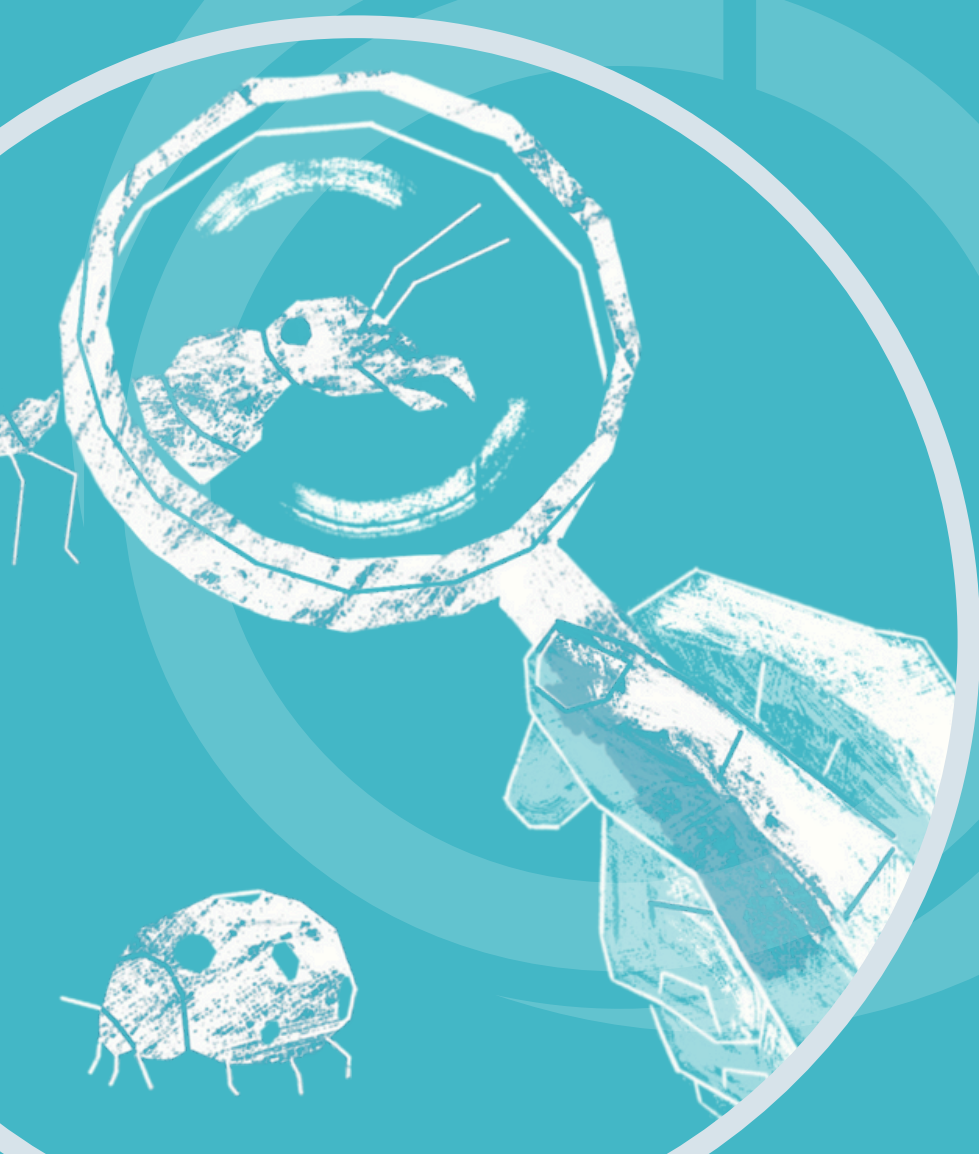


2024

Q3

# DELÅRSRAPPORT

Hubbster Group



# Innehållsförteckning

Finansiell översikt	2
VD-ord	5
Finansiell information	7
Koncernen i korthet	9
Övrig väsentlig information	13
Ägarförhållanden och aktieägare	14
Koncernens resultaträkning	15
Koncernens balansräkning	16
Koncernens kassaflödesanalys	18
Förändring av eget kapital, koncern	19
Moderbolagets resultaträkning	20
Moderbolagets balansräkning	21
Moderbolagets kassaflödesanalys	23
Förändring eget kapital, moderbolaget	24



# DELÅRSRAPPORT Q3 2024

Hubbster Group AB (publ) med koncern

## Finansiell översikt tredje kvartalet 2024

(Siffrorna inom parentes avser utfallet under motsvarande period föregående år)

- Nettoomsättningen uppgick till 4,6 MSEK (7,2 MSEK)
- Resultat efter skatt uppgick till -3,2 MSEK (-2,4 MSEK) motsvarande -0,12 (-0,09) per aktie
- Kassaflödet efter finansieringsverksamheten uppgick till 0,3 MSEK (-0,7 MSEK)
- Likvida medel vid periodens slut uppgick till 0,5 MSEK (0,2 MSEK)
- Annual Recurring Revenue uppgick till 17 MSEK (16,8 MSEK)
- Antal anställda och konsulter 24 st (29 st)



# DELÅRSRAPPORT

## Q3 2024

Hubbster Group AB (publ) med koncern

### Viktiga händelser under tredje kvartalet

Styrelsen i Hubbster Group beslutade den 26 augusti att genomföra en fullt säkerställd företrädesemission av units motsvarande cirka 5,28 MSEK. Beslutet av villkorat av efterföljande godkännande från en extra bolagsstämma.

Den 16 september 2024 registrerades de aktier som emitterades i samband med kvittningsemissionen som Hubbster Group offentliggjorde den 20 augusti 2024. Kvittningsemissionen utgjorde en tilläggsköpeskilling avseende förvärvet av Mantap AB.

Hubbster Groups dotterbolag ZonderaCom AB ("Zondera") fick en stark start på det andra halvåret med en orderingång på ca 2 Mkr under de första två veckorna. Ordervärdet motsvarade ca 20% av Zonderas årsomsättning 2023. Affärerna fördelar sig på ett antal kommuner runt om i Sverige, Svenska Kyrkans arbetsgivarorganisation samt ett antal privata företag som till exempel Hemtex och Kopparbergs bryggeri.

För 8:e året i rad genomförde Mantap AB en varumärkesundersökning och varumärkestracking åt AB Blåkläder. Undersökningen omfattade mätningar i 20 länder. Affären växer för varje år, både sett till omsättning och antal marknader. Årets affär är värd över 638 000 kr.

### Viktiga händelser efter perioden

Styrelsen hade en extra bolagsstämma den 2 oktober 2024 där gränserna för antalet aktier och aktiekapital i bolagsordningen ändrades, samt godkände styrelsens beslut om Företrädesemission. Bolagsstämman beslutade även att styrelsen ska bestå av tre ordinarie ledamöter med en suppleant samt att inget arvode ska utgå till styrelsen. Vidare valdes Christer Trägårdh till ny styrelseordförande och Jonas Wetterdal övergick till ordinarie styrelseledamot.

Hubbster Group AB meddelade den 25 oktober 2024 att företrädesemissionen vars teckningsperiod avslutades den 22 oktober 2024 tecknades till 105,4% och blev därmed övertecknad. Mot bakgrund av detta beslöt styrelsen i Hubbster Group att utöka erbjudandet genom en riktad emission för övertilldelning av 1 426 689 units (motsvarande cirka 0,29 MSEK) med stöd av bemyndigandet från extra bolagsstämman den 2 oktober 2024. Vidare genomförde Hubbster Group en riktad ersättningsemission till de garanter som deltog i företrädesemissionen.

Mantap AB ("Mantap"), ett dotterbolag till Hubbster Group slutförde framgångsrikt sitt första projekt med stöd av AI som nu implementeras i den egenutvecklade plattformen. Projektet som är genomfört i samarbete med Nigab AB, har ett värde på 210 KSEK och markerar ett strategiskt steg i företagets resa mot att bli ledande inom AI-drivna marknadsundersökningar.

# DELÅRSRAPPORT

## Q3 2024

Hubbster Group AB (publ) med koncern

<b>Finansiellt sammandrag koncern</b> KSEK om inte annat anges	2024-07-01 2024-09-30	2023-07-01 2023-09-30	2024-01-01 2024-09-30	2023-01-01 2023-09-30	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning	4 594	7 216	20 261	19 921	29 878
Rörelseresultat före avskrivningar	-638	292	-1 625	-2 346	-1 495
Rörelseresultat	-2 665	-2 138	-7 431	-8 969	-15 797
Resultat efter skatt	-3 218	-2 359	-8 560	-9 712	-16 903
Rörelsemarginal %	-58%	-30%	-37%	-45%	-53%
Resultat per aktie	-0,12	-0,09	-0,32	-0,39	-0,68
Antal utestående aktier vid rapportperiodens utgång	26 414 235	24 873 139	26 414 235	24 873 139	24 873 139
Genomsnittligt antal utestående aktier för perioden	25 129 988	24 873 139	24 958 755	24 761 521	24 761 521
Periodens kassaflöde	274	-716	-319	-719	-67



## Mot en lönsam och skalbar framtid!

Under det tredje kvartalet 2024 har vi fortsatt att stärka Hubbster Groups position på marknaden genom ett tydligt och målmedvetet fokus på vår kärnverksamhet – undersökningar och analys. Vår strategi att renodla verksamheten kring dessa områden har redan börjat ge resultat. Omsättningen för tredje kvartalet är något lägre än samma period föregående år, detta är en förväntad effekt av vår minskade konsultverksamhet. Vi ser positivt på minskandet av konsultaffären då den visat sig vara en högriskaffär med låga marginaler som heller inte i sin tidigare form kunnat bringa det värde vi önskat. Detta medför en resultatförbättring för perioden januari till september jämfört med föregående år, vilket vi är glada över.

“

Ett viktigt steg framåt under detta kvartal har varit vår nyemission, som har möjliggjort ett välkomnande av många nya aktieägare till Hubbster-familjen. Denna kapitalförstärkning skapar inte bara en tryggare ekonomisk bas för vår verksamhet utan ger oss också kraft att investera ytterligare i vår kärnverksamhet. Framför allt innebär detta att vi kan satsa på att utveckla och expandera vår plattformsteknologi och våra tjänster inom undersökningar och analyser. Vi ser dessa områden som de med störst tillväxtpotential, där marknaden visar ett ökande behov av digitala lösningar och djupgående analyser för att förstå kundbehov, marknadstrender, medarbetare och engagemang.

Parallellt med dessa satsningar har vi också gjort betydande framsteg inom utvecklingen av vår plattform och vår AI-teknologi, vilket går helt enligt plan. Genom att kontinuerligt förädla och utöka dessa teknologiska lösningar ser vi hur vårt erbjudande blir alltmer attraktivt för en bredare kundbas. Vår AI-satsning är central för att förbättra våra kunders upplevelse och effektivitet, och vi ser löpande hur dessa förbättringar tillför ett mervärde som gör vår plattform konkurrenskraftig och relevant i en snabbt föränderlig marknad.





Som en del av vår långsiktiga strategi har vi under året successivt börjat fasa ut affärsområden som inte fullt ut lever upp till våra krav på lönsamhet och skalbarhet. Konsultverksamheten är ett tydligt exempel på detta. Denna verksamhet har visat sig vara resurskrävande med relativt låga marginaler, och vi har därför valt att minska omfattningen av denna del av verksamheten. Istället har vi valt att fokusera mer på vad vi gör bäst – att erbjuda skalbara, högkvalitativa digitala plattformar och omfattande undersökningstjänster som kan möta de specifika behov som våra kunder har i dagens datadrivna miljö. Detta strategiska skifte ger oss större möjligheter att arbeta effektivare och utnyttja våra resurser på ett sätt som gynnar våra aktieägare och kunder på sikt.

Trots att vi fasar ut konsultverksamheten inom koncernbolaget, kvarstår dock en del av denna tjänst genom våra dotterbolag. Här hjälper vi fortfarande kunder som efterfrågar stöd i nästa steg efter en genomförd undersökning. Vi ser att denna modell, där vi kan kombinera våra digitala lösningar med riktad rådgivning via våra dotterbolag, skapar ett mervärde för kunder som vill ha en helhetslösning. Genom att flytta dessa tjänster till dotterbolagen säkerställer vi att våra huvudverksamheter förblir fokuserade och skalbara samtidigt som vi upprätthåller ett kundnära arbetsmetodik.

Med en fortsatt stark lönsamhet och en tydlig, fokuserad riktning ser vi med tillförsikt på framtiden. Vi är övertygade om att vår koncentrerade strategi kommer att bidra till en långsiktig värdeökning för våra aktieägare. Med hjälp av vårt engagerade team och vårt nyligen förstärkta aktieägarkapital är vi väl rustade för att fortsätta denna resa mot att bli en ledande aktör inom undersökningar och analys. Vi ser fram emot att fortsätta skapa värde och växa tillsammans med våra aktieägare och kunder.

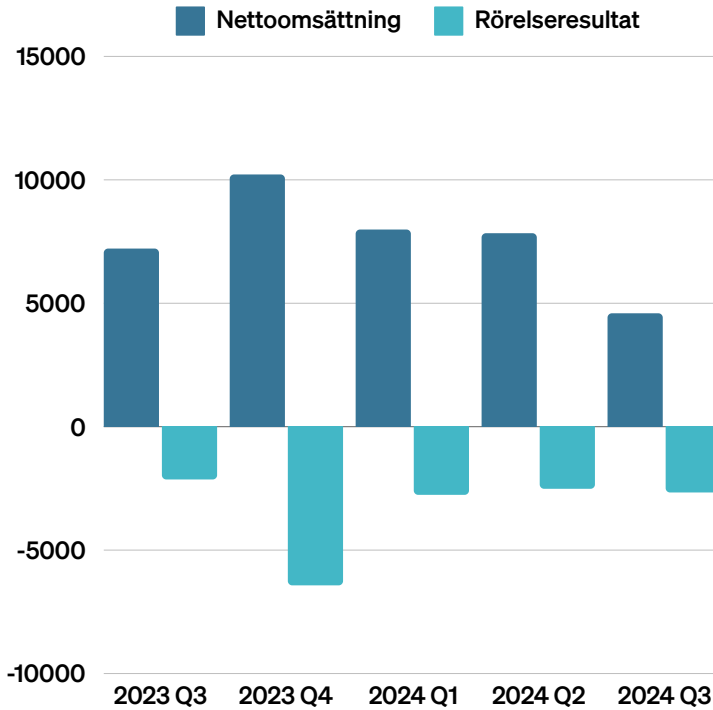
Hubbster Group står nu starkare och mer fokuserat än någonsin på de områden där vi verkligen kan göra skillnad – våra plattformar och vår expertis inom undersökningar. Vi är stolta över att kunna erbjuda lösningar som inte bara speglar dagens marknadsbehov, utan också positionerar oss starkt inför framtiden. Vi är övertygade om att denna strategi kommer att bära frukt och att våra investeringar i kärnverksamheten och teknik kommer att skapa långsiktigt värde för alla våra intressenter.

Varma hälsningar,  
**Alexander Várnäs**  
CEO Hubbster Group



# FINANSIELL INFORMATION

(Siffror inom parantes motsvarar utfallet under motsvarande period föregående år)



## Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 4,6 MSEK (7,2 MSEK)

Rörelseresultat uppgick till -2,7 MSEK (-2,1 MSEK)

En stor internationell leverans, ingående i ett treårsavtal, var planerad under Q2 men är senarelagd till Q4 2024.

## Kassaflöde, likviditet och finansiering

Kassaflödet under andra kvartalet 2024 uppgick till 0,3 MSEK (-0,7 MSEK)

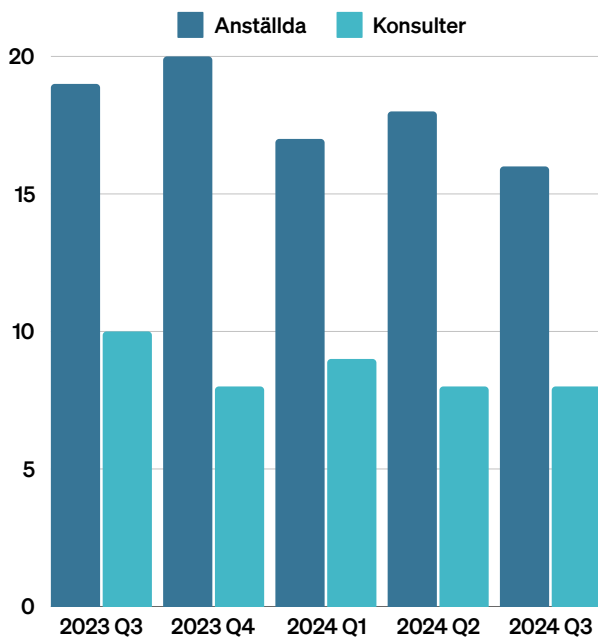
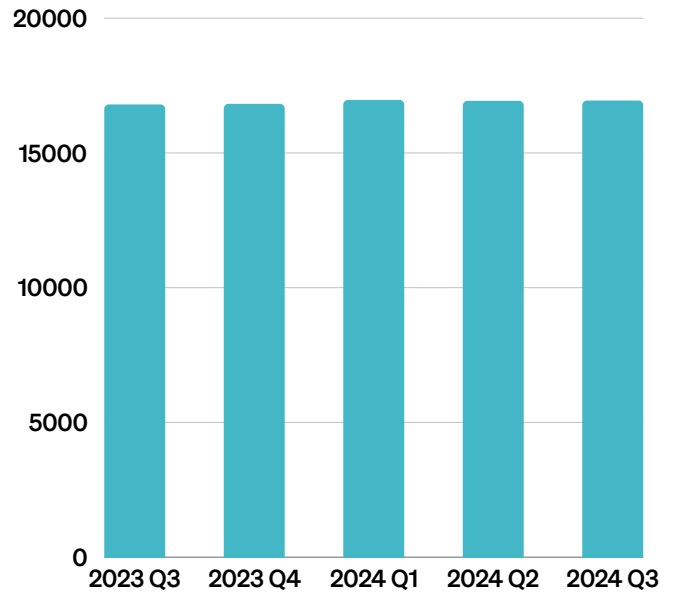
Likvida medel vid periodens utgång uppgick till 0,5 MSEK (0,2 MSEK)





## ARR

Hubbsters Groups definition av Annual Recurring Revenue (ARR) är återkommande avtalsintäkter för licenser och undersökningar de kommande 12 månaderna. I de fall våra kunder köper licenser och/eller undersökningar vartannat år, är det omräknat till årstakt.



## Personal och organisation

Personalen utgjordes vid periodens utgång av 24 personer, varav 16 anställda och 8 konsulter med rörlig ersättning.

# Om Hubbster Group

## Erbjudande

Vi mäter och samlar in information till våra kunder i form av kundundersökningar, varumärkesundersökningar, medarbetarundersökningar och marknadsundersökningar.

Undersökningsresultatet analyseras av våra experter.

Vi hjälper till att agera på analysen och ser till att förbättra.

För att kunna leverera en sådan smidig process som möjligt till våra kunder har vi valt att utveckla egna plattformar.

## Om Hubbster Group

Hubbster Group grundades år 2020 genom en sammanslagning av Hubbster AB, QS Business Consulting AB och Tradewell Insights AB. Målet med sammanslagningen var att förena styrkorna hos varje företag för att skapa en kraftfull och integrerad helhetslösning som stöder hållbara, lönsamma och effektiva förändringsprocesser för företag och organisationer.

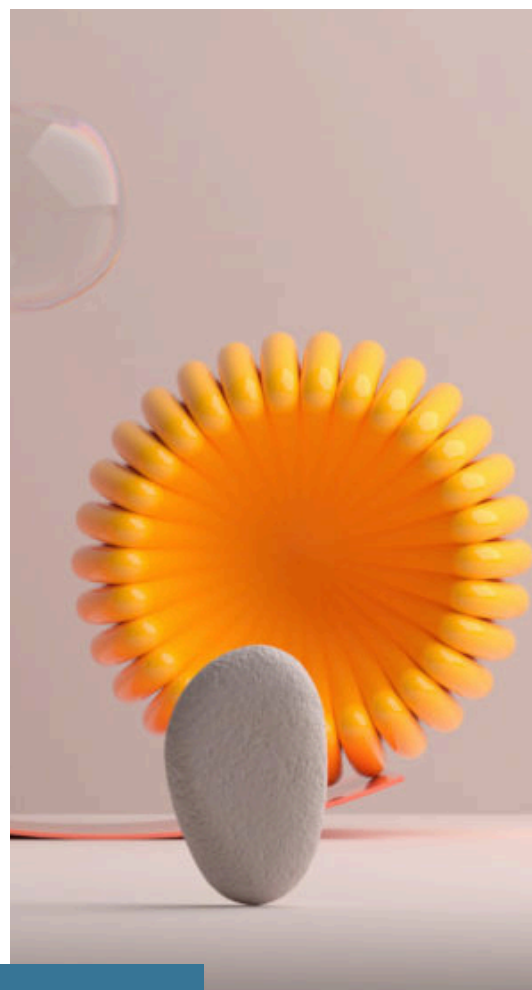
Under vår resa har vi fortsatt att växa och expandera. År 2022 förvärvade vi ZonderaCom AB och i maj 2023 välkomnade vi Mantap AB till vår grupp. Dessa förvärv har ytterligare stärkt vår kapacitet att erbjuda innovativa lösningar som anpassas efter våra kunders specifika behov. Genom våra dotterbolag erbjuder vi både färdiga lösningar och skräddarsydda paket, allt utformat för att hjälpa våra kunder att nå sina mål på ett effektivt sätt.

## Affärsidé, mission & värderingar

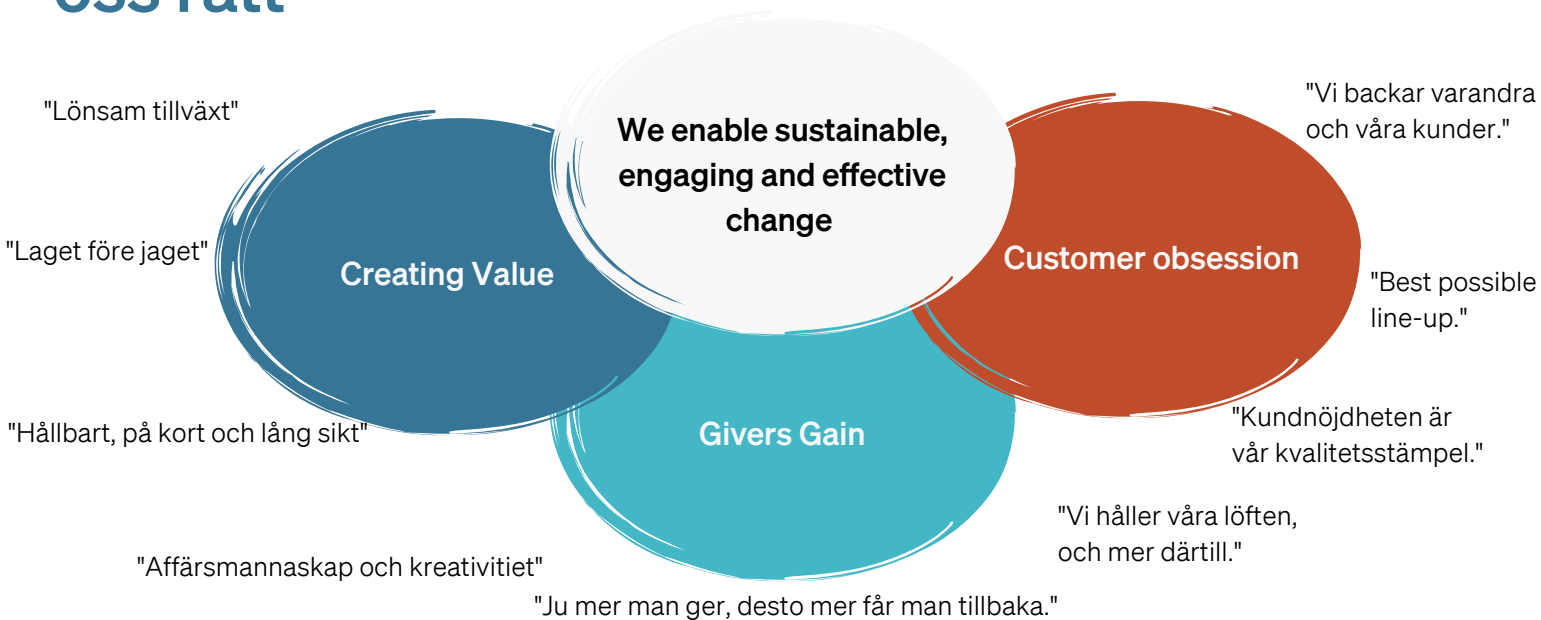
Hubbster Groups affärsidé är att utveckla och sälja skalbara tjänster kopplade till företags förändrings- och förbättringsarbete.

Vår mission lyder;  
We enable sustainable, engaging and effective change

Våra tre värderingar är; Creating value, Customer obsession & Givers gain.



# Vår vision och våra värderingar guidar oss rätt



## Affärsmodell

Hubbster Groups affärsmodell är baserad på återkommande licensintäkter men även engångsintäkter.

Hubbster Groups primära intäkter kommer ifrån Bolagets dotterbolag: Mantap AB, ZonderaCom AB och Mantap Insights AB.

Faktabaserade underlag i form av analyser och undersökningar som i de allra flesta fall görs löpande, månadsvis, årsvis eller vartannat år, vilket skapar en återkommande intäkt.

Konsultverksamhet är främst kopplad till Mantap och Zondera.

## ZonderaCom AB

Zondera är Sveriges ledande leverantör av medarbetarundersökningar till Sveriges kommuner och regioner. De hjälper företag och organisationer med strategiska beslutsunderlag utifrån väl beprövade och vetenskapligt förankrade undersökningar. De erbjuder även verktyg för s.k PULS-mätningar, som ger chefer möjlighet att kontinuerligt följa utvecklingen går åt rätt håll för stärkt engagemang och nöjda medarbetare.

Med ett dedikerat team av experter strävar Zondera efter att alla människor ska kunna gå med lätta steg till jobbet.

## Mantap AB

Mantap är en ledande oberoende partner som använder både kvalitativa och kvantitativa datainsamlingsmetoder för undersökningar med global räckvidd. Mantap hjälper företag utforma frågor som säkerställer att de erhåller den information de behöver, samt stödjer dem i att identifiera förbättringsområden att prioritera.

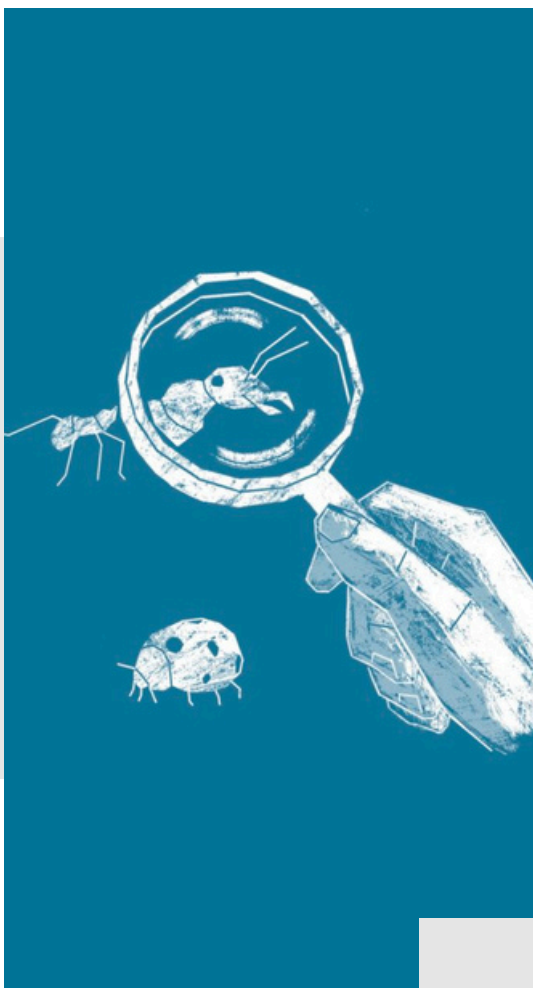
Genom att kontrollera hela undersökningsprocessen levererar Mantap alltid tillförlitliga insikter av högsta kvalitet.

Med en flerspråkig intervjustab och webbpaneler med panelister i över 150 länder tillför Mantap en global dimension till sitt erbjudande. Företagets team av erfarna konsulter, med omfattande expertis från över 10 000 genomförda undersökningar, har etablerat en långvarig och beprövad framgångshistoria av att leverera pålitliga och relevanta insikter.

## Mantap Insights AB

Mantap Insights ingår precis som Mantap AB i Hubbster Group och fungerar som en enhet inom Mantap. Företaget grundades 1993 under namnet Tradewell, som senare blev Hubbster Insights, och går idag under namnet Mantap Insights.

Mantap Insights har 22 års erfarenhet av både globala och lokala kundundersökningar med telefon som hjälpmedel och undersökningsmetod.



# Våra dotterbolags plattformar

## Analysplattform

Mantaps egenutvecklade analysplattform är hjärtat i verksamheten. Företag kan enkelt logga in och direkt få tillgång till alla verktyg som behövs för att ta fram affärskritiska insikter. Med ljusets hastighet skickas enkäten till personer över hela världen. Svaren får du inom några timmar, analyserade och redo att agera på.

## PULSmätningar

Med hjälp av resurseffektiva och snabba PULSmätningar hjälper Zondera bolag och chefen att smidigt få koll på att utvecklingen går åt rätt håll för stärkt engagemang och nöjda medarbetare.

Zondera ger strategiska beslutsunderlag som utgår ifrån viktigaste nyckeltal genom att genomföra PULSmätningar. Genom riktade insatser säkerställer Zondera att kund uppnår effekt och förflyttar organisationen mot det önskade läget.



## Strategi

Hubbster Groups tillväxtstrategi består av direktförsäljning, förvärv och partnerskap både i Sverige och internationellt. Bolagets primära kunder är multinationella företag med stor geografisk spridning. På den svenska marknaden är målgruppen företag med fler än 100 anställda samt offentlig sektor. Dessa företag och organisationer nås genom direktförsäljning samt upphandlingar och via partnerskap.

Hubbster Group ser kontinuerligt över förvärv som kan stärka och komplettera bolagets affär. Förvärvsstrategin kommer att fokuseras till att förvärva undersökningsbolag med en etablerad kundstock.

# Övrig information

## Framåtblickande uttalanden

Denna kvartalsrapport innehåller uttalanden rörande bland annat Hubbster Groups finansiella situation och lönsamhet liksom uttalanden om tillväxt och långsiktig marknadspotential som kan vara framåtblickande. Hubbster Group anser att förväntningarna som återspeglas i dessa framåtblickande uttalanden bygger på rimliga antaganden. Framåtblickande uttalanden innefattar emellertid risker och osäkerhetsfaktorer och de faktiska resultaten eller följderna kan skilja sig avsevärt från dem som framförts. Utöver vad som krävs enligt gällande lagstiftning gäller framåtblickande uttalanden endast den dag de framförs och Hubbster Group åtar sig inte att uppdatera några av dem mot bakgrund av ny information eller framtida händelser.

## Aktier och aktiekapital

Enligt Hubbster Groups bolagsordning ska aktiekapitalet vara lägst 750 000 SEK och högst 3 000 000 SEK och antalet aktier vara lägst 15 000 000 och högst 60 000 000. Per den 30 september 2024 uppgick Bolagets aktiekapital till 1 320 711,75 SEK, fördelat på 26 414 235 aktier. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,05 SEK. Aktierna i bolaget är av samma aktieslag, utfärdade i enlighet med svensk rätt och denominerade i svenska kronor (SEK).





## Ägarförhållanden och aktieägare

Antalet aktieägare i Bolaget uppgick per den 30 september 2024 till 324 stycken. I nedan tabell redovisas aktieägare med innehav motsvarande minst fem procent av det totala antalet aktier och röster i Bolaget per den 30 september 2024, baserat på uppgifter från Euroclear samt därefter kända förändringar fram till dagen för kvartalsrapporten. Det föreligger inga röstvärdesskillnader för Bolagets större aktieägare utan varje aktie berättigar till en röst på bolagets bolagsstämma.

Aktieägare 2024-09-30	Antal aktier	Andel av kapital	Andel av röster
FAAV Invest AB	5 378 497	20,36%	20,36%
Taptum Finance AB	3 387 820	12,83%	12,83%
Daniel Moström	1 994 067	7,55%	7,55%
Performus AB	1 437 667	5,44%	5,44%
Jonn Ohlin Holding AB	1 392 123	5,27%	5,27%
Övriga	12 824 061	48,55%	48,55%
Totalt	26 414 235	100,00%	100,00%



### Redovisningsprinciper

Bolaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

### Granskning av revisor

Denna rapport har inte granskats av Hubbster Groups revisor. Styrelsen och verkställande direktören försäkras att kvartalsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens verksamhet, ställning och resultat.

Christer Trägårdh, Ordförande  
Jonas Wetterdahl, Ledamot  
Fredrik Skarke, Ledamot  
Irene Wall, Suppleant  
Alexander Várnäs, Verkställande direktör

**KONCERNENS  
RESULTATRÄKNING**

	2024-07-01 2024-09-30	2023-07-01 2023-09-30	2024-01-01 2024-09-30	2023-01-01 2023-09-30	2023-01-01 2023-12-31
<b>Rörelseintäkter, lagerförändring m.m.</b>					
Nettoomsättning	4 594	7 216	20 261	19 921	29 878
Aktiverat arbete för egen räkning	638	286	1 138	286	1 676
Övriga rörelseintäkter	5	26	24	40	51
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>	<b>5 237</b>	<b>7 528</b>	<b>21 424</b>	<b>20 247</b>	<b>31 605</b>
<b>Rörelsekostnader</b>					
Inköpta tjänster	-1 005	-2 273	-6 822	-6 284	-10 111
Övriga externa kostnader	-1 932	-1 835	-6 109	-5 460	-7 762
Personalkostnader	-2 938	-3 128	-10 117	-10 849	-15 227
<b>Resultat före avskrivningar</b>	<b>-638</b>	<b>292</b>	<b>-1 625</b>	<b>-2 346</b>	<b>-1 495</b>
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt goodwill	-2 020	-2 407	-5 791	-6 595	-9 346
Övriga rörelsekostnader	-7	-24	-16	-28	-4 957
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-7 902</b>	<b>-9 666</b>	<b>-28 855</b>	<b>-29 216</b>	<b>-47 402</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-2 665</b>	<b>-2 138</b>	<b>-7 431</b>	<b>-8 969</b>	<b>-15 797</b>
Finansiella poster					
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	84	88	95	149	190
Räntekostnader och liknande resultatposter	-637	-309	-1 225	-892	-1 296
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-552</b>	<b>-221</b>	<b>-1 129</b>	<b>-743</b>	<b>-1 106</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-3 218</b>	<b>-2 359</b>	<b>-8 560</b>	<b>-9 712</b>	<b>-16 903</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-3 218</b>	<b>-2 359</b>	<b>-8 560</b>	<b>-9 712</b>	<b>-16 903</b>
<b>Skatter</b>					
Skatt på årets resultat					
<b>Periodens/Årets resultat</b>	<b>-3 218</b>	<b>-2 359</b>	<b>-8 560</b>	<b>-9 712</b>	<b>-16 903</b>
Hänförligt till Moderbolagets aktieägare	-2 813	0	-8 514	-9 685	-16 903
Innehav utan bestämmande inflytande	-27	0	-47	-27	0

**KONCERNENS  
BALANSRÄKNING**

Belopp i KSEK

**TILLGÅNGAR**
**Anläggningstillgångar**
**Immateriella**
**anläggningstillgångar**

 Balanserade utgifter för  
utvecklingsarbeten

5 992      10 995      6 235

 Koncessioner, patent, licenser,  
varumärken samt liknande

869      1 966      1 692

Goodwill

33 119      36 689      36 695

**Summa immateriella  
anläggningstillgångar**
**39 979      49 651      44 622**
**Materiella anläggningstillgångar**

 Inventarier, verktyg och  
installationer

32      45      42

**Summa materiella  
anläggningstillgångar**
**32      45      42**
**Finansiella anläggningstillgångar**

Andra långfristiga fordringar

0      2 030      28

**Summa finansiella  
anläggningstillgångar**
**0      2 030      28**
**Summa anläggningstillgångar**
**40 011      51 726      44 692**
**Omsättningstillgångar**
**Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar

1 936      4 789      5 058

Aktuella skattefordringar

710      1 093      346

Övriga fordringar

430      103      3 942

 Förutbetalda kostnader och  
upplupna intäkter

2 694      624      958

**Summa kortfristiga fordringar**
**5 770      6 608      10 305**
**Kassa och bank**

Kassa och bank

494      162      814

**Summa kassa och bank**
**494      162      814**
**Summa omsättningstillgångar**
**6 265      6 770      11 118**
**SUMMA TILLGÅNGAR**
**46 275      58 496      55 810**


**KONCERNENS  
BALANSRÄKNING**

Belopp i KSEK

**EGET KAPITAL OCH  
SKULDER**
**Eget kapital**

	2024-09-30	2023-09-30	2023-12-31
Aktiekapital	1 244	1 244	1 244
Ej registrerat aktiekapital	0	0	0
Fond för utvecklingsutgifter	0	7 181	0
Överkursfond	54 666	54 701	54 701
Balanserat resultat	-46 683	-35 916	-29 780
Årets resultat	-8 560	-10 758	-16 903
Eget kapital hänförligt moderbolagets aktieägare	639	16 410	9 188
Innehav utan bestämmande inflytande	27	43	73
<b>Summa eget kapital</b>	<b>666</b>	<b>16 452</b>	<b>9 261</b>

**Långfristiga skulder**

Övriga skulder till kreditinstitut	763	2 111	2 015
Övriga skulder	15 602	13 677	13 977
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>16 365</b>	<b>15 788</b>	<b>15 992</b>

**Kortfristiga skulder**

Checkräkningskredit	1 537	1 886	1 635
Övriga skulder till kreditinstitut	2 391	1 746	2 864
Leverantörsskulder	6 482	4 619	6 493
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag			
Aktuella skatteskulder	0	273	0
Övriga skulder	16 044	15 549	15 662
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 790	2 183	3 902
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>29 244</b>	<b>26 255</b>	<b>30 556</b>

**SUMMA EGET KAPITAL  
OCH SKULDER**

	<b>46 275</b>	<b>58 496</b>	<b>55 810</b>
--	---------------	---------------	---------------

**KONCERNENS**
**KASSAFLÖDESANALYS**

Belopp i KSEK

	2024-07-01 2024-09-30	2023-07-01 2023-09-30	2024-01-01 2024-09-30	2023-01-01 2023-09-30	2023-01-01 2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat	-4 916	-2 138	-7 431	-8 969	-15 797
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.					
- Avskrivningar	3 870	2 407	5 791	6 595	9 346
Finansiella poster	-805	-221	-1 129	-743	-1 106
Betald inkomstskatt					
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-1 850</b>	<b>47</b>	<b>-2 770</b>	<b>-3 117</b>	<b>-7 557</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>					
- Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	4 142	1 452	4 534	-3 000	-6 697
- Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-1 084	-1 892	163	11 193	15 260
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 207</b>	<b>-392</b>	<b>1 928</b>	<b>5 075</b>	<b>1 006</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-613	-286	-1 113	-1 885	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar					
Förändring av långfristig fordran	0	0	0	-2 002	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-613</b>	<b>-286</b>	<b>-1 113</b>	<b>-4 727</b>	<b>0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Nyemission					
Kostnader tagna för emission					
Uptagna lån	0	0	0	0	1 053
Amortering av lån	-404	-488	-1 035	-1 336	-2 126
Förändring av checkräkningskredit	84	452	-98	269	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-320</b>	<b>-37</b>	<b>-1 134</b>	<b>-1 067</b>	<b>-1 073</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>274</b>	<b>-716</b>	<b>-319</b>	<b>-719</b>	<b>-67</b>
<b>Likvida medel vid periodens ingång</b>	<b>220</b>	<b>877</b>	<b>814</b>	<b>881</b>	<b>881</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>494</b>	<b>162</b>	<b>494</b>	<b>162</b>	<b>814</b>

Koncernen	2024-01-01 2024-09-30		Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat
	Aktiekapital					
Belopp vid årets ingång	1 244		0	54 701	-29 780	-16 903
Balanseras i ny räkning	0		0	0	-16 903	16 903
Nyemission	77		0	2 138	0	0
Årets resultat	0		0	0	0	-8 560
Belopp vid årets utgång	1 321		0	56 839	-46 683	-8 560

Av årets resultat avser en förlust om 45 KSEK innehav utan bestämmande inflytande och av det egna kapitalet är 28 KSEK

Koncernen	2023-01-01 2023-12-31		Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat
	Aktiekapital					
Belopp vid årets ingång	1 107		9 791	50 838	-23 455	-16 061
Balanseras i ny räkning	0		0	0	-16 061	16 061
Årets aktiveringar	0		676	0	-676	0
Årets avskrivningar	0		-10 467	0	10 467	0
Nyemission	137		0	3 863	0	0
Justering	0		0	0	-55	0
Årets resultat	0		0	0	0	-16 903
Belopp vid årets utgång	1 244		0	54 701	-29 780	-16 903

Av årets resultat avser en 14 KSEK innehav utan bestämmande inflytande och av det egna kapitalet är 73 KSEK





**MODERBOLAGETS  
RESULTATRÄKNING**

Belopp i KSEK

**Rörelseintäkter,  
lagerförändring m.m.**

	2024-07-01 2024-09-30	2023-07-01 2023-09-30	2024-01-01 2024-09-30	2023-01-01 2023-09-30	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning	1 842	3 839	8 032	11 596	16 097
Aktiverat arbete för egen räkning	0	286	0	286	676
Övriga rörelseintäkter	0	6	2	9	19
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>	<b>1 842</b>	<b>4 131</b>	<b>8 034</b>	<b>11 891</b>	<b>16 792</b>

**Rörelsekostnader**

Råvaror och förnödenheter	-231	-1 843	-1 795	-5 540	-8 355
Övriga externa kostnader	-581	-940	-2 461	-3 480	-4 601
Personalkostnader	-936	-1 343	-3 514	-5 682	-7 521
<b>Resultat före avskrivningar</b>	<b>94</b>	<b>6</b>	<b>264</b>	<b>-2 810</b>	<b>-3 687</b>

Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	-1	-612	-3	-1 837	-2 612
Övriga rörelsekostnader	0	-10	-2	-10	-4 931
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-1 749</b>	<b>-4 747</b>	<b>-7 775</b>	<b>-16 548</b>	<b>-28 022</b>

**Rörelseresultat**

	<b>93</b>	<b>-616</b>	<b>259</b>	<b>-4 657</b>	<b>-11 230</b>
--	-----------	-------------	------------	---------------	----------------

**Finansiella poster**

Resultat från andelar i koncernföretag	0	0	0	0	-15 870
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	0	4	0	534	33
Räntekostnader och liknande resultatposter	-554	-443	-1 015	-887	-1 462
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-554</b>	<b>-439</b>	<b>-1 015</b>	<b>-352</b>	<b>-17 298</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-460</b>	<b>-1 055</b>	<b>-756</b>	<b>-5 009</b>	<b>-28 528</b>

**Bokslutsdispositioner**

Koncernbidrag	0	0	0	0	683
---------------	---	---	---	---	-----

<b>Summa bokslutsdispositioner</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>683</b>
------------------------------------	----------	----------	----------	----------	------------

<b>Resultat före skatt</b>	<b>-460</b>	<b>-1 055</b>	<b>-756</b>	<b>-5 009</b>	<b>-27 845</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-460</b>	<b>-1 055</b>	<b>-756</b>	<b>-5 009</b>	<b>-27 845</b>



**MODERBOLAGETS  
BALANSRÄKNING**

Belopp i KSEK

**TILLGÅNGAR**
**Anläggningstillgångar**
**Immateriella**
**anläggningstillgångar**

 Balanserade utgifter för  
utvecklingsarbeten

0

9 806

0

**Summa immateriella  
anläggningstillgångar**
**0**
**9 806**
**0**
**Materiella anläggningstillgångar**

 Inventarier, verktyg och  
installationer

3

7

6

**Summa materiella  
anläggningstillgångar**
**3**
**7**
**6**
**Finansiella**
**anläggningstillgångar**

Andelar i koncernföretag

41 300

55 050

41 300

Andra långfristiga fordringar

**Summa finansiella  
anläggningstillgångar**
**41 300**
**55 050**
**41 300**
**Summa anläggningstillgångar**
**41 303**
**64 863**
**41 306**
**Omsättningstillgångar**
**Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar

70

902

815

Fordringar hos koncernföretag

3 154

0

2 894

Aktuella skattefordringar

288

166

21

Övriga fordringar

170

0

1 034

 Förutbetalda kostnader och  
upplupna intäkter

2 437

178

340

**Summa kortfristiga fordringar**
**6 120**
**1 246**
**5 103**
**Summa omsättningstillgångar**
**6 120**
**1 246**
**5 103**
**SUMMA TILLGÅNGAR**
**47 423**
**66 109**
**46 410**


**MODERBOLAGETS**
**BALANSRÄKNING**

Belopp i KSEK

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**
**Eget kapital**
**Bundet eget kapital**

Aktiekapital	1 244	1 244	1 244
Ej registrerat aktiekapital			
Fond för utvecklingsutgifter	0	9 806	0
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>1 244</b>	<b>11 050</b>	<b>1 244</b>

**Fritt eget kapital**

Överkursfond	54 666	54 701	54 701
Balanserat resultat	-49 059	-31 020	-21 214
Årets resultat	-756	-5 009	-27 845
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>4 851</b>	<b>18 672</b>	<b>5 642</b>

**Summa eget kapital**

<b>6 095</b>	<b>29 722</b>	<b>6 886</b>
--------------	---------------	--------------

**Långfristiga skulder**

Övriga skulder till kreditinstitut	611	1 628	1 790
Övriga skulder	15 602	13 677	13 977
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>16 213</b>	<b>15 305</b>	<b>15 767</b>

**Kortfristiga skulder**

Checkräkningskredit	1 366	1 492	1 635
Övriga skulder till kreditinstitut	2 260	1 467	2 260
Leverantörsskulder	3 607	3 476	4 169
Skulder till koncernbolag	11 116	6 461	7 639
Skatteskulder			
Övriga skulder	5 366	5 400	5 316
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 400	2 787	2 737
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>25 116</b>	<b>21 082</b>	<b>23 757</b>

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

<b>47 423</b>	<b>66 109</b>	<b>46 410</b>
---------------	---------------	---------------



**MODERBOLAGETS  
KASSAFLÖDESANALYS**

Belopp i KSEK

	2024-07-01 2024-09-30	2023-07-01 2023-09-30	2024-01-01 2024-09-30	2023-01-01 2023-09-30	2023-01-01 2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat	93	-616	259	-4 657	-11 230
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.					
- Avskrivningar	1	612	3	1 837	5 357
Finansiella poster	-552	-439	-1 015	-352	-798
Betald inkomstskatt					
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-458</b>	<b>-443</b>	<b>-753</b>	<b>-3 172</b>	<b>-6 671</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>					
- Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-1 827	1 488	-1 016	-408	-4 269
- Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	2 798	-249	2 754	8 199	10 734
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>513</b>	<b>796</b>	<b>984</b>	<b>4 619</b>	<b>-207</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Koncernbidrag	0	0	0	0	683
Förvärv av aktier i dotterföretag	0	0	0	-3 000	-3 000
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0	4 500
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>-286</b>	<b>0</b>	<b>-3 286</b>	<b>2 183</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Nyemission					
Kostnader tagna för emission					
Upptagna lån	0	0	0	0	853
Amortering av lån	-243	-567	-715	-1 207	-2 847
Förändring av checkkredit	-271	57	-269	-126	18
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-514</b>	<b>-509</b>	<b>-984</b>	<b>-1 332</b>	<b>-1 977</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Moderbolaget	2024-01-01 2024-09-30		Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat
	Aktiekapital					
Belopp vid årets ingång	1 244		0	54 701	-21 214	-27 845
Balanseras i ny räkning	0		0	0	-27 845	27 845
Nyemission	77		0	2 138	0	0
Årets resultat	0		0	0	0	-756
Belopp vid årets utgång	1 321		0	56 839	-49 059	-756

Moderbolaget	2023-01-01 2023-12-31		Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat
	Aktiekapital					
Belopp vid årets ingång	1 107		11 354	50 838	-19 417	-13 150
Balanseras i ny räkning	0		0	0	-13 150	13 150
Årets aktiveringar	0		676	0	-676	0
Årets avskrivningar	0		-12 029	0	12 029	0
Nyemission	137		0	3 863	0	0
Årets resultat	0		0	0	0	-27 845
Belopp vid årets utgång	1 244		0	54 701	-21 214	-27 845



## FINANSIELL KALENDER

Bokslutskommuniké Q4: 2025-02-28  
Årsstämma: 2025-04-02  
Kvartalsrapport Q1: 2025-05-27  
Halvårsrapport Q2: 2025-08-28  
Delårsrapport Q3: 2025-11-27

Denna information är sådan information som Hubbster Group är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 2024-11-28 12:45 CEST.

För mer information Läs mer på: <https://www.hubbstergroup.com/17/3/ir/>

Följ oss på LinkedIn, och Instagram!



Telefon

- [08-528 009 80](tel:08-52800980)
- [031-93 85 00](tel:031-938500)



Email

[info@hubbstergroup.com](mailto:info@hubbstergroup.com)



Hemsida

[www.hubbstergroup.com](http://www.hubbstergroup.com)



Adress

Taptogatan 6