



Perioden i sammandrag

Andra kvartalet 2026 jämfört med 2025, koncernen

- ➔ Nettoomsättningen uppgick till 95,4 MSEK (75,6) vilket innebar en ökning om 26% (25).
- ➔ Valutajusterad tillväxt uppgick till 28% (33).
- ➔ Mjukvaruintäkterna uppgick till 63,9 MSEK (42,1), motsvarande 67 % (56) av nettoomsättningen.
- ➔ Orderboken uppgick till 959,7 MSEK (298,3) per kvartalets utgång.
- ➔ Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 13,2 MSEK (-12,0), motsvarande en EBIT-marginal om 14 % (-16).
- ➔ Periodens resultat uppgick till 15,1 MSEK (-9,0).
- ➔ Resultat per aktie före utspädning uppgick till 0,39 kr (-0,24) och efter utspädning 0,39 kr (-0,24).

Första sex månaderna 2026 jämfört med 2025, koncernen

- ➔ Nettoomsättningen uppgick till 155,4 MSEK (166,5) vilket innebar en förändring om -7% (22).
- ➔ Valutajusterad tillväxt uppgick till -3% (25).
- ➔ Mjukvaruintäkterna uppgick till 95,8 MSEK (92,4), motsvarande 62% (55) av nettoomsättningen.
- ➔ Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -7,3 MSEK (-3,0), motsvarande en EBIT-marginal om -5% (-2).
- ➔ Periodens resultat uppgick till -2,7 MSEK (-18,4).
- ➔ Resultat per aktie före utspädning uppgick till -0,07 kr (-0,48) och efter utspädning -0,07 kr (-0,48).

Nyckeltal

MSEK	2026 Q2	2025 Q2	2026 Q1-Q2	2025 Q1-Q2	2026 Q2 RTM	2025 Q2 RTM
Nettoomsättning	95,4	75,6	155,4	166,5	341,3	373,4
Nettoomsättningstillväxt (%)	26%	25%	-7%	22%	-9%	28%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	28%	33%	-3%	25%	-4%	29%
Mjukvaruintäkter	63,9	42,1	95,8	92,4	228,4	247,6
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	67%	56%	62%	55%	67%	66%
EBIT	13,2	-12,0	-7,3	-3,0	4,3	39,8
EBIT-marginal (%)	14%	-16%	-5%	-2%	1%	11%
Periodens resultat	15,1	-9,0	-2,7	-18,4	-1,1	17,0
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	0,39	-0,24	-0,07	-0,48	-0,03	0,45
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,39	-0,24	-0,07	-0,48	-0,03	0,45

-4%

Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt RTM

67%

Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning RTM

1%

EBIT-marginal RTM

“Vi ser tydliga framsteg under kvartalet, men det återstår arbete innan vi når våra långsiktiga mål. Nu handlar det om att fortsätta genomföra vår strategi och leverera, kvartal för kvartal.”

Jonas Jonsson, VD

Steg i rätt riktning – och vårt största avtal hittills

Under slutet av kvartalet tecknade vi det största avtalet i bolagets historia, värt cirka 700 MSEK, inom den brittiska försvarssektor. Utöver detta gick utvecklingen i linje med vår förväntan och vad vi tidigare kommunicerat. Nettoomsättningen ökade med 26 procent till 95,4 MSEK (75,6), mjukvaruintäkterna ökade med 52 procent och EBIT uppgick till 13,2 MSEK (–12,0). Vi har tagit flera steg i rätt riktning, men har en fortsatt väg att gå. För halvåret ligger nettoomsättningen under föregående år och arbetet med att stärka kassaflödet fortsätter.

Kvartalet i korthet

Enligt förväntan återgick den militära verksamheten under kvartalet till mer normala nivåer inom övningsleverans vilket påverkade intäkterna positivt. Mjukvaruintäkterna uppgick till 63,9 MSEK (42,1), motsvarande 67 procent (56) av nettoomsättningen. Orderingången i kvartalet uppgick till 686 MSEK och orderboken till 960 MSEK vid kvartalets utgång. Kvartalet är samtidigt det första där besparingsprogrammet vi genomfört om cirka 40 MSEK i årstakt, får fullt genomslag, de totala kostnaderna var cirka 10 procent lägre än samma kvartal föregående år. Kombinationen gav ett EBITDA om 26,2 MSEK (–1,2) och en EBIT-marginal om 14 procent (–16). Det bekräftar att åtgärderna verkar, men ett enskilt kvartal utgör ingen trend.

Resilience-segmentet drivs fortsatt selektivt med fokus på befintliga kunder inom vår kärnmarknad. Målet är fortsatt att segmentet ska vara kassaflödespositivt under 2026. Expert Services utvecklades stabilt med en omsättning om 17,0 MSEK (16,7) och fortsatt god efterfrågan inom totalförsvar

och säkerhet i Norden och Storbritannien.

Vårt största avtal hittills

Den 29 juni tecknade vi det största avtalet i 4C:s historia: ett kontrakt inom den brittiska försvarssektorn värt 55 MGBP, cirka 700 MSEK, som löper från 2026 till 2041. Avtalet är ett fastprisavtal med indexering årsvis och bygger på leverans av vår mjukvaruplattform Exonaut med tillhörande utvecklings- och supporttjänster inom militär övning och träning. Det är ett kvitto på det förtroende vi under lång tid byggt upp inom det brittiska försvaret. Vi är mycket stolta över avtalet, ett åtagande av den här längden vilar på ett nära samspel mellan flera parter, och vi ser fram emot hur det kommer utvecklas över avtalets löptid.

Utvecklingen av Exonaut

AI är i dag en integrerad del av vårt utvecklingsarbete, från kodgenerering och testning till säkerhetsgranskning, och en av de viktigaste drivkrafterna bakom de steg vi presenterade



under kvartalet: att gå från två större versionsreleaser per år till en löpande leveransmodell, där ny funktionalitet görs tillgänglig för kunder att testa kontinuerligt. Vi är fortfarande tidigt i den här utvecklingen, men effekten syns redan i att vi kan höja releasetakten väsentligt utan att organisationen växer i samma takt. Omställningen kortar tiden från användaråterkoppling till levererad förmåga och minskar leveransrisken i långa åtaganden – en viktig förutsättning i takt med att våra kontrakt blir större och längre. Successivt blir AI även en del av själva produkterbjudandet i Exonaut.

Kassaflöde och finansiering

Att förbättra kassaflödet är ett fortsatt stort fokus och vi arbetar aktivt med det i alla led. För att stärka rörelsekapitalet och säkerställa likviditetsberedskap genomför vi en fullt säkerställd företrädesemission om cirka 54 MSEK, med teckningsperiod 9–23 juli. Emissionen minskar samtidigt andelen aktieägarlån genom kvittning och ger utrymme att förstärka våra säljresurser inom försvarsområdet. Att emissionen är säkerställd till 100 procent av befintliga aktieägare och externa investerare är ett viktigt förtroendebevis i det arbete som ligger framför oss. Därutöver finns en övertilldelningsoption om 20 MSEK som kan utnyttjas vid överteckning, med teckningsåtaganden från externa investerare.

Marknad och fokus framåt

Europeiska försvarsinvesteringar fortsätter att öka och riktas i allt högre grad mot förmågeuppbyggnad, övning och träning – kärnan i vårt erbjudande. Samtidigt är genomförandet fortsatt ojämnt: upphandlingskapacitet är en flaskhals på flera marknader, ledtiderna är långa

och enskilda affärer förskjuts mellan kvartal, vilket gör att variationen i våra siffror kommer att bestå. I USA är besluts cyklerna fortsatt utdragna och tredje kvartalet blir viktigt för utvecklingen i regionen innan mellanårsval och nya budgetförhandlingar.

Våra prioriteringar ligger fast: leverera effekt till våra kunder inom den pågående försvarsupprustningen, stärka lönsamheten och kassaflödet, och växa med tyngdpunkt på försvarssegmentet. Kvartalet visar att vi är på rätt väg, men vi är inte framme, nu handlar det om att fortsätta genomföra vår strategi, kvartal för kvartal.

Jonas Jonsson

VD

Finansiell översikt

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 95,4 MSEK (75,6), motsvarande en förändring om 26 procent jämfört med samma period föregående år. Uppgången förklaras främst av högre mjukvaruintäkter om 63,9 MSEK (42,1), till följd av timing i större licensaffärer, vilket resulterade i en något starkare mjukvarumix om 67 procent (56). Mjukvarurelaterade tjänster uppgick till 14,5 MSEK (16,8) och Expert Services uppgick till 17,0 MSEK (16,7).

Nettoomsättningen första sex månaderna uppgick till 155,4 MSEK (166,5), motsvarande en förändring om -7 procent jämfört med samma period föregående år. Nedgången förklaras främst av lägre mjukvarurelaterade tjänster om 27,0 MSEK (40,7). Mjukvaruintäkter uppgick till 95,8 MSEK (92,4) och Expert Services till 32,6 MSEK (33,5), vilket resulterade i en något starkare mjukvarumix om 62 procent (55).

Utvecklingen varierade mellan segment och regioner under perioden. Den lägre omsättningen i Nordamerika ligger i linje med de timingeffekter och längre beslutsprocesser som bolaget tidigare kommunicerat, samtidigt som EMEA utvecklades starkt till följd av ett större kundavtal. Nettoomsättningen i APAC påverkades negativt av en nedskrivning om 6,1 MSEK under kvartalet. Bolaget bedömer att den underliggande efterfrågan fortsatt är god.

ARR för mjukvaruintäkter uppgick vid kvartalets

*För definition se sida 121

utgång till 170,5 MSEK (147,4), vilket indikerar fortsatt stabil utveckling i den återkommande intäkterna.

Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med -2 procent (-13) under kvartalet i jämförelse med samma period förra året. Första halvåret var valutakurspåverkan -4 procent (-5%), främst till följd av en svagare USD/SEK. Då bolagets intäkter till stor del genereras i andra valutor än SEK, medan kostnadsbasen till stor del är i SEK, kan valutakursrörelser fortsatt medföra variationer i rapporterad nettoomsättning framöver.

EBITDA

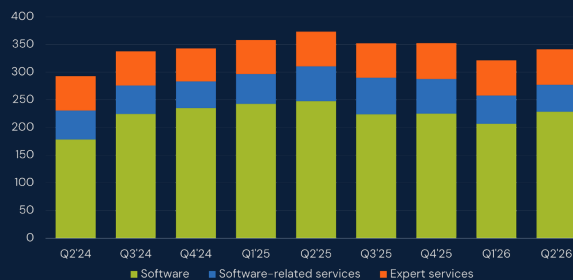
Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 26,2 MSEK (-1,2) under kvartalet, motsvarande en EBITDA-marginal om 27 procent (-2). Förbättringen jämfört med föregående år förklaras främst av den högre nettoomsättningen under kvartalet. Samtidigt har de tidigare kommunicerade kostnadsbesparingsåtgärderna bidragit till en lägre kostnadsbas, vilket haft en positiv effekt på resultatet.

EBITDA uppgick till 17,2 MSEK (17,1) första sex månaderna, med en marginal på 11% (10).

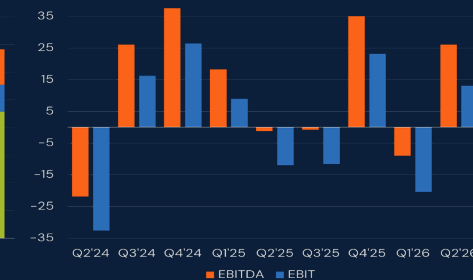
EBIT

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 13,2

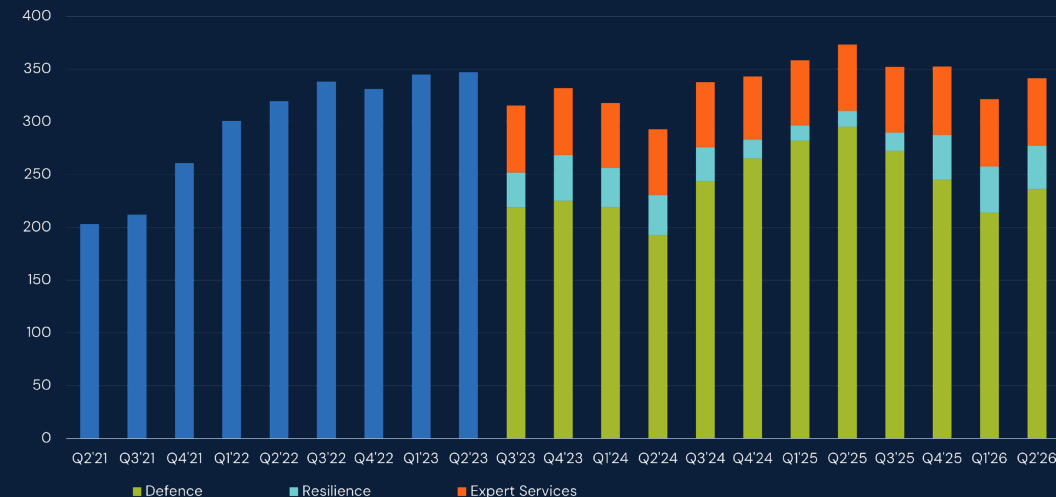
Nettoomsättning, MSEK



EBITDA och EBIT, MSEK



Nettoomsättning per segment, RTM



MSEK (-12,0) under kvartalet och motsvarande en EBIT-marginal om 14 procent (-16). Förbättringen jämfört med motsvarande period föregående år förklaras främst av högre nettoomsättning under kvartalet. Därutöver bidrog genomförda kostnadsbesparingsåtgärder till en lägre kostnadsbas, vilket resulterade i ett förbättrat resultat. EBIT för första sex månaderna uppgick till -7,3 MSEK (-3,0) motsvarande en EBIT-marginal om -5 procent (-2).

Finansiell ställning

Vid kvartalets slut uppgick soliditeten till 47 procent (55). Eget kapital uppgick till 268,7 MSEK (268,8), motsvarande 7,0 SEK (7,0) per aktie före och efter utspädning.

Räntebärande skulder uppgick till 171,8 MSEK (117,9), varav 36,1 MSEK (36,3) avser leasingkulder. Övriga räntebärande skulder om 135,7 MSEK (81,6) består av banklån om 16,6 MSEK, aktieägarlån om 52 MSEK, checkräkningskredit om 65,2 MSEK samt finansiering av mjukvarulicenser om 1,9 MSEK. Ökningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till ökat utnyttjande av kreditfaciliteter samt upptagande av bank- och aktieägarlån under perioden.

Likvida medel uppgick till 1,2 MSEK (20,5) vid kvartalets slut, vilket resulterade i en nettoskuld om 170,6 MSEK (97,4), respektive 134,5 MSEK (61,1) exklusive leasingkulder. Vid periodens utgång uppgick outnyttjad del av checkräkningskrediten till 1,2 MSEK, vilket tillsammans med likvida medel motsvarade en total tillgänglig likviditet om 2,4

MSEK.

Kassaflöde & Likviditet

- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1,1 MSEK (-33,7) under kvartalet. Förbättringen jämfört med motsvarande period föregående år förklaras främst av ett högre rörelseresultat. Rörelsekapitalet påverkade kassaflödet med -19,8 MSEK (-40,5), främst till följd av ökade kundfordringar hänförliga till hög affärsaktivitet mot slutet av kvartalet. Effekten motverkades delvis av positiva orealiserade valutakurseffekter på rörelsekapitalposter om cirka 10 MSEK.
- Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -8 MSEK (-9,2) och avser främst aktiverad utveckling av immateriella tillgångar kopplade till Exonaut.
- Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 7,5 MSEK (7,3). Kassaflödet påverkades av upptagande av aktieägarlån om 15 MSEK samt förändringar i kreditfaciliteter, inklusive nettoförändring av checkräkningskredit och amortering på lån, delvis motverkat av leasingbetalningar om 5,2 MSEK.
- Periodens kassaflöde uppgick till 0,6 MSEK (-35,5), vilket medförde att likvida medel ökade till 1,2 MSEK (20,5) vid kvartalets slut, jämfört med 0,4 MSEK vid periodens början. Vid periodens utgång uppgick bolagets checkräkningskredit till cirka 66,4 MSEK (81,5), varav 65,2 MSEK (78,8) var utnyttjat. Under kvartalet upptogs 15

MSEK i aktieägarlån, vilket tillsammans med tillgängliga kreditfaciliteter bidrog till att hantera likviditetsbehovet.

- Styrelsen bedömer att koncernen har tillräcklig finansiering för de kommande tolv månaderna, baserat på tillgängliga kreditfaciliteter och aktuell affärsprognos. Likviditeten bevakas löpande och bolaget arbetar fortsatt med åtgärder för att stärka kassaflöde och likviditetspositionen.

4C:s aktie

4C Group AB (publ) är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan den 24 maj 2022. Det totala antalet aktier vid periodens slut var 38 274 999 (38 274 999).

Antal anställda

Antal anställda presenteras som ett genomsnitt av heltidsanställda under den senaste 12-månadersperioden med hänsyn till normal arbetstid under ett år. Antalet heltidsanställda vid periodens slut var 182 (197) varav 47 (51) var kvinnor. Per den 30 juni 2026 uppgick det faktiska antalet anställda till 167 (203).

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet är främst inriktad på produktutveckling och ledning. Moderbolagets finansiella rapporter återfinns på sidan 12-13.

Andra väsentliga händelser under och efter perioden

Den 8 juni 2026 beslutade styrelsen om en fullt

säkerställd företrädesemission om cirka 54 MSEK med en övertilldelningsoption om upp till cirka 20 MSEK. Företrädesemissionen godkändes av den extra bolagsstämman den 26 juni 2026.

I slutet av kvartalet tecknade 4C Strategies sitt största avtal hittills med en brittisk försvarskund. Avtalet är värt cirka 700 MSEK (GBP 55 miljoner), löper från 2026 till 2041 och omfattar leverans av Exonaut samt tillhörande utvecklings- och supporttjänster.

Förestående företrädesemission

Den extra bolagsstämman den 26 juni 2026 godkände den fullt säkerställda företrädesemissionen om cirka 54 MSEK, med en övertilldelningsoption om upp till cirka 20 MSEK. Teckningsperioden löper från och med den 9 juli till och med den 23 juli 2026. Mer information om emissionens villkor och tidsplan finns på bolagets hemsida.

Årsstämma 2026

Årsstämman hölls den 21 maj 2026.

Styrelsen föreslog ingen utdelning för räkenskapsåret 2025 vilket är i linje med bolagets utdelningspolicy. 4C Group har för avsikt att använda genererat kassaflöde för investeringar och vidare tillväxt. I övrigt fattades följande beslut, i sammandrag:

- Resultat- och balansräkning för räkenskapsåret 2025 fastställdes
- Styrelseledamöterna och VD beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025.

Ytterligare information kan inhämtas från protokollet som finns på vår hemsida.

Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, finansiell ställning och resultat.

9 juli 2026
Stockholm, Sverige

Styrelsen för 4C Group AB (publ):

Andreas Hedskog
Styrelseordförande

Louise Bagewitz
Styrelseledamot

Anders Fransson
Styrelseledamot

Erik Ivarsson
Styrelseledamot

Magnus Hansson
Styrelseledamot

Jörgen Ericsson
Styrelseledamot

Jonas Jonsson
VD

Finansiell information

Finansiell kalender

Delårsrapport Q3
3 november 2026

Delårsrapport Q4
12 februari 2027

Delårsrapport Q1
23 april 2027

Delårsrapport Q2
9 juli 2027

Rapportinformation

4C Group AB (publ) har publicerat rapporten på både svenska och engelska. Den engelska versionen är en översättning av den svenska delårsrapporten. Om eventuella avvikelser påträffas ska den svenska versionen anses gälla. Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer. Informationen i denna rapport är sådan information som 4C Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR).

Finansiella rapporter och kalendarium finns tillgängligt på 4C:s hemsida, investors.4cstrategies.com.

Kontaktinformation

4C Group AB (publ)
Vattugatan 17 | 111 52 Stockholm | Sverige
+46 (0)8-522 27 900
info@4cstrategies.com
www.4cstrategies.com

För investerarrelaterade förfrågningar,
investor.relations@4cstrategies.com



Jonas Jonsson
VD



Veronica Wallin
CFO

Koncernens resultaträkning i
 sammandrag

KSEK	2026 Q2	2025 Q2	2026 Q1-Q2	2025 Q1-Q2	2025 Q1-Q4
Nettoomsättning	95 369	75 594	155 443	166 542	352 386
Övriga rörelseintäkter	620	424	1 401	595	726
Summa rörelsens intäkter	95 988	76 018	156 844	167 137	353 111
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	-20 481	-20 940	-35 265	-41 198	-84 106
Personalkostnader	-57 615	-64 757	-118 181	-125 449	-255 717
Aktiverat arbete för egen räkning	8 001	8 862	15 046	18 368	41 447
Övriga rörelsekostnader	259	-424	-1 280	-1 800	-3 345
Summa rörelsens kostnader	-69 837	-77 259	-139 680	-150 079	-301 720
Rörelseresultat före avskrivningar	26 152	-1 241	17 164	17 058	51 391
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-5 686	-5 718	-10 895	-11 474	-23 020
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-7 313	-5 047	-13 536	-8 572	-19 798
Rörelseresultat	13 153	-12 006	-7 267	-2 988	8 573
Finansiella intäkter	12 726	1 039	22 264	2 224	8 027
Finansiella kostnader	-6 152	-5 856	-17 457	-19 487	-35 537
Resultat efter finansiella poster	19 727	-16 822	-2 460	-20 250	-18 936
Inkomstskatt	-4 635	7 838	-286	1 860	2 181
Periodens resultat	15 092	-8 984	-2 746	-18 390	-16 755
Resultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	15 092	-8 984	-2 746	-18 390	-16 755
Övrig information					
Resultat per aktie före utspädning (kr)	0,39	-0,24	-0,07	-0,48	-0,44
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	0,39	-0,24	-0,07	-0,48	-0,44

Koncernens rapport över totalresultat i
 sammandrag

KSEK	2026 Q2	2025 Q2	2026 Q1-Q2	2025 Q1-Q2	2025 Q1-Q4
Periodens resultat	15 092	-8 984	-2 746	-18 390	-16 755
Övrigt totalresultat					
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)</i>					
Omräkningsdifferenser hänförligt till verksamhet i utlandet	1 667	-529	1 930	-3 030	-4 311
Justering	-	-	-	-	-282
Summa övrigt totalresultat för perioden, efter skatt	1 667	-529	1 930	-3 030	-4 593
Periodens totalresultat för perioden, efter skatt	16 759	-9 513	-816	-21 420	-21 348

Koncernens balansräkning i sammandrag

KSEK	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	115 472	102 612	113 962
Materiella anläggningstillgångar	2 673	3 005	3 133
Nyttjanderättstillgångar	36 335	36 510	37 974
Finansiella anläggningstillgångar	1 316	1 463	1 306
Avtalstillgångar	154 559	86 204	113 042
Uppskjuten skattefordran	24 380	21 175	20 814
Summa anläggningstillgångar	334 735	250 969	290 231
Kundfordringar	50 063	30 768	30 343
Skattefordringar	7 845	7 948	5 949
Avtalstillgångar	163 369	168 221	160 353
Övriga kortfristiga fordringar	14 735	13 135	19 138
Likvida medel	1 242	20 504	11 483
Summa omsättningstillgångar	237 254	240 576	227 265
Summa tillgångar	571 989	491 545	517 496

KSEK	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</i>	268 670	268 789	268 861
Summa eget kapital	268 670	268 789	268 861
Långfristiga räntebärande skulder	564	1 850	1 264
Långfristiga leasingsskulder	19 360	17 181	19 324
Uppskjuten skatteskuld	23 477	20 621	23 062
Summa långfristiga skulder	43 400	39 652	43 651
Kortfristiga räntebärande skulder	135 226	79 768	92 256
Kortfristiga leasingsskulder	16 693	19 074	18 397
Leverantörsskulder	16 004	10 659	15 209
Aktuell skatteskuld	7 492	8 036	4 253
Avtalsskulder	37 144	29 315	29 830
Övriga kortfristiga skulder	47 360	36 251	45 039
Summa kortfristiga skulder	259 919	183 104	204 985
Summa eget kapital och skulder	571 989	491 545	517 496

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2025	615	167 192	5 066	64 439	237 311
Periodens resultat				-16 755	-16 755
Periodens övriga totalresultat			-4 311	-282	-4 593
Periodens totalresultat			-4 311	-17 037	-21 348
Transaktioner med koncernens ägare					
Nyemission	55	52 156			52 211
Emissionsrelaterade kostnader	-	-480			-480
Inbetalning optionspremier	-	1 168			1 168
Summa transaktioner med aktieägare	55	52 843			52 898
Utgående balans 31 december 2025	670	220 035	754	47 402	268 861
Ingående balans 1 januari 2026	670	220 035	754	47 402	268 861
Periodens resultat			-	-2 746	-2 746
Periodens övriga totalresultat			1 930	-	1 930
Periodens totalresultat			1 930	-2 746	-817
Transaktioner med koncernens ägare					
Inbetalning optionspremier		626			626
Summa transaktioner med aktieägare		626			626
Utgående balans 30 juni 2026	670	220 661	2 684	44 655	268 670

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

KSEK	2026 Q2	2025 Q2	2026 Q1-Q2	2025 Q1-Q2	2025 Q1-Q4
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
Rörelseresultat	13 153	-12 006	-7 267	-2 988	8 573
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	11 992	10 649	24 257	21 168	45 101
Finansiella poster	-2 620	9 910	-5 166	-2 536	-6 891
Betald skatt	-1 627	-1 693	-2 215	-3 739	-2 420
Kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändringar av rörelsekapital	20 898	6 859	9 609	11 904	44 363
Förändringar av rörelsekapital	-19 830	-40 532	-37 512	-73 065	-91 347
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 068	-33 672	-27 903	-61 161	-46 984
Kassaflöde från investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella tillgångar	-8 001	-8 862	-15 046	-18 368	-41 447
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-	-223	-	-502	-1 433
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	1	-81	48	-81	25
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-8 000	-9 166	-14 998	-18 951	-42 854

KSEK	2026 Q2	2025 Q2	2026 Q1-Q2	2025 Q1-Q2	2025 Q1-Q4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten					
Nyemission	-	101	-	52 210	52 210
Emissionsrelaterade kostnader	-	-480	-	-480	-480
Optionspremier	626	1 168	626	1 168	1 168
Förändring skulder hos kreditinstitut	-	-120	-394	-239	24 514
Förändring aktieägarlån	15 000	-	37 000	-	15 000
Nettoförändring checkräkning	5 829	12 250	14 203	37 407	9 509
Amortering på räntebärande skulder	-8 753	-530	-8 753	-1 985	-1 985
Amortering av leasingskulder	-5 185	-5 069	-10 144	-10 216	-20 506
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	7 517	7 320	32 538	77 865	79 430
Periodens kassaflöde	585	-35 518	-10 363	-2 246	-10 409
Förändring i likvida medel					
Likvida medel vid periodens början	435	56 560	11 483	24 169	24 168
Valutakursdifferens i likvida medel	224	-538	124	-1 418	-2 277
Likvida medel vid periodens slut	1 242	20 504	1 242	20 504	11 483

Moderbolagets resultaträkning

KSEK	2026 Q2	2025 Q2	2026 Q1-Q2	2025 Q1-Q2	2025 Q1-Q4
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	44 642	16 474	62 458	42 077	142 035
Övriga rörelseintäkter	265	68	408	97	74
Summa rörelsens intäkter	44 907	16 542	62 866	42 175	142 109
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	-20 071	-20 867	-46 432	-38 911	-84 453
Personalkostnader	-19 673	-23 292	-42 136	-43 822	-92 977
Övriga rörelsekostnader	-212	-27	-595	-32	-125
Summa rörelsens kostnader	-39 955	-44 186	-89 163	-82 765	-177 555
Rörelseresultat före avskrivningar	4 952	-27 644	-26 296	-40 590	-35 446
Avskrivningar på anläggningstillgångar	-382	-387	-763	-774	-1 544
Rörelseresultat	4 570	-28 031	-27 059	-41 364	-36 990
Finansiella poster	7 661	-3 168	8 660	-13 776	-20 448
Resultat efter finansiella poster	12 231	-31 199	-18 399	-55 139	-57 438
Bokslutsdispositioner	-	-1 100	-	-2 700	-
Resultat före skatt	12 231	-32 299	-18 399	-57 839	-57 438
Inkomstskatt	-2 582	11 646	3 739	11 646	11 716
Periodens resultat	9 649	-20 654	-14 660	-46 194	-45 722

Moderbolagets balansräkning

KSEK	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	1 507	2 512	2 009
Materiella anläggningstillgångar	761	1 201	981
Summa anläggningstillgångar	2 268	3 713	2 990
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	21 680	21 680	21 680
Uppskjuten skattefordran	24 010	20 200	20 270
Summa finansiella anläggningstillgångar	45 690	41 880	41 951
Summa anläggningstillgångar	47 958	45 593	44 941
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	8	-	-
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	297 740	166 435	241 372
Avtalstillgångar	2 606	2 872	1 066
Övriga kortfristiga fordringar	2 806	3 168	1 727
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	8 838	9 350	8 663
Kassa och bank	2	18 634	5
Summa omsättningstillgångar	312 000	200 459	252 833
Summa tillgångar	359 957	246 053	297 773

KSEK	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	670	670	670
Summa bundet eget kapital	670	670	670
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond	220 661	220 035	220 035
Balanserade vinstmedel	-56 013	-10 291	-10 291
Periodens resultat	-14 660	-46 194	-45 722
Summa fritt eget kapital	149 987	163 550	164 021
Summa eget kapital	150 657	164 220	164 691
Obeskattade reserver	-	-	-
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>	564	1 850	1 264
Summa långfristiga skulder	564	1 850	1 264
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga räntebärande skulder	53 364	925	16 264
Leverantörsskulder	10 653	7 613	7 939
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	124 769	53 510	83 478
Övriga kortfristiga skulder	11 402	4 952	13 795
Avtalsskulder	-	1 998	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8 548	10 985	10 343
Summa kortfristiga skulder	208 737	79 983	131 818
Summa eget kapital och skulder	359 957	246 053	297 773

Noter

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och de redovisningsprinciper som utgör redovisningsstandarden för denna delårsrapport framgår av den senaste årsredovisningen. Nya redovisningsprinciper som trädde i kraft den 1 januari 2026 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens rapportering per den 30 juni 2026. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att 4C:s ledningsgrupp beslutar om hur redovisningsprinciperna ska tillämpas, vilket kan påverka de rapporterade siffrorna för tillgångar, skulder och resultat. Moderbolaget upprättar sina finansiella rapporter i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper har tillämpats i delårsrapporten.

I februari 2026 har EU godkänt den nya standarden IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements, som träder i kraft den 1 januari 2027. 4C har påbörjat en initial analys av standarden och arbetar med att utvärdera dess potentiella påverkan på koncernens finansiella rapportering. Arbetet med att bedöma effekterna kommer att fortsätta under kommande perioder.

Observera att avrundning i de finansiella tabellerna kan medföra skillnader på maximalt 1 KSEK i kolumnsummor eller –summor. Bolaget har under perioden förenklat presentationen av vissa nyckeltal, tabeller

och noter i rapporten, inklusive borttagande av tidigare benämningar såsom justerade resultatmått. Förändringarna avser enbart presentation och medför inga ändringar i beräkning eller jämförbarhet av rapporterade resultatmått.

Risker och osäkerheter

4C Strategies är exponerat för risker i sin verksamhet, såväl affärsmässiga som finansiella, och dessa tillsammans med övriga risker beskrivs i den senast publicerade Årsredovisningen den 16 april 2026. År 2026 präglas av fortsatt turbulens i omvärlden där geopolitisk oro skapar osäkerhet för företag och organisationer globalt. Samtidigt har de makroekonomiska förutsättningarna stabiliserats genom en sänkt styrränta och minskad inflation, vilket har bidragit till en viss återhämtning i ekonomin. 4C Strategies har vidtagit åtgärder för att säkerställa att de risker som föreligger kan hanteras. Det har inte skett några andra förändringar i risk- och osäkerhetsfaktorer under perioden.

Transaktioner i utländsk valuta

Koncernen är verksam i olika länder och för närvarande hanteras följande valutor: svenska kronor (kr), brittiska pund (GBP), amerikanska dollar (USD), norska kronor (NOK), australienska dollar (AUD) och euro (EUR). Tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs på balansdagen. Transaktionsdifferenser för operativa saldoposter på grund av omräkning redovisas som "Övriga intäkter" och "Övriga rörelsekostnader". Skillnaderna från omräkning av

övriga balansposter i utländsk valuta redovisas under finansnetto, såsom "Kassa och likvida medel". Skillnader som uppstår vid omräkning av nettoomsättning och rörelsekostnader i utländsk valuta redovisas under respektive intäkt- och kostnadspost.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor. Under kvartalet upptogs aktieägarlån om 15 MSEK. Per den 30 juni 2026 uppgick bolagets aktieägarlån till 52 MSEK. Utöver aktieägarlånen har inga väsentliga transaktioner med närstående förekommit under perioden.

Skatter

Skattekostnaden har baserats på resultatet i respektive dotterbolag och aktuell skattesituation i respektive inhemskt område.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utställda teckningsoptioner. Utspädningseffekten från teckningsoptioner redovisas endast i det fall en konvertering till aktier medförs en lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade

värdet på koncernens samtliga finansiella instrument anses vara en god approximation av det verkliga värdet.

Segmentssammanfattning

Koncernens rörelsesegment är indelade i Defence, Resilience, och Expert Services. Dessa rörelsesegment har samma affärsmodell, det vill säga försäljning och leverans. Rörelsesegmenten rapporteras i enlighet med den interna rapporteringsstrukturen som tillhandahålls till den högste verkställande beslutsfattaren för koncernen (CODM). CODM är den funktion som ansvarar för allokering av resurser och bedömning av rörelsesegmentens vinst eller förlust. I koncernen är denna funktion identifierad som VD.

Under året har koncernen uppdaterat sin segmentstruktur från en geografisk indelning till en affärsbaserad indelning, i syfte att bättre återspegla koncernens interna styrning och uppföljning av verksamheten. Jämförelsetal har omräknats för att återspegla den nya segmentindelningen. Rörelsesegment utvärderas baserat på nettoomsättning och EBITDA. Utvärderingen exkluderar hanteringen av tillgångar och skulder, vilka i stället hanteras centralt av koncernledningen. För att ge en mer rättvisande bild av respektive segments resultat inkluderar raden "interna kostnader" både intern intäkt och kostnad mellan koncernbolag och elimineras därför på koncernnivå. Interna transaktioner mellan segment avser kostnadsfördelning kopplad till användning av gemensamma resurser.

Segmentsrapportering

KSEK	Defence	Resilience	Expert Services	Summa Segment	Koncernge- mensamma poster	Koncernen
Q2 2026						
Mjukvaruintäkter	61 501	2 390	-	63 892	-	63 892
Mjukvarurelaterade tjänster	11 948	2 570	-	14 518	-	14 518
Expert services	-	-	16 959	16 959	-	16 959
Nettoomsättning	73 450	4 960	16 959	95 369	-	95 369
Övriga intäkter	56	-5	113	164	456	620
Summa intäkter	73 505	4 956	17 071	95 533	456	95 988
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-	-	-	8 001	8 001
Personalkostnader	-14 756	-2 179	-10 634	-27 570	-30 046	-57 615
Övriga externa kostnader	-5 061	-604	-5 467	-11 132	-9 091	-20 223
Interna transaktioner	142	218	-847	-487	487	-
Summa kostnader	-19 675	-2 565	-16 948	-39 188	-30 648	-69 837
EBITDA	53 830	2 390	124	56 344	-30 192	26 152

KSEK	Defence	Resilience	Expert Services	Summa Segment	Koncernge- mensamma poster	Koncernen
Q2 2025						
Mjukvaruintäkter	37 264	4 857	-	42 121	-	42 121
Mjukvarurelaterade tjänster	14 007	2 794	-	16 801	-	16 801
Expert services	-	-	16 672	16 672	-	16 672
Nettoomsättning	51 271	7 652	16 672	75 594	-	75 594
Övriga intäkter	84	123	153	360	64	424
Summa intäkter	51 355	7 774	16 825	75 954	64	76 018
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-	-	-	8 862	8 862
Personalkostnader	-17 344	-5 080	-9 074	-31 498	-33 259	-64 757
Övriga externa kostnader	-7 071	-2 241	-3 447	-12 759	-8 604	-21 364
Interna transaktioner	68	327	-880	-485	485	-
Summa kostnader	-24 347	-6 995	-13 401	-44 743	-32 516	-77 259
EBITDA	27 008	780	3 424	31 211	-32 452	-1241

Segmentsrapportering

KSEK	Defence	Resilience	Expert Services	Summa Segment	Koncernge- mensamma poster	Koncernen
Q1-Q2 2026						
Mjukvaruintäkter	90 990	4 835	-	95 825	-	95 825
Mjukvarurelaterade tjänster	21 799	5 169	-	26 969	-	26 969
Expert services	-	-	32 649	32 649	-	32 649
Nettoomsättning	112 789	10 005	32 649	155 443	-	155 443
Övriga intäkter	280	255	113	648	753	1 401
Summa intäkter	113 069	10 259	32 762	156 091	753	156 844
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-	-	-	15 046	15 046
Personalkostnader	-30 133	-6 123	-21 366	-57 622	-60 560	-118 181
Övriga externa kostnader	-9 733	-1 883	-9 228	-20 843	-15 702	-36 545
Interna transaktioner	536	401	-1 980	-1 042	1 042	-
Summa kostnader	-39 329	-7 605	-32 573	-79 507	-60 173	-139 680
EBITDA	73 740	2 655	189	76 584	-59 420	17 164

KSEK	Defence	Resilience	Expert Services	Summa Segment	Koncernge- mensamma poster	Koncernen
Q1-Q2 2025						
Mjukvaruintäkter	85 844	6 522	-	92 366	-	92 366
Mjukvarurelaterade tjänster	36 082	4 644	-	40 725	-	40 725
Expert services	-	-	33 451	33 451	-	33 451
Nettoomsättning	121 926	11 166	33 451	166 542	-	166 542
Övriga intäkter	220	78	198	496	98	595
Summa intäkter	122 146	11 244	33 649	167 039	98	167 137
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-	-	-	18 368	18 368
Personalkostnader	-27 739	-11 264	-18 876	-57 878	-67 571	-125 449
Övriga externa kostnader	-14 438	-4 585	-5 991	-25 014	-17 984	-42 998
Interna transaktioner	68	308	-1 075	-699	699	-
Summa kostnader	-42 108	-15 541	-25 942	-83 591	-66 488	-150 079
EBITDA	80 037	-4 297	7 707	83 448	-66 390	17 058

Nettoomsättning per intäktsström

Koncernens intäktsströmmar är mjukvaruintäkter, mjukvarurelaterade tjänster och expert services. Mjukvaruintäkter består av intäkter från vår Exonaut-mjukvara, som kan delas upp i licenser, mjukvaruutveckling och service- och supportavtal (SSA). Mjukvarurelaterade tjänster avser mjukvarurådgivning relaterad till Exonaut. Mjukvarurådgivning omfattar både implementering och integration av mjukvara, samt Managed Services. Expert services innefattar våra rådgivnings- och konsulttjänster som hänvisar till att bygga upp risk-, affärskontinuitets- och krishanteringsförmåga hos organisationer.

KSEK	2026 Q2	2025 Q2	2026 Q1-Q2	2025 Q1-Q2
Mjukvaruintäkter	63 892	42 121	95 826	92 366
Mjukvarurelaterade tjänster	14 518	16 801	26 969	40 725
Expert services	16 959	16 672	32 649	33 451
Nettoomsättning	95 369	75 594	155 443	166 542

Nettoomsättning per geografiskt område

Koncernen fördelar sin nettoomsättning över tre geografiska regioner: EMEA, APAC och Nordamerika. EMEA utgör den största marknaden, följt av Nordamerika och APAC. Redovisningen av nettoomsättning per geografiskt område syftar till att ge en översikt av hur koncernens intäkter fördelas mellan olika regioner.

KSEK	2026 Q2	2025 Q2	2026 Q1-Q2	2025 Q1-Q2
EMEA	89 081	44 834	121 100	99 924
APAC	-1 437*	5 040	665	6 297
Nordamerika	7 521	25 720	33 264	60 322
Resten av världen	204	-	413	-
Nettoomsättning	95 369	75 594	155 443	166 542

*Nettoomsättningen i APAC påverkades negativt av en nedskrivning om 6,1 MSEK under kvartalet.

Nyckeltal

Alternativa resultatmått (APM)

Avseende koncernens nyckeltal har alternativa resultatmått (APM) identifierats som tros förbättra ledningens och investerarnas möjlighet att utvärdera företagets resultat. De APM som presenteras i rapporten kan skilja sig från motsvarande mått som används av andra företag, varför en definition av varje mått finns under avsnittet Nyckeltal. Dessa finansiella mått ska ses som ett komplement till de nyckeltal som definieras enligt IFRS.

Valutajusterad organisk nettoomsättning

Den organiska nettoomsättningen består av organisk nettoomsättning justerad för valutaeffekter. Nyckeltalet neutraliserar effekterna av valutaeffekter på nettoomsättningen och indikerar vad den reala tillväxten är. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

KSEK	2026 Q2	2025 Q2	2026 Q1-Q2	2025 Q1-Q2
Mjukvaruintäkter	63 892	42 121	95 826	92 366
Mjukvarurelaterade tjänster	14 518	16 801	26 969	40 725
Expert services	16 959	16 672	32 649	33 451
Nettoomsättning	95 369	75 594	155 443	166 542
Nettoomsättningstillväxt (%)	26%	25%	-7%	22%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	28%	33%	-3%	25%

Valutakurseffekten på nettoomsättningstillväxten under kvartalet uppgick till -2 procent (-13).

Mjukvaruintäkter

Mjukvaruintäkter består av intäkter från vår Exonaut-mjukvara. Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättningen anger andelen av den totala omsättningen som härrör från försäljning av Exonaut. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

KSEK	2026 Q2	2025 Q2	2026 Q1-Q2	2025 Q1-Q2
Mjukvaruintäkter	63 892	42 121	95 826	92 366
Mjukvarurelaterade tjänster	14 518	16 801	26 969	40 725
Expert services	16 959	16 672	32 649	33 451
Nettoomsättning	95 369	75 594	155 443	166 542
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	67%	56%	62%	55%

Årstakt repetitiva mjukvaruintäkter (ARR)

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation. De totala redovisade repetitiva intäkterna påverkas av kontraktets initieringsdatum och särskilt av initieringsdatumet för kontraktsförlängningar. Bolaget har uppdaterat definitionen av årliga repetitiva intäkter (ARR), där mjukvarurelaterade tjänsteintäkter inte längre inkluderas. Syftet är att tydligare spegla bolagets återkommande mjukvaruintäkter. Jämförelsesiffror har omräknats i enlighet med den nya definitionen.

KSEK	2026 Q2	2025 Q2
Mjukvaruintäkter	170 454	147 351
Årstakt repetitiva mjukvaruintäkter	170 454	147 351
Årstakt repetitiva mjukvaruintäkter tillväxt (%)	16%	57%

EBITDA

Resultat före avskrivningar på anläggningstillgångar. Måttet anger hur väl koncernens operativa verksamhet presterar och indikerar dess intjäningsförmåga.

KSEK	2026 Q2	2025 Q2	2026 Q1-Q2	2025 Q1-Q2
Rörelseresultat	13 153	-12 006	-7 267	-2 988
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	5 686	5 718	10 895	11 474
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	7 313	5 047	13 536	8 572
EBITDA	26 152	-1 241	17 164	17 058
Nettoomsättning	95 369	75 594	155 443	166 542
EBITDA (%)	27%	-2%	11%	10%

EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt. Måttet visar resultatet av den operativa verksamheten inklusive kostnaden för kapitalinvesteringar och företagets lönsamhetsgrad.

KSEK	2026 Q2	2025 Q2	2026 Q1-Q2	2025 Q1-Q2
Rörelseresultat	13 153	-12 006	-7 267	-2 988
EBIT	13 153	-12 006	-7 267	-2 988
Nettoomsättning	95 369	75 594	155 443	166 542
EBIT (%)	14%	-16%	-5%	-2%

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster. Syftet är att visa verksamhetens kortsiktiga likviditet och operativa effektivitet.

KSEK	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
Omsättningstillgångar exkl likvida medel	236 013	220 072	215 782
Kortfristiga skulder exkl räntebärande poster	107 999	84 262	94 332
Rörelsekapital	128 013	135 810	121 450

Nettoskuld

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel. Nettoskuldsättningsgrad beräknad i förhållande till EBITDA RTM. Måttet anger den verkliga skuldnivån och möjligheten att leva upp till finansiella åtaganden.

KSEK	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	19 923	19 031	20 588
Kortfristiga räntebärande skulder	151 920	98 842	110 653
Likvida medel	1 242	20 504	11 483
Nettoskuld	170 602	97 370	119 759
EBITDA RTM	51 497	80 804	51 391
Nettoskuld ratio	3,31	1,21	2,33

Resultat per aktie

Resultat per aktie och Resultat per aktie efter utspädning definieras i enlighet med IFRS.

KSEK	2026 Q2	2025 Q2	2026 Q1-Q2	2025 Q1-Q2
Vägt genomsnittligt antal aktier	38 274 999	38 192 414	38 274 999	38 192 414
Vägt genomsnittligt antal teckningsoptioner	-	17 500	-	17 500
Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	38 274 999	38 209 914	38 274 999	38 209 914

Utspädningseffekten från teckningsoptioner redovisas endast i det fall en konvertering till aktier medför en lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

	2026 Q2	2025 Q2	2026 Q1-Q2	2025 Q1-Q2
Periodens resultat (KSEK)	15 092	-8 984	-2 746	-18 390
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare (KSEK)	15 092	-8 984	-2 746	-18 390
Vägt genomsnittligt antal aktier	38 274 999	38 192 414	38 274 999	38 192 414
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	0,39	-0,24	-0,07	-0,48
Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	38 274 999	38 209 914	38 274 999	38 209 914
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,39	-0,24	-0,07	-0,48

Utvalda historiska finansiella siffror

MSEK	2026 Q2	2026 Q1	2025 Q4	2025 Q3	2025 Q2	2025 Q1	2024 Q4	2024 Q3	2024 Q2	2025	2024
Nettoomsättning	95,4	60,1	113,1	72,7	75,6	90,9	113,1	93,8	60,5	352,4	343,1
Nettoomsättningstillväxt (%)	26%	-34%	0%	-22%	25%	20%	5%	91%	-29%	3%	3%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	28%	-28%	6%	-18%	33%	19%	2%	93%	-29%	7%	2%
Mjukvaruintäkter	63,9	31,9	84,0	48,5	42,1	50,2	83,0	72,3	37,3	225,0	235,2
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	67%	53%	74%	67%	56%	55%	73%	77%	62%	64%	69%
Repetitiva mjukvaruintäkter på årsbasis	166,8	157,1	181,0	173,5	147,4	147,3	129,2	117,5	94,0	181,0	129,2
EBITDA	26,2	-9,0	35,1	-0,8	-1,2	18,3	37,6	26,1	-21,8	51,4	36,8
EBITDA marginal (%)	27%	-15%	31%	-1%	-2%	20%	33%	28%	-36%	15%	11%
EBIT	13,2	-20,4	23,3	-11,7	-12,0	9,0	26,5	16,3	-32,6	8,6	-5,9
EBIT marginal (%)	14%	-34%	21%	-16%	-16%	10%	23%	17%	-54%	2%	-2%
Periodens resultat	15,1	-17,8	15,0	-13,3	-9,0	-9,4	24,3	11,1	-27,5	-16,8	-3,5
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	0,39	-0,47	0,39	-0,35	-0,24	-0,25	0,69	0,32	-0,79	-0,44	-0,10
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,39	-0,47	0,39	-0,35	-0,24	-0,25	0,69	0,32	-0,79	-0,44	-0,10
Rörelsekapital	128,0	136,8	121,5	110,7	135,8	95,2	64,2	76,7	68,9	121,5	63,4
Nettoskuld	170,6	160,9	119,8	112,6	97,4	53,2	67,4	89,3	59,8	119,8	67,4
Orderingång	685,9	91,3	185,0	59,9	53,2	202,9	194,4	93,5	34,6	500,9	379,2
Orderbok	959,7	363,5	332,1	281,5	298,3	319,6	199,9	113,7	114,9	332,1	199,9

Definitioner

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar.

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

EBIT-marginal

EBIT i förhållande till nettoomsättning.

EBT

Resultat före skatt, efter finansiella intäkter och kostnader.

Expert services

De totala intäkterna från rådgivnings- och konsulttjänster.

KSEK

Svensk krona i tusental.

Medelantal anställda

Medelantalet heltidsanställda under de senaste tolv månaderna med hänsyn till normal arbetstid under ett år.

Mjukvaruintäkter

De totala intäkterna från vår Exonaut-mjukvara, som kan indelas i licenser och mjukvaruutveckling samt intäkter ifrån service- och supportavtal (SSA).

Mjukvarurelaterade tjänster

Mjukvarurelaterade tjänster avser implementation och integration av mjukvaran samt intäkter från Managed Services.

MSEK

Svensk krona i miljontal.

Nettoomsättning

De totala intäkterna från Mjukvara, Mjukvarurelaterade tjänster och Expert Services.

Nettoskuld

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till EBITDA RTM.

Orderingång

Värdet av nya kundorder som erhållits under perioden.

Orderbok

Värdet av kundorder som har erhållits men ännu inte levererats eller intäktsförts vid periodens slut.

Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier efter utspädning

under perioden.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier under perioden.

RTM

Rullande tolv månader, de senaste tolv månaderna.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster.

SEK

Svensk krona.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

Valutajusterad organisk nettoomsättningsstillväxt

Organisk tillväxt i nettoomsättning justerad för valutaeffekter.

Övriga intäkter

De totala intäkterna från valutaeffekter och poster som inte kan definieras inom de andra kategorierna.

Årstakt repetitiva mjukvaruintäkter (ARR)

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation.

Detta är 4C

4C Strategies

4C Strategies är en ledande leverantör av mjukvara för militär övning och träning, och en betrodd partner inom totalförsvaret. Genom att kombinera innovativ teknik med operativ expertis hjälper vi våra kunder att förbereda sig för och hantera komplexa händelser i vardag, kris och krig.

I över 25 år har vi stöttat försvarsmakter i att utveckla operativ förmåga genom vår plattform Exonaut. Systemet, som används av Nato och dess medlemsländer, är en datadriven och beprövad lösning för att effektivare planera, genomföra och utvärdera övningar.

Vi arbetar även brett inom totalförsvaret där våra experter och mjukvara bidrar till att stärka samhällets och organisationers motståndskraft. Vi stödjer globala företag, offentliga aktörer och internationella organisationer att identifiera risker, fatta välgrundade beslut och upprätthålla kontinuitet under störningar och kriser. Med skalbar teknik, djup ämnesexpertis och global närvaro bygger vi motståndskraft där den behövs som mest, nära våra kunder, och alltid med fokus på verklig effekt.

4C Strategies har huvudkontor i Sverige och har en global närvaro med kontor i Sverige, Storbritannien, USA och Australien.

Hållbarhet

4C Strategies är medvetna om att affärsverksamheten har direkta och indirekta miljömässiga och sociala konsekvenser, varför bolaget anser att de har en skyldighet att hantera dessa konsekvenser på bästa möjliga sätt. Därför har 4C Strategies sedan 2005 varit medlem i FN:s Global Compact, ett initiativ utformat för att uppmuntra företag att anta hållbara och socialt ansvarsfulla strategier samt att rapportera hur de genomförs för att åstadkomma positiva förändringar avseende mänskliga rättigheter, arbete, miljö och korruption.

För fler exempel på vårt hållbarhetsarbete, besök vår hemsida: investors.4cstrategies.com.



Vision

4C:s vision är att alltid vara den föredragna leverantören av lösningar som skapar och upprätthåller organisatorisk beredskap.



Våra värden

4C är en värdedrivna organisation. Våra kärnvärden handlar i första hand om hur vi lever och interagerar med varandra, såväl som med kunder, partners, leverantörer och andra intressenter. De sammanfattas i fyra ord.

Led med integritet

Vi agerar med ärlighet, transparens och ansvar i allt vi gör.

Innovera för att lösa problem

Vi utmanar status quo, är nyfikna och söker ständigt bättre sätt att skapa värde.

Ta ansvar för kundens resultat

Vi mäter vår framgång utifrån de resultat vi skapar för våra kunder.

Starkare som One 4C

Vi samarbetar över team och perspektiv för att uppnå mer tillsammans än vi någonsin kan var för sig.



Mission

4C:s uppdrag är att kombinera kraften i digital innovation med industriell expertis i syfte att bygga ett säkert samhälle.



Finansiella mål

4C Strategies strävar efter att uppnå en genomsnittlig årlig valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt som överstiger 20 procent sett på medellång sikt.

20%

4C Strategies strävar efter att mjukvaruintäkterna överstiger 70 procent av nettoomsättningen på medellång sikt.

70%

4C Strategies strävar efter att uppnå en justerad EBIT-marginal om minst 20 procent på medellång sikt.

20%

Utdelningspolicy: Styrelsen har fastställt att genererat kassaflöde skall användas för investeringar och vidare tillväxt i bolaget, och ingen utdelning föreslås på kort och medellång sikt.



Brisbane
23 Dunmore Terrace
Auchenflower
Queensland 4066
Brisbane
Australia

London
Nova North
11 Bressenden Place
London SW1E 5BY
United Kingdom

Malmö
Neptunigatan 42
211 18 Malmö
Sweden

Orlando
Resource Square III
12001 Research Park way
Orlando
Florida 32826
USA

Stockholm (HQ)
Vattugatan 17
111 52 Stockholm
Sweden

Warminster
The Design Centre
Roman Way
Warminster BA12 8SP
United Kingdom

Washington
1765 Greensboro Station Place
Suite 900
McLean VA 22102
USA



4C Group AB (publ)
556706-0412
Vattugatan 17
111 52 Stockholm
Sweden

Visit 4C Investor Relations
for more information.

