

Stärkt orderstock men svagare försäljning

Andra kvartalet 2025

- Orderingången var oförändrad och uppgick till 8 290 (8 296) mkr. Jämförbara enheter var också oförändrade.
- Nettoomsättningen minskade med 4 procent till 8 121 (8 491) mkr. För jämförbara enheter var det en minskning med 4 procent.
- EBITA minskade med 11 procent till 1 115 (1 253) mkr, motsvarande en EBITA-marginal om 13,7 (14,8) procent.
- Kvartalets resultat minskade med 12 procent till 639 (730) mkr och resultat per aktie uppgick till 1,75 (2,00) kr.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 735 (1 029) mkr.

-4 %

Försäljningstillväxt

13,7 %

EBITA-marginal

Finansiell översikt och nyckeltal

MSEK	KV2			KV1-KV2			R12	2024
	2025	2024	Δ, %	2025	2024	Δ, %		
Orderingång	8 290	8 296	0%	16 752	16 333	3%	32 327	31 908
Nettoomsättning	8 121	8 491	-4%	16 157	16 235	0%	32 466	32 544
Book-to-Bill, %	102	98		104	101		100	98
EBITA	1 115	1 253	-11%	2 209	2 286	-3%	4 612	4 689
EBITA-marginal, %	13,7	14,8		13,7	14,1		14,2	14,4
Rörelseresultat	950	1 087	-13%	1 877	1 967	-5%	3 943	4 033
Resultat före skatt	834	947	-12%	1 642	1 712	-4%	3 457	3 527
Periodens resultat	639	730	-12%	1 262	1 318	-4%	2 694	2 750
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,75	2,00	-12%	3,46	3,61	-4%	7,39	7,55
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19	20		19	20		19	19
Kassaflöde från den löpande verksamheten	735	1 029	-29%	1 379	1 516	-9%	3 997	4 134
Nettoskudsättningsgrad, %	52	63		52	63		52	49
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,5	1,7	-12%	1,5	1,7	-12%	1,5	1,4

VD-kommentar

Andra kvartalet

Under andra kvartalet 2025 var orderingången, trots färre arbetsdagar och ett allmänt osäkert omvärldsläge, organiskt i nivå med motsvarande period föregående år. Orderingången uppgick till 8,3 (8,3) miljarder kronor. Ungefär hälften av alla bolag hade en organisk ordertillväxt och orderingången var 2 procent högre än nettoomsättningen. Bland de större kundsegmenten var efterfrågan stark för många bolag med kunder inom energisegmentet och sammantaget hög och stabil inom medicinteknik och läkemedel. Det var fortsatt stor variation i efterfrågan mellan olika bolag och en mer dämpad efterfrågan från kunder inom infrastruktur och anläggning, verkstadsindustri samt processindustri. Utvecklingen av organisk orderingång var starkast i affärsområde Technology & Systems Solutions medan den var svagast för affärsområde Industrial & Engineering.

Nettoomsättningen minskade under kvartalet jämfört med förra årets starka nivåer och uppgick till 8,1 (8,5) miljarder kronor, motsvarande en organisk försäljningsminskning om 4 procent. Utvecklingen förklaras främst av en lägre orderstock vid kvartalets början, starka jämförelsetal för många bolag samt färre arbetsdagar. I samtliga affärsområden minskade nettoomsättningen organiskt under kvartalet.

Den organiska försäljningsutvecklingen påverkade lönsamheten och EBITA-marginalen uppgick till 13,7 procent (14,8). Bruttomarginalen var fortsatt stabil på en hög nivå och omkostnaderna organiskt i nivå med föregående år. Jämfört med det första kvartalet 2025 minskade omkostnaderna något. EBITA-marginalen var lägre i samtliga affärsområden jämfört med motsvarande period föregående år, men jämfört med det första kvartalet 2025 förbättrades EBITA-marginalen i fyra av fem affärsområden.

Rörelsekapitalet för jämförbara enheter var lägre än motsvarande period föregående år och varulagret fortsatte att minska sekventiellt. Det operativa kassaflödet försvagades dock under kvartalet och uppgick till 735 (1 029) miljoner kronor, drivet av det lägre resultatet samt mindre fördelaktiga rörelsekapitalförändringar. Skuldsättningsgraden är alltså låg och koncernens finansiella ställning mycket stark.

Förvärv

Hittills i år har vi välkomnat fyra nya bolag till koncernen, med en total årsomsättning om cirka 425 miljoner kronor. I början av kvartalet förvärvade vi det svenska bolaget Ideus, som erbjuder kundspecifika metallkomponenter till svensk verkstadsindustri och vi slutförde förvärvet av det irländska bolaget IPP. Efter kvartalets slut välkomnade vi Utodas i Nederländerna, som erbjuder lösningar för fjärrövervakning av nivåer för torra och flytande bulkvaror.

Inflödet av intressanta förvärvskandidater är fortsatt starkt, men det osäkra omvärldsläget gör att vi har valt att förlänga en del förvärvsprocesser. Aktiviteten i pågående förvärvsprocesser är hög, vilket tillsammans med vår starka finansiella ställning ger oss bra förutsättningar för en god förvärvstakt under resten av året.



”Trots färre arbetsdagar och ett allmänt osäkert omvärldsläge var orderingången oförändrad organiskt.”

Utsikter

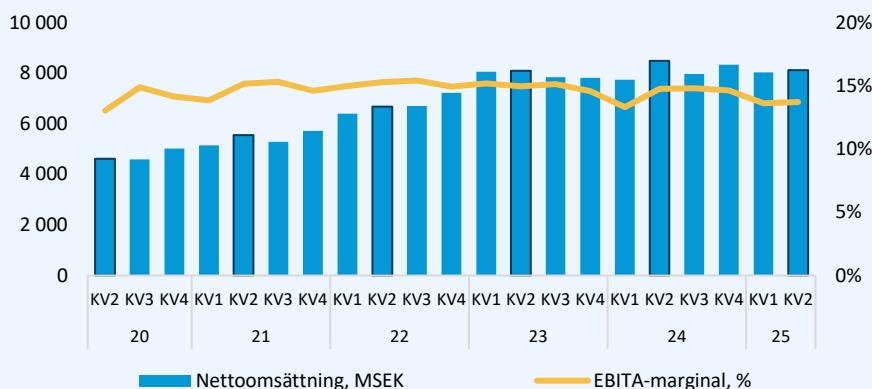
Efterfrågan har sammantaget varit något bättre under det första halvåret jämfört med motsvarande period föregående år, trots det osäkra omvärldsläget. Vi har haft en positiv book-to-bill två kvartal i rad, men den allmänna osäkerheten inför de närmaste kvartalen är fortsatt stor och orderstocken är alltså något mindre än föregående år. Många av våra bolag fortsätter därför att arbeta aktivt med att anpassa kostnadsnivåerna till sina respektive marknadssituationer.

Långsiktigt är vi mycket optimistiska över möjligheterna att skapa fortsatt hållbar lönsam tillväxt. Potentialen till strukturell tillväxt är god i många av våra branscher, exempelvis medicinteknik och läkemedel, infrastruktur och energisektorn. Våra affärsområden, affärssegment och entreprenörsdrivna bolag är väl rustade för att driva tillväxt, såväl organisk som genom förvärv.

Bo Annvik, VD och koncernchef

”Aktiviteten i pågående förvärvsprocesser är hög, vilket tillsammans med vår starka finansiella ställning ger oss bra förutsättningar för en god förvärvstakt under resten av året.”

Nettoomsättning och EBITA-marginal



Genomsnittlig årlig tillväxttakt, senaste fem åren¹⁾

11 % per år

Nettoomsättning

14 % per år

EBITA

¹⁾ KV2-2025 R12

Orderingång och nettoomsättning

Försäljningsbrygga

Tillväxt, %	KV2 2025		KV1-KV2 2025	
	Orderingång	Nettoomsättning	Orderingång	Nettoomsättning
Organisk	0	-4	1	-2
Förvärv	3	3	4	4
Avyttringar	0	0	0	0
Valuta	-3	-3	-2	-2
Totalt	0	-4	3	0

Orderingång

Efterfrågan var med hänsyn till antalet arbetsdagar sammantaget något bättre under det andra kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år. Orderingången för jämförbara enheter var i nivå med föregående år och ökade i ungefär hälften av bolagen. Orderingången var 2 procent högre än faktureringen och uppgick totalt till 8 290 mkr, oförändrad jämfört med motsvarande period föregående år.

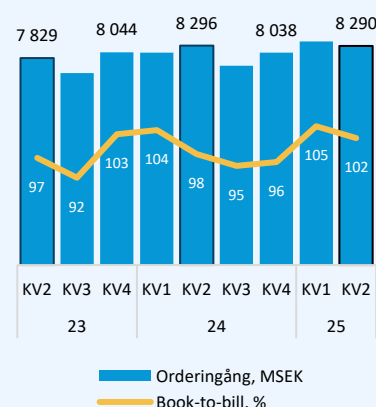
Efterfrågan fortsatte att variera mellan bolag och segment. Bland de större kundsegmenten var utvecklingen starkast inom energisektorn. Efterfrågan från kunder inom medicinteknik och läkemedel var sammantaget fortsatt hög och stabil. För kundsegmenten infrastruktur och anläggning, verkstadsindustri samt processindustri var efterfrågan något svagare än motsvarande period föregående år.

Sett per affärsområde var orderingången för jämförbara enheter under kvartalet högre än under motsvarande period föregående år inom Technology & System Solutions, Process, Energy & Water samt Life Science. Affärsområdena Industrial & Engineering och Infrastructure & Construction hade en lägre orderingång för jämförbara enheter jämfört med motsvarande period föregående år.

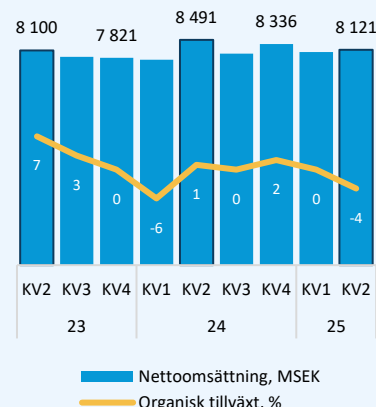
Nettoomsättning

Nettoomsättningen under det andra kvartalet uppgick till 8 121 mkr, en minskning med 4 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Även för jämförbara enheter var nettoomsättningen 4 procent lägre, med minskningar i samtliga affärsområden – i huvudsak beroende på starka jämförelsetal – samt en lägre orderstock vid kvartalets början.

Orderingång och Book-to-Bill



Nettoomsättning & organisk tillväxt



Resultat och avkastning

Resultatbrygga

Tillväxt, %	KV2 2025	KV1-KV2 2025
	EBITA	EBITA
Organisk	-12	-7
Förvärv	4	5
Avyttringar	0	0
Valuta	-3	-1
Totalt	-11	-3

Resultat

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under det andra kvartalet till 1 115 mkr, en minskning med 11 procent jämfört med motsvarande period föregående år. EBITA-marginalen uppgick till 13,7 (14,8) procent.

Den lägre EBITA-marginalen förklaras av den lägre nettoomsättningen för jämförbara enheter. Bruttomarginalen var fortsatt god och uppgick till 35,3 (35,4) procent, i linje med föregående år. Även omkostnaderna för jämförbara enheter var oförändrade. Förvärv och avyttringar bidrog positivt till marginalutvecklingen.

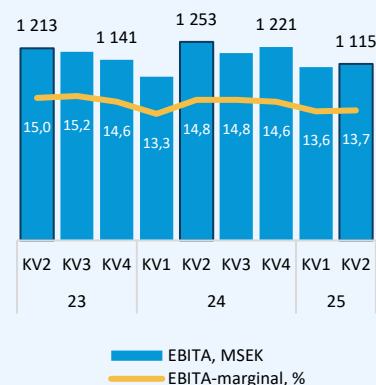
EBITA-marginalen var lägre än motsvarande period föregående år i samtliga affärsområden. Jämfört med första kvartalet förbättrades dock EBITA-marginalen något förutom i affärsområde Technology & Systems Solutions. Utvecklingen jämfört med första kvartalet 2025 var starkast i affärsområde Process, Energy & Water.

Finansnettot uppgick under det andra kvartalet till -116 (-140) mkr. Skatt på kvartalets resultat uppgick till -195 (-217) mkr, motsvarande en skattebelastning om 23 (23) procent. Kvartalets resultat minskade med 12 procent till 639 (730) mkr. Resultat per aktie före utspädning minskade med 12 procent och uppgick till 1,75 (2,00) kronor.

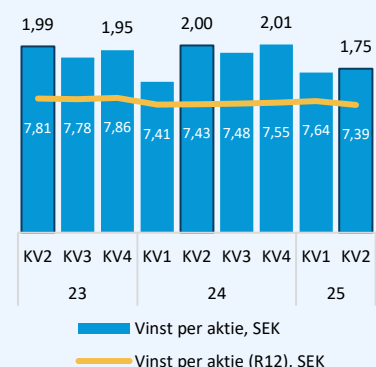
Avkastning

Avkastningen på sysselsatt kapital minskade jämfört med föregående år och uppgick till 19 (20) procent, i huvudsak beroende på ett något högre genomsnittligt sysselsatt kapital under det senaste året. Avkastningen på eget kapital uppgick till 17 (18) procent.

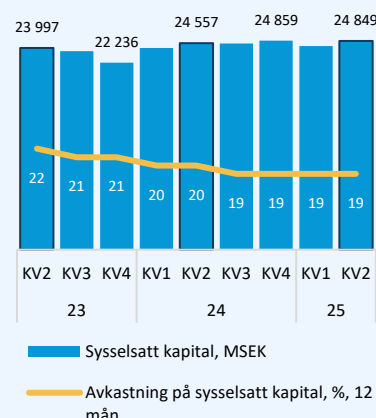
EBITA & EBITA-marginal



Vinst per aktie



Avkastning på sysselsatt kapital



Balansräkning och kassaflöde

Balansräkning

Sysselsatt kapital vid kvartalets slut var marginellt högre jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 24 849 (24 557) mkr. Förvärv ökade det sysselsatta kapitalet, men ökningarna motverkades av reduktioner av rörelsekapitalet, samt valutakursförändringar. Varulagret, samt det sammanlagda rörelsekapitalet för jämförbara enheter, var vid utgången av kvartalet 4 respektive 2 procent lägre än motsvarande period föregående år. Rörelsekapitaleffektiviteten var högre än motsvarande period föregående år.

Det egna kapitalet uppgick till 16 305 (15 067) mkr och soliditeten till 50 (45) procent. Likvida medel uppgick till 1 568 (1 697) mkr. Därutöver fanns outnyttjade kreditlöften om 6 291 (6 109) mkr.

Den räntebärande nettoskulden ökade jämfört med utgången av första kvartalet på grund av årets utdelning och uppgick vid kvartalets slut till 8 544 (9 490) mkr.

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade under kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 735 (1 029) mkr. Försämringen berodde på det lägre resultatet samt en mindre fördelaktig utveckling av rörelsekapitalet. Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick under kvartalet till 125 (149) mkr. Förvärvens effekt på kassaflödet uppgick till -291 (-659) mkr.

Finansiell ställning

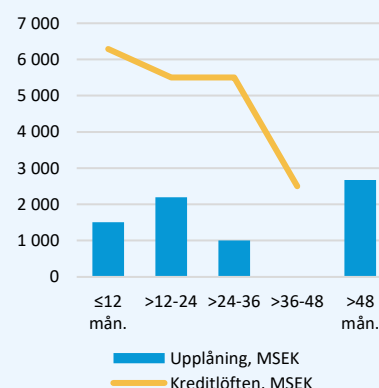
Den finansiella ställningen är alltjämt stark och nettoskuldsättningsgraden uppgick vid kvartalets slut till 52 (63) procent. Räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA var 1,5x (1,7x). Vid kvartalets slut uppgick moderbolagets kortfristiga upplåning till 1 502 mkr och de långfristiga outnyttjade kreditfaciliteterna till 5 500 mkr.

Nettoskuld

MSEK	2025 KV2	2024 KV4	2024 KV2
Upplåning	7 492	8 489	8 378
Likvida medel	-1 568	-3 054	-1 697
Finansiell nettoskuld	5 924	5 435	6 681
Leasingskuld	1 561	1 643	1 673
Villkorade köpeskillingar	743	816	836
Pensionsskuld	316	312	300
Räntebärande nettoskuld	8 544	8 206	9 490
Finansiell nettoskuld/EBITDA ¹ , ggr	1,0	1,0	1,2
Räntebärande nettoskuld/EBITDA ¹ , ggr	1,5	1,4	1,7

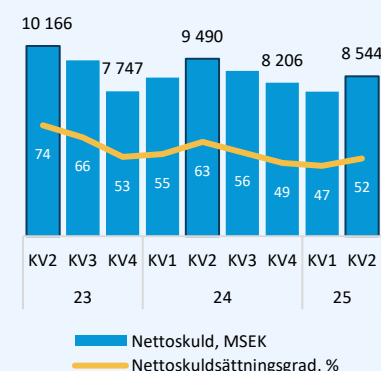
1) Rullande 12 mån t.o.m.

Förfalloprofil – finansiering¹

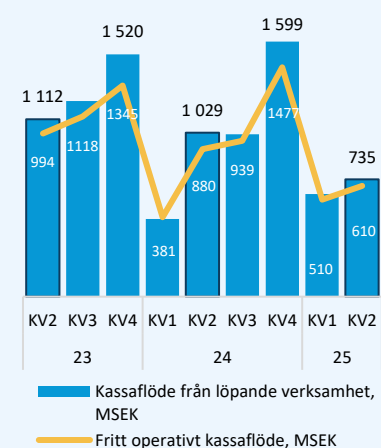


¹) Avser moderbolaget, som står för huvuddelen av koncernens finansiering. Exklusive leasing enligt IFRS 16.

Nettoskuldsättningsgrad



Kassaflöde



Förvärv

Annonserade förvärv under kvartalet

Den 1 april förvärvades Ideus Sweden AB, Sverige, med en årsomsättning om 55 mkr. Ideus är ett teknikhandelsbolag specialiserat inom metallkomponenter till svensk verkstadsindustri.

Förvärv 2025

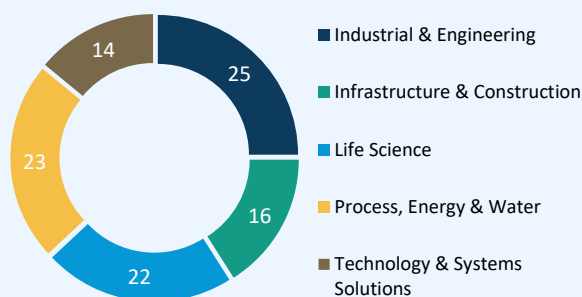
Tillträde	Förvärv	Affärsområde	Omsättning, MSEK ¹	Antal anställda ¹
Januari	ECOROLL Holding GmbH	Industrial & Engineering	150	65
April	Ideus Sweden AB	Industrial & Engineering	55	8
Juni	IPP Industrial Production Processes IRL Ltd	Life Science	185	29
Juli	Utodas B.V.	Technology & Systems Solutions	35	8
Totalt			425	110

¹⁾ Bedömd årsomsättning och antal anställda vid tidpunkten för förvärvet.

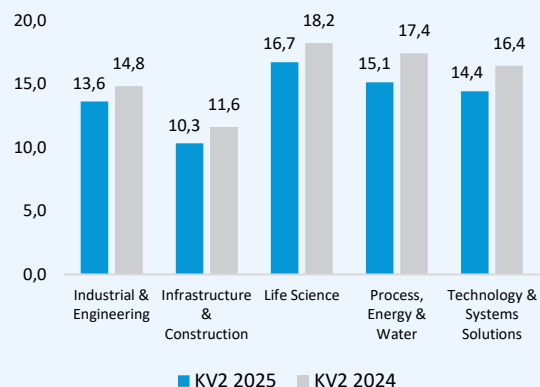
Affärsområden

Indutradekoncernen är uppdelad i fem affärsområden: Industrial & Engineering, Infrastructure & Construction, Life Science, Process, Energy & Water och Technology & Systems Solutions. För mer information om respektive affärsområde, vänligen se: www.indutrade.se

Nettoomsättning per affärsområde KV2 2025, %



EBITA-marginal per affärsområde, %



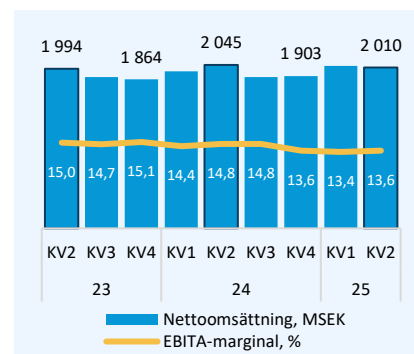
Industrial & Engineering

MSEK	KV2			KV1-KV2			R12	2024
	2025	2024	Δ, %	2025	2024	Δ, %		
Orderingång	2 044	2 116	-3%	4 229	4 128	2%	7 859	7 758
Nettoomsättning	2 010	2 045	-2%	4 040	4 008	1%	7 834	7 802
EBITA	274	302	-9%	546	585	-7%	1 084	1 123
EBITA-marginal, %	13,6	14,8		13,5	14,6		13,8	14,4

Tillväxt %	KV2 2025			KV1-KV2 2025		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	-7	-4	-13	-2	-3	-11
Förvärv	6	5	6	6	5	5
Valuta	-2	-3	-2	-2	-1	-1
Totalt	-3	-2	-9	2	1	-7

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var lägre än motsvarande period föregående år och minskade i majoriteten av bolagen och i de flesta kundsegmenten. Orderingången var dock 2 procent högre än faktureringen. Bland de större länderna var försäljningsutvecklingen starkast i Danmark och Finland och svagast i Storbritannien och Tyskland.

Den lägre EBITA-marginalen förklaras av den lägre nettoomsättningen för jämförbara enheter, i kombination med något högre omkostnader.



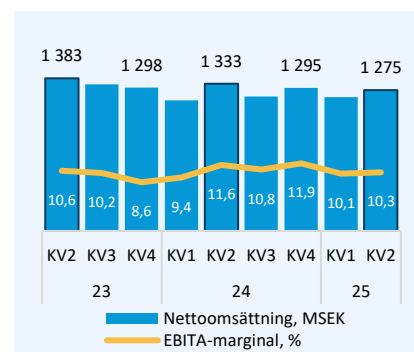
Infrastructure & Construction

MSEK	KV2			KV1-KV2			R12	2024
	2025	2024	Δ, %	2025	2024	Δ, %		
Orderingång	1 268	1 380	-8%	2 536	2 605	-3%	4 946	5 015
Nettoomsättning	1 275	1 333	-4%	2 486	2 515	-1%	4 997	5 026
EBITA	131	155	-15%	253	266	-5%	538	551
EBITA-marginal, %	10,3	11,6		10,2	10,6		10,8	11,0

Tillväxt %	KV2 2025			KV1-KV2 2025		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	-5	-2	-21	-3	-1	-13
Förvärv	3	3	5	4	4	6
Avyttringar	-3	-3	1	-3	-3	2
Valuta	-3	-2	0	-1	-1	0
Totalt	-8	-4	-15	-3	-1	-5

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var lägre än motsvarande period föregående år och minskade i majoriteten av bolagen och i de flesta kundsegmenten. Orderingången var i linje med faktureringen. Bland de större länderna var försäljningsutvecklingen starkast i Sverige och något svagare i Nederländerna, Schweiz, Storbritannien och Finland.

Den lägre EBITA-marginalen förklaras främst av den lägre nettoomsättningen för jämförbara enheter, samt en lägre bruttomarginal i en del av bolagen. Positiva effekter från förvärv, avyttringar och omstruktureringar kompenserade något.



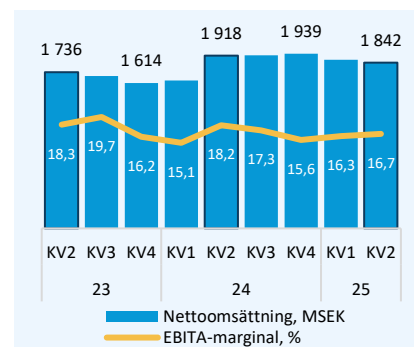
Life Science

MSEK	KV2			KV1-KV2			R12	2024
	2025	2024	Δ, %	2025	2024	Δ, %		
Orderingång	1 851	1 808	2%	3 672	3 491	5%	7 328	7 147
Nettoomsättning	1 842	1 918	-4%	3 715	3 562	4%	7 575	7 422
EBITA	308	349	-12%	613	597	3%	1 248	1 232
EBITA-marginal, %	16,7	18,2		16,5	16,8		16,5	16,6

Tillväxt %	KV2 2025			KV1-KV2 2025		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	2	-4	-12	2	1	-1
Förvärv	3	3	4	5	5	6
Valuta	-3	-3	-4	-2	-2	-2
Totalt	2	-4	-12	5	4	3

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var sammanlagt något högre än under motsvarande period föregående år och ökade i drygt hälften av bolagen. Orderingången var i linje med faktureringen. Orderingången och faktureringen ökade i drygt hälften av bolagen, men med tydliga variationer mellan bolag och olika produkt- och kundsegment. Försäljningsutvecklingen var negativ, främst beroende på mycket starka jämförelsetal för några bolag i Skandinavien.

Den lägre EBITA-marginalen förklaras främst av den lägre nettoomsättningen för jämförbara enheter, samt av högre omkostnader.



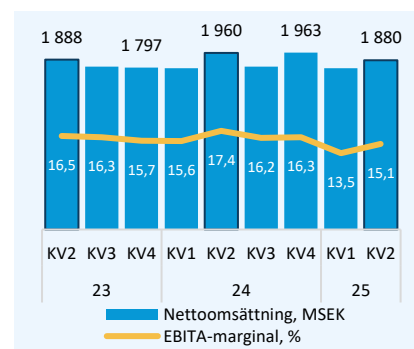
Process, Energy & Water

MSEK	KV2			KV1-KV2			R12	2024
	2025	2024	Δ, %	2025	2024	Δ, %		
Orderingång	1 955	1 887	4%	3 961	3 780	5%	7 602	7 421
Nettoomsättning	1 880	1 960	-4%	3 671	3 752	-2%	7 442	7 523
EBITA	284	341	-17%	526	620	-15%	1 138	1 232
EBITA-marginal, %	15,1	17,4		14,3	16,5		15,3	16,4

Tillväxt %	KV2 2025			KV1-KV2 2025		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	5	-3	-16	4	-3	-16
Förvärv	3	3	2	3	3	2
Valuta	-4	-4	-3	-2	-2	-1
Totalt	4	-4	-17	5	-2	-15

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var sammantaget högre än under motsvarande period föregående år, men minskade i strax över hälften av bolagen. Orderingången var 4 procent högre än faktureringen. Utvecklingen av orderingång och försäljning var starkast för bolag med kunder inom energisektorn och svagast för bolag i Finland.

Den lägre EBITA-marginalen förklaras främst av den lägre nettoomsättningen för jämförbara enheter, i kombination med en lägre bruttomarginal i en del av bolagen.



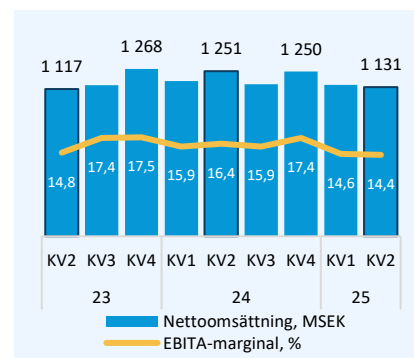
Technology & Systems Solutions

MSEK	KV2			KV1-KV2			R12	2024
	2025	2024	Δ, %	2025	2024	Δ, %		
Orderingång	1 188	1 120	6%	2 387	2 359	1%	4 658	4 630
Nettoomsättning	1 131	1 251	-10%	2 279	2 429	-6%	4 681	4 831
EBITA	163	205	-20%	331	392	-16%	731	792
EBITA-marginal, %	14,4	16,4		14,5	16,1		15,6	16,4

Tillväxt %	KV2 2025			KV1-KV2 2025		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	10	-6	-18	2	-6	-16
Förvärv	1	1	1	2	2	2
Valuta	-5	-5	-3	-3	-2	-2
Totalt	6	-10	-20	1	-6	-16

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var högre än under motsvarande period föregående år och ökade i majoriteten av bolagen. De flesta kundsegment utvecklades positivt med god utveckling för flertalet bolag med kunder inom energisektorn. Orderingången var 5 procent högre än faktureringen. Geografiskt förelåg den starkaste försäljningsutvecklingen i bland annat Nederländerna och Storbritannien, medan utvecklingen i Nordamerika och Asien var svag.

Den lägre EBITA-marginalen förklaras främst av den lägre nettoomsättningen för jämförbara enheter, samt engångskostnader i ett par bolag.



Januari – juni i korthet

Orderingång

Orderingången under perioden januari – juni uppgick till 16 752 (16 333) mkr, en ökning med 3 procent. Jämförbara enheter ökade med 1 procent, förvärv bidrog med 4 procent och valutakursförändringar påverkade negativt med 2 procent.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under perioden januari – juni uppgick till 16 157 (16 235) mkr. Jämförbara enheter minskade med 2 procent, förvärv bidrog med 4 procent och valutakursförändringar påverkade negativt med 2 procent.

Resultat

EBITA under perioden januari – juni uppgick till 2 209 (2 286) mkr, en minskning med 3 procent. Jämförbara enheter minskade med 7 procent, förvärv bidrog med 5 procent och valutakursförändringar påverkade negativt med 1 procent. EBITA-marginalen uppgick till 13,7 (14,1) procent.

Finansnettot för perioden januari – juni uppgick till -235 (-255) mkr. Skatt på periodens resultat uppgick till

-380 (-394) mkr, motsvarande en skattebelastning på 23 (23) procent. Periodens resultat minskade med 4 procent och uppgick till 1 262 (1 318) mkr. Resultat per aktie före utspädning minskade med 4 procent och uppgick till 3,46 (3,61) kronor.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden januari – juni till 1 379 (1 516) mkr.

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv, uppgick till 259 (255) mkr.

Fritt operativt kassaflöde uppgick till 1 120 (1 261) mkr.

Investeringar i företagsförvärv uppgick till 422 (1 013) mkr. Därutöver har köpeskilling avseende tidigare års förvärv utbetalats med 102 (252) mkr. Avyttringar uppgick till 43 (3) mkr. Årets utdelning påverkade kassaflödet med 1 092 (1 037) mkr.

Förvärv

Under perioden januari – juni har tre förvärv genomförts, med en total årsomsättning om 390 mkr.

Övrig information

Händelser efter rapportperiodens utgång

Den 8 juli förvärvades Utodas B.V. För mer information se sidan 23.

Förändring i koncernledningen

Peter Laveson har utsetts till Senior Vice President och chef för affärsområdet Technology & Systems Solutions. Han tillträder sin nya roll den 1 september 2025 och kommer att rapportera till Bo Annvik, VD och koncernchef, samt ingå i koncernledningen. Peter Laveson efterträder Patrik Stolpe, som lämnade sin tjänst den 30 juni 2025. Peter Eriksson, Senior Advisor, kommer att leda affärsområdet på interimsbasis fram till dess att Peter Laveson tillträder sin tjänst.

Moderbolaget

Huvudsakliga funktioner för Indutrade AB är att ansvara för affärsutveckling, personalutveckling, hållbarhet, förvärv, finansiering, styrning, analys och kommunikation. Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av internfakturerings av tjänster, uppgick under perioden januari – juni till 15 (0) mkr. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Under perioden januari – juni har moderbolaget förvärvat aktier i två bolag. Moderbolaget har inte gjort några större investeringar i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Antalet medarbetare den 30 juni uppgick till 25 (22) personer.

Personal

Vid periodens utgång var antalet medarbetare 9 796 jämfört med 9 699 vid årets början.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Indutradekoncernen bedriver verksamhet i ett 30-tal länder, i sex världsdelar, genom fler än 200 bolag. Denna spridning, tillsammans med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer, begränsar de affärsmässiga och

finansiella riskerna. Utöver de risker och osäkerheter som beskrivs i Indutrades årsredovisning 2024 bedöms inte några väsentliga risker eller osäkerheter ha tillkommit eller fallit bort.

De av USA annonserade handelstullarna kan påverka koncernens bolag och finansiella ställning. Indutrades direkta exponering mot USA är begränsad men osäkerheten är stor när det gäller det slutliga utfallet – samt effekten på den globala ekonomin. På grund av de komplexa omständigheterna är den indirekta påverkan därför svår att förutse. Inom ramen för den decentraliserade styrmodellen arbetar varje bolag proaktivt med lämpliga åtgärder, till exempel översyn av handelsflöden och kommersiella avtal.

Då moderbolaget ansvarar för koncernens finansiering är det utsatt för finansieringsrisk. Moderbolagets övriga verksamhet är inte utsatt för risker annat än indirekt via dotterbolagen. För en mer fullständig redogörelse av risker som påverkar koncernen och moderbolaget hänvisas till årsredovisningen 2024.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Indutrade och närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum under perioden.

Redovisningsprinciper

Indutrade tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS-redovisningsstandarder). Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och RFR 1. Moderbolaget tillämpar RFR 2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-redovisningsstandarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Indutrade, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2025.

Finansiell kalender

- **21 oktober 2025:**
Delårsrapport 1 januari – 30 september 2025
- **29 januari 2026:**
Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2025

Save the date: Kapitalmarknadsdag 2025

Indutrade kommer att hålla en kapitalmarknadsdag den 4 november 2025. Under dagen kommer delar av koncernledningen att presentera Indutrades strategi och prioriteringar för fortsatt hållbar lönsam tillväxt. Kapitalmarknadsdagen kommer genomföras som ett fysiskt evenemang i centrala Stockholm. En inbjudan som inkluderar agenda och registreringsdetaljer kommer att publiceras via pressmeddelande i närmare anslutning till evenemanget.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande bild av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 15 juli 2025

Indutrade AB (publ)

Katarina Martinson
Ordförande

Martin Lindqvist
Styrelseledamot

Anders Jernhall
Styrelseledamot

Ulf Lundahl
Styrelseledamot

Pia Brantgärde Linder
Styrelseledamot

Lars Pettersson
Styrelseledamot

Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Bo Annvik
Styrelseledamot och VD

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.

Notera

Denna information är sådan information som Indutrade AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom följande kontaktpersoner, för offentliggörande den 15 juli 2025 kl. 7.30 CEST.

Totaler och avrundningar

Totaler som anges i tabeller och räkningar är inte alltid den exakta summan av de olika delarna på grund av avrundningsskillnader. Målet är att varje siffra ska motsvara källan och avrundningsskillnader kan därför uppstå.

Ytterligare information

För ytterligare information vänligen kontakta:
Bo Annvik, Verkställande direktör, telefon 08 703 03 00,
Patrik Johnson, Ekonomi- och finansdirektör, telefon 070 397 50 30.

Rapporten kommenteras på följande sätt:

En webbsänd presentation av rapporten kommer att hållas den 15 juli kl. 9.30 via följande länk:

<https://indutrade.events.inderes.com/q2-report-2025>

För att ta del av presentationen via telefon och ställa frågor, vänligen registrera dig via länken nedan. Efter registreringen får du telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen.

<https://conference.inderes.com/teleconference/?id=5001387>

Resultaträkning koncernen – i sammandrag

MSEK	KV2		KV1-KV2		R12	2024
	2025	2024	2025	2024		
Nettoomsättning	8 121	8 491	16 157	16 235	32 466	32 544
Kostnad för sålda varor	-5 254	-5 485	-10 448	-10 515	-21 073	-21 140
Bruttoresultat	2 867	3 006	5 709	5 720	11 393	11 404
Utvecklingskostnader	-95	-108	-191	-208	-389	-406
Försäljningskostnader	-1 287	-1 298	-2 569	-2 518	-5 053	-5 002
Administrationskostnader	-522	-519	-1 090	-1 040	-2 160	-2 110
Övriga intäkter och kostnader	-13	6	18	13	152	147
Rörelseresultat	950	1 087	1 877	1 967	3 943	4 033
Finansnetto	-116	-140	-235	-255	-486	-506
Resultat före skatt	834	947	1 642	1 712	3 457	3 527
Skatt	-195	-217	-380	-394	-763	-777
Periodens resultat	639	730	1 262	1 318	2 694	2 750
<i>Resultat, hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	638	729	1 261	1 316	2 694	2 749
Innehav utan bestämmande inflytande	1	1	1	2	0	1
	639	730	1 262	1 318	2 694	2 750
EBITA	1 115	1 253	2 209	2 286	4 612	4 689
<i>I rörelseresultatet ingår:</i>						
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar ¹	-175	-178	-354	-343	-717	-706
varav hänförliga till förvärv	-165	-166	-332	-319	-669	-656
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-246	-245	-495	-479	-997	-981
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,75	2,00	3,46	3,61	7,39	7,55
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,75	2,00	3,46	3,61	7,39	7,54

¹Exklusive nedskrivningar

Rapport över totalresultat koncernen

MSEK	KV2		KV1-KV2		R12	2024
	2025	2024	2025	2024		
Periodens resultat	639	730	1 262	1 318	2 694	2 750
Övrigt totalresultat						
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	16	-17	3	13	-4	6
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	-4	4	-1	-2	0	-1
Omräkningsdifferenser	260	-123	-495	305	-345	455
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen						
Aktuariella vinster/förluster	-	-	-	-	-10	-10
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	-	-	-	-	2	2
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	272	-136	-493	316	-357	452
Summa totalresultat för perioden	911	594	769	1 634	2 337	3 202
<i>Totalresultat, hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	910	593	768	1 632	2 337	3 201
Innehav utan bestämmande inflytande	1	1	1	2	0	1

Balansräkning koncernen – i sammandrag

MSEK	30 jun		31 dec
	2025	2024	2024
Goodwill	9 679	9 095	9 715
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4 742	4 828	4 989
Materiella anläggningstillgångar	4 575	4 717	4 695
Finansiella anläggningstillgångar	242	222	243
Varulager	5 225	5 510	5 411
Kundfordringar	5 082	5 390	4 761
Övriga fordringar	1 802	1 678	1 553
Likvida medel	1 568	1 697	3 054
Summa tillgångar	32 915	33 137	34 421
Eget kapital	16 305	15 067	16 653
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	7 717	7 771	8 811
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	1 417	1 423	1 468
Kortfristiga räntebärande skulder	2 395	3 416	2 449
Leverantörsskulder	2 042	2 212	1 997
Övriga kortfristiga skulder	3 039	3 248	3 043
Summa eget kapital och skulder	32 915	33 137	34 421

Förändring i eget kapital koncernen – i sammandrag

Hänförligt till moderbolagets aktieägare MSEK	30 jun		31 dec
	2025	2024	2024
Ingående eget kapital	16 642	14 475	14 475
Summa totalresultat för perioden	768	1 632	3 201
Utdelning ¹	-1 091	-1 036	-1 036
Säkring incitamentsprogram	1	-49	-49
Aktierelaterade ersättningar	-25	30	53
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-2
Utgående eget kapital	16 295	15 052	16 642
¹ Utdelning avseende 2024 (2023) uppgick till 3,00 (2,85)			
Eget kapital, hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	16 295	15 052	16 642
Innehav utan bestämmande inflytande	10	15	11
	16 305	15 067	16 653

Kassaflödesanalys koncernen – i sammandrag

MSEK	KV2		KV1-KV2		R12	2024
	2025	2024	2025	2024		
Rörelseresultat	950	1 087	1 877	1 967	3 943	4 033
Ej kassaflödespåverkande poster	426	424	811	839	1 526	1 554
Räntor och finansiella poster, netto	-115	-122	-181	-166	-447	-432
Betald skatt	-305	-282	-632	-686	-1 071	-1 125
Förändring av rörelsekapital	-221	-78	-496	-438	46	104
Kassaflöde från den löpande verksamheten	735	1 029	1 379	1 516	3 997	4 134
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-125	-149	-259	-255	-461	-457
Företagsförvärv och avyttringar	-265	-659	-481	-1 262	-1 282	-2 063
Förändring av övriga finansiella tillgångar	5	6	0	6	12	18
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-385	-802	-740	-1 511	-1 731	-2 502
Upplåning/amortering, netto	-633	-8	-709	-40	-719	-50
Amorteringar av leasingskulder	-136	-135	-275	-264	-551	-540
Utbetald utdelning	-1 092	-1 037	-1 092	-1 042	-1 092	-1 042
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 861	-1 180	-2 076	-1 346	-2 362	-1 632
Periodens kassaflöde	-1 511	-953	-1 437	-1 341	-96	0
Likvida medel vid periodens början	3 068	2 659	3 054	3 012	1 697	3 012
Kursdifferens	11	-9	-49	26	-33	42
Likvida medel vid periodens slut	1 568	1 697	1 568	1 697	1 568	3 054
Fritt operativt kassaflöde						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	735	1 029	1 379	1 516	3 997	4 134
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-125	-149	-259	-255	-461	-457
Fritt operativt kassaflöde	610	880	1 120	1 261	3 536	3 677

Nyckeltal

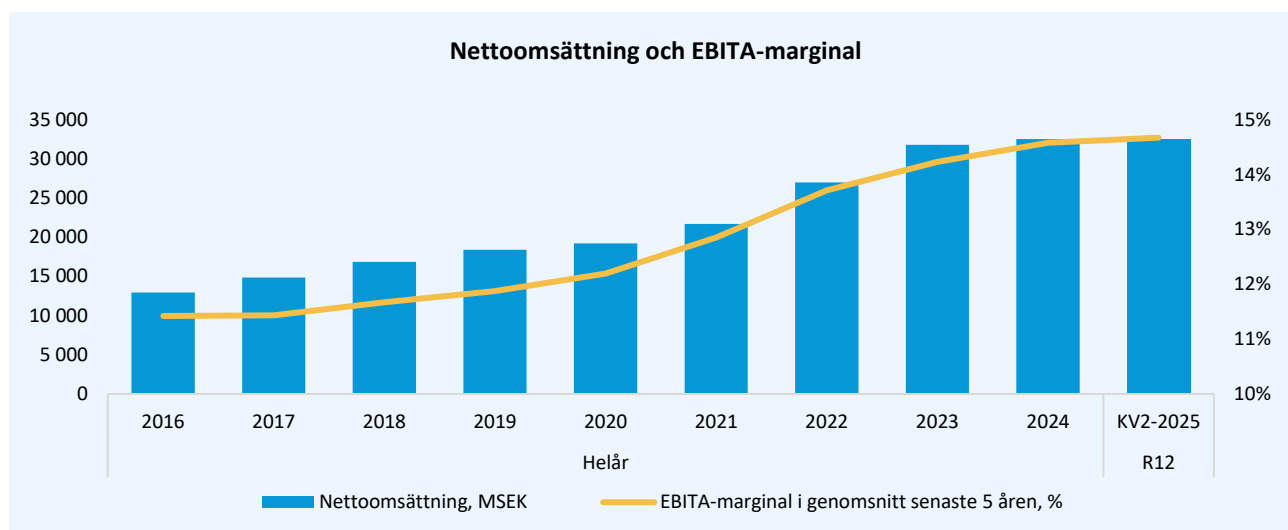
Rullande 12 mån t.o.m.	2025 KV2	2024 KV4	2024 KV2	2023 KV4	2022 KV4
Nettoomsättning, mkr	32 466	32 544	31 907	31 835	27 016
Försäljningstillväxt, %	2	2	6	18	24
Rörelseresultat, mkr	3 943	4 033	3 985	4 158	3 620
EBITDA, mkr	5 657	5 720	5 617	5 723	4 878
EBITA, mkr	4 612	4 689	4 617	4 769	4 098
EBITA-marginal, %	14,2	14,4	14,5	15,0	15,2
Periodens resultat, mkr	2 694	2 750	2 708	2 866	2 681
Sysselsatt kapital vid periodens slut, mkr	24 849	24 859	24 557	22 236	21 353
Sysselsatt kapital genomsnitt, mkr	24 664	24 166	23 671	23 102	18 111
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹	19	19	20	21	23
Eget kapital genomsnitt, mkr	16 068	15 466	14 659	13 759	11 272
Avkastning på eget kapital, % ¹	17	18	18	21	24
Räntebärande nettoskuld vid periodens slut, mkr	8 544	8 206	9 490	7 747	8 580
Nettoskuldsättningsgrad, %	52	49	63	53	67
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,5	1,4	1,7	1,4	1,8
Soliditet, %	50	48	45	46	44
Medelantal anställda	9 707	9 563	9 383	9 262	8 483
Antal anställda vid periodens slut	9 796	9 699	9 628	9 301	9 128

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

Nyckeltal per aktie

Resultat per aktie före utspädning, kr	7,39	7,55	7,43	7,86	7,36
Resultat per aktie efter utspädning, kr	7,39	7,54	7,42	7,86	7,36
Eget kapital per aktie, kr	44,73	45,68	41,31	39,73	35,02
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	10,97	11,35	11,70	12,33	6,51
Fritt operativt kassaflöde per aktie, kr	9,71	10,09	10,22	10,84	5,14
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	364 323	364 323	364 323	364 323	364 270
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	364 470	364 443	364 623	364 323	364 303
Antal aktier vid periodens utgång, '000	364 323	364 323	364 323	364 323	364 323

1) Beräknat på genomsnittligt kapital.



Utveckling affärsområden

Nettoomsättning, MSEK	KV2		KV1-KV2		R12	2024
	2025	2024	2025	2024		
Industrial & Engineering	2 010	2 045	4 040	4 008	7 834	7 802
Infrastructure & Construction	1 275	1 333	2 486	2 515	4 997	5 026
Life Science	1 842	1 918	3 715	3 562	7 575	7 422
Process, Energy & Water	1 880	1 960	3 671	3 752	7 442	7 523
Technology & Systems Solutions	1 131	1 251	2 279	2 429	4 681	4 831
Moderbolag & koncernposter	-17	-16	-34	-31	-63	-60
Summa	8 121	8 491	16 157	16 235	32 466	32 544

EBITA, MSEK	KV2		KV1-KV2		R12	2024
	2025	2024	2025	2024		
Industrial & Engineering	274	302	546	585	1 084	1 123
Infrastructure & Construction	131	155	253	266	538	551
Life Science	308	349	613	597	1 248	1 232
Process, Energy & Water	284	341	526	620	1 138	1 232
Technology & Systems Solutions	163	205	331	392	731	792
Moderbolag & koncernposter	-45	-99	-60	-174	-127	-241
Summa	1 115	1 253	2 209	2 286	4 612	4 689

EBITA-marginal, %	KV2		KV1-KV2		R12	2024
	2025	2024	2025	2024		
Industrial & Engineering	13,6	14,8	13,5	14,6	13,8	14,4
Infrastructure & Construction	10,3	11,6	10,2	10,6	10,8	11,0
Life Science	16,7	18,2	16,5	16,8	16,5	16,6
Process, Energy & Water	15,1	17,4	14,3	16,5	15,3	16,4
Technology & Systems Solutions	14,4	16,4	14,5	16,1	15,6	16,4
	13,7	14,8	13,7	14,1	14,2	14,4

Utveckling affärsområden per kvartal

Nettoomsättning, MSEK	2025		2024			
	KV2	KV1	KV4	KV3	KV2	KV1
Industrial & Engineering	2 010	2 030	1 903	1 891	2 045	1 963
Infrastructure & Construction	1 275	1 211	1 295	1 216	1 333	1 182
Life Science	1 842	1 873	1 939	1 921	1 918	1 644
Process, Energy & Water	1 880	1 791	1 963	1 808	1 960	1 792
Technology & Systems Solutions	1 131	1 148	1 250	1 152	1 251	1 178
Moderbolag & koncernposter	-17	-17	-14	-15	-16	-15
Summa	8 121	8 036	8 336	7 973	8 491	7 744

EBITA, MSEK	2025		2024			
	KV2	KV1	KV4	KV3	KV2	KV1
Industrial & Engineering	274	272	258	280	302	283
Infrastructure & Construction	131	122	154	131	155	111
Life Science	308	305	302	333	349	248
Process, Energy & Water	284	242	320	292	341	279
Technology & Systems Solutions	163	168	217	183	205	187
Moderbolag & koncernposter	-45	-15	-30	-37	-99	-75
Summa	1 115	1 094	1 221	1 182	1 253	1 033

EBITA-marginal, %	2025		2024			
	KV2	KV1	KV4	KV3	KV2	KV1
Industrial & Engineering	13,6	13,4	13,6	14,8	14,8	14,4
Infrastructure & Construction	10,3	10,1	11,9	10,8	11,6	9,4
Life Science	16,7	16,3	15,6	17,3	18,2	15,1
Process, Energy & Water	15,1	13,5	16,3	16,2	17,4	15,6
Technology & Systems Solutions	14,4	14,6	17,4	15,9	16,4	15,9
	13,7	13,6	14,6	14,8	14,8	13,3

Intäkternas fördelning

Nettoomsättning per geografisk marknad

2025 KV2, MSEK	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Norden	1 090	644	798	1 041	275	-8	3 840
Övriga Europa	802	588	927	594	506	-6	3 411
Nord- och Sydamerika	62	21	50	124	208	-1	464
Asien	48	12	57	98	116	-1	330
Övrigt	8	10	10	23	26	-1	76
	2 010	1 275	1 842	1 880	1 131	-17	8 121

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Över tid	-	81	71	47	60	0	259
Vid en tidpunkt	2 010	1 194	1 771	1 833	1 071	-17	7 862
	2 010	1 275	1 842	1 880	1 131	-17	8 121

2024 KV2, MSEK	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Norden	1 126	632	932	1 115	309	-9	4 105
Övriga Europa	817	660	867	620	506	-5	3 465
Nord- och Sydamerika	57	24	51	91	264	-1	486
Asien	38	11	59	114	135	0	357
Övrigt	7	6	9	20	37	-1	78
	2 045	1 333	1 918	1 960	1 251	-16	8 491

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Över tid	0	92	77	0	85	0	254
Vid en tidpunkt	2 045	1 241	1 841	1 960	1 166	-16	8 237
	2 045	1 333	1 918	1 960	1 251	-16	8 491

¹Moderbolag och koncernposter

Intäkternas fördelning – fortsättning

Nettoomsättning per geografisk marknad

2025 KV1-KV2, MSEK	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Norden	2 194	1 215	1 641	2 007	557	-16	7 598
Övriga Europa	1 622	1 193	1 850	1 172	1 001	-12	6 826
Nord- och Sydamerika	119	40	94	223	438	-3	911
Asien	90	24	111	211	223	-2	657
Övrigt	15	14	19	58	60	-1	165
	4 040	2 486	3 715	3 671	2 279	-34	16 157

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Över tid	-	172	159	47	139	0	517
Vid en tidpunkt	4 040	2 314	3 556	3 624	2 140	-34	15 640
	4 040	2 486	3 715	3 671	2 279	-34	16 157

2024 KV1-KV2, MSEK	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Norden	2 182	1 203	1 650	2 115	589	-16	7 723
Övriga Europa	1 610	1 242	1 687	1 186	1 000	-11	6 714
Nord- och Sydamerika	118	39	86	220	521	-2	982
Asien	85	22	120	170	248	-1	644
Övrigt	13	9	19	61	71	-1	172
	4 008	2 515	3 562	3 752	2 429	-31	16 235

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Över tid	0	162	178	0	175	-1	514
Vid en tidpunkt	4 008	2 353	3 384	3 752	2 254	-30	15 721
	4 008	2 515	3 562	3 752	2 429	-31	16 235

¹Moderbolag och koncernposter

Förvärv 2025

Förvärvade tillgångar och skulder 2025

Preliminära förvärvskalkyler

MSEK

Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling om 93 mkr	655
--	-----

Förvärvade tillgångar och skulder	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Goodwill		254	254
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	4	236	240
Materiella anläggningstillgångar	57	12	69
Finansiella anläggningstillgångar	2		2
Varulager	67		67
Övriga omsättningstillgångar ¹	78		78
Likvida medel	130		130
Uppskjuten skatteskuld	-2	-57	-59
Avsättningar inkl pensionsförpliktelser	-4		-4
Övriga rörelseskulder	-122		-122
	210	445	655

¹Huvudsakligen kundfordringar

Agenturer, kundrelationer, licenser etc kommer att skrivas av under 5-20 år, medan varumärken antas ha en obestämbar livslängd. Varumärken ingår med 10 (0) mkr.

Indutrade använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 93 (370) mkr. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 131 (531) mkr. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0-131 mkr.

Transaktionskostnader under året uppgår till 11 (9) mkr och ingår i Övriga intäkter och kostnader i resultaträkningen. Villkorade köpeskillingar har omvärderats med 63 (32) mkr. Effekten redovisas i Övriga intäkter och kostnader med 59 (30) mkr och i finansnettot med 4 (2) mkr.

Förvärvskalkylerna för Matriks AS, Geosense Ltd., LYFTonline Sverige AB, C.H. Rustfri Danmark ApS, C.H. Rustfri Norge AS, Beratherm AG och West Technology Systems Ltd som förvärvades under andra kvartalet 2024, har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. För övriga förvärv är förvärvskalkylerna preliminära. Indutrade betraktar kalkylerna som preliminära under den tid det råder osäkerhet om exempelvis utfallet av garantier i förvärvsavtalen rörande varulager och kundfordringar.

Förvärvens effekt på kassaflödet

MSEK	
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling	655
Ej utbetald köpeskilling	-103
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-130
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	102
Summa effekt på kassaflödet	524

Effekt av gjorda förvärv 2024 och 2025

MSEK Affärsområde	Nettoomsättning		EBITA	
	KV2	KV1-KV2	KV2	KV1-KV2
Industrial & Engineering	109	208	18	31
Infrastructure & Construction	44	106	8	17
Life Science	66	180	13	33
Process, Energy & Water	52	98	8	15
Technology & Systems Solutions	12	37	2	8
Effekt på koncernen	283	629	49	104
Förvärv genomförda 2024	203	513	40	93
Förvärv genomförda 2025	80	116	9	11
Effekt på koncernen	283	629	49	104

Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2025 skulle årets nettoomsättning ha uppgått till 16 276 mkr och EBITA skulle ha uppgått till 2 228 mkr.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Den 8 juli förvärvades Utodas B.V., Nederländerna, med en årsomsättning om 35 mkr. Utodas är en leverantör av lösningar för fjärrövervakning av nivåer för torra och flytande bulkvaror.

Finansiella tillgångar och skulder

30 jun 2025, MSEK	Ränteswappar och valutaderivat i säkrings-redovisning	Upplupet anskaffningsvärde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpe-skillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3	Nivå 3			
Övriga aktier och andelar	-	-	15	-	-	15	15
Kundfordringar	-	5 082	-	-	-	5 082	5 082
Övriga fordringar	15	28	-	-	-	43	43
Likvida medel	-	1 568	-	-	-	1 568	1 568
Summa	15	6 678	15	-	-	6 708	6 708
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	464	6 937	7 401	7 497
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	279	2 116	2 395	2 395
Leverantörsskulder	-	-	-	-	2 042	2 042	2 042
Övriga skulder	12	-	-	-	-	12	12
Summa	12	-	-	743	11 095	11 850	11 946

31 dec 2024, MSEK	Ränteswappar och valutaderivat i säkrings-redovisning	Upplupet anskaffningsvärde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpe-skillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3	Nivå 3			
Övriga aktier och andelar	-	-	14	-	-	14	14
Kundfordringar	-	4 761	-	-	-	4 761	4 761
Övriga fordringar	4	29	-	-	-	33	33
Likvida medel	-	3 054	-	-	-	3 054	3 054
Summa	4	7 844	14	-	-	7 862	7 862
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	530	7 969	8 499	8 597
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	286	2 163	2 449	2 461
Leverantörsskulder	-	-	-	-	1 997	1 997	1 997
Övriga skulder	13	-	-	-	-	13	13
Summa	13	-	-	816	12 129	12 958	13 068

Finansiella instrument värderas till verkligt värde utifrån klassificeringen i verkligt värde hierarkin: andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser [nivå 2], ej observerbara marknadsdata [nivå 3].

Inga överföringar mellan nivå 2 och 3 har skett under perioden. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig.

Villkorade köpeskillingar	30 jun	31 dec
MSEK	2025	2024
Ingående bokfört värde	816	721
Årets förvärv	93	512
Utbetalda köpeskillingar	-95	-269
Återföring via resultaträkningen	-59	-186
Räntekostnader	11	18
Valutakursdifferenser	-23	20
Utgående bokfört värde	743	816

Resultaträkning moderbolaget – i sammandrag

MSEK	KV2		KV1-KV2		R12	2024
	2025	2024	2025	2024		
Nettoomsättning	15	-	15	-	29	14
Bruttoresultat	15	-	15	-	29	14
Administrationskostnader	-39	-47	-85	-94	-153	-162
Övriga intäkter och kostnader	-27	-	-29	-	-29	0
Rörelseresultat	-51	-47	-99	-94	-153	-148
Finansiella intäkter och kostnader	6	33	23	67	98	142
Resultat från andelar i koncernbolag	1 420	1 187	1 420	1 187	1 051	818
Resultat efter finansiella poster	1 375	1 173	1 344	1 160	996	812
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	716	716
Skatt	-	1	4	4	-156	-156
Periodens resultat	1 375	1 174	1 348	1 164	1 556	1 372
Avskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-1	-1	-1	-1	-1	-1

Balansräkning moderbolaget – i sammandrag

MSEK	30 jun		31 dec 2024
	2025	2024	
Immateriella anläggningstillgångar	1	1	1
Materiella anläggningstillgångar	3	3	3
Finansiella anläggningstillgångar	19 731	12 298	12 548
Kortfristiga fordringar	3 535	9 501	10 922
Likvida medel	703	701	2 135
Summa tillgångar	23 973	22 504	25 609
Eget kapital	11 567	11 036	11 313
Obeskattade reserver	1 046	966	1 046
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	6 108	6 069	7 182
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	1	1	1
Kortfristiga räntebärande skulder	5 038	4 282	5 518
Kortfristiga räntefria skulder	213	150	549
Summa eget kapital och skulder	23 973	22 504	25 609

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Indutrade presenterar i delårsrapporten nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital per månad.

Avkastning på sysselsatt kapital

EBITA rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital per månad.

Book-to-bill

Orderingång dividerat med nettoomsättningen.

Bruttomarginal

Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.

EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation). EBITA är verksamhetens huvudsakliga resultatmått.

EBITA-marginal

EBITA dividerat med nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolaget dividerat med utestående antal aktier.

Fritt operativt kassaflöde

Kassaflödet från löpande verksamhet efter nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv.

Nettoinvesteringar

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag och verksamheter.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Definition enligt IFRS.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive pensionsskuld och beräknad villkorad köpeskilling vid förvärv minus likvida medel.

Rörelsekapitaleffektivitet

Rörelsekapital i förhållande till omsättning rullande 12 månader för jämförbara enheter.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande nettoskuld.

Indutrade i korthet

Indutrade är en internationell teknik- och industrikoncern som i dag består av över 200 företag i ett 30-tal länder, främst i Europa. Vi arbetar på ett decentraliserat sätt för att skapa hållbar, lönsam tillväxt genom att utveckla och förvärva framgångsrika företag som leds av passionerade entreprenörer. Våra företag utvecklar, tillverkar och säljer komponenter, system och tjänster med betydande teknikinnehåll inom utvalda nischer. Vår värderingsdrivna kultur där människor gör skillnaden har legat till grund för vår framgång sedan starten 1978.

Kunderna finns inom en rad olika branscher, till exempel medicinteknik och läkemedel, infrastruktur, verkstadsindustri, energi, VA och livsmedel.

Vår vision

*En entreprenörsdriven
värld där människorna
gör skillnaden*

Finansiella mål

Försäljningstillväxt

Genomsnittlig försäljningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.

EBITA-marginal

EBITA-marginalen ska uppgå till minst 14 procent per år över en konjunkturcykel.

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastningen på sysselsatt kapital ska i genomsnitt uppgå till minst 20 procent per år över en konjunkturcykel.

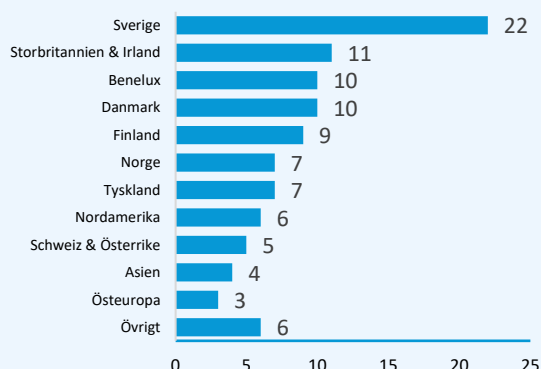
Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuldsättningsgraden bör normalt inte överstiga 100 procent.

Utdelningsandel

Utdelningsandelen ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultatet efter skatt.

Nettoomsättning per marknad, %¹⁾



Nettoomsättning per kundsegment, %¹⁾



¹⁾Avser helåret 2024