

Års- och hållbarhets- redovisning 2021



Gränges är en global ledare inom aluminiumteknik, tillverkning och innovation.



Gränges 125 år



Gränges av idag är ett ungt företag med en lång historia. 2021 var det exakt 125 år sedan Gränges grundades. Gränges historia är en berättelse om ständig utveckling och omvandling. Bolaget har under sin långa historia utvecklats och anpassats efter förändringarna i samhället, och har förknippats med järnvägar, gruvbrytning, nederirörelse, malmexport, bilsäkerhet – och inte minst aluminium. I början av 1900-talet var Gränges Stockholmsbörsens högst värderade bolag, i mitten av århundradet var Gränges världens största malmlieferantör och mot slutet av 1900-talet ett dotterbolag i Electrolux-koncernen. Idag är Gränges ett aluminiumteknikbolag som driver utvecklingen av lättare, smartare och mer hållbara aluminiumprodukter och lösningar. Den gemensamma nämnaren under alla år har varit anpassning och innovation – att anpassa verksamheten till nya förhållanden och att ständigt skapa nya innovationer som driver utvecklingen vidare.

Läs mer om Gränges historia på sidorna 141–142 och på hemsidan, www.granges.com.

>> JUBILEUMSBOK OM GRÄNGES HISTORIA

Gränges långa och spännande historia beskrivs i boken "Gränges – sedan 1896" som publicerades som en del i Gränges 125-årsjubileum under 2021. Boken är skriven av näringslivsjournalisten och författaren Ronald Fagerfjäll och ges ut av Förlaget Näringslivshistoria.



SYFTE

Att utveckla lättare, smartare och mer hållbara aluminiumprodukter och lösningar.

INNEHÅLL

OM GRÄNGES

- 01 2021 i korthet
- 03 VD-ord
- 05 Det här är Gränges
- 07 Gränges produkter
- 08 Affärsmodell
- 09 En stark position i värdekedjan
- 10 Globala trender
- 12 Marknader
- 14 Gränges Eurasia
- 16 Gränges Americas
- 18 Strategi
- 21 Innovation för lönsam tillväxt
- 23 Ökad effektivitet genom kontinuerliga förbättringar
- 27 Långsiktiga mål

HÅLLBARHET

- 29 Stort fokus på hållbarhet
- 30 Hållbarhetsramverk och mål för 2025
- 31 Klimatstrategi
- 33 Hållbar innovation och försäljning
- 35 Ansvarsfulla och hållbara inköp
- 38 Resurseffektiv verksamhet
- 41 Jämlika och högpresterande team
- 43 God affärsetik

44 SKÄL ATT INVESTERA I GRÄNGES

- 45 AKTIEN OCH ÄGARE
- 47 RISKHANTERING
- 53 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- 58 BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELLA RAPPORTER

- 70 Innehåll
- 71 Koncernens räkenskaper
- 75 Noter finansiella rapporter koncernen
- 101 Alternativa nyckeltal
- 102 Definitioner
- 103 Femårsöversikt
- 104 Finansiella rapporter moderbolaget
- 108 Noter finansiella rapporter moderbolaget
- 113 Förslag till vinstdisposition
- 114 Revisionsberättelse

118 HÅLLBARHETSNOTER

- 134 GRI-INDEX
- 140 ORDLISTA
- 141 GRÄNGES 125 ÅR
- 143 ÅRSSTÄMMA 2022



Gränges formella årsredovisning enligt årsredovisningslagen omfattar sidorna 47–113. Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt årsredovisningslagen finns på sidorna 29–43, 55 och 118–138.

2021 i korthet

>> VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Stark återhämtning: Gränges utvecklade nya sätt att arbeta tillsammans och skapa värde under den pågående pandemin, både med leverantörer och kunder. Trots dramatiska svängningar i efterfrågan och tillgång under 2021, ökade försäljningsvolymen med nästan 40 procent till 489 kton, ett nytt rekord. Det justerade rörelseresultatet återhämtade sig till 1 008 MSEK (648), även det ett rekord, främst drivet av förbättrad försäljningsvolym.

Inbromsad efterfrågan från kunder inom fordonsindustrin på grund av fortsatt brist på halvledare orsakade svåra leveransproblem i leverantörskedjan för kunderna, vilket påverkade Gränges försäljningsvolym negativt. De flesta andra marknader uppvisade dock fortsatt stark efterfrågan under året.

Första helåret med Gränges Konin och integrationen fortlöpte enligt plan. God utveckling i Gränges Powder Metallurgy.

Fortsatt ambitiösa investeringar i alla regioner.

Första stegen mot batteriteknik: Gränges arbetade aktivt för den gröna omvandlingen och elektrifieringen av transportindustrin.

Bra framsteg inom hållbarhet: Gränges uppdaterade sina hållbarhetsmål och gav ut en hållbarhetslänkad obligation.

125-årsjubileum: Gränges firade 125 år.

Ny VD och koncernchef: Jörgen Rosengren tillträdde som ny VD och koncernchef för Gränges den 1 oktober 2021.

>> RESULTATÖVERSIKT

Finansiell översikt	2021	2020	Förändring
Försäljningsvolym, kton	488,9	350,6	39%
Nettoomsättning, MSEK	18 130	11 008	65%
Justerat rörelseresultat ^{1) 2)} , MSEK	1 008	648	56%
Justerad rörelsemarginal, %	5,6	5,9	-0,3 ppt
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	2,1	1,8	0,2
Rörelseresultat, MSEK	833	584	43%
Rörelsemarginal, %	4,6	5,3	-0,7 ppt
Årets resultat, MSEK	595	363	64%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,60	4,21	1,39
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,58	4,21	1,37
Kassaflöde före finansieringsverksamheten, MSEK	62	-322	e/t
Soliditet, %	44,0	43,7	0,2 ppt
Nettoskuld, MSEK	3 643	3 292	351
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,0	8,1	1,9 ppt

Hållbarhetsöversikt ³⁾	2021	2020	Förändring
Total Recordable Rate ⁴⁾	6,5	5,5	1,0
Klimatutsläpp per ton (scope 1+2), ton CO ₂ e/ton	0,88	0,83	6%
Klimatutsläpp per ton (scope 3), ton CO ₂ e/ton	8,4	9,6	-12%
Inköpt aluminiumskrot, %	28,5	22,5	6 ppt

1) Justerat för jämförelsestörande poster. Läs mer på sidan 87.

2) Läs mer om alternativa nyckeltal på sidan 101.

3) 2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

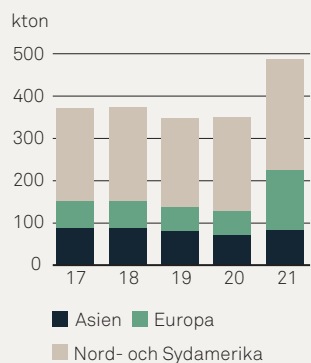
4) Antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar. Läs mer på sidan 130.



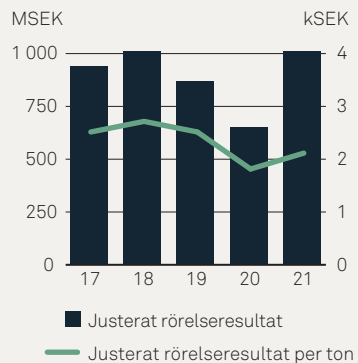
>> RESULTAT

- **Försäljningsvolymen** ökade med 39 procent till 488,9 kton (350,6). Nettoomsättningen ökade till 18 130 MSEK (11 008).
- **Justerat rörelseresultat^{1) 2)}** uppgick till 1 008 MSEK (648) och justerat rörelseresultat per ton uppgick till 2,1 kSEK (1,8).
- **Periodens resultat** uppgick till 595 MSEK (363) och inkluderar jämförelsestörande poster om -175 MSEK (-64).
- **Justerat kassaflöde** före finansieringsverksamheten uppgick till 607 MSEK (1 180), vilket motsvarar en cash conversion om 60 procent.
- **Klimatutsläppen per ton** uppgick till 0,88 ton CO₂e/ton för scope 1+2 och 8,4 ton CO₂e/ton för scope 3. Exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy minskade scope 1+2-utsläppen per ton med 11 procent till 0,73 (0,83) och scope 3 med 3 procent till 9,3 (9,6). De totala klimatutsläppen per ton (scope 1+2+3) har nu minskat med 19 procent jämfört med basåret 2017³⁾.
- **Andelen inköpt aluminiumskrot** ökade till 28,5 procent, vilket motsvarar 25,0 (22,5) exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.
- **Total Recordable Rate** ökade till 6,5, vilket motsvarar 6,9 (5,5) exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.
- **Styrelsen föreslår** en utdelning med 2,25 SEK (1,10) per aktie, motsvarande 40 procent (32) av årets resultat.

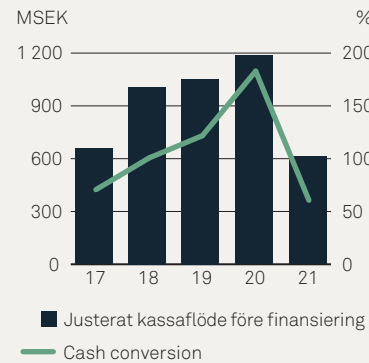
Försäljningsvolym



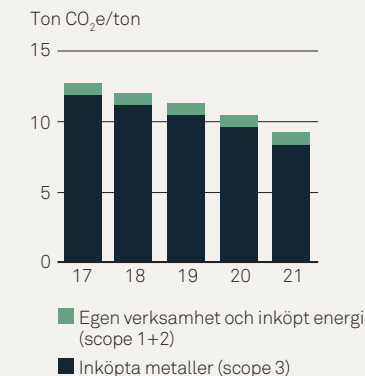
Justerat rörelseresultat^{1) 2)}



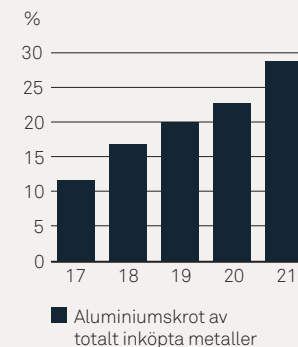
Justerat kassaflöde före finansiering²⁾



Klimatutsläpp per ton⁴⁾



Inköpt aluminiumskrot⁴⁾



1) Justerat för jämförelsestörande poster. Läs mer på sidan 87, not 14.
2) Läs mer om alternativa nyckeltal på sidan 101.

3) Basår 2017 omräknat för att inkludera Gränges Konin.

4) 2017–2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Ett år av återhämtning och framtidsinvesteringar

Tätt samarbete med kunder och leverantörer. Snabba åtgärder vid dramatiska svängningar i efterfrågan, utmaningar i leverantörskedjan och kostnadsökningar. Innovation. Teamwork. Ett bra bidrag från Gränges Konin. Allt detta hjälpte till att göra 2021 till ett år med stark återhämtning samt rekordvolym och vår bästa vinst någonsin, trots en utmanande omvärld. När det gäller hållbarhet gjorde vi goda framsteg mot våra mycket ambitiösa mål. Vi fortsatte också att investera i kapacitet, produktivitet och framtida tillväxt. Vi är stolta över vad vi har åstadkommit, men vi är inte nöjda. Vi har vidtagit åtgärder för att öka tillväxt och lönsamhet under 2022. Samtidigt tar vi fram en plan för framtiden.



Återhämtning till rekordvolym

2021 återhämtade sig marknaden för våra produkter efter den kraftiga nedgången som covid-19-pandemin under 2020 ledde till. Visserligen var efterfrågan från fordonskunder svagare mot slutet av året till följd av den globala bristen på halvledare och andra komponenter. Den starka efterfrågan från andra kunder, bidraget från Gränges Konin och ökad produktionskapacitet ledde trots det till att försäljningsvolymen för helåret nådde 489 kton. Det är vår högsta försäljningsvolym någonsin, och nästan 40 procent mer än 2020. Även vår nettoomsättning och rörelseresultat slog rekord. På så sätt återvände vi till vår långsiktiga trend med lönsam tillväxt. Sedan vår börsintroduktion 2014 har försäljningsvolymen tredubblats och rörelseresultatet mer än fördubblats.

Gränges Konin: bra bidrag, höga förhoppningar

2021 var också det första hela året då Gränges Konin ingick i Grängeskoncernen. Det var ett mycket intensivt och givande första år. Som med alla förvärv medförde det många nya utmaningar och mycket hårt arbete för hela organisationen, men också nya möjligheter. Tack vare bra teamwork är den första fasen av integrationen nu klar. Både teamet i Gränges Konin och alla andra i Gränges har lärt sig mycket av varandra under året.

Förvärvet av Gränges Konin bidrog väsentligt till volym och resultat redan under 2021. Framöver är vi säkra på att detta senaste tillskott till vår koncern skapar stora möjligheter till ökad marknadsandel i Europa och högre produktivitet under många år framöver.

Framtidsinvesteringar

Under året har vi fortsatt med våra mycket ambitiösa investeringar i utökad kapacitet, förbättrad produktivitet och framtida tillväxt.

För att möta den ständigt ökande efterfrågan från nordamerikanska kunder beslutade vi att investera 33 miljoner USD i ett nytt återvinnings- och gjutcenter där. Projektet går bra. När det är klart kommer det att förbättra vår produktivitet och vårt kapacitetsutnyttjande, minska vårt koldioxidavtryck och sänka våra kostnader. Och vi har snart återhämtat oss helt från den olyckliga valsverksbranden före sommaren, vilket kommer att öka vår valskapacitet från 2022 och framåt.

Gränges Finspång nådde en viktig milstolpe i sitt pågående program för utökad kapacitet och logistikförbättringar när man framgångsrikt valsade det första bandet i det nya valsverket, och den nya automatiska logistiklösningen visar redan lovande resultat. Investeringsprogrammet ska förbättra produktionsflödet avsevärt, minska kostnaderna och minska vårt miljöavtryck. Det stora expansionsprogrammet i Konin är nu snart färdigt och såväl det nya återvinnings- och gjutcentret som det nya valsverket ökar sin produk-

”När det gäller hållbarhet gjorde vi goda framsteg mot våra mycket ambitiösa mål. Vi fortsatte också att investera i kapacitet, produktivitet och framtida tillväxt.”

Jörgen Rosengren, VD och koncernchef

”De stora investeringarna de senaste åren börjar nu bära frukt och kommer att bidra fullt ut från och med 2023. Tidpunkten är väl vald, eftersom marknadsutsikterna är gynnsamma särskilt i Amerika och i Europa.”

Jörgen Rosengren, VD och koncernchef

tion som planerat. Tillsammans kommer dessa två program att öka vår totala kapacitet i Europa med nästan 30 procent med full effekt från och med 2023.

Ännu viktigare för framtiden är de stora ansträngningarna att utveckla kundrelationer, teknik och tillverkningskapabilitet för den snabbt växande marknaden för elfordon och batterier. De första kommersiella leveranserna till batterikunder sker under 2022, om än i låga volymer. Det är uppmuntrande att se ett mycket starkt intresse från globala kunder för våra kunskaper och kapacitet inom detta område. Dessa investeringar bidrar till att lägga en stabil grund för framtida tillväxt.

Stort fokus på hållbarhet

Hållbarhet är en viktig drivkraft och möjliggörare för Gränges långsiktiga konkurrenskraft och värdeskapande. Vi är fast beslutna att utveckla lättare, smartare och mer hållbara aluminiumprodukter och lösningar till våra kunder. Sedan 2016 har vi undertecknat och stödjer principerna i FN:s Global Compact och vi är också fast beslutna att bidra till att uppfylla Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling.

Vi gjorde goda framsteg för att nå de ambitiösa målen under 2021. Faktum är att vi till och med uppgraderade målen under året för att återspegla en starkare hållbarhetsutveckling än väntat. Vi vill också möta det ökade intresset och förväntningarna från kunder och andra intressenter. Några särskilt viktiga punkter i vårt hållbarhetsarbete under året är att vi minskade vårt totala klimatavtryck, ökade aluminiumåtervinningen, emitterade vår första håll-

barhetslänkade obligation, och ökade andelen produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation.

Jag är också väldigt stolt över att Gränges tilldelades utmärkelsen Platina från det oberoende hållbarhetsutvärderingsföretaget EcoVadis. Det betyder att vi ingår i de ledande 1 procenten av bedömda företag i vår bransch globalt. Vidare erhöll Gränges Finspång vår första spårbarhetscertifiering enligt Aluminium Stewardship Initiative:s (ASI) Chain of Custody Standard, tätt följt av Gränges Shanghai som certifierades i början av 2022. Det innebär att vi nu kan erbjuda kunderna verifierad hållbarhetsinformation som visar att våra produkter är ansvarsfullt inköpta och tillverkade. Vi skriver om dessa åtgärder och många fler, mer i detalj, i hållbarhetsavsnittet i den här årsredovisningen.

Press på volymer och marginal krävde snabba åtgärder

Vårt finansiella resultat under andra halvåret 2021 var inte tillfredsställande. Det fanns två viktiga anledningar: en kraftig minskning av fordonsvolymen och dramatiska kostnadsökningar på energi, frakt, legeringsämnen och andra områden. Vi fokuserade under slutet av 2021 därför på att säkra volymer, prisökningar och kostnadsproduktivitet. Dessa aktiviteter var till stor del framgångsrika: vi har hittat volymer i nya segment, och vi har kommit överens med de flesta kunder om betydande prisökningar och tilläggsavgifter. Vi hoppas att vi genom dessa åtgärder kan säkerställa en bra start på 2022.

Tillväxtplan på väg

Samtidigt har vi också börjat ta fram planer för framtiden.

De stora investeringarna de senaste åren börjar nu bära frukt och kommer att bidra fullt ut från och med 2023. Tidpunkten är väl vald, eftersom marknadsutsikterna är gynnsamma särskilt i Amerika och i Europa. Gränges har också global närvaro, djupt tekniskt kunnande, stabila och långsiktiga kundrelationer, är branschledande inom hållbarhet och har ett starkt team. Det ger oss en utmärkt position att dra nytta av tre pågående trender som dominerar utvecklingen i vår bransch: regionalisering av leveranskedjor, elbilsrevolutionen och kundernas efterfrågan på mer hållbara lösningar.

Vi är fast beslutna att göra 2022 till ett år med tillväxt och förbättrad lönsamhet. Vi kommer också att presentera en ny plan för Gränges. Vi planerar att använda våra styrkor och de goda marknadsutsikterna för att återställa vår avkastning på sysselsatt kapital till målintervall på 15–20 procent. Vi planerar för lönsam och hållbar tillväxt. Och vi planerar att göra Gränges till ett ännu starkare och mer hållbart företag för framtiden.

Jag vill passa på att tacka alla mina 2 600 kollegor för en enastående insats under 2021.

Jörgen Rosengren
VD och koncernchef

Det här är Gränges

Gränges är ett aluminiumteknikbolag som driver utvecklingen av lättare, smartare och mer hållbara aluminiumprodukter och lösningar. Företaget erbjuder avancerade material som förbättrar effektiviteten i kundernas tillverkningsprocesser och prestandan i slutprodukterna. Gränges innovativa teknik har förändrat branschen i mer än 125 år, och företaget har ledande positioner inom valsade produkter för värmeregleringssystem, specialförpackningar och utvalda nischapplikationer.

OM GRÄNGES

Med kundanpassad produktutveckling, produktionskapacitet, försäljningskontor och teknisk support världen över, har Gränges en solid plattform för att möta kunders komplexa behov och nya trender på ett effektivt och hållbart sätt. Detta skapar även grunden för Gränges fortsatta expansion.

Gränges utvecklar nya produkter, material och lösningar i nära samarbete med sina kunder. Gränges produktutvecklare och tekniker erbjuder avancerad teknisk support och ett brett utbud av tjänster till kunderna för att optimera samverkan mellan Gränges produkter och kundernas utrustning, processer och applikationer. Gränges valideringskapacitet stärker kundernas konkurrenskraft genom att spara tid och kostnader vid utveckling och lansering av nya produkter på marknaden.

Material och tekniskt ledarskap

Gränges utvecklar och tillverkar avancerade material som höjer effektiviteten i kundernas tillverkningsprocesser, liksom prestandan hos deras produkter. Gränges erbjuder valsade aluminiumprodukter för värmeregleringssystem, specialförpackningar och andra nischmarknader, samt erbjuder ett omfattande utbud av pläterade och opläterade valsade aluminiumprodukter som används i applikationer med höga krav på funktionalitet och prestanda.

Beroende på det specifika behovet för en viss applikation väljer Gränges de rätta legeringarna, tillverkningsparametrarna och antalet lager för respektive produkt. Denna flexibilitet ger praktiskt taget obegränsade möjligheter för kundanpassade lösningar baserade på noggrant utvalda legeringskombinationer, leveransförhållanden, pläteringstjocklekar och geometrier. Toppmodern teknik och industriell hantverksskicklighet säkerställer material som håller jämn kvalitet.

Hållbarhet och resurseffektivitet

Hållbarhet är en del av Gränges kärnverksamhet och strategi, och är integrerat i hela verksamheten genom ett strukturerat arbetssätt och ramverk. Gränges har en stark ambition att minimera verksamhetens miljöpåverkan, upprätthålla en god affärsetik samt skapa en säker och bra arbetsmiljö. Den strategiska prioriteringen är att utveckla hållbara aluminiumprodukter och lösningar som har en låg klimatpåverkan, är cirkulära och resurseffektiva samt ansvarsfullt inköpta och producerade.

Två nya affärsområden

Mot bakgrund av senare års ökade produktion och en mer diversifierad produktportfölj såg Gränges en möjlighet att ytterligare öka effektiviteten och transparensen genom att gruppera de olika verksamheterna baserat på produktionstekniker och slutkundsmarknader. Från och med 2021 är Gränges grupperat i två affärsområden: Gränges Eurasia och Gränges Americas.

Gränges 2021 i siffror

- Försäljningsvolym 489 kton
- Nettoomsättning 18 miljarder SEK
- Anställda 2 600
- Total årlig produktionskapacitet 570 kton
- Justerat rörelseresultat 1 008 MSEK



>> EN NY AFFÄRSOMRÅDESSTRUKTUR

Gränges Americas

Produktionsteknik

- Bandgjutning
- Kallvalsning

Slutkundsmarknader¹⁾

- HVAC²⁾ (41%)
- Specialförpackningar (26%)

Gränges Eurasia

Produktionsteknik

- Gjutning av valsgöt + varmvalsning
- Kallvalsning
- Gasatomisering³⁾
- Sprayformning³⁾

Slutkundsmarknader¹⁾

- Fordonsindustrin (64%)
- Övriga nischer (27%)

1) Procentsatsen avser slutkundsmarknadens andel av affärsområdets totala försäljningsvolym 2021.

2) HVAC = Värme-, ventilations- och luftkonditioneringssystem innehållande värmväxlare.

3) Produktionsteknik vid Gränges Powder Metallurgys anläggning i Saint-Avold, Frankrike.

GLOBAL NÄRVARO

Asien

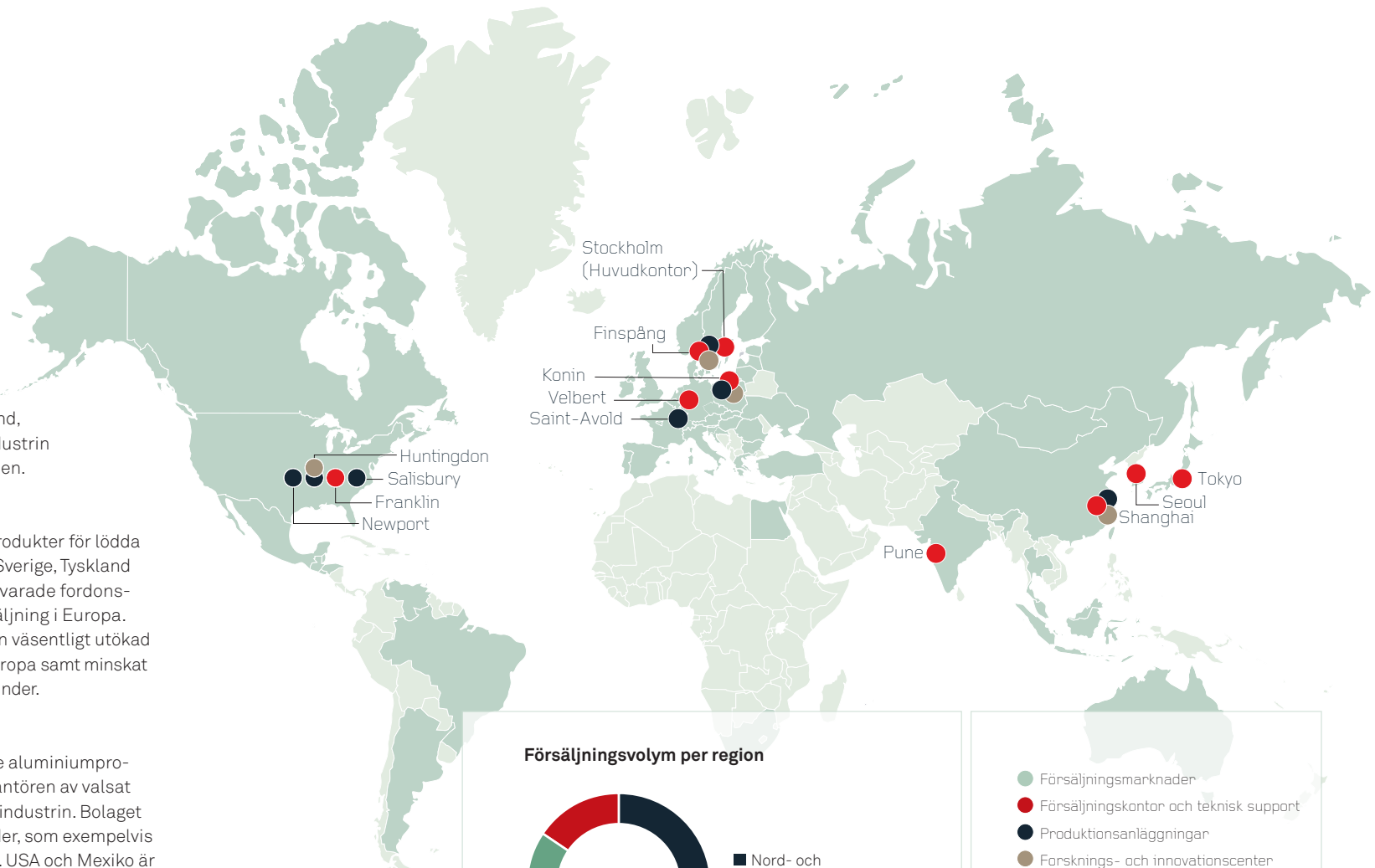
Gränges har en ledande position inom valsade produkter för lödda värmeväxlare i aluminium i Asien. Kina är huvudmarknad och andra viktiga marknader är Indien, Thailand, Sydkorea och Japan. 2021 svarade fordonsindustrin för 85 procent (86) av Gränges försäljning i Asien.

Europa

Gränges har en stark position inom valsade produkter för lödda värmeväxlare i aluminium i Europa. Tjeckien, Sverige, Tyskland och Polen är de största marknaderna. 2021 svarade fordonsindustrin för 51 procent (74) av Gränges försäljning i Europa. Förvärvet av Gränges Konin 2020 har skapat en väsentligt utökad och mer diversifierad närvaro för Gränges i Europa samt minskat beroendet av fordonsmarknaden och globala kunder.

Nord- och Sydamerika

Gränges har en ledande position inom valsade aluminiumprodukter för HVAC och är den näst största leverantören av valsat aluminium för lödda värmeväxlare till fordonsindustrin. Bolaget har även ledande positioner på nischmarknader, som exempelvis transformatorer och livsmedelsförpackningar. USA och Mexiko är Gränges huvudmarknader. 2021 svarade HVAC och övrigt för 80 procent (81) av Gränges försäljning i Nord- och Sydamerika, och fordonsindustrin för 20 procent (19).



Försäljningsvolym per region



■ Nord- och Sydamerika, 54%
■ Europa, 29%
■ Asien, 17%

- Försäljningsmarknader
- Försäljningskontor och teknisk support
- Produktionsanläggningar
- Forsknings- och innovationscenter

Gränges har produktionsanläggningar och försäljning i tre regioner: Asien, Europa samt Nord- och Sydamerika.

Gränges produktområden

Gränges produkter används i några av världens mest krävande applikationer. Produkternas egenskaper, till exempel den låga vikten och återvinningsbarheten, bidrar till omställningen till en mer hållbar ekonomi.



Copyright © Volvo Car Corporation

HVAC

Värmeväxlare

- Evaporatorer
- Kondensorer
- Kylare
- Mikrokanalvärmeväxlare

ÖVRIGA NISCHER

Vindkraftverk

- Oljekylare

Transformatorer

- Transformatorlindningar
- Kabelskärmar

SPECIALFÖRPACKNINGAR

- Förpackningsfolie
- Läkemedelsfolie
- Konfektyrfolie
- Förslutningsfolie
- Förslutningar (livsmedel och drycker)
- Behållare (livsmedel)

FORDONSINDUSTRI

Värmeväxlare

- Kylare
- Lågtemperaturkylare
- Värmare
- Kondensorer
- Evaporatorer
- Oljekylare
- Kylare (s.k. chillers)

Laddluftkylare

- Batterikylplattor
- Elektronikkyllning
- Katodfolie för batterier

Övrigt

- Strukturella applikationer
- Värmesköldar

Affärsmodell

Gränges stödjer sina kunder med forskning och innovation, produktutveckling samt teknisk support genom produktens livscykel. Materialegenskaper och design, vilka är Gränges kärnkompetenser, bidrar till effektiviteten och hållbarhetsprestandan i kundernas produkter och processer.

Starka kundrelationer

Gränges långsiktiga kundrelationer kännetecknas av kundanpassad utveckling och ett nära samarbete, med ett starkt fokus på att möta kundernas behov av pålitliga, hållbara och högkvalitativa produkter. Gränges har i regel långa affärsrelationer och merparten av kunderna har varit kunder till Gränges i mer än tio år.

Omfattande erfarenhet och expertkompetens

Gränges mångåriga specialisering inom utveckling och tillverkning av avancerade valsade aluminiumprodukter har byggt upp en betydande erfarenhet och expertkompetens om materialegenskaper och tillverkningsprocesser. Bolaget samarbetar globalt för utbyte av best practice, värdefull kunskap och erfarenhet.

Stort fokus på hållbarhet

Genom att driva företaget på ett hållbart och ansvarsfullt sätt verkar Gränges för att stärka företagets långsiktiga konkurrenskraft och skapa finansiellt och operationellt värde genom aluminiumets hela livscykel. Hållbart affärsvärde uppnås genom att integrera hållbarhet i bolagets kärnverksamhet och strategi.

Tekniskt ledarskap

Innovation är en del i Gränges kärnverksamhet och strategi, och är integrerad i hela verksamheten. Gränges avancerade aluminiumprodukter är resultatet av bolagets långsiktiga engagemang inom forskning och innovation samt nära samarbete med kunder.

Gränges har världsledande expertkunskap om metallurgi och förståelse för produktionsprocessen, särskilt inom utveckling av legeringar, varmvalsning av pläterat material, termomekanisk bearbetning samt skärning. Produktutvecklare och ingenjörer har ett nära samarbete med kunder för att optimera samverkan mellan materialen och kundernas produktionsprocesser.

Specialiserad och lean-baserad produktion

Gränges produktionsanläggningar är optimerade enligt lean-principer. Produktionen är efterfrågestyrd och bolaget har starkt fokus på kontinuerliga förbättringar för att öka produktiviteten, processtabiliteten och effektiviteten samt för att minska avfall i verksamheten. Gränges eget koncept för lean-baserad produktion, Gränges Production System (GPS), är implementerat på alla produktionsanläggningar.

Etablerad intäktsmodell

Gränges genererar intäkter genom försäljning av avancerade material som har tillverkats för specifika kunder och applikationer, och som är reglerade i kontrakt med lång löptid. Priserna baseras på det mervärde Gränges erbjuder i fråga om materialegenskaper och produktkomplexitet. Kostnaden för aluminium, som är det primära insatsmaterialet, förs vidare till kunderna. Vid tidsförskjutning mellan prisvillkoren för inköp och sålt aluminium använder Gränges finansiella instrument för att minimera råvaruprisets effekt på resultatet.



>> ALUMINIUM – DEN GRÖNA METALLEN

- Lätt och starkt
- Energisparande och återvinningsbart i oändlighet
- Korrosionsbeständigt och tåligt
- Mångsidigt och kan användas i olika applikationer
- Ogenomträngligt för ljus och luft

Aluminiumets unika egenskaper stödjer omställningen till en cirkulär och hållbar ekonomi. Gränges strävar efter att utnyttja dessa unika egenskaper för att utforma och tillverka hållbara produkter som har en låg klimatpåverkan, är cirkulära, resurseffektiva samt ansvarsfullt inköpta och producerade. Detta kan förbättra kundens och slutanvändarens hållbarhetsprestanda, både ur ett verksamhets- och produktperspektiv. Bolagets produkter används till exempel för att producera lätta fordon, energieffektiva byggnader och resurseffektiva förpackningar, vilka alla är viktiga framtida tillämpningsområden.

En stark position i värdekedjan

Gränges strävar efter att bidra positivt till en cirkulär ekonomi och har som ambition att förbättra den totala påverkan från aluminiumets värdekedja. Samarbeten och partnerskap är viktiga för att lösa de globala miljöutmaningarna, driva förändring där påverkan är störst och skapa värde för bolagets intressenter. Gränges deltar därför aktivt i olika branschforum och samarbetar även med leverantörer, kunder och andra affärspartners för att identifiera och ta tillvara på möjligheter att förbättra påverkan längs värdekedjan.

TILLVERKNING AV PRIMÄRALUMINIUM

Utvinning, raffinering och elektrolys av primäraluminium:

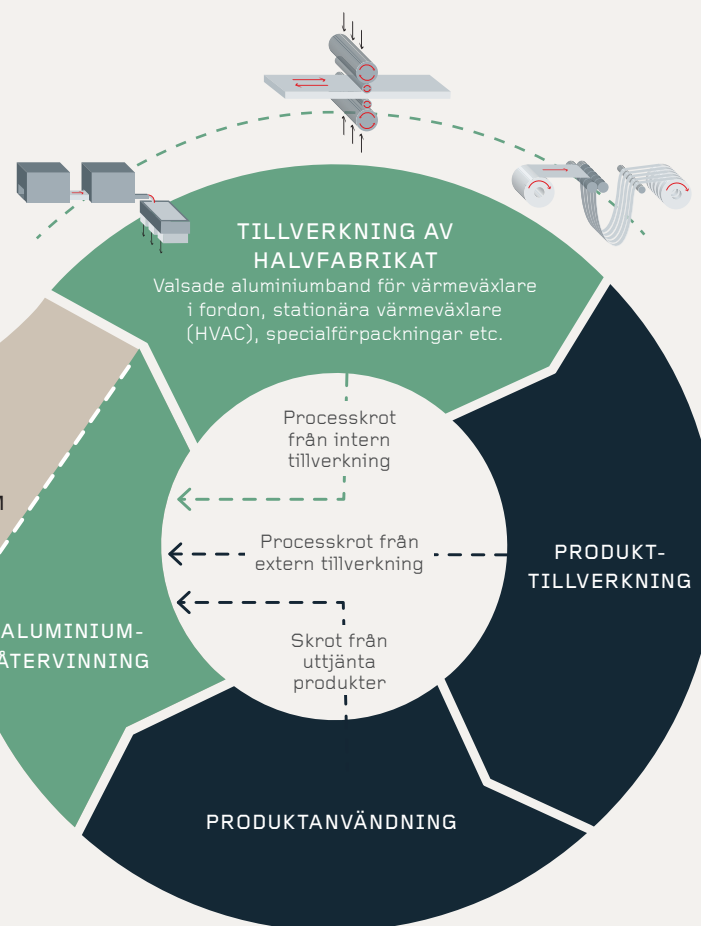
Bauxit utvinns i gruvor och raffinerar till ren aluminiumoxid. Metalliskt aluminium utvinns från aluminiumoxiden genom en elektrolytisk process (s.k. smelting). Gränges köper in primäraluminium från råvarumäklare och direkt från smältverk.

ALUMINIUMÅTERVINNING

Återföring, sortering och återvinning av aluminium:

Aluminiumskrot samlas in och sorteras. Effektiva system är viktiga för att bibehålla värdet av legeringarna. Gränges köper in aluminiumskrot från kunder och återvinningsföretag och strävar efter att återcirkulera allt processskrot från den egna produktionen. Uttjänta produkter köps också in, vilket ger ett mycket positivt bidrag till en cirkulär värdekedja för aluminium.

TILLVERKNING AV PRIMÄRALUMINIUM



● Gränges verksamhet ● Kunder och slutanvändare ● Leverantörskedja

TILLVERKNING AV HALVFABRIKAT

Omsmältning och gjutning, valsning och skärning:

Gränges skapar kundanpassade legeringar genom att addera andra metaller till det smälta aluminiumet i en omsmältningsprocess. De smälta legeringarna stelnar till valsgöt i en gjutningsprocess, och dessa aluminiumgöt omvandlas till band och plåtar i valsnings- och skärningsprocessen. Läs mer om produktionsprocessen på sidan 23.

PRODUKTTILLVERKNING

Kunder använder band och plåtar från Gränges för att producera olika produkter med förbättrad effektivitet och hållbarhetsprestanda i olika applikationer, vilket inkluderar värmeväxlare i fordon, stationära värmeväxlare (HVAC) och specialförpackningar.

PRODUKTANVÄNDNING

Slutanvändare använder applikationer som innehåller material från Gränges. Vanliga användningsområden är fordon, system för värme, ventilation och luftkonditionering i byggnader, specialförpackningar samt aluminiumfolie för livsmedelsförpackningar.

Globala trender

Flera globala trender påverkar Gränges verksamhet. Gränges ambition är att ta tillvara på affärsmöjligheter som skapas genom dessa trender för att uppnå hållbar och lönsam tillväxt, hantera risker och ytterligare stärka bolagets hållbarhetspåverkan.

Resurseffektivitet och hållbarhet

Hållbarhetslandskapet utvecklas snabbt och såväl klimatomställning som cirkulära affärsmodeller är avgörande för en hållbar ekonomi. Detta kommer att kräva en övergång till mer hållbara energikällor, nya materialteknologier och en ökad grad av återvinning. Hållbara material som kan förbättra resurseffektiviteten spelar en viktig roll för en hållbar utveckling.

Möjligheter och risker

- Ökad efterfrågan på aluminium drivet av ett globalt fokus på en hållbar utveckling.
- Minskad klimatpåverkan från råvaror och leverantörskedjor är viktiga för klimatomställning.
- Ökat fokus på ansvarsfulla leverantörskedjor och spårbarhet för att verifiera hållbarhetsåtaganden.
- Ökad efterfrågan på återvinning och cirkulära affärsmodeller.
- Hållbarhet är en viktig aspekt för investeringar, finansiering, inköp och produktutveckling.

Gränges åtgärder

- Utveckla och kommersialisera hållbara aluminiumprodukter och lösningar.
- Maximera inköpen av aluminiumskrot och koldioxidsnålt primäraluminium.
- Öka energieffektiviteten och användning av förnybar energi i den egna verksamheten.
- Öka samarbetet i värdekedjan, både upp- och nedströms.
- Säkerställa ansvarsfulla och hållbara inköp.

Elektrifiering av transporter


Elektrifiering är i dag den viktigaste trenden inom transportbranschen. Den innebär att leverantörskedjor, design av fordon och fordonstillverkarna själva förändras i grunden. Elektrifieringen drivs av att fler ser de miljömässiga fördelarna med elfordon. Växande efterfrågan på batterier till elfordon ökar efterfrågan på valsat aluminium för katodfolie och höljen till litiumjonbatterier. Dessutom är värmereglering av batterier och andra komponenter avgörande för pålitliga och säkra elfordon, vilket är en förutsättning för att accepteras av konsumenter.

Möjligheter och risker

- Ökad utveckling av produkter och applikationer för eldrivna transportlösningar.
- Växande efterfrågan på batterier och valsat aluminium som används till katodfolie och höljen för batterier.
- Fortsatt efterfrågan på viktminskning av karosser och chassin.
- Nya värdekedjor och aktörer i fordonsindustrin.

Gränges åtgärder

- Stärka kapabiliteter för att dra nytta av teknikskiftet och ta tillvara möjligheter relaterade till elektrifieringen av transporter.
- Dra nytta av kompetensen i värdekedjan för värmeväxlare för att stärka och bygga upp ny verksamhet på marknaden för värmereglering.
- Nyttja och stärka Gränges forsknings- och innovationskompetens för att skapa nya affärsmöjligheter.
- Utöka och bredda samarbeten och utveckla nya typer av partnerskap.



Digitalisering och automatisering


Den digitala transformationen påverkar alla delar av värdekedjan. Transformationen möjliggör effektivare verksamhet, snabbare utvecklingscykler, optimerade varulager, stärkta kundrelationer och förbättrad resursanvändning. Den påverkar även sättet som företag lanserar sina produkter på och hur de interagerar med kunder.

Möjligheter och risker

- Möjliggör effektivare verksamhet, produktutveckling och integrerade leverantörskedjor.
- Möjliggör nya sätt att samverka med kunder och andra intressenter.
- Nya värdeskapande tjänster såväl som differentiering.
- Snabb ökning av cyberhot.

Gränges åtgärder

- Uppgradera och integrera IT-infrastruktur och anläggningsutrustning för att möjliggöra smart produktion och förbättrad produktivitet.
- Tillämpa avancerad dataanalys för att optimera exempelvis produktion, hållbarhet och kvalitet.
- Säkerställa utbyte av best practice och värdefull kunskap i organisationen.
- Fokus på cybersäkerhet som ett av Gränges mest prioriterade områden inom digitalisering.



Ekonomisk och politisk utveckling

Makrofaktorer såsom konjunkturen, handelslagstiftning och utsläppsregler påverkar globala företag som Gränges. Den dominerande megatrenden i dagsläget är den pågående regionaliseringen av leverantörskedjor drivet av handelsregleringar, behov av mer robusta och kortare leverantörskedjor samt hållbarhet. Regionalisering har en direkt påverkan på Gränges konkurrenssituation på olika marknader.

Möjligheter och risker

- Optimering av leverantörskedjan genom global närvaro i olika regioner.
- Ekonomisk och politisk utveckling kräver starkare samarbeten med kunder.
- Ändrade marknadsförhållanden.

Gränges åtgärder

- Dra nytta av Gränges globala närvaro och decentraliserade verksamhetsstruktur för att möta ökade regionala krav, särskilt i Europa och Nordamerika.
- Bredda utbudet av hållbara produkter och lösningar.
- Etablera bolaget på nya nischmarknader och optimera allokering av befintlig kapacitet i olika regioner.
- Utveckla och skapa ny verksamhet inom områdena thermal management, electrified transportation, new rolled products niches, och new materials technology.
- Fortsätta att utveckla plan för kapacitet och kapabiliteter på medel- och lång sikt som kan möta framtida marknadsförhållanden.

Marknader

Gränges är en ledande global leverantör av valsade aluminiumprodukter för värmeregleringssystem, specialförpackningar och utvalda nischapplikationer. Inom material för lödda värmeväxlare är Gränges marknadsledande globalt, med en marknadsandel om cirka 20 procent.

Marknadens kännetecken

Marknaden för valsade aluminiummaterial kännetecknas av avancerad teknik, komplexa produktionsprocesser och kunddriven utveckling med långa kundrelationer.

Avancerad teknik och avancerade produktionsprocesser

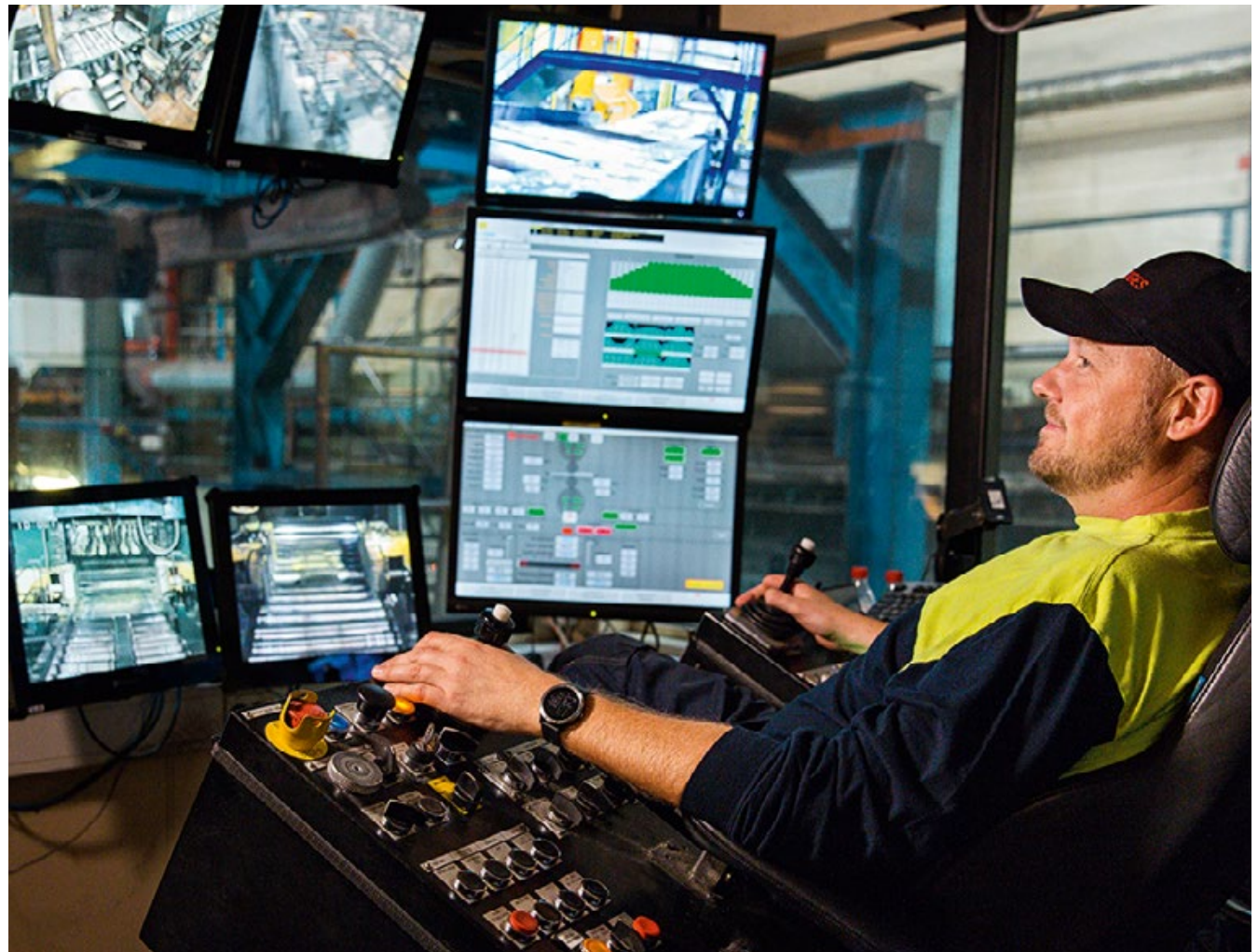
Det är relativt svårt att etablera sig på marknaden för valsade aluminiummaterial. Detta beror delvis på att det är en kapitalintensiv industri och på den höga grad av kompetens och erfarenhet som krävs för att utveckla och producera nya och kundanpassade material. Den här kompetensen är även avgörande för att hantera flexibla och effektiva produktionsprocesser, och för att kunna garantera en hög leveranssäkerhet vad gäller volym, tid och kvalitet. Allt detta kräver väl anpassade produktionsresurser och -processer som har förfinats under lång tid. Därutöver krävs effektiv kundservice och en global logistikkapacitet.

Kunddriven utveckling

Tillverkare ställs ständigt inför nya och ökade kundkrav på material som är starkare, miljövänligare och som har lägre vikt och högre korrosionsbeständighet. Utvecklingen av nya material, produkter och lösningar genomförs i nära samarbete med kunder och baseras på mångåriga relationer. En central utmaning är att möta de krav som följer av nya applikationer och behov hos slutkunderna, samt de trender som påverkar verksamheten. Gränges strävar efter att ligga i framkant och utveckla anpassningsbara och skräddarsydda aluminiummaterial.

Konkurrenter

Konkurrenterna varierar i storlek och strategiskt fokus samt skiljer sig åt mellan regioner och slutkundsmarknader. I första hand utgörs konkurrenterna av större globala aluminiumbolag som Arconic, Novelis och UACJ. Förutom de stora globala konkurrenterna finns det lokala konkurrenter i de olika regionerna.



SLUTKUNDSMARKNADER

Gränges slutkunder finns inom fordonsindustrin, HVAC¹⁾-industrin och specialförpackningsindustrin liksom andra nischmarknader såsom transformatorer och vindkraftverk.

Fordonsindustrin

Fordonsindustrin omfattar alla fordonstyper, från lätta till tunga fordon och både förbränningsmotor-, hybrid- och elfordon. Produktionen av lätta fordon är en viktig drivkraft för Gränges försäljning av värmväxlar material. En ökande andel hybrid- och elfordon förväntas ytterligare öka efterfrågan på Gränges värmväxlar material.

Då aluminium har många av de egenskaper som efterfrågas på elfordonsmarknaden (såsom låg vikt), väntas en ökad efterfrågan på nya typer av aluminiumprodukter, till exempel katodfolie, höljen och kylplattor till batterier. Detta skapar goda möjligheter för Gränges att leverera nya produkter till en växande slutkundsmarknad som kompletterar bolagets traditionella produkter för värmväxlarapplikationer. Gränges har en ledande position inom valsade aluminiummaterial till lödda värmväxlare, med en uppskattad global marknadsandel inom fordonsindustrin på runt 20 procent.

Enligt det internationella analysföretaget IHS²⁾ visade den globala produktionen av lätta fordon låg tillväxt under 2021. Återhämtningen från covid-19-pandemin under första halvåret motverkades av brist på halvledare under det andra halvåret.

HVAC-industrin

HVAC-industrin inbegriper system för värme, ventilation och luftkonditionering i bostäder, kommersiella lokaler och industrifastigheter. Marknadstillväxten drivs av konsumentförtroende, den allmänna aktiviteten inom bygg- och anläggningsmarknaden och av energieffektivitetskrav. Krav på minskad energiförbrukning, återvinningsbarhet och restriktioner kring kylmedel driver på förbättrad design av HVAC-produkter, vilket medför en ökande efterfrågan på Gränges material, i synnerhet som ersättning för kopparbaserade lösningar. Gränges levererar material till både lödda och mekaniskt sammansatta värmväxlare av aluminium.

Gränges viktigaste HVAC-marknad är Nordamerika, där bolaget har en marknadsledande position. Leveranser av HVAC-enheter i USA är en viktig drivkraft för Gränges försäljning. Enligt den nordamerikanska branschorganisationen AHRI³⁾ ökade leveranserna av HVAC-enheter i USA med nio procent under 2021.

Specialförpackningar

Gränges är en ledande leverantör av aluminiumfolie för livsmedelsförpackningar i Nordamerika och har dessutom en serie förpackningsprodukter för den europeiska marknaden. Ett exempel är aluminiumfolie för flaskförslutningar som används i livsmedels- och dryckesindustrin.

Aluminiumfolie ger ett heltäckande skydd mot ljus, syre, fukt och bakterier, vilket gör det idealiskt som förpackningsmaterial. Aluminiumförpackningar är mycket mångsidiga och kan användas i en rad olika applikationer inom livsmedels-, dryckes- och läkemedelsindustrin. Folie för förpackningar är indelad i tre huvudkategorier: hushållsfolie, formbara förpackningar och flexibla förpackningar. I decennier har användningen av folie ökat stadigt i dessa kategorier och efterfrågan på Gränges material ökar, särskilt i Nordamerika. Formbara förpackningar är bland de mest mångsidiga av alla typer av förpackningar och används ofta för färdigförpackade livsmedel då de står emot stora temperaturskillnader, från nedfrysning till uppvärmning. Förpackningsmaterial av aluminium har också den fördelen att det kan återvinnas och återanvändas ett oändligt antal gånger.

Övriga marknader

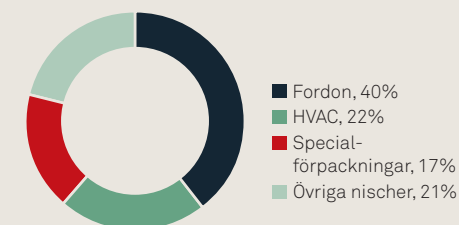
Exempel på andra marknader som Gränges levererar till är transformatorer, värmväxlare för industriapplikationer, vindkraftverk samt band och plåt för generella tekniska applikationer.

Gränges är en ledande leverantör av lindningsmaterial till transformatorer i Nordamerika, där aluminium spelar en viktig roll i utformningen av elnät och stora krafttransformatorer tack vare betydande kostnads- och viktfordelar jämfört med koppar.

Affärsenheten Gränges Powder Metallurgi skapar tillväxtpotentialer inom ny materialteknologi på den snabbväxande marknaden för pulvermaterial och additiv tillverkning.



Försäljningsvolym per slutkundsmarknad, 2021



Total försäljningsvolym 489 kton.

1) HVAC = Värme-, ventilations- och luftkonditioneringssystem inklusive värmväxlare.

2) Källa: IHS, januari 2022.

3) Källa: AHRI, december 2021.

Gränges Eurasia

Gränges Eurasia är marknadsledande inom värmeväxlar material till fordonsindustrin, men har också ledande positioner inom specialförpackningar och andra nischer. Affärsområdet utgörs av tre produktionsanläggningar som har gjutning av valsgöt och varmvalsteknik: Finspång (Sverige), Konin (Polen) och Shanghai (Kina), och inkluderar även affärsenheten Gränges Powder Metallurgy i Saint-Avold (Frankrike).

Marknad och försäljning

Gränges Eurasia upplevde en stark marknadsåterhämtning under 2021 jämfört med 2020 som i hög grad var påverkat av covid-19-pandemin. Tillväxten under första halvåret var mycket stark jämfört med föregående år, medan tillväxten under andra halvåret hölls tillbaka då bristen på halvledare inverkade negativt på fordonsproduktionen. Försäljningsvolymen ökade med 71 procent till 263,5 kton (154,0) och nettoomsättningen ökade med 92 procent till 9 648 MSEK (5 037).

Exklusive förvärvet av Gränges Konin ökade försäljningsvolymen med 23 procent och nettoomsättningen med 43 procent under 2021. Den ökade nettoförsäljningen var i huvudsak driven av marknadsåterhämtning och högre metallpriser.

Rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet för 2021 ökade till 446 MSEK (176), motsvarande ett justerat rörelseresultat per ton om 1,7 kSEK (1,1). Ökningen var delvis hänförlig till förvärvat rörelseresultat från Gränges Konin om 156 MSEK. De positiva effekterna av ökad försäljningsvolym och förbättrade rörelsekostnader motverkades av ett kraftigt ökat inflationstryck på energi- och fraktpriser, liksom på priset på legeringsmetaller och andra insatsmaterial, som inte kunde kompenseras fullt ut med prishöjningar till kunder.

Gränges Konin bidrar

Gränges Konin, som förvärvades i november 2020, har redan börjat bidra väsentligt till försäljningsvolym och resultat. Gränges Konin kompletterar de övriga europeiska verksamheterna mycket väl vad gäller verksamhetsinriktning och geografisk närvaro. Gränges Konin har en tekniskt avancerad verksamhet, ett utmärkt kostnads-läge samt är strategiskt beläget i Centraleuropa.

Under 2021 hade Gränges Konin ett givande samarbete med övriga enheter inom Gränges Europe och uppnådde goda resultat

inom områden som säkerhet, inköp, försäljning och marknadsföring. Implementeringen av Gränges Production System initierades och fokus har under hela året legat på den utrustning som utgjort en flaskhals samt på att förbättra metallutbyte och produktivitet. Gränges Finspång har också dragit fördel av Gränges Konin-teamets tekniska kunskaper och marknads-kännetecken. Under 2022 kommer detta samarbete inom Gränges att intensifieras under ledning av en gemensam europeisk ledningsgrupp.

Regionalisering av globala leverantörskedjor skapar möjligheter i Europa

Gränges Europe har en stark, tekniskt avancerad och diversifierad kund- och produktionsplattform, med en stark position vad gäller viktiga hållbarhetsnyckeltal. Under 2021 noterades Gränges en trend mot regionalisering av kundernas globala leverantörskedjor, vilket ökade efterfrågan på Gränges produktion i Europa. Denna trend, som i sin tur drivs av hållbarhet, överbelastning av global logistik och handelsbegränsningar, utgör en mycket stor möjlighet för Gränges Europe framöver.

Stora investeringsprogram fortskrider väl

Under 2021 har de stora investeringsprogrammen vid Gränges Konin och Gränges Finspång rullat på enligt plan. I Konin kommer investeringsprogrammet att utöka kapaciteten med 40 kton samt bidra med viktiga tekniska kapaciteter. I fjärde kvartalet producerades de första produkterna både i det nya återvinnings-, omsmältnings- och gjutcentret och i det nya kallvalsverket. Produktionsökningen och optimeringen fortsätter under 2022 och skapar möjligheter att öka försäljningen och ta marknadsandelar.

I fjärde kvartalet slutfördes den första etappen i logistikprojektet i Finspång. Projektet kommer att öka valsningkapaciteten med 20 kton, samt minska produktionskostnader såväl som miljö-påverkan. Programmet fortsätter under 2022 och 2023.

>> RESULTATÖVERSIKT

Finansiell sammanfattning, MSEK	2021	2020	Förändring
Försäljningsvolym externt, kton	236,6	131,5	80%
Försäljningsvolym internt, kton	26,9	22,5	20%
Total volym	263,5	154,0	71%
Nettoomsättning externt	8 627	4 262	102%
Nettoomsättning internt	1 021	775	32%
Total nettoomsättning	9 648	5 037	92%
Justerat rörelseresultat	446	176	154%
Rörelseresultat	280	121	132%
Justerat rörelsemarginal, %	4,6	3,5	1,1 ppt
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	1,7	1,1	48%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,8	4,6	2,2 ppt

Hållbarhetsöversikt ¹⁾	2021	2020	Förändring
Total Recordable Rate ²⁾	6,2	4,8	1,4
Klimatutsläpp (scope 1+2), ton CO ₂ e/ton	0,86	0,55	56%
Klimatutsläpp per ton (scope 3), ton CO ₂ e/ton	10,4	14,0	-26%
Inköpt aluminiumskrot, %	20,0	6,9	13,1 ppt

1) 2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

2) Antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar. Läs mer på sidan 130.

Volatil marknadsefterfrågan och inflationstryck

Första halvåret 2021 kännetecknades av god tillväxt och förbättrade marginaler för Gränges Eurasia. Under andra halvåret sjönk emellertid efterfrågan från fordonsmarknaden tvärt samtidigt som kostnaderna för frakt, energi och legeringsmetaller steg kraftigt på grund av en allmän global efterfrågeökning. Gränges Eurasia hanterade detta genom prishöjningar till kunder, ökade volymer utanför fordonsmarknaden samt mix- och kostnadsförbättringar. Dessa åtgärder fortsätter under 2022.

Tillväxtmöjligheter relaterade till elfordon och batteriteknik

Under 2021 gjorde Gränges sin första investering i produktion av katodfolie i Finspång och Shanghai. Den explosiva tillväxten på batterifronten skapar nya spännande tillväxtmöjligheter för Gränges, inte bara inom batterifolie utan även i fråga om andra komponenter som batterihöljen och värmeregleringssystem. Gränges upplever ett starkt intresse från regionala och globala batteritillverkare.

Under 2021 koncentrerade Gränges sina insatser på försäljning, innovation och produktion inom detta område, och planerar att fortsatt utöka dessa aktiviteter under 2022. Elektrifieringen av fordon skapar också andra intressanta tillväxtmöjligheter för Gränges verksamhet inom värmereglering.

Mot hållbarhetsmålen 2025

Under 2021 ökade Gränges användningen av sitt interna verktyg för livscykel- och klimatutsläppsanalyser till Gränges Finspång och Gränges Shanghai. Dessa verksamheter kan nu erbjuda kunderna verifierad hållbarhetsinformation på produktnivå. Produktionsanläggningarna har dessutom fortsatt att öka aluminiumåtervinningen, vilket resulterat i minskade koldioxidutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3). Jämfört med basåret 2017 uppgick minskningen till 20 procent för Finspång, 3 procent för Konin och 10 procent för Shanghai.

Vidare har Gränges verksamhet i Finspång erhållit Gränges första certifiering enligt Aluminium Stewardship (ASI) Chain of Custody under året, följt av Gränges Shanghai i januari 2022. Konin planerar att förbereda sig inför ASI-certifieringar under 2022.

Läs mer i hållbarhetsavsnittet på sidan 29–43.

Pågående investeringar

- Logistikförbättringsprojekt, Finspång.
 - Kapabilitet för batterifolie, Finspång och Shanghai.
 - Kapacitetsexpansion, Konin.
- Läs mer på sidorna 25–26.



Gränges Americas

Gränges Americas är den ledande leverantören av valsade aluminiumprodukter för HVAC¹⁾-industrin och den näst största leverantören av valsat aluminium för lödda värmeväxlare till fordonsindustrin i Nordamerika. Verksamheten har också ledande positioner på nischmarknader som transformatorer och matförpackningar. Gränges Americas har några av de modernaste och effektivaste valsverken i USA, i Huntingdon, Salisbury och Newport. Verksamheten bygger på bandgjutningsteknik, kallvalsning och skärning. Gränges Americas är också distributör av värmeväxlar material till fordonsindustrin från Gränges Eurasia på den nord- och sydamerikanska marknaden.

Marknad och försäljning

Gränges Americas upplevde en stark marknadsåterhämtning under 2021. Den underliggande efterfrågan på HVAC-produkter, andra nischprodukter och specialförpackningar ökade under året. Efterfrågan från fordonsindustrin var stark under första halvåret för att sedan mattas av under andra halvåret på grund av problem i leverantörskedjan till följd av halvledarbristen. Tillväxten under 2021 berodde dels på att kapacitetsinvesteringar har maximerats i anläggningen i Huntingdon, dels på ett år med full produktion vid Salisburyanläggningen vars produktion tillfälligt låg nere under 2020 på grund av covid-19-pandemin. Samtliga tre anläggningar överträffade förra årets försäljningsvolym, även Newport som drabbades av en brand i ett kallvalsverk i andra kvartalet. Totalt sett ökade försäljningsvolymen under 2021 med 15 procent till 252,4 kton (219,1) och nettoomsättningen ökade med 41 procent till 9 488 MSEK (6 748), och både försäljningsvolymen och nettoomsättningen utgör rekord för ett kalenderår.

Rekord för rörelseresultatet

Det justerade rörelseresultatet för 2021 ökade med 30 procent till 655 MSEK (503), motsvarande ett justerat rörelseresultat per ton om 2,6 kSEK (2,3). Det förbättrade rörelseresultatet förklaras av ökad försäljningsvolym i kombination med högre priser. Rörelsekostnaderna steg däremot till följd av ett ökat inflationstryck och högre underhållskostnader hänförliga till tillfälliga produktionsstörningar under tredje och fjärde kvartalen. Gränges Americas fortsatte att optimera produktmixen för att uppnå högre priser.

Samordningen mellan kommersiella och verksamhetsmässiga prioriteringar hade en fortsatt positiv effekt på marginalerna.

Navigering i en utmanande omvärld

På grund av flera olika direkta och indirekta effekter av pandemin blev även 2021 ett mycket utmanande år för Gränges Americas. Brist på arbetskraft, hög personalomsättning, mycket stark efterfrågan, branden i Newportanläggningen och ett mycket högt inflationstryck under andra halvåret var några av de största utmaningarna för organisationen. De många utmaningarna till trots levererade Gränges Americas ett rekordår sett till volym och rörelseresultat, samtidigt som man byggde en ännu starkare position för framtiden.

Välpositionerat för regionaliseringen av leverantörskedjor

Gränges Americas har gjort stora investeringar under senare år för att modernisera sina produktionsanläggningar och utöka kapacitet och kapabiliteter. De här projekten fortsätter och kommer att säkerställa att Gränges Americas kan behålla sin ledande position med välrustade och effektiva anläggningar. Under 2021 var efterfrågan på Gränges produkter trots det större än den tillgängliga kapaciteten. Den höga efterfrågan berodde till viss del på återhämtningen efter pandemin, men drevs också av att kunderna ökade regionaliseringen av sina globala leverantörskedjor för att minska risker och undvika importtullar. Trenden väntas fortsätta under 2022 och framåt. Gränges, med sin globala produktion, är väl positionerat för att dra nytt av en ökad regionalisering.

>> RESULTATÖVERSIKT

Finansiell sammanfattning, MSEK	2021	2020	Förändring
Försäljningsvolym externt, kton	252,4	219,1	15%
Försäljningsvolym internt, kton	–	–	–
Total volym	252,4	219,1	15%
Nettoomsättning externt	9 502	6 725	41%
Nettoomsättning internt	–14	24	e/t
Total nettoomsättning	9 488	6 748	41%
Justerat rörelseresultat	655	503	30%
Rörelseresultat	691	498	39%
Justerad rörelsemarginal, %	6,9	7,5	–0,6 ppt
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	2,6	2,3	13%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,9	11,8	5,1 ppt

Hållbarhetsöversikt	2021	2020	Förändring
Total Recordable Rate ¹⁾	7,3	6,3	1,0
Klimatutsläpp (scope 1+2), ton CO ₂ e/ton	0,90	1,03	–13%
Klimatutsläpp per ton (scope 3), ton CO ₂ e/ton	6,1	6,4	–5%
Inköpt aluminiumskrot, %	39,0	35,2	3,8 ppt

1) Antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar. Läs mer på sidan 130.

1) HVAC = Värme-, ventilations- och luftkonditioneringsystem inklusive värmeväxlare.

Brand i Newport

I maj 2021 uppstod en brand i ett av de tre kallvalsverken i Newport-anläggningen, vilken orsakade omfattande skador på detta valsverk. Newport lyckades trots detta öka försäljningsvolymen med 10 procent jämfört med 2020. Det skadade valsverket beräknas vara ur produktion i mellan nio och tolv månader och väntas tas i drift igen under andra kvartalet 2022. Kostnaden såväl som vinstbortfallet för den förlorade volymen täcks av försäkringar.

Efter denna händelse har Gränges Americas, med stöd av interna och externa resurser, lagt stor möda på att stärka sina brandskyddsprogram på de tre anläggningarna. Läs mer om Gränges arbete med brandskydd på sidan 49.

Mot hållbarhetsmålen 2025

Under 2021 ökade Gränges Americas inköpen och användningen av aluminiumskrot, både i samarbete med återvinningsföretag och genom återvinningsprogram för cirkulära flöden där Gränges återför kundernas processkrot från tillverkningsprocessen. Volymen inköpt aluminiumskrot uppgick till 91,7 kton eller 39 procent av de totala metallinköpen. Det resulterade i en minskning av koldioxidutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3) med 5 procent jämfört med 2020 och 25 procent jämfört med basår 2017. Gränges Americas har också fortsatt med sitt program för hållbarhetscertifiering där anläggningen i Salisbury certifierades enligt ISO14001 och anläggningen i Newport enligt AWS International Water Stewardship Standard. Läs mer i hållbarhetsavsnittet på sidan 29–43.

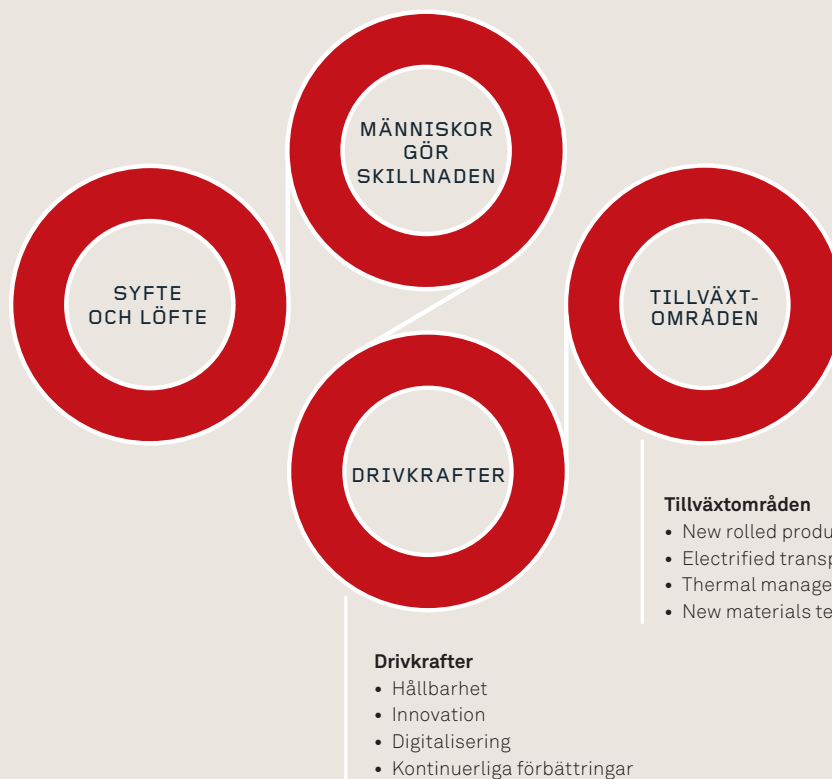
Pågående investeringar

- Expansion av kapacitet och kapabilitet i Huntingdon and Newport. Läs mer på sidan 26.



Strategi

Gränges syfte är att utveckla lättare, smartare och mer hållbara aluminiumprodukter och lösningar. Gränges starka företagskultur och engagerade medarbetare vägleder, tillsammans med fyra drivkrafter, arbetet med att stärka Gränges konkurrenskraft och uppfylla strategin och de långsiktiga affärsmålen. Tillväxt är en central del i Gränges strategi och ambitionen är att stärka Gränges position och växa på huvudmarknaderna samt expandera till närliggande och nya områden för aluminiumteknik, både organiskt och genom förvärv.



SYFTE OCH LÖFTE

Gränges syfte är att utveckla lättare, smartare och mer hållbara aluminiumprodukter och lösningar. Bolagets löfte är att använda kompetens, flexibilitet och snabbhet för att möta dagens och morgondagens behov. Gränges strävar efter att ständigt utvecklas och bli mer konkurrenskraftigt när det gäller att tillgodose kundernas behov och bidra till nytta för samhället i stort.

MÄNNISKOR GÖR SKILLNADEN

Medarbetarna och företagskulturen utgör grunden för Gränges verksamhet. Det sätt som Gränges engagerade medarbetare agerar på i det dagliga arbetet är avgörande för Gränges framgång.

>> GRÄNGES KÄRNVÄRDEN

Engagerad

Vi sätter kunden i centrum och agerar ansvarsfullt gentemot varandra och vårt samhälle.



Handlingskraftig

Vi är handlingskraftiga, får saker att hända och lär oss hela tiden av våra erfarenheter.



Innovativ

Vi är innovativa, främjar kreativitet och söker ständigt nya och bättre lösningar.



Tillgänglig

Vi är tillgängliga för varandra, våra kunder och våra affärspartners.



Strategi

DRIVKRAFTER SOM LÄGGER GRUNDEN FÖR TILLVÄXT

Hållbarhet

Gränges har en stark ambition att utveckla hållbara aluminiumprodukter och lösningar som kännetecknas av låg klimatpåverkan, är cirkulära och resurseffektiva samt ansvarsfullt inköpta och producerade. Gränges strävar efter att integrera hållbarhet i hela företaget och värdekedjan. Bolaget har ett strukturerat hållbarhetsramverk med tydliga hållbarhetsmål och handlingsplaner till 2025 som syftar till att säkerställa en långsiktig konkurrenskraft och skapa värde för bolaget och dess intressenter. Läs mer på sidorna 29–43.

Resultat 2021¹⁾

- Minskade de totala klimatutsläppen per ton (scope 1+2+3) med 4 procent. Klimatutsläppen per ton för scope 1+2 minskade med 11 procent och för scope 3 med 3 procent.
- Ökade andelen produkter som har tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig till 43 procent.
- Ökade andelen inköpt aluminiumskrot med 2,5 procentenheter.
- Uppnådde 100 procent deltagande i de koncerngemensamma utbildningarna i antikorrusion och uppförandekoden.

Innovation

Innovation är en viktig strategisk drivkraft för att uppnå lönsam tillväxt, bibehålla konkurrenskraften i befintlig verksamhet och utveckla nya verksamheter. Prioriterade åtgärder är att ytterligare förbättra innovations- och entreprenörsandan i Gränges. Läs mer på sidorna 21–22.

Resultat 2021

- Utökade antalet beviljade nya patent med 26.
- Utvecklade aluminiumpulver med hög prestanda för additiv tillverkning.
- Utvecklade batterihöljen och katodfolie för kunder i batteriindustrin.

Digitalisering

Gränges har ett starkt fokus på att använda digital teknik för att skapa värde för kunderna och en hållbar tillväxt för bolaget.

Resultat 2021

- Utökade kapabiliteterna för digitalisering genom att vidareutveckla Gränges digitala plattform för att stödja tillväxt och en ökad effektivitet i verksamheten.
- Ökade användningen av artificiell intelligens och maskininlärning samt andra tekniker, vilket resulterade i förbättrad processeffektivitet.
- Implementerade nya digitala kapabiliteter inom personaladministration, produktion och resursplanering.
- Introducerade nya lösningar för att ytterligare stärka Gränges cybersäkerhet och motståndskraft.

Kontinuerliga förbättringar

Kontinuerliga förbättringar genom att systematiskt fokusera på verksamhetens kostnader är grundläggande för att stärka konkurrenskraften. Gränges har ett starkt fokus på att förbättra verksamhetens effektivitet och att driva kontinuerliga förbättringar av material- och energieffektivitet samt minska utsläppen och på samma gång erbjuda en säker och trygg arbetsplats för Gränges medarbetare. Läs mer på sidorna 23–26.

Resultat 2021

- Ökade produktiviteten per medarbetare med 7 procent till 20,3 ton per FTE²⁾.
- Minskade energiintensiteten med 5 procent drivet av en ökad produktionsvolym¹⁾.
- Upprätthöll den interna återvinningsgraden på 90 procent, i nivå med 2020.
- Förbättrade kvaliteten på levererade produkter till kunder med 32 procent, sett till antal accepterade reklamationer mätt som ppm³⁾.

1) Jämförelser med 2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

2) FTE (heltidsekvivalent).

3) Ppm (Parts Per Million) är ett nyckeltal för att mäta kvalitetsprestanda, uttryckt som antal defekta delar per miljon.

Strategi

TILLVÄXTOMRÅDEN

Tillväxt är en central del i Gränges strategi. Makrotrender såsom regionalisering av leverantörskedjor och elektrifiering samt starka hållbarhetstrender som resurseffektivitet och viktminskning har alla en positiv effekt på efterfrågan på valsat aluminium. Gränges målsättning är att ta tillvara dessa möjligheter för att stärka sin position och växa på huvudmarknaderna samt expandera till närliggande och nya områden för aluminiumteknik, både organiskt och genom förvärv. Gränges strategiska fokus ligger på tillväxt på huvudmarknaderna och inom fyra strategiska tillväxtområden.

New rolled products niches

Gränges ser tillväxtpotentialer i regionaliseringen av leverantörskedjor. Gränges globala expertis och kapabiliteter inom valsat aluminium skapar inte bara möjligheter inom nuvarande huvudproduktområden utan också i nya produktischer där Gränges kan dra nytta av sin verksamhet i tre regioner. Gränges avser bland annat att fortsätta expandera och bredda erbjudandet till närliggande produktischer för valsat aluminium såsom specialförpackningar och tunn aluminiumfolie.

Electrified transportation

Gränges arbetar aktivt med att stödja den gröna omställningen, och elektrifieringen av transportindustrin skapar många tillväxtpotentialer utanför den befintliga produktportföljen. Batteriindustrin väntas växa kraftigt under många år framöver, vilket i sin tur ger upphov till stor efterfrågan på valsat aluminium till batterikomponenter. Då de europeiska och nordamerikanska leverantörskedjorna för batterikomponenter är mycket begränsade, har Gränges en möjlighet att bli en global leverantör av högkvalitativa

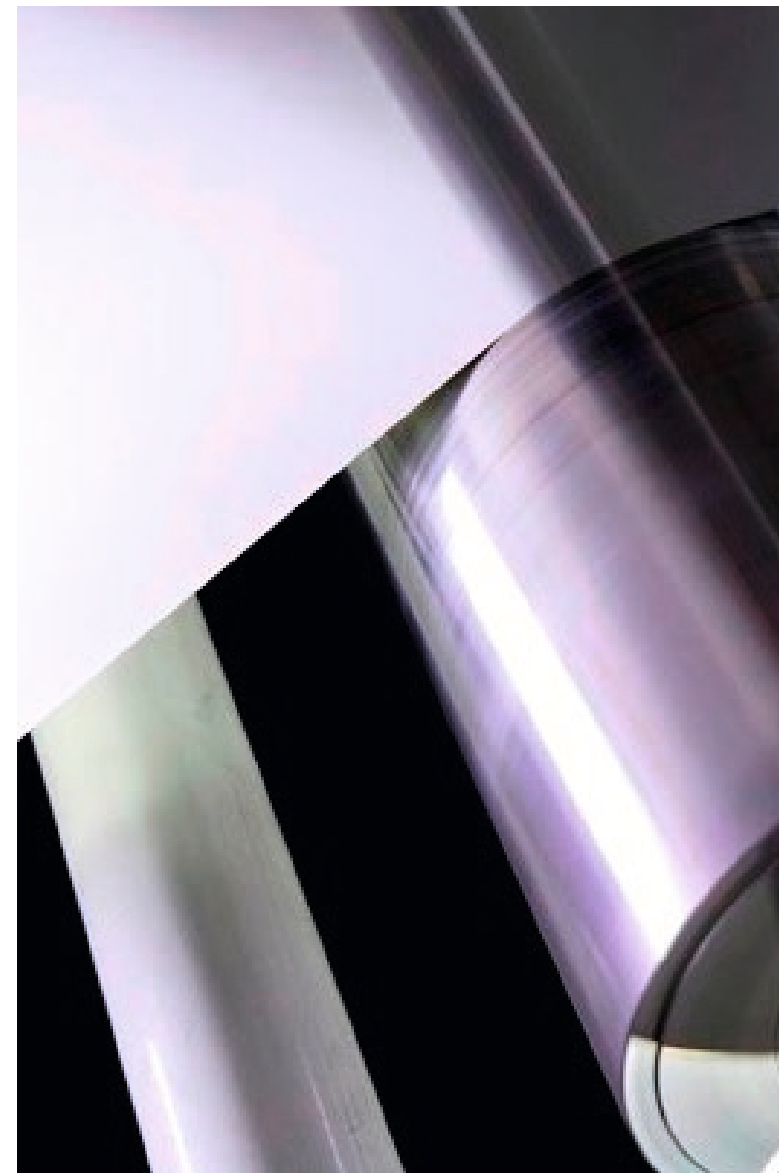
aluminiummaterial för batteriapplikationer. Gränges kommer att selektivt rikta in sig på möjligheter som ligger väl i linje med bolagets expertis och kapabiliteter. Katodfolie till exempel är en viktig komponent i battericeller och Gränges har beslutat att initialt investera 100 MSEK under en tvåårsperiod för att utöka kapaciteten för kommersiell produktion med runt 10 kton katodfolie vid produktionsanläggningarna i Shanghai och Finspång. Gränges anläggningar har också kapabiliteterna som krävs för att tillverka material till batterihöljen och värmeregleringsapplikationer såsom batterikylplattor.

Thermal management

Värmeregleringssystem av aluminium påverkas positivt av elektrifieringen av transportindustrin och det ökade globala behovet av värme och kylning vilket, kombinerat med mer ambitiösa mål för energieffektivitet i byggnader, skapar möjligheter inom HVAC-industrin. Värmereglering är därför en fortsatt viktig del i Gränges framtida tillväxt. Gränges avser att fortsätta bredda erbjudandet till nya slutkundsmarknader genom att använda kunskapen om värmeregleringsapplikationer.

New materials technology

Gränges har djup kunskap om aluminiumteknik som kan skapa värde utanför aluminiumvalsning. Gränges avser att använda detta för att expandera till ny materialteknologi. Ett exempel är affärsenheten Gränges Powder Metallurgy som utgör en plattform för tillväxt på marknaden för pulvermaterial och additiv tillverkning. DISPAL® är en produktserie sprayformade atomiserade aluminiummaterial med hög prestanda som används i bland annat satellitapplikationer, industrirobotar och racerbilar.



Innovation för lönsam tillväxt

Innovation är en viktig strategisk drivkraft för att uppnå lönsam tillväxt, bibehålla konkurrenskraften i befintlig verksamhet och utveckla nya verksamheter. Prioriterade åtgärder är att ytterligare förbättra innovations- och entreprenörsandan i Gränges.



226

Totalt antal beviljade patent per den 31 december 2021.

Innovation är en integrerad del i Gränges kärnverksamhet och strategi och finns överallt i organisationen. Arbetet stöds av bolagets forsknings- och innovationscenter (R&I-center) runtom i världen och av en välutvecklad innovationskultur. Samarbeten med externa parter, kunder och leverantörer utgör en växande del av innovationsarbetet och är också ett resurseffektivt arbetssätt.

Gränges forskning och innovation

Gränges har R&I-center i alla regioner där strategisk forskning och innovation samt kunddriven produktutveckling genomförs nära produktionsanläggningarna och kunderna. Gränges starka produkterbjudanden är resultatet av avancerad kunskap om metallurgi och produktionsprocesser samt ett långsiktigt engagemang i forskning och innovation. Arbetet med att söka efter och utveckla nya tekniker och affärsmöjligheter bedrivs tillsammans med ledande universitet och forskningsinstitut. Gränges har ett brett nätverk för att testa och utvärdera nya idéer och möjligheter med hjälp av avancerad utrustning på forsknings- och innovationscentren.

Ett exempel på Gränges innovations- och utvecklingsarbete är samarbetsprojektet mellan Gränges och den globala aluminiumproducenten Rusal kring aluminiumlegeringar innehållande skandium, som tillkännagavs i maj 2021.

Elektrifiering av transporter

Övergången till elektriska drivlinor i fordonsindustrin går snabbt. Batterirelaterade produkter som till exempel kylplattor, batterihöljen och katodfolie är viktiga applikationer för att Gränges ska kunna ta tillvara tillväxtpotentialer. För att ligga steget före i den pågående transformationen utvecklas även nya material för nästa generation av batterier.

Hållbar innovation

Hållbarhet, särskilt klimat och cirkularitet, är en angelägen fråga för många av Gränges kunder och en viktig del i bolagets produktutveckling. Gränges har utvecklat en metod och ett verktyg för att beräkna en produkts klimatavtryck som för närvarande implementeras anläggning för anläggning för att möjliggöra transparent hållbarhetsinformation om produkterna. Verktyget används både internt, vid utveckling av nya legeringar och processer, och externt, i kunddialoger och samarbeten. Läs mer på sidan 34.

Gränges samarbetar med kunder för att utforma koldioxidsnåla och cirkulära erbjudanden som maximerar innehållet av aluminiummaterial som har använts i tillverkningsprocesser (s.k. pre-consumer) och från använda produkter (s.k. post-consumer). Gränges arbetar även aktivt med att utveckla nya legeringar som har en hög andel återvunnet material.

Additiv tillverkning

Additiv tillverkning¹⁾ för aluminiumlegeringar växer snabbt och övergår nu från prototypbyggande till serieproduktion. Gränges erbjuder en rad avancerade aluminiummaterial med högt silikoninnehåll (DISPAL[®]) som produceras genom sprayformning och extrudering, och dessa legeringar kvalificeras nu successivt för Laser Powder Bed Fusion (L-PBF), den dominerande additiva tillverkningsmetoden för metaller.

Patentportfölj

Patent används för att säkerställa ett passande skydd av Gränges innovationer i syfte att skapa och bibehålla en värdefull patentportfölj och säkerställa friheten att arbeta med nya produkter. Under 2021 utökade Gränges antalet nya beviljade patent med 26. Per den 31 december 2021 hade Gränges forsknings- och innovationsinsatser resulterat i 66 patentfamiljer och 226 beviljade patent, med ytterligare 40 patentansökningar under behandling.

1) Additiv tillverkning är en industriell produktionsbenämning på 3D-printing.

CASE

Avancerad produktutveckling i Gränges Konin

Gränges Konin är en producent av valsade produkter tillverkade av aluminiumlegeringar för olika applikationer och har en stark marknadsposition inom förpacknings- och fordonsindustrin samt anläggnings- och byggbranschen. Gränges Konin genomför specialiserade forsknings- och innovationsprojekt för dessa marknader. Gränges Konins R&I-center har ett välutrustat laboratorium med högt kvalificerade specialister för utveckling av nya material. Sedan förvärvet samarbetar Gränges Konin med övriga forsknings- och innovationscenter inom Gränges för att nå koncernens hållbarhetsmål, utbyta kunskap samt etablera nya gemensamma forsknings- och innovationsprojekt.

Huvudsakliga R&I-projekt

Under senare år har Gränges Konin ökat sin produktion av plåt till förpackningsindustrin och byggbranschen och utvecklat nya aluminium-magnesiumlegeringar. Flera projekt har delfinansierats av EU. Exempel på projekt:

- Utveckling av teknik för produktion av öppna och slutna formprofiler baserade på legeringar från enbart återvunna bildelar av aluminium.
- Implementering av innovativ teknik för produktion av plåtar och band av aluminiumlegeringar med högt magnesiuminnehåll som är avsedda för utskärningsdelar i bilkarosser och byggelement.
- Utveckling och implementering av produktionsteknik för en innovativ aluminiumlegering avsedd för produktion av högtrycksresistent förslutning inom förpackningsindustrin.
- Utveckling av innovativa och konkurrenskraftiga material som är baserade på en stor andel återvunnet innehåll.



>> FORSKNINGS- OCH INNOVATIONSCENTER

Inom Gränges R&I-organisation arbetar cirka 70 högutbildade medarbetare över hela världen, bland annat metallurger, kemister, metallografer, fysiker, maskiningenjörer och tekniker.

Finspång, Sverige

Material och lösningar för lödda värmeväxlare och batteriapplikationer.

Huntingdon, Tennessee, USA

Material från bandgjutning och lösningar för HVAC, specialförpackningar, batteriapplikationer och utvalda nischmarknader.

Konin, Polen

Material för strukturdelar i fordon, specialförpackningar, elektronik, aluminiumband och -plåtar.

Shanghai, Kina

Material och lösningar för lödda värmeväxlare, elfordon, batteriapplikationer och andra nya applikationer.

Velbert, Tyskland

Aluminiumpulver och additiv tillverkning.

Ökad effektivitet genom kontinuerliga förbättringar

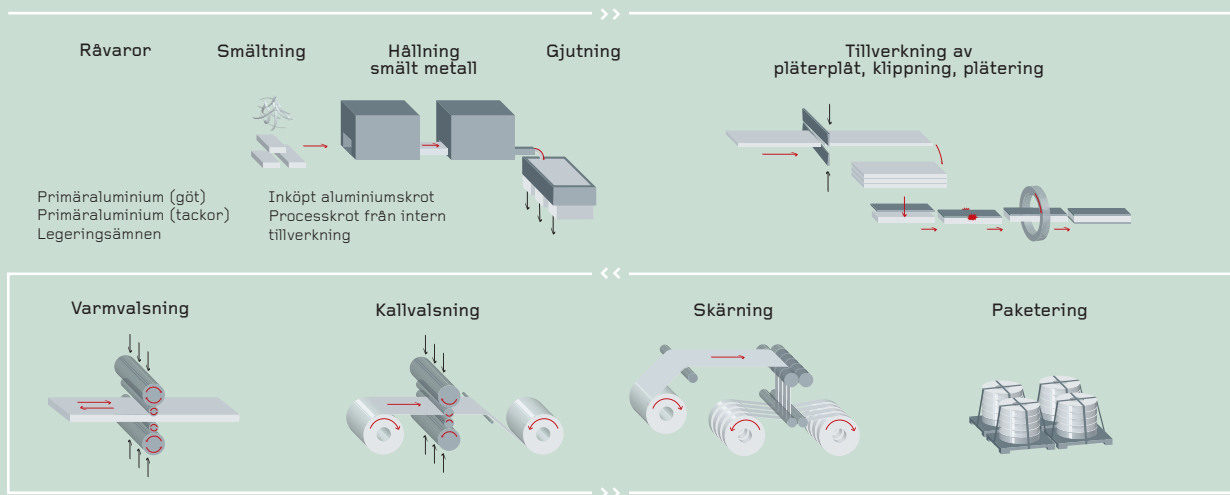
Gränges arbetar med kontinuerliga förbättringar genom att systematiskt fokusera på verksamhetens kostnader, vilket är avgörande för att stärka konkurrenskraften. Gränges har ett starkt fokus på ökad effektivitet och kontinuerliga förbättringar i sin verksamhet för att förbättra material- och energieffektiviteten samt minska utsläppen och på samma gång erbjuda en säker och trygg arbetsplats för Gränges medarbetare.

Produktionskapacitet och kapabiliteter

Gränges har sex produktionsanläggningar för tillverkning av valsade aluminiumprodukter runt om i världen, med en total årlig produktionskapacitet på 570 kton. Expansion sker genom organisk tillväxt och förvärv. Produktionsanläggningarna i Finspång, Shanghai, Huntingdon och Konin har även viktiga center för forskning och innovation där ett nära samarbete sker med kunder.

I Gränges tillverkning av valsat aluminium ingår flera processteg – från smältning och gjutning till skärning och paketering. Vart och ett av processtegen har sin komplexitet. Ett exempel är pläteringsprocessen där en eller flera pläteringslegeringar fästs vid kärnmaterialet i en varmvalsningsprocess.

>> DE HUVUDSAKLIGA STEGEN I GRÄNGES PRODUKTIONSPROCESS¹⁾



1) Huvudsakliga steg i produktionsprocessen vid anläggningarna inom Gränges Eurasia. Vid Gränges Americas anläggningar används en annan gjutningsprocess med kontinuerlig bandgjutning i stället för gjutning av göt, vilket också innebär att det inte behövs någon varmvalsning.

>> PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR

Finspång, Sverige

100 kton²⁾.

Värmeväxlare för fordon, katodfolie till batterier, aluminiumband och -plåtar.

Konin, Polen

100 kton³⁾.

Värmeväxlare för fordon, fordonskonstruktioner, specialförpackningar, aluminiumband och -plåtar.

Shanghai, Kina

120 kton.

Värmeväxlare för fordon, katodfolie till batterier.

Huntingdon, USA

200 kton.

HVAC, värmeväxlare för fordon, specialförpackningar, transformatorer.

Salisbury, USA

40 kton.

HVAC, värmesköldar för fordon.

Newport, USA

20 kton⁴⁾.

HVAC, specialförpackningar.

Gränges Powder Metallurgy, Saint-Avold, Frankrike

3 kton.

Aluminiumgöt och -pulver för additiv tillverkning.

2) Planerad kapacitet efter att pågående investeringar är slutförda är 120 kton.

3) Planerad kapacitet efter att pågående investeringar är slutförda är 140 kton.

4) Endast 10 kton tillgängliga under 2021 på grund av en brand i ett kallvalsverk.



CASE

Digitalt verktyg för att öka metallåtervinningen i Huntingdon

2021 implementerade Gränges anläggning i Huntingdon ett digitalt verktyg med målsättningen att maximera användningen av utrustningen för att öka volymer till en lägre kostnad. Verktöget optimerar bredder, och ökar på så sätt metallåtervinningen. Verktöget sammanställer hundratals olika ordrar och matchar automatiskt liknande specifikationer. Algoritmen bestämmer hur många band för liknande ordrar som ska produceras för att tillgodose dem, baserat på vissa specifikationer.

KONTINUERLIGA FÖRBÄTTRINGAR UNDER 2021

Gränges produktionsanläggningar är optimerade enligt leanprinciper. Produktionen är efterfrågestyrd och bolaget har starkt fokus på kontinuerliga förbättringar för att öka produktiviteten, processstabiliteten och effektiviteten samt för att minska avfall i verksamheten. Gränges eget program för en leanbaserad produktion, Gränges Production System (GPS), är implementerat i alla produktionsanläggningar. GPS höjer effektiviteten och produktiviteten genom ständig förbättring och har resulterat i förenklade produktionsflöden och mindre avfall i processerna.

Att erbjuda en säker arbetsplats är en prioriterad fråga för Gränges, och bolaget arbetar kontinuerligt med att förbättra arbetsmiljön, öka hälso- och säkerhetsmedvetenheten och främja ett säkert beteende. Säkerhet är en integrerad del i GPS och ett 5S-system¹⁾ har implementerats i alla produktionsanläggningar för att säkerställa en ren, välordnad och säker arbetsmiljö i syfte att förebygga och snabbt eliminera säkerhetsrisker och genomdriva säkra beteenden. Läs mer om arbetsplatssäkerhet på sidan 40.

Under 2021 har Gränges arbete med kontinuerliga förbättringar fortsatt på alla produktionsanläggningar. Årets resultat omfattar ökad produktivitet med 7 procent till 20,3 ton per FTE²⁾, minskad energiintensitet med 5 procent och en bibehållen intern återvinningsgrad på 90 procent.

Exempel på förbättringar i Gränges anläggningar under 2021

- Implementerade ett digitalt verktyg för att öka metallåtervinningen i Huntingdon.
- Utvecklade ett verktyg för att beräkna kundmarginaler i syfte att förbättra lönsamheten i Gränges Americas.
- Utvecklade ett digitalt system för Failure Modes and Effects Analysis (FMEA)³⁾ i Shanghai.
- Utvecklade ett verktyg baserat på artificiell intelligens för att minska energiförbrukningen i Finspång.

1) 5S-metoden – sortera, systematisera, städa, standardisera, skapa vana – är ett verktyg för att systematiskt förbättra produktivitet, kvalitet och säkerhet.

2) FTE (heltidsekvivalent).

3) Failure Modes and Effects Analysis (FMEA) är en systematisk, proaktiv metod för att utvärdera en process i syfte att identifiera var och hur det kan uppstå fel och att bedöma den relativa effekten av olika fel, samt identifiera de delar av processen som är i störst behov av förändring.

INVESTERING FÖR ATT ÖKA KAPACITETEN OCH UTVECKLA KAPABILITETER

Tillväxt är en central del i Gränges strategi. Syftet är att stärka Gränges position och växa på huvudmarknaderna samt expandera till närliggande och nya områden för aluminiumteknik, både organiskt och genom förvärv.

Gränges investerar för att öka kapaciteten och utveckla kapabiliteter för att möta en ökande efterfrågan och expandera till närliggande marknader. Bolaget har under senare år gjort betydande expansionsinvesteringar i sina produktionsanläggningar, en satsning som fortsatte under 2021. Den totala årliga produktionskapaciteten har ökat från 90 kton 1999 till 570 kton 2021 (640 kton när pågående investeringsprogram är slutförda).

Expansionsprojekt 2021

Under 2021 fortskred investeringarna i den pågående kapacitetsutbyggnaden enligt plan.

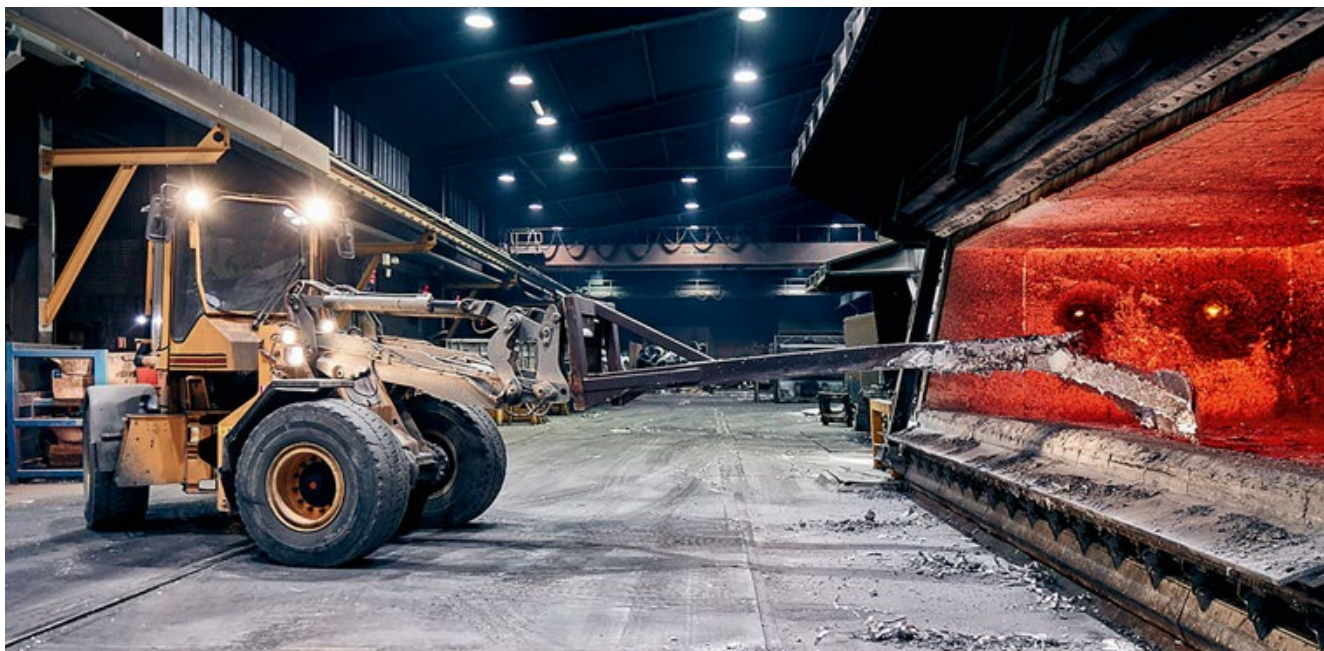
Kapacitetsexpansion och integration av Konin

Gränges Konin vänder sig till de flesta slutkundsmarknader. Verksamhetens breda produktutbud och kapabiliteter utgör, i kombination med en konkurrenskraftig kostnadsposition, en bra grund för volymtillväxt. Expansionsprojektet i Gränges Konin, som redan var påbörjat när verksamheten förvärvades 2020, har fortsatt under 2021. Expansionsprojektet täcker in merparten av produktionen, och när det är slutfört kommer Gränges Konin att ha flera nya kapabiliteter och ytterligare 40 kton produktionskapacitet tillgängligt för att kunna växa. Utöver en betydligt ökad kapacitet stärker Gränges Konin sin redan konkurrenskraftiga kostnadsposition.

Integrationen av Gränges Konin fortgick enligt plan under 2021 och synergierna börjar nu materialiseras. Läs mer på sidan 14.

Kapacitetsexpansion och logistikförbättring i Finspång

Kapacitetsexpansions- och logistikförbättringsprojektet i Finspånganläggningen fortgick under 2021. Projektet startades 2018 med ambitionen att utöka produktionskapaciteten med 20 kton, för att skapa förutsättningar för tillväxt inom material till värmeväxlare för fordon och andra nischapplikationer, samt för att förbättra den interna logistiken och optimera arbetsflödet. Detta ska i sin tur öka kapaciteten, förbättra kostnadsproduktiviteten och ytterligare minska klimatpåverkan. 2021 färdigställdes och driftsattes anläggningen för glödning, bandlager and kallvalsverk. Enligt planen ska projektet slutföras under andra halvåret 2022.



CASE

Minska energiförbrukningen tack vare användning av artificiell intelligens (AI) i Finspång

I Finspång har ett AI-baserat verktyg utvecklats och implementerats för att förutse energiförbrukningen i anläggningens två syrgasförbränningsugnar, där aluminium smälts genom förbränning med hjälp av propan och syre som bränsle. Användningen av fossila bränslen i ugnarna är den främsta interna orsaken till koldioxidutsläpp, och Gränges Finspång har satt som mål att minska energiförbrukningen i dessa ugnar. Verktyget kommer att kunna ge operatören förslag på optimerade inställningar för att erhålla högsta möjliga energieffektivitet.

Verktyget ska simulera energiförbrukningen i var och en av de två syrgasförbränningsugnar med hjälp av en maskininlärningsalgoritm som har matats med historiska

data från smältugnar för att förutse energieffektiviteten baserat på faktorer såsom vikt, skrottyper, ugnstemperaturer, lucköppningstider samt övrig sensordata. Simuleringsverktyget används för att kvantifiera hur respektive parameter påverkar energieffektiviteten. Det kommer att förutse energiförbrukningen men också ge återkoppling på de viktigaste faktorerna, det vill säga vilken parameterjustering som skulle ge den största energibesparingen.

En av de främsta fördelarna med maskininlärning är att modellen förbättras med tiden, allt eftersom den lär sig från datan – ju mer data, desto bättre blir modellen. En traditionell regelbaserad modell skulle inte lära och anpassa sig över tid på samma sätt.



CASE

Verktyg för att beräkna marginaler för förbättrad lönsamhet i Gränges Americas

En viktig hörnsten i alla affärsstrategier är att ha kännedom om produkternas lönsamhet. Gränges Americas har utvecklat ett verktyg för marginalberäkning för att få insikt i lönsamheten på specifika nivåer. Detta datadrivna verktyg möjliggör prisoptimering per produkt och ger bättre svarstider för nya kundspecifikationer. Det uppdateras månadsvis och kombinerar 20 olika datakällor i en gemensam modell för att ge den mest korrekta lönsamhetsinformationen. Verktøget har varit en viktig faktor både när det gäller att öka förståelsen för verksamheten och hur produkter ska lanseras.

Kapabiliteter för batterifolie i Finspång och Shanghai

För att ta tillvara på tillväxtpotentialerna på batterimarknaden beslutade Gränges under 2021 att investera 100 MSEK under en tvåårsperiod för att utöka kapabiliteterna för produktion av katodfolie till batterier i Shanghai och Finspång. Den första fasen i investeringen avser en årlig kapacitet på 10 kton jämnt fördelade mellan anläggningarna.

Expansion av kapacitet och kapabilitet i Gränges Americas

Efterfrågan på valsade aluminiumprodukter i Nordamerika har ökat under senare år, bland annat på grund av handelshinder och tullar som har begränsat importen. Detta har lett till förbättrade marknadsförhållanden som väntas bestå under kommande år.

Sedan 2017 har Gränges investerat betydande belopp i kapacitets- och kapabilitetsexpansion i sina anläggningar i USA. Kapaciteten i Huntingdonanläggningen har utökats med mer än 20 procent, vilket ytterligare positionerar Huntingdon som en av de mest moderna och effektiva anläggningarna i Nordamerika.

Under 2021 fattade Gränges beslut om att investera ytterligare 33 MUSD för att expandera sin verksamhet för återvinning, omsmältning och gjutning av aluminium i Huntingdon för att möta den ökade efterfrågan från kunder i Nordamerika. Expansionen inkluderar investering i byggnader och en ny gjutningslinje. När utbyggnaden är klar kommer gjutningskapaciteten att öka med cirka 25 kton, och möjliggöra ett bättre kapacitetsutnyttjande. Detta stärker stabiliteten i leverantörskedjan och förbättrar lönsamheten eftersom det minskar beroendet av dyrare externa inköp. Investeringen stödjer också Gränges höga hållbarhetsambitioner genom att både förbättra energiintensiteten och minska klimatutsläppen. Projektet beräknas ta mindre än två år att slutföra och väntas bidra positivt till Gränges rörelseresultat under 2023.

Newportanläggningen återinvigdes av Gränges under 2019 efter investeringar i uppgraderingar av befintliga valsverk och annan utrustning. Anläggningen har kapabiliteter att producera tunn aluminiumfolie som är en attraktiv nischmarknad och som tidigare främst tillgodosetts genom import. Investeringen för att uppgra-

dera Newportanläggningens såväl befintliga valsverk som annan utrustning kommer, när arbetet är klart, ge en ökad kapacitet på 20 kton för att möta den ökade efterfrågan på tunn aluminiumfolie i USA. Uppgraderingen fortsatte under de första månaderna 2021. Tyvärr avbröts projektet av en brand i maj. Den nuvarande produktionsnivån kunde upprätthållas men kapacitetsökningen som ursprungligen var planerad till andra halvåret 2021 blev försenad. Läs mer om branden på sidan 17.

Långsiktiga mål

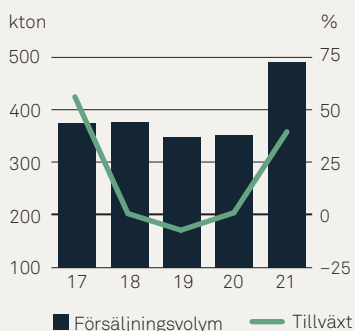
Finansiella

Gränges ska växa minst i takt med marknaden, generera en avkastning på sysselsatt kapital om 15–20 procent, ha en nettoskuld i intervallet 1–2 gånger justerad EBITDA samt en utdelningsgrad om 30–50 procent av årets resultat.

TILLVÄXT

Öka försäljningsvolymen minst i takt med bolagets slutkundsmarknader.

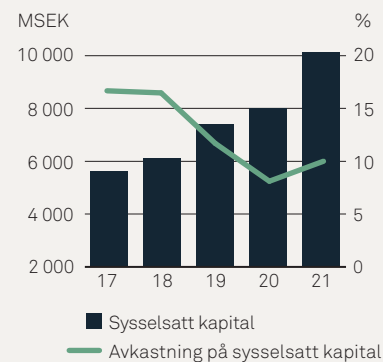
Kommentar: 2021 ökade försäljningsvolymen med 39 procent. Exklusive Gränges Konin ökade försäljningsvolymen med 18 procent, vilket var bättre än den väntade tillväxten om 7 procent på slutkundsmarknaderna. Detta var framför allt drivet av försäljningsvolymen till fordonsindustrin där tillväxten var markant högre än den väntade ökningen i tillverkning av lätta fordon. Turbulenta leverantörskedjor samt anpassningar av lager hos kunderna inom fordonsindustrin påverkade försäljningsvolymen och tillväxttakt.



AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Generera en avkastning på sysselsatt kapital om 15–20 procent över tid.

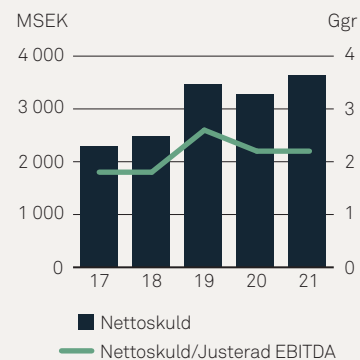
Kommentar: 2021 ökade avkastningen på sysselsatt kapital med 1,9 procentenheter till 10,0 procent. Ökningen drevs av ett högre justerat rörelseresultat som delvis motverkades av ökade tillgångar till följd av pågående expansionsinvesteringar. Det justerade rörelseresultatet påverkades negativt det andra halvåret 2021 av högt inflationstryck på driftskostnader som inte fullt ut kompensades med prishöjningar.



KAPITALSTRUKTUR

Ha en nettoskuld som normalt ska vara 1–2 gånger justerad EBITDA över den senaste tolv månadersperioden.

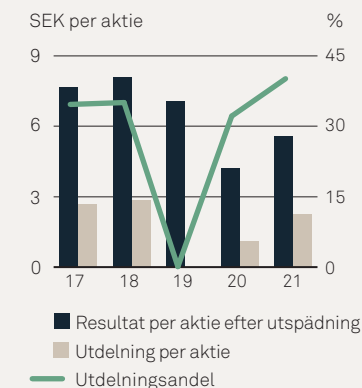
Kommentar: Under 2021 ökade nettoskulden med 351 MSEK till 3 643 MSEK, motsvarande 2,2 gånger justerad EBITDA. Höga metallpriser samt fortsatta expansionsinvesteringar, som ännu inte ger full avkastning, ledde till att relationen mellan nettoskuld och EBITDA överskred 2.



UTDELNINGSPOLICY

Dela ut 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelning tas hänsyn till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Kommentar: Styrelsen föreslår en utdelning om 2,25 SEK (1,10) per aktie för räkenskapsåret 2021, vilket motsvarar 40 procent (32) av årets resultat.



Hållbarhet

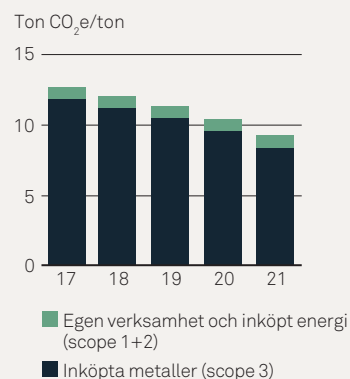
Gränges har ett koncerngemensamt hållbarhetsramverk med 13 väsentliga frågor grupperade i fem hållbarhetsområden. För varje område har Gränges ett uttalat långsiktigt åtagande och tillhörande mål för 2025. Målen nedan utgör ett urval av de hållbarhetsmål för 2025 som presenteras på sidan 30.

UTSLÄPP OCH KLIMATPÅVERKAN

Minska klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) med 25 procent.¹⁾

Minska klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3) med 30 procent.¹⁾

Kommentar: 2021 uppgick klimatutsläppen per ton till 0,88 ton CO₂e för scope 1+2 respektive 8,4 ton CO₂e för scope 3. Exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy, minskade scope 1+2-utsläppen per ton med 11 procent till 0,73 (0,83) och scope 3 med 3 procent till 9,3 (9,6). De totala klimatutsläppen per ton (scope 1+2+3) har nu minskat med 19 procent jämfört med basår 2017.

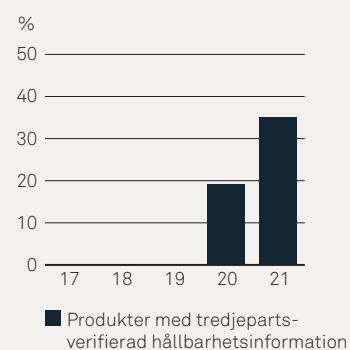


Not: 2017–2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.
1) Jämfört med basår 2017, omräknat för att inkludera Gränges Konin.

HÅLLBAR PRODUKTPRESTANDA

100 procent av Gränges produkter ska ha tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig.

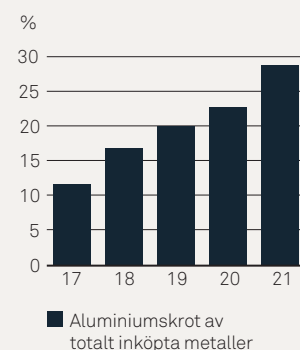
Kommentar: 2021 ökade produkten med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation till 35 procent, vilket motsvarar 43 procent (19) exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy. Lokala klimatavtrycksmodeller och -certifikat används nu för produkter tillverkade i Gränges Finspång och Gränges Shanghai.



INKÖPT ALUMINIUMSKROT

Öka andelen inköpt aluminiumskrot till minst 30 procent av totalt inköpta metaller.

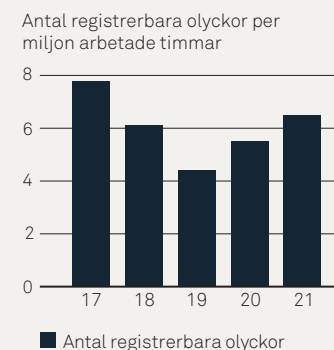
Kommentar: 2021 ökade andelen andelen inköpt aluminiumskrot till 28,5 procent. Exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy, ökade andelen med 2,5 procentenheter till 25,0 (22,5). Ökningen var ett resultat av utökade inköp av aluminiumskrot i samtliga regioner, främst i Gränges Americas.



SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN

Minska Total Recordable Rate till < 3,0 registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar.

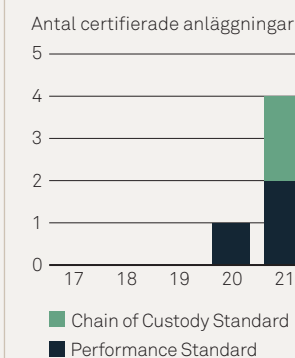
Kommentar: 2021 ökade Total Recordable Rate (TRR) till 6,5 registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar. Exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy, uppgick TRR till 6,9 (5,5). Severity Rate ökade till 139 från varodagar per miljon arbetade timmar, vilket motsvarar 101 (109) exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.



ANSVARSFULLA INKÖP OCH ANSVARSFULL PRODUKTION

Alla anläggningar ska vara certifierade enligt Aluminium Stewardship Initiative:s (ASI) Performance Standard och Chain of Custody (CoC) Standard.

Kommentar: 2021 erhöj Gränges Finspång certifiering i enlighet med ASI:s CoC Standard, följt av Gränges Shanghai i januari 2022. I samband med CoC Standard-certifieringen erhöj Finspång en fullständig Performance Standard-certifiering, uppdaterad från en tidigare provisorisk status till följd av covid-19. Gränges Shanghai certifierades i enlighet med ASI:s Performance Standard 2019.



Stort fokus på hållbarhet

Genom att bedriva verksamheten på ett hållbart och ansvarsfullt sätt stärker Gränges sin långsiktiga konkurrenskraft och skapar ekonomiskt och operationellt värde för företaget och dess intressenter. Hållbart affärsvärde uppnås genom att minska oönskad påverkan av företagets verksamhet och samtidigt öka de positiva bidrag och möjligheter som fås genom att integrera hållbarhetsaspekter i affärsverksamheten och värdekedjan.

En viktig resurs för en hållbar ekonomi

Aluminium är ett cirkulärt material som kan återvinnas oändligt många gånger utan att förlora sina ursprungliga egenskaper som lätthet, ledningsförmåga, formbarhet, hållbarhet och ogenomtränglighet. Dessa egenskaper gör aluminium till en viktig resurs för en cirkulär ekonomi, och ett väsentligt material som stödjer viktiga branscher, till exempel transporter, byggbranschen, förpackningsindustrin och förnybar energiteknik, för att de ska uppnå sina klimatmål. Den globala trenden mot en mer hållbar utveckling och transformationen till en mer cirkulär och resurseffektiv ekonomi medför att Gränges kunder blir alltmer medvetna om vikten av att använda hållbara material.

Gränges omfattas av EU:s taxonomi. Gränges har under 2021 identifierat att aluminiumåtervinning omfattas av taxonomin, vilket är viktigt för att möjliggöra och stödja en global hållbar utveckling.

Utveckla hållbara aluminiumprodukter

Hållbarhet har identifierats som en av de viktigaste affärsdrivkrafterna för Gränges och är integrerat i företagets kärnverksamhet och strategi. I enlighet med företagets syfte och löfte är Gränges strategiska prioritet att utveckla hållbara aluminiumprodukter och lösningar som kännetecknas av att de har låg klimatpåverkan, är cirkulära och resurseffektiva samt ansvarsfullt inköpta och producerade. Gränges använder sitt hållbarhetsramverk för att integrera hållbarhet i sin verksamhet, sina arbetsprocesser och sin värdekedja, vilket möjliggör och påskyndar utvecklingen av hållbara aluminiumprodukter och lösningar.

Ett systematiskt arbetssätt för att integrera hållbarhet

Företagets koncerngemensamma hållbarhetsramverk med tillhörande mål för 2025 lanserades ursprungligen 2019. Det inkluderar de 13 hållbarhetsfrågor, uppdelade på fem hållbarhetsområden, som bedöms ha störst hållbarhetspåverkan och som

intressenterna bedömer är viktigast för företaget att hantera. Gränges har gjort goda framsteg inom många av företagets hållbarhetsprioriteringar de senaste åren, och som ett resultat av detta uppgraderade bolaget under 2021 några av 2025-målen. 2021 kopplade Gränges också utfallet av tre av sina hållbarhetsmål för 2025 till sin finansieringskostnad genom att emittera en hållbarhetslänkad obligation.

Gränges SVP Sustainability är ansvarig för att driva den globala hållbarhetsstrategin och facilitera att koncernen gör framsteg i enlighet med ramverket och målen. Regionala Presidents verkställen och implementerar lokala hållbarhetsstrategier som är i enlighet med koncernens strategi. Funktionella tvärregionala team säkerställer integration av hållbarhetsaspekter i centrala funktioner såsom inköp, försäljning, produktion och HR.

Hållbarhetsåtaganden och initiativ

Gränges undertecknade FN:s Global Compact i oktober 2016 och åtar sig sedan dess att uppfylla principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. Principerna ligger också till grund för företagets uppförandekod och uppförandekod för leverantörer. Dessutom har företaget åtagit sig att bidra till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling, och har identifierat de globala mål för hållbar utveckling som är mest relevanta för företaget och där Gränges har störst påverkan och kan bidra mest.

Gränges deltar i olika branschinitiativ för att säkerställa att aluminium utvinns, produceras och används på ett hållbart sätt, och för att driva förändring där påverkan i värdekedjan är som störst. Ett sådant initiativ är Aluminium Stewardship Initiative (ASI), som arbetar för att samla producenter, användare och intressenter i aluminiumets värdekedja och maximera aluminiumets bidrag till ett hållbart samhälle.

Läs mer på sidorna 118–139.



>> FRAMGÅNGSRIK EMISSION AV HÅLLBARHETSLÄNKAD OBLIGATION

I september 2021 emitterade Gränges framgångsrikt en fem-årig icke-säkerställd hållbarhetslänkad obligation om 600 MSEK under bolagets uppdaterade MTN-program. Den nya obligationen förfaller 2026. Gränges har kopplat den hållbarhetslänkade obligationen till utfallet av tre definierade hållbarhetsmål (s.k. SPT:er), som alla spelar en central roll i Gränges hållbarhetsstrategi:

SPT 1: Minska klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) med 25 procent 2025 jämfört med 2017, mätt i ton CO₂e/ton.

SPT 2: Minska klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3) med 30 procent 2025 jämfört med 2017, mätt i ton CO₂e/ton.

SPT 3: Minst 30 procent av totalt inköpta metaller ska bestå av aluminiumskrot 2025.

Hållbarhetsramverk och mål för 2025



HÅLLBAR INNOVATION OCH FÖRSÄLJNING



ANSVARSFULLA OCH HÅLLBARA INKÖP



RESURSEFFEKTIV VERKSAMHET



JÄMLIKA OCH HÖGPRESTERANDE TEAM



GOD AFFÄRSETIK

VÄSENTLIGA FRÅGOR

- Hållbar innovation
- Produktansvar

- Ansvarsfulla inköp
- Inköpta metaller: primäraluminium
- Utsläpp och klimatpåverkan (scope 3)

- Säkerhet på arbetsplatsen
- Avfallshantering
- Vattenhantering

- Karriär och ledarskap
- Mångfald och inkludering
- Medarbetarnas välbefinnande

- Etik och antikorrupcion

- Utsläpp och klimatpåverkan (scope 1+2)
- Energi

- Inköpta metaller: aluminiumskrot

HÅLLBARHETSMÅL FÖR 2025

- 100 procent av Gränges produkter ska ha tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig

- 100 procent av betydande leverantörer¹⁾ ska följa Gränges uppförandekod för leverantörer, eller motsvarande standard
- ≥ 20 procent förnybar energi
- -30 procent klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3)²⁾

- ≤ 3.0 Total Recordable Rate
- ≤ 50 Severity Rate
- -17 procent energiintensitet²⁾
- Alla Gränges produktionsanläggningar ska ha implementerat en lokal vattenhanteringsplan

- 100 procent av medarbetarna ska årligen ha ett utvecklingssamtal
- ≥ 30 procent kvinnor bland ledande befattningshavare³⁾
- ≥ 85 Engagemangindex

- 100 procent av medarbetarna ska årligen utbildas i Gränges uppförandekod
- 100 procent av alla tjänstemän ska årligen utbildas i antikorrupcion

- -25 procent klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2)²⁾

- ≥ 30 procent av totalt inköpta metaller ska vara aluminiumskrot

Alla produktionsanläggningar ska uppnå hållbarhetscertifiering enligt ASI⁴⁾

• Läs mer på sidorna 33–34

• Läs mer på sidorna 35–37

• Läs mer på sidorna 38–40

• Läs mer på sidorna 41–42

• Läs mer på sidan 43

Not: Koppling till relevanta globala mål för hållbar utveckling finns på sidan 121.

1) Alla metalleverantörer och andra leverantörer med ett inköpsvärde över 5 MSEK eller motsvarande i lokal valuta.

2) Jämfört med basår 2017. Gränges följer Greenhouse Gas Protocol Standards för att beräkna sin klimatpåverkan.

3) Medarbetare som kvalificerats till att delta i Gränges långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

4) Certifieringar i enlighet med Aluminium Stewardship Initiative:s (ASI) Performance Standard och Chain of Custody Standard.

Klimatstrategi

Gränges ska bekämpa klimatförändringar och minska klimatpåverkan från sin affärsverksamhet och längs värdekedjan. Hantering av klimatfrågan löper därför genom hela företagets hållbarhetsramverk och värdekedja.



UTSLÄPP OCH KLIMATPÅVERKAN

Ett livscykelperspektiv

Gränges arbetar aktivt för att ta produktansvar och minska klimatpåverkan längs värdekedjan och genom produkternas livscyklar. Detta innebär att Gränges tittar på klimatpåverkan från utvinning av bauxit till uttjänade produkter. 2021 kom 91 procent av Gränges totala klimatpåverkan från inköpta metaller (scope 3) och 9 procent från den egna verksamheten och inköpt energi (scope 1+2). Gränges följer Greenhouse Gas Protocols standarder för att beräkna sin klimatpåverkan från utvinning av bauxit till leverans av Gränges produkter till kunder (s.k. cradle-to-gate). Produkttillverkning, -användning och uttjänade produkter är för närvarande exkluderade i Gränges beräkningar för klimatpåverkan till följd av brist på relevant data.

Ambitiösa klimatmål

2018 lanserade Gränges ett klimatmål för 2025, att minska klimatutsläppen per ton från den egna verksamheten och inköpt energi (scope 1+2) med minst 25 procent jämfört med 2017. 2021 satte Gränges även ett kvantitativt mål för att minska klimatutsläppen per ton från inköpta metaller (scope 3) med minst 30 procent jämfört med 2017, vilket är en uppgradering från det tidigare inriktningsmålet. Gränges strävar efter att ha ett holistiskt angreppssätt för att minska klimatpåverkan och mäter detta genom nyckeltalet totala klimatutsläpp per ton (scope 1+2+3).

Samarbete längs värdekedjan

Gränges samarbetar aktivt med leverantörer, kunder och andra affärspartners för att identifiera och ta tillvara på nya möjligheter för att minska klimatpåverkan. Samarbete med leverantörer omfattar till exempel inköp av aluminiumskrot, koldioxidsnålt primäraluminium samt av energi från källor med låga klimatutsläpp. Kundsamarbeten omfattar utformning och utveckling av innovativa och hållbara aluminiumprodukter och lösningar. Gränges arbetar även internt för att öka resurseffektiviteten vilket inkluderar användning av energi, material, avfall och vatten.

Klimatrelaterade risker

Klimatrelaterade risker är integrerade i Gränges multidisciplinära och koncerngemensamma riskhanteringsprocess. 2021 gjorde Gränges sin första sammanställning till CDP och i samband med detta genomförde företaget en workshop med utvalda ledande befattningshavare som behandlade bolagets risker och möjligheter.

De största klimatrelaterade riskerna som identifierades var en växande reglering av mekanismer för prissättning av koldioxid, minskad efterfrågan på produkter och tjänster på grund av förändrat kundbeteende samt minskad produktionskapacitet till följd av svårare och mer frekventa extrema väderhändelser. Gränges målsättning är att minska sådana risker genom att systematiskt arbeta i enlighet med företagets klimatstrategi. Se sidan 49 för mer information.

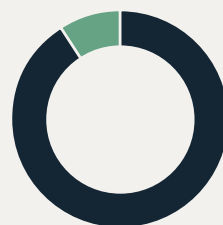
>> RESULTATÖVERSIKT

Nyckeltal	Mål 2025	Måluppfyllelse 2021 (2020) ¹⁾
Klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2), % minskning vs. 2017	-25	-8 (3)
Klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3), % minskning vs. 2017	-30	-20 (-20)

1) 2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

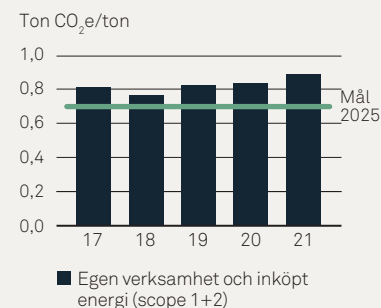
Kommentar: 2021 hade klimatutsläppen per ton minskat med 9 procent för scope 1+2 och 22 procent för scope 3 vs. 2017, exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy. En högre andel förnybar energi i kombination med en lägre energiintensitet ledde till en minskning av scope 1+2-utsläppen per ton. Minskningen i scope 3-utsläpp per ton påverkades positivt av en högre andel inköpt aluminiumskrot.

Totalt klimatavtryck, 2021



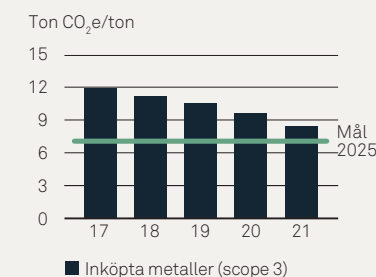
- Egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2), 9%
- Inköpta metaller (scope 3), 91%

Totala klimatutsläpp per ton, scope 1+2¹⁾



1) 2017-2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy. Jämförbar klimatutsläpp per ton för 2021, dvs. exkluderat Gränges Konin och Gränges Metallurgy, uppgick till 0,73 ton CO₂e/ton för scope 1+2 och 9,3 ton CO₂e/ton för scope 3.

Totala klimatutsläpp per ton, scope 3¹⁾

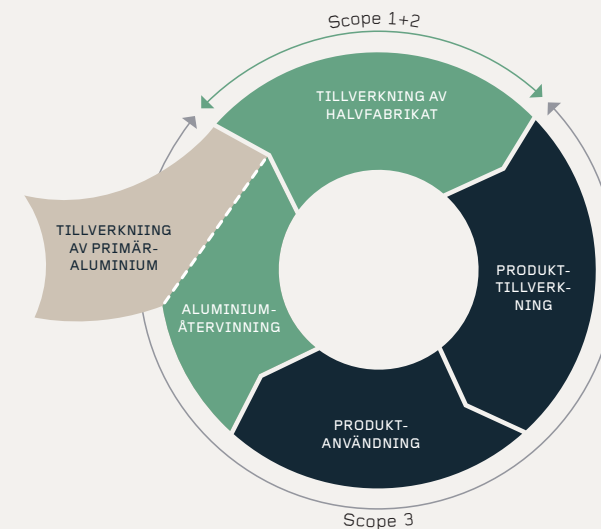


● LEVERANTÖRER

● GRÄNGES VERKSAMHET

● KUNDER OCH SLUTANVÄNDARE

Process	Tillverkning av primäraluminium	Aluminiumåtervinning	Tillverkning av halvfabrikat	Produkttillverkning	Produktanvändning
Beskrivning i korthet	Utvinning, raffinering och elektrolys av primäraluminium.	Återföring, sortering och återvinning av aluminium.	Omsmältning och gjutning, valsning och skärning.	Tillverkning av produkter som innehåller Gränges material, t ex fordon, byggnader och förpackningsmaterial.	Användning av produkter som innehåller Gränges material.
Klimatpåverkan	Framförallt från den energintensiva elektrolysen. Mindre påverkan även från processerna för utvinning och raffinering.	Framförallt från bearbetning och transport av återvunnet material. Genom att använda återvunnet aluminiumskrot kan Gränges spara upp till 95 procent av energin och klimatpåverkan som behövs för att tillverka primäraluminium.	Framförallt från bränsle och elektricitet som används i Gränges verksamhet.	Framförallt från kunders produkttillverkning, vid bearbetning av material som har köpts från Gränges.	Framförallt från användning av produkter som innehåller Gränges material. Aluminiumets låga vikt kan leda till väsentliga minskningar i bränsleförbrukning och koldioxidutsläpp jämfört med andra material.
Gränges prioriteringar	<ul style="list-style-type: none"> Aktivt välja insatsmaterial och leverantör baserat på klimatprestanda och aktiviteter och mål för att minska klimatpåverkan. Samarbeta med leverantörer för att utöka inköpen av återvunnet aluminium, och där förnybar energi har använts vid tillverkningen. Främja ansvarsfulla inköp och ökad spårbarhet i leverantörsledet genom dialog med råvarumäklare. 	<ul style="list-style-type: none"> Samarbeta med kunder och återvinningsföretag för att utöka inköpen av aluminiumskrot. Utforma och utveckla nya legeringar, processer och applikationer som möjliggör en högre andel aluminiumskrot och som effektivt kan plockas isär, återföras, sorteras och återvinnas när produkterna är uttjänta. 	<ul style="list-style-type: none"> Öka energieffektiviteten och användningen av förnybar energi i den egna verksamheten. Öka resurseffektiviteten och omsmältning av återvunnet aluminium i den egna verksamheten. 	<ul style="list-style-type: none"> Samarbeta med kunder för att utforma och utveckla hållbara aluminiumprodukter och lösningar, vilket inkluderar legeringar som är resurseffektiva i tillverkningen av produkter och när produkterna används, samt återvinningsbara när produkterna är uttjänta. 	
GHG Protocol kategori och underkategorier	Scope 3 • Inköpta varor och tjänster	Scope 3 • Inköpta varor och tjänster • Behandling av sålda produkter som är uttjänta	Scope 1+2	Scope 3 • Bearbetning av sålda produkter	Scope 3 • Användning av sålda produkter



CASE

Samarbete för att minska klimatpåverkan i fordonsindustrin

2021 inledde Gränges och aluminium- och energibolaget Hydro ett samarbete för att tillhandahålla koldioxidsnåla och cirkulära aluminiumerbjudanden till fordonsmarknaden. Genom partnerskapet köper Gränges koldioxidsnålt primäraluminium från Hydro. En ökad användning av aluminium i transportapplikationer minskar fordonets vikt, energiförbrukning och klimatavtryck såväl som elfordonens räckvidd vid körning. Det bidrar också till förbättrad resurseffektivitet i produkttillverkningen. Gränges och Hydro är båda engagerade i att flytta fram gränserna för koldioxidsnåla och cirkulära aluminiumprodukter och därigenom stödja fordonsindustrin till att bli mer hållbar.

Hållbar innovation och försäljning

Gränges ska utveckla och sälja produkter och lösningar som kan förbättra kundens och produkters hållbarhetsprestanda samt bidra positivt till ett mer cirkulärt förhållningssätt till aluminium i branschen. Ett hållbart aluminiumerbjudande har låg klimatpåverkan, är cirkulärt och resurs- effektivt samt ansvarsfullt inköpt och tillverkat.



HÅLLBAR INNOVATION

Utnyttja fördelarna med aluminium

Gränges strävar efter att ligga i framkant på marknader där högre hållbarhetskrav ställs på produkter, och en viktig prioritering är att utveckla produkter som kan förbättra kundens och produkters hållbarhetsprestanda. Företaget arbetar för att dra nytta av aluminiumets fördelar genom att utforma och tillverka produkter och lösningar som kan förbättra prestandan i kundernas verksamheter såväl som hållbarhetsprestandan i deras produkter. Aluminium med låg vikt erbjuder också avsevärda energibesparingar och minskad klimatpåverkan när det används, vilket ofta helt kan kompensera för den initiala energiförbrukningen som krävs för att producera metallen.

Ett exempel är att en ökad användning av aluminium i transportapplikationer bidrar till förbättrad resurseffektivitet i kundernas produkttillverkning. Det minskar också fordonets vikt, energiförbrukning och klimatavtryck såväl som elfordonens räckvidd vid körning. Enligt en studie beställd av International Aluminium Institute drogs slutsatsen att lägre vikt hos transportfordon leder till väsentliga minskningar i bränsleförbrukning och klimatutsläpp. Den potentiella minskningen under en passagerarbils livslängd uppgår till mellan 500 kg och 2 000 kg koldioxid för varje 100 kg som bilens vikt minskar.¹⁾

Utveckla hållbara legeringar

Företaget arbetar för att integrera hållbarhetsaspekter i produktutvecklingen, med fokus på hållbarhetsprestanda i produkternas hela livscyklar. Möjligheterna att förbättra produkternas hållbar-

hetsprestanda är störst i de tidiga stadierna av produktutvecklingsprocessen, när produkttegenskaperna beslutas.

Gränges ambition är att utveckla koldioxidsnåla och cirkulära erbjudanden som baseras på mer återvunnet material och som effektivt kan plockas isär, återföras, sorteras och återvinnas längs värdekedjan samt när produkterna är uttjänta. Aluminium är väl lämpat för återvinning, men den maximala andelen återvunnet innehåll bestäms av den specifika legeringssammansättningen. Gränges legeringar är väl lämpade för att möjliggöra en hög andel återvunnet aluminium, samtidigt som strikta produktkrav på hållfasthet, korrosionsbeständighet och andra viktiga egenskaper måste uppfyllas.

Nästan hälften av Gränges pågående produktutvecklingsprojekt syftar till att minska produkternas negativa hållbarhetspåverkan, antingen genom en högre andel återvunnet innehåll eller genom lätta produkter som har bättre egenskaper och möjliggör mindre, smartare eller längre användning.

Kundsamarbeten

Gränges bedriver flera kundsamarbeten inom segmenten värmepump, HVAC och batteri, med syfte att gemensamt utveckla hållbara legeringar i enlighet med kundernas krav på materialegenskaper.

Samarbeten som rör öppna och cirkulära flöden, där aluminiumskrot från kundernas tillverkningsprocesser förs tillbaka till Gränges och smälts om till nya produkter, är en viktig del i samarbetet med kunder. Flera sådana initiativ har avtalats under 2021.

>> RESULTATÖVERSIKT

Nyckeltal	Mål 2025	Måluppfyllelse 2021 (2020) ¹⁾
Produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig, %	100	35 (19)

1) 2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Kommentar: 2021 hade 35 procent av Gränges produkter tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig, vilket motsvarar 43 procent exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy. Lokala klimatavtrycksmodeller och -certifikat används nu för produkter i Gränges Finspång och Gränges Shanghai.

CASE

Utökade kundprogram för cirkulära flöden

2021 utökade Gränges Americas sina återvinningsprogram för cirkulära flöden, med lokala folie- och HVAC-kunder. I dessa program återförs kundernas processskrot från tillverkningen och smälts om till legeringar som säljs tillbaka till samma kund. Materialet transporteras antingen tillbaka av Gränges eller av ett annat återvinnings- eller fraktföretag. Att ersätta volymer av primäraluminium med aluminiumskrot har en tydlig positiv effekt på Gränges klimatavtryck från inköpta metaller (scope 3). Gränges Americas har genomfört sådana här program sedan 2017, och 2021 återfördes cirka 7 000 ton aluminiumskrot från kunder.

1) IFEU: Energy savings by lightweighting – 2016 Update.

PRODUKTANSVAR

Hållbarhetsinformation och märkning av produkter

Gränges arbetar aktivt för att ta produktansvar och minska klimatpåverkan längs aluminiumets värdekedja. Företaget har mätt verksamhetens klimatavtryck från utvinning av bauxit till leverans av Gränges produkter till kunder (s.k. cradle-to-gate), och en aktuell prioritering är att även beräkna och deklarerat produkters individuella hållbarhetspåverkan.

Sådan information gör det möjligt för kunderna att förstå, utvärdera och jämföra Gränges produkter i ett hållbarhetsperspektiv. Det hjälper också Gränges att bygga en solid faktabas för innovation och prestandaförbättringar, i syfte att utforma och vidareutveckla kunderbudanden inriktade på hållbarhet och cirkularitet. Gränges målsättning är att senast 2025 ha tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig för alla produkter.

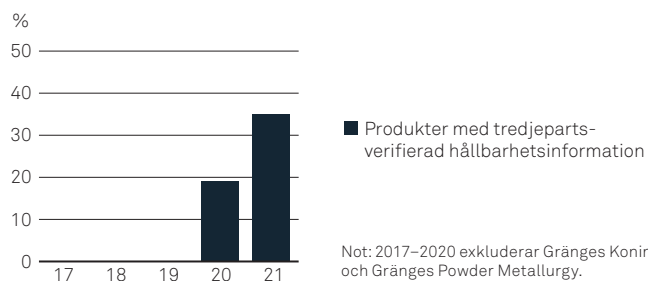
Tredjepartsverifierade klimatavtryck för produkter

2021 utökade Gränges användningen av sitt interna verktyg för livscykel- och klimatanalys, vilket gör det möjligt att deklarerat miljöpåverkan på produktnivå, inledningsvis produkternas klimatavtryck. Verktyget används nu på anläggningarna i Finspång och Shanghai där företaget kan erbjuda kunder tredjepartsverifierade klimatavtryckscertifikat och en detaljerad klimatavtrycksrapport som beskriver metodiken.¹⁾

Gränges klimatavtrycksanalyser på produktnivå har genomförts i enlighet med ISO 14040, ISO 14044 samt ISO 14067, och för att säkerställa transparens och fullständighet har Gränges anlitat IVL Svenska Miljöinstitutet för att verifiera metodiken, processen och rutinerna som används i analysen. All data uppdateras årligen.

1) Tillgänglig på Gränges hemsida: <https://www.granges.com/sustainability/sustainable-innovation-and-sales/>

Produkter med hållbarhetsinformation, 2017–2021



Säkerställa ansvarsfulla och hållbara inköp

Gränges ska främja att verksamheten i leverantörskedjan bedrivs på ett ansvarsfullt och hållbart sätt, och att hållbarhets-kriterier integreras i inköpsavtal och partnerskap. Inköp hanteras i huvudsak av de lokala inköpsfunktionerna och generellt sett finns leverantörsbasen geografiskt nära respektive marknad.



ANSVARSFULLA INKÖP

Globalt program för ansvarsfulla inköp

I enlighet med Gränges policy för ansvarsfulla inköp, ska alla produktionsanläggningar ha ett lokalt program för ansvarsfulla inköp som omfattar betydande leverantörer. Policyn gäller för samtliga medarbetare och berör främst de individer som har kontakt med leverantörer. Programmet för ansvarsfulla inköp används som en plattform för att förstärka hållbarhetsarbetet, säkerställa kontinuerliga förbättringar, utveckla samarbeten och bygga långvariga relationer med sina leverantörer. Programmet lanserades 2020, och nästa steg inkluderar att ytterligare harmonisera processerna för skrivbordsbaserade hållbarhetsutvärderingar med de granskningar som genomförs på plats.

Globala hållbarhetskrav på leverantörer

Betydande leverantörer¹⁾ ska underteckna Gränges uppförandekod för leverantörer, som inkluderar grundläggande hållbarhetskrav på leverantörer. Genom att underteckna uppförandekoden förbinder sig leverantörerna att följa alla tillämpliga lagar och regler, inklusive FN:s Global Compacts tio principer samt främja implementeringen av dessa principer i sina egna leverantörskedjor. 2021 fortsatte Gränges att införa sin uppförandekod för leverantörer som en del av nya eller omförhandlade leverantörskontrakt, och Gränges Konin implementerade framgångsrikt uppförandekoden för leverantörer hos sina leverantörer för första gången.

Screening av hållbarhetsrisker

Gränges genomför årligen en skrivbordsbaserad riskbedömning av betydande leverantörer avseende potentiella miljömässiga, sociala samt korruptionsrisker, vilka varierar beroende på inköpskategori och ursprungsland. Syftet är att identifiera och

minska hållbarhetsrisker i leverantörskedjan och säkerställa att betydande leverantörer följer Gränges uppförandekod för leverantörer. Varje leverantör kategoriseras utifrån att ha hög, medel eller låg potentiell risk baserat på ett vägt genomsnittligt riskbetyg. Läs mer på sidan 36.

Skrivbordsbaserad hållbarhetsutvärdering

Betydande leverantörer som har kategoriserats att ha potentiellt medel till höga hållbarhetsrisker ska genomföra en evidens- och skrivbordsbaserad hållbarhetsutvärdering. Denna hanteras för närvarande av EcoVadis, som tillhandahåller hållbarhetsanalyser och -ratings. EcoVadis skickar ut skraddarsydda hållbarhetsenkäter till leverantörer, analyserar insamlad data och tillhandahåller verifierad betygsättning av hållbarhet, styrkort och branschjämförelser. Leverantörer med hög poäng ska bedömas vart tredje år, leverantörer med medelhög poäng vartannat år och leverantörer med låg poäng årligen.

2021 hade 33 betydande leverantörer (25) en giltig tredjepartsverifierad hållbarhetsbedömning tillgänglig.

Uppföljning och engagemang

Resultaten från de skrivbordsbaserade utvärderingarna integreras i de lokala processerna för leverantörsuppföljning, såsom styrkort, diskussioner och platsbesök, i enlighet med vad som är tillämpligt lokalt. Gränges genomför även leverantörsgranskningar på plats beroende på leverantörernas strategiska betydelse och resultat. Sådana granskningar fokuserar främst på att säkerställa efterlevnad av Gränges kvalitets- och leveranskrav, men även hållbarhetskriterier kan ofta ingå.

2021 genomförde Gränges 24 leverantörsgranskningar på plats vilket motsvarar 17 (5) exklusive Gränges Konin.

>> RESULTATÖVERSIKT

Nyckeltal	Mål 2025	Måluppfyllelse 2021 (2020) ¹⁾
Betydande leverantörer som åtar sig att följa Gränges uppförandekod för leverantörer eller motsvarande standard, % av inköpsvärdet	100	98 (97)
Inköpt aluminiumskrot, %	≥30	28,5 (22,5)
Förnybar energi, %	≥20	15 (13)
ASI-certifieringar, antal anläggningar ²⁾	Alla	2/2 (1/0)

1) 2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.
2) Antal anläggningar med Performance Standard/Chain of Custody Standard.

Kommentar: 2021 ökade andelen inköpt aluminiumskrot till 28,5 procent tack vare ökade inköp i samtliga regioner. Exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy uppgick andelen till 25,0. Andelen förnybar energi ökade till 15 procent till följd av en lägre andel icke förnybara energikällor i elektricitetsmixen.

EN GLOBAL LEVERANTÖRSKEDJA

2021 hade Gränges ungefär 4 200 leverantörer. Av dessa definierades 240 som betydande¹⁾. Omkring 85 procent av inköpsvärdet från dessa leverantörer avsåg inköp av direkt material, (tackor av primäraluminium, valsgöt, aluminiumskrot och legeringsämnen) medan indirekt material och indirekta tjänster svarade för 15 procent. De största indirekta kategorierna inkluderar energi, transporter och underhåll. Totalt köptes 74 procent av det direkta materialet från råvarumäklare.

¹⁾ Alla metalleverantörer och andra leverantörer med ett inköpsvärde över 5 MSEK eller motsvarande i lokal valuta.

1. GLOBALA HÅLLBARHETS-KRAV PÅ LEVERANTÖRER

2. SCREENING AV HÅLLBARHETS-RISIKER

3. SKRIVBORDS-BASERAD HÅLLBARHETS-UTVÄRDERING

4. UPPFÖLJNING & ENGAGEMANG

5. AVVIKELSE-HANTERING

Avvikelsehantering

Gränges använder en intern eskaleringsprocess för att fatta beslut om passande åtgärder i de fall en leverantör inte skriver under uppförandekoden för leverantörer, nekar till att genomföra den skrivbordsbaserade hållbarhetsutvärderingen, eller efter det att en leverantör har erhållit låg poäng om de har gjort en förnyad hållbarhetsbedömning. Alla produktionsanläggningar har ett lokalt team och en lokal rutin för eskalering på plats. Avvikelser kan medföra att inköp stoppas och affärer avslutas.

Under 2021 etablerade Gränges lokala eskaleringsteam för alla regioner, och dessa aktiverades i de fall leverantörer avböjde att delta i hållbarhetsbedömningarna.

HÅLLBARHETSRIKER I GRÄNGES LEVERANTÖRSKEDJA

Gränges riskscreeningsmodell utvecklades 2019 med stöd av tredje part. Landsrisker definierades utifrån relevanta landspecifika hållbarhetsindikatorer inom mänskliga rättigheter, korruption och miljö, medan branskrisker fastställdes genom kvalitativ information från nyhetsartiklar, branschrapporter, NGO-databaser och andra rapporter. De största påverkansfaktorerna som identifierades var förknippade med utvinning av primäraluminium och legeringsämnen.

Sociala risker som har identifierats inkluderar mänskliga rättigheter, arbetstagares rättigheter samt hälsa och säkerhet. Ursprungssamhällen kan till exempel påverkas av bauxitutvinning eftersom gruvor ofta är belägna nära eller på urbefolkningars områden och gruvföretag kanske inte alltid erhåller fritt, i förväg och informerat samtycke. Gruvverksamhet kan också leda till illegala bosättningar och förflyttningar, samt kränkningar av markrättigheter.

Miljörisker inkluderar vattenförbrukning, läckage, buller från tunga fordon, luftutsläpp och betydande förändringar i landskapet på grund av grävning av dagbrottsgruvor. Kalhyggen i skogar och nedklippning av gräsmarker för att utvinna bauxit bidrar till förlust av biologisk mångfald, ökade koldioxidutsläpp och jorderosion.

Korruptionsrisker är förknippade med utvinning av vissa legeringsmineraler och kan förknippas med godkännanden av gruvor.



CASE

Uppnå hållbarhetscertifieringar enligt ASI

För att främja ansvarsfull produktion, inköp och förvaltning av aluminium inom aluminiumbranschen är Gränges medlem i Aluminum Stewardship Initiative (ASI), vilken är en global ideell intresseorganisation som arbetar med globala standarder för att maximera bidraget av aluminium till ett hållbart samhälle. ASI erbjuder två oberoende certifieringsstandarder: Performance Standard och Chain of Custody (CoC) Standard, och Gränges mål är att alla produktionsanläggningar senast 2025 ska ha sådana ASI-certifieringar på plats.

2021 hade Gränges erhållit två Performance Standard-certifieringar (Shanghai och Finspång) och en CoC Standard-certifiering (Finspång) och i januari 2022 erhöll också Gränges Shanghai certifiering i enlighet med CoC Standard.

CoC Standard ligger till grund för att sälja ASI-certifierat aluminium, vilket säkerställer att Gränges produkter är ansvarsfullt inköpta och producerade i hela leverantörskedjan, från utvinning av råmaterial till slutprodukten. Gränges använder ASI-certifieringarna för att försäkra kunder och andra affärspartners att Gränges är fast beslutet att möta deras ökade krav och efterfrågan på hållbart aluminium.

INKÖPTA METALLER

Inköp av grönt primäraluminium

En utökad användning av koldioxidsnålt primäraluminium kan minska klimatpåverkan från inköpta metaller, särskilt i regioner där produktionen av primäraluminium till stor del är beroende av fossila energikällor. I processen för inköp av metaller utvärderar Gränges i allt större utsträckning insatsmaterial och leverantörer med hjälp av klimatrelaterade kriterier, såsom klimatprestanda och aktiviteter och mål för minskade koldioxidutsläpp. Tillgången på koldioxidsnålt primäraluminium som är tillverkat med användning av förnybar energi varierar i stor utsträckning beroende på geografi och utbudet av förnybar energi. När det är lämpligt köper Gränges koldioxidsnålt primäraluminium från både råvarumäklare och leverantörer av valsgöt. Viljan och möjligheten för råvarumäklare att tillhandahålla verifierade klimatavtryckscertifikat för koldioxidsnålt aluminium varierar mellan olika geografiska marknader och aktörer.

År 2021 definierades 21 procent (26) av Gränges inköpta primäraluminium som koldioxidsnålt i enlighet med leverantörernas specificerade och tredjepartsverifierade klimatavtryckscertifikat, huvudsakligen relaterade till inköp inom Gränges Finspång.

Höjd ambitionsnivå för återvinning

Att öka användningen av aluminiumskrot är det mest effektiva sättet att minska klimatpåverkan från inköpta metaller eftersom det kan spara upp till 95 procent av energin som krävs för att producera primäraluminium. Det miljömässiga värdet av återvinning ökar nedströms i värdekedjan och återvinning av skrot från uttjänta produkter är ett tydligt positivt bidrag till en cirkulär användning av aluminium.

Gränges köper in material som har använts i tillverkningsprocesser (s.k. pre-consumer) från kunder och återvinningsföretag samt material från använda produkter (s.k. post-consumer) från återvinningsföretag. Bolaget återcirkulerar även bearbetat aluminium från sin egen verksamhet. Gränges starka fokus på att öka inköpen av aluminiumskrot resulterade i att företaget 2021 uppgaderade sitt mål för 2025, från tidigare 20 procent till minst 30 procent.

Skiftande förhållanden för återvinning

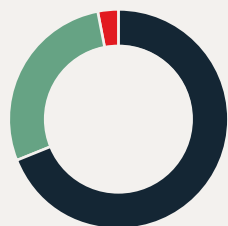
Förhållandena och tillgängligheten på aluminiumskrot skiljer sig åt geografiskt, och möjligheten att öka användningen beror på typen av tillverkning såväl som lokal tillgänglighet. Eftersom aluminium ofta används som ett bestående material i byggnader och fordon som har långa livslängder kan tillgängligheten på aluminiumskrot

vara en betydande begränsning. Det kan också vara en utmaning att återvinna aluminium eftersom det ofta används i kombination med andra material och en effektiv process kräver bra tekniker för sortering, separering och omsmältning. Ju lägre halt av legeringsämnen, desto lättare är det att separera, återvinna och behålla värdet av materialen.

I Gränges Finspång och Gränges Shanghai, där en stor andel av legeringarna för lödda värmeväxlarapplikationer tillverkas, kräver bolaget en strikt sortering av aluminiumskrot för att säkerställa att materialet passar väl till de specifika legeringar som produceras. Material för lödda värmeväxlare består av pläterat material, där legeringarna är sammanvalsade med varandra, vilket gör att det är svårt att separera dessa vid återvinning. Lödda värmeväxlare är också utmanande att återvinna när produkterna är uttjänta i och med att de olika ämnena i materialet är svåra att separera och sortera. Effektiva återvinningssystem är avgörande för att behålla värdet av legeringselementen i flödet.

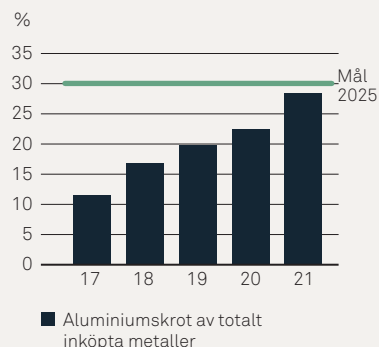
Gränges Konin möter samma utmaning, men utöver pläterat material till lödda värmeväxlarapplikationer producerar även anläggningen mer standardiserade legeringsapplikationer som möjliggör bredare sammansättningsområden, vilket gör det möjligt att uppnå en högre andel aluminiumskrot. Gränges Americas producerar också mer standardiserade legeringsapplikationer och verksamheten återcirkulerar all aluminium från sina egna processer.

Totalt inköpta metaller, 2021



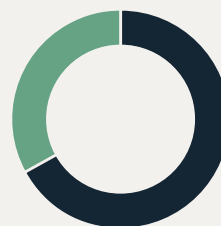
- Primäraluminium (tackor + valsgöt), 69%
- Aluminiumskrot, 28%
- Legeringsämnen, 3%

Inköpt aluminiumskrot, 2017–2021



Not: 2017–2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Inköpt aluminiumskrot per kategori, 2021



- Aluminium från tillverkningsprocesser (s.k. pre-consumer), 67%
- Aluminium från använda produkter (s.k. post-consumer), 33%



Resurseffektiv verksamhet

Gränges ska öka produktiviteten och genomdriva kontinuerliga verksamhetsförbättringar för att förbättra material- och energieffektivitet samt minska utsläppen till luft och vatten, och samtidigt erbjuda en säker och trygg arbetsplats för alla medarbetare. Härigenom minskar Gränges den negativa påverkan från sin affärsverksamhet och tillverkning.



ENERGI

Ökad energieffektivitet

Gränges arbetar för att kontinuerligt öka energieffektiviteten. Bolaget genomför regelbundet energikartläggningar och väljer bästa tillgängliga teknik vid nya investeringar och upprustningar. Aktiviteter för förbättrad energieffektivitet är huvudsakligen relaterade till ökat metallutbyte, värmereglering samt återvinning av överskottsvärme. Den huvudsakliga energianvändningen sker främst i omsmältnings- och gjutningsprocesserna och de huvudsakliga energikällorna är naturgas, elektricitet och gasol.

Gränges strävar efter att ha ett holistiskt angreppssätt när det gäller att minska den totala klimatpåverkan, vilket medför att företaget kan behöva acceptera en mindre ökning i energiförbrukning som ett resultat av att mer aluminiumskrot används vid omsmältningen, jämfört med om tackor av primäraluminium skulle användas. Minskningen i utsläpp från inköpt aluminiumskrot kompenserar mer än väl för ökningen i utsläpp från verksamheten.

Främja förnybar energi

Genom att använda förnybar energi kan Gränges minska sina klimatutsläpp och luftföroreningar från sin tillverkning. Den största påverkan kommer främst från företagets ugnar där aluminium smälts om, antingen via direktförbränning där fossila bränslen används eller via induktion där elektricitet används. 2021 satte Gränges ett kvantitativt mål att öka användningen av förnybar energi till minst 20 procent 2025, vilket är en uppgradering jämfört med det tidigare inriktningsmålet.

Gränges fabriker har olika möjligheter att köpa förnybar energi. I Finspång köper Gränges 100 procent specificerad elektricitet från vattenkraft som används i induktionsugnar, medan gasol används i ugnar för direktförbränning. I Gränges Shanghai och Gränges Americas använder verksamheterna främst naturgas, och elektricitet köps in från reglerade energimarknader som för närvarande främst baseras på kärnkraft och icke-förnybar energi. I Gränges Konin är naturgas och el de främsta energikällorna, där elen framförallt baseras på icke-förnybara källor såsom kol.

CASE

Förbättrad energieffektivitet i Gränges Konin

2021 genomförde Gränges Konin en inventering av värme- och värmeluftssystem för att förbättra energieffektiviteten i verksamheten. Ång- och värmeinstallationer är vanligtvis endast isolerade på raka sektioner av rörledningar, vinklade ledningar eller kopplingar, och på grund av ytan genererar oisolerade

system betydande förluster av värmeenergi. Inventeringen resulterade i installation av isolerande lock för element i värmesystem, vilket ger en förväntad energibesparing på 700 MWh per år.

>> RESULTATÖVERSIKT

Nyckeltal	Mål 2025	Måluppfyllelse 2021 (2020) ¹⁾
Total Recordable Rate ²⁾	≤ 3,0	6,5 (5,5)
Severity Rate ³⁾	≤ 50	139 (109)
Energiintensitet, % minskning vs. 2017	-17	5 (10)
Lokala vattenhanteringsplaner, antal anläggningar	Alla	3/7 (2/5)

1) 2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

2) Antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar.

3) Antal förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar.

Kommentar: 2021 uppgick Total Recordable Rate till 6,9 exklusive Gränges Konin. Ökningen var främst ett resultat av covid-19-relaterade faktorer i Gränges produktionsanläggningar i Finspång och Salisbury. Severity Rate minskade dock till 101 exklusive Gränges Konin. Energiintensiteten minskade med 5 procent, även exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

>> GLOBAL EHS-POLICY

Gränges globala EHS-policy beskriver principer, grundläggande krav och vägledning kring säkerhet på arbetsplatsen och miljöförpliktelser. Policyn är tillämplig för alla medarbetare och individer som direkt eller indirekt har med Gränges verksamhet att göra, såsom oberoende kontraktanställda och konsulter som arbetar på uppdrag av företaget. I enlighet med policyn ska alla produktionsanläggningar ha certifierade ledningssystem för hälsa och säkerhet, miljö och energi.

VATTENHANTERING

Skiftande vattenförhållanden

Gränges använder vatten framförallt för nedkylning, såsom att kyla ned produktionsutrustning och förhindra överhettning och avbrott i produktionsflödet. Produktionsanläggningarna i Huntingdon, Salisbury, Newport och Shanghai har slutna kylsystem med en hög grad av återcirkulation av vatten, vilket minskar vattenåtgången och risken för att vattnet ska förorenas. Dessutom används vatten för att bilda emulsioner i olika processteg, och för egna ändamål. Grundvatten används vid produktionsanläggningen i Huntingdon, medan kommunalt vatten används i produktionsanläggningarna i Salisbury, Newport och Shanghai. Produktionsanläggningen i Konin använder både grundvatten och kommunalt vatten medan produktionsanläggningen i Finspång använder ytvatten som hämtas från två närliggande sjöar. Vattnet används främst för kylning och släpps sedan ut i lokala vattenvägar. Mätningar görs dagligen för att säkerställa att vattenutsläppen inte innehåller farliga ämnen, och vatten som kan innehålla föroreningar behandlas externt innan det returneras till vattendrag.

Regional vattenstress och risker

Eftersom företagets produktionsanläggningar är belägna i områden med olika vattenstress och risker, hanterar Gränges vattenrelaterade frågor utifrån lokala förutsättningar. Information från World Resources Institutes Aqueduct Water Risk Atlas visar att produktionsanläggningarna i Finspång och Newport är belägna i områden med låg till medelhög risk, produktionsanläggningarna i Saint-Avold, Huntingdon och Salisbury i områden med medelhög till hög risk och Shanghai och Konin i områden med hög risk. Inga vattenkällor bedöms vara väsentligt påverkade av vattenuttag eller utsläpp från Gränges.

Lokala vattenhanteringsplaner

Eftersom vattenfrågor och -risker hanteras utifrån lokala förhållanden, arbetar Gränges för att implementera lokala vattenhanteringsplaner på alla sina anläggningar. Dessa planer inkluderar lokala mål och aktiviteter för att adressera vattenrelaterad påverkan, såsom ökad effektivisering, kvalitet på avloppsvatten, åtgärder för att bevara vatten samt engagemang med lokala intressenter. I slutet av 2021 hade Gränges implementerat lokala vattenhanteringsplaner för tre produktionsanläggningar: Finspång, Shanghai och Newport. Newportanläggningen certifierades i enlighet med Alliance for Water Stewardship (AWS) International Waters Stewardship

Standarder, vilket bekräftar att anläggningen både hanterar sina vattenresurser och bidrar till insatser inom upptagningsområdet. Gränges inkluderar också vattenrisker vid hållbarhetsutvärdering av leverantörer. Läs mer på sidan 35.

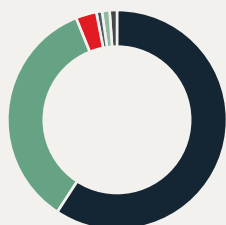
AVFALLSHANTERING

Ökad återvinning av avfall

Gränges har som målsättning att minska avfallet i alla produktionsanläggningar och ambitionen att återvinna och återanvända avfall i produktionen där det är möjligt. Avfallshanteringen hanteras lokalt och alla produktionsanläggningar har en lokal process för avfallshantering. Företaget genererar avfall i form av aska i omsmältningsprocessen och släpper ut olja till luft och vatten till följd av att kallvalsverken använder olja för att kyla ned valsarna och smörja ytan mellan valsarna och materialet.

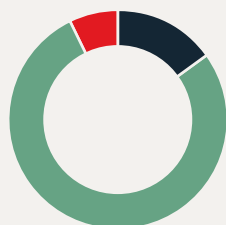
Ett exempel på avfallsåtervinning är aska som skickas till och hanteras av specialiserade förädlare, där vissa produktionsanläggningar återvinner aluminium från askan genom återvunna tackor av skrot (s.k. RSI). Gränges Finspång har investerat i en askpress för att återvinna aluminium från aska på produktionsanläggningen och Gränges Shanghai har genomfört en studie om behandling av avfallsemulsioner från varmvalsverket, för att minska farligt avfall.

Energianvändning per energislag, 2021



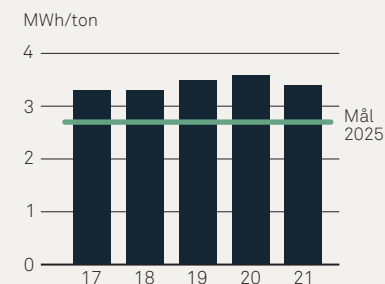
- Naturgas, 60%
- Elektricitet, 35%
- Gasol, 3%
- Ånga, 1%
- Diesel, 1%
- Fjärrvärme, 1%
- Bensin, 0%

Förnybar energi/ energimix, 2021



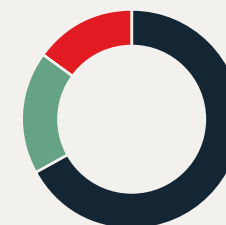
- Förnybar energi, 15%
- Icke-förnybar energi, 79%
- Kärnkraft, 7%

Energiintensitet, 2017–2021



Not: 2017–2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Vattenuttag per källa, 2021



- Ytvatten, 67%
- Grundvatten, 18%
- Vattenuttag från tredje part, 15%

SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN

Strävan efter en skadefri arbetsplats

Gränges strävar efter att ha en arbetsmiljö som värnar hälsa och främjar välbefinnande hos alla personer som direkt och indirekt har med bolagets verksamhet att göra. Ingen individ ska riskera att bli skadad på Gränges arbetsplatser. Säkerhetsarbetet är integrerat i Gränges koncept för lean-baserad produktion och ett 5S-system har implementerats i alla produktionsanläggningar för att säkerställa att arbetsmiljön är ren, välordnad och säker med syfte att proaktivt och snabbt undanröja säkerhetsfaror och driva säkra beteenden.

Identifiera faror och riskbedömning

Gränges tillverkning medför specifika säkerhetsfaror som kontinuerligt övervakas för att eliminera eller minska skaderisken. De fem kritiska kategorierna av faror har högsta prioritet: fallskydd, smält metall, mobil utrustning, slutna utrymmen samt bevakning av maskiner – bryt och lås, det vill säga säkerställa att maskinerna är helt avstängda och energilösa innan underhållsarbete påbörjas. Gränges strävar också efter att minimera medarbetarnas exponering för kemikalier och genomför riskbedömningar för att säkerställa att medarbetare använder säkra och miljövänliga alternativ.

Gränges säkerhetsstrategi är att förebygga arbetsskador genom att bättre förstå hur arbete utförs i relation till faror och tillhörande risker. Arbetssäkerhetsanalyser genomförs av experter och personer som utför arbetet. Detta innebär att identifiera

faror förknippade med både repetitiva och icke-repetitiva arbetsuppgifter, med syfte att utvärdera skaderisken samt att utveckla handlingsplaner för att hantera och mildra riskerna. Åtgärderna samordnas och prioriteras av ledningen och skyddsombuden. För att förebygga och korrigera åtgärder gör Gränges en grundorsaksanalys för alla registrerbara olyckor, incidenter som inte resulterar i skador, samt incidenter som enbart kräver första hjälpen men som skulle ha kunnat få allvarliga konsekvenser, och en granskning av förbättringsåtgärder ska göras inom tre månader.

Säkerhetsrapportering och uppföljning

Gränges produktionsanläggningar bedriver strukturerade program för medarbetarengagemang med mätbara och relevanta styrande nyckeltal. Detta inkluderar ett program där medarbetare och seniora chefer tillsammans går runt på anläggningarna, observerar aktiviteter samt diskuterar riskbeteenden och förbättringar (s.k. walk, observe, communicate). Alla incidenter och olyckor registreras och klassificeras, med faktiska och potentiella konsekvenser, av medarbetare i lokala incidentrapporteringssystem. Säkerhetsprestandan följs upp vecko- och månadsvis och varje produktionsanläggning sätter säkerhetsmål som en del av affärsplaneringscykeln.

Säkerhetsutbildning och tillgång till hälso- och sjukvård

Gränges arbetar för att förbättra medvetenheten och kunskaper kring hälsa och säkerhet. Detta inkluderar regelbundna hälsokontroller samt utbildning av medarbetare i maskinsäkerhet, personlig

skyddsutrustning, brandsäkerhet, första hjälpen och krisberedskap. Alla medarbetare täcks av olycksfalls- och sjukförsäkring. Omfattande säkerhetsutbildning genomförs för alla medarbetare och kontraktsanställda minst en gång per år, och kurser tillhandahålls regelbundet för personal i produktionen, ledningen och nyanställda, som också slutför säkerhetsutbildning innan de påbörjar sin anställning. Medarbetare i produktionen får också särskild säkerhetsutbildning som täcker områden såsom förebyggande av hand- och fingerskador.

Utbyte av goda erfarenheter

Gränges kommunicerar aktivt säkerhetsrelaterad information för att öka medvetenheten om incidenter och förhindra att de upprepas. För att dela best practice och harmonisera arbetsprocesser genomför företaget vanligtvis interna säkerhetsinspektioner vid produktionsanläggningarna var sjätte månad, med fokus på de fem mest kritiska riskkategorierna samt på brandsäkerhets- och miljöfrågor. Korrigering åtgärder integreras i produktionsanläggningarnas förbättringsplaner och rapporteras till de regionala skyddskommittéerna. 2021 initierade Gränges månatliga möten med alla produktionsanläggningar för att följa upp säkerhetsprestandan. I dessa möten behandlas olyckor och incidenter som har hög potentiell risk och anläggningarna utbyter best practice för att ha god säkerhet. Gränges samarbetar även med och har kunskapsutbyte med andra företag genom branschorganisationer. Ett sådant exempel är European Aluminiums arbetsgrupp för säkerhet.

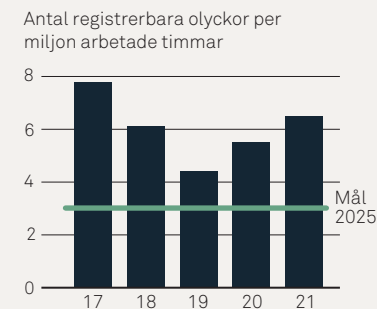
CASE

Säkerhetsförbättringar i Huntingdon

2021 initierade Gränges verksamhet i Huntingdon ett nytt program med fokus på att förbättra maskinskydd. Arbetsledare, ingenjörer och medarbetare som arbetar på maskinerna varje dag genomför beteendebaserade granskningar som fokuserar på maskinskydd och observation av arbetsstationerna. Syftet är att identifiera högriskområden och adressera en lösning och utformning som möjliggör effektivt arbete och samtidigt eliminerar risken för skador. Anläggningen har färdigställt skydd för ett skärverk 2021, och planen är att installera skydd för hela färdigställningens maskinpark 2022 och sedan fortsätta i övriga anläggningen.

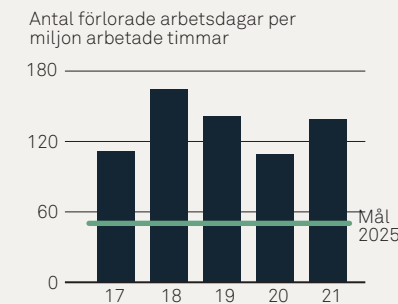


Total Recordable Rate, 2017–2021



Not: 2017–2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Severity Rate, 2017–2021



Jämlika och högpresterande team

Gränges ska säkerställa att medarbetarna är motiverade och engagerade. Genom att vara en öppen och inkluderande arbetsgivare, med nolltolerans mot diskriminering, strävar Gränges efter att erbjuda en arbetsplats präglad av jämställdhet och mångfald där medarbetarna kan nå sin fulla potential och bidra till att utveckla en högpresterande organisation. 2021 hade Gränges i genomsnitt 2 648 medarbetare (1 647)¹⁾, varav 13 procent var kvinnor.

KARRIÄR OCH LEDARSKAP

Strukturerad rekryteringsprocess

Gränges strävar efter att erbjuda goda arbetsvillkor och intressanta karriärutvecklingsmöjligheter för att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Företaget bedriver en strukturerad rekryteringsprocess för att säkerställa att företaget anställer kompetenta och talangfulla medarbetare. I rekryteringsprocessen ska, allt annat lika, individer från underrepresenterade grupper ges prioritet vid rekryteringen för att främja mångfald i personalstyrkan.

Kompetensutvecklingsmöjligheter

Kompetensutveckling är ett viktigt område för Gränges framgång. Företaget har en strukturerad process för prestations- och kompetensutveckling, som inkluderar utbildning och personlig utveckling. Alla medarbetare, förutom medarbetare i Gränges Konin, har årliga utvecklingssamtal såväl som lönesamtal. Gränges Konin har en ambition att införa årliga utvecklingssamtal från 2022, och kommer att börja med tjänstemän. För att säkerställa effektiv och kontinuerlig kompetensutveckling, talent management och successionsplanering, ska alla medarbetare också ha en individuell utvecklingsplan.

Gränges uppmanar i hög grad medarbetare på alla nivåer att delta i jobbrelaterade utbildningar och utvecklingsaktiviteter för att förbättra sin kompetens och sitt kunnande och växa professionellt. Bolaget genomför kompetensutveckling och ledarskapsutbildningar i enlighet med regionala behov och arbetar aktivt för att erbjuda medarbetare möjlighet till karriär- och ledarskapsutveckling och har som ambition att fylla varannan ledig chefsposition med interna kandidater.

2021 genomförde Gränges medarbetare de globala utbildningarna i uppförandekoden, anti-korruption (enbart tjänstemän) samt informationssäkerhet. I Gränges Konin avbokades klassrumsutbildningen för medarbetare i produktionen i mitten av december till följd av covid-19-restriktioner. Istället delades skriftligt utbildningsmaterial ut och individuella utbildningar genomfördes. Gränges Americas genomförde ledarskapsutbildningar på alla anläggningar och Gränges Asia slutförde internutbildningar i miljö, hälsa och säkerhet (EHS) för linjeoperatörer.

Under året initierade Gränges också ett mer strukturerat angreppssätt för att samla in data för utbildningstimmar, vilket kommer att skapa en god förståelse för basnivån inom organisationen.

MÅNGFALD OCH INKLUDERING

En inkluderande företagskultur

Gränges företagskultur och kärnvärden – engagerad, handlingskraftig, innovativ och tillgänglig – vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet och lägger grunden för hur medarbetarna ska bedriva affärer på ett ansvarsfullt, etiskt och öppet sätt. Att vara tillgänglig till exempel innebär att medarbetare ska främja lika möjligheter och rättvisa på arbetsplatsen, såväl som att ha en fördomsfri attityd. 2021 genomförde Gränges Konin utbildning för tjänstemän med fokus på att öka medvetenheten om Gränges företagskultur och värderingar.

Gränges strävar efter att erbjuda en icke-diskriminerande och inkluderande arbetsmiljö som tar tillvara på anställdas olika perspektiv, erfarenheter och idéer. En mångfacetterad personalstyrka speglar också den internationella marknad där Gränges är



>> RESULTATÖVERSIKT

Nyckeltal	Mål 2025	Måluppfyllelse 2021 (2020) ¹⁾
Utvecklingssamtal, % av medarbetare	100	67 (100)
Kvinnor bland ledande befattningshavare ²⁾ , %	≥30	18 (21)
Engagemangsindex ³⁾ , 0–100	≥85	– (78)

1) 2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

2) Medarbetare som kvalificeras till att delta i Gränges långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

3) Medarbetarundersökningen genomförs vartannat år och genomfördes inte 2021.

Kommentar: 2021 hade 67 procent av alla medarbetare ett årligt utvecklingssamtal, vilket motsvarar 100 procent exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy. Dessa två anläggningar kommer att påbörja implementering av en strukturerad process för utvecklingssamtal med start 2022.



1) Exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.



CASE

"Framtidsdagen"

2021 arrangerade Gränges Finspång "Framtidsdagen" där alla medarbetare deltog på ett aktivt sätt. Syftet var att fokusera på medarbetarskap och hur varje medarbetare kan bidra till företagets utveckling och strategiska inriktning, samt öka kunskapen hos medarbetarna om företagets 2025-mål, företagskultur och kärnvärden.

verksamt. Viktiga mångfaldsfrågor för Gränges inkluderar jämställdhet mellan kön och etniskt ursprung, där den senare frågan framförallt är tillämplig för Gränges Americas. I enlighet med Gränges mångfaldspolicy ska ingen medarbetare diskrimineras på grund av kön, ålder, livsåskådning, bakgrund, sexuell läggning, etnicitet, fysisk förmåga eller liknande.

Arbete för en jämn könsfördelning

Att förbättra könsfördelningen i den totala personalstyrkan och bland ledande befattningshavare är högprioriterat i hela organisationen. Företaget ska öka andelen kvinnor i både produktionen och bland tjänstemännen och strävar efter att ytterligare utveckla och tillhandahålla karriärmöjligheter för kvinnor, och bygga en större intern pipeline av kvinnliga kandidater vid rekrytering till seniora chefspositioner.

Gränges ser tydliga utmaningar för en jämnare könsfördelning relaterat till exempelvis låg personalomsättning i vissa regioner och hög personalomsättning i andra regioner, att verksamheten är belägen på landsbygden där det är svårt att hitta rätt kompetens, samt att verksamheten bedrivs i länder där könsroller till stor del är traditionella. Företaget har också haft minskad personalstyrka i vissa produktionsanläggningar till följd av neddragningar och svagare marknadsförhållanden.

Åtgärder för att vara medveten om fördomar

Gränges hanterar frågor som rör mångfald och inkludering främst på lokal nivå, även om koncerngemensamma principer lägger grunden för detta arbete. Exempelvis har företaget en koncerngemensam princip att ha minst en kvinna i den slutliga intervju-fasen i varje rekryteringsprocess, och i de fall där det är få eller inga kvinnliga sökande utvidgas rekryteringsprocessen, för att göra en bredare sökning. Till andra principer hör att genomföra strukturerade avgångsintervjuer för att följa upp könsrelaterade frågor, att kartlägga och analysera medarbetarundersökningar när det gäller skillnader mellan män och kvinnor i olika frågor, samt att erbjuda aktiviteter för att öka medvetenheten och höja medarbetarnas förståelse samt upptäcka eventuell förekomst av fördomar relaterade till mångfald.

Gränges Finspång genomför årliga lönekartläggningar för att upptäcka könsrelaterade löneskillnader och 2021 identifierades ett fåtal icke-objektiva löneskillnader som omedelbart korrigerades.

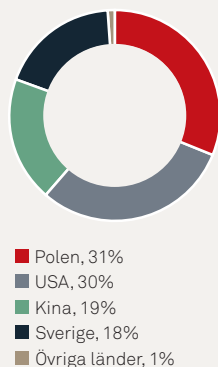
MEDARBETARNAS VÄLBEFINNANDE

Främja hälsa och välmående

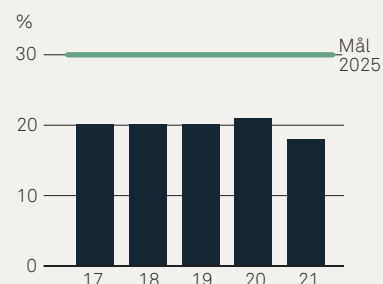
Att ha engagerade och välmående medarbetare är en förutsättning för en innovativ, konkurrenskraftig och produktiv verksamhet, och misskötsel av hälsa och välbefinnande kan leda till betydande kostnader för både Gränges och medarbetarna. Gränges följer regelbundet upp medarbetarnas allmänna motivation och välbefinnande genom de årliga utvecklingssamtalen och genomför också medarbetarundersökningar vartannat år för att följa utvecklingen. Den senaste medarbetarundersökningen genomfördes 2020.

Som ett resultat av covid-19-pandemin har Gränges ökat sitt fokus på medarbetarnas välbefinnande. Åtgärder inkluderar möjligheter att arbeta flexibelt och på distans, riktlinjer för resor och uppdaterade mötespolicyer. För att ytterligare främja medarbetarnas hälsa och välmående erbjuder Gränges hälso- och sjukvård, både på och utanför arbetsplatsen, och exempelvis flexibla arbetsmöjligheter, första hjälpen-vård, friskvårdsbidrag och stöd till medarbetare som har återkommande sjukdomar, regelbundna hälsokontroller samt tillgång till sjukvård hos godkända vårdgivare. Gränges erbjuder också hälso- och sjukvård utanför arbetet och inkluderar till exempel kostrådgivning, stressminskning och psykisk hälsa. Gränges behandlar all personlig hälsorelaterad information med sekretess och hanterar medicinsk information och journaler i enlighet med lokal lagstiftning.

Medelantal anställda per land, 2021

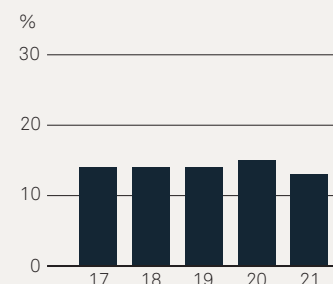


Kvinnor bland ledande befattningshavare, 2017–2021



Not: 2017–2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgi.

Kvinnor i total personalstyrka, 2017–2021



God affärsetik

Gränges ska bedriva verksamheten på ett etiskt och ansvarsfullt sätt och vara en trovärdig partner i alla relationer och där bolaget bedriver verksamhet. Gränges accepterar aldrig korruption och kommer alltid att agera snabbt, stringent och kraftfullt om korruption eller oetiskt beteende upptäcks.



ETIK OCH ANTIKORRUPTION

Global uppförandekod

Gränges globala uppförandekod beskriver etiska principer och är vägledande kring vad Gränges anser vara ett ansvarsfullt agerande och hur affärsverksamheten ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt. Uppförandekoden finns tillgänglig på lokala språk och gäller alla medarbetare och styrelseledamöter, visstidsanställda, mellan-händer, agenter eller andra som agerar på uppdrag av Gränges. Uppförandekoden bygger på internationella standarder¹⁾ för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion, vilket inkluderar FN:s Global Compact och dess tio principer. Den omfattar praktiska rekommendationer kring hur medarbetare bör agera i olika situationer, samt definitioner och länkar till andra policyer. 2021 lanserade Gränges en polsk och en fransk version av uppförandekoden.

Motverka korruption

Gränges principer och åtgärder för att förhindra mutor och andra typer av korruption sammanfattas i den globala antikorrupktionspolicyen. Eftersom korruption kan förhindra ekonomisk utveckling, snedvrída konkurrens, öka kostnader samt skada förtroende och rykte har Gränges nolltolerans och kommer alltid att agera snabbt, stringent och kraftfullt om korruption eller ett oetiskt beteende upptäcks. Det skulle vara kostsamt både för Gränges som företag och för individer, och kan leda till fängelse och böter. Gränges kräver också att betydande leverantörer²⁾ ska följa principer om förbud mot korruption, mutor och otillbörliga fördelar, vilket finns beskrivet i företagets uppförandekod för leverantörer eller en motsvarande standard. Läs mer på sidan 35.

Årliga utbildningar

För att säkerställa en effektiv implementering av uppförandekoden och antikorrupktionspolicyen, och i enlighet med Gränges mål för 2025, genomför bolaget årliga utbildningar som omfattar alla medarbetare, Gränges styrelse samt kontraktsanställda.

Utbildningarna, som uppdateras årligen, kombinerar fakta och riktlinjer med praktiska etiska dilemman.

Upptäcka oegentligheter

Gränges har en externt hanterad visselblåsarfunktion som kan nås via bolagets intranät, den externa webbplatsen, eller via telefon. Funktionen syftar till att upptäcka oegentligheter som allvarligt kan skada Gränges affärsverksamhet eller medarbetare, och gör det möjligt för medarbetare och externa affärspartners att tillhandahålla information anonymt och utan rädsla för represallier. Genom att snabbt upptäcka och åtgärda oegentligheter är Gränges i en bättre position att hantera underliggande orsaker innan de blir ohanterliga. Gränges tar stor hänsyn till och skyddar individers personliga integritet och hanterar inlämnad information i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

2021 rapporterades två fall (åtta) genom visselblåsarfunktionen varav ett relaterade till interna arbetsförhållanden och det andra är under utredning. Inget fall kvalificerades som ett visselblåsarfall i enlighet med GDPR-förordningen som reglerar vilka personuppgifter som får lagras och behandlas. Inga bekräftade korruptionsincidenter upptäcktes och inga affärskontrakt sades upp, eller avstods från att förnyas, till följd av korruption.

Säkerställa effektiv implementering

Gränges genomför regelbundet internrevisioner av sina lokala verksamheter, vilket inkluderar effektiv implementering av policyer såsom uppförandekoden, uppförandekoden för leverantörer och antikorrupktionspolicyen. Internrevisionsprogrammet inkluderar kriterier för att säkerställa att medarbetarna är medvetna om policyer och visselblåsarfunktionen, att relevanta personer har genomfört utbildning i uppförandekoden och i antikorrupktion, samt verifierar att uppförandekoden för leverantörer har implementerats och undertecknats av leverantörer.

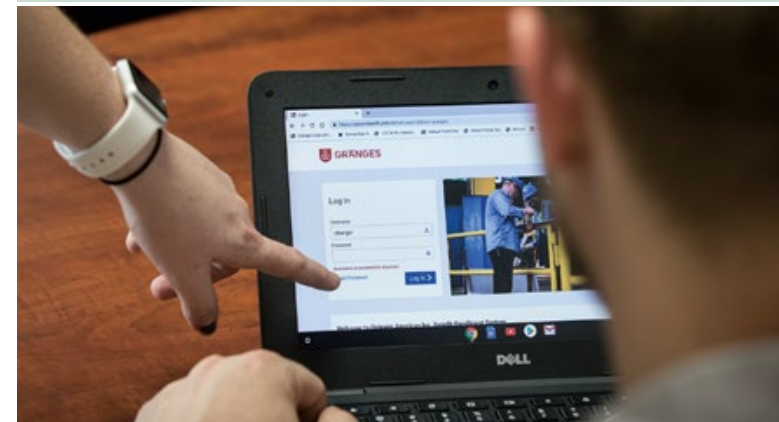
2021 genomfördes en internrevision i Gränges Konin. Vid behov anlitar Gränges en tredje part för att genomföra due diligence. Ingen sådan genomfördes 2021.

>> RESULTATÖVERSIKT

Nyckeltal	Mål 2025	Måluppfyllelse 2021 (2020) ¹⁾
Utbildning i uppförandekoden, % av medarbetare	100	100 (100)
Utbildning i antikorrupktion, % av tjänstemän	100	100 (100)

1) 2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Kommentar: 2021 genomförde 100 procent av alla medarbetare den koncerngemensamma utbildningen i uppförandekoden och 100 procent av alla tjänstemän genomgick utbildningen i antikorrupktion. En kombination av online-, klassums- och individuell utbildning användes.



1) FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, de globala målen för hållbar utveckling samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.
2) Alla metallleverantörer och andra leverantörer med ett inköpsvärde över 5 MSEK eller motsvarande i lokal valuta.

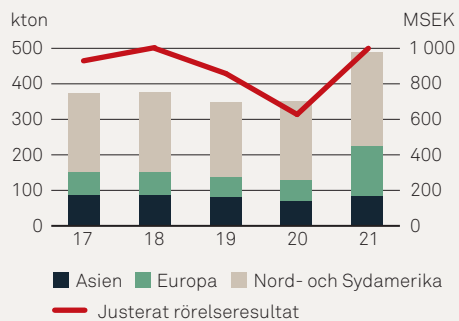
Skäl att investera i Gränges

”Som en långsiktig ägare i Gränges stödjer vi bolagets resa mot en ännu starkare marknadsposition baserad på tekniskt avancerade produkter, kontinuerlig produktinnovation och en ingående förståelse för kundens behov. Gränges genuina hållbarhetsåtagande och starka hållbarhetsresultat stärker bolagets konkurrenskraft ytterligare och gör Gränges till en förebild.”

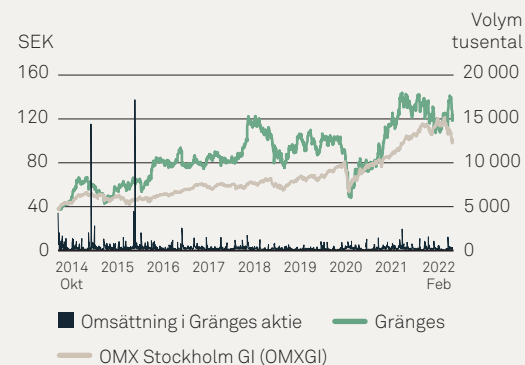
Jannis Kitsakis, Senior Portfolio Manager på Fjärde AP-fonden och representant för Gränges största aktieägare.

- Global närvaro på attraktiva nischmarknader. Solida, långvariga kundrelationer.
- Starkt fokus på hållbarhet som en affärsdrivkraft. Branschledande ESG¹⁾-resultat.
- Konkurrensfördelar baserade på innovation, industriledande teknik och optimerad produktion.
- Väl positionerat för att dra nytta av regionaliseringen av leverantörskedjor, elektrifieringen av transportindustrin och det globala behovet av mer hållbara lösningar.
- Lång historik av stabil vinsttillväxt och stark kassagenerering tillsammans med en ansvarsfull hantering av balansräkningen.

Försäljningsvolym och justerat rörelseresultat



Totalavkastning jämfört med index



1) ESG = Environmental, Social, Governance (miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning).



Aktien och ägarna

Grängesaktien handlas på Nasdaq Stockholm i Mid Cap-segmentet sedan oktober 2014. Aktien tillhör sektorn Automobile & Parts och handlas under kortnamnet GRNG. Sedan noteringen av Grängesaktien har aktieägarna erhållit en totalavkastning på 207 procent, inklusive återinvestering av årliga utdelningar.

Sedan noteringen på Nasdaq Stockholm i oktober 2014 och fram till slutet av februari 2022 har Gränges aktie stigit med 164 procent. Under samma period har aktieägarna erhållit en totalavkastning på 207 procent, inklusive återinvestering av årliga utdelningar.

Aktiekursen steg med 5,89 procent under 2021. Vid utgången av 2021 var aktiekursen 106,10 SEK, vilket motsvarar ett börsvärde på 11,3 miljarder SEK. Den högsta betalkursen under 2021 var 124,90 SEK och noterades den 18 mars, och den lägsta betalkursen var 92,15 SEK den 2 november. Den genomsnittliga dagsomsättningen i Grängesaktien var 299 232 aktier (287 428) och totalt omsattes cirka 76 miljoner aktier (72) under året.

Aktiekapital och ägarstruktur

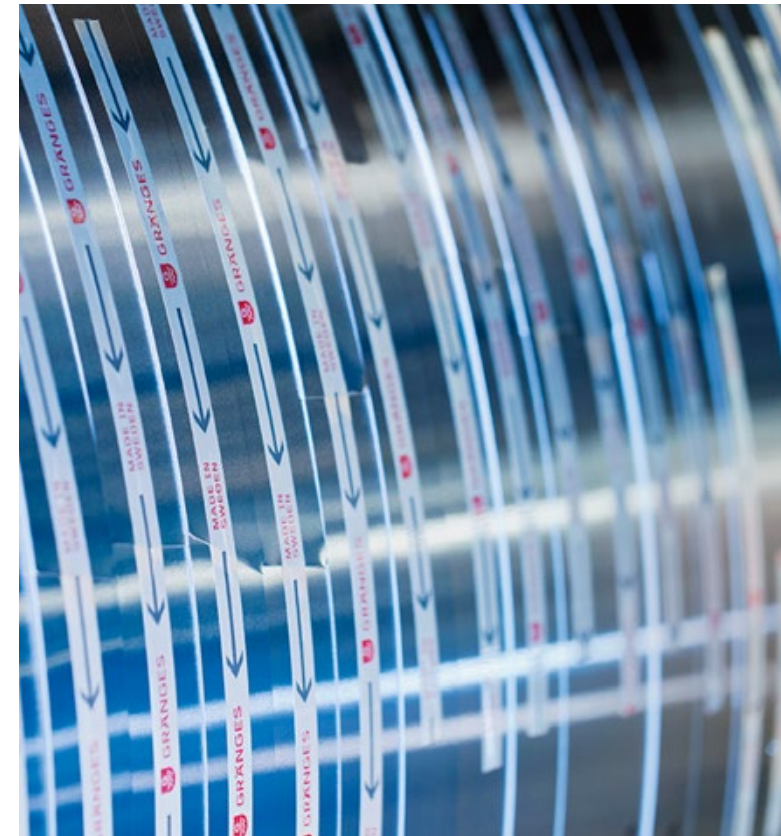
Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 142 MSEK, fördelat på 106 308 618 aktier, var och en med ett kvotvärde på 1,339775 SEK. Gränges har endast ett aktieslag. Per den 31 december 2021 uppgick antalet kända aktieägare i Gränges till 10 970 (10 375). Största aktieägare var Fjärde AP-fonden (AP4), vars ägande uppgick till 9,3 procent av det totala antalet aktier, följt av AFA Försäkring med 6,2 procent och Swedbank Robur Fonder med 4,9 procent. Sammantaget uppgick de tio största aktieägarnas innehav till 42,7 procent av aktiekapitalet och andelen utländska ägare uppgick till 50,6 procent.

Årsstämman som hölls den 6 maj 2021 beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2022, besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler. En emission ska kunna ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut vid nyemission av aktier och/eller vid konvertering av konvertibler som motsvarar 10 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut om bemyndigandet.

Det finns inga andra hembudsklausuler, förköpsförbehåll eller andra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget i lag, Gränges bolagsordning eller någon annan handling där bolaget är part.

Utdelning och utdelningspolicy

Gränges styrelse föreslår en utdelning om 2,25 SEK (1,10) per aktie för räkenskapsåret 2021, totalt 239 MSEK (117). Den föreslagna utdelningen utgör 40 procent (32) av resultatet för 2021. Gränges utdelningspolicy är att betala en aktieutdelning om 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelningar tar styrelsen hänsyn till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.



207%

Totalavkastning sedan börsnoteringen 2014 fram till slutet av februari 2022.

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Tidpunkt	Händelse	Förändring i antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring i aktiekapital SEK	Totalt aktiekapital SEK
1 jan 2014		–	37 319 693	–	932 992 325
14 aug 2014	Minskning av aktiekapital	–	37 319 693	–832 992 325	100 000 000
15 sep 2014	Aktiesplit	37 319 693	74 639 386	–	100 000 000
18 nov 2016	Nyemission	516 000	75 155 386	691 324	100 691 324
4 Apr 2017	Nyemission	20 000	75 175 386	26 796	100 718 120
31 maj 2017	Nyemission	337 000	75 512 386	451 504	101 169 624
6 dec 2017	Nyemission	5 000	75 517 386	6 699	101 176 323
9 nov 2020	Apportemission	2 442 268	77 959 654	3 272 090	104 448 413
17 dec 2020	Nyemission	28 194 804	106 154 458	37 774 700	142 223 113
28 dec 2020	Nyemission	154 160	106 308 618	206 540	142 429 652

ÄGARSTRUKTUR

Största aktieägare	Aktier	Andel av kapital och röster, %
Fjärde AP-fonden, AP4	9 864 534	9,3
AFA Försäkring	6 643 492	6,2
Swedbank Robur Fonder	5 203 611	4,9
Handelsbanken Fonder	4 754 272	4,5
Dimensional Fund Advisors	4 352 258	4,1
Allianz Global Investors	3 482 939	3,3
Vanguard	3 323 992	3,1
T. Rowe Price	3 078 748	2,9
Columbia Threadneedle	2 482 719	2,3
Norges Bank	2 211 360	2,1
Totalt 10 största aktieägare	45 397 925	42,7
Totalt övriga aktieägare	60 910 693	57,3
Totalt	106 308 618	100

GEOGRAFISK FÖRDELNING

Land	Antal kända aktieägare	Andel av kapital, %
Sverige	52 471 045	49,4
USA	27 974 117	27,7
Tyskland	4 424 746	4,2
Storbritannien	3 064 265	2,9
Australien	2 767 396	2,6
Totalt, övriga	7 938 599	7,5
Anonymt ägande	e/t	5,7

Källa: Monitor av Modular Finance per 2021-12-31.

AKTIEDATA

	2021	2020
Resultat, SEK ¹⁾	5,58	4,21
Eget kapital, SEK ¹⁾	65,04	69,13
Kassaflöde från löpande verksamhet, SEK ¹⁾	9,27	16,38
Aktiekurs vid årets slut, SEK	106,10	100,20
Utdelning, SEK	2,25 ²⁾	1,10
Utdelningsgrad, %	40,3	32,2
Direktavkastning, %	2,12	1,10

1) Beräknat på vägt antal utestående stamaktier, efter utspädning.

2) Styrelsens förslag till årsstämman 2022.

AKTIEFÖRDELNING

Antal aktier	Antal kända aktieägare	Andel av kapital, %
1–500	7 835	1,1
501–1 000	1 318	0,9
1 001–5 000	1 393	2,9
5 001–10 000	175	1,2
10 001–50 000	148	3,0
50 001–100 000	22	1,5
100 001–	79	83,7
Anonymt ägande	e/t	5,7

AKTIEINFORMATION

Marknad	Nasdaq Stockholm
Segment	Mid Cap Stockholm
Kortnamn	GRNG
ISIN-kod	SE0006288015
Noterad sedan	10 oktober 2014
Valuta	SEK
Antal aktier	106 308 618

Källa: Monitor av Modular Finance AB per 2021-12-31. Sammanställt och bearbetat data från olika källor, inklusive Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifieringsdatum kan variera för utländska aktieägare.

För ytterligare IR-relaterade frågor, vänligen kontakta:
Oskar Hellström, CFO och vice VD: oskar.hellstrom@granges.com, +46 8 459 59 00.

Riskhantering

Med verksamhet i olika delar av världen är Gränges exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer. För Gränges innebär riskhanteringsprocessen att identifiera, värdera och minska risker relaterade till koncernens affär och verksamhet.

Gränges arbetar aktivt med riskhantering för att bevaka och minimera risker på ett strukturerat och proaktivt sätt. På koncernnivå är det Gränges riskkommitté som identifierar och bedömer risker. Riskkommittén består av medlemmar i koncernledningen som vanligtvis sammanträder två gånger om året. Risker hanteras också lokalt som en del i det dagliga arbetet och väsentliga risker rapporteras till de regionala ledningsgrupperna och riskreducerande åtgärder vidtas. Gränges har riskrapporteringssystem på produktionsanläggningarna och lämpliga försäkringskydd för relevanta områden. År 2021 rapporterade Gränges till CDP för första gången. Som en del av förberedelserna hölls en workshop kring risker och möjligheter med fokus på klimatrelaterade risker där utvalda representanter från företagsledningen deltog.



>> MARKNADSRISKER

Marknadsrisker hanteras och kontrolleras av koncerngemensamma funktioner och av regionerna i enlighet med fastställda riktlinjer och processer.

BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER

RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER

KONJUNKTUR- OCH MARKNADSUTVECKLING

Efterfrågan på Gränges produkter och tjänster är beroende av det allmänna konjunkturläget på de slutkundsmarknader där bolaget verkar och av globala faktorer såsom global tillväxt, valutafluktuationer, tullavgifter och andra globala handelsrestrktioner, råvarupriser och inflation.

Produktionen av lätta fordon är en viktig drivkraft för Gränges försäljning då fordonssektorn svarar för cirka 40 procent av Gränges totala försäljningsvolym. Den allmänna aktiviteten i bygg- och anläggningsbranschen liksom ökad efterfrågan på produkter som förbättrar inomhusklimatet är också viktiga drivkrafter eftersom ungefär 22 procent av Gränges försäljning går till HVAC-industrin.

Ett ökat fokus på produkters hållbarhetsprestanda leder till förändrade marknadsförhållanden som ställer höga krav på förmågan att leverera hållbara produkterbjudanden. Även om Gränges är väl positionerat för att dra nytta av denna utveckling, finns det en risk att andra tekniker utvecklas över tid och att Gränges nuvarande och framtida teknik blir föråldrad. Om Gränges inte kan följa, utveckla och delta i omställningen till ett hållbart samhälle kan det få en negativ inverkan på bolagets renommé, eller om Gränges inte lyckas tillgodose efterfrågan på nya produkter kan det försämra bolagets förmåga att vinna upphandlingar och leda till minskad efterfrågan samt minskade intäkter och vinster.

Förändrade marknadsförhållanden och trender till följd av, exempelvis, ett förändrat omvärlds- och säkerhetsläge, utbrott av pandemier eller smittsamma sjukdomar, konjunkturläge, ändrade politiska prioriteringar, ny lagstiftning samt teknisk utveckling och digitalisering, kan leda till minskad efterfrågan på Gränges produkter och tjänster. En minskad efterfrågan från de kunder och sektorer till vilka Gränges erbjuder sina produkter och tjänster kan påverka Gränges produktionsnivåer, investeringsplaner och finansiella förmåga.

Vid en lågkonjunktur finns det en risk att Gränges har svårt att upprätthålla en lönsam prisnivå och att erhålla betalningar i tid. En negativ konjunkturutveckling och förändringar i kundernas inköpsmönster kan få en betydande negativ effekt på Gränges verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Gränges kan påverkas av handelsbegränsningar som införs av myndigheterna i de länder Gränges har verksamhet, eller i länder där Gränges kan komma att bedriva verksamhet i framtiden, samt av sanktioner eller andra åtgärder från förbund eller organisationer såsom EU och FN.

- **Global närvaro:** Gränges närvaro i tre regioner bidrar till att utjämna en varierande efterfrågan under konjunkturcykeln.
- **Löpande uppföljning:** Gränges följer fortlöpande upp utvecklingen på olika marknader och bedömer proaktivt externa risker och möjligheter som kan påverka bolagets strategi och verksamhet.
- **Diversifierad portfölj:** Ett diversifierat produktutbud minskar Gränges konjunkturkänslighet och beroende av en enskild bransch.
- **Forskning och innovation:** Omfattande forskning och innovation ger Gränges möjlighet att fortsätta utveckla avancerade material och lösningar för att tillgodose nya behov.
- **Kundsamarbeten:** Gränges har ett nära samarbete med kunder för att utveckla produkter för framtida användningsområden, i syfte att säkerställa en fortsatt hög kvalitet och uppfylla kundens önskemål.
- **Globala kundnöjdhetsundersökningar:** Gränges genomför kundnöjdhetsundersökningar runt om i världen för att följa upp kundernas upplevelse av bolaget och dess produkter.
- **Beredskaps- och krisplaner:** Gränges beredskaps- och krisplaner aktiverades under 2020 till följd av covid-19-pandemin. Under 2020 och 2021 vidtogs åtgärder för att minska den negativa inverkan från covid-19-pandemin och för att anpassa verksamheten till den nya marknadssituationen. Gränges högsta prioritering är att säkerställa medarbetares, kunders och andra intressenters hälsa och säkerhet och samtidigt upprätthålla en kontinuerlig drift och utveckling av verksamheten.

BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER

RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER

LEVERANTÖRSKEDJA	
<p>Risker i leverantörskedjan är kopplade till transport och logistik och inbegriper sociala, miljörelaterade och etiska risker i Gränges leverantörskedja. Bristande hantering av dessa risker kan leda till oönskade konsekvenser för Gränges tillgång på insatsmaterial. Det kan också skada bolagets anseende.</p> <p>Sociala risker och brott mot mänskliga rättigheter är huvudsakligen relaterade till lokala rättigheter i samband med utvinning, gruvidrift och elektrolys. Utvinningsaktiviteter medför också risk för tvångs- och barnarbete, även om detta sällan rapporteras inom aluminiumutvinning. Hälso- och säkerhetsrisker förekommer i hela värdekedjan.</p> <p>Miljörisker förekommer framför allt i gruvverksamheter där det finns risker förknippade med vattenanvändning, läckage, buller från tunga fordon, luftföroreningar och betydande ingrepp i landskapet till följd av dagbrott.</p> <p>Detta kan också bidra till förlust av biologisk mångfald, ökade klimatutsläpp och jorderosion. Dessutom är raffinering och elektrolys energi- och vattenkrävande processer där en stor del av energin kommer från vattenkraft. Vattenkraft är en förnybar energikälla men är förenad med annan miljö- och social påverkan och andra risker.</p> <p>Korruptionsrisker är främst relaterade till gruvtillstånd, oberoende av landets ekonomiska utvecklingsnivå eller politiska system. Ett fåtal länder i Gränges leverantörskedja anses ha en högre risk för korruption enligt Transparency International's Corruption Perceptions Index för 2021.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod för leverantörer: Gränges har en uppförandekod för leverantörer som alla betydande leverantörer ska underteckna. Syftet är att öka kännedomen och förbättra transparensen om ansvarsfulla och hållbara affärsprinciper i Gränges leverantörskedja. Genom att underteckna uppförandekoden åtar sig leverantörerna att följa alla tillämpliga lagar och regler, inklusive de tio principerna i FN:s Global Compact, samt att främja implementeringen av dessa principer i sin egen leverantörskedja. • Screening av hållbarhetsrisker och skrivbordsbaserad utvärdering: Betydande leverantörer utvärderas årligen med hjälp av ett skrivbordsbaserat verktyg avseende potentiella miljömässiga, sociala samt korruptionsrisker, vilka varierar beroende på inköpskategori och ursprungsland. Leverantörer som bedöms ha potentiellt medel till hög hållbarhetsrisk ska därefter slutföra en evidensbaserad och tredjepartsverifierad hållbarhetsutvärdering så att Gränges bättre kan bedöma deras prestationer och riskprofil. Gränges samarbetar för närvarande med EcoVadis för att genomföra sådana utvärderingar. • Uppföljning och engagemang: Resultaten från de skrivbordsbaserade utvärderingarna integreras i de lokala processerna för leverantörsuppföljning, såsom styrkort, diskussioner och platsbesök, enligt lokala förutsättningar. Företaget genomför också leverantörsgranskningar på plats beroende på leverantörernas strategiska betydelse och resultat. Sådana granskningar fokuserar framför allt på att säkerställa att leverantörerna efterlever Gränges kvalitets- och leveranskrav, men även hållbarhetskriterier är inkluderade.
ANSEENDE OCH KUNDRELATIONER	
<p>Anseende- och kundrelationsrisker berör främst Gränges beroende av sitt renommé och varumärke för att erhålla nya kunder, leverantörer och samarbetspartners, samt för att behålla sådana befintliga relationer.</p> <p>Gränges anseende och varumärke är framförallt beroende av tillförlitligheten och kvaliteten på bolagets produkter och tjänster. Bristande kvalitet på Gränges produkter skulle kunna leda till återkallelser i slutkundsledet och därmed avsevärda kostnader om tillämpliga försäkringar inte är tillräckligt omfattande eller inte kan utnyttjas i tillräcklig omfattning. Om Gränges produkter och tjänster inte uppfyller lagar, regler eller myndighetsbeslut, eller orsakar person- eller egendomsskada, finns det risk att en kund väljer att avsluta affärsrelationen med Gränges.</p> <p>Risken för negativ publicitet och negativa åsiktsyttringar har ökat med de många informations- och mediekanaler som är tillgängliga, vilket gör det svårare för Gränges att kontrollera hur dess varumärke uppfattas på marknaderna. Försämrat anseende på grund av negativ publicitet om Gränges verksamhet riskerar därmed att leda till förlust av kunder och försämrat resultat.</p> <p>Omfattande negativ publicitet gällande regulatoriska eller rättsliga processer, brott mot lagar eller förordningar eller om bolaget inte håller viktiga avtalsenliga åtaganden eller tidsfrister, skulle kunna skada Gränges renommé och varumärke samt underminera kunders och andra intressenters förtroende för Gränges.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • För information om hur Gränges reducerar risker avseende anseende och kundrelationer, se riskreducerande åtgärder under verksamhetsrelaterade risker på sidorna 49–51.
ENERGIPRISER	
<p>Energiprisrisker avser i huvudsak förändringar i energipriser som kan påverka Gränges rörelseresultat negativt. Långvariga förändringar av marknadspriserna kan eventuellt påverka Gränges rörelseresultat om prisändringarna inte kan överföras till kunderna.</p> <p>Både omsmältning och gjutning av aluminium är energiintensiva processer och energikostnader är Gränges tredje största utgift, efter metall- och personalkostnader. Gränges använder främst energi i form av naturgas, el och gasol och energin används huvudsakligen i ugnar där aluminium smälts om. Det mest energikrävande steget i Gränges produktion är ugnarna där aluminium smälts om, antingen genom förbränning eller induktion. Energipriser har historiskt sett varierat och kan fortsätta variera kraftigt till följd av politiska och ekonomiska faktorer som ligger utanför Gränges kontroll, såsom tillgång till och efterfrågan på lokala och regionala marknader, statliga regleringar och införande av ytterligare energiskatter.</p> <p>Gränges förmåga att tillverka produkter kan tillfälligt försämrats av störningar i energileveranser. Sådana störningar kan också uppstå om det inte går att teckna energileveransavtal på kommersiellt godtagbara villkor.</p> <p>Naturkatastrofer och liknande händelser kan påverka elnätet och störa elleveransen till Gränges produktionsanläggningar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Säkrings- och leveransavtal: Gränges använder säkrings- och leveransavtal för att säkerställa framtida pris och tillgång på energi. Finansiella säkringsinstrument och fysiska fastprisavtal får användas upp till två år före leverans. • Energiminskning: Gränges arbetar aktivt för att minska energiförbrukningen från den egna verksamheten och på så sätt minska energiprisexponeringen. Gränges diversifierar och optimerar också energimixen genom att minska beroendet av naturgas. Gränges har också möjlighet att begränsa effekten av höjda energipriser genom prisklausuler i försäljningsavtal.

BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER

RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER

POLITIK	
<p>Politiska risker avser främst förändringar i handelslagstiftning eller sanktioner mot enskilda organisationer eller länder där Gränges eller dess leverantörer bedriver verksamhet eller marknadsaktiviteter.</p> <p>Gränges har produktionsanläggningar i Sverige, Polen, Frankrike, Kina och USA samt kunder i cirka 40 länder. Marknader och verksamheter påverkas av politiska och ekonomiska förhållanden i och mellan dessa länder. Politiska risker påverkar Gränges möjlighet att tillgodose sina kunders behov. Sådana faktorer kan begränsa bolagets verksamhet, försena eller förhindra planerade investeringar eller på annat sätt påverka Gränges förmåga att möta sina kunders behov på kort och lång sikt, och därmed påverka Gränges verksamhet och finansiella resultat.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Löpande bevakning: Politiska risker bevakas noga, särskilt lagstiftning som reglerar gränsöverskridande handel. • Flexibelt produktionsupplägg: Gränges har produktionsanläggningar i tre regioner, vilket ökar flexibiliteten att flytta produktion och omdirigera leveransflöden om politiska förändringar skulle få en negativ inverkan på det nuvarande upplägget.
KLIMAT	
<p>Klimatomställningsrisker omfattar exempelvis förändrad miljölagstiftning som ska stimulera till minskade klimatutsläpp samt reglering av mekanismer för prissättning av koldioxid som kan leda till högre kostnader för Gränges, inklusive högre energi- och materialpriser samt ökade potentiella kostnader för investeringar i teknik för lägre utsläpp. Andra klimatomställningsrisker är förändrade kund- och konsumentpreferenser i riktning mot produkter med lägre klimatavtryck, vilket kan leda till vikande efterfrågan på Gränges produkter.</p> <p>Fysiska klimatrisker omfattar främst akuta fysiska risker på grund av allt allvarigare och oftare förekommande extremväder. Detta kan störa både bolagets direkta verksamhet och infrastrukturen som stöder produktionen, inklusive strömförsörjning och transporter. De potentiella ekonomiska konsekvenserna av extrema väderhändelser kan innebära lägre intäkter på grund av minskade försäljningsvolym och ökade kostnader för att reparera skador på bolagets anläggningar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Löpande bevakning: Gränges bevakar noga förändringar i politik och lagstiftning på miljöområdet. • Klimatstrategi: Gränges arbetar aktivt med att ta produktansvar och minska klimatpåverkan längs sin värdekedja. Bolaget har satt ambitiösa klimatmål för 2025 för att minska påverkan från den egna verksamheten, inköpt energi samt inköpta material. • Hållbar innovation: Gränges verkar för att införliva hållbarhetsaspekter i produktutvecklingen med fokus på produkternas prestanda genom hela livscykeln. • Produktansvar: Gränges drar nytta av aluminiumets fördelar för att utforma hållbara produkter och lösningar som kan förbättra kunders och slutanvändares klimat- och hållbarhetsprestanda, både ur verksamhets- och produktperspektiv. För att kunderna ska kunna förstå, utvärdera och jämföra Gränges produkter ur ett hållbarhetsperspektiv beräknar och redovisar Gränges hållbarhetsdata på produktnivå. • Beredskapsplanering: Beredskapsplanering och förberedelser är integrerade i ledningssystem, underhålls på anläggningsnivå, inklusive bedömning av nödsituationer och handlingsplaner för att hantera kriser.

» VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

Verksamhetsrelaterade risker hanteras och kontrolleras av koncerngemensamma funktioner och av regionerna i enlighet med fastställda riktlinjer och processer.

BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER

RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER

PRODUKTIONSTÖRNINGAR	
<p>Risker för produktionsstörningar har sin grund i att Gränges är beroende av att det finns tillräckligt med insatsmaterial, framför allt primäraluminium, återvunnet aluminium, legeringsämnen och indirekta material. Bristande tillgång skulle innebära att Gränges inte kan tillverka vissa produkter.</p> <p>Produktionsrisker avser även kritiska maskinhaverier eller katastrofer, exempelvis en brand, som kan skada bolagets utrustning.</p> <p>Gränges kan även påverkas av att leverantörer drabbas av ekonomiska eller operationella problem, höjer priserna eller inte kan leverera som avtalat. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från leverantörer kan leda till att Gränges produkter blir försenade eller bristfälliga. Neddragningar eller nedläggningar av större leverantörer kan påverka Gränges möjligheter att tillverka och leverera produkter. Om någon av dessa risker skulle realiseras kan det resultera i ökade kostnader, försenade leveranser och eventuella krav från kunder.</p> <p>Skada på leverantörers och Gränges produktionsanläggningar, orsakade av till exempel avbrott och störningar i något led av produktionsprocessen, till exempel haveri, tillgång på reservdelar, väderförhållanden, geografiska förhållanden, arbetskonflikter, krig, terroraktiviteter, naturkatastrofer, brand och pandemier, kan ge upphov till negativa konsekvenser. Dessa negativa konsekvenser kan bland annat bestå i direkta skador på egendom, men också orsaka produktionsavbrott, vilket förhindrar eller försvårar Gränges möjligheter att infria sina åtaganden gentemot kunderna.</p> <p>Opplanerade avbrott i produktionsanläggningar kan också ge upphov till felaktiga produkter eller produkter med bristfällig kvalitet. Strömavbrott kan leda till brott på banden i kallvalsverken så att banden måste kasseras. Strömavbrott kan också leda till gnistbildning, vilket ökar risken för brand.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Leverantörsavtal: Gränges har avtal med leverantörer på respektive marknad för att säkerställa leveranser baserade på beräknade volymer. • Egen produktion: Gränges har egna omsmältverk i produktionsanläggningarna, vilket gör bolaget mindre känsligt för tillgången på till exempel aluminiumgöt. • Underhållsplaner och maskiner: Gränges har underhållsplaner för att hantera viktiga maskiner. Bolaget har även säkrat tillgången på reservdelar och servicepersonal för att löpande underhålla dessa maskiner. Vidare har Gränges investerat i toppmoderna brandskyddssystem och tecknat sedvanliga försäkringskydd. • Brandskydd: Som en konsekvens av branden vid anläggningen i Newport har Gränges gjort en grundlig översyn av brandskyddssystemen på sina produktionsanläggningar. Efter denna händelse har Gränges Americas, med stöd av interna och externa resurser, lagt stor möda på att stärka sina brandskyddsprogram på de tre anläggningarna. Vad gäller utrustningen har brandskyddet på Newport-anläggningen förbättrats, bland annat med en kolsyretank med ökad kapacitet och en fullständig upprustning av kolsyresläckarsystemet i valsverket, vilket inkluderar bättre varningssystem och fler släckare. Därutöver har vattensprinklersystemet uppgraderats för att bättre täcka in alla delar av valsverket och ge utökat backup-skydd. Vad gäller processer fortsätter organisationen att ha ett nära samarbete med de lokala brandkårerna vid varje anläggning för att anordna brandövningar, förbättra reaktionstider och fastställa tydliga samlingsplatser i nödsituationer. Gränges Americas har också utvecklat och genomfört förbättrade utbildningsprogram för alla befintliga och nya medarbetare, kombinerat med regelbundna brandövningar, för att säkerställa att medarbetarna har tagit till sig allt utbildningsmaterial.

BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER

RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER

KVALITET OCH EFFEKTIVITET	
<p>Risker relaterade till kvalitet och effektivitet rör främst felaktiga produkter och otillräcklig processtabilitet, och beror ofta på oplanerade avbrott på produktionsanläggningarna.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Program för verksamhetsförbättringar: Genom sitt program för lean-baserad produktion säkerställer Gränges att bolagets produkter håller en hög kvalitet och att produktionsprocesserna är effektiva. Läs mer på sidan 24.
MILJÖ	
<p>Miljörisker är främst relaterade till utsläpp till vatten, mark och luft eller utsläpp av miljöfarliga substanser orsakade av incidenter och olyckor i Gränges produktionsanläggningar såsom brand, oljespill eller läckage.</p> <p>Utsläpp till luft, till exempel av koldioxid, kväveoxider och stoft, härstammar från förbränning av fossila bränslen, huvudsakligen naturgas och gasol. Oljeutsläpp är kopplade till kallvalsverken som använder olja för att kyla ned valsverket och smörja ytan mellan valsarna och materialet. Sådana händelser kan få finansiella, icke-finansiella och rättsliga återverkningar.</p> <p>I enlighet med Aqueduct Water Risk Atlas, som har tagits fram av World Resources Institute, verkar Gränges i områden med olika vattenrisker. Produktionsanläggningarna i Finspång och Newport drivs i områden med låg till medelhög risk, medan anläggningarna i Saint-Avold, Huntingdon och Salisbury är belägna i områden med medelhög till hög risk. Produktionsanläggningarna i Shanghai och Konin är lokaliserade i områden med hög risk.</p> <p>Bristfällig hantering av vattenrisker kan leda till vattenbrist och/eller dålig vattenkvalitet, men ingen vattenkälla bedöms emellertid vara väsentligt påverkad av vattenuttaget eller utsläppet från Gränges verksamhet.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Daglig bevakning och hantering: Gränges följer upp och hanterar utsläpp till luft som en del i den dagliga verksamheten. Regelefterlevnad är en förutsättning för att Gränges ska få behålla sitt drifttillstånd. Lokala myndigheter följer kontinuerligt upp efterlevnaden för att kontrollera att utsläppen av kväveoxider, svaveldioxid, stoft och lättflyktiga organiska föreningar (VOC) och, i vissa regioner, oljeutsläpp, håller sig inom tillåtna gränser. • Incidentrapportering: Gränges medarbetare rapporterar observerade miljörisker i respektive anläggnings incidentrapporteringsystem. Risker hanteras enligt standardiserade rutiner och ingår i det dagliga arbetet. Väsentliga risker rapporteras till de regionala ledningsgrupperna och lämpliga riskreducerande åtgärder vidtas. Åtgärder för att minska miljörisker är också integrerade i investerings- och underhållsrutiner. Gränges tillämpar försiktighetsprincipen när det gäller miljörisker. • Miljöledningscertifieringar: Gränges målsättning är att alla produktionsanläggningar ska vara certifierade enligt standarderna ISO 14001 (miljöledning) och ISO 50001 (energiledning). Gränges anläggningar i Finspång, Saint-Avold och Shanghai är certifierade enligt båda standarderna. De återstående anläggningarna är certifierade i enlighet med ISO 14001: Huntingdon, Konin, Newport (sedan januari 2022) och Salisbury (sedan 2021). • Lokala vattenhanteringsplaner: Gränges har ett 2025-mål att utveckla och implementera lokala vattenhanteringsplaner på alla anläggningar.
HÄLSA OCH SÄKERHET	
<p>Hälso- och säkerhetsrisker rör i första hand incidenter eller olyckor i smält- eller valsverk, med exempelvis finger-, hand-, fot- eller benskadorna som följd. En annan risk är exponering för kemikalier som kan vara hälsovådliga för medarbetarna. Det finns också risk för brand, som kan leda till explosion eller haveri i en produktionsanläggning.</p> <p>Medarbetare och andra personer kan skadas om implementeringen av säkerhetsrutiner misslyckas eller är verkningslös. Osäkra arbetsplatser kan också leda till ökad personalomsättning, höjda driftskostnader och produktionsavbrott, vilket i sin tur kan resultera i ökade kostnader för Gränges. Säkerhets- och hälsoincidenter kan också leda till att bolagets anseende skadas.</p> <p>Anläggningarna kan drabbas av avbrott om Gränges misslyckas med implementeringen av säkerhetsprocesser eller om implementerade processer inte är effektiva och skulle, om de inte åtgärdas snabbt och tidseffektivt, kunna hindra normalt utförande av arbetet. Vart och ett av ovan nämnda exempel kan resultera i finansiella förluster, vilka skulle ha en negativ inverkan på Gränges verksamhet, anseende, finansiella ställning eller resultat.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Daglig bevakning och hantering: Gränges har strikta säkerhetsrutiner och investerar löpande i olika säkerhetsåtgärder för att förebygga och minska arbetsplatsolyckor och -skador. Ett 5S-system har implementerats på alla anläggningar för att skapa en effektiv, välordnad och säker arbetsmiljö. • Incidentrapportering: Gränges fokuserar på att förhindra arbetsplatsolyckor och säkerställa att alla följer säkerhetsföreskrifterna. Arbets säkerhetsanalyser genomförs, och alla incidenter och olyckor registreras och klassificeras i incidentrapporteringsystem. • Global EHS-policy: Gränges har en koncernövergripande EHS-policy som alla medarbetare och kontraktsanställda måste följa. Policyn innehåller tydliga principer för en säker och hälsosam arbetsmiljö. • Säkerhetscertifieringar: Gränges målsättning är att alla anläggningar ska vara certifierade enligt standarderna ISO 45001 (tidigare OHSAS 18001) för arbetsmiljöledning. Gränges anläggning i Shanghai är certifierad enligt ISO 45001 medan anläggningarna i USA, Konin och Finspång förbereder ISO 45001-certifieringar. • Säkerhetsutbildning: Gränges anordnar säkerhetsutbildningar för alla medarbetare minst en gång per år och det genomförs riktade utbildningar avseende särskilda säkerhetsaspekter. • Erfarenhetsutbyte: Gränges utbyter erfarenheter och goda lösningar på säkerhetsområdet genom interna granskningar, säkerhetsmöten och kommunikation på intranätet. Via branschorganisationer sker även ett informationsutbyte med externa företag.
MEDARBETARE	
<p>Medarbetarrisker är i huvudsak relaterade till brist på och svårigheter att rekrytera och behålla kompetenta och skickliga medarbetare till följd av stark konkurrens på arbetsmarknaden. Gränges verkar i en traditionell industri där konkurrensen om kvalificerade medarbetare är hög. Arbetsplatserna är lokaliserade utanför storstadsområden vilket tenderar att begränsa antalet kvalificerade kandidater. Bristande mångfald i personalen är också en risk då detta är en förutsättning för en produktiv och innovativ organisation.</p> <p>Om Gränges misslyckas med att attrahera, utveckla, behålla och motivera kvalificerad personal som behövs i verksamheten skulle det innebära att det blir svårare för koncernen att leverera varor och tjänster i enlighet med kundernas förväntningar. Som ett resultat, kan detta innebära betydande framtida intäktsbortfall, ökade kostnader och bristande mångfald, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på Gränges verksamhet, resultat och finansiella ställning.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Attraktiv arbetsplats: Gränges strävar efter att erbjuda goda arbetsvillkor och intressanta karriärutvecklingsmöjligheter för att attrahera, utveckla och behålla skickliga medarbetare. Bolaget har en strukturerad rekryteringsprocess för att säkerställa att bolaget anställer kompetenta och duktiga medarbetare. • Ledarskapsutveckling: Gränges genomför regelbundet utvecklingssamtal för att säkerställa motiverade och engagerade medarbetare. Bolaget arbetar också aktivt med utbildningsmöjligheter, talent management och successionsplanering samt med att stärka företagskulturen och kärnvärdena. • Lokala mångfaldsplaner: Gränges strävar efter att skapa en inkluderande arbetsmiljö som tar tillvara på medarbetarnas olika perspektiv, erfarenheter och idéer. Om de sökande i en rekryteringsprocess har likvärdiga meriter ska personer ur underrepresenterade grupper ges förtur. Gränges utbildar regelbundet sina medarbetare i vikten av en inkluderande och diversifierad arbetsmiljö. • Hälso- och friskvårdsinitiativ: Gränges erbjuder sina medarbetare företagshälsovård och friskvård. Exempel på detta är tillgång till företagshälsovård, regelbundna hälsokontroller och tillgång till sjukvård hos licensierade vårdgivare.

BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER

RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER

ETIK	
<p>Att vara verksam på en global arena kan ibland vara en utmaning eftersom komplexa marknadsförhållanden kan leda till situationer där medarbetarna känner sig osäkra på hur de ska agera. Risk för korruption och mutor existerar på en del av marknaderna där Gränges bedriver verksamhet.</p> <p>Korruption kan förhindra ekonomisk utveckling, snedvrida konkurrensen, leda till ökade kostnader och påverka förtroende, anseende och varumärke negativt. Överträdelse av antikorrupsionslagstiftning kan resultera i omfattande böter och andra sanktioner av straffrättslig, civilrättslig eller administrativ art samt till att Gränges under längre tidsperioder inte tillåts delta i offentliga upphandlingsförfaranden. Det kan också få en väsentlig negativ inverkan på Gränges anseende, verksamhet, resultat och finansiella ställning. Korrupsionsrelaterade incidenter eller anklagelser mot leverantörer, distributörer och andra samarbetspartners med vilka Gränges har en affärsrelation kan, även om Gränges inte är inblandat, leda till negativ publicitet och riskera att skada Gränges anseende.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Medlem i FN:s Global Compact: Gränges iakttar internationella standarder beträffande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och korruptionsbekämpning, inklusive men inte begränsat till de tio principerna i FN:s Global Compact. • Uppförandekod: Gränges ska bedriva verksamhet på ett etiskt och ansvarsfullt sätt, och i enlighet med alla tillämpliga lagar och regelverk. Gränges har en koncernövergripande uppförandekod som alla medarbetare och styrelseledamöter, inklusive tillfällig personal, måste följa. Alla medarbetare utbildas årligen i uppförandekoden. • Antikorrupsionspolicy: Alla medarbetare och styrelseledamöter måste även följa Gränges koncernövergripande antikorrupsionspolicy och vidta rimliga åtgärder för att säkerställa att Gränges oberoende affärspartners, däribland leverantörer, kunder och joint venture-partners, inte befattar sig med korruption eller andra olagliga eller oetiska aktiviteter i sina relationer med Gränges. Alla tjänstemän ska årligen utbildas i antikorrupsion. Bolaget kommer alltid agera snabbt, stringent och kraftfullt om korruption eller annat oetiskt beteende upptäcks. • Visselblåsarfunktion: Gränges har en visseblåsarfunktion som hanteras av ett externt företag och kan nås online eller via telefon. Funktionen ger medarbetare och externa affärspartners möjlighet att anonymt rapportera oegentligheter eller misstankar om överträdelse.
<p>EFTERLEVNAVD AV LAGAR OCH REGLER</p> <p>Gränges verkar på många olika marknader, med lokala lagar och regler. Skulle bolaget inte hålla jämna steg med lag- och regelkrav kan det leda till finansiella förpliktelser och eventuellt även indragna tillstånd. Om medarbetare eller personer som arbetar på uppdrag av Gränges bryter mot lagar och regler, skulle det kunna få negativa konsekvenser för Gränges.</p> <p>Bolaget kan påverkas av händelser som skadar förtroendet för bolaget, dess verksamheter eller medarbetare, till exempel om Gränges miljö-, kvalitets- eller etikregler inte följs på det sätt som Gränges föreskriver.</p> <p>Tjänstefel, bedrägeri, brott mot lagar och regler, eller andra otillbörliga handlingar utförda av Gränges anställda, ombud eller samarbetspartners, skulle kunna ha en negativ inverkan på Gränges verksamhet och renommé. Sådant agerande skulle kunna innebära brott mot tillämpliga regler om offentlig upphandling, sekretess, förbud mot mutor och annan korruption, ersättningsregler till anställda och andra avtalsreglerade kostnader, regler mot lobbying eller liknande verksamhet, regler riktade mot den interna kontrollen över ekonomisk rapportering, lagar och regler om miljö, handel, konkurrens och monopolförebyggande samt andra tillämpliga lagar och regler. Om Gränges inte följer tillämpliga lagar och regler eller om tjänstefel begås, kan bolaget åläggas straffavgifter, viten, uppsägning eller avstängning från avtal. Det kan få en negativ inverkan på bolagets renommé, vilket skulle kunna försämra bolagets förmåga att vinna upphandlingar och leda till minskade intäkter och försämrad lönsamhet.</p> <p>Gränges är beroende av att dess medarbetare, leverantörer, distributörer och andra samarbetspartners följer gällande lagar och regler samt interna styrdokument och policyer. Brott mot eller bristande efterlevnad av tillämpliga lagar och regler riskerar att påverka Gränges verksamhet och anseende negativt. Ett sådant agerande kan till exempel omfatta bristande efterlevnad av lagar och regler relaterade till offentlig upphandling, konkurrensrätt, penningtvätt, IT-säkerhet, dataskydd, bolagsstyrning, exportkontroller och -sanktioner, IFRS och andra regler relaterade till redovisning och finansiell rapportering, miljö, arbetsmiljö, affärsetik samt likabehandling.</p> <p>Eftersom Gränges verksamhet är global är det komplext och tidskrävande att följa upp och kontrollera att hela organisationen efterlever interna policyer och uppförandekoder. Om Gränges medarbetare, leverantörer, distributörer eller andra samarbetspartners på ett allvarligt sätt agerar i strid med gällande lagar samt interna och externa policyer, eller på ett sätt som inte överensstämmer med den nivå av affärsetik och integritet som Gränges har åtagit sig, kan det ha en väsentlig negativ inverkan på Gränges anseende, affärsverksamhet, resultat och finansiella ställning.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kontinuerlig bevakning och hantering: Gränges bevakar kontinuerligt förändringar av lagstiftning och andra regler genom externa parter och genom medlemskap i olika branschorganisationer. Bolaget iakttar alla tillämpliga lokala och internationella lagar och regelverk. • Kommunikation och utbildning: Gränges informerar regelbundet sina medarbetare om relevanta förändringar som bolaget måste iaktta. Bolaget utbildar också berörda medarbetare för att säkerställa god kunskap om och förståelse för legala risker och lagkrav.
<p>IT-SÄKERHET</p> <p>IT-risker avser störningar i viktiga IT-system eller den digitala infrastrukturen, vilka kan ha en direkt inverkan på produktionen, den finansiella rapporteringen och andra viktiga affärsprocesser. Gränges är följaktligen utsatt för risker relaterade till avbrott och störningar i sin IT-infrastruktur, vilka kan orsakas av datavirus, strömavbrott, mänskliga eller tekniska fel, sabotage, väder- och naturrelaterade händelser eller problem orsakade av bristande skötsel och underhåll. IT-attacker, fel och skador på IT-system, driftstörningar och felaktiga eller bristfälliga leveranser av IT-tjänster från Gränges IT-leverantörer som leder till omfattande produktionsavbrott skulle kunna ha väsentligt negativ effekt på Gränges verksamhet. Detta kan resultera i att Gränges inte kan leverera sina produkter eller tjänster i tid till kunder eller andra intressenter, vilket kan leda till finansiella förluster och annan skada. Felaktig hantering av ekonomisystem kan påverka bolagets finansiella rapportering.</p> <p>Risken för obehörigt intrång i Gränges system kan resultera i finansiella förluster och andra skador. Dessa risker växer i en allt mer tekniskt komplex och sammankopplad värld. Om Gränges inte kan begränsa åtkomsten till informationen kan detta leda till obehörig kännedom om eller användning av konfidentiell information.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • IT-säkerhetshantering: Gränges har implementerat processer för att hantera IT-säkerhet och minska riskerna för incidenter. Bolaget arbetar fortlöpande med att förbättra dessa processer i linje med senaste best practice. IT-miljön bevakas proaktivt och vid onormala mönster vidtas åtgärder. • Regelbunden översyn: Gränges genomför årligen en översyn för att identifiera IT-säkerhetsrisker, vilken täcker in både interna och externa perspektiv. Dessa risker rapporteras till koncernledningen och lämpliga riskreducerande åtgärder vidtas. • Informationssäkerhetspolicy: Gränges har en fastställd koncerngemensam informationssäkerhetspolicy som alla medarbetare, inklusive uppdragstagare och styrelseledamöter, måste följa. • Kommunikation och utbildning: Gränges genomför årligen obligatoriska utbildningar och informerar sina medarbetare och kontraktanställda för att skapa medvetenhet om och förståelse för informations- och cybersäkerhet.

>> FINANSIELLA RISKER

Finansiella risker hanteras i enlighet med Gränges finanspolicy. Gränges använder derivat och andra finansiella instrument för att minska finansiella risker.

BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER	RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER
VALUTA	
Valutarisk uppstår då majoriteten av Grängeskonzernens försäljning sker i andra valutor än SEK, som är koncernens rapporteringsvaluta. Försäljningskontrakt tecknas primärt i USD, EUR och CNY beroende på var kunderna är lokaliserade. Förändringar i valutakurser påverkar Gränges resultat- och balansräkning samt kassaflöde. Över tid kan valutakursförändringar även påverka bolagets långsiktiga konkurrenskraft och intjäningsförmåga.	<ul style="list-style-type: none"> • Finanspolicy: Gränges har en finanspolicy som reglerar bolagets hantering av valutarisk. • Finansiella instrument: Gränges använder finansiella instrument, främst valutaterminer, för att minska bolagets exponering mot valutakursförändringar. Bolaget säkrar kontrakterade kassaflöden med löptid upp till 18 månader. Exponering avseende prognostiserade kassaflöden säkras till viss del upp till 24 månader.
RÅVARUPRIS	
Råvaruprisrisk är främst relaterad till priset på aluminium, som är Gränges enskilt viktigaste insatsmaterial och största utgiftspost. Utöver aluminium använder Gränges olika legeringsmetaller i produktionen, bland annat mangan, magnesium och kisel, dock i betydligt mindre mängder. Prisändringar på aluminium och legeringsmetaller kan ha en negativ inverkan på Gränges rörelseresultat om dessa inte kan överföras till kunden. Aluminium är en standardiserad börshandlad råvara. Gränges använder marknadspriser från London Metal Exchange och Shanghai Futures Exchange som grund för både köp och försäljning. Utöver de globala metallpriserna finns det även regionala premier som återspeglar den lokala tillgängligheten på material och som också påverkar exponeringen mot råvarupriser.	<ul style="list-style-type: none"> • Metallpolicy: Gränges har en metallpolicy som reglerar bolagets hantering av råvaruprisrisk. Principen är att råvaruprisrisken ska föras vidare till kunderna och att Gränges ska minimera den öppna exponering som uppstår på grund av tidsfördröjning eller andra obalanser. • Naturlig säkring: Gränges använder matchande prisklausuler i inköps- och försäljningsavtal för att, så långt det är möjligt, minska metallprisexponeringen. • Finansiella instrument: Gränges använder finansiella instrument för att hantera råvaruprisrisker. Finansiell säkring sker enbart för att reducera exponeringen, och inte i spekulativa syften.
RÄNTA	
Gränges ränterisk är framför allt relaterad till koncernens räntebärande skulder. Gränges upplåning sker i huvudsak i SEK och USD till rörlig ränta. Ändrade räntenivåer kan påverka koncernens resultat och kassaflöde och/eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder.	<ul style="list-style-type: none"> • Finanspolicy: Gränges har en finanspolicy som reglerar bolagets hantering av ränterisk och som fastställer målet för durationen på den räntebärande skulden. • Duration räntebärande skuld: Gränges kan justera durationen för de räntebärande skulderna genom ändrade räntebindningstider i underliggande avtal eller genom ränteswappar. Under 2021 användes inga ränteswappar för att förlänga durationen.
LIKVIDITET	
Likviditetsrisken är kopplad till Gränges förmåga att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Kassaflödet från den löpande verksamheten, framtida förpliktelser, tillgängliga likvida medel, tillgängliga krediter med mera, påverkar likviditetsrisken och bevakas på koncernnivå.	<ul style="list-style-type: none"> • Finanspolicy: Gränges har en finanspolicy som föreskriver en miniminivå för tillgänglig likviditet, inklusive beviljade bankkrediter. • Likviditetsprognoser: Gränges gör regelbundet prognoser för framtida betalningar och andra åtaganden för de kommande tolv månaderna. Dessa flöden ställs mot inkommande kassaflöden och tillgängliga kreditfaciliteter, inklusive en strategisk reserv, för att utvärdera tillgänglig likviditet de kommande tolv månaderna. Överskottslikviditet hanteras av koncernens treasuryfunktion.
KREDIT	
Kreditrisk är relaterad till att en motpart inte fullgör sina finansiella åtaganden gentemot Gränges. Kreditrisk kan till exempel vara relaterad till kundfordringar eller finansiella motparter.	<ul style="list-style-type: none"> • Kontinuerlig uppföljning: Gränges exponering mot kundfordringar hanteras och följs kontinuerligt upp av lokala kreditkommittéer. Behov av reserveringar prövas kvartalsvis eller vid behov enligt förutbestämda kriterier. • Kreditbetyg och avtal: Gränges hanterar kreditrisker avseende finansiella motparter genom att välja motparter med goda kreditbetyg, begränsa exponeringen per motpart samt genom avtal, till exempel ISDA-avtal.
REFINANSIERING	
Refinansieringsrisk är risken att lån eller andra finansieringskällor inte kan förlängas eller ersättas vid behov, eller att ny finansiering endast kan upptas till betydligt högre kostnad.	<ul style="list-style-type: none"> • Finanspolicy: Gränges har en finanspolicy som reglerar refinansieringsrisken. • Finansiell planering: Refinansieringsrisk begränsas genom ändamålsenlig finansiell planering, en robust finansieringsstrategi och en definierad målsättning för skuldsättningen.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Gränges AB (publ), organisationsnummer 556001-6122, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2021.

Verksamhet

Gränges är ett aluminiumteknikbolag som driver utvecklingen av lättare, smartare och mer hållbara aluminiumprodukter och -lösningar. Företaget erbjuder avancerade material som höjer effektiviteten i kundernas tillverkningsprocesser och prestandan i slutprodukterna. Gränges innovativa teknik har förändrat industrin i mer än 125 år, och företaget har ledande positioner inom valsade produkter för värmerogleringssystem, specialförpackningar och utvalda nischapplikationer.

Med kundanpassad produktutveckling, produktionskapacitet, försäljningskontor och teknisk support världen över, erbjuder Gränges en solid plattform för att möta kunders komplexa behov och nya trender på ett effektivt och hållbart sätt. Detta skapar även grunden för Gränges fortsatta expansion. Gränges utvecklar nya produkter, material och lösningar i nära samarbete med sina kunder. Gränges produktutvecklare och tekniker erbjuder avancerad teknisk support och ett brett utbud av tjänster till kunderna för att optimera samverkan mellan Gränges produkter och kundernas utrustning, processer och applikationer. Gränges valideringskapacitet stärker kundernas konkurrenskraft genom att spara tid och kostnader vid utveckling och lansering av nya produkter.

Gränges har långa kundrelationer och 2021 svarade bolagets tio största kunder för 45 procent av netto-omsättningen.

Gränges geografiska slutkundsmarknader är Asien, Europa och Nord- och Sydamerika. Slutkunder finns inom fordonsindustrin, HVAC-industrin och specialförpackningsindustrin liksom andra nischmarknader såsom transformatorer och vindkraftverk.

Tillväxt är en central del i Gränges strategi. Syftet är att stärka Gränges position och växa på huvudmarknaderna samt expandera till närliggande och nya områden för aluminiumteknik, både organiskt och genom förvärv. Gränges investerar för att öka kapaciteten och utveckla kapabiliteter för att möta en ökande efterfrågan och expandera till närliggande marknader. Bolaget har under senare år gjort betydande expansionsinvesteringar i sina produktionsanläggningar, en utveckling som fortsatte under 2021. Den totala årliga produktionskapaciteten har ökat från 90 kton 1999 till 570 kton 2021 (640 kton när pågående investeringsprogram är slutförda).

Gränges har sju produktionsanläggningar. Anläggningarna ligger i Shanghai i Kina, Finspång i Sverige, Konin i Polen, Saint-Avold i Frankrike samt i Huntingdon (Tennessee), Salisbury (North Carolina) och i Newport (Arkansas) i USA. Produktionsanläggningarna i Finspång, Shanghai, Huntingdon och Konin har också viktiga kompetenscentra för forskning och innovation i nära samarbete med kunder.

Gränges har under 2021 etablerat två affärsområden: Gränges Eurasia och Gränges Americas. Gränges Eurasia består av tre produktionsanläggningar med gjutning av valsöt och varmvalsteknik i Finspång (Sverige), Konin (Polen) och Shanghai (Kina), och inkluderar även affärsenheten Gränges Powder Metallurgy i Saint-Avold (Frankrike). Gränges Americas tillämpar bandgjutningsteknik och består av tre produktionsanläggningar i Huntingdon, Salisbury och Newport i USA. Gränges Eurasia leds av VD medan Gränges Americas leds av regionchefen för Americas-regionen. Grupperingen av verksamheterna i de två nya affärsområdena, Gränges Eurasia och Gränges Americas, anses utgöra koncernens rörelsesegment och överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, vilken utgörs av VD.

Utöver de helägda dotterbolagen äger Gränges 50 procent i ett bolag i Shanghai, verksamt inom metallpressning.

Moderbolaget i koncernen, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag som har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18.

Gränges aktie är noterad på Nasdaq Stockholm i Mid Cap-segmentet.

Sammanfattning av året

Under året utvecklade Gränges nya sätt att arbeta tillsammans med kunder och leverantörer för att skapa värde under den pågående pandemin. Trots dramatiska svängningar i efterfrågan och tillgång under 2021, ökade försäljningsvolymen med nästan 40 procent till 489 kton, vilket var ett nytt rekord. Det justerade rörelseresultatet återhämtade sig till 1 008 MSEK (648), vilket även det var ett rekord. Detta drevs främst av högre försäljningsvolym. Inbromsad efterfrågan orsakad av den globala bristen på halvledare skapade svåra leveransproblem i leverantörskedjan för Gränges kunder inom fordonsindustrin, vilket påverkade koncernens försäljningsvolym. De flesta andra marknader uppvisade dock en fortsatt stark efterfrågan under året.

2021 var det första året med Gränges Konin och integrationen fortlöpte enligt plan. Det har även varit god utveckling i affärsenheten Gränges Powder Metallurgy. Vidare har Gränges fortsatt att genomföra ambitiösa investeringar i Europa, USA och Kina.

Gränges arbetade aktivt för den gröna omställningen och elektrifieringen av fordonsindustrin och de första stegen mot batteriteknik för elfordon har tagits under året.

Vidare har det gjorts framsteg inom hållbarhet, Gränges uppdaterade sina hållbarhetsmål och gav ut en hållbarhetslänkad obligation.

Jörgen Rosengren tillträdde som ny VD och koncernchef för Gränges den 1 oktober 2021.

Förvärv

Aluminium Konin

Den 6 november 2020 förvärvade Gränges Aluminium Konin, en polsktillverkare av valsat aluminium. Gränges Konin kompletterar de övriga europeiska verksamheterna mycket väl vad gäller verksamhetsinriktning och geografisk närvaro. Med sin tekniskt avancerade verksamhet har Gränges Konin ett utmärkt kostnadsläge, strategiskt beläget i Centraleuropa. Slutlig förvärvsanalysen framgår av not 32 och påvisar en goodwill på 495 MSEK.

Getek

Den 17 september 2020 tillkännagavs att Gränges skulle förvärva de återstående 49 procent av aktierna i Getek GmbH och verksamheten DISPAL®, inklusive tillgångar, immateriella rättigheter och varumärket DISPAL®, från Erbslöh Aluminium GmbH. Getek GmbH ägdes fram till den 1 oktober gemensamt av Gränges (51 procent) och Erbslöh (49 procent) och verksamheten har sedan 2017 klassificerats som en gemensam verksamhet. Gränges har redovisat sin direkta rätt till gemensamt ägda tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i de finansiella rapporterna sedan 2017. Den 1 oktober 2020 slutfördes förvärvet av de återstående 49 procenten av aktierna i Getek GmbH och verksamheten har konsoliderades till fullo sedan dess. Verksamheten DISPAL® förvärvades den 1 januari 2021 och konsoliderades först från 2021. Slutlig förvärvsanalysen framgår av not 32 och påvisar en goodwill på 52 MSEK.

Marknadsutveckling

Gränges är ett aluminiumteknikbolag och en ledande global leverantör av valsade aluminiumprodukter och -lösningar för värmerogleringssystem, specialförpackningar och utvalda nischapplikationer. Gränges huvudsakliga slutkundsmarknader finns inom fordonsindustrin som svarar för 40 procent av försäljningsvolymen under 2021, HVAC-industrin som svarar för 22 procent av försäljningsvolymen och specialförpackningsindustrin samt andra nischmarknader som svarar för 17 procent respektive 21 procent av försäljningsvolymen. På kort sikt drivs försäljningen till fordonsindustrin främst av antalet tillverkade fordon. På längre sikt förväntas en ökande andel hybrid- och elfordon bidra till att ytterligare öka efterfrågan på Gränges produkter. Försäljningen till HVAC-industrin drivs på kort sikt av konsumentförtroende och den allmänna aktiviteten inom bygg- och anläggningsmarknaden. På längre sikt förväntas energieffektivitetskrav på

HVAC-produkter bidra till ytterligare ökad efterfrågan på Gränges produkter. Efterfrågan på material till specialförpackningar är relativt stabil till sin natur och försäljning till andra nischapplikationer drivs i huvudsak av aktivitetsnivån inom ekonomin generellt.

Enligt det internationella analysföretaget IHS¹⁾ visade den globala produktionen av lätta fordon en låg tillväxt under 2021. Återhämtningen från covid-19-pandemin under första halvåret motverkades av brist på halvledare under det andra halvåret.

Gränges viktigaste HVAC-marknad är Nordamerika, där bolaget har en marknadsledande position. Leveranser av HVAC-enheter i USA är en viktig drivkraft för Gränges totala försäljning. Enligt den nordamerikanska branschorganisationen AHRI²⁾ ökade leveranserna av HVAC-enheter i USA med 9 procent under 2021.

Framtidsutsikter

De stora investeringarna de senaste åren börjar nu ge avkasning och kommer att bidra fullt ut från och med 2023. Tidpunkten är väl vald, eftersom marknadsutsikterna är gynnsamma särskilt i Nord- och Sydamerika och i Europa. Gränges har också global närvaro, ett djupt tekniskt kunnande, stabila och långsiktiga kundrelationer, branschledande hållbarhet och ett starkt team. Detta ger Gränges en utmärkt position att dra nytta av tre pågående trender som dominerar utvecklingen i sin industri: regionalisering av leverantörskedjor, elbilsrevolutionen och kundernas krav på mer hållbara lösningar.

Gränges är fast beslutet att göra 2022 till ett år med tillväxt och förbättrad lönsamhet. Det kommer också att presenteras en ny plan under året. Gränges planerar att använda sina styrkor och de goda marknadsutsikterna för att återställa avkastning på sysselsatt kapital till målintervall på 15–20 procent.

Sanktionerna mot Ryssland har än så länge haft begränsad påverkan på Gränges verksamhet. Det instabila läget kan dock komma att ändras snabbt och på kort sikt ge upphov till högre råvarupriser och därmed ökad kapitalbindning i rörelsekapitalet.

Försäljning

Under 2021 ökade Gränges försäljningsvolym med 39 procent till 488,9 kton (350,6) jämfört med 2020. Nettoförsäljningen ökade till 18 130 MSEK (11 008). Exklusive Gränges Konin ökade försäljningsvolymen med 18 procent till 396,5 kton och nettoförsäljningen med 43 procent till 15 146 MSEK. Effekten från valutakursförändringar hade en negativ påverkan om 720 MSEK.

Gränges Eurasia ökade försäljningsvolymen till 263,5 kton (154,0) och nettoförsäljningen steg till 9 648 MSEK (5 037) under 2021. För Gränges Americas ökade försäljningsvolymen till 252,4 kton (219,4) och nettoförsäljningen ökade till 9 488 MSEK (6 748).

För Gränges Konin var försäljningsvolymen 92,5 kton och nettoförsäljningen uppgick till 2 984 MSEK under 2021.

Asien

Gränges har en ledande position inom valsade produkter för lödda värmeväxlare i aluminium i Asien. Kina är huvudmarknad och andra viktiga marknader är Indien, Thailand, Sydkorea och Japan. Under 2021 ökade försäljningsvolymen till 81,6 kton (69,4) vilket motsvarar en ökning om 18 procent. Fordonsindustrin stod för 85 procent (86) av Gränges försäljning i Asien

Europa

Gränges har en stark position inom valsade produkter för lödda värmeväxlare i aluminium i Europa. Tjeckien, Sverige, Tyskland och Polen är de största marknaderna. Under 2021 ökade försäljningsvolymen till 143,6 kton (58,3) vilket motsvarar en ökning om 146 procent. Exklusive Gränges Konin ökade försäljningsvolymen med 27 procent till 56,7 kton. Fordonsindustrin stod för 51 procent (74) av Gränges försäljning i Europa. Förvärvet av Gränges Konin 2020 har skapat en väsentligt utökad och mer diversifierad närvaro för Gränges i Europa samt minskat beroendet av fordonsmarknaden och av globala kunder.

Nord- och Sydamerika

Gränges har en ledande position inom valsade aluminiumprodukter för HVAC och är den näst största leverantören av valsat aluminium för lödda värmeväxlare till fordonsindustrin. Bolaget har även ledande positioner på nischmarknader, som exempelvis transformatorer och livsmedelsförpackningar. USA och Mexiko är Gränges huvudmarknader. Under 2021 ökade försäljningsvolymen till 263,7 kton (222,9) motsvarande en ökning om 18 procent. HVAC och övrigt svarade för 80 procent (81) av Gränges försäljning i Nord- och Sydamerika, och fordonsindustrin för 20 procent (19).

Rörelseresultat

Under 2021 ökade det justerade rörelseresultatet till 1 008 MSEK (648) och det justerade rörelseresultatet per ton till 2,1 kSEK (1,8). Exklusive Gränges Konin ökade det justerade rörelseresultatet till 852 MSEK. Den justerade rörelsemarginalen var 5,6 procent (5,9). Valutakursförändringar hade en negativ påverkan med 124 MSEK under 2021.

Rörelseresultatet under 2021 ökade till 833 MSEK (584) och inkluderar jämförelsestörande poster om –175 MSEK (–64) relaterade till realisering av förvärvat lager, nedskrivningar av immateriella tillgångar primärt inom IT, omstruktureringskostnader för koncernfunktioner, samt försäkringskompensation relaterad till en brand i Newport. För ytterligare information se not 14.

Periodens resultat och resultat per aktie

Under 2021 ökade resultatet före skatt till 743 MSEK (454). Nettot av finansiella intäkter och kostnader var –92 MSEK (–132). Skatten i perioden uppgick till –147 MSEK (–91) vilket motsvarar en effektiv skattesats om 20 procent (20). Periodens resultat ökade till 595 MSEK (363) och resultat per aktie efter utspädning ökade till 5,58 SEK (4,21).

Kassaflöde

Under 2021 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 988 MSEK (1 414). Kassaflödet från investeringsverksamheten var –926 MSEK (–1 736) under året. Detta inkluderar en tilläggsköpeskilling om 26 MSEK för förvärvet av Gränges Konin och ett förvärvspris om 64 MSEK för förvärvet av DISPAL®. Se not 32 för ytterligare information kring förvärven. De totala investeringarna var 836 MSEK under året. Av detta avser 380 MSEK underhållsinvesteringar för att upprätthålla och effektivisera befintliga produktionsanläggningar och 456 MSEK avser investeringar relaterade till expansionen av produktionsanläggningarna.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick till 62 MSEK (–322) för 2021. Kassaflödet från finansieringsverksamheten var –793 MSEK (1 149) under året och inkluderar utdelning om –117 MSEK, upptagna lån med 6 466 MSEK och återbetalning av lån med –7 061 MSEK.

Likvida medel uppgick till 809 MSEK per den 31 december 2021 (1 473 MSEK per 31 december 2020).

Finansiell ställning

Gränges balansomslutning uppgick till 15 767 MSEK per 31 december 2021 (13 652 MSEK per 31 december 2020). Soliditeten var 44,0 procent per 31 december 2021 (43,7 procent per 31 december 2020).

Koncernens nettoskuld inklusive pensioner och leasingsskulder uppgick till 3 643 MSEK per 31 december 2021 (3 292 MSEK per 31 december 2020), vilket motsvarar 2,2 gånger justerad EBITDA (2,2 gånger per 31 december 2020).

Gränges Eurasia

Marknad och försäljning

Gränges Eurasia upplevde en stark marknadsåterhämtning under 2021 jämfört med 2020 som i hög grad var påverkat av covid-19-pandemin. Tillväxten under första halvåret var mycket stark jämfört med föregående år, medan tillväxten under andra halvåret hölls tillbaka då bristen på halvledare inverkar negativt på fordonsproduktionen. Försäljningsvolymen ökade med 71 procent till 263,5 kton och nettoomsättningen ökade med 92 procent till 9 648 MSEK. Exklusive förvärvet av Gränges Konin ökade försäljningsvolymen med 23 procent under 2021 och nettoomsätt-

1) Källa: IHS, januari 2022.

2) Källa: AHRI, november 2021.

ningen med 43 procent. Den ökade nettoförsäljningen drevs i huvudsak av marknadsåterhämtning och högre metallpriser.

Rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet för 2021 ökade till 446 MSEK, motsvarande ett justerat rörelseresultat per ton om 1,7 kSEK. Ökningen var delvis hänförlig till förvärvat rörelseresultat från Gränges Konin om 156 MSEK. De positiva effekterna av ökad försäljningsvolym och förbättrade rörelsekostnader motverkades av ett kraftigt ökat inflationsstryck på energi- och fraktpriser, liksom på priset på legeringsmetaller och andra insatsmaterial, som ännu inte kunnat kompenseras fullt ut med prishöjningar till kunder.

Gränges Americas

Marknad och försäljning

Gränges Americas upplevde en stark marknadsåterhämtning under 2021. Den underliggande efterfrågan på HVAC-produkter, andra nischprodukter och specialförpackningar ökade under året. Efterfrågan från fordonsindustrin var stark under första halvåret för att sedan mattas av under andra halvåret på grund av problem i leverantörskedjan till följd av halvledarbristen. Tillväxten under 2021 berodde dels på maximerade kapacitetsinvesteringar i Huntingdonanläggningen, dels på ett år med full produktion vid Salisburyanläggningen, vars produktion tillfälligt låg nere under 2020 på grund av covid-19-pandemin. Samtliga tre anläggningar överträffade förra årets försäljningsvolym, även Newport som drabbades av en brand i ett kallvalsverk i andra kvartalet. Sammantaget ökade försäljningsvolymen under 2021 med 15 procent till 252,4 kton och nettoomsättningen ökade med 41 procent till 9 488 MSEK. Både försäljningsvolymen och nettoomsättningen utgör rekord för ett kalenderår.

Rörelseresultatet

Det justerade rörelseresultatet för 2021 ökade med 30 procent till 655 MSEK (503), motsvarande ett justerat rörelseresultat per ton om 2,6 kSEK (2,3). Det förbättrade rörelseresultatet förklaras av ökad försäljningsvolym i kombination med högre priser. Rörelsekostnaderna steg däremot till följd av ett ökat inflationstryck och högre underhållskostnader hänförliga till tillfälliga produktionsstörningar under tredje och fjärde kvartalen. Gränges Americas fortsatte att optimera produktmixen för att uppnå högre priser. Koordineringen av kommersiella och verksamhetsmässiga prioriteringar hade en fortsatt positiv effekt på marginalerna.

Anställda

Medelantalet anställda uppgick till 2 648 (1 792) 2021. Ökningen av antalet anställda är främst hänförlig till förvärvet av Aluminium Konin under det fjärde kvartalet föregående år.

Forskning och utveckling

Innovation är en integrerad del i Gränges kärnverksamhet och strategi och finns överallt i organisationen. Gränges innovationsarbete stöds av bolagets forsknings- och innovationscentra (R&I) runtom i världen och av en välutvecklad innovationskultur. Samarbeten med externa parter, kunder och leverantörer utgör en växande del av innovationsarbetet och är också ett resurseffektivt arbetssätt.

Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som immateriella tillgångar. Utgifter om 72 MSEK (85) har kostnadsförts under 2021 avseende forskning och utveckling.

Hållbarhet

Genom att bedriva verksamheten på ett hållbart och ansvarsfullt sätt stärker Gränges sin långsiktiga konkurrenskraft och skapar ekonomiskt och operationellt värde för företaget och dess intressenter. Hållbart affärsvärde uppnås genom att minska oönskad påverkan av företagets verksamhet och samtidigt öka de positiva bidrag och möjligheter som fås genom att integrera hållbarhetsaspekter i affärs- och värdekedjan.

Företagets koncerngemensamma hållbarhetsramverk med tillhörande mål för 2025 lanserades ursprungligen 2019. Det innefattar 13 hållbarhetsfrågor, uppdelade på fem hållbarhetsområden, som bedöms ha störst hållbarhetspåverkan och som intressenterna bedömer är viktigast för företaget att hantera. Gränges har gjort goda framsteg för många av företagets hållbarhetsprioriteringar de senaste åren, och som ett resultat av detta uppgraderade bolaget under 2021 några av 2025-målen. För Gränges hållbarhetsramverk och mål 2025 se sidan 30.

Gränges omfattas av EU:s taxonomi. Gränges har under 2021 identifierat att aluminiumåtervinning omfattas av taxonomin, vilket är viktigt för att möjliggöra och stödja en global hållbar utveckling. För Gränges rapportering i enlighet med EU:s taxonomi se sidan 122.

Gränges hållbarhetsredovisning för 2021 har upprättats enligt årsredovisningslagens bestämmelser om hållbarhetsredovisning samt enligt GRI Standards: Core. Den utgör också Gränges Communication on Progress i enlighet med riktlinjerna för FN:s Global Compact. Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt årsredovisningslagen finns på sidorna 29–43, 55 och 118–138.

Moderbolaget

Gränges AB är moderbolag i Grängeskoncernen. Verksamheten omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner som ekonomi, treasury, hållbarhet och kommunikation. Under 2021 uppgick nettoomsättningen i moderbolaget till 142 MSEK (169). Årets resultat uppgick till –63 MSEK (122). Föregående års resultat inkluderar utdelning från det kinesiska dotterbolaget om 194 MSEK.

Grängesaktien och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 142 MSEK, fördelat på 106 308 618 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK. Gränges har endast ett aktieslag.

Per den 31 december 2021 hade Gränges ingen aktieägare med ett ägande som översteg 10 procent av kapital och röster.

Styrelsens emissionsbemyndigande

Styrelsen är bemyndigad av årsstämman 2021 att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma 2022, besluta om nyemission av aktier och/eller konvertibla skuldebrev. Emission ska kunna ske med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Enligt detta bemyndigande kan sammanlagt högst så många aktier ges ut vid en nyemission och/eller genom konvertering av konvertibla skuldebrev att det motsvarar tio procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut om bemyndigandet. Det finns inga andra hebudsklausuler, förköpsförbehåll eller andra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget i lag, Gränges bolagsordning eller något avtal eller annan handling där bolaget är part.

Rörelserisker och osäkerhetsfaktorer

Som en koncern med verksamhet i olika delar av världen är Gränges exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer, som till exempel råvaruprisrisker, marknadsrisker, verksamhetsrelaterade och legala risker, samt finansiella risker avseende bland annat valutakursförändringar, räntor, likviditet och finansieringsmöjligheter. Riskhanteringen inom Gränges syftar till att identifiera, värdera och minska risker relaterade till koncernens affär och verksamhet. Under avsnittet riskhantering på sidorna 47–52 finns mer information om Gränges risker och riskhantering. För en mer omfattande beskrivning av de finansiella riskerna, se not 30.

Nuvarande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Nuvarande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare antogs på årsstämman den 25 juni 2020. Med ledande befattningshavare avses VD och vice VD samt de personer i koncernledningen som rapporterar direkt till VD. Per den 31 december 2021 bestod ledande

befattningshavare av VD & Koncernchef, CFO & vice VD, President Americas, President Asia, President Europe och SVP Sustainability.

Gränges ska erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor erforderliga för att rekrytera, utveckla och behålla personer i koncernledningen. Dessa ska besitta kompetens, motivation och kapacitet för att kunna vidmakthålla, utveckla och genomföra övergripande värdebringande strategiska målsättningar för Grängeskongcernen och dessutom stödja dess långsiktiga intressen. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga vad avser struktur, omfattning och nivå på ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att personer i koncernledningen, oavsett geografisk marknad, kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning och syftar till att skapa ökad transparens i ersättningsfrågor. Gällande lagar och andra relevanta regelverk, såväl svenska som utländska, inom området ska alltid iaktas.

Utgångspunkten är att ersättningen ska vara konkurrenskraftig och innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, andra förmåner samt villkor för uppsägning/avgångsvederlag. Styrelsen kan härutöver bereda och stämman besluta om aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. En sådan kombination av ersättning ger möjlighet till både en kort och långsiktig målstyrning och verkar också för måluppfyllelse. Nedan beskrivs de olika former av ersättning som kan komma att betalas ut.

Fast lön

Den fasta lönen ska utgöras av sedvanlig grundlön. Lönen baseras på ansvar, prestation, kompetens och uppdragets komplexitet samt omfattning. Vid maximalt utfall av rörlig ersättning utgör den fasta årliga grundlönen 40 procent av den totala kontanta ersättningen utom för President Americas där andelen blir 33,33 procent.

Rörlig ersättning – STI och LTI

Den rörliga ersättningen ska bestå av ett årligt incitamentsprogram (STI) samt ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI), vilka båda ger kontant ersättning. Garanterad rörlig ersättning ska inte tillämpas.

Utfallet av STI bestäms av ett antal finansiella och icke-finansiella parametrar för Grängeskongcernen. Exempel på finansiella nyckeltal inkluderar justerat rörelseresultat och exempel på icke-finansiella målsättningar inkluderar ett urval av koncernens långsiktiga hållbarhetsmål samt i vissa fall även specifika projekt eller arbetsuppgifter. Målen ska vara utformade så att de både främjar koncernens affärsstrategi och långsiktiga intressen samt koncernledningsmedlemmens långsiktiga individuella utveckling.

När mätperioden för uppfyllelse av de förutbestämda parametrarna för utbetalning av STI avslutats ska det genom en helhetsbedömning bedömas i vilken utsträckning dessa parametrar har uppfyllts. VD

ansvarar för denna bedömning såvitt avser var och en i koncernledningen utom sig själv. Styrelsens ersättningsutskott ansvarar för bedömningen av VD. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Ersättningen för STI kan maximalt uppgå till 60 procent av den fasta årliga grundlönen för respektive person i koncernledningen utom för den person som innehar positionen som President Americas, vars maximala ersättning kan uppgå till 100 procent av den fasta årliga grundlönen.

STI ska kompletteras med ett LTI-program som ska löpa på tre år. Ett belopp motsvarande utfallet från STI för respektive deltagare ska reserveras i en särskild så kallad LTI-bank. Givet att den anställde inte är uppsagd eller själv har sagt upp sig från sin anställning inom Grängeskongcernen ska beloppet som avsatts till LTI utbetalas med en tredjedel per år under tre år. Beloppet justeras innan utbetalning för Grängesaktiens totalavkastning.

Det totala utfallet av STI jämte utbetalande LTI under ett år ska vara begränsat till 150 procent av den fasta årliga grundlönen, utom såvitt gäller President Americas vars utbetalningar är begränsade till 200 procent av den fasta årliga grundlönen.

Bolaget har inte några uppskovsperioder eller möjlighet att enligt avtal återkräva rörlig ersättning.

Information om tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning

Långsiktiga incitamentsprogram

För att stimulera ett långsiktigt engagemang erbjöds, efter beslut på årsstämma den 8 maj 2019, ledande befattningshavare under 2019 ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2019). Programmet löper på tre år och är huvudsakligen utformat enligt följande: Ett belopp motsvarande utfallet från STI 2019 för respektive deltagare reserveras i en särskild så kallad LTI-bank. Givet fortsatt anställning inom Grängeskongcernen utbetalas beloppet med en tredjedel per år under åren 2021, 2022 och 2023 justerat för Grängesaktiens totalavkastning. Det totala utfallet av STI jämte utbetalande LTI-program under ett år är begränsat till 150 procent av den fasta årliga grundlönen, utom såvitt gäller President Americas vars totala utfall är begränsat till 200 procent av den fasta årliga grundlönen.

För att jämväl fortsätta stimulera ett långsiktigt engagemang erbjöds, efter beslut på årsstämma den 25 juni 2020, ledande befattningshavare under 2020 ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2020). Programmet löper på tre år och är huvudsakligen utformat enligt följande: Ett belopp motsvarande utfallet från STI 2020 för respektive deltagare reserveras i en särskild så kallad LTI-bank. Givet fortsatt anställning inom Grängeskongcernen utbetalas beloppet med en tredjedel per år under åren 2022, 2023 och 2024 justerat för Gränges-

aktiens totalavkastning. Det totala utfallet av STI jämte utbetalande LTI-program under ett år är begränsat till 150 procent av den fasta årliga grundlönen, utom såvitt gäller President Americas vars totala utfall är begränsat till 200 procent av den fasta årliga grundlönen.

Investeringsprogram – IP 2020

På årsstämman den 25 juni 2020 fattades beslut i enlighet med styrelsen förslag om ett långsiktigt investeringsprogram ("IP 2020"). Ledande befattningshavare och övriga medlemmar i koncernledningen (tillsammans med andra nyckelpersoner) erbjöds möjlighet att delta i ett långsiktigt investeringsprogram ("IP 2020") som ett komplement till årliga incitamentsprogram, enligt följande:

- IP 2020 är ett engångsprogram.
- Deltagaren i IP 2020 har investerat ett belopp motsvarande upp till 50 procent av en årlig grundlön före skatt ("Investeringsbeloppet") i aktier och köpoptioner i Gränges.
- Deltagaren i IP 2020 har erhåller ett villkorat kontant bidrag som efter avdragen skatt och andra tillämpliga avgifter uppgår till 50 procent av Investeringsbeloppet ("Nettobidraget"). Om deltagaren säger upp sin anställning eller har blivit uppsagd inom tre år från tidpunkten för utbetalning av Nettobidraget ("Investerings-tillfället") skall ett belopp motsvarande Nettobidraget återbetalas till Gränges.
- Deltagaren i IP 2020 har anpassat sin risknivå genom att valt att göra 25, 50, eller 75 procent av sin investering i köpoptioner och resterande del i aktier.
- De aktier som har investeras inom ramen för IP 2020 har endast gjorts i befintliga aktier i Gränges som har förvärvats av deltagaren på marknaden. Inga nya aktier har således emitterats av Gränges för deltagares aktieinvestering i IP 2020. Det senare gäller även avseende de aktier som inom IP 2020 kan komma att förvärvas genom utnyttjande av utställda köpoptioner.
- Ett anpassat syntetiskt program för utländska deltagare som inte har möjlighet att investera direkt i Gränges-aktier har utformats.
- Det syntetiska programmet började att gälla 2021.

Pension

Pension ska utgå i enlighet med relevant nationell lagstiftning, gällande kollektivavtal och liknande och begränsar sig för svenskar i koncernledningen till ITP-planen (Industrins och handelns tilläggs-pension). Sålunda förekommer såväl premiebaserade som förmånsbaserade åtaganden utifrån individuella förutsättningar och regelverk. ITP-planen föreligger i huvudsak i två varianter: ITP 1 är tillämplig på personer födda den 1 januari 1979 eller senare och ITP 2 är tillämplig på personer födda den 31 december 1978 eller tidigare. För att utjämna de skillnader som kan uppkomma mellan deltagare i ITP 1 och ITP 2, med andra ord mellan olika personer i koncernledningen,

görs vissa justeringar i förhållande till den lösning som ITP 2 anvisar med avseende på hur stor del av ersättningen som är pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av kontant utbetald fast och rörlig ersättning. För VD gäller att pensionspremierna ska uppgå till 35 procent beräknat på fast månatlig ersättning och är sålunda premiebestämd. Pensionsålder för VD är 65 år. För utländska personer i koncernledningen gäller motsvarande struktur utifrån förhållandena i det aktuella landet. Pensionsvillkoren ska vara marknadsmässiga. För övriga personer i koncernledningen är pensionsåldern 60–65 år beroende på anställningsland. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pension, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Övriga förmåner

Förmåner som inte direkt relateras till fast lön och rörlig ersättning, exempelvis bilförmån och sjukvårdsförmåner, ska främja arbetets utförande och ligga i linje med praxis på marknaden för denna målgrupp. Kostnader med anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga grundlönen. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Särskilda ersättningar

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå, antingen i syfte att rekrytera eller behålla personer i koncernledningen, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 20 procent av den fasta årliga grundlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet

Ersättning till styrelseledamöter

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster ska det kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas av styrelsen.

Villkor vid uppsägning m.m.

Mellan bolaget och VD gäller en ömsesidig kontraktuell uppsägnings-tid om tolv månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls även ett avgångsvederlag utan avräkning om ytterligare tolv månader. För vice VD samt övriga personer i koncernledningen gäller att dessa har en ömsesidig uppsägnings-tid motsvarande sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag om ytterligare tolv månader utan avräkning de första sex månaderna.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Vid framtagandet av detta förslag till riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen beslutar, efter beredning av ersättningsutskottet, om utformning av ersättningssystem samt storlek och former för ersättning till personer i koncernledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av stämman. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för personer i koncernledningen, tillämpningen av riktlinjerna samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens och/eller ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i koncernledningen,

i den mån de berörs av frågorna. Vid alla beslut säkerställs att intressekonflikter motverkas samt att eventuella intressekonflikter hanteras i enlighet med bolagets ramverk för styrning som består av en oppförandekod, policyer och riktlinjer.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Övrigt

Avseende de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen kommer att föreslå årsstämman, så förväntas styrelsen fatta ett beslut om detta under slutet av mars 2022.

Händelser efter årets utgång

Den 1 mars 2022 tillträdde Fredrik Spens som President Europe. Han efterträdde Jörgen Rosengren som var tillförordnad på denna post. Fredrik Spens ingår från samma datum i Gränges koncernledning.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter årets utgång.

Bolagsstyrningsrapport 2021

KÄRA AKTIEÄGARE,

Denna bolagsstyrningsrapport ger en översikt över styrelsens och ledningens arbete. Ett systematiskt arbete gör det möjligt för Gränges att verka ansvarsfullt, effektivt och hållbart i våra aktieägares intresse. Det bygger också förtroende hos befintliga och potentiella ägare, kunder, leverantörer, lagstiftare, medarbetare, allmänheten och andra intressenter.

Ett produktivt år

Att leva med pandemin under två år har krävt att styrelsen skapar nya och smartare sätt att arbeta under perioder då det har varit svårt att resa. Vi gjorde trots det ett mycket givande styrelsebesök i Gränges Konin, vårt nyförvärvade bolag i Polen. Det var väldigt glädjande att se den lokala ledningens kompetens och entusiasm, att inspektera vårt stora investeringsprogram på plats och att ytterligare fördjupa våra goda relationer med de lokala myndigheterna. Jag kunde också personligen göra en omfattande resa till USA tillsammans med VD, där jag kunde gå igenom marknadsplaner med teamet och själv se hur de senaste investeringarna fortskrider enligt plan.

Stötta ledningen under ett utmanande år

2021 var ett turbulent år i vår bransch. Under första halvåret var efterfrågan mycket stark, medan det andra halvåret påverkades av en global brist på halvledare och andra komponenter. Detta orsakade allvarliga störningar i våra kunders leverantörskedjor, vilket tyngde efterfrågan. Vi upplevde även dramatiska kostnadsökningar för energi, frakt och andra insatskostnader som legeringsämnen. Styrelsen höll nära kontakt med ledningen under hela denna utveckling. Det är glädjande att se att 2021 till sist blev ett rekordår för Gränges i både volym och rörelseresultat, och att vi redan har många åtgärder på plats för ytterligare förbättringar under 2022. Ännu viktigare är att vi lyckades fortsätta våra investeringsprogram, förbättra hållbarheten och göra organisationen starkare samtidigt som vi hanterade dessa externa utmaningar.

Utveckling av strategin

Till följd av de globala trenderna mot regionalisering, hållbarhet och snabb tillväxt av elfordonsteknik ser vi en spännande framtid med många möjligheter. Gränges är väl positionerat för att dra nytta av dessa trender. Styrelsens arbete under året fokuserade på att stödja ledningen i att navigera i detta nya landskap.

Vi påbörjade ambitiösa expansionsplaner för tillväxt med kunder verksamma inom batteriindustrin och den elektrifierade fordonsindustrin. Investeringar är redan påbörjade i Shanghai och Finspång. Vi granskade och justerade vår långsiktiga strategi för Asien på grund

av dramatiska hållbarhetsdrivna förändringar i aluminiumindustrin i Kina. Vi följde upp vårt expansionsprojekt i Konin i detalj och på plats, och har haft flera genomgångar av integrationsarbetet under året. Förvärvet av Gränges Konin, som ägde rum 2020, kommer att spela en viktig roll för Gränges i framtiden. Tidpunkten ser mycket bra ut, eftersom efterfrågeutsikterna i Europa är mycket lovande samtidigt som vår nya kapacitet kommer igång. Styrelsen granskade och utmanade även affärsplanerna för Gränges Americas och beslutade att investera i ett nytt återvinnings- och gjutcenter vid anläggningen i Huntingdon.

Fokus på hållbarhet

Gränges fortsatte att arbeta utifrån sin hållbarhetsstrategi under året. Vi uppgraderade även våra hållbarhetsmål för att återspegla en ännu högre ambition och goda framsteg. För alla tre regioner undersöker vi nu ytterligare investeringsmöjligheter som drivs av hållbarhetstrender. Dessutom emitterade vi en hållbarhetslänkad obligation som rönt stor framgång, den första som noterats på Nasdaq Stockholm.

I slutet av 2021 inrättade Gränges ett internt Sustainability Board för att säkerställa en systematisk uppföljning av Gränges hållbarhetsstrategi i alla regioner och på alla anläggningar.

Vi blev också mycket nöjda med att Gränges fick platinabetyg från EcoVadis. Betyget är det högsta som EcoVadis delar ut och innebär att Gränges placeras bland de ledande 1 procenten av bedömda företag i sin bransch globalt.

Ny VD och en förenklad organisation

Vår tidigare VD Johan Menckel meddelade att han skulle lämna sin tjänst under 2021. Efter en professionell rekryteringsprocess var vi mycket glada över att välkomna Jörgen Rosengren som ny VD och koncernchef för Gränges. Styrelsen satte upp ett grundligt, snabbt och effektivt introduktionsprogram, och i oktober tillträdde Jörgen sin position. Redan under fjärde kvartalet antog styrelsen den nye VD:ns rekommendation om en ny, förenklad och mer fokuserad organisation. Det var ett nöje att se den nya ledningen ta ett fast grepp om verksamheten och börja planera för framtiden.

Stark position för hållbar och lönsam tillväxt

Ur styrelsens perspektiv skiljer Gränges ut sig i vår bransch som ett av de mer hållbara, innovativa och tillväxtorienterade bolagen. Men det här är också en tid av spännande förändringar för branschen, vilket skapar både möjligheter och utmaningar. En prioritering för styrelsen under 2022 är att få en bra plan på plats för hållbar tillväxt och värdeskapande för de kommande åren.



Mot bakgrund av det förbättrade finansiella resultatet, och med hänsyn tagen till marknadsutsikterna och våra investeringsmöjligheter föreslår styrelsen en utdelning om 2,25 (1,10) SEK per aktie för verksamhetsåret 2021. Denna höjning innebär att 40 procent av vinsten efter skatt kommer att delas ut till våra aktieägare.

Jag vill ta tillfället i akt att välkomna Martina Buchhauser, som valdes in i styrelsen 2021 och redan har givit ett mycket värdefullt bidrag, samt tacka alla mina styrelsekollegor för ett gott samarbete, konstruktiva bidrag och ett engagerat arbete. Ett särskilt tack går till Carina Andersson, som har avböjt omval. Hon valdes in i styrelsen 2014 och har tagit en mycket aktiv roll i arbetet. Hon har också bidragit som ledamot i ersättningsutskottet. Hennes värdefulla industriella erfarenhet och kompetens har i hög grad bidragit till vår goda utveckling, till exempel under de stora förvärv vi gjorde under 2016 och 2020.

Slutligen vill jag tacka Gränges ledning och engagerade medarbetare för deras stora insatser under ännu ett exceptionellt utmanande år. Jag är övertygad om att Gränges är mycket väl positionerat för fortsatt hållbar och lönsam tillväxt.

Stockholm, mars 2022

Fredrik Arp
Styrelsens ordförande

Bolagsstyrning inom Gränges

En god och sund bolagsstyrning säkerställer att bolaget sköts på ett för aktieägarna så ansvarsfullt, effektivt och hållbart sätt som möjligt. God bolagsstyrning skapar ordning och systematik för styrelse och ledning, samt bidrar till ett ökat förtroende hos befintliga och potentiella ägare, kunder, lagstiftare, allmänheten och andra intressenter. Härigenom tryggas näringslivets frihet att utvecklas och dess försörjning av kapital och kompetens.

Gränges bolagsstyrning baseras på svenska regler och svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), bolagsordningen samt andra relevanta interna och externa regelverk och policyer.

Gränges tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och den här bolagsstyrningsrapporten har upprättats som en del av Gränges tillämpning av Koden. Gränges redovisar inga avvikelser från Koden avseende verksamhetsåret 2021. Bolagets revisorer har gjort en lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten. Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

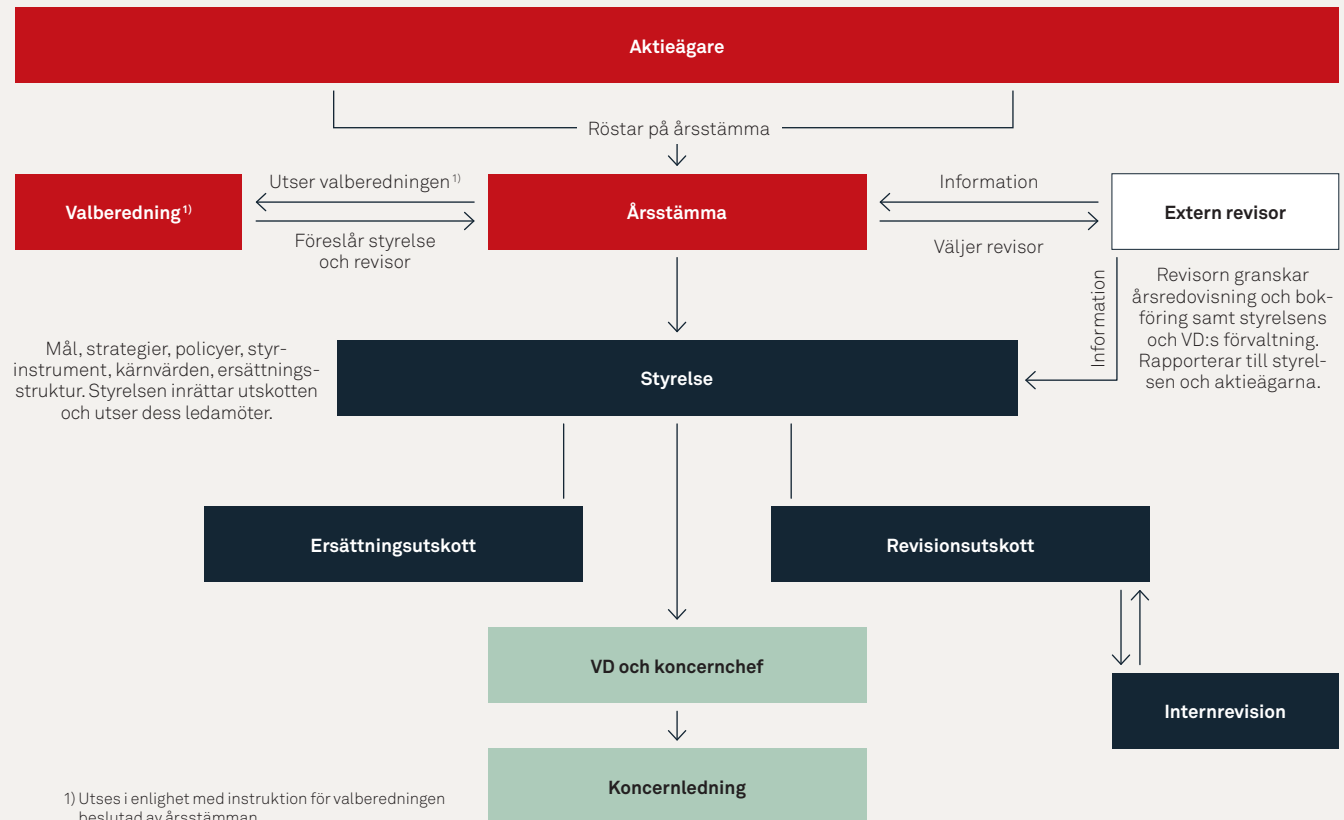
Gränges har under 2021 följt Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden. Inga överträdelse av tillämpliga börsregler eller av god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Gränges av Nasdaq Stockholms disciplin-nämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2021. VD har inga externa åtaganden som kan anses strida mot bolagets intressen. På Gränges hemsida finns all relevant bolagsstyrningsrelaterad information tillgänglig.

Organisation

Gränges är ett aluminiumteknikbolag som driver utvecklingen av lättare, smartare och mer hållbara aluminiumprodukter och lösningar. Koncernen har 2 600 medarbetare och omsätter cirka 18 miljarder SEK. Gränges har produktionsanläggningar och bedriver försäljning i Asien, Europa samt Nord- och Sydamerika. Den totala årliga produktionskapaciteten uppgår till 570 kton. Produktionsanläggningarna ligger i Finspång (Sverige), Konin (Polen), Saint-Avold (Frankrike), Shanghai (Kina), samt i Huntingdon (Tennessee), Salisbury (North Carolina) och Newport (Arkansas) i USA. Gränges äger därutöver 50 procent i ett bolag i Shanghai, verksamt inom metallpressning.

Gränges har under 2021 etablerat två affärsområden: Gränges Eurasia och Gränges Americas. Gränges Eurasia består av tre produktionsanläggningar med gjutning av vals-göt och varmvals-teknik i Finspång (Sverige), Konin (Polen) och Shanghai (Kina), och

Styrning, ledning och kontroll av Gränges fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagsrätt, Svensk kod för bolagsstyrning och bolagsordningen.



Exempel på externa styrinstrument

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag och IFRS
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- EU:s marknadsmissbruksförordning, nr 596/2014 (MAR)
- Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")

Exempel på interna styrinstrument

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen och dess utskott, VD-instruktion
- Uppförandekod (inklusive bestämmelser och handledning avseende visseblåsning)
- Insiderpolicy
- Finanspolicy
- Accounting Manual
- Kommunikationspolicy
- Antikorruptionspolicy

inkluderar även Gränges Powder Metallurgy i Saint-Avold (Frankrike). Gränges Americas tillämpar bandgjutningsteknik och består av tre produktionsanläggningar i Huntingdon, Salisbury och Newport i USA. Gränges Eurasia leds av VD medan Gränges Americas leds av President Americas.

Moderbolaget i koncernen, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556001-6122, som har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18 i Stockholm. Gränges aktie är noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista.

Aktien och aktieägare

Gränges aktie handlas sedan den 10 oktober 2014 på Nasdaq Stockholm i Mid Cap-segmentet. Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 142 MSEK, fördelat på 106 308 618 aktier som alla ger rätt till lika antal röster och andel av bolagets tillgångar och vinst. Antalet kända aktieägare per den 31 december 2021 var 10 970. Fjärde AP-fonden var största ägare följt av AFA Försäkring och Swedbank Robur Fonder. 71,4 procent av aktieägarna hade 500 aktier eller färre och de tio största ägarna ägde 42,7 procent av det totala antalet aktier. Andelen utländska ägare uppgick till 50,6 procent. Ingen av bolagets aktieägare har ett aktieinnehav som motsvarar mer än tio procent av det totala antalet aktier. Det finns inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan företräda och avge vid en bolagsstämma.

Årsstämman som ägde rum den 6 maj 2021 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2022, besluta om nyemission av aktier.

Information om styrelseledamöternas och koncernledningens aktieinnehav finns på sidorna 67–69. Mer information om Gränges aktie och aktieägare, inklusive en tabell över aktieägandet per den 31 december 2021, finns på sidorna 45–46.

Bolagsstämma

Bolagsstämman, som är företagens högsta beslutsfattande organ, ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar.

Årsstämma 2021

Årsstämman 2021 hölls den 6 maj 2021. Mot bakgrund av den extraordinära situation som rådde till följd av covid-19-pandemin genomfördes stämman med förtida poströstning, utan fysiskt deltagande.

Vid stämman var 45,51 procent av aktierna i bolaget företrädda.

Stämman valde Martina Buchhauser till ny styrelseledamot samt omvalde Fredrik Arp, Carina Andersson, Mats Backman, Peter Carlsson, Katarina Lindström och Hans Porat till styrelseledamöter. Ragnhild Wiborg hade avböjt omval. Stämman omvalde Fredrik Arp till styrelsens ordförande.

Stämman beviljade styrelseledamöterna och den verkställande direktören ansvarsfrihet gentemot bolaget för förvaltningen under 2020.

Stämman omvalde det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB som bolagets revisor, med den auktoriserade revisorn Andreas Troberg som huvudansvarig revisor.

Vidare beslutades bland annat

- att fastställa resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för räkenskapsåret 2020,
- att till aktieägarna dela ut 1,10 SEK per aktie, totalt 116 939 480 SEK,
- att styrelsen, i enlighet med valberedningen förslag, för tiden till slutet av nästa årsstämma ska bestå av sju stämموvalda ledamöter utan suppleanter,
- att arvoden, enligt valberedningens förslag, för tiden till slutet av årsstämman 2022 ska utgå enligt följande. Styrelsens ordförande ska erhålla 775 000 SEK och var och en av de övriga stämموvalda ledamöterna ska erhålla 325 000 SEK. Därutöver ska ersättning utgå med 125 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet och 55 000 SEK till övriga medlemmar. Ersättning ska utgå till ordföranden i ersättningsutskottet med 60 000 SEK och 30 000 SEK till övriga medlemmar. Samtliga arbetstagarrepresentanter ska oförändrat erhålla 40 000 SEK vardera för motsvarande tidsperiod,
- att arvode till revisor ska utgå enligt godkänd räkning,
- att, i enlighet med styrelsens förslag, godkänna styrelsens ersättningsrapport gällande ersättningar till VD och vice VD enligt 8 kap 53 a § aktiebolagslagen,
- om ett, i enlighet med styrelsens förslag, långsiktigt incitamentsprogram, LTI 2021. Programmet har en löptid på tre år och kommer att erbjudas ledande befattningshavare som ett komplement till det årliga incitamentsprogrammet ("STI 2021"). STI 2021 mäter justerat rörelseresultat (50 procent), cash conversion (30 procent) och individuell prestation (20 procent) med ett maximalt utfall på 60 procent av årlig grundlön. För President Americas är maximalt utfall 100 procent av årlig grundlön. LTI 2021 innebär att ett utfall motsvarande det från STI 2021 avsätts samt indexeras med Gränges-aktiens totalavkastning. Intjänandeperioderna för LTI 2021 löper under år 2022, 2023 och 2024 och utbetalning sker proportionerligt årsvis över åren 2023, 2024 och 2025 förutsatt fortsatt anställning i Grängeskoncernen. Den totala utbetalningen från STI samt utbetalande LTI-program kan ej överstiga 150 procent av den årliga grundlönen per det datum då utbetalningen görs. Detta gäller dock inte den person som innehar befattningen President Americas, vars utbetalningar från STI- respektive LTI-programmen är begränsade till 200 procent av den årliga grundlönen.

- att, i enlighet med styrelsens förslag, bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler. Emission ska kunna ske med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut vid nyemission av aktier och/eller vid konvertering av konvertibler som motsvarar 10 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för stämmans beslut om bemyndigandet.

Protokollet från årsstämman innefattande fullständiga beslut finns tillgängligt på www.granges.com.

Valberedning

Valberedningen representerar Gränges aktieägare och har till uppgift att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor och revisorsarvode, ordförande vid årsstämman, samt arvoden för styrelse- och utskottsarbete. Därutöver ska valberedningen lägga fram förslag till valberedningsinstruktion om det är påkallat.

Gränges valberedning inför årsstämman 2022 utgörs av representanter för bolagets tre största aktieägare per den 31 augusti 2021 samt bolagets styrelseordförande. Den ledamot som representerar den största aktieägaren ska vara ordförande i valberedningen, om inte valberedningen enas om annat.

Per den 31 augusti 2021 var Gränges tre största aktieägare Fjärde AP-fonden, AFA Försäkring och Handelsbanken Fonder, vilka hade möjlighet att nominera kandidater till valberedningen. Den 17 september 2021 angavs i ett pressmeddelande och på bolagets hemsida att valberedningen inför årsstämman 2022 fått följande sammansättning: Jannis Kitsakis (Fjärde AP-fonden), Anders Algotsson (AFA Försäkring), Niklas Johansson (Handelsbanken Fonder) samt Fredrik Arp (Gränges styrelseordförande). Ordförande i valberedningen är Jannis Kitsakis.

Valberedning inför årsstämman 2022

Utsedd av/Namn	Procent av rösterna den 31 december 2021 ²⁾
Fjärde AP-fonden/Jannis Kitsakis ¹⁾	9,3
AFA Försäkring/Anders Algotsson ¹⁾	6,2
Handelsbanken Fonder/Niklas Johansson ¹⁾	4,5
Styrelseordförande Gränges AB/Fredrik Arp	0,0

1) Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

2) För exakt antal aktier, se sidan 46.

Aktieägare kunde fram till den 31 januari 2022 lämna förslag och synpunkter till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs senast genom kallelsen till årsstämman. I samband med kallelsen lämnar valberedningen på bolagets hemsida ett motiverat yttrande till sitt förslag till styrelse samt en redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2022

Sedan valberedningen konstituerades hösten 2021 har den sammanträtt fem gånger. Inget arvode har utgått för arbetet i valberedningen.

På valberedningens andra möte den 20 oktober 2021 presenterade styrelsens ordförande den styrelseutvärdering som han låtit genomföra med samtliga styrelseledamöter under oktober. Ordföranden och General Counsel genomförde en, sett till antalet frågor, omfattande utvärdering. Resultatet var genomgående mycket positivt.

Gränges, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till styrelseledamöter. Regeln innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Inför årsstämman 2022 har valberedningen gjort en bedömning av om den nuvarande styrelsens sammansättning uppfyller kraven enligt Kodens mångfaldspolicy och har funnit att så är fallet. En bedömning har också, som föregående år, gjorts av varje enskild styrelseledamots möjlighet att ägna styrelsearbetet tillräcklig tid och engagemang. Dessa båda bedömningar har utfallit positivt. Den årliga utvärderingen av styrelsen har varit en del av underlaget för dessa bedömningar. Valberedningen arbetar också kontinuerligt med identifiering och utvärdering av potentiella nya styrelseledamöter.

Valberedningen har inför årsstämman 2022 föreslagit Steven Armstrong som ny styrelseledamot och omval av Fredrik Arp, Mats Backman, Martina Buchhauser, Peter Carlsson, Katarina Lindström samt Hans Porat. Fredrik Arp föreslås till omval som styrelseordförande. Carina Andersson har avböjt omval och kommer att lämna styrelsen i samband med årsstämman.

Styrelse

Styrelsens uppdrag är att förvalta Gränges affärsverksamhet i bolagets och aktieägarnas intresse samt värna och främja en god företagskultur. Styrelsen ansvarar även för koncernens organisation och förvaltning.

Styrelsen bedömer fortlöpande Gränges ekonomiska situation och ser till att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett tillfredsställande sätt. Styrelsen avgör frågor kring koncernens stra-

tegiska inriktning och organisation, samt fattar beslut om väsentliga förvärv, investeringar och avyttringar. Styrelsen utvärderar löpande VD:s och koncernledningens arbete. Inför varje årsstämma upprättat styrelsen, efter förslag från ersättningsutskottet, förslag till riktlinjer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare.

Till grund ligger arbetsordningen för styrelsen, VD-instruktionen och de principer för arbetsfördelning mellan VD, styrelseordförande, styrelse och olika utskott som styrelsen fastslagit. Styrelsens arbetsordning och VD-instruktionen revideras och uppdateras årligen.

Genom en systematisk och strukturerad process utvärderar styrelsen årligen styrelsearbetet för att utveckla arbetsformer och effektivitet. Under 2021 har utvärderingen genomförts under ledning av ordföranden och General Counsel. Utvärderingens resultat, som även redovisats i stycket om valberedningen, var genomgående mycket positivt.

Vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman 2021 fastställdes arbetsordningen för styrelsen inklusive arbetsordning för ersättnings- och revisionsutskott, VD-instruktion och insiderpolicy. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbete och ansvar, hur ofta styrelsen ska sammanträda, liksom arbetsfördelningen mellan styrelseledamöterna, mellan styrelseutskotten samt mellan styrelsen och verkställande direktören.

Inför varje styrelsemöte erhåller ledamöterna en dagordning och beslutsunderlag. Vid varje möte går styrelsen igenom aktuellt affärs- läge, liksom koncernens resultat, finansiella ställning och utsikter. Andra frågor som behandlas är bland annat konkurrens- och marknadssituationen. Styrelsen följer regelbundet upp den allmänna risk-situationen ur olika aspekter samt företagets hälso- och säkerhetsarbete inklusive olycksfallsstatistiken. Styrelsen har också ett system för kontinuerlig uppföljning av beslut och öppna frågor.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska Gränges styrelse bestå av minst fyra och högst åtta stämموvalda ledamöter med högst fyra suppleanter. Styrelsen är beslutsför om mer än hälften av samtliga styrelseledamöter, inklusive arbetstagarrepresentanter, är närvarande. Styrelsen ska bestå av en väl sammanvägd mix av de kompetenser som är viktiga för att styra Gränges arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Bedömningen är att Gränges styrelse har en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd när det gäller de stämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Gränges styrelse har en god könsfördelning, i och med att tre av de sju stämموvalda ledamöterna är kvinnor.

Enligt lagen om styrelserepresentation för privatanställda har de anställda rätt att utse två styrelseledamöter, jämte två suppleanter.

Denna rätt har arbetstagarorganisationerna utnyttjat 2021. Information om styrelseledamöterna finns på sidorna 67–68 och på www.granges.com.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar för att styrelsearbetet är väl organiserat och bedrivs effektivt, och att styrelsen fullgör sina plikter och åtaganden. Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete, ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor, och ser till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för den löpande kontakten med VD. För att möjliggöra arbetet tillser ordföranden att det finns ändamålsenliga instruktioner om arbetsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och å andra sidan VD och de organ som styrelsen inrättar.

Styrelsens arbete 2021

Under 2021 hölls 13 protokollförda styrelsemöten. Av dessa hölls fyra på huvudkontoret, ett i Warszawa samt övriga via videolänk. Styrelsen var beslutsför vid samtliga tillfällen. Gränges VD och vice VD, tillika CFO, har med något undantag deltagit vid samtliga möten. Styrelsen har vid nio tillfällen avhållit sessioner utan att någon från koncernledningen var närvarande. Sekreterare i styrelsen är Gränges General Counsel.

Bland de frågor som styrelsen har behandlat under 2021 kan nämnas tillsättningen av ny VD för Gränges, grundlig genomgång av verksamheten i Asien och den långsiktiga strategin i Asien.

Vidare har styrelsen noggrant följt upp Gränges investering i Polen som gjordes under 2020 samt beslutat om en tilläggsinvestering avseende en bandgjutningsmaskin vid verksamheten i Huntingdon, Tennessee.

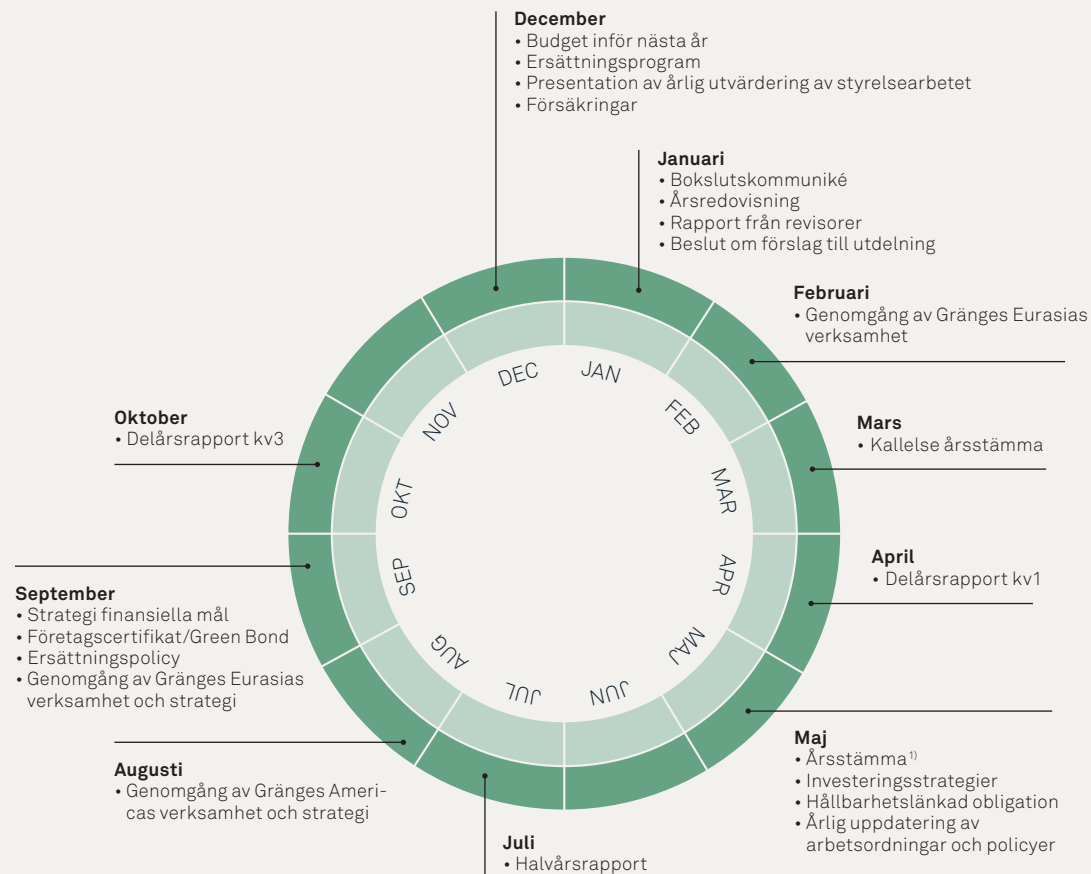
Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska enligt styrelsens arbetsordning bestå av styrelsens ordförande plus en eller flera styrelseledamöter, vilka ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Under året bestod utskottet av fyra ledamöter och hade fem möten.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om VD:s lön och övriga anställningsvillkor, och anger ramar för övriga koncernledningens löner och anställningsvillkor genom att ta fram riktlinjer för ersättningsarna. Ersättningsutskottet utvärderar tillämpningen av dessa riktlinjer. Utskottet har också till uppgift att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen.

Under senare delen av 2021 har ersättningsutskottet arbetat med en ingående analys av bolagets STI- respektive LTI-program. Arbetet har bestått i att söka vägar för att delvis ersätta nuvarande LTI-program samt, vad gäller STI-programmen, justera de parametrar som gäller med avseende på utfallet av programmet. Detta har bland annat inneburit att hållbarhetskriterier tydligt lagts in som parameter.

>> STYRELSENS ARBETE UNDER 2021



1) Mot bakgrund av den extraordinära situation som rådde till följd av covid-19-pandemin genomfördes stämman med förtida poströstning, utan fysiskt deltagande.

Information om ersättningsutskottets ledamöter finns i tabell på sidan 63. En redogörelse för ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 10.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ska enligt styrelsens arbetsordning bestå av minst tre stämmevalda styrelseledamöter, varav majoriteten ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Ledamöterna i utskottet ska inneha särskild kompetens, erfarenhet och intresse av ekonomi och redovisningsfrågor. Styrelsen väljer ordförande till revisionsutskottet, vilken inte får vara styrelseordförande. Revisionsutskottet sammanträder inför varje kvartalsrapport och därutöver vid behov. Revisionsutskottet stödjer styrelsen i dess arbete att uppfylla sitt ansvar inom områdena internkontroll och redovisning samt att kvalitetssäkra Gränges finansiella rapportering.

Revisionsutskottet analyserar och belyser väsentliga redovisningsfrågor som påverkar koncernen och övervakar den finansiella rapporteringsprocessen för att kunna säkerställa kvaliteten. Revisionsutskottet tar del av bolagets nedskrivningstest och dess antaganden. Utskottet biträder också valberedningen i arbetet att föreslå revisorer och arvodering av dessa, och bedömer den externa revisorns oberoende.

Bolagets riskhanteringsprocess är uppbyggd enligt produktionens processer och flöden. Revisionsutskottet beaktar de riskområden som har identifierats och bestämmer utifrån det internrevisionens inriktning och omfattning, och fastställer en internrevisionsplan. Gränges internrevisionsfunktion är underställd styrelsen och ska säkerställa att bolaget har tillräckliga interna kontrollsystem på plats för den finansiella rapporteringen. Den utförs enligt ett löpande schema av koncernens ekonomifunktion med stöd av dotterföretagens ekonomifunktioner, med undantag av den verksamhet som är föremål för revisionen. Syftet med att tillämpa så kallad tvärfunktionell revision mellan bolagen är att skapa erfarenhetsutbyte och finna de bästa metoderna inom koncernen. Under 2021 genomfördes internrevision av Gränges verksamhet i Konin, Polen. På grund av fortsatta restriktioner till följd av covid-19-pandemin var dessvärre dotterföretagens ekonomifunktioners deltagande begränsat och merparten av revisionen utfördes av koncernens redovisningsfunktion.

I samband med de kvartalsvisa genomgångarna av bolagets finansiella resultat och ställning tar revisionsutskottet del av ledningens bedömning av de områden där uppskattningar har stor betydelse för koncernen. Ett område där granskning har skett i samband med varje kvartalsbokslut under året är huruvida den kinesiska verksamheten bedöms uppfylla de särskilda kraven för att slutligen kvalificeras som ett högteknologiskt företag och därmed åtnjuta en skattesats om 15 procent istället för den ordinarie skattesatsen om 25 procent. För ytterligare information, se not 17 Skatter.

Revisionsutskottet fastställer årligen ett antal fokusområden och under året har det varit fortsatt fokus på IT- och cybersäkerhet. Ytterligare fokusområde för 2021 har varit integration av den förvärvade verksamheten i Polen.

Revisionsutskottet har haft fem möten under 2021. Revisorn har deltagit i samtliga möten och har under året gjort avrapporteringar om kontroll och revisionsplaner. Mer information om revisionsutskottets ledamöter finns i tabell på sidan 63.

Revisor

Den stämموvalda revisorn är ansvarig för att granska bolagets årsredovisning och bokföring, samt att granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

Enligt bolagsordningen ska Gränges ha minst en och högst två revisorer. Till revisor kan registrerat revisionsbolag utses. På årsstämman 2021 utsågs Ernst & Young AB till revisor och har meddelat att auktoriserade revisorn Andreas Troberg är huvudansvarig för revisionen fram till årsstämman 2022.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning utförs enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisorn genomför en översiktlig granskning av kvartalsrapporten för tredje kvartalet samt reviderar årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn rapporterar resultatet av sin revision av årsredovisningen och koncernredovisningen samt sin genomgång av bolagsstyrningsrapporten genom revisionsberättelsen samt ett särskilt yttrande om bolagsstyrningsrapporten, som framläggs för årsstämman. Därtill avger revisorn redogörelser över utförda granskningar inför revisionsutskottet tre gånger om året samt till styrelsen i dess helhet en gång om året.

Information om arvode till revisorn finns i not 12.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen ansvarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier som rör till exempel produkt- och

kundstrategier samt förvärv och avyttringar. Dessa frågor bereds av koncernledningen för beslut av styrelsen.

Gränges koncernledning består av sex personer: VD och koncernchef, CFO och vice VD, President Asia, President Europe, President Americas och SVP Sustainability. SVP Corporate Responsibility & Communication ingick i koncernledningen till och med den 31 mars 2021 och Gränges General Counsel ingick i koncernledningen till och med den 17 december 2021.

I mars meddelades att Jörgen Rosengren utsetts till ny VD och koncernchef i Gränges. Han efterträdde Johan Menckel som i januari 2021 hade meddelat styrelsen att han hade beslutat sig för att lämna sin tjänst som VD efter åtta år som VD och 18 år inom Gränges. Oskar Hellström, vice VD, var tillförordnad VD i augusti och september 2021. Jörgen Rosengren tillträdde som VD och koncernchef den 1 oktober 2021.

Koncernledningen har möten månadsvis för att följa upp koncernens resultat och finansiella ställning. Strategifrågor samt uppföljning av budget och prognoser är andra frågor som behandlas på koncernledningsmötena. Dotterbolagen följs också upp mer direkt genom att någon från koncernledningen är styrelseordförande i dotterbolagen. I dessa bolagsstyrelser ingår även andra ledamöter från koncernledningen samt i förekommande fall arbetstagarrepresentanter. Dotterbolagsstyrelserna övervakar den löpande verksamheten samt fastställer respektive dotterbolags strategi och budget.

Mer information om koncernledningen finns på sidan 69. Information om ersättning till ledande befattningshavare finns i texten om ersättningsutskottet på sidan 61 och i not 10.

Styrelsens sammansättning, närvaro och ersättning 2021

Namn	Invald år	Oberoende i förhållande till bolaget/ägarna	Närvaro styrelsemöten	Närvaro revisionsutskott	Närvaro Ersättningsutskott	Styrelsearvode, SEK	Arvode revisionsutskott	Arvode ersättningsutskott	Summa arvode, SEK
Fredrik Arp	2020	X	13/13	e/t	5/5	725 000	–	56 667	781 667
Carina Andersson	2014	X	12/13	e/t	5/5	320 000	–	28 333	348 333
Mats Backman	2018	X	12/13	5/5	e/t	320 000	116 667	–	436 667
Martina Buchhauser ¹⁾	2021	X	6/6	3/5	e/t	216 667	36 667	–	253 333
Peter Carlsson	2016	X	11/13	e/t	4/5	320 000	–	28 333	348 333
Katarina Lindström	2016	X	12/13	5/5	e/t	320 000	53 333	–	373 333
Hans Porat	2016	X	12/13	e/t	5/5	320 000	–	28 333	348 333
Ragnhild Wiborg ²⁾	2014	X	7/7	2/5	e/t	103 333	16 667	–	120 000
Öystein Larsen	2010		13/13	e/t	5/5	40 000	–	–	40 000
Konny Svensson	2013		11/13	5/5	e/t	40 000	–	–	40 000
Elin Lindfors	2016		13/13	e/t	e/t	40 000	–	–	40 000
Fredrika Pettersson	2020		13/13	e/t	e/t	40 000	–	–	40 000
Totalt arvode						2 805 000	223 333	141 667	3 170 000

1) Valdes till ny styrelseledamot vid årsstämman den 6 maj 2021.

2) Avgick som styrelseledamot vid årsstämman den 6 maj 2021.

I slutet av 2021 etablerade Gränges ett internt Sustainability Board för att säkerställa en systematisk uppföljning av implementeringen av Gränges hållbarhetsstrategi i alla regioner och på alla produktionsanläggningar. Denna leds av SVP Sustainability, och även VD ingår.

Gränges VD presenterar regelbundet globala hållbarhetsresultat till styrelsen, som granskar och följer upp resultaten mot företagets mål. Styrelsen godkänner företagets globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer, samt antar den årliga hållbarhetsredovisningen.

För att säkerställa att hållbarhetsaspekter integreras i viktiga funktioner såsom inköp, försäljning, tillverkning och HR, samt för att koordinera koncernövergripande prioriteringar och säkerställa att best practice delas i organisationen, har Gränges etablerat tvärregionala team som träffas regelbundet och där alla regioner finns representerade.

Gränges har publicerat en hållbarhetsredovisning årligen sedan 2015 och avser att fortsätta publicera en redovisning årligen. Hållbarhetsinformationen i den här redovisningen har upprättats i enlighet med GRI Standards: Core. Redovisningen utgör även Gränges "Communication on Progress" i enlighet med FN:s Global Compacts rikt-

linjer. Rapporten och dess innehåll har delvis granskats av bolagets revisorer EY. GRI:s riktlinjer om redovisningsprinciperna väsentlighet, intressentengagemang, hållbarhetssammanhang och fullständighet har använts för att definiera rapportens innehåll. Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt den svenska årsredovisningslagen har avgivits av Gränges styrelse. För mer information, se sidan 55. Redovisningen avser räkenskapsåret 2021 och omfattar alla Gränges helägda verksamheter vid ingången av 2021. För mer information, se sidan 110. Gränges senaste hållbarhetsredovisning publicerades den 18 mars 2021.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Styrelsen har enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden det övergripande ansvaret för att bolaget har god intern kontroll och rutiner som säkerställer att fastställda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Styrelsen ansvarar också för att den finansiella rapporteringen följer aktiebolagslagen, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav som ställs på börsnoterade bolag.

Ramverk

Gränges process för intern kontroll följer det internationellt etablerade ramverket Internal Control Integrated Framework, utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Enligt COSO-modellen görs genomgång och bedömning inom områdena Kontrollmiljö, Riskbedömning och riskhantering, Kontrollaktiviteter, Information och kommunikation samt Övervakning och uppföljning.

Gränges process för internkontroll är utformad för att ge rimlig säkerhet avseende kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen och för att säkerställa att rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag i Sverige. En förutsättning för det är att det finns en god kontrollmiljö, tillförlitliga riskbedömningar, etablerade kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

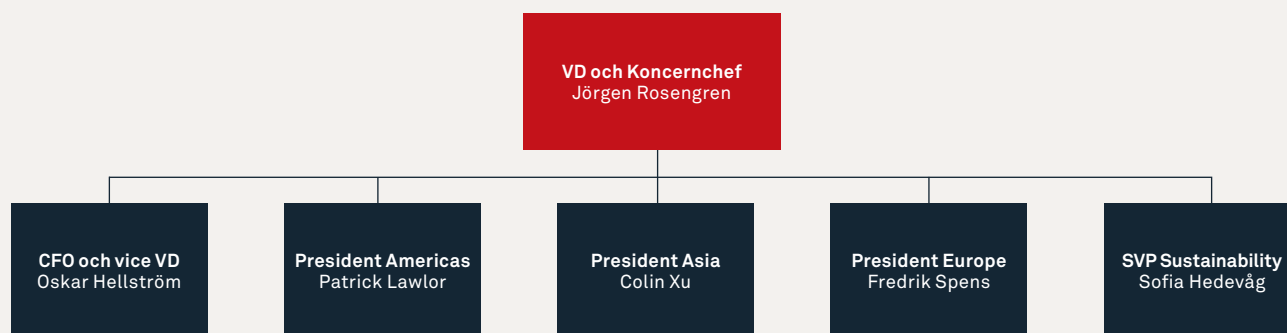
1 Kontrollmiljö

Kontrollmiljön präglas av koncernens organisationsstruktur, koncernledningens arbetssätt och värderingar samt övriga roller och ansvar inom organisationen. Revisionsutskottet bistår styrelsen i viktiga redovisningsfrågor och följer upp den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och en god intern kontroll har styrelsen delegerat det löpande ansvaret till den verkställande direktören som i sin tur har fördelat ansvaret till övriga i koncernledningen.

Kvaliteten i den finansiella rapporteringen säkerställs genom olika åtgärder och rutiner. Bolaget har ett antal policyer och manualer för den finansiella rapporteringen, däribland Financial Management Policy, Metal Management Policy, Investment Policy och Group Accounting Manual, vilka samtliga uppdaterades under 2020. Utöver dessa finns viktiga koncerngemensamma styrdokument så som uppförandekoden, insiderpolicy och kommunikationspolicy. Det pågår ett kontinuerligt arbete med att vidareutveckla policyer och manualer.

Gränges har en externt hanterad visselblåsarfunktion som kan nås via bolagets intranät, den externa webbplatsen, eller via telefon. Funktionen syftar till att upptäcka oegentligheter som allvarligt kan skada Gränges affärsverksamhet eller medarbetare, och gör det möjligt för medarbetare och externa affärspartners att tillhandahålla information anonymt och utan rädsla för represalier. Genom att snabbt upptäcka och åtgärda oegentligheter är Gränges i en bättre position att hantera underliggande orsaker innan de blir ohanterliga. Gränges tar stor hänsyn till och skyddar individers personliga integritet och hanterar inlämnad information i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

>> KONCERNLEDNING



2021 rapporterades två fall (åtta) genom visseblåsarfunktionen där ett relaterade till interna arbetsförhållanden och ett är under utredning. Inget fall kvalificerades som ett visseblåsarfall i enlighet med GDPR-förordningen, som reglerar vilka personuppgifter som får lagras och behandlas i ett sådant här system. Inga bekräftade incidenter som rör korruption upptäcktes och inga affärskontrakt sades upp, eller avstods från att förnyas, till följd av korruption.

2 Riskbedömning och riskhantering

För att hantera de interna och externa risker som Gränges organisation utsätts för, genomförs regelbundna riskbedömningar. Risker som kan påverka den finansiella rapporteringen identifieras, mäts och åtgärdas, vilket är en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen och utgör grunden för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen.

Gränges verksamhet präglas av processer med inarbetade rutiner och system, och riskbedömningen sker därför ofta inom ramen för dessa processer. På koncernnivå sker endast övergripande riskbedömningar. Ansvariga i koncernen identifierar, övervakar och följer upp risker, vilket ger förutsättningar att fatta väl underbyggda och korrekta affärsbeslut på samtliga nivåer. Finansiella risker såsom valuta-, råmaterial, refinansierings- och motpartsrisiker i allmänhet samt ränte- och kreditrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets ekonomi- och finansfunktioner i enlighet med Financial Management Policy, Metal Management Policy och Group Accounting Manual.

Beskrivning av koncernens risker och riskhantering finns på sidorna 47–52.

3 Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga och i ett tidigt skede upptäcka väsentliga fel i den finansiella rapporteringen samt att hantera och lösa dessa. Kontrollaktiviteter genomförs på både övergripande och mer detaljerade nivåer inom koncernen och är både av manuell och automatiserad karaktär. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen och som har identifierats i riskanalysen. Beroende på karaktär och typ av kontrollaktivitet, sker korrigerande åtgärder, implementering, dokumentation samt kvalitetssäkring på koncern- eller dotterbolagsnivå. Liksom för övriga processer ansvarar respektive chef för kontrollaktiviteternas fullständighet och riktighet.

Koncernen har ett gemensamt konsolideringsystem, där de legala enheterna rapporterar, vilket ger en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Flertalet kontroller och processer är automatiserade och behörighet till IT-system är begränsat. Kontrollaktiviteter utförs på alla nivåer i koncernen. Som ett exempel kan anges den etablerade controllerfunktionen som analyserar och följer upp avvikelser och rapporterar vidare i koncernen.

Koncernledningen har regelbundna möten med dotterbolagscheferna om verksamheten, dess ekonomiska ställning och resultat samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar löpande bland annat verksamhetsrapporter där koncernledningen redogör för den gångna perioden och kommenterar koncernens ekonomiska ställning och resultat. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp, vilket begränsar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

>> INTERNA STYRINSTRUMENT

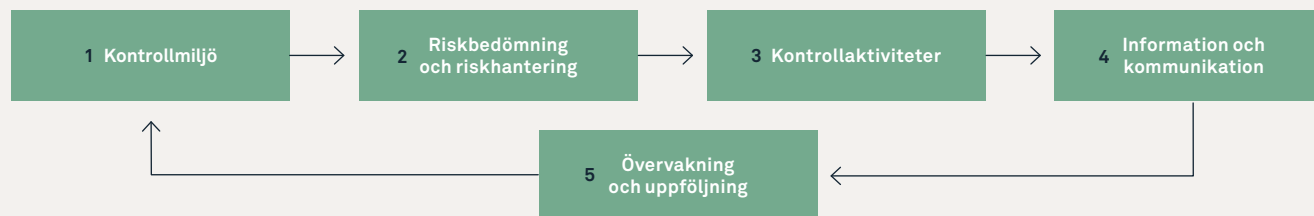
Gränges styrelse har antagit ett antal styrdokument som gäller för alla medarbetare inom Grängeskoncernen globalt. Dessa dokument utgör en ram och vägledning för hur bolaget bedriver verksamhet inom Gränges och beskriver hur ansvaret fördelas mellan styrelse, ledning och medarbetare. I vissa fall är lokala styrdokument kopplade till de globala styrdokumenterna.

Globala direktiv

De globala direktiven anger de obligatoriska krav som gäller alla bolag och medarbetare inom Grängeskoncernen. Direktiven kan vara i form av policyer, principer, riktlinjer och instruktioner. En policy är en vägledande princip som visar riktningen och föreskriver vad medarbetarna förväntas göra. De globala direktiven antas av styrelsen.

- Uppförandekoden
- Accounting Manual
- Antikorruptionspolicy
- Authorization Policy
- Communication Policy
- Diversity Policy
- Financial Management Policy
- Global Privacy policy
- Information Security Policy
- Insurance Policy
- Internal Control Policy
- Investment Policy
- Metal Management Policy
- Remuneration Policy

>> RAMVERK



Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är naturligt av mindre repetitiv karaktär och innehåller ofta ett antal moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där dotterbolagen rapporterar enligt standardiserade mallar samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.

4 Information och kommunikation

Effektiv och korrekt information, både intern och extern, är viktigt för att säkerställa fullständig och korrekt finansiell rapportering i rätt tid. Gränges finansiella rapportering följer koncernens riktlinjer och policyer, och uppdateras och kommuniceras regelbundet från koncernledningen till samtliga berörda anställda.

Redovisningsfunktionen har ett operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa att koncernens riktlinjer, policyer och instruktioner tillämpas på ett enhetligt sätt i koncernen. Redovisningsfunktionen har också till uppgift att identifiera och kommunicera brister i den finansiella rapporteringen.

Policyer, riktlinjer och manualer uppdateras löpande och finns tillgängliga på bolagets intranät.

All kommunikation från Gränges ska vara punktlig, pålitlig, korrekt och aktuell. Extern kommunikation sker i enlighet med koncernens kommunikationspolicy, Nasdaqs regelverk för emittenter och övriga gällande regelverk. Den finansiella informationen ska ge kapital- och aktiemarknaderna en allsidig och tydlig bild av bolaget, dess finansiella ställning, utveckling och strategi. Samtliga finansiella rapporter och pressmeddelanden offentliggörs samtidigt till Nasdaq Stockholm och Finansinspektionen, och publiceras på bolagets externa hemsida.

5 Övervakning och uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet, genom bland annat uppföljning av internrevisionen och genom kontakter med de externa revisorerna. Revisorerna följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den ordinarie revisionen och rapporterar utfallet av sin granskning till revisionsutskottet och koncernledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras dessutom direkt till styrelsen. Avseende revisionen för 2021 har revisorerna följt upp den interna kontrollen i utvalda nyckelprocesser och rapporterat detta till revisionsutskottet.

Styrelse



FREDRIK ARP

Styrelseordförande

Född: 1953

Utbildning: Civilekonom och hedersdoktor, Lunds universitet.

Befattning: Styrelseordförande. Invald i styrelsen 2020. Ordförande i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Bravida Holding AB, Nolato AB och Hövding Sverige AB. Styrelseledamot i Swedfund International AB.

Tidigare befattningar: Styrelseordförande i bland annat Ahlsell AB, Bröderna Edstrand AB, Munksjö AB, Thule AB, Parques Reunidos SA och Qioptiq SA. Styrelseledamot i bland annat Vattenfall AB, Nuevolution AB, Getinge AB och Technogym S.p.a. VD för PLM AB, Volvo Personvagnar AB och Trelleborg AB.

Eget och närståendes aktieinnehav: 13 636 aktier.



CARINA ANDERSSON

Född: 1964

Utbildning: Bergsingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.

Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2014. Ledamot i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Beijer Alma AB, Systemair AB, BE Group AB, Detection Technology Oyj och Swedish Stirling AB.

Tidigare befattningar: General Manager Powder Technology, Sandvik Materials Technology. VD för Ramnäs Bruk. Styrelseledamot i Mälardalens Högskola och i SinterCast AB.

Eget och närståendes aktieinnehav: 3 274 aktier.



MATS BACKMAN

Född: 1968

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet.

Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2018. Ordförande i revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: Group CFO i Trustly.

Tidigare befattningar: CFO & Executive Vice President of Financial Affairs i Veoneer, Inc. CFO för Autoliv, Inc. Olika ledande befattningar inom Sandvikkoncernen, bland annat som CFO. Olika ledande befattningar inom Outokumpu, Nordea och Boliden.

Eget och närståendes aktieinnehav: 10 000 aktier.



MARTINA BUCHHAUSER

Född: 1966

Utbildning: M.Sc. Management, Stanford University.

Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2021.

Övriga uppdrag: Senior advisor i H&Z Management Consulting.

Tidigare befattningar: Chief Procurement Officer i Volvo Car Corporation och medlem i bolagsledningen. Senior Vice President Purchasing and Supplier Network for Interior, BMW. Vice President Procurement, MAN Truck & Bus. Olika ledande befattningar inom områdena för inköp och leverantörskvalitet på Opel och General Motors.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.



PETER CARLSSON

Född: 1970

Utbildning: Civilekonom, Luleå Tekniska Universitet.

Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2016. Ledamot i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: VD och styrelseledamot i Northvolt. Styrelseledamot i Orbital Systems och Q Group.

Tidigare befattningar: Vice President Supply Chain och Chief Procurement Officer för Tesla Motors. Senior Vice President and Chief Procurement Officer för NXP Semiconductors. Inköpschef för Sony Ericsson. Styrelseledamot i Metso och Rosti Group.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.



KATARINA LINDSTRÖM

Född: 1965

Utbildning: Bergsingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.

Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2016. Ledamot i revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: COO och Executive Vice President Technology and Operations i Hempel A/S. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

Tidigare befattningar: Styrelseledamot i Skövde Högskola, Gothia Science Park och Volvo Bussar AB. President Global Operations, Munters AB. Senior Vice President International Manufacturing & Senior Vice President Operations and Supply Chain Management, Volvo Group Trucks Operation. Olika ledande befattningar inom AB Volvo 1988–2018.

Eget och närståendes aktieinnehav: 8 687 aktier.



HANS PORAT

Född: 1955

Utbildning: Bergsingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.

Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2016. Ledamot i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Ecolan AB.

Tidigare befattningar: VD och koncernchef i Nolato AB, olika ledande befattningar inom ABB, vice VD för Trelleborg AB, VD för Gadelius Japan. Styrelseledamot i Cloetta AB, Lindab International AB och Nolato AB.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.

Arbetstagarrepresentanter



ÖYSTEIN LARSEN

Arbetstagarrepresentant

Född: 1957

Beskrivning: Senior IT Advisor, anställd hos Gränges sedan 1979. Arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2010. Representerar Unionen.

Eget och närståendes aktieinnehav: 638 aktier.



KONNY SVENSSON

Arbetstagarrepresentant

Född: 1954

Utbildning: Industrielektriker. Bolagsstyrelseutbildning.

Beskrivning: Underhållselektriker, anställd hos Gränges sedan 1997. Arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2013. Representerar IF Metall. Arbetstagarrepresentant för Gränges Finspång AB.

Eget och närståendes aktieinnehav: 319 aktier.



ELIN LINDFORS

Arbetstagaruppseant

Född: 1988

Utbildning: Materialingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.

Beskrivning: Teknikchef omsmältverk, anställd hos Gränges sedan 2013. Arbetstagaruppseant i styrelsen sedan 2016. Representerar Sveriges Ingenjörer och Akademikerförbundet.

Eget och närståendes aktieinnehav: 568 aktier.



FREDRIKA PETERSSON

Arbetstagaruppseant

Född: 1980

Beskrivning: Tungtransportör/maskinförare, anställd hos Gränges sedan 2017. Arbetstagaruppseant i styrelsen sedan 2020. Huvudskyddsombud samt vice ordförande i Verkstadsklubben IF Metall i Finspång samt uppdrag på avdelnings- och förbunds nivå.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.

Revisor



ANDREAS TROBERG

Huvudansvarig revisor

Ernst & Young AB

Född: 1976

Beskrivning: Auktoriserad revisor och medlem i FAR.

Andra uppdrag: Sectra, Moberg Pharma och Bokusgruppen.

Koncernledning



JÖRGEN ROSENGREN

VD och koncernchef

Född: 1967

Utbildning: Civilingenjör, Lunds Tekniska Högskola.

Befattning: VD och koncernchef sedan 2021. Ingår i koncernledningen sedan 2021.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i OEM International.

Tidigare befattningar: VD och koncernchef, Bufab Group, 2012–2021. Vice president och Global Category Manager, Husqvarna, 2004–2011, Electrolux 2003, McKinsey & Company, 1997–2002, Philips Electronics, 1993–1997.

Eget och närståendes aktieinnehav: 100 000 aktier och 12 444 syntetiska aktier¹⁾.



OSKAR HELLSTRÖM

CFO och vice VD

Född: 1979

Utbildning: Civilingenjör, Linköpings universitet och Civilekonom, Stockholms universitet.

Befattning: CFO sedan 2013 och vice VD sedan 2017. Ingår i koncernledningen sedan 2013. **Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Beijer Alma AB.

Tidigare befattningar: CFO för Sapa Heat Transfer 2011–2013. Koncerncontroller för Sapa-koncernen 2009–2011. Chef för strategisk affärsutveckling inom Sapakoncernen 2008–2009. Konsult på Booz Allen Hamilton 2005–2008.

Eget och närståendes aktieinnehav: 21 300 aktier, 50 491 syntetiska aktier¹⁾ och 150 000 köpoptioner.



SOFIA HEDEVÅG

SVP Sustainability

Född: 1980

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm.

Befattning: SVP Sustainability sedan 2020. Ingår i koncernledningen sedan 2021.

Övriga uppdrag: –

Tidigare befattningar: Ingick i Gränges utökade koncernledning 2020–2021. VP Sustainability i Gränges 2017–2020. VP Group Business Control i Swedish Match 2014–2017. Director Corporate Sustainability & Business Analysis i Swedish Match 2012–2014. Olika befattningar i Swedish Match 2008–2012.

Eget och närståendes aktieinnehav: 4 250 aktier, 10 008 syntetiska aktier¹⁾ och 33 000 köpoptioner.



PATRICK LAWLOR

President Americas

Född: 1964

Utbildning: B.Sc. Economics och certified Accountant, College of Commerce Dublin.

Befattning: President Americas sedan 2016. Ingår i koncernledningen sedan 2016.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i CanArt Extrusions LLP och Aluminium Association USA.

Tidigare befattningar: President Americas i Sapa Extrusions 2010–2015. CFO i Sapa Extrusion North America 2009–2010. CFO i Indalex, Inc., 2007–2009. Flera ledande befattningar i Norsk Hydro 1997–2007.

Eget och närståendes aktieinnehav: 105 385 syntetiska aktier¹⁾ och 225 000 syntetiska köpoptioner²⁾.



COLIN XU

President Asia

Född: 1976

Utbildning: M.Sc. Economics and Business Administration, MBA, China Europe International Business School.

Befattning: President Asia sedan 2013. Ingår i koncernledningen sedan 2013.

Övriga uppdrag: Supervisor på Shanghai Realman Energy Technology Co.

Tidigare befattningar: VD för Sapa Heat Transfer Shanghai 2011–2013. Sapa Heat Transfer Shanghai 2001–2010, varav flera ledande chefsbefattningar sedan 2003.

Eget och närståendes aktieinnehav: 42 140 syntetiska aktier¹⁾ och 65 000 syntetiska köpoptioner²⁾.



FREDRIK SPENS

President Europe

Född: 1975

Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.

Befattning: President Europe sedan 2022. Ingår i koncernledningen sedan 2022.

Övriga uppdrag: –

Tidigare befattningar: VD för Gränges Finspång, 2020–2022. VP Sales and Marketing i Gränges Finspång, 2017–2020. Chef för produktområdet primärprodukter på Sandvik Materials Technology, 2014–2017, olika ledande befattningar inom Sandvik, 2006–2014. Konsult på BTS, 2000–2006.

Eget och närståendes aktieinnehav: 4 655 aktier, 9 993 syntetiska aktier¹⁾ och 43 000 köpoptioner.

1) Syntetiska aktier som en del av investeringsprogram för ledande befattningshavare (IP 2020) och syntetiska aktieekvivalenter som en del av långsiktiga incitamentsprogram (LTI 2019, LTI 2020, LTI 2021).

2) Syntetiska köpoptioner som en del av investeringsprogram för ledande befattningshavare (IP 2020).

Innehåll finansiella rapporter

KONCERNEN

Koncernens resultaträkning	71
Koncernens rapport över totalresultat	71
Koncernens balansräkning	72
Koncernens rapport över eget kapital	73
Koncernens rapport över kassaflöden	74
Noter – Finansiella rapporter koncernen	75
Alternativa nyckeltal	101
Definitioner	102
Femårsöversikt	103

MODERBOLAGET

Moderbolagets resultaträkning	104
Moderbolagets rapport över totalresultat	104
Moderbolagets balansräkning	105
Moderbolagets förändring av eget kapital	106
Moderbolagets kassaflödesanalys	107
Noter – Finansiella rapporter moderbolaget	108

Förslag till vinstdisposition	113
Revisionsberättelse	114

NOTER KONCERNEN

Not 1 Allmän information	75
Not 2 Grunder för upprättande av koncernredovisningen	75
Not 3 Nya redovisningsprinciper	75
Not 4 Redovisningsprinciper	76
Not 5 Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningen	80
Not 6 Rörelsesegmentinformation	81
Not 7 Geografisk fördelning av nettoomsättning, anläggningstillgångar och medelantalet anställda	81
Not 8 Intäkter från avtal med kunder	82
Not 9 Leasingintäkter	82
Not 10 Personalkostnader	83
Not 11 Pensioner	85
Not 12 Ersättningar till revisorer	87
Not 13 Övriga rörelsekostnader	87
Not 14 Jämförelsestörande poster	87
Not 15 Samarbetsarrangemang	87
Not 16 Finansiella intäkter och kostnader	87
Not 17 Skatter	88
Not 18 Resultat per aktie	89
Not 19 Immateriella anläggningstillgångar	89
Not 20 Materiella anläggningstillgångar	90
Not 21 Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder	91
Not 22 Varulager	91
Not 23 Översikt av finansiella instrument	92
Not 24 Kortfristiga fordringar	94
Not 25 Likvida medel	94
Not 26 Aktiekapital	94
Not 27 Avsättningar	94
Not 28 Övriga kortfristiga skulder	94
Not 29 Finansiering och räntebärande skulder	95
Not 30 Finansiell risk	95
Not 31 Derivatinstrument och säkringsåtgärder	98
Not 32 Förvärv	99
Not 33 Ställda säkerheter, garantier och eventalförpliktelser	100
Not 34 Transaktioner med närstående	100
Not 35 Händelser efter balansdagen	100

NOTER MODERBOLAGET

Not 1 Redovisningsprinciper	108
Not 2 Finansiell riskhantering	108
Not 3 Nettoomsättningens fördelning per verksamhetsgren	108
Not 4 Jämförelsestörande poster	108
Not 5 Operationell leasing	108
Not 6 Ersättningar till revisorer	109
Not 7 Personalkostnader	109
Not 8 Finansiella intäkter och kostnader	109
Not 9 Skatter	109
Not 10 Immateriella anläggningstillgångar	109
Not 11 Materiella anläggningstillgångar	110
Not 12 Andelar i koncernföretag	110
Not 13 Aktiekapital	110
Not 14 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	110
Not 15 Övriga avsättningar	111
Not 16 Räntebärande skulder	111
Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	111
Not 18 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	112
Not 19 Transaktioner med närstående	112
Not 20 Förslag till vinstdisposition	112

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
Försäljningsintäkter	34	18 044	10 970
Övriga rörelseintäkter		86	38
Nettoomsättning	6, 7, 8	18 130	11 008
Varukostnader		-12 443 ¹⁾	-6 778 ²⁾
Personalkostnader	10, 11	-1 640	-1 362
Övriga rörelsekostnader	13	-2 376	-1 697
Avskrivningar och nedskrivningar	19, 20, 21	-678	-553
Jämförelsestörande poster	14	-159	-33
Rörelseresultat		833	584
Resultatandel från joint ventures	15	2	2
Finansiella intäkter	16	6	10
Finansiella kostnader	16	-98	-142
Resultat före skatt		743	454
Skatt	17	-147	-91
Årets resultat		595	363
Årets resultat hänförligt till			
- moderbolagets aktieägare		595	363
- innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	18	5,60	4,21
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	18	5,58	4,21

1) Inkluderar jämförelsestörande poster om -16 MSEK, se not 14 för ytterligare information.

2) Inkluderar jämförelsestörande poster om -31 MSEK, se not 14 för ytterligare information.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2021	2020
Årets resultat		595	363
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner före skatt	11	25	1
Skatt på ovan	17	-8	0
Summa poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat		17	1
<i>Poster som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Förändring av sänkreserv före skatt	31	-107	69
Skatt på ovan	17	19	-8
Summa poster som kommer att omklassificeras till årets resultat		-88	61
Omräkningsdifferenser		466	-463
Årets totalresultat		990	-37
Årets totalresultat hänförligt till			
- moderbolagets aktieägare		990	-37
- innehav utan bestämmande inflytande		0	0

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	19	1 407	1 510
Materiella anläggningstillgångar	20	6 498	5 834
Nyttjanderättstillgångar	21	226	232
Uppskjutna skattefordringar	17	55	20
Innehav i joint ventures	15	16	13
Övriga långfristiga fordringar	23, 30	122	24
Summa anläggningstillgångar		8 323	7 633
Omsättningstillgångar			
Varulager	22	3 933	2 398
Kortfristiga fordringar	23, 24, 30, 34	2 696	2 021
Räntebärande fordringar	23	5	128
Likvida medel	25	809	1 473
Summa omsättningstillgångar		7 444	6 020
SUMMA TILLGÅNGAR		15 767	13 652

MSEK	Not	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	26	142	142
Övrigt tillskjutet kapital	26	1 885	1 885
Reserver		571	176
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		4 331	3 765
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		6 930	5 968
Innehav utan bestämmande inflytande		2	2
Summa eget kapital		6 932	5 970
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	17	438	314
Pensionsskulder	11	348	358
Räntebärande skulder	23, 29	2 414	2 351
Avsättningar	27	61	20
Övriga långfristiga skulder	23, 30	35	26
Summa långfristiga skulder		3 297	3 068
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	23, 29	1 694	2 184
Aktuella skatteskulder	17	12	6
Avsättningar	27	29	34
Övriga kortfristiga skulder	23, 28, 30	3 803	2 389
Summa kortfristiga skulder		5 539	4 614
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		15 767	13 652

Koncernens förändring av eget kapital

MSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver			Balanserade vinstmedel inklu- sive årets resultat	Totalt Gränges aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
				Säkringsreserv	Förmåns- bestämda pensionsplaner	Omräknings- reserv				
Ingående balans per 1 januari 2021		142	1 885	63	-58	171	3 765	5 968	2	5 970
Årets resultat		-	-	-	-	-	595	595	0	595
Poster i totalresultatet		-	-	-88	17	466	-	395	-	395
Koncernens totalresultat		-	-	-88	17	466	595	990	0	990
Utdelning		-	-	-	-	-	-117	-117	-	-117
Aktieswap	31	-	-	-	-	-	88	88	-	88
Utgående balans per 31 december 2021		142	1 885	-25	-41	637	4 331	6 930	2	6 932
Ingående balans per 1 januari 2020		101	49	2	-59	634	3 587	4 314	-	4 314
Årets resultat		-	-	-	-	-	363	363	0	363
Poster i totalresultatet		-	-	61	1	-463	-	-401	-	-401
Koncernens totalresultat		-	-	61	1	-463	363	-37	0	-37
Rörelseförvärv	32	-	-	-	-	-	-	-	2	2
Aktieswap	31	-	-	-	-	-	-193	-193	-	-193
Optionspremie	10	-	-	-	-	-	8	8	-	8
Apportemission	26	3	212	-	-	-	-	215	-	215
Nyemission	26	38	1 663	-	-	-	-	1 701	-	1 701
Emissionskostnader	26	-	-39	-	-	-	-	-39	-	-39
Utgående balans per 31 december 2020		142	1 885	63	-58	171	3 765	5 968	2	5 970

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2021	2020
Rörelseresultat		833	584
Avskrivningar och nedskrivningar		678	553
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	14	215	45
Förändring i rörelsekapital m.m.		-623	290
Betalda inkomstskatter		-116	-59
Kassaflöde från den löpande verksamheten		988	1 414
Rörelseförvärv	32	-90	-1 196
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	19, 20	-836	-557
Försäljningar av materiella anläggningstillgångar		-	17
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-926	-1 736
Utdelning		-117	-
Aktieswap	31	-	-193
Optionspremie	10	-	8
Nyemission		-	1 662
Betalda räntor	16	-87	-152
Erhållna räntor	16	5	11
Upptagna lån		6 466	5 785
Amortering		-7 061	-5 970
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-793	1 149
Årets kassaflöde		-732	827
Likvida medel per 1 januari		1 473	747
Årets kassaflöde		-732	827
Omräkningsdifferenser i likvida medel		67	-101
Likvida medel per 31 december	25	809	1 473

Avstämning mellan ingående och utgående balans för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

MSEK	2021	2020
Räntebärande skulder per 1 januari	4 535	3 853
Kassaflöde	-595	-185
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>		
Omräkningsdifferenser	166	-239
Rörelseförvärv	-	1 107
Förändring i periodiserade lånekostnader	3	0
Räntebärande skulder per 31 december	4 109	4 535

Noter – finansiella rapporter koncernen

>> 1 Allmän information

Koncernens moderbolag, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556001-6122 och har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18, 114 47 i Stockholm. Styrelsen för Gränges AB har den 16 mars 2022 godkänt detta dokument för offentliggörande.

>> 2 Grunder för upprättande av koncernredovisningen

Grunder för upprättande

Grängeskoncernen omfattar, utöver moderbolaget Gränges AB, direkt och indirekt ägda dotterbolag till Gränges AB.

De viktigaste redovisningsprinciperna som har tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen har upprättats och presenterats i överensstämmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Redovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som värderas till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 5.

En tillgång eller skuld klassificeras som kortfristig när den är en del av den normala verksamheten, när den främst innehas för omsättningsändamål, när den förfaller inom 12 månader och när den består av likvida medel på balansdagen. Övriga poster är långfristiga. En utdelning blir inte en skuld förrän den formellt har godkänts av bolagsstämman.

Alla belopp är i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Negativa tal är antingen kostnader eller utbetalningar (kassaflöde).

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster redovisas i not 14 och avser intäkter och kostnader av engångskaraktär.

Det huvudsakliga syftet med att separera väsentliga engångsposter är för att underlätta förståelsen för den underliggande verksamhetsutvecklingen.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och konsolideras till och med dagen då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs när de uppstår.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall anpassats till koncernens principer.

Samarbetsarrangemang

Andelar i företag där koncernen tillsammans med andra har gemensamt bestämmande inflytande klassificeras som antingen joint venture eller gemensam verksamhet beroende på de kontraktuella rättigheter och skyldigheterna som varje investerare har. Samarbetsarrangemang ingår i koncernens finansiella rapporter från det datum då gemensamt bestämmande inflytande uppnås och undantas från det datum då gemensamt bestämmande inflytande förloras.

För gemensamma verksamheter redovisas tillgångar, skulder, intäkter och kostnader post för post i koncernredovisningen i förhållande till ägd andel.

Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures. Koncernens andel av resultatet presenteras på raden "Resultatandel från joint ventures" i resultaträkningen och raden "Innehav i joint ventures" i balansräkningen. Se not 15 för ytterligare information om samarbetsarrangemang.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas till balansdagens valutakurs och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen bland finansiella poster. Andra monetära poster i utländsk valuta redovisas till balansdagens valutakurs och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen som rörelseposter.

>> 3 Nya redovisningsprinciper

Nya standarder, tillägg och tolkningar effektiva från 1 januari 2021 eller senare har inte haft någon väsentlig påverkan på denna finansiella rapport.

Nya standarder, tillägg och tolkningar effektiva från 1 januari 2022 bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernens exponering mot referensräntereformen är begränsad. Gränges har utestående exponering mot STIBOR och USD LIBOR. Vid årsskiftet 2021 hade koncernen ett lån om 100 MUSD vars förfalldatum ligger efter det indikerade upphörandedatumet av USD LIBOR.

>> 4 Redovisningsprinciper

Intäkter från avtal med kunder

Intäkter redovisas för att beskriva överföringen av utlovade varor eller tjänster till kunder till ett belopp som speglar den ersättning som Gränges förväntas att ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster.

Gränges bedriver huvudsakligen försäljning av valsade aluminiumprodukter för värmeväxlare och utvalda nischapplikationer. Intäkter genereras genom försäljning av material som produceras för en viss kund och tillämpning. Intäktsredovisningen sker vid en given tidpunkt när kontrollen har överförts till kunden.

Transaktionspriset på Gränges produkter baseras på det mervärde Gränges erbjuder i form av materialegenskaper och tillverkningsprocess (fabrikationspris), samt priset på råvaran aluminium (metallpris). Kostnaden för aluminium förs till stor del vidare till kunden genom metallprislausuler där aluminiumpriset oftast fastställs i samband med leverans. Råvaruprisrisk beskrivs i not 30.

Vid fastställande av transaktionspriset på Gränges produkter tas hänsyn till effekten av rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen, kassarabatter och retrospektiva volymrabatter, uppskattas vid avtalets början och ingår i transaktionspriset till den del det är högst sannolikt att den inte kommer att bli föremål för en väsentlig reversering när den osäkerhet som den förknippas med upphör.

Gränges uppdaterar det uppskattade transaktionspriset inklusive bedömningen av huruvida en uppskattning av rörlig ersättning är begränsad vid utgången av varje rapportperiod.

Övriga intäkter sker i begränsad omfattning och avser huvudsakligen hyresintäkter från fastigheter i Finspång. Hyresintäkterna periodiseras i enlighet med hyresavtal och intäktsredovisas den period då uthyrning sker.

Vinst eller förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar redovisas som "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader" och ingår i resultaträkningen.

Rapport över totalresultat

Rapport över totalresultat inkluderar poster som redovisas i eget kapital, men som inte ingår i ordinarie resultatet för perioden. Posterna i rapporten är aktuariella vinster och förluster på pensioner, förändringar i säkringsreserv i säkringstransaktioner och valutaomräkningseffekter.

Tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen har utgifter för att bedriva forskning och utveckling. Utgifter för forskning kostnadsförs direkt, medan utgifter för utveckling redovisas som immateriella tillgångar om de underliggande ekonomiska faktorerna är identifierbara och representerar framtida ekonomiska fördelar som koncernen har kontroll över.

Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som

immateriella tillgångar eftersom de framtida ekonomiska fördelarna inte kan identifieras samt att det inte går att uppvisa någon grad av säkerhet vid utvecklingen av de immateriella tillgångarna under utvecklingsstadiet.

Aktiverade utgifter för internt genererade eller speciellt anpassade datorprogram redovisas som immateriella tillgångar. Dessa skrivs av linjärt under 10 år.

Kundrelationer har förvärvats som en del av rörelseförvärv. De redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod som är 12 till 20 år.

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenerande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Övriga förvärvade immateriella rättigheter skrivs av under rättigheternas löptid.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar är materiella tillgångar som är avsedda för produktion, leverans av varor eller administrativa ändamål och har en varaktig livslängd. De redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Underhåll av tillgångar kostnadsförs bland rörelsekostnader när underhållet utförs, medan större periodiska underhåll och kostnader för ersättningar eller förbättringar redovisas som en investering och läggs till anskaffningsvärdet för tillgångarna.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt, fördelat på olika komponenter, enligt följande procentsatser för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över nyttjandeperioden:

- byggnader och markanläggningar 10–40 år,
- maskiner, inventarier och installationer 5–30 år,
- byggnadsinventarier och fordon 5–20 år,
- IT-utrustning 5 år.

Tillgångarnas nyttjandeperiod och restvärde omprövas varje år och justeras vid behov.

Om restvärdet är högre än det redovisade värdet stoppas avskrivningarna. Detta gäller särskilt byggnader. Om det finns indikationer på att en tillgång behöver skrivas ned, kommer tillgången att skrivas ned till återvinningsvärdet om återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet motsvarar det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

Lånekostnader som är direkt hänförliga till uppförande av koncernens egna anläggningstillgångar aktiveras som en del av anskaffningsvärdet för tillgången.

Nyttjanderättstillgångar

Redovisade värden för nyttjanderättstillgångar och leasingskulder baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktperioder. Marginella låneräntor bestäms utifrån antaganden kring räntesats för lån under motsvarande period och med motsvarande säkerhet. Nyttjanderättsavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade leasingskulderna eller nyttjanderätterna. I tillägg har också nyttjanderättsavtal avseende kontorsutrustning eller andra tillgångar av lågt underliggande värde klassificerats som lågvärdeavtal och ingår inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna.

Nyttjanderätter skrivs av från kontraktets startdatum och följer den avskrivningstid som är kortast av den ekonomiska livslängden eller avtalsperioden. Vid ingången av ett nytt leasingavtal görs bedömning kring utnyttjande av eventuella förläningsoptioner eller utnyttjande av möjlighet att köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. Det innebär att Gränges som leasetagare själv fastställer vilken kontraktslängd som anses rimlig istället för att ta hänsyn till uppsägningsklausulen i avtalen.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Inköpta varor värderas till anskaffningsvärde enligt FIFO-principen, medan egentillverkade färdiga varor och produkter i arbete värderas till produktionskostnad. Avdrag görs för inkurans. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset minus försäljningskostnader. För beskrivning av varulager som säkrad post i säkring av verkligt värde se "Säkring av verkligt värde", under avsnittet "Finansiella instrument".

Likvida medel

Likvida medel består av kassa, bank och kortfristiga placeringar med en löptid på tre månader eller mindre och endast utsatt för obetydliga värdeförändringar.

Avsättningar och skulder

Pensioner

Grängeskoncernens pensionsystem i Europa och USA består i huvudsak av avgiftsbestämda planer, men det förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner har företaget ett ansvar att göra avtalade betalningar för de anställdas framtida pensioner. Den framtida pensionen kommer att bestämmas av storleken på inbetalningar och avkastningen på pensionssparandet. När avgifterna är betalda finns det inte några ytterligare betalningsförpliktelser knutna till den premiebestämda pensionen och därför redovisas inga avsättningar i balansräkningen.

» FORTS. NOT 4

Pensionskostnaderna för avgiftsbestämda planer kommer att motsvara gjorda betalningar till anställdas pensionsplaner i rapportperioden och redovisas som personalkostnader.

Förmånsbestämda pensionsplaner baseras på ett löfte från bolaget till de anställda att de kommer att få en viss pension vid pensionering, vanligen definierat som en andel av slutlönen. Bolaget ansvarar för storleken av den framtida pensionsförmånen och det ekonomiska värdet av denna skyldighet ska redovisas i resultaträkningen och balansräkningen.

Den skuld eller tillgång som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit-metoden. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. För de svenska planerna används bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan.

Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period redovisas som personalkostnader. Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet på förvaltningstillgångar. Denna kostnad ingår i finansiella kostnaderna i resultaträkningen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Avsättningar

Avsättningar redovisas vid eventuella förlustkontrakt och för omstruktureringar när dessa beslutats. Avsättningarna täcker inte eventuella framtida rörelseförluster. När det gäller omstruktureringareserver måste det finnas en detaljerad plan som identifierar vilka delar av verksamheten som ska omstruktureras och en välgrundad förväntan måste ha skapats hos dem som berörs av omstruktureringen. Dessutom måste det vara möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning av kostnaden för omstruktureringen. Utfallet på koncernens långsiktiga incitamentsprogram (LTI) är beroende av Grängesaktiens totalavkastning. Förväntade kostnader för LTI redovisas som avsättning.

Avsättningar beräknas på basis av den bästa uppskattningen av förväntade kostnader. Om effekten är väsentlig, kommer förväntade framtida kassaflöden diskonteras.

Eventualförpliktelser och eventualitytillgångar

En eventualförpliktelse eller eventualitytillgång är en möjlig förpliktelse eller en möjlig tillgång vars existens är osäker och kommer att bekräftas av att en framtida särskild händelse inträffar eller uteblir, till

exempel resultatet av rättsliga förfaranden eller den slutliga regleringen av en försäkringsskada. Om sannolikheten att skulden har uppstått överstiger 50 procent redovisas en avsättning i balansräkningen. Om sannolikheten är lägre anges en eventualitytillgång som en tilläggsupplysning till de finansiella rapporterna, om inte sannolikheten för utbetalning är mycket liten. En tillgång kommer endast att redovisas i balansräkningen om det är mycket sannolikt att koncernen kommer att erhålla tillgången. Upplysning om eventualitytillgångar lämnas när ett inflöde av resurser är sannolikt.

Skatt

Inkomstskatt utgörs av summan av aktuell skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Aktuell skatt redovisas till det belopp som förväntas betalas till skattemyndigheterna på grundval av den skattepliktiga inkomsten som redovisas för de enheter som ingår i koncernredoviseringen. Beräkningen baseras på de skatteregler som är beslutade på balansdagen. Osäkra skattepositioner beaktas vid beräkningen av aktuell skatt om det bedöms som mer än 50 procent sannolikhet att positionen kommer att leda till en ytterligare skattekostnad.

Uppskjuten skatt i balansräkningen har beräknats på nominell skattesats med utgångspunkt i temporära skillnader för tillgångar och skulder på balansdagen.

En avsättning för uppskjuten skatt på balanserade vinstmedel i utländska dotterbolag redovisas i den omfattning det är sannolikt att utdelningen kommer att distribueras inom en snar framtid.

Uppskjutna skattefordringar utvärderas löpande och redovisas endast i balansräkningen i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att kunna utnyttjas.

Uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar kvittas så långt detta är möjligt inom ramen för lokala lagar och föreskrifter för beskattning.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar utgörs av likvida medel, lånefordringar och kundfordringar samt derivat. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Kundfordringar redovisas när fakturan har skickats. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten till en annan part.

Koncernens finansiella skulder utgörs av upplåning och leverantörsskulder samt derivat. Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultatet. Dessa redovisas första gången till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas generellt sett inte, även när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden och redovisas under "Finansiella intäkter" respektive "Finansiella kostnader".

Derivatinstrument

Derivatinstrument klassificeras antingen som värderade till verkligt värde via resultatet eller som säkringsinstrument där säkringsredovisning tillämpas. Derivaten värderas till verkligt värde på balansdagen och redovisas som tillgångar eller skulder. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet i de fall då derivatet inte är en del av ett säkringsförhållande som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning. Köp och försäljning av derivat redovisas på affärsdagen.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Modellen för de finansiella tillgångarna i denna kategori är att erhålla avtalsenliga kassaflöden, vilka har bedömts enbart bestå av kapitalbelopp och ränta. Tillgångar i denna kategori utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel. Tillgångarna ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Kundfordringar klassificeras alltid som omsättningstillgångar. I balansräkningen värderas tillgångarna i denna kategori till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga, efter avdrag för förväntade kreditförluster.

Koncernen tillämpar en modell som tar sin utgångspunkt i framtida förväntade kreditförluster. Reserveringar för kreditförluster motsvarar förväntade kreditförluster för alla poster (från första redovisningstillfället). För att mäta förväntade kreditförluster utförs en analys av förväntade kreditförluster med hjälp av en provisionsmatris anpassad för lokalisering av kundens marknad, där historiska, rådande och framåtblickande faktorer beaktas. Reserveringar för förväntade kreditförluster beräknas och redovisas för den förväntade återstående löptiden för samtliga kundfordringar.

» FORTS. NOT 4

Förväntade kreditförluster beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. För kundfordringar beräknas förväntade kreditförluster utan diskontering. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet inklusive framtida förändringar i förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning.

Koncernen definierar generellt kreditförsämrade tillgångar som tillgångar med förfallna betalningar på mer än 90 dagar eller tillgångar, där det finns andra observerbara uppgifter som tyder på att det finns en mätbar minskning av uppskattade framtida kassaflöden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leasingskulder

Redovisade värden för leasingskulder baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktperioder. I första hand tillämpas den implicita räntan i avtalet. I de fall den inte går att fastställa används i stället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta bolaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierats med lån från ett finansiellt institut.

Säkringsredovisning

Koncernen använder följande kriterier för att klassificera ett derivat eller ett annat finansiellt instrument som ett säkringsinstrument: (1) säkringsinstrumentet förväntas vara mycket effektivt i motverkan av förändringar i verkligt värde eller kassaflöden till ett identifierat objekt (säkrad post), (2) säkringseffektiviteten kan mätas på ett tillförlitligt sätt, (3) tillfredsställande dokumentation upprättas innan säkringsinstrumentet anskaffas som bland annat visar att säkringsförhållandet är effektivt, (4) i fall med kassaflödessäkringar, att den framtida transaktionen anses vara mycket sannolik, och (5) att säkringsrelationen utvärderas regelbundet.

Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat betecknade som säkringsinstrument redovisas omedelbart i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde, med avseende på den risk som säkrats, på den säkrade posten (varulager) redovisas i resultaträkningen på samma sätt och justerar den säkrade postens redovisade värde. Säkringsredovisning avslutas om: (a) säkringsinstrumentet har förfallit, sagts upp, utnyttjats eller sålts, (b) säkringen inte längre uppfyller de ovan nämnda kraven för säkring. I fallet med en avvecklad säkring kommer förändringar i verkligt värde på den säkrade posten redovisas i balansräkningen fram tills att säkrade posten (varulager) redovisas som varukostnader i resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven fram till att den säkrade transaktionen genomförs varvid den ackumulerade värdeförändringen på säkringsinstrumentet omklassificeras till resultaträkningen. Den ineffektiva delen av säkringsinstrumentet redovisas omedelbart i resultaträkningen. När ett säkringsinstrument har förfallit, avyttrats, utnyttjats eller avslutas, eller koncernen upphör med säkringsförhållandet, kommer de ackumulerade effekterna behållas i säkringsreserven, och kommer att redovisas i resultaträkningen när den säkrade transaktionen inträffar. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, kommer den ackumulerade värdeförändringen på säkringsinstrumentet omedelbart redovisas i resultaträkningen.

Rörelsesegment

Med bakgrund i senare års framgångsrika tillväxtinitiativ som resulterat i ett större produktionsavtryck och en mer diversifierad produktportfölj ser Gränges en möjlighet att ytterligare öka effektiviteten och transparensen genom att gruppera verksamheter baserat på produktionstekniker och slutkundsmarknader. Från och med det första kvartalet 2021 etablerade Gränges två affärsområden: Gränges Eurasia och Gränges Americas. Gränges Eurasia består av tre produktionsanläggningar med gjutning av valsgöt och varmvalsteknik i Finspång (Sverige), Konin (Polen) och Shanghai (Kina), och inkluderar även Gränges Powder Metallurgi i Saint-Avold (Frankrike). Den största slutkundsmarknaden för Gränges Eurasia är värmeväxlarmaterial till fordonsindustrin. Gränges Americas tillämpar bandgjutningsteknik och består av tre produktionsanläggningar i Huntingdon, Salisbury och Newport. De största slutkundsmarknaderna för Gränges Americas är värmeväxlarmaterial till HVAC-industrin och material till specialförpackningar. Gränges Americas är också distributör av värmeväxlarmaterial till fordonsindustrin från Gränges Eurasia på den nord- och sydamerikanska marknaden. Gränges Eurasia leds av VD medan Gränges Americas leds av regionchefen för Americas-regionen.

Grupperingen av verksamheterna i de två nya affärsområdena, Gränges Eurasia och Gränges Americas, bedöms utgöra koncernens rörelsesegment och överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, vilken utgörs av VD.

Verksamhet för koncerngemensamma funktioner och övriga poster som inte kan fördelas på Gränges Eurasia eller Gränges Americas rapporteras i Övrigt och eliminerar. I segmentsrapporteringen presenteras volym, omsättning, justerat rörelseresultat, rörelseresultat, sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital per segment. Finansiella poster och skatter redovisas och följs upp för koncernen som helhet. Det görs ingen detaljerad uppdelning av antal anställda eller poster i balansräkningen utöver avkastning på sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital inkluderar inte några skatteposter eller upplupen ränta per affärsområde.

Övriga principer**Kassaflöde**

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod och visar kassaflöden från löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet och förklarar förändringar i "Likvida medel" för rapportperioden.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av förvärv av dotterföretag och vid förvärv av verksamheter. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas i de finansiella rapporterna då det är mycket troligt att de kommer att erhållas. Bidragen redovisas antingen som intäkt eller som en minskning av kostnaderna och, i det senare fallet, matchas med de kostnader som de är avsedda att kompensera för. Statliga stöd som hänförs till investeringar redovisas som en reduktion av anskaffningsvärdet och minskar avskrivningsunderlaget för tillgången.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett investeringsprogram för ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner där deltagarna investerat ett belopp motsvarande upp till 50 procent av årlig grundlön före skatt i aktier och köpoptioner i Gränges AB (publ). Deltagarna har erhållit ett villkorat kontant bidrag som efter avdragen skatt ("nettobidrag") uppgår till 50 procent av investeringsbeloppet. Om deltagaren säger upp sin

>> FORTS. NOT 4

anställning eller blir uppsagd inom tre år från tidpunkten för utbetalning av bidraget skall ett belopp motsvarande nettobidraget återbetalas till Gränges. Vidare förbinder sig deltagarna att inte avyttra aktierna eller optionerna inom tre år, om så skulle ske blir deltagaren återbetalningsskyldig för ett belopp motsvarande nettobidraget pro rata antalet avyttrade aktier eller optioner motsvarande ursprunglig allokering.

Kontantbidraget samt hänförliga sociala avgifter redovisas som personalkostnader i resultaträkningen över intjänandeperioden på tre år.

Köptionerna har baserats på marknadsmässiga grunder och optionspremien har fastställts av en oberoende värderingsman enligt vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). Optionspremierna redovisas i eget kapital.

Inga nya aktier kommer att emitteras av Gränges avseende de aktier som ska kunna förvärfas av deltagarna genom utnyttjande av utställda köptioner. Aktierna kommer istället levereras genom att Gränges ingått ett aktieswap-avtal med tredje part på marknadsmässiga villkor, genom vilket den tredje parten i eget namn förvärvat och vid lösen överlåta aktier till deltagarna. Den finansiella exponeringen som uppstod vid utställandet av köptionerna har säkrats genom det nämnda aktieswap-avtalet. Aktieswappen bedöms utgöra ett eget kapitalinstrument och redovisas i eget kapital. Swappen har reglerats kontant.

Ett anpassat syntetiskt program för utländska deltagare som inte har möjlighet att investera direkt i Gränges aktie har utformats. Det syntetiska programmet är ett kontantreglerat program som ger upphov till ett åtagande som värderas till verkligt värde med omräkning varje balansdag utifrån Gränges aktiekurs och redovisas som personalkostnader, med en motsvarande skuld. Den finansiella exponeringen som uppstår har säkrats genom att ett finansiellt instrument har ingåtts med en tredje part där omvärderingen till verkligt värde redovisas som del av rörelseresultatet.

>> 5 Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningen

Upprättandet av Gränges koncernredovisning kräver att ett antal bedömningar och antaganden görs, vilka kan påverka de redovisade värdena på tillgångar och skulder. Framtida händelser och förändringar av verksamhetsparametrar kan göra det nödvändigt att ändra bedömningar och antaganden. Vid varje bokslut gör ledningen sin

bästa bedömning av de områden där bedömningar och antaganden har stor betydelse för koncernen. Räkenskapsposter där ändringar i bedömningar och antaganden skulle ha en väsentlig inverkan på redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår är:

Räkenskapspost	Not	Bedömningar och antaganden som är av väsentlig betydelse för redovisat värde
Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder	21	Redovisade värden för nyttjanderättstillgångar och leasingkulder baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktperioder. Diskonteringsränta sätts utifrån antaganden kring räntesats för lån under motsvarande period och med motsvarande säkerhet.
Pensionsskuld	11	Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår en diskonteringsränta.
Skatter	17	Skattesatsen i Kina är beroende av huruvida Gränges klassificeras som ett högteknologiskt företag. Denna kvalificering ger rätt till en inkomstbeskattning om 15 procent i stället för ordinarie 25 procent. För att erhålla klassificeringen krävs dock att särskilda krav som ställts upp ska uppfyllas samt att lokala myndigheter i efterhand för vart och ett av de aktuella åren ska pröva huruvida Gränges har uppfyllt dessa. Gränges bedömer i nuläget att de särskilda kraven sannolikt kommer att uppfyllas för räkenskapsåret 2021 och tillämpar därför en skattesats om 15 procent för den kinesiska verksamheten för 2021.
Immateriella anläggningstillgångar	14, 19	Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Viktiga antaganden till grund för nedskrivningsprövning är prognoser över framtida kassaflöden, vilket inkluderar antaganden om försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Till grund för diskonteringsränta krävs dessutom antaganden om vägd genomsnittlig kapitalkostnad. Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod, varför en förändrad bedömning av nyttjandeperiod medför en förändring av redovisade värden. Nedskrivningsprövning för övriga immateriella anläggningstillgångar görs om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Under 2021 har övriga immateriella anläggningstillgångar skrivits ned med 158 MSEK.
Materiella anläggningstillgångar	20	Avskrivning av materiella anläggningstillgångar sker över komponenternas bedömda nyttjandeperioder och nedskrivningsprövas om indikation på värdenedgång föreligger. Förändringar i antaganden avseende återvinningsvärde, uppskattad nyttjandeperiod eller koncernens förväntade resultatutveckling kan leda till betydande värdeförändringar. Pågående expansionsinvesteringar avseende produktionsanläggningarna är väsentliga i sin natur. Avskrivningar påbörjas när nyanläggningarna tas i bruk och balanspostens värdering och redovisning är beroende av att tidsplaner och investeringskalkyler följs.
Varulager	22	Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller, baserat på aktuella priser och kostnadsnivåer, där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. För bedömning av inkurans görs antaganden och bedömningar utifrån omsättningshastighet och hur realiserbart lagret är.
Förvärvsanalys	32	Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning ska värderas till verkligt värde. Med undantag för metall i lagret samt till viss del för byggnader och mark föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder som ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. Materiella anläggningstillgångar har värderats utifrån bedömningar av återanskaffningsvärdet. Värderingen av kundrelationer bygger på den så kallade "Multiple Excess Earnings Method" (MEEM).

>> 6 Rörelsesegmentinformation

MSEK	2021				2020			
	Gränges Eurasia	Gränges Americas	Övrigt och elimineringsar	Summa	Gränges Eurasia	Gränges Americas	Övrigt och elimineringsar	Summa
Försäljningsvolym externt, kton	236,6	252,4	–	488,9	131,5	219,1	–	350,6
Försäljningsvolym internt, kton	26,9	–	–26,9	0	22,5	–	–22,5	0
Total försäljningsvolym	263,5	252,4	–26,9	488,9	154,0	219,1	–22,5	350,6
Resultaträkning								
Nettoomsättning, externt	8 627	9 502	–	18 130	4 262	6 725	21	11 008
Nettoomsättning, internt	1 021	–14	–1 007	0	775	24	–799	0
Total nettoomsättning	9 648	9 488	–1 007	18 130	5 037	6 748	–778	11 008
Justerat rörelseresultat ¹⁾	446	655	–92	1 008	176	503	–30	648
Rörelseresultat ²⁾	280	691	–138	833	121	498	–35	584
Justerad rörelsemarginal, %	4,6	6,9	e/t	5,6	3,5	7,5	e/t	5,9
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	1,7	2,6	e/t	2,1	1,1	2,3	e/t	1,8

1) Justerat för jämförelsestörande poster, se not 14 för ytterligare information.

2) Inkluderar 131 MSEK i nedskrivningar av immateriella tillgångar för Gränges Eurasia och 27 MSEK för Övrigt och elimineringsar.

>> 7 Geografisk fördelning av nettoomsättning, anläggningstillgångar och medelantalet anställda

Nettoomsättningen fördelas regionalt baserat på var kunderna är lokaliserade. Anläggningstillgångar och medelantalet anställda är baserat på var Gränges är lokaliserat.

2021 MSEK	Sverige	Övriga Europa	Kina	Övriga Asien	USA	Övriga Nord- och Sydamerika	Summa
Nettoomsättning	438	4 629	2 191	996	7 968	1 909	18 130
Anläggningstillgångar ¹⁾	1 051	2 381	958	0	3 740	–	8 131
Medelantal anställda	486	858	503	9	793	–	2 648
2020 MSEK	Sverige	Övriga Europa	Kina	Övriga Asien	USA	Övriga Nord- och Sydamerika	Summa
Nettoomsättning	228	1 663	1 626	642	5 577	1 271	11 008
Anläggningstillgångar ¹⁾	1 156	2 206	854	0	3 359	–	7 576
Medelantal anställda	419	145	509	9	710	–	1 792

1) Exklusive uppskjutna skattefordringar, innehav i joint ventures, räntebärande fordringar och övriga långfristiga fordringar.

De tio största kunderna stod för 45 procent (47) av omsättningen. Inga kunder representerade mer än 10 procent av den totala försäljningen under 2021 eller 2020.

>> 8 Intäkter från avtal med kunder

Gränges bedriver huvudsakligen försäljning av valsade aluminiumprodukter för värmväxlare och utvalda nischapplikationer inom olika regioner. Gränges kunder finns inom fordonsindustrin, inom HVAC-industrin och på nischmarknader såsom transformatorer och livsmedelsförpackningar.

Transaktionspriset på Gränges produkter baseras på det mervärde Gränges erbjuder i form av materialegenskaper och tillverkningsprocess (fabrikationspris), samt priset på råvaran aluminium. Fabrikationspriset är i huvudsak fördefinierat medan aluminiumpriset är rörligt och baseras på metallprisklausuler kopplade till marknadspriset.

Nettoomsättning per region

MSEK	2021	2020
Asien	3 187	2 268
Europa	5 052	1 875
Nord- och Sydamerika	9 820	6 848
Totala intäkter från avtal med kunder	18 059	10 991
Övriga intäkter	71	17
Nettoomsättning	18 130	11 008

Nettoomsättning per affärsområde

MSEK	2021	2020
<i>Gränges Eurasia</i>		
Fabrikationsintäkter	3 861	2 642
Råvara och övriga intäkter	5 773	2 395
Intäkter från avtal med kunder	9 633	5 037
Övriga intäkter	15	–
Nettoomsättning Gränges Eurasia	9 648	5 037
<i>Gränges Americas</i>		
Fabrikationsintäkter	3 182	2 855
Råvara och övriga intäkter	6 251	3 893
Intäkter från avtal med kunder	9 432	6 748
Övriga intäkter	56	–
Nettoomsättning Gränges Americas	9 488	6 748

MSEK	2021	2020
<i>Övrigt och eliminerings</i>		
Fabrikationsintäkter	–588	–512
Råvara och övriga intäkter	–419	–282
Intäkter från avtal med kunder	–1 007	–794
Övriga intäkter	–	17
Nettoomsättning övrigt och eliminerings	–1 007	–778
Totala fabrikationsintäkter	6 454	4 985
Totala råvaror och övriga intäkter	11 604	6 006
Totala intäkter från avtal med kunder	18 059	10 991
Totala övriga intäkter	71	17
Nettoomsättning	18 130	11 008

Övriga intäkter sker i begränsad omfattning och avser huvudsakligen försäkringsersättning relaterad till en brand i ett av valsverken i anläggningen i Newport, USA samt hyresintäkter från fastigheter i Finspång. Försäkringsersättning och hyresintäkter har inte klassificerats som intäkter från avtal med kunder och ingår i övriga intäkter i tabellerna ovan.

Vid fastställande av transaktionspriset på Gränges produkter tas hänsyn till effekten av rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen (kassarabatter och retrospektiva volymrabatter) uppskattas vid avtalets början och ingår i transaktionspriset till den del det är högst sannolikt att den inte kommer att bli föremål för en väsentlig reversering när den osäkerhet som den förknippas med upphör. De rörliga ersättningarna redovisas som upplupna kostnader i balansräkningen.

Fabrikationspriset tilldelat de återstående (ouppfyllda eller delvis ouppfyllda) prestationsåtagandena i avtal med kunder framgår av tabellen nedan.

Återstående prestationsåtaganden per 31 december

MSEK	2021	2020
Inom ett år	5 238	3 344
Efter ett år men inom två år	3 097	1 399
Efter två år	1 673	412
Summa¹⁾	10 009	5 155

1) Motsvarande försäljningsvolym om 684 kton (566).

Eftersom priset på råvaran är rörligt och baseras på metallprisklausuler lämnar Gränges endast upplysning om fabrikationspriset tilldelat de återstående prestationsåtagandena i avtal med kunder.

>> 9 Leasingintäkter

Framtida minimileaseavgifter avseende leasingavtal och övriga hyresavtal i egenskap av leasegivare hänförliga till icke uppsägningsbara avtal är per balansdagen fördelade över följande förfallotidpunkter:

MSEK	2021	2020
Inom ett år	15	15
Inom 2–5 år	34	27
Efter 5 år	–	3
Summa framtida leasingintäkter	48	45

Leasingintäkter uppgår till 15 MSEK (17) under 2021 och avser huvudsakligen hyresintäkter från fastigheter i Finspång.

>> 10 Personalkostnader

Medelantal anställda

	2021		2020	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Gränges AB				
Sverige	37	12	28	10
Dotterföretag				
Sverige	449	91	391	78
Kina	503	58	509	60
USA	793	102	710	89
Polen	829	74	134	11
Övriga länder	37	4	20	2
Summa koncernen	2 648	341	1 792	251

Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare

	2021		2020	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	7	3	7	3
VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare	5	1	8	1

Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader

	2021				2020			
	Löner och ersättningar (varav rörlig del) ¹⁾	Sociala avgifter	Pensionskostnader	Summa	Löner och ersättningar (varav rörlig del) ¹⁾	Sociala avgifter	Pensionskostnader	Summa
MSEK								
Gränges AB								
Styrelse, VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare	-28 (-9)	-9	-7	-44	-38 (-19)	-13	-6	-57
Övriga anställda	-46	-19	-6	-71	-29	-10	-8	-48
Dotterbolag								
Övriga ledande befattningshavare	-25 (-17)	-0	-1	-26	-26 (-16)	-2	-2	-30
Övriga anställda	-1 160	-275	-64	-1 499	-934	-226	-67	-1 228
Summa koncernen	-1 259	-304	-77	-1 640	-1 027	-252	-83	-1 362

1) Statliga stöd har reducerat löner och ersättningar med 1 MSEK (23) under 2021.

Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör, vice verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare Styrelse

Under 2021 bestod styrelsen av sammanlagt nio ordinarie ledamöter varav sju valdes av stämman och två är arbetstagarrepresentanter. Samtliga ledamöter är oberoende gentemot bolaget och bolagets största ägare.

Till styrelsens ordförande samt till de övriga sex stämvalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

VD och övriga ledande befattningshavare

Ersättning till VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som ingår i koncernledningen.

För VD bereds grundlönen i ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen. För övriga ledande befattningshavare inklusive vice VD beslutas lönen av VD med stöd av styrelsens ordförande. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål och utgörs av ett kortsiktigt incitamentsprogram (STI) och ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI). Vidare finns ett engångsinvesteringsprogram (IP 2020). Flera långsiktiga incitamentsprogram kan löpa parallellt.

Mellan bolaget och VD gäller en ömsesidig kontraktuell uppsägningstid om tolv månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls även ett avgångsvederlag utan avräkning om ytterligare tolv månader. För vice VD samt övriga medlemmar i koncernledningen gäller att dessa har en ömsesidig uppsägningstid motsvarande sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag om ytterligare tolv månader utan avräkning de första sex månaderna.

Pension

Pensionsåldern för VD är 65 år. VD har en direktpension i form av företagsägd kapitalförsäkring. Premierna till kapitalförsäkringen uppgår till 35 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare, inklusive vice VD, är pensionsåldern 60–65 år beroende på anställningsland och pensionerna är premibaserade.

Rörliga ersättningar

Kortsiktigt incitamentsprogram (STI)

Utfallet av det kortsiktiga incitamentsprogrammet bestäms av ett antal parametrar bestående av ekonomiska nyckeltal för koncernen, såsom justerat rörelseresultat och kassaflöde, samt av i förväg beslutade individuella målsättningar.

Ersättningen från STI 2021 kan maximalt uppgå till 60 procent av grundlönen för VD, vice VD och för övriga ledande befattningshavare, förutom för personen som innehar positionen President Americas, vars ersättning maximalt kan uppgå till 100 procent av den årliga grundlönen.

» FORTS. NOT 10

Långsiktiga incitamentsprogram (LTI 2020, LTI 2019 och LTI 2018)

Gränges långsiktiga incitamentsprogram erbjuds bolagets ledande-befattningshavare samt vissa utvalda nyckelpersoner.

Programmen är utformade till att motsvara ägandet i aktier. Ett belopp motsvarande utfallet från STI för respektive år och deltagare reserveras i en så kallad LTI-bank. Givet fortsatt anställning inom Gränges utbetalas beloppet för LTI 2018 med en tredjedel per år under åren 2020, 2021 och 2022, för LTI 2019 under åren 2021, 2022 och 2023 samt för LTI 2020 under åren 2022, 2023 och 2024. Utbetalda belopp justeras för totalavkastningen av Gränges aktie. Det totala utfallet av LTI och STI för utbetalning under ett år är begränsat till 1,5 gånger en årslön, förutom för personen som innehar positionen President Americas, vars utbetalning är begränsad till 2,0 gånger årslönen.

Kostnaden för de långsiktiga incitamentsprogrammen sätts av under intjänandeperioden och framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner.

Investeringsprogram (IP 2020)

Årsstämman 2020 beslutade om ett engångsinvesteringsprogram för ledande befattningshavare och ett antal nyckelpersoner där deltagarna investerat ett belopp motsvarande upp till 50 procent av årlig grundlön före skatt i aktier och köpoptioner i Gränges AB (publ). Deltagarna erhöll ett villkorat kontantbidrag som efter avdragen skatt (netto-bidrag) uppgick till 50 procent av investeringsbeloppet. Om deltagaren har sagt upp sin anställning eller blivit uppsagd inom tre år från tidpunkten för utbetalning av bidraget, november 2020, skall ett belopp motsvarande nettobidraget återbetalas till Gränges. Vidare får inte aktierna eller optionerna avyttras inom tre år, deltagaren blir då återbetalningsskyldig för ett belopp motsvarande nettobidraget pro rata av avyttringen. Kontantbidraget redovisas över intjänandeperioden på tre år och kostnaden framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner.

Optionspremien fastställdes av en oberoende värderingsman enligt vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes) och uppgick till 7,38 SEK per option. Varje option ger rätten att förvärva 1,13 aktier i bolaget till ett lösenpris av 77,16 SEK.

Antalet utställda köpoptioner per den 31 december 2021 var 1 080 000 (1 080 000).

Ett anpassat syntetiskt program för utländska deltagare som inte har möjlighet att investera direkt i Gränges-aktier har utformats. Det syntetiska programmet började att gälla från 2021. Totala antalet syntetiska optioner uppgår till 792 000 och antalet syntetiska aktier till 92 312 per den 31 December 2021.

Övriga förmåner

Övriga förmåner avser främst bil- och sjukvårdsförmåner.

Ersättningar och övriga förmåner 2021

MSEK	Grundlön/ Arvode	STI ¹⁾	LTI	IP 2020 ⁴⁾	Summa rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Styrelse								
Fredrik Arp	-0,8	-	-	-	-	-	-	-0,8
Carina Andersson	-0,3	-	-	-	-	-	-	-0,3
Mats Backman	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Martina Buchhauser	-0,3	-	-	-	-	-	-	-0,3
Peter Carlsson	-0,3	-	-	-	-	-	-	-0,3
Katarina Lindström	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Hans Porat	-0,3	-	-	-	-	-	-	-0,3
Ragnhild Wiborg	-0,1	-	-	-	-	-	-	-0,1
Ledande befattningshavare								
VD Jörgen Rosengren ¹⁾	-2,5	-1,5	-0,5	-	-2,0	-0,1	-0,8	-5,4
VD Johan Menckel ²⁾	-3,5	-	-	-1,4	-1,4	-0,1	-1,2	-6,2
Vice VD Oskar Hellström ²⁾	-4,6	-2,8	-3,4	-0,7	-6,9	-0,3	-2,3	-14,1
Övriga ledande befattningshavare (5 personer) ⁵⁾	-14,7	-6,2	-4,1	-4,7	-15,0	-0,9	-3,0	-33,6
Summa	-25,3	-10,5	-7,9	-6,8	-25,2	-1,4	-7,4	-59,2

1) Jörgen Rosengren tillträdde som ny VD och koncernchef den 1 oktober 2021. STI utgår i enlighet med av bolagsstämman beslutade riktlinjer för ledande befattningshavare, pro rata justerat. LTI-utbetalning 2022 utgår med 1/3 av STI-beloppet.

2) Johan Menckel avgick som VD 31 juli 2021, Oskar Hellström var tillförordnad VD från 1 augusti till 30 september 2021.

3) Beloppen hänförs till 2021 men utbetalas 2022.

4) Antalet syntetiska optioner som tilldelats övriga ledande befattningshavare under 2021 uppgår till 290 000, och antalet syntetiska aktier till 31 490. Som betalning har 4,4 MSEK gjorts genom bruttolöneavdrag.

5) Gränges har beslutat att förenkla sin organisation vilket lett till omstruktureringskostnader på 21 MSK för övriga ledande befattningshavare. Se not 14 för ytterligare information.

Ersättningar och övriga förmåner 2020

MSEK	Grundlön/ Arvode	STI ⁶⁾	LTI	IP 2020 ⁷⁾	Summa rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Styrelse								
Fredrik Arp	-0,5	-	-	-	-	-	-	-0,5
Carina Andersson	-0,3	-	-	-	-	-	-	-0,3
Mats Backman	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Peter Carlsson	-0,3	-	-	-	-	-	-	-0,3
Katarina Lindström	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Hans Porat	-0,3	-	-	-	-	-	-	-0,3
Ragnhild Wiborg	-0,4	-	-	-	-	-	-	-0,4
Anders G. Carlberg	-0,2	-	-	-	-	-	-	-0,2
Ledande befattningshavare								
VD Johan Menckel	-5,9	-3,6	-4,1	-0,2	-7,9	-0,1	-1,9	-15,8
Vice VD Oskar Hellström	-4,4	-2,7	-2,4	-0,1	-5,2	-0,4	-2,2	-12,2
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)	-17,8	-10,5	-10,8	-0,2	-21,5	-0,9	-3,6	-43,8
Summa	-28,1	-16,8	-17,4	-0,5	-34,7	-1,4	-7,6	-71,8

6) VD erhöll ett kontantbidrag på 3,0 MSEK motsvarande ett nettobidrag på 1,5 MSEK. VD:s investering i aktier uppgick till 1,3 MSEK och i optioner till 1,7 MSEK, motsvarande 225 000 antal optioner. Vice VD erhöll ett kontantbidrag på 2,2 MSEK motsvarande ett nettobidrag på 1,1 MSEK. Vice VD:s investering i aktier uppgick till 1,1 MSEK och i optioner till 1,1 MSEK, motsvarande 150 000 optioner. Övriga ledande befattningshavare erhöll kontantbidrag på 3,7 MSEK motsvarande nettobidrag på 1,8 MSEK. Övriga ledande befattningshavares investering i aktier uppgår till 1,5 MSEK i aktier, och 2,0 MSEK i optioner, motsvarande 275 333 optioner.

7) Beloppen hänförs till 2020 men utbetalades 2021.

>> 11 Pensioner

Gränges har pensionsplaner i Sverige, Polen och i USA. Cirka 79 procent (75) av de anställda i Sverige omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner och resten omfattas av förmånsbestämda pensionsplaner. Alla fast heltidsanställda i USA är berättigade att delta i avgiftsbestämda pensionsplaner. Cirka 9 procent (12) av fast heltidsanställda i USA är berättigade att delta i förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

De anställda i Gränges svenska och amerikanska verksamheter omfattas i huvudsak av pensionsplaner klassificerade som avgiftsbestämda planer. Avgiftsbestämda planer utgör arrangemang där företaget betalar årliga avgifter till de anställdas pensionsplaner, och där den framtida pensionen bestäms av beloppen på de inbetalda avgifterna och avkastningen på pensionstillgångarna. I Sverige omfattas de kollektivanställda av avgiftsbestämda pensionsplaner, liksom tjänstemän födda efter 1979 i enlighet med pensionsplanen ITP1.

Förmånsbestämda planer

Den förmånsbestämda pensionsplanen i Sverige består av tjänstemän som omfattas av pensionsplanen ITP2, baserad på kollektivavtal mellan Svenskt Näringsliv och fackförbunden för anställda tjänstemän i privata sektorn. Pensionsplanen är en nettoplan som inte länkar pensionsåtagandet till förändringar i de svenska socialförsäkringarna. Alla tjänstemän födda 1979 eller senare omfattas i enlighet med kollektivavtalet av ITP1, en avgiftsbestämd plan. Detta betyder att omfattningen av den förmånsbestämda planen gradvis kommer att minska. Koncernen har även förmånsbestämda pensionsplaner för fackliga timanställda i USA, som lyder under i stort sett likartade regelverk. Samtliga planer är pensionsplaner baserade på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden. Nivån på förmånen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten. I de svenska planerna är pensionsutbetalningarna normalt uppräknade enligt konsumentprisindex medan de amerikanska planerna normalt inte inflationsjusteras när utbetalningar från plan väl görs. Med undantag för inflationsrisken i Sverige är planerna utsatta för i stort sett likartade risker, inklusive risken för ökad livslängd och känslighet för ränteförändringar.

De förmånsbestämda planerna i Sverige, Polen och USA redovisas som avsättning i balansräkningen. Pensionsplanerna är ofonderade i Sverige och delvis fonderade i USA. För att säkerställa ofonderad upparbetad pensionsrätt i Sverige måste företag teckna kreditförsäkring som tillhandahålls av Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti. PRI Pensionsgaranti administrerar och beräknar också koncernens ofonderade pensionsåtaganden. Pensionerna i Sverige regleras av Lag (1967:531) om tryggande av pensionsutfästelse m.m.

I USA har Gränges en styrelse som är ansvarig för översyn och förvaltningen av placeringarna av förvaltningstillgångar och har en skriftlig investeringspolicy. Investeringsbesluten i styrelsen syftar till att uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av rimlig risk. Placeringarna är diversifierade, varför en värdenedgång på en enstaka placering inte har någon väsentlig inverkan på värdet av de totala förvaltningstillgångarna. Med jämna mellanrum genomförs en bedömning av förvaltningen av tillgångar och skulder.

Antaganden för förmånsbestämda planer

Antagandena beslutas efter samråd med aktuariell expertis. Framtida lönejustering och omsättning är koncernspecifika antaganden. Diskonteringsräntan fastställs med hänvisning till förstklassiga företagsobligationer som handlas på en fungerande marknad, vilka återspeglar löptiden på pensionsåtagandet. I Sverige baseras diskonteringsräntan på säkerställda bostadsobligationer.

Antaganden förmånsbestämda planer

	Sverige		USA		Polen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Diskonteringsränta, %	1,9	1,2	2,6–2,8	2,4–2,7	2,0	1,3
Framtida lönejusteringar, %	3,5	2,8	e/t	4,0	2,8	1,8
Inkomstbasbelopp, %	3,2	2,5	e/t	e/t	e/t	e/t
Inflation, %	2,2	1,5	e/t	e/t	e/t	e/t
Personalomsättning, %	5,0	5,0	4,0–20,0	4,0–20,0	1,0–5,0	1,0–5,0
Förväntad genomsnittlig återstående löptid, år	20,0	20,0	12,0	12,0	e/t	e/t

Antaganden för livslängd i Sverige baseras på DUS14 livslängdstabeller. Mortalitetsantaganden i USA baseras på Pri-2012 (Pri-2012) mortalitetstabeller, Scale MP-2021 (MP-2020).

Fördelning av pensionskostnader

MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Avgiftsbestämda planer	-28	-40	-30	-24	-	-	-58	-65
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	-10	-11	-3	-3	-1	0	-13	-14
Administrationskostnader	-	-	-4	-4	-	-	-4	-4
Pensionskostnad redovisad som rörelsekostnad	-38	-51	-37	-31	-1	0	-71	-83
Ränta på den förmånsbestämda nettoskulden som redovisas som finansiell kostnad	-3	-3	-3	-3	0	0	-5	-7
Pensionskostnader som redovisas i resultaträkningen	-41	-54	-39	-35	-1	-1	-81	-89
Aktuariella vinster och förluster i rapport över totalresultat	-3	-4	15	-32	-1	-1	12	-36
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver ränta	-	-	13	37	-	-	13	37
Summa pensionskostnader	-44	-58	-11	-29	-1	-1	-56	-88

Fördelning av pensionsskulder per 31 december

MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Nuvärde av ofonderade pensionsskulder	-270	-258	-70	-93	-8	-7	-348	-358
Nuvärde av fonderade och delvis fonderade pensionsskulder	-	-	-388	-347	-	-	-388	-347
Fonderade förvaltningstillgångar	-	-	388	347	-	-	388	347
Summa avsättning för pensioner	-270	-258	-70	-93	-8	-7	-348	-358

>> FORTS. NOT 11

Förändringar i nuvärdet av pensionsförpliktelser

MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Pensionsförpliktelser per 1 januari	-258	-246	-439	-474	-7	-	-705	-719
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-6	0	-6
Kostnader för tjänstgöring under innevarande period	-10	-11	-3	-3	-1	0	-13	-14
Ränta på pensionsförpliktelser	-3	-3	-12	-13	0	0	-15	-16
Aktuariella vinster och förluster som redovisas i rapporten över totalresultat:								
- till följd av förändringar i finansiella antaganden	5	-7	10	-34	0	0	15	-40
- till följd av förändringar i demografiska antaganden	0	0	-2	6	0	0	-2	6
- till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	-8	3	7	-4	0	-1	-2	-1
Betalda förmåner under året	5	5	27	24	0	1	32	30
Omräkningsdifferenser	-	-	-46	58	0	0	-46	58
Pensionsförpliktelser per 31 december	-270	-258	-458	-439	-8	-7	-736	-705

Förändringar i nuvärdet av förvaltningstillgångar

MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Förvaltningstillgångar per 1 januari	-	-	347	356	-	-	347	356
Administrationskostnader	-	-	-4	-4	-	-	-4	-4
Ränta på förvaltningstillgångar	-	-	9	10	-	-	9	10
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver ränta	-	-	13	37	-	-	13	37
Inbetalningar från arbetsgivaren	-	-	13	15	-	-	13	15
Betalda förmåner under året	-	-	-27	-24	-	-	-27	-24
Omräkningsdifferenser	-	-	36	-44	-	-	36	-44
Förvaltningstillgångar per 31 december	-	-	388	347	-	-	388	347
Netto pensionsskulder	-270	-258	-70	-93	-8	-7	-348	-358

Fördelning av förvaltningstillgångar

MSEK	Sverige		USA		Polen		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<i>Noterade</i>								
Egetkapitalinstrument	-	-	221	129	-	-	221	129
Räntebärande värdepapper	-	-	166	193	-	-	166	193
Fastigheter	-	-	-	18	-	-	-	18
Summa	-	-	388	340	-	-	388	340
<i>Onoterade</i>								
Likvida medel	-	-	-	7	-	-	-	7
Summa	-	-	-	7	-	-	-	7
Summa förvaltningstillgångar	-	-	388	347	-	-	388	347

Känslighetsanalys påverkan på pensionsskulder (+ökning/-minskning pensionsskulder)

MSEK	Sverige	USA	Polen	Summa
Diskonteringsränta, %	+0,5	-22	-23	-45
	- 0,5	25	25	50
Ökning/minskning av livslängden, år	+1	11	16	26
	-1	-10	-16	-26

Känslighetsanalysen är baserad på en förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

Löptid förmånsbestämda pensionsskulder

MSEK	Sverige	USA	Polen	Summa
Förmåner som förväntas betalas inom 12 månader	6	28	0	34
Förmåner som förväntas betalas inom 1-5 år	31	114	2	146
Förmåner som förväntas betalas efter 5 år	319	137	5	462

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2022 uppgå till 11 MSEK.

>> 12 Ersättningar till revisorer

MSEK	2021	2020
EY		
Revisionsuppdrag	-7,0	-7,7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-0,8	-2,5
Skatterådgivning	-0,2	-0,1
Summa ersättningar till revisorer	-8,0	-10,3

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget är huvudsakligen relaterat till granskning av delårsrapporter.

Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive interpriseringsfrågor, samt mervärdesskatt.

>> 13 Övriga rörelsekostnader

MSEK	2021	2020
Energikostnader	-654	-403
Fraktkostnader	-460	-315
Förbrukningsmaterial	-347	-205
Reparations- och underhållskostnader	-328	-272
Konsultarvoden	-173	-168
Försäkring	-48	-32
Kostnader för fordon	-35	-33
Resekostnader	-16	-13
Övrigt	-315	-255
Summa övriga rörelsekostnader	-2 376	-1 697

Statliga stöd har reducerat övriga rörelsekostnader med 34 MSEK (21) under 2021.

>> 14 Jämförelsestörande poster

MSEK	Resultatpost	2021	2020
Nedskrivning av immateriella tillgångar	Jämförelsestörande poster	-158	-
Omstruktureringkostnader	Jämförelsestörande poster	-42	-14
Försäkringsersättning	Jämförelsestörande poster	40	-
Realisering av uppvärdering till verkligt värde av förvärvat lager	Varukostnader	-16	-31
Förvärvskostnader	Jämförelsestörande poster	-	-19
Summa jämförelsestörande poster		-175	-64

Gränges har beslutat att förenkla sin organisation genom att decentralisera ansvaret för innovation, digitalisering och ständiga förbättringar. Decentraliseringen av digitaliseringen har lett till att vissa investeringar i koncernövergripande IT-system inte längre är aktuella och de har därför skrivits ned med 138 MSEK. Återstående nedskrivning om 19 MSEK avser övriga immateriella tillgångar. Den förenklade organisationen har också lett till omstruktureringar till en kostnad av 42 MSEK. Inga av posterna är kassaflödespåverkande.

I maj 2021 inträffade en brand i ett av valsverken i anläggningen i Newport, USA. Händelsen omfattas av sakskadeför- och avbrottsförsäkring med en självrisk på 10 MSEK. Försäkringsersättning, minus själv-

risk, motsvarande kostnaderna för branden har redovisats som en del av justerat rörelseresultat. Försäkringsersättningar utöver kostnads-täckning och självrisk, uppgående till 40 MSEK, hanteras som en jämförelsestörande post. Försäkringsskadan är ännu inte slutligen avgjord och ytterligare ersättning kan komma att erhållas under 2022.

Under 2020 förvärvade Gränges Aluminium Konin, en polsk tillverkare av valsad aluminium. Kostnaden för förvärvet uppgick till 19 MSEK och rapporterades som en jämförelsestörande post. Samtliga av Aluminium Konins tillgångar värderades till verkligt värde av Gränges, så också varulagret. Vid försäljning av det förvärvade varulagret realiserades skillnaden mellan verkligt värde och bokfört värde. Det realiserade beloppet redovisades i posten varukostnader och bedöms vara en jämförelsestörande post. Posten uppgick till 16 MSEK för 2021 och motsvarande belopp för 2020 var 31 MSEK. För ytterligare information om förvärvet se not 32.

Omstruktureringkostnader för 2020 avser organisationsförändringar i Gränges svenska och amerikanska verksamhet.

>> 15 Samarbetsarrangemang

Gränges har ett samarbetsarrangemang med Shanghai Gränges Moriyasu Aluminium Co Ltd som tillhandahåller stansningskapacitet för Gränges kunder i Kina. Gränges äger 50 procent av bolaget och innehavet klassificeras som ett joint venture och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

MSEK	Shanghai Gränges Moriyasu Aluminium
Bokfört värde per 1 januari 2021	13
Anskaffningar/försäljningar	-
Resultatandel	2
Utdelning	-
Skatt	-
Omräkningsdifferenser	2
Bokfört värde per 31 december 2021	16
Bokfört värde per 1 januari 2020	12
Anskaffningar/försäljningar	-
Resultatandel	2
Utdelning	-
Skatt	-
Omräkningsdifferenser	-1
Bokfört värde per 31 december 2020	13

Det bedöms inte behövas något kapitaltillskott till Shanghai Gränges Moriyasu Aluminium Co Ltd under 2022.

>> 16 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2021	2020
Ränteintäkter	5	10
Netto valutakursvinster	1	-
Summa finansiella intäkter	6	10
Räntekostnader	-67	-88
Netto räntekostnader, pensioner	-5	-7
Räntekostnader på leasingskulder	-11	-10
Netto valutakursförluster	-	-3
Övriga finansiella kostnader	-15	-33
Summa finansiella kostnader	-98	-142
Summa finansiella intäkter och kostnader	-92	-132

Finansiella intäkter under 2021 består främst av ränteintäkter från bankkontotillgodohavanden i Kina. Övriga finansiella kostnader avser huvudsakligen kostnader för finansiering och bankavgifter.

>> 17 Skatter

Skattekostnad

MSEK	2021	2020
Resultat före skatt	743	454
Aktuell skatt	-74	-58
Uppskjuten skatt	-74	-33
Summa skatt	-147	-91
Skatt som % av resultat före skatt	20	20

Avstämning av koncernens skattesats

I följande tabell är redovisad skatt avstämd mot skatt baserad på svensk skattesats om 20,6 procent (21,4). De huvudsakliga skattekomponenterna anges nedan.

MSEK	2021	2020
Resultat före skatt multiplicerat med nominell skattesats i Sverige	-153	-97
Effekt av utländska verksamheter med skattesats annan än 20,6 % (21,4)	9	11
Ej avdragsgilla kostnader	-13	-4
Ej skattepliktiga intäkter	8	11
Skattesubventioner i utlandet	21	7
I utlandet övrig erlagd inkomstskatt	-24	-18
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	5	-2
Förändringar i skattelagstiftning	0	1
Summa skatt	-147	-91

Gränges kinesiska dotterbolag har för beskattningsändamål erhållit en preliminär kvalificering som högteknologiskt företag (High and New Technology Enterprise) för treårsperioden 2019 till 2021. Den preliminära kvalificeringen innebär att bolaget preliminärt betalar 15 procent i skatt istället för den ordinarie skattesatsen om 25 procent för perioden. För att slutligen erhålla den lägre skattesatsen måste bolaget dock för vart och ett av de tre åren uppfylla särskilda krav som ställts av myndigheter i Kina. Gränges bedömer i nuläget att de särskilda kraven sannolikt kommer att uppfyllas för räkenskapsåret 2021 och tillämpar därför en skattesats om 15 procent för den kinesiska verksamheten. Om den ordinarie skattesatsen om 25 procent hade tillämpats för 2021 hade skatt som procent av resultat före skatt för koncernen inte avvikt väsentligt från de nuvarande 20 procent. En ny ansökan om kvalificering som ett högteknologiskt företag för en ytterligare treårsperiod, 2022 till 2024, kommer att lämnas in under 2022.

Skattesubventioner i utlandet avser främst extra avdrag i Kina där bolag åtnjuter 200 procent i avdrag för berättigade forsknings- och

utvecklingskostnader för beskattningsändamål. Det är en ökning jämfört med föregående år då procentandelen var 175 procent.

I utlandet övrig erlagd inkomstskatt avser främst baserosion och anti-missbruksskatt (*eng.* base erosion and anti-abuse tax – BEAT) i USA. Föregående års belopp avser främst betald inkomstskatt i Kina på utdelning från dotterbolaget i Shanghai till Gränges AB.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt består av koncernens skatteposter som regleras i framtiden. Tabellen nedan specificerar uppskjutna skattefordringar och skatteskulder avseende temporära skillnader mellan bokfört värde för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag har beaktats fullt ut då bolaget gjort bedömningen att det kommer att kunna genereras inkomster i framtiden för att dra nytta av dessa underskottsavdrag. Underskottsavdragen uppgår till 699 MSEK (835) den 31 december 2021 och har ingen begränsning i tid för när de kan nyttjas. Underskottsavdragen är främst hänförligt till skattemässiga direktavdrag för investeringar i USA under 2019.

Uppskjuten skattefordran för övriga långfristiga poster avser främst räntebegränsningsavdrag i USA.

Uppskjuten skatt på temporära skillnader

MSEK	2021			2020		
	Uppskjuten skattefordran (+)	Uppskjuten skatteskuld (-)	Netto Uppskjuten skatt	Uppskjuten skattefordran (+)	Uppskjuten skatteskuld (-)	Netto Uppskjuten skatt
Immateriella anläggningstillgångar	-	-93	-93	-	-111	-111
Materiella anläggningstillgångar	6	-598	-592	3	-514	-511
Finansiella instrument	28	-15	12	17	-22	-6
Pensionsavsättningar	41	-20	21	43	-12	31
Övriga långfristiga poster	16	-	16	61	0	61
Summa långfristiga poster	90	-726	-636	123	-659	-536
Varulager	15	-1	13	18	-	18
Övriga kortfristiga poster	96	-3	93	50	0	50
Summa kortfristiga poster	111	-5	107	67	0	67
Skattemässiga underskottsavdrag	146	-	146	175	-	175
Kvittning	-293	293	0	-346	346	0
Netto uppskjutna skattefordringar (+) / skulder (-)	55	-438	-384	20	-314	-294

Uppskjuten skattefordran för övriga kortfristiga poster avser främst upplupna kostnader i Kina.

Osäkra skattepositioner

Gränges har en osäker skatteposition i Polen på 25 MSEK relaterat till skattelättnader på investeringar. Lättnaderna nyttjades i inkomstskatten för åren 2019 och 2020. Ett slutligt beslut om incitamentet förväntas under 2022.

Förändring av uppskjuten skatt i resultaträkningen

MSEK	2021	2020
Förändring av uppskjuten skatt i balansräkningen	-89	-198
Rörelseförvärv	7	140
Förändring av uppskjuten skatt säkringsreserv i övrigt totalresultat	-19	8
Förändring av uppskjuten skatt aktuariella vinster och förluster pensioner i övrigt totalresultat	9	0
Omräkningseffekter i övrigt totalresultat	19	18
Förändring av uppskjuten skatt i resultaträkningen	-74	-33

>> 18 Resultat per aktie

Resultat per aktie är beräknat genom att dividera årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare med vägt genomsnittligt antal utestående aktier.

Gränges har ställt ut 1 080 000 optioner relaterat till ett investeringsprogram (se not 10 för ytterligare information om IP 2020) vilket har lett till en utspädningseffekt om 269 967 vägt genomsnittligt antal utestående aktier för 2021. Motsvarande antal aktier till följd av utspädning 2020 var 11 814.

	2021	2020
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	595	363
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	106 308 618	86 324 752
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	106 578 585	86 336 566
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,60	4,21
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,58	4,21

>> 19 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill	IT	Kundrelationer	Övrigt	Summa
Bokfört värde per 1 januari 2021	814	227	442	27	1 510
Rörelseförvärv	24	–	24	3	51
Anskaffningar	–	0	–	13	13
Nedskrivningar	–	–138	–	–19	–158
Avskrivningar	–	–25	–36	–6	–67
Omräkningsdifferenser	35	6	16	0	56
Bokfört värde per 31 december 2021	873	71	445	18	1 407
Anskaffningsvärde per 31 december 2021	873	286	532	75	1 767
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–	–216	–86	–57	–360
Bokfört värde per 31 december 2021	873	71	445	18	1 407
Bokfört värde per 1 januari 2020	404	259	180	30	874
Rörelseförvärv	497	1	324	3	826
Anskaffningar	–	0	–	–	0
Avskrivningar	–	–26	–15	–6	–47
Omräkningsdifferenser	–87	–7	–49	0	–142
Bokfört värde per 31 december 2020	814	227	442	27	1 510
Anskaffningsvärde per 31 december 2020	814	287	487	58	1 647
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–	–60	–45	–31	–137
Bokfört värde per 31 december 2020	814	227	442	27	1 510

Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Under 2021 har Gränges omdefinierat kassagenererande enheter från att tidigare ha utgjort en enhet för hela koncernen till de två nytabletrade affärsområdena Gränges Eurasia och Gränges Americas.

Goodwill för Gränges Eurasia uppgår till 511 MSEK och för Gränges Americas till 355 MSEK per 31 december 2021.

Prognosperioden uppgår till fem år med en genomsnittlig tillväxt om 6,7 procent för Gränges Eurasia och 2,8 procent för Gränges Americas. Antagen tillväxt bortom prognosperioden uppgår till 2,0 procent för de båda kassagenererande enheterna. Kassaflödena har diskonterats till ett nuvärde med tillämpning av en diskonteringsränta beräknad till 8,0 procent per år efter skatt, vilket motsvarar 8,7 procent före skatt. Genom känslighetsanalys testades även huruvida rimliga negativa förändringar av antaganden kring diskonteringsränta eller tillväxttakt skulle medföra nedskrivning av goodwill. Inga rimliga justeringar av antaganden vid nedskrivningsprövning eller händelser under året eller efter dess utgång indikerar nedskrivningsbehov för någon av de två kassagenererande enheterna.

IT

Gränges har beslutat om att förenkla sin organisation vilket bland annat innebär decentralisering av digitaliseringar. Det har lett till att vissa investeringar i koncernövergripande IT-system inte längre är aktuella och de har därför skrivits ned med 138 MSEK.

Kundrelationer

Majoriteten av kundrelationerna uppstod i samband med förvärvet i USA under 2016 samt i Polen 2020. De förvärvade verksamheterna hade ett flertal kunder som de haft långa relationer med. Kundrelationerna redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod.

Övrigt

Tidigare förvärvade immateriella rättigheter har skrivits ned med 19 MSEK under året.

Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som immateriella tillgångar. Utgifter om 72 MSEK (85) har kostnadsförts under 2021 avseende forskning och utveckling.

>> 20 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Mark, markanläggningar och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Byggnads- inventarier, fordon etc.	Summa
Ingående balans per 1 januari 2021	1 316	3 505	926	87	5 834
Rörelseförvärv	–	9	–1	0	8
Anskaffningar ¹⁾	2	10	810	2	824
Avyttringar och utrangeringar	0	0	–	0	0
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	185	536	–737	15	0
Nedskrivningar	–15	–26	–	–	–41
Avskrivningar	–66	–430	–	–23	–519
Omräkningsdifferenser	90	281	22	2	395
Utgående balans per 31 december 2021	1 512	3 883	1 020	84	6 498
Anskaffningsvärde per 31 december 2021	2 019	8 413	1 020	362	11 814
Akkumulerade av- och nedskrivningar	–507	–4 531	–	–278	–5 316
Bokfört värde per 31 december 2021	1 512	3 883	1 020	84	6 498
Ingående balans per 1 januari 2020	1 114	3 215	459	58	4 846
Rörelseförvärv	379	622	383	22	1 407
Anskaffningar ¹⁾	1	5	548	3	557
Avyttringar och utrangeringar	–27	–8	–	–3	–38
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	32	379	–441	29	0
Avskrivningar	–61	–376	–	–20	–457
Omräkningsdifferenser	–122	–333	–23	–1	–480
Utgående balans per 31 december 2020	1 316	3 505	926	87	5 834
Anskaffningsvärde per 31 december 2020	1 976	7 595	926	354	10 851
Akkumulerade av- och nedskrivningar	–660	–4 090	–	–267	–5 017
Bokfört värde per 31 december 2020	1 316	3 505	926	87	5 834

1) Inkluderar statligt stöd om 7 MSEK (2) för 2021. Stödet har minskat anskaffningarna.

Till följd av en brand i ett av valsverken i anläggningen i Newport, USA, har tillgångar uppgående till 41 MSEK skrivits ner under året. Se not 14 för ytterligare information kring branden.

>> 21 Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder

MSEK	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnadsinventarier, fordon etc.	Summa nyttjanderättstillgångar	Summa leasingkulder
Ingående balans per 1 januari 2021	70	133	29	232	237
Rörelseförvärv	–	–	–	–	–
Anskaffningar	16	8	6	30	30
Räntekostnader för leasingkulder	–	–	–	–	11
Förlängningsoptioner	0	0	–	0	0
Leasingbetalningar	–	–	–	–	–57
Avskrivningar	–15	–17	–18	–50	–
Omvärderade avtal	–	0	0	0	0
Avslutade avtal	0	0	0	0	0
Omräkningsdifferenser	1	14	0	15	15
Utgående balans per 31 december 2021	72	137	17	226	236
Anskaffningsvärde per 31 december 2021	100	187	49	336	
Akkumulerade avskrivningar	–28	–50	–32	–110	
Bokfört värde per 31 december 2021	72	137	17	226	
Ingående balans per 1 januari 2020	46	165	44	255	259
Rörelseförvärv	41	1	0	42	42
Anskaffningar	6	1	3	10	10
Räntekostnader för leasingkulder	–	–	–	–	10
Förlängningsoptioner	0	0	–	0	0
Leasingbetalningar	–	–	–	–	–57
Avskrivningar	–14	–16	–18	–49	–
Omvärderade avtal	–	–	1	1	1
Avslutade avtal	–7	–	0	–7	–7
Omräkningsdifferenser	–2	–18	0	–20	–20
Utgående balans per 31 december 2020	70	133	29	232	237
Anskaffningsvärde per 31 december 2020	98	164	66	328	
Akkumulerade avskrivningar	–28	–31	–37	–96	
Bokfört värde per 31 december 2020	70	133	29	232	

Kostnader för korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar av lågt värde för 2021 uppgick till 4 MSEK (5). Kostnaderna för rörliga leasingavgifter som inte ingår i leasingkulder är inte betydande.

För ytterligare information om långfristiga och kortfristiga leasingkulder se not 29. För löptidsanalys för leasingkulder se not 30.

>> 22 Varulager

MSEK	2021	2020
Råmaterial	1 039	717
Pågående arbete	1 583	829
Färdiga varor och handelsvaror	1 139	733
Derivat	53	15
Övrigt	142	127
Avsättning för inkurans	–22	–23
Summa varulager	3 933	2 398

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten varukostnader och uppgick 2021 till 12 427 MSEK (6 747) inklusive förändringen i inkuransavsättningen om –4 MSEK (–6).

>> 23 Översikt av finansiella instrument

2021 MSEK	Not	Värderingsnivå	Finansiella instrument till verkligt värde via resultatet	Derivat som ingår i säkrings- redovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffnings- värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings- värde	Summa	Varav ränte- bärande
<i>Anläggningstillgångar</i>								
Långfristiga finansiella fordringar	29, 34		–	–	–	–	0	–
Långfristiga derivat	31	2	–	105	–	–	105	–
Summa			–	105	–	–	105	–
<i>Omsättningstillgångar</i>								
Kundfordringar	24		–	–	2 153	–	2 153	–
Övriga kortfristiga fordringar			–	–	195	–	195	–
Kortfristiga derivat	24, 29, 31	2	125	9	–	–	134	5
Likvida medel	25		–	–	809	–	809	809
Summa			125	9	3 157	–	3 291	814
<i>Långfristiga skulder</i>								
Långfristiga finansiella skulder	29		–	–	–	2 414	2 414	2 414
Långfristiga derivat	31	2	–	1	–	–	1	1
Summa			–	1	–	2 414	2 414	2 414
<i>Kortfristiga skulder</i>								
Kortfristiga finansiella skulder	29		–	–	–	1 646	1 646	1 646
Leverantörsskulder	28		–	–	–	3 009	3 009	–
Övriga kortfristiga skulder	28		–	–	–	5	5	–
Kortfristiga derivat	28, 29, 31	2	136	66	9	39	249	48
Summa			136	66	9	4 700	4 909	1 694
Summa finansiella instrument (fordringar + / skulder –)			–11	47	3 148	–7 114	–3 929	–3 296

Värdering av finansiella instrument

Koncernen använder följande hierarki för att fastställa det verkliga värdet på finansiella instrument:

Nivå 1: Noterade, ojusterade priser på aktiva marknader för identiska instrument.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för instrumentet.

Nivå 3: Icke-observerbar indata som har betydande inverkan på det verkliga värdet för instrumentet.

Valutaterminer

Valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminkursen och den terminkurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktstidsperioden.

Aluminiumterminer

Aluminiumterminer värderas till verkligt värde genom de observerbara noterade priser på LME (London Metal Exchange) och på SHFE (Shanghai Future Exchange) som finns för likartade tillgångar och skulder.

Räntebärande fordringar och skulder

Verkligt värde för räntebärande fordringar och skulder lämnas i upplysningssyfte och beräknas genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta till aktuell marknadsränta. Vid värdering av upplåning till verkligt värde har ursprunglig kreditspread hållits konstant om det inte finns tydliga bevis för att en förändring av koncernens kreditvärdighet har lett till en observerbar förändring av kreditspread. Verkligt värde på upplåning uppgick 2021 till 4 117 MSEK (4 547).

Övriga fordringar och skulder

För övriga fordringar och skulder, vilka har en kortfristig löptid, anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Det fanns inga överföringar från en nivå till en annan i värderingshierarkin under 2021 och 2020.

>> FORTS. NOT 23

2020 MSEK	Not	Värderingsnivå	Finansiella instrument till verkligt värde via resultatet	Derivat som ingår i säkrings- redovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffnings- värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings- värde	Summa	Varav ränte- bärande
<i>Anläggningstillgångar</i>								
Långfristiga finansiella fordringar	29, 34		-	-	-	-	0	-
Långfristiga derivat	31	2	-	6	-	-	6	-
Summa			-	6	-	-	6	-
<i>Omsättningstillgångar</i>								
Kundfordringar	24		-	-	1 510	-	1 510	-
Övriga kortfristiga fordringar			-	-	200	-	200	-
Kortfristiga derivat	24, 29, 31	2	91	52	107	-	249	128
Likvida medel	25		-	-	1 473	-	1 473	1 473
Summa			91	52	3 290	-	3 433	1 473
<i>Långfristiga skulder</i>								
Långfristiga finansiella skulder	29		-	-	-	2 351	2 351	2 351
Långfristiga derivat	31	2	-	-	-	-	-	-
Summa			-	-	-	2 351	2 351	2 351
<i>Kortfristiga skulder</i>								
Kortfristiga finansiella skulder	29		-	-	-	2 159	2 159	2 159
Leverantörsskulder	28		-	-	-	1 687	1 687	-
Övriga kortfristiga skulder	28		-	-	-	6	6	-
Kortfristiga derivat	28, 29, 31	2	82	31	-	25	138	25
Summa			82	31	-	3 877	3 990	2 184
Summa finansiella instru- ment (fordringar + / skulder -)			9	27	3 290	-6 228	-2 902	-3 062

>> 24 Kortfristiga fordringar

MSEK	2021	2020
Kundfordringar	2 153	1 510
Derivat	129	122
Övriga kortfristiga fordringar	263	285
Summa finansiella fordringar	2 545	1 917
Förskott till leverantörer/upplupen intäkt	79	79
Skattefordringar	72	25
Summa kortfristiga fordringar	2 696	2 021

Förändring av reserver för förväntade kreditförluster

MSEK	2021	2020
Avsättningar för förväntade kreditförluster per 1 januari	-29	-21
Rörelseförvärv	-	-17
Förväntade kreditförluster redovisade i resultaträkning	-13	1
Utnyttjande under året	8	6
Omräkningsdifferenser	-2	2
Avsättningar för förväntade kreditförluster per 31 december	-36	-29

Kundfordringarnas förfallostruktur

MSEK	2021	2020
Ännu ej förfallet	1 840	1 304
Förfallna fordringar 1–30 dagar	234	165
Förfallna fordringar 31–60 dagar	47	26
Förfallna fordringar 61–90 dagar	17	11
Förfallna fordringar över 90 dagar	51	34
Avsättningar för förväntade kreditförluster per 31 december	-36	-29
Kundfordringar redovisat värde per 31 december	2 153	1 510

Förfallostrukturen för förfallna skulder har varit relativt stabil över tiden och återspeglar det faktum att Gränges verkar i vissa regioner och marknader där inbetalningar från kunder i allmänhet är något långsamma. De förfallna kundfordringarna är fördelade över hela kundbasen.

Kreditförlusterna har historiskt sett varit relativt låga och stabila. Fem kunder utgjorde 33 procent av de totala utestående kundfordringarna per 31 december 2021 (fem kunder utgjorde 24 procent av de totala utestående kundfordringarna 2020).

Gränges kundbas beskrivs närmare i not 8.

>> 25 Likvida medel

MSEK	2021	2020
Kassa och bank	809	1 473
Summa likvida medel	809	1 473

>> 26 Aktiekapital

	2021	2020
Antal aktier vid årets ingång	106 308 618	75 517 386
Apportemission	-	2 442 268
Nyemission	-	28 348 964
Antal aktier vid årets utgång	106 308 618	106 308 618

MSEK	2021	2020
Aktiekapital vid årets ingång	142	101
Apportemission	-	3
Nyemission	-	38
Aktiekapital vid årets utgång	142	142

MSEK	2021	2020
Övrigt tillskjutet kapital vid årets ingång	1 885	49
Apportemission	-	212
Nyemission	-	1 624
Övrigt tillskjutet kapital vid årets utgång	1 885	1 885

Enligt bolagsordningen för Gränges AB ska aktiekapitalet utgöra lägst 100 000 000 SEK och högst 400 000 000 SEK. Antalet aktier ska vara lägst 75 000 000 och högst 300 000 000.

Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag och uppgår per 31 december 2021 till 142 MSEK, fördelat på 106 308 618 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK. Resultat per aktie och utspädningsseffekt redovisas under not 18.

>> 27 Avsättningar

MSEK	Personalrelaterade förmåner	
	2021	2020
Ingående balans per 1 januari	54	51
Avsättningar som gjorts under året	76	32
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-41	-27
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	-5	0
Omklassificeringar	3	-1
Omräkningsdifferenser	2	-2
Utgående balans per 31 december	89	54
varav långfristig del	61	20
varav kortfristig del	29	34

En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med ingångna avtal för långsiktiga incitamentsprogram och andra personalåtaganden.

>> 28 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2021	2020
Leverantörsskulder	3 009	1 687
Derivat	201	113
Icke räntebärande skulder	5	6
Summa ej räntebärande finansiella skulder	3 215	1 806
Personalrelaterade skulder	290	273
Upplupna kostnader	244	214
Personalskatt	18	27
Övriga kortfristiga skulder	36	69
Summa övriga kortfristiga skulder	3 803	2 389

>> 29 Finansiering och räntebärande skulder

Finansiering

Per 31 december 2021 bestod Gränges långfristiga räntebärande skuld av lån på 125 MUSD (125) och 200 MSEK (400) samt 900 MSEK (300) i obligationer som emitterats under koncernens MTN-program (Medium Term Note). Gränges långfristiga revolverande kreditfacilitet uppgick till motsvarande 2 000 MSEK. Per 31 december 2021 var denna outnyttjad och den kvarvarande genomsnittliga löptiden var två år.

Kortfristiga räntebärande lån uppgick till 226 MSEK (734) och övrig skuld uppgick till 71 MSEK (100) per 31 december 2021. Gränges företagscertifikatprogram var utnyttjat till 1 200 MSEK (840) vid årsskiftet. Gränges kortsiktiga revolverande kreditfaciliteter uppgick till motsvarande 502 MSEK. Per 31 december 2021 var dessa utnyttjade med 0 MUSD (50) och 47 MPLN (62). Räntebindningstiden i skuldportföljen var två månader.

MSEK	Bokfört värde	
	2021	2020
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	1 323	1 451
Obligationer i MTN-program	900	300
Revolverande kreditfaciliteter	–	410
Räntebärande derivat	–	–
Leasingskulder	191	190
Summa långfristiga räntebärande skulder	2 414	2 351
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	297	834
Obligationer i MTN-program	–	300
Revolverande kreditfaciliteter	105	139
Företagscertifikat	1 200	840
Räntebärande derivat	48	25
Leasingskulder	44	47
Summa kortfristiga räntebärande skulder	1 694	2 184
Summa räntebärande skulder	4 109	4 535
Räntebärande fordringar		
Långfristiga räntebärande fordringar	–	–
Kortfristiga räntebärande derivat	5	128
Likvida medel	809	1 473
Summa räntebärande fordringar	814	1 601
Netto räntebärande skulder	3 295	2 934

Lånefaciliteterna har lånevillkor (covenants), vilka är Nettoskuld/EBITDA och räntetäckningsgrad. Per den 31 december 2021 var lånevillkoren uppfyllda.

Gränges emitterade sin första hållbarhetslänkade obligation i september 2021 med ett nominellt belopp på 600 MSEK och en löptid på fem år. Den hållbarhetslänkade obligationen är kopplad till tre hållbarhetsmål, så kallade Sustainability Performance Targets (SPT:er). Gränges förmåga att uppfylla hållbarhetsmålen påverkar obligationens återbetalningsbelopp vid förfall. Om Gränges inte uppfyller hållbarhetsmålen ökar återbetalningsbeloppet med 0,40 procent per icke uppfyllt mål, vilket motsvarar maximalt 101,2 procent av det nominella beloppet.

Gränges har i samband med nuvarande finansiering ingått sedvanliga förbindelser att inte ställa säkerheter eller på liknande sätt använda sin egendom för att ge fordringsägare förtur framför de banker som tillhandahåller den långfristiga kreditfaciliteten.

>> 30 Finansiell risk

Finansiell riskhantering

Gränges är verksam globalt och är exponerat för finansiella risker – såsom marknadsrisk i form av valutakurser, råvarupriser och räntor samt likviditetsrisk och kreditrisk. Gränges använder derivat och andra finansiella instrument för att minska riskerna i enlighet med koncernens finanspolicy som fastställs av styrelsen.

Gränges hanterar de finansiella riskerna på ett icke-spekulativt sätt och samtliga transaktioner med finansiella instrument görs med syfte att begränsa verksamhetens finansiella risker inom koncernen.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Gränges är exponerade för valutarisk då inköp och försäljning till stor del sker i olika valutor. Valutakursförändringar kan ge upphov till fluktuationer i värdet av finansiella instrument, såsom låneinstrument, kundfordringar och leverantörsskulder, samt i värdet av förväntade och kontrakterade kassaflöden. Under 2021 utgjorde Gränges försäljning till länder utanför Sverige 98 procent (99) av den totala försäljningsvolymen och total nettoomsättning i utländska valutor uppgick till 17 693 MSEK (10 780). De största valutorna var USD, CNY och EUR.

Försäljningspriset på Gränges produkter är uppdelat i en metallpriskomponent för aluminiumråvaran och en fabriktionspriskomponent som täcker kostnaderna för Gränges vidareförädling och marginal. Kostnaden för aluminium förs vidare till kunden genom metallprisklausuler. Generellt sett baseras både inköpspris och försäljningspris på metall på samma index och i samma valuta, till exempel London Metal Exchange (LME) eller Shanghai Futures Exchange (SHFE). Därmed uppstår inga materiella valutaexponeringar på metallpriskomponenten. Gränges har den största delen av kostnadsbasen för vidareförädling i USD, CNY, PLN och SEK medan fabriktionspriset primärt sätts i USD, CNY och EUR. Fabriktionspriset är generellt sett kontrakterat över en längre tidsperiod, vilket kan ge upphov till valutarisk.

Koncernens känslighet för valutakursfluktuationer före valutasäkringar, dvs. före effekten av valutaderivat, framgår av tabellen på nästa sida.

» FORTS. NOT 30

2021	Förändring, %	Effekt på rörelseresultatet, MSEK
USD/CNY	+/-10%	+/-52
USD/SEK	+/-10%	+/-24
EUR/SEK	+/-10%	+/-57
EUR/PLN	+/-10%	+/-90
USD/PLN	+/-10%	-/+8

Målet med Gränges valutasäkringar är att minimera effekten från snabba förändringar i valutakurser på kort och medellång sikt genom att säkra en avvägd del av koncernens valutaexponering. Exponering avseende kundorder utan bindande åtaganden säkras upp till 24 måna-

der fram i tiden. Under 2021 var 50–70 procent av den prognostiserade valutaexponeringen för de kommande 12 månaderna säkrad.

Koncernens samlade utestående valutasäkringar på balansdagen framgår av tabellerna nedan.

Gränges tillämpar säkringsredovisning för koncernens säkringar, vilket beskrivs i not 31.

Omräkningsexponering

Då SEK är rapporteringsvaluta för koncernen är Gränges exponerad för valutarisk vid omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Det avser främst CNY, USD och PLN och den totala omräknings-exponering per den 31 december 2021 uppgick till 3 503 MSEK (2 381). Gränges säkrar inte denna exponering.

Valutakontrakt kopplade till säkring av framtida intäkter och kostnader

Löptid 31 dec 2021	EUR/SEK		USD/SEK		USD/CNY		EUR/PLN		USD/PLN	
	Sålda volymer MEUR netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs	Sålda volymer MEUR netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs
Helår 2022	60	10,29	26	8,60	49	6,56	95	4,61	-4	3,98
Helår 2023	20	10,26	-	-	3	6,58	6	4,56	-	-
Summa	80	10,28	26	8,60	52	6,56	101	4,61	-4	3,98
31 dec 2020										
Helår 2021 och helår 2022	68	10,49	28	8,95	44	6,90	98	4,52	0	3,56

Valutakontrakt avseende metall kopplade till säkring av framtida intäkter och kostnader

Löptid 31 dec 2021	EUR/SEK		USD/SEK		USD/CNY		EUR/PLN		USD/PLN	
	Sålda volymer MEUR netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs	Sålda volymer MEUR netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs
Kv1-2 2022	-4	10,28	2	9,95	10	6,55	79	4,64	-23	4,09
31 dec 2020										
Kv1-2 2021	-1	9,33	7	9,41	6	6,90	44	4,51	-5	3,66

Råvaruprisrisk

Priset på aluminium utgör Gränges största råvaruprisrisk. Aluminium handlas på LME och SHFE och marknadspriset som sätts på dessa börser används som bas för Gränges inköp och försäljning. Råvaruprisrisk uppstår då det finns en fördröjning mellan tidpunkten för inköp av råmaterial och försäljning av färdiga varor. Prisförändringarna som kan uppstå kan påverka Gränges rörelseresultat negativt.

Gränges minskar denna exponering i första hand genom att överföra prisvillkor från metalleverantörer till kund. Utöver detta används även finansiella derivat, såsom terminskontrakt med LME och SHFE som underliggande prisindex, för att minska exponeringen.

Per den 31 december 2021 hade Gränges nettosålt 58 200 ton (30 200) aluminium baserat på LME och 11 225 ton (12 745) baserat på SHFE.

Ränterisk

Gränges ränterisk är främst relaterad till koncernens räntebärande skulder och tillgångar. Merparten av Gränges räntebärande skulder har rörlig ränta. Skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid var två månader (en) per 31 december 2021. Räntebindningstiden kan förlängas antingen genom att ändra räntevillkor i låneavtal eller genom att använda finansiella derivat, såsom ränteswappar. Den räntebärande skuldens räntebindningstid förlängdes inte med finansiella instrument under 2021.

Kreditrisk

Kreditrisk relaterade till kundfordringar och övriga rörelsefordringar hanteras som en del av affärsrisken och övervakas kontinuerligt av de operativa enheterna. Gränges kunder är spridda över olika länder och geografiska marknader. Kreditförlusterna har historiskt varit låga på grund av relativt finansiellt starka kunder samt strikta kreditrutiner. Vid enskilda tillfällen kan kreditförsäkring användas.

Gränges kreditrisk relaterad till finansiella instrument hanteras genom att välja finansiella motparter med god kreditrating och genom att begränsa risken per motpart. Gränges har också ingått ISDA-avtal med finansiella motparter som ger kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att Gränges inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser. Gränges finanspolicy stipulerar mätetal för att säkerställa att likviditeten är tillräcklig i koncernen. Kassaflödet från den löpande verksamheten förvaltas på koncernnivå och likviditetsflöden prognostiseras på kort och lång sikt. Tabellen på nästa sida visar förfallostrukturen för Grängeskoncernens avtalsenliga finansiella skulder. Beloppen gäller icke-diskonterade framtida kassaflöden, och kan därför avvika från redovisade siffror. Samtliga rörliga ränteflöden har beräknats med den räntesats som gäller på balansdagen och

» FORTS. NOT 30

samtliga framtida kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till SEK med vid årsbokslutet gällande balansdagskurs. I tabellen ingår även derivat som redovisas som tillgångar på balansdagen, eftersom derivat kan inkludera såväl positiva som negativa kassaflöden och det verkliga värdet varierar över tiden. De finansiella skulderna hanteras genom kassaflödet från rörelsen, likvida och räntebärande tillgångar samt vid behov befintliga kreditfaciliteter.

Känslighetsanalys

De finansiella instrumenten i Grängeskongern är exponerade för olika slag av marknadsrisk som kan påverka resultaträkningen eller eget kapital. Finansiella instrument, särskilt derivat, används som medel för säkring av både finansiell och operativ exponering.

Tabellen visar en partiell analys av känsligheten av finansiella instrument, där den isolerade effekten på resultaträkningen och på övrigt totalresultat beräknas. Detta görs på grundval av en vald hypotetisk förändring av marknadspriser eller priser i balansräkningen per 31 december 2021. I enlighet med IFRS omfattar analysen endast finansiella instrument och är inte avsedd att ge en fullständig översikt över koncernens marknadsrisk, till exempel:

- För valutasäkringar av ingångna avtal kommer förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet påverka resultaträkningen, medan förändringar i verkligt värde på det underliggande säkrade kontraktet som kompenseras av säkringsinstrumentet inte kommer att visas då detta inte är ett finansiellt instrument.
- Om en av parametrarna ändras kommer analysen inte ta hänsyn till eventuella samband med andra parametrar.
- Finansiella instrument utställda i enheternas funktionella valuta utgör inte någon valutarisk och ingår därför inte i denna analys. Av samma skäl ingår inte heller valutaexponeringen vid omräkning av sådana finansiella instrument till redovisningsvalutan.

Generellt förväntas effekten på resultaträkningen och övrigt totalresultat från finansiella instrument som visas i tabellen uppväga effekterna av de säkrade posterna där finansiella instrument ingår i ett säkringsförhållande.

Redovisningseffekter av förändringar i marknadsrisk redovisas i resultaträkning och övrigt totalresultat beroende på klassificering enligt säkringsredovisning. Effekter som redovisas i resultaträkningen kommer också att påverka övrigt totalresultat utöver de siffror som presenteras i tabellen.

2021 MSEK	Bokfört värde	Avtalsenliga kassaflöden	<1 år	1–2 år	2–4 år	>4 år
Leasingskulder	236	329	46	38	54	191
Övriga räntebärande skulder	3 874	3 935	1 641	557	1 132	605
Leverantörsskulder	3 009	3 009	3 009	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	5	5	5	–	–	–
Nettoreglerade derivat ¹⁾ – aluminiumderivat	–54	–	–	–	–	–
Inflöde	–	93	93	–	–	–
Utflöde	–	–147	–147	–	–	–
Bruttoreglerade derivat ¹⁾ – valutaderivat	–43	–	–	–	–	–
Inflöde	–	–64	–64	0	–	–
Utflöde	–	21	21	0	–	–
Summa	7 027	7 181	4 604	595	1 186	796

2020 MSEK	Bokfört värde	Avtalsenliga kassaflöden	<1 år	1–2 år	2–4 år	>4 år
Leasingskulder	237	331	49	38	55	189
Övriga räntebärande skulder	4 299	4 393	2 565	269	1 357	203
Leverantörsskulder	1 687	1 687	1 687	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	6	6	6	–	–	–
Nettoreglerade derivat ¹⁾ – aluminiumderivat	–35	–	–	–	–	–
Inflöde	–	24	24	–	–	–
Utflöde	–	–59	–59	–	–	–
Bruttoreglerade derivat ¹⁾ – valutaderivat	74	–	–	–	–	–
Inflöde	–	125	121	4	–	–
Utflöde	–	–51	–51	0	–	–
Summa	6 268	6 456	4 341	312	1 412	392

1) Inklusive derivat som redovisas som tillgångar.

MSEK	Redovisningseffekter före skatt på			
	Resultaträkningen		Övrigt totalresultat	
	2021	2020	2021	2020
Ränterisk: +/-100 bp parallellförskjutning av räntekurvorna, samtliga valutor	–/+30	–/+28	–	–
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, USD/SEK	–/+13	–/+5	–/+22	–/+21
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, EUR/SEK	–/+20	–/+6	–/+48	–/+53
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, CNY/USD	–	–	–/+22	–/+25
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, USD/PLN	+/-17	+/-6	+/-8	–/+1
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, EUR/PLN	–/+15	–/+13	–/+173	–/+134
Prisrisk: +/-20 % förändring i LME-priser	–/+285	–/+120	–/+13	–/+0

>> 31 Derivatinstrument och säkringsåtgärder

Tabellen nedan visar det verkliga värdet av samtliga utestående derivatinstrument grupperade efter hanteringen i de finansiella rapporterna.

Derivat och säkring

MSEK	2021		2020	
	Tillgångar (+)	Skulder (-)	Tillgångar (+)	Skulder (-)
Kassaflödessäkringar				
Aktiederivat	105	-	-	-
Valutaterminer, valutaswappar	7	-36	49	-28
Aluminiumterminer	3	-32	9	0
Summa	115	-68	58	-29
Säkring av verkligt värde				
Valutaterminer, valutaswappar	3	-15	25	-5
Aluminiumterminer	89	-115	15	-58
Summa	92	-130	39	-62
Övriga derivat - förändringar i verkligt värde redovisade i resultatet				
Valutaterminer, valutaswappar	32	-44	51	-46
Ränteswappar	0	-9	107	-
Aluminiumterminer	1	0	0	0
Summa	33	-53	158	-47
Summa derivat	239	-251	255	-138

Kassaflödessäkringar

Gränges köp av terminskontrakt för aluminium på LME och SHFE, samt valutaterminer, är identifierade som säkringsinstrument i kategorin kassaflödessäkringar. Alla derivat som klassificerats som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital och återförs till resultaträkningen när kassaflödena som säkrats redovisas i resultaträkningen.

Ingen vinst eller förlust har bokförts i resultaträkningen till följd av ineffektiv säkring under 2021 och 2020. Alla förväntade kassaflöden som har säkrats under 2021 kvalificerar fortfarande för säkringsredovisning.

Utvecklingen av säkringsreserven

MSEK	2021	2020
Ingående säkringsreserv före skatt	74	2
Omklassificerat till resultaträkningen	-21	1
Värdetförändring under året	-85	71
Utgående säkringsreserv före skatt	-32	74
Uppskjuten skatt säkringsreserv	10	-8
Utgående säkringsreserv efter skatt	-21	65

En positiv säkringsreserv innebär positiv redovisning i resultaträkningen i framtiden. Ackumulerade säkringsvinster och förluster från kassaflödessäkringar som redovisas i säkringsreserven per den 31 december 2021 och som förväntas redovisas i resultaträkningen (före skatt) uppgår till -57 MSEK för 2022 och 104 MSEK efter 2022.

Verkligt värdesäkringar

Gränges använder aluminium- och valutaterminskontrakt för att säkra värdet av lager. Metall- och valutaderivat utgör tillsammans säkringsinstrumentet i säkring av verkligt värde. Vinst och förlust på säkrade objekt samt säkringsinstrument redovisas som valutavinst och valutaförlust i resultaträkningen. Värdet på lager justeras med förändringar i verkligt värde på det säkrade objektet. Förlust på säkringsinstrument uppgick 2021 till -15 MSEK (-18) och vinst på den säkrade posten som är hänförlig till den säkrade risken uppgick 2021 till 15 MSEK (18).

Ränteswappar

Gränges använder basis-swappar för att konvertera extern finansiering från Stibor/SEK-exponering till Libor/USD-exponering. Syftet är att tillåta en flexibel finansiering och samtidigt åstadkomma en effektiv säkring av den underliggande exponeringen. Det nominella värdet av basis-swapparna var 20 MUSD (110) per 31 december 2021.

Aktieswap

Gränges har i enlighet med beslutet på årsstämman 2020 ingått ett aktie-swapavtal för att kunna leverera aktier till deltagarna i incitamentsprogrammet IP 2020. Antalet aktier i aktieswappen uppgick till 2 192 000, motsvarande cirka 2,1 procent av antalet aktier i Gränges AB per 31 december 2021. Aktieswappen bedöms utgöra ett eget kapitalinstrument och redovisas direkt i eget kapital.

Kvittning

Finansiella tillgångar och skulder som omfattas av rättsliga rambindande avtal om kvittning eller liknande avtal avser koncernens derivat. Gränges har tecknat ISDA-avtal med relevanta finansiella motparter.

MSEK	Brutto- belopp	Kvittning	Netto- belopp i balansräk- ningen	Derivat som inte avses att netto- regleras	Säker- heter erhållna/ ställda	Netto- belopp
2021						
Derivat- tillgångar	146	-	146	125	-	21
Derivat- skulder	-254	-	-254	-125	-	-129
2020						
Derivat- tillgångar	159	-	159	67	-	93
Derivat- skulder	-148	-	-148	-67	-	-82

>> 32 Förvärv

Aluminium Konin

Den 6 november 2020 förvärvade Gränges Aluminium Konin, en polsk tillverkare av valsat aluminium. Den preliminära förvävsanalysen presenterad per 31 December 2020 har uppdaterats under året till följd av ökat förvävspris med 15 MSEK. Goodwillen har ökat med 4 MSEK och netto identifierbara tillgångar och skulder med 11 MSEK.

Inga ytterligare uppdateringar förväntas och förvävsanalysen är fastställd enligt nedan.

Förvävsanalys Aluminium Konin	MPLN	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	138	335
Materiella anläggningstillgångar	624	1 514
Övriga långfristiga fordringar	15	35
Varulager	242	586
Övriga kortfristiga fordringar	159	388
Likvida medel	24	57
Avsättningar och övriga skulder	507	1 231
Övriga skulder	290	704
Netto identifierbara tillgångar och skulder	406	981
Goodwill	204	495
Apportemission	90	215
Likvidersättning	521	1 261
Förvävspris	611	1 476
Överförd ersättning för förvärvet	-521	-1 261
Likvida medel i förvärvad verksamhet	24	57
Påverkan på koncernens likvida medel	-497	-1 204

Getek

Under 2020 tillkännagavs att Gränges skulle förvärva de återstående 49 procent av aktierna i Getek GmbH och verksamheten DISPAL®. Getek ägdes fram till den 1 oktober 2020 gemensamt av Gränges (51 procent) och Erbslöh (49 procent) och verksamheten klassificerades som en gemensam verksamhet. Gränges har redovisat sin direkta rätt till gemensamt ägda tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i finansiella rapporterna sedan 2017. Den 1 oktober 2020 slutfördes förvärvet av de återstående 49 procent av aktierna i Getek och verksamheten har konsoliderats till fullo sedan dess. Verksamheten DISPAL® förvärvades den 1 januari 2021 och ingår från och med 2021. Den preliminära förvärvsbalansen presenterad per 31 december 2020 uppdaterades under 2021 till följd av ändrad värdering av nettotillgångarna samt uppdatering av förvävspriset.

Inga ytterligare uppdateringar förväntas och förvävsanalysen är fastställd enligt nedan.

Förvävsanalys Getek	MEUR	MSEK
Anläggningstillgångar	6,5	66
Övriga omsättningstillgångar, exklusive likvida medel	2,7	27
Likvida medel	0,1	1
Övriga långfristiga skulder	1,0	10
Övriga kortfristiga skulder	1,0	11
Netto identifierbara tillgångar och skulder	7,2	73
Goodwill	5,3	52
Ursprunglig investering i samarbetsarrangemang	4,6	44
Likvidersättning	8,0	80
Förvävspris	12,6	124

>> 33 Ställda säkerheter, garantier och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

MSEK	2021	2020
Pantsatta finansiella tillgångar i form av fordringar	–	97
Övriga pantsatta tillgångar	–	374
Summa ställda säkerheter	–	471
Åtaganden som omfattas av pantsatta tillgångar	–	626

För finansieringen som beskrivs i not 29 har Gränges AB ingått sedvanlig förbindelse att inte ställa säkerhet eller på liknande sätt disponera över sin egendom för att ge fordringsägare bättre rätt än de banker som tillhandahåller kreditfaciliteterna. Ställda säkerheter under 2020 avsåg pantsatta tillgångar i det då nyligen förvärvade Aluminium Konin, se not 32 för ytterligare information kring förvärvet. Dessa panter avvecklades under det första halvåret 2021.

Eventalförpliktelser

MSEK	2021	2020
Garanti för leverans av elektricitet	15	13
Övriga garantier	7	9
Summa eventalförpliktelser	22	22

Tvister

I den löpande affärsverksamheten uppstår från tid till annan tvister med motparter där bolaget löpande gör bedömningar och avsättningar vid behov i räkenskaperna. För närvarande är koncernen inte part i någon större rättstvist som bedöms kunna väsentligen påverka räkenskaperna negativt.

Miljöfrågor

Koncernen har under en längre tid haft industriell tillverkning på anläggningar i Finspång, Västerås och Upplands Väsby. Mot bakgrund av den allmänna genomgången av potentiellt förorenade områden i Sverige som genomförs av Naturvårdsverket och länsstyrelserna kan Gränges komma att bli inblandade i granskningar och utredningar rörande anläggningar där det historiskt har bedrivits industriell tillverkning. Exempelvis har industriell tillverkning bedrivits av olika aktörer på Gränges anläggning i Finspång sedan 1500-talet.

Gränges har tillsammans med tredje part iklätt sig ett åtagande att utföra provtagningar kopplat till den tidigare bedrivna verksamheten i Upplands Väsby. Det föreligger för närvarande dock ingen förpliktelse för Gränges avseende sanering eller återställande av mark eller vattendrag och någon avsättning eller eventalförpliktelse har inte redovisats.

>> 34 Transaktioner med närstående

Koncerninterna transaktioner genomförs i enlighet med särskilda avtal på armslängds avstånd och gemensamma kostnader i Gränges är fördelade mellan koncernbolagen i enlighet med fördelningsformler beroende på de olika typerna av utgifter.

Transaktioner med Moriyasu Aluminium Co Ltd. specificeras i tabellen nedan.

MSEK	2021	2020
Transaktioner med joint ventures		
Försäljning	12	7
Kundfordringar	3	2

För information om ersättningar och förmåner till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 10.

Inga övriga väsentliga transaktioner har skett med närstående parter.

>> 35 Händelser efter balansdagen

Den 1 mars 2022 tillträdde Fredrik Spens som President Europe. Han efterträdde Jörgen Rosengren som var tillförordnad på denna post. Fredrik Spens ingår från samma datum i Gränges koncernledning.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Alternativa nyckeltal

Gränges använder sig av de alternativa nyckeltalen avkastning på sysselsatt kapital, nettoskuld, soliditet och cash conversion. Gränges anser att dessa nyckeltal är användbara för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement till andra nyckeltal för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Vidare använder Gränges nyckeltalen justerat rörelseresultat, justerat rörelseresultat per ton och justerad EBITDA vilket är mått som Gränges betraktar som relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen exklusive jämförelsestörande poster. För definitioner av nyckeltalen, se sidan 102.

MSEK	2021	2020
Justerat rörelseresultat		
Rörelseresultat	833	584
Jämförelsestörande poster	175	64
Justerat rörelseresultat	1 008	648
Justerat rörelseresultat per ton		
Justerat rörelseresultat	1 008	648
Försäljningsvolym, kton	488,9	350,6
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	2,1	1,8
Justerad EBITDA		
Justerat rörelseresultat	1 008	648
Avskrivningar och nedskrivningar	678	553
Justerad EBITDA	1 686	1 201
Avkastning på sysselsatt kapital		
Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande fordringar, genomsnitt rullande 12 månader	13 717	10 119
Icke räntebärande skulder, genomsnitt rullande 12 månader	-3 948	-2 468
Pensioner, genomsnitt rullande 12 månader	348	377
Sysselsatt kapital (genomsnitt rullande 12 månader)	10 117	8 028
Justerat rörelseresultat	1 008	648
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,0	8,1
Nettoskuld		
Likvida medel och räntebärande fordringar	-814	-1 601
Räntebärande skulder	4 109	4 535
Pensioner	348	358
Nettoskuld	3 643	3 292

MSEK	2021	2020
Nettoskuld/Justerad EBITDA		
Nettoskuld	3 643	3 292
Justerad EBITDA	1 686	1,201
Justerad EBITDA för förvärvade verksamheten i Polen för perioden innan förvärvet	-	276
Nettoskuld/Justerad EBITDA	2,2	2,2
Soliditet		
Eget kapital	6 932	5 970
Summa tillgångar	15 767	13 652
Soliditet, %	44,0	43,7
Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten		
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	62	-322
Kassaflöde från expansionsinvesteringar	456	306
Kassaflöde från rörelseförvärv och övriga kapitaltransaktioner	90	1 196
Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten	607	1 180
Cash conversion		
Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten	607	1 180
Justerat rörelseresultat	1 008	648
Cash conversion, %	60	182

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital under den senaste tolv månaders perioden.

Avkastning på sysselsatt kapital

Justerat rörelseresultat dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital under den senaste tolv månaders perioden.

Cash conversion

Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten dividerat med justerat rörelseresultat.

Försäljningsvolym

Såld volym angivet i ton.

Justerad EBITDA

Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten

Kassaflöde före finansieringsverksamheten exklusive kassaflöde från investeringar utöver underhåll samt förvärv.

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat rörelseresultat per ton

Justerat rörelseresultat dividerat med försäljningsvolym.

Jämförelsestörande poster

Intäkter och kostnader av engångskaraktär.

Kassaflöde före finansieringsverksamheten

Kassaflöde från löpande verksamhet plus kassaflöde från investeringsverksamhet.

kton

Volym angivet i tusentals ton.

Medelantal anställda

Medelantalet anställda omräknat till heltidstjänster.

Nettoskuld

Likvida medel och räntebärande fordringar minus räntebärande skulder, inklusive pensioner.

Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med totalt antal aktier.

Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatt.

Soliditet

Eget kapital dividerat med summa tillgångar.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande fordringar, minus icke räntebärande skulder.

Femårsöversikt

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Försäljningsvolym, kton	488,9	350,6	347,3	375,0	373,0
Resultaträkning					
Nettoomsättning	18 130	11 008	11 978	12 910	11 435
Justerad EBITDA ¹⁾	1 686	1 201	1 327	1 357	1 303
Justerat rörelseresultat ¹⁾	1 008	648	866	1 005	933
Rörelseresultat	833	584	836	940	917
Årets resultat	595	363	600	688	652
Justerad EBITDA-marginal	9,3	10,9	11,1	10,5	11,4
Justerad rörelsemarginal	5,6	5,9	7,2	7,8	8,2
Rörelsemarginal	4,6	5,3	7,0	7,3	8,0
Nettomarginal	3,3	3,3	5,0	5,3	5,7
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	8 323	7 633	6 025	4 489	3 827
Omsättningstillgångar	7 444	6 020	4 455	4 285	4 179
Eget kapital	6 932	5 970	4 314	3 873	3 322
Långfristiga skulder	3 297	3 068	3 414	2 522	2 555
Kortfristiga skulder	5 539	4 614	2 752	2 378	2 128
Kassaflöde					
Löpande verksamheten	988	1 414	1 441	1 351	968
Investeringsverksamheten	-926	-1 736	-1 590	-819	-396
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	62	-322	-148	531	572
Finansieringsverksamheten	-793	1 149	440	-825	-650
Årets kassaflöde	-732	827	292	-294	-79
1) Justerat för jämförelsestörande poster (se koncernens not 14).					
Kapitalstruktur, avkastningsmått och anställda					
Sysselsatt kapital	10 574	9 262	7 779	6 367	5 615
Nettoskuld	3 643	3 292	3 465	2 494	2 292
Soliditet, %	44,0	43,7	41,2	44,2	41,5
Nettoskuld/Justerad EBITDA, multipel	2,2x	2,2x	2,6x	1,8x	1,8x
Sysselsatt kapital (genomsnitt rullande 12 månader)	10 117	8 028	7 411	6 098	5 581
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,0	8,1	11,7	16,5	16,7
Eget kapital (genomsnitt rullande 12 månader)	6 521	4 752	4 175	3 633	3 093
Avkastning på eget kapital, %	9,1	7,6	14,4	18,9	21,1
Medelantal anställda	2 648	1 792	1 805	1 699	1 568

	2021	2020	2019	2018	2017
Data per aktie, SEK¹⁾					
Resultat före utspädning	5,60	4,21	7,05	8,08	7,67
Resultat efter utspädning	5,58	4,21	7,05	8,08	7,66
Eget kapital	65,04	69,13	50,65	45,47	39,01
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9,27	16,38	16,92	15,86	11,37
Utdelning	2,25 ²⁾	1,10	-	2,84	2,66
Direktavkastning, %	2,12	1,10	-	3,98	3,56
Börskurs vid årets slut	106,10	100,20	87,73	71,37	74,70
Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental	106 308,6	86 324,8	85 177,3	85 177,3	85 011,8
Vägt antal utestående stamaktier efter utspädning, tusental	106 578,6	86 336,6	85 177,3	85 177,3	85 090,9
Försäljningsvolym per region, kton					
Asien	81,6	69,4	79,0	86,2	86,3
Europa	143,6	58,3	58,3	65,4	65,6
Nord- och Sydamerika	263,7	222,9	210,1	223,3	221,1
Summa	488,9	350,6	347,3	375,0	373,0
Försäljningsvolym per slutkund, kton					
Fordonsindustri	193,7	146,1	-	-	-
HVAC	106,9	86,2	-	-	-
Specialförpackningar	85,6	64,4	-	-	-
Övriga nischer	102,7	53,9	-	-	-
Summa	488,9	350,6	-	-	-
Nettoomsättning per region, MSEK					
Asien	3 187	2 268	2 736	3 004	2 911
Europa	5 067	1 892	2 091	2 424	2 230
Nord- och Sydamerika	9 876	6 848	7 150	7 482	6 294
Summa	18 130	11 008	11 978	12 910	11 435

1) Beräknat på vägt antal utestående stamaktier, efter utspädning.

2) Kontantutdelning 2022 enligt förslag.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	3	142	169
Personalkostnader	7	-115	-104
Övriga rörelsekostnader	4, 5, 6	-111	-145
Avskrivningar och nedskrivningar	10, 11	-34	-21
Rörelseresultat		-119	-101
Utdelning från dotterbolag		-	194
Finansiella intäkter	8	84	63
Finansiella kostnader	8	-43	-77
Finansiella poster		41	181
Resultat efter finansiella poster		-78	80
Återföring av eller avsättning till periodiseringsfond		-	12
Förändring av överavskrivningar		-	18
Bokslutsdispositioner		-	30
Resultat före skatt		-78	110
Skatt på årets resultat	9	15	12
Årets resultat		-63	122

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2021	2020
Årets resultat		-63	122
<i>Poster som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Förändring av såringsreserv före skatt		-	1
Skatt på ovan		-	-
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		-63	123

Moderbolaget har inga poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	–	33
Materiella anläggningstillgångar	11	2	170
Andelar i koncernföretag	12	2 906	2 891
Uppskjutna skattefordringar	9	47	27
Fordringar hos koncernföretag		2 659	1 579
Andra långfristiga fordringar		105	5
Summa anläggningstillgångar		5 718	4 706
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		–	2
Fordringar hos koncernföretag		649	870
Övriga fordringar		118	226
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		11	19
Summa kortfristiga fordringar		778	1 117
Likvida medel			
Kassa och bank		446	736
Summa likvida medel		446	736
Summa omsättningstillgångar		1 224	1 853
SUMMA TILLGÅNGAR		6 942	6 559

MSEK	Not	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	13	142	142
Fond för utvecklingsavgifter		–	8
Summa bundet eget kapital		142	151
Fritt eget kapital			
Överkursfond		–	1 835
Balanserade vinstmedel		3 342	1 405
Årets resultat		–63	122
Summa fritt eget kapital		3 280	3 362
Summa eget kapital		3 422	3 513
Avsättningar			
Avsättning för pensioner	14	28	26
Övriga avsättningar	15	6	7
Summa avsättningar		34	32
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	16	1 095	698
Summa långfristiga skulder		1 095	698
Kortfristiga skulder			
Övriga avsättningar	15	9	12
Skulder hos koncernföretag		696	262
Räntebärande skulder	16	1 474	1 865
Leverantörsskulder		7	54
Övriga skulder		130	73
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	75	50
Summa kortfristiga skulder		2 391	2 316
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 942	6 559

Moderbolagets förändring av eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsavgifter	Fond för verkligt värde	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2021	142	8	–	1 835	1 405	122	3 513
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman:							
Balanseras i ny räkning	–	–	–	–1 835	1 957	122	–
Utdelning	–	–	–	–	–117	–	–117
Årets totalresultat	–	–	–	–	–	–63	–63
Förändring fond för utvecklingsutgifter	–	–8	–	–	8	–	–
Aktieswap	–	–	–	–	88	–	88
Utgående balans per 31 december 2021	142	–	–	–	3 342	–63	3 422
Ingående balans per 1 januari 2020	101	9	–1	–	1 254	335	1 699
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman:							
Balanseras i ny räkning	–	–	–	–	335	–335	–
Utdelning	–	–	–	–	–	–	–
Årets totalresultat	–	–	–	–	–	122	122
Förändring fond för utvecklingsutgifter	–	–1	–	–	1	–	–
Förändring fond för verkligt värde	–	–	1	–	–	–	1
Aktieswap	–	–	–	–	–193	–	–193
Optionspremie	–	–	–	–	8	–	8
Apportemission	3	–	–	211	–	–	215
Nyemission	38	–	–	1 624	–	–	1 662
Utgående balans per 31 december 2020	142	8	–	1 835	1 405	122	3 513

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2021	2020
Rörelseresultat		-119	-101
Avskrivningar och nedskrivningar		34	21
Förändring i rörelsekapital m.m.		-55	13
Betalda inkomstskatter		-8	-10
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-148	-77
Förvärv	12	-26	-1 163
Investeringar i koncernföretag	12	-	-343
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	10, 11	-	-
Försäljningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10, 11	165	8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-140	-1 498
Betald utdelning till aktieägare		-117	-
Erhållen utdelning från dotterbolag		-	185
Aktieswap		-	-193
Optionspremie		-	8
Nyemission		-	1 662
Betalda räntor		-41	-71
Erhållna räntor		75	69
Upptagna lån		6 061	5 260
Amortering		-6 026	-4 620
Finansiella koncernmellanhavanden		-234	-178
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-282	2 121
Årets kassaflöde		-290	546
Likvida medel per 1 januari		736	190
Årets kassaflöde		-290	546
Likvida medel per 31 december		446	736

Avstämning mellan ingående och utgående balans för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

MSEK	2021	2020
Räntebärande skulder per 1 januari	2 563	1 966
Kassaflöde	35	640
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>		
Omräkningsdifferenser	-30	-43
Förändring i periodiserade lånekostnader	2	-
Räntebärande skulder per 31 december	2 569	2 563

Noter – finansiella rapporter moderbolaget

>> 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget tillämpa samtliga av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Ändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

En redogörelse för Grängeskongcernens redovisningsprinciper återfinns i kongcernens not 4 Redovisningsprinciper. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas i Grängeskongcernen och moderbolaget beskrivs nedan.

Grängeskongcernen tillämpar IAS 19 Ersättningar till anställda i kongcernens finansiella rapporter. Moderbolaget tillämpar tryggandelagens bestämmelser vilket innebär skillnader vid redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Moderbolaget redovisar skillnaden mellan redovisningsmässiga avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Kongcernbidrag erhållna från dotterbolag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten sätts av till fond för utvecklingsutgifter. Fonden utgör bundet eget kapital och löses upp i samma takt som företaget gör avskrivningar eller nedskrivningar på de aktiverade utvecklingsarbetena.

Moderbolaget tillämpar RFR2 IFRS 16 p 1 och redovisar leasingkostnaderna i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

>> 2 Finansiell riskhantering

Gränges finansiella risker övervakas på kongcernivå, se noter till kongcernens finansiella rapporter, not 30 Finansiell risk.

Moderbolaget använder derivat och andra finansiella instrument för att hantera dotterbolagens riskexponering. Moderbolaget har generellt ingen egen nettoexponering då externa positioner speglas mot dotterbolag med kongcerninterna kontrakt. Säkringsredovisning tillämpas inte på denna typ av kontrakt.

Valuta- och ränterisk vid upplåning hanteras med valuta- och räntederivat. Exponering uppstår då moderbolagets externa finansiering till största del är i svenska kronor samtidigt som den kongcerninterna utlåningen till största del är i utländsk valuta. Ytterligare beskrivning av moderbolagets räntebärande skulder återfinns i not 16 Räntebärande skulder.

>> 3 Nettoomsättningens fördelning per verksamhetsgren

MSEK	2021	2020
Kongcerninterna tjänster	142	152
Hysesintäkter	–	17
Summa nettoomsättning fördelning per verksamhetsgren	142	169

>> 4 Jämförelsestörande poster

MSEK	2021	2020
Omstruktureringskostnader	–42	–
Nedskrivning av immateriella tillgångar	–27	–
Förvärvskostnader	–	–19
Summa jämförelsestörande poster	–69	–19

Gränges har beslutat att förenkla sin organisation genom att decentralisera ansvaret för innovation, digitalisering och ständiga förbättringar. Decentraliseringen av digitaliseringen har lett till att vissa investeringar i kongcernövergripande IT-system inte längre är aktuella och har därför skrivits ned med 7 MSEK. Återstående nedskrivning om 19 MSEK avser övriga immateriella tillgångar. Den förenklade organisationen har också lett till omstruktureringar till en kostnad av 42 MSEK.

Under 2020 förvärvade Gränges Aluminium Konin, en polsk tillverkare av valsad aluminium. Kostnaden för förvärvet uppgick till 19 MSEK.

>> 5 Operationell leasing

Operationell leasing – leasetagare

Framtida minimileaseavgifter avseende leasingavtal i egenskap av leasetagare hänförliga till icke uppsägningsbara avtal är per balansdagen fördelade över följande förfallotidpunkter:

MSEK	2021	2020
Inom ett år	–4	–5
Senare än ett år men inom fem år	–6	–15
Summa minimileaseavgifter	–10	–19

Leasingkostnader uppgår till 6 MSEK (6) under 2021.

>> 6 Ersättningar till revisorer

MSEK	2021	2020
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	-2,1	-2,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-0,2	-1,9
Skatterådgivning	-0,1	-0,1
Summa ersättningar till revisorer	-2,4	-4,0

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser huvudsakligen granskning av delårsrapporter.

Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt.

>> 7 Personalkostnader

Löner och ersättningar uppgick till -73,9 MSEK (-66,6), sociala kostnader till -41,2 MSEK (-37,7), varav pensionskostnader -12,5 MSEK (-14,3). Pensionskostnader om -1,6 MSEK (-1,9) avser verkställande direktören. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till verkställande direktören uppgår till 9,3 MSEK (7,5).

Läs mer om medelantal anställda, löner och ersättningar inklusive incitamentsprogram i koncernens not 10.

>> 8 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2021	2020
Ränteintäkter från koncernbolag	83	63
Externa ränteintäkter	1	1
Netto valutakursvinst	0	-
Summa finansiella intäkter	84	63
Externa räntekostnader	-31	-42
Räntekostnader, pensioner	-1	-1
Netto valutakursförlust	-	-5
Övriga finansiella kostnader	-11	-29
Summa finansiella kostnader	-43	-77
Summa finansiella intäkter och kostnader	41	-13

>> 9 Skatter

Årets skattekostnad

MSEK	2021	2020
Resultat före skatt	-78	110
Aktuell skatt	-4	-15
Uppskjuten skatt	19	27
Summa skatt	15	12
Skatt som % av resultat före skatt	-19,7	11,0

Avstämning mellan effektiv och gällande skattesats

MSEK	2021	%	2020	%
Resultat före skatt	-78	-	110	-
Skatt enligt gällande skattesats	16	-20,6	-24	-21,4
Ej avdragsgilla kostnader	-1	1,0	-	-0,4
Ej skattepliktiga intäkter	5	-6,2	51	46,3
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-1	1,0	-	-0,2
Utländska skatter	-4	5,1	-15	-13,3
Summa skatt	15	-19,7	12	11,0

Uppskjuten skatt

MSEK	2021	2020
Skattemässiga underskottsavdrag	42	25
Pensionsutfästelser	4	2
Övriga poster	1	-
Summa uppskjuten skattefordran (+) / skatteskuld (-)	47	27

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag har beaktats fullt ut då bolaget gjort bedömningen att det kommer att kunna genereras inkomster i framtiden för att dra nytta av dessa underskottsavdrag. Underskottsavdragen uppgår till 204 MSEK (127) den 31 december 2021 och har ingen begränsning i tid för när de kan nyttjas.

>> 10 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Immateriella rättigheter	IT	Summa immateriella anläggningstillgångar
Bokfört värde per 1 januari 2021	24	8	33
Avskrivningar	-5	-1	-6
Nedskrivningar	-19	-7	-27
Bokfört värde per 31 december 2021	-	-	-
Accumulerade anskaffningsvärden	35	11	46
Accumulerade av- och nedskrivningar	-35	-11	-46
Bokfört värde per 31 december 2021	-	-	-

Gränges har beslutat att decentralisera ansvaret för digitalisering vilket har lett till att investeringar i koncernövergripande IT-system inte längre är aktuella och har därför skrivits ned med 7 MSEK. Återstående nedskrivning om 19 MSEK avser övriga immateriella tillgångar.

MSEK	Immateriella rättigheter	IT	Summa immateriella anläggningstillgångar
Bokfört värde per 1 januari 2020	30	9	40
Avskrivningar	-6	-1	-7
Bokfört värde per 31 december 2020	24	8	33
Accumulerade anskaffningsvärden	35	11	46
Accumulerade av- och nedskrivningar	-10	-3	-13
Bokfört värde per 31 december 2020	24	8	33

>> 11 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Mark, markanläggningar och byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnadsinventarier, fordon etc.	Pågående nyanläggningar	Summa materiella anläggnings- tillgångar
Bokfört värde per 1 januari 2021	162	4	5	–	192
Anskaffningar	–	–	–	–	–
Avyttringar	–162	–	–5	–	–167
Av- och nedskrivningar	–	–2	–	–	–2
Bokfört värde per 31 december 2021	–	2	–	–	2
Ackumulerade anskaffningsvärden	–	120	–	–	120
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–	–118	–	–	–118
Bokfört värde per 31 december 2021	–	2	–	–	2
Bokfört värde per 1 januari 2020	180	5	7	–	192
Anskaffningar	–	–	–	–	–
Avyttringar	–8	–	–	–	–8
Av- och nedskrivningar	–11	–1	–3	–	–14
Bokfört värde per 31 december 2020	162	4	5	–	170
Ackumulerade anskaffningsvärden	416	120	24	–	560
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–255	–116	–19	–	–390
Bokfört värde per 31 december 2020	162	4	5	–	170

Fastigheter har under året avyttrats till dotterbolaget Gränges Finspång AB. Köpeskillingen uppgick till 165 MSEK.

>> 12 Andelar i koncernföretag

MSEK	Org. nr	Säte	Kapital- /rösträttsandel %	Ingående redovisat värde	Investeringar	Utgående redovisat värde
Gränges Finspång AB	556002-6113	Finspång, Sverige	100/100	186	–	186
Gränges Skultuna AB	556913-7358	Skultuna, Sverige	100/100	–	–	–
Gränges Americas Inc.	–	Delaware, USA	100/100	671	–	671
Gränges Aluminium (Shanghai) Co., Ltd.	–	Shanghai, Kina	100/100	256	–	256
Gränges International Inc.	–	Delaware, USA	100/100	68	–	68
Gränges Japan Ltd	–	Tokyo, Japan	100/100	2	–	2
Gränges Powder Metallurgy GmbH	–	Velbert, Tyskland	100/100	38	–	38
Gränges Konin S.A.	–	Warszawa, Polen	100/100	1 670	15	1 685
Summa andelar i koncernföretag				2 891	15	2 906

>> 13 Aktiekapital

	2021	2020
Antal aktier	106 308 618	106 308 618
MSEK	2021	2020
Aktiekapital	142	142

Enligt bolagsordningen för Gränges AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 100 000 000 SEK och högst 400 000 000 SEK. Antalet aktier ska uppgå till lägst 75 000 000 och högst 300 000 000.

Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag och uppgår per 31 december 2021 till 142 MSEK (142), fördelat på 106 308 618 aktier (106 308 618), var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK.

Resultat per aktie och utspädningseffekt redovisas under koncernens not 18.

>> 14 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

MSEK	2021	2020
Skuld vid årets början avseende ITP 2	26	24
Under året redovisad pensionskostnad	2	2
Under året redovisad finansiell kostnad	1	1
Pensionsutbetalningar	–1	–1
Skuld vid årets slut avseende ITP 2	28	26
Skuld vid årets slut avseende pensionsåtaganden	28	26

Försäkringstekniska grunder för beräkning av kapitalvärde enligt tryggandelagen fastställs av Finansinspektionen. Tillämpning av tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

>> 15 Övriga avsättningar

MSEK	2021	2020
Långfristiga avsättningar		
Avsättningar för långsiktigt incitamentsprogram (LTI)	4	6
Övriga avsättningar	2	-
Summa långfristiga avsättningar	6	7
Kortfristiga avsättningar		
Avsättningar för långsiktigt incitamentsprogram (LTI)	9	12
Summa kortfristiga avsättningar	9	12

En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med ingångna avtal för långsiktiga incitamentsprogram och andra personalåtaganden.

>> 16 Räntebärande skulder

Moderbolagets räntebärande skulder bestod den 31 december 2021 av skulder till kreditinstitut (eng. Term Loans) om 200 MSEK respektive 25 MUSD, varav 200 MSEK var långfristiga och 25 MUSD var kortfristiga. Upptagna obligationslån uppgick till 900 MSEK, varav 900 MSEK var långfristiga. Utestående företagscertifikat uppgick till 1 200 MSEK. Moderbolaget har också en revolverande kreditfacilitet om 2 000 MSEK, som var outnyttjad per 31 december 2021.

Lånefaciliteterna har sedvanliga lånevillkor (covenants), vilka är Nettolåneskuld/EBITDA och räntetäckningsgrad. Per den 31 december 2021 var covenanterna uppfyllda.

MSEK	Bokfört värde	
	2021	2020
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	200	398
Obligationer i MTN-program	900	300
Revolverande kreditfaciliteter	-	-
Periodiserade lånekostnader	-5	-
Summa långfristiga räntebärande skulder	1 095	698
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	226	700
Obligationer i MTN-program	-	300
Revolverande kreditfaciliteter	-	-
Företagscertifikat	1 199	840
Räntebärande derivat	49	25
Summa kortfristiga räntebärande skulder	1 474	1 865
Summa räntebärande skulder	2 569	2 563

>> 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2021	2020
Upplupna löner, semesterlöner och sociala avgifter	28	34
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	47	17
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	75	50

>> 18 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Eventalförpliktelser

MSEK	2021	2020
Garanti för leverans av elektricitet	15	13
Garantiåtagande PRI Pensionsgaranti	1	–
Garantiåtaganden för dotterbolag	307	269
Summa eventalförpliktelser	322	283

Ställda säkerheter

Gränges AB har i samband med tecknande av kreditavtal som beskrivs i not 16 ingått sedvanlig förbindelse att inte ställa säkerhet eller på liknande sätt disponera över sin egendom för att ge fordringsägare bättre rätt än de banker som tillhandahåller kreditfaciliteterna.

Tvister

Bolaget är inte part i någon tvist. Så länge bolaget inte har någon legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är oklart om ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera en framtida förpliktelse finns inget redovisat i resultat- eller i balansräkningen.

>> 19 Transaktioner med närstående

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare i Gränges AB eller dess dotterbolag har själv eller via bolag eller närstående haft någon direkt delaktighet i affärstransaktion gentemot Gränges AB som var eller är ovanlig till sin karaktär eller sina villkor.

MSEK	2021	2020
Försäljning till närstående	141	152
Inköp från närstående	–	62
Ränteintäkter på fordringar hos närstående	82	61
Räntekostnader på skulder till närstående	–	–
Räntebärande fordringar hos närstående	3 089	1 608
Ej räntebärande fordringar och rörelsefordringar hos närstående	200	774
Ej räntebärande skulder och rörelseskulder hos närstående	696	35

>> 20 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

SEK	
Balanserat resultat från föregående år	3 245 174 301
Förändring av fond för utvecklingsutgifter	8 489 480
Förändring av aktieswap	88 161 914
Årets resultat	–62 678 670
Fritt eget kapital	3 279 147 026

Disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna om 2,25 SEK per aktie	239 194 391
Balanseras i ny räkning	3 039 952 635
Summa	3 279 147 026

Den föreslagna utdelningen om 239 MSEK, eller 2,25 SEK per aktie, motsvarar 40 procent av koncernens resultat för 2021. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

SEK	
Balanserat resultat från föregående år	3 245 174 301
Förändring av fond för utvecklingsutgifter	8 489 480
Förändring av aktieswap	88 161 914
Årets resultat	-62 678 670
Fritt eget kapital	3 279 147 026

Disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna om 2,25 SEK per aktie	239 194 391
Balanseras i ny räkning	3 039 952 635
Summa	3 279 147 026

Den föreslagna utdelningen om 239 MSEK, eller 2,25 SEK per aktie, motsvarar 40 procent av koncernens resultat för 2021. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 16 mars 2022
Styrelsen i Gränges AB (publ)

Fredrik Arp
Styrelseordförande

Jörgen Rosengren
Verkställande direktör

Carina Andersson
Styrelseledamot

Mats Backman
Styrelseledamot

Martina Buchhauser
Styrelseledamot

Peter Carlsson
Styrelseledamot

Katarina Lindström
Styrelseledamot

Hans Porat
Styrelseledamot

Öystein Larsen
Arbetstagarrepresentant

Konny Svensson
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 mars 2022
Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Informationen i denna rapport är sådan som Gränges ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om finansiella instrument. Informationen har lämnats för offentliggörande torsdagen den 17 mars 2022.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Gränges AB (publ), org nr 556001-6122

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gränges AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58-70. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 53-113 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58-70. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens

(537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för

revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av färdigvarulager och produkter i arbete

Beskrivning av området

Som framgår av not 22 i koncernens tilläggsupplysningar så redovisas lager av färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete till 2 722 mkr i koncernens balansräkning per den 31 december 2021, motsvarande 17 % av koncernens tillgångar. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Redovisningen av anskaffningsvärde för färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete sker till produktionskostnad med avdrag för eventuell inkurans. Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. Felaktiga antaganden och beräkningar i samband med att direkta och indirekta produktionskostnader hänförs till tillverkade produkter påverkar värderingen av lagret och den redovisade kostnaden för sålda produkter under räkenskapsåret varför vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av bolagets metod för att värdera färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete, och viktiga bedömningar och antaganden avseende detta, framgår i not 4 och not 5 i koncernens tilläggsupplysningar.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision för räkenskapsåret har vi utvärderat bolagets rutiner för redovisning av färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete samt bedömt om tillämpade principer för redovisning av lager överensstämmer med gällande regelverk.

Vi har vidare granskat bolagets beräkningsmodeller och bedömt rimligheten i använda priser, åtgångstal och antaganden vid utfördelning av indirekta produktionskostnader. Vi har även granskat redovisningen av metallprissäkringar hänförligt till lagret.

Vi har slutligen granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-57 och 118-143. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 som kommer att avgas efter datumet för denna revisionsberättelse utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende den andra informationen som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Om vi vid läsningen av ersättningsrapporten drar slutsatsen att det finns en väsentlig felaktighet i den måste vi ta upp den frågan med styrelsen och begära att den rättas.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Gränges AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Gränges AB (publ) för räkenskapsåret 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[e60b0d01d8b106da47e4677d4782c7dbf2fd019af3240f89a1517de19ea5bd6b] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Gränges AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som upp-fyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58-70 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Hamngatan 26, 111 47, Stockholm, utsågs till Gränges ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 6 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan 10 maj 2007.

Stockholm den 16 mars 2022
Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsnoter

Om Gränges hållbarhetsrapport

Hållbarhetsinformationen i den här redovisningen avser räkenskapsåret 2021 och omfattar alla Gränges helägda verksamheter vid ingången av 2021. Se sidan 110 för en förteckning över koncernföretag. Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy är exkluderade i historiska data, eftersom de förvärvades helt 2020. Från och med 2021 presenteras hållbarhetsdata per affärsområde för att följa den finansiella redovisningen. Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt den svenska årsredovisningslagen, har avgivits av Gränges styrelse. För mer information, se sidan 55.

Gränges hållbarhetsredovisning har upprättats i enlighet med GRI Standards: Core. Redovisningen utgör även Gränges så kallade "Communication on Progress" i enlighet med FN:s Global Compacts riktlinjer. Miljödata relaterade till klimatutsläpp per ton och andel inköpt aluminiumskrot har granskats externt av företagets revisorer, EY. Resten av rapporten och dess innehåll har inte granskats externt. GRI:s riktlinjer om redovisningsprinciperna väsentlighet, intressentengagemang, hållbarhetssammanhang och fullständighet har använts för att definiera rapportens innehåll.

Gränges har publicerat en hållbarhetsredovisning årligen sedan 2015. Bolagets senaste hållbarhetsredovisning publicerades den 18 mars 2021. Gränges avser att fortsätta publicera en redovisning årligen.

För mer information, vänligen kontakta:
Sofia Hedevåg, SVP Sustainability
sofia.hedevag@granges.com
+ 46 733 03 79 79



Hållbarhetsstyrning

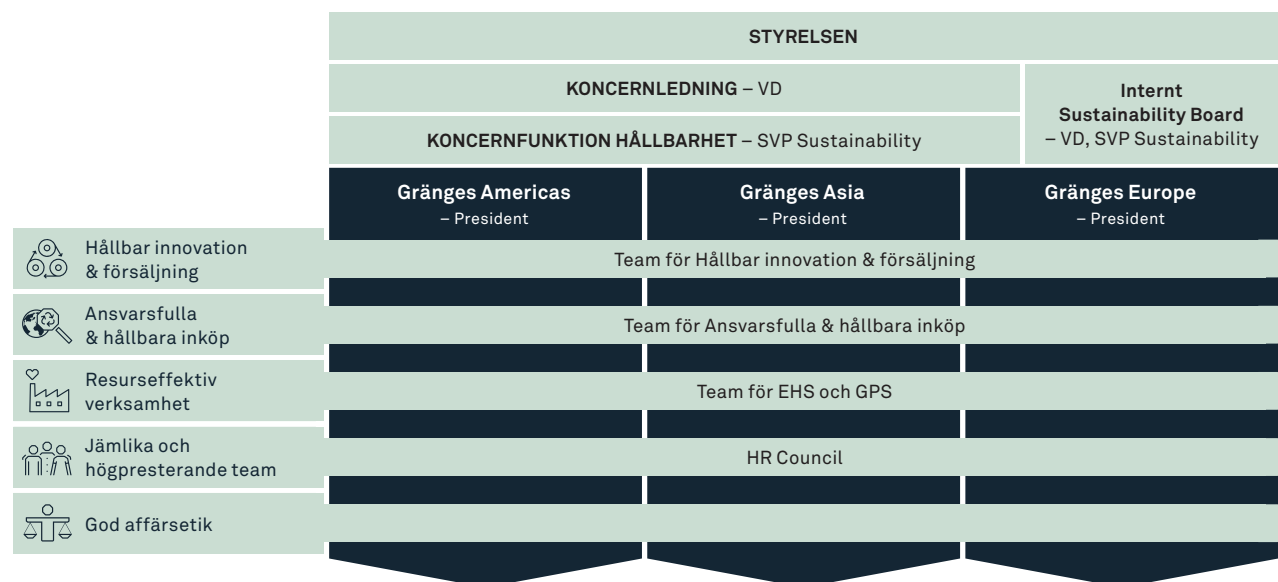
Gränges hållbarhetsarbete leds av koncernledningen, vilket inkluderar SVP Sustainability sedan 1 april 2021. Koncernledningen säkerställer att Gränges globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer är i enlighet med företagets vision och strategi. Koncernledningen granskar även och följer upp regionala hållbarhetsresultat mot hållbarhetsmålen, samt beslutar om globala prioriteringar avseende hållbarhetsarbetet.

Koncernens hållbarhetsavdelning, som SVP Sustainability leder, är ansvarig för att koordinera, facilitera och driva den globala hållbarhetsstrategin och långsiktiga mål såväl som att ta fram hållbarhetsrelaterade policyer. Till andra ansvarsområden hör att regelbundet kommunicera och rapportera Gränges hållbarhetsresultat och -framsteg till interna och externa intressenter, samt koordinera en fortlöpande dialog med intressenterna. Regionala Presidents är ansvariga för att verkställa och implementera lokala hållbarhetsstrategier och mål, som är i enlighet med den globala strategin samt möter de lokala behoven.

I slutet av 2021 etablerade Gränges ett internt Sustainability Board för att säkerställa en systematisk uppföljning av implementeringen av Gränges hållbarhetsstrategi i alla regioner och på alla produktionsanläggningar. Denna leds av SVP Sustainability, och även VD ingår.

Gränges VD presenterar regelbundet globala hållbarhetsresultat till styrelsen, som granskar och följer upp resultaten mot företagets mål. Styrelsen godkänner företagets globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer, samt antar den årliga hållbarhetsredovisningen.

För att säkerställa att hållbarhetsaspekter integreras i viktiga funktioner såsom inköp, försäljning, tillverkning och HR, samt för att koordinera koncerngemensamma prioriteringar och säkerställa att best practice delas i organisationen, har Gränges etablerat tvärregionala team som träffas regelbundet och där alla regioner finns representerade.



Intressentdialog

Gränges arbetar för att ha en långsiktig och öppen dialog med sina intressenter. Intressenternas delaktighet är en prioriterad fråga för Gränges som för en löpande dialog med intressenterna för att förvissa sig om att bolaget möter deras förväntningar. Bolaget har, som en del i processen kring sin hållbarhetsredovisning, strukturerade dialoger med utvalda intressenter för att identifiera viktiga hållbarhetsfrågor och rapportinnehåll. De viktiga frågor som har lyfts fram i intressentdialogen utgör centrala delar i bolagets väsentlighetsanalys och rapportering. Gränges har identifierat fem övergripande intressentgrupper att inkludera i sin intressentdialog: kunder, medarbetare, investerare, samhälle och leverantörer.

Gränges genomförde en omfattande och strukturerad intressentdialog 2016 (Kina och Sverige) och 2017 (USA). En webbaserad enkät genomfördes som syftade till att hjälpa till att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som var viktigast för Gränges intressenter. Frågor som inkluderades i enkäten identifierades genom analys av branschstandarder, ramverk för hållbarhetsrapportering samt frågor som tidigare lyfts av intressenter. Respondenterna kunde även föreslå ytterligare hållbarhetsfrågor i enkäten. Totalt svarade 439 personer från olika intressentgrupper på enkäten och gav input till Gränges väsentlighetsanalys. Gränges genomförde också uppföljningsintervjuer med ett urval av intressenter för att få en bättre förståelse för deras förväntningar.

I enlighet med processen 2018–2020 genomförde Gränges 2021 strukturerade intervjuer med representanter för de olika intressentgrupperna i syfte att bättre förstå deras uppfattning av Gränges hållbarhetsredovisning och hållbarhetsarbete, samt för att validera att företaget rapporterar på relevanta och prioriterade hållbarhetsfrågor. Gränges frågade också intressenterna om deras framtida förväntningar på Gränges från ett hållbarhetsperspektiv. Sammanfattningsvis fick Gränges positiv återkoppling på både rapporten och på hållbarhetsarbetet. Förväntningarna på framtida insatser var till exempel att öka kommunikationen om hållbara produkter och framtida möjligheter, samt kvantifiera bidraget till en grön omställning. Input från intressenterna har integrerats i den här års- och hållbarhetsredovisningen för 2021.

Intressentgrupp	Forum för dialog	Viktiga hållbarhetsfrågor för intressenterna	Sida
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> Kundundersökning Mässor, seminarier Löpande dialog Kundenkäter Intressentundersökningar och djupintervjuer 	<ul style="list-style-type: none"> Kundnöjdhet Hållbar innovation Energi och utsläpp Hälsa och säkerhet Produktansvar Aluminiumskrot och råmaterial Leverantörsutvärderingar 	33–34 33 38, 31–32, 126–128 40, 42, 130, 132 34, 124 35–37, 125 35, 124
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> Årliga utvecklingssamtal Medarbetarundersökningar vartannat år Internutbildningar Kommunikation via intranätet Intressentundersökningar och djupintervjuer Arbetsplatsmöten 	<ul style="list-style-type: none"> Mångfald och jämställdhet Utsläpp till luft och vatten Etik och antikorrupktion Gränges som arbetsplats Hälsa och säkerhet Produktansvar Leverantörsutvärderingar 	41–42, 132 31–32, 39, 127–129 43, 133 41–42, 131–132 40, 42, 130, 132 34, 124 35, 124
Investerare	<ul style="list-style-type: none"> Årsstämma Kvartalsrapporter och årsredovisning Kapitalmarknadsdagar Kvartalsvisa telefonkonferenser Investerar- och analytiker möten Pressmeddelanden Intressentundersökningar och djupintervjuer Hållbarhetsenkäter från leverantörer av ESG-data Gränges webbplats 	<ul style="list-style-type: none"> Kundnöjdhet Ekonomiskt resultat Hållbar innovation Energi och utsläpp Etik och antikorrupktion Gränges som arbetsplats Produktansvar Aluminiumskrot och råmaterial Leverantörsutvärderingar 	33–34 2, 70–112 33 38, 31–32, 126–128 43, 133 41–42, 131–132 34, 124 35–37, 125 35, 124
Samhälle	<ul style="list-style-type: none"> Samarbeten med universitet och skolor Praktikanter och studentuppsatser Lokala samarbeten, löpande dialog Deltagande i nätverk och arbetsgrupper Intressentundersökningar och djupintervjuer 	<ul style="list-style-type: none"> Engagemang i lokalsamhället Energi och utsläpp Hälsa och säkerhet 	www.granges.com/sustainability 38, 31–32, 126–128 40, 42, 130, 132
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> Löpande dialog Intresseundersökningar och djupintervjuer Leverantörsutvärderingar Uppförandekod för leverantörer 	<ul style="list-style-type: none"> Kundnöjdhet Ekonomiskt resultat Energi och utsläpp Etik och antikorrupktion Hälsa och säkerhet Aluminiumskrot och råmaterial Inköpsprocesser 	33–34 2, 70–112 38, 31–32, 126–128 43, 133 40, 42, 130, 132 35–37, 125 35–36, 124–125

Väsentlighetsanalys och frågornas avgränsningar

2021 validerade Gränges sitt urval av väsentliga frågor genom att använda information från djupintervjuerna, vilka beskrivs på sidan 119. Gränges beslutade 2018 att prioritera hållbarhetsfrågor uppdelade på fem hållbarhetsområden, och dessa bedömdes 2021

fortfarande vara väsentliga och relevanta, med tillägget av avfall som en ny väsentlig fråga. Frågan inköpt återvunnet aluminium utvidgades och bytte namn till inköpta metaller för att inkludera både aluminiumskrot och primäraluminium.

Gränges väsentliga frågor och dess avgränsningar

Gränges hållbarhetsområde	Gränges väsentliga frågor	Motsvarande ämnen i GRI Standards	Påverkan i/på Gränges			
			Leverantörer	Verksamhet	Kunder	Sida
Hållbar innovation och försäljning	Hållbar innovation	–		x	x	33
	Produktansvar	–	x	x	x	34, 124
Ansvarsfulla och hållbara inköp	Ansvarsfulla inköp	Leverantörsutvärdering - miljö Leverantörsutvärdering - socialt	x			35–36, 124
	Inköpta metaller	Material	x	x	x	37, 125
Resurseffektiv verksamhet	Utsläpp och klimatpåverkan	Utsläpp	x	x	x	31–32, 127–128
	Energi	Energi	x	x		38, 126
	Avfallshantering	Avfall		x	x	39, 128
	Vattenhantering	Vatten	x	x		39, 129
Jämlika och högpresterande team	Säkerhet på arbetsplatsen			x		40, 130
	Medarbetarnas välbefinnande	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen		x		42, 132
	Mångfald och inkludering	Mångfald och jämställdhet		x		41–42, 132
God affärsetik	Karriär och ledarskap	Yrkesutbildning och annan utbildning		x		41, 131
	Etik och antikorrupktion	Antikorrupktion	x	x	x	43, 133

Not: Små uppdateringar har gjorts i vissa benämningar av väsentliga frågor 2021.

Externa initiativ och samarbeten

Gränges deltar i följande branschinitiativ: Aluminium Association, Aluminium Stewardship Initiative, Big Science Sweden, China Nonferrous Metals Industry Association, European Aluminium, European Aluminium Foil Association, Global Aluminium Foil Roller Initiative, Economic Chamber of Non-Ferrous Metals and Recycling, the Polish Aluminium Association, Nonferrous Metals Society of Shanghai, Shanghai Aluminium Trade Association, Svenskt Aluminium, Fordonskomponentgruppen och Svenskt Näringsliv.

Gränges verksamhet i Finspång är också medlem i de lokala föreningarna Näringslivsrådet, Vision East Sweden och Östsvenska

Handelskammaren, eftersom det finns ett strategiskt intresse på lokal nivå för områden såsom rekrytering, infrastruktur och inflytande över viktiga politiska frågor.

Gränges stödjer internationella standarder gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och antikorrupktion, FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Gränges bidrar också till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling, se sidan 121.

Extern rapportering och bedömning

Gränges hållbarhetsresultat och -styrning utvärderas löpande av kunder, hållbarhets- och ESG-analytiker och andra intressenter. Detta är en viktig del i den löpande intressentdialogen och i linje med bolagets ambition att tillhandahålla tillförlitlig information som intressenterna kan använda för att bedöma Gränges. Nedan är några exempel på extern bedömning och erkännanden inom hållbarhet.

Aluminium Stewardship Initiative (ASI): Gränges Finspång och Gränges Shanghai har erhållit certifiering enligt ASI:s Performance Standard (Shanghai: juli 2019, Finspång: februari 2021) samt ASI Chain of Custody Standard (Finspång: november 2021, Shanghai: januari 2022). Certifieringarna visar att Gränges produkter köps in och tillverkas på ett ansvarsfullt och hållbart sätt.

EcoVadis: Gränges erhöll utmärkelsen Platina i EcoVadis hållbarhetsranking 2021, vilket placerar Gränges bland de ledande en (1) procenten av bedömda företag globalt i branschen "Framställning av andra metaller än järn".

CDP: Gränges svarade på CDP:s enkät om klimatförändringar första gången 2021 och erhöll betyg B.

MSCI: Gränges erhöll betyget AA i MSCI:s ESG-analys 2021, vilket positionerade Gränges bland de åtta procent bästa företagen inom metall och gruvidrift (icke-ädla metaller).¹⁾ MSCI ESG-klassificeringar görs på publika bolag samt på ett fåtal privatägda bolag på en skala mellan AAA (högsta nivå) och CCC (lägsta nivå), baserat på exponering för branschspecifika ESG-risker och förmågan att hantera dessa risker jämfört med andra branschaktörer.

Sustainalytics: Gränges erhöll en övergripande riskklassificering på 20,3 (Medium) i Sustainalytics ESG Risk Rating Report 2021.²⁾ Detta placerar företaget som nummer 1 bland 33 aluminiumföretag och nummer 2 bland 161 metallföretag.

1) The use by Gränges of any MSCI ESG research llc or its affiliates ("MSCI") data, and the use of MSCI logos, trademarks, service marks or index names herein, do not constitute a sponsorship, endorsement, recommendation, or promotion of Gränges by MSCI. MSCI services and data are the property of MSCI or its information providers, and are provided 'as-is' and without warranty. MSCI names and logos are trademarks or service marks of MSCI.
2) Copyright ©2022 Sustainalytics. All rights reserved. This publication contains information developed by Sustainalytics (www.sustainalytics.com). Such information and data are proprietary of Sustainalytics and/or its third party suppliers (Third Party Data) and are provided for informational purposes only. They do not constitute an endorsement of any product or project, nor an investment advice and are not warranted to be complete, timely, accurate or suitable for a particular purpose. Their use is subject to conditions available at <https://www.sustainalytics.com/legal-disclaimers>.



De globala målen för hållbar utveckling

Gränges bidrar till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. I tabellen nedan beskrivs de globala mål som har identifierats som mest relevanta för Gränges verksamhet och de mål till vilka Gränges kan bidra mest och där påverkan är som störst.

Globala mål för hållbar utveckling och tillämpliga delmål	Namn på globala mål för hållbar utveckling	Gränges bidrag till de globala målen för hållbar utveckling	Gränges väsentliga frågor
	3.8 3.9 God hälsa och välbefinnande	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och säkerställa goda arbetsvillkor, inklusive tillgång till viktiga vårdtjänster och mediciner. Gränges strävar efter att minimera medarbetarens exponering för kemikalier, och gör kemiska riskbedömningar genom att använda försiktighetsprincipen, för att säkerställa att medarbetare använder alternativ som är så säkra och miljövänliga som möjligt. 	<ul style="list-style-type: none"> Medarbetarnas välbefinnande
	4.4 God utbildning för alla	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att attrahera och behålla kvalificerad arbetskraft och arbetar nära universitet etc. för att ge studenter kontakt med företagsvärlden. Gränges arbetar för att utveckla kompetenser som både förbättrar medarbetarens individuella prestationer samt är till gagn för företaget. Varje medarbetare och deras respektive chef fattar beslut om individuell utbildning och utveckling, som en del av det årliga utvecklingssamtalet 	<ul style="list-style-type: none"> Karriär och ledarskap
	5.1 5.5 Jämställdhet	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att främja lika möjligheter, mångfald och jämställdhet och har som mål att minst 30 procent av ledande befattningshavare ska vara kvinnor 2025. Gränges verksamhet i Finspång genomförligen en lönekartläggning för att upptäcka osakliga könsrelaterade skillnader. Gränges arbetar för att främja en öppen och icke-diskriminerande arbetsmiljö i sin leverantörskedja. 	<ul style="list-style-type: none"> Mångfald och inkludering
	6.3 6.4 6.5 Rent vatten och sanitet för alla	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att minska utsläppen till både luft och vatten. Företaget har ett mål att implementera lokala vattenhanteeringsplaner baserade på lokala vattenförhållanden (kvalitet, kvantitet och styrning) på alla produktionsanläggningar till 2025. Sådana planer ska omfatta lokala mål och handlingsplaner för att hantera vattenrelaterad påverkan, vilket inkluderar förbättringar för en ökad effektivisering. Gränges arbetar för att införa mekanismer för att identifiera vattenrisker längs den globala leverantörskedjan. 	<ul style="list-style-type: none"> Ansvarsfulla inköp Vattenhantering
	7.2 7.3 Hållbar energi för alla	<ul style="list-style-type: none"> Gränges har initierat ett arbete för att öka andelen förnybar energi i sin verksamhet och för att främja en ökad användning av förnybar energi i sin leverantörskedja, eftersom det är ett sätt att minska klimatavtrycket från leverantörskedjan. Företaget har som mål att andelen förnyelsebar energi ska uppgå till minst 20 procent jämfört med basåret 2017. Gränges arbetar för att förbättra energiintensiteten och har som mål att minska energiintensiteten med 17 procent till 2025, jämfört med 2017. 	<ul style="list-style-type: none"> Energi
	8.4 8.5 8.7 8.8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att förbättra resurseffektiviteten i sin verksamhet genom ökad energi- och materialeffektivitet samt ökad användning av aluminiumskrot. Gränges arbetar för att säkerställa full sysselsättning och anständigt arbete med lika lön, och för att säkerställa en arbetsmiljö med hög säkerhetsstandard. Gränges arbetar för att införa mekanismer för att identifiera sociala risker längs den globala leverantörskedjan, vilket inkluderar mänskliga rättigheter (tvångsarbete, barnarbete etc.) och arbetsförhållanden. 	<ul style="list-style-type: none"> Karriär och ledarskap Mångfald och inkludering Ansvarsfulla inköp Inköpta metaller Avfall Säkerhet på arbetsplatsen

Globala mål för hållbar utveckling och tillämpliga delmål	Namn på globala mål för hållbar utveckling	Gränges bidrag till de globala målen för hållbar utveckling	Gränges väsentliga frågor
	9.4 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att utveckla hållbara produkter och lösningar. Företaget arbetar för att dra nytta av egenskaperna hos aluminium (låg vikt, återvinningsbart etc.) för att möjliggöra övergången till effektiva fordonsapplikationer med låga klimatutsläpp (öka bränsleeffektiviteten i fordon) och i andra branscher såsom HVAC. 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar innovation Produktansvar
	10.3 Minskad ojämlikhet	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att säkerställa lika möjligheter och motverka diskriminering i sin personalstyrka. Detta följs upp av exempelvis medarbetarundersökningar vartannat år. Gränges arbetar för att främja en öppen och icke-diskriminerande arbetsmiljö i sin leverantörskedja. 	<ul style="list-style-type: none"> Mångfald och inkludering Ansvarsfulla inköp
	11.6 Hållbara städer och samhällen	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att dra nytta av aluminiumets hållbarhetsegenskaper (låg vikt, återvinningsbart etc.) och utvecklar HVAC-lösningar som bidrar till energieffektiva och hållbara byggnader. 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar innovation Produktansvar
	12.2 12.4 12.5 12.6 Hållbar konsumtion och produktion	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att förbättra materialeffektiviteten och återvinningsgraden och minimera skadliga utsläpp och avfall. Företaget genomförligen analyser avseende farliga kemikalier, och byter ut skadliga kemikalier för att minska medarbetarnas exponering för dessa. Gränges integrerar hållbarhetsinformation i sin rapporteringscykel och publicerar årligen en hållbarhetsredovisning. Gränges arbetar för att säkerställa hållbara upphandlingsmetoder och spårbarhet i leverantörskedjan. Företaget arbetar för att främja och förbättra produktors hållbarhetsprestanda i ett livscykelperspektiv. Gränges arbetar för att utveckla innovativa produkter som kan minska energibehovet när de används. 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar innovation Produktansvar Ansvarsfulla inköp Inköpta metaller Avfallshantering
	13.1 13.3 Bekämpa klimatförändringarna	<ul style="list-style-type: none"> Gränges arbetar för att motverka klimatförändringar i värdekedjan. När det gäller den egna verksamheten arbetar Gränges för att förbättra energieffektiviteten och har initierat ett arbete för att öka användningen av förnybar energi. Gränges utvecklar hållbara produkter som syftar till att förbättra kundernas och slutanvändarnas energieffektivitet. Gränges arbetar för att förstå klimatriskerna och för att företags verksamhet och leverantörskedja ska vara mer motståndskraftiga. Gränges har som mål för 2025 att minska klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) med 25 procent jämfört med 2017, samt att minska klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3) med minst 30 procent till 2025. 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbar innovation Utsläpp och klimatpåverkan Energi Ansvarsfulla inköp
	16.5 Fredliga och inkluderande samhällen	<ul style="list-style-type: none"> Gränges har nolltolerans för mutor och andra typer av korruption i sin verksamhet och har som mål 2025 att alla tjänstemän årligen ska utbildas i antikorrupktion. 	<ul style="list-style-type: none"> Etik och antikorrupktion
	17.16 Genomförande och globalt partnerskap	<ul style="list-style-type: none"> Gränges undertecknade FN:s Global Compact 2016 och samarbetar med branschorganisationer och lokala föreningar och nätverk för att främja och stödja partnerskap för en hållbar utveckling. Gränges arbetar för att främja och förbättra aluminiumets hållbarhetsprestanda (i ett livscykelperspektiv) genom samarbete i värdekedjan. Ett exempel är Gränges deltagande i Aluminium Stewardship Initiative (ASI). 	<ul style="list-style-type: none"> Produktansvar Ansvarsfulla inköp

EU:s taxonomi

2021 genomförde Gränges en analys tillsammans med en extern rådgivare för att identifiera vilka ekonomiska aktiviteter som är listade i taxonomin, för miljömålen begränsning av klimatförändringar och anpassning till klimatförändringar. Företaget har identifierat att "Tillverkning av aluminium genom återvinning av sekundärt material" omfattas av taxonomin, vilket är en del av den ekonomiska verksamheten 3.8. Tillverkning av aluminium.

MSEK	Andel av ekonomiska aktiviteter som är listade i taxonomin (%)	Andel av ekonomiska aktiviteter som inte är listade i taxonomin (%)
Omsättning	18 130	28
Kapitalutgifter	925	27
Driftskostnader	614	28

För att beräkna andelen av den ekonomiska aktiviteter som är listad i taxonomin sett till omsättning, kapitalutgifter och driftskostnader, har Gränges använt andelen inköpt aluminiumskrot som en schablon.

Omsättning: Gränges har beräknat andelen ekonomiska aktiviteter som är listad i taxonomin som andel inköpt aluminiumskrot i förhållande till nettoförsäljning av varor så som framgår av koncernens resultaträkning.

Kapitalutgifter: Gränges har beräknat andelen ekonomiska aktiviteter som är listad i taxonomin som andel inköpt aluminiumskrot i förhållande till kapitalutgifter relaterade till produktion. Kapitalutgifter är summan av rörelseförvärv och anskaffningar för immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.

Driftskostnader: Gränges har beräknat andelen ekonomiska aktiviteter som är listad i taxonomin som andel inköpt aluminiumskrot i förhållande till driftskostnader relaterade till produktion. Driftskostnader är summan av reparations- och underhållskostnader, FoU kostnader, korttidsleasing-avtal och leasingavtal för tillgångar av lågt värde.

Hållbarhetslänkad obligation

Den 23 september 2021 emitterade Gränges framgångsrikt en femårig icke-säkerställd hållbarhetslänkad obligation om 600 MSEK under bolagets MTN-program. Den nya obligationen förfaller 2026 och har en kupong på 3 månader Stibor + 1,20 procent. Gränges har kopplat den hållbarhetslänkade obligationen till utfallet av tre definierade hållbarhetsmål, så kallade Sustainability Performance Targets (SPT:er), som alla spelar en central roll i Gränges hållbarhetsstrategi.

SPT 1: Minska klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) med 25 procent 2025 jämfört med 2017.

SPT2: Minska klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3) med 30 procent 2025 jämfört med 2017.

SPT3: Öka andelen aluminiumskrot till minst 30 procent av totalt inköpta metaller 2025.¹⁾

Mål	KPI	2021	2020	2019	2018	2017
SPT 1	Totala klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) ton CO ₂ e/ton	0,88	0,83	0,82	0,76	0,81
SPT 2	Totala klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3), ton CO ₂ e/ton	8,4	9,6	10,5	11,2	11,9
SPT 3	Andel aluminiumskrot av totalt inköpta metaller, %	28,5	22,5	19,8	16,7	11,5

Klimatutsläppen per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) uppgick till 0,88 ton CO₂e/ton 2021. Exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy minskade intensiteten med 11 procent till 0,73 (0,83). Gränges har minskat klimatutsläppen per ton (scope 1+2) med 8 procent jämfört med basåret 2017.²⁾

Klimatutsläppen per ton från inköpta metaller (scope 3) uppgick till 8,4 ton CO₂e/ton 2021. Exklusiv

sive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy minskade utsläppen per ton med 3 procent till 9,3 (9,6). Gränges har minskat klimatutsläppen per ton (scope 3) med 20 procent jämfört med basåret 2017.²⁾

Andelen inköpt aluminiumskrot uppgick till 28,5 procent 2021. Exklusive Konin och Gränges Powder Metallurgy ökade andelen med 2,5 procentenheter till 25,0 procent (22,5).

1) Återvunnet aluminium har bytt namn till aluminiumskrot.

2) Basår 2017 har räknats om till att inkludera Gränges Konin. Uppdaterade siffror för basåret är 0,96 för SPT1 och 10,5 för SPT2. Tabellen ovan visar rapporterade siffror där 2017–2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Översikt hållbarhetsresultat

	Mål 2025	2021	2020	2019	2018	2017	Not
Hållbar innovation							
Produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig, %	100	35	19	-	-	-	1
Ansvarsfulla och hållbara inköp							
Betydande leverantörer ¹⁾ , antal	-	240	140	158	143	116	2
Betydande leverantörer som åtar sig att följa Gränges uppförandekod för leverantörer, eller en motsvarande standard, % av inköpsvärdet	100	98	97	99	98	-	2
Betydande leverantörer som har en tredjeparts-verifierad hållbarhetsutvärdering, antal	-	33	25	-	-	-	2
Leverantörsgranskningar på plats, antal	-	24	5	7	10	-	2
Aluminiumskrot av totalt inköpta metaller, %	≥30	28,5	22,5	19,8	16,7	11,5	3
Förnybar energi, %	≥20 ⁵⁾	15	13	8	9	9	4
Klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3), % förändring jämfört med basår 2017	-30 ⁵⁾	-20	-20	-12	-6	-	5
ASI Performance Standard/Chain of Custody-certifiering, antal anläggningar	Alla	2/2	1/0	0/0	0/0	0/0	-
Resurseffektiv verksamhet							
<i>Miljöindikatorer</i>							
Total energianvändning, GWh	-	1 703	1 220	1 216	1 231	1 236	4
Energiintensitet, % förändring jämfört med basår 2017	-17 ⁵⁾	5	10	7	-1	-	4
Klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2), % förändring jämfört med basår 2017	-25 ⁵⁾	-8	3	1	-6	-	5
Vattenuttag, tusen m ³	-	4 176	2 864	3 203	3 468	3 346	7
Lokala vattenhanteringsplaner, antal anläggningar	Alla	3/7	2/5	0/5	0/5	0/5	7
<i>Indikatorer arbetsplatssäkerhet</i>							
Registrerbara olyckor, antal	-	35	20	17	23	28	8
Fall som lett till förlorade arbetsdagar, antal	-	22	11	10	14	14	8
Dödsolyckor, antal	-	0	0	0	0	0	8
Total Recordable Rate, antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar	≤3,0	6,5	5,5	4,4	6,1	7,8	8
Severity Rate, antal förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar	≤50	139	109	142	165	112	8

	Mål 2025	2021	2020	2019	2018	2017	Not
Jämlika och högpresterande team							
Medarbetare i genomsnitt ²⁾ , antal	-	2 648	1 647	1 797	1 699	1 568	-
Medarbetare vid årets slut ³⁾ , antal	-	2 712	1 774	1 782	1 803	1 637	9
Tillsvidareanställda, %	-	96	98	97	95	-	9
Visstidsanställda, %	-	4	2	3	5	-	9
Heltidsanställda, %	-	100	100	100	100	-	9
Deltidsanställda, %	-	0	0	0	0	-	9
Tjänstemän, %	-	26	30	31	30	31	9
Medarbetare i produktion, %	-	74	70	69	70	69	9
Medarbetare som haft ett årligt utvecklingssamtal, %	100	67	100	100	99	-	10
Kvinnor i styrelsen/koncernledning ³⁾ , %	-	43/20	43/14	43/13	43/13	50/13	11
Kvinnor bland ledande befattningshavare ^{3) 4)} , %	≥30	18	21	20	20	20	11
Kvinnor i total personalstyrka ³⁾ , %	-	13	15	14	14	14	11
Engagemangsindex, 0–100	≥85	-	78	-	77	-	12
Sjukfrånvaro ²⁾ , %	-	3,7	2,0	1,6	1,6	2,0	12
Personalomsättning ²⁾ , %	-	18,7	16,0	11,8	9,1	7,4	12
Medarbetare täckta av kollektivavtal, %	-	78	68	68	70	70	-
God affärsetik							
Medarbetare utbildade i Gränges uppförandekod, %	100	100	100	99	99	-	13
Tjänstemän utbildade i antikorrupktion, %	100	100	100	100	-	-	13
Incidenter relaterade till korruption, antal	-	0	0	0	0	0	13

Not: 2017–2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

1) Alla metalleverantörer (leverantörer av tackor av primäraluminium, inköpt valsgöt, aluminiumskrot, legeringsämnen) samt andra leverantörer med ett årligt inköpsvärde över 5 MSEK eller motsvarande i lokal valuta.

2) Uttryckt som heltidstjänster.

3) Antal medarbetare per 31 december.

4) Medarbetare som kvalificeras till att delta i Gränges långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

5) Jämfört med basår 2017, omräknat för att inkludera Gränges Konin.

Noter

>> 1 Produktansvar

Kommentar: 2021 utvecklade och implementerade Gränges Shanghai en lokal version av Gränges verktyg för livscykel- och klimatanalys som gör det möjligt att deklarerar miljöpåverkan på produktnivå, inledningsvis med produkternas klimatavtryck. Verktyget har tidigare implementerats i Gränges Finspång. Det innebär att 2021 hade totalt 35 procent av Gränges produkter tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig. Exklusive Konin och Gränges Powder Metallurgy, var motsvarande andel 43 procent (19).

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Till en början kommer Gränges att deklarerar produkternas klimatavtryck, men ambitionen är att utöka informationen till att även omfatta andra kategorier av miljöpåverkan och hållbarhetsaspekter. För att säkerställa transparens och trovärdighet har Gränges anlitat IVL Svenska Miljöinstitutet för att verifiera metodiken, processen och rutinerna kopplat till klimatavtrycksanalyserna. Granskningsrapporter och granskningsutlåtanden finns tillgängliga på Gränges hemsida: <https://www.granges.com/sv/hallbarhet/hallbar-innovation-och-forsaljning/>. Detaljer kring metodiken och centrala antaganden finns i lokala klimatavtrycksrapporter som också finns tillgängliga på Gränges hemsida.

Data för Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Data finns inte tillgänglig för 2019 på grund av att projektet initierades i slutet av året. Siffror för 2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation definieras som förpackade produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig [ton] dividerat med totalt förpackade produkter [ton].

Policy: En översiktlig policy på koncernnivå saknas. Lokala handlingsplaner och rutindokument finns tillgängligt.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att 100 procent av produkterna ska ha tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig.

Produkter med tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation

%	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	65	48	–
Finspång	100	100	–
Konin	0	0	–
Shanghai	100	0	–
Gränges Americas	0	0	–
Gränges totalt	35	19	–

>> 2 Ansvarsfulla inköp

Betydande leverantörer

Betydande leverantörer, antal	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	143	55	52
Finspång	42	32	33
Konin	67	–	–
Shanghai	21	13	14
Gränges Americas	97	85	106
Gränges totalt	240	140	158

Åtagande att följa uppförandekoden för leverantörer

Betydande leverantörer som följer Gränges uppförandekod för leverantörer, eller en motsvarande standard, % av inköpsvärdet

	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	97	94	98
Finspång	100	93	100
Konin	97	–	–
Shanghai	97	97	97
Gränges Americas	99	100	100
Gränges totalt	98	97	99

Leverantörsgranskningar

Genomförda granskningar av betydande leverantörer, antal	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	23	4	7
Finspång	5	0	2
Konin	7	–	–
Shanghai	11	4	5
Gränges Americas	1	1	0
Gränges totalt	24	5	7

>> FORTS. NOT 2

Kommentar: 2021 hade 218 leverantörer, motsvarande 98 procent av det totala inköpsvärdet från betydande leverantörer, åtagit sig att följa uppförandekoden för leverantörer eller hade en motsvarande standard, i linje med Gränges hållbarhetskrav, på plats. Exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy motsvarar det 158 leverantörer (127) och 98 procent (97). 2021 hade 33 av Gränges betydande leverantörer en tredjepartsverifierad skivbordsbaserad utvärdering tillgänglig. Bolaget genomförde också 24 leverantörsgrensningar på plats, varav 2 var nya leverantörer. Exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy var antalet 17 (5). Leverantörsgrensningar genomförs regelbundet beroende på leverantörernas strategiska betydelse och resultat från leverantörsutvärderingar. Det huvudsakliga syftet är att säkerställa uppfyllnad av Gränges kvalitets- och leveranskrav. Totalt sett var 16 betydande leverantörer nya 2021 och dessa kommer från och med 2022 att inkluderas i den årliga processen för ansvarsfulla inköp. Exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy motsvarar antalet 10 leverantörer (4).

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå av inköpsorganisationerna och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2019 och 2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Betydande leverantör definieras som alla metalleverantörer (leverantörer av tackor av primäraluminium, inköpta valsgöt, aluminiumskrot, legeringsämnen) samt andra leverantörer med ett årligt inköpsvärde över 5 MSEK eller motsvarande i lokal valuta. Lokalt inköpsvärde har konverterats till SEK genom att använda genomsnittliga valutakurser för 2021.

Policyer: Gränges policy för ansvarsfulla inköp är styrande policy. Den beskriver koncerngemensamma principer och krav för ansvarsfulla inköp, bland annat att alla leverantörer ska underteckna uppförandekoden för leverantörer. Fyra av bolagets produktionsanläggningar är certifierade i enlighet med kvalitetsledningsstandarden IATF 16949, vilken innehåller kriterier om leverantörers kvalitetsprestanda.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att 100 procent av alla betydande leverantörer ska följa Gränges uppförandekod för leverantörer, eller ha en motsvarande standard.

>> 3 Inköpta metaller

Totalt inköpta metaller i vikt

kton	2021	2020	2019
Primäraluminium	363,9	272,7	287,8
Aluminiumskrot	150,4	81,4	72,9
Legeringsämnen	14,3	7,5	7,8
Gränges totalt	528,7	361,7	368,4

Inköpt aluminiumskrot i vikt

kton	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	58,7	11,2	14,8
Finspång	10,2	7,6	12,3
Konin	43,9	–	–
Shanghai	4,7	3,6	2,5
Gränges Americas	91,7	70,3	58,0
Gränges totalt	150,4	81,4	72,9

Andel inköpt aluminiumskrot

Aluminiumskrot av totalt inköpta metaller, %	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	20,0	6,9	7,8
Finspång	11,3	11,1	13,9
Konin	43,0	–	–
Shanghai	4,7	3,8	2,4
Gränges Americas	39,0	35,2	32,5
Gränges totalt	28,5	22,5	19,8

Kommentar: 2021 uppgick andelen inköpt aluminiumskrot till 28,5 procent. Exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy ökade andelen med 2,5 procentenheter till 25,0 procent (22,5). Ökningen påverkades positivt av att samtliga regioner ökade inköpen av aluminiumskrot både från råvarumäklare samt från återvinningsföretag och kunder.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2019 och 2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Andel inköpt aluminiumskrot definieras som inköpt aluminiumskrot som används som insatsmaterial [ton] dividerat med totalt inköpta metaller som används som insatsmaterial [ton].

Policyer: Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att minst 30 procent av totalt inköpta metaller ska vara aluminiumskrot.

>> 4 Energi

Total energianvändning

GWh	2021	2020	2019
Naturgas	1 016,8	778,4	756,8
Elektricitet	595,1	390,6	400,1
Gasol	51,7	40,4	45,6
Ånga	16,4	–	–
Diesel	12,2	6,9	9,8
Fjärrvärme	10,5	3,8	3,3
Bensin	0,1	0,1	0,1
Gränges totalt	1 702,9	1 220,2	1 215,7

Energiintensitet

MWh/ton	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	2,8	2,4	2,3
Finspång	2,4	2,4	2,2
Konin	3,5	–	–
Shanghai	2,4	2,5	2,4
Gränges Americas	4,2	4,5	4,7
Gränges totalt	3,4	3,6	3,5
Utveckling jämfört med basår 2017, %	5		

Not: Utveckling jämfört med basår 2017, vilken är omräknad för att inkludera Gränges Konin. Utveckling 2020 och 2019 jämfört mot basår är inte tillämpligt då det ej är jämförbart.

Andel förnybar energi

%	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	29	39	19
Finspång	74	74	31
Konin	13	–	–
Shanghai	12	12	9
Gränges Americas	3	3	2
Gränges totalt	15	13	8

Kommentar: 2021 uppgick den totala energianvändningen till 1 702,9 GWh. Exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy hade energianvändningen ökat med 13 procent till 1 372,8 GWh (1 220,2), drivet av en högre produktionsvolym. Energiintensiteten minskade med 5 procent till 3,4 MWh/ton (3,6), även exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy. Minskningen var främst ett resultat av en förbättrad energieffektivitet per ton. Andelen förnybar energi ökade med 2 procentenheter och uppgick till 15 procent (13), även exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy. Ökningen var främst ett resultat av en lägre andel kolkraft i Gränges Americas elektricitetsmix. Gränges Finspång köper specificerad elektricitet från 100 procent vattenkraft sedan 2020.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2019 och 2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Energiintensitet definieras som total energianvändning [MWh] dividerat med totalt förpackade produkter [ton].

Förnybara energikällor definieras som vindkraft, solenergi, vattenkraft, geotermisk energi, tidvattenkraft och bibränsle. Andelen förnybar energi beräknas som inköpt förnybar energi samt återvunnen energi [MWh] dividerat med total energianvändning [MWh], baserat på total energianvändning per energikälla och leverantörsspecifik mix avseende levererad elektricitet, fjärrvärme och ånga.

Regelverk: Gränges följer tillämpliga energiregleringar i länder där Gränges har verksamhet; Gränges anläggning i Shanghai följer Shanghai Energy Conservation Regulations och anläggningarna i Finspång och Konin arbetar enligt energieffektiviseringsdirektivet. Gränges verksamhet i Amerika har för närvarande inga energirelaterade regelverk som påverkar verksamheten, men är skyldiga att kontrollera energikonsumtion som genererar vissa utsläpp, exempelvis under USEPA:s Clean Air Act.

Policyer: Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges. Produktionsanläggningarna i Finspång, Shanghai och Saint-Avold är certifierade enligt energiledningssystemet ISO 50001, medan anläggningarna i Amerika och Konin förbereder implementering.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att energiintensiteten ska minska med 17 procent jämfört med basåret 2017, samt att andelen förnybar energi (elektricitet, värme, ånga och bränsle) ska uppgå till minst 20 procent jämfört med basåret 2017.

>> 5 Utsläpp och klimatpåverkan

Totala utsläpp av växthusgaser

kton CO ₂ e	Scope 1			Scope 2			Scope 3			Scope 1+2+3		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	72,2	33,2	36,3	158,9	45,1	57,8	2 780	1 980	2 470	3 010	2 060	2 560
Finspång	11,9	9,1	10,6	0,5	0,3	0,4	410	340	500	420	350	510
Konin	33,3	–	–	107,4	–	–	430	–	–	570	–	–
Shanghai	27,0	24,1	25,6	50,8	44,8	57,4	1 930	1 640	1 970	2 000	1 700	2 050
Gränges Americas	148,3	135,2	129,7	54,9	65,0	59,1	1 390	1 250	1 150	1 590	1 450	1 340
Gränges totalt	220,6	168,4	166,0	213,8	110,1	116,9	4 170	3 230	3 620	4 600	3 510	3 910

Klimatutsläpp per ton

Ton CO ₂ e/ton	Scope 1			Scope 2			Scope 3			Scope 1+2+3		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	0,27	0,23	0,21	0,59	0,32	0,34	10,4	14,0	14,6	11,2	14,6	15,1
Finspång	0,14	0,14	0,13	0,01	0,01	0,00	4,9	5,4	6,1	5,0	5,5	6,2
Konin	0,36	–	–	1,15	–	–	4,6	–	–	6,1	–	–
Shanghai	0,30	0,31	0,29	0,57	0,58	0,66	21,4	21,2	22,5	22,3	22,0	23,5
Gränges Americas	0,65	0,69	0,73	0,24	0,33	0,33	6,1	6,4	6,5	7,0	7,4	7,6
Gränges totalt	0,45	0,50	0,48	0,43	0,33	0,34	8,4	9,6	10,5	9,3	10,4	11,3
Utveckling jämfört med basår 2017, %	6			–19			–20			–19		

Not: Utveckling jämfört med basår 2017, vilken är omräknad för att inkludera Gränges Konin. Utveckling 2020 och 2019 jämfört mot basår är inte tillämpligt då det ej är jämförbart.

Utsläpp per kategori scope 3

kton CO ₂ e	2021	2020	2019
Inköpta varor och tjänster	4 020	3 120	3 520
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	80	60	60
Transporter inkl. tjänsteresor	70	50	50
Gränges total	4 170	3 230	3 620

Övriga utsläpp till luft

Ton	Kväveoxid (NO _x)			Svaveldioxid (SO ₂)			Stoft		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	46,2	31,0	33,5	5,5	2,5	2,6	4,5	3,1	3,4
Finspång	11,6	8,5	10,4	0,1	0,0	0,0	0,2	0,1	0,1
Konin	8,8	–	–	2,8	–	–	1,1	–	–
Shanghai	25,3	22,6	23,1	2,7	2,4	2,5	3,3	3,0	3,3
Gränges Americas	112,9	102,5	98,4	0,7	0,6	0,6	8,7	7,9	7,6
Gränges totalt	159,0	133,6	131,8	6,2	3,1	3,2	13,3	11,0	11,1

Kommentar: 2021 uppgick de totala klimatutsläppen (scope 1+2+3) per ton till 9,3 ton CO₂e/ton. Exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy minskade utsläppen per ton med 4 procent till 10,0 ton CO₂e/ton (10,4) jämfört med år 2020.

Klimatutsläppen per ton från den egna verksamheten och inköpt energi (scope 1+2) uppgick till 0,88 ton CO₂e/ton 2021. Exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy, minskade intensiteten med 11 procent till 0,73 (0,83) jämfört med 2020 vilket främst var ett resultat av en mer energieffektiv produktion och minskad energintensitet i Gränges Americas och Gränges Asia.

Klimatutsläppen per ton från inköpta material (scope 3) uppgick till 8,4 ton CO₂e/ton. Exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy minskade utsläppen per ton med 3 procent till 9,3 (9,6). Minsningen var ett resultat av en högre andel aluminiumskrot som ersatte primäraluminium i Gränges Americas och Gränges Finspång, samt av ökade inköp av koldioxidsnålt primäraluminium i Finspång. Klimatutsläppen per ton (scope 3) ökade något i Shanghai till följd av lägre volymer av koldioxidsnålt primäraluminium.

2021 uppgick totala utsläpp av växthusgaser till 4 600 kton CO₂e, 4 660 kton CO₂e enligt location-based metoden.

Utsläppen av stoft, kväveoxider och svaveldioxid ökade från samtliga produktionsanläggningar jämfört med 2020 eftersom förbrukningen av naturgas och gasol ökade som en direkt följd av den ökade produktionen 2021.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras i enlighet med market-based-metoden. Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2019 och 2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Utsläpp av växthusgaser redovisas som koldioxidekvivalenter. I enlighet med GHG Protocol definieras respektive scope enligt följande.

Scope 1 definieras som direkta utsläpp från Gränges verksamhet och inkluderar produktionsanläggningar, kontorsbyggnader och företagsägda fordon. Beräkningarna av utsläpp baseras på bränsleförbrukning och utsläppsfaktorer.

Scope 2 definieras som indirekta utsläpp från produktion av inköpt elektricitet, värme och ånga som förbrukas av Gränges i produktionsanläggningar och i kontorsbyggnader. Utsläpp beräknas med hjälp av specifika data från Gränges elektricitets-, värme och ångleverantörer.

Scope 3 definieras som övriga indirekta utsläpp. Dessa inkluderar utsläpp från utvinning, produktion och bearbetning av inköpt material, bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som ej ingår i scope 1 eller scope 2), godstransporter upp- och nedströms samt tjänsteresor. I bränsle- och energirelaterade aktiviteter ingår produktion av bränslen som används i Gränges verksamhet och i produktion av inköpt energi.

>> FORTS. NOT 5

Utsläpp från produktion av primäraluminium, inköpta valsgöt och inköpt aluminiumskrot baseras på regionala industrimedelvärden eller leverantörsdata. Utsläpp från produktion av bränslen baseras på regionala industridata. Utsläpp från godstransporter och affärsresor baseras på specifik data för Gränges transportrutter.

Klimatutsläpp per ton definieras som totala utsläpp av växthusgaser [ton CO₂e] dividerat med totalt förpackade produkter [ton].

Andra utsläpp till luft av stoft, kväveoxider och svaveldioxid beräknas antingen baserat på bränsleförbrukning och lokala utsläppsfaktorer eller baserat på kontinuerliga mätningar. Utsläpp av olja och VOC rapporteras inte eftersom metoder och datainsamlingsrutiner för närvarande harmoniseras inom hela organisationen.

Regelverk: Gränges följer alla tillämpliga lokala och internationella lagar och regler för miljöpåverkan. Utsläppsgränserna i Europa bygger på krav från industriutsläppsdirektivet (IED). Gränges produktionsanläggning i Konin är inkluderad i EU:s system för handel med utsläppsrätter, EU ETS. Gränges produktionsanläggning i Finspång ingår inte, då produktionsanläggningen ligger under tröskeln för installerad tillförd effekt. I Shanghai är utsläppsgränserna kopplade till Regulations of Shanghai Municipality on the Prevention and Control of Atmospheric Pollution, och i USA ger de nationella luftkvalitetsnormerna (NA AQS) det tillämpliga legala ramverket. Lokala tillståndsmyndigheter kontrollerar kontinuerligt att utsläppsnivåerna håller sig inom tillåtna gränser. Utsläpp som regleras genom lagstiftning inkluderar kväveoxider, svaveldioxid och stoft. I vissa delar av organisationen regleras även lättflyktiga organiska föreningar (VOC) och oljeutsläpp.

Policyer: Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges. Alla produktionsanläggningar är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001, där Newport-anläggningen erhöll certifiering i januari 2022. Utsläpp kontrolleras och hanteras som en del av den dagliga verksamheten. Lagefterlevnad är en förutsättning för Gränges fortsatta drifttillstånd.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) ska minska med 25 procent jämfört med basåret 2017. Företaget har också ett mål att klimatutsläppen per ton från inköpta material och tjänster (scope 3) ska minska med minst 30 procent jämfört med basåret 2017.

>> 6 Avfallshantering

Kommentar: 2021 inkluderade Gränges avfall som en väsentlig fråga i företagets hållbarhetsramverk, som ett resultat av intressentdialoger. Gränges målsättning är att minska mängden avfall i hela verksamheten, och har som ambition att återvinna och återanvända avfall i produktionen där det är möjligt. Avfallshantering hanteras lokalt, och alla produktionsanläggningar har en lokal process för att hantera avfall. Alla Gränges produktionsanläggningar ska årligen rapportera data för avfall till lokala myndigheter.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data för avfall rapporteras inte för 2021 eftersom metoder och processer för datainsamling behöver harmoniseras i företaget. Från och med 2022 är Gränges målsättning att rapportera på den totala mängden avfall fördelat på farligt och icke-farligt avfall.

Regelverk: Gränges följer tillämplig lagstiftning gällande avfallshantering i länder som företaget är verksam i. Gränges anläggning i Shanghai följer Law of the People's Republic of China on the Prevention and Control of Environmental Pollution by Solid Waste (2020 Reversion), Gränges Konin följer Environmental protection law, Gränges Americas följer USEPA:s Solid Waste Disposal Act och tillhörande ändringar och Gränges anläggning i Finspång följer Avfallsförordningen (2020:614).

Policy: Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges. Alla anläggningar har lokala processer för att hantera avfall.

Långsiktigt mål: Gränges har ännu inte satt ett långsiktigt mål för avfallshantering.

>> 7 Vattenhantering

Vattenuttag per källa

Tusen m ³	2021		2020		2019	
	Alla områden	Områden med vattenstress	Alla områden	Områden med vattenstress	Alla områden	Områden med vattenstress
Ytvatten (totalt)	2 783	–	1 986	–	2 427	–
Grundvatten (totalt)	749	118	597	–	530	–
Tredje part (totalt)	640	459	281	148	245	159
– varav ytvatten	478	459	162	148	175	159
– varav grundvatten	162	–	119	–	70	–
Gränges totalt	4 176	577	2 864	148	3 203	159

Vattenuttag per region

Tusen m ³	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	3 382	2 148	2 603
Finspång	2 798	2 000	2 444
Konin	413	–	–
Shanghai	164	148	159
Gränges Americas	793	717	601
Grängest totalt	4 176	2 864	3 203

Vattenintensitet

m ³ /ton	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	12,6	15,2	15,4
Finspång	33,5	31,3	29,8
Konin	6,6	–	–
Shanghai	1,8	1,9	1,8
Gränges Americas	3,5	3,7	3,4
Grängest totalt	8,5	8,5	9,3

Not: Allt vattenuttag kategoriseras som sötvatten (≤ 1 000 mg/liter totalt lösta fasta ämnen)

Kommentar: 2021 var det totala vattenuttaget 4 176 m³. Exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy, ökade vattenuttaget med 31 procent till 3 755 m³ (2 864). Ökningen var framför allt ett resultat av högre produktionsvolumer i samtliga anläggningar vilket medförde ett ökat behov av kylvatten. Vattenintensiteten uppgick till 8,5 m³/ton. Exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy ökade vattenintensiteten med på 10 procent till 9,4 m³/ton. Anläggningen hade betydligt högre produktionsvolymer och vattenanvändning jämfört med 2020. Den största inverkan var från omsmältsverket som är den största förbrukaren av vatten. I slutet av 2021 hade Gränges implementerat lokala vattenhanteringsplaner på tre anläggningar: Finspång, Shanghai och Newport. Anläggningen i Newport certifierades i enlighet med Alliance for Water Stewardship:s (AWS) International Waters Stewardship Standards under året.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2019 och 2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Vattenuttag definieras som vatten som används i produktionsanläggningen taget från våtmarker, floder, sjöar, egna brunnar, kommunal vattenförsörjning eller från andra offentliga eller privata vattenföretag [m³].

Vattenstress definieras som förhållandet mellan totalt vattenuttag och tillgänglig förnybar yt- och grundvattenförsörjning. Definitionen är baserad på Aqueduct Water Risk Atlas, utvecklad av World Resources Institute, där resultatet för indikatorn "Baseline water stress" är hög (40–80 procent) eller extremt hög (>80 procent) i området.

Vattenintensitet definieras som totalt vattenuttag [m³] dividerat med totalt förpackade produkter [ton].

Regelverk: Vattenanvändning och vattenhantering för Gränges anläggning i Shanghai regleras genom tillstånd och lagstiftning, till exempel Water Pollution Prevention and Control Law of the People's Republic of China, Water Law of the People's Republic of China och Management in Shanghai Drainage Ordinance. Gränges Americas följer USEPA:s Clean Water Act.

Policyer: Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att alla produktionsanläggningar ska ha implementerat en lokal vattenhanteringsplan.

>> 8 Säkerhet på arbetsplatsen

Registrerbara olyckor

Antal registrerbara olyckor	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	22	10	9
Finspång	12	7	6
Konin	7	–	–
Shanghai	3	3	3
Gränges Americas	13	10	8
Gränges totalt	35	20	17

Total Recordable Rate (TRR)

Antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	6,2	4,8	4,1
Finspång	13,7	10,0	7,4
Konin	5,5	–	–
Shanghai	2,1	2,2	2,2
Gränges Americas	7,3	6,3	4,8
Gränges totalt	6,5	5,5	4,4

Förlorade arbetsdagar

Antal förlorade arbetsdagar	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	639	295	188
Finspång	92	93	88
Konin	334	–	–
Shanghai	213	202	100
Gränges Americas	107	102	360
Gränges totalt	746	397	548

Severity rate

Antal förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	179	142	86
Finspång	105	132	108
Konin	261	–	–
Shanghai	151	148	73
Gränges Americas	60	65	214
Gränges totalt	139	109	142

Kommentar: 2021 uppgick Total Recordable Rate (TRR) till 6,5. Exklusive Gränges Konin ökade TRR till 6,9 (5,5) som ett resultat av covid-19 relaterade faktorer i Gränges produktionsanläggningar i Finspång och Salisbury. Anläggningen i Salisbury återanställde många nya medarbetare efter att anläggningen var nedstängd i flera månader under 2020 och anläggningen i Finspång påverkades av restriktioner som försvårade att interagera med operatörer. Det resulterade i negativ påverkan på säkerhetsstatistiken. 2021 var Severity Rate 139. Exklusive Gränges Konin minskade Severity Rate med 7 procent till 101 (109). 2021 inträffade 35 registrerade arbetsplatsolyckor, varav 6 av dessa definierades som allvarliga.

Redovisningsprinciper och definitioner: Alla incidenter och tillbud registreras och klassificeras i lokala incidentrapporteringssystem. Rapporteringssystemet följs upp på vecko- och månadsbasis. Data rapporteras på regional nivå och aggregeras månadsvis på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data inkluderar kontraktsanställda och baseras på totalt arbetade timmar 1 januari–31 december. Data för medarbetare som omfattas av arbetsmiljöledningssystem och interna säkerhetsinspektioner baseras på antal medarbetare per 31 december. Data för Gränges Powder Metallurgy är inte inkluderat i 2021 års siffror. Siffror för 2019 och 2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy.

Kontraktanställd definieras som individ som arbetar på eller utanför Gränges anläggningar på uppdrag av Gränges.

Registrerbar olycka definieras som ett olycksfall som antingen har krävt en medicinsk behandling, resulterat i hinder att arbeta eller i frånvaro från arbetet.

Total Recordable Rate (TRR) definieras som totalt antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar.

Olycksfall med förlorade arbetsdagar som följd definieras som en olycka som resulterat i frånvaro från arbetet (sk. "lost workday case").

Förlorade arbetsdagar definieras som summan av det totala antalet arbetsdagar som medarbetare är frånvarande från arbetet på grund av en arbetsrelaterad olycka (sk. "lost workdays").

Severity Rate definieras som antalet förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar.

Allvarlig skada definieras som en irreversibel skada till exempel ett amputerat finger eller förlorad syn, eller en reversibel skada som orsakar långa perioder av smärta eller lidande för medarbetaren, eller en olycka med en frånvaro längre än 15 dagar.

Policyer: Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare och individer som direkt eller indirekt har med Gränges verksamhet att göra, såsom oberoende kontraktsanställda och konsulter som arbetar på uppdrag för Gränges. Kontraktanställda omfattas av alla säkerhetsprocesser och, när det är relevant, i arbetet för att identifiera och utvärdera arbetsrelaterade faror och risker. Vidare omfattas kontraktsanställda av Gränges säkerhetsutbildningar, beroende på typ av arbetsuppgifter.

Arbetsmiljöledningssystem: Samtliga Gränges produktionsanläggningar, vilka omfattar 99 procent av Gränges totala personalstyrka 2021, hade ett arbetsmiljöledningssystem implementerat i enlighet med tillämplig lagstiftning. Arbetsmiljöledningssystemet omfattar även alla kontraktsanställda. I produktionsanläggningen i Shanghai är arbetsmiljöledningssystemet certifierat enligt standarden ISO 45001 från 2021, vilket omfattar 19 procent av Gränges medarbetare. Anläggningarna i Amerika och Finspång har initierat förstudier för att implementera arbetsmiljöledningssystem i enlighet med ISO 45001. Anläggningen i Konin planerar för certifiering 2022.

Interna säkerhetsinspektioner: Gränges genomför vanligtvis inspektioner vid anläggningarna var sjätte månad. Till följd av situationen med covid-19 genomfördes endast en sådan inspektion under 2021 i Konin, vilket omfattar 31 procent av medarbetarna. Produktionsanläggningen i Finspång inspekterades 2020 och övriga anläggningar inspekterades 2018–2019.

Skyddskommittéer: På alla anläggningar har Gränges medarbetarledda skyddskommittéer som samråder om arbetsmiljön och arbetar för ökad säkerhet. Frågor som tas upp inkluderar företagshälsövård, att identifiera och utvärdera faror, samt uppföljning av åtgärder som vidtas för att eliminera risker. Övergripande skyddskommittéer, som leds av regionala Presidents, följer upp att arbetet i skyddskommittéerna fungerar. Kontraktanställda är inte representerade i skyddskommittéerna. I Gränges Americas har varje anläggning en medarbetarledd skyddskommitté som stöds av den lokala ledningen. Kontraktanställda har möjlighet att ge input och ställa frågor i återkommande möten. Möten som behandlar säkerhet genomförs varje månad på respektive anläggning och i Newport är ambitionen att genomföra två möten i månaden med start 2022. I Shanghai genomförs skyddskommittémöten varje kvartal, i Finspång två till fyra gånger per år och i Konin genomförs möten varje månad. Kontraktanställda deltar inte i skyddskommittéarbetet, men behandlas på samma sätt som Gränges medarbetare i arbetsmiljöfrågor.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att Total Recordable Rate (TRR) ska vara $\leq 3,0$ registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar och att Severity Rate ska vara ≤ 50 förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar.

>> 9 Medarbetare totalt

Totalt antal medarbetare per kategori

Antal medarbetare	2021	2020	2019
Medarbetare i produktionen	2 004	1 244	1 229
Tjänstemän	708	530	553
Gränges totalt	2 712	1 774	1 782
Kontraktсанställda	108	116	104

Anställningsform, per kön och region 2021

Antal medarbetare	Region		Kön	
	Gränges Eurasia	Gränges Americas	Kvinnor	Män
Tillsvidareanställda	1 794	808	330	2 272
Visstidsanställda	109	1	22	88
Gränges totalt	1 903	809	352	2 360
Antal medarbetare			Kvinnor	Män
Heltidsanställda			347	2 355
Deltidsanställda			5	5
Gränges totalt			352	2 360

Kommentar: 2021 uppgick det totala antalet medarbetare till 2 712. Exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy uppgick totalt antal medarbetare till 1 830 (1 774). Ökningen var främst ett resultat av hög andel nyanställda i Finspång och Gränges Americas som ett resultat av ökad produktion. Det totala antalet kontraktсанställda uppgick till 108.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB och Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2019 och 2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy. Data är baserad på antal medarbetare per 31 december.

Kontraktсанställd definieras som individ som arbetar på plats på eller utanför Gränges anläggningar på uppdrag av Gränges.

Tillsvidareanställd definieras som medarbetare som är anställd för en obestämbar period.

Visstidsanställd definieras som medarbetare som är anställd för en begränsad period.

Heltidsanställd definieras i enlighet med nationell lagstiftning och praxis för arbetstid, såsom medarbetare som arbetar minst nio månader per år och 30 timmar per vecka.

Deltidsanställd definieras som medarbetare som arbetar mindre än en heltidsanställd.

Policyer: Inte tillämpligt eftersom detta är en generell upplysning.

Långsiktigt mål: Inte tillämpligt eftersom detta är en generell upplysning.

>> 10 Karriär och ledarskap

Utvecklingssamtal

%	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	52	100	100
Finspång	100	100	100
Konin	0	–	–
Shanghai	100	100	100
Gränges Americas	100	100	100
Gränges totalt	67	100	100

Totalt antal utbildningstimmar

Genomsnittligt antal utbildningstimmar	2021	2020	2019
Kvinnor	6,7	–	–
Män	5,4	–	–
Tjänstemän	6,6	–	–
Medarbetare i produktionen	5,1	–	–
Gränges totalt	5,5	–	–

Kommentar: 2021 hade totalt 67 procent av alla medarbetare ett utvecklingssamtal. Exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy, var resultatet 100 procent (100). Gränges Konin är i processen att implementera ett strukturerat tillvägagångssätt att genomföra utvecklingssamtal som kommer att gälla från och med 2022. Under året uppgick det genomsnittliga antalet utbildningstimmar per medarbetare till 5,5 timmar.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB och Gränges Powder Metallurgy är inkluderade i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2019 och 2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy. Data är baserad på antal medarbetare i tjänst, justerad för de individer som är långtidsfrånvarande samt nya medarbetare som inte hade något utvecklingssamtal på grund av att de påbörjade sin anställning efter perioden när de årliga utvecklingssamtalen genomfördes. Utbildningsdata baseras på genomsnittligt antal medarbetare och är begränsad till utbildningar som genomförs av eller tillsammans med en extern part, samt koncerngemensamma utbildningar i uppförandekoden, antikorrupktion och IT-säkerhet.

Policyer: En översiktlig policy på koncernnivå saknas.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att 100 procent av alla medarbetare årligen ska ha ett utvecklingssamtal.

>> 11 Mångfald och inkludering

Könsfördelning per region

Andel kvinnor i total personalstyrka, %	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	13	17	15
Finspång	20	21	19
Konin	9	–	–
Shanghai	11	12	12
Gränges Americas	13	13	12
Gränges totalt	13	15	14

Andel kvinnor bland ledande befattningshavare, %	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	14	16	17
Finspång	0	0	0
Konin	0	–	–
Shanghai	17	18	20
Gränges Americas	30	36	29
Gränges totalt	18	21	20

Könsfördelning och åldersstruktur

%	Kvinnor	Män	<30 år	30–50 år	>50 år
Styrelse	43	57	0	0	100
Koncernledning	20	80	0	60	40
Ledande befattningshavare	18	82	0	72	28
Tjänstemän	30	70	8	65	27
Medarbetare i produktionen	7	93	16	56	27
Gränges total	13	87	14	59	27

Kommentar: 2021 uppgick andelen kvinnor i Gränges totala personalstyrka till 13 procent. Exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy, var andelen kvinnor 15 procent (14). Andelen kvinnor bland ledande befattningshavare var 18 procent, eller 21 procent (21) exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy. Gränges upplever utmaningar för en jämnare könsfördelning vilket inkluderar en hög personalomsättning i vissa regioner till följd av en stark arbetsmarknad, att verksamheten är belägen på landsbygden där det är svårt att hitta rätt kompetens samt att företaget är verksam i länder där könsroller till stor del är traditionella. Gränges arbetar för att förbättra könsfördelningen både i den totala arbetsstyrkan och bland ledande befattningshavare.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB och Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2019 och 2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy. Data baseras på antal medarbetare per 31 december.

Ledande befattningshavare definieras som medarbetare som är kvalificerade att delta i Gränges långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

Policyer: Styrande policy är mångfaldspolicyn som ses över årligen och som omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att minst 30 procent av ledande befattningshavare ska vara kvinnor.

>> 12 Medarbetarnas välbefinnande

%	2021	2020	2019
Sjukfrånvaro	3,7	2,0	1,6
Personalomsättning	18,7	16,0	11,8
Engagemangsindex	–	78	–

Kommentar: 2021 uppgick den totala sjukfrånvaron till 3,7 procent, där covid-19 fortfarande var en huvudorsak till en ökning i långvariga sjukfall. 2021 var den totala personalomsättningen 18,7 procent. Exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy var omsättningen 22,6 procent (16,0). En av huvudorsakerna till den höga personalomsättningen var den starka arbetsmarknaden jämfört med föregående år. Hög personalomsättning förekom framförallt i Gränges Americas där covid-19 hade en stor påverkan på den amerikanska arbetsstyrkan vilket inkluderar att fler gick i pension tidigare samt att det var svårare att attrahera och behålla personal på grund av den starka arbetsmarknaden. Uppdelat per kön var personalomsättningen 18,3 procent bland män och 21,9 procent bland kvinnor. Uppdelat per kategori var den 21,4 procent bland medarbetarna i produktion och 11,2 procent bland tjänstemännen. Eftersom medarbetarundersökningen genomförs vartannat år och inte 2021 fanns inget resultat för Engagemangsindex.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB och Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2019 och 2020 exkluderar Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy. Data för sjukfrånvaro och personalomsättning är baserad på genomsnittligt antal medarbetare (uttryckt som närvarande heltidstjänster). Data för medarbetarengagemang kommer från Gränges medarbetarundersökning som genomförs vartannat år. Kontraktanställda ingår inte i data för dessa nyckeltal.

Sjukfrånvaro definieras som alla frånvarande timmar för sjukdom inom ett år dividerat med totala antalet arbetstimmar på ett år (i enlighet med lokala standarder). Det exkluderar giltig frånvaro så som semester, studier och föräldraledighet.

Personalomsättning definieras som antal medarbetare som lämnar organisationen (frivilligt eller till följd av uppsägning, pension eller dödsfall i tjänsten) under den rapporterade perioden dividerat med totala antalet medarbetare i genomsnitt omvandlat till heltidstjänster.

Engagemangsindex är ett beräknat medelvärde från flera frågor i Gränges medarbetarundersökning relaterade till energi och tydlighet, två viktiga dimensioner av medarbetarengagemang. Medelvärdet indexeras till en skala 0–100.

Policyer: Styrande policy är Gränges uppförandekod vilken uppdateras årligen, och är tillämplig för alla medarbetare och styrelsemedlemmar i företag som ägs av Gränges.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att Engagemangsindex ska uppgå till minst 85.

>> 13 Etik och antikorrupktion

Utbildning i uppförandekoden

Andel medarbetare som har genomfört utbildning i uppförandekoden, %	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	100	100	100
Finspång	100	100	98
Konin	99	–	–
Shanghai	100	100	100
Gränges Americas	100	100	100
Gränges totalt	100	100	99

Utbildning i antikorrupktion

Andel tjänstemän som har genomfört utbildning i antikorrupktion, %	2021	2020	2019
Gränges Eurasia	100	100	100
Finspång	100	100	100
Konin	100	–	–
Shanghai	100	100	100
Gränges Americas	100	100	100
Gränges totalt	100	100	100

Inträffade fall av korrupktion

Antal	2021	2020	2019
Fall av korrupktion	0	0	0
Fall där affärskontrakt har avslutats till följd av korrupktion	0	0	0

Kommentar: 2021 fortsatte Gränges att genomföra sina årliga koncerngemensamma utbildningar i uppförandekoden och antikorrupktion. Samtliga medarbetare som hade tillgång till dator genomförde den webbaserade koncerngemensamma utbildningen i uppförandekoden, medan medarbetare i produktionen i Gränges Konin och Gränges Americas genomförde klassrumsutbildning eller individuell utbildning. Totalt deltog 100 procent (100) även exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy. Gränges genomförde också den årliga webbaserade antikorrupktionsutbildningen som 100 procent (100) av alla tjänstemän slutförde. Inga incidenter som rör korrupktion upptäcktes under 2021.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data för deltagande i utbildningarna i uppförandekoden och i antikorrupktion samlas in och konso-lideras årligen via det e-learningssystem som används för onlineutbildningar. Data för Gränges AB och Gränges Powder Metallurgy är inkluderad i data för Gränges Eurasia. Siffror för 2019 och 2020 är exklusive Gränges Konin och Gränges Powder Metallurgy. Data inkluderar medarbetare i tjänst och är justerad för långtidssjuka, föräldralediga, uppsägningar samt medarbetare som inte är i tjänst under en längre period. Utbildningen i antikorrupktion genomfördes i oktober 2021, medan utbildningen i uppförandekoden genomfördes mellan oktober 2021 och januari 2022, något försenad till följd av covid-19-restriktioner.

Policyer: Den styrande policyn är Gränges uppförandekod, vilken uppdateras årligen och finns tillgänglig för alla medarbetare och styrelseledamöter i bolag som ägs av Gränges. Den gäller också för oberoende uppdragstagare och konsulter eller andra som agerar på uppdrag av Gränges. Vidare definierar, förklarar och förtydligar Gränges antikorrupktionspolicy vad Gränges menar med korrupktion.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att 100 procent av alla medarbetare årligen ska utbildas i uppförandekoden, och att 100 procent av alla tjänstemän årligen ska utbildas i antikorrupktion.

GRI-index

Generella upplysningar

GRI-standard	Upplysning	Beskrivning	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
GRI 101: Foundation 2016					
GRI 102: General disclosures 2016					
ORGANISATIONSPROFIL					
	102-1	Organisationens namn		53	
	102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster		5, 7, 21–22	
	102-3	Huvudkontorets lokalisering		6, 53	
	102-4	Verksamhetens lokalisering		6, 53	
	102-5	Ägande och företagsform		45–46, 55, 60	
	102-6	Marknader som organisationen är verksam på		6, 12–13	
	102-7	Organisationens storlek		2, 6, 41–42	
	102-8	Information om anställda och andra medarbetare		123, 131	
	102-9	Leverantörskedja	1–10	9, 32, 35–37	
	102-10	Väsentliga förändringar gällande organisationen och dess leverantörskedja		35–37, 45–46, 94	
	102-11	Försiktighetsprincipen	7	50	
	102-12	Externa initiativ		120–121	
	102-13	Medlemskap i organisationer		120	
STRATEGI					
	102-14	Uttalande från VD		3–4	
	102-15	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter		47–52	
ETIK OCH INTEGRITET					
	102-16	Värderingar, principer, standarder och etiska riktlinjer		41–43	
	102-17	Mekanismer för etiska frågor		43	
STYRNING					
	102-18	Bolagsstyrning		53–69, 118	
INTRESSENTDIALOG					
	102-40	Lista över intressentgrupper		119	
	102-41	Kollektivavtal	3	123	
	102-42	Identifiering och urval av intressenter		119	
	102-43	Tillvägagångssätt vid intressentdialog		119	
	102-44	Viktiga frågor som lyfts i intressentdialogen		119	

GRI-standard	Uppllysning	Beskrivning	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
OM REDOVISNINGEN					
	102-45	Enheter som inkluderas i den finansiella redovisningen		110	
	102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och ämnenas avgränsningar		75, 119–120	
	102-47	Lista över väsentliga ämnen		120	
	102-48	Justeringar av tidigare lämnad information		118	
	102-49	Förändringar i redovisningen		118, 120	
	102-50	Redovisningsperiod		118	
	102-51	Datum för publicering av senaste redovisningen		118	
	102-52	Redovisningscykel		118	
	102-53	Kontaktperson avseende redovisningen		118	
	102-54	Rapportering i enlighet med GRI Standards		1118	
	102-55	GRI-index		134–137	
	102-56	Externt bestyrkande		118	

Väsentliga områden

GRI-standard	Uppllysning	Beskrivning	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
Ekonomiska standarder					
ANTIKORRUPTION					
			10		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		43, 120, 133	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		43, 133	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		43, 133	
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-2	Kommunikation kring och utbildning i policyer och rutiner för antikorrupktion		43, 123, 133	
	205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder		43, 123, 133	
Miljöstandarder					
MATERIAL					
			7, 8, 9		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		35–37, 120, 125	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		35–37, 125	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		35–37, 125	
GRI 301: Materials 2016	301-1	Materialanvändning, i vikt eller volym		35–37, 125	
	301-2	Återvunnet insatsmaterial		35–37, 123, 125	
PRODUKTANSVAR					
			7, 8, 9		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		33–34, 120, 124	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		33–34, 124	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		33–34, 124	
Företagsspecifikt: Materials Stewardship	Eget nyckeltal	Program och framsteg relaterad till materials stewardship		33–34, 124	

GRI-standard	Uppllysning	Beskrivning	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
ENERGI			7, 8, 9		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		38, 120, 126	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		38, 126	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		38, 126	
GRI 302: Energy 2016	302-1	Energianvändning inom organisationen		38, 123, 126	
	302-3	Energiintensitet		38, 123, 126	
	302-4	Minskning av energiförbrukning		38, 123, 126	
VATTEN			7, 8		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		39, 120, 129	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		39, 129	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		39, 129	
GRI 303: Water and effluents 2018	303-1	Användning av vatten som en gemensam resurs		39, 129	
	303-2	Hantering av vattenrelaterade utsläpp och dess påverkan		39, 129	
	303-3	Vattenuttag		39, 129	
UTSLÄPP			7, 8, 9		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		31–32, 120, 127–128	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		31–32, 127–128	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		31–32, 127–128	
GRI 305: Emissions 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)		31–32, 123, 127–128	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser från energiförbrukning (scope 2)		31–32, 123, 127–128	
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)		31–32, 123, 127–128	
	305-4	Intensitet avseende växthusgasutsläpp		31–32, 123, 127–128	
	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp		31–32, 123, 127–128	
	305-7	Kväveoxider (NOX), svaveloxider (SOX), och andra betydande utsläpp till luft		127–128	Utsläpp av olja och VOC rapporteras inte på grund av skillnader i mätmetoder mellan Gränges produktionsanläggningar, vilka för närvarande inte ger jämförbara resultat. Mätmetoder styrs av de lokala miljötillstånden.
AVFALL			12		
GRI 306: Waste	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		39, 128	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		39, 128	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		39, 128	
LEVERANTÖRSUTVÄRDERING - MILJÖ			7, 8, 9		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		35–37, 120, 124–125	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		35–37, 124–125	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		35–37, 124–125	
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1	Nya leverantörer som har utvärderats utifrån miljömässiga kriterier		124–125	

GRI-standard	Upplysning	Beskrivning	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
Sociala standarder					
HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN					
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		40, 120, 130, 132	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		40, 130, 132	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		40, 130, 132	
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1	Arbetsmiljöledningssystem		130	
	403-2	Identifiering av faror, riskbedömning, samt utredning av incidenter		40, 130	
	403-3	Hälso- och sjukvård på arbetsplatsen		42	
	403-4	Arbetstagares deltagande, rådgivning och kommunikation kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen		40, 130	
	403-5	Utbildning i hälsa och säkerhet		40	
	403-6	Hälsofrämjande åtgärder		42	
	403-7	Förebyggande och mildrande av arbetsmiljöeffekter som är direkt kopplade till affärsrelationer		35	
	403-8	Arbetstagare som täcks av ett arbetsmiljöledningssystem		130	
	403-9	Arbetsrelaterade skador		40, 123, 130	
YRKESUTBILDNING OCH ANNAN UTBILDNING					
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		41–42, 120, 131	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		41–42, 131	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		41–42, 131	
GRI 404: Training and Education 2016	404-3	Andel anställda med regelbundna mål- och utvecklings-samtal		41, 123, 131	
MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET					
			1, 2, 6		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		41–42, 120, 132	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		41–42, 132	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		41–42, 132	
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-1	Mångfald i styrande organ och bland medarbetare		41–42, 123, 132	
LEVERANTÖRSUTVÄRDERING – SOCIALT					
			1, 2, 3, 4, 5, 6		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		35–37, 120, 124–125	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		35–37, 124–125	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		35–37, 124–125	
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1	Nya leverantörer som har utvärderats utifrån sociala kriterier		124–125	

FN:s Global Compacts tio principer

Mänskliga rättigheter

Princip 1: Företag ska stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande; och

Princip 2: försäkra att företaget inte är inblandat i kränkningar av mänskliga rättigheter.

Arbetsrätt

Princip 3: Företag ska upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar;

Princip 4: eliminera alla former av tvångsarbete;

Princip 5: avskaffa barnarbete; och

Princip 6: avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter.

Miljö

Princip 7: Företag ska stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisiker;

Princip 8: ta initiativ för att stärka ett större miljömässigt ansvar; och

Princip 9: uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.

Antikorruption

Princip 10: Företag ska motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Gränges AB, org.nr 556001-6122

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för 2021 så som den definieras i förvaltningsberättelsen på sidan 55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 16 mars 2022

Ernst & Young AB

Andreas Troberg

Auktoriserad revisor

Revisors rapport över översiktlig granskning av Gränges AB:s hållbarhetsmål 2021

Till Gränges AB, org nr 556001-6122

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Gränges AB (Gränges) att översiktligt granska nedan specificerad information som redovisas på sida 122 i Gränges hållbarhetsredovisning för år 2021.

- 2021 utfallet avseende totala klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) ton CO₂e/ton (GRI upplysning 305-4 Intensitet avseende växthusgasutsläpp)
- 2021 utfallet avseende totala klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3), ton CO₂e/ton (GRI upplysning 305-4 Intensitet avseende växthusgasutsläpp)
- 2021 utfallet avseende andelen återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller, % (GRI upplysning 301-2 Återvunnet insatsmaterial)

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidorna 125 och 127 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om ovan specificerad information grundad på vår översiktliga granskning. Urvalet för information som har granskats har gjorts av företagsledningen i Gränges. Vårt uppdrag är begränsat till ovan specificerad information i detta dokument och omfattar inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Gränges enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att ovan specificerad information inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 16 mars 2022
Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Outi Alestalo
Specialistmedlem i FAR

Ordlista

Aluminiumband

Valsat aluminium hasplat på rulle.

Aluminiumtacka

En mindre bit av aluminium som vanligtvis används som insatsmaterial vid omsmältning.

DISPAL®

En serie avancerade aluminiummaterial tillverkade genom sprayformning.

Elfordon

Lätta fordon som helt eller delvis drivs med elektricitet. De är ofta uppdelade i batteridrivna elfordon, hybridfordon och, i vissa fall, laddhybridfordon.

Folie

En valsad produkt med en tjocklek mindre än 0,2 mm.

Flussmedel

Ett ämne som används för att bryta upp oxider för att möjliggöra lödning.

Gasatomisering

Finfördelning av smält metall till metallpulver genom tillsats av gas.

Gjutning

Metod för att stelna smält metall till önskad fast form.

Glödning/anlöpning

Värmebehandling för att helt (glödning) eller delvis (anlöpning) minska hårdheten som följd av kallbearbetning.

HVAC

Förkortning för värme-, ventilations- och luftkonditioneringssystem innehållande värmväxlare.

Katodfolie

Tunnvalsad aluminiumprodukt för katodströmavtagare i litiumjonbatterier.

Legering

Material bestående av en metall med tillsats av andra metaller och/eller andra ämnen.

Lödning

Sammanfogning av metaller genom smältning och stelning.

Plätering

Ett metallskikt fogat till eller en legering fogad till en annan metall eller legering.

Pulver för additiv tillverkning

Pulver för användning som insatsmaterial i additiv tillverkning (även kallad 3D-printing).

Sprayformning

Beläggning av små sprayade till hälften stelnade droppar på ett substrat.

TRILLIUM®

En reaktiv och formbar metallkomposit som kan användas för att producera lödda aluminiumfogar utan att tillsätta flussmedel.

Valsat aluminium

Aluminium som har varm- och/eller kallvalsats till önskad tjocklek.

Valsgöt

Insatsmaterial till valsningsprocessen som produceras med hjälp av gjutning.

Värmväxlare

En applikation där värme överförs från ett medium till ett annat.

Gränges 125 år

>> ETT UNGT FÖRETAG MED EN LÅNG HISTORIA

Gränges är ett anrikt och väletablerat företagsnamn. 2021 var det 125 år sedan Gränges grundades. Faktum är att Gränges än i dag har samma organisationsnummer som när det bildades 1896. Företaget hade när det bildades sina rötter i järnvägsrörelsen och gruvbrytning, men Gränges historia är en berättelse om att ständigt utvecklas och omvandlas utifrån samhällets föränderliga behov.

Gränges har under sin långa historia förknippats med järnvägar, gruvbrytning, rederirörelse, malmexport, bilsäkerhet – och inte minst aluminium. Detta är bara några av de områden som bolaget har varit involverat i sedan det grundades för 125 år sedan.

I början av 1900-talet var Gränges Stockholmsbörsens högst värderade bolag, i mitten av århundradet var Gränges världens största malmlieferantör och mot slutet av 1900-talet ett dotterbolag i Electrolux-koncernen. I dag är Gränges ett aluminium-teknikbolag som driver utvecklingen av lättare, smartare och mer hållbara aluminiumprodukter och lösningar. Gränges teknik och affärsmodell är förankrad i och drar nytta av den svenska traditionen för hållbarhet och långsiktigt tänkande. Bolagets historia handlar inte om att titta bakåt – den handlar om att se framåt. Det har den gjort ända sedan 1896.

Det har inte varit en spikrak väg utan den har kantats av med- och motgångar, misstag och missöden. Det finns också många exempel på hur svårigheter föder kreativitet. Gränges har alltid förändrats utifrån tidens krav och marknadens förutsättningar. Bolagets historia speglar även en föränderlig omvärld och Sveriges moderna utveckling.

Den gemensamma nämnaren under alla år har varit anpassning och innovation: att anpassa verksamheten till nya förhållanden och att ständigt skapa nya innovationer som driver utvecklingen vidare. Dessa två förmågor är precis lika avgörande och relevanta för Gränges verksamhet idag som de var för 125 år sedan.

>> "GRÄNGES – SEDAN 1896"

Gränges historia beskrivs i boken "Gränges – sedan 1896" som är skriven av näringslivsjournalisten och företagshistorikern Ronald Fagerfjäll och publicerad av Förlaget Näringslivshistoria. Jubileumsboken var en del av Gränges jubileumsfirande under 2021.

Några ord med författaren av jubileumsboken

Journalisten och författaren Ronald Fagerfjäll skildrar Gränges från dess tillkomst i det förindustriella Sverige till dess plats på dagens globala marknad. Som näringslivsreporter har han följt bolaget under hela sin karriär och har kunnat ösa ur sina egna intervjuer från över 50 år med bolagets ledare och medarbetare.

Vad är dina reflektioner på det stora hela när det gäller Gränges historia?

Gränges är en mycket större del av Sveriges historia än vad nästan alla historieskildringar visar. Skulle Sverige ha stått utanför krigen utan Gränges till exempel? Vad skulle norra Sverige ha varit utan LKAB-aktiviteterna? I historien om den svenska aktiebörsen var Gränges det högst värderade bolaget under åren 1907–1956. Och av de exportjättar som skapades mellan 1947 och industri-krisen 1977 var Erland Waldenströms Gränges det sundaste. Att Gränges blev ett styckningsobjekt berodde på

en svensk kostnadskris när den internationella konkurrensen hårdnade. Det svenska systemet var helt enkelt för stelbent efter en lång tid av framgång. Och dagens Gränges är faktiskt ett ganska typiskt exempel på hur någon del av verksamheten kan starta en ny tillväxtcykel.

Vilka blir lärdomarna för den som läser boken?

Företag arbetar i en miljö som ständigt utvecklas och förändras. Det är som att försöka stå still eller avancera i en rulltrappa som rör sig emot dig. Företaget måste gå för att stå stilla och springa för att överhuvudtaget röra på sig. Detta är nästan omöjligt att klara om man inte hela tiden har krävande kunder och tuffa konkurrenter som driver på. Farligast är perioder då kunder ganska kravlöst säljer allt som kommer fram, som under 1946–1974. Företagsdoktorn Ulf af Trolle uttryckte det ungefär så här i början av 1970-talet. "Man kan inte rädda ett företag som går bra!" Däremot behåller företag som måste jobba hårt med alla nya krav spänsten.



Författaren och journalisten
Ronald Fagerfjäll

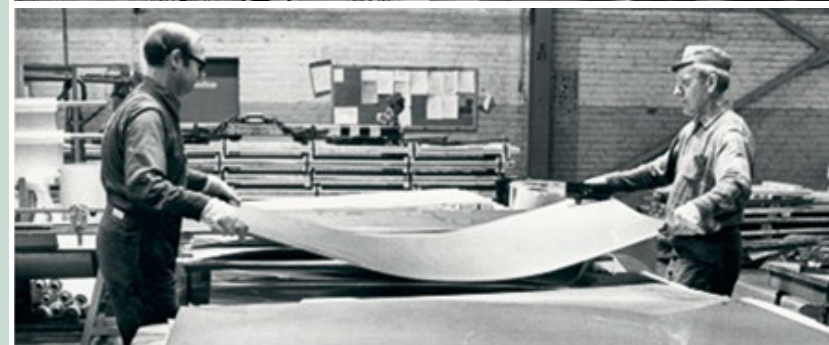


Viktiga milstolpar i Gränges historia

Grunden till dagens Gränges lades 1896 i Grängesberg i Sverige. Därefter har ett flertal olika industriföretag ingått i koncernen, bland annat Grängesbergs gruvor, Oxelösunds järnverk och Svenska metallverken. 1922 startade produktion av aluminiumprodukter vid anläggningen i Finspång.

>> HÖJDPUNKTER OCH VIKTIGA MILSTOLPAR SOM HAR LETT TILL SKAPANDET AV DAGENS MODERNA GRÄNGES

- **1896** Industrikoncernen grundas i Grängesberg.
- **1922** Produktion av aluminiumprodukter startar vid anläggningen i Finspång.
- **1969** Koncernen förvärvar Svenska Metallverken som bland annat tillverkar aluminiumprodukter, den del som sedermera kom att bli Gränges.
- **1972** Produktion av material för lödda värmeväxlare i aluminium startar i Finspång.
- **1980** Electrolux förvärvar Gränges.
- **1996** Gränges etablerar en produktionsanläggning i Shanghai.
- **1997** Electrolux säljer Gränges.
- **1997** Gränges börsnoteras i Stockholm.
- **2000** Gränges byter namn till Sapa.
- **2005** Orkla köper ut Sapa (Gränges) från börsen genom ett publikt bud. Sapas verksamhet bestod då av två ben, dels valsade aluminiumprodukter och dels extruderade aluminiumprofiler.
- **2013** Gränges blir ett fristående företag och det gamla namnet återtas.
- **2014** Nya Gränges börsnoteras på Nasdaq Stockholm.
- **2016** Gränges förvärvar Norandas verksamhet inom valsat aluminium i USA och namnet på den förvärvade verksamheten ändras till Gränges Americas.
- **2020** Gränges förvärvar resterande aktier i Getek GmbH som byter namn till Gränges Powder Metallurgy.
- **2020** Gränges förvärvar Aluminium Konin, en polsk tillverkare av valsade aluminiumprodukter, och byter namn till Gränges Konin.



Årsstämma 2022

Gränges årsstämma 2022 kommer att hållas onsdagen den 4 maj 2022 kl. 16.00 i IVA Conference Centre (Wallenbergssalen), Grev Turegatan 16 i Stockholm.

Deltagande

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 26 april 2022, dels ha anmält sitt deltagande så att anmälan är bolaget tillhanda senast torsdagen den 28 april 2022.

Anmälan av deltagande måste ske skriftligen till Gränges AB, Juridik, Box 5505, 114 85 Stockholm, Sverige. Vid anmälan ska aktieägare ange namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer på dagtid samt biträden. De uppgifter som lämnas används endast för Gränges årsstämma. Mer information om anmälan finns i kallelsen till årsstämman som beräknas offentliggöras omkring fredagen den 25 mars 2022.

Förvaltarregistrerade aktier

Den som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att kunna delta på årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB senast fredagen den 29 april 2022 och förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

Kallelse till årsstämma

Gränges kallelse till årsstämma 2022 kommer att offentliggöras omkring fredagen den 25 mars 2022 genom ett pressmeddelande och kallelsen kommer att läggas upp på bolagets hemsida samt införas i Post- och Inrikes tidningar.

Samtliga handlingar enligt aktiebolagslagen kommer att finnas tillgängliga på bolagets huvudkontor och på hemsidan, www.granges.com, senast från och med onsdagen den 13 april 2022 och skickas genast och utan kostnad för mottagaren till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress. Tryckt information kan beställas via reports@granges.com. Bolagsstämмоaktieboken kommer att finnas tillgänglig på bolagets huvudkontor på Linnégatan 18 i Stockholm. Samtliga handlingar, inklusive bolagsstämмоaktieboken, framläggs genom att de hålls tillgängliga på detta sätt.

Utdelning

Gränges styrelse föreslår en utdelning om 2,25 SEK (1,10) per aktie för räkenskapsåret 2021, totalt 239 MSEK (117). Förslag avseende avstämningsdag för utdelningen kommer att meddelas i samband med kallelsen till årsstämman då också förslag avseende dag för utbetalning, förutsatt att årsstämman godkänner förslaget, kommer att anges. Betalningen kommer att ske via Euroclear Sweden AB.

För mer information kontakta:

Niclas Nelson
General Counsel
niclas.nelson@granges.com
Tel: +46 8 459 59 00

>> ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

Gränges års- och hållbarhetsredovisning är tillgänglig på bolagets webbplats, www.granges.com, på svenska och engelska. Års- och hållbarhetsredovisningen finns också tillgänglig i tryckt format och kan beställas på reports@granges.com.

>> FINANSIELL KALENDER 2022

Delårsrapport för januari–mars 2022	21 apr 2022
Årsstämma 2022	4 maj 2022
Halvårsrapport för januari–juni 2022	15 juli 2022
Delårsrapport för januari–september 2022	20 okt 2022



Koncept och produktion: Solberg i samarbete med Gränges.

Fotografer: Dan Coleman, Superstudio, Fredrik Schlyter, Taylor Johnson, Volvo Cars, Järnvägmuseet, Gränges med flera.

Tryckeri: Göteborgstryckeriet.

Adresser

HUVUDKONTOR

Gränges AB
Box 5505
114 85 Stockholm
Sverige
Tel: +46 8 459 59 00

BESÖKSADRESS

Linnégatan 18
114 47 Stockholm
Sverige

www.granges.com
Org.nr. 556001-6122

GRÄNGES EUROPE

Box 5505
114 85 Stockholm
Sverige
Tel: +46 122 838 00

BESÖKSADRESS

Linnégatan 18
114 47 Stockholm
Sverige

GRÄNGES ASIA

Gränges Aluminium
(Shanghai) Co., Ltd
1111 Jiatang Highway
201807 Shanghai
Kina
Tel: +86 215 954 1111

GRÄNGES AMERICAS

Gränges Americas Inc.
501 Corporate Centre Drive,
Suite 280
Franklin, Tennessee 37067
USA
Tel: +1 615 778 2000