



Årsredovisning 2024



Innehåll

Inledning	3	Förvaltningsberättelse	19	Finansiell information	57
Det här är Bilia	4	Koncernen i siffror	24	Koncernens räkenskaper	59
VD-ord	5	Affärsområden	26	Koncernens noter	63
Strategi & Mål	7	Serviceaffären	27	Moderbolagets räkenskaper	93
Intern strategi	8	Bilaffären	31	Moderbolagets noter	97
Affärsstrategi	10	Drivmedelsaffären	33	Underskrifter	107
Tillväxtstrategi	13	Risker och möjligheter	34	Revisionsberättelse	108
Hållbar värdekedja	15	Hållbarhetsrapport	37	Övrigt	112
Cirkulär affärsmodell	16	Hållbarhet hos Bilia	38	Hållbarhetsnoter	113
Hållbarhetsmål	17	Dubbel väsentlighetsanalys	40	Femårsöversikt	126
Finansiella mål	18	Miljömässig hållbarhet	41	Bilia-aktien	127
		Social hållbarhet	44	Definitioner och nyckeltal	130
		Ansvarsfullt företagande	47		
		Bolagsstyrningrapport	49		
		Bolagsstyrning hos Bilia	50		
		Styrelse	55		
		Koncernledning	56		

Inledning

Det här är Bilia 4

VD-ord 5

Det här är Bilia

En av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet



Bilia är en helhetsleverantör med ett av marknadens bredaste utbud av tjänster och produkter. Vi erbjuder hjälp med allt som rör bilägandet under bilens livscykel.

Nyckeltal

BÖRSVÄRDE

11 Mdkr

TOTAL OMSÄTTNING

39 Mdkr

ORGANISK TILLVÄXT SERVICEAFFÄREN

7 %

LEVERERADE BILAR, NYA OCH BEGAGNADE

93 357

OMSÄTTNING UTANFÖR SVERIGE

34 %

Här finns Bilia, från Gällivare i norr till Luxemburg i söder



ANTAL ANLÄGGNINGAR

178

MEDARBETARE

5 559

Våra
bilmärken
i Bilaffären
2024



PORSCHE



VOLVO



SKODA

XPENG



Vår Serviceaffär är stabil även i ekonomiskt tuffare tider

Vi levererade ett stabilt resultat för 2024 trots utmaningar i fordonsbranschen, där Serviceaffären rapporterar fortsatt tillväxt och stabil lönsamhet. Med strategiskt fokus på kundnöjdhet, effektivitet och expansion står vi väl rustade för framtiden.

Hur vill du summera 2024 för Bilias?

– Året präglades av ekonomiskt osäkra tider och privatpersoner var försiktiga med att köpa nya bilar givet bland annat den höga räntenivån. Våra företagskunder fortsatte däremot att köpa nya bilar som tidigare utan att nämnvärt påverkas av den ekonomiska konjunkturen. Sammantaget var volymen på bilmärknaderna för nya bilar i våra verksamhetsländer på en lägre nivå under 2024 jämfört med föregående år och var även på en låg nivå ur ett historiskt perspektiv. Efterfrågan på begagnade bilar har däremot under året varit på en stabil nivå. I slutet av året minskade dock efterfrågan på begagnade elbilar medan efterfrågan på bilar med fossila bränslen fortsatt var stark.

” Vår kundnöjdhet var även under 2024 över genomsnittet för branschen för våra bilvarumärken”

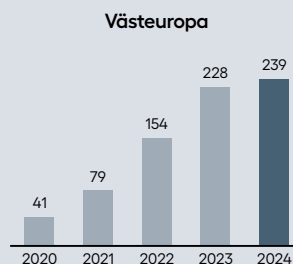
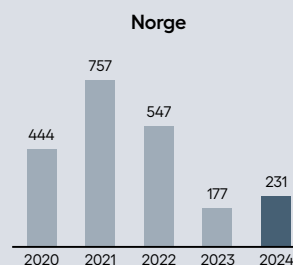
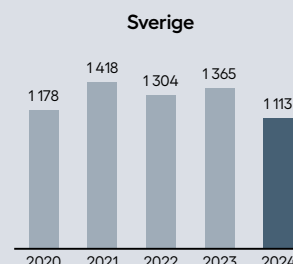
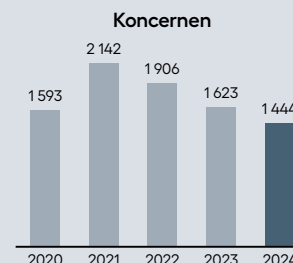
– Under året har vi sett att efterfrågan på våra servicetjänster varit stabil och vi redovisade en organisk tillväxt i Serviceaffären om 7 procent. Det är tydligt att våra kunder fortsätter att ta hand om sina bilar även i ekonomiskt tuffare tider. Vår Serviceaffär är därför stabil över konjunkturcykler och bidrog för året med 74 procent till vårt operativa rörelseresultat. Jag är stolt över att vi under den rådande marknadssituationen 2024 levererade ett stabilt resultat och ett starkt kassaflöde.

Vilka utvecklingsmöjligheter ser du för Bilias?

– Vårt mål är att öka lönsamheten i våra verksamheter genom att kontinuerligt optimera våra processer och skapa hög kundnöjdhet och ett högre aktieägarvärde. Vårt Business Excellence team har som uppgift att bistå Bilias Serviceaffär med förbättringsåtgärder för att arbeta effektivare och därigenom höja lönsamheten. Teamets huvudsakliga uppgift är att utveckla, utbilda och följa upp den operativa verksamheten inom Bilias, för att säkerställa förbättring och efterlevnad av processer.

– För att expandera och diversifiera vårt befintliga serviceutbud utvecklar vi gemensamma

OPERATIVT RÖRELSERESULTAT, MKR



Per Avander, VD och koncernchef

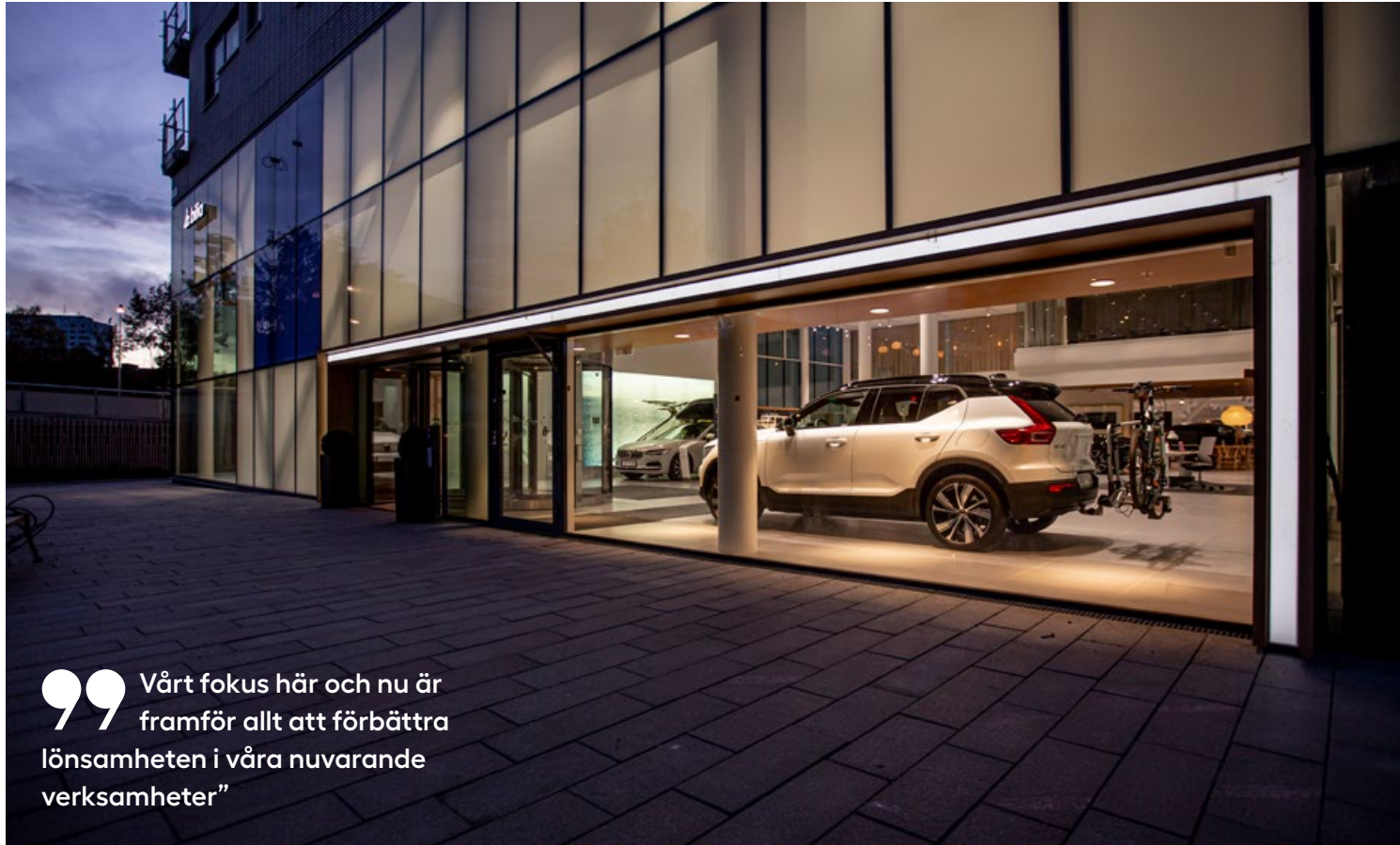
servicetjänster för alla bilvarumärken inom vårt verksamhetsområde MobiliaCare. Här ingår fortsatta satsningar enligt vår cirkulära affärsmodell som fokuserar på att laga, reparera och återbruka. Bildemonteringar som genererar begagnade reservdelar är ett sätt att bidra till en cirkulär ekonomi.

– Vi är alltid lyhörda för vilka tjänster kunderna efterfrågar och att ha nöjda kunder är för oss otroligt viktigt. Vi mäter kontinuerligt hur ”nöjda kunder” vi har och använder även det måttet som ett av våra hållbarhetsmål. För 2024 var vår genomsnittliga kundnöjdhet glädjande 2,8 procentenheter högre jämfört med branschen för våra bilvarumärken.

Hur ser du på Bilias varumärkesportfölj?

– Under de senaste åren har vi diversifierat vår varumärkesportfölj och under 2024 arbetade vi med närmare tjugo attraktiva bilvarumärken när det gäller service och försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar. Under 2024 har vi genom förvärv expanderat vår verksamhet för Jaguar & Land Rover med två anläggningar i Stockholm och en anläggning söder om Oslo. Vi utökade vårt erbjudande





”Vårt fokus här och nu är framför allt att förbättra lönsamheten i våra nuvarande verksamheter”

inom Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra genom förvärvet av fem anläggningar i Stockholm och i slutet av året utökade vi med en BMW anläggning i Luxemburg. Dessutom har vi etablerat försäljning av XPENG på ett flertal befintliga anläggningar i Sverige och Norge. Under 2025 har vi även nöjet att välkomna Polestar som nytt märke till Bilia-familjen. Våra nya bilvarumärken och verksamheter ger oss möjligheter till synergier och fortsatta förbättringar genom att föra in våra best-practise

processer från Bilia samtidigt som de tillför ett stort utbud av elbilar till vårt modellutbud.

– Vidare har vi under året diversifierat vår verksamhet, genom en för oss ny roll, som officiell importör i Sverige och Norge för Jaguar & Land Rovers varumärken Range Rover, Defender och Discovery. Genom etablering av ny kompetens vill vi skapa förutsättningar för liknande roller i framtiden.

– Sammantaget ser vi framtida utvecklingsmöjligheter inom alla våra verksamheter och

arbetar vidare med ständig förbättring, att bli lite bättre för varje dag. Vårt fokus här och nu är framför allt att förbättra lönsamheten i våra nuvarande verksamheter.

Vilka trender ser du i bilbranschen idag?

– De senaste åren har präglats av förändring av affärsmodeller, där digitalisering och elektrifiering varit drivande faktorer. Vi ser nu att våra generalagenter börjar kombinera klassiska och nya affärsmodeller. Under året har planerade

införanden av agentmodeller pausats eller flyttats framåt i tiden. Vi säljer idag nya bilar enligt flera olika affärsmodeller och upplever att oavsett affärsmodell är kvalitativ service och rådgivning i våra anläggningar avgörande för att uppnå en hög kundnöjdhet.

– Elektrifieringen av bilflottan fortgår som ett svar på klimatzförändringar och ny lagstiftning. I Norge har andelen registrerade elbilar fortsatt öka och uppgick för året till 89 procent och mycket talar för att landet kommer att vara nära sitt mål om 100 procent fossilfria bilar under år 2025. Även i Belgien och Luxemburg ökade andelen elbilar och uppgick till 28 respektive 27 procent. I Sverige minskade däremot andelen registrerade elbilar jämfört med föregående år och uppgick till 35 procent. Elektrifieringen förväntas fortgå under de kommande åren drivet framför allt av det regelverk avseende minskade CO₂ utsläpp för biltillverkarna som trädde i kraft den 1 januari 2025. Vår diversifierade portfölj av bilvarumärken innebär att vi kan erbjuda våra kunder bilar utifrån deras önskemål och behov.

Hur ser du på utvecklingen av marknaden?

– Serviceaffären bedöms vara fortsatt stabil under 2025 då våra kunder tar hand om sina bilar oavsett ekonomiskt konjunktur. Vi upplever nu en förbättrad orderingång för nya bilar, dock från historiskt låga nivåer. Vi ser att det tuffa ekonomiska läget inom fordonsindustrin bidrar till konkurrens mellan olika bilvarumärken och till fortsatta kampanjer för våra kunder. Detta i kombination med ett lägre ränteläge i Sverige gör att vi har en förhoppning om förbättrad försäljning av nya bilar under 2025.

– Vår bransch står fortsatt inför nya och stora utmaningar, som vi behöver möta på bästa sätt. Vi fortsätter att utveckla vår affär för att kunna leverera en kundupplevelse som överträffar förväntningarna, samtidigt arbetar vi målmedvetet för att bli lite bättre varje dag i allt vi gör i alla våra verksamheter.

Strategi & mål

Intern strategi	8
Affärsstrategi	10
Tillväxtstrategi	13
Hållbar värdekedja	15
Cirkulär affärsmodell	16
Hållbarhetsmål	17
Finansiella mål	18



Tydliga ledarskapsförväntningar stärker kulturen

Bilias ledarskap bygger på ett värderingsstyrt och prestationsorienterat förhållningssätt, där ledare förväntas agera som förebilder och driva utveckling för både medarbetare och verksamhet. Fokus ligger på att skapa en inkluderande och engagerande kultur som speglar företagets värderingar och stärker kundupplevelsen. Ledarskapet är centralt för att bygga Bilias varumärke och säkerställa framgång i en föränderlig värld.

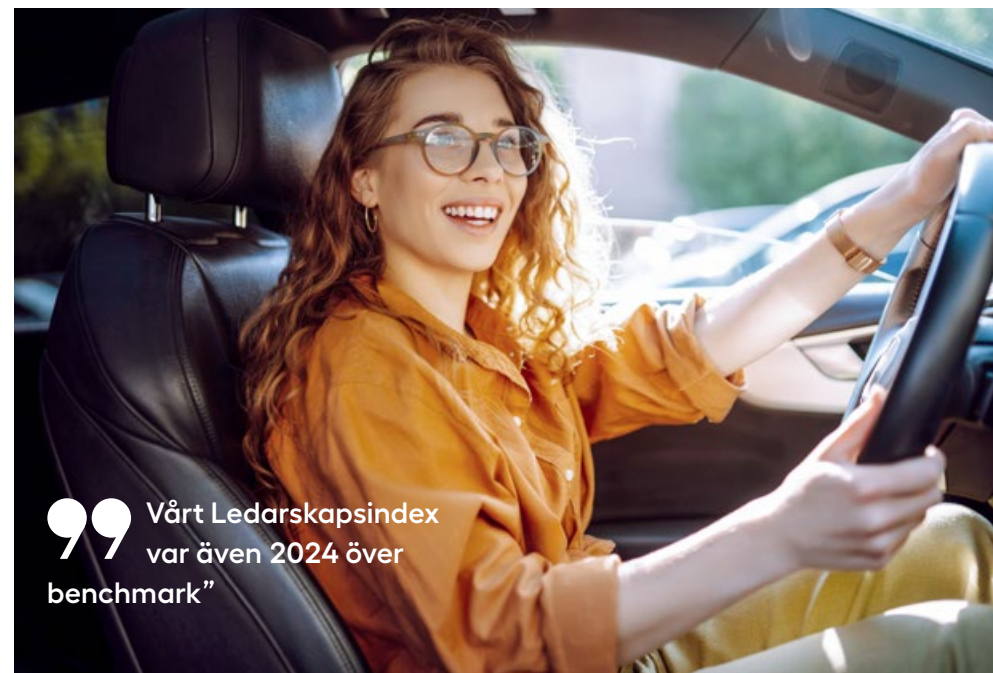
För att stödja våra ledare har Bilia under året arbetat med:

Värdegrund: Våra ledningsgrupper och chefer har arbetat med vår värdegrund och ledarförväntningar genom workshops, diskussioner och aktivitetsprogram.

Utveckling: Våra ledare erbjuds utbildningar som stärker deras förmåga att leda enligt Bilias värderingar och ledarskapsförväntningar. Vi har även etablerat mentorskapsprogram som hjälper ledare att utvecklas genom erfarenhetsutbyte och coaching.

Medarbetarsamtal: Strukturerade samtal baseras på våra tydliga ledarskapsförväntningar, vilket skapar en röd tråd mellan individens prestation och företagets mål.

Uppföljning och kontinuerligt förbättringsarbete: Vi mäter engagemang- och ledarskapskvalitet. Detta görs genom regelbundna pulsundersökningar, årliga medarbetarundersökningar samt uppföljning vid både början och slutet av en medarbetares anställning. Resultaten används som underlag för att identifiera förändringar, styrkor och utvecklingsområden.



” Vårt Ledarskapsindex var även 2024 över benchmark ”

Bilias väg till framgång

Vår vision – att vara branschens bästa servicebolag genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i.

Starkt ledarskap

Våra ledare ska stå för ett värderingsstyrt och prestationsorienterat ledarskap med fokus på engagemang och kompetens.

Stolta medarbetare

Våra medarbetare ska vara stolta över att bidra till en bättre upplevelse för våra kunder.

Nöjda kunder

Våra kunder ska få en bättre upplevelse genom ett omtänksamt bemötande.

Nöjda aktieägare

Våra aktieägare ska vara nöjda med avkastningen på sin investering i Bilia-aktien.



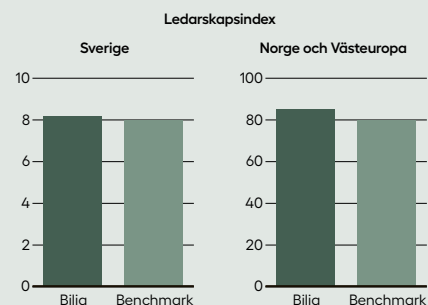


Leda genom exempel

Att leda genom exempel innebär att vara en förebild och agera i enlighet med Bilias värderingar och strategi, även i utmanande situationer. Det handlar också om att aktivt främja mångfald, inkludera olika perspektiv och agera mot respektlöst beteende. Genom att leva som man lär skapas trovärdighet och förtroende i organisationen.

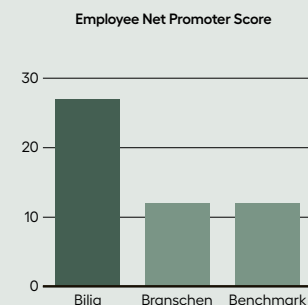
Ta ägarskap

Bilias ledare tar ägarskap genom att sätta kundupplevelsen i centrum och ta ansvar för att leverera företagets åtaganden. Det kräver att man söker rätt information, fattar beslut för hela företagets bästa och agerar lösningsorienterat. Ett starkt engagemang är nyckeln till att driva verksamheten framåt och skapa förtroende bland medarbetarna.



HÅLLBARHETSMÅL

Bilia arbetar kontinuerligt med att stötta och utveckla ledarskapet. Ett starkt ledarskap är nyckeln till engagerade och stolta medarbetare. Ledarskapsindex mäts genom BiliaPulsen i Sverige och medarbetarundersökning i övriga länder. Under 2024 var Bilias Ledarskapsindex i Sverige 8,2 (jämfört med benchmark 8,0) och i övriga Bilia 85 (jämfört med benchmark 80).



MEDARBETARE OCH AMBASSADÖRER

Stolta medarbetare är en viktig komponent i vår interna strategi. En hög andel ambassadörer bland medarbetarna leder till lojala kunder som rekommenderar Bilia vidare. Employee Net Promoter Score (eNPS) är ett mått på andelen ambassadörer minus andelen kritiker. Under 2024 var Bilias eNPS 27 jämfört med benchmark 12 och branschen 12.

Skapa engagemang

Engagemang skapas genom att coacha medarbetare, ge regelbunden individuell feedback och arbeta nära verksamheten. Att förstå och visa intresse för organisationens arbete är avgörande för att bygga laganda och motivera teamet. Kommunikationen ska vara tydlig och ge en helhetsbild som inspirerar medarbetarna att nå sina mål.

Få det att hända

Bilias ledare är handlingskraftiga och fokuserar på att ta nödvändiga beslut utan prestige. Det handlar om att hålla sina löften, leverera enligt plan och följa upp avvikelser. Genom att vara konsekvent och lojal mot fattade beslut skapas en kultur där ansvar och resultat prioriteras.

Leverera resultat

Resultatorienterat ledarskap innebär att kontinuerligt följa upp KPI:er och mål samt vidta åtgärder för förbättringar. Ledaren arbetar med ständiga förbättringar inom sitt ansvarsområde och sätter individuella mål för medarbetare. Goda prestationer uppmärksammas och förstärks, vilket bidrar till att skapa en framgångsrik och motiverad organisation.

Sammanfattningsvis är Bilias ledarskap en kombination av värderingar, prestation och engagemang. Genom våra systematiska ledarskapsinitiativ stödjer vi våra chefer i att utvecklas och bidra till en inkluderande och högpresterande kultur som stärker både varumärket och verksamhetens framgång.

Vi erbjuder allt för bilägandet

Bilia är en helhetsleverantör med ett av marknadens bredaste utbud av tjänster och produkter och erbjuder hjälp med allt som rör bilägandet under bilens livscykel. Våra kunder är alltid våra gäster och vi strävar hela tiden efter att skapa en bättre upplevelse.

Vår cirkulära affärsmodell utgår från kundens behov av en vara eller tjänst inom bilägandet, detta under bilens livscykel. Vi erbjuder privatkunder och företagskunder ett brett sortiment av bilmodeller och bilvarumärken som passar olika behov.

I samband med bilköpet erbjuds kunden finansierings- och försäkringslösningar för att underlätta bilköpet. I detta skede erbjuder vi även tjänster för att förenkla bilägandet såsom service- och däckhotellsabonnemang. Dessa tjänster ger kunderna en fast månadskostnad för service och underlättar hjulskifte och förvaring. Våra abonnemang ger oss möjlighet att träffa kunderna vid återkommande tillfällen

vilket stärker relationen och skapar tillfällen att erbjuda ytterligare tjänster för våra kunder.

Vi hjälper till med allt som rör bilägandet och vi erbjuder exempelvis service och reparationer, drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och hjul, fälgrenovering, biltillbehör, bilvård, lackering, glasbyten, glasreparationer och bildemontering med mera. Kontakt med oss sker online och/eller genom besök i någon av våra bilhallar. Bilia har regelbunden kontakt med kunderna genom utskick av kundspecifika erbjudanden för bilägandet. Kunden är i fokus för Bilias affärsmodell vilken utvecklas efter kundernas behov och önskemål.

”Våra abonnemang ger oss möjlighet att träffa kunderna vid återkommande tillfällen vilket stärker relationen”

Vi erbjuder tjänster och produkter för allt som rör bilägandet under bilens livscykel, från köp av ny bil till återvinning av delar från en demonterad bil.



Bilköp

Finansiering, försäkring, Biliakort, serviceabonnemang, däckhotell, lackbehandling samt tillbehör-, däck- och hjulförsäljning.



Butik

Tillbehör, reservdelar och e-handel.



Tanka Tvätta

Drivmedel och biltvätt.



Däck

Däckhotell, hjulskifte, däck- och hjulförsäljning och verkstadstjänster.



Fälgrenovering

Fälgrenovering



Service

Originalservice, personlig servicetekniker och reparationer.



Bilglas

Glasbehandling, glasreparation och vindrutebyten.



Bilvård

Rekonditionering och AC-rengöring.



Skada

Vägassistans, plåtverkstad, lackverkstad och buckelborttagning.



Hyrbil

Uthyrning och Flexlease.

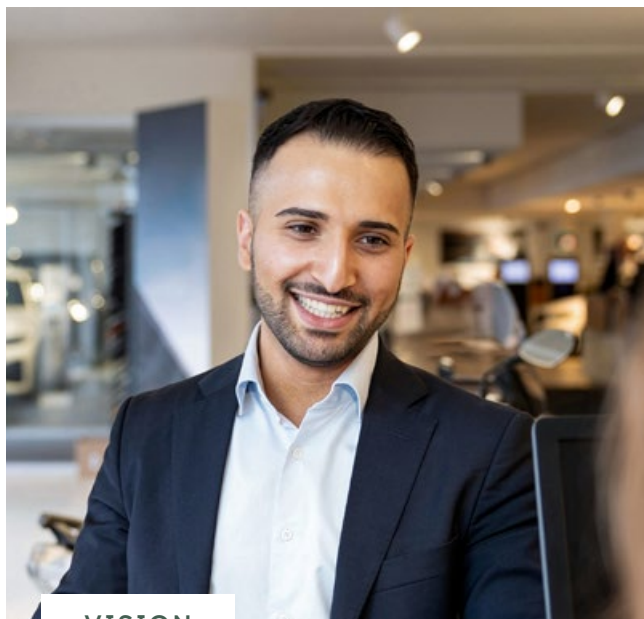


Bildemontering

Demontering, återvinning och försäljning av begagnade bildelar.

En bättre upplevelse

På Bilia strävar vi efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter. Genom att arbeta målmedvetet med stöd i vision, värdegrund och kundlöfte skapas en positiv spiral där vi kan överträffa förväntningar och ge såväl kunder som kollegor en bättre upplevelse.



VISION

Branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om kunder, kollegor och världen vi lever i

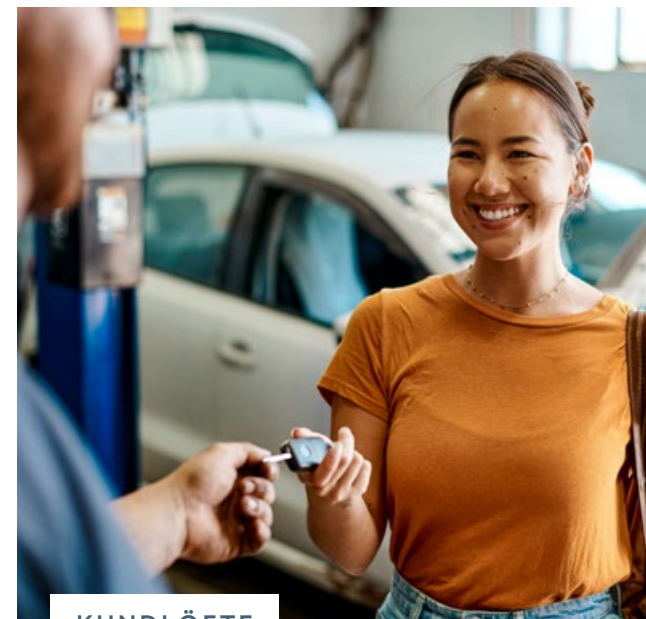
Bilia ska med omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan.



KULTUR OCH VÄRDEGRUND

Engagemang, Kompetens, Äkta, Respekt

Bilias kultur och värdegrund är styrande för attityd och bemötande. På Bilia är vi engagerade i mötet med kunder, med varandra och med leverantörer. Kompetens visar vi genom att nyttja vår expertis och hitta lösningar och förslag med kundens bästa för ögonen. Att vara äkta och visa respekt för varandra skapar förtroende för Bilias och våra medarbetare.



KUNDLÖFTE

En bättre upplevelse

Genom målstyrning, uppföljning och kvalitetsprocesser arbetar vi målmedvetet med att bli lite bättre varje dag. Målbilden är att skapa en upplevelse som överträffar kundens förväntningar och ger ett mervärde som särskiljer Bilias från konkurrenterna.

Arbetssätt som skapar nöjda kunder och medarbetare

Som stöd i vår strävan efter ständig utveckling och att bli lite bättre varje dag oavsett roll eller arbetsuppgifter, har vi väldefinierade arbetsprocesser som vägleder våra medarbetare och tydliggör de förväntningar som finns.

Vår arbetsprocess RACE (Rutiner, Arbetssätt, Charm, Effektivitet) bygger på Bilias affärsidé och vision om att bli branschens bästa service-bolag. Varje processsteg utgår ifrån vår best practice och syftar till att nå Bilias vision.

Business Excellence (BE) teamet har i uppdrag att utveckla och förbättra koncernens arbetssätt och processer. Detta arbete bidrar till att vi systematiskt och kontinuerligt kan förbättra oss för att ge våra kunder en bättre upplevelse och ett större mervärde från våra tjänster.

Verksamhetsstöd där det behövs som bäst

Genom att följa upp och genomlysna våra service- och försäljningsprocesser samt stöd-funktioner kan vi jämföra verksamheter som presterar över förväntan med dem som underpresterar. BE-teamet erbjuder stöd till verksamheter som behöver förbättra kundnöjdhet och/eller lönsamhet. Projekten väljs ut i samråd med Bilias verksamheter och baseras på nuvarande prestation och förbättringspotential.

Förbättringsarbetet spänner över hela koncernen, med fokus på Serviceaffären. Genom best practice och erfarenhetsutbyte över bilvarumärkesgränserna blir vi ständigt bättre. Produktionsplanering är ett fokusområde där beläggning och effektivitet är två nyckelfaktorer för framgång.

BE-gruppen arbetar med flödeseffektivitet och att i möjligaste mån göra rätt från början genom fokus på uppföljning av processer som komplement till uppföljning av ekonomiskt utfall.

På plats i verksamheten

BE-teamet stöttar de anläggningar som behöver hjälp i sitt förbättringsarbete genom att utveckla och implementera Bilias processer, coacha ledare och medarbetare.

Teamet arbetar ofta på plats under en längre period för att utbilda medarbetarna i de utvalda processerna och vägleda medarbetarna i hur de bäst nyttjar de nya arbetssätten.

”Målet är att överträffa förväntningarna och skapa en bättre upplevelse, både för våra kunder och oss själva”

Våra arbetssätt

Tillsammans, alltid på väg



Gemensamt för våra arbetssätt är att vi ska arbeta rätt från början och fokusera på kundens behov. Gör vi det samtidigt som vi är tillgängliga för våra kunder och levererar det vi har avtalat med kunden så får vi nöjda, återkommande kunder och vi skapar en lugnare arbetsmiljö.

Framgångsrikt projekt i Norge

Ett av flera framgångsrika förbättringsprojekt under året har bedrivits i en av våra verkstäder i Norge.

Tillsammans med verksamheten arbetade BE-teamet med att genomlysna verkstadsprocessen, följa kundresan och följa upp operativa nyckeltal och hittade på så sätt avvikelser i processen som innebar förbättringsmöjligheter.

Verkstaden hade begränsat den bokningsbara tiden för verkstadsteknikerna då man hade stora avvikelser från planerad tid. För att möjliggöra en högre omsättning öppnades den bokningsbara tiden upp och de avvikelser från planerad tid som uppkom

analyserades och korrigerades allteftersom de uppstod.

Detta ledde till att verkstaden omfördelade ansvarsområden och arbetsuppgifter inom gruppen. Avvikelser i kundhanteringen och planering kom upp till ytan. BE-teamet arbetade individuellt med teknikerna i RACE-processen, försäljningsteknik och kompetenshöjande insatser avseende tidsåtgång och system. Rutiner och standarder togs fram för hantering och uppföljning av öppna arbetsorder.

Utfallet blev ökad kundnöjdhet, förbättrad omsättning med 35 procent och en stark resultatförbättring.

En hållbar tillväxtstrategi

Vi har som mål att ha årlig tillväxt högre än 5 procent samt en rörelsemarginal högre än 5 procent under en konjunkturcykel.

Hållbar tillväxt högre än 5 procent

Den genomsnittliga rapporterade tillväxten under de senaste 5 åren har varit 6 procent och från år 2012 till 2024 har vår omsättning mer än dubblats från 17,7 Mdkr till 39,2 Mdkr samtidigt som antalet anställda ökat med närmare 50 procent. Vi har under perioden vuxit ungefär lika mycket organiskt som genom förvärv.

Tillväxt i befintliga verksamheter

Vårt kontinuerliga arbete att förbättra och utveckla den existerande affären säkerställer att vi på bästa sätt växer organiskt med bibehållen eller förbättrad lönsamhet och möter dagens krav på hållbarhet. Vi fortsätter arbeta med vårt verksamhetsområde MobiliaCare som fokuserar på produkter och tjänster som är gemensamma för alla bilvarumärken. MobiliaCare innefattar i dag bilglas, reservdelsåtervinning, bildemontering, begagnade bilar, plåt och lack, däck, däckhotell och fölgrenovering.

Ett av våra hållbarhetsmål är att användande av begagnade reservdelar kopplat till skadeärenden ska uppgå till 12 procent i Sverige år 2028. Vi vill öka andelen be-

gagnade reservdelar från våra bildemon-
teringar till våra skadeverkstäder för att
bidra till ett mer hållbart nyttjande av bilen
under dess livscykel. Med ett ökat fokus på
cirkularitet i samhället förväntas efterfrå-
gan på begagnade reservdelar växa.

Tillväxt genom förvärv

Bilja har en bred och väletablerad utgångs-
 punkt vad gäller bilvarumärken, service-
 verksamheter och geografisk närvaro. Vi
 har det senaste decenniet genomfört cirka
 45 förvärv vilket har inneburit en expansion
 inom såväl nya länder, nya bilvarumärken
 och nya serviceverksamheter.

Utifrån den pågående konsolideringen i branschen ser vi goda möjligheter att skapa fortsatt tillväxt genom framtida förvärv, i för oss strategiskt viktiga områden. Vi vill växa i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien men kan även vara intresserade av andra länder i Europa vid rätt tillfälle. Vi har även som mål att växa Serviceaffären genom förvärv inom nya verksamhetsområden.

Välplanerade och strategiskt bra förvärv
bidrar över tid med organiskt tillväxt

FOKUS FÖR TILLVÄXT

- Skadeverkstäder
- Begagnade bilar och reservdelar
- Serviceaffär nyförvärvade verksamheter

genom vårt fokus på effektivisering och förbättring speciellt inom Serviceaffären.

Hållbar rörelsemarginal om 5 procent

Den genomsnittliga rörelsemarginalen de senaste 5 åren har varit 4,6 procent och från 2012 till 2024 har vår rörelsemarginal förbättrats från 1,5 procent till 3,4 procent.

Marginalmålet om 5 procent över en konjunkturcykel bedöms vara en relevant målsättning utifrån pågående aktiviteter i koncernen och förväntad marknadsutveckling för vår Serviceaffär och Bilaffär.

De komponenter som baserat på information idag förväntas bidra till att uppnå vårt finansiella mål om en rörelsemarginal högre än 5 procent över en konjunkturcykel är främst:

- Organisk tillväxt över 5 procent i Serviceaffären
- Högre genomsnittlig marginal i Serviceaffären om cirka två procentenheter.
- Importörsverksamhet med genomsnittlig marginal i nivå med våra mål
- Normaliserad nybilsmarknad i våra länder
- Implementering av agentavtal på delar av vår försäljning av nya bilar

Årets nya verksamheter

Vi vill fortsätta växa, framför allt med befintliga bilvarumärken i våra befintliga verksamhetsländer.

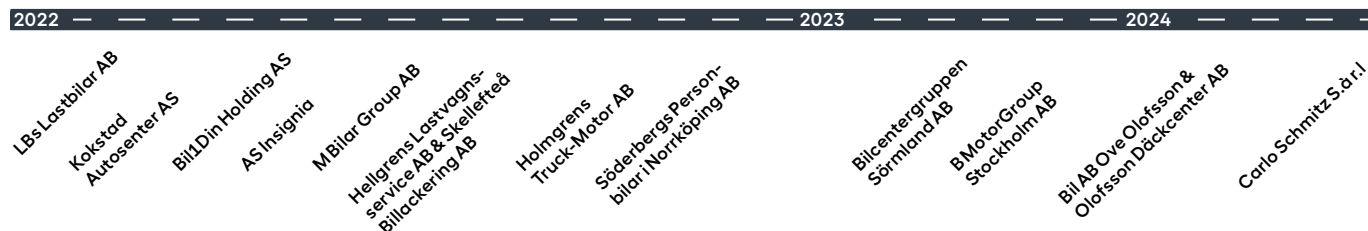
I början av året tillträdde vi B MotorGroup Stockholm AB, en fullserviceverksamhet för Jaguar & Land Rover med två anläggningar i Stockholm. Vi utökade även vår Jaguar & Land Rover verksamhet i Norge med en anläggning söder om Oslo. Under våren utökade vi antalet anläggningar för Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra genom förvärvet av Bil AB Ove Olofsson vars verksamhet bedrivs på fem anläggningar i Stockholm.

Under våren tillträdde vi som officiell importör för Jaguar & Land Rovers bilvarumärken i Sverige och Norge och importörsskapet omfattade försäljning av nya bilar och eftermarknadstjänster.

Vi har även stärkt vår position inom bilvarumärket XPENG. Vi säljer och servar XPENG på åtta anläggningar i Sverige samt åtta anläggningar i Norge.

Under hösten förvärvade vi Carlo Schmitz S.à r.l, en fullserviceverksamhet för BMW och MINI i Luxemburg. Verksamheten bedrivs nära Bilias befintliga verksamhet i Luxemburg.

Utöver ovan förvärv träffade vi under året avtal om att förvärva Lunds Bil i Varberg AB, en fullserviceanläggning med försäljning och service av BMW. Tillträdet ägde rum under första kvartalet 2025.



5 anledningar att investera i Bilias

1 Cirkulär affärsmodell för hållbara erbjudanden

Bilias affärsmodell är att vara en helhetsleverantör som erbjuder allt en bilägare behöver under bilens livscykel. Utveckling av tjänster sker kontinuerligt baserat på kundernas behov och önskemål där vi erbjuder en möjlighet att göra val som minskar klimat och miljöpåverkan.

2 Stolta medarbetare och engagerade ledare

Vår företagskultur baserar sig på stolta, omtänksamma och engagerade medarbetare och ledare, vilket vi ser som en förutsättning för att kunna erbjuda en bättre upplevelse för att få nöjda och trogna kunder. Employee Net Promoter Score (eNPS) är ett mått på andelen ambassadörer minus andelen kritiker. Under 2024 var Bilias eNPS 27 (26) jämfört med benchmark 12 (13) och branschen 12 (9).

3 En tydlig och hållbar förvärvsstrategi

Bilia har en väl fungerande och tydlig förvärvsstrategi som bygger på mångårig kunskap och erfarenhet från branschen med fokus på existerande marknader och märken. Genom att förvärva verksamheter som kompletterar och förstärker vår befintliga Service- och Bilaffär möjliggör vi en fortsatt hållbar framtida tillväxt. Under det senaste decenniet har Bilia förvärvat cirka 45 verksamheter som bidragit positivt till vår tillväxtstrategi.

4 Stark finansiell ställning

Bilia har en stabil finansiell ställning och har som ett finansiellt mål att dela ut minst 50 procent av vinst per aktie. Under 2024 har beslut fattats om kvartalsvis utdelning om totalt 6,60 kronor per aktie till aktieägarna. Styrelsens förslag till årsstämman 2025 är en ordinarie utdelning om 5,60 kronor per aktie, att utdelas vid fyra tillfällen.

5 Starka samarbetspartners

Bilia arbetar långsiktigt med utvalda samarbetspartners som bidrar med konkurrenskraftiga produkter och tjänster i Bilias utbud till kunderna. Vi utvärderar hela tiden våra samarbetspartners och genom fortsatta förvärv och nya partneravtal kan vi utöka antalet samarbetspartners och tjänster för Biliafamiljen.



Så bidrar Bilias till en mer hållbar värdekedja

Uppströms

Arbete med leverantörer och underleverantörer

Egen verksamhet

Vårt erbjudande till kund

Nedströms

Användning och sluthantering



Bilia är del av en värdekedja och har därmed ett ansvar att påverka leverantörer och underleverantörer att förbättras inom hållbarhet. Vi ser att den största påverkan uppströms sker i samband med tillverkning av bilar, inte minst vid utvinning och bearbetning av råmaterial. Bilia har däremot ingen möjlighet att påverka långt bak i värdekedjan. Det vi istället gör är att samarbeta med bilvarumärken med högt ställda hållbarhetsmål och ambitioner. Det är genom valet av biltillverkare som vi har störst möjlighet att skapa en mer hållbar fordonsindustri.

Vi har större möjlighet att direkt påverka leverantörer utöver våra biltillverkare. Främst genom att välja produkter och tjänster hos dem som medför en lägre miljöpåverkan, men även genom att påverka våra leverantörer till att bedriva ett aktivt hållbarhetsarbete. Vid centrala avtal undertecknar leverantörer Bilias Supplier Code of Conduct, som omfattar områden som miljö, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter m.m.

Så arbetar Bilia:

- Väljer biltillverkare med omsorg
- Följer Öppenhetslagen i Norge gällande granskning av leverantörer utifrån mänskliga rättigheter
- Kräver att centrala leverantörer följer vår Supplier Code of Conduct
- Förbereder inför CSDDD, där leverantörer ska granskas
- Påverka leverantörer att arbeta mer hållbart

Bilia skapar värde genom att arbeta enligt vår vision om att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i. Genom försäljning av fordon med lägre klimatpåverkan kan vi stötta privatpersoner och företag som vill sänka sin klimatpåverkan genom nya eller begagnade bilar med lägre utsläpp.

Bilias cirkulära affärsmodell illustrerar även hur vi genom service, reparationer, försäljning av begagnade bilar och demontering kan förlänga fordonens livslängd samt möjliggöra återbruk och återvinning.

Arbetet med arbetsmiljö och jämställdhet är en viktig grund i vårt interna hållbarhetsarbete. Vi arbetar systematiskt och löpande med arbetsmiljöfrågor både internt och tillsammans med fackliga representanter. Vi har fokus på att anställa kvinnor till Bilia i samband med rekryteringar.

Förbättringar i våra fastigheter görs via satsningar på energiförbättringar och gröna hyresavtal tillsammans med fastighetsägare. Extra satsningar har gjorts i Norge gällande solceller och i Sverige är ambitionen att ha liknande satsningar framöver.

Så arbetar Bilia:

- Försäljning av bilar med lägre klimatpåverkan
- Cirkulär affärsmodell med fokus på återbruk och återvinning
- Systematiskt arbetsmiljöarbete för psykisk och fysisk hälsa
- Samarbete med fackliga representanter
- Aktivt jämställdhetsarbete
- Satsning på förnyelsebar energi
- Tecknande av gröna hyresavtal

Den största delen av fossildrivna bilar påverkan på klimatet sker vid nyttjande av bilen. Då allt fler elbilar produceras ser vi en förflyttning av klimatpåverkan från nyttjandet till tillverkningen av bilen. Detta gör att vi väljer våra bilvarumärken med omsorg då bilens design och produktion spelar stor roll i hållbarhetsarbetet.

I dag arbetar Bilia med behovsanalyser för att hitta de mest lämpade bilarna utifrån våra kunders förutsättningar. Elbilar har vid användning en längre klimatpåverkan, men priset och tillgången till laddmöjligheter kan försvåra ägandet för vissa kunder. Samtidigt försöker vi belysa vikten av service, reparation och demontering till kunder så att de förstår bilens miljöpåverkan utöver val av drivmedel.

Dock sker en stor klimatpåverkan i samband med nyttjande av fossildrivna bilar. Här erbjuder Bilia tankning av HVO och etanol, men även AdBlue som omvandlar kväveföreningar (NOx) i avgaserna till vattenånga och kvävgas. På så sätt kan även kunder i behov av fossila bilar minska sin klimatpåverkan.

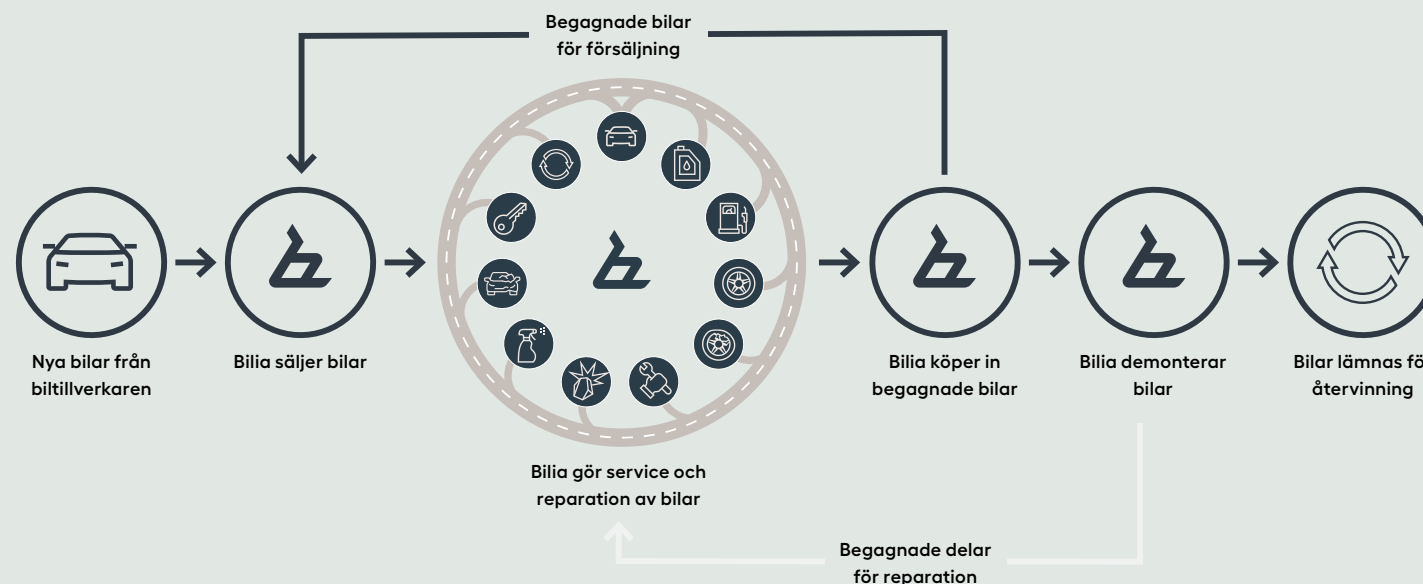
Så arbetar Bilia:

- Väljer biltillverkare med omsorg
- Brett utbud av bilar med olika drivmedel
- Information om vikten av service, reparation och demontering
- Behovsanalys i samband med bilköp
- Erbjuder alternativa drivmedel med lägre klimatpåverkan
- AdBlue tillförs i drivmedel för lägre utsläpp

Cirkulär affärsmodell

Ett mer hållbart sätt att göra affärer

Det finns inte en tydlig definition av cirkulär ekonomi, men i grunden så handlar det om värde delning samt resurseffektivisering i syfte att minska behovet av råmaterial samt skapandet av avfall.



Design

Majoriteten av avfallet som genereras av en produkt kan härledas till designen. Att därför ha med sig en cirkulär aspekt redan i planeringsfasen är oerhört viktigt. Det pågår ett arbete hos flera av våra biltillverkare som satsar på att bli cirkulära eller skapa mer cirkulära bilar.

Bilja påverkas av bilarnas design i allt från att skapa nöjda kunder till att kunna demontera och återanvända begagnade bildelar. Vi ser att detta ger oss ett unikt och brett perspektiv när det kommer till bilens livscykel. Därför är vi bland annat med i forskningsprojektet Den cirkulära bilen tillsammans med RISE och andra aktörer såsom biltillverkare, försäkringsbolag och företagskunder. Vi är även delaktiga i demonteringsstudier med biltillverkare och följer utvecklingen av End of Life Vehicle-förordningen från EU.

Förlänga livscykeln

Genom underhåll och reparation kan en produkt fungera och användas så länge som möjligt. Genom detta skapas inte efterfrågan på en ersättningsprodukt, eller behov av att hantera avfallet.

Detta område är starkt kopplat till Bilias cirkulära affärsmodell. Genom att hjälpa kunder via service och skadereparation kan vi vara med och förlänga bilarnas livslängd. Bilja erbjuder dessutom tjänster för renovering av skadade och slitna fälgar, strålkastare och länkmarmar. Via ett samarbete med bland annat Stena Recycling och Formac har vi dessutom gett stötfångare nytt liv genom att skapa hållare för registreringskyltar.

Under året har flera kommunikationsinsatser gjorts för att belysa vikten av service och reparation som ett viktigt moment i bilens livscykel.

Tillvarata värdet

En produkt som säljs har ett värde som helst ska nyttjas så effektivt och länge som möjligt. Det kan handla om att dela på användningen av produkten för maximalt utnyttjande, men även att bevara produktens värde för återanvändning.

Bilja har en lång historia av att sälja begagnade bilar och vi ser det som en självklar del i vårt arbete mot en mer cirkulär ekonomi. Ju längre vi kan använda bilen genom nya ägare, desto mer värde har vi fått ut av produkten.

Utöver försäljningen av begagnade bilar erbjuder Bilja även hyrbilar till kunder. Hyrbilar gör det möjligt för våra kunder att istället använda bilen vid behov. När flera personer använder bilen blir nyttjandet mer effektivt, då den kan användas under fler timmar per dygn.

Avfall som resurs

Att ta tillvara på materialet när inte produkten i sig kan användas längre är oerhört viktigt inom cirkulär ekonomi. Här handlar det om att ändra perspektiv och förhållningssätt, samt våga satsa på nya lösningar.

Med detta perspektiv har Bilja sett förvärvandet av bildemonteringar och den ökade användningen av begagnade reservdelar, som viktiga områden. Här ser vi en stor tillväxtpotential samt framförallt att vi kan vara med och utveckla både den svenska och norska marknaden till att bli mer cirkulära.

De delar som inte demonteras återvinns via våra avfallsentreprenörer och på så sätt kan materialet återanvändas.

Helhetstänk

Det är inte möjligt att skapa en cirkulär ekonomi själv. Genom att samarbeta mellan olika branscher och tänka i nya banor kan vi tillsammans hitta lösningar.

Bilja är en aktör i en stor och komplex värdekedja. Vi ser en ökad efterfrågan på cirkulära lösningar och samarbetar med olika intressenter. Förutom möjliga lösningar som vi idag ser som en naturlig utveckling av vår affär är vi med och driver utvecklingen framåt via olika forskningsstudier.

Under året har vi exempelvis varit med i fyra olika forskningsprojekt. Dessa undersöker områden såsom långsiktig och hållbar energilagring, cirkulära flöden för elbilsbatterier, cirkulär användning av plast i fordon, samt återbruk av bilar, bildelar och material via samarbeten i värdekedjan.

Hållbarhetsmål

Bilias hållbarhetsmål är långsiktiga och utvecklas löpande för att möta framtida utmaningar.

Bilias hållbarhetsmål infriades 2024 enligt följande:

- Vår kundnöjdhet var 2,8 procentenheter högre än branschgenomsnittet.
- Under 2024 minskade andelen kvinnor inom försäljningsverksamheten från 17 till 16 procent främst hänförligt till att andelen kvinnor inom förvärvade verksamheter var på en lägre nivå jämfört med Bilia.
- Användningen av begagnade reservdelar har under året ökat till 7,5 procent från 7,0 procent.
- Andelen engagerade medarbetare har även under 2024 varit över benchmark.
- Vi arbetar med att informera kunder löpande om hur de kan minska sin miljöpåverkan.
- Vi har under 2024 lagt till ett mål om minskad miljöpåverkan från den egna verksamheten.



Hur infriades Bilias hållbarhetsmål under 2024?

Kundnöjdhet som är 3 procentenheter högre än branschgenomsnittet för respektive märke och land

► Det finns tydliga sätt att arbeta gällande processer, arbetsrutiner och uppföljning av avvikelser om hur vi bemöter våra kunder på bästa sätt. Under 2024 var kundnöjdheten 2,8 procentenheter högre än branschgenomsnittet för respektive märke och land. För att uppnå vårt mål arbetar vi fortsatt vidare med förbättringsaktiviteter framför allt för våra nyförvärvade verksamheter.

Andel om 12 procent begagnade reservdelar för skadeärenden i Sverige år 2028

► Målet är kopplat till vår cirkulära affärsmodell och avser att bättre ta tillvara bilar vid slutet av deras livscykel. Målsättningen är att begagnade reservdelar för skadeärenden i Sverige ska uppgå till 12 procent år 2028. Under 2024 uppgick andelen begagnade reservdelar till 7,5 procent jämfört med 7,0 procent föregående år. Från 2024 baseras mätningen på försäljningsvärdet av reservdelar och föregående år har omräknats för jämförbarhet. En målsättning kommer att fastställas för vår norska verksamhet när statistik finns tillgänglig.

Bidra till lägre klimatpåverkan hos Bilias kunder via våra produkter och servicetjänster

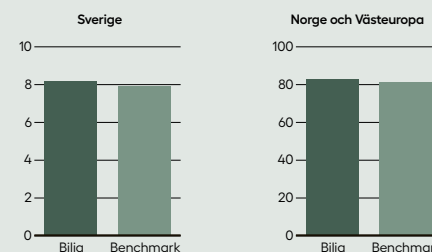
► Våra kunder ska erhålla tydlig och transparent information om hur de kan minska sin klimatpåverkan genom val av bil och tjänster. Under 2024 har detta gjorts via bilia.se men även sociala medier och digital tidsskrift. Bland annat har vi informerat om betydelsen av hjulinställning och däcktryck, samt om hur man kan förlänga livslängden på bilen genom regelbunden service.

Minskad miljöpåverkan orsakad av den egna verksamheten

► Identifierade aktiviteter avser fossilfria transportbilar för interna transporter av reservdelar och tillbehör, minskad energianvändning i fastigheter, ökad egenproduktion av förnybar el, samt avveckling av fossila energikällor vid uppvärmning och lackboxar.

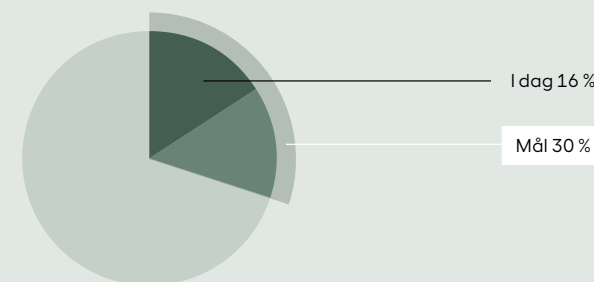
Andel engagerade medarbetare över benchmark

► Andel engagerade och stolta medarbetare är en viktig komponent i vår interna strategi för stolta medarbetare och nöjda kunder. Även för 2024 hade vi en högre andel engagerade medarbetare än benchmark. I samband med lanseringen av BiliaPulsen i Sverige används olika index i våra länder. Sverige: 8,2 jämfört med benchmark på 7,9. Norge och Västeuropa: 8,3 jämfört med benchmark på 81.



Andelen kvinnor i försäljningsverksamheten ska överstiga 30 procent

► Bilia anser att en jämn könsfördelning har en positiv effekt på såväl arbetsmiljön som lönsamheten. Vi vill öka andelen kvinnor och fokuserar som ett första steg på andelen kvinnor i vår försäljningsverksamhet. Under 2024 minskade andelen kvinnor inom försäljningsverksamheten från 17 till 16 procent hänförligt framför allt till att andelen kvinnor inom förvärvade verksamheter var på en lägre nivå jämfört med Bilia.



Finansiella mål

Bilias finansiella mål är långsiktiga och gäller över en konjunkturcykel.

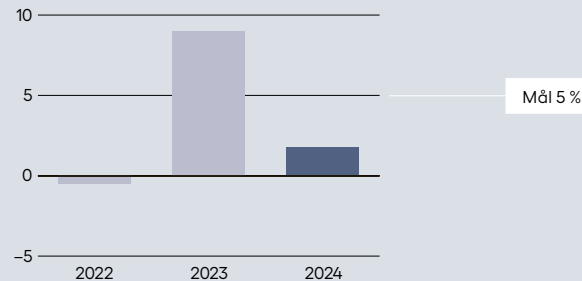
Bilias finansiella mål infriades 2024 enligt följande:

- Rörelsemarginal 3,1 procent (mål 5,0 procent).
- Utdelningsandel 78 procent (mål lägst 50 procent av vinst per aktie).
- Total tillväxt uppgick till 1,8 procent (mål högre än 5,0 procent)
- Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, var 1,7 gånger (mål lägre än 2,0 gånger).
- Från 2020 till 2024 har Bilias totala omsättningstillväxt varit 30 procent, en genomsnittlig årlig tillväxt om 6 procent. Under 2022 var tillväxten negativt vilket främst förklarades av avyttrade verksamheter.



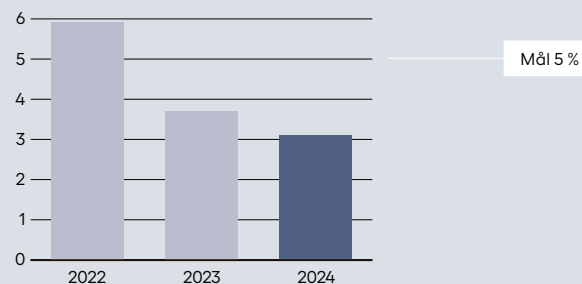
Hur infriades Bilias finansiella mål under 2024?

Total årlig tillväxt högre än 5 procent under en konjunkturcykel



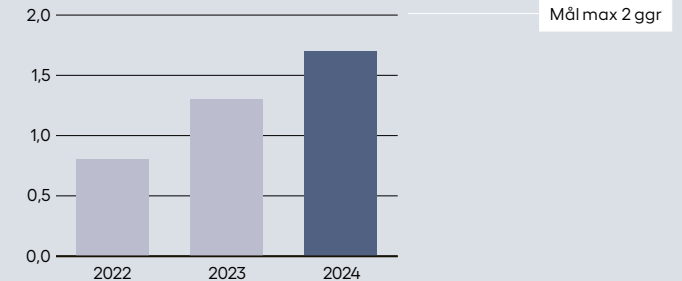
Den totala tillväxten inkluderar organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv samt avyttringar av verksamheter. Totala tillväxten under de senaste fem åren uppgick för 2024 till 6 procent och sedan 2014 har omsättningen ökat med mer än 100 procent.

Rörelsemarginal högre än 5 procent under en konjunkturcykel



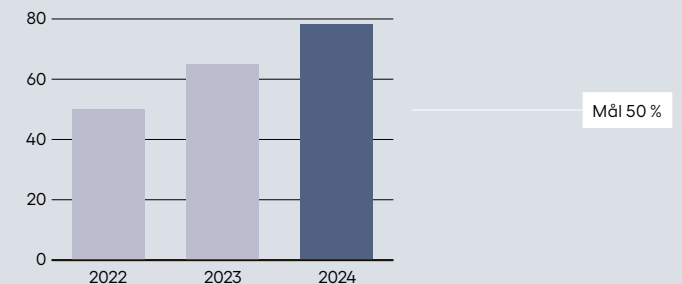
Rörelsemarginalen under 2024 uppgick till 3,1 procent och under de senaste fem åren uppgick den i genomsnitt till 4,5 procent.

Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16



Nettolåneskuld i relation till EBITDA uppgick 2024 till 1,7 gånger och har för de senaste fem åren varierat mellan -0,2 (positiv nettolåneskuld) till 1,7 gånger.

Utdelningsandel om lägst 50 procent av vinst per aktie



Utdelningsandelen i styrelsens förslag till utdelning uppgick för 2024 till 78 procent och de senaste fem åren uppgick utdelningen i genomsnitt till 61 procent av vinst per aktie.

Förvaltnings- berättelse

Koncernen i siffror	24
Affärsområden	26
Serviceaffären	27
Bilaffären	31
Drivmedelsaffären	33
Risker och möjligheter	34
Hållbarhetsrapport	37
Bolagsstyrningsrapport	49



Koncernen och moderbolaget

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Bilja AB (publ), organisationsnummer 556112-5690, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024. Biliakoncernen benämns Bilja. När enbart moderbolaget avses används benämningen Bilja AB.

Allmänt om verksamheten

Bilja är en av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet med en ledande position inom service och försäljning av nya och begagnade personbilar, transportbilar och lastbilar. Bilja hade vid slutet av året 178 anläggningar i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien samt en auktionssajt i Sverige.

Bilias vision är att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i. Bilias affärsmodell är cirkulär till sin natur och erbjuder tjänster för allt som rör bilägandet under bilens livscykel.

Bilja arbetar kontinuerligt för att vara branschens bästa servicebolag genom fullservice-verkstäder, bilhallar och kundservice med hög tillgänglighet fysiskt och digitalt.

Bilias Serviceaffär omfattar ett väl utvecklat sortiment av tjänster och servicekoncept som utvecklas kontinuerligt för att förenkla bilägandet för kunderna under bilens livscykel. Serviceaffären omfattar verkstadstjänster, reservdelar, bildemontering, fälgrenovering, däckförsäljning och förvaring, butiksförsäljning och e-handel.

Bilias Bilaffär omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilja sålde under 2024 personbilar

av märket Volvo, BMW, MINI, Toyota, Lexus, Mercedes-Benz, Porsche, Volkswagen, Audi, Skoda, Seat, Cupra, Nissan, Jaguar, Land Rover, XPENG samt transportbilar av märket Toyota, Mercedes-Benz, Volkswagen, Nissan och lastbilar av märket Mercedes-Benz.

Bilias Drivmedelsaffär omfattar försäljning av drivmedel och biltvätt i Sverige.

Bilja-aktien

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 december 2024 till 96 299 952 stycken, inklusive innehav av egna aktier om 3 773 992 stycken. Alla utgivna aktier äger samma rätt i bolaget och berättigar till en röst på bolagsstämman. Bilias aktier är noterade på Nasdaq Stockholm och kan här överlätas fritt, inom börsens ramar.

Bilja saknar kännedom om eventuella aktieägaravtal mellan Bilias aktieägare.

Årsstämman 2024 bemyndigade styrelsen att återköpa egna aktier förutsatt att det egna innehavet inte överstiger 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Samtidigt gavs styrelsen även möjlighet att avyttra egna aktier.

Vid utgången av året motsvarade antalet egna aktier 3,9 procent av totala antalet aktier. Senaste återköpen gjordes under 2022 då totalt 3 792 419 aktier återköptes.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 39 151 Mkr (38 514). Justerat för förvärvade och avslutade verksamheter samt valutakursförändringar minskade nettoomsättningen med 2 procent främst hänförligt till färre levererade nya bilar. Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på nettoomsättningen jämfört med föregående år.

Det operativa rörelseresultatet uppgick till 1 444 Mkr (1 623) och den operativa rörelsemarginalen var 3,7 procent (4,2). Norge och Västeuropa redovisade ett högre operativt rörelseresultat medan Sverige redovisade ett lägre resultat jämfört med föregående år.

Serviceaffären redovisade ett högre resultat jämfört med föregående år, 1 168 Mkr jämfört med 1 097 Mkr. Bilaffären redovisade ett lägre resultat på 384 Mkr jämfört med 652 Mkr föregående år. Det lägre resultatet var framför allt hänförligt till försäljning av nya bilar som redovisade ett resultat om 75 Mkr (300). Resultatet för begagnade bilar var fortsatt på en god nivå om 309 Mkr (352). Drivmedelsaffären redovisade ett resultat om 31 Mkr jämfört med 21 Mkr föregående år.

Verksamheten i Sverige redovisade ett resultat på 1 113 Mkr (1 365). Marginalen uppgick till 4,3 procent (5,5). Verksamheten i Norge redo-

” Vår kundnöjdhet var även under 2024 över genomsnittet för branschen för våra bilvarumärken ”



visade ett resultat på 231 Mkr (177). Marginalen uppgick till 2,6 procent (1,8). Verksamheten i Västeuropa redovisade ett resultat på 239 Mkr (228). Marginalen uppgick till 5,5 procent (5,6). För Sverige var det lägre resultatet hänförligt till Bilaffären. För Norge var det högre resultatet hänförligt till Serviceaffären och försäljning av begagnade bilar i Bilaffären. För Västeuropa var det högre resultatet hänförligt till Serviceaffären.

Rörelseresultatet uppgick till 1 197 Mkr (1 416). I rörelseresultatet ingick resultat från andelar i joint ventures om –35 Mkr vilken inkluderade uppstartskostnader för verksamheten. I rörelseresultatet ingick även en nedskrivning av immateriella tillgångar om 15 Mkr hänförlig till en mindre däckverksamhet i Sverige.

Finansnettot uppgick till –333 Mkr (–257) och förändringen förklarades av högre räntekostnader.

Skatt uppgick till –202 Mkr (–228) och den effektiva skattesatsen var 23 procent (20).

Periodens resultat uppgick till 662 Mkr (931). Resultat per aktie uppgick till 7,19 kronor (10,12). Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på periodens resultat jämfört med föregående år.

Förvärv av anläggningstillgångar

Förvärv av anläggningstillgångar, exklusive respektive inklusive leasingfordon, uppgick under året till 483 Mkr (520) respektive 1 717 Mkr (2 089).

Finansiell ställning

Balansomslutningen ökade med 1 265 Mkr under året och uppgick till 20 660 Mkr. Eget kapital ökade med 96 Mkr och uppgick till 4 937 Mkr. Soliditeten uppgick till 24 procent (25). Nettolåneskulden ökade under året med 1 367 Mkr och uppgick till 8 056 Mkr. Exklusive leasingkulder hänförliga till IFRS 16 uppgick nettolåneskulden till 2 908 Mkr, vilket var en ökning från december 2023 med 465 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive



IFRS 16, uppgick till 1,7 gånger jämfört med 1,3 gånger föregående år.

Vid utgången av året nyttjades krediter hos bankerna med 1 624 Mkr. Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgår sammantaget till 2 300 Mkr och refinansierades under första kvartalet 2024 till väsentligen oförändrade villkor. De revolverande lånen har en löptid om 3 år med möjlighet till förlängning med ett år plus ett år efter kreditgivarnas godkännande.

Nyckeltal

Utöver finansiella definitioner enligt IFRS används nyckeltal, vilka anses ge investerare och Bilias ledning ett komplement till IFRS för att bedöma Bilias prestation. För definitioner se sidan 130.

	2024	2023	2022
Nettoomsättning, Mkr	39 151	38 514	35 345
Operativt rörelseresultat, Mkr	1 444	1 623	1 906
Operativ rörelsemarginal, %	3,7	4,2	5,4
Rörelseresultat, Mkr	1 197	1 416	2 102
Resultat före skatt, Mkr	863	1 159	2 002
Årets resultat, Mkr	662	931	1 622
Resultat per aktie, kr	7,19	10,12	17,43
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, ggr	1,7	1,3	0,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,7	12,5	21,5
Avkastning på eget kapital, %	13,8	19,8	36,2
Operativt kassaflöde, Mkr	1 592	627	345
Soliditet, %	24	25	24
Eget kapital per aktie, kr	53	53	53
Antal anställda 31 december	5 559	5 185	5 110



Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Till ledningen har årsstämman 2024 beslutat om riktlinjer avseende ersättning att gälla som längst fram till årsstämman 2028. För detaljerad information se protokoll under bolagsstämman på hemsidan, bilia.com.

Ersättning till verkställande direktören (VD) och till övrig koncernledning utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med övrig koncernledning avses vice VD, CFO, CIO, HR, Juridik, Investerarrelationer och M&A samt Affärsutveckling och Kommunikation, VD i Bilja Personbilar AB och VD i Bilja Norge AS. För koncernledningens sammansättning och ersättningar se not 8 Anställda och personal-kostnader.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till koncernledningens ansvar och befogenhet. För VD och för övriga befattningshavare i koncernledningen ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 60 respektive 50 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på resultatmål och individuella finansiella mål.

Premiebaserade pensionsförmåner samt övriga förmåner till VD och vice VD utgår som del av den totala ersättningen.

Vid väsentliga förändringar i bolagets ägarstruktur som påverkar förutsättningarna eller arbetsinnehållet väsentligt har vice VD i Bilja AB samt en högre chef i ett dotterföretag rätt att lämna sina tjänster och erhålla 24 månadslöner, varav avräkning från eventuell ny tjänst ska ske under de sista 12 månaderna. Bilias bank-, service- och återförsäljaravtal innehar alla klau-

suler av innebörden att avtalet kan komma att sägas upp om bolaget överlåts till en ny ägare.

Innehav av egna aktier

Vid årsstämman 2024 gavs ett nytt bemyndigande till styrelsen om återköp av egna aktier. Under 2024 har bemyndigandet inte nyttjats. Under 2022 återköptes 3 792 419 egna aktier till en total köpeskillning om 525 Mkr vilket motsvarar ett genomsnittligt aktiepris om 138,43 kronor. Aktier i eget förvar har under året nyttjats med totalt 541 717 stycken. För tilldelning till deltagarna i Bilias Aktiesparprogram från 2021 nyttjades 33 059 egna aktier. För förvärvet av Carlo Schmitz S.à r.l. i Luxemburg nyttjades 508 658 egna aktier värderade till 60 Mkr som del av köpeskillningen. Innehav av egna aktier per 31 december 2024 uppgick till 3 773 992 aktier. Dessa egna aktier har förvärvats till ett genomsnittligt aktiepris om 123,69 kronor.

Moderbolaget

Bilja AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, juridik, inköp, information, affärsutveckling, marknadsföring, HR, hållbar-

het, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -144 Mkr (-162). Resultatet föregående år påverkades negativt av centrala marknadsföringskostnader samt omvärdering av kapitalförsäkring för pensioner.

Framtida utveckling

Mot bakgrund av att Bilias resultat påverkas av flera olika faktorer utanför bolagets kontroll, lämnas ingen resultatprognos. En genomgång av de viktigaste resultatpåverkande faktorerna återfinns i avsnittet Risker och möjligheter på sid 34–36 samt i känslighetsanalysen i not 27 Finansiella risker och riskhantering.

Branschbedömare prognostiserar att personbilsmarknaden 2025 i Sverige och Norge kommer att vara i nivå med 2024 vilket innebär en lägre marknad jämfört med de senaste tio åren. Efterfrågan på elbilar prognosticeras vara i nivå med föregående år men med hög priskänslighet. Servicemarknaderna, där Bilja finns representerat, bedöms under 2025 att vara på samma nivå som 2024.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 691 245 508 kronor, disponeras enligt följande:

Kontantutdelning, 5,60 kronor per aktie ¹⁾	518 145 376
Överföres i ny räkning, kronor	173 100 132
Summa, kronor	691 245 508

¹⁾ Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2024, 92 525 960 (exklusive innehav av egna aktier om 3 773 992).

Styrelsens yttrande avseende föreslagen vinstutdelning

Koncernens egna kapital har beräknats med tillämpning av de redovisningsregler som gäller enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Moderbolagets egna kapital har beräknats med tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridisk person.

Föreslagen vinstutdelning består av en kontant utdelning om 5,60 kronor per aktie. Total vinstutdelning beräknas uppgå till 518 Mkr och utbetalas vid fyra tillfällen.

Den föreslagna kontantutdelningen om 78 procent av vinst per aktie är i linje med Bilias finansiella mål att minst 50 procent ska delas ut till aktieägarna samtidigt som Bilja ska ha en optimal kapitalstruktur.

Styrelsen bedömer att bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelning kommer att vara tillräckligt stort i relation till verksamhetens art, omfattning, risker och långivarnas villkor. Styrelsen har även beaktat koncernens utveckling, likviditet, investeringsplan samt konjunkurläge.

Godkännande av de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 18 mars 2025.

Vad beträffar koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande rapport över resultat och övrigt totalresultat och finansiell ställning för koncernen med tillhörande kommentarer.

Viktiga händelser 2024

23 februari

Den 23 februari träffade Bilja avtal om att förvärva Bil AB Ove Olofsson samt Olofssons Däckcenter AB i Stockholm som är återförsäljare av Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra personbilar samt Volkswagen transportbilar och försäljning av begagnade bilar, serviceverksamhet samt däckverksamhet. Verksamheterna bedrivs i fem anläggningar i Stockholm. Tillträdet ägde rum 2 maj 2024. Under verksamhetsåret 2023 uppgick omsättningen till cirka 1,3 Mdkr, med en rörelsemarginal om 3,2 procent. Det sysselsatta kapitalet plus avtalade övervärden uppgick till cirka 200 Mkr.



27 mars

Bilja refinansierade sin revolverande kreditfacilitet på 2,3 Mdkr med ordinarie förfall under första kvartalet 2025. Den nya kreditfaciliteten består till 1,7 Mdkr av revolverande lån och till 0,6 Mdkr av checkräkningskredit. De revolverande lånen har en löptid om tre år med en möjlighet till förlängning med ett år plus ett år efter kreditgivarnas godkännande.

12 juni

Den 12 juni meddelade Bilias styrelse att de träffat en överenskomst med VD och koncernchef Per Avander om förlängning av gällande anställningsavtal med två år vilket innebär att han kvarstår i sin nuvarande roll till mars 2028.

2 april

Den 2 april meddelade Bilja att på grund av växande intresse för XPENG öppnas ytterligare anläggningar i Sverige och Norge. Expansionen sker i befintliga fastigheter och med befintlig kostnadsstruktur.

13 juni

Den 13 juni träffade Bilja avtal om att förvärva Carlo Schmitz S.à r.l. i Luxemburg, en återförsäljare av nya BMW bilar med tillhörande försäljning av begagnade bilar och serviceverksamhet. Tillträdet skedde den 1 oktober 2024. Verksamheten hade under verksamhetsåret 2022/2023 en omsättning om cirka 80 MEUR, med en rörelsemarginal om 3 procent. Verksamhetens sysselsatta kapital plus avtalade övervärden uppgår till cirka 27 MEUR. Cirka 20 procent av köpeskillingen utgjordes av Bilja aktier.



27 augusti

27 augusti träffade Bilja avtal om att förvärva Lunds Bil i Varberg AB. Verksamheten bedrivs i en fullserviceanläggning med försäljning och service av BMW. Tillträdet skedde under första kvartalet 2025. Under verksamhetsåret 2023/24 uppgick omsättning till ca 178 Mkr, med en rörelsemarginal om 4,5 procent. Antalet anställda var 16 personer vid utgången av 2023. Köpeskillingen på en skuld- och kassafri basis uppgår till cirka 90 Mkr och kommer att bestå av kontanter och 28 000 Bilja-aktier.

16 december

Den 16 december träffades ett partneravtal med Polestar Sverige som innebär att Bilja blir en helhetspartner inom service och försäljning av personbilar. Initialt kommer vi att erbjuda nybilsförsäljning på våra anläggningar i Malmö, Eskilstuna och Västerås. Som tidigare erbjuder vi fortsatt service på alla auktoriserade Volvoanläggningar.

16 december

Den 16 december ingick Bilja även ett avtal om att avyttra lastbilsverksamheten avseende Mercedes-Benz till Veho Import AB. Avyttringen gäller åtta anläggningar och avser försäljning av nya och begagnade lastbilar med tillhörande serviceverksamhet. Verksamheten som avyttras redovisade de senaste två åren en genomsnittlig omsättning om cirka 620 Mkr. Köpeskillingen uppgår till 213 Mkr på en skuld- och kassafri basis. Avyttringen förväntas ske under det andra kvartalet 2025.

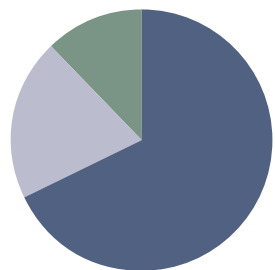
Koncernen i siffror

Koncernen uppdelad på Service-, Bil- och Drivmedelsaffären

	Nettoomsättning, Mkr			Operativt rörelseresultat, Mkr			Marginal, %		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Serviceaffären	9 732	8 865	8 093	1 168	1 097	1 161	12,0	12,4	14,3
Bilaffären	30 707	30 632	27 913	384	652	823	1,3	2,1	2,9
Drivmedelsaffären	899	1 129	1 305	31	21	21	3,5	1,9	1,6
Moderbolaget, övrigt samt eliminerings	-2 187	-2 112	-1 966	-139	-147	-99	—	—	—
Totalt	39 151	38 514	35 345	1 444	1 623	1 906	3,7	4,2	5,4

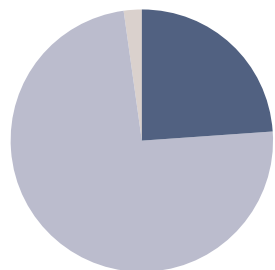
Serviceaffären omfattar verkstadstjänster, reservdelar och tillbehör. Försäljning av nya och begagnade bilar samt tilläggstjänster ingår i Bilaffären. I nettoomsättning för segmenten har inga eliminerings gjorts för intern omsättning.

ANDEL AV ANSTÄLLDA, %



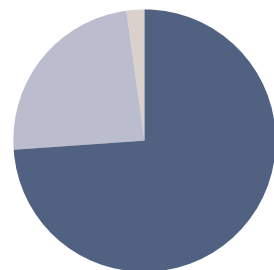
■ Service, 68
■ Bil, 20
■ Drivmedel, 0
■ Moderbolaget, övrigt, 12

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING, %



■ Service, 24
■ Bil, 74
■ Drivmedel, 2

ANDEL AV OPERATIVT RÖLSERESULTAT, %



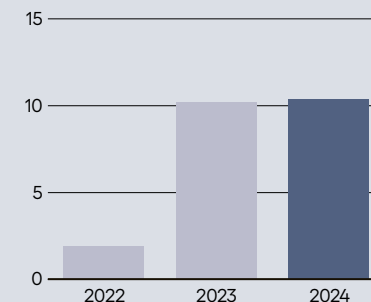
■ Service, 74
■ Bil, 24
■ Drivmedel, 2

Koncernen

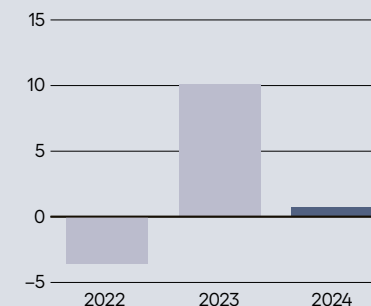
	Nettoomsättning, Mkr			Operativt rörelseresultat, Mkr			Marginal, %		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Sverige	25 849	24 653	20 902	1 113	1 365	1 304	4,3	5,5	6,2
Norge	8 919	9 763	11 368	231	177	547	2,6	1,8	4,8
Västeuropa	4 310	4 069	3 046	239	228	154	5,5	5,6	5,0
Moderbolaget, övrigt	73	29	29	-139	-147	-99	—	—	—
Totalt	39 151	38 514	35 345	1 444	1 623	1 906	3,7	4,2	5,4

Tillväxt i lokal valuta uppdelat på affärsområden

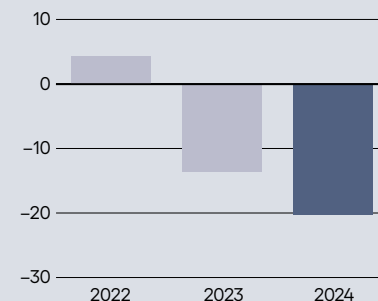
SERVICE, %



BIL, %



DRIVMEDEL, %



Statistik Service- och Bilaffären

Tillväxt i Serviceaffären, %	Sverige			Norge			Västeuropa		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Rapporterad tillväxt	9,8	12,7	5,4	9,2	-3,2	4,0	11,4	34,3	-14,7
Underliggande tillväxt	5,4	8,2	3,5	10,9	5,9	-0,6	6,8	26,8	7,6
Kalendereffekt	0,4	0,8	0,0	0,4	0,8	-0,4	-0,4	0,2	0,5
Organisk tillväxt	5,8	9,0	3,5	11,3	6,7	-1,0	6,4	27,0	8,1

Antal bilar	Leveranser, nya			Leveranser, begagnade			Orderstock, nya		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Sverige	28 374	30 259	28 029	36 322	30 239	27 901	6 468	9 723	15 980
Norge	7 981	8 139	10 039	12 470	12 753	11 828	2 168	1 937	6 707
Västeuropa	5 463	5 836	4 247	2 747	2 814	2 849	2 496	2 602	3 638
Totalt	41 818	44 234	42 315	51 539	45 806	42 578	11 132	14 262	26 325

Bilias andel av respektive märkes försäljning, %

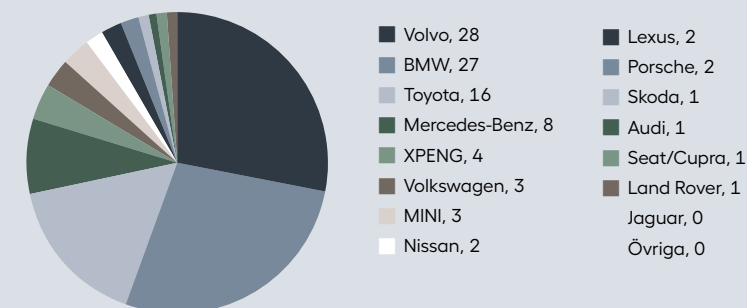
	BMW		Volvo		Toyota		Mercedes-Benz		MINI		VW-gruppen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sverige	35	35	21	23	20	20	11	13	20	29	4	2
Norge	32	45	19	25	11	13	—	—	35	33	—	—
Västeuropa	8	8	—	—	—	—	—	—	13	15	—	—

	Lexus		Porsche		Nissan		XPENG		Land Rover		Jaguar	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sverige	31	35	24	23	22	9	81	48	44	—	31	—
Norge	14	15	—	—	—	—	61	15	29	26	5	22
Västeuropa	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

Beräknad på officiell statistik för antal registrerade bilar per land och märke.

Bilias leveranser av nya bilar

KONCERNEN, LEVERANSER AV NYA BILAR, %



Märke	Leveranser nya bilar, antal		
	Sverige	Norge	Västeuropa
Volvo	9 723	2 120	—
BMW	4 376	2 259	4 582
Toyota	4 887	1 943	—
Mercedes-Benz	3 137	—	—
XPENG	606	1 206	—
Volkswagen	1 331	—	—
MINI	209	153	881
Nissan	944	—	—
Lexus	719	208	—
Porsche	844	—	—
Skoda	618	—	—
Audi	429	—	—
Seat/Cupra	313	—	—
Land Rover	205	91	—
Jaguar	19	1	—
Övriga	14	—	—
Totalt	28 374	7 981	5 463

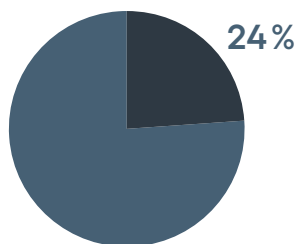
Det här är Bilias affärsområden

Serviceaffären

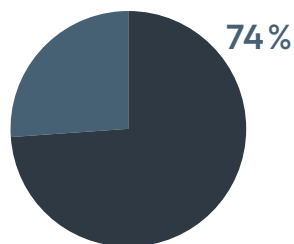
SID 27–30

- Servicecenter
- Skadecenter
- Nya och begagnade reservdelar
- Butiker och e-handel
- Däck- och fälgcenter
- Däckhotell
- Glascenter
- Servicetjänster
- Bildemontering

ANDEL AV BILIAS
NETTOOMSÄTTNING 2024



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA
RÖRELSERESULTAT 2024



SERVICEAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

	Nettoomsättning, Mkr		Operativt rörelse- resultat, Mkr		Marginal, %	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sverige	6 640	6 045	896	876	13,5	14,5
Norge	2 381	2 182	180	138	7,6	6,3
Västeuropa	711	638	91	83	12,9	13,0
Totalt	9 732	8 865	1 168	1 097	12,0	12,4

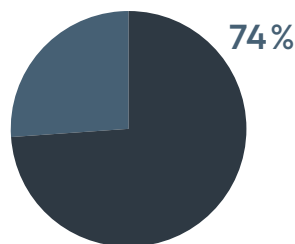
I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

Bilaffären

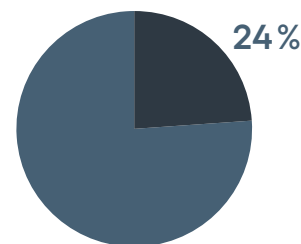
SID 31–32

- Försäljning av nya och begagnade bilar
- Finansiering och försäkring
- Uthyrning av bilar
- Tillbehörsförsäljning

ANDEL AV BILIAS
NETTOOMSÄTTNING 2024



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA
RÖRELSERESULTAT 2024



BILAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

	Nettoomsättning, Mkr		Operativt rörelse- resultat, Mkr		Marginal, %	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sverige	19 823	18 941	185	468	0,9	2,5
Norge	7 191	8 175	52	39	0,7	0,5
Västeuropa	3 694	3 516	147	145	4,0	4,1
Totalt	30 707	30 632	384	652	1,3	2,1

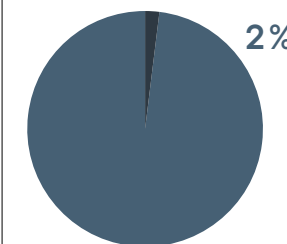
I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

Drivmedelsaffären

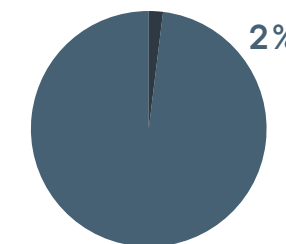
SID 33

- Försäljning av drivmedel
- Biltvättar

ANDEL AV BILIAS
NETTOOMSÄTTNING 2024



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA
RÖRELSERESULTAT 2024



DRIVMEDELSAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

	Nettoomsättning, Mkr		Operativt rörelse- resultat, Mkr		Marginal, %	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Totalt	899	1 129	31	21	3,5	1,9

I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

VÅRA BILMÄRKEN I BILAFFÄREN 2024

- Volvo
- BMW
- MINI
- Toyota
- Lexus
- Mercedes-Benz
- Porsche
- Volkswagen
- Audi
- Skoda
- Seat
- Cupra
- Nissan
- Jaguar
- Land Rover
- XPENG



Stabil Serviceaffär med stark organisk tillväxt

I Serviceaffären ingår tjänster och koncept för att förenkla bilägandet under bilens livscykel. Dessa omfattar service och reparation av bilar, reservdelar, däckförvaring, däckförsäljning, fälgrenovering, glasbyte och glasreparation, bildemontering, butiksförsäljning och e-handel.

Omvärd och marknad

Serviceaffärens tjänster och koncept följer bilen och dess ägare under bilens livscykel. Det är en verksamhet där efterfrågan på våra tjänster är förhållandevis opåverkad av förändringar i den ekonomiska konjunkturen. Även i tider av ekonomisk osäkerhet fortsätter våra kunder att ta hand om sina bilar.

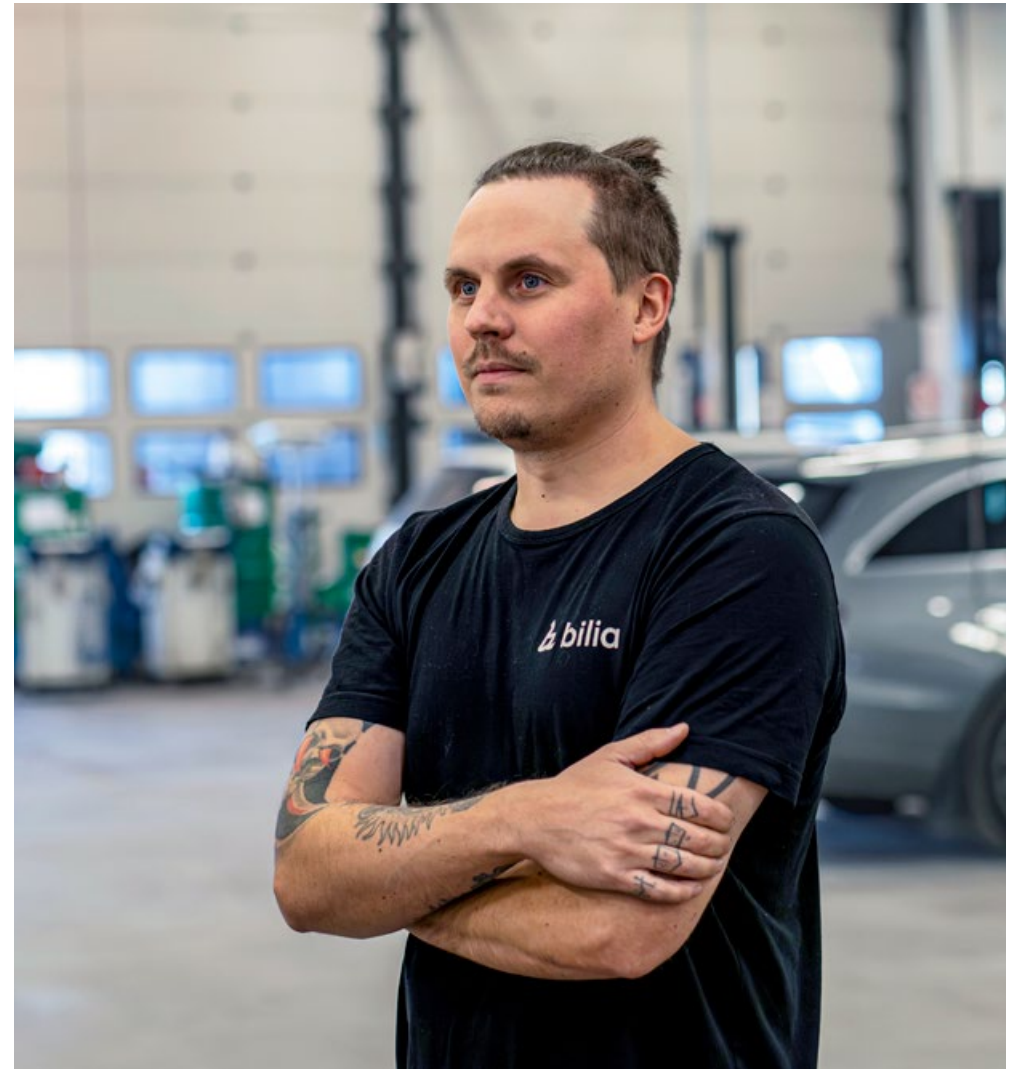
Det finns ett stort och stabilt bilbestånd med en hög efterfrågan på service. Den snabba teknologiska utvecklingen av dagens bilar innebär att behovet av service är högt och kräver en hög teknologisk kunskap. Vid reparationer av bilar blir det idag ofta mer omfattande reparationsinsatser givet den ökande andelen elektronik i bilarna under de senaste tio åren.

De bilar som historiskt varit kunder i vår Serviceaffär har varit mellan 0 och 6 år gamla och utgjorts av de bilvarumärken som vi är auk-

toriserade för avseende försäljning av nya bilar. Genom vår strategiska satsning på begagnade bilar av alla bilvarumärken äldre än 6 år har vi sedan några år även tillgång till en väsentligt större marknad av bilar som kunder till vår Serviceaffär.

Bilarna vi tar hand om i vår Serviceaffär utgörs till övervägande del av bilar som drivs med fossila bränslen. Andelen elbilar i bilbeståndet ökar i takt med att kunder väljer en fossilfri bilmodell men andelen uppgår idag fortfarande till en mindre andel. I Sverige var under 2024 cirka 7 procent av antalet bilar i bilbeståndet elbilar och i Norge var motsvarande siffra 28 procent. Det ökande antalet elbilar i vår Serviceaffär innebär krav på ny kompetens hos våra medarbetare och ny utrustning i våra anläggningar. Vi ser fortlöpande till att våra medarbetare är utbildade och våra anläggningar är

” Vår strategiska satsning på begagnade bilar ger oss tillgång till väsentligt fler bilar till vår Serviceaffär ”



uppdaterade för att hantera den nya teknologin på bästa sätt. Framöver kommer ytterligare utbildningsinsatser och uppgraderingar av utrustning och verkstäder att krävas vilket förväntas resultera i en konsolidering av antalet aktörer på marknaden. Bilja vill vara del av den framtida konsolideringen av marknaden.

Utveckling av vår Serviceaffär

Serviceaffären är en stabil verksamhet och har under de senaste åren stått för cirka 25 procent av vår omsättning och cirka 70 procent av vårt operativa rörelseresultat. Vi arbetar kontinuerligt för att säkerställa att vårt tjänsteutbud motsvarar kundernas behov och förväntningar. Kunden är i fokus för vår affärsmodell vilken vi ständigt vill utveckla efter kundens behov och önskemål.

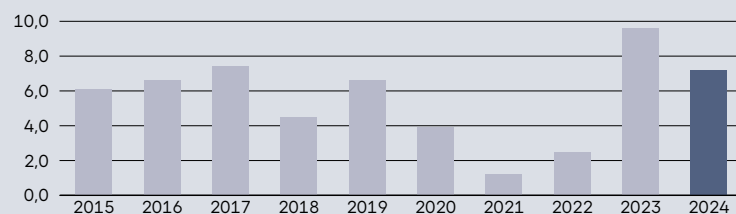
Vi har som mål att ha en tillväxt i omsättning och lönsamhet i vår Serviceaffär. Under de senaste tio åren har omsättningen mer än fördubblats varav cirka hälften av omsättningsökningen hänför sig till förvärvade verksamheter och cirka hälften till organisk tillväxt. Under samma tidsperiod har det operativa rörelseresultatet ökat med knappt 140 procent varav cirka en tredjedel hänför sig till förvärvade verksamheter och cirka två tredjedelar till organisk tillväxt. Marginalen har under samma tidsperiod varit på en stabil nivå över 10 procent.

99 Under de senaste tio åren har omsättningen mer än fördubblats och resultatet ökat med knappt 140 procent”

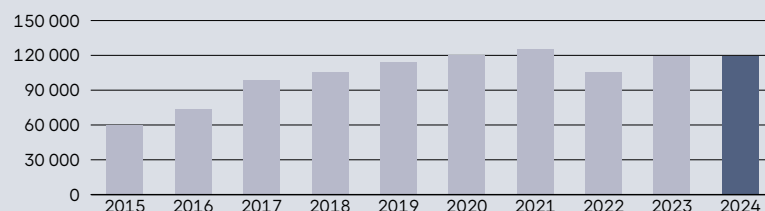
Serviceaffären

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Omsättning, Mkr	4 491	5 319	5 998	6 453	7 052	6 971	7 812	8 093	8 865	9 732
Operativt rörelseresultat, Mkr	496	600	704	766	945	1 157	1 279	1 161	1 097	1 168
Operativ rörelsemarginal, %	11,0	11,3	11,7	11,9	13,4	16,6	16,4	14,3	12,4	12,0

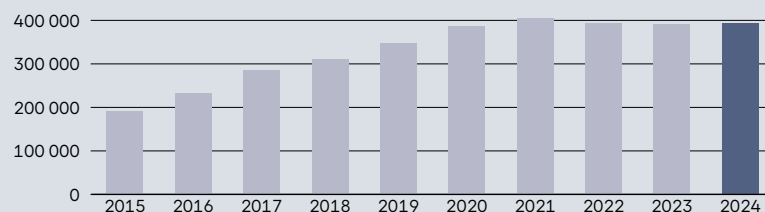
ORGANISK TILLVÄXT, %



SERVICEABONNEMANG ¹⁾



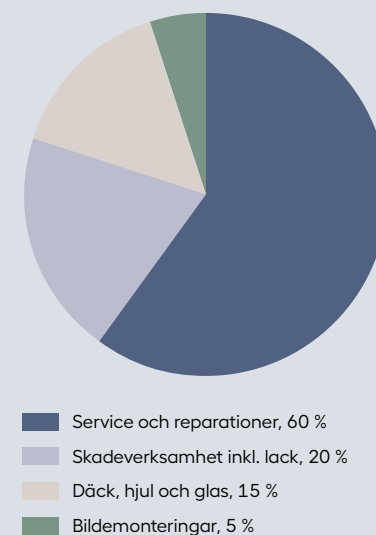
FÖRVARADE HJUL ²⁾



¹⁾ Under 2022 avyttrade verksamheter minskade antalet serviceabonnemang med cirka 16 000 abonnemang.

²⁾ Under 2022 avyttrade verksamheter minskade antalet förvarade hjul med cirka 53 000 hjul.

OMSÄTTNING SERVICEAFFÄREN, %



För att uppnå vårt mål om tillväxt arbetar vi kontinuerligt med att förbättra lönsamheten i vår Serviceaffär. Vårt Business Excellence-team identifierar tillsammans med våra team inom Serviceaffären de mest effektiva processerna och implementerar därefter dessa processer på de anläggningar där det finns förbättringspotential. I samband med förvärv av verksamheter arbetar Business Excellence nära de nya verksamheterna för att tillsammans identifiera och implementera förbättringsåtgärder enligt best practice. Under åren 2021 till 2024 har vi tillfört flera nyförvärvade men även nyetablerade verksamheter där vi jobbar för att implementera Bilias processer i Serviceaffären. Prioriterade områden för nyförvärvade verksamheter är att utöka antalet mekaniker, optimera bokning av kunder samt arbeta med skadeverkstäderna.

Under 2024 redovisade vi en organisk tillväxt för omsättningen om 7 procent jämfört med föregående år. Den organiska tillväxten är justerad för valuta, förvärvade och avyttrade verksamheter samt antalet arbetsdagar. Under 2024 har dessutom förvärvade verksamheter bidragit till en större Serviceaffär. Tillväxten i omsättningen var hänförlig till samtliga av våra verksamhetsländer och utgjordes uppskattningsvis till drygt 50 procent av volym och knappt 50 procent av prisförändringar för att reflektera inflationstakten. I Sverige var tillväxten hänförlig till generell god efterfrågan, i Norge främst till förbättrade processer och effektivitet i verkstäderna och i Västeuropa till en ny anläggning med högre kapacitet.

Vår omsättning i Serviceaffären består av olika tjänster som utvecklas och uppdateras efter våra kunders behov och förväntningar. Tjänsterna består av serviceverkstäder, skadeverkstäder, hjulförvaring och däckförsäljning, glasbyten och glasreparationer, bildemontering samt försäljning av begagnade reservdelar samt övrigt.



Vår cirkulära affärsmodell utgår från kundens behov av en vara eller tjänst inom bilägandet, detta under bilens livscykel. Vi hjälper till med alltsom rör bilägandet och vi erbjuder exempelvis service och reparationer, drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och hjul, fälgrenovering, biltillbehör, bilvård, lackering, glasbyten, glasreparationer och bildemontering med mera.

Serviceabonnemang förenklar bilägandet för kunden och ger Bilia en långsiktig relation med kunderna. Ett serviceabonnemang är ett avtal mellan Bilia och kunden eller mellan bilvarumärket och kunden där vi förväntar oss att servicen kommer att ske hos Bilia. Antalet serviceabonnemang uppgick till 119 000 vilket var i nivå med föregående år. Antalet serviceabonnemang som säljs till begagnade bilar har ökat genom den strategiska satsningen på försäljning av begagnade bilar via Bilia Outlet



Serviceaffärens organiska tillväxt i Sverige var 6 procent och det operativa rörelseresultatet uppgick till 896 Mkr (876). Marginalen för året uppgick till 13,5 procent (14,5).



Serviceaffärens organiska tillväxt i Norge var 11 procent. Det operativa rörelseresultatet uppgick till 180 Mkr (138). Marginalen för året uppgick till 7,6 procent (6,3).



Serviceaffärens organiska tillväxt i Västeuropa var 6 procent. Det operativa rörelseresultatet uppgick till 91 Mkr (83). Marginalen för året uppgick till 12,9 procent (13,0).

SERVICEAFFÄREN

	2024	2023
Nettoomsättning, Mkr ¹⁾	9 732	8 865
Andel av nettoomsättning, % ¹⁾	24	22
Tillväxt, lokal valuta, %	10,4	10,2
Operativt rörelseresultat, Mkr	1 168	1 097
Marginal, %	12,0	12,4
Antal anställda	3 744	3 562
Antal serviceabonnemang	119 000	119 000
Antal hjul i förvar	394 000	391 000

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

i Sverige och Norge. Målet är att nå 130 000 serviceabonnemang.

Vi ser en stark efterfrågan på våra tjänster relaterade till förvaring av hjul för våra kunder. Antal förvarade hjul vid utgången av 2024 uppgick till 394 000. Det långsiktiga målet är 1 000 000 förvarade hjul.

Händelser under året

Under 2024 har vi fortsatt arbetet med att förbättra Serviceaffären för de nyligen förvärvade

verksamheterna. Vi har sedan 2021 tillfört nya bilvarumärken som Porsche, Mercedes-Benz, Nissan, Jaguar, Land Rover, Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra och arbetar nu aktivt med att lära oss vad de är duktiga på och att lära dem vad vi tycker Bilia har spetskompetens på. Under 2024 har vi som en del av vår Mobila-Care satsning etablerat tre fristående verkstäder för glasbyten och glasreparationer.

Förvärvet av bildemonteringsverksamheten Bil1Din i Norge var en del av vår hållbarhets-



satsning där vi vill vara en del av bilens livscykel och möjliggöra användandet av begagnade delar i vår Serviceaffär. Under 2023 har vi söder om Oslo i Norge etablerat en ny bildemontering som är samlökaliserad med en skadeverkstad vilket förenklar flödet av begagnade reservdelar för vår Serviceaffär. Under 2024 utgjorde andelen begagnade reservdelar för våra skadeärenden 7,5 procent vilket var en ökning om 0,5 procentenheter jämfört med föregående år. Bilias var den första återförsäljaren i Norge som inkluderade bildemontering som en del av verksamheten. Totalt sett har vi nu fem bildemonteringsringar, tre i Sverige och två i Norge.

Den strategiska satsningen på däckverksamhet samt hållbarhet genom fölgrenoveringsverksamheten fortgår. Under året expanderade däckhotellsverksamheten i Sverige och Norge genom byggnation och inflyttning i nya anläggningar. De nyetablerade däckhotellen innebär en ökad kapacitet för hjulförvaring.

Resultatutveckling

Resultatutvecklingen för Serviceaffären var stabil för 2024 och det operativa rörelseresultatet uppgick till 1 168 Mkr (1 097) med en marginal om 12,0 procent (12,4). Våra kunder fortsätter att ta hand om sina bilar även i ekonomiskt tuffare tider. Serviceaffären utgjorde 74 procent av koncernens operativa rörelseresultat. Resultatet i Sverige och Norge påverkades positivt av en god organisk tillväxt. Resultatet i Västeuropa påverkades positivt av den nya anläggningen med högre kapacitet. Marginalen för Serviceaffären har under 2024 påverkats negativt av nya verksamheter i Sverige och Norge som ännu inte infört Bilias processer. De nya verksamheterna avsåg dels etablering av nya verksamheter i nya anläggningar och dels nya verksamheter via förvärv där arbete pågår för att implementera Bilias best practice. Därutöver har Serviceaffärens marginal påverkats negativt av implementeringseffekter vid införande



av ett nytt verkstadskoncept i den svenska verksamheten.

Utmaningar och möjligheter

Fortsatt stort bilbestånd ger en hög efterfrågan på servicetjänster. De under senaste åren förvärvade verksamheterna kommer att bidra positivt till Serviceaffärens utveckling. De nya bilvarumärkena samt MobiliaCare ger möjlighet till expansion inom Serviceaffären. MobiliaCare

innebär ett fokus på alla bilvarumärken och framför allt tjänster inom skadeverkstäder, däck och hjul samt glasbyten och glasreparationer. Vi ser möjligheter för oss att framöver utöka tjänsteutbudet samt storleken på denna verksamhet inom vår Serviceaffär.

Andelen registreringar av elbilar har senaste åren ökat snabbt i våra verksamhetsländer och innebär delvis lägre serviceomsättning jämfört med bilar med fossila bränslen. Andra tjänster ökar

dock och vi har hittills sett högre behov av till exempel däckbyten, reparation och byte av bromsar samt glas. Hittills har det ökande elbilsbeståndet inte påverkat Serviceaffärens lönsamhet negativt. I vår norska verksamhet har vi högre andel elbilar i våra verkstäder och vi följer noga utvecklingen av Serviceaffären för elbilar. Vi kommer löpande att anpassa våra servicetjänster och vår verksamhet för att möta kundernas behov och förväntningar utifrån bilbeståndets sammansättning.

Stabil efterfrågan på begagnade bilar i Bilaffären

Inom Bilaffären säljer Bilia nya och begagnade person-, transport- och lastbilar av 16 attraktiva bilvarumärken. Bilförsäljningen leder ofta till finansiering, försäkring, service, däckhotell samt övriga tjänster under bilägandet.

Omvärd och marknad

Tillgången till nya bilar var under 2024 på en god nivå efter att under de senaste åren ha präglats av komponentbrist med tillhörande brist på nya bilar. Efterfrågan på nya bilar har dock påverkats negativt under året av det ekonomiska konjunkturläget med höga räntenivåer varför det 2024 har registrerats färre nya bilar i alla våra verksamhetsländer. I Norge var antal registrerade bilar i nivå med föregående år. I Sverige var antal registrerade bilar 7 procent lägre än föregående år medan antalet registrerade bilar i Luxemburg och Belgien minskade med 5 procent i respektive land jämfört med föregående år.

”För femte året i rad levererade vi fler begagnade bilar än nya bilar till våra kunder”

Bilaffärens leveranser av nya bilar, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, var för koncernen 6 procent lägre jämfört med föregående år. I Norge minskade underliggande leveranser av nya bilar med 14 procent medan de underliggande leveranserna i Sverige minskade med bara 3 procent. I Västeuropa var leveranserna av nya bilar 10 procent lägre än föregående år.

Leveranser av begagnade bilar, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, ökade med 9 procent jämfört med föregående år, främst hänförligt till Sverige och bättre tillgång till begagnade bilar. För femte året i rad levererade vi fler begagnade bilar än nya bilar till våra kunder. Efterfrågan på begagnade bilar har varit på en god nivå under året och bedöms påverkats positivt av det ekonomiska konjunkturläget då kunder valt en begagnad bil framför en ny bil.

Efterfrågan på nya bilar och främst elbilar påverkades under året negativt av det ekonomiska konjunkturläget, den höga räntenivån samt den höga inflationstakten. Orderingången för nya bilar, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, ökade dock med 12 procent framför allt hänförlig till Norge vars underliggande orderingång mer än fördubblades jämfört med föregående år. 2023 var ett år som i Norge



präglades av en ovanligt låg orderingsgång efter ändrade skatteregler. I Sverige och Västeuropa var den underliggande orderingsgången under 2024 mer stabil och något högre än föregående år. Orderstocken vid utgången av året var ur ett historiskt perspektiv på en låg nivå i Sverige, på en normal nivå i Norge och på en god nivå i Västeuropa. Orderstocken uppgick till 11 132 bilar jämfört med 14 262 bilar föregående år. Den lägre orderstocken förklaras delvis av korta leveranstider på bilar från biltillverkarna men även av en lägre orderingsgång i Sverige medan orderstocken i Norge ökat något relaterat till en stark orderingsgång under året.

I Norge och Västeuropa ökade fortsatt leveranserna av laddbara bilar under 2024. I Sverige minskade däremot leveranserna av laddbara bilar hänförligt till mindre förmånliga skatteregler. I totalmarknaderna för våra verksamhetsländer uppgick andelen registrerade laddbara bilar (elbilar och laddhybrider) respektive elbilar till:

Andel av totalmarknad, %	Laddbara bilar	Elbilar
Sverige	58	35
Norge	92	89
Belgien	44	28
Luxemburg	35	27

Händelser under året

Per den 2 januari tillförde vi bilvarumärkena Jaguar och Land Rover till vår bilvarumärkesportfölj i Sverige genom förvärvet av B MotorGroup Stockholm AB med två moderna fullserviceanläggningar i Stockholm.

Per den 2 maj expanderade vi vår representation i Sverige av bilvarumärkena Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra genom förvärvet av Bil AB Ove Olofsson samt Olofssons Däckcenter AB i Stockholm med fem anläggningar.

Per den 1 oktober utökade vi vår verksamheten i Västeuropa genom ävertagandet av Carlo Schmitz S.à r.l i Luxemburg, en återförsäljare av



Vi erbjuder privatkunder och företagskunder ett brett sortiment av bilmodeller och bilvarumärken som passar olika kunders behov. I samband med bilköpet erbjuds kunden finansierings- och försäkringslösningar för att underlätta bilköpet. I detta skede erbjuder vi även tjänster för att förenkla bilägandet såsom service- och däckhotellsabonnemang.

nya BMW bilar med tillhörande försäljning av begagnade bilar och serviceverksamhet.

Under året har vi fortsatt startat upp försäljning av XPENG på ytterligare anläggningar i Sverige och i Norge. Expansionen har skett i befintliga fastigheter och med befintlig kostnadsstruktur.

Resultatutveckling

Omsättningen för Bilaffären uppgick till 30 707 Mkr (30 632) vilket var, justerat för för-



Bilaffären i Sverige redovisade ett operativt rörelseresultat om 185 Mkr (468). Det lägre resultatet var hänförligt både till försäljning av nya och begagnade bilar. Försäljning av nya bilar redovisade ett resultat om 20 Mkr (142). Det lägre resultatet var hänförligt till lägre nettoomsättning och högre relativa kostnader. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 165 Mkr (326). Det lägre resultatet var hänförligt framför allt till lägre bruttovinstmarginal.



Bilaffären i Norge redovisade ett operativt rörelseresultat om 52 Mkr (39). Det högre resultatet var hänförligt till försäljning av begagnade bilar medan försäljning av nya bilar redovisade ett lägre resultat. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 129 Mkr (17). Det högre resultatet var hänförligt till högre omsättning och högre bruttovinstmarginal. Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till -77 Mkr (22). Det lägre resultatet var hänförligt till lägre omsättning och högre relativa kostnader.

värvade och avyttrade verksamheter 3 procent lägre jämfört med föregående år.

Operativt rörelseresultat för Bilaffären uppgick till 384 Mkr (652). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 309 Mkr (352). Det lägre resultatet var hänförligt till normaliserade bruttovinstmarginaler. Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 75 Mkr (300). Det lägre resultatet var hänförligt till lägre omsättning och lägre bruttovinstmarginal.



Bilaffären i Västeuropa redovisade ett stabilt operativt rörelseresultat om 147 (145) Mkr. Resultatet vid försäljning av nya respektive begagnade bilar uppgick till 132 Mkr (136) respektive 15 Mkr (9).

BILAFFÄREN

	2024	2023
Nettoomsättning, Mkr ¹⁾	30 707	30 632
Andel av nettoomsättning, % ¹⁾	74	75
Tillväxt, lokal valuta, %	0,7	10,1
Operativt rörelseresultat, Mkr	384	652
Marginal, %	1,3	2,1
Antal levererade nya bilar ²⁾	41 818	44 234
Antal levererade begagnade bilar	51 539	45 806
Antal anställda	1 126	983

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

Utmaningar och möjligheter

Försäljningen av nya bilar påverkas av skatteregler vilket kan påverka försäljningen positivt eller negativt. Försäljningen av begagnade bilar tenderar att påverkas positivt vid lägre försäljning av nya bilar och vice versa. Tillväxt tillsammans med våra bilvarumärken är fokusområden framöver.

Lägre priser och volymer i Drivmedelsaffären minskade omsättningen

Bilia vill vara med kunden hela vägen genom bilägandet, även när kunden tvättar och tankar bilen. Drivmedelsförsäljning och biltvätt bedrivs i Sverige under varumärkena Tanka, OKQ8 och Tvätta.

Omvärld och marknad

Det osäkra konjunkturläget och högre andel laddbara bilar har påverkat människors nyttjande av bilen jämfört med tidigare år.

Alla drivmedelsleverantörer måste bidra till att minska växthusgasutsläppen. Detta uppnår vi genom att gradvis öka inblandningen av bio-drivmedel, HVO för diesel och etanol för bensin. Genom tillsättning av AdBlue i nyare dieslbilar minskar miljöpåverkan genom att farliga kväveföreningar (NOx) i avgaserna omvandlas till vattenånga och kvävgas.

Händelser under året

Bilia har fortsatt arbetet med att förnya Tanka-konceptet, göra stationerna attraktiva, trygga och tillgängliga för kunderna. På alla våra Tanka-stationer i Sverige kan kunderna nu betala kontaktlöst via en blipp-funktion i mobilappen CarPay. Efterfrågan på HVO baserat bränsle har ökat under året och drivs framför allt av våra företagskunder. Arbetet med att införa HVO på våra Tanka-stationer pågår och nu erbjuds Neste My (HVO100) på 17 stationer och som tillsats i vår övriga diesel på samtliga stationer.



Resultatutveckling

Drivmedelsaffären är koncentrerad till Sverige och det operativa rörelseresultatet uppgick till 31 Mkr (21). Omsättningen minskade framför allt på grund av cirka 10 procent lägre volymer av sålda drivmedel. Under året genomförde Bilia kunder cirka 89 000 biltvättar.

Utmaningar och möjligheter

Det är en utmaning att få nya lägen godkända för att kunna erbjuda utökad service och för

att ersätta anläggningar som stängs. Fokus för Tanka-verksamheten är att öka andelen förnyelsebara drivmedel för att bidra till ett mer hållbart samhälle. Det ökande antalet laddbara bilar kan påverka drivmedelsförsäljningen på sikt, men innebär möjligheter att öppna laddstationer i framtiden. Marknaden för automatstationer för biltvätt växer och framtidens bilägare kommer att vilja tvätta sin bil i tvättautomater framför att tvätta bilen i hemmiljön.



Drivmedel och Biltvätt är två av våra tjänster och produkter som vi erbjuder under bilägandet.



Drivmedelsförsäljning och biltvätt bedrivs i Sverige under varumärkena Tanka, OKQ8 och Tvätta.

DRIVMEDELSAFFÄREN

	2024	2023
Nettoomsättning, Mkr ¹⁾	899	1 129
Andel av nettoomsättning, % ¹⁾	2	3
Tillväxt, lokal valuta, %	-20,3	-13,5
Operativt rörelseresultat, Mkr	31	21
Marginal, %	3,5	1,9
Antal genomförda biltvättar	89 385	83 241
Antal anställda	10	10

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

Risker och möjligheter

Risker och risktagande är en naturlig del av Bilias verksamhet. En god förståelse för riskerna tillsammans med ett effektivt sätt att identifiera, bedöma och hantera risker är viktigt för Bilias kortsiktiga och långsiktiga framgång. Rätt hantering av risker kan tillföra värde och affärsnytta.

Bilia har på koncernnivå en formell process för att identifiera och hantera identifierade risker i verksamheten. Under året sker en löpande dialog i såväl ledning, revisionsutskott som styrelse avseende riskidentifiering och hantering utifrån förändringar som sker i marknaden, hos konkurrenter, leverantörer och kunder. Vissa av de identifierade riskerna kan Bilia påverka medan andra ligger utanför koncernens kontroll.

På följande sidor presenteras ett urval av de risker som har identifierats inom ramen för Bilias riskhanteringsprocess tillsammans med en kort

beskrivning av de möjligheter som är förknippade med riskområdet och de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna. Beskrivningen samt analysen av risker, möjligheter och åtgärder för Bilia baserar sig på information tillgänglig per idag och det kan finnas aspekter som inte är möjliga att förutse eller bedöma utifrån nuvarande information.

► För finansiella risker hänvisas till not 27 Finansiella risker och riskhantering.

RISK	RISKBESKRIVNING	MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER	ANALYS
Risker relaterat till marknadens utveckling	Efterfrågan på Bilias produkter och tjänster påverkas av svängningar i konjunkturen och Bilaffären är den del av Bilias verksamhet som påverkas mest av förändringar i konjunkturen. I en lågkonjunktur kan kunder avvakta med eller avstå från bilinköp. Faktorer som har betydelse är bland annat ränteläge, arbetsmarknad, aktiemarknad, finansieringsmöjlighet och drivmedelspris. Minskad efterfrågan på bilar kan även påverka värdet av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden. Även händelser som politisk instabilitet, militär upprustning, krig, pandemier och naturkatastrofer, kan få väsentliga direkta eller indirekta konsekvenser för Bilias marknad och omsättning.	Service- och Drivmedelsaffären påverkas mindre av förändringar i konjunkturen eftersom bilar kräver service, reparationer och drivmedel oavsett konjunkturläge. Försäljning av begagnade bilar påverkas i mindre utsträckning av försämringar i konjunkturen då kunder väljer en begagnad bil framför en ny bil. En djup lågkonjunktur påverkar dock även Serviceaffären och försäljning av begagnade bilar. Händelser som krig, pandemier eller naturkatastrofer, hanteras utifrån rekommendationer och regler från berörda myndigheter i syfte att bedriva normal verksamhet i den utsträckning detta är möjligt.	Sannolikhet ● Påverkan ● Förändring mot förra året →
Risker relaterat till auktorisationsavtal och uppsägning av dessa från generalagenten	Bilias kärnverksamhet består av försäljning och service av person-, transport- och lastbilar i fyra länder. Bilia behöver vid försäljning av nya bilar respektive generalagents godkännande då det inte finns någon konkurrensrättslig särreglering för nybilsförsäljning inom EU. En tillverkare/generalagent kan ensidigt välja att återkalla försäljningsauktoriseringen och säga upp försäljningsavtalen med Bilia. BMW, Volvo, Toyota, Mercedes-Benz och Volkswagen är idag de största tillverkarna/generalagenterna för Bilia. En återkallelse eller uppsägning, ett förändrat innehåll eller en förändrad balans mellan tillverkaren/generalagenten och Bilia i auktorisationsavtalet skulle kunna få betydande negativ inverkan på Bilias verksamhet.	Bilia är inte beroende av en enskild tillverkare/generalagent utan har flera samarbetspartners vilket minskar risken jämfört med att vara beroende av en enskild tillverkare/generalagent. Försäljning av begagnade bilar och verksamheten inom Serviceaffären omfattas inte av generalagentens godkännande av etablering och expansion av verksamhet. Bilia arbetar i enlighet med sin tillväxtstrategi för att finna framtida samarbetspartners och tillväxtpotentialer. Goda relationer med tillverkare/generalagenter är ett fokusområde för att ge möjlighet till expansion och minska risken för återkallelse av försäljningsauktoriseringen för nya bilar. Bilia arbetar ständigt med att stärka och utveckla sina kundrelationer i syfte att vidmakthålla en stark position på marknaden.	Sannolikhet ● Påverkan ● Förändring mot förra året →

● Låg ● Medium ● Hög ➤ Ökad risk ➡ Oförändrad risk ➤ Minskad risk

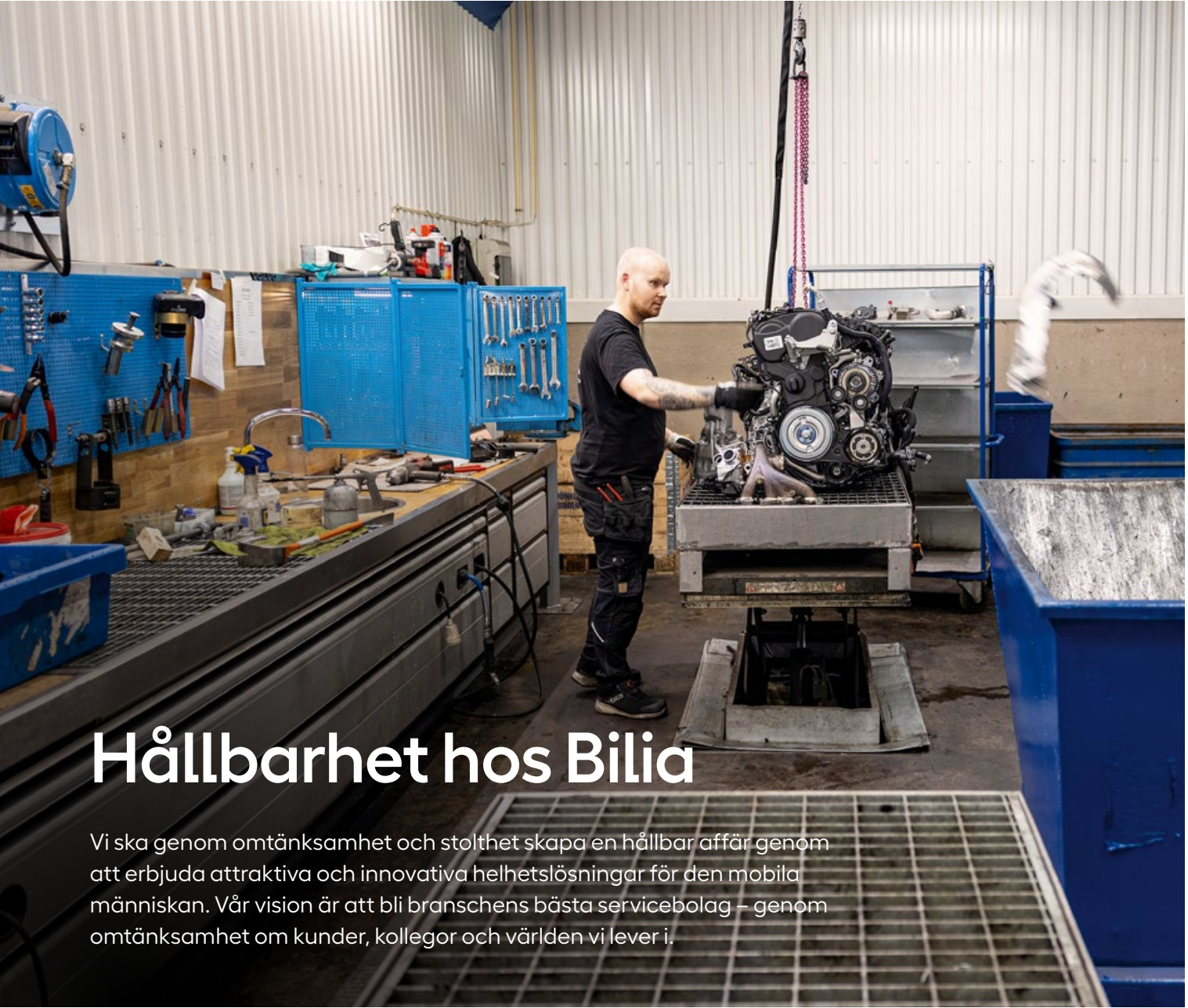
RISK	RISKBESKRIVNING	MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER	ANALYS
Risker relaterat till myndighetsbeslut och opinionsläge	Myndighetsbeslut som leder till förändringar i skatter, tullar, avgifter, subventioner och restriktioner på de produkter och tjänster som Bilias säljer kan påverka både efterfrågan och värderingen av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden. Skatteregler avseende miljöbilar har ändrats frekvent under de senaste åren för våra länder och bedöms göra så även kommande år. Bilias verksamhet kan påverkas av den allmänna opinionen och myndighetsbeslut relaterat till framför allt klimat- och miljöfrågor. Myndighetsbeslut som begränsar rörelsefrihet för individer kan påverka Bilias möjligheter att bedriva verksamhet inom både Bilaffären och Serviceaffären.	Nya och/eller förändrade regler från myndigheter och förändringar i opinionens läge kan innebära en förbättrad eller en försämrad efterfrågan på Bilias produkter och tjänster. Förmånliga skatteregler avseende miljöbilar kan leda till ökad efterfrågan på de bilar som uppfyller ställda krav. Anpassning av verksamheten till förändringar i lagar och regler sker kontinuerligt genom bevakning av förändringar i tillämpliga regelverk och analyser av möjliga åtgärder. Anpassning av produkter och tjänster görs löpande utifrån förändringar i opinionsläge.	Sannolikhet  Påverkan  Förändring mot förra året 
Risker relaterat till nya försäljningskanaler, nya affärsmodeller och nya aktörer	Bilia bedriver idag försäljning av bilar och service från anläggningar men har även digitala försäljningskanaler för begagnade bilar och tillbehör. Det pågår förändringsinitiativ avseende digitala affärskanaler och affärsmodeller vid försäljning av nya bilar. Om samtliga tillverkare/generalagenter som Bilia samarbetar med skulle övergå, helt eller delvis, till nya affärsmodeller eller egna försäljningskanaler skulle det kunna påverka Bilias verksamhet negativt. Nya aktörer, främst för bildelning och försäljning av fossilfria bilar, är intresserade att etablera verksamhet i våra länder.	Bilias försäljning sker idag via olika affärsmodeller såsom traditionell återförsäljarverksamhet samt agentmodell. Bilia följer utvecklingen av nya affärsmodeller och nya försäljningskanaler och kommer framöver att anpassa verksamheten i den mån det bedöms nödvändigt. Nya affärsmodeller kan bidra positivt till Bilias finansiella ställning avseende risk och kapitalbindning. Bilia arbetar ständigt med att stärka och utveckla sin kundrelation i syfte att vidmakthålla en stark position på marknaden. Bilia följer utvecklingen av nya aktörer i våra verksamhetsländer och utvärderar kontinuerligt framtida möjliga samarbetspartner.	Sannolikhet  Påverkan  Förändring mot förra året 
Risker relaterat till produkternas konkurrenskraft och utveckling av fossilfria bilar	Bilia är beroende av att koncernens affärspartners utvecklar konkurrenskraftiga produkter i linje med den teknologiska utvecklingen. Ett exempel är utveckling av fossilfria bilmodeller för att uppfylla EUs mål om ett koldioxidneutralt Europa. Skattesystem för miljöbilar påverkar dock efterfrågan på bilmodeller som uppfyller dessa målsättningar. Laddbara bilar kan långsiktigt påverka Bilias Serviceaffär negativt då servicebehovet för fossilfria bilar tros vara lägre än för bilar som drivs av fossila bränslen.	Bilias har via en bred varumärkesportfölj affärspartners som är väletablerade med finansiella resurser att säkerställa produkternas konkurrenskraft och teknologiska utveckling. Bilias affärspartners erbjuder i nuläget flera alternativa fossilfria bilmodeller och bedömer sig vara väl rustade att anpassa sig till EUs normer för koldioxidutsläpp för nya personbilar och lätta lastbilar samt nuvarande skattesystem från lokala myndigheter. Lansering av nya fossilfria bilmodeller planeras av våra affärspartners. Investeringar görs i utrustning till våra verkstäder samt i utbildning för våra mekaniker. Nya tjänster utvecklas för Serviceaffären för de fossilfria bilarnas behov.	Sannolikhet  Påverkan  Förändring mot förra året 
Risker relaterat till nyckelpersoner och medarbetare	Det kan finnas en risk att Bilia i framtiden inte kan rekrytera eller behålla nyckelpersoner och kompetenta medarbetare i den omfattning som är önskvärt. Såväl ledning som övrig personal bidrar med kunskap om branschen och verksamheten och deltar aktivt i utvecklingen av egna koncept och tjänster. Personer med fordonsteknisk kompetens är en bristvara som kan påverka framtida tillväxt inom Serviceaffären negativt.	Bilia har starka resultat i medarbetarundersökningen jämfört med andra bolag och fokuserar på att bibehålla och ytterligare förbättra miljön för våra nyckelpersoner och medarbetare för att vara en fortsatt attraktiv arbetsgivare. Bilia arbetar aktivt tillsammans med skolor för att bidra till att göra fordonsteknikeryrket mer attraktivt samt bidra till att säkerställa en god kvalitet på utbildningen som erbjuds.	Sannolikhet  Påverkan  Förändring mot förra året 

RISK	RISKBESKRIVNING	MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER	ANALYS
Risker relaterat till anläggningar och miljö- och klimatpåverkan	Bilia hyr merparten av de anläggningar där verksamheten bedrivs. Som hyresgäst kan Bilia bli uppsagd när hyrestiden löper ut, vilket kan innebära en risk att Bilia förlorar strategiska affärsråden. Bilia kan påverkas negativt av klimatrelaterade risker, till exempel översvämningar och ras, när klimatförändringar sker. Om markföroreningar skulle konstateras på någon av Bilias anläggningar finns en risk för att Bilia kan bli ansvarig för att sanera anläggningen. Sådan sanering kan medföra betydande kostnader.	Att hyra anläggningar ger Bilia flexibilitet att vid behov anpassa antalet anläggningar. Bilia arbetar med att framtidssäkra verksamheten för klimatförändringar och bedömer att nuvarande risk är begränsad i sin omfattning. Bilia arbetar, som en integrerad del av verksamheten, med att minimera en negativ påverkan på miljön. Det finns processer, rutiner och intern uppföljning för att säkerställa att lagar och regler följs och miljöpåverkan minimeras. Merparten av anläggningarna i Sverige och Norge är certifierade enligt ISO 14001 och genomgår årligen granskning av externt certifieringsorgan.	Sannolikhet  Påverkan  Förändring mot förra året →
Risker relaterat till förvärv	Som ett led i att förverkliga Bilias strategiska tillväxtmål sker förvärv av verksamheter. Om förhållandena i de förvärvade verksamheterna skulle avvika från vad som är känt inför förvärvet eller om integrationen av de förvärvade verksamheterna skulle misslyckas kan det påverka Bilia negativt.	Genom förvärv kan Bilia stärka verksamheten ur ett strategiskt och finansiellt perspektiv. Nya verksamheter integreras löpande in i verksamheten och uppföljning mot förväntat resultat sker under integrationsperioden för att tidigt upptäcka och hantera eventuella avvikelser.	Sannolikhet  Påverkan  Förändring mot förra året →
Risker relaterat till IT-miljö	Bilias verksamhet är beroende av en välfungerande IT-miljö. En centraliserad och samordnad IT-miljö ger koncernen fördelar men innebär samtidigt högre känslighet för störningar exempelvis i form av driftsstopp för väsentliga verksamhetssystem. Därutöver finns en risk för externa angrepp på IT-miljön genom virus, hackning, intrång och informationsstöld från kriminella nätverk och organisationer.	En centraliserad samordning av IT-miljön ger fördelar i form av säkerställande av säkerhetsnivå, samlad kompetens för utvecklingsarbete och lägre kostnader. Åtgärder har vidtagits för att minimera eventuella effekter av ett driftsstopp samt av eventuella externa angrepp på IT-miljön. Bilia jobbar kontinuerligt med att uppdatera processerna för att hantera externa angrepp på IT-miljön samt analysera befintliga och nya risker och hot.	Sannolikhet  Påverkan  Förändring mot förra året →
Risker relaterade till regelefterlevnad och varumärke	Bilias verksamheter regleras av ett antal lagar och förordningar. Bilias förmåga att efterleva lagar och förordningar samt leverera en hög kvalitet i alla kundrelationer är avgörande för kundernas förtroende. Bristar vad gäller efterlevnad av regler och förordningar och leverans av hög kvalitet på produkter och tjänster, skulle kunna resultera i legala eller regulatoriska påföljder, finansiella förluster samt negativ påverkan på kundernas förtroende för Bilias varumärke.	För att möta lagstadgade krav och för att minska Bilias riskexponering har Bilia tagit fram ett ramverk vilket innefattar Bilias uppförandekod för anställda och leverantörer, konkurrenskod, koncernpolicyer och styrdokument i syfte att säkerställa en hög kvalitet i alla kundrelationer för att skydda Bilias varumärke. För vissa områden som konkurrensrätt och integritetsskydd finns även särskilda regelefterlevnadsprogram med utbildning för koncernens medarbetare. Efterlevnaden av miljö och arbetsmiljölager sker nationellt utifrån respektive lands lagstiftning. Stora delar av Bilia är certifierade enligt ISO 14001.	Sannolikhet  Påverkan  Förändring mot förra året →

Hållbarhets- rapport

Hållbarhet hos Bilja	38
Dubbel väsentlighetsanalys	40
Miljömässig hållbarhet	41
Social hållbarhet	44
Ansvarsfullt företagande	47



A photograph of a male mechanic with a shaved head and a tattoo on his right arm, wearing a black t-shirt and dark work pants. He is standing in a workshop, working on a car engine that is mounted on a metal stand. The workshop has blue toolboxes and various tools hanging on the wall. The floor is made of metal grates.

Hållbarhet hos Bilia

Vi ska genom omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan. Vår vision är att bli branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om kunder, kollegor och världen vi lever i.

Detta är Bilias lagstadgade hållbarhetsrapport där sidorna 37–48 sammanfattar Bilias hållbarhetsarbete. Rapporten omfattar samliga bolag enligt not 10 för moderbolaget och är framtagen för att uppfylla kraven enligt Årsredovisningslagen. Hållbarhetsaspekter är emellertid integrerade i affären och beskrivs även i andra delar i årsredovisningen.

Hållbarhetsfrågor integreras i allt större utsträckning inom fordonsbranschen och i vår egen verksamhet. Hållbarhet, och inte minst klimatfrågan är viktiga utmaningar som branschen måste lösa för att kunna finnas långsiktigt. Det handlar om en omställning till fordon som går på hållbara drivmedel, men också om att exempelvis ta ett större ansvar för arbetsvillkoren i värdekedjan samt minska risken för mutor, korruption och finansiering av brottslighet. Dessa utmaningar regleras av internationella målsättningar och lagstiftningar, samt är krav och förväntningar från samarbetspartners och kunder.

För att hantera de utmaningar vi har framför oss som samhälle behöver alla hjälpas åt. Politiker, företag, organisationer och individer har alla ett ansvar. Vid försäljning av nya bilar stödjer Bilia företag och privatpersoner i omställningen till bilar med lägre koldioxidutsläpp, samtidigt som vi arbetar utifrån vår Supplier Code of Conduct och egna uppförandekod.

”Hållbarhet, och inte minst klimatfrågan ses som viktiga utmaningar som branschen måste lösa för att kunna finnas långsiktigt”



Organisation

Koncernens VD är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete, mål, handlingsplaner och nyckeltal. I affärsplaneringsprocessen delegeras ansvaret för måluppfyllelse och handlingsplaner till respektive bolags VD. Alla medarbetare är viktiga i vårt hållbarhetsarbete och gör en skillnad i sin vardag.

År 2023 delades Bilias hållbarhetsarbete upp mellan två funktioner: Hållbar verksamhetsutveckling och Miljö- och arbetssäkerhet. Hållbar verksamhetsutveckling arbetar på koncernledningens uppdrag och rapporterar till CFO. Funktionen arbetar med utvecklingen av Bilias övergripande hållbarhetsarbete, målsättning, uppföljning och rapportering.

Miljö- och arbetssäkerhet, eller motsvarande, arbetar nationellt i varje verksamhetsland. De arbetar närmare den operativa verksamheten och rapporterar till respektive ledningsgrupp och dotterbolags VD. Funktionen samordnar, stöttar och är rådgivande inom områden som arbetsmiljö, miljö, brandskydd, kemikalier, vattenföroreningar samt farlig godshantering. De säkerställer att Bilias följer nationella lagar, krav och rutiner samt uppmuntrar ett mer hållbart arbete i vardagen.

Styrning

Bilia jobbar med FN:s globala mål i Agenda 2030 utifrån ett integrerat ledningssystem. Vi arbetar systematiskt med kvalitets- och miljöfrågor och större delen av Bilias verksamhet är certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001. Bilias uppförandekod och policy för likabehandling är viktiga för att skapa ett företag för alla. Vi har även en årlig process för riskidentifiering och riskhantering i verksamheten, se sidorna 34–36.

Vi vill att våra leverantörer ska ta ett större ansvar i hållbarhetsfrågor via Supplier Code of Conduct. Dokument och mer information kring certifiering, uppförandekoder och Agenda 2030 arbete går att hitta på bilias.com.

Uppföljning

Bilias hållbarhetsarbete följs bland annat upp genom interna revisioner, leverantörsbedömningar, det systematiska arbetsmiljöarbetet, årliga medarbetarsamtal och ärendehantering. Löpande förbättringar sker för att följa upp hållbarhetsarbetet. Under 2025 ska en intern portal lanseras för ökad uppföljning av målet gällande begagnade reservdelar.

Utveckling av hållbarhetsrapporteringen

Under 2024 har förberedelser fortsatt inför hållbarhetsrapportering enligt CSRD. Under året har arbetet med en dubbel väsentlighets-

analys samt en gapanalys mot datapunkterna i ESRS-standarderna pågått. I slutet av 2024 genomgick den dubbla väsentlighetsanalysen en förgranskning av externa revisorer. Vi fortsätter under 2025 vårt arbete med att uppdatera och förfina analysen.

Vad händer 2025?

Vi kommer att fortsätta med energieffektiviseringsprojekt tillsammans med våra fastighetsägare. Fortsatt utvärdering av solcellsanläggningar i Sverige och Norge görs. Förbättringar avseende avfallssorteringen ska genomföras i Sverige för att öka sorteringsgraden.

Som ett fortsatt arbete av kemikalieinventeringen som gjorts i Sverige kommer en uppdaterad substitutionsplan för kemikalier samt produkter med PFAS. Fortsatta utbildningsinsatser kommer genomföras inom miljö och arbetsmiljö för medarbetarna. I Norge lanseras BiliaPulsen efter god respons i Sverige. Medarbetare i Sverige som riskerar att drabbas av vibrations-skador, då de utövar handintensivt arbete eller exponeras för höga bullernivåer kommer att erbjudas medicinsk kontroll.

CSRD-arbetet fortsätter med fokus på att inhämta information för rapportering. Vissa uppdateringar kommer även göras i strategier, policys och eventuella mål där det är genomförbart.



Dubbel väsentlighetsanalys

För att möta de ökade rapporteringskraven som kommer med CSRD har Bilia under året arbetat vidare med den dubbla väsentlighetsanalysen genom förankring i verksamheten och utökad intressentdialog.

Den dubbla väsentlighetsanalysen är ett krav och grunden i det kommande rapporteringen enligt CSRD. Samtidigt ser vi att det även är en kartläggning som har stor bäring på hur Bilia framåt ska arbeta med hållbarhet.

Under 2024 har arbetet med vår dubbla väsentlighetsanalys fördjupats. Vi har anpassat den till vår specifika verksamhet, tagit in mer synpunkter från våra intressenter och jämfört med andra bolag. I slutet på året fick vi den uppdaterade analysen förgranskad av våra revisorer som ytterligare förberedelse. Vi fortsätter att uppdatera och förfinas analysen under 2025.

Eftersom det finns ett stort intresse för dubbla väsentlighetsanalyser samt hur de genomförs har Bilia deltagit i flera event för att sprida kunskap. Presentationer har exempelvis hållits inom FN Global Compact Nätverket samt i MRFs CSRD utbildning. Syftet har varit att höja kompetensen inom och mellan branscher för att gemensamt hitta vägar att ta oss an de ökade kraven på rapportering.

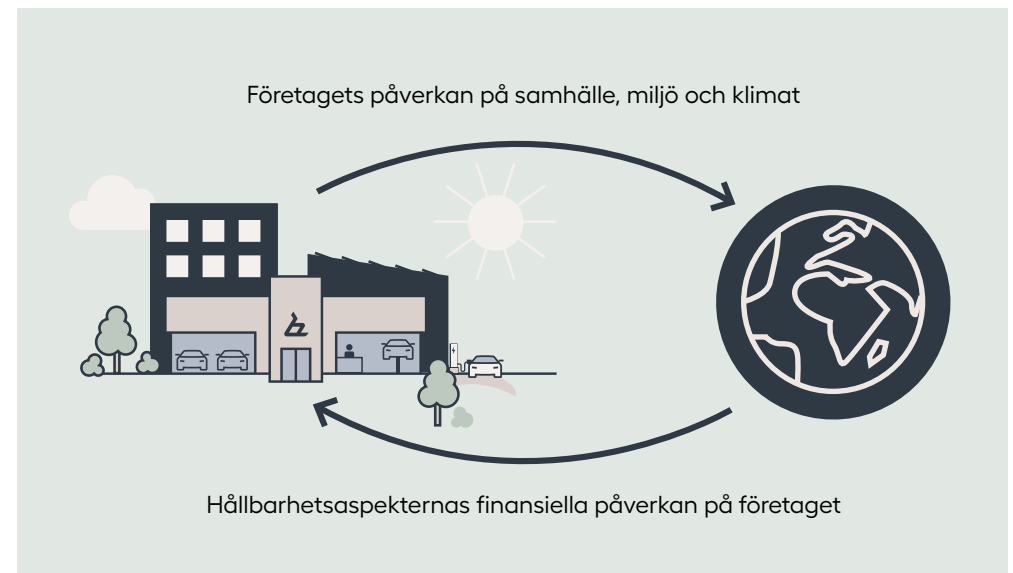
Utökad intressentanalys

Vi har under året utökat och kompletterat vår befintliga intressentanalys för att bättre förstå vad våra olika intressenter anser att de viktigaste hållbarhetsämnena för Bilia. Vårt huvudsakliga fokus har varit att komplettera underlag med vad våra medarbetare, investerare och kunder tycker är viktigt för oss att fokusera på.

Detta har gjorts via enkäter på Bilias intranät samt i nyhetsbrev för att nå våra medarbetare, och kunder i Sverige och efter årsskiftet även i Norge. Synpunkter från våra investerare har erhållits främst via dialog med analytiker.

Nästa steg

Under 2025 fastställs vilka datapunkter som kommer att rapporteras utifrån vad som bedöms vara väsentligt för Bilias verksamhet, beaktat hela värdekedjan. Processer samt system för insamling av information utvecklas för att möjliggöra en första rapportering i 2025 års Årsredovisning.



”Under 2025 fastställs vilka datapunkter som kommer att rapporteras utifrån vad som bedöms vara väsentligt.”

Bilias hållbarhetsmål presenteras på sidan 17 i årsredovisningen.

Miljömässig hållbarhet

Bilia arbetar ständigt med att minska miljöpåverkan från den egna verksamheten. Nedan kan du läsa om hur vi löpande arbetar med miljömässig hållbarhet samt om året som gått ur ett miljöperspektiv.

Agenda 2030

Agenda 2030-mål med koppling till Bilia:



Mål 7. Hållbar energi för alla

Att ha tillgång till tillförlitlig, effektiv och billig förnyelsebar energi är ett viktigt mål för att hantera utmaningar såsom fattigdom och klimatförändringar, samt ha en inkluderande tillväxt.



Mål 6. Rent vatten och sanitet

Eftersom rent vatten är nödvändigt för hälsan samt livsmedels- och energiproduktionen kan bristen orsaka konflikt, inom och mellan länder. I framtiden finns en ökad risk för vattenbrist, samt mindre tillgång till rent vatten.



Mål 11. Hållbara städer och samhällen

Många människor väljer att bo i städer. När människor lever tätt intill varandra finns det en större möjlighet för satsningar inom hållbara transporter och laddningsmöjligheter.



Mål 12. Hållbar konsumtion

Hållbar konsumtion och produktion är ett måste för att minska påverkan på miljön och människors hälsa. Det gäller att ta hand om naturresurser samt skapa hållbara företag och hållbar konsumtion.

Så arbetar vi

Cirkulär affärsmodell

Hos Bilia kan man hyra bil, köpa begagnad bil, serva bilen, reparera skador och lämna in bilen för demontering. Alla dessa tjänster och produkter är viktiga delar i en cirkulär ekonomi och gör det möjligt för Bilia att bidra till bättre utnyttjande av resurser.

I Bilias tillväxtstrategi ingår bland annat att växa inom området MobiliaCare, vilket bland annat omfattar begagnade bilar, fölgrenovering, glasreparationer och bildemonteringar. Dessa satsningar är även viktiga utifrån en cirkulär ekonomi, då det gör att vi i större omfattning kan återbruka, reparera och minska behovet av råmaterial.

Arbete med vattenföroreningar

Bilia påverkar vattenkvaliteten främst vid biltvättar. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra vattnets kvalitet genom att säkerställa implementeringen av våra rutiner och vattenrening, samt begränsa användningen av miljöfarliga kemikalier i våra anläggningar.

Miljöriskbedömningar

För att säkerställa att vi identifierar och genomför rätt åtgärder genomför Bilia Sverige regelbundet miljöriskbedömningar. Dessa bedömningar ligger till grund för beslut om



aktiviteter som ska bidra till att minska vår miljöpåverkan på lokal nivå samt eventuella övergripande åtgärder såsom saneringsutbildning eller förbättringar i källsorteringen.

Förnybar och minskad energianvändning

Bilia tog beslutet att gå över till gröna elavtal i Sverige 2021. Fortsatt arbete har gjorts i Sverige genom att teckna gröna hyresavtal med våra fastighetsägare. Dessa hyresavtal förbinder alla parter att följa hållbara energiprinciper, genom bland annat översyn av isolering, installationssystem samt uppföljning av driften. Bilia Norge har fokus på centrala styrsystem för att optimera uppvärmningen. Flera nya solcellsanläggningar har tillkommit hos Bilia Norge under året. I Sverige avser Bilia att förbättra samarbetet med försäkringsbolag

och fastighetsägare avseende installation av solcellsanläggningar framöver. Bilia brukar el från sex solcellsanläggningar i Norge, fyra i Sverige och en i Belgien. Belgien har även ett lokalt vindkraftverk.

Minska kunders klimatpåverkan

Alla våra bilvarumärken har planer på att erbjuda delvis eller helt elektrifierade fordon i framtiden för att minska mängden koldioxidutsläpp vid användning av bilen. Även nya fossildrivna bilar anpassas för att ha lägre koldioxidutsläpp.

Via direkt dialog med kunder samt externa hemsidan kan vi stötta våra kunder vid olika val och marknadsföra de tjänster som gör att bilkörningen får en lägre miljöpåverkan.

Taxonomirapportering

Bilia har rapporterat enligt EU:s gröna taxonomi sedan 2021. Vill du läsa mer om Bilias taxonomiförenliga aktiviteter se Hållbarhetsnoterna sidorna 113–117.

Klimatarbete

Bilias mål om en minskad miljöpåverkan är länkad till klimatpåverkan samt förbrukningen i scope 1 och scope 2. Under 2024 startade arbetet att ta fram en klimatstrategi för koncernen. Genom klimatstrategin hoppas vi tydligare kunna ta vårt ansvar för Parisavtalet och 1,5 gradersmålet.

Klimatberäkningar

Bilia har i flera år beräknat klimatutsläppen enligt Greenhouse Gas Protocol. Klimatberäkningarna har förbättrats löpande. I årets rapportering har vi för Sverige och Norge bytt från en Nordenbaserad utsläppsfaktor till landspecifika utsläppsfaktorer för förbrukning av el som tar hänsyn till elens ursprung. Belgien och Luxemburg har tidigare år beräknats med landspecifika utsläppsfaktorer. År 2023 och 2022 har omräknats för jämförbarhet.

Omräkning har även skett av år 2023 och 2022 avseende scope 1 *Bränsle för egen produktion av värme*, samt scope 3 *Inköpta varutransporter* avseende kompletterande information. Störst påverkan på redovisning av scope 3 har klimatpåverkan för begagnade bilar som redovisas från och med 2024. Bilias klimatberäkningar baseras på primära eller generiska utsläppsfaktorer.

Scope 1

Vi ser lägre inköp av drivmedel i samtliga länder vilket ligger i linje med utveckling mot bränslesnålare och fossilfria fordon. Aktivitetsplan för bränsle egen produktion av värme kommer att följas upp under 2025.

Scope 2

Som tidigare nämnts har det skett ett byte av utsläppsfaktorer för beräkning av förbrukning av el i Sverige och Norge. Under 2024 togs en solcellsanläggning i bruk i Sverige och flera i Norge, vilket förklarade de minskade utsläppen från förbrukning av el.

Scope 3

I 2024 års rapportering har kategorin Användning av såld vara brutits ned i ytterligare underkategorier. Tidigare år har omräknats för jämförbarhet för underkategorier för bränslen i syfte att separera försäljning av bränsle till kund i Drivmedelsaffären.

Beräkningsmetodik i scope 3:

Inköpta varor och tjänster – levererade fordon omfattade klimatutsläpp för produktion av de nya fordon som inköptes och levererades till kund. Fordon där kunden ingått ett leasingavtal vid köpet, eller fordon som förmedlades av Bilia enligt en agentavtalsmodell inkluderades ej. Beräkningarna täckte in 99 procent av tillgänglig data.

Inköpta varor och tjänster – övriga inköp baserades på statistik för större leverantörer avseende smörjmedel, däck och hjul, IT och telefoni, inredning och kontorsmaterial, köldmedia samt förbrukningsmaterial i verkstad och lackering. Originaldelar och material inköpta från biltillverkarna inkluderades ej. Generellt finns begränsning i tillgång till data för inköpta varor och tjänster.

Användning av såld vara – levererade fordon omfattade klimatutsläppen från livstidsanvändningen av fordon levererade till kund under 2024. För levererade nya fordon rapporterades livstidsanvändningen. För levererade begagnade fordon beräknades resterande livstid utifrån aktuell mätarställning. Begagnade fordon som sålt som nya fordon har exkluderats. Beräkningarna täckte in 94 procent av tillgänglig data.

Ton CO ₂ e	2024	2023	2022
Scope 1			
Intern förbrukning av fordonsbränsle	3 674	4 976	5 257
Bränsle lackeringboxar	317	379	480
Bränsle för egen produktion av värme	759	559	776
Köldmedia, påfylld	106	0	0
Summa scope 1	4 856	5 913	6 513
Scope 2			
Förbrukning av el, marknadsbaserad	700	817	1 121
Förbrukning av fjärrvärme	1 834	1 985	1 761
Summa scope 2	2 533	2 802	2 882
Scope 3			
Inköpta varor och tjänster – levererade fordon ¹⁾	492 363	276 352	
Inköpta varor och tjänster – övriga inköp	48 030	44 340	44 693
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	2 340	2 596	2 297
Inköpta varutransporter	1 175	567	474
Avfall	2 752	3 173	5 401
Tjänsteresor (transportmedel och hotell)	533	275	236
Anställdas pendling	5 957	5 788	
Användning av såld vara – levererade nya fordon ²⁾	444 274	355 650	
Användning av såld vara – levererade begagnade fordon ²⁾⁴⁾	587 931		
Användning av såld vara – bränsle och köldmedia	2 122	5 664	3 816
Användning av såld vara – bränsle extern försäljning	115 008	124 359	145 747
Avfallshantering av såld vara – levererade fordon ³⁾	16 454	9 233	
Summa scope 3	1 718 939	827 996	202 665
Summa scope 1+2+3	1 726 329	836 711	212 060

¹⁾Källa för beräkningarna är faktablad för livscykelbedömning som Green NCAP publicerat för Bilias bilvarumärken. Ett genomsnittsvärde per kilo fordon har räknats fram för bensin-, diesel- samt laddbara fordon av olika slag. Källa: European Life Cycle Assessment Results & Fact Sheets (greenncap.com).

²⁾I kategorin ingår utsläpp från drivmedelsförbrukning under en antagen livslängd om 240 000 km. Genomsnittliga utsläpp i gram/km per fordonsslag för relevant modellår har hämtats från Transportstyrelsen i Sverige. För nya fordon har modellår 2023 använts. För begagnade fordon har relevant modellår använts med undantag för fordon producerade tidigare än äldsta statistiken hos Transportstyrelsen. Källa: Statistik över koldioxidutsläpp 2022 – Transportstyrelsen.

³⁾Baseras på värdet 0,5 tCO₂e/fordon.

⁴⁾Ej rapporterat för tidigare år.

Ton CO ₂ e	2024		2023		2022	
	Platsbaserad	Marknadsbaserad	Platsbaserad	Marknadsbaserad	Platsbaserad	Marknadsbaserad
Scope 2						
El	1 008	700	991	817	882	1 121
Fjärrvärme	1 834	1 834	1 985	1 985	1 761	1 761
Summa	2 842	2 533	2 976	2 802	2 643	2 882



Aktiviteter under 2024

Branschvinnare i Norska hållbarhetsbarometern

Norges mest hållbara bolag väljs ut av norska Handelshögskolan BI och Norstat och utgår utifrån kundernas perspektiv. I den senaste undersökningen bidrog 4 690 norska konsumenter med sin åsikt.

För andra året i rad har Bilia Norge utsetts till den mest hållbara bilåterförsäljaren av Norska hållbarhetsbarometern. Totalt för alla branscher ligger Bilia på nionde plats, vilket är en förbättring från 21:a plats förra året. Dessutom

hittas flera av de bilvarumärken Bilia säljer bland toppen i listan över biltillverkare.

Lansering av MobiliaCare Bilglas

Under året har Bilia lanserat MobiliaCare Bilglas där vi erbjuder byte eller lagning av vindrutor oavsett vilket bilvarumärke det gäller.

Inom MobiliaCare finns det möjlighet att växa samtidigt som vi kan arbeta för att få flera kunder att laga sina skador istället för att behöva byta till nytt. Utöver materialvinster finns det en klimatnytta då undersökningar visar att en lagning av en vindruta sparar ca 44 kg i CO₂-utsläpp, jämfört med att byta. Detta motsvarar en sträcka på 254 km i en Volvo XC40.

Fem nya solcellsanläggningar i Norge

Bilia i Norge har sedan flera år en plan för installation av solcellsanläggningar. Målet är att ha 20 procent egen förnybar el under 2025. De fem solcellsanläggningar som tillkommit under året finns i Porsgrunn, Trondheim, Røyken samt i och utanför Oslo. Alla fem tillkomna solcellsanläggningarna som förser oss med el ägs av våra hyresvärdar. Solcellsanläggningen i Røyken som tillkom 2024 samt den som installerades där 2023 skapar vissa dagar el för hela anläggningens behov. De totalt sex solcellsanläggningarna i Norge producerar årligen cirka 1 500 000 kWh.

– Detta är en viktig åtgärd för att minska klimatpåverkan från vår egen verksamhet och i linje med vårt arbete för ökad hållbarhet, säger Jon Ferdinand Finne, fastighetschef Norge.

Ökad demontering

Under 2024 har Bilia Reuse effektiviserat demonteringsprocessen. Detta medför att vi kan demontera fler delar per bil för återanvändning. Totalt sett har Bilia Reuse demonterat cirka 170 000 reservdelar i Sverige och 80 000 reservdelar i Norge under året.

För att öka användningen av begagnade delar har vi ökat antalet leveranstillfällen till våra verkstäder och till externa kunder. Därmed får verkstäderna en snabbare flöde av reservdelar från demonteringarna.

Bilia har en kravställning från försäkringsbolag att öka andelen begagnade reservdelar i våra skadeverkstäder.

Återbruk av bilbatterier via E-Cube

Inom Biliass affär finns E-Cube, ett energilager av återanvända bilbatterier. Energilagret ger kunder möjlighet att öka användningen av sin egna förnybara energi, samt komplettera med energi vid hög energiförbrukning.

Under 2024 har vi börjat leverera energilager till Danmark som en del av forskningsprojekt

2LIPP. Projektet utgår från ett gammalt kol-kraftverk som ska kompletteras med solcellsanläggningar, vindkraftverk och energilager. Syftet är att få en mer hållbar elproduktion och utnyttja tre olika typer av energilagring för balansering och leverans av lagrad energi. Genom att använda befintliga anläggningsinfrastrukturer hoppas man få en låg implementeringskostnad och att sprida resultatet internationellt.

Åtgärdstrappa vid vattenföroreningar

I samband med biltvättar ställs krav på vattenprover för att säkerställa att våra utsläpp är inom tillåtna gränsvärden. Under 2024 har Bilia i Sverige arbetat fram en tydligare åtgärdstrappa för att hantera förhöjda utsläpp av föroreningar. Trappan tydliggör rutiner för bland annat kemikalier, vattenanvändning, tömningsfrekvens av oljeavskiljare. Även investeringar i vattenrening omfattas, såsom reningsverk och flockningsmedel. Målet är att försäkra oss om att vattnet vi släpper ut till de kommunala vattenledningarna är inom godkända värden och kan renas av de kommunala reningsverken.

Reparera och renovera reservdelar

Bilia Reuse har under året arbetat med att expandera sina renoveringstjänster. De har sedan tidigare restaurerat länkar till nyskick. Fram till slutet av 2024 renoverades strålkastare endast för våra egna verkstäder, men görs nu även för andra monterare. Utöver detta renoveras högvoltsbatterier till elhybridbilar, som används som reservdel till andra bilar. Vår däckverksamhet inom MobiliaCare fortsätter att hantera och renovera skadade fälgar i både Norge och Sverige.

Under 2024 har Bilia renoverat över 8 200 fälgar, 1 350 länkar, 140 strålkastare och påbörjat renoveringen av cirka 50 högvoltsbatterier. Förhoppningen är att dessa tjänster ska växa under kommande år.

Social hållbarhet

För Bilia är jämställdhet och arbetsmiljöfrågor en viktig grund för vårt interna hållbarhetsarbete. Vi arbetar systematiskt och löpande med både fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljöfrågor. Ambitionen är att arbeta proaktivt för att minska risken för ohälsa.

Agenda 2030

Agenda 2030-mål med koppling till Bilia:



Mål 3. God hälsa och välbefinnande

God hälsa och välbefinnande är en grundförutsättning för vilka möjligheter vi får i livet samtidigt som det är nära knutet till välfärd och rättvisa samhällen.



Mål 5. Jämställdhet

Jämställdhetsarbetet påverkar kvinnor och män i det dagliga livet, samtidigt som det är ett sätt att bekämpa fattigdom och skapa förutsättningar för fredliga samhällen.



Mål 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Genom innovation, entreprenörskap, anständiga arbetsvillkor och säkra arbetsplatser gynnas både individer, ekonomin och hela samhället.

Så arbetar vi

Medarbetarnas arbetsmiljö

På Bilia arbetar vi tillsammans för att säkerställa en trygg och hälsosam arbetsmiljö. Arbetet läggs på att ha både friska och engagerade medarbetare. Det gör vi genom att följa våra rutiner och låta Bilias värdegrund "Engagemang, kompetens, äkta, respekt" samt vår kompass "Stolt och omtänksam" genomsyra vårt förhållande till varandra.

Vi ser att våra ledare har en central roll i att stödja medarbetarna och stort fokus läggs på att säkerställa att de har rätt kompetens, befogenheter och resurser. På så sätt kan de se och möta varje medarbetares individuella behov på bästa sätt. Vi samarbetar även nära de fackliga representanterna för att hitta så bra lösningar som möjligt och tillhandahåller en anonym vis-selblåsarfunktion.

Inom den fysiska arbetsmiljön läggs tid och kraft på att försöka skapa säkra arbetsplatser. Detta gör vi genom att identifiera risker och jobba förebyggande genom att minimera eller eliminera riskerna helt. Vi arbetar exempelvis med riskbedömningar av arbetsplatser, arbetsmoment och kemikalier. Vi inkluderar dessutom arbetsmiljöfrågor vid om- och nybyggnationer via materialval, ergonomiska arbetsstationer och akustiska miljöer.



Bilias pulsmätningar och medarbetarundersökningar är några av våra viktigaste verktyg när det kommer till uppföljningen av den psykosociala arbetsmiljön. Trots att vi har nöjda medarbetare och engagemang över branschsnittet arbetar vi löpande med att bli bättre. Avdelningar med låga resultat får stöd att tillsammans arbeta med problemen och lösningarna.

Jämställdhetsarbetet

Löpande arbete görs med värdegrunden och företagskulturen för att kvinnor ska känna sig välkomna och inkluderade. För att även bidra till en förändring av vår mansdominerade bransch försöker vi synas och engagera oss i olika aktiviteter, såsom extrasatsning på unga tjejer för praktik. HR stöttar även chefer med kompetensbaserad rekrytering och att an-

passa annonser för fler kvinnliga sökanden. Via den förstärkta rekryteringspolicyn arbetar vi med att kvinnor med rätt kompetens alltid ska kallas till intervju, samt att kvinnor ska anställas vid likvärdig kompetens.

Omtänksamhet om våra kunder

Vi bidrar till säkerhet i trafiken genom god service och reparation av kundernas bilar. Bilias tekniker utbildar sig löpande för att kunna hantera de senaste modellerna på bästa sätt. Via Fleetback kan vi även informera kunder om ytterligare åtgärder för att ha en så säker bil som möjligt. Bilia säkerställer även att sortimentet av kemiska produkter till privatpersoner inte innehåller särskilt farliga kemikalier, vilket annars sker på marknaden.

Aktiviteter under 2024

Bilia klättrar på listan över jämställda bolag

Bilia har fått en högre placering i Allbrights lista över jämställda bolag på ledande positioner. Varje år rankar Allbright börsnoterade bolag utifrån könsfördelning i ledande positioner vilket resulterar i Allbrightlistan. Idag har Bilia 40 procent kvinnor i koncernledningen och drygt 30 procent i styrelsen vilket gör att vi lämnat den gula listan och tagit oss upp på den gröna listan. Vi har även klättrat upp från plats 135 till nummer 84.

Allbright är en stiftelse som arbetar för jämställdhet och mångfald på ledande positioner. De kartlägger kontinuerligt näringslivets ledningsgrupper och styrelser för att belysa frågan om representation.

Nya elever i våra verkstäder

Varje år välkomnar vi på Bilia ett stort antal elever från yrkesgymnasium till våra verkstäder för att de ska kunna genomföra sin praktik. År 2024 är inget undantag. Under året har vi tagit emot över 300 elever på våra anläggningar i Norge och Sverige. Bilia har byggt upp detta utbyte under många år och byggt upp ett

nätverk. Ett nära samarbete med skolorna är avgörande för Bilia och eleverna är ovärderliga för vår bransch.

”Hos oss får eleverna praktisk erfarenhet av att arbeta med olika bilvarumärken och lära sig den senaste tekniken. Målet är att de ska känna sig väl förberedda när de tar steget ut i arbetslivet. Och vi hoppas ju förstås att de ska vilja stanna hos oss när de är klara med sin utbildning”, berättar Sara Pejnefors HR-Specialist.

Bättre arbetssätt med BiliaPulsen

Under 2023 lanserade Bilia Sverige en pulsuntersökning som genomförs månadsvis, BiliaPulsen. Sedan starten har vi fått positiv respons från våra medarbetare och sett flera exempel på hur verktyget skapar förutsättningar för en bättre arbetsplats. Att pulsmätningen genomförs med tätare intervaller gör att respektive chef har möjlighet att agera snabbt om svaren visar en negativ trend. Det har även öppnat för en transparent dialog mellan chef och medarbetare vilken belyser vilka områden som är särskilt viktiga att arbeta med för att helheten inom teamet ska fungera på bästa sätt.

Bilia främjar mångfald

Vi är övertygade om att en arbetsplats som utgörs av kollegor med olika erfarenhet, kunskap och bakgrund har positiva effekter på

såväl arbetsmiljön som företagets lönsamhet. Vi gör löpande rekrytering av personer med olika etniska bakgrunder och idag pratas cirka 30 olika språk inom koncernen. Att svenska inte är medarbetarens primära språk ser vi inte som ett hinder. Via en samarbetspartner erbjuder vi en språkutbildning i svenska för olika yrkeskategorier, exempelvis fordonstekniker. Vi anser att detta är ett bra sätt att ta vara på kompetens som finns på arbetsmarknaden samtidigt som vi får nöjdare kunder och vi kan fortsätta utbilda våra medarbetare.

Utbildningar inom fysisk arbetsmiljö

Kompetensutveckling inom arbetsmiljö är ständigt aktuellt. I Sverige har man under 2024 lanserat nya utbildningar om personlig skyddsutrustning samt korrekt skyddsutrustning för att ytterligare skapa säkra arbetsplatser. Tillsammans med MRF har även en utbildning inom ergonomi för verkstäder tagits fram. Denna ska informera våra medarbetare om hur de ska arbeta så att kroppen håller under hela livet.

Över 2 000 medarbetare i Sverige genomförde dessutom en grundläggande brandutbildning med både teoretiska och praktiska moment, samtidigt som mer än 180 chefer gick en arbetsmiljöutbildning för att på ett tryggt sätt kunna ha ett arbetsmiljöansvar och ta emot en arbetsmiljöfördelning från sin chef.



”Att svenska inte är medarbetarens primära språk ser vi inte som ett hinder. Via en samarbetspartner erbjuder vi en språkutbildning i svenska för olika yrkeskategorier, exempelvis fordonstekniker”

Bilia satsar på hälsa och gemenskap

För Bilia är medarbetares hälsa viktigt och därför uppmuntrar vi till aktivitet och rörelse. Under året har Bilia höjt friskvårdsbidraget i Sverige. Biliats initiativ, Bilia Health Race, har också engagerat medarbetare som deltagit i bland annat Blodomloppet, Toughest viking, Våruset och Göteborgsvarvet. Bilia har även deltagit i det årliga cykeleventet Grenserittet, där runt 150 medarbetare deltog från både Norge och Sverige. I Norge hölls dessutom en skidkurs tillsammans med Norska skidförbundet. Upplevelsen är att samarbetet och teamkänslan följt med tillbaka även på arbetsplatsen.

"Bilia fortsätter satsa på friskvård och hälsa. Att ha gemensamma friskvårdsaktiviteter, högre friskvårdsbidrag och möjligheten till sponsring via Bilia Health Race gör förhoppningsvis att fler fortsätter att röra på sig", säger Elin Delvert, f d HR Direktör.

Säkrare arbete med vibrerande verktyg

Under 2024 har inventering av vibrerande verktyg genomförts på flera anläggningar i Sverige. Utifrån inventeringen har Bilia bedömt riskerna för att någon drabbas av vibrationsskador. På sikt kan vibrationsskador bland annat leda till nedsatt känsel, försämrad finmotorik, nedsatt handkraft och värk.

Som ett komplement till riskbedömningen har vi tillsammans med forskarna bakom projektet Noll Vibrationsskador, även genomfört vibrationsmätningar på utvalda verktyg. Mätningarna ger oss en indikation på vilka av våra verktyg som avger högfrekventa vibrationer, samtidigt som vi får möjlighet att testa effekten av ett nytt vibrationsdämpande material.

Hela arbetet kommer att ligga till grund för urvalet av specifika verktyg som framåt ska användas av verksamheten. Genom detta kan säkrare verktyg användas som inte avger mer vibrationer än nödvändigt.

Kemikalier fortsatt i fokus

Under flera år har Bilia arbetat med att begränsa och kontrollera användningen av våra kemiska produkter. För att ta ett större omtag och ytterligare minska på antalet kemikalier som tillkommit i samband med exempelvis nya förvärv har Bilia Sverige inventerat kemikalier i alla svenska avdelningar. Nästan 400 kemikalielistor har hanterats och nu pågår arbete med att se vilka kemikalier som redan finns i Biliats kemikalisystem och göra uppdateringar för nya avdelningar. Målet är att säkerställa att varje avdelning har en lättillgänglig och uppdaterad kemikalielista.

Nästa steg är att riskbedöma kemikalierna och se vilka risker som vår kemikalieanvändning genererar – samt hur vi kan förebygga dem för att undvika skador på både oss själva och vår miljö. Under året har även Bilia Norge gått över till samma kemikalisystem som Sverige så att vi lättare kan hitta synergier i arbetet.

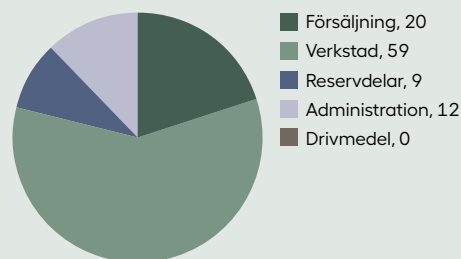
Nya arbetsmiljömål i Sverige

Under våren har Bilia Sverige arbetat fram nya arbetsmiljömål för den svenska verksamheten. Utgångspunkten är att Bilia ska vara en trygg och utvecklande arbetsplats för alla medarbetare inom företaget, där vi genom rutiner jobbar förebyggande för att förhindra arbets-skador och arbetsrelaterad ohälsa.

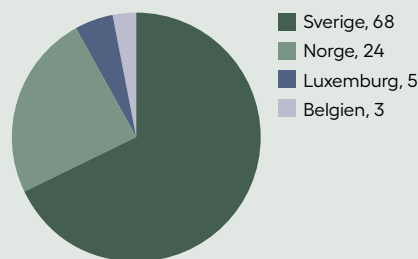
Målen handlar om att medarbetare på ett enkelt sätt ska kunna rapportera och följa upp olyckor, genomföra skyddsronder och riskbedömningar, minimera riskerna för kroppsliga problem från felaktig användning av verktyg och kemikalier, ha ett säkert arbete med elbilar, ha ett proaktivt arbete gällande medicinska kontroller samt en bra psykosocial arbetsmiljö.

Nyckeltal medarbetare

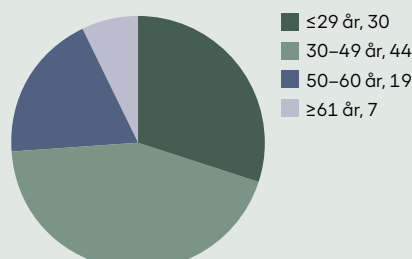
FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER FUNKTION, %



FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER LAND, %



ÅLDERSSTRUKTUR, ANSTÄLLDA, %



	2024	2023	2022
Medelantalet anställda, st	4 957	4 476	4 195
Omsättning per anställd, Tkr	7 898	8 605	8 426
Förädlingsvärde per anställd, Tkr	1 137	1 166	1 316
Resultat före skatt per anställd, Tkr	175	260	477
Medelålder, år	40	41	40

Ansvarsfullt företagande

Bilia arbetar för hållbara affärer och stödjer därför internationellt erkända mänskliga rättigheter samt normer och initiativ för ett ansvarsfullt företagande. Grunden i vårt ansvarstagande inom olika områden går att läsa i Bilias Uppförandekod.

Agenda 2030

Agenda 2030-mål med koppling till Bilia:



Mål 16. Fredliga och inkluderande samhällen

Fredliga samhällen och frihet från våld är både ett mål och ett medel för hållbar utveckling. Ansvarsfulla institutioner, transparens och rättsstatens principer utgör en grund för korruptionsbekämpning och god samhällsutveckling.



Mål 17. Genomförande och globalt partnerskap

Agenda 2030 kräver ett globalt partnerskap mellan olika samhällsaktörer. Vi behöver sprida ekonomiska resurser, kunskap och miljövänlig teknik mellan länder och branscher för att nå de globala hållbarhetsmålen.

Så arbetar vi

Bilias uppförandekod

Bilias uppförandekod uppdaterades 2022, och sammanställer hur medarbetare ska agera och förhålla sig till olika områden. Uppförandekoden är nu implementerad i verksamheten och ses som ett stöd i att skapa en gemensam företagskultur vi är stolta över. Vi ser även att den hjälper oss att stärka relationen med kunder, leverantörer, medarbetare och övriga samhället.

Konkurrens på lika villkor

Bilia har god kännedom om de regler som finns kring konkurrens på lika villkor och bedriver verksamhet på ett sätt som är förenligt med konkurrenslagstiftningen i samtliga länder där vi verkar. Alla medarbetare får ta del av konkurrens-koden som tydligt tar avstånd från samarbeten i syfte att hindra, begränsa eller skapa en snedvriden konkurrens på marknaden.

Nolltolerans mot korruption och mutor

Inom Bilia är det nolltolerans mot korruption och mutor. Vi arbetar med exempelvis attestordning, internrevisioner och rutiner för att motverka och förhindra korruption och mutor. Under året har det inte uppdagats något fall av korruption och mutor i verksamheten.



Kravställande i leverantörsledet

Bilia har en koncerngemensam uppförandekod för leverantörer. Koden sätts som krav i samband med alla centrala avtal som förnyas eller tecknas. Den finns att läsa på [bilia.com](https://www.bilia.com).

I Norge sker riskbedömning av leverantörer enligt kraven i Öppenhetslagen och Bilia ser över vad lagstiftningen CSDDD kommer att innebära.

Visselblåsarsystem

Alla kan anonymt rapportera överträdelser av uppförandekoden eller andra missförhållanden i ett externt digitalt visseblåsarsystem. Syste-

met finns tillgängligt via [bilia.com](https://www.bilia.com). Anmälningar under året har hanterats enligt policyn.

Ansvar gentemot kunder

Bilia har ett ansvar gentemot våra kunder att leverera både efterfrågade produkter och tjänster, samt möta våra kunder utifrån deras förutsättningar och behov. Vi sätter kunden i fokus genom att alltid följa vår RACE-process som en del i att skapa en positiv kundupplevelse. Till hjälp har vi vårt breda produkt- och tjänsteutbud som gör det möjligt för oss att stötta våra kunder från köp till demontering.

Samarbeten och kunskapsspridning

Bilia deltar i kunskapsutbytet med Motorbranschens Riksförbund, Transportföretagen, Nätverket för hållbart näringsliv, FNs Global Compact, samt lokala aktörer så som gymnasieskolor. Vi deltar även i forskningsprojekt för att fortsätta driva utvecklingen framåt. Fler av projekten är fleråriga projekt med statlig finansiering.

Aktiviteter under 2024

Deltagande i forskning

Bilia vill bidra till mer hållbara bilar och en hållbar bransch. Som en del i detta har vi valt att delta i olika forskningsprojekt där vi kan dela och få ny kunskap. Mycket av forskningen som bedrivs handlar om att tillvarata bilar, reservdelar eller material. Därför är våra bolag inom Bilia Reuse naturliga deltagare i olika forskningsprojekt. Under året har Bilia varit involverade i:

Cirkulära Bilen samlar olika aktörer från bilens värdekedja och ska accelerera den cirkulära omställningen. Med ett helhetsperspektiv får deltagarna dela och få kunskap, samt genomföra tester och utvärderingar. Genom detta tas relevanta åtgärder och handlingsplaner fram för en mer cirkulär fordonsbransch.

CircBat ska hitta ny och utökad kunskap, samt lösningar för en ökad cirkulär användning av bilbatterier. Målet är att resultatet kan vara underlag i skapandet av säkra processer och effektiva värdekedjor som är mer cirkulära och hållbara.

CIRCUS undersöker hur fordonsbranschen kan uppnå de föreslagna kraven i ELV-förordningen (End of Life Vehicles) med koppling till plast. I det rekommenderade förslaget ska 30 procent av plasten från uttjänta fordon materialåtervinnas. År 2030 ska nya fordon utgöras av 25 procent återvunnen plast, varav 25 procent ska komma från uttjänta fordon.

Samarbete med biltillverkare

Bilia Reuse är löpande delaktiga i demonteringsstudier tillsammans med biltillverkare för att se hur designen påverkar möjligheten till en effektiv och cirkulär demontering. Utöver studierna hålls andra dialoger om hur vi kan hjälpa varandra att öka cirkuläriteten. Detta kan vi göra genom att i större utsträckning tillvarata bilar, reparera delar, restaurera delar till nyskick samt materialåtervinna.

Två av branschens mäktigaste kvinnor finns på Bilia

Bilia tror på att jämställdhet och mångfald är positivt för både företagskultur och effektiviteten. Därför är vi också glada över att när MRF, tidningen Motorbranschen och Wayke gemensamt utnämnde Bilbranschens mäktigaste kvinnor återfanns två av vinnarna hos oss på Bilia. Vår hållbarhetschef, Malin Olea, fick priset som Bilbranschens mäktigaste inom hållbarhet och vår CFO, Kristina Franzén, fick det hedersfulla priset som Bilbranschens mäktigaste kvinna.

”För Bilia är det en signal att vi är en stor och betydande aktör på marknaden, vilket är viktigt och kul för alla våra medarbetare. Jag tycker också det är en viktig vink om att vi önskar fler kvinnor på betydande roller. Listan är ett bra initiativ och jag uppskattar att det finns olika kategorier, inte minst Årets fordonsselev för lyfta fram yngre kvinnor inom branschen”, säger Kristina Franzén, CFO.

Framåt kommer vi fortsätta att arbeta för att Bilia ska vara en arbetsplats som lyfter jämställdhetsfrågor och värnar om våra medarbetares välmående, för en positiv företagskultur och arbetsplats för alla.

Branschens bästa bilåterförsäljare

Norska Kundbarometern har syftet att mäta kundnöjdhet inom olika branscher och företag som verkar inom konsumentförsäljning. Här deltar 160 av Norges största B2C-företag. För

oss på Bilia, med en vision att bli branschens bästa servicebolag, är vi glada över att återigen bli branschvinnare i kategorin Bilåterförsäljare. De tre senaste åren har vi dessutom legat högt upp i listan över alla branscher och i år hamnade vi på en 6:e plats.

Vi ser att resultatet bekräftar att vi tar vårt uppdrag på stort allvar och genom våra medarbetares engagemang och kunskap når vi goda resultat som uppskattas av våra kunder.

Bilia Nacka prisade av BMW

Under maj fick Bilia BMW Nacka motta pris för bästa kundnöjdhet inom service och försäljning i Sverige på en BMW konferens i Riga som

arrangerades för alla återförsäljare i norra Europa. En bedrift som grundas på samarbete och att alltid sätta kunden i första rummet.

”Vi tar med oss detta framåt genom att fortsätta med våra kontinuerliga möten mellan avdelningarna, löpande hitta förbättringsråden, hålla kvar det höga engagemanget i teamet och alltid ha stort fokus på kunden”, säger David Wannerth, Servicemarknadschef på Bilia BMW.

Medvetna om att vi är den viktiga sista länken i värdekedjan inom bilindustrin, där vi representerar våra respektive bilmärken till slutkunderna, är det helt avgörande att vi levererar positiva och solida kundupplevelser.



Bolags- styrnings- rapport

Bolagsstyrning hos Bilja	50
Styrelse	55
Koncernledning	56



Bolagsstyrning hos Bilia

Bilia AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2024 års bolagsstyrningsrapport.

Koncernens bolagsstyrning är, utöver vad som följer av svensk lag, baserad på Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), Nasdaq Stockholm AB:s Regelverk för emittenter och Aktiemarknadsnämndens uttalanden om vad som är god sed på den svenska aktiemarknaden. Denna rapport sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad och hur den har bedrivits och utvecklats inom koncernen under verksamhetsåret 2024. Bilia följer Kodens regler och det förekom inga avvikelser under 2024.

Bolagsstyrning i Bilia

God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att Bilia för aktieägarna sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Bilia eftersträvar en tydlig ansvarsfördelning, transparens mot ägare och marknad samt en effektiv styrning och kontroll av koncernens verksamhet för att säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle samt att verksamheten följer uppsatta mål, tillämplig lagstiftning och övriga regelverk, såväl externa som interna. Till de externa regelverken hör bland annat svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och andra relevanta lagar, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Koden. Till de interna regelverken hör den av stämman fastställda bolagsordningen, arbetsordning för styrelsen och VD-instruktion inklusive instruktion för ekonomisk rapportering samt instruktioner för styrelsens utskott, policyer och riktlinjer samt Biliats uppförandekod.

Aktieägare

Vid utgången av 2024 hade Bilia 38 307 aktieägare. Biliats största aktieägare var Investment AB Öresund som hade ett innehav uppgående till 10,2 procent per den 31 december 2024. Därefter var största innehavare vid årsskiftet Mats Qviberg, Anna Engebretsen och Eva Qviberg, vars innehav uppgick till 6,2, 5,2 respektive 5,0 procent. Andelen svenskt institutionellt ägande uppgick till 23,8 procent (21,6) och andelen utländskt institutionellt ägande uppgick till 19,7 procent (19,8).

Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Biliats högsta beslutande organ. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som har anmält sitt deltagande till stämman inom i kallelsen angiven tid har rätt att delta på stämman med full rösträtt. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen kan företrädas genom ombud. Den aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på bolagsstämma ska lämna ett skriftligt förslag till styrelsen inom sådan tid att förslaget kan upptas i kallelsen till stämman.

Årsstämma 2024

Årsstämman hölls den 24 april 2024. Styrelsen hade beslutat att aktieägare skulle kunna utöva sin rösträtt på årsstämman även genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i Biliats bolagsordning. Vid stämman var 224 aktieägare



40 år som börsbolag firas med att Biliats Styrelseordförande Mats Qviberg, Styrelseledamot Anna Engebretsen, VD och koncernchef Per Avander och Carl Fredrik Ewetz, ansvarig för Investerarrelationer och M&A, ringer in börsens öppning.

företrädna, vilka tillsammans representerade 57 procent av antalet aktier och röster i bolaget. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Mats Qviberg. Protokollet från årsstämman återfinns på Bilias webbplats, bilia.com. Stämman fattade bland annat beslut om:

- fastställande av de i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2023,
- utdelning i enlighet med styrelsens förslag om 6,60 kr per aktie för räkenskapsåret 2023 fördelat på fyra utbetalningstillfällen,
- beviljande om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören avseende räkenskapsåret 2023,
- omval av samtliga styrelseledamöter,
- omval av Mats Qviberg och Jan Pettersson som styrelsens ordförande respektive vice ordförande,
- fastställande av ersättning till styrelsen och revisor,
- omval av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2025,
- godkännande av styrelsens ersättningsrapport,
- godkännande av riktlinjer för ersättning till koncernledningen,
- inrättande av långsiktigt incitamentsprogram i form av aktiesparprogram för cirka sextio ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner,
- bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv eller överlåtelse av egna aktier vid ett eller flera tillfällen under perioden fram till nästa årsstämma, dock högst aktier motsvarande 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Valberedningen

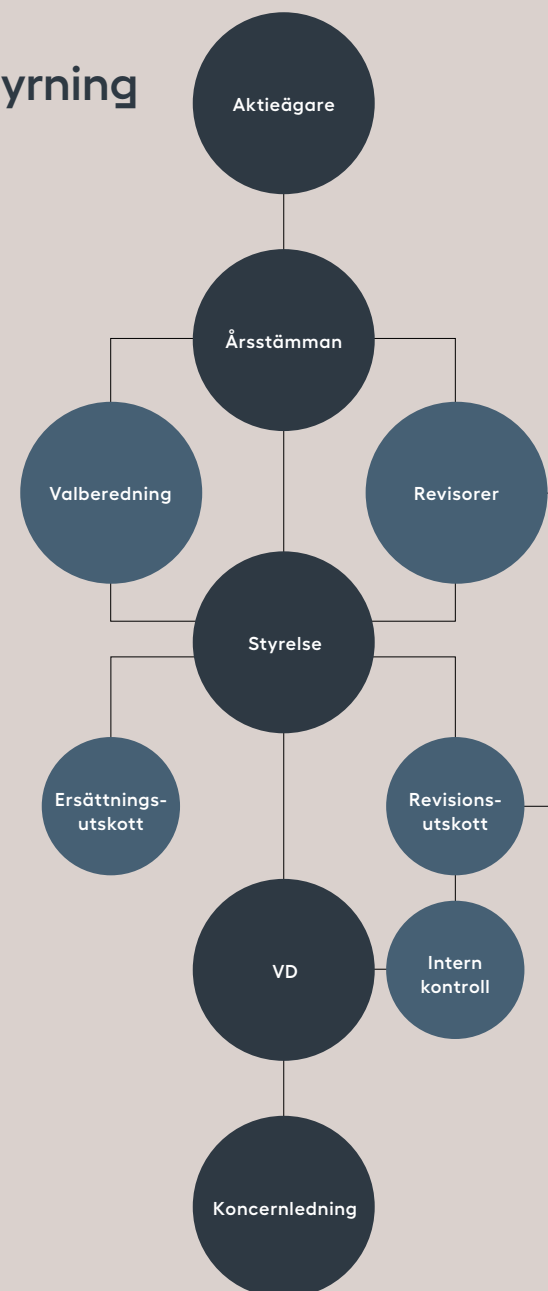
Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende val av ordförande vid stämman, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvoden till

styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, val av revisor (i förekommande fall), arvode till revisor samt förändringar i förfarandet att utse valberedning. I enlighet med beslut på Bilias årsstämma 2016 ska valberedningen bestå av Bilias styrelseordförande tillsammans med representanter för de två till fyra största aktieägarna per det månadsskifte som föregår valberedningens tillsättande. Inför årsstämman 2024 bestod Bilias valberedning av Anders Wennberg (ordförande i valberedningen), representant för Investment AB Öresund, Mats Qviberg, i egenskap av styrelseordförande i Bilia AB, Sofia Steinwall, representant för Anna Engebretsen med familj och Emilie Westholm, representant för Folksam.

Valberedningen genomför varje år en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett förslag till ny styrelse samt förslag till arvodering av styrelsen som lämnas i samband med kallelsen till kommande årsstämma. Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2024 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2024 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebär att åtta ledamöter valdes, varav tre kvinnor och fem män.

Bilias valberedning, inför årsstämman 2025, utgörs av Anders Wennberg (ordförande i valberedningen), representant för Investment AB Öresund, Mats Qviberg, i egenskap av styrelseordförande i Bilia AB, Sofia Steinwall, representant för Anna Engebretsen med familj och Henrik Söderberg, representant för C WorldWide Asset Management.

Bilias bolagsstyrning



Revisorer

Bilias revisor väljs av årsstämman. Revisorn granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsens och VD:s förvaltning i enlighet med god revisionssed. Revisorn lämnar efter varje räkenskapsår en revisionsberättelse för moderbolaget och en koncernrevisionsberättelse till bolagsstämman. Vid årsstämman 2024 valdes genom omval det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor med auktoriserade revisorn Fredrik Göransson som huvudansvarig revisor. Innevarande mandatperiod löper intill slutet av årsstämman 2025. Revisorerna rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen om sin granskning. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med rådgivnings- och utredningsuppdrag. Sådana uppdrag lämnas i enlighet med av revisionsutskottet beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning. Utförda uppdrag bedöms inte ge upphov till någon jävsituation. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer.

Styrelsen

Styrelsens övergripande uppdrag är att svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen har att vid genomförandet av sitt uppdrag tillvarata samtliga aktieägares intressen. Det är även styrelsens uppgift och ansvar att tillse att denna bolagsstyrningsrapport upprättas. Av bolagsordningen följer att styrelsen ska bestå av lägst sju och högst tio ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. De anställda har rätt att utse två representanter och två suppleanter till styrelsen. Bilias styrelse under 2024 har bestått av åtta ledamöter valda av stämman. VD samt koncernens CFO deltar vid styrelsens samman-

träden, den senare även som sekreterare. Därutöver deltar andra ledande befattningshavare vid behov.

Styrelsens arbete styrs huvudsakligen av aktiebolagslagen, Koden och av styrelsens arbetsordning. Utskottsbemanning fastställs årligen vid det konstituerande mötet och arbetsordningen fastställs årligen vid styrelsemötet i december. Av den nu gällande arbetsordningen följer att styrelsen ska ha minst fem ordinarie sammanträden mellan varje årsstämma, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Av arbetsordningen framgår även arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelsen, ordföranden, styrelsens utskott och VD.

Vid årsstämman 2024 omvaldes Mats Qviberg till styrelsens ordförande. Det är styrelseordförandens ansvar att leda och fördela styrelsens arbete och att säkerställa att detta bedrivs på ett organiserat och effektivt sätt. Det innebär bland annat att säkerställa att styrelsen fullgör sina åligganden samt att följa verksamhetens utveckling och se till att styrelsen fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska kunna utövas med bibehållen kvalitet i enlighet med tillämpligt regelverk. Styrelseordföranden deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

Enligt Koden ska majoriteten av de stämvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dessa ledamöter ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningen har bedömt att styrelsens sammansättning i Bilias uppfyller de krav på oberoende som uppställs i Koden. Enskilda styrelseledamöters aktieinnehav, deras oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare framgår av tabellen på sidan 53. Övriga uppdrag i andra företag framgår av och presentationen av styrelseledamöterna på sidan 55.

Styrelsemöte 28 november:

- VD:s verksamhetsrapport
- Rapport från revisorerna
- Målsättning 2025
- Större projekt och förvärv
- Likviditet/covenanter och investeringar
- Ansvarsförbindelser/ställda panter
- Arbetsordning
- Marknadstrender
- Begagnataffären

Styrelsemöte 6 februari:

- VD:s verksamhetsrapport
- Bokslutskommuniké 2023
- Rapport från revisorerna
- Utdelningsförslag 2023
- Ärenden inför årsstämma
- Större projekt inklusive förvärv av verksamheter
- Kundnöjdhet
- Likviditet/covenanter och investeringar

Styrelsemöte 27 mars:

- VD:s verksamhetsrapport
- Större projekt inklusive förvärv av verksamheter
- Likviditet/covenanter och investeringar

Konstituerande styrelsemöte 24 april

Styrelsemöte 27 september:

- VD:s verksamhetsrapport
- Likviditet/covenanter och investeringar
- Verksamheten i Västeuropa
- Större projekt inklusive förvärv av verksamheter

Styrelsemöte 27 juli:

- Rapport för andra kvartalet
- Större projekt inklusive förvärv av verksamheter
- Investeringar

Styrelsemöte 31 maj:

- VD:s verksamhetsrapport
- Större projekt inklusive förvärv av verksamheter
- Likviditet/covenanter och investeringar
- Business Excellence
- Hållbarhetsmål
- Finanspolicy



Styrelsens arbete 2024

Styrelsen höll sitt konstituerande sammanträde den 24 april 2024 och under året har det med detta möte hållits sammanlagt sju ordinarie styrelsesammanträden. Styrelsen har vid sina ordinarie möten behandlat de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande företagsförvärv och andra investeringar, avyttringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor, kvalitetsfrågor, compliance, intern kontroll och riskhantering samt organisation och struktur. Styrelsen har under året ägnat en väsentlig tid att diskutera det rådande konjunkturläget, trender i branschen, såsom förändrade försäljningskanaler och affärsmodeller och elektrifiering samt dess påverkan på Bilias verksamhet idag och framöver samt fördjupat sig i specifika områden såsom begagnataffären och verksamheten i Västευropa. Arbetet i styrelsen har skett enligt illustrationen på sidan 52. Utöver de ordinarie styrelsemötena har styrelsen fattat sju beslut per capsulam.

Styrelseutskott

Ersättningsutskottet

Bilias ersättningsutskott bestod under 2024 av styrelsemedlemmarna Nicklas Paulson (ordförande), Anna Engebretsen och Gunnar Blomkvist. Medlemmarna av ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Under 2024 har utskottet haft sex protokollförda möten samt haft löpande underhandskontakter. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på denna sida. Ersättningsutskottet, som följer en skriftlig instruktion, har bland annat till uppgift att bereda frågor som rör ersättningsprinciper samt ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. Utskottet bereder även styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till

ledande befattningshavare, vilket styrelsen ska lägga fram för bolagsstämman beslut åtminstone var fjärde år. Vidare ska utskottet även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat.

Revisionsutskottet

Bilias revisionsutskott bestod under 2024 av styrelsemedlemmarna Jon Risfelt (ordförande), Caroline af Ugglas och Gunnar Blomkvist. Under 2024 har utskottet haft sex protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen nedanför.

Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga möten för revisionsutskottet. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

Revisionsutskottet är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer och lämnar fortlöpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete. Revisionsutskottet följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisionsförordning. Arbetsuppgifterna innefattar att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering, effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering samt säkerställa att koncernens niomånadersrapport och årsredovisning granskas av koncernens revisor,

- hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet,
- biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämman om revisorsval och arvode gällande revisionen.

Under 2024 har bland annat följande frågor behandlats; riskanalys för koncernens verksamhet, försäkringsfrågor, IT-säkerhet, nedskrivningstest av immateriella tillgångar, förvärv av nya verksamheter, finansiering, internkontrollfrågor, CSRD samt iakttagelser från de externa revisorernas revision av Bilias.

STYRELSENS LEDAMÖTER

Ledamot	Närvaro styrelsemöten, %	Närvaro utskottsmöten, %	Oberoende i förhållande till bolaget och bolags- ledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Antal aktier
Stämмоvalda ledamöter					
Mats Qviberg, ordförande	100	—	Ja	Nej	13 617 154
Jan Pettersson, vice ordförande	100	—	Ja	Ja	1 200 000
Ingrid Jonasson Blank	100	—	Ja	Ja	40 000
Gunnar Blomkvist	100	100	Ja	Ja	75 598
Anna Engebretsen	100	100	Ja	Nej	5 173 360
Nicklas Paulson	100	100	Ja	Nej	2 000
Jon Risfelt	100	100	Ja	Ja	26 790
Caroline af Ugglas	100	100	Ja	Ja	3 000
Arbetsstagarrepresentanter					
Patrik Nordvall	100	—	Anställd		504
Maria Finth Juhlin	67	—	Anställd		—
Fredrik Säfsen	67	—	Anställd		—
Isak Ekblom	83	—	Anställd		—

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen enligt en modell som innefattar följande huvudområden:

- Styrelsen (roller, planering, funktioner)
- Styrelsemöten
- Styrelsematerial, information och rapporter
- Styrelseledamöterna
- Styrelsens ordförande
- Verkställande direktören

Utvärderingen görs genom att ledamöterna gör en anonym bedömning av styrelsearbetet genom

att betygsätta ett antal områden/frågor och resultatet sammanställs därefter. Årets utvärdering har givit en positiv helhetsbild av styrelsens arbete. Styrelsen utvärderar även utskottens arbete årligen och övriga ledamöter är fortsatt nöjda med utskottens hantering av respektive utskotts ansvarsområden. Resultatet av utvärderingen har presenterats och diskuterats i styrelsen samt har av styrelsens ordförande redovisats för valberedningen. Utvärderingen utgör underlag för valberedningen vad avser valberedningens olika förslag relaterade till styrelsen.

Koncernledning

Per Avander är Bilias VD och koncernchef och leder Bilias löpande verksamhet. Det är VD:s ansvar att implementera och säkerställa genomförande av de strategier, affärsplaner och verksamhetsmål som styrelsen beslutar om. VD:n ansvarar även för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, är föredragande vid styrelsemötena samt kontinuerligt håller styrelsen och ordföranden informerade om koncernens och bolagets finansiella ställning och utveckling.

VD:n består av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber. Vid utgången av 2024 bestod koncernledningen, förutom av VD:n, av Stefan Nordström (vice VD), Elin Delvert (HR och Miljö- och arbetssäkerhet), Kristina Franzén (CFO och Hållbarhet), Frode Hebnes (VD Bilia Norge AS), Carl Fredrik Ewetz (Investerarrelationer och M&A), Mathias Nilsson (VD Bilia Personbilar AB), Anders Rydheimer (Affärsutveckling och Kommunikation), Anna Höglund (CIO och VD Motorit AB) och Sofie Ecke (Chefsjurist). Under 2024 hade koncernledningen sju möten plus en tredagars workshop. Mötena har i huvudsak varit fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning och kvalitetsfrågor.

Stabsfunktioner

Centralt inom Bilia finns stabsfunktioner för samordning av finans, hållbarhet, HR, IT, juridik samt marknad och kommunikation. Dessa funktioner ansvarar för att ta fram tillämpliga koncernövergripande strategier, prioriteringar och aktivitetsplaner inom sina respektive ansvarsområden samt för att driva, stödja och kontrollera utvecklingen i organisationen utifrån sina respektive kompetenser.

Styrelsens rapport avseende intern kontroll

Rapporten är avgränsad till intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rap-

porteringen och omfattar hela koncernen. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att Bilias interna kontroll fungerar tillfredsställande och att adekvata finansiella rapporter presenteras. Enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för Bilias organisation och förvaltning. Det är styrelsens ansvar att Bilias bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Detta ansvar kan inte delegeras utan är ytterst alltid styrelsens.

Bilias kontrollmiljö bygger på att tydliga riktlinjer kommuniceras till samtliga dotterföretag för att säkerställa att de regler och principer som tillämpas är gemensamma för koncernens företag och inom respektive verksamhetsområde samt att det finns erforderliga verktyg på plats ute i dotterföretagen för att dessa ska kunna återrapportera till Bilia AB på ett korrekt och enhetligt sätt. Ledningen genomför en riskanalys vilken, efter diskussion i revisionsutskottet och styrelsen, tillsammans med andra avvägningar bestämmer fokusområden för den interna kontrollen.

Internt kontrollarbete

Som ett komplement till chefsansvaret och andra kontrollrutiner har Bilia en funktion för riskhantering, vilken inkluderar internkontroll och internrevisionsarbete. Resultatet av granskningen rapporteras direkt till Bilias CFO och till revisionsutskottet. Revisionsplanen godkänns av revisionsutskottet.

Planens ändamålsenlighet utvärderas löpande under året och eventuella förändringar godkänns av revisionsutskottet.

Arbetet med att säkerställa den interna kontrollen är en löpande process, som ständigt är föremål för översyn, uppföljning och förbättring.

Bilias uppförandekod gäller för alla anställda i koncernen och styrelseledamöter. Uppförandekoden finns tillgänglig på bilias.com.



Styrelse

Totalt sju styrelsemöten hölls under 2024, varav ett konstituerande möte, sex ordinarie samt att styrelsen fattat sju beslut per capsulam.

Styrelsens sammansättning, uppdrag samt innehav av aktier är per 31 december 2024.

Se även koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

¹⁾ Med familj.

²⁾ Kapitalförsäkring 1 020 000, direktregistrerade 180 000 med familj.



Mats Qviberg

Född 1953. Styrelseordförande. Invald 2003.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: SEB, Carnegie.

Uppdrag 2024: Styrelseordförande i Investment AB Öresund.

Antal aktier: 13 617 154 ¹⁾.



Jan Pettersson

Född 1949. Vice styrelseordförande. Invald 2003.

Utbildning: Ekonomexamen, Stockholms universitet.

Arbetslivserfarenhet: Verksam inom fordonsbranschen, Kinnevikskoncernen, VD Toyota och Svenska Motor AB, VD och koncernchef Bilia AB.

Uppdrag 2024: Styrelseordförande i Active Driving AB och Trosta Park AB.

Antal aktier: 1 200 000 ²⁾.



Ingrid Jonasson Blank

Född 1962. Styrelseledamot. Invald 2006.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.

Arbetslivserfarenhet: Verksam inom ICA-koncernen, senast som vVD för ICA Sverige AB.

Uppdrag 2024: Styrelseledamot i Musti Group Oy, Kjell Group AB, Haypp Group Oy, Forenom Group Oy, Aim Apparel AB, Citygross AB, MEDS AB, Astrid Lindgren AB och Petgood AB.

Antal aktier: 40 000.



Gunnar Blomkvist

Född 1955. Styrelseledamot. Ledamot ersättnings- och revisionsutskotten. Invald 2017.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.

Arbetslivserfarenhet: Verksam inom Bilia AB, senast som CFO.

Uppdrag 2024: —

Antal aktier: 75 598.



Anna Engebretsen

Född 1982. Styrelseledamot. Ledamot ersättningsutskottet. Invald 2010.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Oslo.

Arbetslivserfarenhet: OMD (Omnicom Media Group) och Skistar AB.

Uppdrag 2024: Styrelseledamot i Investment AB Öresund och MQ MarQet AB.

Antal aktier: 5 173 360 ¹⁾.



Nicklas Paulson

Född 1970. Styrelseledamot. Ordförande ersättningsutskottet. Invald 2018.

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Carnegie, Alfred Berg, ABN AMRO och Swedbank.

Uppdrag 2024: VD i Investment AB Öresund. Styrelseledamot i Ovzon AB.

Antal aktier: 2 000.



Jon Risfelt

Född 1961. Styrelseledamot. Ordförande revisionsutskottet. Invald 2003.

Utbildning: Civilingenjör kemi-teknologi KTH.

Arbetslivserfarenhet: Ericsson, SAS, American Express, Nyman & Shultz, Europolitan och Gambro Renal.

Uppdrag 2024: Styrelseordförande i Knowit AB, CAB Group AB, Axentia Group Holding AB och SOS International AS. Styrelseledamot i Projekt-engagemang AB.

Antal aktier: 26 790.



Caroline af Ugglas

Född 1958. Styrelseledamot. Ledamot revisionsutskottet. Invald 2022.

Utbildning: Ekonomexamen, Stockholms universitet.

Arbetslivserfarenhet: Vice VD i Svenskt Näringsliv och dessförinnan Aktiechef på Skandia Liv.

Uppdrag 2024: Ledamot i styrelserna i Beijer Alma AB, Lifco AB (publ), Investment AB Spiltan och Trapets AB.

Antal aktier: 3 000.



Isak Ekblom

Född 1988. Arbetstagarrepresentant. Invald 2016. Utsedd av LO-klubbarna i Biliakoncernen.

Utbildning: Karosseritekniker, Motorbranschens Tekniska Gymnasium.

Arbetslivserfarenhet: Anställd hos Bilia. Förtroendeuppdrag för IF Metall.

Uppdrag 2024: Ordf IF Metall Verkstadsklubb Göteborg. Styrelseledamot i ABF Sydvästra Götaland. Styrelseledamot IF Metall Göteborg.

Antal aktier: —



Patrik Nordvall

Född 1967. Arbetstagarrepresentant. Invald 2004. Utsedd av PTK-klubbarna i Biliakoncernen.

Utbildning: Processteknisk utbildning och IHM Business School Senior.

Arbetslivserfarenhet: Anställd hos Bilia.

Uppdrag 2024: Klubbordförande Unionen på Bilia samt Fastighets- och Förvaltningsutvecklare.

Antal aktier: 504.



Maria Finth Juhlin

Född 1990. Arbetstagar-suppleant. Invald 2023. Utsedd av PTK-klubbarna i Biliakoncernen.

Utbildning: Fordonsteknisk gymnasieutbildning.

Arbetslivserfarenhet: Anställd hos Bilia.

Uppdrag 2024: Facklig företrädare för Ledarna, Facklig företrädare för Ledarna Klubb Stockholm.

Antal aktier: —



Fredrik Säfsten

Född 1977. Arbetstagar-suppleant. Invald 2023. Utsedd av LO-klubbarna i Biliakoncernen.

Utbildning: Fordonsteknisk gymnasium.

Arbetslivserfarenhet: Anställd hos Bilia.

Uppdrag 2024: Styrelsemedlem IF Metall Stockholm, förtroendeuppdrag Bilia Verkstadsklubb Stockholm och förtroendeuppdrag för Bilia LO-klubb.

Antal aktier: —

Revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB valdes till revisionsbolag av årsstämman 2024 för perioden intill slutet av årsstämman 2025.

Fredrik Göransson, f 1973, auktoriserad revisor. Huvudansvarig revisor i Bilia sedan 2021.

Koncern- ledning

Koncernledningen bestod den 31 december 2024 av 40 procent kvinnor och 60 procent män.

Koncernledningens sammansättning, externa uppdrag samt innehav av aktier är per 31 december 2024.



Per Avander

Född 1961. VD och koncernchef, Bilia AB.

Utbildning: Gymnasieekonom.

Arbetslivserfarenhet: Verksam inom bank 1981–83, bilbranschen sedan 1983. VD Din Bil Göteborg AB 1995–99, VD Din Bil Stockholm Norr 1999–2001. Anställd i Bilia sedan 2001. VD i Bilia AB sedan 2011.

Externa uppdrag 2024: Styrelseordförande i Exobe AB. Styrelseledamot i Ziklo Bank AB och Svenskt Näringsliv.

Antal aktier: 75 690.



Stefan Nordström

Född 1966. Vice VD, Bilia AB.

Utbildning: Gymnasieekonom, IFL.

Arbetslivserfarenhet: Anställd i Bilia sedan 1986. Vice VD i Bilia AB sedan 2016.

Externa uppdrag 2024: Styrelseledamot i Svensk Finansservice.

Antal aktier: 34 725.



Elin Delvert

Född 1971. HR och Miljö och arbets-säkerhet, Bilia AB.

Utbildning: Magisterekonom Uppsala Universitet, HR-studier Stockholms Universitet samt University of Maryland.

Arbetslivserfarenhet: Ledande HR-befattningar på L-Soft 1999–2005, Newell Brands 2005–2006, Unibet 2006–2011, Telia Company 2011–2016, Stanley Black & Decker 2016–2018. Anställd i Bilia som HR-direktör 2018 till 1 februari 2025.

Externa uppdrag 2024: Styrelseledamot i MAF och Transport-företagen.

Antal aktier: 8 500.



Sofie Ecke

Född 1987. Chefsjurist, Bilia AB.

Utbildning: Juristexamen från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, utbytesstudier vid University of East London.

Arbetslivserfarenhet: Biträdande jurist Jansson & Norin (numera del av Fondia) 2012–2013, Tingstjänstgöring vid Göteborgs tingsrätt 2013–2015, Biträdande jurist Advokatfirman Delphi 2015–2016. Anställd i Bilia sedan 2016.

Externa uppdrag 2024: —

Antal aktier: 3 514.



Carl Fredrik Ewetz

Född 1976. Investerarrelationer och M&A, Bilia AB.

Utbildning: Ekonomiutbildning BI Handelshögskolan Oslo, juridikstudier Lunds Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Handelsbanken Equities UK 2002–2008, Handelsbanken Capital Markets UK 2009–2020. Anställd i Bilia sedan 2022.

Externa uppdrag 2024: —

Antal aktier: 6 000.



Kristina Franzén

Född 1966. CFO och Hållbarhet, Bilia AB.

Utbildning: Civilekonom, Högskolan i Växjö. Executive MBA, Handelshögskolan i Göteborg.

Arbetslivserfarenhet: PriceWaterhouse 1989–1993, Arthur Andersen 1993–1996, AB SKF 1996–2017. Anställd i Bilia som CFO sedan 2017.

Externa uppdrag 2024: —

Antal aktier: 16 725.



Frode Hebnes

Född 1972. VD, Bilia Norge AS.

Utbildning: Sivilmarkedsførerstudie vid Norges Markedshøyskole.

Arbetslivserfarenhet: Volvo Personbilar Norge AS 1997–2001, Volvo Car Corporation Göteborg 2001–2004, Volvo Personbilar Norge AS 2004–2006. Anställd i Bilia Norge AS sedan 2006. VD sedan december 2008.

Externa uppdrag 2024: Styrelseledamot i Expon AS, Expon Holding AS, Expon Eiendom AS. My Private Label AS och Norges Bilbransjeforbund.

Antal aktier: 15 087.



Anna Höglund

Född 1979. CIO, VD, Motorit AB.

Utbildning: Dataekonomi – Högskolan i Borås, Data Communication, Information Technology & Consumer Behavior – University of Western Sydney, Ledarskap för tillväxt – Business Region.

Arbetslivserfarenhet: Ledande IT-befattningar på Anxious 2006–2010, Optidev 2010–2011 och Evry 2011–2014. Anställd i Bilia sedan 2014. CIO i Biliakoncernen och VD i Motorit AB sedan 2023.

Externa uppdrag 2024: —

Antal aktier: 3 725.



Mathias Nilsson

Född 1971. VD, Bilia Personbilar AB.

Utbildning: Gymnasieutbildning i Fordonsteknik, ledarutbildningar.

Arbetslivserfarenhet: Diverse uppdrag Din Bil 1989–2007, VD Möller Bil 2007–2011, ledande befattningar inom region- och företagsledning inom Bilia sedan 2011. VD i Bilia Personbilar AB sedan 2016.

Externa uppdrag 2024: —

Antal aktier: 3 500.



Anders Rydheimer

Född 1976. Affärsutveckling och Kommunikation, Bilia AB.

Utbildning: Magisterexamen i Technology Management och Kandidatexamen i Strategi och styrsystem vid Lunds Tekniska Högskola och Ekonomihögskolan Lunds Universitet.

Arbetslivserfarenhet: International Management Trainee Bilia 2002–2004, diverse ledande uppdrag inom Biliakoncernen. Kommunikationsdirektör sedan 2010. Affärsutvecklingsdirektör sedan 2020.

Uppdrag 2024: Styrelseledamot i Wayke AB, Newsh AB och VH System AB.

Antal aktier: 11 000.

Finansiell information

Koncernens räkenskaper	59
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkenskaper	93
Moderbolagets noter	97
Underskrifter	107
Revisionsberättelse	108

Innehåll

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen.....	59
Rapport över finansiell ställning för koncernen	60
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	61
Rapport över kassaflöden för koncernen	62

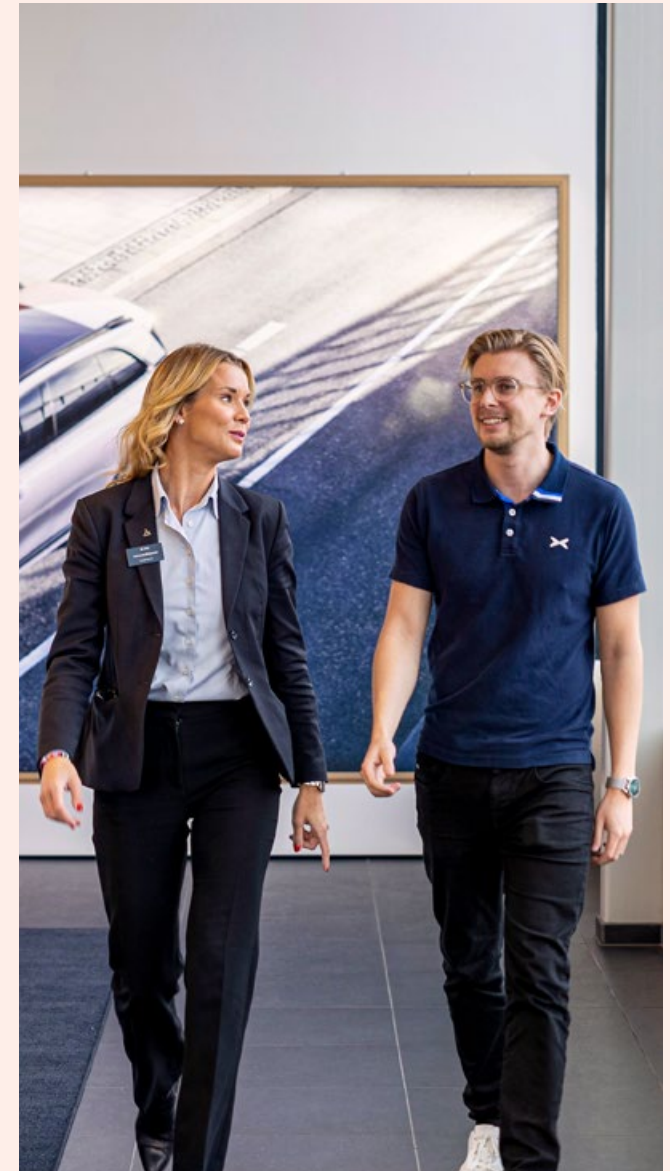
Noter till koncernens finansiella rapporter

1 Väsentliga redovisningsprinciper	63
2 Intäkter	64
3 Rörelsesegment	65
4 Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären	67
5 Övriga rörelseintäkter	67
6 Övriga rörelsekostnader	67
7 Förvärv och avyttring av rörelse	68
8 Anställda och personalkostnader	69
9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	72
10 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag	72
11 Finansnetto	72
12 Skatter	73
13 Resultat per aktie	74
14 Nettolåneskuld i relation till EBITDA	74
15 Immateriella anläggningstillgångar	75
16 Materiella anläggningstillgångar	78
17 Nyttjanderättstillgångar	79
18 Andelar i intresseföretag och joint ventures	80
19 Varulager	81
20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	81
21 Räntebärande skulder	82
22 Pensioner	82
23 Avsättningar	83
24 Övriga skulder	84
25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	84
26 Finansiella instrument	85
27 Finansiella risker och riskhantering	87
28 Leasingavtal	89
29 Investeringsåtaganden	90
30 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	90
31 Närliggande	90
32 Likvida medel och specifikationer till kassaflöden	91
33 Händelser efter balansdagen	92
34 Uppgifter om moderbolaget	92

Resultaträkning för moderbolaget	93
Balansräkning för moderbolaget	94
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	95
Kassaflödesanalys för moderbolaget	96

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

1 Väsentliga redovisningsprinciper	97
2 Intäkternas fördelning	98
3 Anställda och personalkostnader	98
4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	98
5 Finansnetto	98
6 Bokslutsdispositioner	98
7 Skatter	99
8 Immateriella anläggningstillgångar	100
9 Materiella anläggningstillgångar	100
10 Aktier och andelar	101
11 Andra långfristigavärdepappersinnehav	102
12 Eget kapital	103
13 Obeskattade reserver	103
14 Skulder till kreditinstitut	103
15 Pensioner	103
16 Räntebärande skulder	104
17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	104
18 Finansiella instrument	104
19 Finansiella risker och riskhantering	105
20 Operationell leasing	105
21 Investeringsåtaganden	105
22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	105
23 Närliggande	106
24 Kassaflödesanalys	106
25 Händelser efter balansdagen	106



Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2, 3, 4, 7	39 151	38 514
Kostnad för sålda varor	4, 7, 10, 19	-32 738	-32 374
Bruttoresultat		6 413	6 140
Övriga rörelseintäkter	5	32	46
Försäljningskostnader	10	-4 212	-3 868
Administrationskostnader	9, 10	-978	-856
Övriga rörelsekostnader	6, 10	-23	-45
Resultat från andelar i joint ventures	18	-35	—
Rörelseresultat	3, 8, 28	1 197	1 416
Finansiella intäkter		21	15
Finansiella kostnader		-436	-360
Resultat från andelar i intresseföretag	18	81	88
Finansnetto	11	-333	-257
Resultat före skatt		863	1 159
Skatt	12	-202	-228
Årets resultat		662	931
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kan omföras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter		6	-93
Förändring verkligt värde kassaflödessäkring		-20	-57
Skatteeffekt på förändring verkligt värde kassaflödessäkring		4	12
Andel övrigt totalresultat för joint ventures		0	—
Övrigt totalresultat efter skatt		-10	-138
Årets totalresultat		652	793
Årets resultat hänförligt till:			
– moderbolagets aktieägare		662	931
– innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Årets totalresultat hänförligt till:			
– moderbolagets aktieägare		652	793
– innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Resultat per aktie före utspädning, kronor	13	7,19	10,12
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	13	7,16	10,10

Kommentar till rapport över resultat och övrigt totalresultat

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 39 151 Mkr (38 514). Justerat för förvärvade och avslutade verksamheter samt valutakursförändringar minskade nettoomsättningen med 2 procent främst hänförligt till färre levererade nya bilar.

Serviceaffärens nettoomsättning ökade med 10 procent och uppgick till 9 732 Mkr (8 865). Den organiska tillväxten uppgick till 7 procent. I Norge var den organiska tillväxten 11 procent och i Sverige 6 procent och Västeuropa 6 procent.

Bilaffärens nettoomsättning var i nivå med föregående år och uppgick till 30 707 Mkr (30 632). Nettoomsättningen för jämförbara verksamheter och valutakurser minskade med 3 procent. I Sverige och Västeuropa var den justerade nettoomsättningen i nivå med föregående år med den minskade med 11 procent i Norge.

Drivmedelsaffärens nettoomsättning minskade med 20 procent och uppgick till 899 Mkr (1 129).

Rörelseresultatet

Rörelseresultatet uppgick till 1 197 Mkr (1 416). Marginalen uppgick till 3,1 procent (3,7). I rörelseresultatet ingick resultat från andelar i joint ventures om -35 Mkr vilken inkluderade uppstartskostnader för verksamheten. I rörelseresultatet ingick även en nedskrivning av immateriella tillgångar om 15 Mkr hänförlig till en mindre däckverksamhet i Sverige.

Operativt rörelseresultat var uppgick till 1 444 Mkr (1 623). Marginalen uppgick till 3,7 procent (4,2).

I den svenska verksamheten uppgick det operativa rörelseresultatet till 1 113 Mkr (1 365)

och marginalen uppgick till 4,3 procent (5,5). I Norge uppgick resultatet till 231 Mkr (177) och marginalen uppgick till 2,6 procent (1,8). I Väst-europa uppgick resultatet till 239 Mkr (228) och marginalen uppgick till 5,5 procent (5,6).

Rörelseresultat för moderbolaget uppgick till -144 Mkr (-162), föregående år påverkades resultatet negativt av centrala marknadsföringskostnader samt omvärdering av kapitalförsäkring för pensioner.

Serviceaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 1 168 Mkr (1 097) och marginalen uppgick till 12,0 procent (12,4).

Bilaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 384 Mkr (652). Det lägre resultatet var framför allt hänförligt till försäljning av nya bilar som redovisade ett resultat om 75 Mkr (300). Resultatet för begagnade bilar var fortsatt på en god nivå om 309 Mkr (352).

Drivmedelsaffären redovisade ett resultat om 31 Mkr jämfört med 21 Mkr föregående år.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -333 Mkr (-257) och förändringen förklaras av högre räntekostnader.

Skatt

Årets skattekostnad uppgick till -202 Mkr (-228) och den effektiva skattesatsen var 23 procent (20).

Årets resultat

Årets resultat uppgick till 662 Mkr (931). Resultat per aktie uppgick 7,19 kronor (10,12). Vinstmarginalen uppgick till 1,7 procent (2,4).

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar	7, 26, 29		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15		
Immateriella rättigheter		920	972
Goodwill		1 659	1 496
Summa immateriella anläggningstillgångar		2 580	2 468
Materiella anläggningstillgångar	16		
Byggnader och mark		1 283	1 126
Pågående nyanläggningar		232	183
Inventarier, verktyg och installationer		722	660
Leasingfordon		2 284	2 515
Nyttjanderättstillgångar	17	4 845	3 960
Summa materiella anläggningstillgångar		9 367	8 443
Andelar i intresseföretag och joint ventures	18	756	665
Långfristiga räntebärande fordringar	26	50	50
Övriga finansiella tillgångar		12	12
Uppskjutna skattefordringar	12	44	150
Summa anläggningstillgångar		12 809	11 788
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga räntebärande fordringar	26	102	26
Varulager	19	5 148	4 789
Aktuella skattefordringar	12	136	52
Kundfordringar	27	1 284	1 686
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	595	507
Övriga fordringar	27	255	282
Likvida medel	27, 32	331	264
Summa omsättningstillgångar		7 851	7 607
Summa tillgångar		20 660	19 395

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital och skulder	7, 26		
Eget kapital			
Aktiekapital		257	257
Övrigt tillskjutet kapital		167	167
Reserver		-1	9
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		4 514	4 408
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 937	4 841
Eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande		0	0
Summa eget kapital		4 937	4 841
Långfristiga skulder			
Obligationslån	21, 27	796	1 295
Övriga långfristiga räntebärande skulder	21, 27	6 051	3 814
Övriga långfristiga skulder	24	961	1 213
Avsättningar	23	135	147
Uppskjutna skatteskulder	12	542	670
Summa långfristiga skulder		8 485	7 139
Kortfristiga skulder			
Obligationslån	21, 27	500	—
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	21, 27	1 910	2 580
Leverantörsskulder	27	1 862	1 748
Aktuella skatteskulder		93	63
Övriga skulder	24, 27	1 550	1 591
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	1 299	1 307
Avsättningar	23	23	126
Summa kortfristiga skulder		7 238	7 415
Summa skulder		15 723	14 554
Summa eget kapital och skulder		20 660	19 395

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser se not 30.

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Aktie- ägare utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2024-01-01	257	167	9	4 408	4 841	0	4 841
Årets totalresultat							
Årets resultat	—	—	—	662	662	0	662
Övrigt totalresultat efter skatt	—	—	-10	—	-10	0	-10
Årets totalresultat	—	—	-10	662	652	0	652
Transaktioner med koncernens ägare							
Incitamentsprogram	—	—	—	7	7	—	7
Omvärdering köp-/säljoption	—	—	—	-17	-17	—	-17
Nyttjande av aktier i eget förvar som betalning i samband med förvärv av verksamheter	—	—	—	60	60	—	60
Utdelning (6,60 per aktie)	—	—	—	-607	-607	—	-607
Summa transaktioner med koncernens ägare	—	—	—	-556	-556	—	-556
Utgående eget kapital 2024-12-31	257	167	-1	4 514	4 937	0	4 937
Ingående eget kapital 2023-01-01	257	167	147	4 316	4 887	0	4 887
Årets totalresultat							
Årets resultat	—	—	—	931	931	0	931
Övrigt totalresultat efter skatt	—	—	-138	—	-138	0	-138
Årets totalresultat	—	—	-138	931	793	0	793
Transaktioner med koncernens ägare							
Incitamentsprogram	—	—	—	2	2	—	2
Omvärdering köp-/säljoption	—	—	—	-32	-32	—	-32
Utdelning (8,80 per aktie)	—	—	—	-809	-809	—	-809
Summa transaktioner med koncernens ägare	—	—	—	-839	-839	—	-839
Utgående eget kapital 2023-12-31	257	167	9	4 408	4 841	0	4 841

Kommentar till rapport över finansiell ställning

Finansiell ställning

Balansomslutningen ökade med 1 265 Mkr och uppgick till 20 660 Mkr. Ökningen var framför allt hänförlig till nyttjanderättstillgångar i förvärvade verksamheter och nya anläggningar.

Finansiering

Nettolåneskulden ökade under året med 1 367 Mkr och uppgick till 8 056 Mkr. Vid utgången av året nyttjades krediter hos bankerna med 1 624 Mkr. Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgår sammantaget till 2 300 Mkr och refinansierades under första kvartalet 2024 till väsentligen oförändrade villkor. De revolverande lånen har en löptid om 3 år med möjlighet till förlängning med ett år plus ett år efter kreditgivarnas godkännande.

I februari 2025 emitterades seniora icke-säkerställda obligationer uppgående till 800 Mkr med en löptid på 5 år. Emissionslikviden kommer att användas för att finansiera återbetalning av befintliga lån och refinansiera de utestående seniora icke-säkerställda obligationer med förfall i oktober 2025.

Kommentar till rapport över förändringar i eget kapital

Aktiekapital

Antal utgivna aktier uppgick till 96 299 952 stycken och innehav av egna aktier uppgick till 3 773 992 aktier.

Förändringar i eget kapital

Årsstämman beslutade om utdelning till aktieägarna om 607 Mkr varav 456 Mkr har utbetalats under året och den återstående utbetalningen ägde rum i januari 2025.

Bilia-aktier i eget förvar har under året nyttjats med totalt 541 717 aktier. Under andra kvartalet nyttjades 33 059 egna aktier för tilldelning av aktier till deltagarna i BiliAs Aktiesparprogram från 2021. Under fjärde kvartalet nyttjades 508 658 egna aktier värderade till 60 Mkr som del av köpeskillning vid förvärvet av Carlo Schmitz S.à r.l. i Luxemburg.

Rapport över kassaflöden för koncernen

Mkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten	32		
Resultat före skatt		863	1 159
Av- och nedskrivningar		1 513	1 407
Övriga ej kassapåverkande poster		-153	-179
Betald skatt		-306	-380
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 917	2 007
Förändring av varulager		-7	274
Förändring av rörelsefordringar		416	169
Förändring av rörelseskulder		-275	-859
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 050	1 591
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar		-483	-520
Avyttring av anläggningstillgångar		8	41
Förvärv av leasingfordon		-1 234	-1 569
Avyttring av leasingfordon		1 251	1 084
Operativt kassaflöde		1 592	627
Investering i finansiella tillgångar		-112	-2
Avyttring av finansiella tillgångar		0	23
Förvärv av verksamhet		-635	-29
Avyttring av verksamhet		1	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 203	-972
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		3	840
Amortering av lån		-1	-842
Amortering av leasingskulder		-703	-538
Nettoförändring av korta kreditfaciliteter		564	521
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-659	-791
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-796	-810
Förändring av likvida medel, exklusive kursdifferenser		52	-191
Kursdifferens i likvida medel		14	-1
Förändring av likvida medel		66	-192
Likvida medel vid årets början		264	456
Likvida medel vid årets slut		331	264

Kommentar till rapport över kassaflöden för koncernen

Den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 050 Mkr (1 591). Förändringen var främst hänförlig till lägre rörelsekapital vilket bidrog till kassaflödet med 134 Mkr jämfört med en negativ påverkan föregående år om -416 Mkr. Resultat före skatt minskade med 296 Mkr och av- och nedskrivningar ökade med 106 Mkr.

Investeringsverksamheten

Förvärv och avyttringar av leasingfordon uppgick till 17 Mkr (-485). Över tid har förvärv samt avyttring av leasingfordon varit i nivå, men påverkas av antal samt tidpunkt för ingångna samt avslutade leasingavtal. Förvärv av verksamhet uppgick till -635 Mkr (-29) och avyttring av verksamhet till 1 Mkr (0).

Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde uppgick till 1 592 Mkr (627) främst hänförligt till den löpande verksamheten.

Finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -796 Mkr (-810). Upptagna lån, amortering av lån samt nettoförändring av korta kreditfaciliteter uppgick till 566 Mkr (519). Amortering av leasingskulder uppgick till -703 Mkr (-538). Utbetald utdelning till aktieägare uppgick till -659 Mkr (-791).

Nettolåneskuld

Nettolåneskulden ökade under året med 1 367 Mkr och uppgick till 8 056 Mkr. Nettolåneskulden exklusive leasingskulder hänförliga till IFRS 16 uppgick till 2 908 Mkr, vilket var en ökning från december 2023 med 465 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 1,7 gånger jämfört med 1,3 gånger vid utgången av 2023.

Vid utgången av året nyttjades krediter hos bankerna med 1 624 Mkr. Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgår sammantaget till 2 300 Mkr och refinansierades under första kvartalet 2024 till väsentligen oförändrade villkor. De revolverande lånen har en löptid om 3 år med möjlighet till förlängning med ett år plus ett år efter kreditgivarnas godkännande.

Noter till de finansiella rapporterna för koncernen

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Bilias AB (publ) avseende räkenskapsåret 2024 har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Tillgångar och skulder är redovisade till anskaffningsvärde om inte annat anges i redovisningsprinciperna nedan eller i respektive not.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 18 mars 2025. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 april 2025.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar moderbolag och dotterföretag över vilka moderbolaget innehar bestämmande inflytande. Innehav i joint ventures och intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden för de företag där Bilias har gemensamt bestämmande inflytande eller betydande inflytande.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor (Mkr) om inte annat anges. Totalsummor i tabeller summerar inte alltid på grund av avrundningar. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med ursprungskällan och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas till svenska kronor med balansdagens kurs. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i reserver i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Nya redovisningsprinciper

Inga nya eller ändrade redovisningsprinciper som har trätt i kraft 1 januari 2024 har haft en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter för räk-

skapsår som börjar 1 januari 2027 eller senare. Utvärdering sker för närvarande av konsekvenserna av tillämpningen av den nya standarden på Bilias finansiella rapporter. I övrigt förväntas inga nya eller ändrade standarder som ännu ej trätt i kraft ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Tabellen nedan visar de mest väsentliga källorna till osäkerhet i gjorda uppskattningar samt företagsledningens mest väsentliga bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper i samband med upprättandet av Bilias finansiella rapporter.

Not	
Väsentliga källor till osäkerheter	
Värdering av bilar sålda med återköpsavtal	4 Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären
	16 Materiella anläggningstillgångar
	25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Nedskrivningsprövning goodwill	15 Immateriella anläggningstillgångar
Värdering av begagnade bilar	19 Varulager
Väsentliga bedömningar	
Värdering av nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	17 Nyttjanderättstillgångar
	28 Leasingavtal

Not 2 Intäkter

► Redovisningsprincip

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder och

IFRS 16 Leasingavtal

Intäkter i den ordinarie verksamheten består av försäljning av varor och tjänster. Serviceintäkter definieras som affärsaktiviteter som inte inkluderar fysiska produkter eller där den fysiska produkten har en mindre betydelse jämfört med den totala affärsaktiviteten. Produkter som inte omfattas av serviceavtal redovisas som separata prestationåtaganden och klassificeras som intäkter från produkter.

Försäljning av varor

I de fall försäljning av en bil innebär att kontrollen av bilen kvarstår hos Bilia och är kombinerad med ett åtagande om framtida återköp till ett på förhand garanterat restvärde, så kallade återköpsavtal, redovisas transaktionen som operationell leasing. Intäkten och kostnad för bilen redovisas inte vid tidpunkten för försäljningen utan periodiseras linjärt från försäljningstillfället till tidpunkten för återköpet. Bruttovinsten för försäljningen redovisas som en förutbetalad intäkt, anskaffningsvärdet för bilen redovisas som leasingfordon samt övrig skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal. Under leasingperioden skrivs bilen av till dess restvärde och skulden hänförlig till återköpet minskas i motsvarande mån till restvärdet.

Bilia agerar i vissa fall som agent vid försäljning av nya bilar vilket innebär att fakturering till slutkund görs direkt av importören och att Bilia erhåller en provision för den förmedlade affären.

Försäljning av tjänster

Intäkter från tjänster redovisas som serviceintäkt antingen vid ett tillfälle eller över tid. I de avtal där tjänsten levereras över tid redovisas intäkten över avtalets löptid. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas baserade på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utförda tjänster och insatt material per balansdagen. Tjänsteuppdrag omfattar primärt serviceabonnemang och däckhotell.

Intäkter från förmedling av finansiering

Intäkter från förmedling av finansiering där Bilia erhåller en provision redovisas linjärt då provisionen tjänas in och fastställs löpande under avtalstiden i takt med att kunderna betalar till finansbolaget.

Uthyrning av bilar

Intäkter från uthyrda bilar redovisas linjärt under avtalsperioden.

Kontraktsskulder

Intäkter relaterade till serviceabonnemang och däckhotell redovisas som kontraktsskulder tills dess prestationsåtagandet uppfyllts. Se not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Baserat på aktiva serviceabonnemang uppskattas en framtida omsättning under avtalsperioden på 36 månader om cirka 495 Mkr (415).

Nettoomsättning ¹⁾	2024	2023
Verkstad	3 938	3 607
Reservdelar	5 028	4 557
Bildemonteringar och övrigt	766	701
Eliminering intern försäljning	-2 260	-2 141
Summa Serviceaffären	7 472	6 724
Varuförsäljning	29 652	29 671
Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal samt uthyrningsbilar ²⁾	544	566
Intäkter som agent vid bilaffären	257	149
Intäkter från förmedling av finansiering	254	246
Summa Bilaffären	30 707	30 632
Drivmedel	899	1 129
Summa Drivmedelsaffären	899	1 129
IT- och hyresintäkter	73	29
Summa	39 151	38 514

¹⁾ Nettoomsättningen för Verkstad, Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal, Intäkter från förmedling av finansiering och Hyresintäkter inkluderar intäkter som redovisas över tid.

²⁾ Intäktsredovisning enligt IFRS 16.

Not 3 Rörelsesegment

► Redovisningsprincip

IFRS 8 Rörelsesegment

Bilias rörelsesegment definieras som affärsverksamheter som kan ge upphov till intäkter eller kostnader och vars rörelseresultat regelbundet följs upp av koncernledningen, koncernens högste beslutsfattare. Koncernledningen beslutar hur resurserna ska fördelas mellan de olika segmenten och bedömer regelbundet resultatet. Segmentsresultatet representerar det resultat som affärsområdets sysselsatta kapital genererar och inkluderar allokerade kostnader. De identifierade rörelsesegmenten sammanfaller med de rapporterbara segmenten

Moderbolaget Bilias AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, juridik, inköp, information, affärsutveckling, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering främst åt företag inom koncernen. Moderbolaget redovisas under koncernfunktioner.

I segmentens operativa rörelseresultat inkluderas direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

Elimineringar avser till övervägande del eliminering av intern försäljning från Serviceaffären till Bilaffären.

I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i nyttjanderättstillgångar.

Geografiskt fördelade anläggningstillgångar avser koncernens totala anläggningstillgångar exklusive uppskjutna skattefordringar och finansiella instrument.

Bilias rörelsesegment

Service

Service omfattar service, tjänster och produkter inom verkstad och reservdelar samt butiksförsäljning. Intern försäljning från Serviceaffären till Bilaffären avser framför allt tjänster relaterat till förberedelse av leverans av nya bilar till kund. Serviceaffären följs upp utifrån följande geografiska områden:

- Sverige
- Norge
- Västeuropa

Bil

Bil omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilaffären följs upp utifrån följande geografiska områden:

- Sverige
- Norge
- Västeuropa

Drivmedel

Drivmedel omfattar försäljning av bensin, diesel, etanol, gas och biltvätt. Drivmedel finns endast i Sverige och utgör ett eget rörelsesegment.

Geografiska områden	Intäkter från externa kunder		Anläggnings-tillgångar	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	25 922	24 682	7 981	7 387
Norge	8 919	9 763	2 537	2 321
Luxemburg	2 181	1 957	907	681
Belgien	2 129	2 112	521	522
Totalt	39 151	38 514	11 947	10 911

forts not 3

Koncernens rörelsesegment

	Service		Bil		Drivmedel		Koncern-funktioner		Eliminerings		Koncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Extern försäljning	7 472	6 724	30 707	30 632	899	1 129	73	29	—	—	39 151	38 514
Intern försäljning	2 260	2 141	—	—	—	—	1 123	998	-3 383	-3 139	—	—
Avskrivningar exkl. på övervärden	-604	-551	-810	-778	-4	-5	-69	-70	—	—	-1 488	-1 404
Operativt rörelseresultat	1 168	1 097	384	652	31	21	-139	-147	—	—	1 444	1 623
Strukturkostnader, m m	—	-10	—	-5	—	-2	—	-4	—	—	—	-21
Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-3	—	-2	—	0	—	—	—	—	—	-5	—
Avskrivningar på övervärden	-112	-94	-94	-92	—	—	—	—	—	—	-207	-186
Resultat från andelar i joint ventures	—	—	—	—	—	—	-35	—	—	—	-35	—
Koncernens rörelseresultat											1 197	1 416
Ränteintäkter											21	15
Räntekostnader											-436	-360
Resultat från andelar i intresseföretag											81	88
Resultat före skatt											863	1 159
Årets skattekostnad											-202	-228
Årets resultat											662	931
Investeringar i anläggningstillgångar	329	378	1 259	1 540	1	4	128	167	—	—	1 717	2 089

	Service								Bil							
	Sverige		Norge		Västeuropa		Summa		Sverige		Norge		Västeuropa		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Extern försäljning	5 127	4 583	1 729	1 588	616	553	7 472	6 724	19 823	18 941	7 191	8 175	3 694	3 516	30 707	30 632
Intern försäljning	1 513	1 462	653	594	94	85	2 260	2 141	—	—	—	—	—	—	—	—
Avskrivningar exkl. på övervärden	-407	-360	-144	-140	-53	-51	-604	-551	-580	-530	-183	-203	-47	-45	-810	-778
Operativt rörelseresultat	896	876	180	138	91	83	1 168	1 097	185	468	52	39	147	145	384	652
Strukturkostnader, m m	—	-5	—	-4	—	-1	—	-10	—	-1	—	-4	—	—	—	-5
Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-2	—	—	—	-1	—	-3	—	-1	—	—	—	-1	—	-2	—
Avskrivningar på övervärden	-64	-46	-21	-21	-28	-27	-112	-94	-52	-50	-18	-19	-24	-23	-94	-92
Investeringar i anläggningstillgångar	150	147	165	224	14	7	329	378	920	1 016	317	472	22	52	1 259	1 540

Not 4 Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären

Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären består av förmedling av finansiering samt bilar sålda med återköpsavtal.

Förmedling av finansiering består av långtidsleasing, avbetalningskontrakt, löpande nettoavkastning samt intäkter från förmedling av finansiering som överlåtits på finansbolag. Denna finansiering riktar sig mot Bilias kunder.

	2024	2023
Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal	316	341
Intäkter från förmedling av finansiering	254	246
Avskrivningar på bilar sålda med återköpsavtal	-272	-288
Nedskrivningar på bilar sålda med återköpsavtal	-10	-6
Övrigt	8	2
Summa	296	295
Varav:		
Resultat från förmedling av finansiering och övrigt	250	240
Resultat från bilar sålda med återköpsavtal	46	55
Summa	296	295

Väsentliga källor till osäkerhet

Värdering av bilar sålda med återköpsavtal

Bilia säljer bilar med återköpsavtal innebärande att Bilia åtar sig att köpa tillbaka en såld bil till ett på förhand garanterat restvärde. Dessa avtal redovisas som operationella leasingavtal. Avtalen innebär att Bilia har en restvärdesrisk och kan innebära försäljning av bilar med förlust, om nettoförsäljningspriset för dessa bilar är lägre än vad som förutsågs vid avtalens ingång. Bedömning av framtida nettoförsäljningsvärde för dessa bilar genomförs kontinuerligt under leasingavtalets löptid. Nettoförsäljningsvärdet påverkas bland annat av marknadsutveckling, produktutveckling och skatteregler. Om det garanterade restvärdet är högre än det bedömda nettoförsäljningsvärdet justeras detta genom nedskrivning av värdet på tillgången till den del underskottet inte kan balanseras av framtida ej realiserade intäkter.

Bilarna redovisas som leasingfordon, se not 16 Materiella anläggningstillgångar samt som skuld se not 24 Övriga skulder. Framtida ej realiserade bruttovinster hänförliga till bilar sålda med återköpsavtal uppgick vid årsskiftet till 35 Mkr (50), se not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	7	3
Återbetalning av tidigare inbetald sjukförsäkring	2	0
Elstöd	—	20
Övrigt	22	22
Summa	32	46

Not 6 Övriga rörelsekostnader

	2024	2023
Strukturkostnader	—	-21
Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-5	—
Övrigt	-18	-24
Summa	-23	-45

Not 7 Förvärv och avyttring av rörelse

► Redovisningsprincip

IFRS 3 Rörelseförvärv

Samtliga förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. De förvärvade tillgångarna och skulderna värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten då Bilia erhåller det bestämmande inflytandet över verksamheten. Det övervärde som uppstår när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet netto av identifierbara tillgångar, redovisas som goodwill.

Vid stegvisa förvärv anses ett rörelseförvärv ha skett när bestämmande inflytande har erhållits. Utställd köp-/säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en finansiell skuld motsvarande nuvärdet av bedömt lösenpris. Förändringar vid omvärdering av skulden redovisas i eget kapital. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en ägartransaktion inom eget kapital så länge som det bestämmande inflytandet över dotterföretaget kvarstår.

Effekter av förvärv 2024

B MotorGroup Stockholm AB

Bilia förvärvade den 2 januari B MotorGroup Stockholm AB. Verksamheten bedrivs i två anläggningar i Stockholm med försäljning och service av Jaguar och Land Rover. Antalet anställda var 40 personer vid förvärvet. Under 2024 bidrog verksamheten med 481 Mkr i omsättning och 0 Mkr i operativt rörelseresultat.

Förvärvad goodwill uppgår till 20 Mkr och övervärden avseende byggnader till 12 Mkr. Förvärvsanalysen är preliminär i avvaktan på att tillträdesbalansen slutligen fastställts.

Bilia Holding. S.å r.l.

Den 23 februari utnyttjades optionen avseende den återstående minoriteten om 10 procent i Bilia Holding S.å r.l. Det utbetalda beloppet om 10,7 MEUR motsvarade den redovisade avsättningen.

Bil AB Ove Olofsson samt Olofsson Däckcenter AB

Bilia förvärvade den 2 maj Bil AB Ove Olofsson samt Olofsson Däckcenter AB i Stockholm som är återförsäljare av Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra personbilar samt Volkswagen transportbilar med tillhörande försäljning av begagnade bilar och service- och däckverksamhet. Verksamheterna bedrivs i fem

anläggningar i Stockholm. Antalet anställda var 165 personer vid utgången av 2023. Under 2024 uppgick omsättningen till 960 Mkr och det operativa rörelseresultatet till 3 Mkr. Verksamhetens bidrag till koncernen 2024 uppgick till 583 Mkr i omsättning och 3 Mkr i operativt rörelseresultat.

Verksamheternas sysselsatta kapital plus avtalade övervärden uppgår till cirka 200 Mkr. Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 1 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence.

Förvärvade kundrelationer om 81 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av över 10 år. Förvärvad goodwill uppgår till 17 Mkr. Förvärvsanalysen är preliminär i avvaktan på att tillträdesbalansen slutligen fastställts.

Carlo Schmitz S.å r.l.

Bilia förvärvade den 1 oktober Carlo Schmitz S.å r.l. som är återförsäljare av nya BMW bilar med tillhörande försäljning av begagnade bilar och serviceverksamhet. Verksamheten bedrivs i en anläggning i Luxemburg. Antalet anställda var cirka 80 personer i slutet av 2023. Under räkenskapsåret 2023/2024 uppgick omsättningen till 80 MEUR och det operativa rörelseresultatet till 2 MEUR. Verksamhetens bidrag till koncernen uppgick till 236 Mkr i omsättning och 9 Mkr i operativt rörelseresultat 2024.

Verksamhetens sysselsatta kapital plus avtalade övervärden uppgår till cirka 27 MEUR. Cirka 20 procent av köpeskillingen utgjordes av 508 658 egna Bilia-aktier värderade till det genomsnittliga aktiepriset på Nasdaq Stockholm under tio handelsdagar före erläggande av köpeskillingen. Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 3 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence.

Förvärvade kundrelationer om 58 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av över 10 år. Förvärvad goodwill uppgår till 133 Mkr. Förvärvsanalysen är preliminär i avvaktan på att tillträdesbalansen slutligen fastställts.

Övriga förvärv under 2024

En anläggning för Jaguar och Land Rover i Norge, två anläggningar för XPENG i Sverige och två anläggningar för XPENG i Norge har förvärvats under 2024. Dessa har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning.

De förvärvade verksamheternas sammanslagna nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2024
Immateriella anläggningstillgångar	139
Materiella anläggningstillgångar	106
Nyttjanderättstillgångar	374
Uppskjuten skattefordran	4
Varulager	358
Kundfordringar och övriga fordringar	110
Likvida medel	65
Räntebärande skulder	-380
Leverantörsskulder och övriga skulder	-268
Uppskjuten skatteskuld	-39
Netto identifierbara tillgångar	469
Goodwill	171
Netto identifierbara tillgångar inklusive goodwill	640
Erlagd köpeskillning	-640
Erlagd köpeskillning avseende utnyttjad option	-120
Avgår: Erlagd köpeskillning med egna aktier	60
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	65
Nettoeffekt på likvida medel	-635

Effekter av förvärv 2023

Bilia förvärvade den 1 november verksamheten i Bilcentergruppen Sörmland AB som bedriver försäljning och serviceverksamhet för Mercedes-Benz person- och transportbilar.

Verksamheten som förvärvats omsatte 2022 cirka 100 Mkr. Antalet anställda var 24 personer vid utgången av 2022. Under 2023 bidrog verksamheten med cirka 21 Mkr i omsättning och 0 Mkr i operativt rörelseresultat.

Köpeskillingen uppgick till 21 Mkr vilket även var nettoeffekten på likvida medel. Förvärvade kundrelationer om 14 Mkr redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av över 10 år.

Upplysning om den förvärvade verksamhetens sammanslagna nettotillgångar vid förvärvstidpunkten bedöms inte väsentlig.

Not 8 Anställda och personalkostnader

► Redovisningsprincip

IAS 19 Ersättningar till anställda samt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Aktierelaterade ersättningar

Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen som en kostnad över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier och effekten av en eventuell förändring av tidigare bedömning redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. Därutöver

görs under programmets löptid avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammet. Under programmet löptid beräknas värdet baserat på Monte Carlo-modellen. Beräkningar av sociala avgifter baseras på aktiernas värde vid beräkningstidpunkten. Slutliga sociala avgifter beräknas vid tilldelningstidpunkten. Aktiekursen vid tilldelningstidpunkten används som bas för värdering av aktierna som tilldelas deltagarna i programmet.

Kostnader för ersättningar till anställda	2024	2023
Löner och ersättningar m m	3 071	2 640
Pensionskostnader ¹⁾	299	252
Sociala avgifter	823	703
Summa	4 193	3 595

¹⁾ För mer information se not 22 Pensioner.

Medelantal anställda	2024			2023		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget						
Sverige	193	104	297	162	91	253
Totalt i moderbolaget	193	104	297	162	91	253
Dotterföretag						
Sverige	359	2 736	3 095	270	2 416	2 686
Norge	166	1 048	1 214	174	1 036	1 210
Luxemburg	27	156	183	25	138	163
Belgien	31	136	167	31	133	164
Totalt i dotterföretag	583	4 076	4 660	500	3 723	4 223
Koncernen totalt	776	4 180	4 957	662	3 814	4 476

Koncernledningen utgörs av fyra kvinnor (tre) och sex män (sex), 40 procent kvinnor (33).

Styrelsen består av tre kvinnor (tre) och fem män (fem), 38 procent kvinnor (38), som är valda av årsstämma. Därutöver tillkommer fyra arbetstagarrepresentanter, en kvinna och tre män, varav två är suppleanter.

Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt årsstämans beslut utgår arvode till styrelsen samt arvode för utskottsarbete. Årsstämman beslutar vidare om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen har utsett ersättningsutskottet att till styrelsen föreslå ersättningsvillkor för VD och koncernledningen. Med koncernledningen avses vice VD, CFO, CIO, Investerarrelationer och M&A, Juridik, HR samt Affärsutveckling och Kommunikation i Bilja AB, VD i Bilja Personbilar AB samt VD i Bilja Norge AS.

Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode. Arvode till övriga styrelseledamöter är fördelat med 295 Tkr (285) vardera, förutom till vice ordföranden som erhållit 475 Tkr (460). Till de av årsstämman valda styrelseledamöterna utgick arvode om 2 720 Tkr (2 630) i enlighet med beslut av årsstämman 2024. Årsstämman beslutade därutöver att det till ordföranden i revisionsutskottet (Jon Risfelt) skulle utgå arvode om 170 Tkr (160) och till övriga ledamöter i revisionsutskottet (Caroline af Ugglas och Gunnar Blomkvist) skulle utgå 85 Tkr vardera totalt 170 Tkr (160). Till ordföranden i ersättningsutskottet (Nicklas Paulson) skulle utgå 52 Tkr (50) och till övriga ledamöter i ersättningsutskottet (Anna Engebretsen och Gunnar Blomkvist) skulle utgå 26 Tkr vardera totalt 52 Tkr (50). Till de anställdas representanter i styrelsen har utgått ersättning om totalt 122 Tkr (122). Således har styrelsemedlemmar arvoderats med sammanlagt 3 286 Tkr (3 172).

Bonus baseras för VD, CFO, CIO och Chefsjurist på koncernens resultat och kundtillfredsställelse och för CFO och Chefsjurist även på omsättningshastighet på sysselsatt kapital. Bonus till vice VD baseras på koncernens resultat, kundtillfredsställelse och omsättningshastighet på operativt kapital. För HR samt och Affärsutvecklings- och Kommunikationsdirektör baseras bonusen på koncernens resultat och kundtillfredsställelse. För VD i Bilja Norge AS baseras bonus på koncernens resultat, Norgeverksamhetens resultat, kundtillfredsställelse och omsättningshastighet på operativt kapital. För VD i Bilja Personbilar AB baseras bonus på koncernens och Sverigeverksamhetens resultat, kundtillfredsställelse, omsättningshastighet för operativt kapital och begagnade bilar. För VD och övriga befattningshavare i koncernledningen var bonus för år 2024 maximerad till 55 respektive 50 procent av grundlönen.

Övriga förmåner avser främst aktierelaterade ersättningar från långsiktiga incitamentsprogram samt tjänstebil.

forts not 8

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget

	2024			2023		
	Ledande befattningshavare (19 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare (18 personer)	Övriga anställda	Summa
Moderbolaget						
Löner och andra ersättningar	26	173	199	25	152	177
(varav tantiem och dyl)	(5)	(4)	(9)	(4)	(7)	(11)
(varav incitamentsprogram)	(1)	(0)	(1)	(—)	(—)	(—)
Sociala kostnader	18	83	101	16	83	99
(varav pensionskostnader)	(8)	(30)	(38)	(7)	(34)	(41)

I ledande befattningshavare ingår Bilia AB:s styrelse, 12 personer, varav två suppleanter. Därutöver ingår även de i koncernledningen som är anställda i Bilia AB, VD, vice VD och CFO, Investerarrelationer och M&A, Juridik, HR samt Affärsutveckling och Kommunikation. Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kapitalförsäkringar.

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen

	2024	2023
	Ledande befattningshavare (22 personer)	Ledande befattningshavare (21 personer)
Löner och andra ersättningar	35	32
(varav tantiem och dyl)	(6)	(6)
(varav aktierelaterade ersättningar från incitamentsprogram)	(1)	(—)
Pensionskostnader	10	8
Pensionsförpliktelser	294	295

I ledande befattningshavare ingår Bilia AB:s styrelse, 12 personer, varav två suppleanter, samt koncernledningen uppgående till 10 personer. Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kapitalförsäkringar. I pensionsförpliktelser ingår även tidigare ledande befattningshavare.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2021, 2023 samt 2024 beslutade att inrätta långsiktiga incitamentsprogram i form av aktiesparprogram. Samtliga program har en löptid på tre år. Programmen riktade sig till cirka 60 befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Biliakoncernen. Deltagande i programmet förutsatte att deltagaren bidragit med en privat investering genom förvärv av aktier i Bilia AB (publ), sparaktier om minst 25 000 kronor. För varje sparaktie som innehas inom ramen för programmet kan deltagare få maximalt tre, fyra och en halv respektive fyra och en halv prestationsaktier vederlagsfritt från Bilia om av styrelsen fastställda mål uppfylls. Målen avser Totalavkastning, Vinst per aktie, Kundnöjdhet och Andel kvinnor i försäljningsverksamheten. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter att deltagaren behåller sina ursprungliga sparaktier under programmens hela löptid och att deltagaren fortfarande är anställd inom Biliakoncernen vid denna tidpunkt. Det maximala antalet prestationsaktier som vid programmets start kan tilldelas deltagarna i programmet uppgår till cirka 150 000, 242 000 respektive 271 800 aktier.

Årets totalkostnad för incitamentsprogram för samtliga anställda uppgick till 9 Mkr (3).

Aktiesparprogrammet från 2021 förföll under 2024 och resulterade i tilldelning av en prestationsaktie per sparaktie innebärande att 33 059 aktier överläts till deltagarna i programmet.

Pensioner

Tjänstepensionen för VD utgörs av en premiebestämd pension vilket innebär att Bilia åtar sig att betala premier till ett försäkringsbolag och att den anställda kan bestämma försäkringens utformning och förvaltning. Pension inträder vid 67 års ålder. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 35 procent av den pensionsmedförande lönen. Den pensionsmedförande lönen utgörs av månadslönen multiplicerad med 12,2 och det senaste årets utbetalda bonus. Pension utgår med ett belopp motsvarande värdet av försäkringen. Värde tillväxt ökar den anställdes pension och eventuell värdeminskning minskar den anställdes pension. Premier enligt ovan ska erläggas så länge VD är anställd i bolaget.

Tjänstepensionen för vice VD utgörs av en premiebestämd pension vilket innebär att Bilia åtar sig att betala premier till ett försäkringsbolag och att den anställda kan bestämma försäkringens utformning och förvaltning. Pension inträder vid 65 års ålder.

forts not 8

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, Tkr

	Styrelsearvode/ Grundlön (exkl sociala avgifter)	Bonus	Pensions- kostnader	Aktierelate- rade ersätt- ningar	Övriga förmåner	Summa	Pensions- förpliktelser
Moderbolaget 2024							
Styrelsens ordförande (Mats Qviberg)	475	—	—	—	—	475	—
Styrelseledamöter (7 st) ¹⁾	2 245	—	—	—	—	2 245	—
Revisions- och ersättningsutskottet (5 st)	444	—	—	—	—	444	—
Arbetstagarrepresentanter:							
Ordinarie (2 st)	76	—	—	—	—	76	—
Suppleanter (2 st)	46	—	—	—	—	46	—
VD, Per Avander	6 436	1 782	2 901	303	245	11 667	31 261
Andra ledande befattningshavare (6 st)	12 619	2 724	5 210	764	792	22 109	11 430
Tidigare ledande befattningshavare	—	—	—	—	—	—	241 336
Summa	22 341	4 506	8 111	1 067	1 037	37 062	284 027

¹⁾ Anna Engebretsen, Caroline af Ugglas, Ingrid Jonasson Blank, Gunnar Blomkvist, Jon Risfelt, Jan Pettersson och Nicklas Paulson. Fem av ledamöterna ingår även i revisions- och ersättningsutskotten.

Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kapitalförsäkringar.

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, Tkr

	Styrelsearvode/ Grundlön (exkl sociala avgifter)	Bonus	Pensions- kostnader	Aktierelate- rade ersätt- ningar	Övriga förmåner	Summa	Pensions- förpliktelser
Moderbolaget 2023							
Styrelsens ordförande (Mats Qviberg)	460	—	—	—	—	460	—
Styrelseledamöter (7 st) ¹⁾	2 170	—	—	—	—	2 170	—
Revisions- och ersättningsutskottet (5 st)	420	—	—	—	—	420	—
Arbetstagarrepresentanter:							
Ordinarie (2 st)	76	—	—	—	—	76	—
Suppleanter (2 st)	46	—	—	—	—	46	—
VD, Per Avander	6 168	1 908	2 818	—	203	11 097	26 488
Andra ledande befattningshavare (5 st)	10 858	2 508	3 927	—	631	17 924	8 830
Tidigare ledande befattningshavare	—	—	—	—	—	—	249 674
Summa	20 198	4 416	6 745	—	834	32 193	284 992

¹⁾ Anna Engebretsen, Caroline af Ugglas, Ingrid Jonasson Blank, Gunnar Blomkvist, Jon Risfelt, Jan Pettersson och Nicklas Paulson. Fem av ledamöterna ingår även i revisions- och ersättningsutskotten.

Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kapitalförsäkringar.

Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 32 procent av den pensionsmedförande lönen. Den pensionsmedförande lönen utgörs av månadslönen multiplicerad med 12,2 och det senaste årets utbetalda bonus. Pension utgår med ett belopp motsvarande värdet av försäkringen. Värdetillväxt ökar den anställdes pension och eventuell värdeminskning minskar den anställdes pension.

CFO och övriga ledande befattningshavare i Sverige följer ITP-planen samt har en kompletterande ålderspension. Pensionspremie, som avser kompletterande ålderspension erläggs med ett belopp motsvarande 20 procent av den pensionsmedförande lönen som överstiger 30 inkomstbasbelopp. I den pensionsmedförande lönen ingår månadslönen multiplicerad med 12,2 samt ett genomsnitt av de tre senaste årens tantiem.

För VD i det norska bolaget Bilja Norge AS erläggs en pensionspremie som ska uppgå till 6,9 procent av den pensionsmedförande lönen.

Styrelseledamöterna Jan Pettersson och Gunnar Blomkvist innehar en intjänad pension som redovisas som en pensionsförpliktelse mot tidigare ledande befattningshavare i tabellerna ovan. Dessa pensionsförpliktelser har tryggats genom kapitalförsäkringar.

Avgångsvederlag

I VD:s och övriga koncernledningens anställningsavtal finns särskilda regler vid uppsägning från företagets sida. VD är berättigad till 12 månaders lön med avräkning för vad vederbörande erhåller i ersättning från annan tjänst. Två i koncernledningen är berättigade till 24 månaders lön med avräkning för vad vederbörande uppbär i ersättning från annan tjänst under de sista 12 månaderna. Dessa har även vid väsentliga förändringar i företagets ägarstruktur som påverkar förutsättningarna eller arbetsinnehållet i deras arbeten rätt att själva säga upp sin anställning med rätt till 24 månaders lön med avräkning för vad vederbörande uppbär i ersättning från annan tjänst under de sista 12 månaderna.

För information om bland annat ersättningar till anställda efter avslutad anställning och aktierelaterade ersättningar, se not 22 Pensioner och not 31 Närstående.

Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024	2023
PwC		
Revisionsuppdrag	-17	-15
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	—
Andra uppdrag	—	—

Under räkenskapsåret 2024 har 9 Mkr (7) betalats i ersättning till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB i Sverige för revisionsuppdraget och 0 Mkr (0) avseende övriga tjänster.

Med Revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat fördelas på Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Skatterådgivning samt Andra uppdrag.

Not 10 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	2024	2023
Handelsvaror	-31 520	-31 263
Övriga externa kostnader	-774	-632
Personalkostnader	-4 122	-3 796
Avskrivningar	-1 488	-1 404
Nedskrivningar	-25	-3
Övriga rörelsekostnader	-23	-45
Resultat från andelar i joint ventures	-35	—
Summa	-37 986	-37 144

Not 11 Finansnetto

► Redovisningsprincip

IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser, IAS 23 Låneutgifter, IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures, IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar, IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 16 Leasingavtal.

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas samt realiserade och orealiserade vinster på säkringsinstrument.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och finansiella leasingskulder, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt realiserade och orealiserade förluster på säkringsinstrument. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

	2024	2023
Ränteintäkter	21	14
Valutakursvinster	0	1
Finansiella intäkter	21	15
Räntekostnader	-253	-197
Räntekostnader IFRS 16	-167	-144
Valutakursförluster	-7	-9
Övriga finansiella kostnader	-9	-10
Finansiella kostnader	-436	-360
Resultat från andelar i intresseföretag	81	88
Finansnetto	-333	-257

Not 12 Skatter

► Redovisningsprincip

IAS 12 Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat

Koncernens skattekostnad uppgick till –202 Mkr (–228), vilket motsvarar en skattesats om 23,3 procent (19,8).

Avstämning av effektiv skatt	2024	2023
Resultat före skatt	867	1 159
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–178	–238
Effekt av utländska skattesatser	–16	–11
Skatt hänförlig till tidigare år	–2	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	–14	–11
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	18	36
Skatteeffekt av förändrad skattesats	–2	–2
Ökning underskottsavdrag utan aktivering	–1	0
Schablonränta på periodiseringsfond	–9	–7
Direktavdrag byggnader	3	3
Redovisad effektiv skatt	–202	–228

Skattekostnad

	2024			2023		
	Resultat-räkningen	Övrigt total-resultat	Totalt skatt	Resultat-räkningen	Övrigt total-resultat	Totalt skatt
Aktuell skattekostnad	–254	—	–254	–247	—	–247
Uppskjuten skatt						
Nyttjanderättsillgångar	10	—	10	12	—	12
Övriga anläggningstillgångar	44	—	44	39	—	39
Varulager	0	—	0	–1	—	–1
Rörelsefordringar	1	4	5	0	12	12
Obeskattade reserver	–4	—	–4	–11	—	–11
Pensionsavsättningar	0	—	0	8	—	8
Övriga avsättningar	–14	—	–14	–18	—	–18
Rörelseskulder	–1	—	–1	0	—	0
Underskottsavdrag	3	—	3	–1	—	–1
Övrigt	13	—	13	–8	—	–8
Årets omräkningsdifferens	0	—	0	–1	—	–1
Summa uppskjuten skatt	52	4	56	19	12	31
Redovisad skattekostnad	–202	4	–198	–228	12	–216

Skatt redovisad i övrigt totalresultat avser förändring verkligt värde kassaflödessäkring.

Redovisat i rapporten över finansiell ställning

	Uppskjutna skattefordringar		Uppskjutna skatteskulder		Netto	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Uppskjutna skattefordringar och -skulder						
Nyttjanderättsillgångar	1 120	922	1 068	881	52	41
Övriga anläggningstillgångar	0	2	258	269	–258	–266
Varulager	16	15	—	—	16	15
Rörelsefordringar	1	1	0	1	1	0
Obeskattade reserver	—	—	403	399	–403	–399
Pensionsavsättningar	76	76	—	—	76	76
Övriga avsättningar	4	18	—	—	4	18
Rörelseskulder	6	6	—	—	6	6
Underskottsavdrag	4	0	—	—	4	0
Övrigt	5	0	0	11	4	–11
Uppskjutna skattefordringar och -skulder	1 231	1 041	1 730	1 561	–498	–520
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och -skulder	–1 188	–891	–1 188	–891	—	—
Uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto	44	150	542	670	–498	–520

Not 13 Resultat per aktie

► Redovisningsprincip IAS 33 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie för 2024 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 662 Mkr (931) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Under 2024 uppgick vägt genomsnittligt antal aktier till 92 132 085 stycken (91 984 243) och effekt av utestående incitamentsprogram uppgick till 310 746 stycken (203 685).

	2024	2023
Resultat per aktie före utspädning, kr	7,19	10,12
Resultat per aktie efter utspädning, kr	7,16	10,10

Not 14 Nettolåneskuld i relation till EBITDA

<i>Specifikation av nettolåneskuld:</i>	2024	2023
Kortfristiga räntebärande skulder	1 613	1 934
Långfristiga räntebärande skulder	2 508	1 515
Leasingskulder IFRS 16	5 148	4 246
Likvida medel	-331	-264
Räntebärande tillgångar	-152	-76
Andelar i intresseföretag	-730	-665
Nettolåneskuld	8 056	6 689
Nettolåneskuld, exklusive IFRS 16	2 908	2 443

<i>Nettolåneskuld i relation till EBITDA:</i>	2024	2023
Rörelseresultat	1 197	1 416
Strukturkostnader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar	19	21
Totala avskrivningar	1 488	1 404
– Avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal	-272	-288
EBITDA	2 432	2 552
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, ggr	3,3	2,6

Rörelseresultat exklusive IFRS 16	1 080	1 337
Strukturkostnader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar	19	21
Totala avskrivningar	1 488	1 404
– avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal	-272	-288
– avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-635	-585
EBITDA exklusive IFRS 16	1 681	1 888
Nettolåneskuld i relation till EBITDA exklusive IFRS 16, ggr	1,7	1,3

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

► Redovisningsprincip

IAS 38 Immateriella tillgångar, IFRS 3 Rörelseförvärv och IAS 36 Nedskrivningar.

Programvaror

Bilias programvaror avser främst förvärvade programvaror men även utgifter för internt utvecklade programvaror.

Distributionsrätter

Distributionsrätter redovisas i samband med rörelseförvärv av nytt bilvarumärke och värderas till verkligt värde.

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill med obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde.

Avskrivningstid baseras på förväntad nyttjandeperiod.

Nyttjandeperioder:

- Programvaror 3–10 år
- Kundrelationer 10 år
- Distributionsrätter 5–10 år

	Programvaror		Kundrelationer		Distributionsrätter		Totalt immateriella rättigheter		Goodwill	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Anskaffningsvärden										
Vid årets början	198	172	1 648	1 667	161	164	2 006	2 003	1 501	1 523
Rörelseförvärv	—	—	139	14	—	—	139	14	171	1
Nyanskaffningar	25	25	—	—	—	—	25	25	—	—
Avyttringar och utrangeringar	-63	—	—	—	—	—	-63	—	—	4
Årets omräkningsdifferenser	—	—	10	-33	-1	-3	9	-36	7	-27
Ackumulerade anskaffningsvärden	159	198	1 797	1 648	160	161	2 116	2 006	1 678	1 501
Av- och nedskrivningar										
Vid årets början	-151	-129	-807	-669	-76	-48	-1 034	-846	-5	-3
Avyttringar och utrangeringar	63	—	—	—	—	—	63	—	—	-4
Årets avskrivningar	-24	-22	-163	-157	-29	-29	-217	-209	—	—
Årets nedskrivningar	—	—	-1	—	—	—	-1	—	-14	—
Årets omräkningsdifferenser	—	—	-8	19	1	1	-7	21	1	2
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-112	-151	-979	-807	-105	-76	-1 196	-1 034	-19	-5
Redovisat värde vid årets slut	46	46	818	841	55	85	920	972	1 659	1 496

Av- och nedskrivningar

Av- och nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat.

	Programvaror		Kundrelationer		Distributionsrätter		Totalt immateriella rättigheter		Goodwill	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-24	-22	-164	-157	-29	-29	-218	-209	-14	—

forts not 15

Nedskrivningsprövning för immateriella tillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikation på nedskrivningsbehov och om det finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsränta som beräknats utifrån en vägd genomsnittlig kapitalkostnad. Diskonteringsräntan beaktar riskfri ränta för respektive land, marknadspremie samt Bilias betavärde och finansieringskostnad.

Väsentliga källor till osäkerhet

Nedskrivningsprövning goodwill

Prognoser som används för nedskrivningsprövning baseras på antaganden om framtida marknadsutveckling. Faktorer som har betydelse för marknadsutvecklingen är bland annat ränteläge, arbetsmarknad, aktiemarknad, finansieringsmöjlighet och drivmedelspris. Även händelser som krig, pandemier och naturkatastrofer kan få väsentliga konsekvenser på marknadsutvecklingen.

Förändringar av ränteläge påverkar även diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet.

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden som har nedskrivningsprövats:

	2024	2023
Bilia Personbilar AB	63	63
Bilia BMU AB	78	78
Bilia Center AB	43	43
Bilia Center Metro AB	84	84
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	8	8
Bilia Center Auto AB	118	118
Bilia Ferdinand Syd AB	150	150
City Däck Öresund AB	—	15
M Bilar Group AB	147	147
Bilia Söderbergs Bil AB	86	86
Bilia Center City AB	20	—
Bilia Olofsson Bil AB	17	—
Summa Sverige	814	792
Bilia Norge AS	87	89
Toyota Bilia AS	187	191
Kokstad Autosenter AS	16	16
Bil1Din Holding AS	48	49
Summa Norge	338	345
Bilia Luxembourg S.à r.l.	160	155
Bilia Arlon SA	107	103
Bilia Holding Flanders NV	97	94
Bilia Holding S.à r.l.	8	7
Bilia Mersch S.à r.l.	134	—
Summa Västeuropa	506	359
Koncernen totalt	1 658	1 496

Antaganden

Nedskrivningsprövningen för verksamheterna i respektive land baserades på beräkningen av nyttjandevärde. De viktiga antagandena i 3-årsprognosen och de metoder som använts för att beräkna värde är följande:

Priser

Prisökning i enlighet med långsiktiga inflationsmål i respektive land.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Marknadsandel och -tillväxt

För antaganden gällande marknadsandel och -tillväxt se nedskrivningsprövning för respektive land.

forts not 15

Sverige

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen, utöver antaganden på föregående sida, och de metoder som använts för att beräkna värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på en något lägre nivå jämfört med 2024. Prognosen baserar sig på tidigare erfarenheter och är något lägre än externa prognoser.

Antaganden för att uppskatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2024	2023	2024	2023
Bilia Personbilar AB	2,0	2,0	8,47	9,74
Bilia BMU AB	2,0	2,0	8,58	9,88
Bilia Center AB	2,0	2,0	8,51	9,78
Bilia Center Metro AB	2,0	2,0	8,50	9,82
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	2,0	2,0	8,52	9,83
Bilia Center Auto AB	2,0	2,0	8,60	9,87
Bilia Ferdinand Syd AB	2,0	2,0	8,51	9,85
City Däck Öresund AB	2,0	2,0	8,68	9,63
M Bilar Group AB	2,0	2,0	8,62	9,96
Bilia Söderbergs Bil AB	2,0	2,0	8,50	9,79
Bilia Center City AB	2,0	—	8,55	—
Bilia Olofsson Bil AB	2,0	—	8,48	—

Under året har nedskrivning om 15 Mkr gjorts avseende City Däck Öresund AB. Återvinningsvärdet för övriga verksamheter i Sverige överskrider med god marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Norge

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen, utöver antaganden på föregående sida, och de metoder som använts för att beräkna värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på samma nivå jämfört med 2024. Prognosen baserar sig på tidigare erfarenheter och är i nivå med externa prognoser.

Antaganden för att uppskatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2024	2023	2024	2023
Bilia Norge AS	2,0	2,0	9,88	10,86
Toyota Bilia AS	2,0	2,0	9,82	10,84
Kokstad Autosenter AS	2,0	2,0	9,96	11,01
Bil1Din Holding AS	2,0	2,0	9,90	10,94

Återvinningsvärdet för samtliga verksamheter i Norge överskrider med god marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Västeuropa

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen, utöver antaganden på föregående sida, och de metoder som använts för att beräkna värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på samma nivå jämfört med 2024. Prognosen baserar sig på tidigare erfarenheter och är i nivå med externa prognoser.

Antaganden för att uppskatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2024	2023	2024	2023
Bilia Luxembourg S.à r.l.	2,0	2,0	9,77	10,65
Bilia Arlon SA	2,0	2,0	10,31	11,46
Bilia Holding Flanders NV	2,0	2,0	10,32	11,52
Bilia Holding S.à r.l.	2,0	2,0	9,77	10,65
Bilia Mersch S.à r.l.	2,0	—	9,77	—

Återvinningsvärdet för verksamheterna i Luxemburg och Belgien överskrider med god marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

► Redovisningsprincip

IAS 16 Materiella anläggningstillgångar och IAS 36 Nedskrivningar.

Leasingfordon

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består främst av bilar sålda med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde samt bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal. Dessa tillgångar klassificeras som Leasingfordon. Se not 2 Intäkter, Försäljning av varor. I raden avyttringar och utrangeringar ingår främst leasingfordon som återköpts till varulager.

Av- och nedskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av.

Beräknade nyttjandeperioder:

- Utrustning för IT-drift 3 år
- Byggnader 5–50 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3–10 år
- Leasingfordon 1–4 år ¹⁾

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

¹⁾ Leasingfordon skrivs ner till förväntat restvärde vid leasingperiodens slut.

Väsentliga källor till osäkerhet

Se not 4 Värdering av bilar sålda med återköpsavtal.

	Byggnader och mark		Pågående nyanläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Anskaffningsvärden								
Vid årets början	1 800	1 751	183	53	1 678	1 636	3 070	3 117
Rörelseförvärv	65	—	—	—	63	6	57	—
Nyanskaffningar	157	117	140	146	270	268	1 448	1 580
Avyttringar och utrangeringar	-15	-54	0	-1	-154	-199	-1 780	-1 550
Omföringar	67	6	-89	-14	20	2	2	-27
Årets omräkningsdifferenser	8	-20	-2	-1	-6	-36	-8	-50
Ackumulerade anskaffningsvärden	2 081	1 800	232	183	1 870	1 678	2 788	3 070
Av- och nedskrivningar								
Vid årets början	-675	-616	—	—	-1 018	-1 040	-556	-727
Rörelseförvärv	-29	—	—	—	-45	0	-6	—
Avyttringar och utrangeringar	11	17	—	—	72	145	439	522
Omföringar	1	2	—	—	-1	3	—	26
Årets avskrivningar	-103	-84	—	—	-160	-145	-373	-384
Årets nedskrivningar	—	—	—	—	—	-4	-10	-6
Årets omräkningsdifferenser	-4	6	—	—	4	23	1	13
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-798	-675	—	—	-1 148	-1 018	-504	-556
Redovisat värde vid årets slut	1 283	1 126	232	183	722	660	2 284	2 515

Av- och nedskrivningar

Av- och nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Nedskrivningar ingår i raden Kostnad för sålda varor med -10 Mkr (-6) och Övriga rörelsekostnader med 0 Mkr (-4).

	Byggnader och mark		Pågående nyanläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-38	-32	—	—	-68	-60	-383	-390
Försäljningskostnader	-61	-51	—	—	-48	-41	—	—
Administrationskostnader	-4	-1	—	—	-44	-44	—	—
Övriga rörelsekostnader	—	—	—	—	—	-4	—	—
Summa	-103	-84	—	—	-160	-149	-383	-390

Not 17 Nyttjanderättstillgångar

► Redovisningsprincip

IFRS 16 Leasingavtal

Nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder avser framför allt hyresavtal för fastigheter. Lättnadsreglerna har tillämpats vilka innebär att koncernen har:

- tillämpat samma diskonteringsränta på leasingavtal med liknande förutsättningar och
- exkluderat leasingavtal med lågt värde eller en kortare hyrestid än 12 månader

För beskrivning av leasingsskulder avseende nyttjanderättstillgångar se not 21 Räntebärande skulder och not 28 Leasingavtal.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över nyttjanderättstillgångarnas hyresperiod och redovisas som kostnad sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader i resultaträkningen. Den genomsnittliga avskrivningsperioden uppgick till cirka 8 år.

Tillkommande nyttjanderätter

Tillkommande nyttjanderätter inkluderar det diskonterade nuvärdet av leasingavgifter för under året ingångna leasingavtal samt tillkommande belopp av nyttjanderättstillgångar för befintliga leasingavtal.

Väsentliga bedömningar

Bedömningar och antaganden för nyttjande av förlängningsoptioner kan få betydande påverkan på nyttjanderättstillgångens och leasingsskuldens storlek. Förlängningsoptioner inkluderas när beslut har tagits om att dessa kommer att utnyttjas, det är vid denna tidpunkt som Bilias bedömer det rimligt säkert att avtalen förlängs. Beslut om förlängning baseras främst på marknadsutveckling och auktorisationsavtal med generalagenter.

	Nyttjanderätts- tillgångar	
	2024	2023
Anskaffningsvärden		
Vid årets början	5 966	5 336
Rörelseförvärv	374	—
Tillkommande nyttjanderätter	1 297	742
Avslutade nyttjanderätter	-278	-24
Årets omräkningsdifferenser	-13	-89
Akkumulerade anskaffningsvärden	7 345	5 966
Avskrivningar		
Vid årets början	-2 006	-1 481
Årets avskrivningar	-635	-585
Avslutade nyttjanderätter	131	24
Årets omräkningsdifferenser	10	36
Akkumulerade avskrivningar	-2 500	-2 006
Redovisat värde vid årets slut	4 845	3 960

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Under året och föregående år har inga nedskrivningar gjorts.

	Nyttjanderätts- tillgångar	
	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-237	-220
Försäljningskostnader	-375	-356
Administrationskostnader	-22	-10
Summa	-635	-585

Not 18 Andelar i intresseföretag och joint ventures

► Redovisningsprincip

IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande. Vanligtvis erhålls detta genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Joint ventures avser företag i vilka Bilias äger mer än 50 procent av de röstberättigade aktierna men inte har bestämmande inflytande. Innehav i intresseföretag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Andelar i intresseföretag

Bilia äger andelar i AB Volverkinvest som i sin tur äger 50 procent av Ziklo Bank AB. AB Volverkinvest har till huvudsaklig uppgift att för Volvohandlarnas räkning äga och förvalta aktier i Ziklo Bank AB. Bilias innehav i AB Volverkinvest uppgår till 20,6 procent vilket innebär en indirekt ägarandel i Ziklo Bank AB om 10,3 procent. Bilia uppnår därmed inte 20 procents ägarandel i Ziklo Bank AB, men genom att Bilia har ägarrepresentation i styrelsen, deltar i arbetet med strategiska frågor och att det förekommer betydande samband med verksamheten i detta företag bedöms betydande inflytande föreligga varför innehavet klassificeras som ett intresseföretag.

Andelar i joint ventures

Bilia äger andelar i Bilia JLR Import AB som sin tur äger Bilia JLR Import Sweden AB och Bilia JLR Import Norway AS. Bilia JLR Import är officiell importör för Jaguar och Land Rovers varumärken (Range Rover, Defender, Discovery och Jaguar) i Sverige och Norge. Bilias innehav i Bilia JLR Import AB uppgår till 70 procent men verksamheten styrs gemensamt via ett joint venture-avtal med Jaguar Land Rover Holdings Limited.

Resultatandelen inkluderas i rörelseresultatet då verksamheten är en integrerad del av Bilias operativa verksamhet.

	2024	2023
Andelar i intresseföretag och joint ventures		
AB Volverkinvest	730	665
Bilia JLR Import AB	26	—
Redovisat värde	756	665

Finansiell information i sammandrag intresseföretag

	Ziklo Bank AB ¹⁾	
	2024	2023
Resultaträkning		
Rörelsens intäkter	7 670	7 735
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	993	1 021
Balansräkning		
Omsättningstillgångar	1 413	1 254
Utlåning	25 423	22 817
Anläggningstillgångar	27 240	24 770
Summa tillgångar	54 076	48 841
Eget kapital ²⁾	6 683	6 299
Kortfristiga skulder	5 017	4 411
Inlåning	41 176	36 812
Långfristiga skulder	1 200	1 319
Summa eget kapital och skulder	54 076	48 841
Nettotillgångar ²⁾	6 683	6 299
Utdelning till AB Volverkinvest	402	154
Summa nettotillgångar före utdelning ³⁾	7 085	6 453
Redovisat värde ⁴⁾	730	665

¹⁾ Uppgifterna avser redovisningsperioden 1 oktober 2023 till 30 september 2024 (1 oktober 2022–30 september 2023). Senare information finns inte tillgänglig vid upprättandet av Bilias bokslut.

²⁾ Beloppet avser eget kapital inklusive eget kapitalandel i obeskattade reserver.

³⁾ Utdelning från Ziklo Bank AB till AB Volverkinvest, ännu ej vidareutdelad till Bilia, har inkluderats vid beräkningen av koncernmässiga värden.

⁴⁾ Avser 10,3 procent av summa nettotillgångar före utdelning.

Finansiell information i sammandrag joint ventures

	Bilia JLR Import AB ¹⁾	
	2024	2023
Resultaträkning		
Nettoomsättning	804	—
Rörelseresultat ²⁾	–53	—
Ränteutgifter och liknande resultatposter	0	—
Räntekostnader och liknande resultatposter	–11	—
Skatt	13	—
Periodens resultat ³⁾	–51	—
Övrigt totalresultat	0	—
Periodens totalresultat	–51	—
Balansräkning		
Anläggningstillgångar	26	—
Omsättningstillgångar	587	—
Summa tillgångar	612	—
Eget kapital	11	—
Kortfristiga finansiella skulder	285	—
Övriga kortfristiga skulder	316	—
Summa eget kapital och skulder	612	—
Nettotillgångar	11	—
Beräknad andel ⁴⁾	8	—
Justering lämnat aktieägartillskott	18	—
Redovisat värde ⁵⁾	26	—

¹⁾ Avser Bilia JLR Import AB, Bilia JLR Import Sweden AB och Bilia JLR Import Norway AS.

²⁾ Avskrivningar uppgående till 1 Mkr inkluderas i rörelseresultatet.

³⁾ Verksamheten startade 2024-04-01 och har varit i uppstartsfas.

⁴⁾ Avser 70 procent av summa nettotillgångar efter lämnat aktieägartillskott.

⁵⁾ Av Bilia lämnade aktieägartillskott har inkluderats till 100 procent vid beräkning av redovisat värde vilket innebär att återstående 30 procent av lämnat aktieägartillskott har inkluderats i beräkningen av andelen.

Not 19 Varulager

► Redovisningsprincip

IAS 2 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning.

Bilar som köps via kommission eller konsignation redovisas inte i varulagret. I de fall en ny bil inte säljs kan Bilja återlämna densamma till leverantören och under tiden bilen förvaras hos Bilja erläggs en avgift till leverantören.

Väsentliga källor till osäkerhet

Värdering av begagnade bilar

Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån intern och extern marknadsdata och definieras som bedömt försäljningsvärde reducerat med direkta försäljningskostnader. I perioder med förändringar i marknaden och i prissättning av nya bilar kan det faktiska försäljningsvärdet avvika från det bedömda försäljningsvärdet vilket kan innebära försäljning av bilar med förlust.

I kostnad för sålda varor, i rapporten över resultat och övrigt totalresultat, ingår nedskrivningar av nya bilar med 16 Mkr (3), begagnade bilar med 20 Mkr (0) och reservdelar med 9 Mkr (7).

Varulager	2024	2023
Nya bilar	1 448	1 653
Begagnade bilar	2 270	1 861
Demonstrationsbilar	885	800
Reservdelar	543	476
Övrigt	1	0
Summa	5 148	4 789

Varav nedskrivningar av varulagret i rapporten över finansiell ställning

	2024	2023
Nya bilar	26	20
Begagnade bilar	60	45
Reservdelar	22	19
Summa	108	84

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024	2023
Bonus att erhålla från leverantörer	192	133
Förutbetalda kostnader	293	265
Upplupna intäkter	110	109
Summa	595	507

Not 21 Räntebärande skulder

► Redovisningsprincip

IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 16 Leasingavtal.

Noten innehåller information om Bilias avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om Bilias exponering av ränterisk och risk för valutakursförändringar se not 27 Finansiella risker och riskhantering.

	2024	2023
Långfristiga skulder		
Banklån	1 413	13
Obligationslån ¹⁾	796	1 295
Personalfond	6	5
Leasingskulder	4 624	3 791
Övriga lån	7	5
Summa	6 847	5 109
Kortfristiga skulder		
Obligationslån ¹⁾	500	—
Kortfristig del av banklån	932	1 762
Kortfristig del av leasingskulder	978	818
Summa	2 410	2 580
Summa	9 257	7 689

¹⁾ I Rapport över finansiell ställning för koncernen uppgår obligationslånet till 1 296 Mkr (1 295) beräknat enligt effektivräntemetoden. Vid beräkning av nyckeltal används 1 300 Mkr (1 300) utan nettoeffekt av effektivräntan som uppgår till –4 Mkr (–5).

Not 22 Pensioner

► Redovisningsprincip

IAS 19 Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner är de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter Bilias åtagit sig att betala. Storleken på den anställdes pension beror på de avgifter som betalas till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Den anställda bär den aktuariella risken och investeringsrisken. Bilias förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas.

Sverige

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän tryggas genom en försäkring i Alecta. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och åtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (158).

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är försäkring genom Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bilias har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta, redovisas därför som en avgiftsbestämd plan men med kompletterande tilläggsinformation.

Norge

De anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionssystemen i Norge finansieras genom betalningar till försäkringsbolag, med undantag för avtalspension via AFP-systemet. AFP-systemet anses ursprungligen vara en förmånsbestämd pensionsplan, men hanteras som en avgiftsbestämd pensionsplan. Betalning sker löpande enligt plan, inga ytterligare betalningsskyldigheter föreligger.

Luxemburg och Belgien

De anställda omfattas av avgiftsbestämda planer vilka till viss del bekostas av Bilias och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Kostnader för avgiftsbestämda planer

	2024	2023
Årets kostnader för avgiftsbestämda planer ¹⁾	–240	–228

¹⁾ Varav –72 Mkr (–64) avseende ITP-plan finansierad i Alecta.

2025 års beräknade kostnader för avgiftsbestämda planer uppgår till –252 Mkr, varav Alecta –77 Mkr.

Not 23 Avsättningar

► Redovisningsprincip

IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar, IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering, IFRS 3 Rörelseförvärv och IFRS 9 Finansiella instrument.

Återställningskostnader

Avsättning för återställningskostnader avseende Bilias drivmedelsstationer redovisas när koncernen bedömt att sannolikheten för att en drivmedelsstations saneringsbehov är 50 procent eller högre. En avsättning görs med 1 Mkr per drivmedelsstation och totalt har 7 Mkr (8) avsatts.

Köp-/säljoption

Köp-/säljoptioner redovisas som finansiell skuld enligt IAS 32, men klassificeras som avsättning i rapport över finansiell ställning för koncernen. Förändringar i värderingen redovisas över eget kapital. Redovisat värde bedöms reflektera verkligt värde. Köp-/säljoptioner härrör sig till förvärven av Philippe Emond SA, Belgien och Bil1Din Holding AS, Norge, där Bilia har redovisat skulder beräknat på framtida lösenpris i utställd option. Optionen avseende Philippe Emond SA motsvarade ett ägande om 10 procent och har reglerats under 2024 till ett pris som motsvarade avsättningen per 31 december 2023. Optionen avseende Bil1Din Holding AS motsvarar ett ägande om 49 procent.

	Struktur- kostnader		Garanti- åtaganden		Åter- ställnings- kostnader		Köp-/säljoption		Övrigt		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Redovisat värde vid årets början	6	11	34	49	8	9	159	127	66	110	273	306
Avsättningar/omvärderingar	—	—	27	4	—	—	13	35	12	—	52	39
Belopp som tagits i anspråk	-2	-5	-35	-17	—	—	-119	—	-10	-38	-166	-60
Outnyttjade belopp som återförts	—	—	—	—	-1	-1	—	—	—	—	-1	-1
Omräkningsdifferenser	1	—	0	-2	0	0	-1	-3	-1	-6	-1	-11
Redovisat värde vid årets slut	5	6	26	34	7	8	52	159	68	66	158	273
Varav:												
Kortfristiga	5	6	—	1	7	—	—	119	11	—	23	126
Långfristiga	—	—	26	33	—	8	52	40	57	66	135	147

Not 24 Övriga skulder

► Redovisningsprincip

För redovisningsprincip gällande "Skuld avseende bilar sålda med återköpsavtal" se not 2 Intäkter.

	2024	2023
Övriga långfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	953	1 213
Övrig lång skuld, ej räntebärande	7	—
Summa	961	1 213
Övriga kortfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	921	917
Beslutad ej utbetald utdelning	151	203
Mervärdeskatt	124	213
Personalrelaterade skulder	129	117
Övrigt	225	141
Summa	1 550	1 591

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Väsentliga källor till osäkerhet

Se not 4 Värdering av bilar med återköpsavtal.

	2024	2023
Upplupna löner	525	466
Upplupna sociala kostnader	340	306
Upplupna räntor	8	16
Bruttovinst avseende bilar med återköpsavtal	35	50
Förutbetald bonus från leverantörer	—	13
Periodisering serviceabonnemang	102	96
Övriga upplupna kostnader	275	337
Övriga förutbetalda intäkter	14	23
Summa	1 299	1 307

Not 26 Finansiella instrument

► Redovisningsprincip

IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering, IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar, IFRS 9 Finansiella instrument, IFRS 13 Värdering till verkligt värde samt IFRS 16 Leasingavtal.

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar och derivat med positivt verkligt värde. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder och derivat med negativt verkligt värde.

Klassificering av finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas initialt till sina respektive verkliga värden plus transaktionskostnader förutom vad avser de finansiella instrument som löpande värderas till sina verkliga värden över rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Vad avser dessa tillgångar så kostnadsförs transaktionskostnader löpande.

Räntebärande finansiella instrument

Klassificering och värdering av räntebärande finansiella tillgångar är beroende av syftet med den finansiella tillgången. Räntebärande finansiella tillgångar värderas antingen till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde över övrigt totalresultat
- verkligt värde över resultatet

Samtliga räntebärande tillgångar innehåser för att erhålla löpande betalningar i form av amorteringar och ränta. Alla räntebärande tillgångar redovisas och värderas av denna anledning till sina respektive upplupna anskaffningsvärden i enlighet med den effektiva räntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Räntetäkter redovisas i finansnettot i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Eventuella realisationsvinster och förluster som uppstår när dessa tillgångar bokas bort redovisas som övriga intäkter och kostnader. Bilia redovisar följande räntebärande tillgångar i rapporten över finansiell ställning:

- Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar.

- Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att de har en obetydlig risk för värdefluktuationer, de kan lätt omvandlas till kassamedel samt att de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.
- Kundfordringar.
- Leasingfordringar (kortfristiga respektive långfristiga).
- Övriga långfristiga fordringar.

Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. Nedskrivningar återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och full betalning från kunden förväntas erhållas.

Eget kapitalinstrument

Samtliga eget kapitalinstrument redovisas till sina respektive verkliga värden i rapporten över resultat och övrigt totalresultat som övriga intäkter och kostnader. Bilia innehåser noterade aktier och bostadsrätter som tillhör denna kategori av finansiella tillgångar.

Derivatinstrument

Finansiella derivat innehåser enbart för att hantera de finansiella risker som Bilia är exponerat för, se not 27 Finansiella risker och riskhantering. Bilia innehåser finansiella derivatinstrument, dels i form av valutasäkringsinstrument (valutaswappar) som används för att säkra framtida valutaflöden och dels i form av eltermsderivat som används för att jämma ut prisvariationer för elektricitet. Samtliga valutasäkringsderivat värderas till sina respektive verkliga värden i finansiella intäkter eller finansiella kostnader över periodens resultat medan samtliga eltermsderivat värderas till sina respektive verkliga värden över övrigt totalresultat. Eltermsderivaten klassificeras för säkringsredovisning och uppfyller kraven för effektivitet.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

För samtliga räntebärande finansiella instrument, däribland kund- och leasingfordringar bokas en kreditriskreserv och denna baseras på de framtida förväntade förlusterna vad avser de enskilda tillgångarna. För kundfordringar beräknas kreditriskreserven baserat på tillgångens förväntade förlust under tillgångens totala livslängd.

Andra finansiella skulder

Lån, inklusive obligationslån, samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Under oktober månad 2020 emitterades ett icke-säkerställt obligationslån till ett belopp om 500 Mkr. Obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 170 räntepunkter. Slutligt förfall i oktober 2025.

Under juni månad 2023 emitterades ett icke-säkerställt obligationslån till ett belopp om 800 Mkr. Obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 275 räntepunkter. Slutligt förfall i juni 2028.

Totalt utestående belopp per 31 december 2024 uppgår till 1 300 Mkr.

Nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

	2024	2023
Nivå 2		
Tillgång avseende valutaswappar värderade över resultatet	6	—
Tillgång avseende kassaflödessäkringar värderade över totalresultatet	—	5
Skuld avseende valutaswappar värderade över resultatet	0	6
Skuld avseende kassaflödessäkringar värderade över övrigt totalresultat.	15	—
Nivå 3		
Tillgång avseende finansiella placeringar värderade över resultatet	12	12
Skuld avseende köp-/säljoption värderade över eget kapital	52	159

För förändring skuld avseende köp-/säljoption se not 23.

forts not 26

	Tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet		Tillgångar värderade till verkligt värde över totalresultatet		Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Finansiella tillgångar								
Valutaswappar	6	—	—	—	—	—	6	—
Kassaflödessäkringar	—	—	—	5	—	—	—	5
Kundfordringar, finansiella fordringar och övriga fordringar	—	—	—	—	1 514	1 940	1 514	1 940
Likvida medel	—	—	—	—	331	264	331	264
Aktier och andelar och övriga placeringar	12	12	—	—	—	—	12	12
Redovisat värde	18	12	—	5	1 845	2 204	1 863	2 221
Verkligt värde	18	12	—	5	1 845	2 204	1 863	2 221

	Skulder värderade till verkligt värde över resultatet		Skulder värderade till verkligt värde över totalresultatet		Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Finansiella skulder								
Valutaswappar	0	6	—	—	—	—	0	6
Kassaflödessäkringar	—	—	15	—	—	—	15	—
Avsättning köp-/säljoption	—	—	52	159	—	—	52	159
Obligationslån	—	—	—	—	1 296	1 295	1 296	1 295
Leasingskulder	—	—	—	—	5 602	4 608	5 602	4 608
Skulder avseende garanterade restvärden	—	—	—	—	1 574	1 813	1 574	1 813
Leverantörsskulder, övriga finansiella skulder och upplupna räntor	—	—	—	—	4 227	3 549	4 227	3 549
Redovisat värde	0	6	67	159	12 699	11 265	12 766	11 430
Verkligt värde	0	6	67	159	12 699	11 265	12 766	11 430

Värdering till verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde*Valutaswappar samt kassaflödessäkringar*

För valutaswappar samt kassaflödessäkringar hänförliga till elderivat bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från marknadskurser. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden.

Finansiella placeringar värderade till verkligt värde

Bilias innehav i denna kategori består av onoterade aktieinnehav, bostadsrätter samt depositioner. Med hänsyn till tillgångarnas begränsade värde har bedömning gjorts att verkligt värde inte väsentligt avviker från anskaffningsvärde.

Skulder värderade till verkligt värde

Bilia redovisar utställd köp-/säljoption till verkligt värde utifrån framtida lösenpris.

Finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde*Räntebärande skulder*

Verkligt värde motsvarar i allt väsentligt redovisat värde eftersom räntan på utestående skulder är rörlig.

Finansiella fordringar

Verkligt värde motsvarar i allt väsentligt redovisat värde eftersom räntan på utestående avbetalningsfordringar är rörlig.

Skulder avseende garanterade restvärden

Verkligt värde motsvarar redovisat värde.

Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år bedöms det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Not 27 Finansiella risker och riskhantering

► Redovisningsprincip

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar och
IFRS 13 Värdering till verkligt värde.

Finansverksamheten inom Bilias omfattar följande områden:

- Finansiering av koncernen med lån och övriga rörelseskulder.
- Kartläggning, mätning och uppföljning av valutarisker, ränterisker och operativa risker.
- Administration av koncernkonton och internbanksfunktion.
- Tillsyn av dotterföretagens kreditgivning.
- Betalningsrutiner och cash management.
- Styrning, kontroll och rapportering av utfallet i finansverksamhet.

Mål för finansverksamheten

Finansverksamheten inom Bilias har som mål att:

- Säkerställa att koncernen har tillgång till erforderlig lånefinansiering.
- Genomföra upplåning och placering till vid varje tillfälle bästa möjliga villkor.
- Tillse att kreditrisker, ränterisker, likviditetsrisker och valutarisker hålls inom de gränser som anges i Bilias finanspolicy.

Organisation och ansvarsfördelning

Moderbolaget

VD i Bilias AB har ansvaret för all finansiell verksamhet i koncernen och ska tillse att denna bedrivs i enlighet med den av styrelsen beslutade finanspolicyn. CFO ansvarar för att den operativa finansverksamheten inom hela Bilias bedrivs i enlighet med Bilias riktlinjer, regler och instruktioner. Moderbolagets finansavdelning innefattar en internbanksfunktion som stöder samtliga koncernföretag.

Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat på grund av valutafluktuationer. Alla placeringar av tillfällig överskottlikviditet ska ske med krav på hög likviditet och liten kreditrisk.

Dotterföretagen

VD i varje dotterföretag ansvarar för att företagets kreditgivning sker i enlighet med beslutad kreditpolicy samt att finansverksamheten i övrigt bedrivs enligt de riktlinjer som framgår av särskild instruktion från moderbolaget.

Finansiella fordringar

Koncernens kortfristiga finansiella tillgångar består till största delen av kundfordringar om 1 284 Mkr (1 686).

Kapitalhantering

Koncernens egna kapital, vilket definieras som totalt redovisat eget kapital, uppgick vid årets slut till 4 937 Mkr (4 841). Avkastningen på eget kapital uppgick till 13,8 procent (19,8).

Årsstämman 2024 gav styrelsen mandat att under tiden till nästa årsstämma besluta om förvärv av egna aktier med högst så många aktier att eget innehav inte överstiger 10 procent av totalt antal aktier. Totalt utestående antal aktier uppgick vid årets slut till 96 299 952 stycken (96 299 952). Av dessa var 3 773 992 stycken (4 315 709) i eget förvar. Under året har 33 059 aktier använts för tilldelning avseende det incitamentsprogram som förföll samt 508 658 aktier för förvärvet av Carlo Schmitz S.ä r.l.

Bilias utdelningspolicy innebär att minst 50 procent av årets resultat delas ut till aktieägarna. Under 2024 har utdelning lämnats om 6,60 kronor per aktie vilket motsvarade 65 procent av resultatet för 2023.

Finansieringsavtal

Till Bilias bankfinansiering finns villkor avseende EBITDA i relation till finansnettot, nettoskulsättning i relation till EBITDA. Långivaren har enligt avtal rätt att säga upp låneavtalet till omförhandling eller uppsägning om ovanstående krav inte uppfylls. Avstämning avseende uppfyllelse av lånevillkoren görs kvartalsvis. Per 31 december 2024 uppgick lånen som omfattas av lånevillkoren till 1 624 Mkr och samtliga lånevillkoren var uppfyllda med god marginal.

Bilias har finansiering via leverantörer som erbjuder förlängd betalningstid mot ränta. Finanseringen förfaller till betalning i samband med att bilen säljs till kund eller som längst efter ett år.

Finansiella risker och riskbegränsningar

Bilias finanspolicy har utformats av styrelsen och innehåller riktlinjer avseende riskmandat och limiter för finansverksamheten.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av

förändringar i marknadspriser. Bilias målsättning är att hantera och kontrollera marknadsrisker inom fastställda parametrar och samtidigt optimera resultatet av risktagandet inom givna ramar. Bilias finanspolicy styr vilka risker som skall säkras med syfte att marknadsriskerna på kort sikt (6–12 månader) endast ska påverka Bilias resultat och ställning marginellt. På längre sikt kan emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på Bilias resultat och finansiella ställning.

Ränterisk

En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. En kort genomsnittlig räntebindningsperiod i Bilias låneportfölj innebär att stora ränteförändringar ganska omgående får effekt på resultatet. En lång räntebindningsperiod däremot innebär att finansieringskostnaden kan hamna i otakt med den allmänna pris- och inflationsutvecklingen och därmed väsentligt avvika från den finansieringskostnad som är allmänt förekommande i branschen. Bilias tillgångar är i huvudsak kortfristiga.

Per balansdagen hade Bilias följande ränteprofil på sina finansiella instrument:

Redovisade värden med rörlig ränta	2024	2023
Finansiella tillgångar	331	264
Finansiella skulder	9 260	7 693

Känslighetsanalys

Per den 31 december 2024 beräknas en generell höjning av räntan med 1 procentenhet minska Bilias resultat före skatt med 81 Mkr (67).

Valutarisk

Bilias främsta exponering avser valutafluktuationer vid omräkning av de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta.

För att kontrollera Bilias valutarisker används derivatinstrument såsom valutaswapar och valutaterminer. De får endast användas av moderbolagets finansfunktion eller under dess kontroll och ska utnyttjas för att på ett kostnadseffektivt sätt uppfylla de krav på riskminimering som finanspolicyn föreskriver.

forts not 27

Dotterföretagen

Alla företag inom Bilia har sin försäljning begränsad till sin hemma-marknad. Inköp av produkter sker i den lokala valutan. Dotterföretagens finansiering görs i lokal valuta och någon valutarisk uppstår därmed inte på dotterföretagsnivå. I de fall valutarisk ändå skulle uppstå, säkras denna förutsatt att valutarisken inte bedöms som marginell. Säkrings görs genom användande av valutaswapar.

Tabellen nedan visar utestående nominella belopp avseende utestående valutaswapar. Kolumnen valuta visar belopp i NOK respektive EUR som Bilia har köpt och kolumnen SEK visar lösenvärdet i svenska kronor för de ingånga valutaswaparna. Valutaswaparna förfaller huvudsakligen inom en månad från balansdagen.

Valutaswapar	2024		2023	
	Valuta	SEK	Valuta	SEK
NOK	–580	567	–400	393
EUR	–29	337	–28	307

Transaktionsexponering

Transaktionsexponeringen är begränsad med hänsyn till att försäljning och inköp i allt väsentligt sker i dotterbolagens lokala valutor.

Omräkningsexponering

Nettotillgångar i utländsk valuta hänför sig till NOK och EUR. Tillgångar i NOK uppgick vid årsskiftet till 1 087 Mkr (1 060) och EUR uppgick till 890 Mkr (643). Bilia har som policy att inte säkra omräkningsexponeringar.

Känslighetsanalys

Om norska kronan och euron stärks med 10 procent gentemot svenska kronan så förbättras koncernens resultat före skatt vid omräkning av utländska dotterföretag med 19 Mkr (18) mot NOK och med 19 Mkr (23) mot EUR.

Prisrisker i el

I ett led att säkerställa kalkylerbara kostnader för el har Bilia valt att genom elderivat jämna ut prisvariationer som förekommer på elmarknaden. Bilia säkrar successivt upp till fem år och bygger upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt.

Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrat pris redovisas i övrigt totalresultat. Terminkontrakten som används för säkring av prognostiserade inköp av el är klassificerade som kassaflö-

dessäkringar. Den utestående volymen elderivat uppgick vid årsskiftet till –15 Mkr (5), varav –8 Mkr förfaller inom 12 månader, –4 Mkr förfaller om 24 månader, –2 Mkr förfaller om 36 månader och resterande därefter. Det verkliga värdet på elterminer som använts för säkring av prisrisken på el uppgick netto efter skatt till –12 Mkr (4). Härav är i balansräkningen redovisat som övriga kortfristiga skulder 8 Mkr och övriga långfristiga skulder 7 Mkr.

Likviditetsrisk

Enligt Bilias finanspolicy ska lägst 50 procent av kreditlöftena ha en återstående löptid på minst ett år. I mars 2024 refinansierades revolverande lån- och kreditfacilitet på 2 300 Mkr med ordinarie förfall under första kvartalet 2025. Den nya kreditfaciliteten uppgår till 2 300 Mkr, varav 1 700 Mkr revolverande lån och 600 Mkr checkräkningskredit och har väsentligen oförändrade villkor mot det tidigare avtalet. Kreditfaciliteten har en löptid om 3 år med möjlighet till förlängning med ett år plus ett år efter kreditgivarnas godkännande. Av de totala beloppet om 2 300 Mkr var 1 624 Mkr utnyttjad per 31 december 2024 vilket tillsammans med tillgängliga likvida medel om 331 Mkr utgör en likviditetsreserv om 1 007 Mkr.

Låneavtalet utgör tillsammans med utestående icke säkerställda obligationer om 1 300 Mkr en väsentlig del av Bilias långsiktiga grundfinansiering.

Bilias finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 12 766 Mkr (11 430) och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen nedan.

Förfallostruktur – Finansiella skulder

Nedanstående tabell redovisar de på balansdagen finansiella skuldernas förfallostruktur, odiskonterade kassaflöden. Finansiering via leverantörer ingår i posten Låneskulder med 387 Mkr (570) och samtliga har förfalldatum inom 1 år.

2024-12-31	<1 år	1–5 år	>5 år	Totalt belopp
Obligationslån	558	913	—	1 471
Leasingskulder	998	3 080	2 562	6 640
Låneskulder	730	1 528	12	2 270
Skulder avseende garanterade restvärden	874	700	—	1 574
Leverantörsskulder	1 862	—	—	1 862
Avsättning köp-/säljoption	—	16	36	52
Övriga finansiella skulder	1	8	7	15
Summa	5 022	6 245	2 617	13 884

2023-12-31	<1 år	1–5 år	>5 år	Totalt belopp
Obligationslån	83	1 479	—	1 562
Leasingskulder	840	2 356	2 194	5 390
Låneskulder	1 522	4	12	1 538
Skulder avseende garanterade restvärden	876	937	—	1 813
Leverantörsskulder	1 604	—	—	1 604
Avsättning köp-/säljoption	119	12	28	159
Övriga finansiella skulder	1	4	7	11
Summa	5 045	4 792	2 241	12 077

Kreditrisk

Finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisker. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument.

Med motpartsrisk avses här risken för att en motpart inte kan eller vill följa ingångna avtal. Finansiella avtal får endast ingås med av VD i Bilia AB godkända motparter.

Kundfordringar

Bilias kunder kreditkontrolleras före ingång av affär, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bilia har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediter ska hanteras där det anges beslutsnivåer för olika kreditlimiter och hur värdering av krediter och osäkra fordringar ska hanteras. Med kredit likställs i detta sammanhang ansvar för kunders betalningsförmåga som kan kvarstå efter att krediten övertagits av kreditinstitut.

De tre största kunderna står för 18,9 procent (30,4) av kundfordringarna. Kunderna är främst finansbolag då det i Bilias affärsmodell ingår att förmedla leasingavtal. Bland dessa kunder bedöms kreditrisken som låg.

Avseende reservering för osäkra fordringar görs en samlad bedömning av framtida betalningar tillsammans med kredithistorik och erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Huvuddelen av utestående kundfordringar utgörs av för koncernen tidigare kända kunder med god kreditvärdighet.

forts not 27

Kundfordringar, brutto, redovisas efter hänsyn tagen till under året konstaterade kreditförluster som uppgick till 1 Mkr (3).

Åldersanalys, kundfordringar	2024		2023	
	Brutto	Ned- skrivning	Brutto	Ned- skrivning
Ej förfallna	812	0	1 043	0
Förfallna 1–30 dgr	331	0	488	0
Förfallna 31–90 dgr	83	0	129	0
Förfallna 91–180 dgr	43	–4	25	–6
Förfallna 181–360 dgr	30	–10	15	–4
Förfallna >360 dgr	8	–8	3	–6
Summa	1 307	–22	1 703	–17

Avsättning för kreditrisk	2024	2023
Ingående balans	–17	–24
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	1	8
Årets nedskrivningar	–5	–2
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående balans	–22	–17

Regressansvar

Bilia har regressansvar för återköp av bilar till aktuellt restvärde samt obetalda skulder i de fall leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sina betalningsskyldigheter när finansiering förmedlats av Bilia. Regressansvaret är i allt väsentligt gentemot Ziklo Bank. Bilia erhåller en intäkt för bilar som förmedlats som erhålls till övervägande del löpande under kontraktens löptid. Total utestående finansiering med regressansvar per 31 december 2024 uppgick till 4 213 Mkr (4 226). Av dessa var 7 Mkr (6) förfallna med 0–30 dagar och 1 Mkr (1) förfallna med 31–90 dagar. Kreditförluster för finansiering med regressansvar har historiskt varit på en mycket låg nivå. Regressansvaret tas upp som eventalförpliktelser.

Not 28 Leasingavtal

► Redovisningsprincip

IFRS 16 Leasingavtal

Leasetagare

Bilias leasingavtal avser i huvudsak lokaler som används för försäljning och service av bilar. Leasingavgifter är huvudsakligen kopplade till del av konsumentprisindex eller liknande index. Förlängning av ingångna leasingavtal är i de flesta fall möjlig.

Leasingskulder	2024	2023
Kortfristiga	978	818
Långfristiga	4 624	3 791
Summa	5 602	4 608

Fördelning av kostnader för leasingavtal	2024	2023
Avskrivningar	–658	–605
Räntekostnader på leasingsskulder	–192	–162
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	6	6
Korttidsleasing och leasingavtal av lågt värde	–171	–108

Det totala kassautflödet hänförligt till leasingavtal uppgår till 1 060 Mkr (792). Beloppet inkluderar samtliga leasingavtal, såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för korttidsleasing och leasingavtal med lågt värde.

Leasegivare

Intäkter avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar och klassificeras som Leasingfordon, se not 16 Materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av:

- ägda bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal
- inhyrda bilar via finansiella leasingavtal som hyrs ut under operationella leasingavtal
- sålda bilar kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde

	2024	2023
Årets leasingintäkter	458	422
Framtida leasingintäkter		
Inom ett år	295	365
Mellan ett och fem år	134	146
Senare än fem år	—	—
Summa	429	510

För reparationer och underhåll redovisas en kostnad på 23 Mkr (20) avseende uthyrda bilar och lokaler.

Väsentliga källor till osäkerhet

Se not 17 Nyttjanderättstillgångar.

Not 29 Investeringsåtaganden

Bilia har slutit avtal om att förvärva immateriella och materiella anläggningstillgångar för 136 Mkr (155). Dessa åtaganden förväntas i huvudsak bli reglerade under det följande räkenskapsåret.

Bilia har även åtaganden om inköp av varulager relaterat till garanterade restvärden för bilar som säljs via agentavtal. Åtagandet avseende varulager uppgår till 22 Mkr under de kommande två åren.

Not 30 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

► Redovisningsprincip

IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Ställda säkerheter	2024	2023
För egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	657	657
Leasingfordon och avbetalningsfordringar	469	404
Ställda panter		
– Kapitalförsäkringar	296	295
– Varulager	273	255
Summa	1 694	1 612
Eventalförpliktelser	2024	2023
Pensionsförpliktelser utöver vad som upptagits bland skulder och avsättningar	300	299
Regressansvar	4 213	4 226
Borgensförbindelse till förmån för joint ventures	45	—
Summa	4 558	4 525

Regressansvar

Bilia har återköpsåtagande om leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sina betalningsskyldigheter avseende bilar finansierade av extern part och som förmedlats av Bilia. Regressansvaret är i allt väsentligt gentemot Ziklo Bank. För ytterligare upplysningar se not 27 rubrik Regressansvar.

Not 31 Närstående

► Redovisningsprincip

IAS 24 Upplysningar om närstående

Nyckelpersoner består av styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Upplysningar om löner, optioner och andra ersättningar till nyckelpersoner redovisas i not 8 Anställda och personalkostnader. Övriga transaktioner redovisas i tabellen nedan.

Styrelseledamöterna Mats Qviberg och Anna Engebretsen och deras nära familjemedlemmar kontrollerar direkt och indirekt via Investment AB Öresund cirka 30 procent (29) av rösterna i företaget. Styrelseledamot Nicklas Paulson är VD i Investment AB Öresund.

Närståendetransaktioner	2024	2023
Försäljning av varor och tjänster till intresseföretag	578	762
Försäljning av varor och tjänster till joint ventures	35	—
Inköp av varor och tjänster från intresseföretag	–438	–363
Inköp av varor och tjänster från joint ventures	–41	—
Provisioner/ränta/utdelning från intresseföretag	99	98
Ränta från joint ventures	4	—
Utestående fordran på intresseföretag	3	44
Utestående fordran på joint ventures	80	—
Utestående skuld till intresseföretag	36	21
Eventalförpliktelser för intresseföretag	4 132	4 150
Eventalförpliktelser för joint ventures	45	—
Försäljning av varor och tjänster till nyckelpersoner	3	2
Inköp av varor och tjänster från nyckelpersoner	–1	–1

Transaktioner med närstående är prissatta på marknads-mässiga villkor.

Not 32 Likvida medel och specifikationer till kassaflöden

► Redovisningsprincip

IAS 7 Rapport över kassaflöden

	2024	2023
Följande delkomponenter ingår i likvida medel		
Kassa och bank	305	234
Kontantkassa	1	1
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	25	30
Summa enligt rapporten över kassaflöden	331	264
Erhållen och erlagd ränta	2024	2023
Erhållen ränta	21	14
Erlagd ränta	-430	-346
Summa	-409	-332
Av- och nedskrivningar	2024	2023
Avskrivningar	1 488	1 404
Nedskrivningar	25	3
Summa	1 513	1 407
Övriga ej kassapåverkande poster	2024	2023
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-4	3
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	-46	-75
Omvärdering köp-/säljoption	-17	-32
Övriga avsättningar	-9	-33
Övrigt	-78	-42
Summa	-153	-179

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Icke kassaflödespåverkande förändringar					
	Ingående skulder 2024	Kassa-flöden	Förvärv av dotter-företag	Övriga förändringar netto	Valutakurs-differenser	Utgående skulder 2024
Övriga lån	1 776	567	6	—	1	2 351
Personalfond	5	—	—	1	—	6
Obligationslån	1 300	—	—	—	—	1 300
Leasingskulder	4 608	-703	374	1 319	4	5 602
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	7 689	-136	380	1 320	5	9 258
	Icke kassaflödespåverkande förändringar					
	Ingående skulder 2023	Kassa-flöden	Förvärv av dotter-företag	Övriga förändringar netto	Valutakurs-differenser	Utgående skulder 2023
Övriga lån	1 368	520	—	-138	27	1 776
Personalfond	5	—	—	—	—	5
Obligationslån	1 300	—	—	—	—	1 300
Leasingskulder	4 266	-538	—	823	57	4 608
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	6 939	-18	—	685	84	7 689

Not 33 Händelser efter balansdagen

► Redovisningsprincip

IAS 10 Händelser efter rapportperioden

Bilia meddelade den 10 februari 2025 att DNB Bank ASA och Nordea Bank Abp som joint bookrunners fått i uppdrag att undersöka förutsättningarna att emittera seniora icke-säkerställda obligationer med förväntad emissionsvolym om upp till 800 Mkr och en förväntad löptid om fem år. Samma dag meddelade Bilia att ett skriftligt förfarande inletts för att begära samtycke från innehavarna av obligationerna 2020/2025, med nominellt belopp uppgående till 500 Mkr. Det skriftliga förfarandet avsåg ändring av villkoren avseende undantag i definitionen av "Permitted Security" för att göra utställda säkerheter om 250 MNOK tillåtna vilka utgjort en teknisk villkorsöverträdelse. Den 13 februari 2025 meddelade Bilia att erforderlig majoritet säkerstälts för godkänna undantaget och att en consent fee om 1,5 procent av det nominella beloppet kommer att utgå till obligationsinnehavarna.

Bilia meddelade den 14 februari 2025 att nya seniora icke-säkerställda obligationer till ett sammanlagt belopp om 800 Mkr med en löptid om 5 år har givits ut. Räntenivån för de emitterade obligationerna är 3m STIBOR + 190 räntepunkter. Emissionslikviden kommer att användas för att finansiera återbetalning av del av befintliga lån under befintliga kreditfaciliteter, allmänna företagsändamål och refinansiera utestående seniora icke-säkerställda obligationer med förfall i oktober 2025.

Bilia meddelade den 4 mars 2025 att med stöd av bemyndigandet från Årsstämman 2024 har beslut fattats att överlåta 28 000 egna aktier i Bilia till Lunds Bil i Varberg Holding AB till ett pris om 143,07 kr per aktie. Aktierna överläts som en del av köpeskillingen avseende Biliäs förvärv av Lunds Bil i Varberg AB.

Not 34 Uppgifter om moderbolaget

Bilia AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm.

Adressen till huvudkontoret är:

Bilia AB (publ)
Box 9003
400 91 Göteborg

Besöksadress: Norra Långebergsgatan 3, Västra Frölunda
Telefon: 010-497 70 00
bilia.com
Organisationsnummer: 556112-5690

Koncernredovisningen för år 2024 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag och joint ventures. Bilia är en bilåterförsäljare med serviceverkstäder som finns i verksamhetsländerna Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien.

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	916	781
Övriga rörelseintäkter		2	0
Administrationskostnader	3, 4	-1 063	-943
Rörelseresultat	20	-144	-162
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag och joint ventures	5	-89	-10
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	149	131
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-214	-169
Resultat efter finansiella poster		-298	-209
Bokslutsdispositioner	6	733	980
Resultat före skatt		435	771
Skatt	7	-116	-160
Årets resultat ¹⁾		319	611

¹⁾ Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar	18, 21		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8		
Immateriella rättigheter		0	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar	9		
Byggnader		209	136
Pågående nyanläggningar		97	103
Inventarier, verktyg och installationer		7	7
Summa materiella anläggningstillgångar		313	246
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar i koncernföretag och joint ventures	10	3 514	3 140
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	1	1
Fordringar på koncernföretag	22, 23	447	447
Uppskjuten skattefordran	7	64	75
Summa finansiella anläggningstillgångar		4 026	3 663
Summa anläggningstillgångar		4 340	3 908
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3	0
Skattefordringar		87	2
Fordringar på koncernföretag	23	2 270	3 083
Övriga fordringar		124	54
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		159	139
Summa kortfristiga fordringar		2 642	3 279
Kassa och bank		3	1
Summa omsättningstillgångar		2 645	3 280
Summa tillgångar		6 985	7 188

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital och skulder	18, 21		
Eget kapital	12		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (96 299 952 aktier)		257	257
Reservfond		47	47
Summa bundet eget kapital		304	304
Fritt eget kapital			
Överkursfond		167	167
Balanserade vinstmedel		205	134
Årets resultat		319	611
Summa fritt eget kapital		691	912
Summa eget kapital		995	1 216
Obeskattade reserver	13	1 582	1 553
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	7	—	9
Summa avsättningar		—	9
Långfristiga skulder			
Obligationslån	16, 19	796	1 295
Räntebärande skulder	14, 16, 19	1 400	—
Skulder till koncernföretag	16, 19, 23	447	447
Övriga skulder	16, 19	130	139
Summa långfristiga skulder		2 773	1 881
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	19	142	141
Obligationslån	16, 19	500	—
Kortfristiga räntebärande skulder	14, 16, 19	280	1 136
Skulder till koncernföretag	23	307	816
Övriga skulder		167	222
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	240	214
Summa kortfristiga skulder		1 635	2 529
Summa eget kapital och skulder		6 985	7 188

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget se not 22.

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	257	47	167	134	611	1 216
Omföring föregående års resultat	—	—	—	611	-611	—
Utdelning (6,60 kronor per aktie)	—	—	—	-607	—	-607
Nyttjande av aktier i eget förvar som betalning i samband med förvärv	—	—	—	60	—	60
Incitamentsprogram	—	—	—	7	—	7
Årets resultat	—	—	—	—	319	319
Utgående eget kapital 2024-12-31	257	47	167	205	319	995

Ingående eget kapital 2023-01-01	257	47	167	-146	1 088	1 413
Omföring föregående års resultat	—	—	—	1 088	-1 088	—
Utdelning (8,80 kronor per aktie)	—	—	—	-809	—	-809
Incitamentsprogram	—	—	—	2	—	2
Årets resultat	—	—	—	—	611	611
Utgående eget kapital 2023-12-31	257	47	167	134	611	1 216

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten	24		
Resultat efter finansiella poster		-298	-209
Övriga ej kassapåverkande poster		128	41
Betald skatt		-199	-228
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-369	-397
Förändring av rörelsefordringar		-37	-942
Förändring av rörelseskulder		764	579
Kassaflöde från den löpande verksamheten		358	-762
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar		-101	-80
Operativt kassaflöde		257	-842
Lämnade aktieägartillskott		-62	-10
Försäljning av dotterföretag		2	—
Förvärv av dotterföretag		-402	-3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-563	-93
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		—	800
Amortering av lån		—	-800
Nettoförändring av korta kreditfaciliteter		-250	150
Utbetald utdelning		-659	-607
Erhållet koncernbidrag		1 115	1 248
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		206	791
Förändring av likvida medel		2	-64
Likvida medel vid årets början		1	65
Likvida medel vid årets slut		3	1

Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt ÅRL (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning där det för koncernen presenteras en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapporten över kassaflöden baseras på IAS 1, Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7, Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkning utgörs främst av redovisning av eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen justeras mot anskaffningsvärdet.

Intäkter

Hyresintäkter

Moderbolaget hyr merparten av fastigheterna inom den svenska delen av koncernen. Dessa vidarefaktureras dotterföretagen. Hyresintäkter respektive kostnader redovisas brutto i moderbolaget i den period de hänförs till.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantagsreglerna i IFRS 9 vilket innebär att finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Bilia tillämpar inte säkringsredovisning i moderbolaget.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott aktiveras i aktier och andelar i den mån nedskrivning ej erfordras.

Lämnade och mottagna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2 Intäkternas fördelning

	2024	2023
Nettoomsättning/funktion		
Hysesintäkter	591	496
IT- och utbildningstjänster	10	8
Övrigt	315	277
Summa	916	781

Not 3 Anställda och personalkostnader

Information avseende moderbolagets anställda och personalkostnader återfinns i koncernens not 8 Anställda och personalkostnader.

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Mkr	2024	2023
PwC		
Revisionsuppdrag	-3	-2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	—	—
Andra uppdrag	—	—

Med Revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat fördelas på Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Skatterådgivning samt Andra uppdrag.

Not 5 Finansnetto

	2024	2023
Resultat från andelar i koncernföretag och joint ventures		
Resultat från andelar i dotterbolag	-1	0
Nedskrivningar	-88	-10
Summa	-89	-10
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, koncernföretag	140	130
Ränteintäkter, övrigt	9	1
Summa	149	131
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, koncernföretag	-30	-28
Räntekostnader, övrigt	-177	-133
Valutakursförluster	-7	-8
Summa	-214	-169

Not 6 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
<i>Skillnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan:</i>		
Fastighetsinventarier	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	-16	3
<i>Periodiseringsfonder:</i>		
Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2018	170	—
Avsättning till periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2024	-184	—
Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2017	—	135
Avsättning till periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2023	—	-273
<i>Koncernbidrag:</i>		
Erhållna koncernbidrag	843	1 160
Lämnade koncernbidrag	-82	-45
Summa	733	980

Not 7 Skatter

Redovisat i resultaträkningen

	2024	2023
Skattekostnad		
Aktuell skattekostnad	-114	-168
Uppskjuten skatt	-2	8
Redovisad skattekostnad	-116	-160
	2024	2023
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	435	771
Skatt enligt gällande skattesats	-90	-159
Skatteeffekt hänförlig till nedskrivning av koncernföretag	-18	-2
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-6	-5
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	4	10
Skatteeffekt av förändrad skattesats	-2	-2
Schablonränta på periodiseringsfond	-8	-5
Direktavdrag byggnader	3	2
Redovisad effektiv skatt	-116	-160

Redovisat i rapporten över finansiell ställning

	Uppskjutna skattefordringar		Uppskjutna skatteskulder		Netto	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder						
<i>Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:</i>						
Byggnad	1	1	10	9	-9	-8
Pensionsavsättningar	73	73	—	—	73	73
Övriga avsättningar	1	1	—	—	1	1
Skattefordringar och -skulder	75	75	10	9	64	66
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och -skulder	-10	—	-10	—	—	—
Uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto	64	75	—	9	64	66

Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Totalt immateriella rättigheter	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Anskaffningsvärden						
Vid årets början	1	1	8	8	9	9
Ackumulerade anskaffningsvärden	1	1	8	8	9	9
Av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-1	-1	-8	-8	-9	-9
Årets avskrivningar	—	—	—	—	—	—
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-1	-1	-8	-8	-9	-9
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	0	0	0

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Totalt immateriella rättigheter	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Administrationskostnader	—	—	—	—	—	—

Not 9 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader		Pågående nyanläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Anskaffningsvärden						
Vid årets början	258	239	103	42	15	15
Nyanskaffningar, netto	104	19	-5	61	2	0
Ackumulerade anskaffningsvärden	362	258	97	103	17	15
Avskrivningar						
Vid årets början	-122	-97	—	—	-8	-6
Årets avskrivningar	-31	-25	—	—	-2	-2
Ackumulerade avskrivningar	-153	-122	—	—	-10	-8
Redovisat värde vid årets slut	209	136	97	103	7	7

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:

	Byggnader		Pågående nyanläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Administrationskostnader	-31	-25	—	—	-2	-2

Not 10 Aktier och andelar

Specifikation av Bilias AB:s och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
					2024	2023
SVERIGE						
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	556355-3378	Göteborg	3 000	100	40	40
Bilia Finans AB	559428-2948	Stockholm	25 000	100	0	0
Bilia BMU AB	556046-5659	Göteborg	10 000	100	2	2
Bilia Center AB	556083-0084	Göteborg	500	100	85	85
Bilia Center Auto AB	559082-3851	Stockholm	300 000	100	259	259
Holmgrens Truck-Motor AB	556254-0293	Gällivare				
Bilia Center City AB	556230-7545	Göteborg	8 000	100	75	—
Bilia Center Metro AB	556656-0925	Göteborg	10 000	100	184	184
Bilia Ferdinand Syd AB	556650-2075	Malmö	10	100	444	444
Bilia Olofsson Bil AB	556106-6902	Göteborg	16 000	100	206	—
Bilia Outlet AB	556059-0803	Göteborg	1 000	100	0	0
Bilia Personbilar AB	556063-1086	Göteborg	1 000 000	100	310	310
EBD Scandinavia AB	559003-6207	Stockholm				
Bilia Söderbergs Bil AB	556150-9224	Norrköping	3 000	100	284	284
Bilia X AB	559363-5419	Göteborg	25 000	100	0	0
City Däck Öresund AB	556884-0598	Malmö	505	100	30	56
ECRIS AB	556484-6334	Göteborg	11 000	100	85	85
Jönköpings Bildemontering AB	556144-3614	Göteborg	2 000	100	54	54
M Bilar Group AB	556203-5583	Stockholm	10 000	100	365	365
Motorit AB	556054-6573	Göteborg	160 000	100	19	19
Olofsson Däckcenter AB	559044-2462	Göteborg	500	100	0	—
Riddersbergs Fastighet AB	556902-1479	Göteborg	500	100	79	79
Söderbergs Finans AB	556898-4602	Norrköping	5 000	100	20	20
Allbildelar i Huddinge AB	556164-2710	Huddinge	1 300	100	12	12
Bastborren Fastighets AB	556229-8447	Västerås	1 000	100	9	9
Dalskogen fastighets AB i Lysekil	556972-6788	Uddevalla	50 000	100	4	4
Fastighets AB Strängnäs Graniten 4	559040-7846	Strängnäs	1 000	100	2	2
Fastighetsbolaget Eskilstuna Navaren 7 AB	556457-6949	Eskilstuna	4 000	100	17	17
Fastighetsbolaget Brunnsvägen 35 AB	556035-5322	Södertälje	2 400	100	35	35
Fastighetsbolaget Ellipsvägen 4 AB	556052-1956	Huddinge	1 000	100	61	61
Fastighetsbolaget Returen 3 Norrköping AB	556508-0875	Norrköping	2 400	100	32	32

Dotterföretag	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
					2024	2023
Fastighetsbolaget Uppställningen AB	559220-3144	Stockholm	500	100	0	0
Ferdinand Fastigheter i Helsingborg AB	559095-4094	Göteborg	500	100	8	8
Ferdinand Fastigheter i Malmö AB	559049-6690	Göteborg	500	100	29	29
NORGE						
Bilia Norge AS	976 023 188	Oslo	150 000	100	197	197
AS Insignia	979 474 075	Oslo				
Bil1Din Holding AS	929 264 924	Skage i Namdalen				
Bil1Din AS	948 171 384	Skage i Namdalen				
Bil1Din Østlandet AS	930 259 640	Åros				
Bilia X AS	932 058 936	Oslo				
Felgteknikk Norge AS	999 080 480	Råde				
Jensen & Scheele Bil AS	960 968 727	Halden				
Johan Follestadsvet 19 AS	921 397 216	Oslo				
Kokstad Autosenter AS	911 577 313	Bergen				
Kokstad Autosenter Bilutleie AS	925 148 253	Bergen				
Norwegian Mobility Import AS	931 541 471	Oslo				
Toyota Bilia AS	980 648 915	Trondheim				
LUXEMBURG						
Bilia Holding S.à r.l.	B204406	Luxemburg	30 211	100	484	364
Bilia Luxembourg S.à r.l.	B204743	Luxemburg				
Bilia Arlon SA	0412 804 284	Arlon, Belgien				
Bilia Mersch S.à r.l	B6335	Mersch				
BELGIEN						
Bilia Holding Flanders NV	0700 639 017	Lochristi	2 460	100	1	1
Bilia Verstraeten NV	0448 629 354	Lochristi				
Gent Store By Bilia Verstraeten BVBA	0806 943 493	Gent				
TYSKLAND						
Autohaus Bilia GmbH & Co. KG	HRA 3167	Nidda	1	100	82	82
Autohaus Bilia Verwaltungs GmbH	HRB 6551	Nidda				
Redovisat värde vid årets utgång					3 513	3 140

forts not 10

Förändring av aktier och andelar i koncernföretag

	2024	2023
Anskaffningsvärden		
Vid årets början	5 156	5 143
Förvärv	402	3
Aktieägartillskott	2	10
Avyttringar	-2	—
Ackumulerade anskaffningsvärden	5 558	5 156
Nedskrivningar		
Vid årets början	-2 407	-2 397
Årets nedskrivning	-28	-10
Ackumulerade nedskrivningar	-2 435	-2 407
Uppskrivningar		
Vid årets början	390	390
Ackumulerade uppskrivningar	390	390
Redovisat värde vid årets utgång	3 513	3 140

Baserat på paragraf 264 b HGB (Tysklands Commercial Code) är Autohaus Bilia GmbH & Co KG, Nidda, Tyskland befriad från skyldigheten att upprätta årsredovisning baserad på tyska redovisningsregler för aktiebolag. Dessutom är det inte nödvändigt att revidera och publicera de finansiella rapporterna enligt paragraf 264 b HGB.

Bilia äger andelar i Bilia JLR Import AB som sin tur äger Bilia JLR Import Sweden AB och Bilia JLR Import Norway AS. Bilias andel i Bilia JLR Import AB uppgår till 70 procent och styrs gemensamt med Jaguar och Land Rover (JLR). Bilia JLR Import är officiell importör för JLRs varumärken (Range Rover, Defender, Discovery och Jaguar) i Sverige och Norge. Avtalet omfattar importverksamhet för nybilsförsäljning och eftermarknadstjänster.

Andelar i joint ventures	Organisations-nummer	Innehav	Redovisat värde	
			2024	2023
Bilia JLR Import AB	559447-2952	70 %	1	—
Förändring av andelar i joint ventures				
			2024	2023
Anskaffningsvärden				
Vid årets början			—	—
Förvärv			1	—
Aktieägartillskott			60	—
Ackumulerade anskaffningsvärden			61	—
Nedskrivningar				
Vid årets början			—	—
Årets nedskrivning			-60	—
Ackumulerade nedskrivningar			-60	—
Redovisat värde vid årets utgång			1	—

Information om resultat och ställning återfinns i koncernens not 18 Andelar i intresseföretag och joint ventures.

Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2024	2023
Anskaffningsvärden		
Vid årets början	8	8
Ackumulerade anskaffningsvärden	8	8
Nedskrivningar		
Vid årets början	-7	-7
Ackumulerade nedskrivningar	-7	-7
Redovisat värde vid årets utgång	1	1

Not 12 Eget kapital

Aktiekapital och överkurs

	Stamaktier	
Anges i tusentals aktier	2024	2023
Emitterade per 1 januari	96 300	96 300
Emitterade per 31 december	96 300	96 300

Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 96 299 952 stamaktier (96 299 952).

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Biliass kvarvarande nettotillgångar.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 691 245 508 kr, disponeras enligt följande:

Kontantutdelning 5,60 kronor per aktie ¹⁾	518 145 376
Överföres i ny räkning, kronor	173 100 132
Summa, kronor	691 245 508

¹⁾ Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2024, 92 525 960 (exklusive innehav av egna aktier, 3 773 992).

Styrelsens utdelningsförslag blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 april 2025.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga att det ska betalas mer för aktierna än aktiernas kvotvärde, förs det belopp som motsvarar det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde till överkursfonden.

Aktiesplit

Befintliga aktier delas upp och justeras retroaktivt för de år som rapporteras.

Not 13 Obeskattade reserver

	2024	2023
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2018	—	170
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2019	211	211
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2020	253	253
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2021	292	292
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2022	316	316
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2023	273	273
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2024	184	—
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	53	40
Summa	1 582	1 553

Not 14 Skulder till kreditinstitut

	2024	2023
Utnyttjad kredit	1 680	1 135
Ej utnyttjad kredit	620	1 165
Beviljad kredit	2 300	2 300

Not 15 Pensioner

Netto pensionsförpliktelser

Kostnader avseende pensioner	2024	2023
Försäkringspremier	–30	–26
Särskild löneskatt på pensionskostnader	–8	–15
Årets pensionskostnad	–38	–41

Av den redovisade nettokostnaden återfinns –38 Mkr (–41) i rörelsen och 0 Mkr (0) i finansnettot. Särskild löneskatt är delvis hänförlig till förmånsbestämda pensionsförpliktelser varvid kostnaden för löneskatt inte nödvändigtvis är i relation till årets försäkringspremier.

Avgiftsbestämda planer

Moderbolaget har avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företaget. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2024	2023
Årets kostnader för avgiftsbestämda planer ¹⁾	–30	–26

¹⁾ Varav –19 Mkr (–15) avseende ITP-plan finansierad i Alecia.

Moderbolaget uppskattar att –39 Mkr blir betalda under 2025 till avgiftsbestämda planer, varav Alecia –20 Mkr.

För ytterligare upplysning om pensioner, aktierelaterade ersättningar och ledande befattningshavares förmåner se koncernens not 8 Anställda och personalkostnader och not 22 Pensioner.

Not 16 Räntebärande skulder

	2024	2023
Långfristiga skulder, räntebärande		
Obligationslån	796	1 295
Långfristiga räntebärande skulder	1 400	—
Skulder till koncernföretag	447	447
Personalfond	6	5
Summa	2 649	1 747
Kortfristiga skulder, räntebärande		
Obligationslån	500	—
Kortfristiga räntebärande skulder	280	1 136
Summa	780	1 136
Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	2024	2023
Personalfond	6	5
Summa	6	5

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024	2023
Upplupna löner	43	43
Upplupna sociala kostnader	100	100
Upplupna räntor	7	12
Övriga upplupna kostnader	89	59
Summa	240	214

Not 18 Finansiella instrument

Nedan presenteras verkligt värde och redovisat värde avseende finansiella instrument samt kategoriindelning:

	Tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet		Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Finansiella tillgångar						
Kundfordringar	—	—	3	0	3	0
Likvida medel	—	—	3	1	3	1
Redovisat värde	—	0	6	1	6	1
Verkligt värde	—	0	6	1	6	1

	Skulder värderade till verkligt värde över resultatet		Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Valutaswappar	8	6	—	—	8	6
Personalfond	—	—	6	5	6	5
Leverantörsskulder	—	—	142	141	142	141
Obligationslån	—	—	1 296	1 295	1 296	1 295
Långfristiga räntebärande skulder	—	—	1 400	—	1 400	—
Kortfristiga räntebärande skulder	—	—	280	1 136	280	1 136
Redovisat värde	8	6	3 124	2 577	3 132	2 583
Verkligt värde	8	6	3 124	2 577	3 132	2 583

Värdering till verkligt värde

I tabellen lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

För sammanfattning av de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde se koncernen not 26 Finansiella instrument.

Nivå 2	2024	2023
Skuld avseende valutaswappar värderade över resultatet	8	6

Not 19 Finansiella risker och riskhantering

Aktier i dotterföretag

Moderbolagets innehav av aktier i de utländska dotterföretagen innebär en valutaexponering. Bilia AB säkrar inte innehavet av aktier i utländsk valuta.

För vidare information se koncernen not 27 Finansiella risker och riskhantering.

Not 20 Operationell leasing

Leasingavtal avseende lokaler och kontorsutrustning

Moderbolagets leasingavtal avser i huvudsak lokaler som vidareuthyrts till de svenska dotterföretagen och kontorsutrustning. Vid utgången av 2024 omfattade lokalhyresavtalen 391 Tkvm (358).

Leasingavgifter är huvudsakligen kopplade till del av konsumentprisindex eller liknande index. Förlängningen av ingångna leasingavtal är i de flesta fall möjlig.

Leasingavtal – leasetagare

icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	2024	2023
Årets totala leasingkostnader	-614	-487
Framtida leasingavgifter		
Inom ett år	-624	-485
Mellan ett och fem år	-2 163	-1 605
Senare än fem år	-1 752	-1 452
Summa	-5 151	-4 029

Leasingavtal – leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av förbättringsutgifter på annans fastighet. Årets och de framtida icke uppsägningsbara leasinginbetalningarna är som följer:

	2024	2023
Årets totala leasinginbetalningar	-614	-515

Avtalsenlig årshyra är -614 Mkr och kontrakten löper ut mellan åren 2024–2036.

Not 21 Investeringsåtaganden

Moderbolaget ingått avtal om att investera i anläggningstillgångar för 82 Mkr (139). Dessa åtaganden förväntas i huvudsak bli reglerade under det följande räkenskapsåret.

Not 22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2024	2023
För egna skulder och avsättningar		
<i>Ställda panter</i>		
– Kapitalförsäkringar	284	285
– Reverslån	447	447
Summa ställda säkerheter	731	732

Eventalförpliktelser	2024	2023
Hyresgarantier ¹⁾	150	96
Borgensförbindelse till förmån för dotterföretag	844	319
Borgensförbindelse till förmån för joint ventures	45	—
Summa eventalförpliktelser	1 039	415

¹⁾ Beloppet avser hyresgarantier ställda för Bilia AB:s dotterföretag i Norge och Sverige med 150 Mkr (96). Beloppet som är angivet är årshyran till hyresavtalen med varierande avtalslängd.

Not 23 Närstående

Bilia AB har en närståenderelation med sina dotterföretag och joint venture, se not 10 Aktier och andelar i koncernföretag och joint ventures.

Nyckelpersoner består av styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Upplysningar om löner, optioner och andra ersättningar till nyckelpersoner redovisas i koncernens not 8 Anställda och personalkostnader. Övriga transaktioner redovisas i tabellen nedan.

Styrelseledamöterna Mats Qviberg och Anna Engebretsen och deras nära familjemedlemmar kontrollerar direkt och indirekt via Investment AB Öresund 30 procent (29) av rösterna i företaget. Styrelseledamoten Niclas Paulson är VD i Investment AB Öresund. Styrelseledamöterna Jan Pettersson och Gunnar Blomkvist innehar en intjänad pension som redovisas som en pensionsförpliktelse mot tidigare ledande befattningshavare i koncernens not 8 Anställda och personalkostnader.

Sammanställning över

närståendetransaktioner	2024	2023
Försäljning av varor och tjänster till dotterföretag	877	775
Försäljning av varor och tjänster till joint ventures	24	—
Inköp av varor och tjänster från dotterföretag	-47	-25
Provisioner, räntor och utdelningar från dotterföretag	140	121
Räntor från joint ventures	4	—
Fordringar på dotterföretag	2 717	3 530
Fordringar på joint ventures	79	—
Skulder till dotterföretag	754	1 263
Eventualförpliktelser för dotterföretag	827	415
Eventualförpliktelser för joint ventures	45	—

Transaktioner med närstående är prissatta på marknads-mässiga villkor.

Not 24 Kassaflödesanalys

Erhållet koncernbidrag	2024	2023
Erhållet koncernbidrag	1 115	1 249
Summa	1 115	1 249

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024	2023
Avskrivningar	33	28
Nedskrivningar	88	10
Övriga ej kassapåverkande poster	7	3
Summa	128	41

Not 25 Händelser efter balansdagen

Bilia meddelade den 10 februari 2025 att DNB Bank ASA och Nordea Bank Abp som joint bookrunners fått i uppdrag att undersöka förutsättningarna att emittera seniora icke-säkerställda obligationer med förväntad emissionsvolym om upp till 800 Mkr och en förväntad löptid om fem år. Samma dag meddelade Bilia att ett skriftligt förfarande inletts för att begära samtycke från innehavarna av obligationerna 2020/2025, med nominellt belopp uppgående till 500 Mkr. Det skriftliga förfarandet avsåg ändring av villkoren avseende undantag i definitionen av "Permitted Security" för att göra utställda säkerheter om 250 MNOK tillåtna vilka utgjort en teknisk villkorsöverträdelse. Den 13 februari 2025 meddelade Bilia att erforderlig majoritet säkerställts för godkänna undantaget och att en consent fee om 1,5 procent av det nominella beloppet kommer att utgå till obligationsinnehavarna.

Bilia meddelade den 14 februari 2025 att nya seniora icke-säkerställda obligationer till ett sammanlagt belopp om 800 Mkr med en löptid om 5 år har givits ut. Räntenivån för de emitterade obligationerna är 3m STIBOR + 190 räntepunkter. Emissionslikviden kommer att användas för att finansiera återbetalning av del av befintliga lån under befintliga kreditfaciliteter, allmänna företagsändamål och refinansiera utestående seniora icke-säkerställda obligationer med förfall i oktober 2025.

Bilia meddelade den 4 mars 2025 att med stöd av bemyndigandet från Årsstämman 2024 har beslut fattats att överlåta 28 000 egna aktier i Bilia till Lunds Bil i Varberg Holding AB till ett pris om 143,07 kr per aktie. Aktierna överläts som en del av köpeskillingen avseende Biliäs förvärv av Lunds Bil i Varberg AB.

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisnings-sed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av

den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisnings-standarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncer-nen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moder-bolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 18 mars 2025

Mats Qviberg
Styrelseordförande

Jan Pettersson
Vice styrelseordförande

Ingrid Jonasson Blank
Styrelseledamot

Gunnar Blomkvist
Styrelseledamot

Anna Engebretsen
Styrelseledamot

Nicklas Paulson
Styrelseledamot

Jon Risfelt
Styrelseledamot

Caroline af Ugglas
Styrelseledamot

Isak Ekblom
*Styrelseledamot utsedd
av arbetstagarorganisation*

Patrik Nordvall
*Styrelseledamot utsedd
av arbetstagarorganisation*

Per Avander
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 19 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 18 mars 2025. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 april 2025.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bilja AB (publ),
org nr 556112-5690

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bilja AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 49–56 respektive 37–48. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 19–107 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 49–56 respektive 37–48. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område*Värdering varulager*

Vid utgången av 2024 uppgick Bilias redovisade varulager till 5 148 Mkr, vilket motsvarar cirka 25 procent av koncernens balansomslutning. En väsentlig del av koncernens varulager avser nya och begagnade bilar för försäljning. Av not 19 framgår koncernens redovisningsprinciper för varulager och de uppskattningar och bedömningar som ledningen behöver göra vid tillämpning av redovisningsprinciperna.

Bilarna i lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. I bokslutet behöver därför ledningen göra en bedömning kring förväntat nettoförsäljningsvärde vilket är förknippat med osäkerhet. Omvärldsfaktorer såsom ränte- och konjunkturläget, rådande och kommande modellprogram, konkurrenters prissättningsstrategier och regulatoriska krav är några av de variabler som påverkar efterfrågan och framtida nettoförsäljningsvärden.

Företagsledningen har etablerade rutiner och processer på plats för att bedöma inkuransbehovet, men snabba förändringar i efterfrågan kan få en väsentlig inverkan på marknadsvärdet på bilarna i lager, särskilt begagnat lagret. Mot bakgrund av att varulagret representerar betydande belopp och inkuransbedömningen i hög grad baseras på ledningens uppskattningar och bedömningar är värdering av varulager ett särskilt betydelsefullt område i vår revision av Bilia.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

De granskningsåtgärder vi genomfört för vår revision avseende värdering av varulager inkluderar bl.a. följande moment:

- Granskning av de redovisningsprinciper koncernen tillämpar för värdering av varulager.
- Genomfört en utvärdering av de rutiner och processer som företagsledningen har etablerat för inkuransbedömning av varulager i enlighet med koncernens redovisningsprinciper.
- Stickprovsvis granskat ledningens bedömning avseende risk för nedskrivningsbehov genom test av bedömt nettoförsäljningsvärde, i förekommande fall mot extern marknadsdata.
- Vi har slutligen också bedömt riktigheten i de upplysningar som koncernen lämnat avseende redovisning av varulager.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–18, 37–48 samt 112–131. Utöver annan information i detta dokument så upprättar bolaget ersättningsrapport 2024 som vi förväntar oss att få tillgång efter datum för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bilja AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan

föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bilja AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bilja AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 49–56 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 37–48 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Bilja AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 24 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 27 april 2021.

Göteborg 19 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Övrigt

Hållbarhetsnoter	113
Femårsöversikt	126
Bilia-aktien	127
Definitioner och nyckeltal	130

Hållbarhetsnoter

EU:s gröna taxonomi

Taxonomiförordningen, EU 2020/852, som trädde i kraft i juli 2020 är ett klassificeringssystem som fastställer kriterier för när en ekonomisk verksamhet ska anses vara miljömässigt hållbar. Taxonomin är även ett verktyg för att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar för att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom EU:s gröna tillväxtstrategi.

Bilias verksamhet utgörs till störst del av försäljning av fordon och tillbehör samt service och underhåll av dessa produkter. Bilias försäljning av nya bilar, tillbehör och reservdelar omfattas inte av aktiviteterna som klassificeras som del av Taxonomin.

Bedömning av ekonomiska verksamheter

Bilia har bedömt att följande verksamheter omfattas av taxonomin: försäljningen av begagnade bilar, uthyrning av bilar, service och reparationer i våra verkstäder, demontering av uttjänta bilar och förberedelser för försäljning av begagnade bildelar, tillverkning och försäljning av energilagring, förvaltning av egenägda fastigheter och finansiering av bilar. För beskrivning av Bilias Serviceaffär samt Bilaffär se sidorna 27–32

I Taxonomin har vi identifierat att nedanstående ekonomiska verksamheter omfattades för antingen omsättning, kapitalutgifter eller driftskostnader i vår verksamhet under 2024:

- CCM 3.3 Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik
- CCM 3.4 Tillverkning av batterier
- CCM 4.1 Elproduktion med hjälp av solcellsteknik
- CCM 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon
- CCM 7.1 Uppförande av nya byggnader
- CCM 7.2 Renovering av befintliga byggnader
- CCM 7.3 Installation, underhåll och reparation av energi effektiv utrustning
- CCM 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader

- CCM 7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda
- CCM 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi
- CCM 7.7 Förvärv och ägande av byggnader
- CE 5.3 Förberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter
- CE 5.4 Försäljning av begagnade varor.

De identifierade ekonomiska verksamheter går att följa i den finansiella rapporteringen varför omsättning, kapitalutgifter och driftskostnader finns tillgängliga. Ingen av de ekonomiska verksamheterna bedömdes därför ha dubbelräknats vid framtagande av den finansiella informationen.

Omsättning är den del av nettoomsättningen som hänförde sig från produkter eller tjänster se not 2 sidan 64. Kapitalutgifter utgjordes av nyanskaffningar av immateriella tillgångar, se not 15 sidorna 75–77, materiella tillgångar, not 16 sidan 78 samt nyttjanderättstillgångar, se not 17 sidan 79. Investeringar via förvärv av verksamheter är inkluderade, se not 7 sidan 68. Investeringar i goodwill är inte inkluderade. Driftskostnader är redovisade baserat på Taxonomins definition det vill säga direkta icke-aktiverade kostnader hänförliga till byggnadsrenoveringar, underhåll och reparationer samt direkta kostnader hänförliga till det löpande underhållet av tillgångarna.

Vår redovisning och våra upplysningar för 2024 har utvecklats jämfört med tidigare år och baseras på uppdaterad tolkning av kraven i regelverket samt rapporteringspraxis. För 2024 redovisade Bilia lägre omsättning, kapital- och driftsutgifter som förenligt med EU-taxonomin jämfört med 2023. Metod för att bedöma förenlighet kommer att förändras över tid i takt med att regulatorisk vägledning och allmän rapporteringspraxis utvecklas.

Metodik för att identifiera taxonomiförenliga verksamheter

För att en ekonomisk verksamhet ska anses vara taxonomiförenlig, och därmed miljömässigt hållbar, måste den bidra väsentligt till minst ett av EU:s sex miljömål och inte orsaka betydande skada för något av de övriga miljömålen. Dessutom måste den utföras i överensstämmelse med vissa minimiskyddsåtgärder i fråga om sociala och styrningsrelaterade aspekter av hållbarhet.

Väsentligt bidrag

Bilia har identifierat ett antal verksamheter som uppfyllde de tekniska granskningskriterierna för väsentligt bidrag till begränsningen av klimatförändringar och cirkulär ekonomi. Väsentligt bidrag uppnåddes vid:

- service och reparation av fordon som uppfyller utsläpps begränsningar (CCM 3.3)
- tillverkning av energilagringssystem (CCM 3.4)
- installation av solcellsanläggningar (CCM 4.1)
- biluthyrning av fordon som uppfyller utsläpps begränsningar (CCM 6.5)
- installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning som till exempel ledbelysning (CCM 7.3)
- installation av laddstationer för elfordon (CCM 7.4).
- demontering av uttjänta bilar (CE 5.3)
- försäljning av begagnade bilar och bildelar (CE 5.4)

Inte orsaka betydande skada

Potentiellt taxonomiförenliga verksamheter har utvärderats mot Do No Significant Harm kriterier (DNSH). Jämfört med bedömningen 2023 har Bilia bedömt att färre ekonomiska verksamheter var taxonomiförenliga.

Anpassning till klimatförändringar

I vår bedömning av förenlighet med DNSH-kriteriet har en inventering genomförts baserad på geografiska placeringar i Sverige. Kommunanalyser framtagna av Statens Geotekniska Institut för påverkan av ekonomisk verksamhet vid risk för erosion, ras, skred, översvämning vid kust och översvämning vid vattendrag har beaktats. Enligt analyserna kan kommande klimatförändringar innebära att sannolikheten för att någon av ovan uppräknade risker inträffar är högre än måttlig för delar av Bilias kustnära anläggningar samt vissa anläggningar med sjönära läge. Vår bedömning är att inga akuta behov av åtgärder föreligger.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

Flertalet av Bilias verksamheter använder vatten för tvätt av fordon. Utsläpp av vatten från biltvättar till spillvattennät regleras av tillsynsmyndighet utifrån fastställd kravställning för våra anläggningar. Krav på vattenprovtagning finns i alla våra verksamhetsländer.

I Sverige har Bilia 15 anläggningar inom vattenskyddsområde som innebär att verksamheten regleras av ytterligare lagstiftning. Bedömningar och åtgärder görs fortlöpande för att säkerställa vattenkriteriet.

Omställningen till en cirkulär ekonomi

Bedömning har identifierat hur Bilias verksamheter bidrar till omställningen till en cirkulär ekonomi. Här ingår tillämpning av avfallshierarkin där Bilias mål är att öka antalet sorteringsfraktioner för att underlätta materialåtervinningen. För att kunna minska mängden avfall och en bättre materialåtervinning är Bilia beroende av sin leverantörskedja. Bilias demonteringsanläggningar möjliggör både återanvändning av begagnade reservdelar och en effektiv materialåtervinning. Bilia har som målsättning av öka den egna användningen av begagnade reservdelar. Vidare ser Bilia möjligheter att bidra till en effektiv resursanvändning i vår fölgrenoveringsaffär.

Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar

Kriterierna för förebyggande och begränsning av miljöföroreningar baserades på EU:s kemikalielagstiftning samt mot nationella krav avseende särskilda farliga ämnen (Substances of Very High Concern, SVHC). Kemiska produkter och varor som Bilia tillför kontrolleras och riskbedöms avseende ingående ämnen. Arbetet med riskbedömning sker med stöd av kemikaliehanteringssystem.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Avseende kriteriet för biologisk mångfald har Bilia för den svenska verksamheten använt sig av Naturvårdverkets databas för skyddade områden. Verksamheterna i övriga länder har tillfrågats om kända krav eller försiktighetsmått med koppling till kriteriet. Vår bedömning är att koncernens verksamheter inte har en direkt väsentlig påverkan på biologisk mångfald och ekosystem.

Minimiskyddsåtgärder

Bilias koncernövergripande styrdokument utgörs av intern uppförandekod, Bilias uppförandekod för leverantörer och konkurrenspolicy vilka behandlar områdena mänskliga rättigheter, anti-korruption och rättvis konkurrens. Bilia har processer för att säkerställa att skatteregler efterlevs i de länder koncernen verkar. Under året har det inte funnits några indikationer på att Bilia skulle vara skyldig till skatteflykt och vi har bedömt att Bilia i allt väsentligt agerat i enlighet med gällande regelverk.

Bilias uppförandekod för leverantörer som ska följas av Bilia och Bilias leverantörskedjor, tar utgångspunkt i FN:s vägledande principer för företag och OECD:s riktlinjer för multinationella företag med dess underliggande konventioner och deklarerationer för mänskliga rättigheter, arbetares rättigheter, miljö och affärsetik.

Vi kommer framåt att utveckla vår dokumentation av due diligence-processen för mänskliga rättigheter för att kunna styrka efterlevnad av minimiskyddsåtgärderna när vi använder eller installerar nytillverkade varor och produkter.

Verksamheter relaterade till kärnenergi och fossilgas

I tabellen nedan redogörs i enlighet med Taxonomi för verksamheter relaterade till kärnenergi och fossilgas.

Kärnenergirelaterade verksamheter	
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgäraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgäraderingar av dessa.	Nej
Fossilgasrelaterade verksamheter	
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Kriterier för väsentligt bidrag																				Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)															
OMSÄTTNING																																			
Kod/koder	Omsättning	Andel av omsättningen	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av omsättningen 2023	Möjliggörande	Omställning																	
	Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	E	T																	
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																																			
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																																			
Tillverkning av batterier	CCM 3.4	1	0	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0	E																		
Försäljning av begagnade varor (begagnade bildelar)	CE 5.4	322	1	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	N/EL	Ja	Ja	Ja	—	Ja	—	Ja	0																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		323	1	0			1									0																			
Av vilka är möjliggörande verksamhet		1	0	0												4	E																		
Av vilka är omställningsverksamhet		0	0	0												0		T																	
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																																			
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik (= eller > 50g CO ₂ /km)	CCM 3.3	7 926	20	Nej	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										19																	
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik (< 50g CO ₂ /km)	CCM 3.3	2 008	5	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej	0																			
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon (= eller > 50g CO ₂ /km)	CCM 6.5	525	1	Nej	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0																			
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon (< 50g CO ₂ /km)	CCM 6.5	19	0	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	Nej	Ja	Ja	Nej	Ja	Nej	0																			
Försäljning av begagnade varor (bilar) (= eller > 50g CO ₂ /km)	CE 5.4	11 624	30	N/EL	N/EL	N/EL	Nej	N/EL								0																			
Försäljning av begagnade varor (bilar) (< 50g CO ₂ /km)	CE 5.4	3 225	8	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	N/EL	Ja	Ja	Ja	—	Nej	—	Ja	34																			
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		25 328	65	27	—	—	38	—	—							54																			
A. Omsättningen från verksamheter som omfattas av taxonomin (A1+A2)		25 650	66													58																			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		13 501	34																																
Totalt		39 151	100																																

ANDEL AV OMSÄTTNING/TOTAL OMSÄTTNING

	Taxonomiförenlighet per mål, %	Taxonomiomfattning per mål, %
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	0	27
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	—	—
Vattenresurser och marina resurser (WTR)	—	—
Den cirkulära ekonomin (CE)	1	38
Förebyggande och begränsning av föroreningar (PPC)	—	—
Biologisk mångfald och ekosystem (BIO)	—	—

Kriterier för väsentligt bidrag																			Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)					
KAPITALUTGIFTER	Kod/koder	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av omsättningen 2023	Möjliggörande	Omställning					
		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	E	T				
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																								
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																								
Förberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter	CE 5.3	9	0	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	—	Ja	—	Ja	0							
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga)verksamheternas omsättning (A.1)		9	0				0										0							
Av vilka är möjliggörande verksamhet		0	0														4							
Av vilka är omställningsverksamhet		0	0														0							
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																								
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik (= eller > 50g CO ₂ /km)	CCM 3.3	579	15	Nej	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										15					
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik (< 50g CO ₂ /km)	CCM 3.3	176	5	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	Ja	Ja	Ja	Nej	Ja	Nej	—							
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon (= eller > 50g CO ₂ /km)	CCM 6.5	1 234	32	Nej	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										—					
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2	0	0	Nej	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										—					
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	2	0	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	Ja	—	—	Ja	—	Nej	—							
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	21	1	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	Ja	—	—	—	—	Nej	—							
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	1 296	33	Nej	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										—					
Försäljning av begagnade varor (bilar) (= eller > 50g CO ₂ /km)	CE 5.4	386	10	N/EL	N/EL	N/EL	Nej	N/EL	N/EL										2					
Försäljning av begagnade varor (bilar) (< 50g CO ₂ /km)	CE 5.4	110	3	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	N/EL	N/EL	Ja	Ja	—	—	Nej	—	Ja	—							
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		3 805	98	85			13										17							
A. Kapitalutgifter från verksamheter som omfattas av taxonomin (A1+A2)		3 813	98														22							
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																								
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		69	2																					
Totalt		3 882	100																					
ANDEL AV KAPITALUTGIFTER/TOTALA KAPITALUTGIFTER																								

ANDEL AV KAPITALUTGIFTER/TOTALA KAPITALUTGIFTER

	Taxonomiförenlighet per mål, %	Taxonomiomfattning per mål, %
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	—	85
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	—	—
Vattenresurser och marina resurser (WTR)	—	—
Den cirkulära ekonomin (CE)	0	13
Förebyggande och begränsning av föroreningar (PPC)	—	—
Biologisk mångfald och ekosystem (BIO)	—	—

DRIFTSKOSTNADER		Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
		Kod/koder	Driftskostnader	Andel av driftskostnader	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av omsättningen 2023	Möjliggörande	Omställning
		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Försäljning av begagnade varor (begagnade bildelar)	CE 5.4	1	1	—	N/EL	N/EL	Ja	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	—	Ja	—	Ja	0			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		1	1				1										8			
Av vilka är möjliggörande verksamhet		0	0														8			
Av vilka är omställningsverksamhet		0	0														0			
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik (= eller > 50g CO ₂ /km)	CCM 3.3	27	44	Nej	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								37			
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik (< 50g CO ₂ /km)	CCM 3.3	6	10	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej	—			
Tillverkning av batterier	CCM 3.4	0	0	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej	—			
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon (= eller > 50g CO ₂ /km)	CCM 6.5	0	0	Nej	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0			
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon (< 50g CO ₂ /km)	CCM 6.5	0	0	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej	—			
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2	5	8	Nej	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								24			
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0	0	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	—	Ja	—	—	Ja	—	Nej	—			
Försäljning av begagnade varor (bilar) (= eller > 50g CO ₂ /km)	CE 5.4	6	9	N/EL	N/EL	N/EL	Nej	N/EL	N/EL								13			
Försäljning av begagnade varor (bilar) (< 50g CO ₂ /km)	CE 5.4	2	3	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	—	Nej	—	Ja	—			
Driftskostnader hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		45	74	62			12										74			
A. Driftskostnader från verksamheter som omfattas av taxonomin (A1+A2)		46	75														82			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftskostnader hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		15	25																	
Totalt		61	100																	
ANDEL AV DRIFTSKOSTNADER/TOTALA DRIFTSKOSTNADER																				

ANDEL AV DRIFTSKOSTNADER/TOTALA DRIFTSKOSTNADER

	Taxonomiförenlighet per mål, %	Taxonomiomfattning per mål, %
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	—	62
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	—	—
Vattenresurser och marina resurser (WTR)	—	—
Den cirkulära ekonomin (CE)	1	12
Förebyggande och begränsning av föroreningar (PPC)	—	—
Biologisk mångfald och ekosystem (BIO)	—	—

Hållbarhetsindex

I arbetet med Bilia AB:s Hållbarhetsrapport har vi tagit stöd av GRI:s (Global Reporting Initiatives) redovisningsprinciper och vissa av GRI:s ämnesspecifika standarder för att redovisa, men redovisningen är inte upprättad fullständigt i enlighet med GRI standards.

UPPLYSNING	KOMMENTAR/ANSVARIG	KPI	SIDA
Allmänna upplysningar			
Organisationen och rapporteringen			
Organisationens namn	Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport		50
Ägarstruktur och företagsform	Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport		50
Huvudkontor	Årsredovisning Finansiell information koncernen not 34		92
Länder där organisationen har verksamhet	Årsredovisningen Finansiell information koncernen, not 34		92
Bolag som omfattas av redovisningen	Bilia AB med dotterbolag se Årsredovisning Moderbolag, not 10		101
Redovisningsperiod	2024		
Redovisningscykel	Årligen 1 januari – 31 december		
Rapporteringsdatum	2024-12-31		
Kontaktperson för frågor angående redovisningen	Kristina Franzén, CFO		
Förändringar i hållbarhetsinformationen	Anpassningar i Hållbarhetsrapporten har gjorts inför kommande CSRD-rapportering. Betydande tillägg har gjorts i Scope 3 rapporteringen från och med 2024..		
Verksamhet och medarbetare			
Segment som organisationen är verksam i	Bilaffären, Serviceaffären, Drivmedelsaffären.		
Varumärken, produkter och tjänster	Årsredovisning Affärsområden		26 ff
Leverantörskedjan	Våra mest väsentliga leverantörer av produkter och tjänster utgörs av respektive biltillverkare Bilia är återförsäljare av.		
Kunder, kundstruktur	Våra kunder uppskattas över tid bestå av cirka 60 procent företag och cirka 40 procent privatpersoner.		
Partnerskap	Årsredovisning Hållbarhetsrapport Våra mest väsentliga partnerskap utgörs av de biltillverkare som vi är återförsäljare av. Därutöver fanns partnerskap främst med finans- och försäkringsbolag för att kunna erbjuda våra kunder tjänster relaterat till bilägandet.		
Väsentliga förändringar i organisationen och värdekedjan	Det har inte skett några väsentliga förändringar i organisationen under redovisningsperioden.		
Anställda			
Organisationens storlek i antal anställda	Årsredovisning Finansiell information koncernen, not 8		69
Information om anställda	Årsredovisning Finansiell information koncernen, not 8		69 ff
Information om andra medarbetare än anställda	Inhyrd personal nyttjas vid säsongstoppar till exempel vid hjulbyte vår och höst.		
Styrning			
Bolagets styrning	Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport		51 ff
Styrelsens sammansättning och arbete	Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport		52 ff
Koncernledningens sammansättning och arbete	Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport		54 ff

UPPLYSNING	KOMMENTAR/ANSVARIG	KPI	SIDA
Ansvarsdelegering för att hantera förändringar som kan påverka organisationen	Hållbarhet representeras i koncernledningen av CFO samt HR-direktör.		
Styrelsens delaktighet i hållbarhetsrapporteringen	Under 2024 har styrelsen fått ta del av hållbarhetsinformation i delårsrapporter samt i årsredovisning före publicering. I samband med styrelsemötena har styrelsen fått information om CSRD och status.		
Strategi, policies och rutiner			
Uttalande från ledande beslutsfattare	Årsredovisning VD-ord		5 f
Policies och åtaganden	Årsredovisning Hållbarhetsrapport samt bilia.com		37 ff
Implementering av policies	Samtliga nyanställda får en introduktion av policies och utbildning genomförs där det behövs. Alla medarbetare ska genomföra den interna utbildningen över Bilias uppförandekod. Supplier Code of Conduct för leverantörer bifogas i samband med nyteckning eller förnyelse av centrala avtal.		
Processer och mekanismer för att få rådgivning, lyfta och ta emot klagomål samt åtgärda negativ påverkan	Merparten av Bilias verksamheter är certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001, där rutiner för hantera avvikelser och kundklagomål ingår. Icke certifierade verksamheter jobbar baserat på likvärdigt ledningssystem. Internt finns ett systemstöd för avvikelshantering och kundklagomål.	Interna ärenden Kundärenden	
Söka rådgivning och information samt system för att lyfta problem	Bilias externa visselblåsarfunktion synliggörs för leverantörer, medarbetare och kunder genom olika kanaler såsom hemsida, intranät och informationsblad. Visselblåsarsystemet nås via https://www.bilia.com/om-oss/visselblasning/ . Rapporterade ärenden via visselblåsarfunktion: 12 (samtliga okvalificerade)	Antal fall rapporterade via visselblåsarfunktionen	
Efterlevnad av lagar och förordningar	Inga böter har utfärdats för Bilia år 2024, en anläggning i Norge betalade en avgift på cirka 17 000 norska kronor på grund av dåliga värden i oljeavskiljaren.	Antal böter/ tilläggsavgifter och belopp	
Medlemskap i branschorganisationer	Branschorganisation MRF (Sverige) Arbetsgivareorganisation MAF/Transportföretagen (Sverige) Commissions Paritaires 112 et 200 (Belgien) Næringslivets Hovedorganisasjon (Norge) FEDAMO (Luxemburg) LRF (Luxemburg)		
Intressentdialog	• Investerarare • Kunder • Medarbetare • Samarbetspartners (inkl generalagenter/leverantörer/finansbolag/försäkringsbolag) • Myndigheter • Planeten Koncernledningen har identifierat intressenterna och deras behov.		
Kollektivavtal	Alla anställda omfattades av kollektivavtal förutom de nyförvärvade bolagen i Norge (Bilia X & JLR Import). Det innebär att 100 procent av medarbetarna i Sverige, Belgien och Luxemburg omfattades av kollektivavtal samt att 95,71 procent av medarbetare i Norge omfattades av kollektivavtal.	Andel av alla anställda som omfattas	
Bilias väsentliga frågor			
Processen för att bestämma väsentliga frågor	Årsredovisning Hållbarhetsrapport		40
Sammanställning över väsentliga frågor	Årsredovisning Hållbarhetsrapport och Hållbarhetsnoter		37 ff 113 ff
Hanteringen av väsentliga frågor	Väsentliga frågor hanteras i Bilias strategi, mål och aktiviteter		17 37 ff

UPPLYSNING	KOMMENTAR/ANSVARIG	KPI	SIDA
Ekonomiskt resultat			
Direkt ekonomisk värde, skapat och levererat	Årsredovisning Finansiell information, Resultaträkning	Omsättning Rörelseresultat Vinst per aktie	57 ff
Finansiell påverkan, samt andra risker och möjligheter för organisationens aktiviteter som kan hänföras till klimatförändring	Årsredovisning Risker och möjligheter		34 ff
Förmånsbestämda förpliktelser och andra pensionsplaner	Årsredovisning Finansiell information not 8 samt not 22		70 f 82
Statliga stöd	Det har inte erhållits några väsentliga statliga stöd under redovisningsperioden.		
Antikorrupktion			
Verksamhet bedömd utifrån riskerna för korrupktion	Riskerna för korrupktion har bedömts vara låga givet de länder som Bilias verksamhet bedrivs i.		
Kommunikation och utbildning om policyer och arbets-sätt avseende korrupsionsbekämpning	Dessa frågor omfattas av Bilias interna utbildning av uppförandekoden som alla medarbetare ska genomföra. Specifika utbildningsinsatser kan göras för vissa avdelningar och grupper vid behov.	Antal utbildningar	
Bekräftade fall av korrupktion och vidtagna åtgärder	Inga bekräftade fall av korrupktion har skett under redovisningsperioden.	Antal bekräftade fall av korrupktion	
Juridiska åtgärder som vidtagits för konkurrens-hämmande aktiviteter, överträdelse av konkurrenslagstiftning och monopolbeteende	Inga juridiska åtgärder har behövt vidtas under redovisningsperioden.	Antal juridiska åtgärder	
Miljöpåverkan			
Material	Kemikalielagstiftning reglerar kemikalier som används för lackeringsverksamheten och arbete för substitution av vissa kemiakler fortgår löpande. Förbrukningen av VOC uppgick till 28213 kg för Sverige, Norge och delvis Belgien. Luxemburg har inte skadeverkstad.	Kg VOC	
Återanvända delar	Andelen använda begagnade reservdelar i samband med skadeärenden utgjorde 7,5 procent av reservdelskostnaderna i skadeverkstäderna i Sverige. Detta var en ökning med 0,5 procentenheter från 2023. I Norge följs kostnadsandelen upp av respektive försäkringsbolag.	Andel begagnade reservdelar	
Energi			
Energianvändning inom organisationen	Energianvändningen uppgick till 114,5 GWh under redovisningsperioden.	GWh	
Minskning av energianvändningen	Energianvändningen ökade med 2,7 GWh vilket motsvarade en ökning om 2,4 procentenheter jämfört med tidigare år. Ökningen hänförs till att fler anläggningar har tillkommit i Sverige och Norge.	GWh	
Vatten och avlopp			
Hantering av påverkan relaterad till vattenutsläpp	Installation av reningsverk sker vid behov och oljeavskiljare finns installerade på anläggningar.		
Vattenutsläpp	Vattenprover genomförs i enlighet med krav från tillsynsmyndigheter i våra verksamhetsländer. Totalt togs 156 prover varav 54 prover ej var fullt godkända enligt kommunala krav.	Antal ej godkända vattenprover	
Vattenförbrukningen	Vattenförbrukningen för Sverige, Belgien och Luxemburg uppgick till 86 153 m ³ .	m ³	

UPPLYSNING	KOMMENTAR/ANSVARIG	KPI	SIDA
Biologisk mångfald			
Anläggningar som ägs, hyrs eller drivs i eller nära skyddande områden och områden med stor biologisk mångfald utanför skyddade områden.	I Sverige fanns det inte någon anläggning belägen i ett skyddat område avsedda att bevara den biologiska mångfalden. En anläggning är geografiskt placerad i direkt anslutning till sjöområde som skyddas av Fågeldirektivet (SPA) och av Art- och habitatdirektivet. Två av våra anläggningar i Sverige ligger 50–100 meter från ett skyddat naturreservat för arter av mossor och starr (en sorts gräs). I Norge och Luxemburg fanns inte några anläggningar belägna vid skyddade områden. I Belgien var en anläggning av totalt fyra anläggningar belägen i anslutning till ett skyddat område.		
IUCN Rödlistade arter och riksvårdslistade arter med livsmiljöer i verksamhetsberörda områden	Närliggande till våra anläggningar i skyddade områden i Sverige finns livsmiljöer för följande rödlistade och riksvårdslistade arter; sötvattenlax, sjönajas och utter.		
Utsläpp			
Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	Årsredovisning Hållbarhetsrapport	CO ₂ e	42
Indirekta utsläpp av växthusgaser, energi (Scope 2)	Årsredovisning Hållbarhetsrapport	CO ₂ e	42
Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	Årsredovisning Hållbarhetsrapport	CO ₂ e	42
Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen	Årsredovisning Hållbarhetsrapport	Påfyllda kg	42
Avfall			
Uppkomst av avfall och avfallsrelaterade effekter	Avfall uppstod främst inom vår Serviceaffär. Under redovisningsperioden uppkom 16 154 ton avfall inom koncernen.	Ton	
Avfall per behandlingsmetod	83,94 procent av avfallet återvanns, 15,99 procent av avfallet förbrändes och 0,06 procent av avfallet lades på deponi.	Procentuell fördelning	
Sysselsättning			
Information om anställda			
Personalomsättning	Personalomsättning mäts månadsvis i respektive land. Under 2024 uppgick personalomsättningen till 11 procent för prov- och tillsvidareanställda, vilket är 1 procentenhet lägre än året innan.	Procentuell andel på egen begäran	
Uttag av föräldraledighet	Samtliga anställda har rätt till betald föräldraledighet och nivå på ersättningen regleras nationellt i verksamhetsländerna. 603 medarbetare tog ut föräldraledighet under året.	Antal	
Medarbetarrelationer			
Kortaste tillåtna tidsfrist för att informera om verksamhetsförändringar	Information ges i enlighet med tidsfrister i kollektivavtal och lag.		
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen			
Ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	Systematiskt arbetsmiljöarbete är integrerat i vårt ledningssystem.		
Identifiering, riskbedömning och utredning av tillbud	I våra länder finns etablerade rutiner för att identifiera, värdera risker och utreda tillbud relaterat till hälsa och säkerhet för våra medarbetare. Regelbundna skyddskommittémöten och skyddsronder sker i enlighet med nationell lagstiftning i våra verksamhetsländer.		
Företagshälsövård	Företagshälsövård som stöttar vid sjukdom och med förebyggande insatser finns för samtliga anställda i Sverige, Norge och Belgien.		
Arbetstagarinflytande, samråd	I våra verksamhetsländer finns lokala skyddskommittéer och arbetsmiljöombud i enlighet med gällande regelverk i respektive land. I Sverige finns även ett nationellt arbetsmiljöråd.		

UPPLYSNING	KOMMENTAR/ANSVARIG	KPI	SIDA
Utbildning i hälsa och säkerhet	I Sverige har samtliga chefer och medarbetare fått utökad kunskap i arbetsmiljöfrågor. Utbildningar har bland annat omfattat personlig skyddsutrustning och ergonomi. Ca 80 procent av medarbetarna har även genomgått en teoretisk och praktisk brandskyddsutbildning. Norge har genomgått utbildningar i nya kemikaliesystemet och flera skyddsombud och chefer har utbildats i arbetsmiljöfrågor. Norska medarbetare har även genomgått utbildning i brandskydd samt skade- och lackpersonal har utbildats i explosionsskydd. I Luxemburg och Belgien har medarbetare genomgått utbildning i brandskydd och första hjälpen. I Belgien har även en medarbetare fått utbildning i elektricitet.		
Främjande av hälsa	Medarbetare i Sverige och Norge erhåller kompensation för aktiviteter relaterade till friskvård med ett fastställt årligt belopp. I Sverige och Norge erhåller medarbetare bidrag för deltagande i friskvårdsaktiviteter som genomförs tillsammans av kollegor. Medarbetare i Luxemburg har tillgång till gym på arbetsplatsen. Medarbetare i Belgien erhåller kompensation när man använder cykel som transportmedel. Medarbetare i Norge erhåller en vårdförsäkring.	Medarbetare med tillgång till hälsofrämjande aktiviteter	
Arbetsrelaterade skador och ohälsa	Skador och ohälsa som uppstår i samband med utförande av arbete i verksamheten. Antal rapporterade skador och ohälsa under redovisningsperioden uppgick till 64 st.	Antal rapporterade fall med behov av sjukvård eller sjukskrivning	
Utbildning			
Program för att uppdatera medarbetarnas kompetens	Program för att uppdatera kompetens är en del av det årliga utvecklingssamtalet för att identifiera behov av utbildning för respektive medarbetare. Utbildning kopplat till arbetsuppgifter sker kontinuerligt via biltillverkarna, i egen regi och genom externa leverantörer. Digitala utbildningar för uppförandekod, GDPR och IT-säkerhet genomförs för medarbetarna. Introduktion för nyanställda sker vid tillträde av anställning. Ledarutbildningar genomförs regelbundet.		
Andel av medarbetarna som får regelbundna resultat- samt karriärutvecklingssamtal	Medarbetarna har minst ett årligt medarbetsamtal och de flesta har dessutom regelbundna 1:1 samtal. Genomförda medarbetsamtal i procent till antal tillfrågade medarbetare: 90 procent	Genomförda samtal i procent till antal tillfrågade medarbetare	
Mångfald och lika möjligheter			
Mångfald i ledningen och bland de anställda	Årsredovisning Hållbarhetsmål och Bolagsstyrningsrapport	Fördelningen mellan kvinnor och män inom försäljning	17 55 f
Skillnaden mellan män och kvinnor i grundlön och ersättning	Lönekartläggning genomförs regelbundet i Sverige och Norge. Åtgärder vidtas för att justera eventuella oskäliga skillnader. I Belgien och Luxemburg sker översyn av ersättningsnivåer mellan män och kvinnor i samband med processen för justering av ersättning.		
Mänskliga rättigheter			
Fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	Bilia har ett externt hanterat visuellblåsanssystem för anställda, kunder och leverantörer. Samtliga anmälningar av potentiell diskriminering som inkommer genom andra kanaler utreds och åtgärder vidtas vid behov. Konstaterade fall av diskriminering där åtgärder vidtagits: 1	Antal konstaterade fall av diskriminering med vidtagna åtgärder	
Verksamheter och leverantörer för vilka föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal kan vara i fara	Bilia respekterar föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar med fackliga organisationer. Detta förtydligas i uppförandekoden. Supplier Code of Contact för centrala leverantörer är obligatorisk att följa och ger Bilia rätt att göra uppföljningar av efterlevnaden via platsbesök. Inga platsbesök har genomförts under året.		
Verksamheter och leverantörer med väsentlig risk för barnarbete	Bilia tar avstånd från allt barnarbete. Supplier Code of Contact för centrala leverantörer är obligatorisk att följa och ger Bilia rätt att göra uppföljningar av efterlevnaden via platsbesök. Inga platsbesök har genomförts under året.		
Verksamheter och leverantörer med väsentlig risk för tvångsarbete eller obligatoriskt arbete	På Bilia förekommer inte tvångsarbete eller obligatoriskt arbete. Supplier Code of Contact för centrala leverantörer är obligatorisk att följa och ger Bilia rätt att göra uppföljningar av efterlevnaden via platsbesök. Inga platsbesök har genomförts under året.		
Verksamheter och leverantörer som granskats avseende efterlevnad av mänskliga rättigheter	Bilia tar avstånd från brott mot mänskliga rättigheter. Supplier Code of Contact för centrala leverantörer är obligatorisk att följa och ger Bilia rätt att göra uppföljningar av efterlevnaden via platsbesök. Inga platsbesök har genomförts under året.		

UPPLYSNING	KOMMENTAR/ANSVARIG	KPI	SIDA
Utvärdering av leverantörer			
Nya leverantörer som utvärderats med hjälp av sociala kriterier	Alla nya centrala leverantörer har signerat Bilias Supplier Code of Conduct, vilket gör att de utvärderas baserat på sociala kriterier i uppförandekoden.	Procentuell andel nya leverantörer	
Nya leverantörer som utvärderats med hjälp av miljömässiga kriterier	Alla nya centrala leverantörer har signerat Bilias Supplier Code of Conduct, vilket gör att de utvärderas baserat på miljömässiga kriterier i uppförandekoden.	Procentuell andel nya leverantörer	
Negativ social påverkan i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	Supplier Code of Contact för centrala leverantörer är obligatorisk att följa och ger Bilias rätt att göra uppföljningar av efterlevnaden via platsbesök. Inga platsbesök har genomförts under året.		
Negativ miljömässig påverkan i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	Supplier Code of Contact för centrala leverantörer är obligatorisk att följa och ger Bilias rätt att göra uppföljningar av efterlevnaden via platsbesök. Inga platsbesök har genomförts under året.		
Kunders hälsa och säkerhet			
Bedömning av produkter och tjänsters hälso- och säkerhetseffekter	Årsredovisning Hållbarhetsrapport		37ff
Incidenter rörande hälso- och säkerhetspåverkan av produkter och tjänster	Inga inrapporterade avvikelser från rutiner som påverkat kundens säkerhet.	Antal rapporterade avvikelser	
Marknadsföring och märkning			
Incidenter avseende produkt- och tjänstinformation och märkning	Inga inrapporterade incidenter.	Antal incidenter	
Incidenter gällande marknadskommunikation	Inga inrapporterade incidenter.	Antal incidenter	
Kunders integritet			
Styrkta klagomål rörande intrång i kunders integritet och förlust av kunddata	Ett klagomål där kund erhållit digital marknadsföring trots att kund bett om att bli raderad. Även 32 klagomål har inkommit där kunder fått digitala utskick gällande bilar de inte är ägare till.	Antal styrkta klagomål	

Väsentliga bidrag till FN:s Globala mål Agenda 2030

MÅL	DELMÅL	VÄSENTLIGT FÖR BILIA INTRESSENTER	HUR BILIA BIDRAR ELLER KAN BIDRA	BIDRAG*
	3.4	En öppen och inkluderande arbetsplats	Rutiner för handlingsplaner och förbättringsåtgärder i de fall medarbetarundersökningen påvisar att förbättringspotential finns.	1
	3.5	Rutiner för att upptäcka och sätta in förebyggande insatser	Utbildning och stöd till ledare för att identifiera och motverka missbruk av droger och alkohol hos våra medarbetare.	1
	3.6	Säkra fordon	Hög kompetens för att identifiera, kommunicera och genomföra service och reparation av fordon för att bidra till en säker trafikmiljö.	2
	3.9	Ansvarsfulla kemikalieval	Styrning av inköp till riskbedömda kemiska produkter.	2
	4.4	Arbetsplats för alla	Medverkan i samverkansprojekt för att underlätta en första anställning på arbetsmarknaden.	0
	4.7	Kunskap för att bidra till hållbar utveckling	Information om BiliAs hållbarhetsarbete.	0
	5.1	Utrota diskriminering av kvinnor och flickor	Hållbarhetsmål att 30 procent av medarbetarna i försäljningsverksamheten ska utgöras av kvinnor.	2
	5.4	Främja delat ansvar i hushållet	Bilia uppmuntrar medarbetare att utnyttja föräldraledighet.	1
	5.5	Kvinnor i ledarskap och beslutsfattande	Rekryteringspolicy som främjar att kvinnor kommer in i Bilia.	2
	6.3	Inget utsläpp av förorenat vatten.	Vattenprovtagning i enlighet med gällande lagkrav. Bedriva projekt för vattenrening och vattneffektivitet.	1
	6.4	Ansvarsfull vattenförbrukning	Vattenprovtagning i enlighet med gällande lagkrav. Bedriva projekt för vattenrening och vattneffektivitet.	1
	6.6	Skydda vattenrelaterade system	Vattenprovtagning i enlighet med gällande lagkrav. Bedriva projekt för vattenrening och vattneffektivitet.	0
	7.2	Förnybar energi	Installation av solcellsanläggningar	0
	7.3	Effektiv energianvändning	Genomföra energieffektiviseringsåtgärder på våra anläggningar.	0
	8.4	Resurseffektivitet, omsorg om miljön	Nyttja högre andel av begagnade reservdelar samt reparationer/renovering istället för att köpa nytt.	1
	8.5	Goda anställningsvillkor	Följa nationell lagstiftning och applicera kollektivavtal.	0
	8.6	Satsa på de unga	Erbjuda praktikplatser och mentorskap.	2
			Handleda elever med praktik på ett omtänksamt och professionellt sätt så de vill arbeta i yrket.	2
	8.7	Hållbar leverantörskedja	Implementera uppförandekod för leverantörer i kontrakt/avtal.	1
	8.8	Trygga arbetsplatser	Arbeta aktivt med arbetsmiljöförbättringar för medarbetare.	1
	9.b	Bidra till hållbar utveckling	Medverka i projekt med andra branscher för öka kunskap och dela information.	1
	10.2	Arbetsplats för alla	Delta i projekt för utbildning och omskolning av nyanlända till landet. Öka mångfald bland skyddsombud och andra fackliga representanter.	0

* Bidrag -3 - +3, 0 = neutral

MÅL	DELMÅL	VÄSENTLIGT FÖR BILIA INTRESSENTER	HUR BILIA BIDRAR ELLER KAN BIDRA	BIDRAG*
 11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMMÅLEN	11.2	Tillgängliga system för hållbara transporter	Försäljning av laddbara fordon och laddutrustning.	1
	11.6	God luftkvalitet	Åka kollektivt vid tjänsteresor när detta är möjligt.	0
 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	12.2	Använda minimalt med naturresurser	Nyttja högre andel av begagnade reservdelar samt reparationer/renovering istället för att köpa nytt.	1
	12.4	Säker hantering av kemikalier och avfall	Sortera verksamhetsavfall i fler fraktioner för att underlätta återvinning. Förebygga risk för stöld av avfall på våra anläggningar.	0
	12.5	Minska mängden avfall	Identifiera och implementera alternativa förpackningslösningar.	0
	12.6	Hållbara leverantörskedjor	Implementera uppförandekod för våra leverantörer.	0
	12.7	Hållbar leverantör	Implementera uppförandekod för våra leverantörer.	0
	12.8	Stöd att välja hållbara produkter och tjänster	Utbilda medarbetare om hållbara produkter och tjänster. Rekommendera kunder hållbara produkter och tjänster baserat på välgrundade vetenskaplig information.	0
 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA	13.1	Minska klimatförändringarna	Utredda befintliga och framtida lokaliseringar för våra anläggningar ur ett klimatförändringsperspektiv.	0
	13.3	Öka kunskap om klimatförändringar	Informera Biliias medarbetares om klimatförändringar på Intranätet genom artikelserien om Agenda 2030.	0
 15 EKOSYSTEM OCH BIOLOGISKA MÅNGFALDEN	15.5	Skydda den biologiska mångfalden	Genomföra inventering av anläggningarna i verksamhetsländerna för att se hur de är geografisk placerade till skyddade områden.	1
 16 FREDLIGA OCH INNOVATIONER	16.5	Transparens och god etik	Uppdatera relevanta policys vid behov. Implementera rapportering av avvikelser från policy.	0
 17 EKONOMISKA OCH PARTNERSKAP	17.16	Samarbete som leder till hållbar utveckling	Medverka i projekt med andra branscher för öka kunskapen och dela med sig av information för att bidra till en hållbar verksamhet.	2
	17.17	Effektiva partnerskap	Medlemskap i relevanta branschföreningar för att bidra till en hållbar verksamhet.	1

* Bidrag -3 – +3, 0 = neutral

Femårsöversikt

Mkr, om ej annat anges.	2024	2023	2022	2021	2020
Rapport över resultat och övrigt totalresultat					
Nettoomsättning	39 151	38 514	35 345	35 509	30 168
Operativt rörelseresultat	1 444	1 623	1 906	2 142	1 593
Rörelseresultat	1 197	1 416	2 102	1 925	1 364
Finansnetto	-333	-257	-100	-95	-104
Resultat före skatt	863	1 159	2 002	1 830	1 260
Skatt	-202	-228	-380	-373	-276
Årets resultat	662	931	1 622	1 457	984
Rapport över finansiell ställning					
Eget kapital	4 937	4 841	4 887	4 417	3 968
Balansomslutning	20 660	19 395	20 001	17 200	16 416
Sysselsatt kapital	14 205	12 545	11 828	9 947	8 833
Nettolåneskuld	8 056	6 689	5 766	4 252	2 333
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exkl IFRS 16, ggr	1,7	1,3	0,8	0,2	-0,2
Rapport över kassaflöden					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 050	1 591	676	1 987	3 155
Investeringar och avyttringar i anläggningar, inklusive leasingtillgångar	458	964	331	173	283
Operativt kassaflöde	1 592	627	345	1 814	2 872
Nyckeltal					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,7	12,5	21,5	20,5	16,7
Avkastning på eget kapital, %	13,8	19,8	36,2	33,8	27,5
Operativ rörelsemarginal, %	3,7	4,2	5,4	6,0	5,3
Rörelsemarginal, %	3,1	3,7	5,9	5,4	4,5
Soliditet, %	23,9	25,0	24,4	25,7	24,2
Aktiedata					
Resultat per aktie, kr	7,19	10,12	17,43	14,90	9,85
Eget kapital per aktie, kr	53,36	52,73	53,13	46,10	40,05
Operativt kassaflöde per aktie, kr	17,28	6,82	3,72	18,55	28,70
Utdelning per aktie, kr	5,60 ¹⁾	6,60	8,80	8,00	6,00
Börskurs vid årets utgång, kr	120,70	134,60	114,30	160,20	101,40
P/E-tal, ggr	17	13	7	11	10
Övriga uppgifter					
Löner och andra ersättningar	3 071	2 640	2 674	2 608	2 276
Anställda, medelantal	4 957	4 476	4 195	4 385	4 097

¹⁾ Föreslagen utdelning.

Bilia-aktien

Bilia-aktien är sedan 1984 noterad på Nasdaq Stockholm.

Aktien handlas under namnet BILI A. Per den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 257 Mkr (257) fördelat på 96 299 952 aktier, inklusive återköpta egna aktier om 3 773 992 stycken. Kvotvärdet är 2,67 kronor per aktie. Röstvärdet är en röst per aktie. Samtliga aktier äger lika rätt till andel av Bilias tillgångar och resultat.

Totalavkastning

Under 2024 steg OMX Stockholm Retail PI med 6,1 procent. Bilia-aktien minskade från 134,60 kronor till 120,70 kronor under året. Högsta betalkurs, 151,90 kronor, noterades den 23 maj 2024. Lägsta betalkurs, 109,30 kronor, noterades den 7 februari 2024.

Bilias aktieägare fick en totalavkastning på –5,2 procent (27,2) under 2024. Beräkningen baseras på aktiens utveckling, inklusive erhållen utdelning. Vid utgången av året var Bilias börsvärde 11 168 Mkr (12 972), beräknat på antal utestående aktier. Under 2024 omsattes totalt 19,3 miljoner Bilia-aktier (21,0) till ett värde av 2 493 Mkr (2 423). Omsättningen motsvarade 21 procent (23) av det genomsnittliga antalet aktier. P/E-talet räknat på 2024 års resultat var 17 (13).

Betavärde

Kursförändringen för en enskild aktie jämfört med förändringen för aktiemarknaden som helhet kallas för betavärde. Om betavärdet är större än 1 betyder det att aktien varierar mer än börs-genomsnittet. Ett värde lägre än 1 tyder på att aktien är mindre känslig än börsen som helhet.

Bilia-aktiens betavärde är 0,84 för 2024. Det innebär att Bilia-aktiens svängningar varit mindre än de genomsnittliga kursförändringarna på Nasdaq Stockholm.

Antalet aktieägare

Bilia hade 38 307 aktieägare vid utgången av 2024, jämfört med 40 035 ett år tidigare. De flesta aktieägare äger relativt små poster i bolaget. Av aktieägarna ägde 87,4 procent (87,6) färre än 1 000 aktier. Andelen svenskt institutionellt ägande uppgick till 23,8 procent (21,6), och andelen utländskt institutionellt ägande uppgick till 19,7 procent (19,8). Bilias innehav av återköpta aktier uppgick till 3,9 procent (4,5).

Utdelningspolicy

Bilias utdelning ska över en konjunkturcykel ge aktieägarna en konkurrenskraftig direktavkastning i jämförelse med likartade börsnoterade företag. Vidare ska en god utdelningstillväxt eftersträvas och utdelningen ska uppgå till lägst 50 procent av årets resultat.

Vid bestämmandet av utdelningens storlek ska även Bilias resultatförmåga, kassaflöde, investeringsbehov och finansiella ställning i övrigt beaktas. Strävan är också att Bilia vid var tid ska ha en optimal kapitalstruktur.

5,60 kronor i föreslagen utdelning

Bilias styrelse föreslår årsstämman den 25 april 2025 en ordinarie utdelning med 5,60 kronor per aktie (6,60) att utbetalas vid fyra tillfällen. Den föreslagna utdelningen motsvarar 78 procent (65) av årets resultat.

Analyser av Bilia

Bilia-aktien analyseras i första hand av svenska banker och fond-kommissionärer. Följande analytiker bevakar regelbundet Bilia:

- Mats Liss, Kepler Cheuvreux
- Andreas Lundberg, SEB
- Simen Aas, DNB
- Stefan Stjernholm, Nordea Markets
- Alexander Siljeström, Pareto Securities

Aktieägarinformation

Bilias information till aktiemarknaden och aktieägarna ska präglas av korrekthet, relevans, öppenhet och snabbhet. Aktieägare som önskar årsredovisning och halvårsrapport som direktutskick kan få detta efter anmälan till Euroclear Sweden AB.

Bilias pressmeddelanden, kvartalsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på bilia.com. Där finns även ytterligare information om företaget, den finansiella utvecklingen och aktien. På Bilias hemsida finns möjlighet att prenumerera på pressmeddelanden och att ställa frågor till Bilia.

Data per aktie	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat, kr	7,19	10,12	17,43	14,90	9,85
Eget kapital, kr	53,36	52,73	53,13	46,10	40,05
Operativt kassaflöde, kr	17,28	6,82	3,70	18,55	28,70
Börskurs vid årets utgång, kr	120,70	134,60	114,30	160,20	101,40
P/E-tal, ggr	17	13	7	11	10
Kurs/eget kapital, %	226	255	215	348	253
Direktavkastning, %	4,3	5,7	6,6	5,5	7,0
Totalavkastning, %	–5,2	27,2	–25,5	63,1	–5,5
Utdelning, kr	5,60 ¹⁾	6,60	8,80	8,00	6,00
Utdelningsandel, %	78	65	50	53	60
Genomsnittligt antal aktier, tusental	92 132	91 984	93 017	97 743	100 090
Antal utestående antal aktier, tusental	92 526	91 984	91 984	95 777	98 914

¹⁾ Föreslagen utdelning.

Aktiekapitalets utveckling

Årtal	Antal aktier	Förändring	Aktiekapital, Mkr	Förändring, Mkr	Förklaring
1985	15 000 000		300		
1987	21 000 000	6 000 000	420	120	Fondemission
1988	21 032 486	32 486	421	1	Nyemission vid konvertering
1989	21 046 667	14 181	421	0	Nyemission vid konvertering
1990	21 076 925	30 258	422	1	Nyemission vid konvertering
1991	31 674 669	10 597 744	634	212	Nyemission vid konvertering
2001	28 554 512	-3 120 157	571	-63	Nedsättning
2002	25 699 061	-2 855 451	514	-57	Nedsättning
2004 ¹⁾	60 845 603	35 146 542	608	94	Nedsättning/sänkning av aktiens nominella belopp/förlagsaktier, serie C
2005	23 129 155	-37 716 448	231	-377	Lösen förlagsaktier, serie C
2007	21 459 255	-1 669 900	215	-16	Nedsättning
2009	25 293 574	3 834 319	253	38	Inlösta teckningsoptioner
2010	24 883 946	-409 628	249	-4	Inlösta teckningsoptioner/nedsättning
2011	25 080 028	196 082	251	2	Inlösta teckningsoptioner
2012	25 114 099	34 071	251	0	Inlösta teckningsoptioner
2013	25 139 592	25 493	251	0	Inlösta teckningsoptioner
2014	25 174 033	34 441	252	1	Inlösta teckningsoptioner
2015	50 436 052	25 262 019	252	0	Inlösta teckningsoptioner/aktiesplit
2016	51 399 976	963 924	257	5	Inlösta teckningsoptioner/nyemission
2017	102 799 952	51 399 976	257	0	Aktiesplit
2022	96 299 952	-6 500 000	257	0	Indragning av aktier/fondemission

¹⁾ Varav förlagsaktier, serie C, 37 716 448 stycken, 377 Mkr.

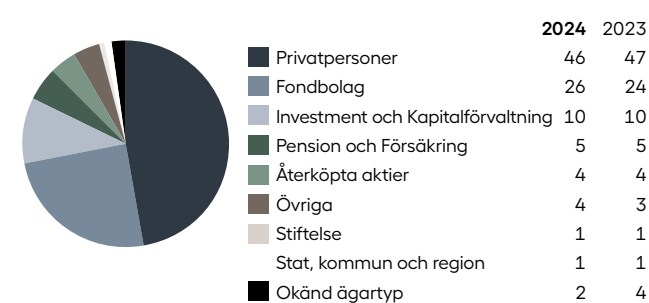
De 15 största aktieägarna 31 december 2024	Totalt	Procentuellt ägande
Investment AB Öresund	9 860 000	10,2
Mats Qviberg	5 986 675	6,2
Anna Engebretsen	5 008 710	5,2
Eva Qviberg	4 816 499	5,0
Mawer Investment Management	4 398 181	4,6
Bilia AB	3 773 992	3,9
Jacob Qviberg	2 813 980	2,9
Vanguard	2 517 844	2,6
C WorldWide Asset Management	2 513 609	2,6
Handelsbanken Fonder	2 413 960	2,5
Swedbank Robur Fonder	1 862 357	1,9
Folksam	1 696 063	1,8
Dimensional Fund Advisors	1 615 868	1,7
Sten Dybeck, inklusive bolag och familj	1 539 127	1,6
BlackRock	1 202 207	1,2
Summa	52 019 072	54,0
Resterande ägare	44 280 880	46,0
Totalt	96 299 952	100,0

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Aktiernas fördelning 31 december 2024

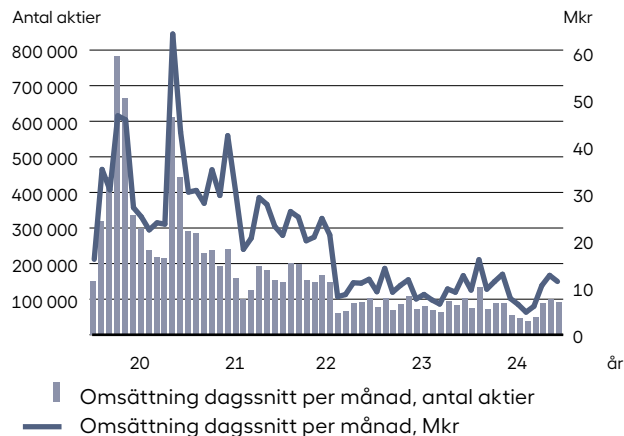
Aktieinnehav	Totalt antal aktieägare	Procent av totala antalet aktieägare	Äger tillsammans st aktier	Procentuellt ägande
1–1 000	33 482	87,4	6 665 007	6,9
1 001–10 000	4 454	11,6	11 514 717	12,0
10 001–100 000	310	0,8	9 011 284	9,4
100 001–	60	0,2	65 334 952	67,8
Summa	38 306	100,0	92 525 960	96,1
Återköpta egna aktier	1	0,0	3 773 992	3,9
Totalt	38 307	100,0	96 299 952	100,0

Ägarfördelning på kategorier 31 december 2024, %



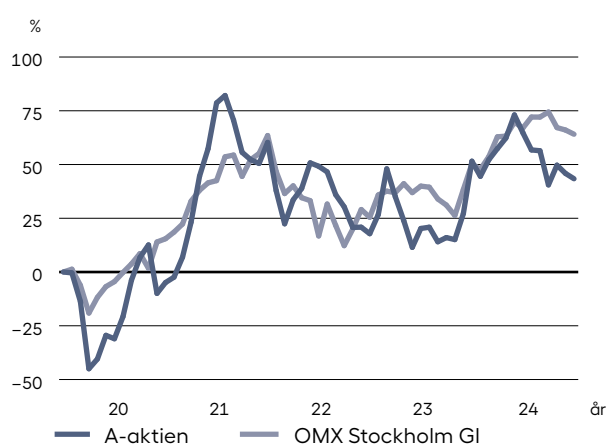
Källa: Monitor av Modular Finance AB.

Bilia-aktiens omsättning



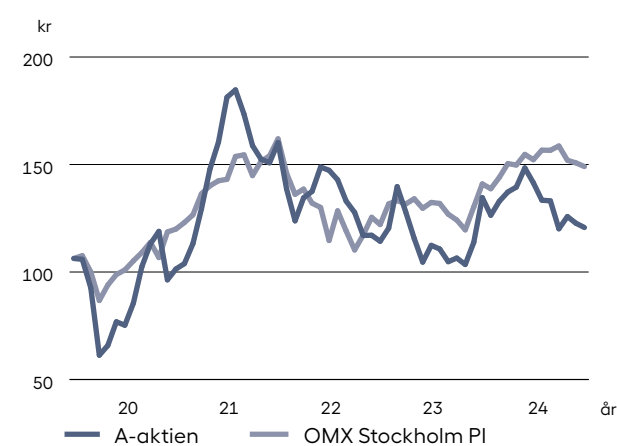
Källa: Nasdaq

Bilia-aktiens totalavkastning



Källa: Nasdaq

Bilia-aktiens utveckling



Källa: Nasdaq

Definitioner och nyckeltal

Bilia applicerar riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) gällande alternativa nyckeltal (APM:s, Alternative Performance Measures). Även om dessa nyckeltal inte definieras eller specificeras enligt IFRS så anser Bilia att de ger värdefull information till investerare men även till Bilias ledning som ett komplement till IFRS för att bättre bedöma Bilias prestation. Avstämning av respektive nyckeltal återfinns på bilias.com/investera/finansiell-information.

Avkastning på eget kapital Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital Rörelseresultat med tillägg av räntekostnader som ingår i rörelsen och finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avskrivningar på övervärden Uppkommer vid förvärv av verksamheter och redovisas som immateriella anläggningstillgångar.

Direktavkastning Utdelning i förhållande till årets genomsnittliga börskurs.

EBITDA Operativt rörelseresultat med tillägg av totala avskrivningar reducerade för avskrivningar på övervärden samt avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal.

Exklusive IFRS 16 Information exklusive redovisningsstandarden IFRS 16 Leasingavtal.

Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar Avser dels kostnader för juridiska rådgivare och andra externa kostnader som är direkt kopplade till ett förvärv, dels värdejusteringar avseende förvärvade lagertillgångar som skrivs av under tillgångens omsättningshastighet.

Förädlingsvärde Operativt rörelseresultat med tillägg av lönekostnader inklusive lönebikostnader.

Jämförbara verksamheter Ekonomisk information och antalsuppgifter som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året.

Kurs/eget kapital Börskurs vid årets utgång i förhållande till eget kapital per aktie.

Leveranser Bilar som fysiskt har överlämnats till kund, fakturerats och ingår i rapporterad nettoomsättning.

Likviditet Outnyttjad kredit hos bankerna, Nordea och DNB samt likvida medel.

Nettolåneskuld Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar, andelar i intresseföretag samt leasingfordon.

Vid beräkning av nyckeltal där räntebärande skulder ingår exkluderas effekten av transaktionsutgifter och överkurs beräknade enligt effektivräntemetoden.

Operativt kassaflöde Kassaflöde från den löpande verksamheten med tillägg för investeringar och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Operativ rörelsemarginal Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Operativt rörelseresultat Rörelseresultat exklusive intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten och exklusive resultat från andelar i joint ventures. Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioderna och/eller rörelsesegmenten inkluderar, men begränsas inte till, förvärvsrelaterade utgifter, värdejusteringar, strukturkostnader samt avskrivningar på övervärden. För affärsområdena används endast operativt rörelseresultat som resultatmått.

Orderstock Nya bilar som är beställda av kund men ännu ej levererade.

Organisk tillväxt Nettoomsättningen justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna. Vidare justeras för skillnader i valutakurserna samt för kalendereffekt.

Price/Earnings ratio Börskurs vid årets utgång i relation till vinst per aktie.

Resultat vid försäljning av verksamhet Skillnaden mellan köpskilling och verksamhetens koncernmässigt redovisade värde, minskat med försäljningsomkostnader.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Serviceavtal Tecknade avtal där kunden ska eller bedöms att utföra sin service på Bilias anläggningar.

Soliditet Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Strukturkostnader Kostnader som väsentligen ändrar verksamhetens inriktning och/eller omfattning. Exempel på strukturkostnader kan vara kostnader för att reducera antalet anställda och kostnader för att lämna en hyrd anläggning före hyreskontraktets utgång.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld.

Tillväxt Ökning eller minskning av nettoomsättningen i relation till föregående år.

Tillväxt i lokal valuta Tillväxt exklusive valutakursförändringar.

Underliggande Värden som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året. I förekommande fall justeras för skillnader i valutakurserna.

Utdelningsandel Utdelning i förhållande till årets vinst.

Tiderna förändras. Det gör vi också.

Sedan 1929 har vi sålt och servat bilar.
Det gör vi fortfarande, men idag gör
vi också mycket mer.

Bilia är en av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet med en ledande position inom service och försäljning av personbilar, transportbilar och lastbilar. Vi erbjuder bilägaren service och reparationer, drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och hjul, fälgrenovering, biltillbehör, bilvård, lackering, glasbyten och bildemontering med mera. Bilia hade vid slutet av 2024 cirka 180 anläggningar i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien samt en internetbaserad auktionssajt i Sverige.

Bilias affärsidé är att med omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan – kort sagt en bättre upplevelse för våra kunder.

Bilia 0771-400 000
bilias.se

