



LAMOR

Vuosikertomus 2024

Sisällysluettelo

Lamor yrityksenä	3
Lamor lyhyesti	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Strategia	9
Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti	14
Hallituksen toimintakertomus	15
Kestävyysraportti	28
Yleiset tiedot	28
Ympäristöön liittyvät tiedot	49
Hallintotapatiedot	77
Liitetiedot	83
Taloudellinen katsaus	95
Konsernin tilinpäätös	97
Emoyhtiön tilinpäätös	141
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	152
Tilinpäätösmerkintä	152
Tilintarkastuskertomus	153
Kestävyysraportin varmennusraportti	156
Tietoa osakkeenomistajille	159
Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä	161
Johdanto	162
Hallintojärjestelmä	163
Ohjausjärjestelmä	171
Palkitsemisraportti	176
Johdanto	177
Yhteenveto palkitsemisesta tilikaudella 2024	178
Hallituksen palkitseminen vuonna 2024	178
Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2024	181
Lyhyen aikavälin kannustinohjelma	182
Pitkän aikavälin kannustinohjelma	183





Lamor yrityksenä

- Lamor lyhyesti
- Ratkaisumme
- Toimitusjohtajan katsaus
- Avainluvut
- Strategia
- Ympäristönsuojelu
- Maanpuhdistus
- Materiaalinkierrätys
- Muovinkierrätys
- Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
- Taloudellinen katsaus
- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- Palkitsemisraportti



Lamorilla kehitetään kestävää huomista.

Lamor yrityksenä

Lamor lyhyesti	4
Ratkaisumme	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Avainluvut	8
Strategia	9
Ympäristönsuojelu	10
Maanpuhdistus	11
Materiaalinkierrätys	12
Muovinkierrätys	13

Maailma ei voi puhdistaa itse itseään. Mutta yhdessä voimme.

Lamor on globaali kestävien ympäristöratkaisujen kehittäjä ja toimittaja. Ratkaisumme ulottuvat ympäristönsuojelusta maanpuhdistukseen, veden- ja jätteidenkäsittelyyn sekä muovinkierrätykseen.

Vastuullisuus on meille kaiken toiminnan lähtökohta. Olemme sitoutuneet kestävän kehityksen edistämiseen ilmastomuutoksen hillitsemiseksi, biodiversiteetin suojelemiseksi ja materiaalien kierrättämiseksi.

Visio: Tulla yhdeksi maailman johtavista ympäristönsuojelu- ja ennallistamisyrityksistä

Missio: Puhdistetaan maailma

Liikevaihto

114 MEUR

Oikaistu liikevoitto (EBIT)

6,4 MEUR

Tilaukanta

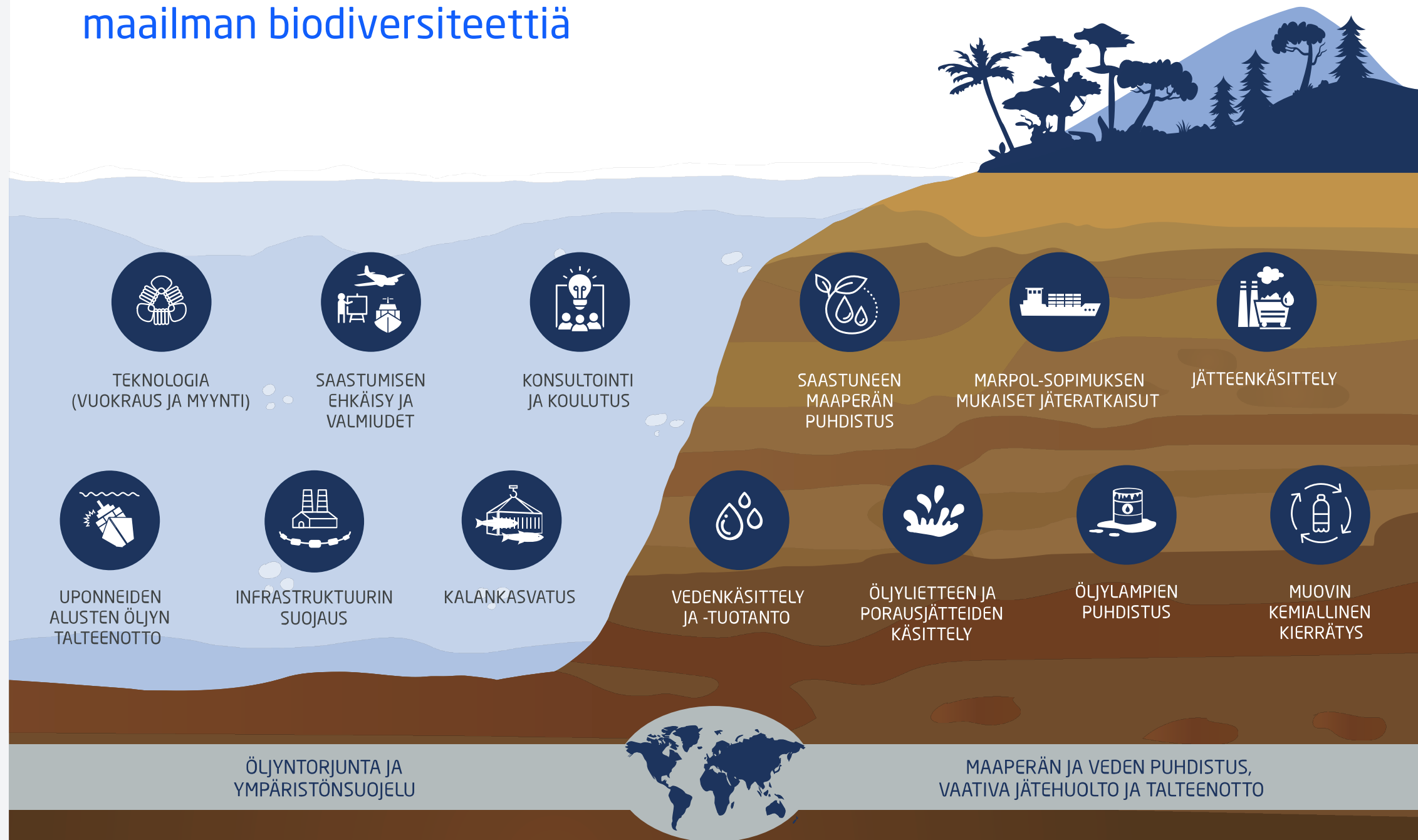
88 MEUR

Henkilöstö vuoden lopussa

643



Lamorin ratkaisut suojelevat maailman biodiversiteettiä





Toimitusjohtajalta

Geopoliittiset riskit realisoituvat ympäristön kannalta

Vuosi 2024 oli Lamorille muutosten ja uudistumisen vuosi, jonka aikana teimme tärkeää pohjatyötä liiketoimintamme kehittämiseksi uudella strategiakaudella. Vaikka jäimme kasvun ja kannattavuuden tavoitteistamme, saatujen tilausten lähes kaksinkertaistuminen osoittaa, että olemme oikealla tiellä. Tavoitteemme vuosille 2025–2027 on kannattava kasvu ja Lamorin aseman vahvistaminen. Lamorin tekemä työ on erityisen arvokasta nyt, kun geopoliittiset riskit realisoituvat valitettavasti myös ympäristön kannalta.

Valmiuden tarve kasvaa, mikä näkyi ympäristönsuojeluliiketoimintamme kasvussa kaikilla markkina-alueillamme. Saudi-Arabiassa päätimme onnistuneesti suurhankkeen, jossa perustimme kolme öljyntorjuntatukikohtaa yhdessä ympäristövalvontakeskuksen (National Center for Environmental Compliance, NCEC) kanssa. Monivuotisessa hankkeessa koulutimme yli 4 000 asiantuntijaa, jotka edustivat laaja-alaisesti paikallista yhteiskuntaa. Sopimuksemme saudiarabialaisen NEOM Companyn kanssa piti neuvotella syksyllä uusiksi, mutta lopputulos oli senkin osalta yhä merkittävä Lamorin asennetun laitekannan vahvistuminen alueella. Nämä ja vastaavat arvokkaat ja uniikit referenssimme tukevat Lamorin myyntiä jatkossakin.

“Huonokuntoisia tankkereita liikennöi nyt kaikilla maailman merillä.

Lamor yrityksenä
Lamor lyhyesti
Ratkaisumme
Toimitusjohtajan katsaus
Avainluvut
Strategia
Ympäristönsuojelu
Maanpuhdistus
Materiaalinkierrätys
Muovinkierrätys
Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
Taloudellinen katsaus
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Maanpuhdistuksen osalta Kuwaitin maailmanlaajuisestikin poikkeuksellisen mittavassa ennallistamishankkeessa olemme erottuneet kilpailijoistamme toimintamme tehokkuudella. Sotien ympäristötuhot ovat mittavia, kuten Ukrainassa on nähty. Mitä nopeammin puhdistaminen voi alkaa, sitä vähemmän vahinkoja syntyy niin luonnolle kuin paikalliselle taloudelle. Ukrainan sodan päättyessä tämä tulee olemaan kriittistä.

Saatujen tilausten määrä lähes kaksinkertaistui vertailukaudesta

Kasvun osalta jäimme vuonna 2024 vielä tavoitteistamme. Lamorin liikevaihto oli 114 miljoonaa euroa lasken 6 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Ympäristönsuojelun laitemyynnin hyvänä jatkunut kehitys ei riittänyt kompensoimaan suurten palveluprojektien vertailukautta alhaisempaa tuloutusta. Liikevaihdon alhaisempi taso näkyi tavoitteita alempana kannattavuutena.

Muutosten värittämän vuoden aikana positiivista oli, että määrätietoisien työmme ansiosta koko vuoden saatujen tilausten määrä lähes kaksinkertaistui edellisestä vuodesta. Viimeisellä neljänneksellä Lamorin työ Kuwaitin laskutusprosessien tehostamiseksi tuotti myös tuloksia ja onnistuimme kääntämään yhtiön rahavirran selvästi positiiviseksi. Olenkin nyt luottavainen siihen, että yhtiö on menossa oikeaan suuntaan.

Ylipäänsä otimme vuoden aikana useita tärkeitä askeleita toimintamme ja myyntimme tehostamiseksi. Selkeytimme organisaatiomme toimintamalleja ja saatoimme valmiiksi useita sisäisiä kehityshankkeita. Vuoden lopussa uudistimme johtoryhmän, mikä vahvisti toimiala- ja markkinaymmärrystämme. Yhdessä uudistetun johtoryhmämme kanssa voimme luoda vahvan pohjan Lamorin seuraavalla kasvuvaiheelle.

Uudessa strategiassa markkinoita lähestytään fokusoidummin

Vuoden lopussa päivitimme yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Päivitetty kannattavan kasvun strategiaamme nojaa neljään vahvaan peruspilariin.

Kiihdytämme globaalin laite- ja palvelumyyntimme kasvua ympäristönsuojelussa sekä tasapainotamme hankeportfoliotamme laajentamalla määrätietoisesti maanpuhdistuksen ja materiaalinkierrätyksen liiketoimintaamme. Lisäksi viemme muovin kemiallisen kierrätyksen ensimmäisen konseptilaitoksemme tuotantovaiheeseen ja skaalaamme tämän jälkeen liiketoiminnan merkittäväksi. Kannattavuutemme vahvistamista jatkamme terävöittämällä myyntiä, tarjoomaa ja operatiivista tehokkuutta.

Tilaukseen vahvistamiseksi olemme nyt keskittäneet operatiiviset ja myynnilliset resurssimme niihin markkinoihin, joissa näemme suurimmat kasvumahdollisuudet. Haemme jatkossa aikaisempaa aktiivisemmin myös keskisuuria hankkeita. Lamorilla on vahva

osaaminen hiilivetyperäisen saastumisen torjunnassa, jota voimme tarjota skaalautuvasti kumppaniverkostomme kautta.

Vahva panostuksemme muovin kemialliseen kierrätykseen jatkuu

Lamorin visio on tulla yhdeksi maailman johtavista ympäristönsuojelu ja -ennallistamis-yrityksistä. Yksi merkittävistä panostuksista strategiakaudeksemme on muovinkierrätysliiketoiminta, jossa hyödynnämme osaamistamme hiilivedyistä voidaksemme tuoda uuden innovatiivisen kiertotaloutta edistävän ratkaisun asiakkaidemme saataville. Kierrätetylle uusioöljylle on mittava ja kasvava kysyntä markkinoilla.

Kilpilahden tuotantolinja on meille ainutlaatuinen mahdollisuus luoda lisää jatkuvaa ja kannattavaa liiketoimintaa. Entisestäään vahvistunut sitoutumisemme hankkeeseen näkyy siinä, että sovimme nyt maaliskuussa ostavamme Lamor Recycling Oy:n kokonaan haltuumme. Arvioimme aloittavamme tuotannon vuoden kolmannella neljänneksellä, minkä jälkeen tuotantoa on tarkoitus ajaa ylös vaihteittain.

Lamorin rooli puhtaamman tulevaisuuden turvaajana keskeinen

Ympäristövahinkojen riski on globaalisti noussut. Öljyonnettomuudet Itämerellä ja Pohjanmerellä sekä tankkereihin kohdistuneet ohjusiskut Lähi-idässä eivät ole vain ympäristökriisejä, vaan myös suoria uhkia ihmisten turvallisuudelle, toimeentulolle ja huoltovarmuudelle.

Öljy- ja kemikaalivuodot merellä ja maalla voivat saastuttaa luontoa ja juomavettä sekä tuhota elinkeinoja. Entistä useampia huonokuntoisia aluksia liikennöi nyt kaikilla maailman tärkeimmillä merireiteillä. Historiallinen ympäristövahinkojen korjausvelka ei rajoitu vain sota-alueille, vaan teollisen toiminnan saastuttamaa maata on kaikilla mantereilla. Jätteiden ja veden käsittelyssä sekä kierrätyksessä on parannettavaa. Ympäristötuhojen torjunnan on oltava osa valtioiden puolustuskykyä: sabotaasi tai suuri onnettomuus voi lamauttaa talouden ja vaarantaa miljoonien ihmisten elämän perusedellytykset.

Lamorin toimii uhkatilanteiden kanssa ympäri maailmaa seitsemän päivää viikossa. Tekemällemme työlle on tarvetta. Ja vaikka teemme työtämme haastavissa oloissa ympäri maailmaa, yli 3,5 miljoonaa työtuntia kohden meillä oli 2024 vain yksi poissaolo johtanut tapaturma. Kiitos tästä kuuluu kaikille lamorilaisille.

Johan Grön
toimitusjohtaja
Lamor Corporation Oyj



Lamor yrityksenä

Lamor lyhyesti

Ratkaisumme

Toimitusjohtajan katsaus

Avainluvut

Strategia

Ympäristönsuojelu

Maanpuhdistus

Materiaalinkiertämys

Muovinkierrätys

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Avainluvut

Tuhatta euroa (ellei toisin ilmoitettu)	2024	2023	Muutos	2022
Liikevaihto	114 396	122 520	-6,6 %	127 656
Käyttökate (EBITDA)	11 587	16 182	-28,4 %	16 659
EBITDA %	10,1	13,2		13,1
Oikaistu EBITDA	12 422	18 838*	-34,1 %	19 006
Oikaistu EBITDA %	10,9	15,4		14,9
Liikevoitto (EBIT)	5 315	8 426	-36,9 %	10 018
Liikevoitto (EBIT) %	4,6	6,9		7,8
Oikaistu liikevoitto /-tappio (EBIT)	6 385	11 317*	-43,6 %	12 608
Oikaistu liikevoitto /-tappio (EBIT) %	5,6	9,2		9,9
Tilikauden tulos	-1 273	2 679		3 535
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	-0,06	0,09		0,13
Oman pääoman tuotto (ROE) %	-2,0	4,3		5,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	4,5	8,7		12,0
Omavaraisuusaste %	37,5	40,0		53,0
Nettovelkaantumisaste %	62,1	60,7		23,2
Saadut tilaukset	80 938	43 950	84,2 %	87 368
Tilauskanta	88 020	124 192	-29,1 %	203 069
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana	636	658	-3,3 %	604
Henkilökunta tilikauden lopussa	643	840	-23,5 %	508

* Vuoden 2023 oikaisuihin liittyviä uudelleenjärjestelykuluja on korjattu vastaamaan tilikaudella 2024 muutettua laskentakaavaa. Aiemmin raportoitu oikaistu liikevoitto oli 10 943 tuhatta euroa ja oikaistu EBITDA oli 18 464 tuhatta euroa (1-12/2023).



Lamorin strategia

Strategiakauden 2025-2027 tavoitteena on Lamorin aseman vahvistaminen ja kannattava kasvu kaikilla markkina-alueilla ja tuotelinjoilla.

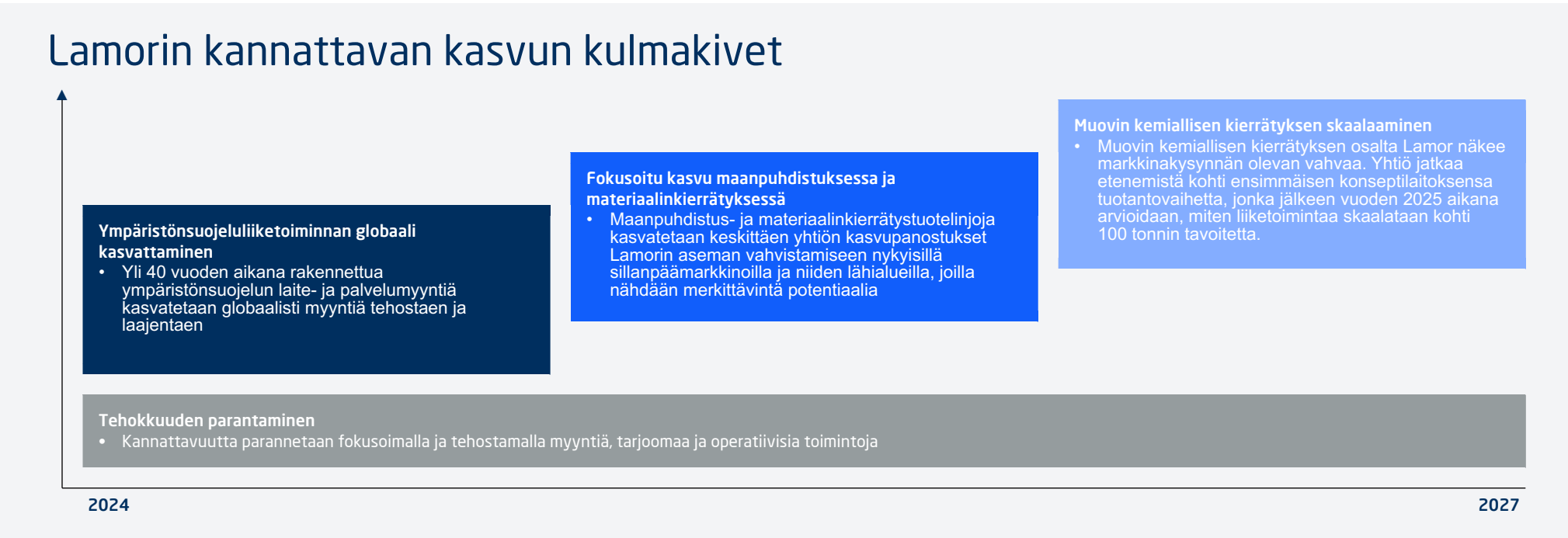
Lamorin visio on tulla yhdeksi maailman johtavista ympäristönsuojelu ja -ennallistamis-yrityksistä. Lamorilla on hiilivetyperäisen saastumisen ja ympäristöhaasteiden ratkaisemisesta vahvaa osaamista, jota yhtiö hyödyntää vuosikymmenten aikana rakennetun ainutlaatuisen maailmanlaajuisen verkostonsa kautta.

Ympäristöpalveluiden kysynnän odotetaan kasvavan tietoisuuden lisääntymisen, yritysten ja valtiollisten toimijoiden ilmastoon ja biodiversiteettiin keskittymisen, tiukentuvan sääntelyn, lisääntyvien geopolittisten riskien ja laajamittaisen historiallisen saastumisen vuoksi.

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet (vuoden 2027 lopussa) ovat:

- Kasvu: Liikevaihdon kasvattaminen 170 miljoonaan euroon
- Kannattavuus: Oikaistu liikevoitto (EBIT) yli 14 % liikevaihdesta
- Osinkopolitiikka: Pyrkimys jakaa osinkoa, huomioiden liiketoiminnan kehittäminen
- Rahoitusrakenne: Strategiaan, tavoitteisiin ja hankeportfolioon sopivan rahoitusrakenteen saavuttaminen vahvan taseen kautta



Öljyntorjuntateknologian ja -valmiuksien globaali kehittäjä

Autamme parantamaan valmiuksia ympäristövahinkojen torjuntaan sekä puhdistamaan niitä - ovathan juuremme yli 40 vuoden takaa nimenomaan öljyntorjuntamenetelmien kehittämisessä.

Maailman öljyntuotanto ja -kulutus eivät ennusteista huolimatta ole vähentyneet. Tämän takia öljyntorjuntaratkaisujen kysyntä säilyy vähintäänkin ennallaan. Geopoliittiset jännitteet ja niistä johtuva ympäristövahinkojen noussut riskitaso useilla merialueilla ovat saaneet valtiot ja organisaatiot arvioimaan torjuntavalmiuksiaan kriittisesti. Kansainvälisiä sanktioita kiertävä varjolaivasto on jo aiheuttanut erilaista vahinkoa eri puolilla maailmaa.

Vuonna 2024 kasvatimme laitemyyntiämme niin Etelä-Amerikassa, Euroopassa ja Aasiassa kuin Lähi-idässäkin. Tuemme yksityisten ja julkisten asiakasorganisaatioiden öljyntorjuntavalmiutta teknologian lisäksi koulutuksin ja jatkuvin palvelu- ja valmiussopimuksin.

Operoimme kahta Euroopan meriturvallisuusviraston öljyntorjuntakeskusta Porvoossa ja Werkendamissa Hollannissa; muut kolme ovat eteläisemmässä Euroopassa muiden operoimia. Avasimme Werkendamiin myös oman vuokraus- ja logistiikkakeskuksemme vahvistamaan öljyntorjuntateknologian vuokrausliiketoimintaa. Vuokrasopimuksella organisaatiot saavat käyttöönsä tarvittavat laitteet Lamorin laajasta valikoimasta huoltopalveluineen ja käyttäjäkoulutuksineen.

Asiantuntijamme osallistuivat useisiin öljyntorjuntaharjoituksiin ja kouluttivat ihmisiä eri puolilla maailmaa. Yhteistyökumppani WWF Suomen kanssa järjestettiin lisäksi kaksi koulutusta heidän vapaaehtoisille öljyntorjuntajoukoilleen Kotkassa.

“Ympäristönsuojeluteknologia ja osaamisen kehittäminen merkitsevät parempaa kykyä puhdistaa öljyvahingot nopeasti ennen niiden leviämistä. Siten suojaamme merielämää ja rannikkoja öljyvahinkojen haitallisilta vaikutuksilta.



Öljyntorjuntavalmiuden rakentamishanke

Punaisellamerellä saimme valmiiksi yli kolmivuotisen, mittavan hankkeen Saudi-Arabian öljyntorjuntavalmiuden vahvistamiseksi.

Hankkeessa rannikolle toteutettiin kolme alueen tarpeisiin suunniteltua öljyntorjuntatukikohtaa, koulutettiin yli 4 000 henkilöä, varustettiin aluksia ja asennettiin öljyntorjuntalaitteistoa.

Hanke oli olennainen osa alueen ympäristönsuojelutavoitteiden saavuttamista ja ainutlaatuinen referenssi Lamorille.

MAANPUHDISTUS

Maanpuhdistuksen ja -ennallistamisen laaja kokemus eri maanosista

Ennallistamme teollisen toiminnan ja konfliktien saastuttamia maa-alueita, jotta elämä voi palata niille. Laajensimme toiminnan öljyntorjunnasta maanpuhdistukseen 2010-luvulla Latinalaisesta Amerikasta alkaen. Meillä on vahva maaperän puhdistuksen asiantuntemus ja vakuuttavat näytöt ratkaisuista erityisesti haastavissa ääriolosuhteissa.

Vuosikymmenten saatossa esimerkiksi hiilivedyistä saastuneet maa-alueet ovat valtava globaali ongelma. Öljyn saastuttamassa maaperässä kasvillisuus ja eläimistö kärsivät ja kuolevat. Hiilivedyt suodattuvat saastuttamaan pohjaveden ja haihtuvat ilmaan kiihdyttäen ilmastomuutosta. Siksi maanpuhdistusosaamisellemme on jatkuva tarve etenkin öljyntuotantoalueilla.

Pilaantumisen tutkiminen sekä maanpuhdistus ja ennallistaminen vaativat erityistä teknistä ja tieteellistä osaamista, jotta maa-aines saadaan hyödynnettyä uudestaan elämän rakennusaineena. Maanpuhdistushankkeissa keskitymme pelkän maan tai veden puhdistuksen lisäksi paikallisiin tarpeisiin ja näkökulmiin.

Suunnittelemme kuhunkin kohteeseen sopivimmat puhdistusmenetelmät pilaantumisen aiheuttajan laadun ja määrän sekä niiden aiheuttamien riskien perusteella. Puhdistusmenetelmiä ovat esimerkiksi erilaisia bakteereita ja apuaineita hyödyntävä biologinen puhdistus, maanpesu, kemiallinen tai lämpökäsittely.

Vuonna 2024 uusia maanpuhdistushankkeita saatiin esimerkiksi Latinalaisessa Amerikassa ja Lähi-idässä.

“ Puhdistamalla maaperä estetään hiilivetyjen leviäminen ilmaan ja pohjaveteen. Puhdistettu maa-aines voidaan palauttaa paikoilleen kasvattamaan uutta elämää alueella.



Maailman suurin maanpuhdistushanke

Kuwaitissa puhdistamme maailman suurinta ihmisen aiheuttamaa öljyvahinkoa. Suunnittelimme puhdistusmenetelmät ja hoidamme kahta laajaa puhdistusaluetta paikallisen kumppanimme kanssa.

Vuonna 2024 biologinen puhdistus jatkui tehokkaana ja molempien alueiden maanpesuprosessit saatiin nostettua tavoitetasolle. Puhdistimme Kuwaitissa vuoden aikana yli 2,7 miljoonaa tonnia maata.

MATERIAALINKIERRÄTYS

Haastavien kohteiden jätteen- ja vedenkäsittelyn osaaja

Toteutamme jätteen- ja vedenkäsittelyratkaisuja, jotka auttavat käyttämään luonnonvaroja kestäväällä tavalla. Siirtymä liiketoimintaan alkoi luontevasti, kun puhdistushankkeissa tarvittiin pidemmälle vietyjä ratkaisuja. Nykyisin toimimme vaarallisen ja vaarattoman jätteen käsittelyssä eri puolilla maailmaa ja toimittamme tehokkaita jätteen- ja vedenkäsittelyn kokonaisratkaisuja.

Suurten satamien ja laivaliikenteen jätehuolto on viimeisimpiä painopisteitämme. Meren saastumista torjuva Marpol-yleissopimus määrää, että kaikissa merisatamissa on oltava asianmukaiset laitteet laivajätteen keräämiseen, vastaanottoon ja käsittelyyn. Kun laivat tyhjentävät jätteensä satamissa, ne päädy meriin vahingoittamaan ekosysteemejä. Ympäristönsuojelun ja materiaalinkierrätyksen ratkaisujamme hyödynnetään laajasti Marpol-ratkaisuissa.

Syyskuussa 2024 solmimme yhteistyösopimuksen portugalilaisen Greenflow'n kanssa edistääksemme Marpolin mukaisten jätteenkäsittelyratkaisujen saatavuutta, joihin sisältyvät Greenflow'n erikoistumisalue, laivajätteen vastaanotto- ja käsittelylaitokset. Maailmassa on satoja satamia, joissa ei ole riittävää teknologiaa saastumisen ehkäisemiseksi.

Vedenkäsittelyn ratkaisut liittyvät sekä teollisuusvesien puhdistamiseen ja kierrättämiseen että puhtaan veden tuotantoon haastavissa olosuhteissa. Ne perustuvat rätätälöityihin käänteisosmoosi- ja ultrasuodatusjärjestelmiin, joita on toimitettu esimerkiksi turvaamaan puhtaan veden saantia tai merellä toimivien lohenkasvattamoiden loisten poistoon. Usein merikontteihin rakennettuina ne on helppo kuljettaa ja ottaa käyttöön uudessa kohteessa.

“ Jätteiden ja jätevesien asianmukainen käsittely ja raaka-aineiden kierrätys uudelleenkäyttöön suojaa planeetan niukkoja resursseja ja ympäristöä. Puhdasta vettä on saatavilla ruoantuotantoon ja hygieniaan.



Suursataman Marpolin mukainen jäteratkaisu

Bangladeshissa Monglan sataman laivajätteen keräys- ja käsittelyratkaisu viivästyi syksyn poliittisen epävakauden ja hirmumyrskyjen takia, mutta etenee jälleen nopeasti. Satamaan toimitettiin jo kaksi öljyntorjunta-alusta ja jätteenkeräysalus.

Jätteen vastaanotto- ja käsittelylaitos valmistuessa kesällä 2025 laivaliikenteen saastuttava vaikutus saadaan minimoitua.

MUOVINKIERRÄTYS

Pilottilaitoksen rakentaja muuttaa muovin roskasta raaka-aineeksi

Rakennamme muovin kemiallisen kierrätyksen laitosta, joka alkaa valmistaa muovijätteestä monipuoliseen käyttöön soveltuvaa öljyä. Porvoon Kilpilahteen rakennettavan muovinkierrätyslaitoksen tuotannon arvioidaan alkavan vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä.

Laitoksen termokemiallisessa prosessissa muovijätteestä syntyy nestettä, joka korvaa neitseellisen öljyn muovinvalmistuksessa. Se soveltuu moniin käyttötarkoituksiin, joihin mekaanisesti kierrätetyt muovigranulaatit eivät sovi: näitä ovat esimerkiksi täydellistä hygieniää vaativat ruokapakkaukset.

Maailmassa on tähän mennessä tuotettu pian 9 miljardia tonnia muovia, josta vain 9 % on kierrätetty asianmukaisesti. Valtameriin päätyy joka vuosi yli 8 miljoonaa tonnia muovia.

Euroopassa halutaan nostaa kierrätetyn muovin osuus 25 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Nykyinen osuus on reilu puolet tavoitteesta. Kemiallinen kierrätys on välttämätöntä uusiomuovien raaka-aineen tuottamiseksi erityyppisistä muoveista.

Kilpilahden laitos on 10 000 tonnin vuosittaisella käsittelykapasiteetillaan konseptilaitos, jonka avulla Lamor tavoittelee 100 000 tonnin laitosportfoliota.

Vuonna 2024 solmimme ympäristöhuoltoyhtiö Remeon kanssa sopimuksen muovijätteen toimituksista laitoksen raaka-aineeksi. Lopputuotteen ostajan kanssa oli sopimus jo laitoksen peruskiveä muurattaessa elokuussa 2023. Vuoden aikana tehdusrakennus varastosäiliöineen ja piha-alueineen saatiin valmiiksi odottamaan termokemiallisen prosessilaitteiston saapumista.

Meillä on pitkä kokemus eri alojen parhaiden teknologioiden yhdistämisestä erityyppisissä kansainvälisissä jätteenkäsittelyhankkeissa. Muovin kemiallisen kierrätyksen laitoksen rakentaminen on kunnianhimoinen mutta looginen seuraava askel kohti puhtaampaa huomista.

“Muovi muuttuu roskasta arvokkaaksi raaka-aineeksi ja lakkaa saastuttamasta ympäristöämme. Teknologiaratkaisu on skaalattavissa eri puolille maailmaa.



Pilottilaitoksen toteutus

Porvooseen rakennettavassa muovin kemiallisen kierrätyksen laitoksessa yhdistyvät eri teknologiat muovin esikäsittelystä termokemialliseen prosessiin ja jälkikäsittelyyn. Alkuvaiheessa Kilpilahdessa voidaan käsitellä vuodessa 10 000 tonnia muovijätettä ja valmistaa siitä uusioöljyä muovintuotantoon jalostettavaksi.

Muovijätteestä tulee arvokasta raaka-ainetta, joka lakkaa päätyvästä luontoon, meriin ja koko ravintoketjuun.



Kohti kestävää
tulevaisuutta.

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Hallituksen toimintakertomus	15
Kestävyysraportti	28
Yleiset tiedot	28
Ympäristöön liittyvät tiedot	49
Hallintotapatiedot	77
Liitetiedot	83

Hallituksen toimintakertomus 1.1.-31.12.2024

Vuosi 2024 oli Lamorille muutosten ja uudistumisen vuosi, jonka aikana tehtiin tärkeää pohjatyötä liiketoiminnan kehittämiseksi uudella strategiakaudella. Vuoden aikana otettiin useita askeleita toiminnan ja myynnin tehostamiseksi. Lisäksi uudistettiin yhtiön johtoryhmä paikallisen asiakas- ja markkinaymmärryksen vahvistamiseksi. Määrätietoinen työ käyttöpääoman hallinnassa tuotti tulosta, ja rahavirta vahvistui selvästi. Saadut tilaukset lähes kaksinkertaistuivat vertailukaudesta ja ympäristönsuojeluliiketoiminta kasvoi, mutta kokonaisuudessaan liikevaihto ja kannattavuus jäivät vielä tavoitteista. Vuoden lopussa päivitetystä strategiassa operatiiviset ja myynnilliset resurssit keskitettiin niihin markkinoihin, joissa nähdään suurimmat kannattavan kasvun mahdollisuudet. Investoinnit kohdistuivat ennen kaikkea Kilpilahden muovinkierrätyslaitoksen rakentamiseen. Yhtiö näkee, että kierrätetyn uusioöljyn tuotannossa on merkittävä pitkän aikavälin potentiaali jatkuvaan kannattavaan kasvuun.

Vuosi 2024 lyhyesti

- Liikevaihto laski 6,6 % vertailukaudesta 114,4 miljoonaan euroon (122,5)
- Liikevoitto (EBIT) laski 36,9 % vertailukaudesta 5,3 miljoonaan euroon (8,4) ollen 4,6 % liikevaihdosta (6,9 %)
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) laski 43,6 % vertailukaudesta 6,4 miljoonaan euroon (11,3) ollen 5,6 % liikevaihdosta (9,2 %)
- Liiketoiminnan rahavirta vahvistui merkittävästi ja oli 16,6 miljoonaa euroa (-12,7)
- Nettokäyttöpääoma pieneni tilikauden aikana 7,5 miljoonaa euroa ollen tilikauden lopussa 54,8 miljoonaa euroa (62,2).
- Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli -0,06 euroa (0,09)
- Saadut tilaukset kasvoivat 84,2 % vertailukaudesta 80,9 miljoonaan euroon (44,0)
- Tilauskanta kauden lopussa oli 88,0 miljoonaa euroa (124,2)
- Joulukuussa yhtiö julkaisi päivitetyn strategian ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet
- Hallitus ehdottaa, että osinkoa ei jaeta tilikaudelta 2024

Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei muuta mainita.

Markkinakatsaus

Maailmanlaajuisesti vahvistuva ympäristötietoisuus luo jatkuvaa kysyntää kestäville ympäristöratkaisuille, ja vihreälle siirtymälle asetetut tavoitteet korostavat ilmaston-muutoksen hillitsemistä, biodiversiteetin suojelua ja materiaalien kierrättämistä. Lisääntynyt ymmärrys ekosysteemien haavoittuvuudesta on luonut julkiselle ja yksityiselle sektorille tarpeita varautua paremmin tuleviin onnettomuuksiin, lisätä materiaalinkierrätystä ja rahoittaa aiempien vahinkojen puhdistusta. Lamor hyödyntää vahvaa osaamistaan ja referenssejään kasvaakseen näissä markkinasegmenteissä sekä laajentaakseen edelleen läsnäoloaan. Lamor arvioi kysynnän ratkaisuilleen kasvavan merkittävästi myös tulevaisuudessa.

Ympäristötietoisuuden kasvamisen seurauksena ympäristölainsäädäntöä on kiristetty. Tämä on johtanut ympäristönsuojeluun liittyvien öljyntorjuntalaitteiden ja -palveluiden kysynnän kasvuun. Kysyntä kohdistuu aikaisempaa enemmän kokonaisratkaisuihin, joissa konsultoinnin ja laitetoimituksen lisäksi hankitaan myös koulutusta ja jatkuvaa valmiuspalvelua. Ympäristötietoisuuden kasvun lisäksi kysyntään vaikuttaa geopolitiikka ja globaalit kriisit (mm. Lähi-idässä ja Ukrainassa), jotka kasvattavat merkittävästi ympäristövahinkojen riskiä esimerkiksi Punaisellaamerellä ja Itämerellä. Riskitason nousu voi lisätä lähialueiden halukkuutta varautua näihin riskeihin.

Lisääntynyt tietoisuus on saanut valtiot ja yksityisen sektorin kiinnittämään huomiota myös aiemmin puhdistamatta jääneisiin maaperä- ja vesistöalueisiin. Ympäristövahingoista syntyneitä ennallistamisvastuita on maailmanlaajuisesti paljon. Huomattava määrä esimerkiksi aiemmin syntyneistä merkittävistä öljyvahingoista on edelleen puhdistamatta. Maanpuhdistukseen ja ennallistamiseen liittyvä markkina on tällä hetkellä erittäin aktiivinen ja Lamor on mukana useissa erikokoisissa maanpuhdistukseen liittyvissä kilpailutuksissa etenkin Lähi-idässä, Afrikassa ja Etelä-Amerikassa.

Osana ilmastonmuutoksen vastaisia toimia petrokemianteollisuus pyrkii vähentämään neitseellisen raakaöljyn käyttöä ja osa ratkaisua on materiaalinkierrätys. Maailmassa syntyvän muovijätteen määrä on kaksinkertaistunut viimeisen 20 vuoden aikana. Tällä hetkellä muovijätteestä vain noin kymmenesosa kierrätetään asianmukaisesti. Lamor osallistuu globaalin muovijäteongelman ratkomiseen rakentamalla muovin kemiallisen kierrätyksen laitoksen Suomeen ja suunnittelee vastaavien laitosten rakentamista yhtiön vahvoille markkina-alueille hyödyntäen kansainvälistä verkostoaan. Myös Lamorin tarjoamille veden- ja jätteenkäsittelyratkaisuille on kasvavaa tarvetta ympäri maailmaa. Kehittyvissä talouksissa etsitään vaarallisen jätteen ja teollisuuden jätevesien käsittelyratkaisuja sekä

ratkaisuja puhtaan juomaveden tuottamiseen. Lisäksi satamat globaalissa etelässä tarvitsevat laivaperäisen Marpol-jätteen vastaanottopalveluja täyttääkseen kansainväliset vaatimukset.

Lamorin strategia

Lamor julkaisi joulukuussa (19.12.2024) yhtiön päivitetyn strategian ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Strategiakauden 2025-2027 tavoitteena on Lamorin aseman vahvistaminen ja kannattava kasvu kaikilla markkina-alueilla ja tuotelinjoilla.

Lamorin visio on tulla yhdeksi maailman johtavista ympäristönsuojelu- ja ennallistamisyrityksistä. Lamorilla on hiilivetyperäisen saastumisen ja ympäristöhaasteiden ratkaisemisesta vahvaa osaamista, jota yhtiö hyödyntää vuosikymmenten aikana rakennetun ainutlaatuisen maailmanlaajuisen verkostonsa kautta.

Ympäristöpalveluiden kysynnän odotetaan kasvavan tietoisuuden lisääntymisen, yritysten ja valtiollisten toimijoiden ilmastoon ja biodiversiteettiin keskittymisen, tiukentuvan sääntelyn, lisääntyvien geopolittisten riskien ja laajamittaisen historiallisen saastumisen vuoksi.

Yhtiön kannattavan kasvun kulmakivet:

- Yhtiön yli 40 vuoden aikana rakennettua ympäristönsuojelun laite- ja palvelumyyntiä kasvatetaan globaalisti myyntiä tehostaen ja laajentaen
- Maanpuhdistus- ja materiaalinkierrätystuotelinjoja kasvatetaan aiempaa fokusoidummin keskittäen yhtiön kasvupanostukset Lamorin aseman vahvistamiseen nykyisillä sillanpäämarkkinoilla ja niiden lähialueilla, joilla nähdään merkittävintä potentiaalia
- Muovin kemiallisen kierrätyksen osalta Lamor näkee markkinakysynnän olevan vahvaa ja yhtiö jatkaa etenemistä kohti ensimmäisen konseptilaitoksensa tuotantovaihetta. Tähän päästäessä Lamor arvioi vuoden 2025 aikana, miten liiketoimintaa skaalataan kohti 100 tonnin tavoitetta.
- Kannattavuutta parannetaan fokusoimalla ja tehostamalla myyntiä, tarjoomaa ja operatiivisia toimintoja

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet (vuoden 2027 lopussa) ovat:

- Kasvu: Liikevaihdon kasvattaminen 170 miljoonaan euroon
- Kannattavuus: Oikaistu liikevoitto (EBIT) yli 14 % liikevaihdosta
- Osinkopolitiikka: Pyrkimys jakaa osinkoa, huomioiden liiketoiminnan kehittäminen
- Rahoitusrakenne: Strategiaan, tavoitteisiin ja hankeportfolioon sopivan rahoitusrakenteen saavuttaminen vahvan taseen kautta

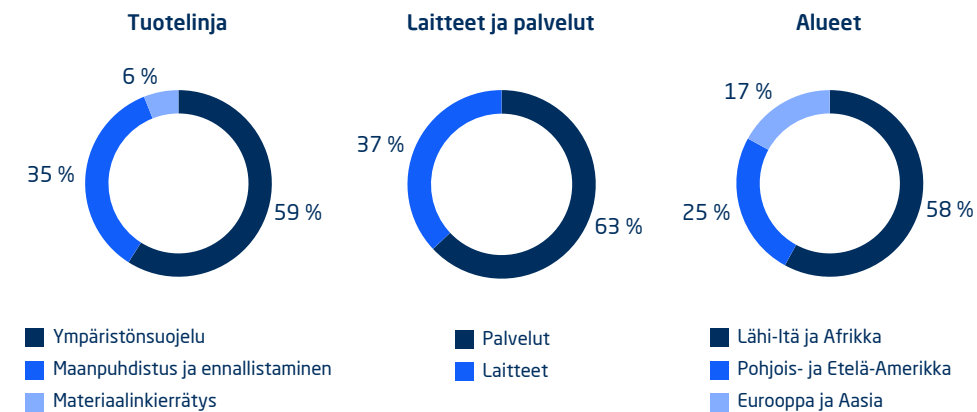
Liiketoiminnan kehitys 2024

Vuonna 2024 Lamor jatkoi strategiansa mukaista tehokkaiden ja tuloksellisten ympäristöratkaisujen toimittamista asiakkailleen globaalisti paikallisesti.

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen toimittajista. Yhtiön liikevaihto syntyy kolmesta tuotelinjasta, jotka ovat ympäristönsuojelu, maanpuhdistus ja ennallistaminen, sekä materiaalinkierrätys.

Lamor keskittyy globaalisti lisäämään toimia ympäristön tilan parantamiseksi tavoilla, jotka mahdollistavat kannattavan liiketoiminnan. Lamorin liiketoiminnan ytimessä on tuoteportfolioiden synergia. Ympäristönsuojelu kattaa ratkaisuja ympäristövahinkojen torjumiseksi ja puhdistamiseksi, keskittyen erityisesti öljyntorjuntaan sekä maalla että merellä. Maanpuhdistus ja ennallistaminen kattaa saastuneiden maa-alueiden ennallistamisen edistäen ekologista palautumista ja biodiversiteetin säilymistä. Lisäksi Lamor kehittää ja toimittaa jätteen- ja vedenkäsittelyratkaisuja, jotka auttavat luonnonvarojen kestävään käyttöön ja kiertotalouden edistämiseen, mukaan lukien muovin kemiallinen kierrätys.

Liikevaihdon jakauma



Ympäristönsuojelu

Lamor on vuosikymmeniä toiminut strategisena kumppanina paikallisille viranomaisille ja energiayhtiöille toimittaan näille öljyntorjuntateknologiaa sekä auttaen näitä kehittämään ympäristönsuojeluvalmiuksiaan ympäri maailmaa. Lisäksi Lamor on ollut mukana

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

merkittävässä öljyonnettomuuksien puhdistus- ja ympäristönsuojeluhankkeissa, mikä on vahvistanut sen asemaa globaalina johtajana vuotojen hallinnassa ja puhdistuksessa.

Vuoden 2024 aikana ympäristönsuojelun liikevaihto kasvoi vertailukaudesta kaikilla markkina-alueilla, eniten Etelä-Amerikassa.

Suurten palveluhankkeiden osalta merkittävin liikevaihtoon vaikuttanut tekijä oli lopulta 3,5-vuotiseksi jatkettu ja syyskuun lopussa onnistuneesti päätökseen saatu ympäristönsuojeluhanke Saudi-Arabiassa. Tämän merkittävän palveluhankkeen aikana perustettiin kolme öljyntorjuntatukikohtaa Punaisen meren rannikolle yhteistyössä Saudi-Arabian kansallisen ympäristövalvontakeskuksen (NCEC) kanssa ja koulutettiin yli 4 000 asiantuntijaa. Hankkeen päättymisen jälkeen vastuu öljyntorjunnasta siirrettiin suunnitellusti paikalliselle valtiolliselle toimijalle. Hanke on tärkeä referenssi Lamorin jatkaessa ympäristönsuojeluliiketoiminnan laajentamista.

Lisäksi Lamor tiedotti solmineensa NEOM Companyn kanssa sopimuksen toisesta merkittävästä ympäristönsuojelupalveluhankkeesta Saudi-Arabiassa. Alkuperäinen toukokuussa allekirjoitettu sopimus koostui öljyntorjuntavalmiuspalveluista ja -teknologiasta, sen kesto oli vähintään kolme vuotta ja kokonaisarvo 55 miljoonaa euroa. Myöhemmin Lamor tiedotti asiakkaan kanssa neuvoteltavan työnjaon rajaamisesta ja joulukuussa yhtiöt sopivat Lamorin toimittavan NEOM Companylle yhteensä 9 miljoonan euron edestä öljyntorjuntateknologiaa. Suurin osa toimituksista toteutui joulukuussa. Tilauskantaa muutettiin vastamaan uuden sopimuksen arvoa. Merkittävät laitetoimitukset vahvistivat Lamorin asennettua laitekantaa Lähi-idässä.

Vuoden aikana Lamor työ jatkui kolmessa pienemmässä ympäristövahingon puhdistushankkeessa (Perussa ja Ecuadorissa) sekä ja yhtiö teki useita merkittävämpiä laitetoimituksia etenkin Euroopassa ja Aasiassa (Singapore ja Hongkong).

Lamorin uusi öljyntorjuntalaitteiden vuokraus- ja logistiikkakeskus avattiin toukokuussa Hollannissa laitteiden globaalien saatavuuden tehostamiseksi. Samoissa tiloissa toimii myös Euroopan meriturvallisuusviraston (EMSA) Pohjanmeren öljyntorjuntakeskus, jonka operoinnin Lamor voitti edellisenä vuonna.

Suurin osa Lamorin vuoden 2024 aikana saamista uusista tilauksista liittyi ympäristönsuojeluun. Merkittävin yksittäinen uusi tilaus oli kolmivuotinen ja 12 miljoonan euron arvoinen sopimus öljyntorjuntavalmiuksien ylläpidosta ja kehittämisestä Perussa syyskuussa.

Maanpuhdistus ja ennallistaminen

Lamorin tavoitteena on olla ensisijainen strateginen kumppani saastuneiden maa-alueiden puhdistuksessa ja ennallistamisessa laajentaen yhtiön liiketoimintaa uusiin maihin. Suuret voitettut projektit Lähi-idässä ja Etelä-Amerikassa ovat olleet keskeisiä tämän liiketoiminnan kasvussa, vahvistaneet yhtiön paikallisia suhteita sekä Lamorin teknologisia ja operatiivisia kyvykkyyksiä olla mukana vastaavissa hankkeissa ympäri maailmaa.

Vuoden 2024 aikana maanpuhdistusliikevaihdon määrä laski vertailukaudesta, minkä taustalla oli lähinnä Kuwaitin hankkeen vertailukautta alhaisempi tuloutus.

Suurin osa liikevaihdosta tuli Kuwaitista, jossa Lamor on ollut vuodesta 2021 alkaen merkittävässä roolissa maailman suurimmassa maanpuhdistushankkeessa. Vuoden aikana Lamorin kahdella alueella sekä biologisen puhdistuksen että maanpesun prosessit saatiin tavoitetasolle. Etenkin biologinen puhdistus, jossa hyödynnetään öljyä syöviä paikallisia bakteerikantoja, on osoittautunut ennakoituakin tehokkaammaksi. Maanpesun osalta prosessin ylösajo kesti ennakoitua kauemmin, millä oli vaikutusta toteutuneisiin kustannuksiin. Lisäksi Lähi-idässä Lamorilla oli useampia pienempiä maanpuhdistushankkeita käynnissä myös Omanissa.

Etelä-Amerikassa suurin osa liikevaihdosta tuli Lamorin Ecuadorissa sijaitsevilta maanpuhdistusalueilta, mutta pienempiä hankkeita oli käynnissä myös esimerkiksi Chilessä.

Merkittävin vuoden 2024 aikana saatu tilaus liittyi kaksivuotiseen ja 8 miljoonan euron arvoiseen maanpuhdistushankkeeseen Ecuadorissa.

Materiaalinkierrätys

Lamorin materiaalinkierrätysliiketoiminta keskittyy luonnonvarojen kestäväan käyttöön ja kiertotalouden edistämiseen. Yhtiö toimittaa jätteiden- ja vedenkäsittelyratkaisuja, jotka vähentävät ympäristökuormitusta ja tukevat kestävää kehitystä. Viimeaikaiset merkittävät hankkeet, kuten Bangladeshin Mongla Portin sataman Marpol-jätteenkäsittelylaitoksen toimitus, innovatiiviset vedenpuhdistusratkaisut kalankasvatuksessa sekä rakennusvaiheessa oleva muovin kemiallinen kierrätyslaitos Suomessa luovat Lamorille uusia kasvumahdollisuuksia. Tuleva laitos on ensivaiheen 10 000 tonnin vuosittaisella käsittelykapasiteetillaan ensimmäinen teollisen mittakaavan muovin kemiallinen kierrätyslaitos Suomessa. Se on myös konseptilaitos, jonka avulla Lamor tavoittelee pitkällä aikavälillä 100 000 tonnin kierrätysmuoviportfoliota.

Vuoden 2024 aikana materiaalinkierrätysliikevaihdon määrä laski vertailukaudesta. Suurin osa liikevaihdosta tuli Etelä-Amerikasta ja bangladeshilaiseen Mongla Portin satamaan liittyvästä hankkeesta.

Bangladeshin hankkeen osalta vuoden aikana toimitettiin asiakkaalle hankkeeseen kuuluvat öljyntorjunta-alukset ja Marpol-jätteenkeräysalus. Syksyllä toimitetun jätteen vastaanotto- ja käsittelylaitoksen (Port Reception Facility, PRF) asentamisen aikataulua jouduttiin siirtämään vuoden aikana poikkeuksellisten sääolojen sekä syksyllä maassa lisääntyneen poliittisen epävakauden seurauksena, mikä rajoitti ulkopuolisen toimittajan vastuulla olevien infratöiden tekemistä. Käsittelylaitoksen rakentaminen päästiin kuitenkin aloittamaan pian katsauskauden jälkeen, ja Lamoriin johto arvioi hankkeen valmistuvan vuoden 2025 ensimmäisen puoliskon aikana. Huhtikuussa Lamor ja Bangladeshin hankkeessa mukana oleva Greenflow tiedottivat aloittavansa laajemman yhteistyön edistääkseen Marpolin mukaisten jätteenkäsittelyratkaisujen saatavuutta sekä parantaakseen kokonaisvaltaisten ratkaisujen globaalia saatavuutta.

Kilpilahden muovinkierrätyslaitoksen rakentaminen edistyi merkittävästi vuoden aikana. Esikäsittelylaitteisto toimitettiin toisella neljänneksellä, lopputuotteena syntyvän kierrätetyn uusioöljyn suuret varastointisäiliöt asennettiin kolmannella neljänneksellä ja laboratorio sekä toimistotilat viimeisellä neljänneksellä. Myös termokemiallisen prosessilaitteiston rakentaminen edistyi vuoden aikana, mutta tunnistettujen lisätöiden seurauksena johdon arvion mukaan niiden asennukset tapahtuvat ensimmäisen vuosipuoliskon aikana vuonna 2025. Tuotanto käynnistetään johdon arvion mukaan vuoden kolmannen neljänneksen aikana, minkä jälkeen tuotannon ylösajoa jatketaan loppuvuonna vaihteittain. Markkinakysyntä uusioöljylle on säilynyt erittäin vahvana.

Suurin osa muusta liikevaihdosta tuli Etelä-Amerikasta (Guyana), mutta pienempiä hankkeita oli käynnissä myös Omanissa ja Senegalissa.

Merkittävin saatu tilaus vuoden 2024 aikana oli Frøyn tilaama yli miljoonan euron arvoinen vedenkäsittelylaitteisto.

Tunnusluvut

Tuhatta euroa (ellei mainittu toisin)	1.1.- 31.12. 2024	1.1.- 31.12. 2023	1.1.- 31.12. 2022
Liikevaihto	114 396	122 520	127 656
Käyttökate (EBITDA)	11 587	16 182	16 659
EBITDA %	10,1 %	13,2 %	13,1 %
Oikaistu EBITDA	12 422	18 838*	19 006
Oikaistu EBITDA %	10,9 %	15,4 %	14,9 %
Liikevoitto /-tappio (EBIT)	5 315	8 426	10 018
Liikevoitto /-tappio (EBIT) %	4,6 %	6,9 %	7,8 %
Oikaistu liikevoitto /-tappio (EBIT)	6 385	11 317*	12 608
Oikaistu liikevoitto /-tappio (EBIT) %	5,6 %	9,2 %	9,9 %
Tilikauden tulos	-1 273	2 679	3 535
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	-0,06	0,09	0,13
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	-0,06	0,09	0,13
Oman pääoman tuotto (ROE) %	-2,0 %	4,3 %	5,8 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	4,5 %	8,7 %	12,0 %
Omavaraisuusaste %	37,5 %	40,0 %	53,0 %
Nettovelkaantumisaste %	62,1 %	60,7 %	23,2 %
Nettokäyttöpääoma	54 751	62 245	41 490
Saadut tilaukset	80 938	43 950	87 368
Tilaukanta	88 020	124 192	203 069
Henkilökunta tilikauden lopussa	643	840	508
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana	636	658	604

* Vuoden 2023 oikaisuihin liittyviä uudelleenjärjestelykuluja on korjattu vastaamaan tilikaudella 2024 muutettua laskentakaavaa. Aiemmin raportoitu oikaistu liikevoitto oli 10 943 tuhatta euroa ja oikaistu EBITDA oli 18 464 tuhatta euroa (1-12/2023).

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty toimintakertomuksen lopussa.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut (APM)

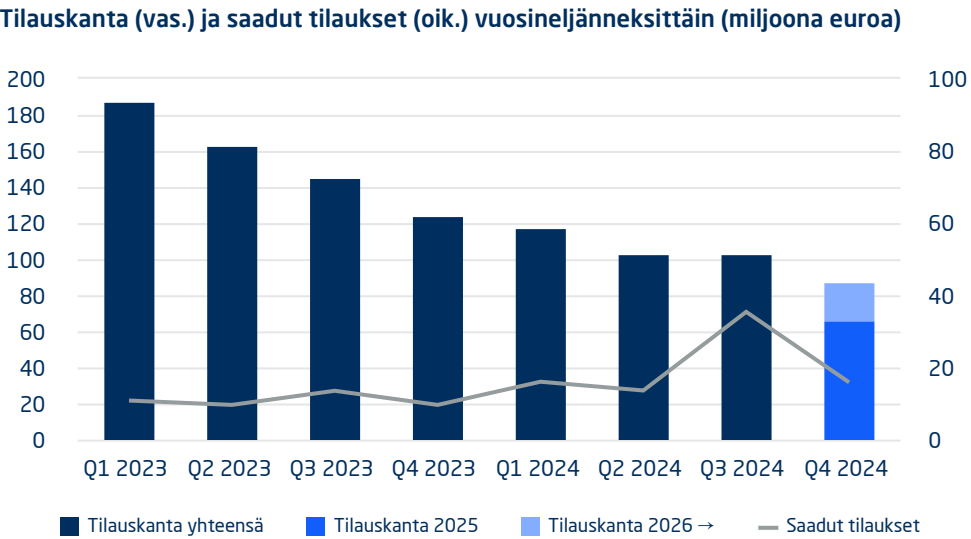
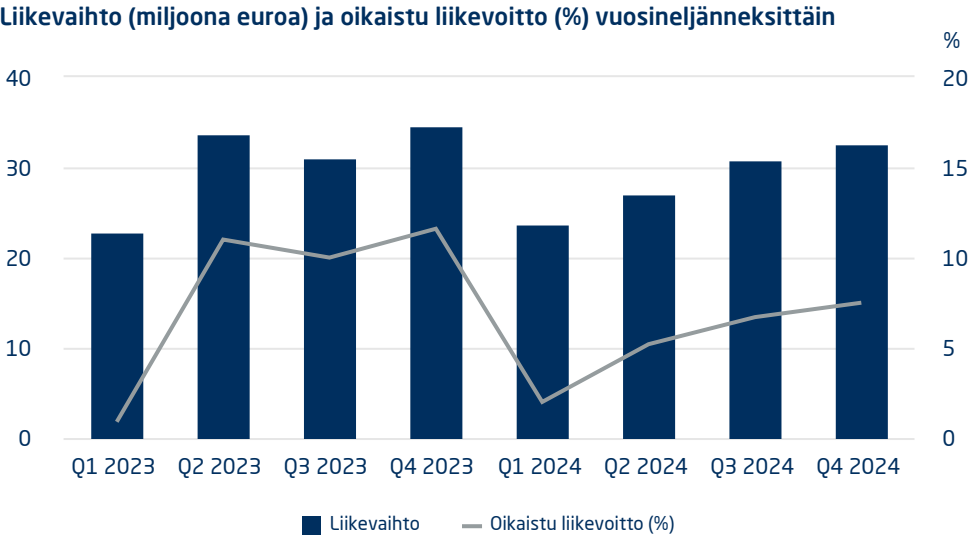
Lamor noudattaa ESMA:n (European Securities and Markets Authority) vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittämisestä annettua ohjeistusta, joka on ollut voimassa vuodesta 2016 lähtien. Lamor käyttää ja esittää seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotka havainnollistavat paremmin Lamorin toiminnan kehitystä: oikaistu EBIT, oikaistu EBITDA, ROI, ROE, omavaraisuusaste ja nettovelkaantumisaste.

Oikaistut EBIT ja EBITDA sisältävät seuraavat erät:

Oikaistu EBIT ja EBITDA Tuhatta euroa	1.1.- 31.12. 2024	1.1.- 31.12. 2023	1.1.- 31.12. 2022
Liikevoitto (EBIT)	5 315	8 426	10 018
Poistot ja arvonalentumiset	6 272	7 756	6 641
EBITDA	11 587	16 182	16 659
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Yritysjärjestelykulut	0	0	71
Uudelleenjärjestelykulut	834	1 318*	318
Arvonalentumiset Venäjän liiketoiminnasta	0	1 338	1 958
Oikaistu EBITDA	12 422	18 838*	19 006
Poistot ja arvonalentumiset	-6 272	-7 756	-6 641
Hankintamenojen kohdistuksiin liittyvät poistot	236	235	242
Oikaistu EBIT	6 385	11 317*	12 608

* Vuoden 2023 oikaisuihin liittyviä uudelleenjärjestelykuluja on korjattu vastaamaan tilikaudella 2024 muutettua laskentakaavaa.

Taloudellinen tulos



Tammi-joulukuu 2024

Konsernin liikevaihto oli kaudella 114,4 miljoonaa euroa (122,5). Laskua vertailukaudesta oli 6,6 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 6,7 %. Kuwaitissa käynnissä oleva maanpuhdistushanke, Saudi-Arabian ympäristönsuojeluhanke, Bangladeshin hankkeen toimitukset, Etelä-Amerikan ympäristövahinkojen puhdistukset sekä Aasian (Hong Kong, Singapore) tehdyt laitetoimitukset olivat merkittävimmät yksittäiset tammi-joulukuun liikevaihtoon vaikuttaneet hankkeet.

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 6,4 miljoonaa euroa (11,3) ja 5,6 % kauden liikevaihdesta (9,2 %). Kannattavuutta heikensi alhaisempi liikevaihdon taso sekä kiinteitä kuluja viimeisellä neljänneksellä lisänneet kertaerät päättyneisiin projekteihin liittyen.

Tilaukanta oli kauden lopussa 88,0 miljoonaa euroa (124,2). Katsauskauden aikana saatujen uusien tilausten arvo oli 80,9 miljoonaa euroa (44,0) mikä on 84,2 % enemmän kuin vertailukaudella. Tilaukanta sisältää NEOM Companyn tilauksen marraskuussa tiedotetun uuden työnjaon mukaisesti (9 miljoonan euron öljyntorjuntateknologiatoimitus).

Poistojen määrä oli -6,3 miljoonaa euroa (-7,8) ja ne sisälsivät -3,6 miljoonaa euroa (-4,2) käyttöoikeusomaisuuserien poistoja (IFRS 16), jotka liittyvät pääosin konsernin Saudi-Arabian hankkeissa käytettyihin aluksiin sekä Kilpilahden muovinkierrätyslaitoksen maanvuokrasopimukseen.

Rahoitustuotot ja -kulut, -5,8 miljoonaa euroa (-5,2), muodostuivat liiketoiminnan rahoituksen korko- ja takauskuluista sekä Yhdysvaltain dollarin määräisten ja dollarisidonnaisten saamisten ja velkojen arvostuksista ja näihin liittyvistä valuuttasuojauksista. Kasvu vertailukaudesta aiheutui vuoden 2023 elokuussa liikkeeseen lasketun vihreän joukkovelkakirjalainan korkokuluista.

Konsernin tulos ennen veroja oli -0,4 miljoonaa euroa (3,2). Osakekohtainen tulos (laimentamaton) tammi-joulukuussa 2024 oli -0,06 euroa (0,09).

Liiketoiminnan nettorahavirta oli 16,6 miljoonaa euroa (-12,7). Sitoutunut nettokäyttöpääoma 31.12.2024 oli 54,8 miljoonaa euroa (62,2). Käyttöpääoman lasku vertailukaudesta johtui vuoden lopulla kotiutetuista projektilaskutuksen maksuista sekä lyhytaikaisten velkojen kasvusta. Investointien rahavirta oli -15,8 miljoonaa euroa (-6,9).

Konsernin omavaraisuusaste oli 37,5 % (40,0 %) ja nettovelkaantumisaste 62,1 % (60,7 %). Nettovelkaantumisasteeseen vaikuttaa erityisesti tilikauden aikana nostetut uudet rahalaitoslainat ja rahoituslimiitit.

Investoinnit ja tutkimus- ja kehitystoiminta

Tammi-joulukuussa 2024 investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 19,4 miljoonaa euroa (7,4). Kasvuun tammi-joulukuussa vaikuttivat erityisesti Kilpilahden muovin kemiallisen kierrätyksen pilottilaitoksen investoinnit ja kehityksenot. Yhtiö sai katsauskauden aikana 1,6 miljoonan euron valtionavustuksen muovinkierrätyslaitoksen kehitysmenoihin Kilpilahdessa.

Käyttöoikeusomaisuuserät, jotka liittyvät pääasiassa Kilpilahden muovinkierrätyslaitoksen maanvuokrasopimukseen, olivat kauden lopussa 2,6 miljoonaa euroa (5,0).

Konsernin kehityksenot tilikaudella olivat 2,1 (2,8) miljoonaa euroa, käsittäen yleisiä liiketoiminnan kehityksen kuluja sekä muovin kemiallisen kierrätyksen hankkeen valmistelukuluja. Aktivoiduissa kehitysmenoissa on otettu huomioon saatu 1,6 miljoonan euron valtionavustus. Lamor on mukana Business Finlandin tukemassa Kasvumoottori-ohjelmassa, johon liittyvät tilikauden aikaiset kustannukset, 1,0 (1,3) miljoonaa euroa, sisältyvät edellä mainittuihin menoihin.

Tammi-joulukuussa 2024 poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä -6,3 miljoonaa euroa (-7,8).

Lamorin tutkimus- ja kehitystoiminnan tehtävänä on tukea projektitoimintaa ja liiketoiminnan kasvutavoitteita sekä luoda uusia liiketoimintamalleja. Lamor pyrkii jatkuvasti kehittämään uusia ratkaisuja asiakkaidensa ympäristöhaasteisiin, minkä lisäksi se pyrkii laajentamaan jo käytettävissä olevien ratkaisujen soveltamisalaa uusiin käyttökohteisiin.

Taloudellinen asema

Lamorin korolliset velat koostuvat pankkilainoista, joukkovelkakirjalainasta, pääomalainoista sekä IFRS 16 -standardin mukaisista vuokrasopimusveloista. Lamorin korolliset velat 31.12.2024 olivat 56,9 miljoonaa euroa (49,8), joista vuokrasopimusvelat olivat 2,7 miljoonaa euroa (5,4). Konsernin nettovelat olivat 40,0 miljoonaa euroa (38,8). Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat olivat 16,9 miljoonaa euroa (11,0).

Lamorin senioriehtoiseen rahoitukseen sisältyy elokuussa 2023 liikkeeseen laskettu 25,0 miljoonan euron vihreä joukkovelkakirjalaina, jonka maksusuoritusten vakuutena on jälkipantti Lamorin yritysikiinnityksiin. Lainan suunniteltu juoksuaika on 3 vuotta. Lisäksi konsernin senioriehtoihin rahalaitoslainoihin sisältyy yhteensä 7,9 miljoonaa euroa lainoja mukaan lukien Lamor Recyclingin 4,4 miljoonan euron laina. Konsernilla on 11,0 miljoonan euron rahoituslimiitti ja 7,0 miljoonan euron luotollinen tili sekä Lamor Recyclingin 1,0 miljoonan euron luotollinen tili. Rahoituslimiitistä oli katsauskauden päättyessä 31.12.2024 käytössä 9,5 miljoonaa euroa ja luotollisista tileistä yhteensä 1,0 miljoonaa

euroa. Lisäksi Lamorilla oli yhteensä 1,0 miljoonan euron arvosta nostamattomia lainoja, jotka liittyvät muovin kemiallisen kierrätyslaitoksen investointihankkeeseen.

Katsauskauden lopussa muita rahalaitoslainoja oli 0,7 miljoonaa euroa. Annettujen takausten arvo kauden lopussa oli 35,8 miljoonaa euroa (42,9). Korollisen velkarahoituksen määrää arvioitaessa on hyvä huomioida myös yhtiön kokonaisvastuiden määrä mukaan lukien yhtiön takausvelvoitteet, jotka koskevat erityisesti suuria toimitushankkeita.

Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli pääomalainoja yhteensä 10,5 miljoonaa euroa. Business Finlandin kasvumoottorikilpailuun liittyvää Valtiokonttorin myöntämää pääomalainaa oli 5,5 miljoonaa euroa. Lisäksi Ilmatorahasto on myöntänyt yhtiön muovin kemiallisen kierrätyksen hankkeeseen pääomalainaa, josta yhtiö on nostanut 5,0 miljoonaa euroa. Pääomalainat ovat toissijaisessa asemassa senioriehtoiseen rahoitukseen nähden eikä niitä huomioida kovenanttilaskennassa.

Ohjeistus vuodelle 2025

- Liikevaihdon arvioidaan kasvavan verrattuna edelliseen vuoteen (2024: 114,4 milj. eur).
- Oikaistun liikevoiton oletetaan kasvavan verrattuna edelliseen vuoteen (2024: 6,4 milj. eur)

Taustaoletukset

Ohjeistus perustuu olemassa olevaan tilauskantaan sekä yhtiön johdon näkemykseen kysynnästä ja tiedossa olevista kilpailutuksista. Yhtiö käy parhaillaan neuvotteluja useista merkittävistä laitekaupoista ja keskiuurista palvelusopimuksista kaikilla markkina-alueillaan.

Liikevaihdon arvioidaan olevan alle vertailuvuoden tason ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja yli sen toisella vuosipuoliskolla. Liikevaihto-ohjeistuksen toteutuminen edellyttää vahvaa uusien tilausten kertymää vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Vuonna 2025 Lamorin suurista palveluhankkeista jatkuvan Kuwaitin hankkeen liikevaihdon arvioidaan olevan edellisen vuoden tasolla, ja suurten palveluhankkeiden ulkopuolisen muun liikevaihdon kasvun arvioidaan jatkuvan. Muovinkierrätyksen osalta ohjeistus olettaa liikevaihdon olevan rajallinen.

Kannattavuuden osalta yhtiö arvioi myynnin ja operatiivisen toiminnan tehostamisen johtavan kannattavuuden paranemiseen, mutta suunnitellut toimenpiteet vaikuttavat merkittävämmiin vuonna 2026.

Riskit ja epävarmuustekijät

Lamorin toimintaan vaikuttavat erilaiset toimintaympäristöön, sääntelyyn, liiketoimintaan ja rahoitukseen liittyvät riskit. Lamor pyrkii hyödyntämään saatavilla olevia mahdollisuuksia ja

rajaamaan riskien mahdollisia haitallisia vaikutuksia. Lamorin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa tehokas ja onnistunut strategian toteutus sekä pitkän että lyhyen aikavälin tavoitteiden saavuttamiseksi. Lamorin hallituksen tehtävänä on säädellä riskinottohalukkuutta.

Toimintaympäristöön liittyvät riskit

Lamor toimii yli 100 maassa tytär- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostonsa kautta. Lamorilla on tytär- ja osakkuusyhtiöitä yli 20 maassa ja liiketoimintaa jokaisella mantereella. Lisäksi Lamorin tavoitteena on kasvattaa ja laajentaa liiketoimintaansa myös tulevaisuudessa. Koska Lamorilla on liiketoimintaa ympäri maailman, se altistuu esimerkiksi poliittisille, taloudellisille, lainsäädännöllisille ja sosiaalisille olosuhteille kussakin maassa, jossa se harjoittaa liiketoimintaansa. Toimintansa kansainvälisen luonteen vuoksi Lamor altistuu kansainväliseen kauppaan liittyvien riskien vaikutuksille. Lisäksi Lamorin liiketoiminnan kehitys on osittain riippuvaista julkisen talouden yleisestä kehityksestä sekä julkistaloutta ohjaavasta poliittisesta päätöksenteosta.

Geopoliittisella tilanteella saattaa olla negatiivinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan esimerkiksi hankkeiden aikataulu- ja kustannusmuutosten sekä toimitusketjujen ja paikallisten toimintamahdollisuuksien muutosten muodossa. Lisäksi kärjistyneet tilanteet saattavat vaikuttaa henkilöstön turvallisuuteen.

Oikeudelliseen sääntelyyn liittyvät riskit

Lamor toimii toimialalla, johon kohdistuu paljon sääntelyä, ja joka on lisäksi muun muassa yleisen ympäristötietoisuuden lisääntyessä jatkuvan muospaineen alla. Lamorin tuleekin toiminnassaan noudattaa suurta määrää toimialaan kohdistuvaa lainsäädäntöä, erilaisia standardeja ja määräyksiä, jotka koskevat esimerkiksi jätteiden ja haitallisten aineiden käsittelyä, liiketoiminnan luvanvaraisuutta, terveyttä ja turvallisuutta, tietosuojaa, julkisia hankintoja, työvoiman käyttöä, kilpailua, yritystoimintaa yleisesti ja verotusta. Lamorin toiminnan maailmanlaajuinen luonne kasvattaa olennaisesti siihen kohdistuvan erilaisen sääntelyn määrää, sillä sääntelyn ja määräysten sisältö saattaa vaihdella merkittävästi valtioittain.

Lamorin ja sen alihankkijoiden on toiminnassaan noudatettava lakeja, määräyksiä, lupaehtoja, viranomaisten ohjeita ja standardeja, jotka koskevat muun muassa pilaantuneiden alueiden puhdistamista, vaarallisten ja ympäristölle haitallisten aineiden käsittelyä ja hävittämistä sekä jätteiden vastaanottoa, käsittelyä ja kuljetusta. Merkittävimmät ympäristöriskit liittyvät ympäristölle vaarallisten aineiden, kuten kerätyn öljyn, käytettyjen kemikaalien tai Lamorin ja sen alihankkijoiden toiminnassaan käyttämien raskaan kaluston ja laivojen polttoaineen mahdolliseen vapautumiseen maaperään tai vesistöihin.

Liiketoimintaan liittyvät riskit

Negatiiviset muutokset Lamorin liiketoiminnassaan käyttämien komponenttien ja alihankkijoiden saatavuudessa ja markkinahinnoissa tai Lamorin laitteiden kuljetus- ja valmistuskustannuksissa voivat vaikuttaa haitallisesti Lamorin liiketoiminnan kannattavuuteen. Komponenttien hinnat ja Lamorin laitteiden kuljetus- ja valmistuskustannukset voivat nousta merkittävästi esimerkiksi luonnonkatastrofien ja Lamorin toimitussopimusten ongelmien tai globaalien poikkeusolojen tai toimitusketjujen häiriöiden johdosta.

Lamorin raportointivaluutta on euro, ja yhtiö altistuu valuuttakurssivaihteluista aiheutuvalle riskille aina, kun se maksaa tai vastaanottaa maksuja muussa valuutassa kuin eurossa. Lamorin kannalta merkittävin yksittäiseen valuuttaan liittyvä riski liittyy Yhdysvaltain dollarin ja siihen sidottujen valuuttojen kurssivaihteluihin.

Laitemyynnin lisäksi merkittävä osa Lamorin liiketoiminnasta on projektiluonteista. Uusien tilauksien määrä ja projektinhallinnan onnistuminen vaikuttaa merkittävästi Lamorin liiketoiminnan kannattavuuteen ja tulevaisuudennäkyymiin.

Lamor on rakentamassa ensimmäistä teollisen mittakaavan muovin kemiallisen kierrätyksen laitosta. Rajattu kokemus käsittelyprosessin toimivuudesta saattaa aiheuttaa riskin rakennettavan laitoksen käyttöönottoaikataululle.

Ilmastomuutoksen vaikutukset aiheuttavat muutoksia myös Lamorin liiketoimintaympäristöön. Ilmastomuutos voi aiheuttaa ääri-ilmiöitä, jotka toisaalta lisäävät riskejä erilaisille onnettomuuksille sekä öljy- ja kemikaalivuodoille, mutta saattavat myös vaikeuttaa Lamorin projektitoimituksia. Merkittävä osa Lamorin liiketoiminnasta liittyy öljytoimialaan tai sen aiheuttaman saastumisen puhdistamiseen.

Lamorin rahoitukseen ja taloudelliseen asemaan liittyvät riskit

Lamorin liiketoiminta on käyttöpääomaintensiivistä. Huolimatta siitä, että Lamorin liiketoiminnan kiinteät kustannukset ovat suurelta osin skaalautuvia, liiketoiminnan merkittävä kasvattaminen vaatii Lamorilta myös investointeja muun muassa laitteistoon ja henkilöstöön. Lisäksi Lamorin muovin kemialliseen kierrätykseen liittyvät uudet laitoshankkeet vaativat merkittäviä investointeja. Lamorin kyky rahoittaa toimintaansa riippuu monista tekijöistä ja siihen vaikuttavat liiketoiminnan rahavirta, voitontuottamiskyky, luottokelpoisuus sekä uuden lainarahoituksen ja oman pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuus.

Lamor altistuu esimerkiksi keskeneräisiin projekteihin ja asiakassaamisiin sekä toimittajille maksettujen ennakkomaksujen saataviin liittyvälle luottoriskille. Yleisen taloudellisen tilanteen heikkeneminen saattaa heikentää Lamorin sopimusvastapuolten maksuvalmiutta,

millä saattaa olla haitallinen vaikutus Lamorin kykyyn periä saamiset täysimääräisesti tai niiden erääntyessä.

Lamor arvioi aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisen vuosittain jokaisena tilinpäätöspäivänä sekä silloin, kun tapahtumat tai muutokset olosuhteissa viittaavat siihen, että jonkin omaisuuserän arvo olisi alentunut. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on sen arvioitua kerrytettävissä olevaa rahamäärää suurempi, kyseisen omaisuuserän kirjanpitoarvoa alennetaan välittömästi siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Korkeana pysyvä inflaatio ja talouden hidastuminen voivat aiheuttaa epävarmuutta myös Lamorin toimintaympäristössä. Korkea korkotaso voi kasvattaa niin ikään Lamorin rahoituskuluja.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Markkinaan liittyvä geopolitiittinen riskitaso on edelleen koholla useiden globaaleiden konfliktien ja poliittisen epävakauden vuoksi. Tilanne on kiristynyt tietyissä Lähi-idän maissa entisestään ja epävakaus on jatkunut myös Etelä-Amerikan maissa. Lisäksi Venäjän sota Ukrainassa jatkuu edelleen. Myös Itämeren osalta riskit ovat kasvaneet. Yleisen turvallisuustilanteen heikkenemisen lisäksi nämä konfliktit vaikuttavat Lamorin liiketoimintaan monilla tavoin ja nostavat merkittävästi myös öljyvahinkojen riskiä. Tällä saattaa olla negatiivinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan esimerkiksi hankkeiden aikataulu- ja kustannusmuutosten sekä toimitusketjujen ja paikallisten toimintamahdollisuuksien muutosten muodossa.

Lamorin liiketoiminta on globaalia, ja yhtiö altistuu toimintamaissaan poliittisille, taloudellisille, lainsäädännöllisille ja sosiaalisille olosuhteille ja niihin liittyville riskeille. Laitemyynnin lisäksi merkittävä osa Lamorin liiketoiminnasta muodostuu tarjouskilpailuihin perustuvista keskiuurista ja suurista palveluhankkeista. Etenkin suurimpien hankkeiden jatkuvuus sekä tarjouskilpailujen ajoittumiseen ja niissä menestymiseen liittyvät epävarmuustekijät voivat vaikuttaa merkittävästi Lamorin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Lisäksi muovinkierrätyksen ensimmäisen konseptilaitoksen käyttöönoton ja ylösajon aikataululla voi olla vaikutusta yhtiön kannattavuuteen ja investointeihin sekä rajallisesti myös kuluvan vuoden liikevaihtoon.

Lamorin liiketoiminnan kehitys on myös osittain riippuvaista talouden yleisestä kehityksestä sekä julkistaloutta ohjaavasta poliittisesta päätöksenteosta. Korkotaso on laskenut aiemmilta korkeilta tasoiltaan, mutta muutokset siinä voivat vaikuttaa Lamorin rahoituskuluihin. Mahdollisesti käynnistyvien globaalien kauppasotien takia kasvavilla tullimaksuilla voi olla vaikutusta Lamoriin, mutta niiden vaikutusta on tässä vaiheessa vaikea arvioida.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Lamor julkaisee hallituksen toimintakertomuksesta erillisen selvityksen yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2024 voimassa olevan sääntelyn mukaisesti osana yhtiön vuosikertomusta.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Lamorin varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.3.2024 osakeyhtiölain mukaisena etäkokouksena. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan yhtiökokoukselle tekemiä ehdotuksia.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2023 ja päätti, että osinkoa ei jaeta, myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden sekä hyväksyi toimielinten vuoden 2023 palkitsemisraportin.

Yhtiökokous päätti hallituksen palkkioista, hallituksen jäsenten lukumäärästä ja valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Nina Ehrnroothin, Fred Larsenin, Kaisa Lipposen, Timo Rantasen ja Mika Ståhlbergin. Yhtiön tilintarkastajaksi sekä kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, jonka nimeämänä uutena päävastuullisena tilintarkastajana sekä kestävyysraportoinnin varmentajana toimii KHT Mikko Rytilahti.

Yhtiökokouksen päätökset ja pöytäkirja ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön verkkosivuilla.

Varsinaisen yhtiökokouksen päättämät valtuutukset hallitukselle

Yhtiökokous päätti 26.3.2024 valtuuttaa hallituksen päättämään uusien tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden antamisesta päätöksen mukaisin ehdoin. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 osaketta, mikä vastaa noin 9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ehdotuksen tekohetkellä. Osakeanti voi tapahtua suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen edellyttäen, että tälle on painava taloudellinen syy, ja että osakkeiden suuntaaminen on yhtiön ja sen osakkeenomistajien etujen mukaista.

Yhtiökokous päätti 26.3.2024 valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta päätöksen mukaisin ehdoin siten, että hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 osaketta. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista.

Yhtiökokous päätti 26.3.2024 valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvussa tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta päätöksen mukaisin ehdoin osana yhtiön johdon ja henkilöstön kannustinjärjestelmiä. siten, että valtuutuksen nojalla suoraan annettavien osakkeiden sekä annettavien optio-oikeuksien ja muiden erityisten oikeuksien nojalla merkittävissä olevien osakkeiden yhteenlaskettu enimmäismäärä on 300 000 osaketta, mikä vastaa noin yhtä (1) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ehdotuksen tekohetkellä.

Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2025 asti. Hallitus ei katsauskauden aikana käyttänyt valtuutuksia.

Hallituksen järjestäytyminen

Hallitus järjestäytyi yhtiökokouksen jälkeen 26.3.2024 ja päätti järjestäytymisensä yhteydessä hallituksen ja sen valiokuntien kokoonpanosta seuraavasti.

Puheenjohtajana valittiin jatkamaan Mika Ståhlberg ja varapuheenjohtajana Fred Larsen.

Hallituksen valiokuntien jäsenistä päätettiin seuraavasti:

- Tarkastusvaliokunta: Timo Rantanen (puheenjohtaja), Kaisa Lipponen ja Mika Ståhlberg
- Palkitsemisvaliokunta: Nina Ehrnrooth (puheenjohtaja), jäsenet Kaisa Lipponen ja Timo Rantanen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano ja järjestäytyminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta järjestäytyi 18.9.2024 seuraavasti. Järjestäytymisen yhteydessä toimikunnan puheenjohtajaksi valittiin Fred Larsen.

- Fred Larsen (hallituksen puheenjohtaja, Larsen Family Corporation Oy)
- Juuso Puolanne (sijoitusjohtaja, Suomen Teollisuussijoitus Oy)
- Annika Ekman (osakejohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen)
- Mika Ståhlberg (hallituksen puheenjohtaja, Lamor Corporation Oyj).

Tiedonantopolitiikan päivitys

1.10.2024 yhtiö tiedotti hallituksen hyväksyneen Lamorin päivitetyn tiedonantopolitiikan. Päivityksessä tehtiin erinäisiä teknisiä ja kieliasuun liittyviä päivityksiä, täsmennettiin pörssi- ja yhtiötiedotteiden hyväksymiseen liittyviä vastuita sekä tarkennettiin lehdistötiedotteiden julkaisemisen kriteereitä. Muutokset tulivat voimaan välittömästi. Päivitetty tiedonantopolitiikka on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.lamor.com/fi/sijoittajat/hallinto/tiedonantopolitiikka>.

Lähipiiritoimet

Lamorin osakeyhtiölain lähipiirilainat on on eritelty liitetiedoissa 5.2 Lähipiiritapahtumat.

Henkilöstö ja johto

Muutokset johtoryhmässä

Helmikuussa DI Juha Korhonen nimitettiin toimitusketjun ja projektinhallinnan johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi sekä KTM Östen Lindell Euroopan ja Aasian alueen johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 16.2.2024 alkaen.

KTM Vesa Leino nimitettiin yhtiön väliaikaiseksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.3.2024 alkaen ja hän toimi tässä roolissa 31.10.2024 asti. Uudeksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin 1.11.2024 alkaen Mikko Forsell (DI ja KTM).

Vuoden viimeisellä neljänneksellä Lamor uudisti yhtiön johtoryhmää vahvistaakseen paikallista asiakas- ja markkinaymmärrystä. Markkina-alueiden johtajien osalta Rob James nimitettiin 11.11.2024 alkaen Euroopan ja Aasian markkina-alueen johtajaksi, Aziz Al-Othman 1.11.2024 alkaen Lähi-idän ja Afrikan markkina-alueen johtajaksi sekä Jesus Pelayo 1.1.2025 alkaen Etelä- ja Pohjois-Amerikan markkina-alueen johtajaksi. Muutosten yhteydessä tiedotettiin, että väistytvä Etelä- ja Pohjois-Amerikan aluejohtaja Santiago Gonzalez jää suunnitellusti eläkkeelle. Samoin Richard Hill nimitettiin 13.11.2024 alkaen operatiiviseksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi.

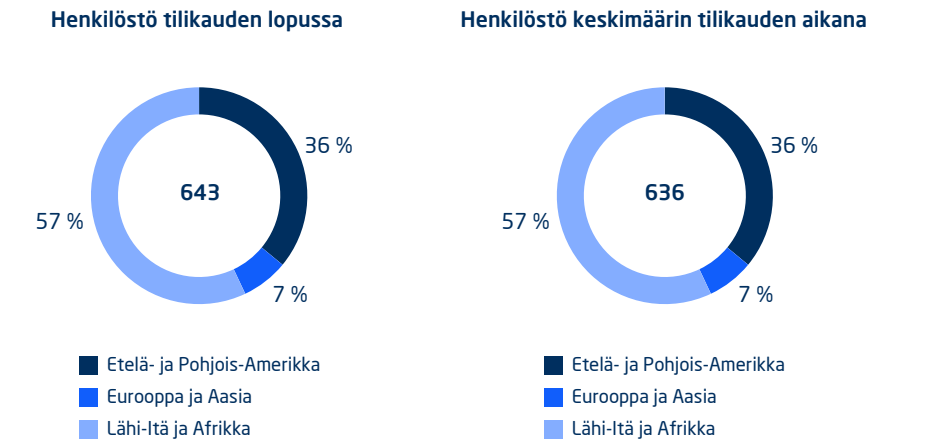
Katsauskauden lopussa Lamorin johtoryhmään kuuluivat seuraavat henkilöt:

- Johan Grön, toimitusjohtaja
- Mikko Forsell, talousjohtaja
- Richard Hill, operatiivinen johtaja
- Santiago Gonzales (31.12.2024 asti; Jesús Pelayo 1.1.2025 alkaen), johtaja, Etelä- ja Pohjois-Amerikka
- Rob James, johtaja, Eurooppa ja Aasia
- Aziz Al-Othman, johtaja, Lähi-Itä ja Afrikka
- Mervi Oikkonen, johtaja, Ihmiset ja kulttuuri

Henkilöstö

Tammi-joulukuussa 2024 Lamor työllisti keskimäärin 636 (658) henkilöä. Katsauskauden lopussa Lamor työllisti 643 (840) henkilöä. Henkilöstön lukumäärään vaikuttavat Lamorin kulloinkin käynnissä olevat suuret hankkeet.

Lamorin henkilöstön yhteenlasketut palkat ja palkkiot tilikaudella 2024 olivat 17 964 (20 586) tuhatta euroa.



Konsernirakenne

Lamorin konsernirakenteessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia tilikauden 2024 aikana.

Ulkomaiset sivuliikkeet

Konsernin emoyhtiöllä on Saudi-Arabiassa kaksi rekisteröityä sivuliikettä.

Osakkeet ja kaupankäynti

Lamorilla on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yhtäläinen äänioikeus, ja yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeet on laskettu liikkeeseen Suomen lakien mukaisesti, ja kaikki osakkeet on maksettu kokonaisuudessaan. Osakkeet ovat euromääräisiä. Lamorin osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin hallinnoimaan Suomen arvo-osuusjärjestelmään, ja ne ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Osakepääoma ja osakkeiden määrä	31/12/2024	31/12/2023
Osakepääoma, eur	3 866 375,40	3 866 375,40
Osakkeiden kokonaismäärä	27 502 424	27 502 424
joista yhtiön hallussa	542 450	542 450
Osakkeiden antioikaistun lukumäärän keskiarvo tilikauden aikana, laimentamaton	26 959 974	26 959 974
laimennettu	26 959 974	27 557 474
Osakkeiden antioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa, laimentamaton	26 959 974	26 959 974
laimennettu	26 959 974	26 959 974
Markkina-arvo, milj. eur	33,4	69,8
Osakkeenomistajien lukumäärä	5 797	6 486

Kaupankäynti Lamorin osakkeella Nasdaq Helsingissä	1-12/2024	1-12/2023
Osakevaihto, kpl, milj.	2,0	1,7*
osuus osakekannasta, %	7,6	6,3
Osakevaihdon arvo, milj. eur	3,9	6,4
Päätöskurssi viimeisenä kaupankäyntipäivänä, eur	1,22	2,59
Ylin kurssi, eur	2,66	4,85
Alin kurssi, eur	1,12	2,33

* Osakkeita vaihdettiin Nasdaq First North Premier-segmentin markkinapaikalla ajalla 1.1.-22.11.2023 noin 1,42 miljoonaa kappaletta ja pörssilistalla ajalla 23.11.-31.12.2023 noin 0,28 (0) miljoonaa kappaletta.

Muita osakekohtaisia tunnuslukuja	2024	2023
Osakekohtainen tulos, laimennettu	-0,06	0,09
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	-0,06	0,09
Omapääoma/osake, eur	2,39	2,37
Hinta/osakekohtainen tulos (P/E)	-20,8	26,7

Osakkeenomistajat

Lamorilla oli katsauskauden 2024 päättyessä 5 797 (6 486) osakkeenomistajaa. Vuonna 2024 Lamorin omistus- ja äänivallassa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia.

Yhtiön kymmenen (10) suurinta osakkeenomistajaa sekä osakkeenomistuksen jakauma omistajaryhmittäin sekä osakemäärän mukaan esitetään seuraavissa taulukoissa.

Sija	Osakkeenomistajat	Osakkeita ja ääniä (kpl)	% osakkeista ja äänistä
1	Larsen Family Corporation Oy *	9 406 177	34,20
2	Suomen Teollisuussijoitus Oy	1 938 800	7,05
3	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 738 850	6,32
4	Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	1 662 029	6,04
5	Larsen Nico Benjamin	1 355 290	4,93
6	Larsen Fred Jörgen	1 098 350	3,99
7	Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	724 637	2,63
8	Santiago Gonzalez	722 627	2,63
9	Capital Dynamics Oy	631 850	2,30
10	SP Rahastoyhtiö	621 118	2,26
10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä		19 899 728	72,36
100 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä		25 796 514	93,80
Hallintarekisteröidyt yhteensä		1 434 574	5,22
Yhteensä		27 502 424	100,00

* Larsen Family Corporation Oy on Fred Larsenin määräysvaltayhteisö

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2024

	Osake- ja äänimäärä (kpl)	% osakkeista ja äänistä
Yritykset ja muut	10 663 641	38,77
Kotitaloudet	7 128 353	25,92
Eläke ja vakuutus	5 272 390	19,17
Julkisyhteisöt	1 938 800	7,05
Rahastoyhtiöt	1 374 575	5,00
Omat osakkeet	542 450	1,97
Sijoitusyhtiöt	446 620	1,62
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt yhteensä	0	0,00
Tuntemattomat	135 595	0,49
Yhteensä	27 502 424	100,00

Osakkeenomistajien jakautuminen osakkeiden määrän mukaan 31.12.2024

Osakemäärä	Omistajien määrä	% omistajista	Osakemäärä	% osakkeista
1-100	3 209	55,62	192 064	0,70
101-500	1 759	30,49	420 162	1,53
501-1 000	372	6,45	283 696	1,03
1 001-5 000	336	5,82	749 066	2,72
5 001-10 000	32	0,55	238 811	0,87
10 001-50 000	30	0,52	612 467	2,23
50 001-100 000	6	0,10	386 304	1,40
100 001-500 000	13	0,23	3 530 252	12,84
500 001-	12	0,20	21 013 530	76,41
Yhteensä	5 797	100,00	27 502 424	100,00

Lamor ei ole suoraan tai välillisesti kenenkään henkilön määräysvallassa (sitien kuin määräysvalta on määritelty Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 4 pykälässä) eikä yhtiö ole tietoinen mistään sellaisesta järjestelystä, joka voisi johtaa määräysvallan vaihtumiseen Yhtiössä. Yhtiön osakkeista tai oman pääoman ehtoisista arvopapereista ei ole tehty ostotarjouksia.

Johdon omistukset

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä sekä heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt omistivat yhteensä 11 991 404 osaketta eli 43,6 prosenttia Lamorin osakkeista 31.12.2024. Toimitusjohtaja Johan Grön omisti 71 400 osaketta ja muut johtoryhmän jäsenet yhteensä 702 750 osaketta. Ajankohtainen tieto omistuksista löytyy Lamorin verkkosivuilta.

Liputusilmoitukset

Yhtiö vastaanotti vuoden aikana yhden arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Nico Larsenin omistusosuus Lamorin osakkeista ja osakkeiden määrästä alitti 5 prosentin rajan 31.7.2024 tehtyjen kauppojen seurauksena.

Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Lamorin hallitus päätti helmikuussa 2024 (pörssitiedote 16.2.2024) uuden osakeperusteisen kannustinohjelman perustamisesta yhtiön avainhenkilöille. Suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2024-2026. Ohjelman kohderyhmään kuuluu noin yhdeksän avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet sekä toimitusjohtaja. Ohjelmasta maksettavat mahdolliset palkkiot vastaavat

arviolta yhteensä enintään 700 000 Lamorin osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Hallituksen asettamia kynnysarvoja ei saavutettu vielä tilikauden 2024 aikana. Riippuen kynnysarvojen saavuttamisesta tilikausien 2025-2026 aikana, ohjelmasta mahdollisesti ansaittavat palkkiot maksetaan tilikausien 2025-2027 aikana.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Merkittävä teknologiatilaisuus Kuwaitista

Lamor tiedotti (pörssitiedote 8.1.2025) yhtiön saaneen 8 miljoonan euron ympäristönsuojeluteknologian tilauksen Kuwaitista. Teknologiaa käytetään Arabianlahden merielämän ja rantojen suojaamiseen. Tilaisuus on lisätty Lamorin tilauskantaan vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä ja toimitetaan vuoden 2025 toisella puoliskolla.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset

Lamor tiedotti (pörssitiedote 26.2.2025) osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksista Lamor Corporation Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle 2025. Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valitaan uudelleen sen viisi nykyistä jäsentä. Lisäksi toimikunta ehdottaa, että hallituksen palkkiot pidetään ennallaan ja hallituksen jäsenten suositellaan hankkivan yhtiön osakkeita markkinoilta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan 40 prosentilla hallituksen jäsenen bruttovuosipalkkiosta, kunnes hän omistaa yhtiön osakkeita hänelle maksettavan bruttovuosipalkkion kaksinkertaisen arvon.

Omistuksen kasvattaminen muovin kemiallisen kierrätyksen liiketoiminnassa

Lamor tiedotti (lehdistötiedote 6.3.2025) yhtiön kasvattavan omistustaan strategisessa muovin kemiallisen kierrätyksen liiketoiminnassa ja ostaa vähemmistöosakas Resiclo Oy:n 30 prosentin osuuden Lamor Recycling Oy:stä. Kaupan myötä Lamor omistaa 100 prosenttia liiketoiminnasta. Tämä korostaa yhtiön vahvaa sitoutumista merkittävään hankkeeseen, jonka tarkoituksena on vastata globaalisti kasvavaan uusioöljyn kysyntään muoviteollisuudessa.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Tilikauden päättyessä 31.12.2024 emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 12 505 566,09 euroa, josta tilikauden tappio oli -14 022 774,91 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden 2024 tulos jätetään edellisten tilikausien voitto/tappio-tilille.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyyssraportti

Kestävyyssraportti

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Avainlukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Laskentakaava		
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	
Käyttökate (EBITDA), %	=	$\frac{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	=	Raportoitu EBITDA + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot-/kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot-/kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut	
Oikaistu käyttökate (EBITDA) %	=	$\frac{\text{Raportoitu EBITDA + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot-/kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot-/kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Liikevoitto (EBIT)	=	Tilikauden voitto ennen rahoituseriä ja veroja.	
Liikevoitto (EBIT), %	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot-/kulut+ liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot-/kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut	
Oikaistu liikevoitto (EBIT), %	=	$\frac{\text{Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot-/kulut+ liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot-/kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100

Tunnusluku	Laskentakaava		
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	=	$\frac{\text{Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä}}$	x 100
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	=	$\frac{\text{Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä sisältäen potentiaaliset osakkeet}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	x 100
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma keskimäärin kauden aikana}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + rahoitustuotot ja -kulut}}{\text{Oma pääoma keskimäärin + korolliset rahoitusvelat keskimäärin}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Pitkäaikaiset korolliset velat + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset korolliset velat + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat - Rahat ja pankkisaamiset - Rahoitusarvopaperit - Pitkä- ja lyhytaikaisten varojen sijoitukset}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Nettokäyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + Korottomat lyhytaikaiset saamiset - Korottomat lyhytaikaiset velat, pois lukien varaukset	
Saadut tilaukset	=	Tilikauden aikana saatujen asiakastilausten yhteenlaskettu arvo	
Tilauskanta	=	Tulevaisuudessa toimitettavien asiakastilausten yhteenlaskettu arvo.	
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	=	Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä edellisen tilikauden lopussa sekä jokaisen raportointikauden kalenterikuukauden lopussa.	

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

ESRS 2 Yleiset tiedot	29
BP-1 Kestävyys selvityksen yleiset laatimisperusteet	29
BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	29
GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	32
GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	34
GOV-3 Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	35
GOV-4 Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	36
GOV-5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	36
SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	37
SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset	40
SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	41
IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	44
Standardikohtaiset näkökohdat	45

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyyssraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

ESRS 2 Yleiset tiedot

BP-1 Kestävyys selvityksen yleiset laatimis perusteet

Kirjanpitolain mukainen Lamorin kestävyysraportti, myöhemmin kestävyys selvitys, on laadittu noudattaen kestävyysraportointidirektiiviä (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) ja se rakentuu eurooppalaisille kestävyysraportointistandardeille (European Sustainability Reporting Standards, ESRS). Kestävyystiedot perustuvat kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiin, joka on tehty CSRD-viitekehyksen puitteissa. Lamorin kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi sisältää tietoja niistä olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista, joilla on yhteys Lamoriin yhtiön suorien tai epäsuorien liiketoimintasuhteiden kautta, kattaen arvoketjun alku- ja loppupään.

Lamorin kestävyys selvitys on laadittu yhtiön konsolidoidun tilinpäätöksen mukaisena, ja sen konsolidoinnin laajuus sekä arvoketjun alku- ja loppupään tiedot ovat yhdenmukaiset tilinpäätöksen kanssa. Selvitys kattaa samat yksiköt, jotka Lamor on konsolidoinut tilinpäätöksessään tytäryhtiöinä tai yhteisinä toimintoina. Osakkuusyrityksiä ei ole sisällytetty kestävyys selvitykseen. Yksityiskohtainen luettelo kestävyys selvitykseen sisällytetyistä yrityksistä on esitetty vuoden 2024 tilinpäätöksessä, osiossa 1.1 Perustiedot. Tämä tieto on yhdistelty viittauksena kestävyys selvitykseen. Kaikki tässä raportissa esitetyt taloudelliset tiedot perustuvat Lamorin konsolidoituun ja tilintarkastettuun tilinpäätökseen, ellei toisin mainita.

Raportoidut luvut sisältyvät kestävyys selvitykseen kokonaisuudessaan tytäryhtiöiden osalta. Vähemmistöosuuksia ei ole jätetty laskelmien ulkopuolelle. Yhteisten toimintojen osalta raportoituihin tietoihin sisältyy kuitenkin vain Lamorin omistuksen mukainen osuus. Hankitut ja luovutetut yritykset otetaan huomioon IFRS:ssä sovellettujen menetelmien mukaisesti, esimerkiksi siitä päivästä alkaen, kun Lamor saa määräysvallan hankittuun yksikköön, siihen päivään asti, kun Lamorilla on määräysvalta luovutettuun yksikköön. Tällä hetkellä Lamorilla ei ole tytäryhtiöitä, jotka olisi jätetty kestävyysraportoinnin ulkopuolelle.

Lamor ei ole käyttänyt mahdollisuutta jättää tästä kestävyys selvityksestä pois mitään tiettyä tietoa, joka liittyy immateriaalioikeuksiin, osaamiseen tai innovaatioiden tuloksiin, tai mitään tietoja koskien tulevia kehityksiä tai neuvottelujen alla olevia asioita. Lamor soveltaa ESRS:n mukaisia aikavälejä laskettuna raportointijakson päättymisestä.

BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

Lamor Corporation Oyj raportoi yhtiökohtaiset tietonsa yleisesti hyväksyttyjen kestävyysraportointistandardien mukaisesti. Yhtiökohtaiset tiedot raportoidaan GRI-standardien mukaisesti seuraavissa kohdin: Jäte 306-4 ja Biologinen monimuotoisuus 304-3.

Niissä tapauksissa, joissa Lamor ei kohtuullisista käytettävissä olevista keinoista huolimatta pysty keräämään arvoketjun alku- ja loppupään tietoja, Lamor tekee arvioita käyttäen kohtuullisia ja perusteltuja tietoja, kuten toimialan keskiarvotietoja ja muita arviointimenetelmiä.

Toimittajilta ja muilta arvoketjun kumppaneilta saatavien raportointikauden ensisijaisten tietojen puuttumisen vuoksi Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (GHG) on arvioitu käyttäen toissijaisia tietoja. Lisäksi resurssivirrat on arvioitu Lamorin tuotesuunnittelun perusteella. Huolta aiheuttavat aineet ja erityistä huolta aiheuttavat aineet on arvioitu inventaarion perusteella. Näiden tietojen tarkkuuteen sisältyy merkittäviä epävarmuuksia. Näistä epävarmuuksista on esitetty lisätietoa kustakin aiheesta julkistetun tiedon yhteydessä.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Vaiheittaiset aiheet

Lamor on arvioinut, että S1 Oma työvoima ja S2 Arvoketjun työntekijät ovat olennaisia, ja käyttää näiden tietojen osalta siirtymäsäännöstä.

S1 Oma työvoima

ESRS-aihe: S1 Oma työvoima		Matala	Keski-määräinen	Korkea	Matala	Keski-määräinen	Korkea	Alkupää	Sisäinen	Loppupää
Osa-aihe	Osaosa-aihe	Negatiivinen vaikutus			Positiivinen vaikutus			Arvoketjun osa		
Työolot	Työllisyysturva									
	Terveys ja turvallisuus									
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka saman-arvoisesta työstä									
	Moninaisuus									

S2 Arvoketjun työntekijät

ESRS-aihe: S2 Arvoketjun työntekijät		Matala	Keski-määräinen	Korkea	Matala	Keski-määräinen	Korkea	Alkupää	Sisäinen	Loppupää
Osa-aihe	Osaosa-aihe	Negatiivinen vaikutus			Positiivinen vaikutus			Arvoketjun osa		
Työolot	Työaika									
	Riittävä palkka									
	Terveys ja turvallisuus									

Omaan työvoimaan ja arvoketjun työntekijöihin sovellettavat toimintaperiaatteet

Lamorin käytännესäännöt ja liikekumppaneiden käytännесäännöt säätelevät Lamorin sosiaalisen vastuullisuuden aihealueita kaikkien yhtiön toimintojen ja niihin osallistuvien henkilöiden osalta. Käytännесääntöjensä lisäksi Lamor on ottanut käyttöön toimintaperiaatteita, jotka vahvistavat sitoutumista sosiaaliseen kestävyYTEEN. Näitä periaatteita tarkistetaan vuosittain.

Lamorin ihmisoikeuspolitiikka varmistaa yhdenmukaisuuden kansainvälisten standardien kanssa, edistää reiluja työvoimakäytäntöjä, estää syrjintää ja turvaa terveyden ja turvallisuuden. Poliitiikka sisältää due diligence -prosessin ihmisoikeusvaikutusten tunnistamiseksi ja käsittelemiseksi, määrittää arvoketjun kumppanit vastuullisiksi ja tarjoaa mekanismeja epäkohtien ratkaisemiseksi, ja osoittaa sitoutumisen eettiseen ja vastuulliseen toimintaan.

Työterveyden ja -turvallisuuden, yritysturvallisuuden, ympäristön ja laadun (HSSEQ) toimintaperiaatteet Lamor on ISO 9001 (laatu), 14001 (ympäristö) ja 45001 (terveys ja turvallisuus) sertifioitu yritys, joka on kehittänyt ja ottanut käyttöön integroidun hallintajärjestelmän (IMS) noudattaakseen näitä standardeja.

Omaa työvoimaa koskevat toimintaperiaatteet

Rekrytointipolitiikka varmistaa oikeudenmukaisen, läpinäkyvän ja sääntöjenmukaisen rekrytointiprosessin, joka on linjassa yrityksen tavoitteiden ja sovellettavan lainsäädännön kanssa. Se edistää yhtäläisiä mahdollisuuksia, kieltää syrjinnän ja priorisoi rekrytointia paikallisyhteisöstä, jos mahdollista. Poliitiikka sisältää ohjeet sisäisestä liikkuvuudesta, hakijoita koskevien tietojen luottamuksellisuudesta ja suojelusta sekä ulkoisten arviointien käytöstä esihenkilötehtäviin rekrytoitaessa. Se korostaa myös eettisiä rekrytointikäytäntöjä ja rekrytointilupamenettelyä ennen rekrytoinnin aloittamista.

Työntekijän käsikirja tarjoaa käytännön ohjeita työaikaan, poissaoloihin, matkustamiseen, palkkaukseen ja hyvinvointiin sekä muita työskentelyyn liittyviä ohjeita. Käsikirja varmistaa läpinäkyvyyden, tukee työtyytyväisyyttä, edistää johdonmukaisuutta sekä auttaa luomaan yrityksen arvojen ja tavoitteiden mukaista turvallista ja terveellistä työympäristöä.

Henkilöstöä koskevat toimenpiteet ja tavoitteet

Lamorin strategia ja liiketoimintamalli korostavat työvoiman hyvinvointia ja osallisuutta. Yritys edistää avointa viestintää ja yhteistyötä sekä tunnetta yhteisestä tarkoituksesta. Lamorin strategia toimia ”globaalisti paikallisesti” mahdollistaa paikallisen työvoiman ja kulttuurisen ymmärryksen yhdistämisen globaaliin toimintaan. Lähestymistapa tukee paikallista työllisyyttä, hyödyntää alueellista asiantuntemusta ja mukautuu erilaisten sidosryhmien tarpeisiin.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen sekä oman työvoiman että arvoketjun työntekijöiden osalta on olennainen osa Lamorin liiketoimintamallia. Lamorin liiketoimintamalli sisältää due diligence -prosesseja sosiaalisten haittavaikutusten välttämiseksi, kattaen liikekumppaneiden ja ihmisoikeuskysymyksien tarkastelun sekä toimittajien ja kumppaneiden valintaprosessit.

Lamor on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia sekä oman henkilöstönsä että arvoketjun työntekijöiden osalta. Vuonna 2023 Lamor asetti keskipitkän aikavälin tavoitteen ihmisoikeuksien varmistamiseksi. Tämän tavoitteen mukaisesti Lamor tarkisti ja päivitti ihmisoikeuspolitiikkansa vuonna 2024, jotta se vastaisi yhtiön olennaisia kestävyysseikkoja. Lisäksi Lamor suoritti sisäisen ihmisoikeuksien due diligencen, joka kattoi sekä oman henkilöstön että arvoketjun työntekijät, tunnistaakseen ja kehittääkseen korjaavia toimenpiteitä. Lamor on kehittämässä tulosindikaattoreita voidakseen raportoida edistystä tavoitteen saavuttamisessa. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointinsa yhteydessä Lamor ei ole tunnistanut arvoketjun työntekijöihin liittyviä riskejä.

Lamor toteuttaa vuosittain henkilöstökyselyn arvioidakseen henkilöstönsä tyytyväisyyttä ja hyvinvointia. Tulosten perusteella konsernin johtoryhmä määrittelee keskeiset kehitysalueet. Edistymistä mitataan työtyytyväisyyskyselyllä, jonka tuloksena saadaan Lamorin työntekijäkokemusta mittaava LIT-indeksiluku. Vuonna 2023 LIT-indeksin keskipitkän aikavälin tavoitteeksi asetettiin saavuttaa yli 80 (100:sta). Vuoden 2023 LIT-indeksin tulos oli 77 mutta vuonna 2024 se laski 72:een. LIT-indeksin vuoden 2025 tavoite on edelleen saavuttaa >80. Lamor on tunnistanut omaan työvoimaansa liittyviä keskisuuria negatiivisia vaikutuksia ja riskejä ja laatinut toimenpiteitä parantaakseen työntekijäkokemusta. Vuoden 2025 kehitysalueita ovat selkeä strateginen suunta ja selkeä tavoitteenasettelu, ihmisten johtamisen parantaminen sekä parempi yhteistyö ja avoin viestintä.

Lamor asettaa vuosittaiset yritystavoitteet oman henkilöstön ja arvoketjun työntekijöiden negatiivisten terveys- ja turvallisuusvaikutusten välttämiseksi. Vuoden 2024 tavoitteena oli pitää tapaturmien vuoksi menetettyjä työtunteja mittaava Lost Time Incident Rate (LTIR) nollassa. Vuonna 2024 Lamorilla tapahtui yksi työajan menetykseen johtanut tapaturma. LTIR-laskelmassa huomioidaan Lamorin oma työvoima ja ne arvoketjun työntekijät, jotka ovat Lamorin operatiivisessa valvonnassa.

Oman henkilöstönsä osalta Lamor on asettanut aikaan sidotun tavoitteen noudattaa tulevaa EU:n palkka-avoimuusdirektiiviä, jonka tavoitteena on parantaa palkkojen tasa-arvoa ja edistää oikeudenmukaisempaa ja läpinäkyvämpää palkkarakennetta, mukaan lukien mahdollisten sukupuolten välisten palkkaerojen käsittelyn. Lamor suunnittelee toteuttavansa vaaditut muutokset EU:n ja kansallisten lainsäätäjien vahvistaman aikataulun mukaisesti. Aloite on osa Lamorin laajempaa sitoutumista sosiaalisen vastuullisuuden edistämiseen sekä oikeudenmukaisuuden ja tasa-arvon edistämiseen työpaikalla.

Estääkseen ja käsitelläkseen tosiasiallisia rikkomuksia Lamorilla on proaktiivisina kestäväen kehityksen toimina käytössä ilmoituskanava ja väärinkäytösilmoitusten käsittelyjärjestelmä. Nämä työkalut mahdollistavat sekä sisäisten että ulkoisten sidosryhmien luottamuksellisen ilmoittamisen epäilyistä rikoksista, rikkomuksista tai väärinkäytöksistä, mukaan lukien ihmisoikeusloukkaukset. Tarjoamalla turvallisen ja läpinäkyvän raportointialustan Lamor noudattaa eettisiä periaatteitaan, edistää luottamusta ja varmistaa vastuullisuuden toiminnassaan.

Lamorin työntekijät

Lamorin omaan työvoimaan kuuluvat työntekijät jaotellaan kahden pääulottuvuuden mukaisesti: 1) Alueorganisaatiot (Eurooppa ja Aasia; Lähi-itä ja Afrikka; Etelä- ja Pohjois-Amerikka) ja 2) Globaalit toiminnot. Globaalit toiminnot tukevat koko Lamor-konsernia. Niiden työntekijät voivat työskennellä pääkonttorissa Suomessa tai missä tahansa muussa Lamorin markkina-alueiden yksikössä.

Lamorin 45-prosenttisesti omistaman Kuwaitin yhteisen toiminnon työntekijät luokitellaan arvoketjun työntekijöiksi, mikä perustuu ESRs:n ”oma työvoima” ja ”arvoketjun työntekijät” -määritelmiin sekä kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiin. Näin ollen he eivät sisälly Lamorin työntekijätilastoihin. Lamorin tilinpäätöksessä esitetystä tilinpäätöshetken henkilökunnan kokonaismäärästä (643 / FTE) 44 % on Lamorin arvoketjun työntekijöiksi luokiteltavia Kuwaitin yhteisen toiminnon työntekijöitä, joita ei ole sisällytetty tässä raportissa esitettyihin oman työvoiman tietoihin.

Alla oleva taulukko esittää Lamorin omaan työvoimaan kuuluvien työntekijöiden henkilömäärän 31.12.2024 sekä alueorganisaatioiden että Lamorin globaalien toimintojen osalta. Työntekijät on jaoteltu työsuhdemaan mukaan.

Lamor työntekijöiden henkilömäärä 31.12.2024 - jaottelu maantieteellisten alueiden mukaan:

Eurooppa ja Aasia	Lähi-itä ja Afrikka	Etelä- ja Pohjois-Amerikka	Yhteensä
120	22	217	359

Lamorin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet - Tilanne 31.12.2024
(henkilömäärä)

Sukupuoli	Työntekijöiden määrä (henkilöä)
Mies	271
Nainen	86
Muu	0
Ei tiedossa	2
Yhteensä työntekijöitä	359

Työsuhteisten työntekijöiden määrä maan mukaan jaoteltuna niiden maiden osalta, joissa yrityksellä on vähintään 50 työsuhteista työntekijää, joka on osuutena vähintään 10 prosenttia yrityksen työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä - Tilanne 31.12.2024 (henkilömäärä)

Maa	Työntekijöiden määrä (henkilöä)
Ecuador	116
Suomi	81
Peru	71
Muut maat (yhteensä)	91
Yhteensä työntekijöitä	359

Työsuhteisten työntekijöiden määrä - Tilanne 31.12.2024 (henkilömäärä)

	Nainen	Mies	Muu *	Ei tiedossa	Yhteensä
Työntekijöiden lukumäärä	86	271	0	2	359
Vakinaiset työsuhteiset työntekijät	59	172	0	2	233
Määräaikaiset työsuhteiset työntekijät	25	88	0	0	113
Vaihtelevalla työajalla työskentelevät työsuhteiset työntekijät	2	10	0	0	12
Kokoaikaiset työsuhteiset työntekijät	80	258	0	2	340
Osa-aikaiset työsuhteiset työntekijät	4	3	0	0	7

* Sukupuoli työntekijän oman ilmoituksen mukaan.

Lamor toimii alueilla, joilla on tiukat säädökset paikallisyhteisöjen suojelusta ja voimaannuttamisesta tekemään paikallisia työllisyyttä koskevia päätöksiä. Säästösten noudattamiseksi ja yhteisöjen osallisuuden edistämiseksi Lamor työllistää säännöllisesti kiertäviä paikallisia työntekijöitä, mikä lisää määräaikaisen työllisyyden osuutta ja vaikuttaa oman työvoiman työpaikan pysyvyyttä kuvaaviin tilastoihin.

GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Lamorin ylimpään johtoon sisältyvät hallitus ja konsernin johtoryhmä, kattaen ne ylimmän tason henkilöt, jotka vastaavat organisaation toiminnan strategisesta ohjauksesta, valvonnasta sekä liiketoiminnan toteutuksesta. Nämä ylimmän johdon roolit - hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet - ovat vastuussa koko organisaatiota koskevien toimintaperiaatteiden määrittämisestä liittyen Lamorin kestävyYTEEN, hallintoon ja riskienhallintaan.

Lamorin hallintorakenne muodostuu hallituksesta, sen valiokunnista ja konsernin johtoryhmästä. Yhtiön hallinto-, johto- ja valvontaelimissä ei ole työntekijöiden edustajia tai muita työntekijöitä, eikä määritettyä kiintiötä sellaiselle edustukselle.

Lamorin hallitus kokonaisuudessaan ja sen yksittäisten jäsenten osaamisen kautta omaavat monipuolisia kykyjä, asiantuntemusta ja kokemusta eri kansainvälisen liiketoiminnan aloilta sekä Lamorille strategisesti tärkeistä toimialoista ja teknologioista. Tämä osaaminen kattaa oikeudellisen, taloudellisen, HR-, viestintä-, kestävyys-, HSSEQ- ja arvoketjuun liittyvän osaamisen sekä toimiala- ja tuotelinjakohtaisen, erityisesti öljyntorjuntaan liittyvän tietämyksen.

Konsernin johtoryhmä koostuu Lamor-konsernin toimitusjohtajasta ja muista johtoryhmän jäsenistä, jotka tukevat toimitusjohtajaa liiketoiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Johtoryhmän jäsenten tämänhetkinen asiantuntemus kattaa taloudellisen, strategisen, projektitoimitukset ja henkilöstöhallinnon sekä markkina-alue-tuntemuksen yhtiön kullekin kolmelle maantieteelliselle liiketoiminta-alueelle nimitetyn aluejohtajan kautta.

Liikkeenjohtoon osallistuvien ja muiden jäsenten määrä yhtiön hallinto-, johto- ja valvontaelimissä

Hallinto-, johto- tai valvontaelin	Liikkeenjohtoon osallistuvien jäsenten määrä	Muiden jäsenten määrä
Hallitus	1	4
Tarkastusvaliokunta	0	3
Palkitsemisvaliokunta	0	3
Konsernin johtoryhmä	7	0

Ylimmän johdon sukupuolijakauma henkilöiden lukumääränä ja prosenttiosuutena

Ylimmän johdon ryhmä	Sukupuoli- jakauma (henkilöä)	Sukupuoli- jakauma (%)	Alle 30- vuotiaat (henkilöä)	30 - 50- vuotiaat (henkilöä)	Yli 50- vuotiaat (henkilöä)
Hallitus					
Mies	3	60 %	0	0	3
Nainen	2	40 %	0	1	1
Konsernin johtoryhmä					
Mies	6	86 %	0	1	5
Nainen	1	14 %	0	1	0

Kestävyiden hallintotapa ja valvonta

Lamorin hallituksella, hallituksen tarkastusvaliokunnalla ja konsernin johtoryhmällä on kullakin määritetyt roolinsa Lamorin vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonnassa.

Lamorin hallituksen vastuut ovat säädeltyjä laeilla ja niitä on lisäksi kuvattu hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestyksissä, Lamorin käytännesäännöissä sekä yhtiön toiminta-periaatteissa, kuten hallintotapa- ja riskienhallintapolitiikassa. Lisäksi toimitusjohtajan, johtoryhmän ja Lamor-konsernin tytäryhtiöiden edustajien roolit on määritelty hallintotapa- ja riskienhallintapolitiikassa.

Johtoryhmä ja toimitusjohtaja varmistavat tehokkaan kestävyiden hallinnan integroimalla kestävyiden osaksi strategiaa ja toimeenpanemalla toimintaperiaatteita kuten käytänne-sääntöjä. Lamorin hallitus valvoo kestävyiden liittyviä asioita sekä suoraan että valiokuntiensa kautta.

Johtoryhmän jäsenenä toimiva talousjohtaja johtaa kestävyystyötä yhdessä kestävydestä vastaavan päällikön kanssa. Lamorin vaikutuksia talouteen, ympäristöön ja yhteiskuntaan hallinnoi kestävyystiimi yhteistyössä yrityksen eri toimintojen kuten myynnin, tutkimuksen ja kehityksen, tarjooman, hankinnan, logistiikan, projektien toteutuksen, talouden sekä complianceja HR-toimintojen kanssa.

Lamorin kestävyystietoja keräävät sekä yhtiön globaalit tukitoiminnot että alueelliset organisaatiot, jotka saavat tietoja eri paikallisyhtiöiden edustajilta kaikista Lamorista toimintamaista. Prosessissa noudatetaan kestävyystiimin kehittämiä ja johtoryhmän hyväksymiä ohjeita ja raportointimenetelmiä. Kestävyystiimi analysoi ja tarkistaa kerätyt tiedot, ja tuloksista raportoidaan johtoryhmälle ja edelleen hallitukselle.

Kestävyiden liittyvät valvontatoimenpiteet ja -menettelyt

Lamorilla kestävyiden liittyvät valvontatoimenpiteet ja -menettelyt ovat integroituina muihin sisäisiin toimintoihin. Näin varmistetaan, että ne ovat linjassa yhtiön kokonais-strategian kanssa. Lamorin kestävyystiimi työskentelee tiiviissä yhteistyössä muiden yritystoimintojen kanssa ympäristöön, yhteiskuntaan ja hyvään hallintotapaan liittyvien näkökohtien sisällyttämiseksi projektien toteutukseen sekä johtoryhmän kanssa kestävyiden käytäntöjen edistämiseksi organisaatiossa. Hallintoelimet, kuten johtoryhmä, sisältävät edustajia useista toiminnoista eri toimintojen keskinäisen yhtenäisyyden varmistamiseksi.

Lamorin integroitu hallintajärjestelmä IMS on olennainen mekanismi kestävyiden liittyvien valvontatoimenpiteiden sisällyttämiseksi eri toimintoihin. Nämä käytännöt sekä vuosittainen strategia- ja riskikatselmusprosessi tukevat strategisten tavoitteiden saavuttamista tunnistamalla ja käsittelemällä mahdollisia kestävyiden liittyviä riskejä, kuten korruption ja lahjonnan lisääntyneitä riskejä tietyissä maissa tai projekteissa.

Riskikatselmointiprosessi toimii kriittisenä perustana johdon toimintasuunnitelmien määrittämiselle ja sisäisen tarkastuksen painopistealueiden priorisoinnille, ja huomioi myös Lamorin kestävyysitumukset. Hallitus ja tarkastusvaliokunta tarkastelevat säännöllisesti näiden valvontatoimenpiteiden ja menettelyjen tehokkuutta varmistaakseen, että ne pysyvät johdonmukaisina Lamorin pitkän aikavälin kestävyystavoitteiden ja strategisten painopisteiden kanssa ja edistävät läpinäkyvyyttä, luotettavuutta ja resilienssiä.

Hallitus hyväksyy Lamorin kestävyysperiaatteet ja valvoo kestävyysraportointia. Tarkastusvaliokunta katselee yhtiön kestävyystavoitteiden strategianmukaisuuden sekä olennaiset aiheet vuosittain, ennen hallituksen hyväksyntää. Tarkastusvaliokunnalle osoitetuissa asioissa valiokunta antaa päivityksiä hallitukselle työjärjestyksensä ja vuosikellojensa mukaisesti tai muuten sovitulla tavalla.

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä ovat vastuussa tavoitteiden toteuttamisesta sekä seurannasta ja edistymisen raportoinnista hallitukselle ja tarkastusvaliokunnalle. Hallitus hyväksyy vuosittain Lamorin kestävyysraportoinnin ja varmistaa vastuullisuuden ja hallintostandardien noudattamisen. Tulokset kestävydessä julkaistaan ulkoisille sidosryhmille osana Lamorin vuosittaista raportointia.

Lamorin kestävyysasioiden hallinnoinnin ja valvonnan rakenne



Kestävyyteen liittyvä osaaminen ja asiantuntemus

Hallituksen vastuulla on nimittää toimitusjohtaja sekä hyväksyä konsernin johtoryhmän kokoonpano toimitusjohtajan ehdotuksen perusteella. Menettelyllä varmistetaan, että konsernin johtoryhmällä on sekä kollektiivisesti että yksilöllisesti tarvittava asiantuntemus, mukaan lukien kestävyyteen liittyvien asioiden tehokkaan valvonnan edellyttämät taidot.

Kestävyyteen liittyvän henkilöstön lisäksi konsernin johtoryhmän ja Lamorin hallituksen jäsenten - sekä yksilöllisesti että kollektiivisesti - odotetaan kehittävän yhteistä tietämystään, taitojaan ja kokemustaan kestävä kehityksen edistämiseksi Lamorin kestävyystavoitteiden saavuttamiseksi.

Sekä konsernin johtoryhmän että hallituksen jäsenet saivat ulkoista kestävyyteen liittyvää koulutusta vuonna 2024 uusista EU:n kestävyysäädöksistä ja -standardeista (Corporate Sustainability Reporting Directive ja European Sustainability Reporting Standard), mukaan lukien kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi ja EU:n luokitusjärjestelmä, sekä niiden soveltamisesta yhtiön kestävyyteen liittyvien tavoitteiden asettamiseen ja raportointiin.

Sisäisten resurssiensa lisäksi Lamor hyödyntää ulkoista asiantuntemusta prosessiensa parantamiseksi. Yhtiön kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi toteutettiin The Upright Projectin tuella ja hyödyntäen sen edistynyttä tieteellistä dataohjelmistoa, joka on erityisesti suunniteltu vastaamaan CSRD-säädösten kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin vaatimuksia.

GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille
toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät
kestävyysseikat

Kestävyys on osa Lamorin strategiaa ja liiketoimintamallia. Konsernin johtoryhmä ja toimitusjohtaja varmistavat kestävyiden integroinnin strategiaan, toimintaan ja päätöksentekoon. Kestävyyttä hyödynnetään myös ulkoisesti kilpailuetuna ja rahoituksen saannin keinona, jolloin se tukee kestävä ja kannattavaa kasvua.

Talousjohtaja, yhdessä kestävästä kehityksestä vastaavan päällikön kanssa, tiedottavat säännöllisesti konsernin johtoryhmää ja hallitusta kestävyteen liittyvistä olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista. Päivityksiä annetaan sovituin väliajoin riippuen asioiden luonteesta. Lamor kehittää parhaillaan systemaattisempaa lähestymistapaa due diligence -prosessien sekä kestävyteen liittyvien toimintaperiaatteiden, toimien, mittareiden ja tavoitteiden tulosten ja tehokkuuden seurantaan yhtiön valvontaympäristössä ja johtamisrakenteessa.

Kestävyysnäkökohdat integroidaan vuosittaiseen riskinarviointiprosessiin, jossa johtoryhmä käsittelee liiketoimintaympäristöön, hallintoon, johtamiseen ja toimintaan liittyviä riskejä ja arvioi niiden merkittävyyttä ja mahdollista vaikutusta strategiaan tavoitteisiin. Nämä tunnistetut riskit ohjaavat sisäisen tarkastuksen suunnitelman laatimista ja riskienhallintakäytäntöjen kehittämistä.

Keskeisiä lyhyestä ja pitkään aikaväliin ulottuvia riskejä on arvioitu myös yhtiön pääomamarkkinatapahtumien yhteydessä, ja niitä tarkistetaan säännöllisesti taloudellisen raportoinnin yhteydessä. Lisäksi riskien arviointi- ja lieventämissuunnitelmien laatiminen on sisällytetty päätöksentekoprosesseihin, erityisesti arvioitaessa uusia monimutkaisia myyntiprojekteja tai uusille markkinoille siirtymistä.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten käsittelemät olennaiset kestävyysseikat

Johtoryhmä ja hallitus tarkistavat ja hyväksyvät vuosittain Lamorin kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin.

Raportointijakson aikana Lamorin hallintoelimet, mukaan lukien hallitus ja sen valiokunnat, sekä konsernin johtoryhmä, käsittelevät keskeisiä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, jotka tukevat pitkän aikavälin strategisia tavoitteita.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten käsittelemiä olennaisia kestävyysseikkoja ovat olleet:

Sitoutuminen ihmisoikeuksiin: Lamorin päivitetty ihmisoikeuspolitiikka tarkistettiin ja hyväksyttiin Lamorin johtoryhmässä, joka lisäksi katselmoi myös ihmisoikeuksien due diligence -prosessin tulokset.

Väärinkäytösilmoitusten käsittelyjärjestelmä: Tarkastusvaliokunta valvoi väärinkäytösten ilmoituskanavan ja väärinkäytösilmoitusten käsittelyjärjestelmän toimintaa eettisen toiminnan ja läpinäkyvyyden edistämiseksi.

Terveys ja turvallisuus: Johtoryhmä seuraa jatkuvasti terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä operatiivisia mittareita. Lisäksi toimitusjohtajan kuukausiraporteissa hallitukselle on käsitelty riskejä, kuten tiettyjen toimintamaiden turvallisuuteen liittyviä huolenaiheita.

GOV-3 Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn
sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Yhtiökokouksen hyväksymä Lamorin toimielinten palkitsemispolitiikka määrittelee hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisen periaatteet ja puitteet.

Lamorin palkitsemispolitiikka ei edellytä erityisiä kestävyyteen liittyviä suorituskyy-
mittareita, mutta kestävyyteen liittyviä tavoitteita, kuten ympäristöön, yhteiskuntaan ja
hyvään hallintotapaan (ESG) liittyviä arviointiperusteita voidaan muiden mittareiden ohella
sisällyttää yhtiön toimitusjohtajan ja muun konsernin johtoryhmän lyhyen ja pitkän aikavälin
kannustinohjelmiin.

Hallitus hyväksyy toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän kannustinohjelmat ja varmistaa
niiden yhdenmukaisuuden Lamorin liiketoimintatavoitteiden kanssa. Hallituksen
palkitsemisvaliokunta vastaa kannustinohjelmia, niiden osallistujia sekä johtoryhmään
sovellettavia suorituskyykymittareita koskevien päätösehdotusten valmistelusta.

Palkitsemispolitiikan mukaisesti hallituksen jäsenet eivät osallistu yhtiön lyhyen tai pitkän
aikavälin kannustinohjelmiin. Konsernin johtoryhmän palkitseminen sisältää tällä hetkellä
seuraavat lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät:

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä (STI): Vuosittain vahvistettava kannustinohjelma,
joka sisältää sekä yhtiön että yksilön suoritukseen liittyviä suorituskyykymittareita.
Määritetyt mittarit ja niiden painotukset vaihtelevat vuosittain asetettujen painopisteiden
mukaan, ja enimmäisansaintamahdollisuudet riippuvat osallistujien asemasta ja roolista.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä (LTI): Suunniteltu yhdenmukaistamaan konsernin
johtoryhmän ja osakkeenomistajien tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä,
sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön sekä tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden
ansaitsemiseen ja kerryttämiseen perustuva kannustinohjelma. Nykyinen ohjelma kattaa
tilikaudet 2024–2026.

Kestävyyteen liittyvä muuttuva palkitseminen

Vuonna 2024 yhtiön lyhyen aikavälin kannustinohjelmaan integroidut kestävyystavoitteet
sisälsivät liikekumppaneiden sääntöjenmukaisen arvioinnin, varmistaen liiketoiminnan
eettisyyden, ja henkilöstötyytyväisyyden mittarit.

Vuonna 2024 konsernin johtoryhmän lyhyen aikavälin kannustinohjelman
enimmäisansaintamahdollisuudesta yhteensä enintään 20 % on ollut sidottu
konsernitasoisiin kestävyyteen liittyviin tavoitteisiin ja vaikutuksiin. Muiden osallistujien
osalta 10 % enimmäisansaintamahdollisuudesta on liittynyt vastaavasti kestävyyteen
liittyviin tavoitteisiin ja vaikutuksiin. Lisäksi kestävyyteen liittyvät henkilökohtaiset
tulospittarit ovat voineet nostaa kestävyyteen liittyvän muuttuvan palkitsemisen
enimmäisansaintamahdollisuutta joidenkin osallistujien osalta.

Vuonna 2024 hallituksen ja konsernin johtoryhmän palkitsemiseen ei sisältnyt ilmastoon
liittyviä mittareita, ja heidän ilmastoon liitännäisen palkitsemisensa osuus oli 0 %.

GOV-4 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence
-prosessista

DUE DILIGENCE -PROSESSIN KESKEISET OSATEKIJÄT	KOHDAT KESTÄVYYSELVITYKSESSÄ
a) Due diligence -proessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot ESRS 2 GOV-2: Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat ESRS 2 GOV-3: Kestävyysreen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin
b) Yhteydenpito vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa	ESRS 2 SBM-2: Sidosryhmien edut ja näkemykset
c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista; E1 IRO-1 Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista; E2 IRO-1 Kuvaus pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista; E3 IRO-1 Kuvaus vesivaroihin ja merellisiin luonnonvaroihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista; E4 IRO-1 Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista; E5 IRO-1 Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista
d) Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi	E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit; E2-2 Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit; E3-2 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit; E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit; E5-2 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit; G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen
e) Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	E1-5 Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan; E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt; E2-4 Ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä; E2-5 Huolta ja erityistä huolta aiheuttavat aineet; E3-4 Vedenkulutus; E4-5 Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit; E5-4 Resurssien sisäänvirtaukset; E5-5 Resurssien ulosvirtaukset

GOV-5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
kestävyysraportoinnin osalta

Kestävyyteen liittyvässä raportoinnissa Lamor yhdistää riskienhallinnan ja sisäisen
valvonnan varmistaakseen kestävyystoteumansa raportoinnin tarkkuuden,
vaatimuksenmukaisuuden ja tehokkuuden. Lamorin riskien priorisointimenetelmä sisältää
seuraavat vaiheet: riskien tunnistaminen ja arviointi, riskien priorisointi sekä riskien
lieventäminen, johon kuuluu toimien toteuttaminen ja tehokkuuden seuranta.

Säännöllinen raportointi ja edistymisen seuranta: Säännöllinen ja jaksottainen raportointi
auttaa Lamorin johtoa pysymään tietoisena kestävyyteen liittyvistä riskeistä. Tämä sisältää
aikataulutetut arvioinnit ja kestävyysden edistymisen seurannan.

Alueellinen ja yritystason analyysi: Kestävyysdata kerätään aluksi aluekohtaisesti,
noudattaen sisäisiä tietojen tarkistuksia ja analyysijä. Tiedot toimitetaan kuukausittain
konsernitasolle, jossa ne tarkistetaan ja analysoidaan sekä käydään neljännesvuosittain läpi
kunkin alueen kanssa.

Sisäiset tarkastukset tietojen täydellisyysden ja eheyden varmistamiseksi: Lamor on
ottanut käyttöön monitasoisen tarkistusmenetelmän, jossa vastuu tietojen täydellisydestä
ja eheydestä alkaa niiden toimittajasta ja päättyy päätöksentekotasolle. Tietojen
oikeellisuuden parantamiseksi kestävyystiimi suorittaa vuosittain sisäisiä tarkastuksia ja
raportoi tulokset konsernin johtoryhmälle.

Ohjeistus integroidun hallintajärjestelmän (IMS) kautta: Lamorin IMS-toimintaperiaatteet
ja -menettelyt ohjaavat kestävyyteen liittyvien tietojen seurantaa, keräystä ja raportointia,
keskittyen läpinäkyviin ja johdonmukaisiin menetelmiin kaikissa toiminnoissa.

Kestävyyteen liittyvien tietojen osalta tunnistetut pääasialliset riskit liittyvät tietojen
täydellisyysreen ja tarkkuuteen. Useimmissa tapauksissa Lamor kerää kestävyyteen liittyvät
tiedot manuaalisesti eikä käytössä ole teknologiapohjaisia seurantatyökaluja. Toimitusketjun
alku- ja loppupäissä tiedot ovat rajoitetusti saatavilla, jonka vuoksi Lamor joutuu edelleen
käyttämään joissain kohdin arvioita, joiden tarkkuutta voidaan pitää riskinä.

Kestävyyteen liittyvien tietojen täydellisyysreen ja eheyteen liittyvien tunnistettujen riskien
ratkaisemiseksi Lamor pyrkii ottamaan käyttöön uusia teknologiapohjaisia seurantatyökaluja
ja kehittämään digitaalista tiedonhallintaa. Työntekijöiden koulutus ja säännölliset
tarkastukset parantavat tietojen laatua, kun taas yhteistyön vahvistaminen toimitusketjun
kumppaneiden kanssa lisää tietojen saatavuutta. Lisäksi ulkopuolisen asiantuntemuksen
kuten Uprightin hyödyntäminen on auttanut Lamoria käsittelemään tietojen puutteita.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

Lamorin strategia edistää kestävyyttä korostamalla ympäristöratkaisujen merkitystä. Lamorin ratkaisut keskittyvät ympäristön pilaantumisen vähentämiseen ja edistävät biologista monimuotoisuutta ja kiertotaloutta.

Lamor on erikoistunut kokonaisvaltaisiin ympäristöratkaisuihin, jotka keskittyvät ympäristönsuojeluun ja ennallistamiseen. Lamor toimii maailmanlaajuisesti ja palvelen useita eri teollisuudenaloja; erityisesti sektoreita, joilla ympäristönsuojelu ja pilaantumisen hallinta ovat kriittisiä.

Ympäristönsuojelu: Öljyntorjuntavalmius ja -operaatiot

Lamor on tunnettu öljyvahinkojen tehokkaaseen hallintaan ja öljyn talteenottoon suunnitellusta laitevalikoimastaan. Valikoimaan sisältyy öljynkeräimiä, puomeja, pumppuja ja muuta erikoisteknologiaa, joka auttaa keräämään vuotanutta öljyä sekä meri- että maa-alueilta. Yritys tarjoaa myös aluksia sekä erityisesti öljyn talteenottoon ja puhdistukseen erilaisissa olosuhteissa, avomereltä rannikkovesiin, tarkoitettujen alusten suunnittelua.

Lamor tarjoaa laajan valikoiman palveluita, jotka auttavat organisaatioita ja hallituksia varautumaan öljyvahinkoihin tehokkaasti. Palvelut keskittyvät torjuntakyvykkyyden rakentamiseen, valmiuden parantamiseen ja nopeaan, tehokkaaseen toimintaan ympäristövahingoissa. Keskeisiä palveluita ovat riskinarvioinnit, valmiussuunnittelu, koulutus ja simulaatioharjoitukset, jotka parantavat reagointikykyä.

Lamorin öljyvahinkojen valmius- ja torjuntaratkaisut minimoivat ekologisia vaikutuksia, suojelevat biologista monimuotoisuutta ja vähentävät pilaantumista. Auttamalla katastrofivalmiudessa ja -torjunnassa, erityisesti ilmastoon liittyvien tapausten osalta, Lamor pyrkii lisäksi parantamaan resilienssiä ympäristön häiriöille, varmistamaan nopean toipumisen ja vähentämään pitkäaikaisia ympäristövaikutuksia.

Maaperän puhdistus ja ennallistaminen

Ympäristön puhdistuksessa Lamor tarjoaa teknologioita ja palveluita saastuneen maaperän ja veden käsittelyyn pyrkien palauttamaan ekologisen tasapainon. Tämä sisältää usein hiilivetyjen tai muiden vaarallisten aineiden saastuttaman maaperän puhdistamista. Yritys tarjoaa myös arviointi-, suunnittelu- ja toteutuspalveluita laajamittaisiin ympäristön puhdistusprojekteihin. Palvelu tukee yrityksiä ympäristösäädösten noudattamisessa ja alueiden palauttamisessa turvallisiksi. Palvelut edistävät kestävyyttä ennallistamalla ekosysteemejä ja palauttamalla maa-alueet turvallisiksi, mikä on olennaista biodiversiteetin ja yhteisön terveyden kannalta.

Materiaalien talteenotto

Lamor tekee yhteistyötä satamaviranomaisten kanssa jätteiden vastaanottolaitosten perustamiseksi noudattamaan MARPOL-säädöksiä. Näin varmistetaan alusten tuottamien jätteiden asianmukainen keräys, käsittely ja hävittäminen. Esimerkiksi Monglan satamassa Bangladeshissa Lamor kehittää jätehuoltojärjestelmiä MARPOL-vaatimusten täyttämiseksi.

Lamor tarjoaa teollisuuden jätevesien käsittelyyn järjestelmiä, jotka vähentävät epäpuhtauksia ja tekevät veden poisjohtamisesta tai uudelleenkäytöstä turvallisempaa. Järjestelmät vastaavat vesien pilaantumiseen liittyviin huoliin useilla eri aloilla, mukaan lukien kalankasvatus. Lamor tarjoaa ratkaisuja myös kasvavaan juomaveden kysyntään.

Lamor on parhaillaan rakentamassa muovin kemiallisen kierrätyksen laitosta, jonka tavoitteena on edistää raaka-ainekiertoa ja minimoida ekosysteemin pilaantumista. Prosessi muuntaa muovijätteen uudelleenkäytettäväksi raaka-aineeksi, vähentää uuden muovin tuotannon ympäristövaikutuksia ja edistää kestävämpää tulevaisuutta sekä kiertotaloutta.

Tuottamalla jätteistä arvokasta raaka-ainetta sekä materiaalinkierrätyksen palveluillaan Lamor pyrkii minimoimaan jätteen määrää ja maksimoimaan resurssien talteenoton, ja tukemaan eri toimialoja kestävämpien käytäntöjen omaksumisessa.

Asiakkaiden tukeminen positiivisessa muutoksessa

Lamorin tavoitteena on auttaa asiakkaitaan vähentämään toimintojensa ympäristöjalanjälkeä tarjoamalla korkeatasoisia palveluita pilaantumisen hallintaan ja torjuntaan. Yritys palvelee teollisuusasiakkaita tarjoamalla jätteiden käsittelyn ratkaisuja, kierrätysteknologioita ja konsultointia kestävästä käytännöistä. Lamorin laitteet ja palvelut auttavat asiakasyrityksiä noudattamaan ympäristösäädöksiä ja valmistautumaan hätätilanteisiin.

Lamor tekee yhteistyötä kansallisten hallitusten, ympäristö- ja meriviranomaisten kanssa tarjotakseen ratkaisuja alueille, jotka ovat alttiita merien pilaantumiselle ja ympäristökatastrofeille. Tarjoamalla työkaluja hätätilanteisiin ja pilaantumisen ehkäisyyn Lamor pyrkii mahdollistamaan julkisen sektorin asiakkaille ekosysteemien suojelun ja yleisen turvallisuuden parantamisen. Lamor tekee yhteistyötä kansainvälisten järjestöjen, kuten Yhdistyneiden kansakuntien, kanssa erityisesti ympäristökatastrofien jälkeen tai alueilla, jotka vaativat ekologista kunnostusta.

Lamor on vuorovaikutuksessa sidosryhmiensä kanssa varmistaakseen läpinäkyvän viestinnän ympäristövaikutustensa ja niiden torjunnan kyvykkyyksistään. Tämä sisältää johdonmukaisen kestävä kehityksen raportoinnin ja avoimen palautteen asiakkailta, yhteisöiltä ja sijoittajilta. Yhteistyöllä pyritään vahvistamaan maailmanlaajuisia ympäristönsuojelutoimia ja varmistamaan tiedonjako kestävästä käytännöistä.

Maantieteelliset painopistealueet

Lamorin toiminta kohdistuu alueille, joilla on suuri tarve pilaantumisen hallinnalle, mukaan lukien öljyvahingoille alttiit öljyrikkaat alueet sekä tiheästi asutut teollisuusalueet esimerkiksi Lähi-idässä ja Latinalaisessa Amerikassa.

Lamor pyrkii myös laajentamaan palveluitaan kehittyville markkinoille, joiden infrastruktuuri pilaantumisen estämiseksi on vasta kehittymässä, kuten Lähi-itä ja Aasia. Laajentuminen tukee sekä paikallista ympäristönsuojelua että talouskasvua kestävien käytäntöjen kautta.

Katastrofivalmiutta vastaavasti Lamor kohdistaa toimintaansa alueille, joilla on korkea ilmatoriskin taso, kuten Lähi-itä ja Latinalainen Amerika. Tarjoamalla resursseja ja teknologiaa nopeaan pilaantumisen torjuntaan yritys pyrkii lieventämään ilmastoon liittyvien ympäristötapahtumien vaikutuksia.

Liiketoimintamalli ja arvoketju

Lamorin liiketoimintamalli ja arvoketju perustuvat kokonaisvaltaisten, ympäristöresilienssiä vahvistavien ratkaisujen toimittamiseen. Öljyvahinkojen torjunnassa, jätehuollossa ja maanpuhdistuksessa Lamor on kokonaisvaltaisten ympäristöratkaisujen integroija ja lisäarvoa tuottava kumppani asiakkaille, joilla on korkeat ympäristötavoitteet. Lamorin lähestymistapa mahdollistaa monenlaisiin asiakastarpeisiin vastaamisen ja globaalien kestävä kehityksen tavoitteiden tehokkaan edistämisen.

Arvoketjun alkupää: Lamorin toimittajat tarjoavat yritykselle tärkeitä resursseja ja asiantuntemusta. Lamor tekee yhteistyötä toimittajien kanssa hankkiakseen materiaaleja, laitteita ja teknologiaa, joita sen toiminta edellyttää. Lamorilla ei ole omaa laitetuotantoa tai -valmistusta, joten se on tässä suhteessa riippuvainen arvoketjunsä alkupäästä.

Lamor suunnittelee maanpuhdistus- ja ennallistamisratkaisunsa, mutta on riippuvainen arvoketjunsä alkupäästä hankkiessaan toteutukseen tarvittavia resursseja, kuten koneita ja laitteita, kemikaaleja ja lisäaineita sekä rakennusmateriaaleja. Suurissa hankkeissaan Lamor tukeutuu myös paikalliseen työvoimaan joko toimittajiensa kautta tai projektityöntekijöinä. Ecuadorissa ja Perussa Lamor työllistää säännöllisesti työvoimaa paikallisista yhteisöistä.

Arvoketjun loppupää: Lamorin asiakkaisiin kuuluvat ympäristöratkaisuja tarvitsevat hallitukset, yritykset ja organisaatiot. Lamor tarjoaa asiakkailleen ratkaisuja sekä myynnin jälkeistä tukea, huoltoa ja koulutusta parantaakseen tuotteiden pitkäikäisyyttä ja ratkaisujen tehokkuutta.

Lamorin ratkaisut vähentävät haitallisia vaikutuksia ympäristölle ja auttavat yhteisöjä saavuttamaan pitkäaikaisia ympäristövaikutuksia. Kokonaisvaltainen lähestymistapa

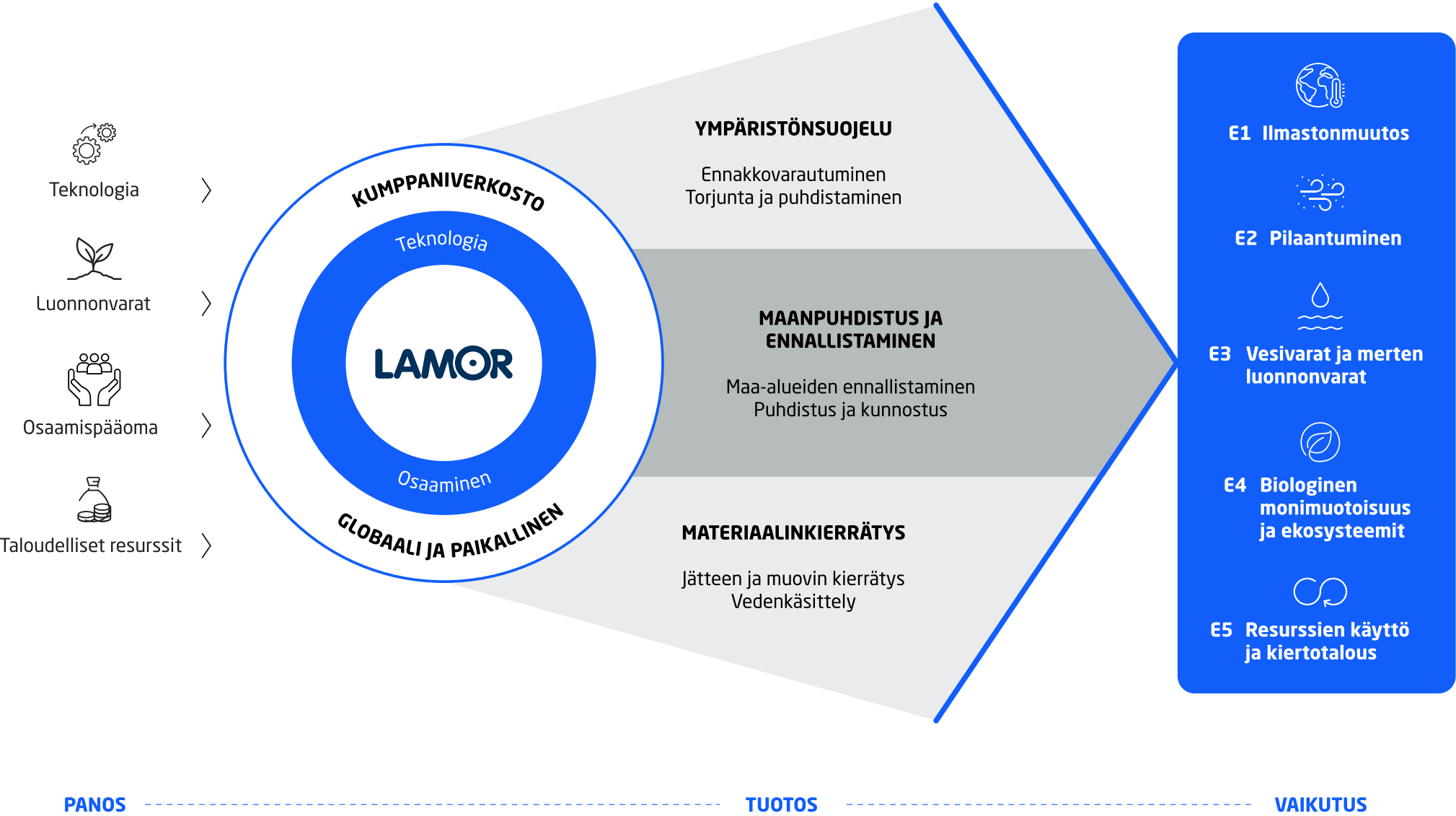
varmistaa, että Lamorin toiminnot tuottavat positiivisia tuloksia, jotka ovat yhdenmukaisia kasvavan globaalin kestävyyspainotuksen kanssa.

Varmistaakseen arvoketjunsä panoksen Lamorin strategiana on toimia globaalisti paikallisesti, nojaten pitkäaikaisten strategisten kumppaneidensa paikalliseen asiantuntemukseen ja läsnäoloon.

Lamorin työntekijöiden osaaminen ja kokemus ovat keskeisiä tekijöitä yhtiön kehitykselle ja menestykselle. Lamorin on varmistettava asemansa houkuttelevana työnantajana onnistuakseen uusien kyvykkyysien rekrytoinnissa ja työntekijöiden sitouttamisessa. Lamor panostaa johtamisen kehittämiseen mahdollistaakseen oman työvoiman etujen paremman huomioimisen yhtiön strategiassa ja liiketoimintamallissa.

Lamorin työntekijöiden henkilömäärä ja jaottelu maantieteellisten alueiden mukaan on esitetty kohdassa BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot.

Lamorin liiketoimintamalli ja arvoketju



SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset

Lamor on arvioinut liiketoimintamalliaan, arvoketjuaan ja strategiaansa tunnistaakseen sidosryhmät, joihin sen toiminnot vaikuttavat ja jotka vaikuttavat sen toimintaan. Lamorin sidosryhmäyhteistyö keskittyy avoimien, yhteistyöhön perustuvien suhteiden ylläpitämiseen ympäristötavoitteiden ja palveluodotusten mukaisesti.

Vuonna 2024 strategiapäivitys toteutettiin pääasiassa Lamorin sisäisesti. Analyytikoilta saatua, erityisesti liiketoimintamallia koskevaa palautetta sekä asiakakkailta saatua palautetta huomioitiin kuitenkin mahdollisimman laajasti. Päivityksessä keskeistä oli markkina-analyysi, joka auttoi yhtiön liiketoiminnan fokusmaiden ja avainasiakkuuksien tunnistamisessa erityisesti Lamorin paremman asiakaspalvelun mahdollistamiseksi. Työntekijöiden näkemyksiä huomioitiin kokonaisvaltaisen lähestymisen varmistamiseksi.

Seuraavina pääasiallisina toimenpiteinä on strategian sisäinen toimeenpano sekä vuoropuhelun jatkaminen sijoittajien, analyytikoiden ja markkinan kanssa päivitetty strategian mukaisesti. Yhtiö on viime aikoina panostanut myös yleisesti ymmärryksen lisäämiseen sen avainasiakkuuksista ja markkinoista, ja tehnyt myös muutoksia myyntijohdossa raportointikauden aikana.

Vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien näkemykset ja intressit on sisällytetty raporttiin Lamorin kaksinkertaisen olennaisuuden analyysin (DMA) tulosten perusteella. DMA on jaettu konsernin johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle, ja ne ovat tarkastaneet sen.

Lamorin asiakkaat

Lamorin asiakkaat ovat pääasiassa teollisuudenaloja ja julkisia toimijoita, jotka tarvitsevat ympäristöratkaisuja kuten hätätilanteiden hallintaa, jätteiden käsittelyä ja materiaalien kierrätystä. Lamorin asiakkaat keskittyvät yhä enemmän kestävyys, joskin ratkaisujen kustannukset, tehokkuus ja luotettavuus ovat edelleen merkittäviä prioriteetteja. Lamor työskentelee tiiviisti asiakkaidensa kanssa vastatakseen heidän muuntuviin ympäristötarpeisiinsa, kuten ympäristönsuojeluun ja ennallistamiseen sekä kiertotalouteen.

Lamorin toimittajat ja kumppanit

Lamorin toimittajat ja kumppanit toimittavat yritykselle olennaisia resursseja ja paikallista asiantuntemusta. Lamorin strategia olla globaalisti paikallinen vahvistaa Lamorin sitoutumista ihmisoikeuksiin ja paikallisten sidosryhmien osallistamiseen, mikä mahdollistaa paremmin paikallisten paikallisten yhteisöjen intressien ja näkemyksien integroinnin yhtiön toimintaan. Lähestymistapa tarkoittaa, että Lamor on läsnä erilaisilla alueilla ja mukauttaa käytäntöjään paikallisiin olosuhteisiin samalla kun se ylläpitää globaaleja turvallisuus-, kestävyys- ja hyvinvointistandardeja.

Työllistämällä ja tiiviillä yhteistyöllä paikallisten tiimien kanssa Lamor voi tehokkaammin kunnioittaa alueellisia työkuultuureja, työläinsäädäntöjä ja ihmisoikeusodotuksia. Tämä globaalisti paikallinen lähestymistapa tukee yhteenkuuluvuuden tunnetta ja luottamusta organisaatioon sekä sovittaa Lamorin globaalit tavoitteet alueellisiin näkemyksiin ja tarpeisiin.

Lamor pyrkii lisäämään toimitusketjun kestävyystietojen saatavuutta aloittamalla vuoropuheluita toimittajiensa ja kumppaneidensa kanssa. Tällä hetkellä Lamor luottaa laajasti toimialan keskiarvotietoihin sekä toimittajien arvioinnin kautta saatua toimittajakohtaiseen tietoon, mutta harkitsee toimittajatietojen yhdistämistä tiiviimmin tuotetiedonhallinta-, toiminnanohjaus- ja asiakkuudenhallintajärjestelmiinsä arvioidakseen järjestelmällisesti ympäristöön, yhteiskuntaan ja hyvään hallintotapaan (ESG) liittyvät riskit toimitusketjussa. Koska Lamorin asiakkaat pyytävät kestävyystietoja, kattavamman tiedonkeruuprosessin kehittäminen on olennaista Lamorin toimitusketjun hallinnalle.

Lamorin oma työvoima

Työntekijöiden osallistamisen edistämiseksi Lamor toteuttaa vuosittain anonyymien henkilöstökyselyn. Avointa vuoropuhelua edistetään lisäksi työntekijän ja esihenkilön välisillä kehityskeskusteluilla sekä erilaisten yritys-, toiminto- tai tiimikohtaisten kehitysaloitteiden ja työpajojen yhteydessä, jotka liittyvät esimerkiksi Lamorin strategian toteutukseen, tuotelinjoihin tai liiketoimintoihin. Vuonna 2024 Lamor toteutti myös sisäisen viestintäkyselyn ja otti globaaleissa henkilöstökokouksissaan käyttöön interaktiivisen alustan edistääkseen työntekijöiden osallistumista.

Sijoittajat

Lamorin pääomistajiin kuuluu sekä institutionaalisia sijoittajia että yksityisiä osakkeenomistajia pääasiassa pohjoismaista ja Suomesta. Lamor arvioi sijoittajat keskeiseksi sidosryhmäksi huomioiden heidän tärkeän roolinsa yrityksen kasvun, strategisen suunnan ja kestävyys tukemisessa.

Sijoittajien odotukset vaikuttavat Lamorin pitkän aikavälin strategiaan ja toiminnallisiin painopisteisiin. Sijoittajat, erityisesti institutionaaliset sijoittajat, keskittyvät usein läpinäkyvään raportointiin, kestäväan kasvuun ja sääntelyvaatimusten noudattamiseen, mitkä ovat olennaisia tekijöitä Lamorin uskottavuuden ylläpitämiseksi ja lisäsijoitusten houkuttelemiseksi. Vuorovaikutus sijoittajien kanssa auttaa Lamoria ennakoimaan mahdollisia huolenaiheita kuten riskialttiilla markkinoilla tai öljyteollisuuden yhteydessä toimimiseen liittyviä maineriskejä, ja käsittelemään niitä proaktiivisesti strategisessa suunnittelussaan.

Sääntelyviranomaiset ja poliittiset päättäjät

Sääntelytahojen ja poliittisten päättäjien päätökset vaikuttavat Lamorin toimintaan, vaatimusten noudattamista koskeviin käytäntöihin ja kestävyyspyrkimyksiin pitkällä aikavälillä. Lamor noudattaa kolmansien osapuolten standardeja ja aloitteita, joihin liittyy ympäristösäätelyn noudattamiseen ja kestävyteen liittyviä näkökohtia. Nämä standardit käsittelevät pääasiassa pilaantumisen ehkäisyä, maanpuhdistusta ja riskienhallintaa.

Lamorin öljyvahinkojen valmius- ja torjuntatoimet ovat maailmanlaajuisesti kansainvälisten yleissopimusten, kuten OPRC:n (International Convention on Oil Pollution Preparedness, Response and Co-operation) ja MARPOLin (International Convention for the Prevention of Pollution from Ships), säätelemiä. Lisäksi Lamor soveltaa organisaatioiden kuten IPIECA (International Petroleum Industry Environmental Conservation Association) ja IMO (International Maritime Organization) ohjeita ja parhaita käytäntöjä.

Lamor hyödyntää laajasti kansainvälisesti tunnustettuja standardeja ja ohjeita varmistaakseen kohteiden tehokkaan pilaantuneisuusselvityksen, riskienhallinnan ja puhdistuksen. Alan vakiintuneiden toimintatapojen mukaisesti Lamor suorittaa ympäristövaikutusten arvioinnin kaikissa kunnostushankkeissaan. Ennen projektin aloittamista Lamor tekee ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten arvoinnit arvioidakseen projektin mahdolliset suorat ja epäsuorat vaikutukset projektin kohdealueeseen sekä määrittääkseen ennaltaehkäisevät toimenpiteet. Näiden havaintojen perusteella Lamor kehittää räätälöityjä lieventämissuunnitelmia minimoidakseen toimintojensa haittavaikutukset.

Kohteen pilaantuneisuusselvitys

- ASTM-standardit (E1527-13, E1903-11, E1528-14): Nämä ohjeet sisältävät prosessit ympäristövastuiden tunnistamiseen ja arviointiin vaiheiden I ja II kohteiden pilaantuneisuusselvitysten sekä rajoitetun due diligence -tarkastuksen kautta.
- ITRC-ohjeet (2024): Työkaluja ja tarkistuslistoja maaperätutkimuksiin. Korostaa kohdeanalyysien tarkkuutta.
- Technology Screening Matrix (2024): Federal Remediation Technologies Roundtablen työkalu, joka auttaa valitsemaan sopivia teknologioita kunnostukseen.

Ympäristöriskien arviointi

- ASTM E1739-95: Riskiperusteinen korjaustoimenpideopas öljypäästökohteille (äskettäin poistettu). Korostaa räätälöityjä kunnostusstrategioita.
- ISO 18504:2017: Keskittyy kestävään maaperän puhdistukseen. Tasapainottaa ympäristölliset, sosiaaliset ja taloudelliset näkökohdat.
- Ympäristöriskien arviointikehykset: Tarjoavat jäsenneltyjä lähestymistapoja ympäristöolosuhteiden arviointiin ja raportointiin.

Maanpuhdistusstandardit

- US EPA, EU- ja ISO-standardit: Kattavat menetelmät kunnostukseen. Varmistavat ympäristönsuojelun ja säädösten noudattamisen.
- CL:Aire (UK): Kestävät puhdistuskäytännöt, jotka korostavat resurssitehokkuutta ja vähäistä ympäristövaikutusta.
- IPIECA (2014): Erityisohjeet öljyteollisuuden kohteiden hallintaan ja kunnostukseen. Keskittyvät ekosysteemien haittojen minimointiin.

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Lamorin kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiin perustuvat olennaiset ESRS-aiheet on esitetty seuraavan sivun taulukossa.

Lamorin positiiviset ympäristövaikutukset ja mahdollisuudet ovat yhdenmukaiset yhtiön strategian kanssa, joka keskittyy maailman puhdistamiseen. Lamor tuottaa positiivisia vaikutuksia pilaantumiseen, biodiversiteettiin ja kiertotalouteen arvoketjuna loppupäässä. Näihin positiivisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvät mittarit raportoidaan yhtiökohtaisina tietoina asianomaisen aiheen alla. Positiivisten vaikutustensa perusteella Lamor on tunnistanut ympäristöön liittyviä lyhyestä pitkään aikaväliin ulottuvia mahdollisuuksia.

Lamorin negatiiviset vaikutukset perustuvat omien toimintojen ja arvoketjun alkupään resurssien ja fossiilisten polttoaineiden käyttöön. Ympäristönäkökohtien lisäksi Lamor on tunnistanut negatiivisia sosiaalisia ja hallinnollisia vaikutuksia ja riskejä. Lamorin on erityisesti keskipitkällä aikavälillä keskityttävä tasa-arvo- ja monimuotoisuustoimenpiteisiin edistääkseen työntekijöiden tyytyväisyyttä ja vastataksaan sijoittajien odotuksiin. Lamor on jo toteuttanut toimenpiteitä hallintoon liittyvien riskien välttämiseksi. Omien ja arvoketjun työntekijöiden terveys- ja turvallisuusvaikutukset on tunnistettu, mutta ne ovat hyvin hallinnassa nykyisten IMS-menettelyjen avulla.

Jokaisen ESRS-aiheen kannalta olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet kuvataan yhteenvetona taulukoissa kunkin aihekohtaisen kestävä kehityksen osion alussa, ja samassa yhteydessä esitetään olennaiset aikajännettä, arvoketjua ja toteutettuja hallintatoimenpiteitä koskevat tiedot.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Lamorin olennaisten riskien ja mahdollisuuksien nykyinen taloudellinen vaikutus ei aiheuta sellaisia merkittäviä riskejä yhtiön taloudelliselle asemalle, taloudelliselle suorituskyvyille tai kassavirralle, jotka edellyttäisivät olennaisia korjaustarpeita Lamorin taloustietoihin.

Lamorin strateginen keskittyminen ympäristönsuojeluun on vahvistanut sen asemaa kestäväen kehityksen alalla. Ympäristöstandardien noudattaminen ja vastuullinen hankinta ovat tulleet keskeisiksi osiksi yhtiön liiketoimintamallia, sillä asiakkaat vaativat kasvavassa määrin ratkaisuja, jotka ovat linjassa sääntelyn ja eettisten standardien kanssa. Ilmastomääräysten tiukentuessa ja globaalin kestävyuden korostuessa Lamor odottaa myös liikevaihdon kasvua keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä, mikäli yhtiö onnistuu hyödyntämään nämä mahdollisuudet.

Lamorin arvoketjussa on sekä fyysisiä että siirtymävaiheen lyhyestä pitkään aikaväliin ulottuvia riskejä. Kilpailukyvyn säilyttämiseksi on ennakoitavissa, että Lamorin on mahdollisesti otettava käyttöön kehittyneempiä teknologioita tulevien tehokkuus-vaatimusten täyttämiseksi. Muutos saattaa edellyttää suurempia investointeja tutkimukseen ja kehitykseen sekä kumppanuuksiin. Ilmastomuutoksen aiheuttamat tulevat häiriöt, kuten äärimmäiset sääolosuhteet tai resurssipula, voivat vaikuttaa Lamorin arvoketjun alkupään (materiaalihankinta) ja loppupään (tuotteiden toimitus) toimintoihin. Lamor saattaa tarvita vahvempia hankintastrategioita näiden riskien lieventämiseksi. Tämä saattaa vaatia myös lisää pääomamenoja pitkäaikaisten parannusten saavuttamiseksi.

Lamorin liiketoimintamalli keskittyy pysyvää arvoa ympäristölle ja yhteiskunnalle tuottavien ympäristöratkaisujen toimittamiseen. Joillakin toiminnoilla, erityisesti liittyen laitteiden tuotantoon arvoketjun alkupäässä, on kuitenkin ollut ja saattaa olla pitkäaikaisia negatiivisia vaikutuksia sekä ilmastoon että luonnonvaroihin. Lamorilla on keskipitkästä pitkään aikaväliin ulottuvia lieventämissuunnitelmia, jotka keskittyvät toimittajien kestävyteen ja kiertotalouteen.

Lamorin liiketoimintamallin ja strategian luonteen vuoksi kaikki ympäristöaiheet ovat edelleen olennaisia Lamorille, pääasiassa yhtiön positiivisen ympäristövaikutuksen vuoksi. Vuonna 2024 Lamor raportoi aiheista, jotka selkeästi edustavat Lamorin ydinliiketoimintaa ja joissa Lamorilla on mitattavissa oleva vaikutus. Tästä syystä S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt ja S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät on jätetty pois vuoden 2024 raportoinnista.

ESRS-aihe		Osa-alue	Olennaisuus
E - Ympäristö	E1 Ilmastonmuutos	E1 Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	kyllä
		E1 Ilmastonmuutoksen hillintä	kyllä
		E1 Energia	kyllä
	E2 Pilaantuminen	E2 Ilman pilaantuminen	kyllä
		E2 Veden pilaantuminen	kyllä
		E2 Maaperän pilaantuminen	kyllä
		E2 Ongelma-aineet	kyllä
		E2 Erityistä huolta aiheuttavat aineet	kyllä
		E2 Mikromuovit	ei
	E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat	E3 Vesi	kyllä
		E3 Merten luonnonvarat	ei
	E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	E4 Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	kyllä
		E4 Vaikutukset lajien tilaan	kyllä
		E4 Vaikutukset ekosysteemien laajuuteen ja tilaan	ei
		E4 Vaikutukset ekosysteemipalveluihin ja riippuvuudet niistä	ei
	E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	E5 Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	kyllä
		E5 Resurssien ulosvirtaukset ja jäte	kyllä



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

ESRS-aihe		Osa-alue	Olennaisuus
S - Sosiaalinen	S1 Oma työvoima	S1 Työolot	kyllä
		S1 Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	kyllä
		S1 Muut työhön liittyvät oikeudet	ei
	S2 Arvoketjun työntekijät	S2 Työolot	kyllä
		S1 Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	ei
		S1 Muut työhön liittyvät oikeudet	ei
	S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	S3 Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet	ei
		S3 Yhteisöjen kansalaisoikeudet ja poliittiset oikeudet	ei
		S3 Alkuperäiskansojen oikeudet	ei
	S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät	S4 Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttäjiin kohdistuvat vaikutukset	ei
		S4 Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien henkilökohtainen turvallisuus	ei
		S4 Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien sosiaalinen inkluusio	ei
G - Hallinto	G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	G1 Yrityskulttuuri	ei
		G1 Väärinkäytösten paljastajien suojele	kyllä
		G1 Eläinten hyvinvointi	ei
		G1 Poliittinen vuorovaikutus ja lobbaustoiminta	ei
		G1 Suhteet tavarán- ja palveluntoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt	ei
		G1 Korruptio ja lahjonta	kyllä

IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Lamor on suorittanut kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin määrittääkseen kestävyysraportointinsa laajuuden ja kohdentaakseen tehokkaasti resurssinsa CSRD-vaatimusten noudattamiseksi. Lamorin kestävyystiimi suoritti kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin yhteistyössä talousosaston kanssa ja hyödynsi arvioinnissa The Upright Projectin (Upright) tieteellisen datan hyödyntämiseen perustuvia tuloksia. Keskeisten sidosryhmien, kuten asiakkaiden, työntekijöiden, sijoittajien ja kumppaneiden panokset auttoivat linjaamaan yhtiön lähestymistavan suhteessa ulkoisiin odotuksiin. Lamorin konsernin johtoryhmä ja hallitus ovat tarkastaneet ja hyväksyneet kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin.

Lamor käytti Uprightin datankäsittelyohjelmistoa saadakseen viitteellisen ja objektiivisen näkemyksen vaikutuksistaan, riskeistään ja mahdollisuuksistaan. Tätä tarkoitusta varten Upright keräsi tietoja Lamorilta sen liiketoimintamallista, maantieteellisestä kontekstista sekä tuotteista ja palveluista, toimitusketjusta ja liikevaihdosta. Upright suoritti myös useita haastatteluja Lamorilla ymmärtääkseen kontekstia tarkemmin.

Uprightin ohjelmisto yhdistää tietoja tieteellisistä tietolähteistä ja arvioi vaikutusten olennaisuutta eri näkökulmista, jotka heijastavat yhtiön kykyä huomioida tiettyjä kestävyysliittymiä seikkoja. Olennaisuuden arvioinnissa huomioitu ensisijainen tietosisältö koostui tieteellisistä artikkeleista, hyödyntäen CORE-tietokantaa sekä kolmansien osapuolten kuten ILOSTATin, Maailmanpankin, Maailman talousfoorumin ja OECD:n tietoaaineistoja. Näiden tietojen avulla on arvioitu Lamorin vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Uprightin kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin lähestymistavassa vaikutusten kohteena olevat sidosryhmät huomioidaan analysoimalla näyttö eri vaikutusten vaikutuksesta kuhunkin kyseessä olevaan sidosryhmään. Sen sijaan, että olisi kerännyt näkemyksiä yksittäisiltä sidosryhmiltä, Upright on siis kerännyt tieteellisistä artikkeleista näyttöä siitä, miten Lamorin sidosryhmät ovat vaikutuksen kohteena.

Lisäksi Uprightin ohjelmisto yhdistää erilaisia tietolähteitä ja soveltaa ESRS-ohjeita arvioidakseen vaikutusten olennaisuuden laajuutta, kattavuutta, korjaamattomuutta ja todennäköisyyttä sekä taloudellisen olennaisuuden suuruusluokkaa ja todennäköisyyttä. Analyysin tulos kattaa kaikki ESRS:n kestävyysseikat ja osoittaa niiden olennaisuuden tilanteen sekä tarjoaa lisätietoja ESRS:n ohjeiden mukaisesti.

Lamorin riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Vaikutuslähtöiset riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu kaavojen avulla, jotka muuttavat

vaikutukset riskeiksi ja mahdollisuuksiksi. Riippuvuuteen perustuvat riskit ja mahdollisuudet liittyvät riippuvuuksiin suhteessa luonnonvaroihin sekä henkilö- ja sosiaalisiin resursseihin.

Jokaisen olennaisen seikan merkityksen ymmärtämiseksi käytetään käsitteitä ”olennaisuuspisteet” ja ”olennaisuustasot”. Taloudellisten riskien ja mahdollisuuksien olennaisuuspisteet ottavat huomioon näiden riskien/mahdollisuuksien suuruusluokan ja todennäköisyyden. Todennäköisyydet ja suuruusluokat arvioidaan, ja jokaiselle riskille ja mahdollisuudelle annetaan olennaisuuspisteet kertomalla todennäköisyyden ja suuruuden arvot. Nämä olennaisuuspisteet kootaan yhteen kunkin kestävyysseikan osalta. Lamorin vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista (IRO) toteutettiin analyysi eri kestävyys-teemojen osalta. Mikäli jonkin teeman vaikutus-, riski- tai mahdollisuuspistemäärä ylitti määritellyn kynnyksarvon, se määriteltiin Lamorille olennaiseksi.

Lamorin vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis-, arviointi- ja hallintaprosessi on kehittynyt edelliseen raportointikauteen verrattuna. Vuonna 2024 Lamor osallistutti laajemman joukon sidosryhmiä kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessiin lisäämällä yhteistyötä, koulutusta ja viestintää. Myös Uprightin data-algoritmiin tehtiin päivityksiä, jotta saataisiin tarkempia ja selkeämpiä tietoja. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi tarkistetaan vuosittain ja päivitetään tarvittaessa.

Lamorin riskienhallintaprosessi

Lamorin kestävä kehityksen riskienhallintaprosessi on integroitu yhtiön laajempaan riskienhallintasykliin. Osana vuosittaista riskien arviointia johto tunnistaa ja priorisoi keskeiset riskit niiden todennäköisyyden, merkittävyyden ja luonteen perusteella suhteessa Lamorin kykyyn saavuttaa strategiset tavoitteensa. Vuotuisen arvioinnin tulosten perusteella riskeihin liittyvät johdon toimintasuunnitelmat ja lieventämissuunnitelmat tarkistetaan ja päivitetään tarpeen mukaan. Tarkastusvaliokunta katselmoi vuosittaisen riskiarvioinnin tulokset sekä niihin liittyvät toimintasuunnitelmat, jotka toimivat myös perustana hallituksen vahvistamalle sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelmalle.

Lamorin johto suorittaa aika ajoin myös kattavampia riskinarviointeja, kattaen laajemman kirjon kestävä kehitykseen liittyviä riskejä, muiden riskien ohessa, arvioidakseen eri riskien vakavuuden, todennäköisyyden ja keston sekä niihin liittyvät lyhyen aikavälin taloudelliset riskit ja mahdolliset pitkän aikavälin vaikutukset. Lisäksi asiakohtaisia riskinarviointeja ja due diligence -prosesseja suoritetaan Lamorin niihin liittyvien käytäntöjen ja menettelyjen mukaisesti.

Lamorin liiketoiminnan luonne ja erityispiirteet, yhtiön palveluvalikoima sekä sen maantieteelliset toiminta-alueet lisäävät niihin liittyvien riskien hallinnan ja lieventämisen monimutkaisuutta. Tunnistetut riskit sekä mahdolliset vaikutukset ja mahdollisuudet

otetaan huomioon myös taloudellisen arvioinnin ja strategian tarkasteluprosessien yhteydessä.

Vuonna 2024 Lamor käsitteli olennaisimpia kestävyyyteen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia seuraavasti:

Liiketoiminnan harjoittamisen riskit ja sosiaaliset riskit liiketoimintasuhteissa

Lieventääkseen mahdollisia haitallisia vaikutuksia liittyen lisääntyneisiin korruptioon ja muihin liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviin riskeihin tietyillä maantieteellisillä alueilla, joilla Lamor toimii, Lamor on integroinut asiaankuuluvat toimenpiteet käytäntöihinsä ja menettelyihinsä. Näihin kuuluvat ennakkoarvioinnit uusille markkinoille menon yhteydessä sekä erityiset menettelyt liiketoimintakumppanuuksien aloittamiseksi, arvioimiseksi ja hallitsemiseksi.

Vuonna 2024 Lamor vahvisti edelleen toimiaan liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien riskien lieventämiseksi laajentamalla liikekumppaneiden ja asiakkaiden arviointia. Lisäksi Lamor on parantanut myyntiprosesseihin ja kumppanuuksiin liittyviä ennakkoarviointi- ja riskienhallintaprosessejaan.

Toimitusketjun hallinnassa Lamor suorittaa ennakkoarviointeja päätoimittajiensa hyväksymiseksi. Näiden arviointien tulosten perusteella Lamor joko päättää edetä tai olla etenemättä tai määrittää sopivat lieventämistoimenpiteet haitallisten vaikutusten välttämiseksi. Vaatimusten noudattamisen varmistamiseksi Lamor voi myös suorittaa toimittajiensa luona vierailuja, joiden aikana tarkkaillaan heidän toimintaansa ja varmistetaan, että se on Lamorin standardien mukaista.

Tietyillä maantieteellisillä alueilla, joilla Lamor toimii, esiintyy korostuneita sosiaalisia ja ihmisoikeusriskejä. Näiden riskien vakavuuden ja todennäköisyyden sekä niiden mahdollisten kielteisten vaikutusten arvioimiseksi Lamor toteuttaa vuosittain sisäisen due diligence -prosessin. Arvioinnin tulosten perusteella Lamor määrittelee tarvittavat lieventämistoimenpiteet ja tavoitteet. Lisäksi kaikilla Lamorin toimintaan liittyvillä työntekijöillä ja ulkoisilla osapuolilla on pääsy yhtiön väärinkäytösilmoitusten käsittelyjärjestelmään.

Terveys- ja turvallisuusriskit

Geopoliittinen tilanne on pysynyt haastavana vuonna 2024, ja turvallisuusolosuhteet ovat heikentyneet (esim. konfliktit, poliittinen epävakaus) tietyissä Lamorin toimintamaissa, mikä lisää Lamorin ja sen arvoketjun työntekijöiden turvallisuusriskejä. Vuoden 2024 aikana Lamor sekä sen johto- ja valvontaelimet ovat seuranneet Lamorin toiminta-alueiden geopoliittisia olosuhteita arvioidakseen riskejä ja toteuttaakseen tarvittaessa lieventämistoimenpiteitä terveyden ja turvallisuuden suojelemiseksi.

Monet Lamorin työntekijät työskentelevät haastavissa ympäristöissä, ja ilmastonmuutoksen vaikutukset ovat myös muuttaneet liiketoimintaympäristöä. Äärimmäiset sääilmiöt, kuten rankkasateet ja ankarat kuivuudet, voivat vaikeuttaa projektien toimituksia ja lisätä terveys- ja turvallisuusriskejä, mikä edellyttää lisää lieventämistoimenpiteitä.

Lamor kohtaa myös toimintoihinsa liittyviä terveys- ja turvallisuusriskejä, koska toimintoihin sisältyy kemikaalien, raskaan koneiston ja laitteiden käsittelyä. Näiden riskien vähentämiseksi Lamorilla on paikan päällä koulutettua henkilöstöä tarkastamassa kaikkien laadullisten vaatimusten täyttymistä ja noudattamista, arvioimassa työmaaolosuhteita ja laatimassa raportteja. Lisäksi Lamorin HSSEQ-johtaja suorittaa vuosittain auditointeja ja työmaakäyntejä Lamorin operaatioissa.

Standardikohtaiset näkökohdat

Lamor konsultoi The Upright Projectia (Upright) ja käytti sen tieteellistä data-algoritmia tukemaan kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiaan ja saadakseen viitteellisen, objektiivisen näkemyksen vaikutuksistaan, riskeistään ja mahdollisuuksistaan omassa toiminnassaan ja koko arvoketjussaan. Tämän viitteellisen, tieteeseen perustuvan arvioinnin jälkeen Lamor suoritti lisäksi oman analyysin tuotteistaan ja palveluistaan.

Ymmärtääkseen paremmin toimintojensa ympäristö- ja sosiaalisia vaikutuksia, erityisesti maanpuhdistushankkeissa, Lamor suorittaa ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten arviointeja (YVA, SVA) ennen toimintojen aloittamista. Nämä arvioinnit antavat tietoa mahdollisten riskien vakavuudesta ja todennäköisyydestä, mikä auttaa Lamoria kehittämään räätälöityjä lieventämissuunnitelmia. Lamor suorittaa myös elinkaarianalyysijä (Life Cycle Assessment, LCA) ymmärtääkseen paremmin vaikutuksia omassa toiminnassaan ja koko arvoketjussaan. Niiden avulla Lamor tunnistaa resurssi-intensiiviset vaiheet palveluidensa elinkaaressa voidakseen soveltaa kestävämpiä käytäntöjä ja kierrätysvaihtoehtoja tulevaisuudessa. Lamorilla on käytössään LCA-ohjelmisto näiden arviointien suorittamiseksi.

Ilmaston liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Lamor käyttää Uprightin dataan perustuvaa systemaattista lähestymistapaa tunnistaaakseen ilmaston liittyvät riskit ja mahdollisuudet toiminnassaan ja arvoketjussaan. ESRS E1:n mukaisesti Upright hyödyntää vakiintuneita ilmasto- ja energiasiirtymäskenaarioita, kuten Hallitustenvälisen ilmastonmuutospaneelin IPCC:n ja Kansainvälisen energijärjestön IEA:n lähteitä. Upright noudattaa erityisesti ESRS E1 Soveltamista koskevien vaatimusten kohtaa 12(c) laskemalla siirtymäriskejä ja -mahdollisuuksia Pariisin sopimuksen mukaisten ja ilmastonmuutoksen rajoittamiseen 1,5 asteeseen perustuvien skenaarioiden perusteella (esim. IEA Net Zero Emissions by 2050); ESRS E1 Soveltamista koskevien vaatimusten

kohdan 11(d) mukaisesti fyysiset riskit ja mahdollisuudet lasketaan korkean päästöskenaarion (3–4 asteen lämpeneminen) perusteella (esim. IPCC SSP5-8.5).

Fyysiset riskit arvioidaan ilmastohaitoille, kuten tulviin, kuivuuteen ja merenpinnan nousuun, haavoittuvuuden perusteella. Riskit kvantifioidaan perustuen niiden mahdolliseen vaikutukseen toimintaan, resurssien saatavuuteen ja ympäristöön. Tämä analyysi ohjaa Lamoria priorisoimaan sopeutumis- ja lieventämisstrategioita.

Siirtymäriskit ja -mahdollisuudet tunnistetaan tieteellisen tutkimuksen, markkinatrendien ja kestävyteen liittyvien näkemysten integroinnin avulla sekä analysoimalla sääntelyyn, teknologiaan, markkinoihin ja maineeseen liittyviä tekijöitä, jotka liittyvät vähähiiliseen siirtymään.

Lamorin liiketoimintamalli, jossa ilmastovaikutusten lieventäminen on keskeistä, luo vahvan yhteyden globaalien ilmastoriskien ja siirtymämahdollisuuksien välille. Tämän seurauksena ilmastoskenaariot ovat keskeisessä asemassa Lamorin strategisessa suunnittelussa ja ne ohjaavat investointeja kestäviin toimintoihin ja kehittyviin liiketoimintamahdollisuuksiin. Lamorin tilinpäätöksessä ei ole tehtynä kriittisiä ilmastoon liittyviä oletuksia.

Lyhyen aikavälin riskien ja mahdollisuuksien analyysi

Lamorin lyhyen aikavälin riskianalyysi keskittyy välittömiin riskeihin, joita aiheuttavat esimerkiksi äärimmäiset sääilmiöt kuten myrskyt, tulvat, kuivuus tai helleaallot. Riskianalyysiä käytetään Lamorin tarjonnan mukauttamiseen uusiin säädöksiin ja kestävien ratkaisujen markkinakysyntään sekä kehittämään toimintojen häiriöihin liittyviä torjuntastrategioita.

Lamor on tunnistanut kasvumahdollisuuksia esimerkiksi laitteiden vuokrauksessa ja ympäristön kunnostuspalveluissa, jotka vähentävät toimintojen hiilijalanjälkeä ja tukevat kiertotalouden käytäntöjä.

Keskipitkän aikavälin riskien ja mahdollisuuksien analyysi

Lamorin keskipitkän aikavälin riskianalyysi keskittyy vähitellen muuttuviin ilmastoriskeihin, kuten keskilämpötilojen ja merenpinnan nousuun sekä muuttuviin sääoloihin. Riskianalyysiä käytetään strategiseen suunnitteluun kuten kestävien käytäntöjen laajentamiseen ja maantieteellisten painopistealueiden määrittämiseen. Tässä yhteydessä Lamor etsii laajentumismahdollisuuksia alueille, joilla ympäristöpolitiikat ovat kehittymässä ja painopiste siirtymässä kestäviin arvoketjuihin.

Pitkän aikavälin riskien ja mahdollisuuksien analyysi

Lamorin pitkän aikavälin riskianalyysi keskittyy merkittäviin ja systeemisiin ilmastoriskeihin, jotka liittyvät pitkän aikavälin investointiskenaarioihin. Lamor investoi biologisen

monimuotoisuuden palauttamiseen liittyviin innovaatioihin sekä edistyneisiin teknologioihin, jossa jätteestä tuotetaan raaka-ainetta, asemoituakseen johtavaksi toimijaksi ympäristöratkaisuissa.

Pilaantumiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Lamor tuottaa positiivisia vaikutuksia ympäristöratkaisullaan, kuten öljyvahinkojen varautumis-, torjunta- ja puhdistuspalveluilla, jotka vähentävät veden ja maaperän pilaantumista.

Lamor on tunnistanut negatiivisia vaikutuksia ilmaan liittyvän pilaantumisen osalta arvoketjunsä toimintoissa. Päästöjä ilmaan seurataan Lamorin toiminnassa paikallisten ympäristölupien ja sovellettavien sääntelykehysten vaatimusten mukaisesti. Lamorin tuottamat typpi- ja rikkioksiidi- sekä haihtuvien orgaanisten yhdisteiden (VOC) -päästöt ovat hyvin rajallisia ja paikallisten sääntelyvaatimusten rajoissa.

Veden ja maaperän pilaantumista seurataan ensisijaisesti ympäristövahinkojen seurannan avulla. Lamorilla ei tapahtunut yhtään vahinkoa vuonna 2024, eikä se tuottanut suoria päästöjä maaperään tai veteen. Lamorin arvoketjussa on suuri todennäköisyys toiminnalliselle pilaantumiselle, ja siksi Lamor suosii ISO-sertifioituja toimittajia ja kumppaneita.

Lamorilla on keskisuuri riski pilaantumiseen liittyen, mikä voi mahdollisesti lisätä sääntelystä johtuvia toimintakustannuksia keskipitkällä aikavälillä. Koska globaalit ympäristötrendit todennäköisesti lisäävät Lamorin tuotteiden ja palveluiden kysyntää, Lamor on myös tunnistanut toiminnalleen keskisuuria, lyhyestä pitkään aikaväliin ulottuvia mahdollisuuksia.

Huolta ja erityistä huolta aiheuttavat aineet

Koska Lamor käsittelee toiminnassaan huolta aiheuttavia ja erityistä huolta aiheuttavia aineita, se on tunnistanut niihin liittyviä negatiivisia vaikutuksia. Aineet ovat pääasiassa kemikaaleja, joita käytetään Lamorin puhdistustoimissa.

Lamorin lyhyen ja pitkän aikavälin riskit ovat keskisuuria huolta aiheuttavien aineiden osalta ja suuria erityistä huolta aiheuttavien aineiden osalta. Riskit saattavat lisätä Lamorin toimintakustannuksia tiukan sääntelyn vuoksi.

Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Vedenottoon ja -kulutukseen liittyen Lamor on tunnistanut suuria positiivisia vaikutuksia ja keskiuuria negatiivisia vaikutuksia. Negatiiviset vaikutukset liittyvät sen arvoketjun alkupäähän, sillä Lamorin tuotteet vaativat tyypillisesti merkittävää vedenkäyttöä niiden valmistusvaiheessa, erityisesti metallikomponenttien osalta.

Lamorilla arvioitiin olevan erittäin positiivisia vaikutuksia vedenottoon ja -kulutukseen liittyen Lamorin myötävaikutukseen veden laadun parantamiseksi. Tämä vaikutus perustuu Lamorin ympäristöratkaisuihin öljyvuotojen torjunnassa ja puhdistustoimissa.

Lamorin mahdollisuudet ovat yhteneväiset sen strategisen painopisteen kanssa, joka on ympäristönsuojelussa ja resurssien hallinnassa. Lamorilla on ydintoimintojensa ja kestävien käytäntöjensä kautta lukuisia mahdollisuuksia, jotka liittyvät vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin. Lamorilla on alhainen riski kustannusten nousulle aiheutuen sääntelystä, jolla pyritään vähentämään yksityisen sektorin vedenkäyttöön liittyviä negatiivisia vaikutuksia.

Lamorin negatiiviset vaikutukset liittyvät tuotteiden valmistukseen arvoketjun alkupäässä, mikä tyypillisesti tuottaa suuria määriä teollisuusjätevedettä. Lamorin positiiviset vaikutukset liittyvät ratkaisuihin teollisuusjäteveden käsittelyssä.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Lamor on arvioinut maantieteellisen sijainnin, toimintojen luonteen ja ekologisen tilan omissa toimipaikoissaan sekä niissä toimipaikoissa, joissa sillä on operatiivinen hallinta, tunnistaakseen todelliset ja mahdolliset vaikutukset biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin.

Kuwaitissa ja Omanissa Lamorin maanpuhdistuskohteet sijaitsevat teollisuusalueilla. Lamorin Ecuadorin kohteet ovat ainoat, jotka sijaitsevat biologisesti herkällä alueella. Koska Lamorilla on jatkuvaa aktiivista ulkona tapahtuvaa toimintaa maanpuhdistuskohteissaan, ne kaikki on tunnistettu olennaisiksi.

Lamorin varastoja ja tulevaa muovin kemiallista kierrätyslaitosta ei ole arvioitu olennaisiksi kohteiksi. Lamorin kemiallinen kierrätyslaitos sijaitsee teollisuusalueella ja on edelleen rakenteilla, joten se ei ole vielä toiminnassa. Lamorilla on laitteiden säilytykseen käytettäviä varastoja Suomessa, Alankomaissa, Omanissa, Intiassa, Kiinassa, Chilessä ja Yhdysvalloissa. Niiden pinta-ala vaihtelee noin 400 neliömetristä 3 000 neliömetriin. Lamorin varastot sijaitsevat teollisuusalueilla ja niissä on rajoitetusti toimintaa. Paikat, joissa Lamor tarjoaa

öljyvuotojen torjunta- ja valmiuspalveluja, ovat väliaikaisia eikä niissä ole fyysisiä laitoksia, joten ne eivät täytä kohteen kriteerejä.

Sitoumus kestäviin käytäntöihin

Lamor on arvioinut toimintojensa luonteen ja käytännöt tunnistaakseen niiden todelliset ja mahdolliset vaikutukset biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin. Lamorin toiminnot puhdistavat veden ja maaperän pilaantumista, minkä ansiosta on tunnistettu merkittäviä positiivisia vaikutuksia biologiseen monimuotoisuuteen. Tässä yhteydessä Lamor edistää positiivisesti maankäytön, makean veden käytön ja merien käytön vaikutuksia.

Lamor on ryhtynyt toimenpiteisiin arvioidakseen riippuvuuksiaan biologisesta monimuotoisuudesta ja ekosysteemeistä toimipaikoillaan ja koko arvoketjussaan. Lamor tiedostaa, että sen arvoketjun alkupään toiminnot (kuten materiaalien hankinta) voivat vaikuttaa ekosysteemeihin ja että mahdolliset häiriöt voivat vaikuttaa myös sen omiin toimintoihin. Arvioidessaan toimipaikkojaan ja toimintojaan Lamor on tunnistanut sekä siirtymä- että fyysisiä riskejä, jotka liittyvät biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin.

Lamor saattaa kohdata mahdollisia sääntelyyn liittyviä riskejä, kun ympäristösääntely kasvavassa määrin asettaa biologisen monimuotoisuuden suojelun etusijalle. Tämä voi lisätä toimintojen seurantaa sekä vaatimusten noudattamisesta johtuvia kustannuksia, mutta sääntely tarjoaa toisaalta Lamorille myös mahdollisuuksia vahvistaa markkina-asemaansa tarjoamalla ympäristövastuullisia ratkaisuja, jotka ovat linjassa biologisen monimuotoisuuden standardien kanssa.

Lamorin fyysisiin riskeihin kuuluvat ekosysteemien heikkeneminen ja ilmastomuutoksen aiheuttamat tapahtumat (kuten tulvat ja kuivuus), jotka voivat häiritä Lamorin palvelujen toimitusta. Toisaalta nämä riskit luovat myös mahdollisuuksia Lamorille. Lamorin ilmastokestävyys- ja ekosysteemien ennallistamispalvelujen kysyntä on kasvussa, mikä puoltaa liiketoiminnan laajentamista. Lamor ei ole ottanut huomioon systeemisistä riskeistä arvioinnissaan.

Lamor kehittää ratkaisuja pilaantumisen estämiseksi ja saastuneen maan ja veden ennallistamiseksi. Nämä toimet luovat positiivisia ympäristövaikutuksia mahdollistamalla lajien paluun ja ekologisten prosessien toipumisen. Yksityiskohtaisten kohdearviointien avulla Lamor tunnistaa epäpuhtaudet, arvioi riskit ihmisten terveydelle ja ympäristölle sekä räättelöi kunnostustoimet kunkin ekosysteemin erityistarpeiden mukaan. Lähestymistapa auttaa suojelemaan biologista monimuotoisuutta ja estämään elinympäristöjen heikkenemistä.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Lamor ei ole toteuttanut konsultaatioita liittyen raaka-aineiden tuotantoon tai hankintaan, joilla on negatiivisia tai mahdollisia negatiivisia vaikutuksia vaikutuksen alaisiin yhteisöihin. Yhteisöjä ei ole suoraan otettu mukaan olennaisuuden arviointiin, mutta epäsuoraan kunnostushankkeiden ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten arviointien kautta.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät vaikutukset,
riskit ja mahdollisuudet

Lamor tunnistaa kiertotalouteen liittyvät vaikutuksensa ja lieventämistoimensa keräämällä tietoja toiminnastaan maailmanlaajuisesti. Tällä hetkellä Lamorilla ei ole ohjelmistoa resurssiensa sisään- ja ulosvirtausten seurantaan. Vuonna 2024 Lamor keskittyi analysoimaan sisään- ja ulosvirtaustietojaan löytääkseen sopivan seurantaratkaisun.

Lamorin negatiivinen resurssien sisäänvirtausvaikutus liittyy neitseellisten materiaalien käyttöön toimitusketjussa. Niitä käytetään omien ja toiminnossa käytettävien laitteiden tuotantoon. Lamorin suurin riski liittyy riippuvuuteen fossiilipohjaisista raaka-aineista. Tämä voi vaikuttaa arvoketjun alkupään tuotteiden saatavuuteen ja nostaa niiden kustannuksia.

Lamorin positiivinen resurssien ulosvirtausvaikutus liittyy yhtiön ympäristöratkaisuihin, jotka keskittyvät jätteiden käsittelyyn. Negatiivinen vaikutus liittyy vaarallisen jätteen syntymiseen arvoketjuissa. Lamor on tunnistanut mahdollisuuksia, jotka liittyvät tuotteiden ja palveluiden kasvavaan kysyntään. Lisäksi maailmanlaajuinen huomio ympäristöresilienssiin saattaa vähentää Lamorin pääomakustannuksia houkuttelemalla sijoittajia, joille toiminnan vaikutukset ovat merkityksellisiä.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä	50	E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	73
Liikevaihto	53	E5-1 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	73
Pääomamenot	54	E5-2 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	73
Toimintamenot	55	E5-3 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	74
E1 Ilmastonmuutos	56	E5-4 Resurssien sisäänvirtaukset	74
E1-1 Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	56	E5-5 Resurssien ulosvirtaukset	74
SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	56		
E1-2 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	57		
E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	57		
E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	57		
E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	58		
Kasvihuonekaasujen päästöt	59		
E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	59		
Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti	59		
E2 Pilaantuminen	62		
E2-1 Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	62		
E2-2 Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	62		
E2-3 Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	63		
E2-5 Huolta aiheuttavat aineet ja erityistä huolta aiheuttavat aineet	63		
E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat	68		
E3-1 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet	68		
E3-2 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit	68		
E3-3 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet	69		
E3-4 Vedenkulutus	69		
E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	70		
SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	70		
E4-2 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	71		
E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	71		
E4-4 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	72		
E4-5 Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	72		

EU-luokitusjärjestelmä

EU-taksonomia on ympäristön kannalta kestävän taloudellisen toiminnan luokitusjärjestelmä, joka suuntaa investointeja kestävämpiin toimintoihin. Lamorin pääasialliset toiminnot – öljyntorjuntavalmius ja -operaatiot, maanpuhdistus ja ennallistaminen – ovat taksonomian piirissä. Lamor on tunnistanut sekä taksonomiakelpoisia että taksonomian mukaisia toimintoja liiketoiminnassaan.

Arvio taksonomiakelpoisesta toiminnasta

Vuonna 2024 Lamor on tunnistanut taksonomiakelpoisia toimintoja osa-alueilla ilmastomuutoksen hillintä, ilmastomuutokseen sopeutuminen sekä ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen.

Lamorin tuleva muovin kemiallinen kierrätysliiketoiminta täyttää taksonomiatoiminnon kuvauksen 3.17 muoviaiaineiden valmistus. Lamor aikoo valmistaa muoviaiaineita kierrättämällä muovijätettä kemiallisesti silloin, kun mekaanista kierrätystä ei arvioida teknisesti toteuttamiskelpoiseksi tai taloudellisesti kannattavaksi.

Vuonna 2024 Lamor arvioi uudelleen ympäristönsuojelutoimintansa, kuten öljyvahinkojen torjunnan ja niihin varautumisen, ja totesi niiden parhaiten täyttävän kuvauksen 14.1 hätäpalvelut. Lamorin ratkaisut keskittyvät valmiuden rakentamiseen hätätilanteita varten, mukaan lukien ilmastohaittojen aiheuttamat tilanteet. Tähän kuuluvat asiaankuuluvien suunnitelmien kehittäminen ja päivittäminen, jotta varmistetaan valmius vastata tilanteisiin, sekä henkilöstön ja asiantuntijoiden koulutus ja kapasiteetin kehittäminen.

Lamor jatkoi niiden maaperän puhdistus- ja ennallistamistoimintojensa tunnistamista, jotka täyttävät kuvauksen 2.4 pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostus. Nämä toiminnot keskittyvät maaperän puhdistamiseen tai kunnostamiseen joko paikan päällä tai muualla käyttäen fysikaalisia, kemiallisia tai biologisia menetelmiä sekä pintaveden ja rantojen kunnostamiseen vahinkotilanteiden jälkeen.

Arvio taksonomian mukaisesta toiminnasta

Taksonomiakelpoinen toiminta katsotaan taksonomian mukaiseksi, jos se edistää merkittävästi vähintään yhtä kuudesta ilmastomuutokseen sopeutumisen päämäärästä aiheuttamatta merkittävää haittaa muille ilmastomuutokseen sopeutumisen päämäärille, ja täyttää ihmisoikeuksia ja työstandardeja koskevat vähimmäisvaatimukset. Vuonna 2024 Lamor tunnisti taksonomian mukaisia toimintoja ilmastomuutoksen hillinnän, ilmastomuutokseen sopeutumisen sekä ympäristön pilaantumisen ehkäisemisen ja vähentämisen tavoitteiden osalta ja raportoi näiden toimintojen taksonomian mukaisuudesta.

Merkittävää edistämistä koskevat kriteerit

Lamor on tarkistanut merkittävää edistämistä koskevat kriteerit taloudellisille toiminnoille 3.17, 14.1 ja 2.4 ja arvioinut asiaankuuluvat projektit niiden taksonomiamukaisuuden osalta.

Lamorin tulevien muovin kemiallisen kierrätyksen prosessien alustava selvitys tehtiin ilmastomuutoksen hillitsemiseen liittyvän merkittävän edistämisen kriteerien arvioimiseksi. Muoviaiaineiden valmistuksen odotetaan tapahtuvan kierrättämällä muovijätettä kemiallisesti, ja valmistetun muovin elinkaaren kasvihuonekaasupäästöjen odotetaan olevan alhaisemmat kuin vastaavan, fossiilisista raaka-aineista valmistettujen muoviaiaineiden elinkaaren kasvihuonekaasupäästöt. Lamorin tulevien ratkaisujen arvioitiin täyttävän toiminnon 3.17 kriteerit, jonka perusteella Lamor on saanut myös rahoitusta projektille. Elinkaaren aikaisten kasvihuonekaasupäästöjen tarkkuus riippuu Lamorin toteuttamista prosesseista. Tulokset vahvistetaan, kun kierrätyslaitos on toiminnassa. Koska Lamorilla ei ole ollut kirjattuja tuottoja tästä toiminnasta, Lamor raportoi toimintaan liittyvät pääomamenot investointisuunnitelmana.

Ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyvän merkittävän edistämisen osalta Lamor täyttää toiminnon 14.1 kriteerit. Lamorin öljyvahinkojen torjunta- ja varautumisratkaisuisa edistetään merkittävästi valmiutta varautua ilmastomuutokseen liittyvien äärimmäisten sääilmiöiden lisääntyvään esiintymistiheyteen ja voimakkuuteen. Lamor tarjoaa sekä laitteita että konsultointia ja koulutusta asiaankuuluvien suunnitelmien kehittämiseksi ja päivittämiseksi, jotta varmistetaan valmius hätätilanteisiin vastaamiseen. Nämä sopeutumistoimenpiteet lisäävät ilmastokestävyyttä ja edistävät merkittävästi ilmastomuutokseen sopeutumista.

Ympäristön pilaantumisen ehkäisemisen ja vähentämisen merkittävän edistämisen osalta Lamor on arvioinut toimintansa ja menettelytapansa, kuten ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten arvioinnin. Lamor on tarkistanut taksonomiatoiminnon 2.4 tekniset arviointikriteerit ja todennut Lamorin puhdistustoiminnan olevan niiden mukaisia.

Ei merkittävää haittaa -arviointi

Lamor seuraa ja analysoi jatkuvasti toimintansa vaikutuksia ilmastomuutokseen. Vuoden 2024 aikana Lamor suoritti elinkaariarvioinnin suurimmalle kunnostusoperaatiolleen Kuwaitissa analysoiden sekä biologisen puhdistuksen että maanpesun ympäristövaikutuksia. Lamor käyttää myös alan parhaita käytäntöjä ja parasta saatavilla olevaa teknologiaa ilmastomuutoksen vaikutusten hillitsemiseksi, verrattuna vaihtoehtoihin ratkaisuihin.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Lamorin suurimmissa puhdistusprojekteissa on otettu käyttöön ilmastonmuutokseen sopeutumistoimenpiteitä sijaintiin liittyvien ilmatoriskien hallintaan. Vähentääkseen fyysisten ilmatoriskien aiheuttamia vaikutuksia Lamor on toteuttanut toimenpiteitä työajan sopeuttamiseksi ilmastoon.

Lamorilla on integroidussa johtamisjärjestelmässään (IMS) järjestelmälliset käytännöt, jotka edellyttävät huolta ja erityistä huolta aiheuttavien aineiden asianmukaista käsittelyä ja varastointia. Suuri osa Lamorin toiminnasta liittyy niiden varastointiin ja ylläpitoon, joten saastumisriski on rajallinen.

Lamorin tapa käsitellä ja käyttää vettä tähtää uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen. Lamor käyttää vettä maaperän puhdistus- ja ennallistamistoiminnoissaan sekä materiaalinkierrätyksessä. Lamor seuraa vedenottoaan, kulutustaan ja vesipäästöjään sekä niiden lähteitä. Lamor kierrättää vettä aina kun mahdollista. Kuwaitissa maaperän pesutoiminnoissa käytetty vesi kierrätetään 70-prosenttisesti. Latinalaisessa Amerikassa, joka on keskimääräisen vesistressin alue, Lamor vastaanottaa jätevettä, jonka se puhdistaa omaan toiminnalliseen käyttöönsä.

Lamor seuraa i) jätteen syntymistä, hallintaa ja käsittelyä sekä soveltaa asiaankuuluvia IMS-menettelyjä ii) kemikaalien varastointiin ja hävittämiseen. Projektien toteutusvaiheessa Lamor käsittelee kaikki tavanomaiset jätteet hyväksytyjen jätehuoltosuunnitelmien mukaisesti. Väliaikaisissa projekteissa väliaikaisten tilojen purkaminen on osa suunniteltua käytöstä poistamista, ja hyväksytyt jätehuoltoyritykset hoitavat purkutoimet kierrätystä varten.

Lamorin ympäristönsuojelutoiminnot eivät aiheuta suoria negatiivisia ympäristövaikutuksia luonnon monimuotoisuuden suojelulle ja ennallistamiselle. Kunnostusprojekteissa Lamor suorittaa ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten arviointeja välttääkseen negatiiviset vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen. Jos mahdollisia luonnon monimuotoisuuteen kohdistuvia riskejä tunnistetaan, Lamorilla on hyväksytty lieventämissuunnitelma, jolla minimoidaan arvioinneissa (YVA, SVA) tunnistetut haitalliset vaikutukset.

Vähimmäistason sosiaaliset suoja-toimet

Lamor on arvioinut EU:n kestävän rahoituksen foorumin määrittämät vähimmäistason suoja-toimet ihmisoikeuksiin, lahjontaan ja korruptionon sekä verosääntelyyn ja reiluun kilpailuun liittyen ja todennut toimintojensa olevan vaatimustenmukaiset. Lamorin käytännösäännöt, ihmisoikeuspolitiikka ja muut asiaankuuluvat toimintaperiaatteet määrittelevät ne periaatteet ja normit, joiden mukaan Lamorin työntekijöiden, toimittajien, jakelijoiden ja muiden liikekumppanien edellytetään toimivan. Lamor on sitoutunut kunnioittamaan ja tukemaan kansainvälisesti tunnustettuja työ- ja ihmisoikeusnormeja toiminnassaan ja koko arvoketjussa. Lamorilla on käytössä ihmisoikeuksien

due diligence -prosessi, joka koostuu sisäisistä vaikutusarvioinneista, kolmansien osapuolten arvioinneista sekä toimittajien arviointi- ja hyväksyntämenettelystä. Lahjonnan ja korruption estämiseksi Lamor toteuttaa riskiarviointeja ja sillä on käytössä selkeät toimintaperiaatteet, pakollista koulutusta ja muita ennakkoivia toimenpiteitä.

Pääomamenot

Vuonna 2024 Lamorin pääomamenot olivat yhteensä 17,9 miljoonaa euroa, josta 15,4 miljoonaa euroa (86 %) oli taksonomian mukaista.

Investointisuunnitelma

Taloudellinen toiminta 3.17 muoviai- neiden valmistus todettiin sopivimmaksi Lamorin muovin kemiallisen kierrätyksen liiketoiminnalle. Toiminnan arvioidaan edistävän merkittävästi ilmastonmuutoksen hillitsemistavoitetta. Koska Lamorilla ei ole kirjattuja tuottoja tästä toiminnasta, Lamor raportoi toimintaan liittyvät pääomamenot investointisuunnitelmana. Suunnitelma pyrkii laajentamaan Lamorin taksonomian mukaista taloudellista toimintaa (‘investointisuunnitelma’) viitaten kategoriaan B. Muovin kemiallisen kierrätyslaitoksen on suunniteltu valmistuvan ja kierrätysprosessin alkavan vuoden 2025 aikana.

Vuonna 2024 Lamorilla oli tähän taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyen pääomamenoja aineellisista hyödykkeistä (14,2 miljoonaa euroa) ja aineettomista hyödykkeistä (1,1 miljoonaa euroa).

Toimintamenot

Lamor raportoi taksonomian mukaisina toimintamenoina menot tutkimus- ja kehitystoimintaan, lyhytaikaisiin vuokriin, sekä maapuhdistusprojekteissa laitteiden huoltoon ja korjaukseen. Lamor on taksonomiasäädöksessä ohjeistetun menetelmän mukaisesti määritellyt toimintamenojen kokonaiskuluiksi (nimittäjä) 9,7 miljoonaa euroa. Lamor ei tunnistanut taksonomiakelpoiseen liikevaihtoon liittyviä tai muita taksonomiakelpoisia toimintamenoja.

Muutokset taksonomiaraportoinnissa vuoden 2023 jälkeen

Vuonna 2023 Lamorin oli raportoitava vain taksonomiakelpoisuus, eikä taksonomian mukaisuutta raportoitu. Lamor raportoi mukaisuuden vuodelta 2024, mikä johtaa taksonomian mukaisen toiminnan lisääntymiseen. Lisäksi Lamor on uudelleenluokitellut öljyvahinkojen varautumisliiketoiminnasta saadut tulot taloudellisesta toiminnasta 2.4. pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostus taloudelliseksi toiminnaksi 14.1 hätäpalvelut.

Ydinenergiaan liittyvät toiminnot		
1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
3	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot		
4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Liikevaihto

Tilikausi 2024				2024			Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH)									
							Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus				
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Liikevaihto	Osuus liikevaihdesta, vuosi 2024	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus, 2023	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta			
Teksti		MEUR	%	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T			
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																						
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																						
Hätäpalvelut	14.1	22,6	20 %	N	Y	N	N	N	N	Y	N/A	Y	Y	Y	Y	Y	NA	E				
Pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostus	2.4	39,8	35 %	N	N	N	Y	N	N	Y	Y	Y	N/A	Y	Y	Y	NA	E				
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		62,4	55 %	0 %	36 %	0 %	64 %	0 %	0 %	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	NA					
Josta mahdollistavat toiminnot		62,4	55 %	0 %	20 %	0 %	35 %	0 %	0 %	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y		E				
Josta siirtymätoiminnot		0,0	0 %																			
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																						
				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)													
Pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostus	2.4	44,7	39 %	N	N	N	Y	N	N							61 %						
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestäväistä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		44,7	39 %	0 %	0 %	0 %	100 %	0 %	0 %							71 %						
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		107,1	94 %	0 %	21 %	0 %	79 %	0 %	0 %							71 %						
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																						
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		7,3	6 %																			
Yhteensä		114,4	100 %																			

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Pääomamenot

Tilikausi 2024			2024		Merkittävän edistämisen kriteerit					Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH)						Vähimmäistason suojatimet				Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmä- kelpoisten (A.2.) osuus, 2023		Luokka mahdollistava toiminta		Luokka siirtymätoiminta				
	Koodi	Pääomamenot	Osuus pääoma- menoista, vuosi 2024	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus													
Taloudelliset toiminnot																												
Text		MEUR	%	Y; N; N/ EL	Y; N; N/ EL	Y; N; N/ EL	Y; N; N/ EL	Y; N; N/ EL	Y; N; N/ EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T								
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																												
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																												
Muoviaineiden valmistus	3.17	15,4	86 %	Y	N	N	N	N	N	NA	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	59 %									T	
Pääomamenot ympäristön kannalta kestäviin (luokitusjärjestelmän mukaisiin) toimintoihin (A.1)		15,4	86 %	86 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	NA	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	NA										
Josta mahdollistavat toiminnot		0,0	0 %																	E								
Josta siirtymätoiminnot		15,4	86 %	86 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y										T	
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																												
				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)																			
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitus- järjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		0,0		0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %											23 %								
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		15,4		0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %											82 %								
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																												
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		2,5	14 %																									
Yhteensä		17,9	100 %																									

EU-luokitusjärjestelmä

- E1 Ilmastonmuutos
- E2 Pilaantuminen
- E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat
- E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Toimintamenot

Tilikausi 2024			2024		Merkittävän edistämisen kriteerit					Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH)										
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Liikevaihto	Osuus liikevaihdosta, vuosi 2024	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus, 2023	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta	
Teksti	MEUR	%		Y; N; N/ EL	Y; N; N/ EL	Y; N; N/ EL	Y; N; N/ EL	Y; N; N/ EL	Y; N; N/ EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostus	2,4	9,7	100 %	N	N	N	Y	N	N	Y	Y	Y	N/A	Y	Y	Y	Y		E	
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)	9,7	100 %		0 %	0 %	0 %	100 %	0 %	0 %	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	NA		
Josta mahdollistavat toiminnot	9,7	100 %		0 %	0 %	0 %	100 %	0 %	0 %	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y		E	
Josta siirtymätoiminnot																T				
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)	0,0															97 %				
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)	9,7	100 %		0 %	0 %	0 %	100 %	0 %	0 %							97 %				
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot	0,0	0 %																		
Yhteensä	9,7	100 %																		

E1 Ilmastonmuutos

E1-1 Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Lamor on aloittanut siirtymäsuunnitelman alustavan valmistelun. Suunnitelman odotetaan tulevan voimaan vuoden 2026 loppuun mennessä. Ottaen huomioon Komission delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 artiklan 12 mukaisten poissulkemiskriteerien raja-arvot, Lamor ei voi hyödyntää poissulkemiskriteerejä EU:n Pariisin sopimuksen mukaisista energian keskimääräisen vuotuisen kasvihuonekaasuintensiteetin vertailuarvoista.

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

ESRS-aihe: E1 Ilmastonmuutos	Matala	Keski- määräinen	Korkea	Matala	Keski- määräinen	Korkea	Alkupää	Sisäinen	Loppupää
Osa-alue	Negatiivinen vaikutus			Positiivinen vaikutus			Arvoketjun osa		
Ilmastonmuutoksen lieventäminen									
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen									
Energia									

Lamor on tunnistanut sekä fyysiset että siirtymään liittyvät ilmatoriskit ja -mahdollisuudet kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissaan. Lamor konsultoi The Upright Projectia (Upright) ja käytti sen tieteellistä data-algoritmia oman resilienssianalyysinsä laatimisessa. Menetelmää on kuvattu tarkemmin ESRS 2:n kohdassa Kuvaus olennaisen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista. Lamorin ilmatoriskit on tunnistettu lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Lamorin arvoketjun alku- ja loppupään osalta on käytetty Uprightin tuotetaksonomiaa arvoketjun ymmärtämiseksi ja siitä aiheutuvien mahdollisten riskien tunnistamiseksi.

Konsernin johtoryhmä tarkasti arvioinnin (DMA) kesäkuussa 2024 ja hallitus hyväksyi sen päivitetystä muodosta joulukuussa 2024. Lamor analysoi ilmastoressilienssiään strategisista syistä tunnistaa investointitarpeet ja -mahdollisuudet eri liiketoiminnoissa, innovatiivisissa teknologioissa ja resiliensseissä toiminnoissa. Lamor asemoituu ilmasto- ja tulevaisuudenkestävänä yrityksenä, joka hyödyntää kestävä kehityksen trendejä.

Ilmastonmuutoksen hillitsemiseen liittyvät riskit ja mahdollisuudet

Lamor on tunnistanut siirtymävaiheen ilmastonmuutoksen hillitsemiseen liittyvän riskin toiminnassaan. Tämä riski liittyy ensisijaisesti yhtiön rooliin ympäristöratkaisujen tarjoajana sekä sen kykyyn ylläpitää toimintatehokkuutta, täyttää kehittyvät ympäristöstandardit ja edistää positiivisesti kestävyyspyrkimyksiä arvoketjussaan. Lamorin siirtymäriski johtuu tiukoista sääntelykehyksistä ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen liittyvistä odotuksista.

Lamor on myös tunnistanut siirtymävaiheen ilmastonmuutoksen hillitsemiseen liittyvän mahdollisuuden toiminnassaan. Lamorin mahdollisuudet ovat sidoksissa yhtiön kykyyn sovittaa liiketoimintastrategiansa globaalien kestävyystrendien mukaiseksi ja tarjota vaikuttavia ratkaisuja ilmastoon liittyvien haasteiden ratkaisemiseksi. Lamorilla on mahdollisuuksia laajentaa asiantuntemustaan maailmanlaajuisesti, sillä teollisuus- ja ympäristökatastrofien aiheuttaman pilaantumisen torjuntaan liittyvien palveluiden kysyntä on kasvussa. Kun sääntely kehittyy painottamaan hiilineutraaliutta ja biologisen monimuotoisuuden säilyttämistä, Lamorin ympäristöpalvelut asemoivat yhtiön hyödyntämään julkisen ja yksityisen sektorin sopimuksia.

Ilmastonmuutokseen sopeutumiseen liittyvät riskit ja mahdollisuudet

Lamor on tunnistanut fyysisiä ilmastonmuutokseen sopeutumiseen liittyviä riskejä toiminnassaan. Lamorin riskit liittyvät tarpeeseen mukauttaa yhtiön liiketoimintamallia ja käytäntöjä ympäristön muutoksiin. Äärimmäisten sääolosuhteiden, kuten myrskyjen, tulvien ja muiden lisääntynyt esiintyvyys ja voimakkuus voivat häiritä toimintaa kentällä, erityisesti öljyvahinkojen torjunnassa ja puhdistamistoiminnoissa. Toimiminen monenlaisilla maantieteellisillä alueilla altistaa Lamorin erilaisille ilmatoriskeille, kuten lämpötilan nousulle, kuivuudelle tai muille sijaintikohtaisille vaikutuksille, jotka vaikuttavat projektien toteutukseen ja toiminnan jatkuvuuteen.

EU-taksonomian mukaisen selvityksen perusteella Lamor arvioi, että sillä on korkea siirtymävaiheen mahdollisuus tarjota sopeutumisratkaisuja asiakkailleen. Ilmastonmuutokseen liittyvien äärimmäisten sääolosuhteiden kasvanut esiintyvyys ja voimakkuus lisäävät asiakkaiden haavoittuvuutta ja kasvattavat hätäpalveluiden ja valmiuden kysyntää.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyyssraportti

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastomuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Energiariskit

Lamor on tunnistanut siirtymävaiheen energiariskin toiminnassaan. Lamorin riski liittyy sen ympäristöratkaisujen energiantensiiviseen luonteeseen. Asiakkaiden ja sidosryhmien kasvavat odotukset puhtaan ja uusiutuvan energian käytöstä palveluissa voivat vaatia Lamorilta innovointia ja investointia vihreämpiin teknologioihin, mikä saattaa lyhyellä aikavälillä lisätä toimintakustannuksia.

E1-2 Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen
sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Lamorin liiketoiminta keskittyy erityisesti vähentämään pilaantuneisuutta globaalisti, missä Lamor myös tuottaa merkittävän positiivisen vaikutuksen. Lisäksi Lamor noudattaa kolmansien osapuolten standardeja ja aloitteita, jotka sisältävät elementtejä ilmastomuutoksen hillitsemiseen ja sopeutumiseen. Lisätietoa on esitetty ESRS 2:n kohdassa Sidosryhmien edut ja näkemykset.

Lamorin käytäntönsäännöt korostavat yhtiön sitoutumista kestäväan kehitykseen ja tarjoamaan ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaita saavuttamaan kestävyystavoitteensa samalla varmistaen, että Lamorin oma toiminta on kestävä. Lamorin käytäntönsäännöt edistävät luonnonvarojen huolellista käyttöä kaikissa Lamorin toiminnoissa. Sidosryhmiensä kanssa Lamor soveltaa liikekumppaneiden käytäntönsäantöjä varmistaakseen, että sen olennaiset liikekumppanit noudattavat liiketoimissaan Lamorin eettisiä periaatteita vastaavia normeja. Konsernin johtoryhmä valvoo näiden sitoumusten toteuttamista.

Lamor on ISO 9001 (laatu), 14001 (ympäristö) ja 45001 (terveys ja turvallisuus) -sertifioitu yritys, ja se täydentää käytäntönsäantöjään integroidun johtamisjärjestelmän (IMS) toimintaperiaatteilla ja menettelyillä, jotka ohjaavat terveys-, työ- ja yritysturvallisuus-, laatu- ja ympäristökäytäntöjä sen toiminnassa. Lamor ei ole ottanut käyttöön erityisiä toimintaperiaatteita, jotka käsittelevät nimenomaisesti ilmastomuutoksen hillitsemistä, ilmastomuutokseen sopeutumista, energiatehokkuutta ja uusiutuvan energian käyttöönottoa.

E1-3 Ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin
liittyvät toimet ja resurssit

Vuonna 2024 Lamor on kohdistanut toimenpiteitä omiin toimintoihinsa. Nämä lyhyen ja keskipitkän aikavälin toimet johtavat pitkän aikavälin parannuksiin ja edistävät Lamorin kestävyys sitoumuksen mukaisten toimintaperiaatteiden päämäärien saavuttamista. Lisätietoja merkittävien pääomamenojen (Capex) osalta on esitetty kohdassa EU:n luokitusjärjestelmä.

Ilmastomuutoksen lieventäminen

Vuonna 2024 Lamor investoi merkittävästi ensimmäisen tuotantolinjan viimeistelyyn Kilpilahteen rakennettavalla muovin kemiallisen kierrätyksen laitoksella, joka aloittaa uusioöljyn tuotannon vuonna 2025. Kierrätetylle uusioöljylle on merkittävä ja kasvava markkinakysyntä neitseellisen öljyn korvaajana muovintuotannossa.

Resurssien optimoinnin arviointi

Saadakseen paremman käsityksen omien toimintojensa ja arvoketjunsä vaikutuksista ilmastoon, Lamor suorittaa elinkaariarviointeja. Ne auttavat Lamoria tunnistamaan resurssi-intensiiviset vaiheet palveluiden elinkaaren aikana ja soveltamaan kestävämpiä käytäntöjä ja kierrätysvaihtoehtoja tulevaisuudessa. Lamorilla on käytössä LCA-ohjelmisto näiden arviointien suorittamiseen.

Biologisessa puhdistuksessa (bioremediaatio) Lamor noudatti optimointistrategiaa vähentääkseen lisäaineita säilyttäen kuitenkin käsittelytehon maaperässä, jonka öljyhiilivetypitoisuus (TPH) on 1-5 %. Tämä skenaario analysoitiin LCA:lla positiivisin tuloksin.

Myös maanpesussa kemikaalien optimointia analysoitiin elinkaariarvioinnin (LCA) avulla. Kemikaalien käytön vähentäminen viittaa siihen, että hiilijalanjälkeä voidaan merkittävästi pienentää, kun päästöt vähenevät perusskenaarion 105,85 hiilidioksidiekvivalenttikilosta per käsitelty maaperätonni optimoinnin jälkeiseen 93,86 hiilidioksidiekvivalenttikiloon per tonni, jossa kokonaisvähennys on 11,99 hiilidioksidiekvivalenttikilo per tonni, mikä vastaa 11,3 prosentin vähennystä.

Arvioidut vähennykset johtuvat pääasiassa arvoketjun alkupään ympäristökuormituksista liittyen materiaalien ja kemikaalien hankintaan, tuotantoon ja kuljetukseen, eikä niinkään suoraan resurssien operatiivisen kulutuksen muutoksista. On oletettavaa, että Lamorin on kohdennettava lisäresursseja kestävien hankintakäytäntöjen lisäämiseksi arvoketjun alkupäässä.

E1-4 Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen
sopeutumiseen liittyvät tavoitteet

Lamor ei ole asettanut mitattavissa olevia tulossuuntautuneita tavoitteita liittyen ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen. Lamor aikoo jatkaa siirtymäsuunnitelmansa kehittämistä vuoden 2025 aikana, mikä auttaa yhtiötä määrittelemään tavoitteidensa tason. Lamor seuraa kuitenkin toimintaperiaatteidensa ja toimiansä tehokkuutta valvomalla ja keräämällä tietoja toimintojensa ja toimitusketjunsä vaikutuksista. Nämä ilmastoon liittyvät vaikutukset ilmenevät Lamorin energiankulutuksessa ja -jakaumassa sekä sen Scope 1, 2 ja 3 -kasviuonekaasupäästöissä.

E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Energialähteiden yhdistelmä, MWh	2024
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	23 061
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus	77
Fossiilisen energian kokonaiskulutus	23 138
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta	97,3 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	3
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	0,01 %
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	609
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	23
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus	633
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	2,7 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	23 774
Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon (MWh/MEUR)	208
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus (MWh)	22 916
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa liikevaihtoon (MWh/MEUR)	492

* Uusiutuva energia: Lamor tuottaa uusiutuvaa energiaa Kuwaitin projektikohteissaan sekä pohjoisella että eteläisellä puhdistuslaitoksella käyttämällä 119,9 kW aurinkovoimajärjestelmää. Järjestelmä sisältää 220 aurinkopaneelia, jotka tuottavat yli 15 % projektin kokonaisenergiatarpeesta.

Energiaintensiteettiin määriteltävät ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat

Ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat on tunnistettu asetuksen (EY) N:o 1893/2006 liitteen I osissa A-H ja osassa L lueteltujen toimintojen mukaisesti. Lamorin maanpuhdistus- ja purkuprojektit kuuluvat ilmastovaikutuksiltaan merkittäviin aloihin. Raportointijaksolla Ecuadorissa, Kuwaitissa, Omanissa ja Intiassa toteutetut projektit kuuluvat näihin aloihin. Lisätietoja Lamorin liikevaihdosta ja sen maantieteellisestä jakaumasta on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 2.1.

Lamor yrityksenä
Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
Kestävyysraportti
Yleiset tiedot
Ympäristöön liittyvät tiedot
EU-luokitusjärjestelmä
E1 Ilmastonmuutos
E2 Pilaantuminen
E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat
E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Hallintotapatiedot
Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Kasvihuonekaasujen päästöt

E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

	Takautuva				Välitavoitteet ja tavoitteet			
	2024 perusvuosi	Vertailu- luku	N	%N/N-1	2025	2030	Vuotuinen % tavoite / perusvuosi	
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt								
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO2-ekv.)	5 667	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt								
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO2-ekv.)	102	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO2-ekv.)	44	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA
Sopimusmekanismien osuus, scope 2 -päästöt	18,4 %							
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt								
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3) kokonaisbruttopäästöt (tCO2-ekv.)	351 733	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA
1 Ostetut tavarat ja palvelut	312 693							
2 Tuotantohyödykkeet	10 944							
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1 tai scope 2 -päästöihin)	3 737							
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	10 367							
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	13 992							
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO2-ekv.)	357 502							
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO2-ekv.)	357 445							

Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti

	2024
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO2-ekv./MEUR)	3 125
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO2-ekv./MEUR)	3 125

Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti lasketaan bruttokokonaispäästöjen (paikka- tai markkinaperusteisten) ja omien konsolidoitujen toimintojen liikevaihdon perusteella. Lisätietoja liikevaihdon osalta on esitetty Lamorin tilinpäätöksen liitetiedossa 2.1.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Kasvihuonekaasujen päästölaskennassa käytetyt menetelmät

Lamor laskee kasvihuonekaasupäästönsä Greenhouse Gas (GHG) -protokollan mukaisesti. Lamor on valinnut lähestymistavaksi taloudellisen määräysvallan lähestymistavan raportointiperiaatteen, joten päästöt on laskettu vain yhtiöistä, joissa Lamorilla on taloudellinen määräysvalta (tytäryhtiö) tai jaettu määräysvalta yhteisen toiminnon muodossa. Osakkuusyritykset on jätetty pois laskelmasta. Määräysvallan ja yhteisen toiminnon määritelmät on yhdenmukaistettu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) kanssa. Päästöt lasketaan Lamorin toimittamille palveluille ja laitteille, kattaen kaikki merkitykselliset maantieteelliset sijainnit. Lamorin kasvihuonekaasupäästöt raportoidaan hiilidioksidiekvivalenteina (CO₂-ekv). Laskelmassa mukana olevat kaasut ovat hiilidioksidi, metaani ja dityppioksidi.

Kasvihuonekaasujen suorat päästöt (Scope 1)

Suorat kasvihuonekaasupäästöt sisältävät päästöt Lamorin omista tai taloudelliseen määräysvaltaan kuuluvista liikkuvista ja kiinteistä lähteistä. Päästöt lasketaan käytetyn polttoaineen perusteella ja muunnetaan CO₂-ekvivalenteiksi. Muunnoksissa on käytetty SI/metrisiä yksiköitä. Päästökertoimena ja muuntolähteenä on käytetty Yhdistyneen kuningaskunnan hallituksen kasvihuonekaasujen muutokertoimia yritysraportoinnissa (2024).

Kasvihuonekaasujen epäsuorat päästöt (Scope 2)

Kasvihuonekaasujen epäsuorat päästöt sisältävät ostetun sähkön ja lämmön tuotannosta aiheutuvat päästöt, joita Lamor kuluttaa omistamissaan tai hallinnoimissaan toimistoissa ja varastoissa. Tuloksena olevat päästöt perustuvat laskutukseen ja muunnetaan kilowattitunneista/kWh-päästöistä CO₂-ekvivalenteiksi. Muunnoksissa on käytetty SI/metrisiä yksiköitä. Scope 2 -päästöt on laskettu markkina- ja paikkaperusteisten menetelmien mukaisesti.

Raportoidut päästöt on laskettu markkinaehtoisella menetelmällä niissä paikoissa, joissa käytetyt energialähteet määritellään energiatodistuksin. Tämä lähestymistapa huomioi sopimusvälineet, kuten energian toimitussopimukset, uusiutuvan energian sertifikaatit (REC) ja alkuperätakuut (GO), jotka määrittelevät energialähteiden yhdistelmän ja siihen liittyvät päästöt. Todistuksia käytettiin määrittämään uusiutuvan ja uusiutumattoman energian osuus kulutuksesta paikoissa, joissa ne olivat saatavilla. Markkinaehtoisissa päästölaskelmissa on käytetty toimittajakohtaisia päästökertoimia Suomessa, Alankomaissa, Chilessä, Isossa-Britanniassa ja Yhdysvalloissa. Paikoissa, joissa energiatodistuksia ei ollut saatavilla, käytettiin sijaintiin perustuvia päästökertoimia. Paikkaperusteisten päästökertoimien lähteenä on käytetty Kansainvälisen energiajärjestön IEA:n (2024) päästökertoimia.

Kasvihuonekaasujen muut epäsuorat päästöt (Scope 3)

Koska toimittajilta ja muilta arvoketjun kumppaneilta ei ollut saatavilla ensisijaisia tietoja raportointijakson aikana, Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt on arvioitu toissijaisten tietojen avulla. Ne sisältävät teollisuuden keskiarvot, standardoidut päästökertoimet ja oletukset taloudellisten tietojen (esim. kulutusperusteiset menetelmät) perusteella.

Soveltuvilta osin päästökertoimet on hankittu tunnustetuista viitekehyksistä, kuten Yhdistyneen kuningaskunnan ympäristö-, elintarvike- ja maaseutuministeriöstä (DEFRA), ja muista julkisesti saatavilla olevista tietokannoista. Näihin arvioihin liittyy luontaisia rajoituksia, kuten toimittajien käytäntöjen vaihtelu, alueelliset erot ja tietojen saatavuus. Arvioinnin tarkkuuden katsotaan olevan kohtuullinen, sillä päästöt laskettiin korkean taloudellisen arvon (yli 10 000 euroa) omaaville tuotteille. Useimmille tuotteille päästökertoimet olivat saatavilla luotettavista lähteistä. Niille tuotteille, joille ei ollut saatavilla tietoja, päästöt arvioitiin käyttämällä läheisesti samankaltaisia tuotteita, joilla on samanlainen paino, toiminto ja koostumus. Epävarmuuden lähde johtuu pääasiassa toimittajien rajoitetuista päästötiedoista, ja päästöt perustuvat teollisuuden keskiarvoon.

Lamor on sitoutunut parantamaan Scope 3 -päästöjen raportoinnin tarkkuutta tekemällä yhteistyötä arvoketjun kumppaneiden kanssa tietojen keruuprosessien parantamiseksi ja ensisijaisten tietojen käytön lisäämiseksi tulevilla raportointijaksoilla.

Kategoria 1: Ostetut tavarat ja palvelut

Lamorin suunnitteleminen tavaroiden ja palveluiden osalta käytettiin keskimääräisiin tietoihin perustuvaa menetelmää, jossa päästöt arvioitiin materiaalkoostumuksen, massan ja tuotteen toiminnon perusteella. Tuotekategorioita luotiin, ja päästöt laskettiin teollisuuden keskiarvoisten päästökertoimien perusteella. Ostetut tuotteet jaettiin vastaavasti ja arvioitiin vuoden 2024 kokonaispäästöt. Tämä menetelmä tarjoaa suuntaa antavan tarkkuustason, sillä päästöjä ei laskettu jokaiselle yksittäiselle tuotteelle, vaan pikemminkin kategorioiden mukaan.

Niiden tavaroiden ja palveluiden osalta, joita Lamor ei ole suunnitellut, sovellettiin kulutusperusteista menetelmää. Päästöt arvioitiin ostojen taloudellisen arvon perusteella ja kertomalla se teollisuuden keskiarvoisilla päästökertoimilla (esim. keskimääräiset päästöt tavaroiden rahallista arvoa kohden). Taloudellinen kynnysarvo oli 10 000 euroa, jota suuremmat ostot otettiin mukaan.

Ostetut palvelut luokiteltiin kolmeen pääkategoriaan. Ammatilliset palvelut, joihin kuuluvat alihankkija- ja toimittajapalvelut kuten kaivu-, kuljetus- ja huoltopalvelut; oikeudelliset palvelut, joihin kuuluvat neuvonannon ja vaatimusten noudattamisen tukipalvelut; sekä rahoituspalvelut, joihin kuuluvat tilintarkastus, investointeihin liittyvä neuvonta ja niihin

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

liittyvät palvelut. Ostettujen palveluiden päästöt laskettiin niiden rahallisen arvon perusteella. Käytetyt päästökertoimet on hankittu Ecoinventistä (v3.10) ja USEEIO:sta (v2.1).

Kategoria 2: Tuotantohyödykkeet

Kategoria kattaa tuotantohyödykkeiden kuten laitteiden ja koneiden tuotannosta aiheutuvat päästöt sellaisten tuotantohyödykkeiden osalta, jotka Lamor on hankkinut vuonna 2024. Pääasiassa käytettiin menoperusteista menetelmää, jossa päästöt arvioitiin tuotantohyödykkeiden taloudellisen arvon ja vastaavien teollisuuden keskiarvoisten päästökertoimien perusteella.

Kun riittävästi tietoa oli saatavilla, käytettiin keskimääriisiin tietoihin perustuvaa menetelmää, jossa otettiin huomioon materiaalkoostumus, massa ja muut asiaankuuluvat tekijät.

Tietoja ostetuista tuotantohyödykkeistä kerättiin ostotilauksista ja laskuista. Taloudellinen kynnysarvo oli 10 000 euroa ja sitä suuremmat ostot. Päästökertoimet valittiin parhaiten sopiviksi ostettuihin hyödykkeisiin ja niiden käyttötarkoitukseen nähden. Pääasialliset päästökertoimien lähteet ovat: Suomen ympäristökeskus (SYKE), Yhdistyneen kuningaskunnan hallituksen kasvihuonekaasujen muuntokertoimia yritysraportoinnissa (2024), Earthster, Ecoinvent (v3.10) ja USEEIO (v2.1).

Kategoria 3: Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot

Kategorian 3 päästöt kattavat polttoaineen ja energian kulutukseen liittyvät arvoketjun alkupään päästöt, mukaan lukien Lamorin toiminnassa käytettyjen polttoaineiden tuotannon, jalostuksen ja kuljetuksen.

Päästöt lasketaan sekä Scope 1:n että Kategoria 8:n, tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät raportoituja polttoaineenkulutustietoja käyttäen. Tämä sisältää päästöt liikkuvista ja kiinteistä polttolähteistä sekä vuokratuista laitteista.

Laskennassa käytetään ”lähteestä tankkiin” (Well-to-Tank)-päästökertoimia Yhdistyneen kuningaskunnan hallituksen kasvihuonekaasujen muuntokertoimia yritysraportoinnissa (2024) -määrittämisestä polttoaineen tuotannon ja kuljetuksen koko elinkaaren päästöjen huomioimiseksi. Muunnoksissa on käytetty SI/metrisiä yksiköitä johdonmukaisuuden ja tarkkuuden varmistamiseksi CO₂e-muunnoksessa.

Arvioinnin tarkkuus on korkea, sillä oletettiin, että kulutettu polttoainemäärä vastaa hankittua määrää.

Kategoria 8: Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät

Tuotantoketjun alkupään vuokrattujen omaisuuserien päästöt syntyvät esimerkiksi Lamorin vuokraamista aluksista, generaattoreista ja ajoneuvoista. Vuokratilojen päästöt sisältyvät Scope 2 -laskelmiin. Tulokseksi saadut päästöt perustuvat liikkuvassa ja kiinteässä poltossa käytettyyn polttoaineeseen ja ne on muunnettu CO₂-ekvivalenttipäästöiksi. Muunnoksissa on käytetty SI/metrisiä yksiköitä. Päästökertoimenä ja muunnoslähteenä on käytetty Yhdistyneen kuningaskunnan hallituksen kasvihuonekaasujen muuntokertoimia yritysraportoinnissa (2024).

Kategoria 11: Myytyjen tuotteiden käyttö

Päästöt arvioitiin Lamorin suunnitteluosaston toimittamien tietojen perusteella. Arvioinnin perustana käytettiin myytyjen laitteiden, mukaan lukien diesel- ja sähkötoimiset yksiköt, odotettua polttoaineenkulutusta. Menetelmä sisältää seuraavat vaiheet:

- Polttoaineen ja sähkön arviointi: Määritetään myytyjen laitteiden kokonaismäärä ja arvioidaan niiden kokonaiskäyttötunnit vuokralaitteiden käyttötuntien tietojen perusteella. Tämä lähestymistapa antaa arvion myytyjen laitteiden odotetuista vuosittaisista käyttötunneista.
- Päästökertoimen soveltaminen: Dieselkäyttöisten laitteiden osalta on käytetty Yhdistyneen kuningaskunnan hallituksen kasvihuonekaasujen muuntokertoimia yritysraportoinnissa (2024). Kertoimet olettavat mineraalidieselin osuudeksi 100 % päästölaskelmissa. Sähkön osalta sovellettiin Kansainvälisen energijärjestön (IEA, 2024) globaaleja päästökertoimia sähkön tuotannolle.
- Elinkaaren aikaiset päästöt: Kokonaispäästöt laskettiin kertomalla arvioidut käyttötunnit laitteen odotetuilla käyttövuosilla ja soveltamalla asiaankuuluvia päästökertoimia dieselpolttoaineen ja sähkön käytölle.

Kategorian päästöarvioinnin tarkkuus on hyvin alhainen, koska oletettiin, että tuotetta käytettäisiin yhtä monta tuntia kuin vuokralaitteita raportointivuoden aikana. Tämä ei kuitenkaan pidä paikkaansa, sillä käyttö riippuu öljyvahinkotapahtumista, jotka vaativat laitteen käyttöä. Suurin epävarmuuden lähde on myytyjen tuotteiden käytön vaihtelu, joka riippuu ulkoisista tekijöistä, kuten vahinkojen esiintymisestä, mikä tekee käyttötuntien tarkasta ennustamisesta vaikeaa.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

E2 Pilaantuminen

ESRS-aihe: E2 Pilaantuminen	Matala	Keski-määräinen	Korkea	Matala	Keski-määräinen	Korkea	Alkupää	Sisäinen	Loppupää
Osa-alue	Negatiivinen vaikutus			Positiivinen vaikutus			Arvoketjun osa		
Ilman pilaantuminen									
Veden ja maaperän pilaantuminen									
Huolta aiheuttavat aineet									
Erityistä huolta aiheuttavat aineet									

E2-1 Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Lamorin liiketoiminta keskittyy erityisesti maailmanlaajuisen pilaantumisen vähentämiseen, missä Lamor myös tuottaa merkittävän positiivisen vaikutuksen. Lisäksi Lamor noudattaa kolmannen osapuolen standardeja ja aloitteita, jotka sisältävät strategioita ilman, veden ja maaperän pilaantumiseen liittyvien negatiivisten vaikutusten vähentämiseksi parhaiden käytäntöjen avulla. Näiden toimenpiteiden tavoitteena on ehkäistä, vähentää ja korjata pilaantumista, varmistaen ympäristön ja ekosysteemin kestävyys. Lisätietoja kolmansien osapuolten normeista on esitetty ESRS 2:n kohdassa Sidosryhmien edut ja näkemykset.

Lamorin käytäntönsäännöt korostavat sitoutumista kestävään kehitykseen ja tarjoamaan ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaita saavuttamaan kestävyystavoitteensa samalla varmistaen, että Lamorin oma toiminta on kestävä. Suhteissaan sidosryhmiinsä Lamor soveltaa liikekumppaneita koskevia käytäntönsääntöjä varmistaakseen, että sen olennaiset liikekumppanit noudattavat liiketoimissaan Lamorin eettisiä periaatteita vastaavia normeja. Lamorin johtoryhmä valvoo näiden sitoumusten toteuttamista.

Lamor on ISO 9001 (laatu), 14001 (ympäristö) ja 45001 (terveys ja turvallisuus) -sertifioitu yritys, ja se täydentää käytäntönsääntöjään integroidun johtamisjärjestelmän (IMS) toimintaperiaatteilla ja menettelyillä, jotka ohjaavat terveys-, työ- ja yritysturvallisuus-, laatu- ja ympäristökäytäntöjä sen toiminnassa.

Lamorin IMS keskittyy operatiivisen pilaantumisen riskin vähentämiseen. IMS:iin on kehitetty ja otettu käyttöön menettely, joka määrittelee toimenpiteet työperäisten vaarojen

jatkuvaan tunnistamiseen sekä riskien ja tarvittavan valvonnan arvioimiseen. Toimenpiteet riskien ja vaikutusten vähentämiseksi ja hallitsemiseksi kehitetään ottaen huomioon hallintahierarkia. Lamor suorittaa riskinarviointeja kaikissa toiminnoissaan ja projekteissaan.

Lamorin IMS sisältää menettelytapoja, jotka keskittyvät onnettomuuksien ja hätätilanteiden välttämiseen. Lamorilla on työterveys- ja turvallisuusmääräykset ja -ohjeet, pelastussuunnitelmat, jatkuva seuranta, riskinarvioinnit ja valvonta toimintojen eri tasoilla mahdollisten terveys- ja turvallisuusriskien vähentämiseksi onnettomuuden, inhimillisen virheen tai yrityksen työntekijöiden tai alihankkijoiden väärinkäytösten sattuessa.

Lamorin IMS-toimintaperiaatteen mukaan kaikilla Lamorille työskentelevillä työntekijöillä on oikeus ja velvollisuus keskeyttää mikä tahansa tehtävä tai menettely, jonka he uskovat olevan turvaton. Lisäksi Lamorilla on käytössä järjestelmä tapausten raportointiin ja välittömien toimenpiteiden kirjaamiseen. Tämä mahdollistaa tarvittavien korjaavien toimenpiteiden määrittämisen, vastuuhenkilön nimeämisen ja määräajan asettamisen korjaavien toimenpiteiden toteuttamiselle.

Lamor on ottanut käyttöön tarvittavat menettelyt ja käytännöt varmistaakseen kemikaalien turvallisen käsittelyn COSHH-säädösten (Control of Substances Hazardous to Health) ja ISO-standardien mukaisesti. Osana yhtiön sitoutumista Euroopan kestävyysraportointi-standardien (ESRS) vaatimusten täyttämiseen, Lamor on päivittänyt operaatioissa käytettyjen kemikaalien luokituksen raportoidakseen huolenaiheita aiheuttavat aineet, mukaan lukien ne, jotka on luokiteltu korkea huolta aiheuttaviksi Euroopan kemikaaliviraston ohjeiden perusteella.

E2-2 Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit

Vuonna 2024 Lamor on ryhtynyt toimenpiteisiin, jotka keskittyvät sekä sen omaan toimintaan että arvoketjun loppupäähän. Nämä lyhyen ja keskipitkän aikavälin toimenpiteet johtavat pitkän aikavälin parannuksiin. Lamor jatkaa omien toimintojensa kehittämistä ja toteuttamista edistäen yhtiön toimintaperiaatteissa asetettujen kestävä kehityksen päämäärien saavuttamiseksi. Lisätietoja merkittävistä toimintamenoista on esitetty kohdassa EU:n luokitusjärjestelmä.

Toimenpiteet, jotka keskittyvät maailmanlaajuisen pilaantumisen vähentämiseen
Lamorilla on ympäristönsuojelun ja kunnostuksen asiantuntemuksensa ja ratkaisujensa ansiosta keskeinen rooli pilaantumisen torjunnassa.

Vuonna 2024 Lamor edisti pilaantumisen ehkäisemistä ja rajoittamista kunnostamalla 2 795 905 tonnia saastunutta maaperää ja puhdistamalla 657 816 neliometriä maa-alueita saastumisesta. Lisäksi Lamor on osallistunut 79 öljyvahinkojen torjuntaoperaatioon ja

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

hätätilanteisiin vähentääkseen ekologisia riskejä ja estääkseen lisävahinkoja (Välttäminen ja Minimointi).

Maanpuhdistuksen painopistealueena on maaperän saasteiden vähentäminen. Öljyhiilivetypitoisuus (TPH) on keskeinen myrkyllisten aineiden indikaattori, jota käytetään maaperän kunnostusprojektien edistymisen mittaamiseen.

Maaperästä vähennetty pilaantuminen

Sijainti	Parametri	Määrä	Yksikkö
Kuwait	TPH	91 733 884	kg
Oman	TPH	3 723	kg
Ecuador	TPH	7 045 140	kg
Yhteensä		98 782 747	kg

Esitetyt TPH:n vähennystiedot on kerätty maaperän kunnostusprojekteista Kuwaitissa, Omanissa ja Ecuadorissa. TPH-tasot mitataan saastuneen maaperän TPH-pitoisuudesta, ja vähennys lasketaan vertaamalla näitä alkuperäisiä lukuja käsittelyn jälkeisiin pitoisuuksiin. Vuoden 2024 tiedot sisältävät vain TPH:n, joka täytti asiakkaan tai ympäristöviranomaisen asettamat kunnostuskriteerit. Tämä varmistaa, että raportoidut tiedot kuvaavat käsiteltyjä ja poistettuja saasteita.

Kestävyyteen tähtäävät toimenpiteet Lamorin operaatioissa

Lamor arvioi säännöllisesti operaatioihinsa liittyviä pilaantumisriskejä sisältäen ilman, veden ja maaperän pilaantumisriskien analysoinnin ympäristöä ennallistaessa. Riskinarviointia käytetään arvioitaessa saasteiden toksikologista riskiä ihmisten terveydelle ja ympäristölle, jotta Lamor voi määrittää ennallistamistavoitetasot riskiperusteisesti.

Saadakseen paremman käsityksen omien toimintojensa ja arvoketjunsä vaikutuksista, Lamor suorittaa elinkaariarviointeja (LCA). Ne auttavat Lamoria tunnistamaan resurssi-intensiiviset vaiheet palveluiden elinkaaren aikana ja soveltamaan kestävämpiä käytäntöjä ja kierrätysvaihtoehtoja tulevaisuudessa. Lamorilla on käytössä LCA-ohjelmisto näiden arviointien suorittamiseen.

Vuonna 2024 Lamor jatkoi maaperän puhdistusprojektitään Kuwaitissa biologisen puhdistuksen (bioremediaatio) ja maanpesun menetelmin. Bioremediaatiossa Lamor noudatti optimointistrategiaa vähentääkseen lisäaineita säilyttäen kuitenkin käsittelytehon maaperässä, jonka öljyhiilivetypitoisuus (TPH) on 1-5 %. Myös maanpesussa tavoiteltiin kemikaalien optimointia elinkaariarvioinnin (LCA) avulla.

Pilaantumisen vaikutuksia ihmisten terveyteen ja yhteisöihin arvioitiin elinkaariarvioinnin avulla laskemalla ihmisten terveyteen aiheutuneet haitat menetettyinä toimintakykyisinä elinvuosina (Disability-Adjusted Life Years, DALY). Bioremediaatioprosessin optimointi johti 13,5 prosentin vähennykseen DALY:ssa, kun taas maaperän pesun optimointi johti 10,9 prosentin vähennykseen.

Arvioidut vähennykset johtuvat pääasiassa arvoketjun alkupään ympäristökuormituksista, jotka liittyvät kunnostuksessa käytettyjen materiaalien ja kemikaalien louhintaan, tuotantoon ja kuljetukseen, eivätkä niinkään resurssien operatiivisen kulutuksen suorista muutoksista. Vaikutukset ihmisten terveyteen menetettyinä toimintakykyisinä elinvuosina (DALY) johtuvat kemikaalien valmistuksen, kuljetuksen ja päästöjen ympäristö- ja terveyskuormituksista. Alhaisempi vaikutus johtuu vähentyneistä toimitusketjun päästöistä ja saasteiden syntymisestä, ei suoraan paikan päällä tapahtuvista ilmanlaadun muutoksista.

E2-3 Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet

Lamor on parhaillaan määrittelemässä tavoitteitaan uudelleen, jotta ne vastaisivat paremmin uusia ESRS-vaatimuksia ja lisäisivät toiminnan läpinäkyvyyttä. Lamorin liiketoimintamalli keskittyy jo nyt pilaantumisen hallintaan ympäristönsuojelun, maanpuhdistuksen ja kiertotalouden toimintojen kautta. Lisäksi Lamor seuraa jo toimintaperiaatteidensa ja toimimensä tehokkuutta operatiivisilla KPI-mittareilla. Koska pilaantumisen vähentäminen on olennainen osa Lamorin toimintaa, erilliset pilaantumistavoitteet eivät välttämättä tuo merkittävää uutta arvoa.

E2-5 Huolta aiheuttavat aineet ja erityistä huolta aiheuttavat aineet

Raportointijakson aikana Lamor toteutti puolivuotispäivityksen, joka vaati arvioiden käyttöä huolta ja erittäin suurta huolta aiheuttavien aineiden määrän kvantifioimiseksi ja raportoimiseksi.

Raportoituja kemikaaleja käytetään pääasiassa Lamorin maaperän kunnostusprojekteissa, joiden osuus on yli 92 % tämän palvelukategorian hankituista kemikaaleista. Öljyntorjuntatoimintoihin liittyvät kemikaalit, joiden osuus on noin 8 % hankituista kemikaaleista, jätettiin tämän raportin ulkopuolelle, koska niitä käytetään pääasiassa Lamorin öljyntorjuntalaitteiden huoltoon ja kokoonpanoon.

Kemikaalien luokittelu on tehty niiden käyttöturvallisuustiedotteissa annettujen tietojen ja kemikaalien maailmanlaajuisesti yhdenmukaistetun luokitus- ja merkintäjärjestelmän mukaisesti. Jokainen kemikaali luokiteltiin sen ympäristö-, terveys- ja fysikaalisten vaarojen



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

perusteella. Tapauksissa, joissa kemikaali aiheutti useita vaaroja, käytettiin korkeinta vaaraluokitusta sen luokittelun määrittämiseksi.

Lamor ei tuota kemikaaleja osana toimintaansa. Siten näiden aineiden vapautumisen arviointeja tai raportointia jätevirroissa ei tehty raportointijakson aikana.

Arviointimenetelmä

Raportoidut huolta ja erityistä huolta aiheuttavien aineiden määrät arvioitiin osittaisen hankintadatan perusteella, joka kerättiin tiettyjen kuukausien aikana. Datan arvioinnissa oletettiin, että kuukausittaiset hankintamäärät pysyivät tasaisina koko vuoden ajan. Vuosittainen arvio kuitenkin skaalattiin 10 kuukauteen 12 sijaan, jotta hankintojen vaihtelut otettaisiin huomioon. Lisäksi kauppatuotteiden, joiden koostumusta ei ole ilmoitettu, huolta tai erityistä huolta aiheuttavat pitoisuudet oletettiin yhtenäisiksi kaikissa ostoissa. Tämä lähestymistapa saattaa yliarvioida määriä valmistajien rajoitetun datan vuoksi.

Huolta aiheuttavat aineet

#	Luokka	Huolta aiheuttava aine	Huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärä, joka syntyy tai käytetään tuotannon aikana tai joka hankitaan		Yksikkö
1	Ympäristöriski	Kerosiini	379		l
2		2-etyyliheksyylimetakrylaatti	1 514		l
3		Sininen väriaine (CI liuotin sininen 98)	260		l
4		Dialkylisinkkiditiofosfaatti	38		l
5		Tisleet (petroli), vedyllä käsitelty kevyt parafiinifraktio	1 514		l
6		Glyfosaatti	757		l
7		Metyyliolaatti	6 435		l
8		Petrolibensiini	379		l
9		Polysulfidit, di-tert-butyylit	644		l
10		1-deseenin, 1-dodeseenin ja 1-okteenin reaktiotuotteet, hydrattu	644		l

Näiden arvioiden tarkkuus on alhainen, koska ne perustuvat yhden kuukauden dataan, joka on kerrottu 10 kuukaudelle, mikä lisää vaihtelua ja epävarmuutta. Suurimmat epävarmuuden lähteet johtuvat puutteellisesta hankintadatasta ja kemikaalien ostojen johdonmukaisuudesta, mikä ei välttämättä heijasta todellisia vaihteluita.

Tarkkuuden parantamiseksi Lamor on ottanut käyttöön uuden seurantamenettelyn huolta ja erityistä huolta aiheuttaville aineille vuoden 2024 kolmannella neljänneksellä. Täydellinen käyttöönotto on suunniteltu vuodelle 2025. Aloitteen tavoitteena on parantaa datan luotettavuutta ja varmistaa tarkempi raportointi ESRS-vaatimusten mukaisesti.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

# Luokka		Huolta aiheuttava aine	Huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärä, joka syntyy tai käytetään tuotannon aikana tai joka hankitaan		Yksikkö
11	Terveysriski	1-dodeseenin ja 1-deseenin polymeeri, hydrattu	1 287		l
12		Tisleet (petroli), vedyllä käsitelty kevyt fraktio	227		l
13		WD-40 voiteluaine aerosoli	40		l
14		1-deseenitetrameri sekoitettuna 1-deseenitrimerin kanssa, hydrattu	644		l
15		2,6-di-tert-butylifenoli	1 666		l
16		Akryyliamidi	3 250		kg
17		Vesiliious	9 157		l
18		Alifaattinen hiilivety	40		l
19		Bis(nonylifenyyl)amiini	795		l
20		Kalsiumnitraatti	84 000		l
21		Diesel	20 130		l
22		Diyleeniglykoli	38		l
23		Dinatriumkarbonaatin yhdiste vetyperoksidin kanssa (2:3)	41		kg
24		Tisleet (Fischer-Tropsch), raskaat, C18-50 haarautuneet, sykliiset ja lineaariset	1 666		l
25		Dodekyylibentseenisulfonihappo	757		l
26		Etyleeniglykoli	833		l
27		Rakeistettu kloori	3 200		kg
28		Erittäin puhdistettu mineraaliöljy (C15-C50)	2 082		l
29		Vetyperoksidi 50-60%	379		l
30		Magnesiumsulfaatti	2 500		kg
31		Metyyliipalmitaatti	6 435		l
32		Metyyliisoaatti (soijaöljyn metyyliesteri)	6 435		l
33		Naftaeenihapot	159		kg
34		O,O,O-trifenyyl fosforitiofaatti	644		l
35		Paraquatti	795		l
36		Petrolipohjainen öljy	40		l
37		Fosforihappo	2 120		l
38		Fosforoditiohappo, O,O-di-C1-14-alkyyliesterit, sinkkisuolat	2 839		l
39		Poly-alumiinikloridi PAC-V1	21		kg
40		Kvaternaariset ammoniumyhdisteet, bentsyyli-C12-18-alkyylidimetyyliikloridit	2 271		l
41		Kvaternaariset ammoniumyhdisteet, C12-14-alkyyli[(eetylifenyyl)metyyli]dimetyyliikloridit	2 271		l
42		REPSOL-öljy 15w40 (sinkkiditiofosfaatti)	454		l



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

		Huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärä, joka syntyy tai käytetään tuotannon aikana tai joka hankitaan		Yksikkö
#	Luokka	Huolta aiheuttava aine		
43	Terveysriski	Natrium 2-etyyliheksanoaatti	795	l
44		Natriumkarbonaatti (sooda)	6 191	kg
45		Natriummetasilikaatti	757	l
46		Natriumsilikaatti	41	kg
47		Tetrapropenyylifenoli	379	l
48	Fyysinen riski	Trikloorisosyanuurihappo	400	kg
49		Vinyliasetaattimonomeeri	114	l
50		Sinkkiaryyliditiofosfaatti	379	l
51		Sinkkiditiofosfaatti	2 082	l
52		Dimetyylieetteri	24	l
53		Asetoni	2 839	l
54		Alumiinisulfaatti	5 000	kg
55		Butoksietanoli	1 855	l
56		Hiilidioksidi	349	l
57		Etyyliasetaatti	2 839	l
58		Etyylibentseeni	24	l
59		Suolahappo	265	l
60		Metyylietyyliketoni (MEK)	2 839	l
61		Nafta (petroli), raskas vedyllä desulfuroitu	24	l
62		Tolueeni	2 839	l
63		Ksyleeni	24	l

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Erityistä huolta aiheuttavat aineet

#	Luokitus	Erityistä huolta aiheuttavat aineet	Erityistä huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärä, joka syntyy tai käytetään tuotannon aikana tai joka hankitaan	Yksikkö
1	Ympäristöriski	C7-9-alkyyli (haaroittunut) 3-(3,5-di-tert-butyli-4-hydroksifenyyli)propanoaatti	2 082	l
2		Rasvahapot, C18-tyydyttymättömät, dimerit	227	l
3	Terveysriski	Liuotin nafta (petroli), keski-alifaattinen	251	l
4		Tisleet (petroli), raskas parafiininen, vedyllä desulfuroitu	2 082	l
5		Sinkin bis(dithiofosfaatti), bis[O-(6-metyyliheptyyli)] ja bis[O-(sek-butyyl)]	2 082	l
6		Boorihappojauhe	5	kg
7		Butyylistearaatti	227	l
8		Kalsiumkarbonaatti	12	kg
9		Kalsiumhydroksidi	12	kg
10		Kalsiumoksidi	12	kg
11		Tisleet (petroli), raskas parafiinifraktio, liuottimella puhdistettu	227	l
12		Tisleet (petroli), raskas parafiininen, liuottimella vahasta poistettu	2 088	l
13		Tisleet (petroli), vedyllä käsitelty kevyt nafteeni	7	l
14		Tisleet (petroli), kevyt parafiinifraktio, liuottimella vahasta poistettu	2 088	l
15		Ligroiini	100	l
16	Fyysinen riski	Voiteluöljyt (petroli), C15-30, vedyllä käsitelty neutraaliöljypohjainen	2 082	l
17		Voiteluöljyt (petroli), C20-50, vedyllä käsitelty neutraaliöljypohjainen	2 082	l
18		Magnesiumhydroksidi	12	kg
19		Molybdeeniditiokarbamidi-kompleksi, pitkäketjuinen alkyyli polysulfidi	2 082	l
20		Nonaiini	227	l
21		Parafiiniöljyt (petroli), katalyyttisesti vahasta poistettu raskas fraktio	2 082	l
22		Vaseliini	227	l
23		Kvartsi	12	kg
24		Stoddard-liuotin	606	l
25		Sulfonihapot, petroli, natriumsuolat	227	l
26		Dikloorimetaani	100	l
27		Oktaani	227	l

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

ESRS-aihe: E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat		Matala	Keski-määräinen	Korkea	Matala	Keski-määräinen	Korkea	Alkupää	Sisäinen	Loppupää
Osa-alue	Osaosa-alue	Negatiivinen vaikutus			Positiivinen vaikutus			Arvoketjun osa		
Vesi	Vedenotto ja kulutus									
	Vesien poisjohtaminen									

E3-1 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet

Lamorilla tähän aiheeseen liittyvä liiketoiminta keskittyy erityisesti ratkaisutoimituksiin vesivarojen kestävä hallinnan varmistamiseksi, missä Lamor myös tuottaa merkittävän positiivisen vaikutuksen. Lisäksi Lamor noudattaa kolmannen osapuolen kestävä vedenhallintaan tähtääviä standardeja ja aloitteita edistämällä käytäntöjä, jotka suojelevat vesivaroja, vähentävät saastumista ja varmistavat vesivarojen tehokkaan ja kestävä käytön. Lisätietoja kolmansien osapuolten normeista on esitetty ESRS 2:n kohdassa Sidosryhmien edut ja näkemykset.

Lamorin käytännesäännöt korostavat sitoutumista kestäväan kehitykseen ja tarjoamaan ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaita saavuttamaan kestävyystavoitteensa samalla varmistaen, että Lamorin oma toiminta on kestävä. Suhteissaan sidosryhmiinsä Lamor soveltaa liikekumppaneita koskevia käytännesääntöjä varmistaakseen, että sen olennaiset liikekumppanit noudattavat liiketoimissaan Lamorin eettisiä periaatteita vastaavia normeja. Lamorin johtoryhmä valvoo näiden sitoumusten toteuttamista.

Lamorin käytännesäännöt edistävät luonnonvarojen huolellista käyttöä kaikissa Lamorin toiminnoissa. Lamorilla ei ole tuotteiden ja palveluiden suunnitteluun toimintaperiaatteita, jotka koskisivat nimenomaisesti vesivarojen ja merten luonnonvarojen säilyttämistä tai sitoutumista oleellisen vedenkulutuksen vähentämiseen vesiriskialueilla.

Lamor on ISO 9001 (laatu), 14001 (ympäristö) ja 45001 (terveys ja turvallisuus) -sertifioitu yritys, ja se täydentää käytännesääntöjään integroidun johtamisjärjestelmän (IMS) toimintaperiaatteilla ja menettelyillä, jotka ohjaavat terveys-, työ- ja yritysturvallisuus-, laatu- ja ympäristökäytäntöjä sen toiminnassa.

Lamor tukeutuu kolmannen osapuolen laatimiin toimintastandardeihin, kuten ISO-standardeihin, eikä ole sen vuoksi ottanut käyttöön sisäisiä toimintaperiaatteita, jotka käsittelisivät erityisesti vesihuoltoa myös huomattavasta vesistressistä kärsivien alueiden osalta.

E3-2 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit

Vuonna 2024 Lamor on ryhtynyt toimenpiteisiin, jotka keskittyvät sekä sen omaan toimintaan että arvoketjun loppupäähän. Nämä lyhyen ja keskipitkän aikavälin toimenpiteet johtavat pitkän aikavälin parannuksiin ja edistävät Lamorin toimintaperiaatteissa asetettujen sitoumusten saavuttamista kestäväan kehityksen päämäärien osalta.

Vesivarojen ja merten luonnonvarojen suojele

Lamorin vedenkäsittelyratkaisut lisäävät veden uudelleenkäyttöä ja kierrätystä, mistä tulee yhä tärkeämpää vesiturvallisuuden ratkaisemisessa. Lamorilla on myös ratkaisuja juomaveden tuotannolle alueilla, joissa on riittämätön infrastruktuuri. Vuonna 2024 Lamor osallistui 79:ään öljyvahinkojen torjuntaoperaatioon ja hätätilanteisiin estääkseen ja vähentääkseen merten saastumista.

Veden kestävä käyttö operaatioissa

Lamor käsittelee ja käyttää vettä tavalla, joka tähtää uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen. Vettä käytetään maaperän puhdistamisessa ja ennallistamisessa sekä materiaalinkierrätyksessä. Lamor seuraa vedenottoaan, kulutustaan ja jätevesipäästöjään sekä niiden lähteitä.

Huomattavasta vesistressistä kärsivässä Kuwaitissa Lamor käyttää juomavedeksi soveltumatonta teollisuusvettä minimoidakseen vaikutukset veden niukkuuteen. Lisäksi Lamor kierrättää vettä aina kun mahdollista. Kuwaitissa maanpesussa käytetty vesi kierrätetään 70-prosenttisesti.

Latinalaisessa Amerikassa, joka on kohtalaisen vesistressin alue, Lamor vastaanottaa jätevettä, jonka se puhdistaa käytettäväksi omissa operaatioissaan. Ecuadorissa Lamor puhdistaa kolmannen osapuolen tuottaman jäteveden tasolle, joka täyttää turvallisen



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristöön liittyvät tiedot

- EU-luokitusjärjestelmä
- E1 Ilmastonmuutos
- E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten
luonnonvarat

- E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit
- E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

- Hallintotapatiedot
- Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

pintaveden kriteerit ja se käytetään ympäröivän luonnonympäristön kasteluun. Myös vesien poisjohtaminen on Lamorilla vähäistä, sillä suurin osa vedestä kulutetaan sen toiminnassa.

Vuonna 2024 Lamor sai vähennettyä vedenkulutusta 27 prosenttia vuoteen 2023 verrattuna, huolimatta Kuwaitin projektin maanpesuprosessin täydestä käyttöönotosta. Merkittävä vähennys johtuu pääasiassa maanpesujärjestelmän suunnittelusta toimimaan 99-prosenttisesti suljettuna kiertona, ja minimoi veden käytön. Tämän seurauksena myös vedenotto väheni vastaavasti.

E3-3 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät
tavoitteet

Lamor on parhaillaan määrittelemässä tavoitteitaan uudelleen, jotta ne vastaisivat paremmin uusia ESRS-vaatimuksia ja lisäisivät toiminnan läpinäkyvyyttä. Lamorin ydintoiminnoissa keskitytään jo nyt vesimuodostumien suojeluun ja ennallistamiseen, mistä seuraa positiivisia vaikutuksia. Vesimuodostelmille aiheutuvien haittojen sijaan Lamorin projektit yleensä vähentävät saastumista ja ennallistavat ekosysteemejä, mikä tekee niiden kokonais-vaikutuksesta vesivaroihin positiivisen. Vesivaroihin liittyvien tavoitteiden asettaminen hyödyttäisi Lamoria varmistamalla tehokkaan vedenkäytön ja hallitsemalla paikkakohtaisia riskejä erityisesti vesistressialueilla.

E3-4 Vedenkulutus

	2023	2024
Vedenotto m3	500 207	578 013
Vedenkulutus m3	485 212	352 369
Vesien poisjohtaminen m3	14 995	4 444
Vesi-intensiteetin suhde (m3/MEUR)	3 960	3 080
Kierrätetyn veden kokonaismäärä		6 670 135
Varastoidun veden kokonaismäärä	165 155	386 356
Vedenkulutuksen osuus suurista mittauksista		2,2 %
Vedenkulutus vesiriskialueilla		352 119
Vesi-intensiteetin suhde vesiriskialueilla (m3/MEUR)		3 078

Lamorin toiminta kattaa alueita, jotka on luokiteltu huomattavan vesistressin alueiksi. Näitä ovat Yhdysvallat, Intia, Kiina, Peru, Chile, Kuwait, Oman ja Saudi-Arabia. Ecuador, yksi Lamorin keskeisistä toimintapaikoista, on luokiteltu keskisuuren vesistressin alueeksi. Muut sijainnit, kuten Suomi, Yhdistynyt kuningaskunta, Alankomaat ja Kolumbia, katsotaan matalan vesistressin alueiksi.

Noin 99 % Lamorin kokonaisvedenkulutuksesta tapahtuu huomattavan vesistressin alueilla. Tämä johtuu pääasiassa Kuwaitin suurista maaperän puhdistusprojekteista, jotka vaativat huomattavaa vedenkäyttöä. Vastatakseen tähän haasteeseen Lamor on toteuttanut seuraavat lieventämistoimenpiteet:

1- Kierrätysjärjestelmät maanpesuprosesseissa: Lamorin maanpesulaitos Kuwaitissa sisältää kierrätysyksikön, joka kierrättää lähes 90 % prosessissa käytetystä vedestä. Tämä vähentää merkittävästi kokonaiskulutusta.

2- Käsitellyn veden käyttö biopuhdistustoimissa: Lamor hankkii jälkikäsiteltyä jätevettä biopuhdistustoimintoihin, mikä varmistaa kestävämmän veden saannin näihin toimintoihin.

Raportoitu kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden määrä on pääosin peräisin Kuwaitin maanpesutoiminnoista, mikä korostaa suljetun järjestelmän tehokkuutta veden uudelleenkäytössä. Maanpesuprosessissa kierrätetyn veden määrä lasketaan pesusyklien tehokkuusasteen perusteella. Ensimmäisen pesusyklin käyttöönotossa lisätään alkuperäinen vesimäärä. Tämä vesi kierrätetään ja raportoidaan kierrätettynä vetenä jokaisen suoritettun syklin jälkeen. Maanpesuprosessissa vesitankkiin lisätään uutta vettä vain 10 prosenttia jokaisen uuden syklin alussa. Tämä lisäys kompensoi kosteuden menetystä ja haihtumista.

Kuwaitissa vesivarasto kasvoi joulukuussa 2024 verrattuna tammikuuhun 2024, koska toinen vesiallas ei ollut vielä kokonaan täyttyneenä tammikuussa 2024. Vuoden loppuun mennessä se oli kuitenkin saavuttanut maksimikapasiteettinsa, mikä johti veden varastoinnin kokonaiskasvuun. Veden varastointia altaissa seurataan sisään- ja ulosvirtauksesta. Altaan tunnettu kapasiteetti toimii viitteenä, ja sisäänvirtaus täydentää varastoa, kun taas ulosvirtausta käytetään toimintoihin, kuten biopuhdistukseen, pölyntorjuntaan ja jäteveden purkuun. Nettovaraston muutos lasketaan vähentämällä ulosvirtaus sisäänvirtauksesta, mikä varmistaa tarkan seurannan.

Kuwaitin vedenkulutusta seurattiin työmaan käytön perusteella, eikä vedenotto miinus purku -menetelmällä (jota sovelletaan kaikissa muissa paikoissa) allasvarastoinnin vuoksi. Vedenotto mitattiin mittareiden tai säiliöautojen tietojen avulla, kun taas purku perustui saostussäiliöiden tilavuuksiin tai arvioitiin olevan 20 % vedenotosta viemäriin liitetyillä työmailla.

Lamor yrityksenä
Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
Kestävyysraportti
Yleiset tiedot
Ympäristöön liittyvät tiedot
EU-luokitusjärjestelmä
E1 Ilmastonmuutos
E2 Pilaantuminen
E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat
E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous
Hallintotapatiedot
Liitetiedot
Taloudellinen katsaus
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

ESRS-aihe: E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit		Matala	Keski-määräinen	Korkea	Matala	Keski-määräinen	Korkea	Alkupää	Sisäinen	Loppupää
Osa-alue	Osaosa-alue	Negatiivinen vaikutus			Positiivinen vaikutus			Arvoketjun osa		
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	Ilmastonmuutos									
	Maankäytön muutokset, makean veden ja merten käytön muutokset									
	Pilaantuminen									
Vaikutukset ekosysteemeihin ja lajien tilaan										
Vaikutukset ekosysteemi-palveluihin										

Lamorin ympäristöratkaisut edistävät biodiversiteetin suojelua ja ennallistamista. Yhtiön ydintoiminnot kuten ympäristönsuojelu ja maanpuhdistus säilyttävät ekosysteemejä lieventämällä biodiversiteetille aiheutuvia vaurioita sekä vahinkotilanteissa että suunnitelluissa toimissa. Lamor estää öljyvahinkojen leviämisen ja suojelee meri- ja rannikkoekosysteemejä pilaantumiselta. Lamorin maanpuhdistushankkeet parantavat ekosysteemien resilienssiä ja biologisen monimuotoisuuden elpymistä ennallistamalla pilaantuneet ympäristöt. Lisäksi Lamorin jätteenkäsittelypalvelut vähentävät ympäristökuormitusta, minimoivat saastumisriskejä ja tukevat ekosysteemien hyvinvointia. Tulevaisuudessa Lamorin kemiallinen muovinkierrätys edistää muovisaasteen vähentämistä ja resurssien kiertoa sekä vähentää riskejä luonnoneläimille ja elinympäristöille.

Lamor on tunnistanut seuraavat omassa kontrollissaan olevat kohteet olennaisiksi:

Ecuador 1: CENTRO DE TRATAMIENTO AMBIENTAL “LA PARKER”, CTA. Kohteen omistaa Lamor ja sitä käytetään biologisessa puhdistuksessa ja vaarallisen ja tavanomaisen jätteen käsittelyssä. Sijainti: kunta: La Parker, piirikunta: Joya de los Sachas, provinssi: Orellana, maa: Ecuador

Ecuador 2: CENTRO DE TRATAMIENTO “LÁGRIMAS DE CONEJO”, CDT. Kohteen omistaa Lamor ja sitä käytetään biologisessa puhdistuksessa ja vaarallisen ja tavanomaisen jätteen käsittelyssä. Sijainti: kunta: Pacayacu, piirikunta: Lago Agrio, provinssi: Sucumbíos, maa: Ecuador

Kuwait 1: Kohde on osittain Lamorin operatiivisessa hallinnassa ja sitä käytetään pilaantuneen maaperän ennallistamiseen biologisen puhdistuksen ja maanpesun menetelmin. Se sijaitsee Kuwait Oil Companyn eteläisellä toiminta-alueella North Burganin (Magwa) öljykentillä, teollisuuden käytössä olevalla alueella.

Kuwait 2: Myös tämä kohde on osittain Lamorin operatiivisessa hallinnassa ja sitä käytetään pilaantuneen maaperän ennallistamiseen biologisen puhdistuksen ja maanpesun menetelmin. Se sijaitsee Kuwait Oil Companyn pohjoisella toiminta-alueella Raudhatainin ja Sabriyan öljykentillä, teollisuuden käytössä olevalla alueella.

Oman: Asiakkaan omistuksessa ja Lamorin operatiivisessa hallinnassa oleva 10 000 m² alue, jota käytetään biologiseen puhdistukseen ja vaarallisen jätteen käsittelyyn. Sijainti: Samail Industrial City, teollisuusalue.

Toiminnot, jotka vaikuttavat kielteisesti biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkiin alueisiin ja niiden jaottelu vaikutusten, riippuvuuksien ja ekologisen tilan mukaan

Ecuador 1: CENTRO DE TRATAMIENTO AMBIENTAL “LA PARKER”, CTA. Lamor suoritti ympäristövaikutusten arvioinnin ennen toiminnan aloittamista tällä alueella. Kohde sijaitsee voimakkaasti muokatulla metsäalueella, mikä aiheuttaa kohtalaisen ympäristövaikutuksen. Alueella ei ole herkkiä tai harvinaisia kasvilajeja, joihin voisi kohdistua merkittäviä vaikutuksia. Johtuen aiemmista haitallisista toimista biodiversiteetti on alhainen, ja herkäät lajit ovat siirtyneet paremmin säilyneille alueille. Häiriityissä ympäristöissä menestyvien, resiliienttien lajien hallitsevuuden perusteella voidaan päätellä ympäristön muutoksen taso. Selvitykset vahvistavat, että korkea sopeutumiskyvyn omaavat lajit ovat hallitsevina toimintakeskusta ympäröivällä alueella.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Ecuador 2: CENTRO DE TRATAMIENTO “LÁGRIMAS DE CONEJO”, CDT.

Lamor suoritti ympäristövaikutusten arvioinnin ennen toiminnan aloittamista tällä alueella. Arvioinnin mukaan projektin suora vaikutusalue kattaa 270 000 neliometriä, jolta kasvillisuus raivataan käsittelyaltaiden ja kulkureittien rakentamista varten. Yleisesti ottaen biologinen riskitaso on alhainen, lukuun ottamatta kasvillisuuden raivausta, joka aiheuttaa kohtalaisen riskin käärmeenpuremille, hyönteisten levittämille taudeille, myrkyllisten kasvien kosketukselle tai putoaville oksille. Koko projektialueella biologinen riski pysyy kuitenkin alhaisena.

Molempien Ecuadorin kohteiden osalta Lamor on tunnistanut riippuvuuksia, jotka liittyvät pääasiassa ekosysteemipalveluihin. Lamorin on saatava puhdasta vettä ympäristön kunnostustöihin. Heikentyneet ekosysteemit voivat vaikuttaa veden saatavuuteen ja laatuun.

Molempien kohteiden vastuullinen viranomainen on Ecuadorin ympäristö-, vesi- ja ekologisen siirtymän ministeriö.

Lamorin vaikutukset biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin sen arvoketjun alku- ja loppupäässä

Vähentämällä muiden kuin kasvihuonekaasujen päästöjä, muuttamalla pilaantuneiden elinympäristöjen käyttötarkoitusta ja edistämällä suotuisia maankäytön muutoksia Lamorilla on positiivinen vaikutus maankäytön, makean veden ja merten käytön muutoksiin arvoketjunsä loppupäässä. Se myös edistää pilaantumisen vähentämistä ja biodiversiteetin parantamista ennallistamalla luonnollisia elinympäristöjä ja minimoimalla vaarallisten jätteiden riskkejä.

Arvoketjun alkupäässä Lamorilla kuitenkin on matala negatiivinen vaikutus maankäytön muutoksiin sen tuotteisiin tarvittavien metallien louhinnan takia, ja keskimääräinen negatiivinen vaikutus, joka liittyy sen toimitusketjun energiaintensiivisiin prosesseihin.

E4-2 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet

Lamorin liiketoiminta edistää merkittävästi positiivisia vaikutuksia biodiversiteettiin ja ekosysteemeihin. Lisäksi Lamor noudattaa kolmansien osapuolten standardeja ja aloitteita, jotka sisältävät biodiversiteettinäkökulmia erityisten toimenpiteiden kautta, joiden tavoitteena on minimoida ympäristövahingot, säilyttää ekosysteemit ja ennallistaa vaurioituneet alueet. Lisätietoja on esitetty kohdassa ESRS 2, Sidosryhmien edut ja näkemykset.

Lamorin käytäntesäännöt korostavat sitoutumista kestäväan kehitykseen ja tarjoamaan ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaita saavuttamaan kestävyystavoitteensa samalla varmistaen, että Lamorin oma toiminta on kestävä. Lamorin käytäntesäännöt edistävät luonnonvarojen huolellista käyttöä kaikissa Lamorin toiminnoissa. Sidosryhmiensä osalta Lamor soveltaa liikekumppaneiden käytäntesääntöjä varmistaakseen, että sen olennaiset liikekumppanit noudattavat liiketoimissaan Lamorin eettisiä periaatteita vastaavia normeja. Lamorin johtoryhmä valvoo näiden sitoumusten toteuttamista.

Lamor on ISO 9001 (laatu), 14001 (ympäristö) ja 45001 (terveys ja turvallisuus) -sertifioitu yritys, ja se täydentää käytäntesääntöjään integroidun johtamisjärjestelmän (IMS) toimintaperiaatteilla ja menettelyillä, jotka ohjaavat terveys-, työ- ja yritysturvallisuus-, laatu- ja ympäristökäytäntöjä sen toiminnassa.

Lamor tukeutuu kolmannen osapuolen laatimiin toimintastandardeihin, kuten ISO-standardeihin, eikä ole siten ottanut käyttöön sisäisiä toimintaperiaatteita, jotka käsittelisivät nimenomaisesti biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemejä. Lamorilla ei ole toimintaperiaatteita, jotka tukisivat sellaisten tuotteiden, komponenttien ja raaka-aineiden jäljitettävyyttä, joilla on merkittäviä todellisia tai potentiaalisia vaikutuksia biodiversiteettiin ja ekosysteemeihin arvoketjussa. Lamorilla ei ole toimintaperiaatteita, jotka käsittelisivät tuotantoa, hankintaa tai kulutusta ekosysteemeistä, joita hallitaan biodiversiteetin olosuhteiden ylläpitämiseksi tai parantamiseksi.

E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit

Lamorin pääasialliset biodiversiteettiin ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ovat sen tarjoamat ympäristöratkaisut. Lamor vähentää pilaantumista ja mahdollistaa ympäristön uudistumisen. Lamor ennallistaa pilaantuneita ympäristöjä, kuten öljyn saastuttamia rantoja, jokia ja maaperää, käyttämällä parhaita saatavilla olevia käytäntöjä. Palauttamalla käsitellyn maan ympäristöön Lamor pyrkii palauttamaan luonnollisen kasvillisuuden ja luomaan elinympäristöjä, jotka tukevat paikallisen kasviston ja eläimistön kasvua ja selviytymistä.

Lamor tunnistaa luontopohjaisten ratkaisujen merkityksen ja integroi ne ympäristö- ja kestävyysaloitteisiinsa parantaakseen biologista monimuotoisuutta, vahvistaakseen ilmastoresilienssiä ja vähentääkseen pilaantumista. Yhtiö käyttää biologisia puhdistusmenetelmiä, jotka hyödyntävät luonnollisia mikrobeja maaperän epäpuhtauksien hajottamisessa ja vähentävät synteettisten kemikaalien tarvetta. Lisäksi Lamor käyttää orgaanisia materiaaleja, kuten haketta, mikä vähentää kemikaalien ja veden käyttöä kunnostusprosessissa.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Vaikka Lamor on sitoutunut ekosysteemien ennallistamiseen, se ei käytä biologista monimuotoisuutta koskevia hyvityksiä, vaan keskittyy suoriin ennallistamistoimiin, jotka edistävät pitkäaikaista ympäristön kestävyyttä.

E4-4 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet

Lamorin vaikutukset biodiversiteettiin ja ekosysteemeihin ovat erittäin positiivisia. Lamor ei ole asettanut mitattavia tulossuuntautuneita tavoitteita. Lamorin päätarkoitus on puhdistaa ja kunnostaa saastuneempia alueita, mikä on linjassa EU:n ympäristötavoitteen kanssa suojella ja ennallistaa biodiversiteettiä ja ekosysteemejä.

Lamorin toimintaperiaatteet edistävät biodiversiteettiä ja ekosysteemejä keskittymällä lain ja kestävyysvaatimusten noudattamiseen sekä tarjoamalla asiakkaille ratkaisuja, joilla on positiivinen vaikutus biodiversiteettiin ja ekosysteemeihin. Lamor seuraa toimintaperiaatteidensa ja toimiansa tehokkuutta integroidun johtamisjärjestelmän (IMS) prosessien kautta.

E4-5 Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit

Lamorin yhtiökohtaiset tiedot kuvaavat alueiden kokoa, joilta saastunut maa-aines on poistettu ja käsitelty. Yhtiökohtaiset mittarit raportoidaan GRI:n mukaisesti. Ne kerätään pääasiassa Kuwaitista, Omanista ja Ecuadorista, joissa Lamorilla on aktiivisia maaperän kunnostushankkeita. Ecuadorissa kunnostustoimet ovat erityisen tärkeitä herkille alueille, kuten Amazonin sademetsälle, joka on biodiversiteetiltään rikas.

Lisätietoja on esitetty kohdassa E4, Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa – kohteiden lukumäärä biologisesti monimuotoisilla alueilla.

Puhdistetut tai ennallistetut maa-alueet

	2023	2024
Puhdistetut tai ennallistetut maa-alueet (yhtiökohtaiset tiedot, m²)	2 238 733	657 816

Lamor yrityksenä
Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
Kestävyysraportti
Yleiset tiedot
Ympäristöön liittyvät tiedot
EU-luokitusjärjestelmä
E1 Ilmastonmuutos
E2 Pilaantuminen
E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat
E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous
Hallintotapatiedot
Liitetiedot
Taloudellinen katsaus
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

ESRS-aihe: E5 Resurssien käyttö ja kiertotalousvaikutukset	Matala	Keski-määräinen	Korkea	Matala	Keski-määräinen	Korkea	Alkupää	Sisäinen	Loppupää
Osa-alue	Negatiivinen vaikutus			Positiivinen vaikutus			Arvoketjun osa		
Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö									
Resurssien ulosvirtaukset ja jäte									

E5-1 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet

Lamorilla tähän aiheeseen liittyvä liiketoiminta keskittyy erityisesti kestävien jätteenkäsittelyratkaisujen kehittämiseen, missä Lamor myös tuottaa merkittävän positiivisen vaikutuksen. Lisäksi Lamor noudattaa kolmannen osapuolen standardeja ja aloitteita, jotka sisältävät kiertotalouden näkökulmia korostaen resurssitehokkuutta, jätteen minimointia ja kestäviä käytäntöjä. Lisätietoja on esitetty ESRS 2:n kohdassa Sidosryhmien edut ja näkemykset.

Lamorin käytänneseännöt korostavat sitoutumista kestäväan kehitykseen ja tarjoamaan ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaita saavuttamaan kestävyystavoitteensa samalla varmistaen, että Lamorin oma toiminta on kestävä. Suhteissaan sidosryhmiinsä Lamor soveltaa liikekumppaneita koskevia käytänneseäntöjä varmistaakseen, että sen olennaiset liikekumppanit noudattavat liiketoimissaan Lamorin eettisiä periaatteita vastaavia normeja. Lamorin johtoryhmä valvoo näiden sitoumusten toteuttamista.

Lamor on ISO 9001 (laatu), 14001 (ympäristö) ja 45001 (terveys ja turvallisuus) -sertifioitu yritys, ja se täydentää käytänneseäntöjään integroidun johtamisjärjestelmän (IMS) toimintaperiaatteilla ja menettelyillä, jotka ohjaavat terveys-, työ- ja yritysturvallisuus-, laatu- ja ympäristökäytäntöjä sen toiminnassa. Lamorin IMS keskittyy resurssien ulosvirtaukseen, kuten jätteen välttämiseen ja vähentämiseen sekä sen vaikutusten lieventämiseen Lamorin toiminnassa. Jokaiselle projektille on kehitettävä ja toteutettava jätahuoltosuunnitelma. Lamor on parhaillaan kehittämässä toimia ja toimintaperiaatteita, jotka keskittyvät resurssien käyttöön ja kiertotalouteen arvoketjun alkupäässä.

Lamor tukeutuu kolmansien osapuolten standardeihin, kuten ISO-standardeihin, eikä ole siten ottanut käyttöön sisäisiä toimintaperiaatteita, jotka erityisesti käsittelevät resurssien sisäänvirtausta, mukaan lukien siirtymää neitseellisten resurssien louhinnasta, kestävä hankintaa ja uusiutuvien resurssien käyttöä.

E5-2 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit

Toteutetut toimenpiteet keskittyvät sekä Lamorin omiin toimintoihin että yhtiön arvoketjun loppupäähän. Nämä ovat lyhyen ja keskipitkän aikavälin toimenpiteitä, jotka johtavat pitkän aikavälin parannuksiin. Lamor jatkaa omien toimintojensa kehittämistä ja toteuttamista edistäen yhtiön toimintaperiaatteissa asetettujen päämäärien saavuttamista kestävä kehityksen sitoumuksen osalta.

Toimenpiteet arvoketjun loppupään jätteen ohjaamiseksi pois loppukäsittelystä
Nykyisessä jäteintensiivisessä maailmassa jätteenkäsittely ja materiaalien kierrätys ovat nousseet etusijalle. Lamor keskittyy edistämään kiertotaloutta muuttamalla jätteen arvokkaaksi.

Lamorin ympäristöratkaisut sisältävät vaarallisten ja tavanomaisten jättemateriaalien talteenoton, käsittelyn ja kierrätyksen. Palauttamalla resursseja jätevirroista Lamor vähentää riippuvuutta kaatopaikoista ja parantaa resurssitehokkuutta.

	2023	2024
Loppukäsittelystä pois ohjattu kiinteä jäte, MT	1 597 484	2 795 905
Loppukäsittelystä pois ohjattu nestemäinen jäte, MT	10 292	5 596
Yhteensä	1 607 776	2 801 500

Taulukko esittää Lamorin globaalit tulokset materiaalien kierrätyksestä ja maaperän puhdistuksesta. Käsittelemättömänä jätteellä voi olla negatiivisia vaikutuksia, jotka yleensä ulottuvat jätteiden synty- ja hävittämipaikkojen ulkopuolelle - lisäksi kunnostus- ja ennallistamisalueitten tarvetta. Lamorilla on monien vuosien kokemus kunnostushankkeiden toteuttamisesta ja se tarjoaa asiantuntemustaan maailmanlaajuisesti. Esimerkiksi öljy- ja kaasutoiminta tuottaa tyypillisesti suuria määriä vaarallista jätettä. Jätevirrat voivat saastuttaa pintavettä, pohjavettä ja merivettä sekä vaikuttaa negatiivisesti kasvi- ja eläinlajeihin ja ihmisten terveyteen.

E5-3 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät
tavoitteet

Lamorin ympäristötavoitteiden asettaminen on kehitteillä ja jatkuu vuonna 2025. Näin ollen Lamor ei ole vielä asettanut mitään määriteltyjä tasoja näiden tavoitteiden saavuttamiseksi. Tavoitteissa Lamor keskittyy sekä kiertotalouden mahdollistaviin ratkaisuihin että omien toimintojensa negatiivisten vaikutusten vähentämiseen.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet voisivat auttaa Lamoria vähentämään jätettä ja parantamaan toimitusketjunsä kestävyyttä. Ne valmistaisivat yhtiötä myös sääntelymuutoksiin ja turvaisivat resurssit tulevien niukkuusriskien varalta.

E5-4 Resurssien sisäänvirtaukset

	Kemikaalit, kg	Biologinen, kg	Vesi, kg	Metallit, kg	Muovi, kg	Ei-metalliset mineraalit, kg
Resurssien sisäänvirtaus	23 452 076	20 277 057	85 144 471	1 932 165	45 354	1 424 046 753
Kierrätetty aines			50 235 238			
Kierrätetyn aineksen osuus			3 %			
Kestävän biologisen aineksen osuus		0 %				

Tiedot resurssien sisäänvirtauksiin perustuvat ostettuihin tavaroihin, joita ovat pääasiassa öljyntorjuntalaitteet ja projekteissa käytettävät materiaalit. Suunnittelutiimi arvioi kunkin tuotteen materiaalikoostumuksen ja massan laskelmia varten. Öljyntorjuntalaitteiden rakenteelliset osat koostuvat pääasiassa metalleista (teräs, alumiini, ruostumaton teräs ja kupari) ja puomit muoveista. Mukana ovat myös ei-metalliset materiaalit, kuten puiset lavat ja pahvi pakkauksia varten. Projektihankinnat kattavat operaatioissa käytettävät materiaalit mukaan lukien kemikaalit, biologiset ainekset kuten hake ja lanta, sekä ei-metalliset materiaalit kuten hiekka, betoni, vesi ja muovit.

Resurssivirtojen laskelmat perustuivat kahteen lähestymistapaan: projekteille ostettuihin tavaroihin ja öljyntorjuntalaitteiden hankintaan.

Projektihankinnoissa käytettiin Greenhouse Gas (GHG) -protokollan Scope 3, Katgoria 1:n mukaista kulutusperusteista lähestymistapaa. Mukaan otettiin vain tavarat ja palvelut,

joiden arvo oli vähintään 10 000 euroa, ja materiaalijakaumat ja massa arvioitiin päästöjen laskentamenetelmien avulla.

Öljyntorjuntalaitteiden osalta suunnittelutiimi arvioi kunkin tuotteen painon ja materiaalikoostumuksen komponenttianalyysin perusteella. Pakkausmateriaalit, kuten pahvi ja puiset lavat, luokiteltiin ei-metallisiksi komponenteiksi.

Materiaalivirtojen arvioinnin tarkkuus vaihtelee. Myytyjen tuotteiden jakauma on keskitarkka tai erittäin tarkka, kun taas pakkaus- ja materiaalioletukset heikentävät tarkkuutta. Tarkkuuden parantamiseksi Lamor suunnittelee tekevänsä yhteistyötä suunnittelu- ja hankintatiimien kanssa materiaaliseurannan tarkentamiseksi ja toimittajatietojen parantamiseksi.

Kaksinkertaisen laskennan välttäminen

Kaksinkertaisen laskennan välttämiseksi ja resurssivirtojen raportoinnin tarkkuuden varmistamiseksi laskenta tehtiin systemaattisesti. Tietolähteet luokiteltiin huolellisesti erottaen suorat hankinnat ja jätteenkäsittelystä johdetut virrat. Jokaista materiaaliuokkaa seurattiin erikseen, jotta vältettiin päällekkäisyydet eri raportointivirtojen välillä.

Öljyntorjuntalaitteisiin ja projekteihin hankitut materiaalit kirjattiin hankintatietojen perusteella varmistaen, ettei jätearvioihin sisältyviä kohteita laskettu uudelleen resurssien sisäänvirtauksena. Jos sama materiaali esiintyi useissa luokissa, luotiin selkeät allokointisäännöt sen varmistamiseksi, että kukin resurssi laskettiin vain kerran.

Luokittelun valinta perustui materiaalikoostumukseen, hankintatietoihin ja toiminnalliseen merkitykseen. Metallit, muovit ja ei-metalliset materiaalit luokiteltiin erikseen ESRS-vaatimusten mukaisesti, mikä tarjoaa läpinäkyvän ja jäljitettävän raportointirakenteen.

E5-5 Resurssien ulosvirtaukset

	Metallit, kg	Muovit, kg	Pakkausmateriaalit, kg	Yhteensä
Resurssien ulosvirtaus	21 132	15 303	5 151	41 586
Kierrätettävä määrä	21 132		5 151	26 283
Kierrätettävä osuus	100 %		100 %	63 %

Resurssivirrat koostuvat pääasiassa Lamorin öljyntorjuntatuotteista, kuten öljynkeräimistä, varavirtalähteistä, veneistä, puomeista, hydrauliletkusarjoista, uppopumpuista, puomikeloista, konteista, ilmapuhaltimista, öljynsiirtoletkuista, imeytysmateriaaleista, kokoontaitettavista säiliöistä, säkeistä ja kelluvista säiliöistä. Nämä tuotteet koostuvat esimerkiksi teräksestä, alumiinista, ruostumattomasta teräksestä, kuparista, muoveista



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

(pääasiassa puomeissa) ja pakkausmateriaaleista, kuten puisista lavoista ja pahvista. Ei-metallisena komponenttina ilmoitettu pakkausmateriaali katsotaan 100-prosenttisesti kierrätettäväksi, koska se koostuu pääasiassa kartongista ja puulavoista, mikä muodostaa 12 % resurssien ulosvirtauksesta.

Materiaalivirtojen arvioinnin tarkkuus vaihtelee alhaisesta keskitasoon, ja tuotteiden jakauma on keskitarkka tai erittäin tarkka, mutta useita tuotteita jätettiin analyysin ulkopuolelle. Pakkausmateriaalien oletettiin olevan yhtenäisiä eri maiden välillä, mikä vähentää tarkkuutta. Suurin epävarmuus johtuu yksityiskohtaisten toimittajakohtaisten tietojen puutteesta ja oletuksista tuotekategorioista.

Tarkkuuden parantamiseksi Lamor suunnitelmiin kuuluu yhteistyö suunnittelu- ja hankintatiimien kanssa parempien päästötietojen ja materiaaliseurannan varmistamiseksi, mukaan lukien kaikki pakkausmateriaalit.

Odotettu kestävyys

Lamor toimii kokonaisvaltaisten ympäristöratkaisujen integroijana öljyntorjunnassa, jätteenkäsittelyssä ja maanpuhdistuksessa. Lamor ei itse valmista laitteita, vaan hankkii toimittajilta toimintonsa edellyttämät materiaalit, laitteet ja teknologian. Kaikki Lamorin tuotteet on suunniteltu pitkäikäisiksi, mikä edellyttää säännöllistä ja hyvää ylläpitoa. Alla oleva taulukko havainnollistaa Lamorin tuotteiden keskimääräistä käyttöikää ja kestävyyttä, jotka vastaavat alan keskiarvoa tällaisille tuotteille.

Tärkeimmät tuotesarjat	Arvioitu kesto ja käyttöikä (vuosia)
Öljynkeräimet	15
Varavirtalähteet	15-30
Veneet ja alukset	25
Puomit	15
Hydrauliletkusarjat	10
Uppopumput	25
Puomikelat	20
Kontit	25
Ilmanpuhaltimet	20
Öljynsiirtoletkut	10
Imeytysmateriaalit	10
Kokoontaitettavat säiliöt ja säkit	10
Kelluvat säiliöt	10

Lamorin tuottama jäte ja sen loppukäsittely

	Kiinteä vaarallinen (tonnia)	Kiinteä tavanomainen (tonnia)	Nestemäinen vaarallinen (tonnia)	Nestemäisen tavanomainen (tonnia)	Yhteensä
Toiminnassa muodostuva jäte	16	4 248	1	1 010	5 275
Kaatopaikalta tai hävittämisestä pois ohjattu jäte	9	200	1	953	1 163
Kaatopaikalle tai hävittämiseen ohjattu jäte	7	4 048	0	57	4 112
Pois ohjatun jätteen osuus	56 %	5 %	100 %	94 %	22 %
Kierrättämättömän jätteen osuus	44 %	95 %	0 %	6 %	78 %

Lamorin jätevirrat

	Kiinteä vaarallinen (tonnia)	Kiinteä tavanomainen (tonnia)	Nestemäinen vaarallinen (tonnia)	Nestemäisen tavanomainen (tonnia)
Kierrätetty	9	198	0	0
Käsitelty	0	0	0	953
Uudelleenkäytetty	0	2	0	0
Muut hyödyntämistoimet	0	0	1	0
Yhteensä	9	200	1	953

Lamorin kaatopaikalle sijoittama tai muuten poistettu jäte

	Kiinteä vaarallinen (tonnia)	Kiinteä tavanomainen (tonnia)	Nestemäinen vaarallinen (tonnia)	Nestemäisen tavanomainen (tonnia)
Kaatopaikka	1	4 048	0	0
Poltto	6	0	0	0
Suora purku	0	0	0	57
Yhteensä	7	4 048	0	57



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus
ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja
kiertotalous

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Vuonna 2024 Lamor paransi jätteenkäsittelyään päivittämällä menettelytapoja ja mittareita globaaliin jäteseurantaan. Jätteet luokitellaan nestemäisiksi tai kiinteiksi, vaarallisiksi tai tavanomaisiksi. Kierrätykseen ja käsittelyyn keskittyen lähes 22 % jätteistä ohjattiin pois loppukäsittelystä.

Lamorin jätteiden koostumukseen vaikuttavat pääasiassa maaperän kunnostaminen ja öljyntorjunta. Niihin liittyy saastunutta maaperää, hiilivetyjä ja vaarallisia materiaaleja, joita käsitellään ja huolletaan. Kaikki jätteet hallitaan säädösten mukaisesti. Vuonna 2024 ei raportoitu radioaktiivista jätettä.

Suurin osa jätteestä syntyy maaperän kunnostuksesta, öljyntorjuntaoperaatioista ja varastoista, kun taas toimipaikoista syntyy vain vähäisiä määriä jätettä. Jätevirrat luokitellaan vaarallisiksi, joihin kuuluvat kemikaalikontit, käytetty öljy ja akut, sekä tavanomaisiksi (81 % kiinteää, 19 % nestemäistä), joihin kuuluvat rakennusjätteet, pakkausmateriaalit, yleiset kotitalousjätteet ja jätevesi. Lamor priorisoi jätteen vähentämistä ja kierrätystä kestävyiden parantamiseksi.

Käytetyt menetelmät

Jätetiedot on laskettu eri toimintojen jätteisiin liittyvien tositteiden ja kuittien kirjausten perusteella, kun taas toimistojätteet arvioidaan vuokranantajien käyttämien standardilaskelmien perusteella.” Lamor varmistaa johdonmukaisen ja tarkan raportoinnin, joka on linjassa säädösten ja kestävyystavoitteiden kanssa.

Resurssien ulosvirtauksen arvioinnit perustuvat öljyntorjuntalaitteisiin. Itse suunniteltujen laitteiden osalta suunnittelutiimi arvioi painon ja materiaalkoostumuksen analysoimalla komponenttimateriaaleja. Pakkausjäte, mukaan lukien pahvi ja puiset lavat, raportoidaan ei-metallisina komponentteina. Tämä standardoitu lähestymistapa parantaa tarkkuutta, läpinäkyvyyttä ja ESRS-vaatimusten noudattamista.

Hallintotapatiedot

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen	78
G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	78
G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	80
G1-4 Korruptio- tai lahjontatapaukset	82

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

ESRS_aihe: G1 Liiketoiminnan harjoittaminen		Matala	Keski-määräinen	Korkea	Matala	Keski-määräinen	Korkea	Alkupää	Sisäinen	Loppupää
Osa-alue	Osaosa-alue	Negatiivinen vaikutus			Positiivinen vaikutus			Arvoketjun osa		
Liiketoiminnan harjoittaminen	Väärinkäytösten paljastajien suojelu									
	Korruptio ja lahjonta									

G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Lamorin kestävä liiketoiminta perustuu sovellettavan sääntelykehyksen noudattamiseen sekä sen käytännesääntöihin ja erilaisiin politiikkoihin ja menettelytapoihin, jotka käsittelevät keskeisiä eettisiä periaatteita, kuten korruption torjuntaa, ihmisoikeuksia ja ympäristövastuuta.

Lamor hallinnoi liiketoiminnan harjoittamiseen ja yrityskulttuuriin liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia seuraavien politiikkojen kautta:

Lamorin käytännesäännöt koskevat kaikkia Lamorin työntekijöitä ja kattavat kaikki Lamorin liiketoiminnot läpi arvoketjun. Niissä käsitellään olennaisia riskejä ja mahdollisuuksia, jotka liittyvät korruption torjuntaan, ihmisoikeuksiin, ympäristövaikutuksiin ja työntekijöiden oikeuksiin. Käytännesäännöillä Lamor ja sen työntekijät sitoutuvat läpinäkyvyyteen, vastuullisuuteen ja eettisten suhteiden ylläpitämiseen asiakkaiden, toimittajien ja sidosryhmien kanssa.

Lamorin liikekumppaneita koskevat käytännesäännöt määrittelevät ne arvot ja periaatteet, joita Lamor noudattaa ja odottaa liikekumppaneidensa noudattavan, tai ylläpitävän vastaavia tai korkeampia normeja. Lamor odottaa kaikkien jakelijoiden, tukku- ja jälleenmyyjien, agenttien, toimittajien ja heihin liitännäisiin toimijoihin – mukaan lukien alihankkijat ja toimittajat – noudattavan näitä käytännesääntöjä liiketoiminnoissaan, varmistaen yhdenmukaisuuden Lamorin sitoutumiseen läpinäkyvyyteen, vastuullisuuteen ja eettiseen toimintaan.

Lamorin ihmisoikeuspolitiikka on linjassa yhtiön eettisen liiketoiminnan harjoittamisen kanssa edistään rehellisyyttä, oikeudenmukaisuutta ja kunnioitusta kaikkia sidosryhmiä kohtaan. Poliitiikan avulla varmistetaan työntekijöiden ja yhteisöjen arvokkuus, turvallisuus ja oikeudenmukainen kohtelu ja se edistää samalla läpinäkyvyyttä, vastuullisuutta ja vuorovaikutusta sidosryhmien kanssa. Ihmisoikeusperiaatteiden integroinnilla Lamor vahvistaa sitoutumistaan eettiseen toimintaan, estäen haittoja, hyväksikäyttöä ja epäeettisiä käytäntöjä.

Toimintaperiaatteet liikekumppanien arviointiin, tunne asiakkaasi -menettelyyn ja toimittajien valintaan on suunniteltu varmistamaan sovellettavien lakien noudattaminen ja edistämään eettistä liiketoimintaa Lamorin käytännesääntöjen ja kestävyysstandardien mukaisesti. Toimintaperiaatteilla pyritään lieventämään riskejä ja estämään taloudellisia, oikeudellisia tai maineeseen kohdistuvia haittoja sekä vahvistamaan liiketoimintakulttuuria, joka perustuu rehellisyyteen, läpinäkyvyyteen ja vastuullisuuteen kaikissa liikesuhteissa.

Toimintaperiaatteet koskevat Lamorin olennaisia toimittajia, agentteja, asiakkaita, konsultteja, jakelijoita, jälleenmyyjiä, välittäjiä, yhtiö- ja yhteisyrityskumppaneita ja palveluntarjoajia.

Lisäksi Lamorilla on menettely tiettyjen kriittisten toimittajien ja urakoitsijoiden hyväksyntään, arviointiin ja hallintaan. Menettelyllä varmistetaan muiden valintakriteerien ohella, että nämä toimijat täyttävät Lamorin eettiset standardit ja noudattavat vastaavia liiketoiminnan harjoittamisen periaatteita. Prosessi koskee myös Lamorin valvonnassa olevia olennaisia työmaita ja henkilöstöä.

Yhdistyneiden Kansakuntien korruption vastaisen yleissopimuksen (UNCAC) periaatteiden noudattaminen

Lamorin toimintaperiaatteet ovat yhdenmukaisia YK:n korruption vastaisen yleissopimuksen (UNCAC) periaatteiden kanssa. Ne keskittyvät rehellisyyteen, läpinäkyvyyteen ja eettiseen toimintaan. Vaikka tietyissä politiikkatiedoissa ei nimenomaisesti mainita UNCAC:ia, Lamor osoittaa sitoutumisensa sen keskeisiin tavoitteisiin seuraavilla tavoilla:

Korruptiota torjuvat ja eettisen toiminnan toimintaperiaatteet: Lamorin käytännesäännöt korostavat nollatoleranssia korruptiolle, lahjonnalle ja epäeettisille käytännöille, mikä on linjassa UNCAC:n korruption torjunnan periaatteiden kanssa.

Toiminnan läpinäkyvyys: Yhtiön prosessit edistävät läpinäkyvyyttä suhteissa sidosryhmiin, hallitukseen ja asiakkaisiin, mikä heijastaa UNCAC:n painotusta avoimuuteen ja vastuullisuuteen.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta: Lamor toteuttaa riskienhallintamekanismeja toiminnassaan, erityisesti korkean riskin alueilla, tunnistaakseen ja lieventääkseen korruptioriskejä, mikä on linjassa UNCAC:n ennaltaehkäisevien toimenpiteiden kanssa.

Väärinkäytösilmoitusten käsittelyjärjestelmä: Yhtiöllä on käytössä kanava epäiltyjen rikkomusten ilmoittamiseen, mikä edistää vastuullisuutta ja on yhdenmukainen UNCAC:n painotukselle rehellisyyden ja ilmoitusmekanismien edistämisestä.

Toimintaperiaatteiden hyväksyntä ja toimeenpano

Hallitus on hyväksynyt Lamorin käytännesäännöt, mikä varmistaa liiketoiminnan harjoittamisen ylimmän tason valvonnan. Liikekumppaneiden käytännesäännöt ja muut keskeiset liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimintaperiaatteet hyväksyy ja toimeenpanee konsernin johtoryhmä tai konsernin johtoryhmän nimetty jäsen, mikä osoittaa johdon vastuun näistä politiikoista.

Lamor hallinnoi edellä mainittuja toimintaperiaatteita sekä muita täydentäviä toimintaperiaatteita ja menettelytapoja integroidun hallintajärjestelmänsä (IMS) ja toimintaperiaatekäsikirjansa kautta. Järjestelmä tukee liiketoiminnan harjoittamisen periaatteiden johdonmukaista soveltamista koko organisaatiossa ja auttaa käsittelemään liiketoiminnan harjoittamiseen ja yrityskulttuuriin liittyviä olennaisia riskejä ja mahdollisuuksia.

Sidosryhmien osallistuminen ja keskeisten toimintaperiaatteiden saatavuus vaikutusten kohteena oleville sidosryhmille

Vuonna 2024 Lamorin kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessi huomioi sidosryhmien näkemykset ja intressit myös liiketoiminnan harjoittamisen osalta. Tunnistetut olennaiset seikat olivat linjassa Lamorin keskeisten painopistealueiden kanssa, erityisesti ihmisoikeuksien ja työoikeuksien, lahjonnan ja korruption torjunnan käytäntöjen sekä valitusmekanismien osalta. Nämä asiat olivat merkityksellisiä sekä Lamorin toiminnassa, että sen arvoketjussa.

Lamorin käytännesäännöt, liikekumppaneiden käytännesäännöt ja tiedot yhtiön väärinkäytösten ilmoituskanavasta ovat julkisesti saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

Toimet Lamorin yrityskulttuurin luomiseksi, kehittämiseksi, edistämiseksi ja arvioimiseksi

Lamorin yrityskulttuuri perustuu läpinäkyvyyden, vastuullisuuden ja eettisen toiminnan periaatteisiin kaikissa liiketoimintatoiminnoissa. Hallintorakenne, valvontaympäristö ja sisäiset mekanismit tarjoavat puitteet tämän kulttuurin luomiselle, kehittämiselle, edistämiseksi ja arvioimiselle.

Valvontaelinten ja ylimmän johdon tasolla hallitus ja konsernin johtoryhmä asettavat puitteet yrityskulttuurille varmistaen, että ne ovat linjassa Lamorin strategisten tavoitteiden kanssa. Liiketoiminnan harjoittamista ja yrityskulttuuria vahvistetaan jatkuvalla valvonnalla ja johdon osallistumisella sääntöjen noudattamisen ja eettisten käytäntöjen edistämiseen.

Hallitus, tarkastusvaliokuntansa avulla, valvoo riskienhallintaa ja varmistaa lakien ja säädösten noudattamista työjärjestystensä mukaisesti. Lisäksi Lamorin yrityshallinto- ja riskienhallintapolitiikassa määritellään roolit ja vastuut sekä konserni- että tytäryhtiötasolla.

Vaikka kestävyiden hallinnoinnista vastaa ensisijaisesti kestävyystiimi yhteistyössä ylimmän johdon kanssa, liiketoiminnan harjoittamiseen ja yrityskulttuuriin liittyviä käytäntöjä on sisällytettyinä eri toimintoihin, toimintaperiaatteisiin ja sisäisiin valvontamekanismeihin. Sitoutumista vahvistetaan edelleen rekrytoinnin, johtamisen kehittämisen ja koulutusprosessien kautta. Yhtiön kulttuurikäsikirja määrittelee ydinarvot, toimintaperiaatteet ja johtamismallit, jotka ohjaavat päivittäistä toimintaa.

Lamor arvioi yrityskulttuurinsa toimivuutta jatkuvan työntekijäpalautteen, sisäisten tarkastusten ja suoritusarviointien avulla. Riippumaton sisäinen tarkastustoiminto valvoo liiketoiminnan harjoittamista ja kulttuuria noudattaen tarkastusvaliokunnan hyväksymiä vuosisuunnitelmia.

Erityisiä toimia Lamorin yrityskulttuurin luomiseksi, kehittämiseksi, edistämiseksi ja arvioimiseksi ovat olleet:

Työntekijäpalautteen mekanismit: Lamor edistää avointa viestintää osana eettisiä periaatteitaan ja tarjoaa työntekijöille kanavia huolenaiheiden, mielipiteiden ja palautteen esiin tuomiseksi. Vuosittainen työtyytyväisyyskysely Signi mittaa keskeisiä teemoja, kuten työntekijäkokemusta ja tyytyväisyyttä määrällisten mittareiden (työntekijöiden nettosuositeluindeksi ja LIT-indeksi) avulla. Vuoden 2023 työtyytyväisyyskyselyn tulosten perusteella Lamor lisäsi työntekijöiden osallistumista ja toteutti sisäisen viestinnän kyselyn vahvistaakseen palautemekanismejaan entisestään.

Liikekumppanien sitoutuminen: Vuonna 2024 Lamor tehosti kumppanien arviointi- ja riskienlieventämistoimiaan tunne liikekumppanisi -menettelyn ja muiden hallintomenettelyjen avulla. Tämä sisältää taustatarkistukset, joilla arvioidaan riskejä liittyen kauppapakotteisiin, korruptioon, rahanpesuun, ihmisoikeusloukkauksiin ja väärinkäytöksiin. Lisäksi käytetään kyselylomakkeita, vierailuja kumppanien luona sekä auditointeja. Nämä Lamorin liikekumppaneiden käytänneäntöjä täydentävät toimenpiteet on suunniteltu sen varmistamiseksi, että Lamor tekee yhteistyötä vain sellaisten kumppanien kanssa, jotka jakavat sen arvot, ja ne vahvistavat Lamorin sitoutumista vastuullisiin liiketoimintakäytäntöihin ja yrityskulttuuriin.

Integroitu hallintajärjestelmä ja globaalit toimintatavat: Lamorin globaalisti paikallinen -strategia yhdistää paikallisen läsnäolon ja globaalit standardit kasvun edistämiseksi ja riskien lieventämiseksi. Integroitu hallintajärjestelmä (IMS) varmistaa johdonmukaisuuden maailmanlaajuisissa toiminnoissa, ja sitä tukevat puolivuositaiset johdon katselmukset, joilla arvioidaan järjestelmän tehokkuutta ja tunnistetaan parannusmahdollisuuksia. Keskeiset politiikat, mukaan lukien käytännesäännöt, on sisällytetty integroituun hallintajärjestelmään Lamorin eettinen kehyksen vahvistamiseksi kaikissa toiminnoissa.

Valvontamekanismit: Vuonna 2024 Lamor paransi prosessejaan ja liiketoiminnan valvontamekanismejaan ylläpitääkseen yrityskulttuuria ja eettisiä standardeja kaikissa toiminnoissaan. Tämä sisältää uusien eettiseen liiketoimintaan liittyvien lausekkeiden lisäämisen sopimuksiin ja tarkempien ”edetään/ei edetä”-kriteerien määrittelyn myyntiprosessissa, jotta mahdolliset riskit voidaan arvioida ennen uusien projektien tai asiakkaiden hyväksymistä. Liikekumppanien arviointi sisällytettiin myös Lamorin lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmään yhdeksi mittariksi, jonka edistymistä seurattiin säännöllisesti konsernitasolla.

Koulutus ja tietoisuus: Jokaisen uuden työntekijän perehdytysprosessiin sisältyy sitoumus käytännesääntöihin. Vaikka Lamorilla ei ole yksinomaan liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvälle koulutukselle omistettua politiikkaa, yhtiö velvoittaa työntekijät osallistumaan tietyin väliajoin siihen liittyviin koulutuksiin.

Valitusmekanismit ja väärinkäytösten ilmoittajien suojele

Lamorin väärinkäytösilmoitusten käsittelyjärjestelmä on käytettävissä minkä tahansa lakien, toimintaperiaatteiden tai ihmisoikeuksien rikkomusten raportoimiseksi. Sitä voivat käyttää Lamorin omat työntekijät ja ulkopuoliset tahot kuten Lamorin toimittajille työskentelevät arvoketjun työntekijät, muut kolmannet osapuolet tai yhteisön jäsenet.

Lamor on sitoutunut tutkimaan kaikki väärinkäytöstapaukset nopeasti, riippumattomasti ja objektiivisesti. Eettisten käytäntöjen varmistamiseksi yhtiöllä on selkeät menettelytavat laittomaan toimintaan tai yhtiön käytännesääntöjen ja toimintaperiaatteiden rikkomiseen liittyvien huolenaiheiden käsittelemiseksi. Riippumaton sisäinen tarkastustoiminto valvoo valitusprosessia ja varmistaa ajantasaiset ja perusteelliset tutkimukset. Tapaukset eskaloidaan tarvittaessa noudattaen vakiintuneita menettelyitä.

Kaikki ilmoitetut tapaukset, tarkastushavainnot ja korjaavat toimenpiteet raportoidaan säännöllisesti Lamorin hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Lamorin väärinkäytösilmoitusten käsittelyjärjestelmästä vastaava sisäisen tarkastuksen toiminto raportoi toiminnastaan suoraan Lamorin hallituksen tarkastusvaliokunnalle, ja hallinnollisesti yhtiön talousjohtajalle.

EU-direktiivin 2019/1937 mukaisesti Lamor suojelee väärinkäytösten ilmoittajia vastatoimilta varmistaen, että ilmoitetut huolenaiheet käsitellään oikeudenmukaisesti, puolueettomasti ja läpinäkyvästi. Työntekijöitä rohkaistaan raportoimaan väärinkäytöksistä suoraan esihenkilölleen, tai käyttämään Lamorin luottamuksellista väärinkäytösilmoitusten käsittelyjärjestelmää, jos he haluavat pysyä nimettöminä. Hyvässä uskossa väärinkäytöksistä ilmoittaneet henkilöt suojataan vastatoimilta, ja kaikki raportit käsitellään luottamuksellisesti sovellettavien lakien mukaisesti.

G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen

Menettelyt ja viestintä korruptio- ja lahjontaväitteiden tai -tapausten ehkäisemiseksi, havaitsemiseksi ja tutkimiseksi

Lamor on sitoutunut ehkäisemään, havaitsemaan ja tutkimaan korruptio- ja lahjontaväitteet kaikissa toiminnoissaan. Tämä sitoumus on osa Lamorin käytännesääntöjä, jotka kieltävät kaikenlaiset korruption muodot ja edellyttävät liikekumppanien noudattavan samoja eettisiä periaatteita.

Eettisen liiketoiminnan tukemiseksi Lamor on määritellyt toimintaperiaatteensa ja menettelytapansa siten, että ne noudattavat korruption ja lahjonnan vastaisia säädöksiä.

Lamor on tunnistanut ne keskeiset toiminnot, jotka ovat eniten alttiina korruptiolle ja lahjonnalle. Näihin sisältyvät myynti, tarjoustiimi, hankinta-, talous- ja HR-toiminnot sekä päätöksentekijät. Näitä korkean riskin toimintoja priorisoidaan kohdennetuilla toimilla ja valvontatoimenpiteillä mahdollisten riskien vähentämiseksi.

Keskeiset toimenpiteet korruptio- ja lahjontaväitteiden tai -tapausten ehkäisemiseksi, havaitsemiseksi ja tutkimiseksi ovat sisältäneet:

Taloudellinen valvonta: Lamorin taloushallinnon menettelyt kuten hyväksymiskäytännöt, kirjanpito- ja raportointiperiaatteet sekä tiedonantokäytännöt pyrkivät varmistamaan läpinäkyvyyden sekä korruption vastaisten säädösten noudattamisen.

HR-prosessit: Lamorin rekrytointi- ja HR-käytännöt sisältävät mekanismeja, joilla estetään palkkaamiseen, palkitsemiseen ja ylentämiseen liittyviä korruptoituneita käytäntöjä. Erityisiä valvontatoimenpiteitä on otettu käyttöön konsernin johtoryhmän ja hallituksen osalta riskien lieventämiseksi.

Kumppanuudet: Tehostetut asiakkaiden ja liikekumppanien arviointiprosessit – erityisesti osana kumppanivalintaa sekä myynti- ja tarjousaktiviteetteja – ovat käytössä



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

korruptionriskien lieventämiseksi. Lisäksi toimittajien arviointi- ja hyväksymismenettely vähentää kumppanuuksiin liittyviä riskejä.

Riskiarvioinnit: Lamor hyödyntää sekä sisäisiä että ulkoisia riskinarviointeja, mukaan lukien riippumattomat tietolähteet ja luokitukset, arvioidakseen riskejä uusien kumppanuuksien, projektien tai maantieteellisten alueiden osalta.

Sponsorointi ja lahjoitukset: Lamorin toimintaperiaate kieltää yksittäisten henkilöiden, poliittisten ehdokkaiden, puolueiden tai ryhmien tukemisen sen varmistamiseksi, ettei varoja käytetä väärin korruptoituneisiin tarkoituksiin.

Eturistiriidat: Lamor suorittaa säännöllisiä menettelyjä hallituksen ja konsernin johtoryhmän eturistiriitojen tunnistamiseksi ja hallitsemiseksi, arvioiden mahdollisia puolueellisuuksia, jotka johtuvat liikesuhteista, ristiinomistuksista tai poliittisista sidonnaisuuksista.

Epäiltyjen korruptio- tai lahjontatapauksien raportointi ja käsittely
Työntekijät, arvoketjun työntekijät tai mikä tahansa kolmas osapuoli voivat ilmoittaa epäilemänsä korruptio- tai lahjontatapaukset käyttäen Lamorin väärinkäytösilmoitusten käsittelyjärjestelmää, samoin kuten muiden laittomaan toimintaan tai yhtiön toimintaperiaatteiden ja politiikkojen rikkomiseen liittyvien huolenaiheiden yhteydessä.

Yhtiön sisäinen tarkastus käsittelee ilmoitukset riippumattomasti ja objektiivisesti. Sisäinen tarkastus on erillään korruption tai lahjonnan ehkäisyyn ja havaitsemiseen osallistuvasta johtamisketjusta ja varmistaa, että tutkimukset suoritetaan puolueettomasti.

Näiden tutkimusten tulokset eskaloidaan tarvittaessa ja viedään edelleen tiedoksi Lamorin hallituksen tarkastusvaliokunnalle, mikä varmistaa valvonnan, läpinäkyvyyden ja tutkimuksen uskottavuuden.

Viestintä, koulutus ja tietoisuus Lamorin korruption ja lahjonnan vastaisista periaatteista
Lamor on sitoutunut varmistamaan, että sen työntekijät, kumppanit ja olennaiset sidosryhmät ymmärtävät ja noudattavat sen eettisiä periaatteita ja korruption vastaisia sitoumuksia. Tämän toteuttamiseksi yhtiö viestii toimintaperiaatteistaan sisäisissä ja ulkoisissa kanavissa, kuten intra- ja internetissä sekä osana yhtiön toimintoja ja niihin liittyvää viestintää. Näin varmistetaan, että kaikki yhtiön toimintojen piirissä olevat henkilöt ovat tietoisia Lamorin eettisen kehyksen mukaisista vastuistaan.

Lamorilla ei ole nimenomaisesti liiketoiminnan harjoittamiseen keskittyvää koulutuspolitiikkaa, mutta korruption vastaiset toimenpiteet sisältyvät tietyin väliajoin toteutettavaan toimintaperiaatteiden koulutukseen. Koulutus kattaa Lamorin korruption ja

lahjonnan torjunnan periaatteet, ja se on suunniteltu edistämään niiden johdonmukaista ymmärrystä ja soveltamista kaikissa olennaisissa toiminnoissa.

Lamorin arvoketjussa työskenteleville, HSSEQ-hallintajärjestelmän piiriin kuuluville työntekijöille käytäntesäännöt viestitään projektinhallinnan ja operatiivisten menettelyjen kautta. Lamorin ulkoiset sidosryhmät, mukaan lukien liikekumppanit, tutustutetaan yhtiön korruption vastaisiin periaatteisiin kumppanuus- ja sopimusneuvottelujen aikana.

Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen

Seuraava taulukko esittää Lamorin työntekijöiden ja ylimmän johdon jäsenten sen lukumäärän ja osuuden, joka on suorittanut käytäntesääntökoulutuksen sisältäen korruption vastaisen sisällön. Lisäksi taulukossa esitetään koulutuksen suorittaneiden osuus niissä toiminnoissa, jotka on tunnistettu eniten alttiiksi korruptiolle ja lahjonnalle.

Esitetyt tiedot perustuvat Lamor-konsernin johtoryhmän, hallituksen ja henkilöstön määrään 31.12.2024. Tiedot sisältävät kaikki kelpoiset työntekijät Lamorin määräysvaltayhteisöissä maailmanlaajuisesti, lukuun ottamatta kenttähenkilöstöä, joilla ei ole pääsyä yhtiön tietoverkkoon, jonka kautta koulutus suoritetaan ja seurataan, tai jotka olivat poissa työstä koulutuksen suorittamisen ajanjaksona.

Koulutukseen sisältyi erityinen osio, jossa osallistujat vahvistivat sitoutumisensa Lamorin käytäntesääntöihin, mukaan lukien yhtiön korruption ja lahjonnan vastaiset periaatteet.

Koulutus	Kohdeyleisö	Kohdeyleisö (henkilöä)	Suorittaneet (%)
Käytäntesäännöt, korruption ja lahjonnan vastaiset periaatteet ja sitoumus	Kaikki kelpoiset työntekijät (ei sisällä konsernin johtoryhmää ja hallitusta)	177	98 %
Käytäntesäännöt, korruption ja lahjonnan vastaiset periaatteet ja sitoumus	Konsernin johtoryhmä ja hallitus	12	100 %
Käytäntesäännöt, korruption ja lahjonnan vastaiset periaatteet ja sitoumus	Riskitoiminnot (päättöksentekijät, talous, henkilöstöhallinto, myynti, tarjoustoiminta, hankinta)	141	99 %

G1-4 Korruptio- tai lahjontatapaukset

Suunnitellut tulevat toimenpiteet Lamorin korruption ja lahjonnan liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien lieventämiseksi

Lamorin suunnitellut toimenpiteet vuodelle 2025 korruption ja lahjonnan riskien lieventämiseksi sisältävät laajennetun korruption vastaisen koulutussisällön ja osallistumiskattavuuden lisäämisen seuraavin keinoin:

Viestinnän ja koulutuksen laajuus: Lamor aikoo laajentaa korruption vastaisen koulutuksen sisältöä ja kattavuutta. Tietoisuutta Lamorin politiikoista, sitoumuksista ja Yhdistyneiden Kansakuntien korruption vastaisen yleissopimuksen tavoitteista lisätään työntekijöiden ymmärryksen laajentamiseksi korruption vastaisista periaatteista.

Työntekijöiden kattavuus ja osallisuus: Varmistaakseen laajemman tavoittavuuden Lamor lisää fyysisiä koulutustilaisuuksia, erityisesti kohdistuen niitä työntekijöille, joilla ei ole pääsyä yhtiön tietoverkkoon. Lisäksi koulutusta tarjotaan useammilla pääkielillä huomioiden Lamorin monimuotoisen työvoiman.

Korruptio- tai lahjontatapaukset

Vuonna 2024 Lamor ei saanut tuomioita korruption ja lahjonnan vastaisten lakien rikkomisesta, ja näistä rikkomuksista määrättyjen sakkojen määrä oli nolla.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

**IRO-2 Muusta EU-lainsäädännöstä
johdetut tietopisteet**

IRO-2 Yrityksen kestävyys selvityksissä
huomioon otetut ESRS-standardien
tiedonantovaatimukset

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

IRO-2 Muusta EU-lainsäädännöstä johdetut tietopisteet

Tiedonanto- vaatimus	Tietopiste	Kestävyys selvitys	Viittaus tiedonanto- velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo- asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS 2 GOV-1	21 kohdan d alakohhta	Hallituksen sukupuolijakauma	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 13		Komission delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli
ESRS 2 GOV-1	21 kohdan e alakohhta	Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli
ESRS 2 GOV-4	30 kohta	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 10				GOV-4 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence - prosessista
ESRS 2 SBM-1	40 kohdan d alakohdan i alakohhta	Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöön- panoasetuksen (EU) 2022/2453 taulukko 1: Ympäristöön liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot ja taulukko 2: Yhteiskuntaan liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot	Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäolennainen
ESRS 2 SBM-1	40 kohdan d alakohdan ii alakohhta	Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 9		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäolennainen
ESRS 2 SBM-1	40 kohdan d alakohdan iii alakohhta	Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Epäolennainen
ESRS 2 SBM-1	40 kohdan d alakohdan iv alakohhta	Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Epäolennainen
ESRS E1-1	14 kohta	Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	E1-1 Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

**IRO-2 Muusta EU-lainsäädännöstä
johdetut tietopisteet**

IRO-2 Yrityksen kestävyys selvityksissä
huomioon otetut ESRS-standardien
tiedonantovaatimukset

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tiedonanto- vaatimus	Tietopiste	Kestävyys selvitys	Viittaus tiedonanto- velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo- asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS E1-1	16 kohdan g alakohhta	Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöön- panoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät - Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohdan d-g alakohhta ja 12 artiklan 2 kohta		E1-1 Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma
ESRS E1-4	34 kohta	Kasvihuonekaasupäästö jen vähennystavoitteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöön- panoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät - Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 6 artikla		E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet
ESRS E1-5	38 kohta	Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat)	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 5 ja taulukon 2 indikaattori 5				E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä
ESRS E1-5	37 kohta	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 5				E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä
ESRS E1-5	40-43 kohta	Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 6				E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

**IRO-2 Muusta EU-lainsäädännöstä
johdetut tietopisteet**

IRO-2 Yrityksen kestävyys selvityksissä
huomioon otetut ESRS-standardien
tiedonantovaatimukset

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tiedonanto- vaatimus	Tietopiste	Kestävyys selvitys	Viittaus tiedonanto- velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo- asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS E1-6	44 kohta	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	Liitteen I taulukon 1 indikaattorit 1 ja 2	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöön- panoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät - Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 5 artiklan 1 kohta, 6 artikla ja 8 artiklan 1 kohta		E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt
ESRS E1-6	53-55 kohta	Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 3	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöön- panoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät - Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 8 artiklan 1 kohta		Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti
ESRS E1-7	56 kohta	Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	Epäolennainen
ESRS E1-9	66 kohta	Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS E1-9	66 kohdan a alakohhta	Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöön- panoasetus (EU) 2022/2453, 46 ja 47 kohta; Lomake 5: Kaupankäynti varaston ulkopuoliset erät - Ilmastomuutokseen liittyvä fyysinen riski: Vastuut, joihin kohdistuu fyysinen riski			Siirtymäsäännöstä sovellettu



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristöön liittyvät tiedot
- Hallintotapatiedot
- Liitetiedot

**IRO-2 Muusta EU-lainsäädännöstä
johdetut tietopisteet**

IRO-2 Yrityksen kestävyys selvityksissä
huomioon otetut ESRS-standardien
tiedonantovaatimukset

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tiedonanto- vaatimus	Tietopiste	Kestävyys selvitys	Viittaus tiedonanto- velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo- asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS E1-9	66 kohdan c alakohhta	Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski					Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS E1-9	67 kohdan c alakohhta	Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuus- luokittain		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöön- panoasetus (EU) 2022/2453, 34 kohta; Lomake 2: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät - Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Kiinteistövakuudelliset lainat - Vakuuden energiatehokkuus			
ESRS E1-9	69 kohta	Ilmastoön liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa			Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, liite II		Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS E2-4	28 kohta	Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E- PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 8, taulukon 2 indikaattorit 1, 2 ja 3				Epäolennainen
ESRS E3-1	9 kohta	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 7				E3-1 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS E3-1	13 kohta	Kohdennetut toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 8				E3-1 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS E3-1	14 kohta	Merien ja valtamerten kestävyys	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 12				Epäolennainen
ESRS E3-4	28 kohdan c alakohhta	Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 6.2				E3-4 Vedenkulutus



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristöön liittyvät tiedot
- Hallintotapatiedot
- Liitetiedot

IRO-2 Muusta EU-lainsäädännöstä
johdetut tietopisteet

IRO-2 Yrityksen kestävyys selvityksissä
huomioon otetut ESRS-standardien
tiedonantovaatimukset

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tiedonanto- vaatimus	Tietopiste	Kestävyys selvitys	Viittaus tiedonanto- velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo- asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS E3-4	29 kohta	Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 6.1				E3-4 Vedenkulutus
ESRS 2 - SBM-3 - E4	16 kohdan a alakohdan i alakohhta		Liitteen I taulukon 1 indikaattori 7				SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden suhde strategiaan ja liiketoimintamalliin
ESRS 2 - SBM-3 - E4	16 kohdan b alakohhta						Epäolennainen
ESRS 2 - SBM-3 - E4	16 kohdan c alakohhta		Liitteen I taulukon 2 indikaattori 14				Epäolennainen
ESRS E4-2	24 kohdan b alakohhta	Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 11				Epäolennainen
ESRS E4-2	24 kohdan c alakohhta	Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 12				Epäolennainen
ESRS E4-2	24 kohdan d alakohhta	Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 15				Epäolennainen
ESRS E5-5	37 kohdan d alakohhta	Kierrättämätön jäte	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 13				E5-5 Resurssien ulosvirtaukset
ESRS E5-5	39 kohta	Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 9				Epäolennainen
ESRS 2 - SBM-3 - S1	14 kohdan f alakohhta	Pakkotyötapauksen riski	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 13				Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS 2 - SBM-3 - S1	14 kohdan g alakohhta	Lapsityövoimatapausten riski	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 12				Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS S1-1	20 kohta	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot
ESRS S1-1	21 kohta	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsitteliä aiheita koskevat due diligence - käytännöt			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Siirtymäsäännöstä sovellettu



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristöön liittyvät tiedot
- Hallintotapatiedot
- Liitetiedot

IRO-2 Muusta EU-lainsäädännöstä
johdetut tietopisteet

IRO-2 Yrityksen kestävyys selvityksissä
huomioon otetut ESRS-standardien
tiedonantovaatimukset

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tiedonanto- vaatimus	Tietopiste	Kestävyys selvitys	Viittaus tiedonanto- velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo- asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS S1-1	22 kohta	Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 11				Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS S1-1	23 kohta	Työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 1				BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot
ESRS S1-3	32 kohdan c alakohhta	Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 5				BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot
ESRS S1-14	88 kohdan b ja c alakohhta	Kuolemantapausten lukumäärä ja työtapaturmien lukumäärä ja osuus	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 2		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS S1-14	88 kohdan e alakohhta	Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 3				Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS S1-16	97 kohdan a alakohhta	Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 12		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS S1-16	97 kohdan b alakohhta	Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 8				Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS S1-17	103 kohdan a alakohhta	Syrjintätapaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 7				Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS S1-17	104 kohdan a alakohhta	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10 ja taulukon 3 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS 2 – SBM-3 – S2	11 kohdan b alakohhta	Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 12 ja 13				Siirtymäsäännöstä sovellettu



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristöön liittyvät tiedot

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

**IRO-2 Muusta EU-lainsäädännöstä
johdetut tietopisteet**

IRO-2 Yrityksen kestävyys selvityksissä
huomioon otetut ESRS-standardien
tiedonantovaatimukset

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tiedonanto- vaatimus	Tietopiste	Kestävyys selvitys	Viittaus tiedonanto- velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo- asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS S2-1	17 kohta	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot
ESRS S2-1	18 kohta	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 11 ja 4				BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot
ESRS S2-1	19 kohta	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS S2-1	19 kohta	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsitteliä aiheita koskevat due diligence - käytännöt			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS S2-4	36 kohta	Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14				Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS S3-1	16 kohta	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Epäolennainen
ESRS S3-1	17 kohta	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toiminta- ohjeiden noudattamatta jättäminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Epäolennainen
ESRS S3-4	36 kohta	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14				Epäolennainen



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

**IRO-2 Muusta EU-lainsäädännöstä
johdetut tietopisteet**

IRO-2 Yrityksen kestävyys selvityksissä
huomioon otetut ESRS-standardien
tiedonantovaatimukset

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tiedonanto- vaatimus	Tietopiste	Kestävyys selvitys	Viittaus tiedonanto- velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo- asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS S4-1	16 kohta	Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Epäolennainen
ESRS S4-1	17 kohta	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toiminta- ohjeiden noudattamatta jättäminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Epäolennainen
ESRS S4-4	35 kohta	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14				Epäolennainen
ESRS G1-1	10 kohdan b alakohta	Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 15				G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri
ESRS G1-1	10 kohdan d alakohta	Väärinkäytösten paljastajien suoje lu	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 6				G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri
ESRS G1-4	24 kohdan a alakohta	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 17		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		G1-4 Korruptio- tai lahjontatapaukset
ESRS G1-4	24 kohdan b alakohta	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 16				G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

 IRO-2 Muusta EU-lainsäädännöstä johdetut tietopisteet

IRO-2 Yrityksen kestävyys-selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

IRO-2 Yrityksen kestävyyselvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

Yleiset tiedot

ESRS 2	Yleiset tiedot	
Tiedonantovaatimus		Kappale
BP-1	Kestävyyselvitysten yleiset laatimisperusteet	BP-1 Kestävyyselvityksen yleiset laatimisperusteet
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli
GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat
GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	GOV-3 Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin
GOV-4	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	GOV-4 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	GOV-5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta
SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju
SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset
SBM-3	Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	SBM-3 Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden suhde strategiaan ja liiketoimintamalliin
IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista
IRO-2	Yrityksen kestävyyselvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	IRO-2 Yrityksen kestävyyselvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

Ympäristöä koskevat tiedot

ESRS E1 Ilmastomuutos

Tiedonantovaatimus		Kappale
E1-1	Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	E1-1 Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma
E1-2	Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	E1-2 Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet
E1-3	Ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	E1-3 Ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit
E1-4	Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	E1-4 Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä
E1-6	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt
ESRS 2, GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	GOV-3 Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin
ESRS 2, SBM-3	Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	SBM-3 Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Ympäristöä koskevat tiedot

ESRS E2 Pilaantuminen

Tiedonantovaatimus		Kappale
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista
E2-1	Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	E2-1 Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet
E2-2	Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	E2-2 Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit
E2-3	Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	E2-3 Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet
E2-5	Huolta aiheuttavat aineet ja erityistä huolta aiheuttavat aineet	E2-5 Huolta aiheuttavat aineet ja erityistä huolta aiheuttavat aineet

Ympäristöä koskevat tiedot

ESRS E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

Tiedonantovaatimus		Kappale
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista
E3-1	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet	E3-1 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet
E3-2	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit	E3-2 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit
E3-3	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet	E3-3 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet
E3-4	Vedenkulutus	E3-4 Vedenkulutus

Ympäristöä koskevat tiedot

ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Tiedonantovaatimus		Kappale
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista
E4-2	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	E4-2 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet
E4-3	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit
E4-4	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	E4-4 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet
E4-5	Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	E4-5 Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit

Ympäristöä koskevat tiedot

ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Tiedonantovaatimus		Kappale
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista
E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	E5-1 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet
E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	E5-2 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit
E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	E5-3 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet
E5-4	Resurssien sisäänvirtaukset	E5-4 Resurssien sisäänvirtaukset
E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	E5-5 Resurssien ulosvirtaukset



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

IRO-2 Muusta EU-lainsäädännöstä
johdetut tietopisteet

**IRO-2 Yrityksen kestävyys-
selvityksissä huomioon otetut
ESRS-standardien
tiedonantovaatimukset**

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Hallintotapatiedot

ESRS G1	Liiketoiminnan harjoittaminen	
Tiedonantovaatimus		Kappale
ESRS 2, GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista
G1-1	Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri
G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen
G1-4	Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	G1-4 Korruptio- tai lahjontatapaukset

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti



Taloudellinen katsaus

Konsernin tilinpäätös 97

Emoyhtiön tilinpäätös 141

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset 152

Tilinpäätösmerkintä 152

Tilintarkastuskertomus 153

Kestävyysraportin varmennusraportti 156

Tietoa osakkeenomistajille 159

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Sisällysluettelo

Konsernitilinpäätös (IFRS)	97	5.2. Lähipiiritapahtumat	139
Konsernin tuloslaskelma	97	5.3. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset	140
Konsernin laaja tuloslaskelma	97	5.4. Tilikauden jälkeiset tapahtumat	140
Konsernin tase	98	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	141
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	99	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	152
Konsernin rahavirtalaskelma	101	Tilinpäätösmerkintä	152
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	102	Tilintarkastuskertomus	153
1.1. Konsernin perustiedot	102	Kestävyysraportin varmennusraportti	156
1.2. Laatimisperusta	103	Tietoja Lamorin osakkeenomistajille	159
1.3. Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset	104		
1.4. Julkistetut uudet ja muutetut IFRS-standardit, jotka eivät ole voimassa	105		
2.1. Myyntituotot asiakassopimuksista	106		
2.2. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	109		
2.3. Henkilöstökulut	109		
2.4. Rahoitustuotot ja -kulut	111		
2.5. Tuloverot	111		
2.6. Osakekohtainen tulos	113		
3.1. Liiketoimintojen yhdistäminen	114		
3.2. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	114		
3.3. Liikearvo ja arvonalentumistestaus	117		
3.4. Aineettomat hyödykkeet	118		
3.5. Aineelliset hyödykkeet	120		
3.6. Vuokrasopimukset	121		
3.7. Vaihto-omaisuus	123		
3.8. Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät	123		
3.9. Varaukset, ostovelat, muut lyhytaikaiset velat ja sopimukseen perustuvat velat	124		
4.1. Rahoitusriskien hallinta	125		
4.2. Käyvän arvon laskenta	128		
4.3. Rahoitusvarat ja -velat	129		
4.4. Rahat ja pankkisaamiset	135		
4.5. Velat ja vuokrasopimusvelat	135		
4.6. Pääoman hallinta	137		
4.7. Oma pääoma	137		
5.1. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät	138		

Lamor yrityksenä
Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
Taloudellinen katsaus
Konsernitilinpäätös
Konsernin tuloslaskelma
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernin tase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
Tilinpäätösmerkintä
Tilintarkastuskertomus
Kestävyysraportin varmennusraportti
Tietoja Lamorin osakkeenomistajille
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liikevaihto	2.1.	114 396	122 520
Materiaalit ja palvelut		-70 145	-69 844
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2.	2 467	238
Henkilöstökulut	2.3.	-20 806	-23 871
Liiketoiminnan muut kulut	2.2.	-14 583	-12 284
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		259	-578
Käyttökate (EBITDA)		11 587	16 182
Poistot ja arvonalentumiset	3.3.-3.6.	-6 272	-7 756
Liikevoitto (EBIT)		5 315	8 426
Rahoitustuotot	2.4.	2 155	2 159
Rahoituskulut	2.4.	-7 907	-7 401
Tulos ennen veroja		-437	3 184
Verot	2.5.	-836	-505
Tilikauden tulos		-1 273	2 679
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-1 572	2 527
Määräysvallattomille omistajille		299	152
Osakekohtainen tulos			
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	2.6.	-0,06	0,09
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	2.6.	-0,06	0,09

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Tilikauden tulos		-1 273	2 679
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:			
Muuntoerot		2 318	-982
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus		-41	-61
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		2 277	-1 043
Konsernin laaja tulos yhteensä		1 003	1 635
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		704	1 484
Määräysvallattomille omistajille	1.1.-1.2.	299	152

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Konsernin tase

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	3.3	18 580	18 559
Aineettomat oikeudet	3.4	5 805	5 087
Aineelliset hyödykkeet	3.5	24 160	12 324
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.6	2 568	4 974
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	3.2	1 489	1 210
Pitkäaikaiset lainasaatavat	4.3	1 134	1 070
Sijoitukset muihin osakkeisiin	4.3	411	411
Laskennalliset verosaamiset	2.5	6 377	4 117
Pitkäaikaiset varat yhteensä		60 525	47 752
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	3.7	14 279	14 224
Myyntisaamiset	3.8	27 549	26 458
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	3.8	54 046	55 858
Muut saamiset	3.8	8 512	8 194
Lyhytaikaiset sijoitukset	4.3	4	100
Rahat- ja pankkisaamiset	4.4	16 851	10 965
Lyhytaikaiset varat yhteensä		121 240	115 799
Varat yhteensä		181 764	163 550

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	4.7	3 866	3 866
Muuntoerot		2 056	-262
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		44 303	44 303
Kertyneet voittovarot		14 252	16 026
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		64 478	63 934
Määräysvallattomien omistajien osuus		2 397	1 993
Oma pääoma yhteensä		66 875	65 927
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat ja lainat	4.3; 4.5	40 251	32 262
Vuokrasopimusvelat	3.6	1 962	2 683
Laskennalliset verovelat	2.5	5 343	3 192
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	3.9	2 233	1 952
Pitkäaikaiset velat yhteensä		49 788	40 089
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat ja lainat	4.3, 4.5	13 939	12 049
Vuokrasopimusvelat	3.6	739	2 757
Varaukset	3.9	789	240
Ostovelat	3.9	18 069	21 554
Sopimukseen perustuvat velat	3.9	10 150	4 378
Muut lyhytaikaiset velat	3.9	21 416	16 556
Lyhytaikaiset velat yhteensä		65 101	57 535
Velat yhteensä		114 889	97 624
Oma pääoma ja velat yhteensä		181 764	163 550

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

- Lamor yrityksenä
- Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
- Taloudellinen katsaus
- Konsernitilinpäätös
 - Konsernin tuloslaskelma
 - Konsernin laaja tuloslaskelma
 - Konsernin tase
 - Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista**
 - Konsernin rahavirtalaskelma
 - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
- Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- Tilinpäätösmerkintä
- Tilintarkastuskertomus
- Kestävyysraportin varmennusraportti
- Tietoja Lamorin osakkeenomistajille
- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- Palkitsemisraportti

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

2024	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					Määräys-	Oma pääoma
Tuhatta euroa	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto-erot	Kertyneet voittovar	Yhteensä	vallattomien omistajien osuus	yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	3 866	44 303	-262	16 026	63 934	1 993	65 927
Tilikauden tulos	-	-	-	-1 572	-1 572	299	-1 273
Muut laajan tuloksen erät	-	-	2 318	-35	2 283	-6	2 277
Muuntoerot	-	-	2 318	-	2 318	-	2 318
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	-	-	-	-35	-35	-6	-41
Tilikauden laaja tulos	-	-	2 318	-1 607	711	293	1 003
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset maksut	-	-	-	44	44	-	44
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta*	-	-	-	38	38	-	38
Muut muutokset	-	-	-	-249	-249	112	-137
Oma pääoma 31.12.2024	3 866	44 303	2 056	14 252	64 478	2 397	66 875

* Sisältää Corena S.A.:n, Lamor Perú SAC:n ja Lamor Colombia SAS:n osuuksien hankintaan liittyvän lisäkauppahinnan uudelleenarvostuksen.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

2023

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto-erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023	3 866	44 303	719	12 720	61 609	1 439	63 048
Tilikauden tulos	-	-	-	2 527	2 527	152	2 679
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-982	-52	-1 034	-9	-1 043
Muuntoerot	-	-	-982	-	-982	-	-982
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	-	-	-	-52	-52	-9	-61
Tilikauden laaja tulos	-	-	-982	2 475	1 493	142	1 635
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset maksut	-	-	-	-31	-31	-	-31
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta*	-	-	-	1 228	1 228	-	1 228
Osingot	-	-	-	-	-	-42	-42
Muut muutokset	-	-	-	-365	-365	453	88
Oma pääoma 31.12.2023	3 866	44 303	-262	16 026	63 934	1 993	65 927

* Sisältää Corena S.A.:n, Lamor Perú SAC:n ja Lamor Colombia SAS:n osuuksien hankintaan liittyvän lisäkauppahinnan uudelleenarvostuksen.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.



Lamor yrityksenä
Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
Taloudellinen katsaus
Konsernitilinpäätös
Konsernin tuloslaskelma
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernin tase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
Tilinpäätösmerkintä
Tilintarkastuskertomus
Kestävyysraportin varmennusraportti
Tietoja Lamorin osakkeenomistajille
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos		-1 273	2 679
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	3.3.-3.6.	6 272	7 756
Rahoitustuotot ja -kulut	2.4.	5 752	5 242
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot		-107	-41
Osakkuusyrityiden tulos		-259	578
Verot	2.5.	836	505
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		2 672	929
Oikaisut yhteensä		15 167	14 969
Käyttöpääoman muutokset			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		2 917	-15 745
Vaihto-omaisuuden muutos		62	-4 165
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		5 484	-1 028
Käyttöpääoman muutos		8 463	-20 937
Operatiivinen rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja			
		22 357	-3 290
Maksetut korot		-4 002	-1 383
Saadut korot		114	53
Muut rahoituserät		-1 723	-3 872
Maksetut verot		-137	-4 169
Liiketoiminnan nettorahavirta		16 608	-12 661

Tuhatta euroa	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	3.3.-3.4.	-19 444	-7 355
Saadut avustukset		1 551	-
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	3.3.-3.4.	2 251	117
Myönnettyt lainat		-391	-175
Lainasaamisten takaisinmaksut		222	467
Investointien nettorahavirta		-15 811	-6 947
Rahoituksen rahavirta			
Lainojen nostot	4.5.	61 830	58 323
Lainojen takaisinmaksut	4.5.	-51 869	-27 770
Vuokrasopimusvelkojen maksut	3.6.	-3 652	-3 619
Vähemmistöjen hankinta		-1 221	-1 236
Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille		-	-15
Rahoituksen nettorahavirta		5 088	25 684
Rahavarojen muutos			
		5 885	6 076
Rahavarat tilikauden alussa			
		10 965	4 889
Rahavarat tilikauden lopussa	4.4.	16 851	10 965
Muutos		5 885	6 076

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.



- Lamor yrityksenä
- Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
- Taloudellinen katsaus
- Konsernitilinpäätös
- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
- Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
- Tilinpäätösmerkintä
- Tilintarkastuskertomus
- Kestävyysraportin varmennusraportti
- Tietoja Lamorin osakkeenomistajille
- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- Palkitsemisraportti

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1.1. Konsernin perustiedot

Yhtiön perustiedot

Lamor Corporation Oyj (“Yhtiö”, ”emoyhtiö”) ja sen tytäryhtiöt (yhdessä ”Lamor”, ”Lamor-konserni” tai ”konserni”) on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen tarjoajista. Lamorin tavoitteena on maailman puhdistaminen, ja liiketoimintamme muodostuu ympäristönsuojelu- ja materiaalinkierrätysratkaisuista .

Lamor Corporation Oyj on julkisesti noteerattu yhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq OMX Helsinki -pörssissä kaupankäyntitunnuksella LAMOR.

Lamor Corporation Oyj:n kotipaikka on Porvoo ja sen rekisteröity osoite on Rihkamatori 2, 06100 Porvoo, Suomi.

Lamor Corporation Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 27.3.2025 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Konserniyhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää seuraavat ympäristöratkaisuja tarjoavat tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt. Lisätietoja konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteista on esitetty liitetiedossa 1.2. Laatimisperusta.

Tytäryhtiöt	Maa	% omistusosuus	
		2024	2023
Lamor USA Corporation	Yhdysvallat	100,00	100,00
Lamor Corporation UK Ltd	Iso-Britannia	100,00	100,00
Lamor Beijing Co Ltd	Kiina	100,00	100,00
Lamor Environmental Solutions Spain S.L	Espanja	100,00	100,00
Corena Group Bolivia SRL	Bolivia	100,00	100,00
Lamor Environmental Services LLC	Arabiemiraatit	100,00	100,00
Lamor Netherlands B.V.	Alankomaat	100,00	100,00
Lamor Peru SAC	Peru	100,00	100,00
Lamor Chile SpA	Chile	92,55	92,55
Lamor Colombia SAS	Kolumbia	92,50	92,50
Corporacion Para Los Recursos Naturales Corena S.A.	Ecuador	85,01	85,01
Lamor Recycling Oy	Suomi	70,00	70,00
Lamor Middle East LLC	Oman	70,00	70,00
Lamor India Private Ltd	Intia	60,00	60,00
Lamor Water Technology Oy	Suomi	50,67	50,67
Lamor Vostok LLC*	Venäjä	100,00	100,00
World Environmental Service Technologies LLC*	Yhdysvallat	100,00	100,00
Lamor Environmental Solutions Panama*	Panama	52,00	52,00
Lamor Americas LLC**	Yhdysvallat	100,00	100,00
Lamor International Sales Corp**	Yhdysvallat	100,00	100,00

* Ei aktiivinen
** Suljettu vuonna 2024



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyyssraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Osakkuusyhtiöt

Konsernin emoyhtiön omistamat	Maa	% omistusosuus	
		2024	2023
Gaico-Corena Environmental Services Inc.	Guyana	49,00	49,00
Sawa Petroleum Services Ltd	Senegal	45,00	45,00
Lamor Cevre Hizmetleri	Turkki	30,00	30,00
Shanghai Dongan Water Pollution Control Center Co Ltd	Kiina	28,60	28,60

Limpeza e Descontaminacao de Superficies Maritimas LTDA (Lamor Do Brazil)*	Brasilia	50,00	50,00
Lamor NBO LLC*	Azerbaidžan	50,00	50,00
Lamor Central Asia LLP*	Kazakistan	40,00	40,00
Lamor Ukraine LLC*	Ukraina	19,90	19,90

Gaico-Corena Environmental Services Inc.:n omistamat	Maa	% omistusosuus	
		2024	2023
Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc (SES)	Guyana	24,50	24,50

Lamor Peru SAC:n omistamat	Maa	% omistusosuus	
		2024	2023
Lamor Paraguay S.A.	Paraguay	99,00	-

Konsernin emoyhtiön omistamat	Maa	% omistusosuus	
		2024	2023
K Lamor for Environmental Consulting, W.L.L.	Kuwait	45,00	-

Yhteisyritykset

Olennaiset emoyhtiön sivuliikkeet	Maa
Lamor Corporation Plc, Saudi Arabian branch (LAMOR Corporation AB Br Co)	Saudi-Arabia
Lamor Corporation Plc, Saudi Arabian branch (LAMOR Company for Environmental Services)	Saudi Arabia

* Ei aktiivinen

** Suljettu vuonna 2024

Lisätietoja liittyen osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin on esitetty liitetiedossa 3.2. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä.

1.2. Laatimisperusta

Laatimisperusta

Lamorin konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen 31.12.2024 voimassaolevia Euroopan Unionin hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niiden tulkintaohjeita (IFRIC). Tilinpäätöksen liitetiedot ovat myös Suomen kirjanpito- ja yhtiölainsäädännön mukaisia.

Konsernitilinpäätös perustuu pääosin alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei jäljempänä olevissa tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa toisin mainita. Konsernitilinpäätös esitetään euroina ja kaikki arvot ovat pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon, ellei toisin ilmoiteta. Pyöristyserojen vuoksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta. Vertailuvuoden tiedot esitetään suluissa kuluvan tilikauden tietojen jälkeen.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Lamorilla on määräysvalta yhtiössä, kun se altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan saamansa tuoton määrään käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa. Määräysvalta on olemassa, kun Lamorilla on enemmistö äänivallasta tytäryhtiössä tai se voi muutoin osoittaa, että sillä on määräysvalta tytäryhtiössä. Hankitut yhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen niiden hankintahetkestä lähtien ja yhdistely lopetetaan, kun Lamor menettää määräysvallan yhtiössä.

Tytäryhtiöiden tilinpäätökset oikaistaan tarvittaessa vastaamaan konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä tuotot ja kulut liiketoimista konserniyhtiöiden välillä, eliminoidaan täysimääräisesti osana yhdistelyä.

Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryhtiöistä esitetään konsernitaseessa osana omaa pääomaa, erillään osakkeenomistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta esitetään tuloksessa ja laajassa tuloksessa erikseen.

Määräysvallattomien omistajien osuus

Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneita liiketoimia, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääoma koskevinä liiketoimina.

Määräysvallattomilta omistajilta hankitun omistusosuuden kauppahinnan ja saadun nettovarallisuuden käyvän arvon välinen ero kirjataan suoraan konsernin omaan pääomaan. Myös voitot tai tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omistajille kirjataan omaan pääomaan.

Segmenttiraportointi

Lamor-konsernilla on yksi raportoitava segmentti, joka muodostuu konsernista. Segmenttiin liittyviä lisätietoja on kuvattu liitetiedossa 2.1. Myyntituotot asiakassopimuksista.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on laadittu euroissa, joka on emoyhtiön toimintavaluutta. Kunkin yhtiön osalta konserni määrittää toimintavaluutan, ja kunkin yhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät kirjataan kyseisessä toimintavaluutassa. Konserni soveltaa suoraa menetelmää yhdistelyyn ja ulkomaisen toiminnon luovutuksesta tuloslaskelmaan luokiteltu voitto tai tappio heijastaa tämän menetelmän käytöstä syntyvää vaikutusta.

Konserniyhtiöiden ulkomaan valuutassa olevat tapahtumat on alunperin kirjattu kunkin toimintavaluutan transaktiopäivän valuuttakurssin perusteella. Rahamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluutaksi raportointikauden lopun valuuttakurssien perusteella. Rahamääräisten erien muuntoerot kirjataan voittoihin tai tappioihin.

Muut kuin rahamääräiset erät, jotka arvostetaan ulkomaan valuutan mukaisiin alkuperäisiin hankintamenoihin, muunnetaan alkuperäisen transaktiopäivän valuuttakursseilla. Käypään arvoon ulkomaan valuutassa arvostetut muut kuin rahamääräiset erät muunnetaan käyvän arvon määrittämispäivän valuuttakursseilla. Käypään arvoon arvostettujen muiden kuin rahamääräisten erien muuntamisesta syntyvä voitto tai tappio käsitellään erän käyvän arvon muutoksen voiton tai tappion kirjaamisen mukaisesti.

Konsolidoinnin yhteydessä ulkomaisten yhtiöiden varat ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla ja tuloslaskelman tapahtumat muunnetaan käyttäen kauden keskimääräisiä valuuttakursseja. Konsolidoinnissa syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan, kyseiseen ulkomaiseen yksikköön liittyvät, muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät siirretään tulosvaikutteisiksi.

Ulkomaisen liiketoimintojen yhdistämisestä syntyvä liikearvo ja mahdolliset hankinnasta syntyneiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen oikaisut käsitellään ulkomaisen yhtiön varoina ja velkoina ja ne muunnetaan käyttäen raportointihetken valuuttakurssia.

1.3. Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Konsernitilinpäätöksen laatimisessa edellytetään johdon käyttävän harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat raportoituihin tuottojen, kulujen, varojen ja velkojen määriin sekä niihin liittyviin tilinpäätöksessä esitettäviin liitetietoihin. Näihin oletuksiin ja arvioihin liittyvä epävarmuus voi johtaa tilanteisiin, jotka edellyttävät olennaista oikaisua tulevien kausien varojen tai velkojen kirjanpitoarvoon.

Johto on käyttänyt harkintaa ja arvioita konsernitilinpäätöksen laatomisperiaatteiden soveltamisessa. Erät, joilla johto on arvioinut olevan merkittävin vaikutus konsernitilinpäätökseen kirjattuihin määriin, on esitelty niihin liittyvissä erillisissä liitetiedoissa.

Merkittävimmät johdon harkintaa ja arvioita sisältävät erät, sekä näihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät esitetään seuraavissa liitetiedoissa:

- Myyntituotot asiakassopimuksista (liitetieto 2.1.)
- Laskennalliset verot (liitetieto 2.5.)
- Liiketoimintojen yhdistämiset, hankitun nettovarallisuuden arvo ja ehdolliset vastikkeet (liitetieto 3.1.)
- Osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt, yhteisjärjestelyjen luokittelu (liitetieto 3.2.)
- Arvon alentumistestaus (liitetieto 3.3.)
- Vuokrasopimukset (liitetieto 3.6.)
- Vaihto-omaisuuden arvostaminen (liitetieto 3.7.)
- Odotettavissa olevat luottotappiot (liitetieto 3.8.)

Venäjän Ukrainassa aloittaman sodan johdosta Lamor on tarkistanut konsernitilinpäätöksen laatimisessa käytettyjä arvioita ja oletuksia. Käytetyt arviot ja oletukset perustuvat johdon parhaaseen harkintaan sodan ja Venäjälle asetettujen talouspakotteiden mahdollisista vaikutuksista. Lamor on sodan seurauksena lopettanut tuotteidensa ja palveluidensa myynnin Venäjällä.



Lamor yrityksenä
Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
Taloudellinen katsaus
Konsernitilinpäätös
Konsernin tuloslaskelma
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernin tase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
Tilinpäätösmerkintä
Tilintarkastuskertomus
Kestävyysraportin varmennusraportti
Tietoja Lamorin osakkeenomistajille
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

1.4. Julkistetut uudet ja muutetut IFRS-standardit, jotka eivät ole voimassa

Lamor soveltaa uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja niiden tullessa voimaan. 1.1.2025 tai myöhemmin käyttöön otettavilla standardeilla ja standardien muutoksilla ei odoteta olevan vaikutusta Lamorin konsernitilinpäätöksen tietoihin.

Seuraavat uudet standardit ja standardien muutokset tulevat voimaan 1.1.2025 alkavalla tilikaudella tai myöhemmin. Ainoastaan Lamorin kannalta olennaisimmat muutokset on sisällytetty alla olevaan yhteenvetoon.

Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit

* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2024.

Muutokset IAS 21:een - Vaihdeavuuden puute

(Sovellettava 1.1.2025 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset selventävät olennaisuuden soveltamista laatimisperiaatteista annettaviin liitetietoihin auttaakseen yhtiöitä hyödyllisten laatimisperiaatteiden esittämisessä. Muutos IAS 21:een tarkentaa sitä, kuinka yhtiön tulisi arvioida valuutta vaihdettavuutta, ja kuinka sen tulisi määrittää spot-vaihtokurssi silloin, kun valuutta ei ole vaihdettavissa. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Lamor konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IFRS 9:een JA IFRS 7:een - Kohdennetut parannukset*

(Sovellettava 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutosten täsmentävät tiettyjen rahoitusvarojen ja -vekojen kirjaamisvaatimuksia ja lisäävät ohjeistusta rahoitusvarojen SPPI-kriteerien soveltamiseen. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Lamor konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IFRS 9:een JA IFRS 7:een - Contracts referencing nature-dependent electricity*

(Sovellettava 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutos sisältää ohjeistusta uusiutuvan energian ostosopimusten käsittelyyn. Muutoksessa selvennetään oman käytön poikkeuksen soveltamista energian ostosopimuksiin. Lisäksi muutos antaa ohjeistusta suojauslaskennan soveltamiseen silloin, kun oman käytön poikkeuksen kriteerit eivät täyty. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Lamorin konsernitilinpäätökseen.

IFRS 18 Presentation and disclosure in Financial Statements*

(Sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Merkittävimmät muutokset liittyvät tuloslaskelman rakenteeseen ja siinä esitettäviin välisummiin. Tuotot ja kulut esitetään seuraavissa tuloslaskelman ryhmissä: liiketoiminta, sijoitukset, rahoitus, lopetetut toiminnot ja verot. Tilinpäätöksessä esitetään myös liitetietoja tietyistä johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista tunnusluvuista, jotka esitetään tällä hetkellä tilinpäätöksen ulkopuolella. Standardi määrittää myös tarkemmin tietojen yhdistämis- ja erittelykriteerit ja niitä sovelletaan sekä päälaskelmiin että tilinpäätöksen liitetietoihin. IFRS 18 korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. Lamor analysoin parhaillaan uuden standardin vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

IFRS 19 Subsidiaries without Public accountability disclosures*

(Sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Standardi määrittää IFRS-tilinpäätösstandardeja soveltavien tytäryritysten tilinpäätöksissä esitettäviä liitetietoja. IFRS 19:ää soveltava tytäryritys ei sovelta muihin IFRS-standardeihin sisältyviä tilinpäätöksen esittämisvaatimuksia vaan se soveltaa niihin IFRS 19 -standardia. IFRS 19 -standardin soveltaminen tytäryritykseen edellyttää, että tytäryrityksen oman tai vieraan pääoman ehtoisia instrumentteja ei ole julkisen kaupankäynnin kohteena ja tytäryrityksen emoyritys soveltaa IFRS-tilinpäätösstandardeja konsernitilinpäätöksessään. Standardin soveltaminen on vapaaehtoista. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Lamor konsernitilinpäätökseen.

Lamor yrityksenä
Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
Taloudellinen katsaus
Konsernitilinpäätös
Konsernin tuloslaskelma
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernin tase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
Tilinpäätösmerkintä
Tilintarkastuskertomus
Kestävyysraportin varmennusraportti
Tietoja Lamorin osakkeenomistajille
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

2.1. Myyntituotot asiakassopimuksista

Laadintaperiaatteet

Liikevaihto, segmenttiraportointi ja maantieteelliset tiedot

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen tarjoajista. Lamorin visiona on puhdas huominen ja Lamor pyrkii tavoitteeseensa yhdessä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa ympäristönsuojelu- kuin materiaalinkierrätysratkaisujen avulla.

Konsernin kannattavuus perustuu One Lamor -lähestymistapaan. Toimitusjohtaja, joka on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, seuraa laitemyynnin sekä palveluiden liiketoiminta-alueita sekä liikevaihdon maantieteellistä jakaumaa. Johdon raportointi on laadittu konsernitasolla kootusti. Perustuen yhtiön johtamisrakenteeseen sekä siihen mihin ylin operatiivinen päätöksentekijä perustaa päätöksensä resursseja allokoidessaan, Lamor-konserni muodostaa kokonaisuudessaan yhden operatiivisen segmentin, joka on myös raportoitava segmentti.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa konsernin tuloksellisuutta. Ylin operatiivinen päätöksentekijä käyttää päätöksenteossaan raportointiperiaatteita, jotka ovat yhdenmukaisia Lamor-konsernin IFRS-raportointiperiaatteiden kanssa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä käyttää päätöksenteon tukena tuloksellisuutta kuvaavia tunnuslukuja, joista tärkeimmät ovat saadut tilaukset, liikevaihto, käyttökate (EBITDA) sekä liikevoitto (EBIT). Lisäksi tulosta seurataan käyttäen tunnuslukua oikaistu käyttökate (EBITDA) ja oikaistu liikevoitto (EBIT), joita on oikaistu konsernin eri kausien tulosten välistä vertailukelpoisuutta heikentävät tuotot ja kulut. Lamor käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja käyttökate (EBITDA), oikaistu käyttökate (EBITDA), liikevoitto (EBIT) ja oikaistu liikevoitto (EBIT) osana säänneltyä taloudellista tietoa, jotta taloudellisen tiedon käyttäjien olisi mahdollista tehdä tarkoituksenmukaisempia analyyskejä Lamorin toiminnan tuloksellisuudesta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät mukaan lukien arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista, liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot ja -kulut, liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuususerien myyntivoitto/-tappio, vahingonkorvaustuotot ja -kulut, liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot sekä listautumiseen liittyvät kulut.

Tuloutusperiaatteet

Tuotot asiakassopimuksista kirjataan, kun määräysvalta tuotteesta tai palvelusta on siirtynyt asiakkaalle. Tuottona kirjataan vastike, joka kuvastaa määrää, johon Lamor odottaa olevansa oikeutettu. Määräysvallan siirtyminen tapahtuu joko tiettyä ajanhetkenä tai ajan kuluessa. Lamor toimii asiakassopimuksissaan yleisesti päämiehenä, sillä tyypillisesti Lamor kontrolloi tuotteita ja palveluita ennen kuin ne siirtyvät asiakkaalle.

Lamorin asiakassopimukset voidaan jakaa seuraavaan viiteen eri kategoriaan:

- Ympäristöratkaisut
- “Built-for-purpose” -laitetoimitukset
- Standardituotteiden toimitukset
- Palveluprojektit
- Laitevuokraus

Ympäristöratkaisut sisältäen sekä laitteita että palveluja

Lamorin ympäristöratkaisut sisältävät laaja-alaisia projekteja, joihin sisältyy asiakkaille tarjottavia avaimet käteen -ratkaisuja. Projekteihin sisältyy tyypillisesti tietyn ympäristöratkaisun suunnittelu, laitteisto, asennus, käyttöönotto, koulutus ja ylläpito. Ympäristöratkaisu voi sisältää myös kokonaisratkaisun, esimerkiksi ympäristönsuojelullisten kyvykkyyksien rakentamisesta ja ylläpidosta tai maa-alueen kunnostushankkeesta. Hinnoittelumallit vaihtelevat kiinteästä hinnasta kiinteään yksikköhintaan riippuen ratkaisun sisällöstä.

Koska ympäristöratkaisuilla ei ole vaihtoehtoisia käyttöä ja Lamorilla on täytöntöön pantavissa oleva oikeus saada maksu tarkasteluhetken mennessä tuotetusta suoritteesta, Lamor kirjaa myyntituotot ajan kuluessa käyttäen valmistusasteeseen perustuvaa menetelmää. Lamor arvioi valmistusastetta hyödyntäen cost-to-cost -menetelmää, jossa liikevaihdon tuloutus lasketaan kertyneiden kustannusten ja arvioitujen kokonaiskustannusten suhteessa. Kun projektia tuloutetaan ajan kuluessa, johto tarkastelee säännöllisesti projektin arvioitua kokonaisliikevaihtoa, kertyneitä kustannuksia sekä budjetoituja kustannuksia varmistuakseen tuloutuksen oikeasta määrästä ja oikea-aikaisuudesta.

“Built-for-purpose” -laitetoimitukset

Lamorin “built-for-purpose” laite- sekä ratkaisutoimitukset sisältävät laitteita ja niihin liittyviä palveluita. Laite- ja ratkaisutoimitukset vaihtelevat sopimuksittain yhden laitteen toimituksista kokonaisvaltaisen ratkaisun toimittamiseen asiakkaalle. Yleisesti toimitukset sisältävät useita erillisiä tuotteita, laitteita, sekä mahdollisia teettämis- ja asennuspalveluita.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Laitteet sekä järjestelmät, yhdessä näihin räätälöityjen palveluratkaisujen kanssa, muodostavat yhden kokonaisuuden, ja näin ollen built-for-purpose laite- ja järjestelmäluovutusprojektit nähdään yhtenä suoritevelvoitteena.

Kun Lamor toimittaa asiakkaalle built-for-purpose järjestelmää, jossa projektille kohdistetuilla tuotteilla ei ole Lamorille vaihtoehtoista käyttöä ja ja Lamorilla on täytöntöön pantavissa oleva oikeus saada maksu tarkasteluhetkeen mennessä tuotetusta suoritteesta, Lamor kirjaa myyntituotot ajan kuluessa käyttäen valmistusasteeseen perustuvaa menetelmää. Lamor arvioi valmistusastetta hyödyntäen cost-to-cost -menetelmää, jossa liikevaihdon tuloutus lasketaan vertaamalla kertyneitä kustannuksia arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Ajan kuluessa tuloutettavien projektin osalta johto tarkastelee säännöllisesti projektin arvioitua kokonaisliikevaihtoa, kertyneitä kustannuksia sekä budjetoituja kustannuksia varmistuakseen tuloutuksen oikeasta määrästä ja oikea-aikaisuudesta.

Standardituotteiden toimitukset

Standardituotteiden luovutukset muodostuvat yleisesti erillisten laitteiden toimituksista asiakkaille. Kyseisissä toimituksissa jokaisen erillisen laitteen toimitus tunnistetaan omaksi suoritevelvoitteekseen. Myyntituotto kirjataan yhtenä ajanhetkenä, kun tuotteen määräysvallan katsotaan siirtyneen asiakkaalle. Määräysvallan siirtyminen perustuu tyypillisesti Incotermseihin. Tapauksissa, joissa asiakassopimus sisältää esimerkiksi tuotesuunnittelupalvelua, Lamor analysoi erikseen myyntituoton kirjaamisperusteita sekä tuloutuksen ajankohtaa, ja myyntituotto kirjataan kun tuotteen tai palvelun määräysvalta on siirtynyt Lamorilta asiakkaalle.

Palveluprojektit

Lamorin palveluprojektit sisältävät pääsääntöisesti asennus-, tuotesuunnittelu-, laitteiden ja järjestelmien ylläpito- sekä koulutuspalveluita. Asiakassopimuksissa kukin tuotettu palvelukomponentti muodostaa tyypillisesti erillisen suoritevelvoitteen. Tuotot palveluista kirjataan ajan kuluessa, kun asiakas vastaanottaa ja hyödyntää saamaansa palvelua samanaikaisesti Lamorin sitä suorittaessa.

Laitevuokraus

Lamorin laitevuokrauksessa asiakkaille toimitettava laitekokonaisuus vaihtelee sopimuksittain asiakkaan tarpeista riippuen. Vuokratut hyödykkeet vaihtelevat öljyntorjuntakalustosta laivavuokrasopimuksiin. Sopimuskohtainen analyysi tehdään aina vuokrasopimuksille sen arvioimiseksi, onko kyseessä operatiivinen vai rahoitusleasing-sopimus.

Vuokrasopimukset luokitellaan useimmiten operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi, sillä laitteiden omistamiselle ominaiset riskit sekä tuotot eivät siirry asiakkaalle, ja lisäksi sopimusten vuokra-aika ei kata olennaisesti vuokrattavan omaisuuserän taloudellista käyttöaikaa. Lamor kirjaa siten vuokratuotot operatiivisista vuokrasopimuksista useimmiten tasaerinä vuokra-aikana.

Transaktiohinta ja muuttuva vastike

Lamorin asiakassopimukset voivat sisältää rangaistusseuraamuksia liittyen toimitusten viivästymisiin. Asiakassopimuksen alkamisen yhteydessä Lamor arvioi sopimukseen sisältyvän muuttuvan vastikkeen todennäköisyyttä, ja muuttuvan vastikkeen määrää arvioidaan jokaisen raportointikauden päättyessä.

Muut periaatteet

Lamor ei tarjoa sellaisia takuita asiakkailleen, jotka tunnistettaisiin erillisiksi suoritevelvoitteiksi. Takuut joita Lamor tarjoaa asiakkailleen, ovat ominaisuuksiltaan tavanomaisia takuita, joilla taataan että asiakkaille toimitetut tuotteet toimivat kuten asiakassopimuksissa on määritelty. Sopimukset eivät sisällä merkittävää rahoituskomponenttia.

Tilikaudella 2024 Lamorilla oli kolme asiakasta, joilta saadun tuoton määrä ylitti 10 % konsernin kokonaismyynnistä: Kuwait Oil Company (Kuwait), Bangladesh Port Authority (Bangladesh) ja National Center for Environmental Compliance (Saudi-Arabia). Näiltä asiakkailta saadut myyntituotot muodostivat yhteensä 66,1 % konsernin myyntituotoista.

Sopimukseen perustuvat erät

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät

Sopimukseen perustuvilla omaisuuserillä tarkoitetaan oikeutta vastikkeeseen asiakkaalle luovutetuista tavaroista ja palveluista. Lamor kirjaa sopimukseen perustuvan omaisuuserän, jos se toimittaa tuotteita tai palveluita ennen kuin asiakas maksaa toimitukseen kohdistuvan vastikkeen tai ennen kuin maksua koskeva laskutusoikeus on syntynyt. Katso lisätietoja liitetiedosta 3.8.

Myyntisaamiset

Saaminen on Lamorin ehdoton oikeus vastikkeeseen (eli vain ajan kuluminen on edellytyksenä ennen vastikkeen erääntymistä maksettavaksi). Myyntisaamisia koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 3.8. Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Sopimukseen perustuvat velat

Sopimukseen perustuvalla velalla tarkoitetaan veloitetta luovuttaa asiakkaalle tavaroita tai palveluita, joihin Lamor on saanut maksun (tai maksu on erääntynyt) asiakkaalta. Mikäli asiakas maksaa vastikkeen ennen kuin Lamor on luovuttanut tuotteet tai palvelut asiakkaalle, sopimukseen perustuva velka kirjataan kun maksu suoritetaan tai maksu erääntyy (sen mukaan kumpi näistä on aikaisempi). Sopimukseen perustuva velka kirjataan myyntituotoksi kun Lamor suoriutuu sopimuksen mukaisesti.

Liikevaihdon jakauma

Alla olevissa taulukoissa on kuvattuna myyntituottojen jakautuminen asiakassopimuksista:

Liikevaihto tuote- ja palvelutyypeittäin

Tuhatta euroa	1-12/2024	1-12/2023
Laitteet	42 475	38 156
Palvelut	71 921	84 364
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	114 396	122 520

Suoritevelvoitteen tuloutusajankohta

Tuhatta euroa	1-12/2024	1-12/2023
Yhtenä ajankohtana	32 957	23 661
Ajan kuluessa	81 439	98 860
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	114 396	122 520

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma*

Tuhatta euroa	1-12/2024	1-12/2023
EURASIA	29 114	28 415
AMER	19 343	18 878
MEAF	65 939	75 228
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	114 396	122 520

* EURASIA = Eurooppa ja Aasia, AMER = Pohjois- ja Etelä-Amerikka, MEAF = Lähi-itä ja Afrikka

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Myyntisaamiset (liite 3.8)	27 549	26 458
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät (liite 3.8)	54 046	55 858
Sopimukseen perustuvat velat (liite 3.9)	10 150	4 378

Myyntisaamiset ovat korottomia saamisia ja yleisesti niiden maksuehto vaihtelee 14 ja 90 päivän välillä. 31.12.2024 Lamor on kirjannut myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä odotettavissa olevia luottotappioita 3 308 tuhatta euroa (1 077 tuhatta euroa vuonna 2023). Lisätietoja odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämisestä on esitettyä liitetiedossa 3.8. Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät.

Sopimukseen perustuvat velat sisältävät pääosin asiakkaiden ennakkomaksuja liittyen ympäristöratkaisuprojekteihin ja built-for-purpose -laitetoimituksiin.

Tuhatta euroa	2024	2023
Tilikaudella kirjatut tuotot projekteista, jotka olivat alkaneet mutta joita ei ollut vielä saatettu loppuun edellisillä tilikausilla	47 213	83 229
Tulouttamaton osuus projekteista, jotka olivat kesken tilikauden päättyessä	48 439	81 557

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Lamor käyttää johdon harkintaa arvioidessaan tuloutuksen ajankohtaa sekä muuttuvan vastikkeen määrää. Yhtenä ajanhetkenä kirjattavat myyntituotot kirjataan kun tuotteen tai palvelun määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Määräysvallan siirtymisen perustana on yleisesti asiakassopimuksissa asetetut toimitusehdot. Johdon harkintaa tarvitaan sellaisten asiakassopimusten kirjaamisessa, jotka sisältävät muuttuvia vastikkeitä, kuten sakkomaksuja viivästyneistä toimituksista. Lamor arvioi muuttuvan vastikkeen määrää jokaisen raportonitikauden päättyessä perustuen muun muassa aiempaan kokemukseen.

Sellaisten projektien osalta, joiden tuloutus perustuu valmistusasteeseen perustuvaan menetelmään (cost-to-cost), Lamor arvioi projektille kohdistuvan kokonaismyynnin ja kokonaiskustannukset. Johto seuraa säännöllisesti toteutunutta myyntiä, kertyneitä kustannuksia sekä budjetoituja kustannuksia ja päivittää tarvittaessa projektin kokonaiskustannusennustetta.



Lamor yrityksenä
Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
Taloudellinen katsaus
Konsernitilinpäätös
Konsernin tuloslaskelma
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernin tase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
Tilinpäätösmerkintä
Tilintarkastuskertomus
Kestävyysraportin varmennusraportti
Tietoja Lamorin osakkeenomistajille
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Lamor käyttää johdon harkintaa myös määritellessään odotettavissa olevia luottotappioita myyntisaamisten sekä sopimuksiin perustuvien omaisuuserien osalta IFRS 9 -standardin mukaisesti.

2.2. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin varsinaiseen myyntiin liittyvät tuotot. Lamorin liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyvät pääasiassa käyttöomaisuuden luovutusvoitot ja julkiset avustukset. Tilikaudella 2024 liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy asiakkaalta saatu 2,2 MEUR korvaus jo syntyneistä kustannuksista liittyen uudelleenneuvoteltuun NEOM-hankkeen sopimukseen.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustukset tullaan saamaan ja että konserni täyttää niiden saamiseen liittyvät ehdot. Menoihin liittyvät avustukset kirjataan tuloslaskelmaan systemaattisella tavalla samalle kaudelle, jolloin niihin liittyvät menot kirjataan. Avustukset, jotka kohdentuvat aktivoitaviin kehittämismenoihin, netotetaan kustannuksia vasten, jotka ovat kertyneet ennen aktivointia (ks liitetieto 3.4.)

Tuhatta euroa	2024	2023
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot	107	73
Julkiset avustukset	3	-
Muut tuotot	2 357	164
Liiketoiminnan muut tuotot	2 467	238

Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen tuotteiden hankintamenoihin liittyvät kulut. Lamorin liiketoiminnan muut kulut koostuvat pääosin hallintokuluista sekä ulkopuolisista palveluista.

Tuhatta euroa	2024	2023
Muut henkilöstökulut	-628	-617
Lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset	-472	-411
Myynti- ja markkinointikulut	-393	-562
Toimistojen ylläpitokulut	-556	-79
Hallintokulut	-1 467	-1 263
Matkakulut	-1 238	-1 177
Ulkopuoliset palvelut	-6 810	-4 680
Muut kulut	-3 018	-3 493
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-14 583	-12 284

Tilintarkastuspalkkiot

Tuhatta euroa	2024	2023
Tilintarkastuspalkkiot	-289	-324
Muut tilintarkastukseen liittyvät toimeksiannot	-22	-1
Kestävyysraportoinnin varmentaminen	-107	-24
Veroneuvontapalvelut	-41	-
Muut palkkiot	-1	-45
Tilintarkastuspalkkiot yhteensä	-459	-394

2.3. Henkilöstökulut

Laadintaperiaatteet

Konsernin eläkejärjestelyt ovat pääosin maksuperusteisia. Maksuperusteisissa eläkejärjestelyissä Lamor suorittaa eläkemaksut vakuutusyhtiölle, jonka jälkeen konsernilla ei ole enää muita maksuvelvoitteita. Maksuperusteisiin eläkkeisiin liittyvät suoritteet kirjataan kuluiksi sen kauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Lamorilla on Ecuadorissa yksi etuuspohjainen eläkejärjestely, joka koskee paikallista henkilöstöä. Järjestelyn ehdot perustuvat paikalliseen työlainsäädäntöön, jonka mukaan työntekijällä on oikeus eläke-etuuteen oltuaan tietyn vuosimäärän yhtäjaksoisesti työnantajan palveluksessa. Lamor kirjaa etuuspohjaisen nettovelan (omaisuuserän) ja siinä tapahtuvat muutokset IAS 19 -standardin mukaisesti, perustuen pätevän ulkopuolisen aktuaarin laatimaan laskelmaan. Raportointikauden lopussa järjestelystä johtuvan nettovelan määrä oli 271 (223) tuhatta euroa. Järjestelyyn liittyvät kauden työsuorituksesta



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

johtuvat menot olivat 42 (48) tuhatta euroa ja rahoituskulut 13 (14) tuhatta euroa, ja vakuutusmatemaattiset voitot kaudella olivat 8 tuhatta euroa (63 tuhatta euroa).

Paikalliset työsuhde-etuudet, jotka perustuvat esimerkiksi työssäoloaikaan (palvelusvuosilisät) tai juhlavuosiin, on kirjattu taseen velkoihin.

Henkilöstökulut

Tuhatta euroa	2024	2023
Palkat ja palkkiot	-17 964	-20 586
Henkilösivukulut	-1 731	-2 127
Eläkekulut	-1 111	-1 158
Henkilöstökulut yhteensä	-20 806	-23 871

Henkilöstön lukumäärä

	2024	2023
Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa	643	840
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	636	658

Osakeperusteiset maksut

Lamorilla on ollut osakeperusteisia palkitsemisjärjestelmiä toimitusjohtajalle ja avainhenkilöille. Katso lisätietoja liitetiedosta 5.1. Järjestelmistä ei suoritettu maksuja kauden aikana.

Johdon palkat ja palkkiot

Hallituksen jäsenten, konsernin toimitusjohtajan sekä konsernin johtoryhmän jäsenten palkoista ja palkkioista kerrotaan liitetiedossa 5.2. Lähipiiritapahtumat.

Etuuspohjainen eläkejärjestely (IAS 19)

Etuuspohjaisen velvoitteen sekä järjestelyyn kuuluvien varojen muutokset

2024

	Velvoitteen nykyarvo 2024	Velvoitteen nykyarvo 2023
Tuhatta euroa		
1.1.	219	219
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	44	47
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	-21	-30
Korkokulut/-tuotot(-)	14	13
Taloutta koskevien oletusten muutoksista johtuva tappio	0	-27
Kokemusperusteiset tappiot	13	-5
Valuuttakurssierot	14	-
31.12.	282	219

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12.

	2024	2023
Diskonttokorko	5,27	5,86
Palkkojen nousuvauhti	1,33	1,33

Etuuspohjaisen velvoitteen herkkyyys keskeisissä oletuksissa tapahtuville muutoksille

Tuhatta euroa	Muutoksen vaikutus velvoitteeseen	2024	2023
Diskonttauskoron 0,5 prosenttiyksikön lasku	Kasvaa	16	13
Diskonttauskoron 0,5 prosenttiyksikön nousu	Pienentyy	-15	12
Palkkojen 0,5 prosenttiyksikön lasku	Pienentyy	-16	13
Palkkojen 0,5 prosenttiyksikön nousu	Kasvaa	16	13
Liikevaihto 0,5 prosenttiyksikön lasku	Kasvaa	2	7
Liikevaihto 0,5 prosenttiyksikön nousu	Pienentyy	-2	-6

Lamor yrityksenä
Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
Taloudellinen katsaus
Konsernitilinpäätös
Konsernin tuloslaskelma
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernin tase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
Tilinpäätösmerkintä
Tilintarkastuskertomus
Kestävyysraportin varmennusraportti
Tietoja Lamorin osakkeenomistajille
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

2.4. Rahoitustuotot ja -kulut

Laadintaperiaatteet

Rahoitustuotot koostuvat pääasiassa korkotuotoista ja valuuttakurssivoitoista. Rahoituskulut liittyvät pääosin lainoihin rahoituslaitoksilta, asiakasprojekteihin liittyviin takauskuluihin ja valuuttakurssitappioihin. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältävät valuuttatermiinisopimuksista syntyneet voitot ja tappiot.

Rahoitustuotot ja -kulut kirjataan kaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet. Korkotuotot ja -kulut kirjataan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Lisätietoa konsernin rahoitusinstrumenteista on esitetty liitetiedoissa 4.1., 4.2. ja 4.3.

Rahoitustuotot

Tuhatta euroa	2024	2023
Korkotuotot	114	53
Valuuttakurssivoitot	2 041	1 804
Voitot rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutoksesta	-	303
Rahoitustuotot yhteensä	2 155	2 159

Rahoituskulut

Tuhatta euroa	2024	2023
Korkokulut lainoista ja muista veloista	-4 111	-2 090
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-208	-249
Valuuttakurssitappiot	-1 330	-2 648
Takaus- ja muut luottojärjestelykulut	-1 431	-1 519
Muut rahoituskulut	-828	-894
Rahoituskulut yhteensä	-7 907	-7 401

2.5. Tuloverot

Laadintaperiaatteet

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero

Lamorin tuloverot koostuvat tilikauden verotettavasta tuloksesta kirjattavasta verosta sekä laskennallisista veroista. Tuloslaskelman eristä kirjatut verot sisällytetään tuloslaskelmalla tuloveroihin. Laajan tuloslaskelman kautta kirjattujen erien verovaikutus kirjataan laajan tuloksen eriin.

Verotettavaan tulokseen perustuvat verot kirjataan jokaisessa valtiossa paikallisten verolakien mukaisesti käyttämällä alueelle soveltuvaa verokantaa. Jos tuloverojen säännösten tulkintaan liittyy epävarmuutta, Lamor arvioi pystyykö se täysin hyödyntämään tuloverolaskelman mukaisen verotuksellisen aseman ja tarvittaessa oikaisee verokirjauksia.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista, jotka syntyvät verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välisestä erotuksesta tilinpäätöspäivänä. Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan tilinpäätöshetkellä hyväksyttyjen verokantojen mukaan, joita arvioidaan käytettävän sinä vuonna kun laskennalliset verosaamiset ja -velat hyödynnetään. Tyypilliset väliaikaiset erot syntyvät vuokrasopimuksista, yrityshankinnoista sekä rahoitusvarojen ja -velkojen tuloksen kautta kirjattavista käyvän arvon arvostuksista.

Laskennallisten verosaamisten tasearvo tarkastellaan jokaisena raportointipäivänä ja sitä vähennetään silloin, kun ei ole enää todennäköistä, että verotettavaa tuloa on käytettävissä riittävästi verosaamisten osittaiseen tai kokonaismääräiseen hyödyntämiseen. Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ja ne kirjataan siinä määrin kun on todennäköistä että verotettavia tuloja on käytettävissä riittävästi verosaamisten hyödyntämiseen. Laskennalliset verovelat kirjataan taseelle täysimääräisinä.

Lamor vähentää laskennalliset verosaamiset ja -velat toisistaan vain silloin kun Lamorilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus netottaa kauden tuloon perustuvat laskennalliset verosaamiset ja -velat keskenään.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Välittömät verot

Merkittävimmät tuloveroerat 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneillä tilikausilla ovat:

Tuhatta euroa	2024	2023
Tuloverot liiketoiminnasta	-862	557
Verot edelliseltä tilikaudelta	3	-449
Laskennalliset verot	22	-614
Tuloverot yhteensä	-836	-505

Verokannan täsmäytys

Tuhatta euroa	2024	2023
Tulos ennen veroja	-437	3 184
Verot laskettuna emoyhtiön veroasteella 20%	87	-637
Aikaisempien tilikausien vero	-3	-449
Ulkomaisten tytäryhtiöiden veroasteen erojen vaikutus	666	803
Vähennyskelvottomat kulut	-568	-351
Verovapaat tuotot	171	248
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden hyödyntäminen	-1 191	-140
Muut erät	2	21
Tuloverot	-836	-505

Tuloverosaamiset ja -velat

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Tuloverosaamiset	3 149	2 683
Tuloverovelat	1 090	398

Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset 2024

Tuhatta euroa	1.1.2024	Kirjattu tulos- laskelmaan	Valuutta- muunnos	31.12.2024
Vuokrasopimukset	68	-89	-	-20
Odotettavissa olevat luottotappiot	7	-	-	7
Vahvistetut tappiot	3 852	2 221	58	6 131
Muut väliaikaiset erot	190	61	9	259
Yhteensä	4 117	2 193	67	6 377

Laskennalliset verosaamiset 2023

Tuhatta euroa	1.1.2023	Kirjattu tulos- laskelmaan	Valuutta- muunnos	31.12.2023
Vuokrasopimukset	-11	79	-	68
Odotettavissa olevat luottotappiot	7	-	-	7
Vahvistetut tappiot	2 832	886	134	3 852
Muut väliaikaiset erot	88	96	6	190
Yhteensä	2 916	1 061	140	4 117

Laskennalliset verovelat 2024

Tuhatta euroa	1.1.2024	Kirjattu tulos- laskelmaan	Valuutta- muunnos	31.12.2024
Käypään arvoon tuloksen kautta arvostettavien rahoitusvarojen arvonmuutokset	20	-20	-	-
Hankintoihin liittyvien käypien arvojen kohdistukset	96	-52	4	48
Muut väliaikaiset erot	3 077	1 929	290	5 295
Yhteensä	3 192	1 857	294	5 343



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Laskennalliset verovelat 2023

Tuhatta euroa	1.1.2023	Kirjattu tulos- laskelmaan	Valuutta- muunnos	31.12.2023
Käypään arvoon tuloksen kautta arvostettavien rahoitusvarojen arvonmuutokset	12	8	-	20
Hankintoihin liittyvien käypien arvojen kohdistukset	151	-13	-43	96
Muut väliaikaiset erot	1 476	1 688	-87	3 077
Yhteensä	1 640	1 682	-130	3 192

Laskennalliset verovelat vuokrasopimuksista, nettomäärältään 20 tuhatta euroa kauden lopussa, sisälsivät bruttomääräisesti 534 tuhatta euroa laskennallisia verosaamisia ja 514 tuhatta euroa laskennallisia verovelkoja.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Johto käyttää harkintaa määrittäessään, mikä osuus laskennallisista verosaamisista kirjataan taseeseen. Harkinta perustuu arvioon tulevaisuuden verotettavista tuloista, vahvistettujen tappioiden hyödynnettävyydestä ja mahdollisista verolakien muutoksista maissa, joissa Lamor toimii. Lamorilla on verotuksessa vahvistettuja tappioita, jotka ovat pääosin syntyneet emoyhtiössä Suomessa sekä tytäryrityksistä Yhdysvalloissa ja Ecuadorissa. Laskennalliset verosaamiset on laskettu käyttäen paikallista verokantaa. Lamorin arvioiden mukaan kyseisissä yhtiöissä on tulevaisuudessa tuottoja, jotka mahdollistavat laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen. Vahvistetut tappiot vanhenevat pääosin 5-10 vuoden aikana. Lamorilla väliaikaisia eroja syntyy pääasiassa vuokrasopimuksista sekä hankintoihin liittyvien käypien arvojen kohdistuksista.

2.6. Osakekohtainen tulos

Laadintaperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos (konvertoituville etuosakkeille kuuluvalla korko-osuudella korjattuna) tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla lisättynä osakkeiden määrällä, jotka laskettaisiin liikkeeseen, jos kaikki laimentavat potentiaaliset osakkeet vaihdettaisiin osakkeisiin. Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennetun osakekohtaisen tuloksen osalta sisältää konsernin osakepalkkio-ohjelmien (katso liitetieto 5.1.) vaikutuksen.

Osakekohtainen tulos, laimentamaton

Tuhatta euroa	2024	2023
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	-1 572 191	2 527 034
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	26 959 974	26 959 974
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	-0,06	0,09

Osakekohtainen tulos, laimennettu

Tuhatta euroa	2024	2023
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	-1 572 191	2 527 034
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	26 959 974	27 557 474
Osakekohtainen tulos, laimennettu	-0,06	0,09

Lamor yrityksenä
Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
Taloudellinen katsaus
Konsernitilinpäätös
Konsernin tuloslaskelma
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernin tase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
Tilinpäätösmerkintä
Tilintarkastuskertomus
Kestävyysraportin varmennusraportti
Tietoja Lamorin osakkeenomistajille
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

3.1. Liiketoimintojen yhdistäminen

Laadintaperiaatteet

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jolloin Lamor saa määräysvallan yhtiössä. Liiketoimintojen yhdistämisissä käytetään IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin mukaista hankintamenetelmää. Hankintameno muodostuu luovutetun vastikkeen arvosta hankinta-ajankohdan käypään arvoon arvostettuna, ja siinä on huomioituna mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa. Konserni päättää kunkin liiketoimintojen yhdistämisen osalta, arvostetaanko määräysvallattomien omistajien osuudet hankinnan kohteessa käypään arvoon vai suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevista nettovaroista. Lamor arvostaa hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattaviksi otetut velat niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin.

Hankintaan liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Liiketoimintojen yhdistämisessä kirjattu ehdollinen vastike arvostetaan alun perin käypään arvoon. Tämän jälkeen se arvostetaan IFRS 9 Rahoitusinstrumentit-standardissa esitettyjen vaatimusten mukaisesti.

Yrityshankinnat 2024

Lamorilla ei ollut vuoden 2024 aikana yritysostoja.

Yrityshankinnat 2023

Lamorilla ei ollut vuoden 2023 aikana yritysostoja.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittu nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään vastaavien omaisuuserien (aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet) markkina-arvon tai odotettavissa olevien tulevien kassavirtojen (aineettomat hyödykkeet) arvion perusteella. Tämä arvostus perustuu lyhytaikaisiin takaisinostotarpeisiin, odotettuihin rahavirtoihin tai arvioituihin myyntihintoihin, ja arvostaminen edellyttää johdon harkintaa. Konsernin johto on arvioinut, että käytetyt oletukset ovat riittävän luotettavia käypien arvojen määrittämisessä.

3.2. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

Laadintaperiaatteet

Osakkuusyritys on yhtiö, jossa Lamorilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Huomattava vaikutusvalta muodostuu tavallisesti, kun Lamorilla on 20-50 % yhtiön äänivallasta tai muusta huomattavasta vaikutusvallasta yhtiössä. Konsernin sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa konsernilla on oikeuksia ja velvollisuuksia järjestelyn tuottoihin, kuluihin, varoihin ja velkoihin omistusosuutensa tai muun sopimuksen mukaisessa suhteessa. Konsernille kuuluvat osuudet näistä eristä yhdistellään konsernitilinpäätökseen tämän suhteen mukaisesti.

Osakkuusyhtiön tilikauden aikaiset voitot ja tappiot esitetään ennen liikevoittoa konsernin tuloslaskelmalla.

Yhtiöt, joita ei yhdistellä pääomaosuusmenetelmällä, käsitellään sijoituksina Lamorin tilinpäätöksessä. Tällaiset sijoitukset arvostetaan hankintamenoon ja ne kirjataan sijoituksiksi oman pääoman ehtoiisiin instrumentteihin.

Tuhatta euroa	2024	2023
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 210	1 808
Osuus tuloksesta	259	153
Osingonjako	-	-
Lisäykset	-	-
Siirrot	-	-
Arvon alentumiset	-	-730
Muuntoerot	20	-20
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 489	1 210



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

 Konsernin tuloslaskelma

 Konsernin laaja tuloslaskelma

 Konsernin tase

 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

 Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

31.12.2024

Yhtiön nimi	Koti-paikka	Omistus-osuus %	Pitkäaikaiset varat	Lyhytaikaiset varat	Oma pääoma	Pitkäaikaiset velat	Lyhyt-aikaiset velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto /(tappio)
Tuhatta euroa									
Osakkuusyritykset									
Lamor Cevre Hizmetleri	Turkki	30,0 %	-	40	-729	-	769	22	25
Shanghai Dongan Water Pollution Control Center Co Ltd	Kiina	28,6 %	300	2 590	264	-	2 626	8 457	27
Gaico-Corena Environmental Services Inc.	Guyana	49,0 %	1	619	1	619	-	-	-
Gaico-Corena Environmental Services Inc.:n omistamat osakkuusyritykset									
Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc. (SES)	Guyana	24,5 %	16 316	3 614	3 020	15 294	1 615	10 555	1 056

31.12.2023

Yhtiön nimi	Koti-paikka	Omistus-osuus %	Pitkäaikaiset varat	Lyhytaikaiset varat	Oma pääoma	Pitkäaikaiset velat	Lyhyt-aikaiset velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto /(tappio)
Tuhatta euroa									
Osakkuusyritykset									
Lamor Cevre Hizmetleri	Turkki	30,0 %	1	156	-626	-	782	169	-294
Shanghai Dongan Water Pollution Control Center Co Ltd	Kiina	28,6 %	243	2 942	58	155	2 972	9 188	-973
Gaico-Corena Environmental Services Inc.	Guyana	49,0 %	1	1 048	1	1 048	-	-	-
Gaico-Corena Environmental Services Inc.:n omistamat									
Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc. (SES)	Guyana	24,5 %	16 261	4 201	2 113	16 342	2 007	11 436	1 769



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Lamor Cevre (Lamor Çevre Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi) valmistaa ja myy tuotteita konserniyrityksille sekä ulkoisille asiakkaille.

Shanghai Dongan (Shanghai Dongan Water Pollution Control Center Co Ltd) toimii Kiinassa öljypäästöjen torjuntaan liittyvillä markkinoilla.

Gaico-Corena (Gaico-Corena Environmental Services Inc.) omistaa 50 % osuuden Sustainable Environmental Services Inc.:stä, joka toimittaa öljykenttien jätteenkäsittelypalveluita Guyanassa.

Lisäksi Lamor Perú S.A.C omistaa 100 % vuonna 2024 perustetusta uudesta yksiköstä Lamor Paraguay S.A.;sta, joka tarjoaa öljyntorjunta- ja valmispalveluita, konsultointia ja koulutusta paikallisilla markkinoilla. Liiketoiminnan odotetaan käynnistyvän vuonna 2025.

Lamor-konserniin luetaan myös seuraavat osakkuus- ja yhteisyritykset: Lamor Ukraine LLC, Sawa Petroleum Services Ltd (Senegal), Lamor Do Brazil (Lamor Comercio, Servicos de Limpeza e Descontaminacao de Superficies Maritimas LTDA), Lamor NBO LLC (Azerbaizan) sekä Lamor Central Asia LLP (Kazakhstan). Nämä yritykset eivät ole aktiivisia ja/tai niiden liiketoimintaan liittyvät transaktiot eivät ole merkittäviä.

Lisäksi Lamorilla on Kuwaitiin paikallisen kumppanin kanssa yhteisjärjestely, joka toimittaa maanpuhdistuspalveluita paikalliselle asiakkaalle. Lamorin osuus järjestelystä on 45 %. Yhteisjärjestely toimii nimellä KAK-Lamor Consortium ja sen kotipaikka on Kuwait. Konserni on analysoinut sopimukseen perustuvat oikeutensa ja velvoitteensa järjestelyssä, ja tämän analyysin perusteella luokittelee järjestelyn IFRS 11.15 mukaiseksi yhteiseksi toiminnoksi. Näin ollen Lamor yhdistelee yhteisen toiminnon tuotot, kulut, varat ja velat konsernitilinpäätökseen oman osuudensa mukaisessa suhteessa. Vuonna 2024 Lamor perusti Kuwaitissa myös uuden yhteisyrityksen saman kumppanin kanssa, vastaavalla Lamorin 45 % omistusosuudella. Yhteisyritys ei ole aktiivinen tilinpäätöshetkellä 31.12.2024.

Määräysvallattomien omistajien osuudet

Tuhatta euroa	2024	2023
Oma pääoma 1.1.	1 993	1 439
Tilikauden tulos	299	152
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	-6	-9
Tilikauden laaja tulos	293	142
Osingot	-	-42
Muut muutokset	112	453
Oma pääoma 31.12.	2 397	1 993



Lamor yrityksenä
Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
Taloudellinen katsaus
Konsernitilinpäätös
Konsernin tuloslaskelma
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernin tase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
Tilinpäätösmerkintä
Tilintarkastuskertomus
Kestävyysraportin varmennusraportti
Tietoja Lamorin osakkeenomistajille
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

3.3. Liikearvo ja arvonalentumistestaus

Laadintaperiaatteet

Liikearvo syntyy liiketoimintojen yhdistämisestä, ja se vastaa määrää, jonka verran luovutettu hankintahinta ylittää yksilöitävissä olevien netto-omaisuuserien hankinta-ajankohdan käyvän arvon. Liiketoimintojen yhdistämisistä syntyvä liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jonka odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisen synnyttämistä synergioista.

Liikearvo tarkistetaan arvonalentumisten varalta vuosittain tai aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat mahdolliseen arvonalentumiseen. Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvoa, liikearvo mukaan luettuna, verrataan kerrytettävissä olevaan määrään, joka on korkeampi seuraavista: käyttöarvo tai käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla. Mahdollinen arvonalentuminen kirjataan välittömästi kuluksi tuloslaskelmaan, eikä sitä peruuteta myöhemmin.

Siinä tapauksessa, että omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin omaisuuserän kirjanpitoarvo, omaisuuserästä kirjataan arvonalentumistappio, jotta kirjanpitoarvo vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Hankintameno 1.1.	18 559	18 634
Valuuttakurssierot	21,26	-75,03
Hankintameno 31.12.	18 580	18 559

Liikearvolle tehdään arvonalentumistestaus IFRS-ohjeistuksen mukaisesti. Lamorilla ei ole aineetonta omaisuutta, jolla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Liikearvon arvonalentumistestaukseen liittyen Lamor on määrittänyt, että sillä on kaksi rahavirtaa tuottavaa yksikköä, Palvelut ja Teknologiamyynti. Koska hankinnat ovat kasvattaneet Palvelut -liiketoiminta-alueita, kaikki liikearvo on kohdistettu Palveluiden rahavirtaa tuottavalle yksikölle.

Raportointikaudella Lamor on toteuttanut liikearvon arvonalentumistestaukset ajankohdille 31.12.2024 ja 31.12.2023. Koska Lamor on soveltanut takautuvasti IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardia, Lamor on tehnyt liikearvon arvonalentumistestaukset vuosittain vuodesta 2011 lähtien.

Rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävä summa määritetään käyttöarvolaskelmien perusteella. Laskelmat laaditaan noudattamalla diskontattua kassavirtamenetelmää, jossa käytetään johdon hyväksymiä arvioita seuraavalle vuodelle sekä johdon hyväksymistä

strategisista suunnitelmista johdettua myöhempää kehitystä, jotka perustuvat paikallisilta myyntitiimeiltä kerättyyn informaatioon. Terminaalivuoden arvo on määritelty pitkän aikavälin strategisten suunnitelmien perusteella.

Ajalta, jota viiden vuoden ajanjakso ei kata, rahavirrat lasketaan terminaaliarvomenetelmällä. Terminaalinen kasvuvauhti 2,0 prosenttia (2,0%) perustuu johdon arvioon varovaisesta pitkän aikavälin kasvusta. Ennusteet on laadittu siten, että ne kuvastavat aiemmin toteutunutta tulosta ja tulevaisuutta koskevia odotuksia ottaen huomioon konsernin markkina-aseman ja yleisen taloudellisen ympäristön.

Diskonttaus korkona on käytetty painotettua pääoman kustannusta (WACC). WACC ottaa huomioon sekä vieraan että oman pääoman tuotto-odotuksen, joka on laskettu hyödyntäen verrokkiyhtiöiden beta-lukuja, pääomarakennetta ja veroasteita. WACC:n osatekijöitä ovat riskiton korko, markkinariskipreemio, yhtiökohtainen tekijä ja toimialakohtainen beta-arvo, velkakustannukset sekä velan ja oman pääoman suhde. Laskelmissa käytetty verojen jälkeinen WACC on 15,3 prosenttia (13,7 % vuonna 2023).

Arvonalentumistestin tuloksena rahavirtaa tuottavalle yksikölle ei kirjattu arvonalentumistappiota 31.12.2024 eikä 31.12.2023. Keskeiset käytetyt oletukset arvioitaessa kerrytettävissä olevaa rahamäärää ovat seuraavat:

%	31.12.2024	31.12.2023
Liikevaihdon kasvu viiden vuoden ennustejaksolla	-3,0% – 8,0%	-10,5%–22,2%
EBITDA % viiden vuoden ennustejaksolla	21,5%–24,5%	20,1%–23,1%
Termiaalijakson kasvu	2,0 %	2,0 %
WACC verojen jälkeen	15,3 %	13,7 %
WACC ennen veroja	18,4 %	16,3 %

Keskeisten oletusten arvot heijastavat aiempia kokemuksia ja johdon odotuksia myynnin volyymin, jotka perustuvat testatun rahavirtaa kerryttävän yksikön (CGU) kapasiteettiin.

Herkkyysanalyysi

Lamor on arvioinut arvonalentumistestauksessa käytettyjä olennaisimpien oletusten herkkyyttä. Johto on arvioinut, että mikään kohtuullisen mahdollinen muutos olennaisimmissa muuttujissa ei johtaisi tilanteeseen, jossa Palvelut-rahavirtayksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi niiden kirjanpitoarvon. Testauksen perusteella Palvelut-rahavirtayksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä 31.12.2024 ylitti kirjanpitoarvon 70,9 miljoonalla eurolla. Tehtyjen laskelmien arvonalentumisherkkyyttä testattiin seuraavilla skenaarioilla:



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

- Skenaario 1: WACC:n nosto 2 prosenttiyksiköllä vuonna 2024 (2 prosenttiyksiköllä vuonna 2023)
- Skenaario 2: EBITDA:n lasku 3 prosenttiyksiköllä vuonna 2024 (3 prosenttiyksiköllä vuonna 2023)

Herkkyysanalyysin vaikutus CGU:n käyttöarvoon

%	31.12.2024	31.12.2023
WACC:n nosto 2,0 prosenttiyksiköllä	-12,7 %	-14,1 %
EBITDA:n lasku 3,0 prosenttiyksiköllä	-14,6 %	-20,2 %

Herkkyyttä analysoitiin lisäksi EBITDA % ja WACC:n osalta arvonalentumiseen johtavilla raja-arvoilla. Mikäli EBITDA % laskisi ennusteperiodilla 12,9 prosenttiyksiköllä (7,7 % vuonna 2023), käyttöarvo vastaisi kirjanpitoarvoa. Lisäksi käyttämällä 40,1 % diskonttokorkoa (27,5 % vuonna 2023), käyttöarvo vastaisi kirjanpitoarvoa.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Johto tekee merkittäviä arviointeja ja käyttää harkintaa määrittäessään, onko liikearvon alentumisesta viitteitä. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden määrän määrittämisessä on myös käytetty johdon harkintaa. Lamorin alin kassavirtaa tuottava yksikkö on Palvelut-toimiala ja liikearvo on kohdistettu hankitun liiketoiminnan luonteen mukaisesti tälle toimialalle.

Kassavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin budjetteihin ja rahoitusarvioihin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Kassavirtaennusteet perustuvat konsernin olemassa olevaan liiketoimintarakenteeseen, todellisiin tuloksiin ja johdon parhaisiin arvioihin tulevasta myynnistä, kustannuskehityksestä, yleisistä markkinaolosuhteista ja sovellettavista verokannoista. Kasvuluvut perustuvat johdon arvioihin liiketoiminnan tulevasta kehityksestä.

Johto testaa ennusteisiin liittyvissä merkittävässä arvioissa tapahtuvien muutosten vaikutuksia herkkyyssanalyysillä edellä kuvatulla tavalla.

3.4. Aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Muut aineettomat hyödykkeet

Konserni kirjaa erikseen hankitut aineettomat hyödykkeet hankintahetkellä hankintamenoon. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen aineettomien hyödykkeiden

hankintameno on niiden käypä arvo hankinta-ajankohtana. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet kirjataan hankintamenoon, josta on vähennetty kertyneet poistot ja kertyneet arvonalentumistappiot. Sisäisesti aikaansaatuja aineettomia hyödykkeitä, aktivoidut kehittämismenot pois luettuna, ei aktivoida, vaan niihin liittyvät menot heijastuvat tulosvaikutteisesti kaudelle, jolla menot ovat syntyneet.

Aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika on määritelty Lamor-konsernissa kaikilta osin rajalliseksi.

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan poistoina kuluksi taloudellisena vaikutusaikanaan ja arvioidaan arvonalentumisten varalta aina, kun on viitteitä siitä, että aineettoman hyödykkeen arvo voi olla alentunut. Aineettoman hyödykkeen, jonka taloudellinen vaikutusaika on rajallinen, poistoaikaa ja poistomenetelmää tarkastellaan uudelleen viimeistään kunkin raportointikauden lopussa. Hyödykkeiden poistoaikaa ja -menetelmää muutetaan, jos taloudellisen vaikutusajan nähdään poikkeavan alun perin arvioidusta. Mahdolliset muutokset käsitellään kirjanpidollisten arvioiden muutoksina. Poistot aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajallinen, kirjataan tuloslaskelmassa kuluksi.

Aineettomien hyödykkeiden odotetut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Tuotekehitysmenot: 5 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet: 5-10 vuotta

Konsernin liikearvon arvonalentumista koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedoissa 3.3. Liikearvo ja arvonalentumistestaus.

Aineeton hyödyke kirjataan pois taseelta, kun se luovutetaan (eli sinä päivänä, jona vastaanottaja saa määräysvallan) tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei odoteta koituvan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä. Omaisuuserän poiskirjauksesta johtuva voitto tai tappio (laskettuna nettomääräisen luovutustulon ja omaisuuserän kirjanpitoarvon erotuksena) kirjataan tuloslaskelmaan.

Pilvipalveluiden kirjanpitokäsittely

IFRS-standardien tulkintakomitea (IFRIC) antoi huhtikuussa 2021 lopullisen agendapäätöksen hankittujen pilvipalveluiden konfigurointi- ja räätälöintimenojen kirjanpitokäsittelystä. Päätöksessään IFRIC tarkasteli, kirjaako asiakas IAS 38 -standardia soveltaen aineettoman hyödykkeen, ja mikäli aineetonta hyödykettä ei kirjata, kuinka asiakas käsittelee järjestelmän käyttöönottoon liittyvät menot. Agendapäätöksillä ei ole voimaantuloaikaa, joten niitä odotetaan sovellettavan niin pian kuin mahdollista. Lamorilla on käytössään pilvipalvelujärjestelyitä. Sovellettuja laskentaperiaatteita on analysoitu ja



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

täsmennetty järjestelmien käyttöönottovaiheen osalta, ja muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätöksessä.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tuotekehitysmenot merkitään taseeseen aineettomaksi hyödykkeeksi, kun Lamor pystyy osoittamaan, että aineeton hyödyke tulee tuottamaan todennäköistä taloudellista hyötyä Lamorille ja kun muut siihen liittyvät kriteerit on täytetty, kuten se että Lamorilla on aikomus saattaa aineeton hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se. Kehittämisprojektit sisältävät uusien sekä parannettujen tuotteiden ja prosessien kehitystyötä. Kehittämisprojekteihin sisältyviä tutkimustyöhön liittyviä kuluja ei aktivoida.

Alkuperäisen taseeseen merkitseminen jälkeen tuotekehitysmenot kirjataan hankintamenoon, josta on vähennetty kertyneet poistot ja kertyneet arvonalentumistappiot. Aktivoidut tuotekehitysmenot poistetaan tasaerin taloudellisena vaikutusaikanaan, joka on kehittämisprojekteille 5 vuotta. Poistot aloitetaan kun tuotekehitystyö on valmis. Aktivoituihin kehittämismenoihin liittyvät julkiset avustukset netotetaan aktivoituja kustannuksia vastaan.

Lamorin merkittävimmät julkiset avustukset liittyvät liiketoiminnan kehitysprojekteihin. Tällä hetkellä Lamorilla ei ole täyttämättömiä ehtoja tai vastuita liittyen julkisiin avustuksiin.

Tuhatta euroa	Kehittämis- menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno			
1.1.2023	6 378	5 675	12 053
Lisäykset	2 781	111	2 892
Romutettu	-	-2	-2
Siirrot erien välillä	1 366	-1 365	1
Julkiset avustukset	-	-	-
Muuntoerot	-1	-12	-13
31.12.2023	10 523	4 407	14 931
Lisäykset	3 654	-	3 654
Romutettu	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	-54	-54
Julkiset avustukset	-1 551	-	-1 551
Muuntoerot	2	5	8
31.12.2024	12 628	4 359	16 987
Poistot ja arvonalentumiset			
1.1.2023	-5 460	-2 577	-8 037
Poistot	-1 133	-677	-1 810
Romutettu	-	2	2
Siirrot erien välillä	-145	145	-
Muuntoerot	1	-	1
31.12.2023	-6 737	-3 107	-9 844
Poistot	-739	-600	-1 340
Romutettu	—	—	—
Siirrot erien välillä	—	3	3
Muuntoerot	-2	-	-2
31.12.2024	-7 478	-3 704	-11 182
Kirjanpitoarvo			
31.12.2024	5 151	655	5 805
31.12.2023	3 786	1 301	5 087



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

3.5. Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääasiassa maa-alueista, rakennuksista sekä koneista ja kalustosta. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla.

Poistot kirjataan tasapoistomenetelmää hyödyntäen niiden taloudellisena vaikutusaikanaan seuraavasti:

- Maa-alueista ei kirjata poistoja vaan ne ovat vuosittaisen arvonalentumistestauksen piirissä
- Rakennukset 20 vuotta
- Koneet ja kalusto 3-10 vuotta

Poistomenetelmä, taloudellinen vaikutusaika sekä jäännösarvot tarkistetaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmasta arviosta, poistoaikoja muutetaan ei-takautuvasti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksesta tai siirrosta johtuvat myyntivoitot ja -tappiot esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai -kuluissa. Myyntivoitot tai -tappiot lasketaan myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenon erotuksesta.

Tuhatta euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno				
1.1.2023	681	337	12 663	13 681
Lisäykset	0	0	736	736
Vähennykset	–	0	-79	-79
Keskeneräiset hankinnat	–	0	3 502	3 502
Romutettu	–	0	-42	-42
Siirrot erien välillä	650	0	-15	635
Muuntoerot	-28	-19	-305	-352
31.12.2023	1 303	317	16 460	18 080

Tuhatta euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Lisäykset	–	5	1 030	1 035
Vähennykset	–	–	-3 005	-3 005
Keskeneräiset hankinnat	–	–	14 217	14 217
Romutettu	–	–	-1	-1
Siirrot erien välillä	0	0	-165	-165
Muuntoerot	68	34	414	516
31.12.2024	1 370	356	28 952	30 678

Poistot ja arvonalentumiset				
1.1.2023	–	-96	-3 948	-4 044
Tilikauden poisto	–	-24	-1 824	-1 847
Arvonalentuminen	–	–	-28	-28
Vähennykset	–	–	3	3
Romutettu	–	–	27	27
Siirrot erien välillä	–	–	–	–
Muuntoero	–	3	131	134
31.12.2023	–	-117	-5 639	-5 756
Tilikauden poisto	–	-24	-1 442	-1 466
Arvonalentuminen	–	–	–	–
Vähennykset	–	–	860	860
Romutettu	–	–	–	–
Siirrot erien välillä	–	–	40	40
Muuntoero	–	-6	-191	-197
31.12.2024	–	-147	-6 371	-6 518

Tasearvo				
31.12.2024	1 370	209	22 581	24 161
31.12.2023	1 303	201	10 821	12 324

3.6. Vuokrasopimukset

Laadintaperiaatteet

Lamorin vuokrasopimukset koostuvat pääasiassa toimisto- ja varastotiloista sekä ajoneuvoista. Konserni arvioi sopimuksen tekohetkellä, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältääkö se vuokrasopimuksen. Sopimus määritetään vuokrasopimukseksi, jos sopimus antaa oikeuden hallita tunnistetun hyödykkeen käyttöä tietyn ajanjakson ajan vastiketta vastaan. Käyttöoikeusomaisuuserä ja vuokrasopimusvelka, jotka vastaavat tulevien vuokrien nykyarvoa, kirjataan konsernitaseeseen vuokrasopimuksen alkamispäivänä.

Käyttöoikeusomaisuuserän arviointi ja kirjaaminen

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon, joka sisältää vuokrasopimusvelan määrän, vuokramaksut, jotka on suoritettu joko vuokrasopimuksen alkamisen yhteydessä tai ennen sopimuksen alkamista (vähennettynä saaduilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla), alkuvaiheen välittömät menot ja arvion menoista, jotka syntyvät kohdeomaisuuserän purkamisesta ja poistamisesta tai palauttamisesta sopimuksessa vaadittuun kuntoon tai sen sijaintipaikan palauttamista alkuperäiseen tilaan. Tyypillisesti Lamorin vuokrasopimukset eivät sisällä välittömiä menoja, purkamiskustannuksia tai kunnostuskustannuksia.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan myöhemmin hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Poistot alkavat vuokrattava hyödyke on Lamorin käytettävissä ja käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoina joko vuokrasopimuksen aikana tai käyttöoikeusomaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana riippuen siitä, kumpi ajanjakso on lyhyempi.

Lamor soveltaa standardin mahdollistamia kirjaamista koskevia helpotuksia lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja sellaisiin vuokrasopimuksiin, jotka ovat arvoltaan vähäisiä. Lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi suoriteperusteisesti.

Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimuksen alkamispäivänä Lamor arvostaa vuokrasopimusvelat niiden voimassaoloaikana suoritettavien tulevien vuokramaksujen nykyarvoon. Tulevien vuokrien nykyarvoa laskettaessa käytetään vuokrasopimuksen sisäistä korkokantaa, jos se on helposti saatavilla. Useimmissa Lamorin vuokrasopimuksissa sopimuksen sisäistä korkokantaa ei ole saatavilla. Tällaisissa tapauksissa Lamor käyttää korkona lisäluoton korkoa. Lisäluoton korko heijastaa korkoa, jolla Lamor voisi lainata käyttöoikeusomaisuuserän arvon kaltaisen summan samassa valuutassa, samalla laina-ajalla ja samalla vakuudella.

Lisäluoton korko sisältää riskittömän viitekoron, luottoriskin sekä maa- ja valuuttapreemion, jos sellainen on sovellettavissa.

Vuokrasopimuksen alkamispäivänä vuokrasopimusvelan arvostus sisältää kiinteät vuokramaksut, muuttuvat vuokramaksut, jotka riippuvat indeksistä tai korkotasosta ja mahdolliset odotettavissa olevat takausmaksut. Sopimuksen päättämisestä aiheutuvat seuraamusmaksut otetaan huomioon laskennassa, mikäli Lamor kohtuullisen todennäköisesti hyödyntää päättämisoption ja se on otettu huomioon vuokrakauden pituudessa. Sopimukseen liittyvät palvelukomponentit erotellaan vuokramaksuista ja näin ollen palvelukomponentit eivät ole osana vuokrasopimusvelkaa, mikäli palvelukomponentin osuus voidaan määrittää luotettavasti.

Vuokrasopimusaika määritellään ajanjaksoksi, jolloin vuokrasopimusta ei voi peruuttaa. Lisäksi vuokrakauteen sisällytetään jatkamis- ja irtisanomisoption kattama kausi, jos Lamor tulee kohtuullisen todennäköisesti käyttämään kyseistä optiota. Lamorin vuokrasopimuksilla on yleisesti kiinteä vuokrasopimuskausi tai vaihtoehtoisesti kiinteä vuokrasopimuskausi, joka sisältää jatko-option sopimukselle.

Vuokrasopimusvelkojen kirjanpitoarvo arvostetaan uudelleen vuokrasopimuksen muuttuessa, vuokramaksujen muuttuessa tai kohde-etuuden osto-option arvioinnin muuttuessa.

Tuloslaskelmaan rahoituskuluihin kirjataan vuokrasopimusvelasta aiheutuvat korkokulut. Vuokrasopimusvelat arvostetaan alkuperäisiin arvoihin vähennettynä vuokranmaksujen pääoman osuudella.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Olenlaisin johdon harkinta liittyy vuokrasopimuksiin, joissa Lamorilla on optio jatkaa vuokrakautta. Näiden sopimusten osalta johdon tulee arvioida tällaisen option toteuttamisen todennäköisyyttä, millä voi olla olennainen vaikutus vuokrakauden arvioituun keston ja sitä kautta kirjattavien käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan sekä näihin liittyvien poistojen ja korkokulujen määrään. Lisäksi, johto käyttää harkintaa vuokranmaksujen nykyarvon laskemisessa käytettävän lisäluoton koron määrittelemisessä.



Lamor yrityksenä
Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
Taloudellinen katsaus
Konsernitilinpäätös
Konsernin tuloslaskelma
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernin tase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
Tilinpäätösmerkintä
Tilintarkastuskertomus
Kestävyysraportin varmennusraportti
Tietoja Lamorin osakkeenomistajille
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Käyttöomaisuuserät

Seuraavassa taulukossa esitetään käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvot ja kauden aikana tapahtuneet muutokset.

Tuhatta euroa	Koneet ja laitteet	Muut	Yhteensä
Hankintameno			
1.1.2023	2 875	9 441	12 317
Lisäykset	3 888	—	3 888
Vähennykset	—	—	—
Muuntoerot	-52	-328	-380
31.12.2023	6 712	9 113	15 825
Lisäykset	0	1 109	1 109
uudelleen määrittämisestä	-66	0	-66
Vähennykset	0	0	0
Muuntoerot	35	625	659
31.12.2024	6 681	10 847	17 528
Poistot			
1.1.2023	-2 722	-4 301	-7 023
Tilikauden poisto	-752	-3 341	-4 093
Vähennykset	0	0	0
Muuntoero	49	216	265
31.12.2023	-3 425	-7 426	-10 851
Tilikauden poisto	-656	-2 835	-3 490
Vähennykset	—	—	—
Muuntoero	-32	-587	-619
31.12.2024	-4 113	-10 847	-14 960
Tasearvo			
31.12.2024	2 568	0	2 568
31.12.2023	3 287	1 688	4 974

Vuokrasopimusvelat

Alla on esitetty vuokrasopimusvelkojen kirjanpitoarvot ja kauden muutokset.

Tuhatta euroa	2024	2023
1.1.	5 441	5 134
Lisäykset	854	3 896
Vähennys	-254	-106
uudelleen määrittämisestä	144	0
Muuntoerot	45	-114
Maksut	-3 652	-3 619
Korkokulut	123	249
31.12.	2 700	5 441

Lisäykset vuonna 2023 koskivat pääasiassa kiinteistöjen vuokrasopimuksia ja vuonna Saudi-Arabiassa solmittuja uusia vuokrasopimuksia. Vuonna 2024 lisäykset koskivat kiinteistöjen vuokrasopimuksia.

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	1 962	2 683
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	739	2 757
Yhteensä	2 700	5 441

Liitetiedossa 4.5 esitetään vuokrasopimusvelkojen maturiteettianalyysi.

Vuokrasopimusten vaikutus tuloslaskelmaan

Tulokseen kirjatut määrät ovat seuraavat:

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Arvoltaan vähäiset ja lyhytaikaiset vuokrasopimukset	-472	-411
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-3 490	-4 093
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-208	-249
Yhteensä	-4 170	-4 753

Konsernin vuokrasopimuksiin perustuvat maksut olivat 3 652 tuhatta euroa vuonna 2024 (4 390 tuhatta euroa vuonna 2023).

Konsernin tuloslaskelma
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernin tase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

3.7. Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon alemman arvon periaatteen mukaisesti. Vaihto-omaisuuden hankintameno on arvostettu painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen ja sisältää kaikki välittömät menot vaihto-omaisuuden saattamiseksi sen nykyiseen sijaintipaikkaan ja tilaan.

Lamor sisällyttää vaihto-omaisuuden hankintamenoa aineiden ja tarvikkeiden ostohinnat niiden projektien osalta, jotka eivät täytä ajan kuluessa kirjaamisen kriteerejä. Niiden projektien osalta, jotka kirjataan ajan kuluessa, myös muut menot, kuten tuontitullit ja kuljetuskustannukset kirjataan projektille, ja nämä erät esitetään keskeneräisissä tuotteissa.

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Aineet ja tarvikkeet	13 484	13 970
Keskeneräiset tuotteet	795	254
Vaihto-omaisuus yhteensä	14 279	14 224

Aineet ja tarvikkeet sisältävät pääosin asiakasprojekteihin hankittuja materiaaleja. Keskeneräiset tuotteet sisältävät laitteistoa, suoraan kohdistettavia työsuorituksia sekä muita projektikuluja liittyen erikseen määriteltyn projektiiin.

Arvonalentuminen kirjataan jokaisena raportointipäivänä vanhentuneille erille perustuen johdon arvioimiin yksikkökohtaisiin nettorealisointiarvoihin. Lamor on kirjannut varastojen arvonalentumista vuonna 2024 yhteensä 153 tuhatta euroa, vuonna 2023 yhteensä 115 tuhatta euroa.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Vaihto-omaisuuden arvostus edellyttää myös johdon arviointia arvonalentumisvarausten osalta sekä ennustettavan mahdollisen myyntihinnan ja myynnin kustannusten määrittelyn osalta erilaisissa markkinatilanteissa ottaen huomioon yhtiön liiketoiminnan luonteen.

3.8. Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät

Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset

Lamorin myyntisaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoa, joka koostuu laskutetusta summasta vähennettynä arvioidulla arvonalentumisella. Lamor arvioi mahdollista luottoriskin kasvua jaksotettuun hankintamenoa arvostetuille rahoitusvaroilte jokaisen raportointikauden päätteeksi. Myyntisaamiset ovat korottomia ja niiden maksuaika on pääosin 14 ja 90 päivän välillä.

Myyntisaamisten ja sopimukseen perustuvien omaisuuserien luottotappiolaskennassa käytetään yksinkertaistettua lähestymistapaa IFRS 9 -standardin mukaisesti. Tappiota koskeva vähennyserä perustuu koko voimassaoloajalta odotettavissa olevista luottotappioista. Lamor käyttää odotettavissa olevien luottotappioiden arvioimiseen varausmatriisia, jossa saamiset on eroteltu perustuen niiden ikäjakaumaan ja saamisen alkuperään. Lamorilla on käytössä tehokas perintäprosessi, joka pienentää mahdollisten luottotappioiden riskiä. Laskettaessa odotettavissa olevia luottotappioita, Lamor hyödyntää historiallista tappioastetta jokaiseen kategoriaan ja tekee muokkaukset eteenpäin katsovien taloudellisen ja asiakasperusteisen datan mukaisesti. Analyysiin perustuen erääntyneisiin tai maksimissaan 360 päivää myöhästyneisiin myyntisaamisiin sovelletaan 0,1 %-25 % arvonalentumista. Lisäksi yli 360 päivää erääntyneiden myyntisaamisten arvonalentumista arvioidaan tapauskohtaisesti. Esimerkkejä tapahtumista, jotka muodostavat arvonalentumisen ovat velallisen merkittävät talousongelmat, ja velallisen mahdollinen konkurssi tai muu taloudellinen järjestely. Myyntisaamiset kirjataan pysyvästi pois taseelta, kun niiden takaisinsaanti ei ole perustellusti odotettavissa.

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät (katso liitetieto 2.1.) liittyvät pääosin konsernin oikeuteen saada suorite luovutettujen tavaroiden ja palveluiden osalta, joita ei ole vielä laskutettu raportointihetkellä. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät siirretään myyntisaamisiksi, kun laskutus-oikeusta tulee ehdoton. Kun asiakas maksaa suoritteen etukäteen, tai kun suorite erääntyy ennen sopimusperusteista suoriteperusteen mukaista siirtoa, saatu etukäteinen suorite esitetään saatuna ennakkona. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät testataan arvonalentumisen osalta myyntisaamisten yhteydessä. Sopimukseen perustuvat velat kirjataan liikevaihdoksi, kun konserni täyttää sopimuksella määrätyn suoriteperusteen. Saadut ennakot ja tuloennakot liittyvät saatuihin maksuihin tai



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

ylimääräiseen laskutukseen kirjattuun liikevaihtoon nähden. Sopimukseen perustuvien omaisuuserien ja velkojen kasvu liittyy tavanomaisiin vaihteluihin projekteissa.

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät (raportointihetkellä 54,0 miljoonaa euroa) koostuvat projektisaamisista, joita ei ole vielä laskutettu raportointihetkellä. Suurimmat omaisuuserät jakaantuvat maantieteellisesti näihin maihin: Kuwait 37,5 miljoonaa euroa, Bangladesh 9,4 miljoonaa euroa, Peru 4,4 miljoonaa euroa ja Saudi-Arabia 1,1 miljoonaa euroa.

Myyntisaamiset ikäluokittain

Odotettavissa olevat luottotappiot 31.12.2024

Tuhatta euroa	Bruttoarvo	Odotettavissa oleva luottotappio	Nettoarvo
Erääntymättömät	8 324	548	7 776
1-30 päivää	5 753	66	5 688
31-180 päivää	2 404	50	2 354
181-360 päivää	5 186	185	5 001
Yli 360 päivää*	9 189	2 459	6 730
Yhteensä	30 857	3 308	27 549

* Yli 360 päivää vanhoihin myyntisaamisiin sisältyy 5,2 miljoonaa euroa saamisia riita-asiassa, joka on jo alaskirjattu todennäköiseen arvoonsa. Luottotappiovarauksen perustana on käytetty muita tähän ikäluokkaan kuuluvia saamisia (n. 4,0 miljoonan euroa).

Odotettavissa olevat luottotappiot 31.12.2023

Tuhatta euroa	Bruttoarvo	Odotettavissa oleva luottotappio	Nettoarvo
Erääntymättömät	17 676	44	17 632
1-30 päivää	2 266	12	2 254
31-180 päivää	2 388	49	2 339
181-360 päivää	2 018	165	1 853
Yli 360 päivää	3 187	807	2 380
Yhteensä	27 534	1 077	26 458

Lamor konsernilla ei ollut yllättäviä odottamattomia luottotappioita tilikaudella 2024. Lamorin johto tarkastelee kriittisesti odotettavissa olevien luottotappioiden tasoa raportointikauden lopussa IFRS 9 -standardin mukaisesti. Kokonaisuudessaan yhtiön johto

arvioi konsernin luottotappioiden hieman kasvaneen viime vuoden tasoon nähden. Luottotappiot ja saamisten arvonalentuminen olivat yhteensä 3,3 miljoonaa euroa (1,1 miljoonaa euroa vuonna 2023). Enimmillään konserni altistuu luottoriskille raportointipäivänä (31.12.2024) sen rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa vastaavan määrän verran. Konsernilla oli 9,2 miljoonaa euroa (3,2 miljoonaa euroa vuonna 2023) erääntyneitä saamisia, jotka ovat yli 360 päivää myöhässä. Suurin osa näistä saamisista liittyy suurten valtiollisten asiakkaiden kuten kansallisten öljy-yhtiöiden sopimuksiin. Saamisia ja niihin liittyviä riskejä seurataan jatkuvasti ja riskiarviota päivitetään aina, kun niihin liittyvät olosuhteet muuttuvat.

Konsernin johto arvioi konsernin myyntisaamisten rakennetta kriittisesti ja huomioi erityisesti sen erääntyneet myyntisaamiset tilikauden päättyessä. Asiakkaiden maksukäyttäytymisen muuttumisesta ei ole ollut merkittäviä indikaatioita, ja tästä syystä odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen on käytetty samoja periaatteita tilikaudella 2024 kuin vertailukaudella 2023. Myyntisaamisten keräämistä on korostettu. Sopimukseen perustuvien omaisuuserien takaisin perintään liittyvät riskit eivät ole merkittävästi kasvaneet. Raportointipäivänä Lamor ei ole vastaanottanut merkittäviä peruutuksia liittyen sen projekteihin tai pitkäaikaisiin käynnissä oleviin sopimuksiin, joilla olisi vaikutusta myyntisaamisiin tai sopimukseen perustuviin saamisiin taseessa..

Muut saamiset

Laadintaperiaatteet

Muut korottomat saamiset kirjataan taseeseen alkuperäiseen käypään arvoonsa, jota voidaan myöhemmin oikaista mahdollisella arvonalentumiskirjauksella.

Muut saamiset ja siirtosaamiset

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Ennakkomaksut ja muut saamiset	8 512	8 194
Yhteensä	8 512	8 194

3.9. Varaukset, ostovelat, muut lyhytaikaiset velat ja
sopimukseen perustuvat velat

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Varaukset		
Takuuvaraukset	789	240
Varaukset yhteensä	789	240



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Takuusitoumuksiin perustuvat varaukset sisältävät arvion toimitettujen tuotteiden tulevaisuudessa realisoituvista takuukuluista. Tulevaisuuden takuukulujen määrä perustuu kertyneeseen historialliseen kokemukseen. Takuukulujen määrä on ollut historiallisesti hyvin alhainen ja tulevaisuuden takuukulujen määrä perustuu tähän kokemukseen. Tyypillisesti tavallinen takuu aika on vuosi tuotteen toimituksesta.

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Muut pitkäaikaiset velat		
Muut velat	2 233	1 952
Muut pitkäaikaiset velat yhteensä	2 233	1 952

Muut velat liittyvät Kuwaitin yhteisjärjestelyyn.

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	18 069	21 554
Sopimukseen perustuvat velat	10 150	4 378
Ehdollinen vastike	263	1 324
Muut lyhytaikaiset velat	21 152	15 232
Ostovelat ja muut velat yhteensä	49 635	42 489

Ostovelat ovat velvoitteita maksaa tavaroista ja palveluista, jotka on hankittu tuottajilta osana tavanomaista liiketoimintaa. Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettavaksi 12 kuukauden sisällä. Jos ne eivät eräänny 12 kuukauden sisällä, ne luokitellaan pitkäaikaisiksi veloiksi.

Sopimukseen perustuvien erien selitteet on esitetty liitiedossa 2.1. Tuotot asiakassopimuksista.

Muut lyhytaikaiset velat koostuvat pääasiassa palkka- ja korkoveloista.

4.1. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskienhallinnan tavoitteet ja toimintaperiaatteet

Lamor on kansainvälinen yhtiö, jonka toimintaan sisältyy monenlaisia rahoitusriskejä. Pääosin rahoitusriskit aiheutuvat muutoksista markkinaolosuhteissa ja asiakkaiden käyttäytymisessä. Lamorin rahoitusvaroihin vaikuttavat riskit liittyvät pääasiassa vastapuolen maksukäyttäytymisessä tapahtuviin muutoksiin, luottoriskiin ja valuuttariskiin.

Korkotason muutokset vaikuttavat konsernin rahoitusvelkoihin, jotka sisältävät vaihtuvakorkoisia lainoja, joten ne ovat alttiita korkoriskille.

Lamor arvioi riskiympäristöä tasaisin väliajoin ja johto valvoo näiden riskien hallintaa Lamorin rahoitusriskien hallintapolitiikan mukaisesti. Lamorilla on asianmukaiset toimintaperiaatteet ja menettelyt, ja taloudelliset riskit tunnistetaan, määritetään ja hallitaan konsernin toimintaperiaatteiden ja riskitavoitteiden mukaisesti. Hallitus tarkastaa ja hyväksyy riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet, jotka esitetään tiivistetysti alla.

Lamor voi käyttää johdannaisinstrumentteja suojautuakseen valuuttariskeiltä ja korkoriskeiltä. Lamorilla ei tällä hetkellä ole hallussaan johdannaisinstrumentteja.

Herkkyysanalyysi

Lamor arvioi riskienhallintapolitiikassa altistumista olennaisille markkinariskeille tekemällä herkkyysanalyysin määräajoin kunakin raportointipäivänä. Herkkyysanalyysit on laadittu sillä perusteella, että muuttujat kuten esimerkiksi nettovelan määrä, kiinteän ja vaihtuvan koron suhde ja rahoitusvälineiden osuus ulkomaan valuutoista ovat kaikki vakioita.

Seuraavissa osioissa esitettyt herkkyysanalyysit liittyvät 31.12.2023 ja 31.12.2024 vallinneisiin tilanteisiin.

Herkkyysanalyysi perustuu seuraaviin oletuksiin:

- Tietyn tuloslaskelman erän herkkyys on kyseisten markkinariskien oletettujen muutosten vaikutus erään. Tämä perustuu 31.12.2023 ja 2024 hallussa olleisiin rahoitusvaroihin ja -velkoihin.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että rahoitusvälineistä johtuva käypä arvo tai syntyvät rahavirrat vaihtelevat markkinahintojen tai markkinaolosuhteiden muutosten takia. Markkinariski käsittää kolmenlaisia riskejä, joita ovat korkoriski, valuuttariski ja muu hintariski, kuten oman pääoman hintariski ja hyödykeriski. Markkinariskien vaikutuksen piiriin kuuluvat rahoituslainat ja talletukset.

Korkoriski

Korkoriski on riski siitä, että rahoitusinstrumentin käypä arvo tai tulevat rahavirrat vaihtelevat markkinakorkojen muutosten vuoksi. Konsernin altistuminen korkovaihteluille liittyy pääasiassa niihin Lamorin velkavelvoitteisiin, joissa on vaihtuva korko. Konsernin pitkäaikaiset pankkilainat, joilla on vaihtuvat korot, ovat sidoksissa Euribor-korkoihin. Markkinakorkojen muutoksilla on suora vaikutus konsernin tuleviin korkomaksuihin.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Konsernin periaate korkoriskin vaikutusten vähentämiseksi on säilyttää ennalta määritelty tasapaino hankittujen lainajärjestelyiden kokonaismäärän ja likviditeettiposition välillä. Johto arvioi korkoriskiä jokaisena raportointipäivänä määrittääkseen toimet, joita tarvitaan vakaan korkoympäristön ylläpitämiseksi. Konsernilla on mahdollisuus neuvotella rahoitusvälineiden ehdoista uudelleen markkinaympäristön ja korkoympäristön muuttuessa.

Lamor voi käyttää johdannaisia suojautuakseen korkoriskiä vastaan.

Korkoherkkyys

Seuraavassa taulukossa esitetään herkkyys kohtuullisen mahdolliselle korkotasojen muutokselle niiden lainojen osalta, joihin se vaikuttaa. Herkkyysanalyysi on tehty olettaen, että viitekorko ja lainamäärä ovat positiivisia raportointikauden lopussa, poislukien mahdolliset tulevaisuuden lyhennykset. Korkotason muutokset heijastuvat herkkyys-analyysissä täysimääräisesti huomioimatta velkojen mahdollisia sopimusperusteisia korkolattioiden vaikutuksia. Kun kaikki muut muuttujat pidetään vakioina ja korkoa muutetaan 2 %-yksikköä, vaihtuvakorkoiset lainat vaikuttaisivat konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan seuraavasti:

Tuhatta euroa	Nousu/lasku prosentteina	Vaikutus tulos ennen veroja	Vaikutus omaan pääomaan ennen veroja
2024			
Euribor 6 kk	+2%	-469	299
Euribor 6 kk	-2 %	469	-299

Valuuttariski

Lamorin konsernissa on suomalainen emoyhtiö ja sen merkittävimmät tytäryhtiöt sijaitsevat USA:ssa, Kiinassa, Ecuadorissa, Perussa ja Omanissa.

Konsernin valuuttariskille alttiina olevat rahamäärät Lamor Oyj:n valuutassa esitettynä olivat raportointikauden lopussa seuraavat

2024

Tuhatta euroa	EUR	USD	CNY	SAR	KWD
Myyntisaamiset	10 516	2 825	221	11 688	3 982
Johdannaisinstrumentit	0	-42	0	0	0
Korolliset velat rahoituslaitoksilta	-22 938	-679	0	0	0
Ostovelat	-8 013	-1 701	-177	769	-3 199
Nettotase	-20 435	403	44	12 456	782

2023

Tuhatta euroa	EUR	USD	CNY	SAR	KWD
Myyntisaamiset	9 964	1 771	1 111	14 530	1 311
Johdannaisinstrumentit	0	100	0	0	0
Korolliset velat rahoituslaitoksilta	-13 631	-434	0	0	0
Ostovelat	-7 626	-947	-539	-2 359	-8 218
Nettotase	-11 293	490	573	12 171	-6 907

Transaktioriski

Lamorin rahoituspolitiikan mukaisesti emoyhtiön ja ulkomaisten tytäryhtiöiden väliset transaktiot tehdään pääosin tytäryhtiön paikallisessa valuutassa. Emoyhtiö kantaa näihin liittyvän transaktioriskin, mistä johtuen ulkomaisilla tytäryhtiöillä ei ole merkittävää valuuttariskiä. Poikkeuksena ovat tytäryhtiöt, joilla on muita kuin paikallisessa valuutassa tapahtuvia transaktioita ja saldoja liiketoiminnan luonteeseen liittyen. Emoyhtiön ja tytäryhtiön väliset transaktiot toteutetaan konsernin valuutta-altistumiseen liittyen sopivassa valuutassa. Suurin osa konsernin myynneistä on USD- tai EUR-määräisiä asiakkaiden preferenssien ja öljyliiketoiminnan luonteeseen perustuen. Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden kaikkiin transaktioihin liittyvä altistuminen ulkomaan valuutoille liittyy taseella oleviin ulkomaanvaluuttamääräisiin saamisiin ja velkoihin, sekä ulkomaanvaluuttamääräisiin sitoviin osto- ja myyntisopimuksiin. Lamor voi käyttää valuuttajohdannaisia, kuten valuuttatermiinejä, suojautuakseen merkittäviin valuuttapositioniin liittyviltä riskeiltä.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Translaatoriski

Tilinpäätöksessä ulkomaalaisten tytäryhtiöiden taseet on käännetty euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin päätöskursseja ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskipäiväkurssia. Valuuttojen kurssivaihteluiden vaikutukset liittyen tytäryhtiöiden tuloslaskelmien ja taseiden käännöksiin kirjataan valuuttakurssieroissa laajassa tuloslaskelmassa ja omassa pääomassa muuntoerot erässä. Valuuttakurssien kurssivaihtelusta johtuva vaikutus Lamorin laajaan tulokseen oli 2,3 miljoonaa euroa positiivinen (1,0 miljoonaa euroa negatiivinen 2023 osalta).

Ulkomaan valuuttariskin herkkyyshanalyysi

Seuraava taulukko esittää kohtuullisen mahdolliset muutokset taustavaluutan ja noteeratun valuutan välisen herkkyydestä johtuvat vaikutukset konsernin tulokseen ennen veroja tilikaudella 31.12.2024, muiden muuttujien ollessa vakiona. Kohtuullisena mahdollisena muutoksena pidetään 10% muutosta pohjavaluutan arvon nousuun ja laskuun muita noteerattuja valuuttoja vasten. Erilaisen kokoluokan muutos voidaan myös arvioida suhteellisen tarkasti, koska herkkyyssuhde valuutoissa on lähes lineaarinen.

Tuhatta euroa	Nousu/lasku, valuuttakurssi	Vaikutus tulokseen ennen veroja
USD/EUR	+10%	46
USD/EUR	-10 %	-57

Seuraava taulukko esittää kohtuullisen mahdolliset muutokset taustavaluutan ja noteeratun valuutan välisen herkkyydestä johtuvat vaikutukset Lamorin omistamien valuuttatermiinisopimusten käypään arvoon raportointipäivänä 31.12.2024, muiden muuttujien ollessa vakiona. Kohtuullisena mahdollisena muutoksena pidetään 10 % muutosta pohjavaluutan arvon nousuun ja laskuun termiinisopimusten valuuttaa vasten. Johdannaissopimukset arvostetaan tulosvaikutteisesti käypään arvoon.

Tuhatta euroa	Nousu/lasku, valuuttakurssi	Vaikutus tulokseen ennen veroja	Vaikutus omaan pääomaan ennen veroja
Termiinisopimukset:			
USD / EUR	+10%	305	305
USD / EUR	-10 %	-473	-473

Luottoriski

Luottoriski muodostuu asiakkaista, jotka eivät ole kykeneväisiä suoriutumaan rahoitusinstrumenttien tai asiakassopimuksien mukaisista velvoitteistaan, joka johtaa rahalliseen tappioon Lamorin näkökulmasta. Normaaleihin kaupallisiin toimintoihin liittyvän luottoriskinhallinnan vastuu on yrityksillä ja konserniyhtiöillä. Suurimpiin kauppoihin ja projekteihin liittyvät luottoriskit on minimoitu siirtämällä riskiä pankeille ja viennin luottotajille.

Lamorin operatiivinen luottoriski syntyy avoimista saamisista sekä pitkäaikaisista sopimuksista asiakkaiden kanssa. Asiakaskunta ja liiketoimintasopimuksien luonteet vaihtelevat maittain, ja paikalliset ryhmät ovat vastuussa asiakaskohtaisen luottoriskin jatkuvasta seurannasta. Saamiset on jaettu kahteen eri asiakasluokkaan laitteistot- ja palvelut -ryhmien välille. Molemmat asiakasluokat sisältävät oman erillisen tarkan arvion tulevaisuuden odotteissa olevista luottotappioista.

Konserni hallitsee operatiivisiin eriin liittyvää luottoriskiä esimerkiksi etukäteismaksuilla, maksuvakuuksilla ja asiakkaan tarkalla luottokelpoisuuden arvioinnilla. Suurin osa Lamor konsernin operatiivisesta toiminnasta perustuu vakiintuneisiin, luotettaviin asiakassuhteisiin sekä yleisesti hyväksyttyihin sopimusehtoihin. Maksuehdot laskulla ovat pääosin 14 ja 90 päivän välillä. Uusien asiakkaiden kohdalla luottoluokitus ja tausta arvioidaan kokonaisvaltaisesti, ja kun tarpeellista, vakuudet vaaditaan asiakailta ja asiakkaiden maksukäyttäytymistä seurataan aktiivisesti.

Lisäksi konserni altistuu vastapuoliriskille, jota hallitaan luottoriskin hallinnan yhteydessä tunnistamalla asiakkaat ennen kaupankäyntiä tai veloittamalla asiakasta etukäteen suoritettavista palveluista. Konserni käy kauppaa ainoastaan tunnistettujen ja luotettavien osapuolien kanssa. Saamisten arvoja seurataan ja kerätään jatkuvalla järjestelyllä. Maksimaalinen altistuminen luottoriskille raportointipäivänä muodostuu kaikista rahoitusvarjoista.

Lamor-konsernin merkittävimmät keskittymät myyntisaamisten ja sopimusperusteisten omaisuuserien osalta liittyvät valtiollisiin tai valtio-omisteisiin yhteisöihin Lähi-Idän maissa, mikä rajoittaa osaltaan konsernin luottoriskiä.

Odotettavissa olevat luottotappiot

Konserni arvioi myyntisaamisten määrää vuosineljänneksittäin raportoinnin yhteydessä. Konserni soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden laskentaan yksinkertaistettua menetelmää myyntisaamisten arvonalentumisten arvioimiseen. Lisätietoja odotettavissa

Lamor yrityksenä
Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
Taloudellinen katsaus
Konsernitilinpäätös
Konsernin tuloslaskelma
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernin tase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
Tilinpäätösmerkintä
Tilintarkastuskertomus
Kestävyysraportin varmennusraportti
Tietoja Lamorin osakkeenomistajille
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

olevista luottotappioista on esitetty liitetietojen kohdassa 3.8. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Likviditeettiriski

Lamor tarkastelee sen saatavilla olevia rahavaroja ja maturiteettianalyysiä määrittääkseen käteisvarojen tarpeen. Johto arvioi liiketoimintaennusteita ja niihin liittyviä kassavirtoja likviditeettitarpeen ylläpitämiseksi.

Lamorin tavoite on ylläpitää rahoituksen jatkuvuutta ja joustavuutta käyttämällä pankkilimiittejä, ja jos tarpeen, pankkilainoja. Konserni on arvioinut uudelleenrahoitukseen liittyvän riskikeskittymän tasoa ja arvioi riskin olevan matala. Lamorilla on saatavilla riittävä määrä eri rahoituslähteitä ja 12 kuukauden aikana erääntyvät velat pystytään siirtämään eteenpäin nykyisien tai uusien lainottajien kanssa. Konsernilla on takaamatonta lainaa, joihin sisältyy kovenanttiehtoja kuten oman pääoma suhde ja korollisen velan suhde EBITDA:an. Lisätietoja likvideihin varoihin liittyen on esitetty liitetiedossa 4.4. Rahat ja pankkisaamiset.

Rahoitusvelkojen erääntymisanalyysi on esitetty erääntymistaulukkona liitetiedossa 4.5. Velat ja vuokrasopimusvelat, joka esittää lähitulevaisuudessa tapahtuvat relevantit ulospäin lähtevät kassavirrat.

Lamorilla on 11,0 miljoonan euron rahoituslimiitti ja yhteensä 8,0 miljoonan euron arvosta luotollisia tilejä. Rahoituslimiitistä oli 31.12.2024 käyttämättä 1,5 miljoonaa euroa ja luotollisista tileistä yhteensä 7,0 miljoonaa euroa. Lisäksi Lamorilla oli yhteensä 1,0 miljoonan euron arvosta nostamattomia lainoja, jotka liittyvät muovin kemiallisen kierrätyslaitoksen investointihankkeeseen.

Liitetiedossa 4.3. on esitetty Lamorin lyhytaikaiset rahoitusvarat- ja velat. Lyhytaikaisten rahoitusvarojen yhteismäärä 98,4 MEUR ylittää lyhytaikaisten rahoitusvelkojen 64,3 MEUR määrän. Rahoitusvarat koostuvat likvidien rahojen ja pankkisaamisten (16,4 MEUR) lisäksi lähinnä myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista projektisaamisista. Näiden yhteismäärä tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 oli 81,6 MEUR, ollen samalla tasolla kuin vuotta aikaisemmin. Keskimäärin näiden saamisten kiertoaika on 262 vuorokautta.

Yhtiö katsoo, että myyntisaamisten ja sopimukseen perustuvien saamisten tehokkaalla kotiuttamisella, yhtiö pystyy jatkossakin turvaamaan maksuvalmiutensa seuraavan 12 kuukauden aikana. Lyhyemmällä aikavälillä maksuvalmius on turvattu likvideillä pankkisaamisilla sekä nostamattomilla lyhytaikaisilla rahoituslimiiteillä ja lainoilla.

4.2. Käyvän arvon laskenta

Lamor arvostaa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit jokaisena tilinpäätöspäivänä. Tämän liitetiedon lisäksi muita käypään arvoon liittyviä tietoja, mukaan lukien arvostusmenetelmät, merkittävät arvioinnit ja oletukset, esitetään myös liitetiedossa 3.1. Liiketoimintojen yhdistäminen.

Laadintaperiaatteet

Käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavanmukaisessa liiketoimessa. Käypää arvoa määritettäessä oletetaan, että omaisuuserän myymiseksi tai velan siirtämiseksi toteutuva liiketoimi tapahtuu joko:

- omaisuuserän tai velan pääasiallisilla markkinoilla; tai
- jos pääasiallisia markkinoita ei ole, omaisuuserän tai velan suotuisimmilla markkinoilla.

Konsernilla on oltava pääsy pääasiallisille markkinoille tai suotuisimmille markkinoille.

Omaisuuserän tai velan käypä arvo on määritettävä käyttäen niitä oletuksia, joita markkinaosapuolet käyttäisivät omaisuuserän tai velan hinnoittelussa olettaen, että markkinaosapuolet toimivat parhaan taloudellisen etunsa mukaisesti.

Konserni käyttää arvostusmenetelmiä, jotka ovat kyseisissä olosuhteissa asianmukaisia ja joita varten on saatavilla riittävästi tietoa käyvän arvon määrittämiseksi siten, että käytetään mahdollisimman paljon merkityksellisiä havainnoitavissa olevia syöttötietoja ja mahdollisimman vähän muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja.

Käyvän arvon arviointi

Kaikki omaisuuserät ja velat, joille määritetään tai ilmoitetaan käypä arvo tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaan seuraavasti perustuen alimman tason syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärittelyn kannalta:

Taso 1:

Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu täysin samanlaisille varoille tai veloille noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla, joille yhteisöllä on pääsy. Käyvän arvon tasolle 1 luokitellaan seuraavat rahoitusinstrumentit

- Julkisesti noteeratut joukkovelkakirjalainat



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Taso 2:

Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu arvostusmenetelmiin, joissa käyvän arvon arvioimisen kannalta merkittävät syöttötiedot, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suorasti tai epäsuorasti. Arvostuksen syöttötiedot perustuvat noteerattuun tai muuhun helposti saatavilla olevaan lähteeseen. Käyvän arvon tasolle 2 luokitellaan seuraavat rahoitusinstrumentit:

- Rahastosijoitukset
- Valuuttajohdannaissopimukset

Taso 3:

Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu muihin kuin havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin, jotka ovat merkittäviä käyvän arvon määrittämisen kannalta. Näiden syöttötietojen arvostusmenetelmät edellyttävät itsenäistä harkintaa. 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella ja 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella Lamorilla oli tason 3 rahoitusinstrumentteja, joihin luokiteltiin:

- Listaamattomat sijoitukset
- Ehdollinen vastike

Näiden sijoituksien arvostukset eivät sisällä merkittävää epävarmuutta.

Lamor päättää uudelleen käypään arvoon arvostettaviin varoihin ja velkoihin liittyvistä tasojen välisistä siirtymistä uudelleen arvioimalla niiden luokittelun jokaisena raportointi päivänä (määrittely perustuu helpoimmin saatavilla oleviin käypiin arvoihin liittyviin merkittäviin syöttötietoihin).

Lamorilla oli raportointipäivänä tason 1, 2 ja 3 rahoitusinstrumentteja ja tasojen välillä ei ole ollut muutoksia tai siirtoja.

Lamorin johto arvioi jokaisena raportointipäivänä niiden varoihin ja velkoihin liittyvää arvon muutosta, joiden arvojen uudelleen arvostusta tai arviointia pidetään Konsernin kirjanpito-ohjeistuksen mukaan pakollisena.

Käyvän arvon raportoinnin vuoksi Lamor on luokitellut varat ja velat niiden luonteen, piirteiden ja riskien sekä käyvänarvon hierarkiatasojen mukaisesti, kuten ylempänä kuvataan.

Käyvät arvot

Rahoitusinstrumenttien taulukkomuotoinen esittäminen kuvaa konsernin rahoitusinstrumentit luokittain osoittaen kirjanpitoarvojen ja käypien arvojen erot, paitsi niille instrumenteille, joiden kirjanpitoarvo on perusteltu arvio käyvistä arvoista. Lisätietoja taulukkomuotoisesta esittämisestä on saatavilla liitetiedossa 4.3. Rahoitusvarat ja -velat.

4.3. Rahoitusvarat ja -velat

Laadintaperiaatteet

Rahoitusinstrumentteihin luetaan mikä tahansa sopimus, joka synnyttää yhdelle osapuolelle yrityksen rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja toiselle osapuolelle rahoitusvelan tai oman pääoman ehtoisen instrumentin.

Rahoitusvarat

Lamorin rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä kaupantekopäivänä, ja ne luokitellaan myöhemmin arvostettaviksi jaksotettuun hankintamenuon, käypään arvoon muiden laajan tuloslaskelman erien (OCI) kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Luokitus perustuu rahoitusvarojen sopimusperusteisiin kassavirtoihin ja konsernin instrumenttien hallinnointia koskevaan liiketoimintamalliin. Rahoitusvarojen arvonalentumista käsitellään tarkemmin liitetiedossa 4.1. Rahoitusriskien hallinta.

Jaksotettu hankintameno

Rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon, jos omaisuuserää pidetään hallussa sopimusperusteisten rahavirtojen keräämiseksi ja jos rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja siitä syntyvien korkojen maksuja. Rahoitusvarat, jotka täyttävät molemmat ehdot, arvostetaan myöhemmin käyttämällä efektiivisen koron menetelmää (EIR), ja ne ovat altistuneita arvonalentumisille. Rahoitusvaroista syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun omaisuuserä kirjataan pois taseelta, sitä muutetaan tai sen arvo on pysyvästi alentunut.

Lamorin jaksotettuun hankintamenuon kirjatut konsernin rahoitusvarat sisältävät rahat- ja pankkisaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset.

Rahoitusvarat käypään arvoon tuloksen kautta

Rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, kun rahoitusvarojen erää pidetään hallussa kaupankäyntiä varten, ja kun rahavirtojen kerääminen ei perustu pääoman ja niistä syntyvien korkojen maksuihin, eivätkä SPPI (yksinomaan pääoman ja koron maksua)-

kriteerit täyty. Rahoitusvarat luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa hallussa pidettäväksi, jos ne hankitaan myytäväksi tai takaisinostoa varten lähitulevaisuudessa. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokitellut rahoitusvarat kirjataan taseeseen käypään arvoon ja käyvän arvon nettomuutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Lamor luokittelee tähän kategoriaan johdannaisinstrumentit, joihin se ei sovelta IFRS 9 määrittelemää suojauslaskentaa. Lisäksi, tämä luokka sisältää rahastosijoitukset.

Rahoitusvarat käypään arvoon laajan tuloksen kautta

Sijoitukset velkainstrumentteihin luokitellaan arvostettavaksi käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, jos rahoitusvaroja pidetään hallussa sekä sopimusperusteisten rahavirtojen keräämiseksi että rahoitusvarojen myymiseksi ja jos rahoitusvarojen erästä syntyvät rahavirrat ovat pelkästään pääoman ja siitä syntyvien korkojen maksuja. Korkotuotot kirjataan tuloslaskelmalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Jäljelle jäävä käyvän arvon muutos kirjataan muun laajan tuloksen kautta. Kumulatiivinen laajassa tuloslaskelmassa kirjattu käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmalle taseelta poiskirjaamisen yhteydessä.

Lamorilla ei tällä hetkellä ole käypään arvoon laajan tuloksen kautta luokiteltavia sijoituksia velkainstrumentteihin.

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä Lamor voi tehdä peruuttamattoman valinnan luokitella ja arvostaa sen tekemät sijoitukset oman pääoman ehtoisiksi instrumenteiksi, jotka on luokiteltu käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, kun näitä instrumentteja ei pidetä hallussa myyntitarkoituksessa ja kun nämä rahoitusinstrumentit täyttävät IAS 32 -standardin mukaiset ehdot oman pääoman ehtoisista instrumenteista. Rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksista johtuvia voittoja ja tappioita ei koskaan kierrätetä tuloslaskelman kautta. Osingot kirjataan tuloslaskelmassa muihin tuloihin, kun oikeus maksuun on vahvistettu, paitsi jos Lamor kattaa tällaisilla tuotoilla rahoitusvarojen hankinnasta syntyviä kuluja, jolloin tuotot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Lamor on tehnyt peruuttamattoman päätöksen luokitella sijoitukset muihin osakkeisiin käyvässä arvossa laajan tuloksen kautta.

Rahoitusvarojen kirjaaminen pois taseesta

Konserni kirjaa rahoitusvarat pois taseesta vain silloin, kun sopimusperusteiset oikeudet rahavirtoihin rahoitusvaroihin kuuluvasta erästä lakkaavat tai se siirtää rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja siirto täyttää taseesta pois kirjaamisen edellytykset.

Kun Lamor on siirtänyt oikeutensa vastaanottaa rahavirtoja omaisuuserästä tai ottanut käyttöön pass-through -järjestelyn, se arvioi, onko se pitänyt omistamiseen liittyvät riskit ja edut itsellään ja missä määrin. Jos konserni ei ole siirtänyt omaisuuserän omistamiseen liittyviä riskejä ja etuja olennaisilta osin toiselle eikä pidä niitä olennaisilta osin itsellään ja sillä säilyy määräysvalta omaisuuserään, se pitää siirretyn omaisuuserän edelleen taseessaan siihen määrään asti kuin sillä on säilynyt siihen intressi. Siinä tapauksessa konserni kirjaa myös siihen liittyvän velan.

Rahoitusvelat

Lamor kirjaa rahoitusvelan taseeseensa vain silloin, kun yhteisöstä tulee instrumentin sopimuslausekkeen osapuoli. Lamorin rahoitusvelat arvostetaan käypään arvoon alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä kaupantekopäivänä, ja ne luokitellaan myöhemmin arvostettaviksi jaksotettuun hankintamenoon ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvelat luokitellaan niiden lyhyt- ja pitkäaikaisiin eriin.

Jaksotettu hankintameno

Lamorin rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon, kuten korolliset velat ja ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä niihin liittyvillä mahdollisilla transaktiomenoilla, ja ne arvostetaan myöhemmin efektiivisen koron (EIR) menetelmällä. Voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun velat kirjataan pois taseesta sekä EIR-jaksotusmenetelmän kautta.

Jaksotettu hankintameno lasketaan ottamalla huomioon hankinnan diskonttaus tai preemio sekä palkkiot tai menot, jotka ovat erottamaton osa EIR:ää. EIR-jaksotukset sisällytetään tuloslaskelmaan rahoituskuluina.

Rahoitusvelat käypään arvoon tuloksen kautta

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokiteltavat rahoitusvelat sisältävät ne instrumentit, joita pidetään hallussa kaupankäyntitarkoituksessa, ja jotka on luokiteltu alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä tulosvaikutteisesti käypään arvoon.

Kaupankäyntitarkoituksessa hallussa pidettäväksi rahoitusveloiksi luokitellaan instrumentit, jotka on hankittu lähitulevaisuudessa tapahtuvaa takaisinostoa varten. Tähän luokkaan kuuluvat johdannaisinstrumentit, joista konserni on tehnyt sopimuksen ja joita ei ole määritetty IFRS 9 -standardin mukaisiksi suojausinstrumenteiksi suojaussuhteissa.

Lamor kirjaa käypään arvoon tuloksen kautta arvostettaviksi ehdollisen vastikkeen Corena SA:n, Lamor Colombia SAS:n ja Lamor Peru SAC:n määräysvallattomien osakkeiden



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

hankintaan liittyen IFRS 9 -standardin mukaisesti. Ehdolliset velat kirjataan joulukuussa 2020 allekirjoitetun osakassopimuksen mukaisesti.

Rahoitusvelkojen kirjaaminen pois taseesta

Lamor kirjaa rahoitusvelat pois taseesta vain silloin, kun rahoitusvelkaan liittyvä velvoite, joka on yksilöity kyseisessä sopimuksessa, on täytetty, peruutettu tai sen voimassaolo on päättynyt. Tämä koskee myös tilanteita, joissa olemassa oleva rahoitusvelka korvataan toisella velalla, jonka sama lainanantaja myöntää olennaisilta osin erilaisin ehdoin, tai olemassa olevan velan ehtoja muutetaan olennaisesti, tällaista vaihtoa tai muutosta käsitellään alkuperäisen velan kirjaamisena pois taseesta ja uuden velan kirjaamisena

Rahoitusinstrumentit arvostusluokittain 31.12.2024
Rahoitusvarat, 2024

Tuhatta euroa	Liitetieto	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankinta-meno	Kirjan-pitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	4.1.	3	0	411	0	411	411
Pitkäaikaiset saamiset			0	0	1 134	1 134	1 134
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä			0	411	1 134	1 545	1 545
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset	3.8.		0	0	27 549	27 549	27 549
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	3.8.		0	0	54 046	54 046	54 046
Rahastosijoitukset	4.2.	2	4	0	0	4	4
Rahat ja pankkisaamiset	4.4.		0	0	16 851	16 851	16 851
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä			4	0	98 445	98 449	98 449
Rahoitusvarat yhteensä			4	411	99 579	99 994	99 994

taseeseen. Kyseisten kirjanpitoarvojen erotus kirjataan tuloslaskelmaan. Lamor ei ole poistanut velkoja taseesta tilikauden tai vertailukausien aikana.

Rahoitusinstrumenttien nettomääräinen toteuttaminen

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat kumotaan toisillaan ja nettomäärä ilmoitetaan konsernitilinpäätöksessä, jos konsernilla on sillä hetkellä toimeenpantavissa oleva laillinen oikeus taseeseen merkittyjen määrien nettomääräisellä kirjaamisella ja aikomus suorittaa maksut nettomääräisenä, realisoida omaisuuseriä ja maksaa velat samanaikaisesti. Lamor ei sovelta rahoitusinstrumentteihinsa nettomääräistä toteuttamista.

Rahoitusvelat, 2024

Tuhatta euroa	Liitetieto	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankinta-meno	Kirjan-pitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Joukkovelkakirjalainat	4.5.	1	0	0	24 544	24 544	25 000
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	4.5.	2	0	0	15 707	15 707	15 707
Vuokravelat	3.6.		0	0	1 962	1 962	1 962
Muut velat	3.9.		0	0	2 233	2 233	2 233
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä			0	0	44 445	44 445	44 901
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	4.5.	2	0	0	13 939	13 939	13 939
Vuokravelat	3.6.		0	0	739	739	739
Johdannaisinstrumentit	4.1.	2	42	0	0	42	42
Ehdollinen vastike	4.5.	3	263	0	0	263	263
Ostovelat	3.9.		0	0	18 069	18 069	18 069
Sopimukseen perustuvat velat	3.9.		0	0	10 150	10 150	10 150
Muut lyhytaikaiset velat	3.9. & 4.5.		0	0	21 111	21 111	21 111
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä			305	0	64 007	64 312	64 312
Rahoitusvelat yhteensä			305	0	108 452	108 757	109 214

Kauden lopussa Lamorilla oli valuuttatermiinisopimuksia, joita käytetään valuuttariskiltä suojautumiseen. Termiinisopimusten nimellispääoma oli yhteensä 3,8 miljoonaa euroa ja käypä arvo -42 tuhatta euroa.

Joukkovelkakirjalainojen jaksotetusta hankintamenosta on vähennetty 825 tuhatta euroa välittömiä järjestelykustannuksia, jotka kirjataan kuluksi ja pääomitetaan laina-ajan kuluessa.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Rahoitusinstrumentit arvotusluokittain 31.12.2023
Rahoitusvarat, 2023

Tuhatta euroa	Liitetieto	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankinta-meno	Kirjan-pitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	4.1.	3	0	411	0	411	411
Muut saatavat			0	0	1 070	1 070	1 070
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä			0	411	1 070	1 481	1 481
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset	3.8.		0	0	26 458	26 458	26 458
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	3.8.		0	0	55 858	55 858	55 858
Johdannaisinstrumentit	4.1.	2	99	0	0	99	99
Rahastosijoitukset	4.2.	2	0	0	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	4.4.		0	0	10 965	10 965	10 965
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä			100	0	93 281	93 381	93 381
Rahoitusvarat yhteensä			100	411	94 351	94 862	94 862



Lamor yrityksenä
Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
Taloudellinen katsaus
Konsernitilinpäätös
Konsernin tuloslaskelma
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernin tase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
Tilinpäätösmerkintä
Tilintarkastuskertomus
Kestävyysraportin varmennusraportti
Tietoja Lamorin osakkeenomistajille
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Rahoitusvelat, 2023

Tuhatta euroa	Liite-tieto	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjan-pitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Joukkovelkakirjalainat	4.5.	1	0	0	24 270	24 270	25 000
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	4.5.	2	0	0	7 992	7 992	7 992
Vuokraelat	3.6.		0	0	2 683	2 683	2 683
Muut velat	3.9.		0	0	1 952	1 952	1 952
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä			0	0	36 897	36 897	37 627
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	4.5.	2	0	0	12 049	12 049	12 049
Vuokraelat	3.6.		0	0	2 757	2 757	2 757
Ehdollinen vastike	4.5.	3	1 324	0	0	1 324	1 324
Ostovelat	3.9.		0	0	21 554	21 554	21 554
Sopimukseen perustuvat velat	3.9.		0	0	4 378	4 378	4 378
Muut lyhytaikaiset velat	3.9. & 4.5.		0	0	15 232	15 232	15 232
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä			1 324	0	55 970	57 294	57 294
Rahoitusvelat yhteensä			1 324	0	92 867	94 191	94 921

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

4.4. Rahat ja pankkisaamiset

Rahat- ja pankkisaamiset koostuvat pankkisaamisista, käteisestä rahasta ja lyhytaikaisista sijoituksista, jotka erääntyvät alle kolme kuukauden sisällä. Rahavaroihin ja lyhytaikaisiin talletuksiin kohdistuu merkityksetön arvonmuutokseen liittyvä riski.

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Rahat ja pankkisaamiset, ja käteisvarat	16 145	10 786
Lyhytaikaiset talletukset	706	180
Yhteensä	16 851	10 965

4.5. Velat ja vuokrasopimusvelat

Korolliset velat ja nettovelka

Nettovelka

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset korolliset velat	40 251	32 262
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	1 962	2 683
Lyhytaikaiset korolliset velat	13 939	12 049
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	739	2 757
Likvidit varat	-16 851	-10 965
Nettovelka yhteensä	40 039	38 786

Muutokset korollisissa veloissa

31.12.2024

Tuhatta euroa	Avaavan taseen arvot 1.1.	Kassavirrat	Muut ei raha-määräiset muutoserät	Raportointipäivän arvot 31.12.
Korolliset velat	44 310	9 961	-81	54 190
Vuokrasopimusvelat	5 441	-3 652	912	2 700
Muutokset korollisissa veloissa yhteensä	49 751	6 309	830	56 890

31.12.2023

Tuhatta euroa	Avaavan taseen arvot 1.1.	Kassavirrat	Muut ei raha-määräiset muutoserät	Raportointipäivän arvot 31.12.
Korolliset velat	14 025	30 554	-269	44 310
Vuokrasopimusvelat	5 134	-3 619	3 925	5 441
Muutokset korollisissa veloissa yhteensä	19 160	26 935	3 657	49 751

Ehdollinen vastike

Rahoitusvelkoihin sisältyy määräysvallattoman osuuden hankintaan liittyvää ehdollista vastiketta. Corena S.A.:n, Corena Columbian ja Lamor Perun lisäosakkeiden hankinnan yhteydessä Lamor on kirjannut 263 tuhatta euroa ehdollista vastiketta. Määrä perustuu arvioon yritysten kolmen vuoden voitto-osuuksiin vähennettynä laskenta-ajan arvioituilla tappioilla.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma sisältää konsernin rahoitusvelkoihin liittyvät ulospäin suuntautuvat, sopimuksiin perustuvat kassavirrat. Taulukossa eritellään likviditeettivaatimukset tulevaisuudessa vuositasolla tapahtuvien ulospäinsuuntautuvien kassavirtojen osalta. Maturiteettianalyysi sisältää korolliset velat ja IFRS 16 vuokrasopimusvelat konsernin rahoitusvelkoihin liittyvien tosiasiallisien ulospäinsuuntautuvien kassavirtojen esittämiseksi.

Maturiteettijakauman tilanteen perusteella konsernin johto ylläpitää luottotilannetta ja likviditeettivaatimusta ja muokkaa yhtiön luottoriskin ohjeistusta.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

31.12.2024

Tuhatta euroa	Tasearvo	2025	2026	2027	2028	2029	Yli 5 vuotta	Ulospäin suuntautuvat kassavirrat yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	24 544	2 500	27 500	0	–	–	–	30 000
Korolliset velat rahoituslaitoksilta	29 646	14 470	3 741	2 105	3 439	1 166	10 494	35 415
Vuokrasopimusvelat	2 700	825	362	357	357	357	2 900	5 157
Ostovelat ja muut velat	39 485	39 485	–	–	–	–	–	39 485
Ehdolliset vastikkeet	263	263	–	–	–	–	–	263
Yhteensä	96 638	57 543	31 603	2 462	3 796	1 523	13 394	110 320

Sopimukseen perustuvat kassavirrat johdannaisista

Tuhatta euroa	Tasearvo	2025	2026	2027	2028	2029	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Valuuttajohdannaiset								
- rahavirrat ulos		3 850	0	0	0	0	0	3 850
- rahavirrat sisään (-)		-3 805	0	0	0	0	0	-3 805
Yhteensä	-42	45	0	0	0	0	0	45

31.12.2023

Tuhatta euroa	Tasearvo	2024	2025	2026	2027	2028	Yli 5 vuotta	Ulospäin suuntautuvat kassavirrat yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	24 270	2 500	2 500	27 500	–	–	–	32 500
Korolliset velat rahoituslaitoksilta	20 041	12 475	2 417	2 782	1 195	1 162	979	21 009
Vuokrasopimusvelat	5 441	2 270	163	149	344	344	3 257	6 526
Ostovelat ja muut velat	38 110	38 110	–	–	–	–	–	38 110
Ehdolliset vastikkeet	1 324	1 324	–	–	–	–	–	1 324
Yhteensä	89 186	56 679	5 081	30 431	1 538	1 505	4 235	99 469

Sopimukseen perustuvat kassavirrat johdannaisista

Tuhatta euroa	Tasearvo	2024	2025	2026	2027	2028	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Valuuttajohdannaiset								
- rahavirrat ulos		8 507	0	0	0	0	0	8 507
- rahavirrat sisään (-)		-8 458	0	0	0	0	0	-8 458
Yhteensä	99	49	0	0	0	0	0	49



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

4.6. Pääoman hallinta

Lamorin pääoman hallintatavan mukaisesti pääoma sisältää osakepääoman, osakepreemion ja kaikki muut emoyhtiön pääoman omistajille suunnatut pääoman ehtoiset rahastot. Lamorin pääomien hallinnan tavoite on maksimoida osakkeenomistajien sijoituksen arvo.

Lamor hallitsee pääomarakennetta ja tekee siihen muutoksia talouden suhdanteiden ja rahoitukseen liittyvien kovenanttiehtojen mukaisesti. Lamor voi muokata sen osakkeenomistajille suunnattua osingonjakoa, pääoman palautuksia ja uusien osakkeiden liikkeeseen laskentaa ylläpitääkseen ja muokatakseen pääomarakennetta. Lamor seuraa pääomarakennetta nettovelkaantumisasteen ja omavaraisuusasteen avulla.

Korolliset nettovelat on esitetty erikseen liitetiedossa 4.5. Lainat ja vuokrasopimusvelat.

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Nettovelka (liitetieto 4.5.)	40 039	38 786
Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma	64 478	63 934
Nettovelkaantumisaste	62,1 %	60,7 %
Omavaraisuusaste	37,5 %	40,0 %

Lamorin vuonna 2023 liikkeeseen laskema senioriehtoinen vihreä joukkovelkakirjalaina sekä vieraan pääoman ehtoinen senior-etusijalla oleva rahoitussopimus sisältävät tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka liittyvät muun muassa Yhtiön velkaantumisasteeseen ja omavaraisuusasteeseen. Kovenanttiehtojen mukaan Yhtiön senior-etusijalla olevan velan ja oikaistun käyttökatteen suhteen tulee olla alle 3,0 ja omavaraisuusasteen yli 32,5 prosenttia. Senior-etusijalla olevan velan ja käyttökatteen suhdetta sekä omavaraisuusastetta tarkastellaan neljännesvuosittain. Lamorilla ei ole ollut korollisten velkojen kovenanttiehtoihin liittyviä laiminlyöntejä tilikausien 2024 tai 2023 aikana.

4.7. Oma pääoma

Oma pääoma ja pääoma rahastot

Oma pääoma muodostuu osakepääomasta, vapaan oman pääoman rahastosta, ulkomaan liiketoimintojen valuuttamuunnoksesta muodostuvasta kurssierosta ja jakokelpoisista voittovarojen ja yhtiön omien osakkeiden nettoarvosta. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Osakkeiden määrä	2024	2023
Osakkeiden lukumäärä yhteensä tilikauden alussa	27 502 424	27 502 424
Tilikauden aikana annetut uudet osakkeet	0	0
Osakkeiden lukumäärä yhteensä tilikauden lopussa	27 502 424	27 502 424
Yhtiön hallussa olleet omat osakkeet tilikauden alussa	542 450	542 450
Tilikauden aikana takaisin lunastetut osakkeet	0	0
Yhtiön hallussa olleet omat osakkeet tilikauden lopussa	542 450	542 450
Yhtiön liikkeellelaskemat osakkeet raportointikauden alussa	26 959 974	26 959 974
Yhtiön liikkeellelaskemat osakkeet raportointikauden lopussa	26 959 974	26 959 974

Raportointikauden lopussa 31.12.2024 Lamorin osakepääoma oli 3 866 375,40 euroa, joka oli kokonaisuudessaan maksettu, ja osakkeiden lukumäärä, pois lukien yhtiön omistamat omat osakkeet, oli 26 959 974 kappaletta. Lamor omisti 31.12.2024 yhteensä 542 450 kappaletta omia osakkeitaan.

Osingonjako

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ei makseta osinkoa.

Vapaan oman pääoman rahasto

Vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman ehtoiset sijoitukset, jotka eivät sisälly osakepääomaan.

Ulkomaan liiketoiminnoista johtuvat valuuttakurssierot

Valuuttakurssierot jotka liittyvät konsernin ulkomaisten toimintojen tuloksen ja nettovarallisuuden muuntamiseen niiden toimintavaluutoista konsernin esittämisvaluuttaan (eli euroihin), kirjataan muihin laajan tuloksen eriin omaan pääomaan.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

5.1. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Lamor Corporation Oyj:n hallitus päätti helmikuussa 2024 uuden osakeperusteisen kannustinohjelman perustamisesta yhtiön avainhenkilöille. Ohjelman tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön sekä tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaitsemiseen ja kerryttämiseen perustuva kannustinohjelma. Suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa 2024–2026 on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2024–2026.

Ohjelmassa kohderyhmällä on mahdollisuus ansaita Lamorin osakkeita suoriutumisen perusteella. Ohjelman ansaintakriteeri perustuu osakkeen vaihdolla painotettuun keskurssiin. Ohjelmasta mahdollisesti ansaittavat palkkiot maksetaan tilikausien 2025–2027 aikana.

Ohjelmasta maksettavat mahdolliset palkkiot maksetaan osittain Lamorin osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujille aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalivakuutusmaksut. Jos avainhenkilön työ- tai toimitusopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Konsernin johtoryhmän jäsenten on omistettava viisikymmentä (50) prosenttia ansaitsemistaan osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo yhtiössä vastaa 50 prosentin suuruista osuutta hänen vuotuisesta peruspalkastaan palkkion maksua edeltävänä kalenterivuonna. Vastaavasti yhtiön toimitusjohtajan on omistettava kaikki ansaitsemansa osakkeet, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo yhtiössä vastaa 100 prosentin suuruista osuutta hänen vuotuisesta peruspalkastaan palkkion maksua edeltävänä kalenterivuonna. Tämä Lamorin osakkeiden määrä on omistettava niin kauan kuin jäsenyys konsernin johtoryhmässä tai asema toimitusjohtajana jatkuu.

Seuraavassa taulukossa on esitetty yhteenveto osakepalkkiojärjestelmistä kaudella 2024.

Instrumentti	Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2024-2026
Osakkeiden maksimimäärä, kpl	700 000
Ohjelman liikkeeseenlasku, pvm	18/3/2024
Osakkeiden vapautuminen viimeistään, pvm	30/3/2027
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	3,0
Jäljellä oleva voimassaoloaika, vuotta	2,2
Henkilöitä tilikauden päättyessä	2
Toteutustapa	Osakkeita ja käteistä (nettomaksu)

Muutokset kauden aikana

Kpl	Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2024-2026
1.1.2024 alussa ulkona olleet	0
Muutokset kauden aikana:	
Kaudella myönnetyt	453 766
Kaudella menetetyt	233 766
Kaudella toteutetut	0
31.12.2024 ulkona olleet	220 000

Käyvän arvon määrittäminen

Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi oletetun oikeuden syntymisajan kuluessa. Markkinaehtoinen kriteeri, tässä tapauksessa osakepalkkion ansaitsemiksi edellytetty osakekurssi, otetaan huomioon myöntämishetken käyvässä arvossa, eikä sitä muuteta ohjelman aikana.

Arvostusparametrit tilikaudella myönnetyille kannustimille	
Osakkeen kurssi antohetkellä, €	2,25
Oletettu volatiliteetti, %	40 %
Oletettu oikeuden syntymisjakso vuosina, painotettu keskiarvo	2,88
Riskitön korko, %	2,88 %
Oletetut osingot yhteensä juoksuajalla, EUR	0
Arvostusmenetelmä	Binomimalli
Käypä arvo per osake, €, painotettu keskiarvo	0,65

* Volatiliteetti perustuu yhtiön osakkeen volatiliteettiin ajalta kun se on saatavilla ohjelman aikaa vastaavalla historiallisella ajanjaksolla.

Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan tilikaudella

Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, EUR	44 470
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, oma pääoma, EUR	44 470
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2024, EUR	0
Arvio veroihin maksettavasta palkkion osuudesta 31.12.2024, EUR	44 550



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

5.2. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiri koostuu yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä yhtiön muusta johtoryhmästä ja heidän perheenjäsenistään, sekä heidän kontrolloimistaan yhteisöistä ja osakkuus- ja yhteisyrityksistä. Lisäksi konsernin lähipiiriin luetaan osakkuus- ja yhteisyritykset, joissa konserni on omistajana.

Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden tai yhteisten toimintojen, joissa konserni on osallisena, väliset erät ja liiketoimet, jotka luetaan lähipiiriin, on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä, eikä niitä esitetä tässä liitetiedossa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty tilikauden aikaisten lähipiiritapahtumien kokonaistoteuma.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Tuhatta euroa	2024	2023
Myynnit lähipiirille	39	304
Ostot lähipiiriltä	1 462	1 437
Saamiset	628	443
Velat	265	1 345

Myynnit ja ostot lähipiiriin kanssa tehdään yleisiä liiketoiminnallisia ehtoja noudattaen.

Lainasaamiset lähipiiriltä ja velat lähipiirille

Tuhatta euroa	2024	2023
Saamiset lähipiiriltä	529	675
Velat lähipiirille	0	0

Johdon avainhenkilöiden palkkiot

Johdon avainhenkilöstö koostuu yhtiön hallituksen jäsenistä, konsernin toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä. Seuraavassa taulukossa on esitetty avainhenkilöille maksetut palkkiot tilikauden aikana.

Yhtiön hallituksen palkkiot

Tuhatta euroa	2024	2023
Hallituksen puheenjohtaja	76	69
Hallituksen jäsenet	211	192
Yhteensä	287	261

Konsernin toimitusjohtaja, työsuhde-etuudet

Tuhatta euroa	2024	2023
Kiinteät kk-palkat	240	243
Lyhyen aikavälin palkkiot	24	159
Yhteensä	264	402

Johtoryhmä, työsuhde-etuudet

Tuhatta euroa	2024	2023
Kiinteät kk-palkat	1 195	1 522
Lyhyen aikavälin palkkiot	106	299
Yhteensä	1 301	1 821

Lamorilla on vuodesta 2022 alkaen ollut useita eri pitkän aikavälin osakeperusteisia palkitsemisohjelmia toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille. Tilikausilta 2023 ja 2024 ei ole raportoitavia ansaittuja eikä maksettuja palkkioita ohjelmiin liittyen. Lisätietoja ohjelmista on esitetty liitetiedossa 5.1.

Edellämainittujen työsuhde-etuuksien lisäksi Lamor on kirjannut vuoden lopussa 430 tuhannen euron suuruisen velan eri johtoryhmän jäsenten työsuhteen päättymisiin liittyvistä etuuksista.

Johdon avainhenkilöille maksetut palkkiot yhteensä	1 853	2 484
---	--------------	--------------



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Ostot lähipiiriltä sisältävät seuraavat korvaukset, joita hallituksen jäsenille tai heidän määräysvalta-yhteisöilleen on maksettu konsultointisopimusten tai muiden toimeksiantojen perusteella muusta kuin hallitustyöskentelystä.

Tuhatta euroa	2024	2023
Konsultointipalkkiot yhteensä	324	330

5.3. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 Lamorilla oli lainojensa vakuutena yrityskiinnityksiä 91,8 miljoonan euron arvosta (91,8 miljoonaa euroa 31.12.2023).

Oikeusvaateisiin liittyvät ehdolliset velat

Lamorin entinen ulkomaalainen jälleenmyyjä on nostanut konsernia vastaan oikeusvaateen liittyen liiketoimintaan Kolumbiassa. Lopullista oikeudenkäyntiä ei ole määrättyä.

Konsernin asianajajan näkemyksen mukaan vaateen toteutuminen on erittäin epätodennäköistä. Oikeusvaateesta ei ole kirjattuna varausta tilinpäätökseen.

Takaukset

Lamor on antanut seuraavia pankkitakauksia ulkomaalaisille asiakkailleen:

Tuhatta euroa	2024	2023
Suoriutumiseen ja takuihin liittyvät takaukset	26 468	24 540
Etukäteismaksuihin liittyvät takaukset	9 188	18 361
Tarjoustakaukset	100	0
Muut sitoumukset yhteensä	35 757	42 901

Takauksista ei odoteta muodostuvan velkaerää.

5.4. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Merkittävä teknologiatilaus Kuwaitista

Lamor tiedotti (pörssitiedote 8.1.2025) yhtiön saaneen 8 miljoonan euron ympäristönsuojeluteknologian tilauksen Kuwaitista. Teknologiaa käytetään Arabianlahden merielämän ja rantojen suojaamiseen. Tilaus on lisätty Lamorin tilauskantaan vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä ja toimitetaan vuoden 2025 toisella puoliskolla.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset

Lamor tiedotti (pörssitiedote 26.2.2025) osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksista Lamor Corporation Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle 2025. Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valitaan uudelleen sen viisi nykyistä jäsentä. Lisäksi toimikunta ehdottaa, että hallituksen palkkiot pidetään ennallaan ja hallituksen jäsenten suositellaan hankkivan yhtiön osakkeita markkinoilta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan 40 prosentilla hallituksen jäsenen bruttovuosipalkkiosta, kunnes hän omistaa yhtiön osakkeita hänelle maksettavan bruttovuosipalkkion kaksinkertaisen arvon.

Omistuksen kasvattaminen muovin kemiallisen kierrätyksen liiketoiminnassa

Lamor tiedotti (lehistötiedote 6.3.2025) yhtiön kasvattavan omistustaan strategisessa muovin kemiallisen kierrätyksen liiketoiminnassa ja ostaa vähemmistöosakas Resiclo Oy:n 30 prosentin osuuden Lamor Recycling Oy:stä. Kaupan myötä Lamor omistaa 100 prosenttia liiketoiminnasta. Tämä korostaa yhtiön vahvaa sitoutumista merkittävään hankkeeseen, jonka tarkoituksena on vastata globaalisti kasvavaan uusioöljyn kysyntään muoviteollisuudessa.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

 Tase

 Rahoituslaskelma

 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liikevaihto	1	56 218 356,97	61 237 878,41
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 013 714,14	608 875,56
Materiaalit ja palvelut	3	-31 385 356,64	-38 877 073,33
Henkilöstökulut	4	-7 440 376,45	-7 833 263,20
Poistot ja arvonalentumiset	5	-1 967 588,65	-2 563 925,23
Liiketoiminnan muut kulut	6	-27 268 108,94	-15 348 799,81
Liikevoitto (-tappio)		-10 829 359,57	-2 776 307,60
Rahoitustuotot- ja kulut	7		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä		0,00	225 461,58
Korko- ja rahoitustuotot			
Saman konsernin yrityksiltä		31 230,32	23 360,54
Muilta		1 996 918,33	1 795 817,89
Korko- ja rahoituskulut			
Muille		-7 309 468,45	-7 613 004,99
Voitto (-tappio) ennen tilinpäätös-siirtoja ja veroja		-16 110 679,37	-8 344 672,58
Tuloverot	8	2 087 904,46	1 094 037,78
Tilikauden voitto (-tappio)		-14 022 774,91	-7 250 634,80



Lamor yrityksenä
Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
Taloudellinen katsaus
Konsernitilinpäätös
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
Tuloslaskelma
Tase
Rahoituslaskelma
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
Tilinpäätösmerkintä
Tilintarkastuskertomus
Kestävyysraportin varmennusraportti
Tietoja Lamorin osakkeenomistajille
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Tase

	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	9	3 512 613,65	3 689 574,69
Aineelliset hyödykkeet	10	2 373 338,99	5 159 835,62
Sijoitukset	11	15 380 734,01	15 053 650,46
Pysyvät vastaavat yhteensä		21 266 686,65	23 903 060,77
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	12	9 301 906,90	6 537 108,84
Pitkäaikaiset saamiset	13		
Saman konsernin yrityksiltä		4 720 540,71	1 272 981,59
Muilta kuin saman konsernin yrityksiltä		483 870,17	316 576,38
Lyhytaikaiset saamiset	14		
Saman konsernin yrityksiltä		5 620 308,62	6 100 252,87
Muilta kuin saman konsernin yrityksiltä		31 679 477,99	36 732 027,50
Laskennalliset verosaamiset	15	8 126 051,75	5 138 075,30
Rahat ja pankkisaamiset		9 985 236,32	2 755 067,78
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		70 293 373,96	78 986 658,38
VASTAAVAA YHTEENSÄ		91 560 060,61	102 889 719,15

	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	16		
Osakepääoma		3 866 375,40	3 866 375,40
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		47 439 004,23	47 439 004,23
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)		-18 398 053,98	-11 543 779,56
Tilikauden voitto (-tappio)		-14 022 774,91	-7 250 634,80
Oma pääoma yhteensä		18 884 550,74	32 510 965,27
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	17		
Korolliset velat			
Muille		32 000 000,00	32 750 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	18		
Korolliset velat			
Muille		11 500 000,00	11 473 899,19
Korottomat velat			
Saman konsernin yrityksille		1 571 381,68	1 153 033,44
Muille		27 604 128,19	25 001 821,25
Vieras pääoma yhteensä		72 675 509,87	70 378 753,88
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		91 560 060,61	102 889 719,15



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

 Tuloslaskelma

 Tase

 Rahoituslaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Rahoituslaskelma

Tuhatta euroa	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden tulos	-14 023	-7 251
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	1 968	2 564
Rahoitustuotot ja -kulut	5 281	5 568
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	-63	-65
Verot	-2 088	-1 094
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	1 541	1 724
Oikaisut yhteensä	-7 384	1 447
Käyttöpääoman muutokset		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	3 025	-4 764
Vaihto-omaisuuden muutos	-3 024	-670
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	3 806	-675
Käyttöpääoman muutos	3 807	-6 109
Operatiivinen rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-3 577	-4 663
Maksetut korot	-3 967	-1 092
Saadut korot	15	11
Muut rahoituserät	-1 867	-3 021
Maksetut verot	-96	-499
Liiketoiminnan nettorahavirta	-9 491	-9 264

Tuhatta euroa	2024	2023
Investointien rahavirta		
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-1 062	-4 223
Myönnetyt lainat	-3 469	-10 536
Lainasaamisten takaisinmaksut	20 615	464
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1 129	-1 624
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	2 490	108
Investointien nettorahavirta	17 445	-15 810
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen nostot	49 750	53 174
Lainojen takaisinmaksut	-50 474	-27 486
Rahoituksen nettorahavirta	-724	25 688
Rahavarojen muutos	7 230	613
Rahavarat tilikauden alussa	2 755	2 142
Rahavarat tilikauden lopussa	9 985	2 755
Muutos	7 230	613

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Lamor Corporation Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitosäännösten mukaisesti (FAS).

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Saadut avustukset on kirjattu hankintamenon vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Poistoajat ovat:

- Liikearvo 5-10 vuotta
- Kehittämismenot 5 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 3-10 vuotta
- Koneet ja kalusto 3-10 vuotta

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle 3 vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan.

Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusvälineet on arvostettu hankintamenoonsa tai sitä alempaan todennäköiseen arvoonsa.

Tuotekehitys- ja pitkävaikutteisten menojen jaksottaminen

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot on aktivoitu taseeseen kehittämismenoina ja poistetaan 5 vuoden aikana. Saadut avustukset vähennetään aktivoidusta hankintamenosta.

Laskennallisten verojen kirjaaminen

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verosaaminen vahvistetuista tappioista arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

Sivuliikkeet

Sivuliikkeen liiketapahtumat sisältyvät tilinpäätökseen. Pääliikkeen ja sivuliikkeen väliset keskinäiset tapahtumat on eliminoitu tilinpäätöstä laadittaessa. Yhtiöllä on sivuliike Saudi-Arabiassa.

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Liikevaihto

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain		
EURA	24 993 602,88	30 196 752,22
AMER	2 175 958,18	5 306 546,74
MEAF	29 048 795,91	25 734 579,45
Yhteensä	56 218 356,97	61 237 878,41

2. Liiketoiminnan muut tuotot

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Myyntivoitot	62 658,33	64 924,72
Muut liiketoiminnan tuotot	951 055,81	543 950,84
Yhteensä	1 013 714,14	608 875,56

3. Materiaalit ja palvelut

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Ostot tilikauden aikana	-19 608 121,59	-22 869 832,35
Varaston muutos	680 543,47	667 204,07
Aineet ja tarvikkeet	-18 927 578,12	-22 202 628,28
Ulkopuoliset palvelut	-12 457 778,52	-16 674 445,05
Yhteensä	-31 385 356,64	-38 877 073,33

4. Henkilöstökulut

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Palkat ja palkkiot	-6 412 613,21	-6 701 043,42
Eläkekulut	-903 357,54	-1 017 166,94
Muut henkilösivukulut	-124 405,70	-115 052,84
Yhteensä	-7 440 376,45	-7 833 263,20
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	110	101
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	551 233,02	663 035,00

5. Poistot ja arvonalentumiset

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 967 588,65	-2 563 925,23
Yhteensä	-1 967 588,65	-2 563 925,23



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

6. Liiketoiminnan muut kulut

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-408 749,77	-460 855,73
Vuokratulot	-971 407,86	-673 781,44
Matkakulut	-727 302,93	-662 241,20
Kuljetuskulut	-922 833,13	-610 257,72
Mainos- ja edustuskulut	-190 037,85	-363 893,84
Käyttö- ja ylläpitokulut	-134 768,71	-98 645,01
Provisiot ja royaltit	-12 223 725,37	-3 041 249,03
Hallintokulut	-972 808,28	-716 103,86
Ostopalvelut	-6 362 899,49	-4 316 910,27
Muut liiketoiminnan kulut	-4 353 575,55	-4 404 861,71
Yhteensä	-27 268 108,94	-15 348 799,81
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	260 540,00	293 815,00
Muut tilintarkastukseen liittyvät toimeksiannot	21 863,55	600,00
Veroneuvonta	41 259,62	0,00
Muut palvelut (vero- ja erityispalvelut)	107 750,00	24 200,00
Yhteensä	431 413,17	318 615,00

7. Rahoitustuotot ja -kulut

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	0,00	225 461,58
Korkotuotot muilta	33 357,56	32 250,76
Korkotuotot, saman konsernin yrityksiltä	31 230,32	23 360,54
Kurssivoitot	1 963 560,77	1 763 567,13
Yhteensä	2 028 148,65	2 044 640,01
Rahoituskulut		
Korkokulut	-4 059 740,74	-2 055 986,51
Kurssitappiot	-1 108 827,11	-2 537 641,19
Muut rahoituskulut	-2 140 900,60	-3 019 377,29
Yhteensä	-7 309 468,45	-7 613 004,99
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-5 281 319,80	-5 568 364,98

Muut rahoituskulut vuonna 2023 sisältävät 0,7 miljoonaa euroa arvonalentumisia pysyvien vastaavien sijoituksista.

8. Tuloverot

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-270 109,92	0,00
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	0,00	-1 652,54
Muut verot	-95 634,58	-497 599,45
Laskennallisen verovelan muutos	2 453 648,96	1 593 289,77
Yhteensä	2 087 904,46	1 094 037,78



Lamor yrityksenä
Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
Taloudellinen katsaus
Konsernitilinpäätös
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
Tuloslaskelma
Tase
Rahoituslaskelma
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
Tilinpäätösmerkintä
Tilintarkastuskertomus
Kestävyysraportin varmennusraportti
Tietoja Lamorin osakkeenomistajille
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Taseen vastaavien liitetiedot

9. Aineettomat hyödykkeet

	31.12.2024	31.12.2023
Kehittämismenot		
Hankintameno 1.1	2 246 656,69	868 791,15
Lisäykset	991 379,63	1 296 677,02
Siirrot erien välillä	0,00	1 199 304,86
Tilikauden poisto	-725 427,08	-1 118 116,34
Kirjanpitoarvo 31.12	2 512 609,24	2 246 656,69
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1	1 063 969,05	2 594 321,99
Lisäykset	0,00	110 661,63
Siirrot erien välillä	0,00	-1 199 304,86
Tilikauden poisto	-374 801,61	-441 709,71
Kirjanpitoarvo 31.12	689 167,44	1 063 969,05
Liikearvo		
Hankintameno 1.1	378 948,95	447 061,19
Tilikauden poisto	-68 111,98	-68 112,24
Kirjanpitoarvo 31.12	310 836,97	378 948,95
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	3 512 613,65	3 689 574,69

10. Aineelliset hyödykkeet

	31.12.2024	31.12.2023
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1	5 159 835,62	5 930 056,50
Lisäykset	137 427,80	216 180,62
Vähennykset	-2 427 003,81	-42 621,12
Siirrot erien välillä (siirto vaihto-omaisuudesta)	191 742,68	88 162,37
Kurssierot	110 868,01	-95 955,81
Tilikauden poisto	-799 531,31	-935 986,94
Kirjanpitoarvo 31.12	2 373 338,99	5 159 835,62
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	2 373 338,99	5 159 835,62

11. Sijoitukset

	31.12.2024	31.12.2023
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Hankintameno 1.1	12 727 973,62	12 597 068,08
Lisäykset	327 083,55	1 986 515,20
Vähennykset	0,00	-1 228 101,70
Arvonlennukset	0,00	-627 507,96
Siirrot erien välillä	1 600 988,47	0,00
Hankintameno 31.12	14 656 045,64	12 727 973,62

Arvonlennukset 2023 liittyivät konsernin Venäjän liiketoimintaan. Vähennykset 2023 liittyivät kolmen ulkomaisen tytäryhtiön (Corena S.A., Lamor Peru S.A.C., Lamor Colombia SAS) vähemmistöosuuksien hankintaan ja niihin liittyvän ehdollisen lisäkauppahinnan uudelleenarvostukseen.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyyseraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyseraportin varmennuseraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemiseraportti

Konserniyhtiöt	Kotipaikka	Konsernin omistus %
Lamor USA Corporation	USA	100,00 %
Lamor Corporation UK Ltd.	Iso-Britannia	100,00 %
Lamor Beijing Co Ltd.	Kiina	100,00 %
Lamor Americas LLC**	USA	100,00 %
Lamor International Sales Corp. **	USA	100,00 %
Lamor Peru S.A.C	Peru	100,00 %
Lamor Environ. Solutions Spain	Espanja	100,00 %
Corena Group Bolivia SRL	Bolivia	100,00 %
World Environmental Service Technologies LLC*	USA	100,00 %
Lamor Environmental Services L.L.C.	Arabiemiirikunnat	100,00 %
Lamor Netherlands B.V.	Alankomaat	100,00 %
Lamor Vostok	Venäjä	100,00 %
Corena Chile SpA	Chile	92,55 %
Lamor Colombia SAS	Kolumbia	92,50 %
Corporacion Para Los Recursos Naturales Corena S.A.	Ecuador	85,01 %
Lamor Recycling Oy	Suomi	70,00 %
Lamor Middle East LLC	Oman	70,00 %
Lamor India Private Ltd	Intia	60,00 %
Lamor Environmental Solutions Panama*	Panama	52,00 %
Lamor Water Technology Oy	Suomi	50,67 %

* ei aktiivinen

** suljettu vuonna 2024

Osuudet osakkuusyhtiöissä	31.12.2024	31.12.2023
Hankintameno 1.1	1 914 327,93	2 015 706,93
Vähennykset	0,00	-101 379,00
Siirrot erien välillä *	-1 600 988,47	0,00
Hankintameno 31.12	313 339,46	1 914 327,93

* West LLC hankintahinta esitetty aikaisemmin virheellisesti osakkuusyhtiöryhmässä

Osakkuusyhtiöt	Kotipaikka	Konsernin omistus %
Suoraan omistettut		
Shanghai Dongan Water Pollution Control Center Co Ltd	Kiina	28,60 %
Lamor Cevre Hitzmetleri Sanayi ve Ticaret Anomin Sirketi	Turkki	30,00 %
Lamor Central Asia LLP	Kazakstan	40,00 %
Limpeza e Descontaminacao de Superficies Maritimas LTDA (Lamor Do Brazil)	Brasilia	50,00 %
Lamor NBO LLC	Azerbaidžan	50,00 %
Sawa Petroleum Services Ltd	Senegal	45,00 %
Lamor Ukraine LLC	Ukraina	19,90 %
Gaico-Corena Environmental Services Inc.	Guyana	49,00 %

Yhteisyritykset

K Lamor for Environmental Consulting, W.L.L.	Kuwait	45,00 %
--	--------	---------

Gaico-Corena Environmental Services Inc.:n omistamat

Sustainable Environmental Solutions Guayana Inc. (SES)	Guyana	24,50 %
--	--------	---------

Olennaiset emoyhtiön sivuliikkeet

Maa		
Lamor Corporation Plc, Saudi Arabian branch (LAMOR Corporation AB Br Co)	Saudi-Arabia	
Lamor Corporation Plc, Saudi Arabian branch (LAMOR Company for Environmental Services)	Saudi-Arabia	

Muut osakkeet ja osuudet	31.12.2024	31.12.2023
Hankintameno 1.1	411 348,91	411 348,91
Hankintameno 31.12	411 348,91	411 348,91
Sijoitukset yhteensä	15 380 734,01	15 053 650,46



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

12. Vaihto-omaisuus

	31.12.2024	31.12.2023
Aineet ja tarvikkeet	8 850 913,65	6 483 817,39
Keskeneräiset tuotteet	450 993,25	53 291,45
Yhteensä	9 301 906,90	6 537 108,84

13. Pitkäaikaiset saamiset

	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	4 720 540,71	1 272 981,59
Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyhtiöiltä		
Lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä	375 981,50	20 134 568,12
Pitkäaikaiset saamiset muilta		
Lainasaamiset	483 870,17	316 576,38
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	5 580 392,38	21 724 126,09

14. Lyhytaikaiset saamiset

	31.12.2024	31.12.2023
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	5 274 860,35	5 241 730,51
Muut saamiset	345 448,27	858 522,36
Yhteensä	5 620 308,62	6 100 252,87
Lyhytaikaiset saamiset muilta		
Myyntisaamiset	18 876 526,59	25 133 557,57
Ennakkomaksut	252 616,67	2 552 901,44
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	10 566 883,25	6 651 959,25
Arvonlisäverosaamiset	256 610,61	417 918,82
Muut saamiset	1 233 814,74	1 010 225,72
Siirtosaamiset	493 026,13	965 464,70
Yhteensä	31 679 477,99	36 732 027,50
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	37 299 786,61	42 832 280,37
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Avustussaamiset	0,00	203 917,75
Jaksotetut rahoituskulut	456 417,89	730 180,78
Muut siirtosaamiset	36 608,24	31 366,17
Yhteensä	493 026,13	965 464,70

15. Laskennalliset verosaamiset

	31.12.2024	31.12.2023
Laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista	8 126 051,75	5 138 075,30

Lamor yrityksenä
Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
Taloudellinen katsaus
Konsernitilinpäätös
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
Tuloslaskelma
Tase
Rahoituslaskelma
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
Tilinpäätösmerkintä
Tilintarkastuskertomus
Kestävyysraportin varmennusraportti
Tietoja Lamorin osakkeenomistajille
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Taseen vastaavien liitetiedot

16. Oma pääoma

	31.12.2024	31.12.2023
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1	3 866 375,40	3 866 375,40
Lisäys, siirto rahastoista	0,00	0,00
Osakepääoma 31.12	3 866 375,40	3 866 375,40
Sidottu oma pääoma yhteensä	3 866 375,40	3 866 375,40
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1	47 439 004,23	47 439 004,23
Lisäys tilikauden aikana	0,00	0,00
Vähennys, siirto osakepääomaan	0,00	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12	47 439 004,23	47 439 004,23
Edellisten tilikausien voitto 1.1	-18 794 414,36	-10 981 709,98
Muuntoerot sivuliikkeen toiminnasta	396 360,38	-562 069,58
Edellisten tilikausien voitto 31.12	-18 398 053,98	-11 543 779,56
Tilikauden tulos	-14 022 774,91	-7 250 634,80
Vapaa oma pääoma yhteensä	15 018 175,33	28 644 589,87
Oma pääoma yhteensä	18 884 550,73	32 510 965,27

Raportointikauden lopussa 31.12.2024 Lamorin osakepääoma oli 3 866 375,40 euroa ja osakkeiden lukumäärä, pois lukien yhtiön omistamat omat osakkeet, oli 26 959 974 kappaletta. Lamor omisti tilikauden lopussa 31.12.2024 yhteensä 542 450 kappaletta omia osakkeitaan.

	31.12.2024	31.12.2023
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta		
Edellisten tilikausien voittovarot	-18 398 053,98	-11 543 779,56
Tilikauden voitto/tappio	-14 022 774,91	-7 250 634,80
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	47 439 004,23	47 439 004,23
Aktivoidut kehittämismenot	-2 512 609,24	-2 246 656,69
Yhteensä	12 505 566,09	26 397 933,18

17. Pitkäaikainen vieras pääoma

	31.12.2024	31.12.2023
Korolliset pitkäaikaiset velat		
Joukkovelkakirjalainat	25 000 000,00	25 000 000,00
Rahoituslaitoksille	1 500 000,00	3 500 000,00
Muilta	5 500 000,00	4 250 000,00
Yhteensä	32 000 000,00	32 750 000,00
Korolliset pitkäaikaiset velat yhteensä	32 000 000,00	32 750 000,00
Korolliset ja korottomat pitkäaikaiset velat yhteensä	32 000 000,00	32 750 000,00
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua		
Muilta	1 100 000,00	950 000,00

18. Lyhytaikainen vieras pääoma

	31.12.2024	31.12.2023
Korolliset lyhytaikaiset velat		
Rahoituslaitoksille	11 500 000,00	11 473 899,19
Yhteensä	11 500 000,00	11 473 899,19
Korolliset lyhytaikaiset velat yhteensä	11 500 000,00	11 473 899,19
Korottomat lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	1 571 381,68	1 153 033,44
Yhteensä	1 571 381,68	1 153 033,44
Korottomat lyhytaikaiset velat muille		
Saadut ennakot	8 300 412,38	2 033 118,69
Ostovelat	7 191 456,82	9 062 363,95
Muut velat	161 742,22	194 219,67
Arvonlisäverovelat	1 954 129,50	1 470 397,98
Siirtovelat	9 996 387,27	12 241 720,96
Yhteensä	27 604 128,19	25 001 821,25
Siirtovelat		
Lomapalkkavelka sosiaalikuluineen	836 454,84	809 017,21
Palkkavelka sosiaalikuluineen	334 748,40	445 894,38
Korkojaksotus	1 167 732,33	1 074 877,15
Siirtovelat yritysjärjestelyistä	263 121,64	1 438 967,44
Siirtovelat käynnissä olevista projekteista	6 529 546,25	7 892 169,14
Muut lyhytaikaiset siirtovelat	864 783,81	580 795,64
Yhteensä	9 996 387,27	12 241 720,96
Korottomat lyhytaikaiset velat yhteensä	29 175 509,87	26 154 854,69
Korolliset ja korottomat lyhytaikaiset velat yhteensä	40 675 509,87	37 628 753,88

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

19. Annetut vakuudet

	31.12.2024	31.12.2023
Yrityskiinnitykset	91 806 375,84	91 806 375,84
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä tai pantteja		
Luotollinen tili (limiitti 7 MEUR)	0,00	5 973 899,19
Lainat rahoituslaitoksilta	13 000 000,00	9 000 000,00
Joukkovelkakirjalainat	25 000 000,00	25 000 000,00
Yhteensä	38 000 000,00	39 973 899,19

20. Vastuusitoumukset ja muut vastuut

	31.12.2024	31.12.2023
Leasingsopimuksista maksettavat määrät		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	56 139,61	64 530,30
Myöhemmin maksettavat	41 417,52	47 215,10
Yhteensä	97 557,13	111 745,40
Takaukset		
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut takaukset	3 711 751,54	1 481 087,92
Tarjous - ja toimitustakaukset muille	34 250 661,22	41 769 784,91
Yhteensä	37 962 412,76	43 250 872,83
Vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	334 865,22	285 460,52
Yhteensä	334 865,22	285 460,52

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöshetkellä olivat 12 505 566,09 euroa, josta tilikauden tappio on -14 022 774,91 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta, ja että tilikauden tappio siirretään voittovaroihin.

Tilinpäätös on laadittu sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen ja antaa oikean ja riittävän kuvan sekä emoyhtiöstä että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yhtiöiden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta.

Lisäksi vahvistamme, että hallituksen toimintakertomus sisältää:

- Todenmukaisen kuvan liiketoiminnan kehittymisestä ja taloudellisesta tuloksesta,
- Kuvauksen merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muusta yrityksen tilasta ja
- Kestävyysraportin, joka on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja ja taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Porvoossa 27. päivänä maaliskuuta 2025

Mika Ståhlberg
Hallituksen puheenjohtaja

Nina Ehrnrooth
Hallituksen jäsen

Timo Rantanen
Hallituksen jäsen

Fred Larsen
Hallituksen varapuheenjohtaja

Kaisa Lipponen
Hallituksen jäsen

Johan Grön
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 28. päivänä maaliskuuta 2025

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Rytilahti
KHT



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tilintarkastuskertomus

Lamor Corporation Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Lamor Corporation Oyj:n (y-tunnus 2038517-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytytjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.2.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnollemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Liikearvon arvostus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 3.3</i> Tilinpäätöspäivänä liikearvon arvo oli 18,6 M€ (18,6 M€), mikä edustaa 10,2 % (11,3 %) taseen varoista. Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska johdon vuosittain suorittamaan arvonalentumistestaukseen sisältyy arvionmääräisiä eriä. Konsernin johto tekee oletuksia markkinoiden ja talouden tulevaisuuden olosuhteista, kuten liikevaihdon ja katteen kehityksestä. Liikearvon arvostus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.	Tilintarkastustoimenpiteet, jotka vastasivat liikearvon arvostukseen liittyvään olennaisen virheellisuuden riskiin, sisälsivät muun muassa seuraavia toimenpiteitä: • Käytimme apuna arvonmäärittelyn erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta; • Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä; • Keskityimme siihen, kuinka paljon rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät kirjanpitoarvot ja voisiko jokin mahdollinen muutos oletuksissa johtaa siihen, että kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän; • Arvioimme konsernin liikearvosta esitettyjen liitetietojen riittävyyttä.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Pitkäaikaisten projektitoimitusten tuloutus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 2.1</i>	Vastataksemme pitkäaikaisten projektitoimitusten tuloutukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskiin, tilintarkastustoimenpiteemme sisälsivät muun muassa seuraavia toimenpiteitä:
Lamor Corporation Oyj soveltaa pitkäaikaisissa projektitoimituksissaan laskentaperiaatteidensa mukaisesti valmiusasteeseen mukaista ajan kulumiseen perustuvaa tuloutusmenetelmää (suoritevelvoite toteutetaan ajan kuluessa).	• Arvioimme konsernin pitkäaikaisten projektitoimitusten tuloutuksen laskentaperiaatteita; • Muodostimme käsityksen pitkäaikaisten projektitoimitusten tuloutuksen prosessista; • Perehdyimme pitkäaikaisiin projekteihin liittyvään dokumentaatioon ja testasimme pistokein tuloutuslaskelmia sekä vertasimme ennusteita toteumaa vastaan; • Suoritimme analyttisiä toimenpiteitä; • Arvioimme johdon ennusteita käymällä läpi projektidokumentaatiota ja keskustelemalla keskeneräisten projektitoimitusten tilanteesta yhtiön taloushallinnon ja projektivastaavien kanssa; ja • Arvioimme tuloutukseen liittyviä liitetietoja
Olemme tunnistaneet projektitoimitusten tuloutuksen olennaiseksi riskiksi ja tilintarkastuksen kannalta olennaiseksi seikaksi, koska tuloutusmenetelmään liittyy merkittävässä määrin johdon harkintaa.	
Valmiusasteen määrittäminen perustuu menetelmään, joka edellyttää johdon arvioita raportointikauden päättymispäivään mennessä kertyneistä kustannuksista suhteessa hankkeen arvioituihin kokonaiskustannuksiin.	
Vuonna 2024 noin 71 % konsernin 114,4 miljoonan euron kokonaisliikevaihdosta on tuloutettu valmiusasteeseen perustuvan tuloutusmenetelmän mukaisesti.	
Tämä seikka oli EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c-kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.	

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos

emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukssamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 17.5.2016 alkaen yhtäjaksoisesti yhdeksän vuotta. Lamor Corporation Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 23.11.2023.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 28.3.2025

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Rytilahti
KHT

Kestävyysraportin varmennusraportti

Lamor Corporation Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Lamor Corporation Oyj:n (y-tunnus 2038517-1) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti tilikaudelta 1.1.-31.12.2024.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

1. kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS);
2. kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Lamor Corporation Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoimista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla.

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyriyten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”*Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus*”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet*.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että Lamor Corporation Oyj:n kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa tilikaudelta 1.1.-31.12.2024. Lausuntomme ei kata konsernikestävyysraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Lamor Corporation Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla, sekä
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia;
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

valintoja. Konsernikestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja olettamuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen. Todellinen lopputulos saattaa olla erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyysä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisuuden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Olemme haastatelleet konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia avainhenkilöitä.
- Hankimme haastatteluilla ymmärryksen konsernin kontrolliympäristöstä konsernikestävyysraportointiprosessiin liittyen.
- Arvioimme yrityksen kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyysteemoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin:
 - Olemme testanneet konsernikestävyysraportissa esitetyn informaation oikeellisuutta vertaamalla informaatiota otosperusteisesti tätä tukevaan yrityksen dokumentaatioon.
 - Olemme otosperusteisesti suorittaneet analyttisiä tarkastustoimenpiteitä ja niihin liittyviä kyselyitä, uudelleenlaskentaa ja aineistotarkastusta, sekä testanneet tietojen yhdistelyä arvioidaksemme konsernikestävyysraportin oikeellisuutta.
- Hankimme ymmärryksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä 28.3.2025

Ernst & Young Oy
kestävyystarkastusyhteisö

Mikko Ryttilähti
KRT

Riippumattoman tilintarkastajan raportti Lamor Corporation Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Lamor Corporation Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Lamor Corporation Oyj:n (y-tunnus: 2038517-1) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 7437003R88R5QOCMFQ82-2024-12-31-fi.zip tilikaudelta 1.1.-31.12.2024..

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu,

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastusyhteisömme soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Lamor Corporation Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 7437003R88R5QOCMFQ82-2024-12-31-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.-31.12.2024 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntonemme Lamor Corporation Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.-31.12.2024 on annettu 28.03.2025 päivätyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 04.04.2025

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Ryttilahti
KHT

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Lamor Corporation Oyj:n osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä pörssilistalla kaupankäyntitunnuksella LAMOR.

- Lamorilla on yksi osakesarja.
- Lamorin osakkeet on laskettu liikkeeseen Suomen lakien mukaisesti, ja osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin hallinnoimaan Suomen arvo-osuusjärjestelmään.
- Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia.
- Jokaisella osakkeella on yhtäläinen äänioikeus, ja yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon.
- Osakkeet ovat euromääräisiä.
- Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.
- Kaikki osakkeet on maksettu kokonaisuudessaan.

Lisäksi Lamorin vihreä joukkovelkakirjalaina on noteerattu Nasdaqin First North Finland -listalla.

Osinkopolitiikka

Osinkopolitiikkansa mukaisesti Lamor pyrkii jakamaan vuosittaista osinkoa, huomioiden kuitenkin liiketoiminnan kehittämiseen liittyvät tarpeet.

Varsinainen yhtiökokous 2025

Lamorin varsinainen yhtiökokous on suunniteltu järjestettäväksi 28.4.2025. Yhtiökokouskutsu on suunniteltu julkaistavaksi 7.4.2025. Yhtiökokouskutsu julkaistaan yhtiön verkkosivuilla ja lisäksi pörssitiedotteena.

Yhtiökokouskutsu sisältää hallituksen sekä osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset Lamorin vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä lisäksi tietoa kokoukseen ilmoittautumisesta ja osallistumisesta osakkeenomistajille ja heidän edustajilleen sekä hallintarekisteröityjen osakkeiden haltijoille.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Tilikauden päättyessä 31.12.2024 emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 12 505 566,09 euroa, josta tilikauden tappio oli -14 022 774,91 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden 2024 tulos jätetään edellisten tilikausien voitto/tappio-tilille.

Lamorin taloudellinen tiedottaminen vuonna 2025

Lamor julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2025 seuraavasti:

- Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta 2025 julkaistaan 8.5.2025
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuulta 2025 julkaistaan 31.7.2025
- Osavuositarkastus tammi-syyskuulta 2025 julkaistaan 30.10.2025

Taloudelliset katsaukset ovat julkaisuhetkestä alkaen saatavilla Lamorin verkkosivuilla.

Tulosjulkistustilaisuus

Lamor tiedottaa ennen kunkin taloudellisen katsauksensa julkaisua osakkeenomistajien mahdollisuudesta osallistua tulosjulkistustilaisuuteen. Mahdollinen oheismateriaali ja/tai tallenne on saatavilla Lamorin verkkosivuilla aina viimeistään tilaisuuden jälkeen.

Lamorin tiedotteiden tilaaminen

Lamorin tiedotteet ovat tilattavissa yhtiön verkkosivuilla olevalla tiedotetilauslomakkeella.

Pörssi- ja lehdistötiedotteiden lisäksi Lamor julkaisee yhtiötiedotteita Nasdaq Helsinki Bond Market -markkinapaikan ehtojen mukaisesti, sillä Lamorin ensimmäisen vihreä joukkovelkakirjalaina on noteerattu kyseisellä markkinapaikalla vuonna 2023.

Hiljainen jakso

Lamorilla on 30 kalenteripäivän hiljainen jakso ennen osavuositarkastusten, puolivuosi-katsauksen, tilinpäätöstiedotteen ja tilinpäätöksen julkistusta. Tänä aikana Lamor ei kommentoi taloudellista tulostaan, markkinoita tai markkinanäkymiä eikä tapaa pääomamarkkinoiden tai talousmedian edustajia muuten kuin yleisluontoisten tai teknisten katsausten merkeissä.

Osakkeet ja kaupankäynti

Lamorin osakkeiden kokonaislukumäärässä tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärässä ei tapahtunut muutoksia vuoden 2024 aikana, eikä yhtiön osakkeisiin tai niiden antamiseen kohdistunut avoimia sitoumuksia tilikauden 2024 päättyessä.

- Lamorin hallitus ei käyttänyt vuoden 2024 aikana varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamia valtuuksia päättää uusien tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden antamisesta, yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, tai osakkeiden sekä optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.
- Yhtiön osakeperusteisten kannustinohjelmien perusteella ei ole maksettu tai kertynyt maksettavia osakepalkkioita.
- Yhtiön osakkeisiin ei kohdistu avoimia optio-oikeuksia.

Analyytikot

Ajantasaiset tiedot Lamoria seuraavista analyytikoista löytyy Lamorin verkkosivuilta.



Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Lamor IR

Lamorin sijoittajasuhteista vastaavat yhtiön toimitusjohtaja, talousjohtaja sekä yhtiön sijoittajasuhteista, viestinnästä ja strategiasta vastaava johtaja.

Lamor IR, yhteydenotot: Ir@lamor.com

Osakkeen perustiedot 31.12.2024

Listauspaikka*	Nasdaq Helsinki
Kaupankäyntitunnus	LAMOR
ISIN-koodi	FI4000512488
Toimiala	Teollisuushyödykkeet
Markkina-arvoluokka	Pienet yhtiöt
Listauspäivämäärä*	45
Osakkeita	27502424
Liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärä	26959974
Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä	542450
Osakepääoma	3 866 375,40 euroa
Markkina-arvo**	32,7 milj. euroa
Osakkeenomistajia yhteensä	6486

Lamorin osakevaihto ja osakekurssin kehitys 2024

Osakevaihdon määrä (kpl) yhteensä	2,0 milj. kappaletta
Osakevaihdon arvo yhteensä	3,9 milj. euroa
Ylin noteeraus	2,66 euroa
Alin noteeraus	1,12 euroa
Päätöskurssi vuoden viimeisenä kaupankäyntipäivänä	1,22 euroa

* Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Premier -markkinapaikalla ajalla 8.12.2021-22.11.2023.

** Poislukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyyseraportti

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Hallinnointijärjestelmä

Hallitus

Johtoryhmä

Ohjausjärjestelmä

Palkitsemisraportti



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Johdanto 162

Hallintojärjestelmä 163

Ohjausjärjestelmä 171

Johdanto

Lamor Corporation Oyj:n (“Lamor”) selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu voimassa olevan sääntelyn mukaisesti, ja se julkaistaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Lamorin hallituksen tarkastusvaliokunta on käsitellyt tämän selvityksen.

Lamorin hallinto- ja ohjausjärjestelmään vaikuttava sääntely

Lamorin hallinto- ja ohjausjärjestelmään liittyvästä ulkoisesta sääntelystä sekä sisäisistä politiikoista ja menettelytavoista keskeisimmät ovat vuoden 2024 aikana olleet seuraavat:

Ulkoinen sääntely

Lamor on noudattanut soveltuvaa EU:n ja Suomen julkisiin osakeyhtiöihin sovellettavaa lainsäädäntöä sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden kulloinkin voimassa olevaa hallinnointikoodia (“Hallinnointikoodi”), joka on saatavilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu 1.1.2025 voimaan astuneen hallinnointikoodin mukaisena. Lamor on noudattanut hallinnointikoodia kokonaisuudessaan.

Lisäksi Lamor on noudattanut Euroopan arvopaperi- markkinaviranomaisen ja Finanssivalvonnan ohjeita ja määräyksiä sekä Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjetta ja seuraavia sääntöjä:

- Nasdaq Helsingin sääntöjä osakkeiden liikkeeseenlaskijoille
- Nasdaq Helsingin First North Bond Market -sääntöjä joukkovelkakirjainstrumenttien liikkeeseenlaskijoille

Lamorin taloudelliset raportit, mukaan lukien konsernitilinpäätös, on laadittu noudattaen EU:n hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätössäännöksiä (IFRS) ja näiden tulkintaohjeita (IFRIC).

Sisäinen sääntely

Lamorin hallinto- ja ohjausjärjestelmän toimintaa määrittäviä keskeisimpiä sisäisiä sääntöjä, politiikkoja ja ohjeita ovat:

- Yhtiöjärjestys
- Eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct)
- Hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevat politiikat ja ohjeistukset
- Hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykset
- Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestys
- Vihreän rahoituksen viitekehysSelvitys Lamorin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on luettavissa yhtiön verkkosivuilla.

Hallinnointijärjestelmä

Lamorin hallinnointirakenne

Osakeyhtiölain mukaisesti vastuu Lamorin johdosta ja hallinnosta on jaettu yhtiökokouksen ja hallituksen kesken. Lamorin toimielimiä ovat yhtiökokous, osakkeenomistajien pysyväksi toimielimeksi perustettu osakkeenomistajien nimitystoimikunta, yhtiön hallitus ja sen valiokunnat sekä toimitusjohtaja. Lisäksi Lamorin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa yhtiön liiketoiminnan johtamisessa.

Osakkeenomistajilla on lopullinen päätöksentekovalta yhtiökokouksessa. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään hallituksen ja tilintarkastajan valinnasta sekä muista osakeyhtiölain ja Lamorin yhtiöjärjestyksen mukaisista ja yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluvista asioista.

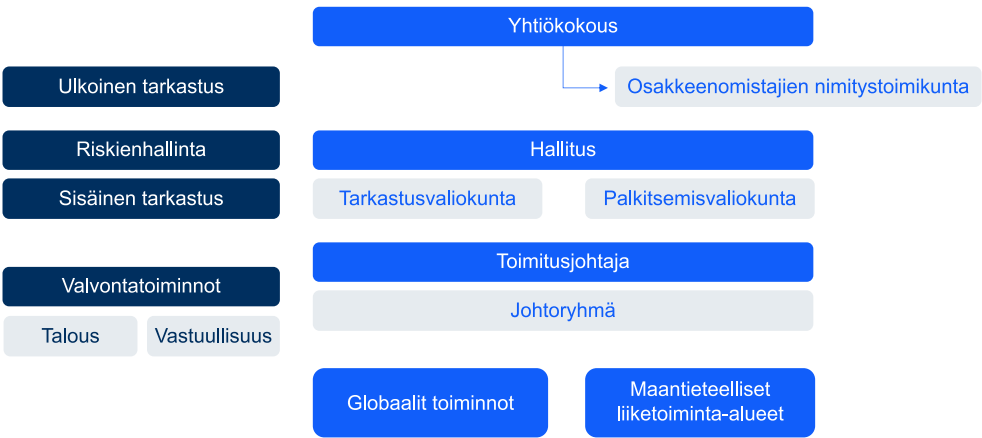
Lamorin osakkeenomistajien nimitystoimikunta on Lamorin pysyvä toimielin, joka valmistelee vuosittain hallituksen kokoonpanoa ja palkitsemista koskevan ehdotuksen yhtiökokoukselle.

Lamorin hallitus päättää yhtiön toimitusjohtajan nimittämisestä sekä lisäksi toimisuhteen ehdoista ja palkitsemisen kokonaisuudesta yhtiökokouksen hyväksymän palkitsemispolitiikan mukaisesti. Lisäksi hallitus päättää toimitusjohtajan esittämästä yhtiön johtoryhmän kokoonpanosta ja palkitsemisesta.

Hallitus ohjaa ja valvoo toimitusjohtajan ja johtoryhmän johtamista sekä Lamor-konsernin jaettujen globaalien tukitoimintojen ja eri maantieteellisten liiketoiminta-alueiden osalta määriteltyjen strategisten ja taloudellisten tavoitteiden sekä omistaja-arvon kehitystä ja liiketoiminnan vastuullisuutta koskevien tavoitteiden toteutumista.

Hallituksen valiokunnat valmistelevat esityksiä hallitukselle ja toteuttavat vastuualueensa mukaisia hallituksen valiokunnilleen delegoimia tehtäviä.

Lamorin hallinto- ja ohjausjärjestelmässä ei toteutettu vuonna 2024 merkittäviä muutoksia.



Yhtiökokous

Yhtiökokous on Lamorin ylin päättävä elin, joka päättää osakeyhtiölain ja yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan sille kuuluvista asioista. Kaikki yhtiön osakkeenomistajat voivat yhtiökokouksessa osallistua yhtiön ohjaukseen ja valvontaan sekä käyttää ääni-, puhe- ja kyselyoikeuttaan. Päätökset tehdään pääsääntöisesti yksinkertaisella äänten enemmistöllä.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Vuosittaisen varsinaisen yhtiökokouksen lisäksi hallitus voi kutsua koolle ylimääräisen yhtiökokouksen omasta aloitteestaan. Ylimääräinen yhtiökokous on kutsuttava koolle myös silloin, jos sitä vaativat yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään kymmentä (10) prosenttia kaikista yhtiön osakkeista.

Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille julkaisemalla se yhtiön verkkosivuilla aikaisintaan kolme (3) kuukautta ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi Lamor julkistaa kokouskutsun pörssitiedotteena.

Yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat ja päätösesitykset julkaistaan Lamorin internetsivuilla.

Yhtiökokoukseen osallistuminen edellyttää, että osakkeenomistaja on merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Lamorin osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä. Kukin osake vastaa yhtä ääntä. Ohjeet hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien osallistumisesta yhtiökokoukseen sisällytetään jokaiseen kokouskutsuun.

Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määrämänä päivänä, kuitenkin kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Osakeyhtiölain sekä Lamorin yhtiöjärjestyksen mukaisesti varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltäviä asioita ovat muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistaminen mukaan lukien konsernitilinpäätös
- taseen osoittaman voiton käyttöä, kuten osingonjakoa, koskevat päätökset
- hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan vastuuvapaudesta päättäminen
- hallituksen jäsenten sekä tilintarkastajan valinnasta päättäminen
- hallituksen ja tilintarkastajan palkkioista päättäminen, mukaan lukien matkakustannusten korvausperusteet
- hallintoelinten palkitsemisraportin hyväksyminen sekä tarvittaessa palkitsemispolitiikasta päättäminen (neuvoa-antava päätös)
- muut hallituksen tai osakkeenomistajien yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset, mukaan lukien esimerkiksi yhtiöjärjestyksen muuttaminen tai erityisten valtuutusten antaminen hallitukselle liittyen esimerkiksi yhtiön osakkeisiin ja niiden antamiseen tai hankintaan.

Osakkeenomistajalla on osakeyhtiölain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Päivämäärä, johon mennessä osakkeenomistajan on esitettävä yhtiön hallitukselle varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi vaatimansa asia, ilmoitetaan yhtiön verkkosivuilla viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän tilikauden loppuun mennessä.

Hallituksen puheenjohtajan, hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan ja tilintarkastajan on oltava läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa, samoin kuin hallitukseen ehdotettavien uusien jäsenten.

Vuoden 2024 aikana pidetyt yhtiökokoukset

Lamorin varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.3.2024 osakeyhtiölain mukaisena etäkokouksena. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan yhtiökokoukselle tekemiä ehdotuksia.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2023 ja päätti, että osinkoa ei jaeta, myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden sekä hyväksyi toimielinten vuoden 2023 palkitsemisraportin.

Lisäksi Lamorin varsinainen yhtiökokous 2024 päätti hallituksen ehdotusten mukaisesti hallituksen valtuuttamisesta päättämään omien osakkeiden hankkimisesta, osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta yhtiökokouksen hyväksymin ehdoin.

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen palkkioista, vahvisti hallituksen lukumääräksi viisi (5) ja valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Nina Ehrnroothin, Fred Larsenin, Kaisa Lipposen, Timo Rantasen ja Mika Ståhlbergin.

Yhtiön tilintarkastajana valittiin jatkamaan Ernst & Young Oy, ja uudeksi päävastuulliseksi tilintarkastajaksi valittiin KHT Mikko Ryttilähti. Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin Ernst & Young Oy ja päävastuulliseksi kestävyysraportoinnin varmentajaksi KRT Mikko Ryttilähti. Lisäksi yhtiökokous päätti tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan palkkioista sekä matkakustannusten korvauseriaatteista.

Yhtiökokouksen pöytäkirja ja muut kokoukseen liittyvät asiakirjat ovat saatavissa yhtiön internetsivuilla.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on varsinaisen yhtiökokouksen 2022 päätöksellä perustettu Lamorin pysyvä toimielin. Nimitystoimikunnassa on lähtökohtaisesti neljä (4) jäsentä, joista Lamorin osakasluetteloon merkityt kolme (3) suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen.

Nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta, lukumäärästä ja jäsenistä. Lisäksi nimitystoimikunnan tehtävänä on muun muassa etsiä hallituksen jäsenten mahdollisia seuraajaehdokkaita.

Laatiessaan ehdotusta hallituksen kokoonpanosta nimitystoimikunnan tulee huomioida muun muassa ehdotettavien henkilöiden keskeiset ja toisiaan täydentävät kompetenssit

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Hallinnointijärjestelmä

Hallitus

Johtoryhmä

Ohjausjärjestelmä

Palkitsemisraportti

Lamorin liiketoiminnan kannalta, heidän riippumattomuutensa ja muiden Lamorin hallituksen jäsenten monimuotoisuutta koskevat periaatteet, ja tarvittaessa ehdottaa niihin muutoksia.

Hallituksen palkitsemista koskevan ehdotuksen osalta nimitystoimikunnan tulee huomioida Lamorin yhtiökokouksen neuvoa-antavassa äänestyksessä hyväksytty palkitsemispolitiikka.

Yhtiökokouksen hyväksymä nimitystoimikunnan työjärjestys on kokonaisuudessaan saatavilla Lamorin verkkosivuilla.

Nimitystoimikunnan järjestäytyminen

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti Lamorin hallituksen puheenjohtaja varmistaa hallituksen puolesta, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta tulee nimitetyksi vuosittain. Lisäksi Lamorin hallituksen puheenjohtaja kutsuu ensimmäisen nimitystoimikunnan kokouksen koolle vuosittaisen nimitysprosessin jälkeen ja toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä.

Suurimman osakkeenomistajan nimittämä henkilö toimii nimitystoimikunnan puheenjohtajana, ellei nimitystoimikunta toisin päätä, ja vastaa järjestäytymisen jälkeen nimitystoimikunnan koollekutsumisesta.

Nimitystoimikunnan toiminta ja kokoonpano

Nimitystoimikunnassa ovat vuoden 2024 aikana olleet jäseninä Lamorin kolmen suurimman osakkeenomistajan nimeämät jäsenet perustuen kunkin toimikauden syyskuun 1. arkipäivän osakeomistuksen mukaiseen osakeomistukseen.

Vuonna 2023 nimitetty nimitystoimikunta kokoontui vuoden 2024 aikana yhden (1) kerran, ja antoi 24.1.2024 Lamorin hallituksen tiedoksi ehdotuksensa Lamorin 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle koskien hallituksen kokoonpanoa ja palkitsemista.

Vuonna 2024 nimitetty nimitystoimikunta kokoontui vuoden 2024 aikana yhden (1) kerran.

Kaikki nimitystoimikunnan jäsenet (100 %) osallistuivat kokouksiin.

Nimitystoimikunnan ehdotukset vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle

Nimitystoimikunta antoi 26.2.2025 Lamorin hallitukselle tiedoksi ehdotuksensa Lamorin vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle koskien hallituksen kokoonpanoa ja palkkioita. Lamor julkisti ehdotukset pörssitiedotteena samana päivänä.

Nimitystoimikunnan ehdotukset sisällytetään yhtiökokouskutsuun. Ehdotukset sekä lisätietoja ehdotetuista henkilöistä on lisäksi nähtävillä Lamorin verkkosivuilla.

Nimitystoimikunnan kokoonpano 2024 alkaneella toimikaudella

Osakkeenomistaja	Edustaja	Asema	Jäsenyys alkaen
Larsen Family Corporation Oy	Fred Larsen (M), hallituksen puheenjohtaja	Puheenjohtaja	2022
Suomen Teollisuussijoitus Oy	Juuso Puolanne (M), sijoitusjohtaja	Jäsen	2022
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	Annika Ekman (N), osakejohtaja	Jäsen	2023
Lamor Corporation Oyj	Mika Ståhlberg (M), hallituksen puheenjohtaja	Jäsen	2022

Yllä olevassa taulukossa nimitystoimikunnan jäsenten sukupuoli on esitetty sulkeissa: (M)= mies, (N)=nainen.

Hallitus

Hallitus huolehtii Lamorin hallinnosta ja yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä.

Lamorin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Lamorin hallituksen toimintatavat ja säännöt on kuvattu hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Hallituksen tulee kokoontua kuukausittain, eli vähintään kaksitoista (12) kertaa vuodessa.

Hallitus on päätösvaltainen, kun paikalla on enemmän kuin puolet sen jäsenistä. Päätösvaltaisuutta laskettaessa ei oteta huomioon esteellisiä jäseniä.

Hallituksen tehtävät

Hallituksen vastuut ja velvollisuudet on määritelty ensisijaisesti Lamorin yhtiöjärjestyksessä ja osakeyhtiölaissa. Työjärjestyksensä mukaisesti Lamorin hallituksen vastuulla on lisäksi:

Strategia ja taloudelliset tavoitteet

- päättää Lamorin strategiasta sekä yhtiön strategisista ja taloudellisista tavoitteista
- määrittää Lamorin osinkopolitiikka

Toiminnan ohjaaminen sekä lain- ja määräystenmukaisuus

- ohjata ja valvoa Lamorin johtamista ja toimintaa
- vahvistaa hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykset

Riskienhallinta

- hyväksyä Lamorin riskienhallinnan periaatteet sekä tietyt riskienhallinnan politiikat ja käytännöt ja valvoa niiden toteuttamista

Investoinnit

- päättää merkittävistä investoinneista, yritysostoista ja -myynneistä

Taloudellinen raportointi ja vastuullisuusraportointi

- valvoa Lamorin taloudellista raportointia sekä hyväksyä Lamorin osa- ja puolivuositarkastukset, vuosikertomukset ja tilinpäätökset
- hyväksyä Lamorin vastuullisuutta koskevat periaatteet sekä valvoa yhtiön vastuullisuusraportointia

Johdon palkitseminen

- päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisesta, kannustinjärjestelmistä ja palkitsemisen tulostavoitteista Lamorin palkitsemispolitiikan mukaisesti

Muut hallituksen päätettävät asiat

- päättää muista Lamorin toimintaa koskevista merkittävistä seikoista

Hallituksen työskentely vuonna 2024

Vuonna 2024 hallitus kokoontui yhteensä kaksikymmentäyksi (21) kertaa. Kokouksista kaksitoista (12) oli säännöllisiä kokouksia ja yhdeksän (9) ylimääräisiä kokouksia liittyen erityisesti yhtiön johtoryhmän kokoonpanon arviointiin sekä strategian ja pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden päivittämiseen ja keskeisiin strategiaan kysymyksiin. Säännöllisissä kokouksissa hallitus sai ajantasaista tietoa Lamorin toiminnasta, taloudesta ja riskeistä, ja niihin osallistuivat myös toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä käsiteltävistä asioista riippuen muita johtoryhmän jäseniä. Ylimääräisistä kokouksista osa oli hallituksen sisäisiä kokouksia. Kaikista hallituksen kokouksista pidettiin pöytäkirjaa.

Hallituksen työskentelyn arviointi toteutettiin hallituksen sisäisenä arviointina.

Hallituksen valiokunnat

Lamorin hallituksella on kaksi pysyvää valiokuntaa, tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta.

Valiokuntien pääasialliset tehtävät ja toimintaperiaatteet määritetään kirjallisissa työjärjestyksissä, jotka hallitus vahvistaa järjestäytymisensä yhteydessä ja joita päivitetään tarvittaessa.

Molempien toimikuntien valintaa ja työskentelyä ohjaavat seuraavat lähtökohdat:

- Hallituksen valiokunnat valmistelevat esityksiä hallitukselle ja toteuttavat vastuualueensa puitteissa hallituksen delegoimia sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin edellyttämiä tehtäviä.
- Hallitus on vahvistanut valiokuntien pääasialliset tehtävät ja toimintaperiaatteet niiden kirjallisissa työjärjestyksissä.
- Hallitus valitsee valiokuntien puheenjohtajat ja jäsenet keskuudestaan järjestäytymiskokouksessaan vuosittain ja valvoo niiden työskentelyä toimikauden aikana.
- Valiokuntiin kuuluu vähintään kolme (3) hallituksen jäsentä.
- Valiokuntien toimikausi on yksi (1) vuosi, ja niiden toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.
- Valiokuntien jäseneksi ei voida ottaa henkilöä, joka osallistuu Lamorin tai sen kanssa samaan konserniin kuuluvan yhtiön päivittäiseen johtamiseen esimerkiksi toimitusjohtajana.

Valiokunnat voivat tarvittaessa pyytää neuvoja ulkopuolisilta asiantuntijoilta yhtiön ja hallituksen kanssa sovituissa laajuudessa sekä riippumattomuustekijät huomioiden.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävät liittyvät muun muassa taloudelliseen raportointiin, kestävyysraportointiin, riskienhallintaan, lakien ja määräysten noudattamiseen, lähipiiritoimien seurantaan ja arviointiin, tilintarkastukseen ja tilintarkastajiin, sisäiseen tarkastukseen sekä näitä asioita koskevien päätösten valmisteluun. Lisäksi tarkastusvaliokunta vastaa muista listayhtiöiden hallinnointikoodin edellyttämistä tai hallituksen delegoimista tehtävistä.

Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava Lamorista riippumattomia, ja vähintään yhden (1) valiokunnan jäsenen on oltava riippumaton Lamorin merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue ja tilintarkastusta koskevat pakolliset tehtävät. Vähintään yhdellä (1) valiokunnan jäsenellä on oltava asiantuntemusta laskentatoimesta tai tilintarkastuksesta.

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunnan tehtäviin kuuluu palkitsemisasioiden valmistelu hallitukselle liittyen toimitusjohtajan ja muiden Lamorin avainhenkilöiden nimittämiseen ja palkitsemiseen, sekä Lamorin yleiset palkitsemisperusteet ja kannustinohjelmat.

Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava Lamorista riippumattomia.

Palkitsemisvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue.

Hallituksen osaaminen ja monimuotoisuus

Hallituksen jäsenet valittiin vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan hallituksen valintamenettelyä koskevan suosituksen mukaisesti siten, että osakkeenomistajat ottivat yhtiökokouksessa kantaa hallituksen kokoonpanoa koskevaan ehdotukseen yhtenä kokonaisuutena. Suosituksen tavoitteena oli varmistaa, että hallituksen yksittäisten jäsenten pätevyyden lisäksi myös ehdotettavalla hallituksella kokonaisuutena olisi yhtiön kannalta tarkoituksenmukainen osaaminen ja kokemus ja että hallituksen kokoonpano täyttäisi Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaiset vaatimukset.

Monimuotoisten näkökulmien turvaamiseksi hallituksen kokoonpanossa on huomioitu osaamisen ja kokemuksen lisäksi myös muut monimuotoisuutta edistävät näkökohdat. Vuonna 2024 kaksi (2) viidestä (5) hallituksen jäsenestä eli 40 % oli naisia.

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallituksen jäsenten riippumattomuusarviointi toteutetaan vähintään vuosittain sekä aina tarpeen mukaan.

Hallituksen ja sen valiokuntien kokoonpano

Varsinaisen yhtiökokouksen 2024 jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Lamorin hallitus valitsi keskuudestaan hallituksen puheenjohtajaksi uudelleen Mika Ståhlbergin ja hallituksen varapuheenjohtajaksi uudelleen Fred Larsenin. Hallituksen muut jäsenet ovat Nina Ehrnrooth, Kaisa Lipponen ja Timo Rantanen.

Hallitus valitsi valiokuntiinsa seuraavat jäsenet:

Tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja Timo Rantanen; jäsenet Kaisa Lipponen, Mika Ståhlberg

Palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja Nina Ehrnrooth; jäsenet Kaisa Lipponen, Timo Rantanen

Hallituksen jäsenten tiedot, mukaan lukien heidän osakeomistuksensa, riippumattomuutensa sekä osallistuminen hallituksen ja valiokuntien kokouksiin, on esitetty seuraavalla sivulla.

Hallituksen kokoonpano 31.12.2024



Mika Ståhlberg (M)
Hallituksen puheenjohtaja
2022 alkaen
Tarkastusvaliokunnan jäsen
2022 alkaen

Syntynyt: 1969
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: OTK, asianajaja

**Päätoimi ja keskeiset
luottamustehtävät:**
Osakas, Asianajotoimisto Krogerus

Riippumattomuus: Riippumaton
yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Kokousosallistuminen 2024:
21/21 hallituksen kokousta,
7/7 tarkastusvaliokunnan kokousta

Osakeomistus 31.12.2024*:
34 500



Fred Larsen (M)
Hallituksen varapuheenjohtaja
2022 alkaen
Hallituksen jäsenyys 1998 alkaen

Syntynyt: 1968
Kansalaisuus: Suomi ja Tanska
Koulutus: Ylioppilas

**Päätoimi ja keskeiset
luottamustehtävät:**
Hallituksen puheenjohtaja, Larsen
Family Corporation Oy Hallituksen
puheenjohtaja, Fastighets Ab
Krämaretorget

Riippumattomuus: Riippuvainen
yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Kokousosallistuminen 2024:
21/21 hallituksen kokousta

Osakeomistus 31.12.2024*:
10 504 527



Nina Ehrnrooth (N)
Hallituksen jäsen 2021 alkaen
Palkitsemisvaliokunnan jäsen
2022 alkaen ja puheenjohtaja
3/2024 alkaen Tarkastusvaliokunnan
jäsen 2021-2022

Syntynyt: 1962
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: KTM

**Päätoimi ja keskeiset
luottamustehtävät:**
Neuvonantajarooleja useissa eri
yhtiöissä; Hallituksen puheenjohtaja,
Oy Bonnina Ab; Hallituksen jäsen, Ori
Solution Oy

Riippumattomuus: Riippumaton
yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Kokousosallistuminen 2024:
21/21 hallituksen kokousta, 5/5
palkitsemisvaliokunnan kokousta

Osakeomistus 31.12.2024:
23 000



Kaisa Lipponen (N)
Hallituksen jäsen 2021 alkaen
Tarkastusvaliokunnan jäsen
2021 alkaen
Palkitsemisvaliokunnan jäsen
2022 alkaen

Syntynyt: 1980
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: FM

**Päätoimi ja keskeiset
luottamustehtävät:**
SVP, Sustainability, HSE &
Communications, Paulig Ab;
Hallituksen jäsen, Third Rock Finland Oy

Riippumattomuus: Riippumaton
yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Kokousosallistuminen 2024:
19/21 hallituksen kokousta,
7/7 tarkastusvaliokunnan kokousta,
5/5 palkitsemisvaliokunnan kokousta

Osakeomistus 31.12.2024:
3 500



Timo Rantanen (M)
Hallituksen jäsen 2019 alkaen
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
2021 alkaen
Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
2022 alkaen ja jäsen 3/2024 alkaen

Syntynyt: 1961
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: KTM

**Päätoimi ja keskeiset
luottamustehtävät:**
Toimitusjohtaja, Capital Dynamics Oy;
Hallituksen puheenjohtaja, Genera-
konsernin yhtiöt, lisäksi muita
hallitustehtäviä useissa eri yhtiöissä

Riippumattomuus: Riippumaton
yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Kokousosallistuminen 2024:
20/21 hallituksen kokousta
7/7 tarkastusvaliokunnan kokousta
5/5 palkitsemisvaliokunnan kokousta

Osakeomistus 31.12.2024*:
631 850

* Sisältäen sekä suoran omistuksen että välillisen omistuksen määräysvaltayhteisön kautta. Yllä olevassa taulukossa hallituksen jäsenten sukupuoli on esitetty sulkeissa: (M)= mies, (N)=nainen.

- Lamor yrityksenä
- Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
- Taloudellinen katsaus
- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- Hallinnointijärjestelmä
- Hallitus
- Johtoryhmä
- Ohjausjärjestelmä
- Palkitsemisraportti

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtäviä ohjaa pääasiassa osakeyhtiölaki. Toimitusjohtaja on vastuussa Lamorin liiketoiminnan johtamisesta, ohjaamisesta ja valvonnasta. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa Lamorin juoksevasta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa myös siitä, että Lamorin kirjanpitokäytäntö on soveltuvan lainsäädännön mukaista ja että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavalla tavalla.

Toimitusjohtajan on annettava hallitukselle ja sen jäsenille tiedot, jotka ovat tarpeen hallituksen tehtävien hoitamiseksi.

Hallitus valitsee ja erottaa toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdoista.

Lamorin toimitusjohtajana on toiminut Johan Grön. Yhtiöllä ei ole ollut toimitusjohtajan sijaista.

Konsernin johtoryhmä

Lamor-konsernin johtoryhmän tehtävänä on tukea Lamorin toimitusjohtajaa toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Lisäksi johtoryhmän tehtävänä on valmistella mahdollisia investointeja, yrityskauppoja ja kehityshankkeita.

Johtoryhmän jäsenillä on laaja toimivalta omilla vastuualueillaan, ja heidän tehtävänä on kehittää Lamorin toimintaa hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmän asemaa ei ole säännelty laissa eikä yhtiön yhtiöjärjestyksessä, mutta sillä on keskeinen asema yhtiön johtamisessa.

Lamorin johtoryhmässä toteutettiin vuoden 2024 aikana sekä henkilövaihdoksia että muutoksia yksittäisten johtoryhmän jäsenten vastuualuissa. Lamorin johtoryhmään kuuluivat vuoden 2024 päättyessä toimitusjohtaja, talousjohtaja, operatiivinen johtaja ja HR-johtaja (ihmiset ja kulttuuri) sekä yhtiön kolmen maantieteellisen liiketoiminta-alueen vastaavat johtajat.

Johtoryhmän työskentely vuonna 2024

Vuonna 2024 Lamorin johtoryhmä keskittyi erityisesti yhtiön strategisten kehityshankkeiden toteutukseen ja seurantaan, organisaatorakenteen uudistukseen sekä strategian ja pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden päivitykseen liittyvään valmisteluun yhteistyössä hallituksen kanssa.

Johtoryhmä kokoontui säännöllisesti vuoden aikana, vähintään kuukausittain ja tarvittaessa useammin.

Johtoryhmän kokoonpano 31.12.2024



Johan Grön (M)
Toimitusjohtaja

Syntynyt: 1966
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: TkT

**Keskeinen muu
työkokemus:**
useita johtotehtäviä
Gasumilla, Outotecilla,
Kemiralla, Xylem Inc.:ssa,
Stora Ensolla ja
Valmetilla

**Osakeomistus
31.12.2024:**
71,400



Mikko Forsell (M)
Talousjohtaja
1.11.2024 alkaen

Syntynyt: 1974
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: DI, KTM

**Keskeinen muu
työkokemus:**
talousjohtajana
Verkkokauppa.comissa,
HKScanilla ja Metsä
Tissuella

**Osakeomistus
31.12.2024:**
0



Richard Hill (M)
Operatiivinen johtaja
13.11.2024 alkaen

Syntynyt: 1979
Kansalaisuus:
Iso-Britannia
Koulutus: Insinööri

**Keskeinen muu
työkokemus:** Lamorin
ympäristösuojeluport-
folion johtaja, eri
johtotehtäviä Vikoma
Internationalissa ja
Markleen Limitedissä

**Osakeomistus
31.12.2024:**
0



Santiago Gonzalez (M)
Johtaja, Pohjois- ja
Etelä-Amerikka

Syntynyt: 1962
Kansalaisuus: Kolumbia
ja Espanja
Koulutus: insinööri
(tuotantotalous)

**Keskeinen muu
työkokemus:**
ennen siirtymistään
Lamorille toiminut
johtajana Corena
Ecuadorissa, joka on osa
Lamor Groupia

**Osakeomistus
31.12.2024:**
702,750



Robert James (M)
Johtaja, Eurooppa ja Aasia
11.11.2024 alkaen

Syntynyt: 1963
Kansalaisuus:
Iso-Britannia
Koulutus: FK, TkM

**Keskeinen muu
työkokemus:**
johtotehtäviä Oil Spill
Response Ltd:ssä,
Cleanaway Ltd:ssä ja
International
Environmental
Management Ltd:ssä

**Osakeomistus
31.12.2024:**
0



Aziz Al-Othman (M)
Johtaja, Lähi-itä
ja Afrikka
1.11.2024 alkaen

Syntynyt: 1972
Kansalaisuus: Saudi-
Arabia
Koulutus: DI

**Keskeinen muu
työkokemus:**
johtotehtäviä NEOM
Companyllä, NCEC:llä ja
Gulf Industrial
Technologyssä

**Osakeomistus
31.12.2024:**
0



Mervi Oikonen (N)
Henkilöstöjohtaja

Syntynyt: 1976
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: KTM

**Keskeinen muu
työkokemus:**
HR-johtotehtäviä
Neste Oyj:ssä ja
ABB Oy:n eri
liiketoimintayksiköissä

**Osakeomistus
31.12.2024:**
0

Lisäksi seuraavat henkilöt toimivat Lamorin johtoryhmässä vuoden 2024 aikana: Johanna Grönroos, strategiajohtaja 12.11.2024 asti; Timo Koponen, talousjohtaja 1.3.2024 asti; Vesa Leino, vt. talousjohtaja ajalla 1.3.-31.10.2024; Juha Korhonen ajalla 1.3.-12.11.2024; Östen Lindell, johtaja, Eurooppa ja Aasia ajalla 1.3.-22.10.2024; Pentti Korjonen, johtaja, Lähi-itä ja Afrikka 22.10.2024 asti. Yllä olevassa taulukossa johtoryhmän jäsenten sukupuoli on esitetty sulkeissa: (M)= mies, (N)=nainen.

Ohjausjärjestelmä

Lähtökohdat ja tavoitteet

Lamorin ohjausjärjestelmän keskeisenä tavoitteena on tukea yhtiön toiminnan vaatimuksenmukaisuutta ja läpinäkyvyyttä. Lamorin toimintaperiaatteet, sisäinen valvontaympäristö ja riskienhallinta tukevat ja turvaavat yhtiön taloudellisten ja strategisten tavoitteiden toteuttamista sekä estävät tapahtumia, joilla voisi olla negatiivinen vaikutus toteumaan.

Lamorin taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintamallin tavoitteena on antaa riittävä varmuus taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta ja siitä, että tilinpäätös on laadittu sovellettavien lakien ja asetusten, hyväksyttyjen kirjanpitoperiaatteiden (IFRS-standardi konsernitasolla, paikallinen tilinpäätösnormisto kussakin maassa) ja muiden pörssiyhtiöitä koskevien vaatimusten mukaisesti.

Vaatimustenmukaisuus ja toimintaperiaatteet

Lamorin eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja muut toimintaohjeet luovat pohjan päivittäiselle liiketoiminnalle. Lamorin ja kaikkien sen työntekijöiden odotetaan kaikessa toiminnassaan noudattavan kaikkia paikallisia lakeja ja säännöksiä sekä luomaan ja ylläpitämään eettisiä suhteita asiakkaisiinsa, toimittajiinsa sekä muihin sidosryhmiinsä.

Lamorin eettisissä toimintaperiaatteissa (Code of Conduct) määritellään yhtiön eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, ympäristöarvoja, ihmisoikeuksia ja työntekijöiden oikeuksia koskevat toimintatavat myös yhtiön koko arvoketjussa.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet

Sisäinen valvonta on olennaisen tärkeää yhtiön toimintakyvyn varmistamisessa. Se on kriittinen osa riskienhallintaa ja mahdollistaa yrityksen arvon luomisen ja ylläpitämisen.

Sisäisellä valvonnalla pyritään varmistamaan, että yhtiö noudattaa sovellettavia lakeja, määräyksiä, eettisiä toimintaperiaatteitaan (Code of Conduct) sekä muita ohjeita ja suosituksia. Lisäksi sisäisellä valvonnalla pyritään varmistamaan yhtiön taloudellisen ja operatiivisen raportoinnin luotettavuus.

Sisäisen valvonnan toimintamallit ovat linjassa riskienhallintaprosessin kanssa. Riskienhallinnan tavoitteena on tukea strategiaa ja tavoitteiden saavuttamista ennakoimalla mahdolliset liiketoiminnan uhat ja mahdollisuudet sekä vastaamalla niihin.

Taloudelliseen raportointiin liittyvä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan keskeisiä tavoitteita ovat muun muassa varmistaa:

- riittävä varmuus taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta
- tilinpäätöksen laatiminen voimassa olevien lakien ja määräysten, tilinpäätösperiaatteiden (IFRS) ja muiden asetettujen vaatimusten mukaisesti
- yhtiön varojen ja omaisuuden turvaaminen
- yhtiön toiminnan vaikuttavuus ja kokonaistehokkuus strategisten, toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi
- yhtiön ja sen liiketoimintayksiköiden resurssien suojaaminen väärinkäytöksiltä
- liiketoimien asianmukaisuus
- IT-järjestelmien ja tietoturvan asianmukainen toimivuus ja hallinta.

Sisäisen valvonnan osa-alueet

Sisäisen valvonnan osa-alueet ovat valvontaympäristö, riskien arviointi, valvontatoiminnot, viestintä sekä seuranta. Tässä selvityksessä kuvataan Lamorin ohjausjärjestelmän osana olevaa valvontaympäristöä erityisesti taloudellisen raportoinnin näkökulmasta. Muita kuin taloudellisia tietoja koskevan valvontajärjestelmän kuvaus esitetään yhtiön kestävyysraportissa.

Valvontaympäristö

Päävastuu Lamorin taloudellisen raportoinnin sisäisestä valvonnasta on yhtiön hallituksella. Hallituksen kirjallisesti vahvistamassa työjärjestyksessä on määritelty hallituksen vastuut sekä sisäinen työnjako hallituksen ja sen valiokuntien kesken. Hallituksen nimittämän tarkastusvaliokunnan tehtävä on varmistaa, että taloudellista raportointia, riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa varten määriteltyjä periaatteita noudatetaan, sekä mahdollistaa asianmukainen tilintarkastus.

Toimitusjohtaja vastaa tehokkaan valvontaympäristön järjestämisestä ja taloudelliseen raportointiin liittyvästä sisäisen valvonnan jatkuvasta toiminnasta sekä resurssien tarkoituksenmukaisesta kohdentamisesta. Taloudellisten riskien hallintaa koordinoi yhtiön talousjohtaja. Riskeistä ja niihin liittyvistä muutoksista raportoidaan tarvittaessa yhtiön hallitukselle.

Tärkeimpiä taloudellista raportointia ohjaavia työkaluja ovat eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct), hyväksymispolitiikka, tiedonantopolitiikka, laskentaperiaatteet sekä muut kirjanpito- ja raportointisäännöt ja -standardit.

Riskien arviointi

Riskienhallinta tukee Lamorin strategisten tavoitteiden ja liiketoimintatavoitteiden saavuttamista. Riskienhallinta kattaa kaikki organisaation osa-alueet ja huomioi niin strategiset, taloudelliset kuin operatiivisetkin riskit mukaan lukien projektikohtaiset riskienhallintaprosessit. Tavoitteena on tunnistaa ja arvioida systemaattisesti merkittävimmät uhkatekijät konsernin, toimintojen ja prosessien tasolla. Tehokas riskienhallinta varmistaa toimintojen jatkuvuuden myös muuttuvissa olosuhteissa.

Hallitus hyväksyy Lamorin riskienhallinnan periaatteet ja tietyt riskienhallintapolitiikat ja -käytännöt sekä valvoo niiden toteutumista. Pääasialliset riskit ja mahdollisuudet tunnistetaan ja niitä arvioidaan vuosittain suhteessa liiketoiminnan tavoitteisiin, ja ne ovat tärkeä osa sekä pitkän että lyhyen aikavälin liiketoimintasuunnittelua.

Lamorin tunnistamia keskeisimpiä riskejä ja liiketoiminnan epävarmuustekijöitä kuvataan lisäksi taloudellisten katsausten yhteydessä sekä tilinpäätöksen osana julkaistussa hallituksen toimintakertomuksessa.

Valvontatoiminnot

Toimitusjohtaja vastaa sisäisen valvonnan toteuttamisesta. Talouteen liittyvä sisäinen valvonta sekä liiketoiminnan ja hallinnon valvonta on integroitu osaksi yhtiön liiketoimintaprosesseja. Yhtiö on määritellyt ja dokumentoinut osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen raportointiprosessiin liittyvät merkittävät sisäiset valvontatoimet osaksi liiketoimintaprosesseja. Keskeisiä sisäisiä valvontatoimia ovat hyväksymismekanismit, käyttöoikeudet, tehtävien eriyttäminen, valtuutukset, täsmätykset sekä taloudellisen raportoinnin säännöllinen yksikkö- ja konsernitason seuranta.

Taloudellinen raportointi laaditaan kuukausittain ja sen laatimisessa noudatetaan asianmukaisia valvontatoimintoja. Johto seuraa tavoitteiden saavuttamista kuukausittaisen johdon raportoinnin avulla. Virallinen konsernin taloudellinen katsaus laaditaan neljännesvuosittain, ja tilinpäätös vuosittain. Taloudellisen raportoinnin on annettava oikea ja riittävä kuva konsernin toiminnan tuloksesta. Talousorganisaatio varmistaa, että osavuosi- ja puolivuosisraportointi sekä tilinpäätös vastaavat yrityksen periaatteita ja ohjeita ja että kaikki taloudellinen raportointi laaditaan aikataulun mukaisesti.

Yhtiöllä on erillinen sisäisen tarkastuksen toiminto. Hallitus voi käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita myös valvontaympäristön tai valvontatoimintojen erilliseen arviointiin.

Viestintä

Yhtiön sisäisellä viestinnällä tuetaan taloudellisen raportoinnin kattavuutta ja oikeellisuutta. Esimerkiksi yhtiön taloudellisen raportoinnin tavoitteista ja sisäisen valvonnan vaatimuksista sekä kirjanpitoon ja taloudelliseen raportointiin liittyvistä toimintaohjeista ja menettelytavoista sekä laatimisperiaatteita, raportointia ja tiedonantovelvollisuutta koskevista muutoksista jaetaan tietoa kaikille asiaa käsitteleville työntekijöille konsernin eri yksiköissä.

Tiedonantopolitiikassa määritellään, miten ja milloin tietoa on annettava, kuka sitä antaa sekä annettavan tiedon tarkkuus ja kattavuus, jotta tiedottamisvelvoitteet täyttyvät. Voimassa olevat eettiset toimintaperiaatteet, tiedonantopolitiikka ja sisäpiiriohje ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

- Lamor yrityksenä
- Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
- Taloudellinen katsaus
- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- Hallinnointijärjestelmä
- Hallitus
- Johtoryhmä
- Ohjausjärjestelmä
- Palkitsemisraportti

Seuranta

Taloudellinen seuranta sisältää järjestelmällisiä prosesseja sekä johdon soveltamia muodollisia ja epämuodollisia menettelytapoja, joilla seurataan, analysoidaan ja valvotaan Lamorin taloudellista tulosta suhteessa budjetteihin ja suunnitelmiin. Seuranta kattaa kuukausittaisten taloudellisten raporttien seurannan, rullaavien ennusteiden ja suunnitelmien läpikäynnin ja tilintarkastajien sekä sisäisen tarkastuksen raportit.

Budjetointiprosessi suoritetaan vuosittain. Toteutuneita arvoja verrataan budjettiin kuukausittain. Lisäksi laaditaan neljännesvuosittainen ennuste sen varmistamiseksi, että budjetti on voimassa ja sitä tarkistetaan tarvittaessa. Lisäksi suurimpien projektien toteutusta ja taloudellista tilannetta seurataan erillisissä projektien ohjausryhmissä.

Seurantatoimien vastuunjako

Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmä ja tytär- ja osakkuusyhtiöiden johto vastaavat vaatimustenmukaisuudesta huomioiden taloudellisen sääntelyn, tilinpäätösstandardit (IFRS) sekä julkisten markkinoiden säännöt ja määräykset, sekä tehokkaan valvontaympäristön ylläpidosta. Hallitus, tarkastusvaliokunta ja toimitusjohtaja valvovat taloudellista raportointia koskevan sisäisen valvonnan tehokkuutta.

Lamorin sisäisen valvonnan lisäksi sisäisellä tarkastuksella on itsenäinen rooli valvoa ja arvioida säännöllisesti Lamorin hallinnon, riskienhallinnan ja taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan tehokkuutta ja toimivuutta. Arviointi tapahtuu hallituksen hyväksymän sisäisen tarkastuksen työjärjestyksen mukaisesti.

Eturistiriitojen välttäminen

Lamorin päätöksentekoprosessit ja yhtiön hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykset sisältävät menettelytapoja eturistiriitojen ennaltaehkäisemiseksi sekä mahdollisten tunnistettujen eturistiriitojen vaikutusten vähentämiseksi.

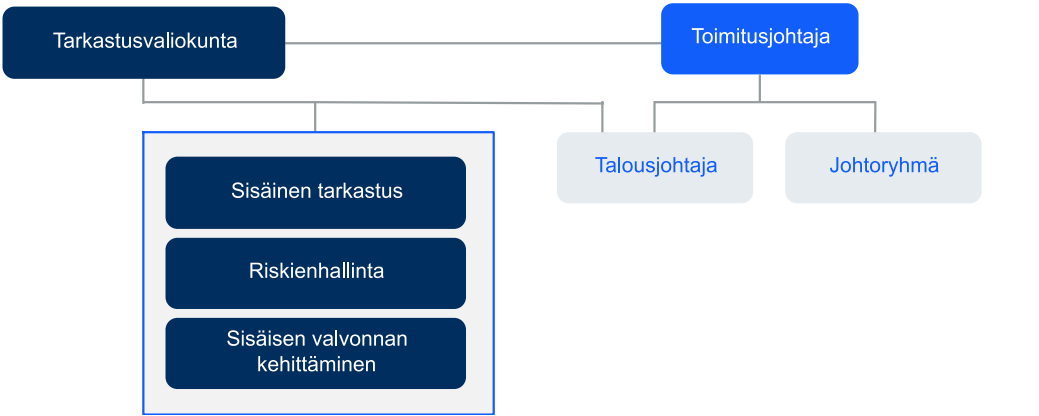
Tarkastustoiminnot

Sisäinen tarkastus

Lamorin sisäinen tarkastus on riippumaton ja puolueeton varmistus- ja konsultointitoiminto, jonka tavoitteena on tuottaa lisäarvoa Lamorille ja parantaa sen toimintaa. Sisäinen tarkastus tukee organisaatiota tavoitteiden saavuttamisessa ja tarjoaa järjestelmällisen lähestymistavan organisaation riskienhallinta-, valvonta- ja hallintoprosessien tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen.

Lamorin hallitus päättää sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteista, jotka määrittellään tarkastusvaliokunnan valmistelemissa sisäisen tarkastuksen työjärjestyksessä. Lisäksi tarkastusvaliokunta hyväksyy vuosittaisen sisäisen tarkastuksen suunnitelman, huomioiden vuosittaisen riskiarvioinnin tulokset, erilaiset liiketoiminnan tarpeet sekä johdon ja tarkastusvaliokunnan ja hallituksen palautteen. Sisäisen tarkastuksen suunnitelmaa päivitetään tarvittaessa, ja tarvittaessa tehdään myös erillisiä tarkastuksia.

Tarkastusten havainnot, suositukset ja johdon korjaavat toimenpiteet raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle. Sisäisen tarkastuksen toiminto raportoi toiminnallisesti tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti talousjohtajalle.



Ulkoinen tarkastus

Lamorilla on yhtiöjärjestyksen mukaan yksi (1) tilintarkastaja, jonka on oltava Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi alkaa siitä yhtiökokouksesta, jossa tilintarkastaja on valittu, ja päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan ja päättää tilintarkastajan palkkiosta.

Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous valitsi uudelleen yhtiön tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy:n. Yhtiön uudeksi päävastuulliseksi tilintarkastajaksi valittiin KHT Mikko Ryttilahti. Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi Ernst & Young Oy:n ja päävastuulliseksi kestävyysraportoinnin varmentajaksi kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Mikko Ryttilahden. Lisäksi yhtiökokous päätti tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan palkkioista sekä matkakustannusten korvauseriaatteista.

Lamorin tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi tilintarkastajan toimintaa sekä seuraa ja hyväksyy lisäksi tilintarkastajan muuhun kuin tarkastustoimintaan liittyvät toimeksiannot ja palkkiot. Tilintarkastuksen kannalta keskeisten seikkojen (Key Audit Matters, KAM) tarkastusta ja mahdollisia tarkastushavaintoja kuvataan tilikauden 2024 tilintarkastuskertomuksen yhteydessä.

Tilintarkastajalle maksetut palkkiot

Tuhatta euroa	2024	2023
Tilintarkastuspalvelut	289	324
Muut tarkastuspalvelut	22	1
Veropalvelut	41	0
Muut palvelut (sis. kestävyysraportoinnin varmennus)	108	69
Yhteensä	459	394

Sisäpiiriasioiden hallinta

Lamor on laatinut sisäpiiriohjeen, jonka tarkoituksena on luoda selkeät toimintaperiaatteet muun muassa sisäpiiritiedon hallinnointiin, sisäpiiriluetteloiden ylläpitoon sekä ilmoitusvelvollisten henkilöiden liiketoimien ilmoittamiseen. Lamorin sisäpiiriohjetta päivitettiin vuonna 2024 vastaamaan organisaatiomuutosten yhteydessä tapahtuneita muutoksia yhtiön sisäpiiriasioiden vastuunjaossa.

Lamorin sisäpiiriohje täydentää markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) ja muun sääntelyn, kuten rikoslain ja arvopaperimarkkinalain, Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeen ja sääntöjen osakkeiden liikkeeseenlaskijoille, Nasdaq Helsingin First North Bond Market -sääntöjen ja Finanssivalvonnan ohjeiden kulloinkin voimassa olevia säännöksiä sisäpiiriasioista.

Lamorin toimitusjohtaja on vastuussa Lamorin sisäpiiriohjeesta sekä sisäpiiriasioiden yleisestä järjestämisestä. Hänen varahenkilönään toimii Lamorin talousjohtaja.

Hankekohtainen sisäpiiri

Lamor ylläpitää tarvittaessa hanke- ja tapahtumakohtaisia sisäpiiriluetteloita.

Pääsääntöisesti hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja päättävät yhdessä sisäpiiritiedon julkistamisen lykkäämisestä silloin, kun markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) mukaiset edellytykset täyttyvät. Samalla perustetaan hanke- tai tapahtumakohtainen sisäpiiriluettelo.

Kulloinkin laadittaviin hanke- tai tapahtumakohtaisiin sisäpiiriluetteloihin kuuluvat ne henkilöt, jotka saavat tiettyä hanketta tai tapahtumaa koskevaa sisäpiiritietoa.

Luettelo johtohenkilöistä ja lähipiiriin kuuluvista henkilöistä sekä kaupankäynti-ilmoitukset

Lamor on määritellyt markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) mukaisiksi johtotehtävissä toimiviksi ja liiketoimistaan ilmoitusvelvollisiksi johtohenkilöiksi yhtiön hallituksen puheenjohtajan ja mahdollisen varapuheenjohtajan sekä muut hallituksen jäsenet ja mahdolliset varajäsenet, yhtiön toimitusjohtajan ja hänen mahdolliset sijaisensa sekä yhtiön johtoryhmän jäsenet.

Johtohenkilöiden ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden on tehtävä Lamorille sekä Finanssivalvonnalle ilmoitus Lamorin rahoitusvälineitä koskevista liiketoimista. Ilmoitus on tehtävä viipymättä ja viimeistään kolme (3) päivää liiketoimen toteuttamispäivän jälkeen.

Lamor julkaisee johtohenkilöiden ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden liiketoimia koskevat ilmoitukset viipymättä ja viimeistään kahden (2) työpäivän kuluessa liiketointa koskevan ilmoituksen vastaanottamisesta.

Lamor ylläpitää listaa johtohenkilöistä ja heidän lähipiiriinsä kuuluvista henkilöistä markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisesti. Lista ei ole julkinen.

Kaupankäynnin rajoitukset

Lamorin määrittelemiä johtohenkilöitä koskee 30 kalenteripäivän suljettu ajanjakso ennen osavuosikatsausten, puolivuosikatsauksen, tilinpäätöstiedotteen ja tilinpäätöksen julkistusta. Suljettu ajanjakso päättyy kyseisen raportin julkistamispäivän päättyessä. Suljettu ajanjakso koskee myös henkilöitä, jotka osallistuvat kyseisten raporttien valmisteluun.

Lamorin ja sen johdon tai johdon lähipiirin väliset liiketoimet

Yhtiön määritelmän mukaisesti konsernin lähipiiri koostuu Lamorin merkittävistä osakkeenomistajista, hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä yhtiön muusta johtoryhmästä ja heidän perheenjäsenistään, sekä heidän kontrolloimistaan yhteisöistä ja osakkuus- ja yhteisyrityksistä. Lisäksi konsernin lähipiiriin luetaan osakkuus- ja yhteisyritykset, joissa konserni on omistajana.

Lamorin talousorganisaatio seuraa lähipiiriliiketoimia osana yhtiön normaaleja raportointi- ja valvontakäytäntöjä. Tarkastusvaliokunnan on erikseen käsiteltävä lähipiiriliiketoimi, joka ei kuulu yhtiön tavanomaiseen toimialaan tai joka ei ole markkinaehtoinen. Lisäksi hallituksen on hyväksyttävä tällainen lähipiiriliiketoimi.

Lamorin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet sekä merkittävät osakkeenomistajat vahvistavat vuosittain, onko heillä tai heidän IAS 24 -standardin

määritelmän mukaiseen lähipiiriinsä kuuluvilla henkilöillä ollut lähipiiriliiketoimia kuluneen tilikauden aikana.

Toteutuneet lähipiiritoimet esitetään osana julkaistuja taloudellisia katsauksia ja tilinpäätöstä. Lisäksi yhtiön palkitsemisraportin yhteydessä raportoidaan vuosittain yhtiön hallituksen jäsenten tai heidän lähipiiriyhtiöidensä mahdolliset muut kuin hallitustyöstä saamat palkkiot.

Tiedonantopolitiikka

Lamor päivitti vuonna 2024 tiedonantopolitiikkaansa sijoittajaviestinnän vastuunjaon sekä hiljaisen jakson käytänteiden osalta. Uuden politiikan mukaisesti Lamor noudattaa yhä 30 päivän hiljaista jaksoa viestinnässään sijoittajille ja tiedotusvälineille.

Viestintä pääomamarkkinoiden kanssa, mukaan lukien lausuntojen antaminen ja yhteyshenkilönä toimiminen sijoittajille, osakkeenomistajille ja analyytikoille, on yhtiön toimitusjohtajan, talousjohtajan sekä sijoittajasuhteista ja viestinnästä vastaavan johtajan vastuulla.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Hallinnointijärjestelmä

Hallitus

Johtoryhmä

Ohjausjärjestelmä

Palkitsemisraportti



Palkitsemisraportti

Johdanto 177

Yhteenveto palkitsemisesta tilikaudella 2024 178

Hallituksen palkitseminen vuonna 2024 178

Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2024 181

Lyhyen aikavälin kannustinohjelma 182

Pitkän aikavälin kannustinohjelma 183

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Hallinnointijärjestelmä

Hallitus

Johtoryhmä

Ohjausjärjestelmä

Palkitsemisraportti

Johdanto

Tämä palkitsemisraportti sisältää tiedot Lamorin hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisesta ajalta 1.1.-31.12.2024 ja se perustuu Suomessa voimassa oleviin Arvopaperimarkkinayhdistyksen Hallinnointikoodin suosituksiin sekä arvopaperimarkkina- ja osakeyhtiölain vaatimuksiin.

Lamorin palkitsemispolitiikka

Lamorin hallintoelinten palkitseminen perustuu yhtiön voimassa olevaan palkitsemispolitiikkaan, joka otettiin käyttöön Lamorin vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen neuvoa-antavan äänestyksen tuloksen mukaisena.

Politiikka on voimassa neljä vuotta hyväksymisestään, ja se tuodaan neuvoa antavaan äänestykseen seuraavan kerran vuoden 2026 varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Hallitus voi harkintansa mukaan tuoda palkitsemispolitiikan yhtiökokoukseen neuvoa antavaa päätöksentekoa varten jo ennen vuotta 2026.

Palkitsemispolitiikan keskeisenä tavoitteena on edistää:

- Lamorin strategian toteuttamista
- Lamorin pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamista
- omistaja-arvon suotuisaa kehitystä
- yksilöiden vastuullisuutta ja palkitsemisen oikeudenmukaisuutta

Palkitsemisraportti vuodelta 2024

Tämä Lamorin toimielinten palkitsemisraportti vuodelta 2024 kuvaa, miten Lamorin hallitusta ja toimitusjohtajaa palkittiin tilikaudella 1.-31.12.2024.

Raportointi ja palkitsemiskäytänteet ovat perustuneet Lamorin voimassa olevaan palkitsemispolitiikkaan. Raportin laadinnassa on lisäksi huomioitu 1.1.2025 voimaan astuneen uuden Hallinnointikoodin suositukset.

Palkitsemisraportti vuodelta 2024 käsitellään Lamorin vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Osakkeenomistajien palaute Lamorin palkitsemispolitiikasta ja palkitsemisraportista

Palkitsemispolitiikan neuvoa-antavaan äänestykseen vuoden 2022 varsinaisessa yhtiökokouksessa osallistuneiden osakkeenomistajien osuus vastasi noin 63,57 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja noin 64,85 prosenttia äänistä. Hallituksen ehdotuksen puolesta annettiin 100 prosenttia annetuista äänistä. Hallituksen ehdotusta vastaan ei annettu ääniä. Niiden osakkeiden lukumäärä, joilla pidättäydyttiin äänestämästä, vastasi noin 9,5 prosenttia kokouksessa edustetuista osakkeista.

Lamorin 26.3.2024 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa esitetty vuoden 2023 palkitsemisraportti hyväksyttiin hallituksen esittämässä muodossa. Neuvoa-antavaan ennakköäänestykseen osallistuneiden osakkeenomistajien osuus vastasi noin 70,05 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja noin 71,46 prosenttia äänistä. Ennakköäänestyksessä hallituksen ehdotuksen puolesta annettiin noin 99,99 prosenttia annetuista äänistä. Hallituksen ehdotusta vastaan annettiin noin 0,01 prosenttia annetuista äänistä. Raportissa oli osakkeenomistajien palautteen mukaisesti esitetty aiempaa laajemmat tiedot koskien toimitusjohtajan lyhyen aikavälin suoritusperusteisen palkitsemisen mittareita ja niiden painoja sekä pitkän aikavälin palkitsemisen tasoa suhteessa muuhun palkitsemiseen. Aiempi palaute on huomioitu myös vuoden 2024 palkitsemisraportin laadinnassa.

Lamorin palkitsemisraportti ja palkitsemispolitiikka ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilla.

- Lamor yrityksenä
- Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
- Taloudellinen katsaus
- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- Hallinnointijärjestelmä
- Hallitus
- Johtoryhmä
- Ohjausjärjestelmä
- Palkitsemisraportti

Yhteenvedo palkitsemisesta tilikaudella 2024

Palkitsemisen periaatteet tilikaudella 2024

Lamorin palkitseminen on vuonna 2024 toteutunut yhtiön palkitsemispolitiikan raameissa ja sen keskeisten tavoitteiden ohjaamana.

Lamorin hallituksen palkitsemisvaliokunta valvoo palkitsemispolitiikan täytäntöönpanoa ja varmistaa, että yhtiön toimielinten palkitseminen tapahtuu yhtiökokoukselle esitetyn palkitsemispolitiikan puitteissa.

Hallituksen palkitseminen on perustunut Lamorin yhtiökokouksen päätöksiin. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan varsinaiselle yhtiökokoukselle 2024 tekemän ehdotuksen mukaisesti hallituksen ja hallituksen valiokuntien palkkioiden taso ja rakenne päätettiin pitää edellisen toimikauden tason mukaisena.

Toimitusjohtajan palkitsemisesta ja sen perusteista on päättänyt Lamorin hallitus perustuen hallituksen palkitsemisvaliokunnan valmistelemiin esityksiin. Toimitusjohtajan kiinteän palkanosan lisäksi hallitus on palkitsemisvaliokunnan esitysten mukaisesti päättänyt muuttuvasta palkanosasta, sisältäen lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmat yhtiön toimitusjohtajalle, johtoryhmälle sekä muille avainhenkilöille.

Poikkeukset ja takaisinperinnät

Lamorilla ei tilikauden 2024 aikana ole ollut tilannetta, jossa yhtiön olisi ollut tarvetta lykätä, perua, jättää kokonaan tai osittain maksamatta tai periä takaisin hallitukselle tai toimitusjohtajalle maksettuja tai maksamattomia palkkioita tai kannustimia.

Tilikaudella 2024 on noudatettu palkitsemispolitiikkaa eikä politiikasta ole poikettu miltään osin.

Lamorin taloudellisen tuloksen ja palkitsemisen kehitys

Viimeisen viiden vuoden aikana Lamorin liiketoiminta on vakiintunut aiempia vuosia merkittävästi korkeammalle tasolle.

Lamor listautui vuonna 2021 Nasdaq Helsingin First North Premier Growth Market -markkinapaikalle ja siirtyi marraskuussa 2023 Nasdaq Helsingin päälistalle.

Kasvun jatkumisen mahdollistamiseksi toteutettu nopea muutos perheyriytksestä pörssiyhtiöksi sekä listayhtiönä toimimisen asettamat uudenlaiset vaatimukset ovat heijastuneet yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemiseen, mutta tiettyjen listautumisen yhteydessä toteutettujen korotusten jälkeen muutokset palkitsemisessä ovat tasaantuneet.

Lamorin palkitsemispolitiikan ja sen puitteissa toteutetun toimitusjohtajan palkitsemisen mukaisesti merkittävä osa yhtiön toimitusjohtajan palkitsemisesta on sidoksissa yhtiön taloudelliseen tulokseen ja omistaja-arvon suotuisaan kehitykseen, ja tämän vuoksi palkitsemisessä voi esiintyä merkittävääkin tilikausikohtaista vaihtelua.

Seuraavalla sivulla kerrotaan tarkemmin, miten Lamorin taloudellinen tulos ja palkitseminen on kehittynyt viimeisen viiden vuoden aikana, ja miten liiketoiminnan kehitykseen ja omistaja-arvoon sidotut suorituskykymittarit näkyvät yhtiön palkitsemisen toteumassa.



- Lamor yrityksenä
- Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
- Taloudellinen katsaus
- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- Hallinnointijärjestelmä
- Hallitus
- Johtoryhmä
- Ohjausjärjestelmä
- Palkitsemisraportti

Maksetut palkat ja palkkiot sekä Lamor-konsernin taloudellinen kehitys viiden vuoden ajanjaksolla

Hallituksen kiinteät vuosipalkkiot pysyivät vuonna 2024 edellisvuotta vastaavalla tasolla. Palkkioiden noin 10 % nousu johtui hallituksen kokousten edellisvuotta suuremmasta määrästä; sekä yhtiön pörssin päälistalle siirtymisen yhteydessä päivitetyn työjärjestyksen mukaisista kuukausittaisista kokouksista että ylimääräisistä hallituksen kokouksista, jotka nostivat maksettujen kokouspalkkioiden määrää.

Merkittävä osa toimitusjohtajan palkitsemisesta perustuu tulospalkitsemisen periaatteiden mukaisesti muuttuvaan palkanosaan eli lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimiin. Koska nämä kannustimet ovat yhteydessä liiketoiminnassa aikaansaatuihin tuloksiin, tulosten kehitys vaikuttaa toimitusjohtajan palkitsemiseen. Vuonna 2024 toimitusjohtajalle lyhyen aikavälin kannustinohjelmasta maksettu vuositulospalkkio oli merkittävästi pienempi kuin edelliselle toimitusjohtajalle vuonna 2023 maksettu palkkio. Tämä johtui pääasiassa siitä, että maksuperusteena olleen tilikauden 2023 taloudellinen tulos oli heikompi kuin edellisvuonna sekä liikevaihdon että muiden suorituskykymittareiden osalta. Lisäksi palkkion tasoon vaikutti se, että aiemmin Lamorin operatiivisena johtajana toimineen Johan Grönin palkitsemisehdot ennen toimitusjohtajaksi nimittämistä olivat alemmat kuin toimitusjohtajan roolissa sovellettavat ehdot. Nämä tekijät yhdessä johtivat toimitusjohtajan palkkion noin 34 %:n laskuun vuonna 2024.

Työntekijöiden palkitseminen ei ole yhtä vaihtelevaa kuin toimitusjohtajan, koska merkittävästi pienempi osa heidän kokonaispalkitsemisestaan perustuu suorituskykymittareihin sidottuun muuttuvaan palkanosaan. Edellisvuotta pienemmät lyhyen aikavälin kannustinohjelmasta vuonna 2024 maksetut tulospalkkiot selittävät kuitenkin osaltaan myös Lamor-konsernin työntekijän keskimääräisen palkan 9 %:n laskua verrattuna edellisvuoteen.

Palkat ja palkkiot yhteensä

Taulukossa on esitetty hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden, konsernin henkilöstön keskimääräisten palkkioiden sekä konsernin taloudellisen tuloksen kehitys viiden edellisen tilikauden 2020-2024 aikana.

Kaikki hallituksen ja toimitusjohtajan palkkiot on maksanut emoyhtiö. Lamor-konsernin keskimääräisten palkkojen ja palkkioiden maksajina ovat olleet myös muut konserniyhtiöt maailmanlaajuisesti.

Tuhatta euroa, TEUR, ellei toisin mainittu (IFRS)	2024	2023	2022	2021	2020
Hallituksen puheenjohtaja	76	69	47	34	32
Muutos-%	10 %	47 %	38 %	6 %	10 %
Hallituksen muut jäsenet yhteensä	211	192	160	21	27
Muutos-%	10 %	20 %	662 %	-22 %	-31 %
Toimitusjohtaja yhteensä	264	402	269	229	125
Muutos-%	-34 %	49 %	17 %	83 %	-46 %
Lamor -konsernin työntekijä keskimäärin	32	36	32	26	16
Muutos-%	-9 %	13 %	22 %	63 %	-11 %

Vuoden 2024 suorituskykymittarit

- Lamorin liikevaihto ja oikaistu liikevoitto (oikaistu EBIT) olivat yhteisiä mittareita kaikille lyhyen aikavälin kannustinohjelman osallistujille
- Lyhyen aikavälin kannustinojelma sisälsi lisäksi muita mittareita liittyen yhtiön vuoden 2024 taloudelliseen suoriutumiseen, operatiivisissa toiminnoissa ja strategian toimeenpanossa onnistumiseen sekä vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen liittyviin tavoitteisiin.
- Lamorin johdolle suunnatun pitkän aikavälin kannustinohjelman suorituskykymittari oli Lamorin osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen.
- Suorituskykymittareiden vaikutusta Lamorin toimitusjohtajan palkitsemiseen on kuvattu tarkemmin tämän raportin osiossa Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2024.

Suorituskykymittarit

Tuhatta euroa, TEUR, ellei toisin mainittu (IFRS)	2024	2023	2022	2021	2020
Lyhyen aikavälin palkitsemisen mittarit					
Liikevaihto, miljoonaa euroa	114	123	128	52	46
Muutos-%	-7 %	-4 %	148 %	13 %	-5 %
Oikaistu liikevoitto, miljoonaa euroa	6	11	13	3	3
Muutos-%	-44 %	-13 %	345 %	-18 %	-48 %
Pitkän aikavälin palkitsemisen mittarit					
Lamorin osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen, euroa*	1,9				
Muutos-%					

*Lamorin osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen on ollut pitkän aikavälin kannustinohjelman suorituskykymittari vuodesta 2024 alkaen. Ennen tilikautta 2024 rauenneiden pitkän aikavälin kannustinohjelmien suorituskykymittareita ei enää esitetä yllä olevassa taulukossa.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Hallinnointijärjestelmä

Hallitus

Johtoryhmä

Ohjausjärjestelmä

Palkitsemisraportti

Hallituksen palkitseminen vuonna 2024

Hallitustyöskentelystä maksettujen palkkioiden perusteet

Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista sekä niiden perusteista. Hallituksen palkitseminen vuonna 2024 perustui kahteen eri varsinaisen yhtiökokouksen päätökseen:

- ajanjaksolla 1.1.-25.3.2024 hallitukselle maksettiin kokous- ja vuosipalkkioita sekä palkkioita valiokuntatyöstä vuoden 2023 palkitsemisraportissa kuvatun Lamorin vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Ehdotuksen yhtiökokoukselle teki osakkeenomistajien nimitystoimikunta.
- ajanjaksolla 26.3.-31.12.2024 hallitukselle maksettiin kokous- ja vuosipalkkioita sekä palkkioita valiokuntatyöstä Lamorin vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Ehdotuksen yhtiökokoukselle teki osakkeenomistajien nimitystoimikunta.

Vuoden 2024 yhtiökokouksen päätöksen mukaiset palkkiot hallitukselle ovat olleet seuraavat:

Hallituksen vuosipalkkiot

- hallituksen puheenjohtaja 50 000 euroa
- hallituksen varapuheenjohtaja 45 000 euroa
- hallituksen muut jäsenet 20 000 euroa

Hallituksen valiokuntien vuosipalkkiot

- tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 10 000 euroa ja kukin jäsen 5 000 euroa
- palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja 5 000 euroa ja kukin jäsen 2 500 euroa

Hallituksen kokouspalkkiot

- hallituksen jäsenille ja hallituksen puheenjohtajalle kokouspalkkio kultakin hallituksen kokoukselta 1 000 euroa
- valiokuntakokouksista ei maksettu erillistä kokouspalkkiota

Hallituksen palkitsemisen toteuma vuonna 2024

Seuraavassa taulukossa on esitetty hallituksen jäsenille maksetut vuosipalkkiot hallitus- ja valiokuntatyöstä sekä palkkiot osallistumisesta hallituksen kokouksiin, esitettynä tuhansina euroina (TEUR). Palkkiot on maksettu kokonaisuudessaan rahana.

Hallituksen jäsen	Hallitus	Tarkastus- valiokunta	Palkitsemis- valiokunta	Kokous- palkkiot	Yhteensä
Mika Ståhlberg, hallituksen puheenjohtaja	50,0	5,0		21,0	76,0
Fred Larsen, hallituksen varapuheenjohtaja	45,0			21,0	66,0
Nina Ehrnooth, hallituksen jäsen	20,0		4,4	21,0	45,4
Kaisa Lipponen, hallituksen jäsen	20,0	5,0	2,5	19,0	46,5
Timo Rantanen, hallituksen jäsen	20,0	10,0	3,1	20,0	53,1
Yhteensä, TEUR	155,0	20,0	10,0	102,0	287,0

Lisäksi hallitus- ja valiokuntatyöskentelyyn liittyvät kohtuulliset toteutuneet matkakulut sekä muut mahdolliset kustannukset korvattiin yhtiön tavanomaisen käytännön mukaisesti.

Hallituksen jäsenille tilikaudella 2024 maksetut muut taloudelliset etuudet

Hallituksen jäsenistä yksikään ei ole ollut työ- tai toimisuhteessa yhtiöön tilikaudella 2024. Hallituksen jäsenet eivät ole kuuluneet yhtiön tulosperusteisen palkitsemisen piiriin, eikä heillä ole Lamorin järjestämää lisäeläkettä tai muita etuuksia.

Vuonna 2024 hallituksen jäsenille maksettiin konsulttipalkkioita muusta kuin hallitustyöstä seuraavasti:

- Hallituksen varapuheenjohtaja Fred Larsenin määräysvaltayhteisölle Larsen Family Corporation Oy:lle maksettiin konsultointisopimuksen perusteella muusta kuin hallitustyöstä konsulttipalkkioita yhteensä 324 000 euroa. Sopimus on toistaiseksi voimassa oleva.

Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2024

Toimitusjohtajan palkitsemisen lähtökohdat

Lamorin toimitusjohtajan palkitsemisen keskeiset lähtökohdat tilikaudella 2024 ovat olleet seuraavat:

- Toimitusjohtajan palkkio on muodostunut yhtiön palkitsemispolitiikan mukaisesti kiinteästä kuukausipalkasta, tavanomaisista luontoiseduista sekä voimassa olevista kannustimista.
- Lisäksi Lamorin toimitusjohtajaan sekä hänen mahdollisen sijaisensa palkitsemiseen sovelletaan samoja periaatteita, joita sovelletaan henkilöstön palkitsemiseen.
- Lamorin toimitusjohtajana on vuonna 2024 toiminut Johan Grön.
- Yhtiöllä ei ole ollut toimitusjohtajan sijaista.

Toimitusjohtajan kiinteän palkanosan muodostuminen

Lamorin toimitusjohtajan kiinteä palkanosa on muiden johtoryhmän jäsenten tavoin muodostunut kiinteästä kuukausipalkasta ja tavanomaisista luontoiseduista, jotka sisältyvät raportoituihin kiinteään palkkaan. Lisäksi yhtiöllä on sairaskuluvakuutus, jonka piirissä on myös yhtiön toimitusjohtaja.

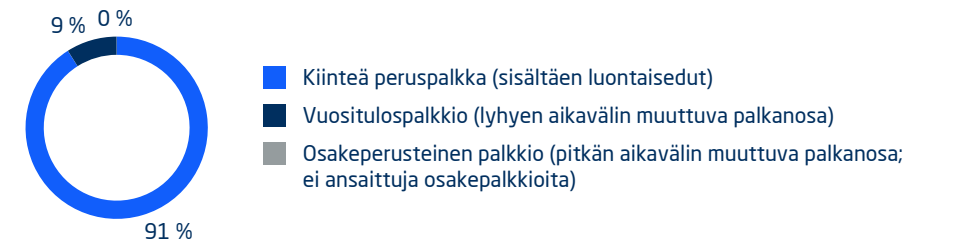
Yhtiön toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten eläke-edut määräytyvät lain ja yleisen käytännön mukaisesti. Yhtiöllä ei ole ollut voimassa olevia lisäeläkkeitä toimitusjohtajalle tai muille johtoryhmän jäsenille.

Hallitus päättää toimitusjohtajan kiinteän palkanosan mahdollisista vuosittaisista tarkistuksista. Joulukuussa 2023 solmittuun toimitusjohtajasopimukseen tai sen ehtoihin ei tehty muutoksia vuonna 2024.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi (6) kuukautta sekä toimitusjohtajan että yhtiön puolelta. Toimitusjohtajan sopimus ei sisällä erillistä erokorvausta.

Toimitusjohtajan palkitsemisen jakautuminen kiinteisiin ja muuttuviin palkanosiin vuonna 2024

Tuhatta euroa, TEUR	KIINTEÄ PALKAN OSA		MUUTTUVA PALKAN OSA	
	Kiinteä palkka	Vuositulo-palkkio (lyhyt aikaväli)	Osake-perusteinen palkkio (pitkä aikaväli)	2024 YHTEENSÄ*
Toimitusjohtaja Johan Grön	240	24	0	264



*Esitetty toimitusjohtajan palkitseminen ei sisällä Lamorin vuoden 2023 palkitsemisraportissa esitettyä, yhtiön edellisen toimitusjohtajan tilikaudelta 2023 ansaitsemaa ja tilikaudella 2024 maksettua lyhyen aikavälin tulospalkkiota tai hänen osittain vuodelle 2024 ajoittunutta irtisanomisajan palkkaansa.

Tilikaudella 2025 erääntyvät ja maksettavat palkkiot

Toimitusjohtaja Johan Grönillä ei ole ansaittuna tilikaudella 2025 erääntyviä vuositulospalkkioita tilikaudelta 2024.

Toimitusjohtajalla ei ole voimassa olevia optio-oikeuksia tai ansaittuja osakepalkkioita.

Lyhyen aikavälin kannustinohjelma

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin vuositulospalkkion lähtökohdat

Yhtiön avainhenkilöt, joihin kuuluvat toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet, ovat hallituksen hyväksymän vuotuisen lyhytaikaisen kannustinohjelman piirissä. Hallitus asettaa ja arvioi vuosittain ohjelman tavoitteet ja mittariston sekä yhtiön suorituksen että kunkin johtoryhmän jäsenen henkilökohtaisen suorituksen osalta. Tavoitteet voivat liittyä yhtiön taloudelliseen tulokseen, operatiivisissa toiminnoissa ja strategian toimeenpanossa onnistumiseen sekä vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen. Tavoitteiden painotus voi vaihdella kunkin vuoden painopistealueiden mukaisesti.

Lamoren palkitsemispolitiikan mukaisesti hallitus määrittelee toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinmahdollisuuden enimmäismäärän vuosittain markkinakäytäntöjen ja tulosten perusteella siten, että taso ei voi ylittää 100 prosenttia hänen kiinteästä vuosipalkastaan. Vuoden 2024 enimmäisansainnan taso oli 100 prosenttia. Muiden osallistujien osalta ansaintamahdollisuuden enimmäismäärä riippuu kunkin henkilön asemasta ja roolista organisaatiossa.

Lyhyen aikavälin kannustinohjelman tavoitteet ja toteuma vuonna 2024

Toimitusjohtajan vuoden 2024 lyhyen aikavälin suorituskykymittarit sisälsivät sekä yhtiön suoritukseen että henkilökohtaiseen suoritukseen sisältyviä tavoitteita.

Eri mittareiden perusteella vahvistettu toteuma perustui joko hallituksen numeraalisille tavoitteille asettamiin raja-arvoihin tai asetettujen laadullisten osatavoitteiden toteumaan. Next Leap -kehitysohjelman etenemän osalta sovellettiin lisäksi hallituksen harkintaa.

Toimitusjohtaja Johan Grönin osalta hänen vuodelle 2024 asetettujen tavoitteidensa painotus jakautui taulukossa kuvatusti yhtiön (80 %) ja toimitusjohtajan henkilökohtaisen (20 %) suorituksen tavoitteisiin, ja hallitus arvioi toimitusjohtajan saavuttaneen hänelle asetetut tavoitteet seuraavasti:

Yrityksen suorituskykymittarit 2024	Tavoite %	Toteuma %
Liikevaihto	20,0 %	0,0 %
Tilaukset	20,0 %	0,0 %
Oikaistu liikevoitto	20,0 %	0,0 %
Henkilöstötyytyväisyys (LIT-indeksi)	10,0 %	0,0 %
Vastuullisuustavoitteet (liikekumppanien arviointi ja riskienhallinta)	10,0 %	10,0 %
Tavoitteet ja toteuma yhteensä	80,0 %	10,0 %

Johan Grönin henkilökohtaiset suorituskykymittarit 2024	Tavoite %	Toteuma %
Next Leap -kehitysohjelman etenemä	10,0 %	5,0 %
Johtoryhmän henkilöstötyytyväisyys (LIT-indeksi)	10,0 %	0,0 %
Tavoitteet ja toteuma yhteensä	20,0 %	5,0 %

Yrityksen ja henkilökohtaisen suoriutumisen toteuma vuonna 2024 yhteensä:	
Johan Grön	15,0 %

Koska Lamoren nettotulos oli tilinpäätöshetkellä alle yhtiön lyhyen aikavälin kannustinohjelman ehdoissa määritellyn minimitason, hallitus päätti, ettei toimitusjohtajalle ja muulle johtoryhmälle makseta lyhyen aikavälin kannustinohjelmasta vuositulospalkkioita tilikaudelta 2024.

- Lamor yrityksenä
- Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
- Taloudellinen katsaus
- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- Hallinnointijärjestelmä
- Hallitus
- Johtoryhmä
- Ohjausjärjestelmä
- Palkitsemisraportti

Pitkän aikavälin kannustinohjelma

Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma

Lamorin hallitus päätti helmikuussa 2024 uuden osakeperusteisen kannustinohjelman perustamisesta yhtiön avainhenkilöille, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet sekä yhtiön toimitusjohtaja. Ohjelmassa kohderyhmällä on mahdollisuus ansaita Lamorin osakkeita hallituksen asettamien tavoitteiden saavuttamisen perusteella.

Ohjelmassa on yksi yhteensä kolmen vuoden ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2024-2026. Ohjelman ansaintakriteeri perustuu osakkeen vaihdolla painotettuun kesikurssiin ja tälle asetettuun kolmeen (3) eri kynnsarvoon. Ohjelmasta maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 700 000 Lamorin osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus.

Alla olevassa taulukossa kuvataan toimitusjohtajan enimmäisansaintamahdollisuutta suhteensa hänen kiinteään vuosiansioonsa. Laskelman perusteena on palkkio-osakkeiden arvo kunkin yksittäisen kynnsarvon saavuttamisen ajankohtana.

Lamorin osakkeen osakevaihhdolla painotettu kesikurssi	Brutto-palkkio (osakkeita, kpl)	Brutto-palkkio (palkkion arvo, €)	% kiinteästä vuosi-ansiosta*	Arvioitu netto-palkkio (osakkeita, kpl)	Arvioitu netto-palkkio (palkkion arvo, €)	% kiinteästä vuosi-ansiosta*
Kynnsarvo 1: 5,00 €	120 000	600 000 €	250 %	60 000	300 000 €	125 %
Kynnsarvo 2: 6,25 €	20 000	125 000 €	52 %	10 000	62 500 €	26 %
Kynnsarvo 3: 7,50 €	20 000	150 000 €	63 %	10 000	75 000 €	31 %
Yhteensä	160 000	875 000 €	365 %	80 000	437 500 €	182 %

*Laskettuna suhteutettuna toimitusjohtajan tässä raportissa esitettyyn, vuonna 2024 toteutuneeseen ansiotasoon, sisältäen kiinteän kuukausipalkan ja luontaisedut.

Osakepalkkioiden maksun ehdot sekä luovutusrajoitukset

Voimassaolevan pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelman mahdollisia palkkioita voidaan maksaa tilikausien 2025–2027 aikana aikaisintaan 12 kuukauden kuluttua palkkioiden myöntämisestä ja ylimmän kynnsarvon osalta vuonna 2027, ansaintajakson päätyttyä.

Osakeperusteiset kannustinpalkkiot maksetaan lähtökohtaisesti osin Lamorin osakkeina, osin verojen ja sivukulujen maksuun mitoitettuna käteisosuutena. Hallitus voi päättää, maksetaanko palkkioiden osakeosuus yhtiön hallussa olevilla osakkeilla vai liikkeeseen laskettavilla uusilla osakkeilla, yhtiökokouksen hallitukselle antamien valtuuksien puitteissa.

Lähtökohtaisesti pitkän aikavälin kannustinohjelmiin liittyviä palkkioita ei makseta, jos hallituksen asettamien tulostittareiden kynnsarvoja ei saavuteta, tai mikäli osallistujan työsuhte tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksua.

Ohjelman ehdoissa on määritetty toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten mahdollisten palkkio-osakkeiden luovutusrajoitukset suhteessa heidän kiinteään vuosipalkkaansa palkkion maksua edeltävänä vuonna. Toimitusjohtajan osalta luovutusrajoitus on vastannut kahdentoista (12) kuukauden palkkaa ja muun johtoryhmän osalta kuuden (6) kuukauden palkkaa.

Ansaitut pitkän aikavälin osakepalkkiot

Hallituksen asettamia kynnsarvoja voimassa olevalle ohjelmalle ei saavutettu vielä tilikauden 2024 aikana. Toimitusjohtajalla tai muilla johtoryhmän jäsenillä ei raportointikauden päättyessä 31.12.2024 ollut ansaittuna yhtiön pitkän aikavälin suoriteperusteisten kannustinohjelmien perusteella maksettavia osakepalkkioita johtuen aiempien, tilikaudet 2022-2024 ja 2023-2025 kattavien pitkän aikavälin suorituserusteisten kannustinohjelmien raukeamisesta ilman palkkioiden maksua.

Ohjelmakausi	Suoritustavoite	Painoarvo	Tulos	Maksuvuosi
PSP 2024-2027	Lamorin osakkeen vaihdolla painotettu kesikurssi, 2024-2026 (3 eri kynnsarvoa)	100 %, jakautuen: Kynnsarvo 1: 75 % Kynnsarvo 2: 12,5 % Kynnsarvo 3: 12,5 %	0 (Ansainta-jakso kesken)	Ei maksua 2024; palkkioiden maksu mahdollinen tilikausilla 2025-2027 riippuen kynnsarvojen saavuttamisesta
PSP 2023-2025	Oikaistu osakekohtainen tulos (oikaistu EPS), 2023	100 %	0	Ei maksua 2026
PSP 2022-2024	Oikaistu osakekohtainen tulos (oikaistu EPS), 2022	100 %	0	Ei maksua 2025

LAMOR

lamor.com