten innebär en radikalt minskad användning av hårdvara, vilket i sig minskar miljöbelastningen. Net



Insight fortsätter att utveckla smarta, cloudbaserade tjänster och produkter och tror att det är denna väg som världen måste gå.

Fortsatt begränsat resande

Pandemin innebar under huvuddelen av 2020 till våren 2022 ett radikalt minskat fysiskt resande och ett mindre klimatavtryck. Efter en inledande period blev det uppenbart att distansarbete fungerade bättre än vad som tidigare antagits. Kontoret är utmärkt för kulturbyggande umgänge och samverkan med kollegor, men långt ifrån all tid behöver tillbringas på kontor. Fysiska möten, inte minst mässor, är utmärkta tillfällen att mer förutsättningslöst träffa kunder, presumtiva kunder och branschkollegor, men när kontakten väl är etablerad går det ofta bra att mötas på distans. Det innebär att resandet efter pandemin har ökat något, men inte till samma nivå som innan. Vår nya Remote Working Policy trädde i kraft i april 2022 med det tydliga syftet att utnyttja det vi under pandemin lärt oss om effektivt distansarbete. Det går inte att driva ett innovativt företag som Net Insight helt på distans, fysiska möten krävs för idéutbyten och för att utveckla företagskulturen, men det går att i högre grad än förut utnyttja verktyg och metoder för distansarbete och möten.

Produktansvar, återvinning och återbruk

Den övergripande trenden är en allt mindre andel hårdvara och en större andel mjukvara i försäljningen. Det innebär en minskad användning av metaller och andra ändliga råvaror med miljöpåverkan. Det innebär också att förädlingsvärdet blir mer beroende av medarbetarnas innovativa förmåga, både vad gäller produktutveckling och de allt viktigare supporttjänsterna.

Underleverantörer ska vara miljöcertifierade enligt ISO 4001 och följa de begränsningar vad gäller farliga ämnen som följer av EU:s RoHS-direktiv (Restrictions of the use of certain Hazardous Substances in electrical and electronic equipment). Det finns en viss risk att guld och tenn kommer från platser där det pågår väpnade konflikter, så kallade konfliktmineraler. Här finns branschgemensamma ansträngningar att hindra sådana metaller från att komma in i produktionen. Men det går inte att utesluta att de störningar i leveranskedjorna som orsakats av pandemin och av Rysslands krig mot Ukraina, och som även skapat en stundtals akut brist på vissa råmaterial, har höjt risken för att konfliktmineraler ändå tagit sig in olika tillverkningsled. Pandemins slut och återupprättande av fungerande leveranskedjor, innebär att elektronikindustrin återigen

kommer att kunna få bättre ordning på ursprungskontroller och helst också kunna skärpa efterlevnaden.

En viktig del av hållbarhetsarbetet är att produkterna under sin livstid förbrukar så lite energi som möjligt. Nimbura 1060 har ungefär hälften så stor energiförbrukning som tidigare generationer av motsvarande produkter och står för en allt större del av försäljningen. Förutom lägre energiförbrukning så återvinns en stor del av innehållet i produkterna genom att uttjänta komponenter tas tillvara vid support- och reparationsarbeten.

Minskad klimatpåverkan från kontoret

Flytten till det nya kontoret i Solna utanför Stockholm har inneburit en minskad klimatpåverkan från vår fysiska verksamhet. Fastighetsvärden har ett ambitiöst program för att minska energiförbrukningen vad gäller uppvärmning och kylning av kontoret samt kylning av vår serverutrustning. Kontoret har en miljöklassning enligt den internationella standarden BREEM-SE som innebär energieffektivitet i toppklass med mycket höga krav på hushållning med vatten, energi och avfall. Bland annat används ett så kallat frikylsystem som nyttjar sval utomhusluft för att kyla serverna, samtidigt som överskottsvärmen används för att värma kontorslokalerna.

5 JÄMSTÄLLDHET

8 ANSTÄNDIGA
ARBETSVILLKOR
OCH EKONOMISK
TILLVÄXT10 MINSKAD
OJÄMLIKHET

Medarbetare och social miljö

Medarbetardelen lutar sig mot tre av FN:s globala mål: Nummer 5 som handlar om jämställdhet mellan kvinnor och män och om en rättvis fördelning av makt, inflytande och resurser mellan könen. Mål nummer 8 berör anständiga arbetsvillkor, trygghet och att skapa goda förutsättningar för innovation. Jämlikhet i bredare bemärkelse är innehållit i mål nummer 10, jämlikhet som bygger på principen om att alla lika rättigheter och möjligheter oberoende av

exempelvis kön, etnicitet, religion, funktionsvariation, ålder och annan ställning.

Fortsatt arbete med jämnare könsfördelning

Net Insight finns i en teknikbransch som traditionellt haft ett överskott av män. Andelen kvinnor, både generellt och i chefsposition, har länge legat runt 20 procent men rör sig långsamt uppåt. Arbetet efter pandemin är inriktat på att aktivt rekrytera kvinnor och samtidigt stödja redan anställda

i deras interna utveckling och karriär i företaget. Inte minst stödet efter anställning är viktigt i en bransch som vill uppnå en jämnare könsfördelning.

Ledningsgruppen har under året helt och hållet bestått av män, vilket ur ett jämställdhetsperspektiv varit mindre tillfredsställande. Från januari 2023 fick ledningen ett välkommet tillskott genom en ny kvinnlig personaldirektör (Chief Human Resource Officer). Styrelsen består av fem

ordinarie ledamöter där tre är kvinnor, däribland styrelseordföranden. Det är hård konkurrens på medarbetarmarknaden, därför görs stora ansträngningar att rekrytera de mest kompetenta medarbetare samtidigt som resultatet bör bli könsmässigt mer balanserat.

En god arbetsmiljö är ett kraftfullt konkurrensmedel. Net Insight är med i arbetsgivareorganisationen Almega och tecknade för ett par år sedan ett kollektivavtal. Övergången till kollektivavtalets bestämmelser har genomförts och det görs löpande lönekartläggningar för att säkerställa att lika lön utgår för lika arbete. Vid kartläggningarna har inte nämnvärda avvikelser identifierats, men det finns en handlingsplan för att löpande genomföra justeringar så att även små avvikelser rättas till.

En viktig del av en attraktiv arbetsmiljö är aktiviteter som stöder både god fysisk hälsa och social samvaro mellan medarbetare. Sådana initiativ inkluderar friskvårdsbidrag, sponsring av deltagaravgifter i olika idrottstävlingar samt interna aktiviteter där grupper tävlar genom att logga olika träningsaktiviteter. Stödet utgår från föreställningen att det finns ett kausalt samband mellan regelbunden fysisk aktivitet och allmän trivsel i livet, en trivsel som också innefattar arbetet.

Mångfald

Net Insight arbetar på en global marknad, där både kunder och medarbetare är spridda över hela världen. Erfarenheten visar att arbetsgrupper med medarbetare från flera olika kulturer är effektiva när det gäller att skapa konkurrenskraftiga erbjudanden för en gränsöverskridande marknad.

Den interna kommunikationen finns i sin helhet att tillgå på engelska och även i övrigt är hela organisationen anpassad för att inkludera människor från olika länder och kulturer i arbetet. Engelska är, exempelvis, ett fullgott krav för anställning även i Sverige, vilket innebär att vi kan rekrytera bredare än om flytande svenska var ett krav.

Det finns ett antal policies på området. Net Insight Equality Policy är policyn för jämställdhet, mångfaldspolicyn kallas Diversity and Inclusion Policy och policyn mot kränkande behandlingar är Policy Against Harassment and Offensive Treatment. Till varje policy hör handlingsplaner.

16 FREDLIGA OCH
INKLUDERANDE
SAMHÄLLEN



Etik, ansvar och mänskliga rättigheter

Net Insight är beroende av marknader där rättsstatens principer gäller eftersom det är dessa principer som skapar förutsättningar för en sund marknadsekonomi med rättvis konkurrens. Den andra sidan av samma sak, är att Net Insight själv ska agera utifrån goda affärsetiska principer som garanterar att inga otillbörliga hänsyn tas vid inköp eller försäljning. FN:s hållbarhetsmål nummer 16 handlar om vikten av "inkluderande, ansvarsfulla och rättvisa institutioner" och "en god samhällsstyrning fri från konflikter, korruption och våld".

Policyn för affärsetik är det överordnade ramverket för att bolaget och dess medarbetare ska arbeta inom givna lagar och regler, verka för sund konkurrens och göra affärer på strikt affärsmässiga grunder. Där finns också anvisningar kring vilka gåvor och vilken representation som kan anses tillbörlig och vad som inte gör det. Inte minst i en internationell miljö är det viktigt med ett strikt regelverk eftersom det inte går att utesluta att lokala affärskulturer arbetar utifrån delvis andra normer.

Anvisningarna, tillsammans med företagets anti-korruptionspolicy, ska utgöra ett gott skydd mot beteenden som kan anses otillbörliga eller på något sätt problematiska. En nolltolerans mot mutor eller andra former av korruption är en central del, samt att se till så att detta även omfattar exempelvis återförsäljare, agenturer, underleverantörer eller andra affärsnära partners.

Net Insight är börsnoterat och bolagets insiderpolicy innehåller anvisningar för hur handel med bolagets aktier ska genomföras samt beskriver ansvaret för att policyn efterlevs. Kraven i policyn är på vissa områden strängare än lagstiftningen.

Utbildning och visselblårare

Nyanställda medarbetare genomgår en digital introduktionskurs kallad Onboarding Course för att säkerställa att de känner till företagets arbetssätt och

interna policies. I samband med att kollektivavtalet träffades gick alla anställda igenom kursen, oavsett om de tidigare gjort det eller inte. Kursen uppdateras löpande och med viss regelbundenhet genomförs utbildningen återigen bland alla. God kännedom om hur företaget ska arbeta är det främsta medlet mot olämpliga metoder.

Det finns en intern funktion som gör det möjligt för medarbetare att anonymt rapportera vad som kan misstänkas vara olämpligt beteende. Det kan vara gåvor som kan gå över gränsen för det lämpliga, tjänster som kan anses utgöra bestickning eller olämpligt beteende gentemot kollegor eller andra. Alla dessa ärenden hanteras konfidentiellt och ska inte komma till andras kännedom om inte uppgiftslämnaren själv vill det.



Bolagsstyrning

Styrelsen	34
Koncernledning.....	36
Bolagsstyrningsrapport.....	38
Aktien.....	43

Styrelsen



Gunilla Fransson

Styrelseordförande och ordförande i ersättningsutskottet. Invald första gången 2008.

Född: 1960. Gunilla Fransson innehar en teknologie licentiat i kärnkemi från Kungliga Tekniska Högskolan. Gunilla Fransson var fram till 2016 medlem i Saab AB:s koncernledning. Gunilla har över 20 års erfarenhet från telekombranschen, bland annat från ett flertal ledande befattningar inom Ericssonkoncernen. Gunilla är styrelseledamot i Securitas AB, Trelleborg AB, Nederman AB, Eltel AB och ett par ickenoterade bolag, inklusive styrelseledamot i Dunkerstiftelserna. Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

Aktieinnehav i Net Insight: 142 000 B-aktier.



Jan Barchan

Styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet. Invald första gången 2015.

Född 1946. Jan Barchan är civilekonom och är VD i Briban Invest AB samt styrelseordförande i Nok9 AB. Styrelseledamot i Studsvik AB, Västraby Energi AB, Anbace Invest AB, Skolia AB samt BM Malmö AB. Oberoende av bolaget och ledningen, beroende i förhållande till den största aktieägaren Briban Invest AB.

Aktieinnehav i Net Insight: 54 954 225 B-aktier, varav 53 152 568 B-aktier via Briban Invest AB.



Charlotta Falvin

Styrelseledamo och ordförande i revisionsutskottet. Invald första gången 2016.

Född: 1966. Charlotta Falvin är civilekonom och har 20 års erfarenhet av olika chefspositioner inom IT- och telekombranschen med fokus på internationell affärsutveckling och organisationsutveckling. Charlotta Falvin är styrelseledamot i de börsnoterade bolagen Bure Equity, Tobii, Tobii Dynavox och norska NEL ASA. Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

Aktieinnehav i Net Insight: 0 aktier.



Torbjörn Wingårdh

Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet. Invald första gången 2022.

Född: 1964. Torbjörn har en civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm. Nuvarande befattning: CFO på Handelshögskolan i Stockholm. Tidigare erfarenhet: CFO på RaySearch Laboratories AB (publ), CFO på Mycronic AB (publ), CFO affärsområde Saab SDS och ledande befattningar inom Investor AB i Sverige och USA. Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

Aktieinnehav i Net Insight: 250 000 B-aktier.



Cecilia de Leeuw

Styrelseledamot. Invald första gången 2022.

Född: 1968. Cecilia är civilingenjör i Industrial Engineering och Management, Tekniska Högskolan vid Linköpings Universitet. Nuvarande befattningar och andra väsentliga arbetsuppgifter: CEO på C-RAD AB. Styrelseledamot och ordförande i ersättningsutskottet för Kambi. Cecilia har en bakgrund från Ericsson och Tietoenvry, där hon hade olika ledande befattningar. Cecilia har mer än 25 års erfarenhet av komplex systemförsäljning, Key Account Management samt global produktledning och kommersialisering. Cecilia har även innehaft befattningar i Asien och Nordamerika för Ericsson. Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

Aktieinnehav i Net Insight: 10 000 B-aktier.



Stina Barchan

Personlig suppleant för Jan Barchan. Invald första gången 2017.

Född 1977. Stina Barchan har studerat vid Lunds universitet och University College i London, fil.dr. Stina har många års erfarenhet av styrelsearbete och erfarenhet från valberedningsarbete från börsnoterade bolag.

För närvarande är hon styrelseledamot i Briban Invest AB och i Stiftelsen Momentum Malmö. Oberoende av bolaget och ledningen, beroende i förhållande till den största aktieägaren Briban Invest AB.

Aktieinnehav i Net Insight: 0 aktier.

Koncernledning



Crister Fritzon

CEO

Född: 1961. Crister Fritzon är marknadsekonom och tillträdde som vd i april 2020, efter att ha varit styrelseledamot i Net Insight sedan 2013. Crister har över 15 års erfarenhet från telekombranschen och 10 år från mediabranschen och var tidigare vd och koncernchef för Teracom samt vd för Boxer. Crister kommer närmast från SJ AB där han var vd och koncernchef under 8 år. Crister är styrelseledamot i Green Cargo AB och styrelseordförande i Giwt Holding Oy.

Aktieinnehav i Net Insight: 11 732 000 B-aktier, varav 11 715 000 B-aktier via Wilda Go AB.

Teckningsoptioner: 800 000.



Joakim Schedvins

CFO

Född: 1976. Joakim Schedvins har en magisterexamen i ekonomi från Luleå Universitet. Började på Net Insight i oktober 2020. Joakim har haft ett antal CFO-positioner inom olika branscher och kommer närmast från rollen som CFO på Cramo AB.

Aktieinnehav i Net Insight: 0 aktier.

Teckningsoptioner: 350 000.



Per Lindgren

CTO

Född: 1967. Per Lindgren är Group CTO på Net Insight och en av grundarna till företaget. Han är även ansvarig för det nya affärsinitiativet och produktområdet inom tidssynkronisering. Per är Teknologie doktor i telekommunikation vid Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Aktieinnehav i Net Insight: 400 000 A-aktier
1 000 000 B-aktier.

Teckningsoptioner: 550 000.



Christer Bohm

VP Product Management

Född: 1966. Christer Bohm har en doktorsexamen i telekommunikation från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Christer har över 20 års erfarenhet från olika roller inom media, telekom och datakom och är en av grundarna till Net Insight, anställd sedan 1997.

Aktieinnehav i Net Insight: 0 aktier.

Teckningsoptioner: 350 000.

**Ulrik Rohne****COO**

Född: 1967. Ulrik Rohne har en civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Ulrik har varit anställd på Net Insight sedan 2012 och har innan dess mångårig erfarenhet från produktutveckling inom olika branscher, främst från telekom- och mobilindustrin. Ulrik har tidigare haft ett antal ledande befattningar inom Ericsson och kommer närmast från Sony Ericsson där han var utvecklingschef för verksamheten i Stockholm.

Aktieinnehav i Net Insight: 0 aktier.

Teckningsoptioner: 350 000.

**Mårten Blixt****CCO**

Född: 1975. Mårten Blixt har med sina över 20 års erfarenhet från ledande internationella vd- och försäljningschefsroller inom främst mjukvaru- och IT-branschen, spetskompetens inom att leda globala företag och utveckla organisationer. Mårten kommer senast från en roll som nordisk regionchef för Questback, en marknadsledande SaaS-leverantör och därefter flerårig vd för det globala mjukvaru- och IT-företaget Insight Technology Solutions AB. Mårten har arbetat som Chief Commercial Officer på Net Insight sedan augusti 2020.

Aktieinnehav i Net Insight: 0 aktier.

Teckningsoptioner: 350 000.

**Mats Herolf****VP R&D**

Född: 1972. Mats Herolf har en civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm och en civilekonomexamen från Handels-högskolan i Stockholm. Mats har varit anställd på Net Insight sedan 2004 och arbetat i många olika roller. Senast som ansvarig för utvecklingsavdelningen i Stockholm. Mats har tidigare arbetat för Cisco Systems.

Aktieinnehav i Net Insight: 35 000 B-aktier.

Teckningsoptioner: 250 000.

**Tove Bylund****CHRO**

Född: 1980. Tove Bylund har en master i Human Resource Management från Université de Créteil i Paris. Tove har 15 års erfarenhet av brett HR-arbete och kommer närmast från Wise Consulting där hon haft olika globala och seniora roller bland annat på Ericsson och H&M. Dessförinnan har hon erfarenhet från bland annat Teracom och Capgemini Consulting. Tove började på Net Insight i januari 2023

Aktieinnehav i Net Insight: 0 aktier.

Teckningsoptioner: 0.

Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats av bolagets styrelse och redogör för bolagsstyrningen under verksamhetsåret 2022. Bolagsstyrningsrapporten lämnas i enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor KPMG, vars yttrande återfinns på sidan 117.

Bolagsstyrning inom Net Insight

Net Insight AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Solna. Bolagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna, styrelsen, verkställande direktör och bolagsledningen i enlighet med gällande lagar, regler och rekommendationer, Nasdaq Nordics regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden, Svensk kod för bolagsstyrning samt interna styrdokument såsom bolagsordningen, policier och riktlinjer.

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och där utövar aktieägarna sin rösträtt. Styrelse och styrelseordförande väljs av bolagsstämman efter förslag från valberedningen. Styrelsen utser verkställande direktör. Styrelsens och verkställande direktörs förvaltning samt bolagets finansiella rapportering granskas av den externa revisionsbyrå som utses av årsstämman. För att effektivisera och fördjupa arbetet i vissa frågor har styrelsen inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

Net Insight tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden", tillgänglig på www.bolagsstyrning.se) och det har under året gjorts två avvikelser från denna: Avvikelse från koden punkt 4.2 har gjorts genom att en personlig suppleant har utsetts för styrelseledamoten Jan Barchan (Briban Invest), något som motiveras av kontinuitetsskäl, och avvikelse från koden punkt 2.4 har gjorts genom att styrelseledamoten Jan Barchan har valts till ordförande för valberedningen, något som motiveras utifrån hur bolagets ägarbild ser ut.

Bolagsordningen är bolagets överordnade interna styrdokument. Bolagsstämman beslutar om ändringar i bolagsordningen. Gällande bolagsordning antogs vid årsstämma den 13 maj 2022 och finns tillgänglig på bolagets hemsida: netinsight.net/sv/investors/bolagsstyrning/.

Under 2022 har bolaget inte haft någon överträdelse av Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter.

Aktieägare

Net Insight har givit ut aktier av två slag: A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie berättigar till 10 röster och varje B-aktie till 1 röst. Alla aktier har samma rätt till vinst-utdelning och del i bolagets tillgångar.

Aktiefördelning per 2022-12-30

2022

Antal aktieägare:	11 671
Antal A-aktier:	1 000 000
Antal B-aktier:	367 758 009
varav B-aktier i eget förvar:	-11 415 000
Totalt antal aktier:	368 758 009
Antal röster:	368 758 009

De tre största aktieägarna vid utgången av 2022 var Briban Invest AB med 14,1 procent av rösterna, Avanza Pension med 5,0 procent av rösterna och Nordnet Pension med 3,5 procent av rösterna.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarna har rätt att besluta i bolagets angelägenheter. Net Insights ordinarie bolagsstämma (årsstämman) hålls en gång per år i början av maj. Kallelse till årsstämma publiceras som pressmeddelande och i Post- och Inrikes Tidningar och på netinsight.net. Att kallelse har skett annonseras i Svenska Dagbladet.

Net Insights årsstämma 2022 hölls den 13 maj 2022. I huvudsak fattades följande beslut:

- Till stämмоordförande valdes styrelseordföranden Gunilla Fransson.
- Balans- och resultaträkning för moderbolaget och för koncernen fastställdes.
- Beslutades att bolagets resultat skulle balanseras i ny räkning och att utdelning inte betalas ut.
- Styrelseledamöterna och vd beviljades ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2021.
- Beslutades att antalet styrelseledamöter ska vara sex med en suppleant.
- Gunilla Fransson, Jan Barchan, Mathias Berg och Charlotta Falvin omvaldes som styrelseledamöter. Cecilia de Leeuw och Torbjörn Wingårdh valdes in som nya styrelseledamöter. Stina Barchan omvaldes som personlig suppleant för Jan Barchan. Gunilla Fransson omvaldes som styrelseordförande.
- Beslutades att arvodet till styrelsen ska uppgå till 2 315 000 kronor, att fördelas med 700 000 kronor till styrelsens ordförande, 250 000 kronor till styrelseledamot, 125 000 kronor till styrelsesuppleant, 100 000 kronor extra till ordföranden i revisionsutskottet, 50 000 kronor extra till ledamot i revisionsutskottet, 50 000 kronor extra till ordföranden i ersättningsutskottet samt 40 000 kronor extra till ledamot i ersättningsutskottet.
- KPMG AB valdes som bolagets revisor. Arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.
- Det beslöts att godkänna styrelsens förslag till nya riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

- Den av styrelsen framlagda ersättningsrapporten för 2021 godkändes.
- Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att fram till nästa årsstämma förvärva egna aktier upp till som mest 10 procent av samtliga aktier i bolaget.
- Beslutades om minskning av bolagets aktiekapital med 847 000 kronor för avsättning till fritt eget kapital genom indragning av 21 175 000 B-aktier som bolaget hade i eget förvar.
- Beslutades om teckningsoptionsprogram (LTI 2022) för vd, bolagsledning och nyckelanställda om maximalt 3 700 000 teckningsoptioner.
- Beslutades om ändringar i bolagsordningen gällande poströstning och insamling av fullmakter inför bolagsstämma.

Det fullständiga protokollet från årsstämman till-sammans med beslutsunderlag finns tillgängligt på bolagets hemsida: netinsight.net/sv/investors/bolagsstyrning/.

Valberedning

I enlighet med de valberedningsinstruktioner som antagits av bolagsstämman, består Net Insights valberedning av styrelseordföranden och tre av bolagets röstmässigt största aktieägare.

Valberedningens sammansättning inför årsstämma 2023 offentliggjordes den 17 oktober 2022 och består av Jan Barchan (Briban Invest AB), Jesper Bergström (Handelsbanken fonder), Andreas Larsson (Successway AB) och styrelseordföranden Gunilla Fransson. Valberedningen har inom sig utsett Jan Barchan (Briban Invest) till ordförande.

Valberedningen har haft fem protokollförda möten inför årsstämma 2023, innan påskrift av årsredovisningen. För att

bedöma i vilken grad den nuvarande styrelsen uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning har valberedningen diskuterat styrelsens storlek samt sammansättning vad avser exempelvis bransch erfarenhet, kompetens och mångfald. Som mångfaldspolicy för styrelsen tillämpas Svensk kod för bolagsstyrning punkt 4.1, vilken innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Revisor

Net Insight ska enligt bolagsordningen ha en till två revisorer med eller utan revisorssuppleanter. Mandatperioden för revisorer är enligt lag ett år.

Fram till slutet av årsstämma 2022 var Deloitte AB bolagets revisor med auktoriserade revisorn Therese Kjellberg som huvudansvarig för revisionen. Vid årsstämma 2022 valdes KPMG AB till bolagets revisor fram till slutet av årsstämma 2023 och auktoriserade revisorn Henrik Lind har varit huvudansvarig för revisionen.

Styrelsen

Styrelsen förvaltar bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Storleken och sammansättningen av styrelsen säkerställer förmågan att förvalta bolagets angelägenheter effektivt och med integritet.

I styrelsens uppgifter ingår att fastställa verksamhetsmål och strategier, besluta om förvärv och avyttringar, bolagets kapitalförsörjning, tillsätta, utvärdera och besluta om ersättning till företagets verkställande direktör, se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, att nödvändiga etiska



riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande samt att utvärdera styrelsearbetet. Styrelsens arbetsordning fastställs årligen vid det konstituerande styrelsesammanträdet eller när så krävs. Förutom nämnda arbetsuppgifter föreskriver förordningen fastställande av styrelsens mötesordning, instruktioner för företagets verkställande direktör, beslutsordning inom bolaget, arbetsfördelning samt informationsordning mellan bolaget och styrelsen. Styrelsen bevakar och utvärderar årligen verkställande direktörens prestationer, inklusive implementering av styrelsens beslut och riktlinjer.

Styrelsens arbete

Styrelsen höll 10 protokollförda sammanträden under 2022. Vid dessa möten behandlade styrelsen fasta punkter såsom affärsläge, års- och delårsrapporter, budget, verksamhetsmål, risker, ersättning till bolagsledningen med principer för rörliga löner och uppföljning härav samt revisionsfrågor. Vid det konstituerande styrelsemötet behandlades och fastställdes arbetsordningen för styrelsen samt instruktioner för verkställande direktören.

Varje år initierar styrelsens ordförande även en utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingen avseende 2022 har skett dels genom en skriftlig enkät som sammanställts och presenterats för valberedningen samt genom att valberedningen träffat ett antal styrelsemedlemmar och intervjuat dem om styrelsens arbete. Valberedningen har sedan baserat på detta gjort en egen utvärdering.

Styrelsen utvärderar löpande bolagets VD mot uppställda mål. En gång per år görs en formell utvärdering.

Styrelsens oberoende

Net Insight styrelse bedöms uppfylla Kodens krav på oberoende: Alla styrelseledamöter har en oberoende ställning i relation till bolaget och ledningen. Styrelsens ledamöter, förutom Jan Barchan och suppleanten Stina Barchan, är oberoende av bolagets största aktieägare.

För mer information om styrelsemedlemmarna och verkställande direktören, se sidorna 34–36.

Ersättningsutskottet

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om lön, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören samt ersättningsprogram av bredare karaktär, exempelvis optionsprogram för slutgiltigt beslut eller beslut om förslag till stämman, i styrelsen. Ersättningsutskottet beslutar i frågor angående löner och ersättning och andra anställningsvillkor för alla direktrapporterande till verkställande direktören, samt följer upp att riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare efterlevs. Utskottet rapporterar till styrelsen löpande.

Ersättningsutskottet har under 2022 bestått av Gunilla Fransson, ordförande, och Jan Barchan. Under året har utskottet haft 2 protokollförda möten.

Revisionsutskott

Net Insights styrelse har ett revisionsutskott med uppgift att fördjupa och effektivisera styrelsens övervakande ansvar avseende intern kontroll, revision, internrevision, riskhantering, redovisning och finansiell rapportering. Revisionsutskottet ska även bereda frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings- och revisionsfrågor som ska behandlas av styrelsen. För 2022 har revisionsutskottet bestått av Charlotta Falvin, ordförande, Anders Harrysson (del av året) och Torbjörn Wingårdh (del av året). I samband med årsstämman 2022 avgick Anders Harrysson som ledamot i

revisionsutskottet och ersattes av Torbjörn Wingårdh. Bolagets CFO och i förekommande fall revisorer adjungeras till utskottets möten. Revisionsutskottets arbete styrs av en arbetsordning som antagits av styrelsen. Utskottet har under 2022 sammanträtt vid sju tillfällen. Revisorerna har deltagit vid tre tillfällen. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga och skriftliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens uppmärksamhet.

2022 Närvaro

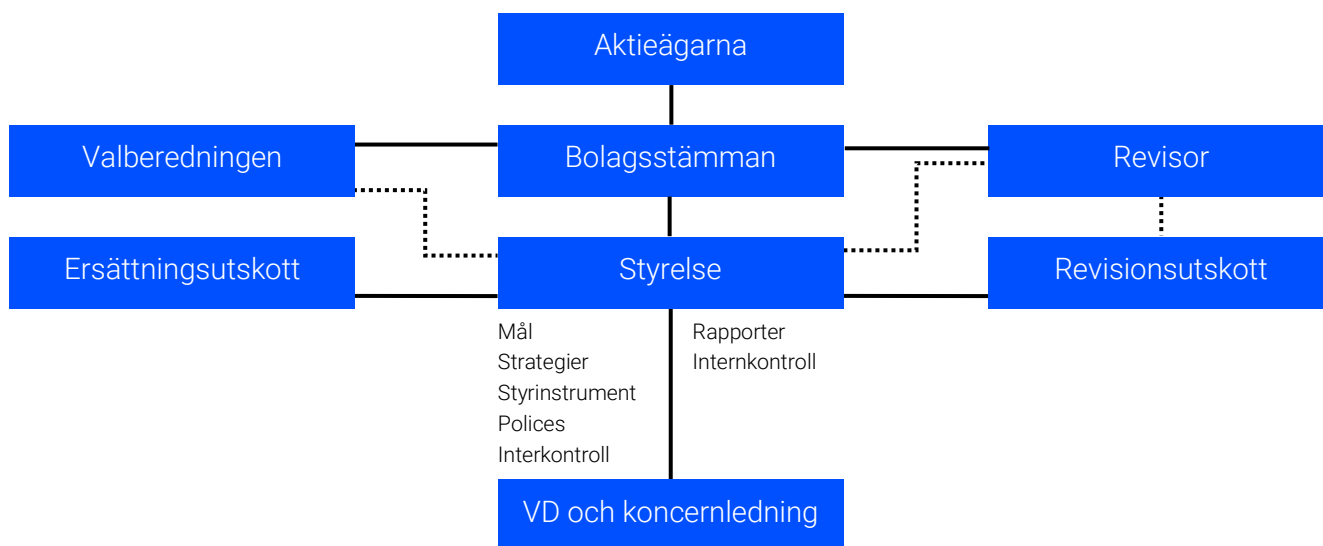
Nedan redovisas närvaron per styrelseledamot vid protokollförda möten.

Namn	Närvaro vid styrelsemöten	Ersättningsutskottet	Revisionsutskottet
Gunilla Fransson	10/10	2/2	
Jan Barchan	10/10	2/2	
Mathias Berg*	8/9		
Charlotta Falvin	10/10		7/7
Kjell Arvidsson**	4/4		2/2
Anders Harrysson**	4/4		
Cecilia de Leeuw***	6/6		
Torbjörn Wingårdh***	6/6		5/5
Stina Barchan	10/10		

*Mathias Berg avgick som ledamot i november 2022.

**Kjell Arvidsson och Anders Harrysson avgick som ledamöter vid årsstämman i maj 2022.

**Cecilia de Leeuw och Torbjörn Wingårdh tillträdde som ledamöter vid årsstämman i maj 2022.



VD och Ledningsgrupp

Verkställande direktören leder bolaget inom ramen för VD-instruktionen och rapporterar månatligen och kvartalsvis till styrelsen avseende finansiell och operationell progress mot av styrelsen fastställda finansiella och verksamhetsrelaterade mål. Den verkställande direktören deltar på styrelsemötena och tillhandahåller styrelsen nödvändiga informations- och beslutsunderlag. Bolaget är organiserat i funktioner där respektive funktionschef också ingår i ledningsgruppen. Ledningsgruppen har periodvisa möten med stående dagordning och däremellan avstämningar veckovis. Därutöver hålls möten när så är påkallat.

För mer information om vd och ledningsgruppsmedlemmarna, se sidorna 36-37.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Syftet med intern kontroll

Net Insights syfte med arbetet för intern kontroll är:

- Säkerställa fullgod efterlevnad av tillämpliga lagar, regler och förordningar.
- Säkerställa att den finansiella rapporteringen ger en rättvisande och sann bild av bolagets finansiella situation och ett rättvisande beslutsunderlag för aktieägare, styrelse och ledning.
- Säkerställa att bolagets verksamhet är organiserad och bedrivs på ett sådant sätt att finansiella och verksamhetsmässiga mål nås och att betydande risker hanteras i rätt tid och på lämpligt sätt.

Ansvar

Net Insights styrelse ansvarar för att bolaget har god intern kontroll och uppfyller kraven enligt Aktiebolagslagen samt Svensk kod för bolagsstyrning. Intern kontroll över finansiell rapportering är inom Net Insight en integrerad del av bolagsstyrningen. Dessa kontroller innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, i syfte att skydda ägarnas investering i bolaget.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och hantering av frågor. Styrelsen förser verkställande direktören med vd-instruktioner som föreskriver i vilka frågor verkställande direktören får utöva sin behörighet att agera för företagets räkning efter att ha fått styrelsens bemyndigande eller godkännande. Vd-instruktionen revideras årligen. Styrelsen förser även verkställande direktören med instruktioner gällande den finansiella rapporteringen. I enlighet därmed ansvarar verkställande direktören för att granska och säkerställa kvaliteten i all finansiell rapportering, samt att svara för att styrelsen i övrigt får den rapportering som krävs för att fortlöpande kunna bedöma koncernens ekonomiska ställning och risker. Styrelsen fastställer viktiga policyer inklusive finanspolicy, affärsetiska riktlinjer och visseblåsarpolicy.

Riskidentifiering och uppföljning

Övergripande riskbedömning, dvs. identifiering och utvärdering av risker att inte uppnå affärsmål, görs i samband med bolagets strategiprocess där sannolikhet och åtgärder diskuteras med styrelsen. Denna process återupprepas i samband med budgetprocessen. Dessa risker utvärderas även löpande och hanteras i företagets linjeorganisation. I avrapportering till styrelsen ger företagets ledning löpande avrapportering på större identifierade riskområden såsom företagets konkurrens-

situation, kreditrisker och teknologitrender. För en översikt över företagets risker och riskhantering se sidorna 46-47 i Förvaltningsberättelsen samt i hållbarhetsnoter på sidorna 48-49.

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, revisionsutskottet, vd, koncernledning och finansavdelningen. Uppföljningen inbegriper bland annat en kontinuerlig kvalitetskontroll av månatliga finansiella rapporter, kontinuerlig uppföljning av centrala finansiella processer och genomgång av Net Insights externa revisionsrapporter.

Extern rapportering

Styrelsen övervakar och utvärderar kvalitetssäkringen av den finansiella rapporteringen genom kvartalsrapporter om bolagets affärs- och resultatutveckling och genom att vid varje ordinarie styrelsesammanträde behandla koncernens finansiella situation.

Riskbedömning sker kontinuerligt i de dagliga processerna inom Net Insight. Årligen utvärderar ekonomiavdelningen risker för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen och sätter åtgärdsplaner för att reducera identifierade risker. Fokus läggs på väsentliga resultat- och balansposter, som relativt sett har högre risk beroende på komplexiteten eller där effekterna av eventuella fel riskerar att bli stora, då värdena i transaktionerna är betydande.

Resultatet från riskanalysen över risker för fel i den finansiella rapporteringen 2022 har rapporterats till och diskuterats med Revisionsutskottet. Riskbedömningen ligger till grund för arbetet med att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. Den utgör en väsentlig del i Revisionsutskottets beslut om vilka av de identifierade riskerna ska prioriteras. Förslag till förbättringar identifieras och implementeras löpande.

För att underlätta korrekt extern rapportering och hantering av risk, är det interna systemet för rapportering och kontroll uppbyggt kring årlig finansiell planering, månadsrapportering och daglig uppföljning av affärsrelaterade nyckeltal. Koncernens ekonomifunktion kontrollerar och övervakar rapporteringen såväl som överensstämelsen med interna och externa regelverk. Förutom lagar och förordningar, inkluderas finanspolicy i interna regler och riktlinjer, attestinstruktion, en ekonomisk handbok, kredit- och redovisningsprinciper och rutinbeskrivningar. Dessa regler och riktlinjer uppdateras regelbundet. Identifierade risker gällande finansiell rapportering sköts via bolagets kontroll-aktiviteter. Verksamhets- och ekonomisystemet har exempelvis automatiserade kontroller som hanterar behörigheter och attesträtt, liksom manuella kontroller såsom dualitet i såväl löpande bokföring som bokslutsposter. De verksamhetsspecifika kontrollerna kompletteras av detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt

uppföljning mot budget och prognoser, vilket ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Vid ett tillfälle varje år närvarar bolagets revisor vid styrelsemöte där resultatet av reviderat årsbokslut presenteras. Vid det tillfället presenteras även eventuella förändrade redovisningsprinciper som berör bolaget. I anslutning till genomgången av årsbokslutet avger även revisorn sin uppfattning, utan företagsledningens närvaro, om organisationens förmåga och ekonomi-funktionens duglighet.

Se även stycket Revisionsutskott ovan.

Internrevision

Styrelsen utvärderar årligen om det finns ett behov av att inrätta en särskild intern granskningsfunktion (internrevision). Styrelsen bedömde att ett sådant behov inte fanns under 2022. I sitt resonemang påpekade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom:

- Den centrala ekonomifunktionen
- Ledningens övervakande controller
- Revisionsutskottet

Dessa faktorer, i kombination med bolagets storlek och begränsade komplexitet, gör att styrelsen anser att det för närvarande inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en funktion.

Aktien

Net Insight börsnoterades 1999 och är sedan 1 juli 2007 noterat på Nasdaq Stockholm (NETI B).

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare i bolaget var 11 671 per den 31 december 2022, jämfört med 12 984 föregående år. De 20 största ägarnas andel per den 31 december 2022 uppgick till 44,3 procent av kapitalet och 44,7 procent av rösterna. Det utländska ägandet svarade för 22,7 procent av kapitalet, jämfört med 18,9 procent föregående år.

Kursutveckling

Under året har kursen sjunkit med -8,5 procent, från 6,62 SEK till 6,06 SEK. Den högsta noteringen under räkenskapsåret, 6,61 SEK, noterades den 8 december 2022, och den lägsta, 3,26 SEK, den 3 mars. Net Insights totala börsvärde uppgick till 2,23 MdrSEK per den 31 december 2022, en minskning med -13,4 procent jämfört med året innan, då börsvärdet uppgick till 2,57 MdrSEK.

Handelsvolym

Totalt har 724 miljoner aktier omsatts till ett sammanlagt värde av 3,53 MdrSEK, motsvarande en omsättnings-hastighet på 196 procent för 2022. 68% av omsättningen av aktier under 2022 skedde på Stockholm Nasdaq och 32% på övriga handelsplatser. I genomsnitt omsattes cirka 2,87 miljoner aktier per börsdag under räkenskapsåret, en ökning med 11 procent jämfört med föregående år.

Aktiekapital

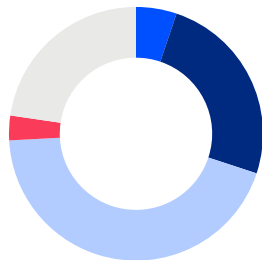
Under året har, i enlighet med beslut på årsstämman 2022, aktiekapitalet minskats med 847 000 kronor genom indragning av 21 175 000 B-aktier som bolaget hade i eget förvar. Aktiekapitalet per den 31 december 2022 uppgick till 14 750 320 SEK. Antalet A-aktier uppgick till 1 000 000 och antalet B-aktier till 367 758 009, totalt 368 758 009 aktier.

Under 2022 har moderföretaget totalt, inom återköpsprogrammen beslutade på årsstämorna 2021 och 2022, återköpt 20 130 000 egna B-aktier på Nasdaq Stockholm för 98,3 MSEK. Moderföretagets innehav av egna B-aktier per den 31 december 2022 uppgick till 11 580 000 aktier.

Antal utestående aktier per den 31 december 2022 uppgick till 1 000 000 A-aktier och 356 178 009 B-aktier, totalt 367 758 009 aktier.

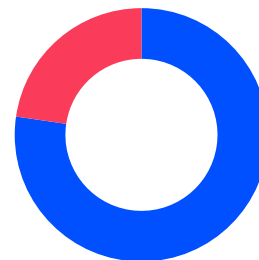
För mer information, se Aktien och ägarna på sidorn 47-48 och not 24 på sidan 106.

Ägarfördelning (kapital, %)



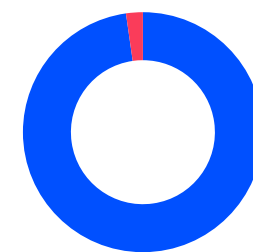
- Svenska institutioner och banker (5,2%)
- Övriga svenska juridiska personer (24,9%)
- Svenska fysiska personer (44,1%)
- Återköpta aktier (3,1%)
- Övriga ägare (22,7%)

Andel ägare (kapital, %)



- Sverige (77,3%)
- Övriga (22,7%)

Andel ägare (%)



- Sverige (97,7%)
- Övriga (2,3%)



20 största ägarna per den 31 december 2022

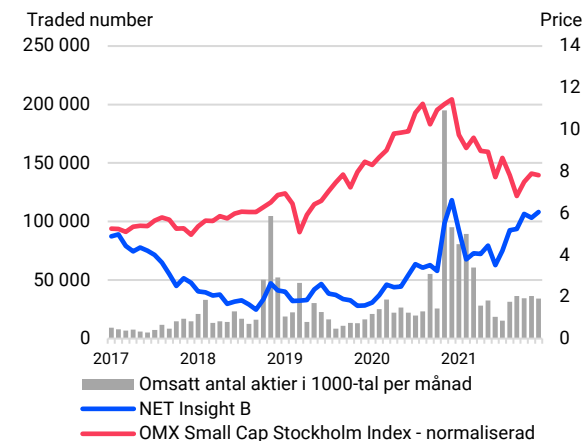
	Namn	A-aktier	B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)	Marknadsvärde (KSEK)
1	Briban Invest AB ¹	-	53 152 568	14,4%	14,1%	322 105
2	Avanza Pension	-	18 889 664	5,1%	5,0%	114 471
3	Nordnet Pensionsförsäkring	-	13 272 472	3,6%	3,5%	80 431
4	Wilda Go AB ²	-	11 715 000	3,2%	3,1%	70 993
5	Net Insight AB	-	11 580 000	3,1%	3,1%	70 175
6	Dimensional Fund Advisors	-	8 302 820	2,3%	2,2%	50 315
7	Handelsbanken Fonder	-	5 970 579	1,6%	1,6%	36 182
8	Nordea Liv & Pension	-	5 846 253	1,6%	1,5%	35 428
9	Cobia Capital Management LP	-	5 551 344	1,5%	1,5%	33 641
10	Edgar Sesemann	-	3 505 000	1,0%	0,9%	21 240
11	Acadian Asset Management	-	3 183 818	0,9%	0,8%	19 294
12	Bajram Nuhi	-	3 090 000	0,8%	0,8%	18 725
13	Mathias Johansson	-	2 950 000	0,8%	0,8%	17 877
14	Marcus Liljeqvist	-	2 770 000	0,8%	0,7%	16 786
15	Rafi Barsum	-	2 500 000	0,7%	0,7%	15 150
16	Mikael Hägg	-	2 500 000	0,7%	0,7%	15 150
17	Abboud Malkoun	-	2 466 006	0,7%	0,7%	14 944
18	Lars Gauffin	600 000	1 469 930	0,6%	2,0%	8 908
19	Allegro Investment, Inc.	-	2 060 000	0,6%	0,5%	12 484
20	Svenska Handelsbanken AB for PB	-	2 000 000	0,5%	0,5%	12 120
Summa de 20 största ägarna		600 000	162 775 454	44,3%	44,7%	986 419
Summa övriga ägare		400 000	204 982 555	55,7%	55,3%	1 242 194
Totalt		1 000 000	367 758 009	100,0%	100,0%	2 228 614

1) Indirekt innehav av styrelseledamot Jan Barchan. 2) Indirekt innehav av vd Crister Fritzon.

Aktiekapitalets fördelning

År	Transaktion	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Kvotvärde (SEK)	Aktiekapital (SEK)
2012		1 150 000	388 783 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2013		1 150 000	388 783 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2014		1 150 000	388 783 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2015	Konvertering av A-aktier till B-aktier	1 000 000	388 933 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2016		1 000 000	388 933 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2017		1 000 000	388 933 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2018		1 000 000	388 933 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2019		1 000 000	388 933 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2020		1 000 000	388 933 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2021		1 000 000	388 933 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2022	Indragning av B-aktier	1 000 000	367 758 009	368 758 009	0,04	14 750 320

Kursutveckling 2018-2022



Ägarstruktur per den 31 december 2022

Aktieinnehav, Antal aktier	Andel av antal kända aktieägare, %	Andel av aktiekapital, %
1-1000	57,0%	0,6%
1001-10000	30,8%	3,7%
10001-20000	4,3%	2,1%
20001-100000	5,5%	8,1%
100001+	2,5%	71,9%
Anonymt ägande	0,0%	13,6%
Totalt	100,0%	100,0%

Aktieslag per den 31 december 2022

Aktieslag	Aktier	Röster	Kapital%	Röster%
A	1 000 000	10 000 000	0,3%	2,6%
B	367 758 009	367 758 009	99,7%	97,4%
Totalt	368 758 009	377 758 009	100,0%	100,0%



Finansiell rapportering

Förvaltningsberättelse.....	46
Hållbarhetsnoter.....	54
Koncernens räkenskaper.....	56
Moderföretagets räkenskaper.....	61
Noter.....	65

Förvaltningsberättelse

Net Insight AB (publ) org.nr. 556533–4397

Styrelsen och verkställande direktören i Net Insight AB (publ), org. nr. 556533–4397, med säte i Solna, Sverige, avger härmed årsredovisning för moderföretaget och koncernen avseende räkenskapsåret 2022. Numeriska uppgifter angivna inom parentes i denna årsredovisning avser jämförelse med räkenskapsåret 2021 eller balansdagen 2021-12-31. Avvikelser på grund av avrundningar kan förekomma i denna årsredovisning.

Väsentliga händelser under 2022

- + **Stark tillväxt och det bästa rörelseresultatet i bolagets historia.**
- + **5G synkroniseringslösning utökas (utveckling av ny produkt & ny säljorganisation, mm).**
- + **Order med Tre Sverige inom 5G synkronisering.**
- + **Första kundleveransen av avancerade ST 2110-funktioner.**
- + **Hantering av utmaningar kopplade till komponentbrist.**

Avyttrad verksamhet

Affärsområdet Resource Optimization (ScheduALL) avyttrades den 31 mars 2021 och rapporteras som avyttrad verksamhet i denna rapport. Under 2021 erhöll även moderföretaget slutlikviden från avyttringen av affärsområdet Streaming Solutions (Sye) om 31,6 MSEK. Avyttringarna av affärsområdena var fullt reglerade per 31 december 2021. För mer information om avyttrad verksamhet, se tabeller i not 15.

Kommentarer i denna rapport avser kvarvarande verksamhet om inget annat angivits.

Verksamheten

Net Insight utvecklar och tillhandahåller produkter och tjänster för att transportera media och driver även transformationen av videonätverk mot IP, virtualisering och cloudbaserade lösningar, som gör det möjligt för kunder att enkelt och kostnadseffektivt skapa liveupplevelser. Net Insight möjliggör för kunder att producera och leverera innehåll på nya sätt till tittare oavsett var de befinner sig.

Baserat på vår unika teknologi inom tidssynkronisering har vi även etablerat ett nytt produktområde för synkronisering inom bland annat 5G-nät. Net Insights lösning är GPS-oberoende och ger högsta noggrannhet och prestanda, samtidigt som den minskar kostnader och påskyndar utbyggnaden av 5G. Vi arbetar med telekombolag som Türk Telekom och Tre Sverige.

Intäkter genereras genom försäljning av hård- och mjukvarulösningar och tjänster.

Net Insight har fler än 500 kunder i över 70 länder. Net Insight bildades 1997 och hade under året 176 (154) medelantal anställda och konsulter fördelade på i huvudsak kontoren i Stockholm, Camarillo (Kalifornien), och Singapore. Net Insights produkter och tjänster säljs via den egna säljstyrkan och via bolagets partnernätverk. Bolaget är noterat (NETI B) på Nasdaq Stockholm.

Organisationsutveckling

I september 2022 genomfördes ett antal organisatoriska förändringar. En ny enhet ansvarig för samtliga produktlinjer skapades och utvecklingsgruppen i USA integrerades med R&D organisationen i Stockholm. I samband med detta tillsattes en ny roll (VP R&D) med ansvar för den nya enheten. Tidigare Director Development Mats Herolf tillträdde den nya rollen som även ingår i ledningsgruppen. En ny CTO grupp för Media tillsattes också med Ulrik Rohne som ansvarig och Per Lindgren tillträdde rollen som Group CTO samt Head of Sync.

I december rekryterades Tove Bylund till rollen som CHRO (Chief Human Resource Officer) med ansvar för att leda bolagets HR-organisation. Tove tillträdde rollen i januari 2023 och i samband med detta flyttades ansvaret för HR-organisationen från CFO till CHRO.

Syftet med dessa förändringar har varit att öka fokus och effektivitet och därmed skapa bättre förutsättningar för att exekvera på strategin. Då antalet anställda under 2022 ökat och en fortsatt förstärkning av organisationen planeras i takt med fortsatt tillväxt ser vi ett behov av att ytterligare förstärka HR-funktionen med bla strategiskt fokus vilket är bakgrunden till tillsättandet av den nya rollen CHRO. För mer information avseende vårt arbete med att utveckla medarbetare och främja en god arbetsmiljö, se avsnitt Medarbetare och social miljö på sidorna 30-31.

Utveckling

En stor del av Net Insights konkurrenskraft ligger i bolagets teknologi som ger fördelar inom bl.a. realtidshantering av bild, säker dataöverföring och GPS-oberoende tids-synkronisering. Net Insight har per 31 december 2022, 48 patent och patentansökningar i 18 patentfamiljer, varav 11 med registrerade patent i ett eller flera länder.

Under 2022 har 2 nya patentfamiljer, främst inom området synkronisering, lämnats in och utökats till fler länder.

Net Insights utveckling är framför allt inriktad på följande strategiska områden:

1. Virtualiserade mjukvarulösningar och video processning i Nimbrafamiljen samt standardiserade och öppna gränssnitt för transport över IP.
2. Tidssynkronisering av realtidskritiska nätverk
3. Lösningar för videodistribution över Internet och i molnmiljöer.

Net Insights utveckling bedrivs i Stockholm och Camarillo (Kalifornien). De totala utvecklingsutgifterna uppgick till 139,0 MSEK (109,4), varav 51,4 MSEK (53,0) redovisats som utvecklingskostnader och 87,6 MSEK (56,4) som aktiverade utvecklingsutgifter.

Hållbarhet

Läs mer i bolagets hållbarhetsrapport, som avges på sidorna 26-32, samt hållbarhetsnoter, på sidorna 54-55.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagets bolagsstyrningsrapport avges på sidorna 38-42.

Aktien och ägare

Aktiekapitalet uppgick till 14 750 320 per 31 december 2022. Antalet A-aktier uppgick till 1 000 000 och antalet B-aktier till 356 178 009 B-aktier, totalt 367 758 009 aktier. En aktie av serie A berättigar till tio (10) röster och en aktie av serie B till en (1) röst. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Årsstämman 2022 beslutade att bemyndiga styrelsen att fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om förvärv av så många egna aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Vidare beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om överlåtelse av egna aktier. Bemyndigandet att förvärva egna aktier syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur, skapa flexibilitet beträffande bolagets möjligheter att distribuera kapital till aktieägarna samt möjliggöra säkring av åtaganden inom ramen för bolagets optionsprogram. Bemyndigandet att överlåta egna aktier syftar till att möjliggöra företagsförvärv, produktförvärv eller samarbetsavtal, anskaffning av rörelsekapital eller breddning av ägarkretsen eller säkring av åtaganden inom ramen för bolagets optionsprogram.

Vid styrelsemötet 19 juli fattade styrelsen i Net Insight AB beslut om att utnyttja det återköpsmandat som gavs på årsstämman och påbörja återköp av egna aktier. Återköpsprogrammet påbörjades 22 juli 2022 och pågår fram till nästa årsstämma den 12 maj 2023 och uppgår till maximalt 70 MSEK.

Årsstämman 2022 beslutade att bolagets aktiekapital ska minskas med 847 000 kronor för avsättning till fritt eget kapital genom indragning av 21 175 000 B-aktier som bolaget har i eget förvar. Den 31 augusti verkställdes indragningen.

Under 2022 har moderföretaget totalt, inom återköpsprogrammen beslutade på årsstämmorna 2021 och 2022, återköpt 20 130 000 egna B-aktier på Nasdaq Stockholm för 98,3 MSEK.

Moderföretagets innehav av egna B-aktier per den 31 december 2022 uppgick till 11 580 000 aktier (mot-svarande 3,1 procent av totalt antal aktier), till ett genomsnittligt anskaffningspris om 5,33 kr/ aktie och med ett kvotvärde om 0,04 kr per aktie.

Antal utestående aktier per den 31 december 2022 uppgick till 1 000 000 A-aktier och 365 178 099 B-aktier, totalt 367 178 099 aktier. För mer information, se not 24 på sidan 106.

Styrelsen avser att söka bemyndigande från stämman angående makulering av tidigare återköpta aktier samt nytt mandat för återköp av egna aktier.

Styrelseledamoten Jan Barchans ägde direkt och indirekt 54 954 225 B-aktier per 2022-12-31, se även sidan 34, vilket motsvarar 14,9% av aktierna och 14,5% av rösterna. För förteckning över bolagets största ägare och aktiens utveckling hänvisas till sidorna 43-44.

Optioner

Under 2022 initierades teckningsoptionsprogram där ledning och nyckelpersoner förvärvat totalt 1 755 000 teckningsoptioner mot en marknadsmässig premie. Optionerna har en intjänandeperiod om tre år, varefter innehavaren har rätt att utnyttja optionerna för teckning av B-aktier i moderföretaget under en period om tre månader till teckningskursen 5,10 kr respektive 6,90 kr.

Totalt har bolaget aktiva teckningsoptionsprogram med totalt 4 860 000 teckningsoptioner. Vid beräkning av resultat per aktie uppkommer en utspädningseffekt när genomsnittskursen för perioden överstiger lösenkursen för optionerna. För mer information om programmen och redovisningsprinciper, se not 7 på sidorna 82-84.

Utdelningspolicy

Beslut kommer att fattas årligen baserat på Net Insights finansiella ställning, framtida tillväxtpotential, lönsamhet, M&A-möjligheter och likviditet.

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick under året till 475,1 MSEK (380,7). Detta motsvarar en ökning om 24,8%, i jämförbara valutor 13,3%. Omsättningsökningen är en konsekvens av de strategiska åtgärder vi genomfört och som lett till en stark försäljning i Europa, tillväxt hos de största kunderna samt en start av försäljning av vår lösning för tidssynkronisering inom 5G. Kundernas investeringsvilja för att möta ökad efterfrågan och ökade kvalitetskrav har också stärkts under året.

Utvecklingen av vår kärnaffär har under året varit stabil. Vi har förbättrat vårt kunderbjudande och etablerat Nimbra Edge som en mycket konkurrenskraftig produkt hos våra befintliga och nya kunder. Vi har även lanserat nya avancerade funktioner inom IP-Media Gateway. Aktivitetsnivån inom 5G-synkronisering är hög där leverans

av de första produkterna har börjat ske till bland annat Turk Telekom och Tre Sverige. Dessutom har utvecklingen av vår nya synkroniseringsprodukt, som vi planerar att lansera under 2023, fortsatt enligt plan. Region APAC har haft en positiv utveckling med successivt ökande intäkter som accelererat i slutet av året. Detta beror bland annat på en ökad marknadsbearbetning och den positiva effekten har förstärkts i slutet av 2022 på grund av lättnader i de Covid-restriktioner som delvis påverkat regionen negativt under en lång period. I Americas har flertalet av våra kunder genomfört större investeringar i sina nät, vilket bidragit till ökad tillväxt i regionen medan region EMEA haft en något svagare utveckling jämfört med föregående år. Då vi har merparten av intäkterna i EUR och USD kan vi även notera en positiv valutaeffekt under året.

För helåret uppgick bruttoresultatet till 297,7 MSEK (228,4). I bruttoresultatet ingick avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter med -46,2 MSEK (-42,9). Bruttomarginalen exklusive och inklusive avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter var 72,4% (71,3) respektive 62,7% (60,0). Genomförda prisökningar för att kompensera för kostnadsökningar, ökade support- och tjänsteintäkter samt en positiv valutaeffekt har bidragit till ökad bruttomarginal.

Rörelsekostnaderna uppgick till -234,2 MSEK (-209,1). Anledningen till de ökade rörelsekostnaderna är högre försäljnings- och marknadsföringskostnader kopplade till den kraftiga intäktsökningen, satsningen på 5G-synkronisering som påbörjades i sista kvartalet 2021 samt även av en negativ valutaeffekt, då en betydande del av kostnaderna är i USD.

Rörelseresultatet uppgick till 60,5 MSEK (26,8), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 12,7 % (7,0). Omsättningsökningen är den huvudsakliga orsaken till det förbättrade rörelseresultatet. Ökad bruttomarginal samt en positiv

valutaeffekt har även bidragit till den ökade rörelsemarginalen. Exklusive valutakursdifferenser om -1,9 MSEK (6,5) och jämförelsestörande poster om -2,6 MSEK (-0,7), uppgick rörelseresultatet till 65,0 MSEK (20,9), se även tabell på sidorna 128-129.

Resultatet före skatt uppgick till 68,9 MSEK (28,7) och årets resultat uppgick till 54,0 MSEK (23,8), vilket motsvarade en nettomarginal om 11,4% (6,3). För helåret 2021 uppgick årets resultat inklusive avyttrad verksamhet till -13,1 MSEK, varav -35,9 MSEK hänförligt till realisationsresultat vid avyttring av verksamhet.

Framtida utveckling (finansiella mål mm)

Omsättningstillväxten 2022 uppgick till 24,8% (13,3% i jämförbara valutor), vilket överstiger vårt långsiktiga mål om en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt om minst 10%. Rörelsemarginalen för 2022 uppgick till 12,7%, vilket överstiger vårt långsiktiga mål om en genomsnittlig årlig rörelsemarginal om minst 10%.

Mot bakgrund av den positiva utvecklingen under de senaste åren, samt långsiktigt starka förutsättningar, har styrelsen beslutat att revidera de finansiella målen. Viktiga faktorer för ökad tillväxt är den nyutvecklade produkten för tidssynkronisering inom 5G och ett utökat erbjudande inom Cloud och IP Media Gateway, som lanseras under 2023. Vår nya produkt för 5G-synkronisering lanserades på Mobile World Congress i Barcelona i slutet av februari 2023 och de första enheterna planeras att levereras i slutet av 2023, med en successiv volymökning under 2024. Ökad andel support- och licensintäkter samt ökad skalbarhet i affären förväntas också bidra till en fortsatt stärkt rörelsemarginal.

Våra nya finansiella mål för perioden 2023–2027 är en organisk genomsnittlig årlig tillväxt överstigande 15% samt en rörelsemarginal (EBIT%) som under perioden ska nå 20%.

Inledningsvis under perioden ser vi utmaningar kopplade till den makroekonomiska osäkerheten.

Net Insight lämnar inga prognoser.

Kassaflöde och investeringar, inklusive avyttrad verksamhet

Kassaflödet för den löpande verksamheten för helåret uppgick till 148,8 MSEK (103,7). Förbättringen jämfört med föregående år är hänförligt till både en väsentligt bättre lönsamhet och en minskad rörelsekapitalbildning, trots en ökad omsättning och ett kraftigt ökat lager. Ökningen i lager är en konsekvens av att vi säkrat komponenter med längre framförhållning än normalt p.g.a. den rådande komponentbristen. Det totala kassaflödet uppgick till -47,0 MSEK (71,0). Det negativa kassaflödet under året, trots ett förbättrat resultat, är orsakat av återköp av egna aktier om -98,3 MSEK (-33,4). Kassaflödeseffekten av satsningen på 5G-synkroniseringen, framför allt i form av ökade investeringar, har delvis kompenseras av NRE (non-recurring engineering)-avgiften samt förskott som erhållits från kund. Föregående års likvidpåverkan från avyttringarna av affärsområdena Resource Optimization och Streaming Solutions var 70,3 MSEK. Exklusive likvidpåverkan från avyttringarna och återköpet av egna aktier, uppgick det totala kassaflödet till 51,3 MSEK (34,1).

Investeringar under helåret 2022 uppgick till 90,7 MSEK (61,7), varav 87,6 MSEK (59,6) avsåg aktiveringar av utvecklingsutgifter. Avskrivningar under helåret uppgick till -62,2 MSEK (-57,8), varav -46,2 MSEK (-42,9) avsåg avskrivningar på balanserade utvecklingsutgifter. Som en konsekvens av en tätare integration av Nimbra- och Aperi-plattformarna, gjordes nedskrivningar av utvecklingsprojekt om totalt -1,5 MSEK (-) under året.

Vid slutet av perioden uppgick nettovärdet av balanserade utvecklingsutgifter till 198,2 MSEK, jämfört med 158,3 MSEK per den 31 december 2021.

Inklusive avyttrad verksamhet uppgick investeringarna för helåret 2021 till 61,7 MSEK, varav 59,6 MSEK avsåg balanserade utvecklingsutgifter. Avskrivningarna inklusive avyttrad verksamhet under 2021 uppgick till -60,1 MSEK, varav -44,3 MSEK avsåg avskrivningar på balanserade utvecklingsutgifter.

I not 1.7 A beskrivs principer för aktivering.

Likvida medel och finansiell ställning, inklusive verksamhet under avyttring

Likvida medel vid slutet av året uppgick till 308,3 MSEK, (354,9). Eget kapital uppgick till 605,1 MSEK (646,5) med en soliditet på 71,6% (78,0).

Moderföretaget

Under 2022 uppgick moderföretagets nettoomsättning till 474,7 MSEK (380,5) och årets resultat uppgick till 49,7 MSEK (-53,7). I finansnettot ingick resultat från andelar i koncernföretag om -1,3 MSEK (-69,8). Under året har en konsolidering av antalet legala enheter gjorts, vilket medförde att andelar i koncernföretag minskade med 171,7 MSEK, skulder till koncernföretag minskade med 167,4 MSEK och i en reaförlust om -4,3 MSEK. Moderföretaget har under året erhållit utdelning från dotterföretag om 3,1 MSEK (0,0). Föregående år gjorde moderföretaget en reaförlust vid avyttring av dotterföretag om -69,8 MSEK. Under året var den koncerninterna försäljningen 0,0 MSEK (0,0) och de koncerninterna inköpen -71,5 MSEK (-51,3).

Utvecklingen för moderföretaget under året och dess finansiella ställning följde i allt väsentligt koncernens som presenterats ovan (undantaget effekten av försäljningen av verksamheter/dotterföretag och koncerninterna transaktioner).

Under året hade moderföretaget 143 (125) medelantal anställda och konsulter.

Riskhantering

Net Insights strategiska position, finansiella ställning och resultat påverkas av ett antal interna och externa riskfaktorer. En effektiv och ändamålsenlig riskhantering bidrar till att förena bolagets affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters förväntningar på stabil och långsiktig värdeutveckling. Arbetet med riskhantering inom Net Insight sker på såväl strategiskt som operativt plan och bolaget har etablerat en riskhanteringsprocess för att kontinuerligt identifiera, värdera, hantera och följa upp viktiga riskfaktorer. Riskfaktorerna delas upp i strategiska risker, operativa risker och finansiella risker. En närmare beskrivning av bolagets hantering av finansiella risker finns i not 2 på sidorna 72-73 och hanteringen av risker på hållbarhetsområdet finns beskrivna i hållbarhetsrapporten på sidorna 26-32 och hållbarhetsnoterna på sidorna 54-55.

Var och en av de riskfaktorer som beskrivs i detta avsnitt eller någon annan riskfaktor som behandlas i årsredovisningen kan ha väsentlig negativ inverkan på bolagets strategiska mål, finansiella ställning, resultat, anseende, marknadsandelar och drift. Vid bedömningen av Net Insights framtida värdeutveckling är det viktigt att beakta olika risker i verksamheten vid sidan av möjligheter till positiv utveckling. Av naturliga skäl kan inte samtliga risker som bolaget är exponerat mot beskrivas i detta avsnitt, utan en samlad bedömning måste även innefatta övrig information i denna årsredovisning samt en allmän omvärldsbedömning.

Strategiska risker

Internationell exponering

Net Insight har kunder i fler än 70 länder. Samtidigt som en bred internationell närvaro är förutsättning för att driva och växa bolagets affär, innebär detta även ett antal risker. Geopolitiska risker kan påverka bolagets strategiska mål och närvaron på, och export till, ett stort antal marknader innebär efterlevnadskrav på ett stort antal lagar, regler och förordningar. Detta innefattar bland annat områden inom skatt, tull, exportkontroll, arbetsrätt, tekniska standarder och rapporteringskrav. Förutom upparbetad egen kompetens inom ovanstående områden söker bolaget vanligen rådgivning av externa experter. Se även hållbarhetsrapporten på sidorna 26-34 samt hållbarhetsnoter på sidorna 48-49.

Konkurrens och teknisk utveckling

Net Insight är verksamt i en dynamisk bransch som kännetecknas av snabb teknisk utveckling och hård konkurrens. Net Insights framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att ligga i teknikens framkant, agera på nya marknadsbehov och erbjuda attraktiva affärsmodeller. Om Net Insight inte skulle lyckas hålla jämna steg med den tekniska utvecklingen eller satsa på fel teknologi skulle det inverka negativt på intäkter och resultat. Utvecklingsavdelningens kunskaper och kompetens, tillsammans med marknadsanalyser, uppföljning av konkurrenterna och nära samarbete med de stora kunderna, bidrar till att hålla Net Insight välinformerat och uppdaterat om de aktuella teknologi- och marknadstrenderna.

Strukturförändringar på marknaden

Globalisering, digitalisering och teknikutveckling driver strukturförändringar hos såväl Net Insights kunder som konkurrenter. Förändringarna kan både öka efterfrågan och innebära ökad konkurrens och färre kunder att rikta sig till. För att bemöta denna risk arbetar Net Insight med att bygga

nära och varaktiga strategiska relationer med viktigare kunder och att leverera exceptionell kundsupport vid kritiska kundaktiviteter, vilket skapar förtroende och lojalitet. Bolagets produkter med ett teknikinnehåll i framkant minskar också konkurrensen.

Immateriella rättigheter och företagshemligheter

Ett viktig komponent i Net Insights verksamhet är skyddet och hanteringen av immateriella rättigheter och företagshemligheter kopplade till bolagets teknologier och produkter. Bolaget segmenterar företagshemlig information och ingår sekretessavtal med alla som kan ta del av den. Net Insights CTO-grupp arbetar med identifieringen av teknologi som är relevant att registrera patent för och gör även löpande utvärderingar av näraliggande teknologi för minska risken för egna intrång och motverka utomståendes intrång i bolagets teknologier. Förutom intern kompetens engagerar Net Insight externa rådgivare för att hantera frågor om immateriella rättigheter. Se även avsnittet om IT- och informationssäkerhet under de operativa riskerna.

Operativa risker

Leverantörsrisker och brist på komponenter

Net Insight är beroende av ett begränsat antal leverantörer för komponenter och produktion. För att minska effekten av ett eventuellt leveransavbrott har bolaget driftsavbrottsförsäkringar, dialog med alternativa leverantörer samt att respektive huvudleverantör har utarbetade avbrottsplaner. För att hantera riskerna kopplade till den brist på halvledare och andra komponenter som syns på världsmarknaden arbetar bolaget med prognosläggning av inköpsbehov, något ökad lagerhållning samt ökade ledtider i försäljningsledet. Bolaget har även möjlighet att köpa komponenter på spotmarknaden.

Kompetensförsörjning

Net Insight arbetar med högteknologiska produkter och i komplexa internationella sammanhang som kräver kompetent och motiverad personal för att säkerställa bolagets konkurrenskraft. Det råder stark konkurrens om de bästa resurserna så det föreligger alltid en risk att förlora kompetent personal och det är av största vikt att även fortsatt kunna attrahera ny kompetens. Bolaget har implementerat riktlinjer och processer för säkerställande av kompetensutveckling och kompetensförsörjning inklusive medarbetarsamtal, personalenkäter, kompensationspaket och utbildning.

IT- och informationssäkerhet

Net Insight är beroende av olika IT-system för driften och utvecklingen av verksamheten. Oplanerade driftsavbrott eller andra störningar i bolagets egna IT-miljö eller hos leverantörer kan innebära intäktsbortfall och kostnader och att bolagets renommé tar skada. Angrepp på IT-miljön skulle kunna innebära stöld eller röjande av företagshemligheter. Net Insight arbetar med ständigt underhåll och förbättringar av bolagets olika informationssystem. Externa cybersäkerhetsspecialister anlitas för att bedöma bolagets säkerhetsarbete och ge rekommendationer om hur detta kan stärkas.

Avtalsförpliktelser, produktansvar och rättstvister

I avtal med kunder erbjuder Net Insight garantier och andra löften om bolaget produkter och tjänster. Eventuella fel i Net Insights produkter och tjänster skulle kunna medföra anspråk på omleverans, reparation och ekonomisk kompensation. Säkerhetsbrister i produkterna kan även medföra produktansvar. För att minska risken för kvalitetsbrister i bolagets produkter genomgår bolagets produkter omfattande tester och verifiering under sin utveckling och inför transporten till kund. Processer och dedikerad personal finns på plats för hantering av support-

och garantiärenden och bolaget har även tecknat ansvarsföräkringar för att täcka eventuellt professionsansvar och produktansvar. Varken Net Insight AB eller dess dotterföretag är för närvarande inblandade i någon rättstvist, något domstolsförfarande eller något skiljeförfarande.

COVID-19 och kriget i Ukraina

Sedan slutet av 2021 har den rådande situationen med komponentbrist som följde av bl.a. COVID-19 inneburit en ökad osäkerhet och risk i förhållande till materialkostnader och leveransförmåga. Under 2022 såg vi inga väsentliga negativa effekter av detta och under 2022 har bolaget vidtagit ett antal åtgärder för att hantera bristsituationen och vi bedömer att osäkerheten kommer att fortsätta in under 2023. Se även avsnittet om leverantörsrisker och brist på komponenter ovan.

Kriget i Ukraina som inleddes under det första kvartalet 2022 har inneburit ökad osäkerhet och risk kopplat till verksamhet och genomförande av evenemang i primärt Ukraina, Ryssland och Belarus. Bolagets exponering mot dessa marknader är dock ytterst begränsad och bolagets fulla efterlevnad av de rådande sanktionerna bedöms därför inte ha någon materiell påverkan på bolagets verksamhet, tillgångar eller resultat. Hur kriget utvecklas är alltjämt svårt att förutse och bolaget gör löpande utvärdering av behovet att vidta nya åtgärder.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De gällande riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare beskrivs i not 7.

På årsstämman 2023 kommer nedanstående förslag att läggas fram.

Beslut om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för bestämmande av ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare enligt nedanstående.

Riktlinjer för ledande befattningshavares villkor och ersättningar samt generella Ersättningsprinciper

Dessa riktlinjer omfattar VD och medlemmar av koncernledningen. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Net Insight utvecklar och säljer hårdvaru- och mjukvaruprodukter för den globala medieindustrin. Net Insights lösningar används av kunderna för att bygga säkra och tillförlitliga medienätverk.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning.

Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Från tid till annan föreslår styrelsen aktiebaserade långtidsincitamentsprogram, vilka då behandlas av

stämman i särskild ordning och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Programmen ska ha tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet. Programmen uppställer krav på egen investering och flerårig innehavstid. För mer information om innevarande program, se Bolagets webbplats: <https://netinsight.net/sv/investors/bolagsstyrning/langsiktiga-incitamentsprogram-och-ersattning/>

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. För verkställande direktör och global säljchef får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 100 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden. För övriga ledande befattningshavare får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 40 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden.

För verkställande direktör ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning är inte pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara

premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension uppgår till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring, olycksfallsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Vid upphörande av anställning på arbetsgivarens initiativ får uppsägningstiden vara högst 12 månader för verkställande direktör och sex månader för övriga ledande befattningshavare, undantaget ledande befattningshavare som utifrån kriterierna i kollektivavtalet vad gäller anställning och ålder har 12 mån uppsägningstid vid uppsägning från arbetsgivarens sida. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader för verkställande direktör, respektive 12 månader för övriga ledande befattningshavare. Fast kontantlön och avgångsvederlag ska vara avräkningsbart mot annan inkomst.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst tolv månader efter anställningens upphörande.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning m.m.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella, samt utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Målen ska utformas för att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, genom att till exempel ha en tydlig koppling till affärsstrategin. Ledande befattningshavarens rörliga ersättning ska till minst 70 procent vara baserad på mätbara finansiella mål, såsom (men inte begränsat till) en kombination av intäkter och resultat.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till verkställande direktören, och tillställer styrelsen för godkännande. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen, och Ersättningsutskottet för godkännande. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen har a) rätt att begränsa utbetalning delvis eller i sin helhet om exceptionella ekonomiska förhållanden råder och en sådan åtgärd anses rimlig, och b) har rätt att innehålla eller kräva tillbaka utbetald rörlig ersättning till ledande befattningshavare om sådan ersättning i efterhand funnits vara felaktig på grund av oegentligheter eller försummelse.

Styrelsen har rätt att begränsa eller avstå från utbetalning av ledande befattningshavarens rörliga ersättning om befattningshavaren brutit mot eller åsidosatt bolagets uppförandekoder.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Även ingånget kollektivavtal beaktas.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda

styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter beaktats

Dessa riktlinjer är framtagna inför årsstämman 2023 och överensstämmer med de som antogs på årsstämman 2022 med undantag av nedanstående två förändringar:

1. För ledande befattningshavare, med undantag av verkställande direktör och global säljchef, höjs den rörliga kontantersättningen från högst 40 procent till att uppgå till högst 60 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden;
2. Taket för pensionsgrundande inkomst justeras i enlighet med gällande kollektivavtal och de förändringar som görs 2023 i ITP1-planen.

Riktlinjerna behandlas årligen av ersättningsutskottet, som vid förändringar lägger fram dessa för styrelse respektive stämman för synpunkter respektive beslut.

Utdelning

Net Insight AB (publ) är ett välkapitaliserat bolag med en god kassaposition. En god kassaposition är viktig bland annat då företaget gentemot kunder kan uppvisa lång-siktig finansiell uthållighet och för att kunna fortsätta satsa på framtida tillväxtområden.

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om att ej lämna någon utdelning för räkenskapsåret 2022.

Förslag till vinstdisposition

Följande medel står till moderföretagets förfogande (KSEK):

Följande medel står till moderföretagets förfogande (KSEK):	2022
Överkursfond	51 296
Balanserade vinstmedel	183 620
Årets resultat	49 665
Summa	284 581

Styrelsen föreslår att medlen disponeras på följande sätt:	2022
I ny räkning överförs:	284 581
varav till överkursfond	-
Summa	284 581

Styrelsen föreslår att medlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs: 284 581 KSEK

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande balans- och resultaträkningar samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter.



Hållbarhetsnoter

Hållbarhetsrapporten för Net Insight AB med dotterbolag, räkenskapsåret 2022, presenteras på sidorna 26-32 samt i följande hållbarhetsnoter. Hållbarhetsrapporten är utformad för att tillgodose kraven i årsredovisningslagen.

Väsentlighetsanalys och dialog med intressenter

Väsentlighetsanalysen utgör grunden för hur företaget mäter och redovisar hållbarhetsarbetet. Analysen är gjord för att fånga de faktorer som är viktiga utifrån företagets sociala, miljömässiga och ekonomiska omgivning samt påverkan på omgivningen. Till 2021 års hållbarhetsrapport förtydligades arbetet genom att det började utgå från FN:s Agenda 2030 och dess globala mål för hållbar utveckling. Det är sex av målen som bildat den ram från vilket hållbarhetsarbetet bedrivits och redovisas. De sex mål som berör jämställdhet, anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, hållbar industri, minskad ojämlikhet, hållbar konsumtion och produktion samt fredliga och inkluderande

samhällen. De sex målen har delats in i tre tematiska områden för att underlätta läsningen. Strukturen har fungerat väl och även 2022 års hållbarhetsrapport utgår från Agenda 2030.

Bolagsstyrning för hållbarhetsfrågor

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Net Insights bolagsstyrning och hållbarhetsarbetet är en viktig del av denna. Styrelsen ansvarar för riktlinjerna för de hållbarhetsområden som beskrivs i denna rapport och har informerats om resultatet av väsentlighetsanalysen och arbetet med Agenda 2030 som ram för hållbarhetsarbetet. Ytterligare information om styrelsens arbete under året

beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 38-42. Verkställande direktör ansvarar för att styrelsens beslut och strategier verkställs samt för att Net Insight och alla medarbetare efterlever gällande lagstiftning och företagets policies och riktlinjer.

Viktiga hållbarhetsrelaterade risker samt riskhantering

Nedan följer viktigare risker som har identifierats i hållbarhetsarbetet samt hur dessa hanteras, uppdelat på hållbarhetsredovisningens tre tematiska områden.



Miljö

Viktiga risker

Det finns ett omfattande och växande regelverk kring produkternas energiförbrukning och det finns en risk att dessa regler inte efterlevs, något som främst kan antas ske hos underleverantörer, men där Net Insight ändå har slutansvaret. Vi kan vänta oss fler regleringar för att ytterligare anpassa produkterna till en hållbar utveckling, vilket gör verksamheten mer komplex.

Riskhantering

Det finns omfattande interna riktlinjer för hur gällande regler och normer ska implementeras och dessa följs regelbundet upp och arbetet bedrivs med höga ambitioner. Samtidigt pågår ett arbete för att minska produkternas energiförbrukning och annan miljöpåverkan och det kan noteras att en växande del av mervärdet utgörs av mjukvara, en utveckling som kommer att minska riskerna kring miljöpåverkan. Mindre miljöpåverkan är också ett allt viktigare kommersiellt konkurrensmedel.

Medarbetare och social miljö

Viktiga risker

Att tappa kvalificerade medarbetare och/eller ha svårt att rekrytera dem, innebär en betydande risk. Bolagets konkurrenskraft är beroende av hög innovationsförmåga, förmåga av att omsätta teknisk kunskap i attraktiva produkter samt förmåga att samarbeta. Konkurrensen om medarbetare som uppfyller kraven är betydande.

Riskhantering

Det pågår ett arbete för att löpande stärka Net Insights varumärken på medarbetarmarknaden. Marknads-kommunikationen och närvaron på exempelvis branschmässor syftar inte bara på att attrahera kunder, utan även medarbetare. Arbetet pågår med att säkerställa

konkurrenskraftiga löner och förmåner och det svenska kollektivavtalet bidrar med en transparens kring anställningsvillkoren. Det har införts ett program för teckningsoptioner till nyckelpersoner och andra medarbetare. Nöjdhet och engagemang mäts genom pulsundersökningar för att förändringar ska kunna uppmärksammas och bemötas.

Viktiga risker

Det finns en risk för sämre hälsa och välmående hos medarbetare samt att bolaget av olika skäl inte följer gällande arbetslagstiftningar och regleringar. Toppar i arbetsbelastning kan skapa stress och psykosociala problem som kan sprida sig i organisationen.

Riskhantering

Längre sjukfrånvaro följs noga upp och genom utvecklings-samtal och medarbetarundersökningar av pulsmodell pågår en löpande uppföljning av medarbetarnas välmående. Hemarbete under pandemin har inneburit ett enklare livspussel för många, medan det också noterats att det blivit svårare för arbetsgrupper att samverka. Efter pandemin arbetar Net Insight för att hitta en ny balans mellan arbetsliv och privatliv, mellan arbete på kontor och hemma. Via försäkringar har Net Insight tillgång till förebyggande hälsovård i form av exempelvis stresshanteringshjälp. Ett antal initiativ för att uppmuntra till ökad fysisk aktivitet, enskilt och i grupp, har tagits. Om problem uppstår, arbetar chef och medarbetare med stöd av HR för att hitta bra lösningar.

Viktiga risker

Affärsetiska riktlinjer och principer för jämställdhet och mångfald är en viktig del av hållbarhetsarbetet. Här finns risker i det fall policies för jämställdhet och affärsetiska riktlinjer inte respekteras.

Riskhantering

Försäljning har identifierats som det område med de största riskerna vad gäller bristande efterlevnad av affärsetiska regler. Sedan 2018 går alla nyanställda igenom ett webbaserat "Onboarding program" som bland annat inkluderar utbildning i bolagets riktlinjer för affärsetik och antikorrupktion. I samband med att kollektivavtal träffades gick alla medarbetare igenom programmet. HR-avdelningen ansvarar för efterlevnad av riktlinjerna för jämställdhet och mångfald. I samband med viktigare uppdateringar av regler och policies, ska medarbetare återigen gå igenom programmet.

Mänskliga rättigheter och korrupktion

Viktiga risker

Det finns risker för oetiskt beteende och korrupktion i hela leveranskedjan. Under pandemin noterades råvarubrist på vissa områden med förhöjd risk för att konfliktmineraler letade sig in bland leverantörer. Net Insight har genom sin globala räckvidd verksamhet på över 70 marknader.

Riskhantering

Riktlinjerna för affärsetik och antikorrupktion och arbetet med att kontrollera underleverantörer är medel för att Net Insights medarbetare ska kunna respektera de etiska standarderna och följa tillämplig lagstiftning. De etiska riktlinjerna utgör också en del av introduktionsprogrammen för nyanställda. Det pågår ett arbete med att utveckla hur underleverantörers hållbarhetsarbete bäst kan verifieras.

Koncernens räkenskaper

Koncernens resultaträkning

Belopp i KSEK	NOT	2022	2021
Kvarvarande verksamhet			
Nettoomsättning	4	475 118	380 687
Kostnad för sålda varor och tjänster		-177 454	-152 303
Bruttoresultat		297 664	228 384
Försäljnings- och marknadsföringskostnader		-130 021	-104 308
Administrationskostnader		-52 753	-51 877
Utvecklingskostnader	6	-51 379	-52 963
Övriga rörelseintäkter och kostnader	8	-3 009	7 538
Rörelseresultat	5,7,9,10	60 502	26 774
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	12	9 389	3 786
Finansiella kostnader	12	-1 009	-1 852
Summa resultat från finansiella poster	12	8 380	1 934
Resultat före skatt		68 882	28 708
Skatt	13	-14 866	-4 906
Årets resultat kvarvarande verksamhet		54 016	23 802
Avyttrade verksamheter, netto efter skatt	15	-	-36 926
Årets resultat		54 016	-13 124
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare		54 016	-13 124
Resultat per aktie före utspädning, kvarvarande verksamhet, SEK	14	0,15	0,06
Resultat per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamhet, SEK	14	0,15	0,06
Resultat per aktie före utspädning, inklusive avyttrad verksamhet, SEK	14	0,15	-0,03
Resultat per aktie efter utspädning, inklusive avyttrad verksamhet, SEK	14	0,15	-0,03



Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	NOT	2022	2021
Årets resultat		54 016	-13 124
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Omräkningsdifferenser		1 321	450
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		1 321	450
Totalresultat för året		55 337	-12 674

Koncernens balansräkning

Belopp i KSEK	NOT	31 dec 2022	31 dec 2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete	16	198 200	158 263
Goodwill	16	38 751	38 751
Övriga immateriella tillgångar	16	1 673	1 950
Nyttjanderättstillgångar	10	32 129	33 614
Inventarier	17	16 095	19 293
Uppskjutna skattefordran	13	3 719	16 888
Depositioner	29	4 902	4 784
Summa anläggningstillgångar		295 469	273 543
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	84 249	53 712
Kontraktstillgångar	19	585	12 518
Kundfordringar	20	129 415	106 069
Kortfristiga fordringar	20	17 909	19 906
Förutbetalda kostnader	20	9 222	8 012
Likvida medel	21, 29	308 347	354 863
Summa omsättningstillgångar		549 727	555 080
SUMMA TILLGÅNGAR		845 196	828 623

Belopp i KSEK	NOT	31 dec 2022	31 dec 2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	24	14 750	15 597
Övrigt tillskjutet kapital		1 192 727	1 192 727
Omräkningsreserv		1 504	183
Ansamlade förluster		-603 892	-561 979
Summa eget kapital		605 089	646 528
Långfristiga skulder			
Kontraktsskulder	19	56 469	5 830
Leasingskulder	10	20 733	24 914
Avsättningar	25	4 838	5 548
Summa långfristiga skulder		82 040	36 292
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	10	11 434	9 286
Leverantörsskulder		35 899	36 588
Kontraktsskulder	19	52 171	54 088
Aktuella skatteskulder		82	47
Övriga skulder	26	6 134	6 893
Avsättningar	25	2 632	2 412
Upplupna kostnader	27	49 715	36 489
Summa kortfristiga skulder		158 067	145 803
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		845 196	828 623

Koncernens kassaflödesanalys¹

Belopp i KSEK	NOT	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt ²		68 882	-8 286
Betalda inkomstskatter		-1 378	-782
Av- och nedskrivningar	5	62 157	60 061
Övriga ej likviditetspåverkande poster	28	5 202	34 599
		134 863	85 592
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-33 830	-4 617
Ökning (-)/Minskning (+) av fordringar		-11 175	-38 667
Ökning (+)/Minskning (-) av skulder		58 971	61 408
Kassaflöde från den löpande verksamheten		148 829	103 716
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Balanserade utvecklingsutgifter	16	-87 573	-59 585
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16	-575	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	-2 596	-2 125
Ayttring av dotterföretag, netto likvidpåverkan	15	-	70 342
Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar		-152	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-90 896	8 632
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av leasingskuld	10	-8 203	-7 891
Inbetald optionspremie	7	1 561	-
Återköp av egna aktier	24	-98 336	-33 414
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-104 978	-41 305
Årets förändring av likvida medel		-47 045	71 043
Kursdifferenser i likvida medel		529	636
Likvida medel vid årets början		354 863	283 184
Likvida medel vid årets slut	21	308 347	354 863

1) I Koncernens kassaflödesanalys har inte avyttrad verksamhet särredovisats. Ytterligare upplysning om kassaflöde avseende avyttrad verksamhet framgår av not 15.

2) Erhållna räntor 2 445 KSEK (1 127). Betalda räntor -1 009 KSEK (-1 212), varav betalda räntor avseende leasingskulder -972 KSEK (-1 201).

Förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i KSEK	Hänförligt till moderföretagets aktieägare				Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Ansamlade förluster	
Ingående eget kapital - 2021-01-01	15 597	1 192 727	-267	-515 441	692 616
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	-13 124	-13 124
Omräkningsdifferenser	-	-	450	-	450
Totalresultat för perioden	-	-	450	-13 124	-12 674
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:					
Återköp av egna aktier	-	-	-	-33 414	-33 414
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-33 414	-33 414
Utgående eget kapital - 2021-12-31	15 597	1 192 727	183	-561 979	646 528
Ingående eget kapital - 2022-01-01	15 597	1 192 727	183	-561 979	646 528
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	54 016	54 016
Omräkningsdifferenser	-	-	1 321	-	1 321
Totalresultat för perioden	-	-	1 321	54 016	55 337
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:					
Överföring av kvotvärde vid indragning av återköpta aktier	-847	-	-	847	-
Återköp av egna aktier	-	-	-	-98 336	-98 336
Emission av teckningsoptioner	-	-	-	1 561	1 561
Summa transaktioner med aktieägare	-847	-	-	-95 928	-96 775
Utgående eget kapital - 2022-12-31	14 750	1 192 727	1 504	-603 892	605 089

Moderföretagets räkenskaper

Moderföretagets resultaträkning

Belopp i KSEK	NOT	2022	2021
Nettoomsättning	4	474 707	380 453
Kostnad för sålda varor och tjänster		-177 684	-152 014
Bruttoresultat		297 023	228 439
Försäljnings- och marknadsföringskostnader		-131 021	-107 202
Administrationskostnader		-52 757	-51 479
Utvecklingskostnader	6	-52 536	-54 138
Övriga rörelseintäkter och kostnader	8	-5 438	1 910
Rörelseresultat	5,7,9	55 271	17 530
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	12	-1 264	-69 758
Finansiella intäkter	12	9 386	3 786
Finansiella kostnader	12	-35	-643
Summa resultat från finansiella poster	12	8 087	-66 615
Resultat före skatt		63 358	-49 085
Skatt på årets resultat	13	-13 693	-4 568
Årets resultat		49 665	-53 653
Moderföretagets rapport över totalresultat			
Belopp i KSEK	NOT	2022	2021
Årets resultat		49 665	-53 653
Övrigt totalresultat		-	-
Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		-	-
Totalresultat för året		49 665	-53 653

Moderföretagets balansräkning

Belopp i KSEK	NOT	31 dec 2022	31 dec 2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	16	198 200	158 263
Övriga immateriella tillgångar	16	1 673	1 950
Inventarier	17	14 670	17 686
Andelar i koncernföretag	23	3 173	174 895
Uppskjuten skattefordran	13	2 657	16 350
Depositioner	29	4 628	4 686
Summa anläggningstillgångar		225 001	373 830
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	84 249	53 712
Kontraktstillgångar	19	585	12 518
Kundfordringar	20	130 180	106 676
Fordringar koncernföretag	20	346	-
Kortfristiga fordringar	20	18 010	19 967
Förutbetalda kostnader	20	11 518	10 195
Likvida medel	21, 29	300 860	350 422
Summa omsättningstillgångar		545 748	553 490
SUMMA TILLGÅNGAR		770 749	927 320

Belopp i KSEK	NOT	31 dec 2022	31 dec 2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	24	14 750	15 597
Reservfond		112 822	112 822
Fond för utvecklingsutgifter		150 407	92 858
Fritt eget kapital			
Överkursfond		51 296	51 296
Balanserade vinstmedel		183 620	390 751
Årets resultat		49 665	-53 653
Summa eget kapital		562 560	609 671
Långfristiga skulder			
Kontraktsskulder	19	56 469	5 830
Övriga avsättningar	25	4 088	5 360
Summa långfristiga skulder		60 557	11 190
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		35 617	36 376
Kontraktsskulder	19	52 171	53 677
Skulder till koncernföretag		7 504	173 810
Övriga skulder	26	6 165	6 933
Övriga avsättningar	25	2 632	2 412
Upplupna kostnader	27	43 543	33 251
Summa kortfristiga skulder		147 632	306 459
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		770 749	927 320

Moderföretagets kassaflödesanalys

Belopp i KSEK	NOT	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt ¹		63 358	-49 085
Avskrivningar och nedskrivningar	5	53 847	49 360
Övriga ej likviditetspåverkande poster	28	8 920	77 180
		126 125	77 455
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-33 830	-4 617
Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar		-11 796	-39 505
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder		57 205	72 870
Kassaflöde från den löpande verksamheten		137 704	106 203
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Balanserade utvecklingsutgifter	16	-87 573	-56 416
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16	-575	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	-2 343	-2 125
Ayttring av dotterföretag, netto likvidpåverkan	15	-	72 616
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-90 491	14 075
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Inbetald optionspremie	7	1 561	-
Återköp av egna aktier	24	-98 336	-33 414
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-96 775	-33 414
Årets förändring av likvida medel		-49 562	86 864
Likvida medel vid årets början		350 422	263 558
Likvida medel vid årets slut	21	300 860	350 422

1) Erhållna räntor 2 442 KSEK (1 127). Betalda räntor -35 KSEK (-3).

Förändringar i moderföretagets eget kapital

Belopp i KSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
Ingående eget kapital - 2021-01-01	15 597	112 822	58 106	51 296	284 625	174 292	696 738
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-	-	-53 653	-53 653
Summa totalresultat	-	-	-	-	-	-53 653	-53 653
Omföring föregående års resultat	-	-	-	-	174 292	-174 292	-
Aktivering av utvecklingsutgifter			56 055		-56 055		
Upplösning till följd av årets avskrivningar på utvecklingsutgifter	-	-	-21 303	-	21 303		-
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-33 414		-33 414
Utgående eget kapital - 2021-12-31	15 597	112 822	92 858	51 296	390 751	-53 653	609 671
Ingående eget kapital - 2022-01-01	15 597	112 822	92 858	51 296	390 751	-53 653	609 671
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-	-	49 665	49 665
Summa totalresultat	-	-	-	-	-	49 665	49 665
Omföring föregående års resultat	-	-	-	-	-53 653	53 653	-
Aktivering av utvecklingsutgifter			87 496		-87 496		
Upplösning till följd av årets avskrivningar på utvecklingsutgifter	-	-	-29 947	-	29 947		-
Överföring av kvotvärde vid indragning av återköpta aktier	-847	-	-	-	847		-
Emission av teckningsoptioner	-	-	-	-	1 561		1 561
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-98 336		-98 336
Utgående eget kapital - 2022-12-31	14 750	112 822	150 407	51 296	183 620	49 665	562 560

Noter

Not 1. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen omfattar Net Insight AB (publ), moderföretaget, och dess dotterföretag ("koncernen", "bolaget"). Net Insight AB (publ), organisationsnummer 556533-4397, är ett svenskt aktiebolag med säte i Solna. Net Insight noterades på Stockholmsbörsen 1999 och är sedan 1 juli 2007 noterat på Nasdaq Stockholm.

En redogörelse av koncernens resultat och ställning finns i förvaltningsberättelsen på sidorna 46-53.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

1.1 Grund för rapportens upprättande

Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Standards Interpretations Committee (IFRS IC) i den form som är antagen av EU-kommissionen. Koncernredovisningen har gjorts enligt anskaffningsvärdemetoden, med undantag för de finansiella tillgångar och skulder som upptagits till verkligt värde via resultaträkningen.

Beredningen av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver användning av vissa noggranna uppskattningar och bedömningar av ledningen i arbetet med tillämpningen

av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en högre grad av bedömning eller komplexitet, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, redovisas i not 3.

Bolaget har tillämpat European Securities and Markets Authority (ESMA)s riktlinjer för APMs (alternativa nyckeltal, Alternative Performance Measures). I korthet är APM ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. De APMs som presenteras i årsredovisningen finns definierade på sidorna 118-129.

Avyttrad verksamhet

Affärsområdet Resource Optimization (ScheduALL verksamheten) avyttrades 31 mars 2021 och affärsområdet Streaming Solutions (Sye verksamheten) avyttrades 3 januari 2020, med slutlikvid under 2021.

Affärsområdet Resource Optimization rapporteras som avyttrad, vilket enligt IFRS 5 definieras som avvecklad verksamhet, i koncernens resultaträkning för 2021. Resultatet för det avyttrade affärsområdet har exkluderats för de individuella raderna i den konsoliderade resultaträkningen och istället redovisas nettoresultatet som Avyttrad verksamhet, netto efter skatt, vilket i sin helhet är hänförligt till moderbolagets ägare.

I Koncernens kassaflödesanalys ingår avyttrad verksamhet under 2021.

Finansiell information avseende avyttrad verksamhet framgår av not 15.

Nya standarder och tolkningar som tillämpas av koncernen.

Det finns inga nyheter och tillägg till IFRS under 2022 som haft någon väsentlig inverkan på bolagets finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Inga av de standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på Net Insights finansiella rapporter.

1.2 Principer för koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. I eget kapital i koncernen ingår därför endast koncernens andel av efter förvärvet intjänat eget kapital i dotterföretag.

Dotterföretag är alla de företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffnings-

kostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument. Den ersättning som lämnas omfattar det verkliga värdet för varje tillgång eller skuld till följd av en villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade netto-tillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffnings-kostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellan-skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncern-företag elimineras. Även realiserade förluster elimineras.

Koncernen utgörs av moderföretaget, Net Insight AB (publ), med dotterföretagen enligt not 23.

1.3 Segmentsrapportering

Identifieringen av segment görs baserat på den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren, vilken bedöms vara moderföretagets och koncernens vd. Koncernen styrs utifrån resultatmåttan nettoomsättning, brutto- och rörelseresultat fördelat på de identifierade segmenten nedan.

Affärsområdet Resource Optimization (ScheduALL verksamheten) avyttrades 31 mars 2021, varefter Net Insight numer bara har ett affärsområde och segment.

1.4 Avvecklade verksamheter

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidaresäljas. Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets rapport över resultat och övrigt totalresultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret. Utformningen av rapporten över finansiell ställning för innevarande och föregående år ändras inte på motsvarande sätt.

1.5 Omräkning av utländsk valuta

A. Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster ingående i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncern-redovisningen liksom i moderföretagets redovisning används svenska kronor (SEK), vilket är moderföretagets funktionella valuta samt moderföretaget och koncernens redovisningsvaluta.

B. Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller när posterna omräknas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid

betalning och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter och kostnader.

C. Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för utländska dotterföretag med annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder för balansräkningen omräknas till slutkursen för balansdagen.
- Intäkter och kostnader omräknas till ackumulerad genomsnittlig valutakurs för året.
- Alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital och i rapport över totalresultat.

1.6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande kostnader läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Linjär avskrivnings-metod används för samtliga typer av tillgångar över den beräknade nyttjandeperioden, vilket är tre till fem år för inventarier. Restvärden och ekonomisk livslängd revideras årligen och justeras om det är lämpligt. Vinster och förluster vid avyttring redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter och kostnader.

1.7 Immateriella anläggningstillgångar

A. Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter som uppstått i utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar när det är sannolikt att projektet kommer att bli framgångsrikt med tanke på dess kommersiella och tekniska möjligheter och när kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Kostnader som hör direkt samman med utveckling av produkter med avsikt att säljas, redovisas som immateriella tillgångar. De aktiveras när kriterier under utvecklingsfasen uppfylls. Utvecklingskostnaderna omfattar de kostnader för anställda och andra direkta kostnader som uppkommit genom utveckling av produkterna samt en skälig andel av indirekta kostnader. Övriga utvecklingskostnader redovisas när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare har redovisats som en kostnad redovisas inte som en tillgång i efterföljande period. Aktiverade utvecklingsutgifter med en begränsad nyttjandeperiod skrivs av linjärt från den tidpunkt då den kommersiella produktionen av produkten påbörjas. Avskrivningarna görs över den förväntade nyttjandeperioden, tre till tio år.

B. Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara netto-tillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar och har en obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

C. Övriga immateriella anläggningstillgångar

Balansposten Övriga immateriella tillgångar består av förvärvade varumärken och kundrelationer samt licenser och system. Den beräknade nyttjandeperioden för de förvärvade varumärkena och kundrelationerna är fem till tio år och för övriga immateriella tillgångar är tre till fem år.

1.8 Nedskrivning

Icke finansiella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Ett nedskrivningstest utförs i slutet av varje period, och i de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ner till sitt återvinningsvärde.

1.9 Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i de kontraktuella villkoren för instrumentet. Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna.

För finansiella tillgångar upphör redovisning i balansräkningen när rättigheterna till betalningar från innehaven

har upphört eller har blivit överförda och koncernen har överfört alla väsentliga risker och rättigheter hänförliga till ägande. Separata tillgångar och skulder redovisas om några rättigheter och skyldigheter skapas eller behålls vid överföringen.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (FVOCI) och verkligt värde via resultatet (FVTPL). Klassificeringen beror på kassaflödeskaraktäristiken på tillgången och den affärsmodell under vilken den innehas.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader för alla finansiella tillgångar som inte redovisas till FVTPL. Finansiella tillgångar redovisade till FVTPL redovisas initialt till verkligt värde och transaktionskostnaderna kostnadsförs i resultaträkningen.

Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till: redovisat bruttovärde (upplupet anskaffningsvärde före justeringar för en eventuell förlustreserv) för den finansiella tillgången eller det upplupna anskaffningsvärdet för den finansiella skulden.

A. Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar klassificeras som redovisade till upplupet anskaffningsvärde om de kontraktuella villkoren resulterar i betalningar som endast avser kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet samt att den finansiella tillgången innehas under en affärsmodell vars syfte är att inneha finansiella tillgångar för att erhålla kontraktuella kassaflöden. I efterföljande redovisning sker värdering till upplupet anskaffningsvärde baserat på effektivräntemetoden minus nedskrivningar. Ränteintäkter

och vinster/förluster från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde redovisas i resultaträkningen.

B. Finansiella tillgångar till verkligt värde via övrigt totalresultat (FVOCI)

Tillgångar klassificeras som FVOCI om de kontraktuella villkoren resulterar i betalningar som endast avser kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet samt att den finansiella tillgången innehas under en affärsmodell vars syfte uppnås både genom att erhålla kontraktuella kassaflöden och att avyttra finansiella tillgångar. I efterföljande redovisning värderas dessa tillgångar till verkligt värde med förändringar i verkligt värde redovisade i övrigt totalresultat (OCI), förutom effektiv ränta, nedskrivningar och återföring av dessa samt valutaomräkningsvinster och förluster, vilka presenteras i resultaträkningen. Då tillgången tas bort ur balansräkningen omklassificeras ackumulerade vinster och förluster i OCI till resultaträkningen.

C. Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet (FVTPL)

Alla finansiella tillgångar som inte klassificeras som antingen upplupet anskaffningsvärde eller FVOCI klassificeras som FVTPL. En finansiell tillgång klassificeras som innehavd för handel om den är förvärvad främst för att säljas i närtid. Derivat klassificeras som innehavda för handel under förutsättning att de inte är hänförliga till säkringsinstrument med syfte att tillämpa säkringsredovisning.

Tillgångar innehavda för handel klassificeras som kortfristiga tillgångar. Skuldinstrument klassificerade som FVTPL, men inte innehavda för handel, klassificeras i balansräkningen baserat på förfalldatum (det vill säga om kvarvarande löptid är längre än ett år klassificeras de som långfristiga).

Vinster och förluster hänförliga till förändringar i verkligt värde av finansiella tillgångar klassificerade under FVTPL kategorin (exklusive derivat) presenteras i resultaträkningen inom finansiella intäkter i den period de uppstår. Vinster och förluster från derivat presenteras i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter och kostnader.

D. Nedskrivningar i relation till finansiella tillgångar

Vid varje bokslutsdatum nedskrivningstestas finansiella tillgångar med beaktande av inträffande förlusthändelser samt med modellen för förväntade kreditförluster (ECL).

För kundfordringar och kontraktstillgångar har koncernen utarbetat en reserveringsmatris baserat på historik och där exportkreditpremier, som alternativkostnad för att säkra fordringarna, används för att skatta effekten av förändringar i nuvarande och framtida faktorer vid beräkningen av förväntade kreditförluster (ECL). Förlustreserven beräknas på fordrans återstående löptid.

Förlusterna redovisas i resultaträkningen, presentation beroende på tillgångens karaktär. När det inte längre finns en rimlig förväntan om att erhålla betalning skrivs tillgången bort.

1.10 Finansiella skulder

Finansiella skulder redovisas när koncernen blir bunden av de kontraktuella åtagandena hänförliga till instrumentet. För finansiella skulder upphör redovisning i balansräkningen när de utsläcks, dvs när åtagandet specificerat i kontraktet har fullgjorts, annullerats eller upphört.

Klassificering och efterföljande värdering av koncernens finansiella skulder, exklusive derivatinstrument, görs till upplupet anskaffningsvärde.

A. Syntetiska optioner

En syntetisk option ska ge optionsinnehavaren rätt att från Net Insight erhålla ett penningbelopp som beräknas på grundval av Net Insights aktiekursutveckling.

Syntetiska optioner med marknadsmässig premie ger upphov till ett åtagande som värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad, med en motsvarande ökning av skulder. Erhållen premie innebar initialt vid utställandet av optionerna inte någon kostnad för företaget, eftersom en värdering av optionerna till verkligt värde genom en optionsvärderingsmodell (Black & Scholes) motsvarade den premie företaget erhöll.

Skulden omvärderas löpande till verkligt värde genom tillämpning av optionsvärderingsmodell, med beaktande av gällande villkor, och värdeförändringar under optionens löptid redovisas som en finansiell post. Om en syntetisk option utnyttjas av innehavaren regleras den finansiella skulden, som tidigare omvärderats till verkligt värde. Eventuellt realiserat resultat redovisas i resultatet som en finansiell post. Om de syntetiska optionerna förfaller värdelösa, intäktsförs den redovisade skulden.

Se även not 7 för ytterligare information om syntetiska optionsprogram för anställda.

B. Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas till verkligt värde. Efterföljande värdering görs till upplupet anskaffningsvärde

1.11 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs genom att använda vägda genomsnittspriser. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Återföring av



tidigare gjord nedskrivning av varulagret görs vid försäljning av varorna eller vid ändrad bedömning av det uppskattade försäljningspriset.

1.12 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffning.

1.13 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital.

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

A. Återköp av egna aktier

Då något koncernföretag köper moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, till dess aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa stamaktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

B. Teckningsoptioner

Erhållen premie för teckningsoptioner redovisas mot eget kapital. Vid beräkning av resultat per aktie uppkommer en utspädningseffekt när genomsnittskursen för perioden överstiger lösenkursen för optionerna.

1.14 Ersättning till anställda

A. Bonus

Bolaget redovisar en skuld och en kostnad för bonus baserat på måluppfyllnad vad gäller uppnådd försäljning och resultatutveckling samt uppnådda affärsmässiga mål och personliga mål.

B. Pensionsförpliktelse

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner, som kostnadsförs löpande. Företaget har inga förpliktelser efter att pensionspremien är betald.

C. Aktiebaserade incitamentsprogram

Net Insight har tre incitamentsprogram som är kopplade till bolagets aktiekurs; Aktierelaterade förmåner, Teckningsoptioner och Syntetiska optioner. Beskrivning av programmen och dess redovisningsprinciper finns i not 7.

D. Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionsålder eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

1.15 Avsättning och eventalförpliktelser

Avsättning sker när en legal eller informell förpliktelse uppstår som resultat av tidigare händelser, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppet har en trovärdig uppskattning. Bolaget gör avsättningar för sådana garantikostnader som troligen kommer att uppstå.

Avsättningen för garantikostnader baserar sig på historiska utfall och ställs i relation till bolagets försäljning. Om det finns ett antal liknande åtaganden bedöms det som sannolikt att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post är ringa.

Ett omstruktureringsåtagande anses ha uppstått när koncernen har en (av ledningen godkänd) detaljerad formell plan för omstruktureringen som har meddelats på ett sådant sätt att en välgrundad förväntan har uppstått bland berörda parter. Avsättningar för omstrukturering redovisas när koncernen kan göra en säker beräkning av skulderna hänförliga till åtagandet.

Vissa förpliktelser redovisas inte som avsättningar när det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller om beloppet hänförligt till förpliktelsen inte kan beräknas med tillräcklig säkerhet. Sådana åtaganden presenteras som eventalförpliktelser.

1.16 Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor och tjänster efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt. Net Insight tecknar avtal som innehåller försäljning av olika varor och tjänster. Varje vara och tjänst i ett avtal förhandlas separat och intäkterna fördelas efter varje vara och tjänst fristående försäljningspris.

Intäkter redovisas när Net Insight uppfyller sina prestationsåtaganden och har överfört en utlovad vara eller tjänst till kunden. Varan eller tjänsten anses vara överförd när kunden har fått kontroll över tillgången. Transaktionspriset efter avdrag för rabatt på varan eller tjänsten är specificerat i offert/orderbekräftelse som man lämnar till/får av kunden samt fördelas per prestationssåtagande i enlighet med offert/orderbekräftelse. Prestationsåtaganden ska redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt.

Net Insights intäkter kommer i huvudsak ifrån försäljning av hårdvara och mjukvarulicenser samt support- och konsulttjänster.



A. Produkter (hårdvara och mjukvarulicenser)

Vid hårdvaruförsäljning bedöms kontroll normalt överföras vid leverans, då risk och ekonomiska fördelar för utrustningen överförs till kunden. Intäkterna redovisas vid denna tidpunkt.

Mjukvarulicenser säljs antingen enligt evig eller användarbaserad licensmodell. Intäktsföring för evig licensmodell sker vid en tidpunkten när licenserna görs tillgängliga för kunden. Användarbaserad licensmodell bygger antingen på faktiskt utnyttjande eller på tillgängliggörande för användaren under en viss tid. Intäktsföring sker enligt faktiskt utnyttjande av mjukvaran respektive över åtagandets löptid.

Kostnader som uppstår vid leverans av produkter redovisas som kostnad för sålda varor när den hänförliga intäktsredovisningen sker i resultaträkningen. Kostnader som uppstår hänförliga till prestationsåtaganden som ännu inte är till fullo levererade redovisas som lager.

B. Tjänster (Support- och konsulttjänster)

Intäktsredovisning för återkommande tjänster såsom kundsupport och förlängda garantier sker när tjänsterna utförs, generellt linjärt över åtagandets löptid då kunden kan utnyttja tjänsten närsomhelst under avtalsperioden. Kostnader som uppstår när tjänsterna utförs redovisas när de uppstår som kostnad för såld vara och tjänst.

Net Insight utför konsulttjänster i form av utbildning, konfigurerings- och installationstjänster samt projekt- och eventbaserade tjänster. Intäktsredovisning sker då tjänsterna är utförda och transaktionspriser under dessa kontrakt är normalt fasta. Konfigurerings- och installationstjänster är generellt färdigställda i samband med eller inom en kort tidsperiod från leverans av hänförliga produkter och intäkten redovisas över tid, förutom förkonfigureringen som redovisas vid leverans av varan.

Intäkter för utbildning redovisas vid tidpunkten för utbildningen. Intäkter från projekt- och eventbaserade tjänster till fastpris redovisas över tid baserat på färdigställandegrad, då Net Insight saknar alternativ användning för prestationen och har rätt till ersättning om kunden skulle avbryta kontraktet. Färdigställandegraden är fastställd genom beräkning av förhållandet mellan nedlagd uppdragsutgift för utfört arbete per balansdagen och beräknade total uppdragsutgift för uppdraget. Färdigställandegraden kan även fastställas genom uppnådda kontraktuella milstolpar. Om färdigställandegraden inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som mostvarar uppkomna kostnader, och då endast till den grad det är sannolikt att det kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett tjänsteuppdrag redovisas omedelbart som en kostnad. Intäkter från tjänster på löpande räkning redovisas i den period tjänsterna utförs. Uppdragsutgifterna redovisas som en kostnad i den period de uppkommer.

C. Balansposter relaterade till kundkontrakt

Kundfordringar innefattar belopp som har blivit fakturerade i enlighet med villkor i kundavtal. Fakturerade belopp innebär normalt att betalning ska ske inom 30 dagar från fakturadatum.

Kontraktstillgång utgörs av ofakturerat försäljningsbelopp som hänförs till prestationsåtagande som har uppfyllts under ett kundkontrakt men är beroende av andra villkor än bara återstående kalendertid innan betalning av ersättning förfaller. Kontraktstillgångar är normalt hänförliga till mjukvarulicenser som bygger på faktiskt utnyttjande och utförda tjänster som ännu inte fakturerats.

Kontraktsskuld hänförs till belopp som är betalda av eller från kunder för vilka prestationsåtaganden inte har uppfyllts eller är delvis uppfyllda. Kontraktsskulder är normalt

hänförliga till återkommande intäkter, till både produkter och tjänster, som faktureras på års- eller kvartalsbasis. Förskott från kunder ingår också i posten för kontraktsskulder.

1.17 Redovisning av statliga bidrag

I samband med Covid-19 utbrottet har redovisningen av statliga bidrag blivit aktuell, då koncernen erhåller statligt stöd från länder runt om i världen kopplat till de åtgärder som har införts på grund av utbrottet. Ett statligt bidrag redovisas i koncernens balansräkning och koncernens rapport över totalresultat när det föreligger rimlig säkerhet att koncernen uppfyller de villkor som är förknippade med bidragen och att bidragen kommer att erhållas. Bidrag hänförliga till kostnader redovisas som övriga intäkter alternativt reducering av kostnader i koncernens rapport över totalresultat, beroende på bidragets karaktär, och redovisas under samma period som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag i form av kostnadsersättning för personal som inte arbetar, och därmed inte skapar något värde för bolaget, redovisas som reducering av personalkostnader. Bidrag för personal och andra resurser som fortfarande bidrar till att skapa värde för bolaget redovisas som en övrig rörelseintäkt.

1.18 Leasing

A. Leasing när koncernen är leasetagare

Huvudtyperna av koncernens leasade tillgångar är i storleksordning lokaler, IT- och kontorsutrustning.

Koncernen redovisar nyttjanderätter och leaseskulder hänförliga till alla leasingavtal i balansräkningen med vissa undantag. Denna modell speglar att vid leasens start får leasetagaren alltid rätt att använda en tillgång under en tidsperiod och är skyldig att betala för den rätten.

Vid utvärdering av ett leasekontrakt separeras leasekomponenter från icke-lease komponenter och

leasingperioden definieras beaktande förekommande rättigheter att förlänga eller säga upp i förtid.

Leaseskulden värderas initialt till nuvärdet av leasebetalningarna som inte är betalade på startdatum, diskonterade med marginell låneränta. Räntan definieras som den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö. Vid fastställande av den marginella låneräntan har löptid samt riskprofil per land beaktats. Leasebetalningar som ingår i skulden utgörs av fasta betalningar, rörliga betalningar betingade av index eller pris, belopp som väntas betalas ut enligt restvärdesgarantier och straffavgifter för uppsägning av kontrakt (om rimligt säkert att uppsägning kommer att ske).

Leasingskulden redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

Koncernen tillämpar undantaget att exkludera leaseavtal med kort löptid (12 månader) liksom för leaseavtal där de underliggande tillgångarna har lågt värde innebärande att leasebetalningar för dessa leaseavtal kostnadsförs linjärt över leaseperioden. Leasingavtal som ingår i detta undantag avser i huvudsak datorer och kontorsinventarier.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris inkluderas inte i värderingen av leasing-skulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår.

Efter inledningsdatumet värderas leasingskulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingskulden (genom användning av effektivräntemetoden), och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter.

Koncernen omvärderar leasingskulden (och göra en motsvarande justering av nyttjanderätten) om antingen,

- Leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras (omvärdering sker med en ändrad diskonteringsränta),
- Leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller om det sker en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti (omvärdering sker med den initiala diskonteringsräntan såvida inte leasingbetalningarna förändras på grund av en förändring i den rörliga räntan, i vilket fall en ändrad diskonteringsränta ska användas),
- En ändring av leasingavtalet som inte redovisas som ett separat leasingavtal (omvärdering sker med en ändrad diskonteringsränta).

Nyttjanderätten värderas initialt till upplupet anskaffningsvärde vilket är samma belopp som för den initiala värderingen av skulden, justerat för förekommande leasebetalningar vid eller före ikraftträdande-datum reducerat med förekommande lease incentives plus initiala direkta kostnader och återställande-kostnader. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningbehov av nyttjanderätten.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

B. Leasing när koncernen är leasegivare

Leasingkontrakt där koncernen är leasegivare klassificeras som finansiella leasar när majoriteten av ekonomiska risker och ekonomiska fördelar är överförda till leasetagaren, annars är de operativa leaseavtal. Under ett finansiellt leasingavtal redovisas en fordran till ett belopp som är detsamma som nettoinvesteringen i leaseavtalet och intäkter redovisas i enlighet med intäktsföringsprinciperna.

Under operationella leaseavtal redovisas tillgångarna som materiella anläggningstillgångar och både intäkter och avskrivningar redovisas linjärt under leaseperioden.

Koncernens leasingavtal är normalt korta och kopplade till specifika evenemang.

1.19 Finansiella intäkter och kostnader

Koncernens finansiella intäkter och kostnader inkluderar främst ränteutgifter, räntekostnader samt valutakursdifferenser på likvida medel. Ränteutgifter och kostnader redovisas enligt effektivräntemetoden.

1.20 Aktuell och uppskjuten skatt

Skatten för perioden består av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen. Aktuell skatt beräknas baserat på de skatteregler som gäller eller antagits på balansdatum i de länder där bolaget och dess dotterföretag och associerade bolag bedriver verksamhet och skapar beskattningsbar inkomst.

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och regler som gäller eller antagits på balansdatum och förväntas gälla när den relaterade uppskjutna

skattetillgången realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattetillgångar redovisas endast i den utsträckning som det är troligt att framtida beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig, vilken de tillfälliga skillnaderna kan kvittas mot.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och när uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till inkomstskatt som påförs av samma skattemyndighet på antingen samma skattesubjekt eller olika skattepliktiga enheter där det finns en avsikt att avveckla saldon på nettobasis.

1.21 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels:

- handlas på en öppen marknad till kända belopp, eller
- har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

1.22 Redovisningsprinciper – moderföretaget

Moderföretagets årsredovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Rapportering för juridiska personer samt Årsredovisningslagen. Moderföretaget följer Koncernens riktlinjer enligt ovan med de undantag som anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla redovisade år, om inte annat anges.

Rapporteringsformat

Resultat- och balansräkningarna är i det format som anges i Årsredovisningslagen. Ingen särredovisning av verksamhet under avveckling.

Leasing

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationell leasing i moderföretaget.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna i IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person. Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till historisk kostnad efter avdrag för eventuell nedskrivning. Anskaffningsvärdet justeras för att återspegla förändringar i ersättning till följd av villkorad tilläggs-köpeskilling. Kostnaden inkluderar även direkta kostnader i samband med investeringen. Om det finns indikationer på att aktierna eller deltagandet har fallit i värde beräknas återvinningsvärdet, och om detta är lägre än den historiska kostnaden realiserar nedskrivningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Bolaget redovisar lämnade aktieägartillskott som en ökning av värdet på aktier och andelar. Därefter görs en bedömning av om ett nedskrivningsbehov av aktier och andelar föreligger. Koncernbidrag redovisas i enlighet med deras ekonomiska innebörd. Erhållna koncernbidrag som är att jämställa med utdelning redovisas som utdelning från koncernföretag i resultaträkningen. Lämnade koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas,

efter beaktande av effekt på aktuell skatt, i enlighet med principen för aktieägartillskott ovan.

Not 2. Finansiella risker

Net Insight är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker: Marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflöde samt prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Styrelsen bedömer att Net Insight framför allt är exponerat för följande finansiella risker, där valutarisken bedöms som mest väsentlig:

2.1 Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Förändrade valutakurser påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning, inköp, tillgångar och skulder är i olika valutor (transaktionsexponering)
- Det egna kapitalet påverkas när utländska dotterföretags nettotillgångar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Transaktionsexponering

Net Insight har en stark internationell prägel med större delen av sin försäljning i EUR och USD. Inköp av komponenter sker i huvudsak i svenska kronor men är till ca 73 procent kopplade till USD och till ca 14 procent till kopplade till EUR, varför priserna för dessa komponenter påverkas av respektive valutas kursutveckling. Valutarisker hanteras enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen.

Om den genomsnittliga valutakursen för EUR gentemot SEK hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den

genomsnittliga valutakursen under 2022, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens intäkter och resultat/eget kapital efter skatt för 2022 påverkats positivt/negativt med ca 9,2 MSEK respektive ca 6,8 MSEK. Om den genomsnittliga valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2022, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens intäkter och resultat/eget kapital efter skatt för 2022 påverkats positivt/negativt med ca 12,3 MSEK respektive ca 4,6 MSEK.

Moderföretaget har likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder samt kontrakts fodringar och skulder i utländska valutor, framförallt i EUR och USD. Dotterföretagen har i stort sett uteslutande likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder i lokala valutor. Om valutakursen för EUR hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 31 december 2022 så skulle koncernens resultat/eget kapital efter skatt påverkats positivt/ negativt med ca 0,0 MSEK. Om valutakursen för USD hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 31 december 2022 så skulle koncernens resultat/eget kapital efter skatt påverkats positivt/negativt med ca 4,2 MSEK.

Risken för transaktionsexponering hanteras genom att bolaget regelbundet uppdaterar prislister i EUR och USD och matchar, i stor utsträckning som möjligt, inkommande och utgående transaktioner i samma valuta samt genom säkring av prognosticerade transaktionsflöden. Bolaget har en så kallad rullande säkringstrappa, där säkringsgraden byggs upp över tid. Vid varje säkringstillfälle ingås säkringar med olika löptid vilket innebär att varje kvartals säkrade kurs blir ett snitt av flera tidigare säkringar. Per 31 december 2022 uppgick öppna terminskontrakt till 3,8 MEUR respektive 4,3 MUSD. Om valutakursen för EUR hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde

per 31 december 2022 så skulle koncernens resultat/eget kapital efter skatt påverkats positivt/ negativt med ca 1,6 MSEK. Om valutakursen för USD hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 31 december 2022 så skulle koncernens resultat/eget kapital efter skatt påverkats positivt/negativt med ca 1,7 MSEK.

Omräkningsexponering

Vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar används periodens genomsnittliga valutakurs och för balansräkningar används bokslutsdagens valutakurs. Den mest väsentliga valutan i detta sammanhang är USD. För att bättre återspegla koncernens valutaexponering ingår dessa belopp i transaktionsexponeringen ovan.

2.2 Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken för att inte ha tillräcklig betalningsberedskap för att kunna möta planerade och/eller oförutsedda utgifter. Likviditetsutvecklingen följs upp på månadsbasis och prognoser upprättas regelbundet. Se not 22 för sammanställning över bolagets finansiella tillgångar och skulder samt förfallostruktur av de finansiella skulderna.

2.3 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga till fortsatt verksamhet, att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur. Bolaget definierar kapital som eget kapital.

2.4 Ränterisk

Med ränterisk avses risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Net Insights ränterisk är låg eftersom behovet av extern finansiering varit begränsad. Placering av likvida

medel görs normalt med en räntebindningstid från två veckor upp till sex månader.

2.5 Kreditrisk

Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Bolagets kunder är till största delen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga fördelade över flera geografiska marknader. Någon betydande koncentration av kreditrisker, geografiskt eller till ett visst kundsegment, föreligger inte. För att begränsa riskerna för eventuella kreditförluster innehåller bolagets kreditpolicy riktlinjer och bestämmelser för kreditprövning av nya kunder, betalningsvillkor, betalningsinstrument samt rutiner och processer för hantering av obetalda fordringar.

Koncernen följer upp dess kunders finansiella stabilitet, de områden de verkar inom och historiska kreditförluster. En reservering för värdeminskning av tillgångarna görs när det finns objektiva bevis och andra indikationer för att koncernen inte kommer att kunna återfå alla belopp enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Detta kombineras med förväntningar om framtida ekonomiska förutsättningar för att beräkna förväntade kreditförluster (ECL). Då bolagets kunder är till största delen medelstora till stora väletablerade företag fördelade över flera geografiska områden, utan någon betydande koncentration av kreditrisker, geografiskt eller till ett visst kundsegment, och historiska kreditförluster har varit låga har Net Insight använt exportkreditpremier, som alternativkostnad för att säkra fodringarna, vid beräkningen av ECL. Utfallet för kreditförluster kan bli högre eller lägre än förväntat. Totala nedskrivningar för befarande och förväntade kreditförluster per den 31 december 2021 uppgick till -1,6 MSEK, motsvarande 1,2% av bruttovärdet för kundfordringar och kontraktstillgångar. Se även tabeller i not 20.

Net Insight har som policy att endast placera likvida medel i bank eller bankrelaterade institutioner med ett kreditbetyg på minst P1 eller A+ (Moodys eller motsvarande). Likviditet får investeras under högst tolv månader och investeringsvillkoren måste alltid reflektera företagets kapitalbehov.

Not 3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa motsvarar sällan det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

A. Intäktsredovisning

Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Koncernen använder estimat och bedömningar för att fastställa belopp och tidpunkter för intäktsföring under IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, särskilt för att bestämma transaktionspris och dess fördelning mellan identifierade prestationsåtaganden under kontraktet.

Transaktionspris kan innehålla rörliga element såsom rabatter, prestationsrelaterade priser och kontraktsböter. Transaktionspris, inklusive rörlig ersättning, estimeras vid kontraktets start (och periodiskt därefter). Bedömningar

används i estimatprocessen baserat på tidigare erfarenheter av typ av affär och kund.

IFRS 15 föreskriver också att intäkter allokeras till varje prestationsåtagande med referens till fristående försäljningspriser. Koncernen beaktar att en metod med anpassad marknadsbedömning ska användas för att estimerar fristående försäljningspriser för dess produkter och tjänster i syfte att allokera transaktionspris. Dessa estimat innehåller priser satta för liknande kunder och omständigheter, justerade för att reflektera rimliga vinstmarginaler för marknaden. Estimater används för att fastställa rabatter som hänförs specifikt till varje prestationsåtagande, sålunda påverkande deras fristående försäljningspriser.

Bolaget behöver också fastställa om prestationsåtagandena ska redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt samt vid vilken tidpunkt som intäktsredovisningen ska ske.

Bedömningar gjorda i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Ledningen gör bedömningar vid utvärdering av kundens möjlighet och intention att betala under ett kontrakt. Utvärderingen baseras på den senaste kreditvärderingen och kundens betalningshistorik. Utvärderingen kan ändras under kontraktets genomförande och om det föreligger bevis för försämring av kundens förmåga eller intention att betalas så ska under IFRS 15 ingen ytterligare intäktsföring ske innan betalningskriterierna har uppnåtts. Omvänt, denna utvärdering kan också förändras positivt över tiden innebärande att intäkter nu ska redovisas i ett kontrakt som initialt inte uppfyllde betalningskriterierna.

Intäkter för standardprodukter ska redovisas när kontroll över utrustningen är överförd till kunden vid en specifik tidpunkt. Denna utvärdering ska göras ur ett kundperspektiv beaktande indikatorer som överföring av ägande och risker,

kundacceptans, fysisk åtkomst och ekonomiska fördelar. Bedömningar kan krävas för att bedöma om huruvida risker och rättigheter har överförts till kunden och om kunden har accepterat produkterna. Vid försäljning av mjukvarulicenser behöver också bedömas om mjukvaran har gjorts tillgänglig för kunden genom att ta hänsyn till om den kan bestämma nyttjandet av och erhåller väsentligen alla värden och nytta av licensen. Ofta bedöms alla indikatorer avseende överföring av kontroll tillsammans med en övergripande bedömning av detta vilka tillsammans fastställer om överföring av kontroll har skett i ett kundkontrakt.

Intäkter från projekt- och eventbaserade tjänster till fastpris redovisas över tid baserat på färdigställandegrad. Ett grundläggande villkor för att kunna bedöma färdigställandegraden är att projektintäkter och projektkostnader kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Färdigställandegraden bestäms på basen av faktiskt arbetade timmar i relation till projektets totala budgeterade timmar för att färdigställa, projektet vilket involverar ledningens bedömning. Uppföljning av projekten, och att projekten är i fas med budget, genomförs på månadsbasis i samband med bokslut.

Bolaget behöver också fastställa om prestationsåtagandena ska redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt samt vid vilken tidpunkt som intäktsredovisningen ska ske. Viktiga uppskattningar och bedömningar avseende NRE-avgiften har varit avseende huruvida företagets prestation inte skapar en tillgång med en alternativ användning för företaget och att företaget har rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato.

B. Prövning av nedskrivningsbehov för varulager

Vid inköp av varulager görs uppskattningar gällande framtida försäljningsvolym. Vid lageröverskott görs uppskattningar av nettoförsäljningsvärdet för överskotts- volymer. Moderföretaget har tre olika kategorier av lager-

ställen: Färdigvarulager, Komponentlager och Övriga lagerställen. För varulagret görs en individuell bedömning för inkurans som kompletteras med en åldersbaserad avsättning. I de fall komponenter slutas produceras hos leverantören görs större inköp till komponentlagret som är beräknat att täcka behovet över flera år, för att säkerställa produktion.

Denna uppskattning kan leda till en ökad risk för inkurans då efterfrågan styrs av marknaden och kan växla i samband med tekniskiften. Den totala lagerreserven uppgick den 31 december 2022 till 33,6 MSEK (34,4).

C. Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i punkt 1.8. Återvinningsvärdet för bolagets kassagenererande enhet har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 16).

D. Prövning av nedskrivningsbehov för aktiverade utvecklingsutgifter

Kostnader som uppstått i utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar när det är sannolikt att projektet kommer att bli framgångsrikt med tanke på dess kommersiella och tekniska möjligheter och när utgifterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Bolaget undersöker vid varje rapporteringstillfälle om det finns någon indikation till nedskrivningsbehov avseende aktiverade utvecklingsutgifter. Detta innebär att en genomgång av dessa görs med avseende på bland annat ekonomisk livslängd samt produkternas lönsamhet. För de utvecklingsprojekt som ännu inte är färdigställda görs även årlig prövning av redovisat värde mot dess återvinningsvärde. Produkternas beräknade nyttjandeperiod är tre till tio år.

E. Uppskjuten skatt

Uppskjuten skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Under 2022 utnyttjade Net Insight uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag om netto 13,7 MSEK (4,6). Aktiveringen baseras på en förväntad framtida lönsamhet. I de fall som villkoren för aktivering av uppskjuten skattefordran på underskotts inte uppfylls görs ingen aktivering. Bolaget undersöker vid varje rapporteringstillfällen om något nedskrivningsbehov föreligger och om, när tillämpligt, villkoren aktivering uppfylls.

F. Leasing

IFRS 16 medför nya uppskattningar och bedömningar som kriterier för att bedöma vilka avtal som uppfyller definitionen av ett leasingavtal samt fastställande av leasingperioder och diskonteringsränta.

G. Redovisning av avvecklad/avyttrad verksamhet

Redovisning vid avyttring av verksamheter kräver företagsledningens uppskattningar och bedömningar vid utvärdering av att kriterierna för redovisning av avvecklad verksamhet i enlighet med IFRS är uppfyllda.

Redovisningen av avvecklade verksamheter kräver identifiering och särskiljning av den finansiella effekten från fortsatt och avvecklad verksamhet samt identifiera och särskilja avyttrade tillgångar och skulder. Att fastställa försäljningspriset enligt avtalet kräver företagsledningens uppskattningar relaterat till ett flertal olika faktorer som påverkar det slutliga försäljningspriset.

Not 4. Nettoomsättning

Uppdelning av intäkter

Belopp i KSEK

Nettoomsättning per produktgrupp

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Hårdvara	226 173	167 424	226 173	167 424
Mjukvarulicenser	85 572	76 930	85 572	76 930
Support och tjänster*	163 373	136 333	162 962	136 099
Summa	475 118	380 687	474 707	380 453

Nettoomsättning per region**

EMEA	264 442	227 436	264 442	227 436
AM	161 706	116 916	161 295	116 682
APAC	48 970	36 335	48 970	36 335
Summa	475 118	380 687	474 707	380 453

Tidpunkt för intäcksredovisning

Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle	302 088	243 250	302 088	244 415
Varor och tjänster överförda över tiden*	173 030	137 437	172 619	136 038
Summa	475 118	380 687	474 707	380 453

*Varav NRE-avgift: 28,2MSEK (4,2MSEK).

**Regionsuppföljningen ändrades 1 januari 2022. Jämförelseperioder har omräknats

Av koncernens intäkter är 127,2 MSEK (91,2) hänförligt till USA, 65,1 (16,8) till Turkiet, 58,0 MSEK (55,5) till Storbritannien och 33,5 MSEK (18,5) till Sverige.

Under 2022 och 2021 fanns det ingen enskild extern kund som motsvarade tio procent eller mer av koncernens intäkter.

Materiella och immateriella tillgångar per region

Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2022	31 dec 2021
Sverige	283 864	250 264	214 543	177 899
EMEA exkl Sverige	-	-	-	-
AM	2 984	1 607	-	-
APAC	-	-	-	-
Summa	286 848	251 871	214 543	177 899

Moderföretagets koncerninterna transaktioner

Belopp i KSEK

	Moderföretaget	
	2022	2021
Koncernintern försäljning	-	-
Koncerninterna inköp	-71 487	-51 310

Dotterföretagen fakturerar moderföretaget för support och service samt försäljningsrelaterade och administrativa tjänster.

Not 5. Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningar och nedskrivningar

Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-47 636	-44 325	-47 636	-42 928
Övriga immateriella tillgångar	-852	-2 031	-852	-1 590
Nyttjanderättstillgångar	-7 654	-8 230	-	-
Inventarier	-6 015	-5 475	-5 359	-4 842
Summa	-62 157	-60 061	-53 847	-49 360

Av- och nedskrivningar som ingår i:

Kostnad för sålda varor och tjänster	-47 625	-44 141	-46 800	-43 428
Försäljnings- och marknasföringskostnader	-3 458	-3 974	-1 555	-1 680
Administrationskostnader	-2 070	-2 575	-867	-1 391
Utvecklingskostnader	-7 527	-7 063	-3 148	-2 861
Övriga rörelsekostnader	-1 477	-	-1 477	-
Avyttrad verksamhet	-	-2 308	-	-
Summa årets avskrivningar	-62 157	-60 061	-53 847	-49 360

Not 6. Utvecklingskostnader

Utvecklingskostnader utgörs främst av löner, produktutveckling, komponentköp, patentansökningar, licenser samt övriga kostnader relaterade till utvecklingsarbetet.

Totala utvecklingsutgifter, dvs före aktiveringar av balanserade utvecklingsavgifter, uppgick till 139,0 MSEK (109,4), se även tabell på sidan 124.

Not 7. Personal

Presentationen i denna not avser den totala verksamheten, dvs inklusive avyttrad verksamhet.

	2022		2021	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Anställda				
Moderföretaget				
Sverige	102	78%	99	79%
Övriga länder	1	100%	3	77%
Totalt moderföretaget	103	79%	102	79%
Dotterföretag				
USA	22	95%	29	88%
Singapore	4	100%	4	100%
Storbritannien	2	58%	4	65%
Totalt dotterföretag	28	93%	37	87%
Koncernen	131	82%	139	81%
Avyttrad verksamhet	-		-10	73%
Kvarvarande verksamhet	131	82%	129	82%

**Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare****Koncernen (inkl dotterföretag)**

	31 dec 2022	Varav män	31 dec 2021	Varav män
Styrelseledamöter	9	56%	10	80%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	7	100%	6	100%

Moderföretaget

Styrelseledamöter	5	40%	6	67%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	7	100%	6	100%

Ersättning till styrelsen

Beloppen nedan avser arvoden för moderföretaget enligt beslut på bolagsstämman 2022 och 2021. Styrelsen erhåller

ingen rörlig ersättning eller pension, utan erhåller endast arvode och ersättning för utskottsarbeten.

Styrelsen, belopp i KSEK

	2022	2021
Gunilla Fransson (Ordförande)	750	750
Jan Barchan	290	290
Charlotta Falvin	350	350
Torbjörn Wingårdh	300	-
Cecilia de Leeuw	250	-
Mathias Berg	125	250
Anders Harrysson	-	300
Kjell Arvidsson	-	250
Stina Barchan, suppleant	125	125
Summa	2 190	2 315

Ersättning till anställda

Kostnadsförda ersättningar till anställda ledande befattningshavare och övriga anställda, exklusive styrelsen

som presenteras separat i avsnittet ovan. Antalet ledande befattningshavare, som anges inom parentes, avser genomsnitt under året anställda.

Fördelat mellan VD, andra ledande befattningshavare och övriga anställda

Belopp i KSEK	Grundlön	Rörlig ersättning ¹	Aktierelaterad ersättning ²	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
2022						
Crister Fritzson (VD)	5 339	3 225	-	96	1 532	10 192
Övriga ledande befattningshavare (6) ⁴	8 369	3 103	-102	183	2 834	14 387
Övriga anställda	111 543	12 630	-	828	14 349	139 350
Summa³	125 251	18 958	-102	1 107	18 715	163 929
Belopp i KSEK	Grundlön	Rörlig ersättning ¹	Aktierelaterad ersättning ²	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
2021						
Crister Fritzson (VD)	5 534	1 793	-	97	1 543	8 967
Övriga ledande befattningshavare (6) ⁴	9 029	2 486	371	178	2 716	14 780
Övriga anställda	106 033	16 254	-	111	13 897	136 295
Summa³	120 596	20 533	371	386	18 156	160 042
Avyttrad verksamhet	-10 155	-585	-	-2	-234	-10 976
Kvarvarande verksamhet	110 441	19 948	371	384	17 922	149 066

1) I rörlig ersättning ingår under året intjänade belopp för deltagande i optionsprogram. Beskrivning, ersättning och åtaganden för programmen redovisas nedan i avsnittet Optionsprogram.

2) Aktierelaterad ersättning avser värdeförändring av inlåsta belopp vid deltagande i syntetiskt aktieprogram. Beskrivning och åtaganden för programmet redovisas nedan i avsnittet Aktierelaterad ersättning.

3) I beloppen ingår kostnader för omstrukturering om totalt 1,2 MSEK (0,8).

4) Av ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare om totalt 24,6 MSEK (23,8) är 24,6 MSEK (23,3) hänförligt till moderföretaget och kvarvarande verksamhet samt 0,0 MSEK (0,5) till dotterföretagen och avyttrad verksamhet.

Fördelat mellan moderföretag och dotterföretag

Belopp i KSEK	Grundlön	Rörlig ersättning ¹	Aktierelaterad ersättning ²	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Sociala kostnader	Summa
2022							
Moderföretaget	80 982	11 555	-102	293	16 903	27 811	137 442
Dotterföretag	44 269	7 403	-	814	1 812	5 725	60 023
Koncernen³	125 251	18 958	-102	1 107	18 715	33 536	197 465

Belopp i KSEK	Grundlön	Rörlig ersättning ¹	Aktierelaterad ersättning ²	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Sociala kostnader	Summa
2021							
Moderföretaget	79 372	12 617	371	270	16 590	27 264	136 484
Dotterföretag	41 224	7 916	-	116	1 566	5 508	56 330
Koncernen³	120 596	20 533	371	386	18 156	32 772	192 814
Avyttrad verksamhet	-10 155	-585	-	-2	-234	-1 206	-12 182
Kvarvarande verksamhet	110 441	19 948	371	384	17 922	31 566	180 632

1) I rörlig ersättning ingår under året intjänade belopp för deltagande i optionsprogram. Beskrivning, ersättning och åtaganden för programmen redovisas nedan i avsnitten Optionsprogram.

2) Aktierelaterad ersättning avser värdeförändring av inlåsta belopp vid deltagande i syntetiskt aktieprogram. Beskrivning och åtaganden för programmet redovisas nedan i avsnittet Aktierelaterad ersättning.

3) I beloppen ingår kostnader för omstrukturering om totalt 1,2 MSEK (0,8).

Aktierelaterad ersättning

Under åren 2014-2019 inbjöds vissa ledande befattningshavare av styrelsen att delta syntetiska aktieprogram, i vilket upp till hälften av utfallet på den rörliga ersättningen låses in i tre år och utbetalas först det fjärde året efter intjänandeperioden. Vid utbetalning av det inlåsta beloppet appliceras en multiplikator för att återspegla aktiekursens utveckling under dessa tre år. Multiplikatorn beräknas ur kvoten av snittkursen för två åttaveckors perioder, där den första perioden startar samma dag som bokslutskommunikén blivit publik under året efter det intjänade året, och den andra perioden startar samma dag som bokslutskommunikén blivit publik under

utbetalningsåret (dvs. tre år mellan perioderna). Snittkursen beräknas som medelvärdet av de dagliga slutkurserna inom varje åttaveckorsperiod. Multiplikatorn är begränsad till ett maximalt värde om fem och ett minimivärde om noll komma fem.

Under intjänandeperioden redovisar bolaget en skuld och en kostnad för rörlig ersättning baserat på måluppfyllnad vad gäller uppnådd försäljning och resultatutveckling samt uppnådda affärsmässiga mål och personliga mål.

Vid varje rapporteringsperiods slut omvärderar koncernen det syntetiska aktieprogrammet till verkligt värde och gör en avsättning för den aktierelaterade ersättningen. För att bestämma de verkliga värdena för de syntetiska aktieprogrammen använder sig koncernen av periodens slutkurs för den underliggande aktien. Slutkursen 2022 var 6,06 kr (6,62).

Både den intjänade rörliga ersättningen och den aktierelaterade ersättningen är kopplade till anställning hos Net Insight och redovisas som personalkostnad.

Aktierelaterad ersättning, belopp i KSEK

Intjänande år	Inlåsningskurs (SEK)	Rörlig ersättning/ Inlåst belopp	Aktierelaterad ersättning					Reglerad/återförd ersättning	Åtagande 31 dec 2022	Utbetalnings år
			2018	2019	2020	2021	2022			
2017	4,61	186	-37	-5	-	2	-	-146	-	
2018	2,30	297	-	-11	-57	164	-81	-312	-	
2019	1,86	193	-	-	-20	205	-21	-132	225	2023
Summa		676				371	-102	-590	225	

Optionsprogram

Teckningsoptionsprogram i Sverige

2022

Inom ramen för det teckningsoptionsprogram som årsstämman 2022 godkände, förvärvade ledning och nyckelpersoner i juni förvärvat totalt 1 755 000 teckningsoptioner mot en marknadsmässig premie om totalt 1 456 650 kr samt i december 50 000 teckningsoptioner mot en marknadsmässig premie om totalt 104 000 kr.

Optionerna har en intjänandeperiod om tre år, varefter innehavaren har rätt att utnyttja optionerna för teckning av B-aktier i moderföretaget under en period om tre månader till teckningskursen 5,10 kr respektive 6,90 kr.

2020

Inom ramen för det teckningsoptionsprogram som årsstämman 2020 godkände förvärvade ledning och nyckelpersoner i juni och november 2020 totalt 3 055 000 teckningsoptioner mot en marknadsmässig premie om

totalt 1 277 850 kr. Optionerna har en intjänandeperiod om tre år, varefter innehavaren har rätt att utnyttja optionerna för teckning av B-aktier i moderföretaget under en period om tre månader till teckningskursen 2,80 kr respektive 2,00 kr. Erhållen premie för optionerna har redovisats mot eget kapital. Vid beräkning av resultat per aktie uppkommer en utspädningseffekt när genomsnittskursen för perioden överstiger lösenkursen för optionerna.

Syntetiska optionsprogram i Sverige

Net Insight har, efter beslut på bolagsstämman 2018, introducerat syntetiska optionsprogram för anställda i Sverige, där deltagarna förvärvat syntetiska optioner till marknadspris. En syntetisk option ska ge optionsinnehavaren rätt att från Net Insight erhålla ett penningbelopp som beräknas på grundval av Net Insights aktiekursutveckling. Ett sådant belopp kan dock komma att uppgå till högst tre gånger den vid implementeringen aktuella aktiekursen (CAP). Optionernas löptid är tre år och är fritt överlåtbara, men föremål för hembud med rätt för Net Insight att förvärva optionen.

Syntetiska optioner med marknadsmässig premie ger upphov till ett åtagande som värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad, med en motsvarande ökning av

skulder. Erhållen premie innebar initialt vid utställandet av optionerna inte någon kostnad för företaget, eftersom en värdering av optionerna till verkligt värde genom en optionsvärderingsmodell (Black & Scholes) motsvarade den premie företaget erhöll.

Skulden omvärderas löpande till verkligt värde genom tillämpning av optionsvärderingsmodell, med beaktande av gällande villkor. Värdet på optionerna och den underliggande aktien ingår inte i ett intjäningsvillkor, optionerna är fritt överlåtbara och inte kopplade till anställning i bolaget vid tidpunkten för värdeförändringarna, och värdeförändringar under optionens löptid redovisas därför som en finansiell post. Om en syntetisk option utnyttjas av innehavaren regleras den finansiella skulden, som tidigare omvärderats till verkligt värde. Eventuellt realiserat resultat redovisas i

resultatet som en finansiell post. Om de syntetiska optionerna förfaller värdelösa, intäktsförs den redovisade skulden.

Rörlig ersättning kopplat till optionsprogram

I både tecknings- och syntetiska optionsprogram kommer en summa som motsvarar hälften av deltagarnas inbetalda premie för optionerna att utbetalas, netto efter skatt, som en rörlig ersättning till deltagaren i två lika stora betalningar. Programmen har en stay-on klausul, vilket innebär att kostnaden periodiseras under intjänande perioden. Den rörliga ersättningen, till skillnad från den syntetiska optionen, är kopplad till anställning hos Net Insight under intjäningsperioden och redovisas som personalkostnad.

Syntetiska optioner, belopp i KSEK

Utfärdade år/deltagare	Antal, tusental	Inbetald premie	Värdeförändring					Slutreglering optioner	Åtagande 31 dec 2022	Utbetalningsår
			2018	2019	2020	2021	2022			
2018										
2018:1										
Ovriga ledande befattningshavare	900	684	-591	-73	-	-	-	-20	-	-
Övriga anställda, Sverige	675	513	-447	-66	-	-	-	-	-	-
2018:2										
Henrik Sund (VD)	400	184	-24	-92	-68	640	-	-640	-	-
Summa 2018	1 975	1 381	-1 062	-231	-68	640	-	-660	-	-
Totalt	1 975	1 381				640	-	-660	-	-



Rörlig ersättning kopplat till optionsprogram, belopp i KSEK

Utfärdade år/deltagare	Rörlig ersättning					Reglerad ersättning	Åtagande 31 dec 2022	Utbetalningsår
	2018	2019	2020	2021	2022			
2018								
2018:1								
Övriga ledande befattningshavare	79	63	88	1	-	-231	-	
Övriga anställda, Sverige	71	95	153	58	-	-377	-	
2018:2								
Henrik Sund (VD)	9	-9	-	-	-	-	-	
Summa 2018	159	149	241	59	-	-608	-	
2020								
2020:1								
Crister Fritzson (VD)	-	-	22	49	73	-92	52	
Övriga ledande befattningshavare	-	-	73	105	200	-227	151	
Övriga anställda, Sverige	-	-	26	56	60	-103	39	
2020:2								
Övriga ledande befattningshavare	-	-	3	39	42	-78	6	
Övriga anställda, Sverige	-	-	3	31	33	-61	6	
Summa 2020	-	-	127	280	408	-561	254	2022
2022								
2022:1								
Crister Fritzson (VD)	-	-	-	-	43	-	43	
Övriga ledande befattningshavare	-	-	-	-	59	-	59	
Övriga anställda, Sverige	-	-	-	-	85	-	85	
2022:2								
Övriga anställda, Sverige	-	-	-	-	2	-	2	
Summa 2022	-	-	-	-	189	-	189	2023
Totalt				339	597	-1 169	443	

Nedanstående beslutades på årsstämman 2022 och gäller till dess en bolagsstämma beslutar om annat.

På årsstämman 2023 kommer ett förslag läggas fram som i presenteras i förvaltningsberättelsen på sidorna 51-53.

Riktlinjer för ledande befattningshavares villkor och ersättningar samt generella ersättningsprinciper

Dessa riktlinjer omfattar VD och medlemmar av koncernledningen. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Net Insight utvecklar och säljer hårdvaru- och mjukvaruprodukter för den globala medieindustrin. Net Insights lösningar används av kunderna för att bygga säkra och tillförlitliga medienätverk.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning.

Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Från tid till annan föreslår styrelsen aktiebaserade långtidsincitamentsprogram, vilka då behandlas av

stämman i särskild ordning och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Programmen ska ha tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet. Programmen uppställer krav på egen investering och flerårig innehavstid. För mer information om innevarande program, se Bolagets webbplats:

<https://netinsight.net/sv/investors/bolagsstyrning/#ersattning>

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontant-ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. För verkställande direktör och global säljchef får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 100 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden.

För övriga ledande befattningshavare får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 40 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden.

För verkställande direktör ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning är inte pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension uppgår till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Dock kan en ledande befattningshavares pensionspremier för premiebestämd pension uppgå till högst 55 procent av den fasta årliga kontantlönen, vid fullt utfall av rörlig ersättning då rörlig ersättning enligt gällande kollektivavtal är berättigat till pension.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring, olycksfallsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Vid upphörande av anställning på arbetsgivarens initiativ får uppsägningstiden vara högst 12 månader för verkställande direktör och sex månader för övriga ledande befattningshavare, undantaget ledande befattningshavare som utifrån kriterierna i kollektivavtalet vad gäller anställning och ålder har 12 mån uppsägningstid vid uppsägning från arbetsgivarens sida. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader för verkställande direktör, respektive 12 månader för övriga ledande befattningshavare. Fast kontantlön och avgångsvederlag ska vara avräkningsbart mot annan inkomst.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast

utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst tolv månader efter anställningens upphörande.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning m.m.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella, samt utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Målen ska utformas för att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, genom att till exempel ha en tydlig koppling till affärsstrategin. Ledande befattningshavares rörliga ersättning ska till minst 70 procent vara baserad på mätbara finansiella mål, såsom (men inte begränsat till) en kombination av intäkter och resultat.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till verkställande direktören, och tillställer styrelsen för godkännande. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen, och ersättningsutskottet för godkännande.

Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen har a) rätt att begränsa utbetalning delvis eller i sin helhet om exceptionella ekonomiska förhållanden råder och en sådan åtgärd anses rimlig, och b) har rätt att innehålla eller

kräva tillbaka utbetald rörlig ersättning till ledande befattningshavare om sådan ersättning i efterhand funnits vara felaktig på grund av oegentligheter eller försummelse.

Styrelsen har rätt att begränsa eller avstå från utbetalning av ledande befattningshavares rörliga ersättning om befattningshavaren brutit mot eller åsidosatt bolagets uppförandekoder.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Även ingånget kollektivavtal beaktas.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter beaktats

Dessa riktlinjer är framtagna inför årsstämman 2022 och bygger i allt väsentligt på tidigare riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, innebärandes att inga betydande förändringar av riktlinjerna har genomförts. Riktlinjerna behandlas årligen av ersättningsutskottet, som vid förändringar lägger fram dessa för styrelse respektive stämman för synpunkter respektive beslut.

Närståendetransaktioner

Inga transaktioner med närstående under 2022 eller 2021.

Not 8. Övriga rörelseintäkter och kostnader

Övriga rörelseintäkter och kostnader

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Övriga rörelseintäkter	292	987	292	987
Valutakursdifferenser, netto	-1 889	6 509	-4 253	1 227
Realisationsresultat anläggningstillgångar	-14	-304	-	-304
Statliga bidrag	79	-7	-	-
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	-1 477	-	-1 477	-
Justering av rådgivningskostnader vid avyttring av verksamhet	-	353	-	-
Summa	-3 009	7 538	-5 438	1 910

Not 9. Kostnader fördelade på kostnadsslag

Kostnader fördelade på kostnadsslag

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Inköp av varor och tjänster	-164 708	-130 204	-195 213	-147 635
Övriga externa kostnader	-67 488	-52 406	-108 288	-83 651
Personalkostnader (not 7)	-206 304	-194 486	-145 700	-140 603
Aktiverade utvecklingsarbeten (not 16)	87 573	59 585	87 573	56 416
Av- och nedskrivningar (not 5)	-60 680	-60 061	-52 370	-49 360
Avyttrad verksamhet	-	16 121	-	-
Totala kostnader	-411 607	-361 451	-413 998	-364 833

Avstämning mot rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Kostnad för sålda varor och tjänster	-177 454	-152 303	-177 684	-152 014
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-130 021	-104 308	-131 021	-107 202
Administrationskostnader	-52 753	-51 877	-52 757	-51 479
Utvecklingskostnader	-51 379	-52 963	-52 536	-54 138
Totala kostnader	-411 607	-361 451	-413 998	-364 833

Not 10. Leasing

Intäkter och kostnader från leasingavtal Kvarvarande verksamhet, belopp i KSEK	Koncernen	
	2022	2021
Intäkter från operationella leasingavtal	6 832	17 930
Leasingkostnader:		
Korttidsleasingavtal	-939	-1 051
Leasing av tillgångar av lågt värde	-585	-570
Variabla leasingavgifter	-1 044	-673
Avskrivningar av nyttjanderätter	-7 654	-7 896
Leasingkostnader i rörelseresultatet	-10 222	-10 190
Räntekostnader på leasingskulder	-972	-1 201

Koncernen leasar huvudsakligen lokaler för kontor. Leasingavtalen är normalt skrivna för fasta perioder om 3–8 år. Den genomsnittliga leasingperioden är 5 år.

Leasingavtal för lokaler förhandlas lokalt och separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Koncernen har inga köpoptioner eller garanterar inte heller restvärden. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor, covenants eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp, men de leasade tillgångarna får inte säljas eller pantsättas eller användas som säkerhet för lån. Gällande leasingavtal för lokaler måste koncernen hålla dessa fastigheter i gott skick och återställer lokalen i godtagbart skick vid leasingavtalets upphörande. Vidare måste koncernen utföra och bekosta erforderligt underhåll i enlighet med hyreskontrakten. Optioner att förlänga avtal

finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler för att öka flexibiliteten i verksamheten. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att koncernen kommer att förlänga leasingperioden (eller inte avslutas). Per den 31 december 2022 har koncernen bedömt att det inte är rimligt säkert att koncernens kommer att utnyttja någon förlängningsoption varför ingen förlängningsperiod därmed inte inkluderas i leasingskulden. Den potentiella effekten av framtida diskonterade kassaflöden gällande den första förlängningsperioden för leasingavtal med en

förlängningsoption som inte inkluderats i leasingskulden uppgår till ca 20 MSEK.

Leasingavgifterna är till största del fasta avgifter. Det finns för ett antal leasingavtal framtida leasingavgifter som baserar på ett konsumentprisindex och som inte inkluderas i leasingskulden så länge förändringen i konsumentprisindex eller variabel ränta inte har skett. Kostnader för fastighetskatt anses vara en variabel leasingbetalning och inkluderas därför inte i leasingskulden.

Det totala kassaflödet för leasingavtal under året var -11,7 MSEK.

Koncernens leasingintäkter är normalt korta och kopplade till specifika evenemang.

Anläggningstillgångar, nyttjanderätt byggnader Belopp i KSEK	Koncernen	
	2022	2021
Ingående balans, 1 januari 2022	33 614	45 231
Nyanskaffningar	6 122	-
Avskrivningar	-7 654	-8 230
Omräkningsdifferenser	47	230
Avytttrad verksamhet	-	-3 617
Utgående balans, 31 december 2022	32 129	33 614

Förfallostruktur leasingskulder Belopp i KSEK	Koncernen	
	2022	2021
<1 år	11 434	9 286
1-5 år	20 733	24 914
>5 år	-	-
Summa	32 167	34 200

Not 11. Arvode och kostnadsersättning

Revisionstjänster och andra uppdrag

Belopp i KSEK

KPMG, Huvudansvarig revisor*

Revisionsuppdrag

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget

Summa

Deloitte, Huvudansvarig revisor*

Revisionsuppdrag

Andra uppdrag

Summa

Övriga revisorer

Revisionsuppdrag

Andra uppdrag

Summa

Koncernen

2022**2021**

Moderföretaget

2022**2021**

800

-

800

-

37

-

37

-

837**-****837****-**

165

836

165

836

37

8

37

8

202**844****202****844**

102

168

-

-

232

193

-

-

334**361****-****-**

*Vid årsstämman 13 maj 2022 valdes KPMG till huvudansvarig revisor efter Deloitte. Uppgifter i not avser endast tjänster utförda som huvudansvarig revisor.

Not 12. Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Resultat från andelar i koncernföretag				
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	7
Erhållen utdelning från koncernföretag	-	-	3 071	-
Realisationsresultat vid avyttring av koncernföretag ¹	-	-	-4 335	-69 765
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-1 264	-69 758
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	2 445	1 127	2 442	1 127
Valutakursdifferenser, netto	6 944	2 659	6 944	2 659
Finansiella intäkter	9 389	3 786	9 386	3 786
Finansiella kostnader				
Ränteutgifter	-1 009	-1 212	-35	-3
Värdeförändring syntetiska optioner (not 7)	-	-640	-	-640
Finansiella kostnader	-1 009	-1 852	-35	-643
Netto finansiella intäkter/kostnader	8 380	1 934	8 087	-66 615

¹ Realisationsresultat vid avyttring av koncernföretag ingår i posten avyttrad verksamhet för koncernen, se not 15

Not 13. Skatt

Skatt	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Belopp i KSEK				
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-1 732	-199	-	-
Summa aktuell skatt	-1 732	-199	-	-
Uppskjuten skatt				
Underskottsavdrag	-13 693	-4 600	-13 693	-4 568
Förutbetalda intäkter	-90	-52	-	-
Immateriella tillgångar	-	104	-	-
Övrigt	649	-91	-	-
Summa uppskjuten skatt	-13 134	-4 639	-13 693	-4 568
Total skatt	-14 866	-4 838	-13 693	-4 568
Avgår skatt avyttrad verksamhet	-	-68		
Skatt kvarvarande verksamhet	-14 866	-4 906		

Skillnader mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats - totalt

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Redovisat resultat före skatt	68 882	-8 286	63 358	-49 085
Skatt vid svensk skattesats på 20,6% (20,6)	-14 190	1 707	-13 052	10 112
Effekt av utländska skattesatser	-265	-108	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-405	-6 608	-641	-14 680
Justering avseende tidigare år	-6	171	-	-
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-14 866	-4 838	-13 693	-4 568
Effektiv skattesats för året	21,6%	-58,4%	21,6%	-9,3%

Uppskjuten skatt

Belopp i KSEK	Koncernen					Moderföretaget
	Skattemässiga underskott	Förutbetalda intäkter	Immateriella tillgångar	Övrigt	Summa	Skattemässiga underskott
Per 1 januari 2021	24 464	1 723	575	666	27 428	20 919
- i resultaträkningen	-4 600	-52	104	-91	-4 639	-4 568
- i övrigt totalresultat	230	103	42	-15	360	-
Per 31 december 2021	20 094	1 774	721	560	23 149	16 350
- avgår avyttrad verksamhet	-3 742	-1 684	-721	-114	-6 261	-
Per 31 december 2021	16 352	90	-	446	16 888	-
Per 1 januari 2022	16 352	90	-	446	16 888	16 350
- i resultaträkningen	-13 693	-90	-	649	-13 134	-13 693
- i övrigt totalresultat	-	-	-	-35	-35	-
Per 31 december 2022	2 659	-	-	1 060	3 719	2 657

Under 2021 avyttrades Affärsområdet Resource Optimization via försäljning av dotterföretaget VisuALL Inc. Realisationsförlusten var inte skattemässigt avdragsgilla för vare sig moderföretaget (-69,8 MSEK) eller koncernen (-35,9 MSEK).

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Under 2022 utnyttjade Net Insight uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag om netto 13,7 MSEK (4,6).

Aktiveringen baseras på en förväntad fortsatt lönsamhet. De balanserade skattemässiga underskottsavdragen om 2,7 MSEK (16,4) hänför sig till svenska underskottsavdrag med obegränsad livslängd.

Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skatt ej redovisats

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2022	31 dec 2021
Underskottsavdrag	1	7	-	-

Not 14. Resultat per aktie

Resultat per aktie har beräknats genom att dividera årets resultat med det vägda antalet utestående aktier, före respektive efter utspädning

Resultat per aktie

	2022	2021
Genomsnittligt antal utestående aktier i tusental		
-Före utspädning	367 083	382 162
-Efter utspädning*	370 840	384 174
Kvarvarande verksamhet		
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, KSEK	54 016	23 802
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,15	0,06
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,15	0,06
Avyttrad verksamhet		
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, KSEK	-	-36 926
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-	-0,10
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-	-0,10
Totalt, inklusive avyttrad verksamhet		
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, KSEK	54 016	-13 124
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,15	-0,03
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,15	-0,03

*Utspädning hänförlig till teckningsoptioner om 3 757 (2 012) (Tusental)

Not 15. Avyttrad verksamhet

Affärsområdet Resource Optimization (ScheduALL) avyttrades den 31 mars 2021 och rapporteras som avyttrad verksamhet i denna rapport. Köpeskillingen uppgick till 52,3 MSEK på kassa- och skuldfri basis, inklusive ett normaliserat rörelsekapital. Avyttringen innebar en realisationsförlust om -35,9 MSEK, och en påverkan på

likviditeten (efter avdrag för transaktionskostnader) om 38,8 MSEK.

Under 2021 erhöll även moderföretaget slutlikviden från avyttringen av affärsområdet Streaming Solutions (Sye) om 31,6 MSEK.

Avyttringarna av affärsområdena var fullt reglerade per 31 december 2021.

Realisationsresultaten medförde ingen skatt.

Resultat avyttrad verksamhet

Belopp i KSEK	2022	2021
Intäkter	-	15 101
Kostnader	-	-16 176
Realisationsresultat vid avyttring av verksamheten	-	-35 919
Resultat före skatt	-	-36 994
Skatt	-	68
Resultat från avyttrad verksamhet	-	-36 926

Kassaflöde från avyttrad verksamhet

Belopp i KSEK	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-	899
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	67 173
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-
Kassaflöde från avyttrad verksamhet, netto	-	68 072

Avyttrade tillgångar och påverkan på koncernens likvida medel

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Avyttrade tillgångar och skulder				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-	70 198		
Goodwill	-	22 932		
Övriga immateriella tillgångar	-	3 642		
Nyttjanderättstillgångar	-	3 617		
Inventarier	-	2 688		
Uppskjuten skattefordran	-	6 261		
Depositioner	-	407		
Kundfordringar	-	7 916		
Kortfristiga fordringar	-	1 859		
Likvida medel	-	2 274		
Leasingskulder, långfristiga	-	-2 593		
Övriga långfristiga skulder	-	-5 862		
Leasingskulder, kortfristiga	-	-1 291		
Leverantörsskulder	-	-1 702		
Övriga kortfristiga skulder	-	-32 596		
Netto tillgångar och skulder	-	77 750		
Erhållen köpeskilling	-	49 538	-	49 538
Avgår: Innehållet garantibelopp	-	-24 428	-	-24 428
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-	-2 274	-	-
Avgår: Transaktionskostnader	-	-7 707	-	-7 707
Påverkan på koncernens likvida medel vid avyttringstillfället	-	15 129	-	17 403
Slutregleringar	-	55 213	-	55 213
Koncernintern avyttring	-	-	-	-
Ayttring av dotterföretag, netto likvidpåverkan	-	70 342	-	72 616

Not 16. Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	594 507	610 140	240 979	184 563
Nyanskaffningar	87 573	59 585	87 573	56 416
Utrangeringar	-1 477	-	-1 477	-
Årets valutakursdifferenser	-	4 832	-	-
Avytttrad verksamhet	-	-80 050	-	-
Summa anskaffningar	680 603	594 507	327 075	240 979
Ackumulerade av- och nedskrivningar vid årets början	-436 244	-401 202	-82 716	-39 788
Årets avskrivning	-46 159	-44 325	-46 159	-42 928
Årets valutakursdifferenser	-	-569	-	-
Avytttrad verksamhet	-	9 852	-	-
Summa av- och nedskrivningar	-482 403	-436 244	-128 875	-82 716
Redovisat värde vid årets slut	198 200	158 263	198 200	158 263



Övriga immateriella anläggningstillgångar

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	9 818	36 580	9 818	14 637
Nyanskaffningar	575	-	575	-
Utrangeringar	-942	-4 633	-942	-4 633
Omklassificeringar	-868	-186	-868	-186
Årets valutakursdifferenser	-	1 434	-	-
Avyttrad verksamhet	-	-23 377	-	-
Summa anskaffningar	8 583	9 818	8 583	9 818
Ackumulerade av- och nedskrivningar vid årets början	-7 868	-28 751	-7 868	-10 656
Årets avskrivning	-852	-2 031	-852	-1 590
Utrangeringar	942	4 328	942	4 328
Omklassificeringar	868	50	868	50
Årets valutakursdifferenser	-	-1 199	-	-
Avyttrad verksamhet	-	19 735	-	-
Summa av- och nedskrivningar	-6 910	-7 868	-6 910	-7 868
Redovisat värde vid årets slut	1 673	1 950	1 673	1 950
<i>Övriga immateriella tillgångar består av:</i>				
Varumärke	-	-	-	-
Kundrelationer	-	-	-	-
Övrigt	1 673	1 950	1 673	1 950
Summa	1 673	1 950	1 673	1 950

Goodwill

Belopp i KSEK

	Koncernen	
	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	38 751	58 166
Årets valutakursdifferenser	-	3 517
Avyttrad verksamhet	-	-22 932
Summa	38 751	38 751
Redovisat värde vid årets slut	38 751	38 751

Allokering av goodwill

Vid årets slut var 38,8 MSEK (38,8) av goodwill hänförlig till Media Networks/kvarvarande verksamhet. Vid föregående års början var även 21,5 MSEK hänförligt till det under 2021 avyttrade affärsområdet Resource Optimization.

Nedskrivningstester

Varje operativt affärssegment är en kassagenererande enhet (KGE). Nedskrivningstesterna baseras på femåriga strategiska planer för alla KGE där återvinningsvärdena fastställs som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden.

I bedömningen av framtida kassaflöden görs antaganden om i första hand följande finansiella parametrar:

- Försäljningstillväxt
- Utveckling av rörelseresultat och EBITDA
- Utveckling av rörelsekapital och investeringsbehov.

Antagandena baseras också på information som samlas in inom ramen för koncernens långsiktiga strategiska process, vilken innefattar bedömningar av nuvarande produkters utveckling och kommande produktlanseringar, koncernens konkurrensförmåga och utvecklingen av den globala mediamarknaden. Antagandendena baseras på både extern inhämtad data avseende främst marknadsutveckling och konkurrenter samt bolaget tidigare erfarenheter och egna bedömningar.

Framtida kassaflöden, inklusive bedömt slutvärde, beräknas med en diskonteringsränta. Net Insight har valt en diskonteringsfaktor efter skatt, då beräknade framtida kassaflöden även omfattar skatt. Net Insight har utifrån det faktiskt använda avkastningskravet efter skatt (WACC) gjort en översättning till ett estimat motsvarande avkastningskrav före skatt genom att dividera med en minusskattesats. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till tillgången, baserat på externa källor. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt för respektive KGE. Den avslutande tillväxttakt som används är två (2) procent.

Den diskonteringsränta före skatt som har använts uppgår till 13,4%. En förändring av diskonteringsräntan med tre (3) procentenheter utlöser ej något nedskrivningsbehov. En förändring av uppskattad EBITDA-marginal med två (2) procentenheter utlöser ej något nedskrivningsbehov. En förändring av prognostiserad tillväxt med två (2) procentenheter utlöser inget nedskrivningsbehov.

Baserat på ovanstående har inte några nedskrivningar bedömts vara nödvändiga.

Not 17. Materiella anläggningstillgångar

Inventarier	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Belopp i KSEK				
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	47 404	50 210	44 835	43 003
Nyanskaffningar	2 596	2 125	2 343	2 125
Utrangeringar	-4 445	-293	-4 409	-293
Omklassificeringar	868	-	868	-
Årets valutakursdifferenser	402	570	-	-
Avyttrad verksamhet	-	-5 208	-	-
Summa anskaffningar	46 825	47 404	43 637	44 835
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	-28 111	-25 221	-27 149	-22 596
Årets avskrivning	-6 015	-5 475	-5 359	-4 842
Utrangeringar	4 431	289	4 409	289
Omklassificeringar	-868	-	-868	-
Årets valutakursdifferenser	-167	-224	-	-
Avyttrad verksamhet	-	2 520	-	-
Summa avskrivningar	-30 730	-28 111	-28 967	-27 149
Redovisat värde vid årets slut	16 095	19 293	14 670	17 686

Not 18. Varulager

Varulager	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2022	31 dec 2021
Belopp i KSEK				
Komponenter	47 406	21 571	47 406	21 571
Färdigvaror	36 843	32 141	36 843	32 141
Summa	84 249	53 712	84 249	53 712

Den kostnadsförda utgiften för varulagret ingår i posten kostnad sålda varor och uppgår till -99 822 KSEK (-87 725).

Lager till ett anskaffningsvärde av 117 884 KSEK (88 119) har skrivits ned till ett bedömt nettoförsäljningsvärde av 84 249 KSEK (53 712).

Årets resultatpåverkan av nedskrivningar och kassationer av varulagret uppgår till -3 292 KSEK (-2 825) och redovisas i kostnad för sålda varor.

Not 19. Kontraktstillgångar och skulder

Kontraktstillgångar

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2022	31 dec 2021
Hårdvara	-	9 492	-	9 492
Mjukvarulicenser	379	3 026	379	3 026
Support och tjänster	206	-	206	-
Summa	585	12 518	585	12 518
<i>Varav:</i>				
Långfristiga tillgångar	-	-	-	-
Kortfristiga tillgångar	585	12 518	585	12 518
Summa	585	12 518	585	12 518

Kontraktsskulder

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2022	31 dec 2021
Hårdvara	45 219	7 825	45 219	7 825
Mjukvarulicenser	5 866	4 186	5 866	4 186
Support och tjänster	57 555	47 907	57 555	47 496
Summa	108 640	59 918	108 640	59 507
<i>Varav:</i>				
Långfristiga skulder	56 469	5 830	56 469	5 830
Kortfristiga skulder	52 171	54 088	52 171	53 677
Summa	108 640	59 918	108 640	59 507

Intäkter som redovisats under rapportperioden som inkluderats i avtalsskulder i början av perioden

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Hårdvara	7 825	-	7 825	-
Mjukvarulicenser	4 186	-	4 186	-
Support och tjänster	42 077	30 396	41 666	18 375
Summa	54 088	30 396	53 677	18 375

Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden¹

Belopp i KSEK	Koncernen					Total
	2023	2024	2025	2026	2027	
Hårdvara	706	14 838	14 838	14 837	-	45 219
Mjukvarulicenser	2 770	1 964	1 132	-	-	5 866
Support och tjänster	48 695	4 832	2 776	881	371	57 555
Summa	52 171	21 634	18 746	15 718	371	108 640

¹ Intäkter för återstående prestationsåtaganden per 31 december 2022 förväntas redovisas i tabellen ovan.

Not 20. Kundfordringar och andra fordringar

Kundfordringar och andra fordringar

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2022	31 dec 2021
Kundfordringar	131 014	107 917	131 014	107 917
Förväntade kreditförluster	-1 599	-1 848	-834	-1 241
Kundfordringar netto	129 415	106 069	130 180	106 676
Kortfristiga fordringar	17 909	19 906	18 010	19 967
Förutbetalda kostnader	9 222	8 012	11 518	10 195
Redovisat värde på kundfordringar och andra fordringar	156 546	133 987	160 054	136 838

Koncernen redovisade -549 KSEK (-338) som förlust av kundfordringar under 2022.

Se nedan för en åldersanalys av förfallna kundfordringar och relaterad reserv.

Koncernens kundfordringar

Belopp i KSEK	Kundfordringar		Förväntade kreditförluster	
	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2022	31 dec 2021
Ej förfallet	74 338	73 205	-431	-407
Mindre än 1 månad	25 785	10 992	-151	-64
1-3 månader	25 850	12 745	-152	-74
3-6 månader	4 353	3 530	-550	-23
Mer än 6 månader	688	7 445	-315	-1 279
Summa	131 014	107 917	-1 599	-1 848

Koncernens kundfordringar och andra fordringar i redovisade belopp per valuta

Belopp i KSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
SEK	27 960	26 789
USD	94 649	46 677
EUR	33 688	60 494
GBP	-	16
SGD	249	11
Summa	156 546	133 987

Koncernens koncentration av kundfordringar

Belopp i KSEK	31 dec 2022		31 dec 2021	
	Belopp	Andel	Belopp	Andel
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	18 108	14%	20 593	20%
Kundfordringar 1- 5 MSEK per kund	33 321	26%	33 101	31%
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	77 986	60%	52 375	49%
Summa	129 415	100%	106 069	100%

Kortfristiga fordringar innehåller följande större poster:

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2022	31 dec 2021
Skattekonto	4 973	4 072	4 973	4 072
Momsfordran	4 122	3 700	4 115	3 684
Övriga fordringar	8 814	12 134	8 922	12 211
Summa	17 909	19 906	18 010	19 967

Förutbetalda kostnader innehåller följande större poster:

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2022	31 dec 2021
Förutbetald hyra	326	318	2 860	2 502
Personalrelaterade förutbetalda kostnader	836	939	836	939
Förutbetald royalty	2 867	2 481	2 867	2 481
Övriga förutbetalda kostnader	5 193	4 274	4 955	4 273
Summa	9 222	8 012	11 518	10 195



Not 21. Likvida medel

Likvida medel Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2022	31 dec 2021
Kassa och bank	16 163	354 863	8 676	350 422
Kortfristiga bankplaceringar	292 184	-	292 184	-
Summa likvida medel	308 347	354 863	300 860	350 422
<i>Varav spärrade bankmedel</i>	<i>1 200</i>	<i>1 200</i>	<i>1 200</i>	<i>1 200</i>

Kortfristiga bankplaceringar avser ränteplaceringar som görs vid slutet av arbetsdagen tills början på nästkommande arbetsdag hos vår AA- ratade bank.

Not 22. Finansiella tillgångar och skulder

Koncernens finansiella instrument per kategori

	31 dec 2022			31 dec 2021		
	Värde-nivå	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Värde-nivå	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Belopp i KSEK						
Tillgångar i balansräkningen						
Derivatinstrument, valutaterminer	2		-	2		-
Kundfordringar och andra fordringar, exklusive icke finansiella fordringar		140 200			116 705	
Likvida medel		308 347			354 863	
Summa		448 547	-		471 568	-

Koncernens finansiella instrument per kategori

	31 dec 2022			31 dec 2021		
	Värde-nivå	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Värde-nivå	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Belopp i KSEK						
Skulder i balansräkningen						
Derivatinstrument, valutaterminer	2		787	2		2 104
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella		47 368			41 964	
Summa		47 368	787		41 964	2 104



Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Finansiella instrument i nivå 2

Det verkliga värdet för derivatinstrument fastställs genom användning av kurser för valutaterminerna på balansdagen där det resulterande värdet.

Förfallostruktur

finansiella skulder	Koncernen	
	31 dec 2022	31 dec 2021
<1 år	48 155	44 068
1-5 år	-	-
>5 år	-	-
Summa	48 155	44 068

Not 23. Andelar i koncernföretag

Moderföretagets dotterföretag och andra väsentliga dotterföretag inom koncernen per den 31 december 2022:

Belopp i KSEK	Andel som ägs av moderföretaget (%)	Andel som ägs av koncernen (%)	Antal aktier moderföretag	Bokfört värde moderföretag	Eget kapital
Net Insight Consulting AB (publ), Org.nr. 556583-7365, Säte: Solna, Sverige	100	100	5 000	500	490
Net Insight Pte. Ltd., Säte: Singapore	100	100	1	0	433
Net Insight UK Ltd; Säte: London, Storbritannien	100	100	1	0	434
Net Insight Inc; Säte: Delaware, USA	100	100	1	2 673	8 735
Summa				3 173	10 092

Samtliga dotterföretag konsolideras i koncernen. Röstandel i dotterföretagen skiljer sig inte från den ägda andelen.

Koncernen har inga innehav utan bestämmande inflytande eller tillgångar med betydande begränsningar.

Anskaffningsvärden

Belopp i KSEK

	Moderföretaget	
	31 dec 2022	31 dec 2021
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	174 895	246 400
Periodens avyttringar	-	-71 505
Likvideringar*	-171 722	-
Summa andelar i koncernföretag	3 173	174 895

*Under året har konsolidering av antalet legala enheter gjorts genom likvidation av två vilande dotterföretag.

Not 24. Aktiekapital

Aktiekapitalet per 31 december 2022, 14 750 KSEK, är fördelat på 368 758 009 aktier vilket ger ett kvotvärde om 0,04 SEK per aktie. En aktie av serie A berättigar till tio (10) röster och en aktie av serie B till en (1) röst. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Under 2022 har moderföretaget totalt, inom återköpsprogrammen beslutade på årsstämmorna 2021 och 2022, återköpt 20 130 000 egna B-aktier på Nasdaq Stockholm för 98,3 MSEK.

Årsstämman 2022 beslutade att bolagets aktiekapital ska minskas med 847 000 kronor för avsättning till fritt eget kapital genom indragning av 21 175 000 B-aktier som bolaget har i eget förvar. Den 31 augusti verkställdes indragningen.

Moderföretagets innehav av egna B-aktier per den 31 december 2022 uppgick till 11 580 000 aktier (mot-svarande 3,1 procent av totalt antal aktier), till ett genomsnittligt anskaffningspris om 5,33 kr/ aktie och med

ett kvotvärde om 0,04 kr per aktie. Moderföretaget har rätt att sälja dessa aktier vid en senare tidpunkt.

För mer information om bolagets aktie och ägare, se Aktien och ägre i förvaltningsberättelsen på sidorna 47-48 samt avsnitt Aktien på sidorna 43-44.

Uppdelning av aktier	31 Dec 2022			31 Dec 2021		
	A-aktier	B-aktier	Totalt	A-aktier	B-aktier	Totalt
Utestående aktier	1 000 000	356 178 009	357 178 009	1 000 000	376 308 009	377 308 009
Återköpta aktier	-	11 580 000	11 580 000	-	12 625 000	12 625 000
Utgivna aktier	1 000 000	367 758 009	368 758 009	1 000 000	388 933 009	389 933 009

Not 25. Avsättningar

Koncernen

Belopp i KSEK	Kortfristiga avsättningar			Långfristiga avsättningar			Summa
	Garanti-avsättningar ¹	Rörliga incitamentsprogram ²	Övriga avsättningar	Garanti-avsättningar ¹	Rörliga incitamentsprogram ²	Övriga avsättningar	
Per 1 januari 2021	1 668	391	-	1 668	390	2 672	6 789
- tillkommande avsättningar	155	94	-	155	448	281	1 133
- utnyttjade kassaflödespåverkande	-	-547	-	-	-	-	-547
- återförda utnyttjade belopp	-	-	-	-	-14	-	-14
- aktierelaterad ersättning	-	233	-	-	366	-	599
- omklassificering	-	418	-	-	-418	-	-
Per 31 december 2021	1 823	589	-	1 823	772	2 953	7 960
Per 1 januari 2022	1 823	589	-	1 823	772	2 953	7 960
- tillkommande avsättningar	36	658	-	36	307	-	1 037
- utnyttjade kassaflödespåverkande	-	-1 081	-	-	-	-281	-1 362
- aktierelaterad ersättning	-	-10	-	-	-155	-	-165
- omklassificering	-	617	-	-	-617	-	-
Per 31 december 2022	1 859	773	-	1 859	307	2 672	7 470

1) Avsättningar till produktgarantireserven har gjorts för att täcka eventuella framtida kostnader på grund av genomförda affärstransaktioner.

2) Avsättningar för det rörliga incitamentsprogrammet har gjorts för att täcka troliga framtida ersättningar, inklusive sociala avgifter och pensionskostnader. Rörliga incitamentsprogram avser deltagande i syntetiskt aktieprogram och optionsprogram. Aktierelaterad ersättning avser värdeförändring av inlåsta belopp för det syntetiska aktieprogrammet, se avsnitt Aktierelaterad ersättning i not 7 för villkoren.

Moderföretaget

Belopp i KSEK	Kortfristiga avsättningar			Långfristiga avsättningar			Summa
	Garanti-avsättningar ¹	Rörliga incitamentsprogram ²	Övriga avsättningar	Garanti-avsättningar ¹	Rörliga incitamentsprogram ²	Övriga avsättningar	
Per 1 januari 2021	1 668	391	-	1 668	390	3 048	7 165
- tillkommande avsättningar	155	94	-	155	448	-	852
- utnyttjade kassaflödespåverkande	-	-547	-	-	-	-283	-830
- återförda outnyttjade belopp	-	-	-	-	-14	-	-14
- aktierelaterad ersättning	-	233	-	-	366	-	599
- omklassificering	-	418	-	-	-418	-	-
Per 31 december 2021	1 823	589	-	1 823	772	2 765	7 772
Per 1 januari 2022	1 823	589	-	1 823	772	2 765	7 772
- tillkommande avsättningar	36	658	-	36	307	-	1 037
- utnyttjade kassaflödespåverkande	-	-1 081	-	-	-	-843	-1 924
- aktierelaterad ersättning	-	-10	-	-	-155	-	-165
- omklassificering	-	617	-	-	-617	-	-
Per 31 december 2022	1 859	773	-	1 859	307	1 922	6 720

1) Avsättningar till produktgarantireserven har gjorts för att täcka eventuella framtida kostnader på grund av genomförda affärstransaktioner.

2) Avsättningar för det rörliga incitamentsprogrammet har gjorts för att täcka troliga framtida ersättningar, inklusive sociala avgifter och pensionskostnader. Rörliga incitamentsprogram avser deltagande i syntetiskt aktieprogram och optionsprogram. Aktierelaterad ersättning avser värdeförändring av inlåsta belopp för det syntetiska aktieprogrammet, se avsnitt Aktierelaterad ersättning i not 7 för villkoren.

Not 26. Övriga skulder

Övriga kortfristiga skulder

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2022	31 dec 2021
Personalrelaterade skatter	2 697	2 533	2 647	2 489
Valutaterminer	787	2 104	787	2 104
Sociala avgifter	1 787	1 339	1 787	1 339
Övriga kortfristiga skulder	863	917	944	1 001
Totalt kortfristiga skulder	6 134	6 893	6 165	6 933

Not 27. Upplupna kostnader

Upplupna kostnader

Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2022	31 dec 2021
Semesterlöneskuld	11 260	8 757	9 081	8 383
Upplupen ersättning till anställda	19 271	19 138	15 803	16 615
Upplupen kostnad konsulter	5 242	3 730	5 216	3 630
Upplupen royalty	1 011	515	1 011	515
Övriga upplupna kostnader	12 931	4 349	12 432	4 108
Totalt upplupna kostnader	49 715	36 489	43 543	33 251

Not 28. Kassaflödesanalys

Övriga ej likvidpåverkande poster

Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Värdeförändring syntetiska optioner	-	640	-	640
Realisationsresultat	5 092	41 521	9 413	75 367
Avsättningar och reserveringar	-515	932	-551	932
Orealiserade kursdifferenser	625	-8 494	58	241
Summa	5 202	34 599	8 920	77 180

Ränta

Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	2022	2021	2022	2021
Erhållna räntor	2 445	1 127	2 442	1 127
Betalda räntor	-1 009	-1 212	-37	-3
<i>-Varav betalda räntor avseende leasingskulder</i>	<i>-972</i>	<i>-1 201</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

Not 29. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2022	31 dec 2021
Depositioner	4 902	4 784	4 628	4 686
Spärrade bankmedel	1 200	1 200	1 200	1 200
Summa	6 102	5 984	5 828	5 886

Eventalförpliktelser

Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2022	31 dec 2021
Borgensförbindelser	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-

Not 30. Förslag till behandling av årets resultat

Följande medel står till moderföretagets förfogande (KSEK):

	2022
Överkursfond	51 296
Balanserade vinstmedel	183 620
Årets resultat	49 665
Summa	284 581

Styrelsen föreslår att medlen disponeras på följande sätt:

	2022
I ny räkning överförs:	284 581
varav till överkursfond	-
Summa	284 581

Not 31. Väsentliga händelser efter periodens slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.



Försäkran & underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna den 24 mars 2023

Gunilla Fransson
Ordförande

Jan Barchan
Styrelseledamot

Cecilia de Leeuw
Styrelseledamot

Torbjörn Wingårdh
Styrelseledamot

Charlotta Falvin
Styrelseledamot

Crister Fritzson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats
Stockholm den 24 mars 2023
KPMG AB

Henrik Lind
Auktoriserad revisor



Revisorsyttranden

Revisionsberättelse.....	113
--------------------------	-----

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Net Insight AB (publ), org. nr 556533-4397

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Net Insight AB (publ) för år 2022 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 54-55. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 45-111 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 54-55. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den

kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2021 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 25 mars 2022 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och

koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Se not 16 och redovisningsprinciper på sidan 67 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgår till 198 mkr per 31 december 2022 motsvarande 24 % av de totala tillgångarna.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten redovisas som immateriella tillgångar under förutsättning att de kriterier som beskrivs i koncernens redovisningsprinciper på sidan 67 är uppfyllda. Aktiveringen och efterföljande värdering av upparbetade utvecklingsutgifter bygger på företagsledningens bedömning av huruvida projektet kommer att bli framgångsrikt med tanke på dess kommersiella och tekniska möjligheter.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten skrivs av linjärt över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma bolaget tillgodo och ledningen måste bedöma huruvida det finns indikationer på nedskrivningsbehov.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten som ännu inte är färdiga för användning ska årligen prövas för nedskrivning genom att jämföra dess redovisade värde med dess återvinningsvärde. Denna nedskrivningsprövning innehåller prognoser och antaganden gjorda av bolagets ledning.

Det finns risk att utvecklingsutgifter inte uppfyller kraven för aktivering samt att det redovisade värdet på enskilda projekt överstiger återvinningsvärdet vilket kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Vidare finns risk att dessa tillgångar inte skapar ekonomisk nytta för bolaget över hela den nyttjandeperiod som ledningen bedömt som rimlig.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har granskat metoden för aktivering, värdering och nedskrivningsprövning av utgifter för utvecklingsarbeten.

Vi har testat effektiviteten i ett urval av interna kontroller i samband med aktivering av utgifter för utvecklingsarbeten. Därutöver har vi stickprovisvis testat ett urval av de aktiverade utvecklingskostnaderna och granskat dessa mot relevanta underlag.

Vi har granskat ledningens bedömning av huruvida det finns indikationer på nedskrivning av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. Vidare har vi utvärderat om det redovisade värdet är återvinningsbart genom att analysera tillgångarna på portföljnivå och jämföra det redovisade värdet per den 31 december 2022 mot intäkterna för innevarande år för att bedöma om det föreligger några indikatorer på nedskrivningsbehov.

Vi har granskat ledningens nedskrivningsprövning av projekt som ännu inte är färdiga för användning avseende huruvida dessa har minskat i värde genom att jämföra dess redovisade värde med dess återvinningsvärde.

Vi har också bedömt efterlevnad av redovisningsprinciper och upplysningar avseende balanserade utgifter för utvecklingsarbeten i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-37, 43-44, 54-55 samt 119-133. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt

årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen

fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Net Insight AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format

som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Net Insight AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Net Insight AB (publ) enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-



rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen

omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 38-42 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 26-32 samt 54-55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Net Insight AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 13 maj 2022. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2022.

Stockholm den 24 mars 2023

KPMG AB

Henrik Lind

Auktoriserad revisor

A photograph of several swimmers in a pool, captured in motion during a race. The water is a vibrant blue, and the swimmers are creating white splashes. Lane lines are visible across the pool. The text 'Fem år i översikt' is overlaid on the left side of the image.

Fem år i översikt

Fem år i översikt.....119

Alternativa nyckeltal.....121

Fem år i översikt

Femårsöversikt²

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2022	2021	2020	2019	2018
Resultat kvarvarande verksamhet¹					
<i>Nettoomsättning per affärsområde</i>					
Media Networks	475,1	380,7	332,1	377,8	375,1
Resource Optimization	-	15,1	66,9	70,8	74,4
Streaming Solutions	-	-	-0,4	9,5	2,1
Avyttrad verksamhet	-	-15,1	-66,5	-80,3	-2,1
Nettoomsättning	475,1	380,7	332,1	377,8	449,5
Bruttoresultat	297,7	228,4	202,2	243,2	273,0
Rörelsekostnader	234,2	209,1	202,5	224,8	270,5
Totala utvecklingsutgifter	139,0	109,4	106,4	85,2	140,3
EBITDA	122,7	84,5	31,5	63,9	59,2
EBITDA-2	35,1	28,1	-19,0	26,6	13,5
Rörelseresultat	60,5	26,8	-15,3	15,4	-34,1
Resultat före skatt	68,9	28,7	-20,0	14,3	-32,7
Årets resultat	54,0	23,8	-14,7	20,8	-25,9
Finansiell ställning och kassaflöde inklusive avyttrad verksamhet					
Likvida medel	308,3	354,9	283,2	52,3	92,9
Rörelsekapital	76,5	73,1	57,8	46,8	42,8
Totalt kassaflöde	-47,0	71,0	232,6	-41,2	-85,5

1) Särredovisning av avyttrade verksamheter har bara gjorts för åren 2021-2019 (för 2018 har även affärsområdet Streaming Solution särredovisats som avyttrad verksamhet), således inkluderar tidigare års siffror även affärsområdena Resource Optimization och Streaming Solutions.

2) Vid övergången till IFRS 16 2019 omräknades inte jämförelseperioderna. Effekterna av införandet av IFRS 16 presenteras på sidorna 43–44 i årsredovisningen för 2019.



MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2022	2021	2020	2019	2018
Aktien					
Utdelning per aktie, SEK	-	-	-	-	-
Resultat per aktie, före utspädning kvarvarande verksamhet, SEK	0,15	0,06	-0,04	0,05	-0,07
Resultat per aktie, efter utspädning kvarvarande verksamhet, SEK	0,15	0,06	-0,04	0,05	-0,07
Resultat per aktie, före utspädning avyttrad verksamhet, SEK	-	-0,10	0,66	-0,14	-0,08
Resultat per aktie, efter utspädning avyttrad verksamhet, SEK	-	-0,10	0,66	-0,14	-0,08
Resultat per aktie, före utspädning inklusive avyttrad verksamhet, SEK	0,15	-0,03	0,62	-0,08	-0,15
Resultat per aktie, efter utspädning inklusive avyttrad verksamhet, SEK	0,15	-0,03	0,62	-0,08	-0,15
Kassaflöde per aktie, före utspädning, SEK	-0,13	0,19	0,61	-0,11	-0,22
Kassaflöde per aktie, efter utspädning, SEK	-0,13	0,18	0,61	-0,11	-0,22
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	1,65	1,69	1,81	1,21	1,29
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	1,63	1,68	1,81	1,21	1,29
Genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning, tusental	367 083	382 162	382 758	382 812	383 478
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning, tusental	370 840	384 174	382 758	382 812	383 478
Antal utestående aktier vid periodens utgång, före utspädning, tusental	357 178	377 308	382 758	382 758	383 458
Antal utestående aktier vid periodens utgång, efter utspädning, tusental	361 988	380 363	382 758	382 758	383 458
Aktiekurs vid periodens slut, SEK	6,06	6,62	1,58	2,30	2,68
Anställda och konsulter kvarvarande verksamhet					
Anställda och konsulter under perioden	176	154	152	135	202
Nyckeltal kvarvarande verksamhet¹					
Nettoomsättning, jmf motsvarande period fg år	24,8%	14,6%	-12,1%	0,7%	5,3%
Bruttomarginal	62,7%	60,0%	60,9%	64,4%	60,7%
Totala utvecklingsutgifter/nettoomsättningen	29,2%	28,7%	32,0%	22,6%	31,1%
Rörelsemarginal	12,7%	7,0%	-4,6%	4,1%	-7,6%
EBITDA-marginal	25,8%	22,2%	9,5%	16,9%	13,2%
EBITDA-2-marginal	7,4%	7,4%	-5,7%	7,0%	3,0%
Nettomarginal	11,4%	6,3%	-4,4%	5,5%	-5,8%
Nyckeltal hela koncernen inklusive avyttrad verksamhet					
Avkastning på sysselsatt kapital	8,9%	3,9%	-0,6%	-7,4%	-14,1%
Soliditet	71,6%	78,0%	80,3%	67,6%	76,0%
Avkastning på eget kapital	8,7%	-2,0%	36,0%	-6,6%	-14,4%

Alternativa nyckeltal

I årsredovisningen refereras det till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. De mått som presenteras i denna rapport kan avvika från mätningar med liknande namn i andra företag.

För åren 2018-2021 beräknas nyckeltal avseende resultaträkningen på kvarvarande verksamhet om inte annat anges (2018 ingår Resource Optimization i kvarvarande verksamhet) och nyckeltal avseende balansräkningen har

beräknats på hela koncernen inklusive avyttrad verksamhet om inte annat anges.

Beskrivning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket samt några övriga definitioner

RESULTATMÅTT ICKE IFRS-RESULTATMÅTT	OLIKA TYPER AV RESULTATMÅTT SAMT MARGINALMÅTT UTTRYCKTA I PROCENT AV OMSÄTTNINGEN. BESKRIVNING	ORSAK TILL ANVÄNDNING AV MÅTT
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Måtten är viktiga för att visa marginalen för att täcka företagets rörelsekostnader, kompletterat med marginalen för att täcka rörelsekostnaderna samt kostnaderna för avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter.
Rörelsekostnader	Försäljnings- och marknadsföringskostnader, administrationskostnader och utvecklingskostnader.	
Rörelsekostnader/ Nettoomsättning	Rörelsekostnader i procent av nettoomsättning.	Visar bolagets totala rörelsekostnader. Att sätta dem i relation till omsättningen visar företagets kostnadseffektivitet.
Rörelseresultat	Beräknas som rörelseresultat före finansiella poster och skatt.	Rörelseresultatet ger en samlad bild av den totala resultatgenereringen i den operativa verksamheten.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.	Rörelsemarginal är en nyckelkomponent tillsammans med försäljningstillväxt och sysselsatt kapital för att följa värdeskapande.
Nettoomsättning jmf motsvarande period fg år	Relationen mellan periodens nettoomsättning och jämförelseperiodens motsvarande omsättning.	Försäljningstillväxt är en nyckelkomponent tillsammans med rörelsemarginal och sysselsatt kapital för att följa värdeskapande.
Förändring av nettoomsättning i jämförbara valutakurser	Relationen mellan periodens nettoomsättning, omräknad med jämförelseperiodens valutakurser och jämförelseperiodens motsvarande omsättning. Ingen omräkning görs av periodens omsättning för förvärvade verksamheter som inte ägts under hela jämförelseperioden.	Måttet är av stor vikt för ledningen för att följa underliggande försäljning drivet av volym-, pris- och mixändringar för jämförbara valutakurser mellan olika perioder.
Organisk tillväxt	Periodens nettoomsättning i förhållande till jämförelseperiodens nettoomsättning, exklusive respektive periods nettoomsättning för förvärvade verksamheter som inte ägts under hela jämförelseperioden.	Försäljningstillväxt justerad för påverkan av förvärv.
Nettomarginal	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.	Nettomarginalen visar hur stor del av nettoomsättningen som kvarstår efter att alla företagets kostnader har dragits av.

ICKE IFRS-RESULTATMÅTT	BESKRIVNING	ORSAK TILL ANVÄNDNING AV MÅTT
Justerade resultat- och marginalmätt	Resultat- och marginalmätt justerade för poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder. Se tabell Koncernens resultaträkning, justerad sidan 129.	Separat redovisning av resultat- och marginalmätt som inte påverkats av poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder och därmed ger en ökad förståelse för bolagets underliggande verksamhet.
Totala utvecklingsutgifter	Periodens utvecklingskostnader och aktiverade utvecklingsutgifter.	Måttet är ett bra komplement till utvecklingskostnader då det visar bolagets totala investering i utveckling.
Aktiveringsgrad	Periodens aktiverade utvecklingsutgifter i procent av totala utvecklingsutgifter.	Utvecklingsutgifternas påverkan på resultat och finansiell ställning samt presentation i kassaflödes analysen påverkas av periodens aktiveringsgrad
Totala utvecklingsutgifter/ nettoomsättning	Totala utvecklingsutgifter i relation till nettoomsättning	
EBITDA	Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar.	Att komplettera EBITDA med EBITDA-2, där även aktiverade utvecklingsutgifter återläggs, ger ett bra komplement till rörelseresultat då det visar, förenklat, det kassamässiga resultatet från verksamheten samt att det är rensat för resultat effekter från förändringar i aktiveringsgrad i företagets utvecklingsprojekt.
EBITDA-2	EBITDA i procent av nettoomsättning.	
EBITDA- & EBITDA-2-marginal	Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt aktivering av utvecklingsutgifter.	
Regioner	Definition av regioner för fördelning av intäkter: <ul style="list-style-type: none">• EMEA – Europa, Mellanöstern och Afrika• Americas (AM) – Nord- och Sydamerika• APAC – Asien och Stillahavsregionen	Regionsuppföljningen ändrades 1 januari 2022. Jämförelseperioder har omräknats.

Nyckeltal resultaträkning

MSEK (om inte definierat på annat sätt)

	2022	2021	2020	2019	2018
Kvarvarande verksamhet					
Nettoomsättning	475,1	380,7	332,1	377,8	449,5
<i>Nettoomsättning, jmf motsvarande period fg år</i>	24,8%	14,6%	-12,1%	0,7%	5,3%
KSV exkl. avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	-131,3	-109,4	-98,5	-100,5	-126,3
Bruttoresultat exkl avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	343,8	271,3	233,6	277,3	323,2
<i>Bruttomarginal exkl avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter</i>	72,4%	71,3%	70,3%	73,4%	71,9%
KSV avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	-46,2	-42,9	-31,4	-34,1	-50,2
Bruttoresultat	297,7	228,4	202,2	243,2	273,0
<i>Bruttomarginal</i>	62,7%	60,0%	60,9%	64,4%	60,7%
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-130,0	-104,3	-92,7	-106,8	-153,2
Administrationskostnader	-52,8	-51,9	-53,9	-70,2	-54,9
Utvecklingskostnader	-51,4	-53,0	-55,9	-47,9	-62,4
Rörelsekostnader	-234,2	-209,1	-202,5	-224,8	-270,5
<i>Rörelsekostnader/Nettoomsättningen</i>	-49,3%	-54,9%	-61,0%	-59,5%	-60,2%
Övriga rörelseintäkter och kostnader	-3,0	7,5	-15,0	-3,0	-36,5
Rörelseresultat	60,5	26,8	-15,3	15,4	-34,1
<i>Rörelsemarginal</i>	12,7%	7,0%	-4,6%	4,1%	-7,6%
Finansnetto	8,4	1,9	-4,6	-2,1	1,4
Resultat före skatt	68,9	28,7	-20,0	14,3	-32,7
Skatt	-14,9	-4,9	5,3	6,5	6,7
Periodens resultat kvarvarande verksamhet	54,0	23,8	-14,7	20,8	-25,9
Nettomarginal	11,4%	6,3%	-4,4%	5,5%	-5,8%
Avyttrade verksamheter, netto efter skatt	-	-36,9	252,1	-52,9	-32,3
Periodens resultat	54,0	-13,1	237,4	-32,2	-58,2

Förändring av nettoomsättning i jämförbara valutakurser

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	475,1	380,7	332,1		
Netto valutaeffekter jämförbara valutor	-43,7	14,9	5,7		
Nettoomsättning i jämförbar valuta	431,5	395,6	337,7		
Förändring av nettoomsättning i jämförbara valutakurser	13,3%	19,1%	-10,6%		

Förändring av nettoomsättning i jämförbara valutakurser för åren 2018-2019 har inte omräknats efter avyttring av verksamheter.

Utvecklingsutgifter kvarvarande verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2022	2021	2020	2019	2018
Utvecklingskostnader	51,4	53,0	55,9	47,9	62,4
Aktiverade utvecklingsutgifter	87,6	56,4	50,5	37,3	45,7
Totala utvecklingsutgifter	139,0	109,4	106,4	85,2	108,1
<i>Aktiveringsgrad</i>	<i>63,0%</i>	<i>51,6%</i>	<i>47,5%</i>	<i>43,8%</i>	<i>42,3%</i>
Nettoomsättning	475,1	380,7	332,1	377,8	449,5
Totala utvecklingsutgifter/nettoomsättning	29,2%	28,7%	32,0%	22,6%	24,0%

EBITDA-marginal kvarvarande verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2022	2021	2020	2019	2018
Rörelseresultat	60,5	26,8	-15,3	15,4	-34,1
Avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	46,2	42,9	31,4	34,1	14,3
Övriga avskrivningar	14,5	14,8	15,4	14,4	43,1
Nedskrivningar	1,5	-	-	-	35,9
EBITDA	122,7	84,5	31,5	63,9	59,2
Aktiverade utvecklingsutgifter	-87,6	-56,4	-50,5	-37,3	-45,7
EBITDA-2	35,1	28,1	-19,0	26,6	13,5
Nettoomsättning	475,1	380,7	332,1	377,8	449,5
<i>EBITDA-marginal</i>	<i>25,8%</i>	<i>22,2%</i>	<i>9,5%</i>	<i>16,9%</i>	<i>13,2%</i>
<i>EBITDA-2-marginal</i>	<i>7,4%</i>	<i>7,4%</i>	<i>-5,7%</i>	<i>7,0%</i>	<i>3,0%</i>

KAPITAL- OCH AVKASTNINGSMÅTT Icke IFRS-resultatmått	KAPITALMÅTTEN VISAR HUR KAPITAL NYTTJAS SAMT FÖRETAGETS FINANSIELLA STYRKA. AVKASTNING ÄR ETT EKONOMISKT BEGREPP SOM BESKRIVER HUR MYCKET EN TILLGÅNG FÖRÄNDRAS I VÄRDE FRÅN EN TIDIGARE TIDPUNKT. Beskrivning	Orsak till användning av mått
Rörelsekapital	Genomsnittliga omsättningstillgångar minus likvida medel, leverantörsskulder och övriga räntefria kortfristiga skulder. Bolaget har inga räntebärande skulder, förutom leasingskulder. Förändring i rörelsekapital i kassaflödesanalysen inkluderar även justeringar för ej likviditets-påverkande poster samt förändringar i långfristiga rörelserelaterade fordringar och skulder.	Måttet visar hur mycket rörelsekapital som binds i rörelsen och kan sättas i relation till nettoomsättningen för att förstå hur effektivt det bundna rörelsekapitalet använts.
Sysselsatt kapital	Koncernens sysselsatta kapital beräknas som ett genomsnitt av balansräkningens totala tillgångar minskat med totala skulder, exklusive räntebärande skulder. Koncern har inga räntebärande skulder.	Det centrala måttet för att mäta avkastning på allt det kapital som binds i verksamheten.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat minus ränteintäkter, rullande fyra kvartal (R4Q), i procent av sysselsatt kapital.	
Soliditet	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det bundna kapitalet som finansierats av ägarna.
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital, rullande fyra kvartal (R4Q).	Avkastningen på eget kapital visar totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekten av såväl rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.
Investeringar	Periodens förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar.	Definitioner till rader i kassaflödesanalysen.
Totalt kassaflöde/Kassaflöde	Avser periodens förändring av likvida medel, exklusive kursdifferens i likvida medel.	

Rörelsekapital inklusive avyttrad verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2022	2021	2020	2019	2018
Omsättningstillgångar	548,4	491,7	424,3	255,0	321,5
Likvida medel	-328,4	-318,1	-237,1	-64,5	-139,2
Ej räntebärande kortfristiga skulder	-143,5	-100,5	-129,4	-143,8	-139,5
Rörelsekapital	76,5	73,1	57,8	46,8	42,8

**Sysselsatt kapital inklusive avyttrad verksamhet**

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Sysselsatt kapital</i>					
Balansomslutning	831,1	820,1	856,6	695,0	694,3
Ej räntebärande skulder	-175,5	-112,9	-148,8	-165,3	-159,1
Sysselsatt kapital	655,6	707,1	707,8	529,7	535,2
<i>Rörelseresultat minus ränteintäkter R4Q</i>					
Rörelseresultat	60,5	28,7	-4,3	-38,6	-75,1
Ränteintäkter	2,4	1,1	0,2	0,7	0,3
Rörelseresultat minus ränteintäkter R4Q	58,1	27,6	-4,5	-39,3	-75,4
Avkastning på sysselsatt kapital	8,9%	3,9%	-0,6%	-7,4%	-14,1%

Soliditet inklusive avyttrad verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2022	2021	2020	2019	2018
Eget kapital	605,1	646,5	692,6	463,7	493,9
Balansomslutning	845,2	828,6	862,4	686,5	649,9
Soliditet	71,6%	78,0%	80,3%	67,6%	76,0%

Avkastning på eget kapital inklusive avyttrad verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2022	2021	2020	2019	2018
Resultat R4Q	54,0	-13,1	237,4	-32,2	-58,2
Genomsnittligt eget kapital R4Q	624,2	668,5	659,0	485,4	535,2
Avkastning på eget kapital	8,7%	-2,0%	36,0%	-6,6%	-10,9%

AKTIEÄGARINFORMATION		MÅTT RELATERADE TILL AKTIEN.	
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av mått	
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning	Totalt antal antalet aktier i moderföretaget minus koncernföretagens innehav av aktier i moder-företaget (egna aktier).	Definition av IFRS-mått. Måtten visar hur mycket per aktie som aktieägarna får från koncernens totala verksamhet.	
Utdelning per aktie	Periodens utdelning dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.		
Resultat per aktie före och efter utspädning	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.		
Kassaflöde per aktie	Totalt kassaflöde, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.	Måtten visar hur mycket per aktie som aktieägarna får från koncernens totala verksamhet.	
Eget kapital per aktie före och efter utspädning	Eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid periodens utgång.		

ANSTÄLLDA	BESKRIVNING	ORSAK TILL ANVÄNDNING AV MÅTT				
Medelantal anställda och konsulter/Medarbetare	Genomsnittligt antal anställda samt konsulter för positioner som inte är tillfälliga (längre än nio månader) och som inte ersätter frånvarande anställda. Avser FTE (full sysselsättning).	Att komplettera antalet anställda med konsulter ger en bättre bild av kostnadsmassan.				
Anställda och konsulter under perioden		2022	2021	2020	2019	2018
Antal anställda		131	139	168	183	205
Antal konsulter		45	26	30	34	34
Totalt antal anställda och konsulter		176	165	198	217	239
Antal anställda och konsulter avyttrad verksamhet		-	-11	-46	-82	-38
Netto anställda och konsulter under perioden kvarvarande		176	154	152	135	202

Väsentliga resultatposter

Koncernen har identifierat ett antal poster som är väsentliga antingen på grund av sin karaktär och/eller belopp. De presenteras här nedan för att tydliggöra koncernens finansiella resultat:

Alla poster i tabellen ovan påverkar rörelseresultatet, utom (b) som påverkar finansnettot.

(a) Aktierelaterad ersättning avser värdeförändring av inlåsta belopp vid deltagande i syntetiskt aktieprogram. För mer information, se not 7

(b) Net Insight har introducerade under åren 2015-2019 syntetiska optionsprogram. De syntetiska optionerna omvärderas löpande till verkligt värde genom tillämpning av optionsvärderingsmodell. Värdeförändringar under

optionens löptid redovisas som en finansiell post. I syfte att ekonomiskt kassaflödessäkra bolagets åtaganden i de syntetiska optionsprogrammen, om kursen går över lösenpris, har moderföretaget återköpt sina egna aktier.

Återköpta aktier redovisas i eget kapital, balanserad vinst, och är inte fall för löpande omvärderingar. För mer information, se not 7.

(c) Avser större förändringsarbete av organisationen.

(d) Covid-19 relaterade statliga bidrag för personal och andra resurser som fortfarande bidrar till att skapa värde för bolaget.

(e) Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar till följd av omprioriteringar i Nimbra-portföljen.

(f) Hyra för tomt kontor avser kostnader för kvarstående

hyresperioder för före detta huvudkontor efter flytten.

(g) Under det andra kvartalet 2021 fastställdes slutliga kostnaderna för rådgivning i samband med avyttringen av Affärsområdet Resource Optimization (ScheduALL) vilket presenteras som en övrig rörelseintäkt.

(h) Kostnader för strategisk rådgivning och förberedelser för ej genomförd kapitalanskaffning, som avbröts i och med avyttringen av Sye-verksamheten.

(i) Att presentera kassaflödet utan effekter från avyttringar av affärsområden Resource Optimization (ScheduALL-verksamheten) och Streaming Solutions (Sye-verksamheten) samt återköpsprogrammet av egna aktier ger en bättre bild och jämförelse av den underliggande verksamhetens kassaflöde.

**Väsentliga resultatposter, kvarvarande verksamhet, MSEK**

		2022	2021	2020	2019	2018
Effekter av Net Insight aktiens utveckling under perioden						
Aktierelaterad ersättning	(a)	-0,2	-0,4	-0,0	0,0	0,3
Värdeförändring syntetiska optioner	(b)	-	-0,6	0,1	0,2	2,6
Total		-0,2	-1,1	0,0	0,3	3,0
Valutakursdifferenser						
Del av övriga rörelseintäkter och kostnader		-1,9	6,5	-16,0	-2,9	-0,5
Del av finansnetto		6,9	2,7	-3,5	1,5	-1,6
Total		5,1	9,2	-19,5	-1,3	-2,1
Statliga bidrag Covid-19						
Reducering av personalkostnader		-	0,8	3,4	-	-
Övriga rörelseintäkter		0,1	-0,2	0,7	-	-
Total		0,1	0,6	4,1	-	-
Jämförelsestörande poster						
Omstrukturering	(c)	-1,2	-0,8	-0,9	-7,9	-5,9
Statliga bidrag Covid-19, övriga rörelseintäkter	(d)	0,1	-0,2	0,7	-	-
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	(e)	-1,5	-	-	-	-35,9
Hyra för tomt kontor	(f)	-	-	-	-	-2,2
Justering av rådgivningskostnader vid avyttring av verksamhet	(g)	-	0,4	-	-	-
Strategisk rådgivning och förberedelse för kapitalanskaffning	(h)	-	-	-	-15,8	-
Total		-2,6	-0,7	-0,3	-23,6	-44,0
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster - Rörelseresultat, justerat						
Rörelseresultat		60,5	26,8	-15,3	15,4	-34,1
Jämförelsestörande poster, enligt ovan		2,6	0,7	0,3	27,8	48,3
Total		63,1	27,4	-15,1	43,2	14,2
Rörelseresultat exklusive valutakursdifferenser						
Rörelseresultat		60,5	26,8	-15,3	15,4	-34,1
Valutakursdifferenser, enligt ovan		1,9	-6,5	16,0	2,9	0,5
Total		62,4	20,3	0,7	18,2	-33,6
Rörelseresultat exklusive valutakursdifferenser & jämförelsestörande poster						
Rörelseresultat		60,5	26,8	-15,3	15,4	-34,1
Valutakursdifferenser, enligt ovan		1,9	-6,5	16,0	2,9	0,5
Jämförelsestörande poster, enligt ovan		2,6	0,7	0,3	27,8	48,3
Total		65,0	20,9	1,0	46,0	14,7
Kassaflöde exklusive likvidpåverkan från avyttring av verksamheter och återköp av egna aktier						
Periodens förändring likvida medel	(i)	-47,0	71,0	232,6	-41,2	-85,5
Avyttring av dotterföretag, netto likvidpåverkan		-	-70,3	-302,3	-	-
Återköp av egna aktier		98,3	33,4	-	1,8	0,7
Total		51,3	34,1	-69,7	-39,4	-84,7

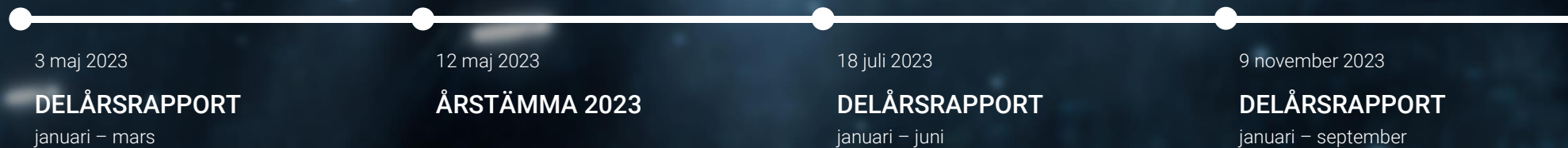


Övrigt

Finansiell kalender.....	131
Aktieägarinformation.....	132



Finansiell kalender



Aktieägarinformation

Årsstämma

Ordinarie årsstämma kommer att hållas fredagen den 12 maj 2023 kl. 10:00 på Net Insights kontor i Solna Business Park.

Rätt att delta och rösta på bolagsstämman har aktieägare som är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken 4 maj 2023, samt anmält sig hos bolaget senast den 8 maj 2023.

Anmälan om deltagande i årsstämman sker till bolaget per telefon 08-685 04 00 vardagar 9:00-16:00, per post till Net Insight AB, "Årsstämma", Box 1200, 171 23 Solna eller per e-post till agm@netinsight.net

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om att ej lämna någon utdelning för räkenskapsåret 2022.

Distribution av årsredovisning

Årsredovisning 2022 publiceras den 21 april 2023 på netinsight.net/sv/investors/

En tryckt version av årsredovisningen kan beställas via e-post: info@netinsight.net eller per telefon 08-685 04 00.

Net Insights ekonomiska information lämnas på svenska och engelska. Rapporterna kan enklast hämtas på Net Insights hemsida: www.netinsight.net eller beställas via e-post: info@netinsight.net eller per telefon 08-685 04 00.

Följ Net Insight

Webbsajt: netinsight.net

LinkedIn: @Net Insight
www.linkedin.com/company/net-insight/

Twitter: @NetInsight
twitter.com/NetInsight

YouTube: www.youtube.com/c/NetInsightAB

IR-arbetet

IR-arbetet på Net Insight styrs av principen att tillhandahålla direkt, korrekt, öppen och konsekvent information till finansmarknaden. Syftet med Investor Relations är att hålla marknaden kontinuerligt uppdaterad om företaget och bidra till en korrekt bedömning av Net Insight-aktien.

Aktieägare och andra intresserade kan prenumerera på pressmeddelanden och finansiella rapporter via e-post.

Tyst period tillämpas under den period som börjar den första dagen i en månad då finansiell rapportering sker och pågår till dess rapporten är publicerad. Under tyst period hålls inga möten med investerare och finansanalytiker.

Adress:

Huvudkontor
Net Insight AB (publ)
Box 1200
171 23 Solna
Sverige
Tel: 08-685 04 00

E-post:

info@netinsight.net

Organisationsnummer:

556533-4397

Besöksadress:

Smidesvägen 7, 171 41 Solna
Sverige

Produktion:

Net Insight i samarbete med
Rehngruppen

Foto omslag: Getty Images /
iStock; Thinkhubstudio