

Lyckegård Group AB  
Org.nr 556757-7597

**Årsredovisning**  
**och**  
**Koncernredovisning**  
**för**  
**LYCKEGÅRD GROUP AB**  
*556757-7597*  
Räkenskapsåret 2025

## **Innehållsförteckning**

Bolagsstyrning	3
Styrelse och ledning	4
Förvaltningsberättelse	8
Risker och riskreducering	11
Aktieägare och aktiekapital	14
Flerårsöversikt	16
Förändring av eget kapital	16
Förslag till vinstdisposition	17
Koncernens resultat- och balansräkning	18
Koncernens kassaflödesanalys	21
Moderbolagets resultat- och balansräkning	22
Moderbolagets kassaflödesanalys	25
Noter	26

## **Bolagsstyrning**

### **Översikt**

Lyckegård Group AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. Lyckegård ser god bolagsstyrning, inklusive riskhantering och intern kontroll, som viktiga delar i en framgångsrik affärsverksamhet då detta ger förutsättningar för att upprätthålla förtroendet bland kunder, partners, aktieägare, myndigheter och andra intressenter.

Bolagsstyrning handlar om hur verksamheten styrs, leds och kontrolleras för att skapa ett värde för bolagets ägare och andra intressenter. Lyckegård styrs av aktiebolagslagen, bokföringslagen, årsredovisningslagen samt BFNR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Den interna kontrollen är utformad för att ge en rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och om de finansiella rapporterna överensstämmer med god redovisningssed, lagar och förordningar.

En viktig del av styrelsens arbete med den interna kontrollen är att utarbeta och godkänna interna policyer och riktlinjer. Dessa inkluderar bolagsordning, styrelsens arbetsordning, attestordning, VD-instruktion samt valutapolicy. Syftet med dessa policyer är att skapa förutsättningar för en god intern kontroll.

Som ett led i ansvarsstrukturen ingår att styrelsen månatligen utvärderar verksamhetens prestationer och resultat genom ett lämpligt rapportpaket bestående resultat- och balansräkningar, kassaflödesprognoser, nyckeltal samt kommentarer från bolagsledningen. Uppföljning sker mot budget och föregående år. Finanschefen rapporterar till VD som i sin tur avger rapporten till styrelsen. Styrelsen utvärderar informationen från företagsledningen och vidtar nödvändiga åtgärder om de anser det vara nödvändigt. Styrelsen är också de som slutligt godkänner delårsrapporterna innan de offentliggörs.

Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning. Inom bolaget uppdateras policyer och riktlinjer angående den finansiella processen löpande. För kommunikation med interna och externa parter finns en informationspolicy som styr. Syftet med den policyn är att säkerställa att informationsskyldigheten efterlevs på ett korrekt sätt.

### **Bolagsstämma**

Lyckegårds aktieägare är de som ytterst fattar beslut om bolagets ledning. På stämman utser ägarna styrelsen, styrelsens ordförande och revisorer. Styrelsen ansvarar inför ägarna för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter.

Lyckegårds högsta beslutande organ är bolagsstämman. Vanligtvis fattas beslut på denna med enkel majoritet, men för vissa beslut, såsom ändring av bolagsordning krävs kvalificerad majoritet. Extra bolagsstämma kan påkallas av ägare som äger minst 10% av aktierna eller av styrelsen samt också av de externa revisorerna.

### **Styrelsens sammansättning och arbete**

Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av minst 4 och högst 8 ledamöter. Styrelsen bestod per 2025-12-31 av 6 ledamöter. Styrelsens ordförande är Anders Holm. Övriga ledamöter är Fredrik Lundén, Ulf Annvik, Peter Johansson, Dan Åsberg och Mattias Lewrén. För närmare presentation av styrelsen, se nedan under avsnitt Styrelse och ledning. Det är styrelsens uppfattning att man har en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och övriga förhållanden, en ändamålsenlig sammansättning med hänsyn till ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Styrelsens ordförande tillser att styrelsens arbete bedrivs effektivt samt att den fullgör de uppgifter som åvilar dem.

Styrelsen har ägnat särskild omsorg åt att fastställa de övergripande målen för bolaget samt den strategi som bör användas för att nå dessa mål. Man har också fortlöpande utvärderat den operativa ledningen i bolaget för att säkerställa bolagets styrning, ledning och kontroll. Styrelsen är av uppfattningen att det finns ett bra system för uppföljning och kontroll av den ekonomiska ställningen samt att den externa kommunikationen är öppen och relevant. Det finns skriftliga instruktioner som reglerar fördelningen av uppgifter mellan styrelse och VD. Dessa revideras årligen och består i huvudsak av VD-instruktion, attestordning och arbetsordning för styrelsen.

### **Externa revisorer**

Lyckegårds revisorer väljs av årsstämman, för en period av ett år, till slutet av nästa årsstämma. På årsstämman den 2 juni 2025 valdes revisionsbolaget Forvis Mazars AB, med Rasmus Grahn som huvudansvarig revisor samt Mattias Kristensson som bolagets revisorer.

## **Styrelse och ledning**

### **Styrelse**

**Anders Holm** - Styrelseordförande sedan 2020 (född 1963).

Anders Holm är huvudägare och aktiv i rådgivningsfirman Neqtar Advisory AB, samt ägare av Aquilles Invest AB, som investerar i mindre noterade och onoterade bolag.

Innehav: Holm äger 5 807 583 aktier i bolaget privat och via helägt bolag.

Anders Holm är oberoende av bolaget och dess ledning samt större aktieägare.

**Ulf Annvik** - Styrelseledamot sedan 2019 (född 1965).

Ulf Annvik har en civilekonomexamen från universitetet i Karlstad och är VD för Entreprenörinvest Sverige AB som är ett investmentbolag i Växjö och som har Familjen Kamprads Stiftelse som huvudägare. Ulf har varit VD för ett antal företag i olika branscher under de senaste 28 åren och har lång erfarenhet av affärsutveckling och styrelsearbete.

Innehav: Annvik är VD för Entreprenörinvest Sverige AB, som äger 6 756 997 aktier i bolaget. Annvik har inget eget direkt ägande i bolaget men ett indirekt ägande på 202 710 aktier.

Ulf Annvik är oberoende av bolaget och dess ledning.

**Fredrik Lundén** - Styrelseledamot sedan 2021 (född 1963).

Fredrik Lundén är egen företagare med inriktning på styrelsearbete och rekryteringar inom den gröna sektorn. Lundén har verkat över 20 år i internationella sälj och marknadsdirektörs roller inom Väderstad och Monsanto. Lundén äger och driver även ett eget lantbruk.

Innehav: Lundén äger 316 982 aktier i bolaget.

Fredrik Lundén är oberoende av bolaget och dess ledning samt större aktieägare.

Lyckegård Group AB  
Org.nr 556757-7597

**Peter Johansson** - Styrelseledamot sedan 2023 (född 1967).

Peter Johansson sålde under 2022 Östorps Bevattning till Lyckegård Group och har mångårig erfarenhet inom bevakningsbranschen. Peter driver bolagen PGJ Invest AB samt Östorps Gård (enskild firma).

Innehav: Johansson äger 1 987 821 aktier i bolaget privat och via helägt bolag.

Peter Johansson är beroende av bolaget och dess ledning.

**Dan Åsberg** - Styrelseledamot sedan 2023 (född 1961).

Dan Åsberg har varit verksam i KSAB Utemiljö AB sedan 1998 bland annat som VD och styrelseordförande och driver bolagen Åsberg & Magnusson Fastighets AB samt In Hoc Signo AB.

Innehav: Åsberg äger 4 145 231 aktier i bolaget privat och via helägt bolag samt 3 333 333 aktier via delägt (50%) bolag.

Dan Åsberg är beroende av bolaget, dess ledning och bolagets större aktieägare.

**Mattias Lewrén** - Styrelseledamot sedan juni 2025 (född 1963).

Mattias Lewrén har en kandidatexamen i ekonomi från Uppsala universitet. Mattias är partner och chef för värdeskapande på Dahlgren Capital Active Equity och har bred erfarenhet från ett flertal olika branscher och en dokumenterad meritlista inom förändringsarbete. Under 35 år arbetade Mattias för Accenture och hade där ett flertal globala chefsbefattningar.

Innehav: Lewrén är chef för värdeskapande på Dahlgren Capital Active Equity, som äger 10 000 000 aktier i bolaget. Lewrén har inget eget direkt eller indirekt ägande i bolaget

Mattias Lewrén är oberoende av bolaget och dess ledning.

## **Ledning**

**Kent Stenberg** - VD sedan april 2024 (född 1969).

Kent Stenberg VD för koncernen och dess dotterbolag KSAB Utemiljö, Sydsvensk Bevattning samt Östorps Bevattning. Han har tidigare jobbat cirka 20 år i OKQ8-koncernen som bland annat affärsområdeschef, försäljningschef och CFO. Kent är utbildad Civilekonom från Mälardalens Universitet.

Innehav: Stenberg äger 2 436 636 aktier i bolaget privat och via helägt bolag samt 500 000 teckningsoptioner av serie 2024/2027.

Lyckegård Group AB  
Org.nr 556757-7597

**Daniel Nilsson** - Finanschef (född 1977).

Daniel Nilsson är bolagets Finanschef sedan 2020. Daniel har en Ekonomie magisterexamen från Lunds universitet och har jobbat på en rad olika positioner inom Sandvik AB samt som konsult via sitt helägda bolag LDN Företagskonsult AB.

Innehav: Nilsson äger 555 393 aktier i bolaget privat och via helägt bolag samt 250 000 teckningsoptioner av serie 2024/2027.

## **Aktieägarinformation årsstämma 2026**

Aktieägare i Lyckegård Group kommer att kallas till årsstämma måndagen den 1 juni 2026 i Västerås.

Mer information och instruktioner om hur anmälan går till kommer framgå av kallelsen till årsstämman, vilken kommer offentliggöras genom ett separat pressmeddelande och finnas tillgänglig på webbplatsen [www.lyckegardgroup.se](http://www.lyckegardgroup.se).

## **För mer information**

### **Investerarrelationer**

Aktuell information om Lyckegård Group finns på [www.lyckegardgroup.se](http://www.lyckegardgroup.se)

### **För frågor**

Vänligen kontakta Daniel Nilsson Finanschef på [daniel@lyckegard.com](mailto:daniel@lyckegard.com) eller +46 (0)702-566 705.

## **Finansiell kalender 2026**

### **4 maj**

Delårsrapport kvartal 1

### **1 juni**

Årsstämma

### **17 augusti**

Delårsrapport kvartal 2

### **30 oktober**

Delårsrapport kvartal 3

Lyckegård Group AB  
Org.nr 556757-7597

Styrelsen och verkställande direktör för Lyckegård Group AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Företaget har sitt säte i Västerås

Lyckegård består, utöver moderbolaget, av de tre operativa svenska bolagen Östorps Bevattning AB, KSAB Utemiljö AB och Sydsvensk Bevattning i Eslöv AB samt det till 51% ägda norska bolaget Lyckegård AS.

I koncernen utvecklar och säljer dotterbolagen bevattningsystem med inriktning på lantbruk, golfbanor samt övriga grönytor, tex parker, kyrkogårdar, fotbollsplaner etc. Man agerar återförsäljare för internationellt välkända varumärken, tillverkar egna pumpstationer samt marknadsför och säljer det egenutvecklade systemet SMART, vilket används för att optimera mängden vatten och energi som används vid bevattning. Man åtar sig större projekt och installationer av bevattningsystem vilka kan sträcka sig över flera år. Man säljer konstgräs till bland annat lekparkar och fotbollsplaner samt också utrustning till golfbanor såsom nät, bunkrar, skyltar etc.

Under 2025 avyttrades 20% av aktierna i intressebolaget Soil & Seed Equipment Scandinavia AB (f.d. Lyckegård Soil & Seed AB).

### Kunder och affärsmodell

Bolagets slutkunder består av lantbrukare, stat och kommun, golf- och fotbollsklubbar m.fl. Försäljning sker direkt till slutkund och till största del i Sverige. Försäljning sker direkt via egna säljare men också via återförsäljare runt om i världen. Bolaget har exklusiva rättigheter att agera återförsäljare i Sverige av några av världens mest kända varumärken.

### Omsättning och resultatutveckling 2025

Koncernens nettoomsättning för helåret 2025 uppgick till 205 379 (184 518) TSEK, en ökning med 20 861 TSEK jämfört med föregående år. Omsättningsökningen beror på aktivt säljarbete och en bevattningsmarknad som är under tillväxt, både internationellt och i Sverige.

Resultatet före räntor, skatt och avskrivning/nedskrivning av goodwill (EBITA) uppgick till 17 379 (-2 982) TSEK för perioden.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 5 040 (-15 321) TSEK.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 4 723 (-59 698) TSEK.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten för 2025 uppgick till 7 003 (4 469) TSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -626 (-5 496) TSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 1 556 (-1 599) TSEK och påverkas av den nyemission som ägde rum under året med totalt 15 000 (8 407) TSEK.

Periodens totala kassaflöde uppgick till 7 934 (-2 625) TSEK.

### Finansiell ställning

Immateriella anläggningstillgångar består bland annat av balanserade utvecklingskostnader på 1 153 (1 091) TSEK och goodwill på 26 074 (38 347) TSEK av dessa avser 19 654 (28 258) TSEK förvärvet av KSAB Utemiljö AB och 6 420 (10 089) TSEK förvärvet av Östorps Bevattning AB.

Eget kapital uppgick till 37 789 (17 858) TSEK vilket motsvarar en soliditet på 36 (17) procent. Likvida medel per den 31 december 2025 uppgick till 8 233 (299) TSEK och den outnyttjade checkräkningskrediten uppgick till 10 050 (1 103) TSEK.

### **Finansiering**

Koncernens långfristiga räntebärande skulder uppgick till 10 493 (27 135) TSEK per den 31 december 2025 och består utöver banklån av ett anstånd hos Skatteverket på 4 077 (12 233) TSEK.

### **Personal**

Koncernens medeltal anställda för helåret 2025 uppgår till 48 (59). På balansdagen uppgick antalet anställda till 51 (49) personer.

### **Koncernstruktur**

Per 2025-12-31 består Lyckegård Group av moderbolag och fyra dotterbolag. KSAB utemiljö AB som har sitt säte i Västerås, Västmanlands län, Östorps Bevattning AB med säte i Laholm, Hallands län, Sydsvensk Bevattning i Eslöv AB med säte i Höör, Skåne län samt det till 51% ägda norska dotterbolaget Lyckegård AS som har sitt säte i Oslo.

### **Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Kommunicerar att en riktad nyemission om 15 000 TSEK planeras genomföras.

Kallar till en extra bolagsstämma den 3 februari som beslutar att genomföra den riktade nyemissionen.

Upptar kortfristiga lån på 8 000 TSEK från personer närstående bolaget. Lånen har en löptid på cirka 7 månader och en ränta på 6% på årsbasis.

Den 20 februari tecknades och tilldelades Dahlgren Capital 3 333 333 st aktier för en kurs om 1,50 kr/st, som en första del i den riktade nyemissionen.

Bolaget ingår tilläggsavtal avseende förvärvet av aktierna i KSAB, där tilläggsköpeskillingen uppgår till 6 287 TSEK, avtalet skall underställas bolagsstämman i Bolaget för godkännande.

Den 26 maj tecknades och tilldelades Dahlgren Capital 3 333 333 st aktier för en kurs om 1,50 kr/st, som en andra del i den riktade nyemissionen.

Årsstämman beslutar att ändra bolagets säte från Staffanstorps kommun till Västerås kommun samt godkänna tilläggsavtalet avseende förvärvet av aktierna i KSAB.

Den 30 juni tecknades och tilldelades Dahlgren Capital 3 333 334 st aktier för en kurs om 1,50 kr/st, som en tredje och sista del i den riktade nyemissionen.

Bolaget byter Certified Adviser till Tapper Partners AB per den 11 augusti.

Meddelar att Bolaget byter likviditetsgarant till ABG Sundal Collier per den 1 november.

Bolagets dotterbolag Östorps Bevattning erhåller en order på cirka 12 msek från Bruceasons Gräv & Entreprenad där slutkunden är Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU). Ordern avser en komplett bevattningslösning med leverans och installation under första halvåret 2026.

Startar upp sin norska verksamhet genom bildandet av Lyckegård AS som i sin tur ingår ett avtal med Skaaret Landskap AS, där Skaaret förvärvar 49% av aktierna i Lyckegård AS.

Säljer resterande 20% av aktierna i Soil & Seed Equipment Scandinavia AB (tidigare Lyckegård Soil & Seed AB), till två privata investerare. Köpeskillingen uppgår till 2 MSEK, tillträde är 30 december.

### **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Lyckegård AS förvärvar 100% av aktierna i S48 Vanningsanlegg AS med tillträde den 9 januari 2026.

Bolaget upptar kortfristiga lån på 4 000 TSEK från personer närstående bolaget. Lånen har en löptid på cirka 4 månader och en ränta på 7% på årsbasis.

### **Förväntad framtida utveckling**

Bevattningsmarknaden har varit under stark tillväxt de senaste åren och förväntas fortsätta växa i de nordiska länderna och koncernen har en stark marknadsposition inom detta segment. Koncernen består, utöver moderbolaget Lyckegård Group, av tre operativa svenska bolag, Östorps Bevattning, Sydsvensk Bevattning och KSAB Utemiljö samt det till 51% ägda norska bolaget Lyckegård AS. Koncernen har en övergripande strategi att växa inom bevattning i Norden delvis genom förvärv och delvis genom ökat fokus på export av både varor och tjänster. Inom Sveriges bevattningsmarknad för grönytor och lantbruk har bolaget en dominerade ställning och styrelsen ser över strategiska initiativ för att utöka värdekedjan med närliggande verksamheter.

Inom Lantbruk har Östorps Bevattning ca 35% marknadsandel i Sverige och är det företag som de senaste åren vuxit snabbast inom sitt segment. Efterfrågan på lantbruksbevattning har de senaste åren ökat kraftigt och dagens klimatutmaningar gör att styrelsen i bolaget tror på en stark efterfrågan de kommande åren. Detta exemplifieras av den order på ca 12 MSEK till SLU (Statens Lantbruks Universitet) som togs av bolaget under 2025. Vikten av att spara på vatten är av största betydelse och Östorps Bevattning har utvecklat en SMART styrning av bevattningspumpar som minskar både vatten och energiförbrukning. Denna applikation är under fortsatt utveckling för att möta framtidens behov. Vidare är Östorps Bevattnings pumpar ledande på den svenska bevattningsmarknaden och exporterar också sina pumpar till andra europeiska länder.

KSAB Utemiljö och Sydsvensk Bevattning har ca 75% av bevattningsmarknaden inom golf i Sverige och sitter till stor del på Sveriges samlade kompetens inom detta segment. De flesta av dagens 600 golfbanor är byggda under golfboomen 1985-1992 och är behov av nya bevattningsanläggningar. Ett komplett byte av bevattningsanläggning är en investering på 7-12 miljoner och tar månader för ett arbetslag att installera.

KSAB Utemiljö säljer också golfbaneutrustning och uppskattas ha en marknadsandel på cirka 50% i Sverige. Under 2024 hade golfklubbar runt om i Sverige ett bra år med rekord i antal spelade rundor, under 2025 slogs detta rekord och det spelas fler rundor golf i Sverige nu än aldrig tidigare, detta gör att många golfklubbar har en god ekonomi vilket kommer driva deras investeringsvilja framöver.

Bolagets styrelse bedömer att det finns goda möjligheter för att marknaderna inom bevattning som bolaget agerar på kommer att växa betydligt framöver.

Bolagets dominerande intäkter är engångsbetalningar för bevattningsmaskiner, installationer av bevattningssystem och reservdelar/slitedelar/service men även repetitiva, återkommande, intäkter förekommer vilka ger bolaget ett jämnare intäktsflöde.

Lyckegård Group arbetar vidare med etablering av samarbeten med aktörer som har kompletterande produkter och kompetenser. Detta kan skapa tillfällen för företagsförvärv.

Styrelsen antog under 2024 nya finansiella målsättningar kopplat till omsättning, vinst och skuldsättning. Dessa är; Omsättningstillväxt på minst 10% per år; Rörelseresultat före avskrivning av goodwill (EBITA) skall uppgå till minst 8%; Nettoskuld i förhållande till EBITA skall uppgå till max 2,5 ggr. Under 2025 lyckades koncernen uppnå samtliga av dessa målsättningar.

## **Risker och riskreducering**

### **Risker relaterade till konkurrens**

Lyckegård har en bred produktportfölj av bevattningsutrustning till lantbrukare, kommuner, golfbanor etc.

Det finns en del konkurrenter som erbjuder liknande produkter och tjänster till exempel WaterBoys och Rosenqvists. Lyckegård har en ledande ställning inom bevattning av golfbanor och styrelsen och ledningen bedömer att det för närvarande finns få konkurrenter som har samma kompetens och förmåga att genomföra större projekt. Inom lantbrukssektorn har bolaget genom Östorps Bevattning de senaste åren tagit marknadsandelar, beroende på bra kvalitet på bland annat de egentillverkade pumpstationerna samt gedigen kompetens.

Bolaget har också en bred produktportfölj av utrustning till golfbanor samt konstgräs. Inom dessa områden utgörs konkurrensen främst av Hägges Golf AB och Saltex Sports & Play.

Bolaget har ett team av anställda som kontinuerligt arbetar med produktutveckling av de egna produkterna för att säkerställa att man fortsatt är i framkant vad gäller den tekniska utvecklingen.

### **Risker relaterade till inköp av komponenter**

Lyckegård är beroende av delar och komponenter för att kunna montera och leverera sina produkter till kund. Om bolagets inköp av komponenter misslyckas eller försenas finns risk att bolagets intäkter helt eller delvis uteblir, vilket kan påverka omsättning och resultat negativt.

Bolaget jobbar aktivt med sina leverantörer för att säkerställa att beställda komponenter kommer levereras som planerat. Ordrar på kritiska produkter läggs i god tid innan planerad användning för att undvika försenad leverans.

### **Risker relaterade till återförsäljaravtal**

Bolaget agerar i vissa fall återförsäljare till globala stora varumärken. Det finns en risk i att dessa avtal sägs upp från leverantörernas sida om bolaget inte klarar av att leverera en godtagbar försäljning eller marknadsföring. Bolaget jobbar tätt tillsammans med representanter från dessa bolag för att säkerställa att de krav som finns på bolaget nås. Samarbetet sker i dialog med bolagets slutkunder och utvecklas ständigt.

### **Risker relaterade till förvärv av företag**

Lyckegård har under de senaste åren gjort stora företagsförvärv och ytterligare framtida strategiska förvärv kan inte uteslutas. Det finns en risk att bolaget i framtiden inte kan identifiera förvärvsobjekt på grund av till exempel konkurrens med andra förvärvare. Kostnader för förvärven kan bli både högre och längre än vad som prognosticeras. Andra risker vid förvärv är hur väl och hur snabbt det går att integrera det förvärvade bolaget i den koncernstruktur som råder i Lyckegård och den positiva resultat effekt kan ta längre tid att realisera än vad som förväntas. Bolaget och dess ledning och styrelse har gedigen erfarenhet av att prissätta och förvärva bolag, samtliga förvärvade bolag har genomgått en noggrann granskning innan förvärvet genomförs. Det finns processer för att genomföra granskningen och integration av bolagen.

### **Risker relaterade till nyckelpersoner**

Lyckegård är en organisation som vid periodens slut har 51 anställda, varav ledningen utgörs av VD och Finanschef.

Bolaget gör bedömningen att alla anställda är nyckelpersoner. Bolagets anställda besitter omfattande kompetens och erfarenhet av de verksamhetsområden och produkter som är aktuella och det finns risk för att bolaget vid förlust av en eller flera personer behöver lägga stora resurser både i tid och pengar på att rekrytera ny personal. I vissa fall krävs det flera års upplärning innan en anställd kan arbeta som till exempel servicetekniker på en bevattningsanläggning.

Bolaget jobbar med personalvårdande aktiviteter, marknadsmässiga ersättningar samt försöker på andra sätt premiera sina anställda.

### **Risker relaterade till valuta**

Bolagen inom koncernen har merparten av sin omsättning i SEK, inköp sker i flera olika valutor utöver SEK, till exempel EUR, USD och DKK. Det finns en risk att vid fluktuationer i växelkursen kommer kostnaderna öka.

Bolaget har beslutat att fakturera i SEK för att begränsa riskerna förknippade med olika valutor och använder valutaterminer för att säkra inköp i de utländska valutorna EUR, USD och DKK.

Koncernens redovisningsvaluta är svenska kronor.

### **Risker relaterade till ränta**

Bolaget har ett antal lån hos kreditinstitut som löper med rörlig ränta och vid de tillfällen dessa institut höjer räntan påverkar detta koncernen negativt i form av ökade kostnader för de upptagna lånen. Påverkan är både på resultatet i form av ökade finansiella kostnader och också på kassaflödesnivå i form av ökande utbetalningar för de upptagna lånen. Koncernen jobbar i dagsläget inte med derivat och dylikt för att minska sin ränterisik exponering däremot har bolaget en tät kontakt med de olika instituten för att kontinuerligt se över och begränsa den risk bolaget är exponerad för.

### **Risker relaterade till produktansvar**

Bolaget är föremål för risker kopplade till potentiella ansvarskrav. Risker innefattar bland annat risk för att produktansvarskrav kan uppkomma i samband med montering, användning, olämplig hantering samt marknadsföring och försäljning av produkterna. Processer avseende produktansvar kan vara tids- och kostnadskrävande.

Bolaget har adekvata försäkringar för samtliga bolag som ingår i koncernen, detta för att minimera den ekonomiska konsekvensen vid ett potentiellt ansvarskrav.

### **Risker relaterade till immateriella rättigheter**

Bolaget är beroende av att bibehålla skydd för immateriella rättigheter i form av patent och framtida varumärken som skyddas med stöd av immaterialrättslig lagstiftning och avtal. Det finns risk att bolagets framtida patentansökningar eller förlängningar inte kommer att godkännas. Det finns också risk att patent inte kommer att medföra en konkurrensfördel och att konkurrenter kommer att kunna kringgå bolagets patent. Därutöver kan konkurrenter göra intrång i Lyckegårds patenträttigheter. Om Bolaget tvingas försvara sina patenträttigheter kan detta medföra betydande kostnader, vid såväl positivt som negativt utfall.

Bolaget jobbar med patentexperter för att minimera risken relaterad till de immateriella rättigheterna.

### **Risker relaterade till större projekt**

Bolaget genomför projekt som kan sträcka sig över flera månader och ibland år. Det är viktigt att dessa projekt kalkyleras korrekt och att vinstmarginalen är tillräcklig.

För att uppnå en jämn vinstmarginal från år till år jobbar bolaget kontinuerligt med att följa upp dessa projekt för på så vis begränsa potentiella förluster.

### **Forskning och utveckling**

Lyckegård bedriver produktutveckling i hyrda lokaler i Västerås och Laholm för att befästa och utveckla sin position som en ledande aktör i de branscher bolaget agerar. Satsningen på utveckling handlar om att säkerställa att de produkter som marknadsförs tillhandahåller bästa tänkbara nytta för kunden.

För att säkerställa att de produkter som utvecklas efterfrågas av marknaden sker en nära dialog med utvalda kunder för att säkerställa att nya eller modifierade produkter möter marknadens behov.

## Aktieägare och aktiekapital

Bolagets tio största ägare per den 31 december 2025 framgår av tabellen nedan. Tillsammans äger de cirka 75% av bolaget. Det fanns drygt 800 aktieägare per den 31 december 2025.

Aktieägare	Totalt ant aktier	Totalt ant aktier %
DCAP PE 4 AB	10 000 000	14,7%
Hans Bergengren	8 698 152	12,8%
Entreprenörinvest Sverige AB	6 756 997	9,9%
Anders Holm (privat och via bolag)	5 807 583	8,5%
Dan Åsberg (privat och via bolag)	4 145 231	6,1%
First Venture Sweden AB	3 994 239	5,9%
LJK Fastigheter AB	3 405 847	5,0%
Åsberg & Magnusson Fastighets AB*	3 333 333	4,9%
Kent Stenberg (privat och via bolag)	2 436 636	3,6%
Stockholm Pacific AB	2 272 728	3,3%
Övriga aktieägare	17 211 838	25,3%
<b>Totalt</b>	<b>68 062 584</b>	<b>100,0%</b>

\* Styrelseledamot Dan Åsberg äger 50% av Åsberg & Magnusson Fastighets AB

Antal aktier motsvarar antal röster

## Utestående optioner

Det finns ett utestående optionsprogram i koncernen per 2025-12-31.

Det finns totalt 2 200 000 utestående teckningsoptioner i optionsprogram 2024/2027. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en aktie i bolaget till ett pris om 2,90 SEK under perioden 1 september – 1 oktober 2027.

Under året har optionsprogram 2022/2025 förfallet. Det fanns totalt 1 118 888 utestående teckningsoptioner i programmet. Varje teckningsoption gav rätt att teckna en aktie i bolaget till ett pris om 11,90 SEK under perioden 21 april – 30 juni 2025. Ingen teckningsoption utnyttjades.

## Aktiekapital

Enligt bolagsordningen skall det emitterade aktiekapitalet vara lägst 3 100 000 SEK och högst 12 400 000 SEK. Antalet aktier skall vara lägst 31 000 000 och högst 124 000 000. Aktiens kvotvärde är 0,1 SEK. Alla aktier har samma rätt till vinst och överskott vid likvidation samt berättigar till en röst vid Lyckegård Groups bolagsstämma. Det finns inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet.

Aktiekapitalet i Lyckegård Group uppgår per den 31 december 2025 till 6 806 258 SEK fördelat på 68 062 584 aktier.

## Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen för Lyckegård Group känner till, föreligger inte några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan några av aktieägarna i Lyckegård Group som syftar till gemensamt inflytande över bolaget.

## Aktiekapitalets utveckling

Nedan anges tabell över aktiekapitalets utveckling samt de nyemissioner som tidigare genomförts i bolaget.

### Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Teckningskurs (SEK)	Kvotvärde (SEK)	Förändring antalet aktier	Förändring aktiekapital (SEK)	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital (SEK)
2008	Nybildning		100	1 000	100 000	1 000	100 000
2013	Nyemission	171	100	446	44 600	1 446	144 600
2014	Nyemission	4 750	100	524	52 400	1 970	197 000
2018	Nyemission	5 076	100	791	79 100	2 761	276 100
2020	Nyemission	5 417	100	96	9 600	2 857	285 700
2020	Nyemission	5 433	100	1 210	121 000	4 067	406 700
2020	Nyemission	4 346	100	392	39 200	4 459	445 900
2021	Nyemission	5 297	100	5 611	561 100	10 070	1 007 000
2021	Aktieuppdelning (1:1 000)		0,1	10 059 930		10 070 000	1 007 000
2022	Nyemission	5,95	0,1	5 445 360	544 536	15 515 360	1 551 536
2022	Nyemission	3,61	0,1	6 430 555	643 056	21 945 915	2 194 592
2023	Nyemission	2,20	0,1	9 779 096	977 910	31 725 011	3 172 501
2023	Nyemission	2,20	0,1	11 931 816	1 193 182	43 656 827	4 365 683
2024	Nyemission	1,50	0,1	14 405 757	1 440 576	58 062 584	5 806 258
2025	Nyemission	1,50	0,1	10 000 000	1 000 000	68 062 584	6 806 258

### Flerårsöversikt (Tkr)

<b>Koncernen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Nettoomsättning	205 379	184 518	165 190	54 304
Resultat efter finansiella poster	4 723	-59 698	-41 748	-22 050
Rörelsemarginal (%)	2,5	neg	neg	neg
Avkastning på eget kap. (%)	13,0	neg	neg	neg
Balansomslutning	105 152	107 018	164 269	98 973
Soliditet (%)	35,9	16,7	34,6	54,4
Antal anställda	48	59	57	28
<b>Moderbolaget</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Nettoomsättning	6 562	6 558	5 085	15 375
Resultat efter finansiella poster	-6 592	-27 856	-85 238	-9 216
Rörelsemarginal (%)	neg	neg	neg	neg
Avkastning på eget kap. (%)	neg	neg	neg	neg
Balansomslutning	105 564	103 079	113 727	95 131
Soliditet (%)	56,5	27,6	30,4	76,1
Antal anställda	4	5	6	6

### Förändringar i eget kapital

<b>Koncernen</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Övrigt tillskjutet kapital</b>	<b>Omräknings- differens valuta</b>	<b>Annat eget kapital inkl. årets resultat</b>	<b>Minoritets- intresse</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	5 806 258	159 203 491	0	-147 151 327		17 858 422
Nyemission	1 000 000	14 000 000				15 000 000
Årets resultat				4 939 242	-8 448	4 930 794
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>6 806 258</b>	<b>173 203 491</b>	<b>0</b>	<b>-142 212 085</b>	<b>-8 448</b>	<b>37 789 216</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Fri överkurs- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>		<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	5 806 258	159 203 491	-108 725 625	-27 855 968		28 428 156
Disposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning			-27 855 968	27 855 968		0
Nyemission	1 000 000	14 000 000				15 000 000
Årets resultat				16 178 936		16 178 936
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>6 806 258</b>	<b>173 203 491</b>	<b>-136 581 593</b>	<b>16 178 936</b>		<b>59 607 092</b>

### **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen och verkställande direktör föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

fri överkursfond	173 203 491
balanserad vinst	-136 581 593
årets vinst	16 178 936
	<b>52 800 834</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	52 800 834
	<b>52 800 834</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

## Koncernens Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning		205 378 562	184 517 653
Förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		-50 159	-282 664
Aktiverat arbete för egen räkning		0	962 695
Övriga rörelseintäkter	2	2 282 526	7 952 455
		<b>207 610 929</b>	<b>193 150 139</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-11 284 581	-8 130 135
Handelsvaror		-107 954 977	-107 848 566
Övriga externa kostnader	3, 4	-25 022 892	-31 678 660
Personalkostnader	5, 6, 7	-44 951 873	-45 032 402
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-13 334 420	-13 564 182
Övriga rörelsekostnader		-22 629	-2 217 289
		<b>-202 571 372</b>	<b>-208 471 234</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>5 039 557</b>	<b>-15 321 095</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	0	-38 562 797
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	9	1 811 467	-1 186 467
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		13 979	71 813
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 142 493	-4 699 658
		<b>-317 047</b>	<b>-44 377 109</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>4 722 510</b>	<b>-59 698 204</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>4 722 510</b>	<b>-59 698 204</b>
Skatt på årets resultat	10, 31	208 284	-1 085 493
<b>Årets resultat</b>		<b>4 930 794</b>	<b>-60 783 697</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		4 939 242	-60 783 697
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-8 448	0

## Koncernens Balansräkning

Not 2025-12-31 2024-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	11	1 153 173	1 090 774
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	12	427 237	469 907
Goodwill	13	26 073 867	38 346 895
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	14	0	0
		<b>27 654 277</b>	<b>39 907 576</b>

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer	15	3 209 134	3 631 209
		<b>3 209 134</b>	<b>3 631 209</b>

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	16	0	188 533
Uppskjuten skattefordran	17	586 903	114 249
Andra långfristiga fordringar	18	361 509	377 862
		<b>948 412</b>	<b>680 644</b>

**Summa anläggningstillgångar 31 811 823 44 219 429**

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager m m*

Råvaror och förnödenheter		1 822 203	3 709 512
Varor under tillverkning		60 000	110 159
Färdiga varor och handelsvaror		34 275 661	33 687 050
Förskott till leverantörer		3 633 117	5 850 660
		<b>39 790 981</b>	<b>43 357 381</b>

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		14 945 911	13 770 162
Aktuella skattefordringar		2 784 201	2 336 211
Övriga fordringar		2 710 579	146 455
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	4 876 040	2 889 946
		<b>25 316 731</b>	<b>19 142 774</b>

##### *Kassa och bank*

**Summa omsättningstillgångar 8 232 792 298 692**  
**73 340 504 62 798 847**

**SUMMA TILLGÅNGAR 105 152 327 107 018 276**

## Koncernens Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>			
Aktiekapital		6 806 258	5 806 258
Övrigt tillskjutet kapital		173 203 491	159 203 491
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-142 212 086	-147 151 327
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>37 797 663</b>	<b>17 858 422</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>			
Innehav utan bestämmande inflytande		-8 448	0
<b>Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset</b>		<b>-8 448</b>	<b>0</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>37 789 215</b>	<b>17 858 422</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld		2 780 841	3 263 978
Övriga avsättningar	20	0	0
		<b>2 780 841</b>	<b>3 263 978</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
	21, 22		
Skulder till kreditinstitut		6 415 147	11 758 717
Övriga skulder		4 077 463	15 376 316
		<b>10 492 610</b>	<b>27 135 033</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
	22		
Checkräkningskredit	23	0	8 896 626
Skulder till kreditinstitut		6 979 187	6 182 552
Förskott från kunder		5 398 939	48 008
Leverantörsskulder		11 680 809	15 518 770
Övriga skulder		19 036 899	13 356 492
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	10 993 827	14 758 395
		<b>54 089 661</b>	<b>58 760 843</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>105 152 327</b>	<b>107 018 276</b>

<b>Koncernens</b>	<b>Not</b>	<b>2025-01-01</b>	<b>2024-01-01</b>
<b>Kassaflödesanalys</b>		<b>-2025-12-31</b>	<b>-2024-12-31</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		4 722 510	-59 698 203
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	25	11 506 046	48 103 416
Betald skatt		-1 195 497	-2 185 284
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>15 033 059</b>	<b>-13 780 071</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager och pågående arbeten		3 566 400	-5 667 099
Förändring kundfordringar		-1 175 748	-658 550
Förändring av kortfristiga fordringar		-6 304 689	4 610 653
Förändring leverantörsskulder		-3 837 961	3 744 111
Förändring av kortfristiga skulder		-277 615	16 220 371
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>7 003 446</b>	<b>4 469 415</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	26	-342 199	-1 238 633
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-316 847	-3 461 271
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		16 907	782 587
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-81 919
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	27	16 353	-1 496 774
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-625 786</b>	<b>-5 496 010</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		15 000 000	8 407 016
Teckningsoptioner		0	111 250
Förändring av checkräkningskredit		-8 896 626	-3 591 891
Uptagna lån		0	2 947 500
Amortering av lån		-4 546 934	-9 472 404
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>1 556 440</b>	<b>-1 598 529</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>7 934 100</b>	<b>-2 625 124</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		298 692	2 923 816
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>8 232 792</b>	<b>298 692</b>

## Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		6 561 777	6 558 168
Övriga rörelseintäkter	2	21 652	55 502
		<b>6 583 429</b>	<b>6 613 670</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3, 4	-2 415 173	-5 610 285
Personalkostnader	5, 6, 7	-7 372 490	-7 453 036
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-51 393	-26 223
Övriga rörelsekostnader		-569	-7 620
		<b>-9 839 625</b>	<b>-13 097 164</b>
<b>Rörelseresultat</b>	28	<b>-3 256 196</b>	<b>-6 483 494</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	0	-15 525 345
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	9	625 000	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		278	665
Räntekostnader och liknande resultatposter	29	-3 960 792	-5 847 794
		<b>-3 335 514</b>	<b>-21 372 474</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-6 591 710</b>	<b>-27 855 968</b>
Bokslutsdispositioner	30	22 300 000	0
<b>Resultat före skatt</b>		<b>15 708 290</b>	<b>-27 855 968</b>
Skatt på årets resultat	10, 31	470 646	0
<b>Årets resultat</b>		<b>16 178 936</b>	<b>-27 855 968</b>

## Moderbolagets Balansräkning

Not 2025-12-31 2024-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	12	164 630	51 000
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	14	0	0
		<b>164 630</b>	<b>51 000</b>

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer	15	14 352	31 575
		<b>14 352</b>	<b>31 575</b>

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	32, 33	100 912 981	100 898 610
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	16	0	1 375 000
Uppskjuten skattefordran	17	470 646	0
Andra långfristiga fordringar	18	13 516	13 516
		<b>101 397 143</b>	<b>102 287 126</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>101 576 125</b>	<b>102 369 701</b>

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		0	24 010
Fordringar hos koncernföretag		19 626	0
Aktuella skattefordringar		278 208	133 056
Övriga fordringar		2 046 078	68 235
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		228 520	146 711
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	667 986	331 560
		<b>3 240 418</b>	<b>703 572</b>

##### *Kassa och bank*

<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>747 844</b>	<b>5 697</b>
		<b>3 988 262</b>	<b>709 269</b>

### SUMMA TILLGÅNGAR

**105 564 387 103 078 970**

## Moderbolagets Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	34, 35		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		6 806 258	5 806 258
		<b>6 806 258</b>	<b>5 806 258</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fri överkursfond		173 203 491	159 203 491
Balanserad vinst eller förlust		-136 581 593	-108 725 625
Årets resultat		16 178 936	-27 855 968
		<b>52 800 834</b>	<b>22 621 898</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>59 607 092</b>	<b>28 428 156</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	20	0	0
<b>Summa avsättningar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	22		
Skulder till kreditinstitut		4 780 333	9 206 401
Övriga skulder		482 585	4 591 289
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>5 262 918</b>	<b>13 797 690</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	22		
Checkräkningskredit	23	0	2 763 638
Skulder till kreditinstitut		4 426 068	4 667 484
Leverantörsskulder		342 398	628 838
Skulder till koncernföretag		27 562 110	46 003 307
Övriga skulder		5 710 188	4 034 126
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	2 653 613	2 755 731
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>40 694 377</b>	<b>60 853 124</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>105 564 387</b>	<b>103 078 970</b>

## Moderbolagets Kassaflödesanalys

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-6 591 710	-27 855 968
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	-573 607	5 526 223
Betald skatt		-145 152	-143 124
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-7 310 469</b>	<b>-22 472 869</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av kundfordringar		24 010	18 200
Förändring av kortfristiga fordringar		-401 896	41 860
Förändring av leverantörsskulder		-286 440	-13 147
Förändring av kortfristiga skulder		-1 439 596	18 305 574
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-9 414 391</b>	<b>-4 120 382</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	26	-147 800	-8 850
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	36	-28 178	-690
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-175 978</b>	<b>-9 540</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		15 000 000	8 518 267
Amortering av lån		-4 667 484	-4 389 612
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>10 332 516</b>	<b>4 128 655</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>742 147</b>	<b>-1 267</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		5 697	6 964
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>747 844</b>	<b>5 697</b>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

#### Koncernredovisning

##### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

##### *Intresseföretag och Gemensamt styrt företag*

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget.

När koncernen inte längre har ett betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i koncernens resultaträkning. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen.

I moderbolaget redovisas andelar i intresseföretag initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna.

Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

#### ***Transaktioner mellan koncernföretag***

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

#### **Immateriella tillgångar**

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

#### **Anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

#### ***Immateriella anläggningstillgångar***

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20%
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	15-20%
Goodwill	20%

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

#### ***Materiella anläggningstillgångar***

Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-20%
Inventarier, verktyg och installationer	15-20%

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### **Andelar i dotterföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

### **Derivatinstrument**

Målet att försöka neutralisera valutaeffekterna vid transaktioner i olika valutor uppnås med hjälp av valutaterminer. I de fall villkoren för säkringsredovisning är uppfyllda värderas fordran eller skulden till terminskurs.

### **Kundfordringar/kortfristiga fordringar**

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### **Låneskulder och leverantörsskulder**

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

### **Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld**

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

### **Leasingavtal**

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Varulager**

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

### **Entreprenaduppdrag**

Entreprenöruppdrag till fast pris vinstavräknas i takt med att arbetet utförs. Det innebär att intäkter redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda projektkostnader i relation till beräknade projektkostnader för hela entreprenaden. För uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

## **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### ***Uppskjuten skatt***

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

## **Avsättningar**

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

## **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

## **Offentliga bidrag**

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

### **Uppskattningar och bedömningar**

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar, främst relaterade till goodwill, värde på andelar i dotterbolag, avsättning för tilläggsköpeskillning, uppskjuten skatt samt balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten.

Värdet bedöms årligen via nedskrivningsprövningar som bygger på framtida diskonterade kassaflöden.

**Not 2 Övriga rörelseintäkter**  
**Koncernen**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Övriga rörelseintäkter</b>		
Återförd tilläggsköpeskillning	0	5 213 000
Övriga rörelseintäkter	2 282 526	2 739 455
	<b>2 282 526</b>	<b>7 952 455</b>

**Moderbolaget**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Övriga rörelseintäkter</b>		
Övriga rörelseintäkter	21 652	55 502
	<b>21 652</b>	<b>55 502</b>

**Not 3 Leasingavtal**  
**Koncernen**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 3 661 704 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Inom ett år	3 473 748	3 661 704
Senare än ett år men inom fem år	3 073 675	6 547 423
	<b>6 547 423</b>	<b>10 209 127</b>

**Moderbolaget**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 236 134 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Inom ett år	283 200	236 134
Senare än ett år men inom fem år	427 900	711 100
	<b>711 100</b>	<b>947 234</b>

#### **Not 4 Arvode till revisorer Koncernen**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Forviz Mazars AB</b>		
Revisionsuppdrag	443 000	555 368
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	48 260
	<b>443 000</b>	<b>603 628</b>

#### **Moderbolaget**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Forvis Mazars AB</b>		
Revisionsuppdrag	240 000	347 093
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	48 260
	<b>240 000</b>	<b>395 353</b>

**Not 5 Anställda och personalkostnader**  
**Koncernen**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	6	9
Män	42	50
	<b>48</b>	<b>59</b>
<b>Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare</b>		
Anders Holm <sup>1</sup>	114 600	105 000
Anita Sindberg <sup>1</sup>	57 300	52 500
Dan Åsberg <sup>1</sup>	57 300	52 500
Fredrik Lundén <sup>1</sup>	57 300	52 500
Ulf Annvik <sup>1</sup>	57 300	52 500
Hans Bergengren <sup>1</sup>	57 300	52 500
Nils Ahlstrand <sup>2</sup>	0	374 655
Christian Bjärntoft <sup>2</sup>	0	1 486 531
Peter Johansson <sup>2</sup>	1 010 392	952 044
Kent Stenberg <sup>2</sup>	2 236 926	1 985 141
Daniel Nilsson <sup>2</sup>	1 290 337	1 186 007
	<b>4 938 755</b>	<b>6 351 878</b>
<b>Totalt utbetald ersättning</b>	<b>4 938 755</b>	<b>6 351 878</b>

<sup>1</sup> Avser styrelsearvode

<sup>2</sup> Avser lön, pension och andra förmåner. Pension rapporterad utan särskild löneskatt

Det finns inga avsättningar eller upplupna kostnader för pensioner, förmåner eller liknande efter styrelseledamots eller ledningsgruppsmedlems avträde av tjänst. Arvode utgår till styrelseledamöter, efter beslut av årsstämman i Lyckegård Group AB den 2 juni 2025, till styrelseordförande om två prisbasbelopp, samt till övriga styrelseledamöter som ej har anställning i bolaget om ett prisbasbelopp. Koncernens VD erhåller bruttolön om 130 000 SEK/månad och Finanschef erhåller bruttolön om 78 750 SEK/månad. Utöver månadslönen finns rörlig lön baserad på resultat till VD och Finanschef. VD har avtalad uppsägningstid om 6 månader samt rätt till avgångsvederlag på 6 månadslöner. Finanschef har avtalad uppsägningstid om 5 månader. Styrelseledamot Peter Johansson har under 2025 varit anställd i Östorsps Bevattnings AB och erhållit en lön på 75 000 SEK/månad.

**Moderbolaget**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Medelantalet anställda	4	5
	<b>4</b>	<b>5</b>

**Not 6 Anställda och personalkostnader  
Koncernen**

	2025	2024
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	2 467 681	1 823 880
Övriga anställda	28 461 478	27 520 568
	<b>30 929 159</b>	<b>29 344 448</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	560 345	383 381
Pensionskostnader för övriga anställda	2 575 022	2 598 523
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	10 391 461	9 921 917
	<b>13 526 828</b>	<b>12 903 821</b>

**Moderbolaget**

	2025	2024
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	2 467 681	1 823 880
Övriga anställda	2 319 378	3 027 276
	<b>4 787 059</b>	<b>4 851 156</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	560 345	383 381
Pensionskostnader för övriga anställda	333 746	283 254
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	1 691 340	1 935 245
	<b>2 585 431</b>	<b>2 601 880</b>

## Not 7 Transaktioner med närstående Koncernen

Koncernen har haft transaktioner med närstående under räkenskapsåret enligt följande:

	2025	2024
<b>Inköp av tjänst</b>		
Aqilles Invest AB (f.d Q Ventures AB) <sup>1</sup>	36 472	81 757
Östorps Gård <sup>2</sup>	673 615	611 602
In Hoc Signo Aktiebolag <sup>3</sup>	6 000	33 150
Åsberg & Magnusson Fastighets AB <sup>4</sup>	2 332 764	2 260 524
	<b>3 048 851</b>	<b>2 987 033</b>

<sup>1</sup> Ägs till 100% av styrelseordförande Anders Holm, har fakturerat Lyckegård Group AB för arbete utfört utöver styrelsearbete. Avtalet är aktivt.

<sup>2</sup> Ägs till 100% av styrelseledamot Peter Johansson. Bolaget hyr ut produktionslokaler utanför Laholm till Östorps Bevattnings AB. Avtalet är aktivt.

<sup>3</sup> Ägs till 100% av styrelseledamot Dan Åsberg. Bolaget har fakturerat KSAB för konsulttjänster. Avtalet är aktivt.

<sup>4</sup> Ägs till 50% av In Hoc Signo Aktiebolag. Bolaget hyr ut produktionslokal till KSAB i Västerås. Avtalet är aktivt.

## Moderbolaget

Bolaget upptog under 2025 kortfristiga lån från närstående på totalt 8,0 miljoner. Lånen inklusive ränta återbetalades till fullo under 2025, räntan redovisas nedan.

	2025	2024
<b>Ränta på kortfristiga lån till närstående</b>		
Hans Bergengren	88 110	159 726
Entreprenörinvest Sverige AB	51 551	425 534
Aqilles Invest AB	0	24 840
In Hoc Signo AB	0	14 027
Åsberg & Magnusson Fastighets AB	9 008	159 610
Kent Stenberg	0	10 740
Peter Johansson	0	4 726
Anders Holm	8 614	0
	<b>157 283</b>	<b>799 203</b>

Bolaget har vidare ett företagslån hos Entreprenörinvest som uppgår till 510 669 SEK på balansdagen. Lånet löper med en årlig räntesats enligt Stibor 90 + 6% och amorterades med 15 957 SEK per månad och total ränta under året uppgår till 50 413 SEK.

**Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag  
Koncernen**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Resultat vid avyttringar	0	-38 562 797
	<b>0</b>	<b>-38 562 797</b>

**Moderbolaget**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Resultat vid avyttringar	0	-15 525 345
	<b>0</b>	<b>-15 525 345</b>

**Not 9 Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag  
Koncernen**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Resultat vid avyttringar	625 000	0
Nedskrivningar		-1 186 467
Återföring av nedskrivningar	1 186 467	
	<b>1 811 467</b>	<b>-1 186 467</b>

**Moderbolaget**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Resultat vid avyttringar	625 000	0
	<b>625 000</b>	<b>0</b>

**Not 10 Skatt på årets resultat  
Koncernen**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Uppskjuten skatt	955 791	73 779
Skatt på årets resultat	-747 507	-1 159 272
	<b>208 284</b>	<b>-1 085 493</b>

**Moderbolaget**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Uppskjuten skatt	470 646	0
	<b>470 646</b>	<b>0</b>

**Not 11 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 090 775	24 625 291
Inköp	62 398	1 154 615
Försäljningar/utrangeringar		-24 689 131
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 153 173</b>	<b>1 090 775</b>
Ingående avskrivningar	0	-7 054 330
Försäljningar/utrangeringar		7 060 540
Årets avskrivningar		-6 210
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående nedskrivningar	0	-4 599 405
Försäljningar/utrangeringar		4 599 405
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 153 173</b>	<b>1 090 775</b>

**Not 12 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 325 251	6 181 861
Inköp	279 800	81 601
Försäljningar/utrangeringar		-4 989 361
Omklassificering		51 150
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 605 051</b>	<b>1 325 251</b>
Ingående avskrivningar	-855 345	-4 699 243
Försäljningar/utrangeringar		4 290 019
Årets avskrivningar	-322 469	-446 121
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 177 814</b>	<b>-855 345</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>427 237</b>	<b>469 906</b>

**Moderbolaget**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	60 000	0
Inköp	147 800	8 850
Omklassificeringar		51 150
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>207 800</b>	<b>60 000</b>
Ingående avskrivningar	-9 000	
Årets avskrivningar	-34 170	-9 000
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-43 170</b>	<b>-9 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>164 630</b>	<b>51 000</b>

**Not 13 Goodwill**

**Koncernen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	60 925 673	79 125 344
Försäljningar/utrangeringar		-18 199 671
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>60 925 673</b>	<b>60 925 673</b>
Ingående avskrivningar	-22 578 778	-20 637 952
Försäljningar/utrangeringar		10 332 202
Årets avskrivningar	-12 273 028	-12 273 028
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-34 851 806</b>	<b>-22 578 778</b>
Ingående nedskrivningar	0	-7 867 468
Återförda nedskrivningar		7 867 468
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>26 073 867</b>	<b>38 346 895</b>

**Not 14 Förskott immateriella anläggningstillgångar  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	215 304
Försäljningar/utrangeringar		-164 154
Omklassificeringar		-51 150
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	0	-98 494
Försäljningar/utrangeringar		98 494
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	51 150
Omklassificeringar		-51 150
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 15 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	9 285 465	19 524 595
Inköp	316 848	2 740 402
Försäljningar/utrangeringar	-365 802	-13 045 163
Omklassificering		65 631
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 236 511</b>	<b>9 285 465</b>
Ingående avskrivningar	-5 654 256	-16 139 799
Försäljningar/utrangeringar	365 802	11 297 920
Årets avskrivningar	-738 923	-812 377
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6 027 377</b>	<b>-5 654 256</b>
Ingående nedskrivningar	0	-840 905
Försäljningar/utrangeringar		840 905
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 209 134</b>	<b>3 631 209</b>

**Moderbolaget**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	86 114	86 114
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>86 114</b>	<b>86 114</b>
Ingående avskrivningar	-54 539	-37 316
Årets avskrivningar	-17 223	-17 223
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-71 762</b>	<b>-54 539</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>14 352</b>	<b>31 575</b>

**Not 16 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag  
Koncernen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	1 375 000	0
Försäljningar	-1 375 000	
Omklassificeringar		1 375 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>1 375 000</b>
Ingående nedskrivningar	-1 186 467	0
Återförda nedskrivningar	1 186 467	
Resultatandel		-1 186 467
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-1 186 467</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>188 533</b>

**Moderbolaget**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	1 375 000	
Försäljningar	-1 375 000	
Omklassificeringar		1 375 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>1 375 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>1 375 000</b>

**Not 17 Uppskjuten skattefordran  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Belopp vid årets ingång	114 249	86 048
Årets förändring	472 654	28 201
<b>Utgående ackumulerade värden</b>	<b>586 903</b>	<b>114 249</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>586 903</b>	<b>114 249</b>

Uppskjuten skattefordran består av 116 257 kr avseende uppskjuten skattefordran på nedskrivning i lager.

Uppskjuten skattefordran består av 470 646 kr avseende skattemässigt underskott i moderbolaget.

**Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Årets uppskjutna skattefordran avs skattemässiga undersk.	470 646	0
<b>Utgående ackumulerade värden</b>	<b>470 646</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>470 646</b>	<b>0</b>

**Not 18 Andra långfristiga fordringar  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Förvärvade anskaffningsvärden	377 862	354 601
Tillkommande fordringar		23 261
Avgående fordringar	-16 353	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>361 509</b>	<b>377 862</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>361 509</b>	<b>377 862</b>

**Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	13 516	12 826
Tillkommande fordringar		13 516
Avgående fordringar		-12 826
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>13 516</b>	<b>13 516</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>13 516</b>	<b>13 516</b>

**Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	720 862	1 052 373
Upplupna intäkter	593 593	469 561
Förutbetalda leasingkostnader	273 646	373 453
Förutbetalda försäkringspremier	260 095	75 396
Förutbetalda programkostnader	112 573	108 901
Övriga förutbetalda kostnader	2 915 271	810 262
	<b>4 876 040</b>	<b>2 889 946</b>

**Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	170 398	0
Förutbetalda försäkringspremier	121 079	69 401
Förutbetalda programkostnader	55 354	36 442
Övriga förutbetalda kostnader	321 155	225 717
	<b>667 986</b>	<b>331 560</b>

**Not 20 Avsättningar**

**Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Villkorad tilläggsköpeskillning</b>		
Belopp vid årets ingång	0	11 500 000
Årets avsättningar		0
Överfört till övrig rörelseintäkt		-5 213 000
Omklassificering kortfristig & långfristig skuld		-6 287 000
	<b>0</b>	<b>0</b>

**Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Villkorad tilläggsköpeskillning</b>		
Belopp vid årets ingång	0	11 500 000
Årets avsättningar		0
Överfört till övrig rörelseintäkt		-5 213 000
Omklassificering kortfristig & långfristig skuld		-6 287 000
	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 21 Långfristiga skulder**  
**Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder som ska betalas senare än fem år efter balansdagen	173 861	486 080
	<b>173 861</b>	<b>486 080</b>

**Not 22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**  
**Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>		
Företagsinteckning	28 690 000	25 190 000
Tillgångar med äganderättsförbehåll	2 241 167	2 663 166
Pantsättning aktier nettotillgångar	neg	neg
	<b>30 931 167</b>	<b>27 853 166</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>		
Borgen för intresseföretags engagemang hos bank		4 500 000
Importremburs med regressrätt	1 081 966	1 609 684
Borgensåtagande	4 500 000	
	<b>5 581 966</b>	<b>6 109 684</b>

**Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>		
Företagsinteckning	8 690 000	8 690 000
Pantsättning aktier dotterbolag	100 898 610	100 898 610
	<b>109 588 610</b>	<b>109 588 610</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>		
Borgen för dotterbolags engagemang hos bank	12 500 000	10 000 000
Borgen för intresseföretags engagemang hos bank	0	4 500 000
Importremburs med regressrätt	1 081 966	1 609 684
Borgensåtagande	4 500 000	0
	<b>18 081 966</b>	<b>16 109 684</b>

**Not 23 Checkräkningskredit  
Koncernen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	10 050 000	10 000 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	8 896 626

**Moderbolaget**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	3 050 000	3 000 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	2 763 638

**Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Förutbetalda intäkter	347 039	3 802 048
Personalrelaterade kostnader	7 308 331	6 186 088
Upplupen räntekostnad	1 326 644	2 026 209
Övriga upplupna kostnader	2 011 813	2 744 050
	<b>10 993 827</b>	<b>14 758 395</b>

**Moderbolaget**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Personalrelaterade kostnader	1 646 094	828 407
Upplupen räntekostnad	239 565	930 470
Övriga upplupna kostnader	767 954	996 854
	<b>2 653 613</b>	<b>2 755 731</b>

**Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet  
Koncernen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	13 334 420	13 564 182
Kursvinster		118 218
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-16 907	
Förändring avsättning		-5 213 000
Resultat avyttring Dotterbolag		38 447 548
Resultat intressebolag	-1 811 467	1 186 467
	<b>11 506 046</b>	<b>48 103 415</b>

**Moderbolaget**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	51 393	5 526 223
Vinst vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar	-625 000	
	<b>-573 607</b>	<b>5 526 223</b>

**Not 26 Investeringar i immateriella anläggningstillgångar  
Koncernen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Förändring av immateriella anläggningstillgångar</b>		
Balanserade utvecklingskostnader	-62 399	-1 154 614
Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m	-279 800	-123 752
Övriga immateriella tillgångar	0	39 733
<b>Förändring av immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>-342 199</b>	<b>-1 238 633</b>

**Moderbolaget**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Förvärv av immateriella anläggningstillgångar</b>		
Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m	-147 800	-8 850
<b>Förvärv av immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>-147 800</b>	<b>-8 850</b>

## Not 27 Försäljning av finansiella anläggningstillgångar Koncernen

### Avyttring finansiella tillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Bokfört värde på sålda tillgångar och överlåtna skulder</b>		
Immateriella anläggningstillgångar		13 791 043
Materiella anläggningstillgångar		1 022 234
Finansiella anläggningstillgångar	16 353	58 658
Omsättningstillgångar		36 679 838
Eget kapital		-39 822 548
Långfristiga skulder		-712 245
Kortfristiga skulder		-12 513 754
	<b>16 353</b>	<b>-1 496 774</b>

## Not 28 Inköp och försäljning mellan koncernföretag Moderbolaget

	2025	2024
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	99 %	98 %

## Not 29 Räntekostnader och liknande resultatposter Moderbolaget

	2025	2024
Räntekostnader till koncernföretag	2 585 151	3 116 629
Övriga räntekostnader	1 375 641	2 731 165
	<b>3 960 792</b>	<b>5 847 794</b>

## Not 30 Bokslutsdispositioner Moderbolaget

	2025	2024
Mottagna koncernbidrag	22 300 000	0
	<b>22 300 000</b>	<b>0</b>

**Not 31 Aktuell och uppskjuten skatt  
Koncernen**

	2025-12-31		2024-12-31	
<b>Skatt på årets resultat</b>				
Aktuell skatt		-747 507		-1 135 279
Justering avseende tidigare år				-23 993
Uppskjuten skatt		955 791		73 779
<b>Totalt redovisad skatt</b>		<b>208 284</b>		<b>-1 085 493</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>		<b>2025-12-31</b>		<b>2024-12-31</b>
	<b>Procent</b>	<b>Belopp</b>	<b>Procent</b>	<b>Belopp</b>
Redovisat resultat före skatt		4 722 510		-59 698 203
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-972 837	20,60	12 297 830
Ej avdragsgilla kostnader	4,15	-195 765	-0,51	-304 262
Ej skattepliktiga intäkter	-2,83	133 711	0,01	5 008
Justering avseende skatt föregående år			-0,02	-12 164
Under året utnyttjande/ej utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång	-66,57	3 143 684	-4,20	-2 504 628
Övrigt	1,85	-87 324	-0,41	-246 686
Årets värderade uppskjuten skattefordran tidigare år	-9,97	470 646	0,19	114 249
Avskrivning Goodwill koncern	53,54	-2 528 243	-4,24	-2 528 243
Resultat andelar intresseföretag	-5,18	244 412	-0,41	-244 412
Intäktsförd tilläggsköpeskilling avseende andelar dotterbolag			1,80	1 073 878
Nedskrivning andelar koncernföretag			-14,63	-8 736 063
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-4,41</b>	<b>208 284</b>	<b>-1,82</b>	<b>-1 085 493</b>

## Moderbolaget

	2025	2024
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	470 646	0
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>470 646</b>	<b>0</b>

## Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		15 708 290		-27 855 968
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-3 235 908	20,60	5 738 329
Ej avdragsgilla kostnader		-36 582		-35 555
Ej skattepliktiga intäkter		128 806		75
Under året utnyttjande/ej utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		3 143 684		-2 504 628
Årets värderade uppskjuten skattefordran tidigare år		470 646		
Nedskrivning andelar koncernföretag				-3 198 221
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-3,00</b>	<b>470 646</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>

## Not 32 Andelar i koncernföretag Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	100 898 611	191 658 676
Uppstart utländskt dotterbolag	28 178	0
Reducering tilläggsköpeskilling		-5 213 000
Försäljningar	-13 807	-85 547 065
Aktieägartillskott		0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>100 912 982</b>	<b>100 898 611</b>
Ingående nedskrivningar	0	-78 672 065
Försäljningar		78 672 065
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>100 912 982</b>	<b>100 898 611</b>

Försäljning 2025 avser 49% av aktierna i Lyckegård AS till Skaaret Landskap AS

### Not 33 Specifikation andelar i koncernföretag

#### Koncernen

#### Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Östorps Bevattning AB	100%	100%	1 000	34 978 227
KSAB Utemiljö AB	100%	100%	6 000	52 144 155
Sydsvensk Bevattning i Eslöv AB	100%	100%	1 000	13 776 228
Lyckegård AS	51%	51%	1 530	14 371
				<b>100 912 981</b>

	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Östorps Bevattning AB	556742-8858	Laholm	17 053 540	1 079 409
KSAB Utemiljö AB	556563-7914	Västerås	16 995 585	179 886
Sydsvensk Bevattning i Eslöv AB	556368-3928	Höör	8 249 469	451 429
Lyckegård AS	935727391	Oslo	4 255	-17 241

### Not 34 Antal aktier och kvotvärde

#### Moderbolaget

Namn	Antal aktier	Kvot- värde
Antal A-Aktier	68 062 584	0,1
	<b>68 062 584</b>	

### Not 35 Disposition av vinst eller förlust

#### Moderbolaget

2025-12-31

#### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

fri överkursfond	173 203 491
balanserad vinst	-136 581 593
årets vinst	16 178 936
	<b>52 800 834</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	52 800 834
	<b>52 800 834</b>

**Not 36 Investeringar i finansiella anläggningstillgångar**  
**Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Förvärv av finansiella anläggningstillgångar</b>		
Förvärvslikvid dotterbolag	-28 178	
Förändring långfristig fordran		-690
<b>Förvärv av finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>-28 178</b>	<b>-690</b>

**Not 37 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**  
**Moderbolaget**

Lyckegård AS förvärvar 100% av aktierna i S48 Vanningsanlegg AS med tillträde 9 januari 2026.

Bolaget upptar kortfristiga lån på 4 000 TSEK från personer närstående bolaget. Lånen har en löptid på cirka 4 månader och en ränta på 7% på årsbasis.

Årsredovisningen beslutades den 20 april 2026

Västerås

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Anders Holm  
Ordförande

Ulf Annvik  
Ledamot

Mattias Lewrén  
Ledamot

Fredrik Lundén  
Ledamot

Peter Johansson  
Ledamot

Dan Åsberg  
Ledamot

Kent-Ove Stenberg  
Verkställande Direktör

Lyckegård Group AB  
Org.nr 556757-7597

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Forvis Mazars AB

Rasmus Grahn  
Auktoriserad revisor

Mattias Kristensson  
Auktoriserad revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Lyckegård Group AB  
Org. nr 556757-7597

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lyckegård Group AB för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 7-52.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2025-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–6. Det är styrelsen och verkställande direktör som har ansvaret för den andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna andra information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisning och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenligt med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företaget eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lyckegård Group AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns*

*ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar

fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats i Malmö den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Forvis Mazars AB

Rasmus Grahn  
Auktoriserad revisor

Mattias Kristensson  
Auktoriserad revisor