



4C Strategies

Be Ready.
Be Resilient.
Foresee.

4C Group AB
Delårsrapport
Q1 2025

Perioden i sammandrag

2025 Q1

- **Nettoomsättning (Mkr)**
90,9 (75,7)
- **Nettoomsättningstillväxt**
20% (-16%)
- **Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt**
19% (-17%)
- **Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning**
55% (56%)
- **Justerad EBIT-marginal**
10% (-21%)
- Stabil start på året med organisk tillväxt om 19% och EBIT-marginal på 10%
- Genomförd nyemission om cirka 55 MSEK stärker balansräkningen och ger ökad finansiell flexibilitet i ett fortsatt osäkert omvärldsläge
- Transparency Notice från brittiska MoD publicerat. Möjlig kontraktsvolym om 295 MSEK över fem år
- Ledningen stärks. Ny CTO på plats och ny CFO utsedd inför nästa tillväxtfas

“Även om vissa affärer försenats på grund av ökad försiktighet bland beslutsfattare har vi tagit tydliga steg framåt, både kommersiellt och operativt”

Jonas Jonsson, VD

Nyckeltal

	2025 Q1	2024 Q1	2025 Q1 RTM	2024 Q1-Q4
Nettoomsättning (Mkr)	90,9	75,7	358,3	343,1
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	19%	-17%	12%	2%
Mjukvaruintäkter (Mkr)	50,2	42,6	242,8	235,2
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	55%	56%	68%	69%
EBIT (Mkr)	9,0	-16,1	19,2	-5,9
EBIT marginal (%)	10%	-21%	5%	-2%
Justerad EBIT (Mkr)	9,0	-16,1	19,2	-5,9
Justerad EBIT marginal (%)	10%	-21%	5%	-2%
Periodens resultat (Mkr)	-9,4	-11,4	-1,4	-3,5
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,25	-0,33	-0,04	-0,10
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,25	-0,33	-0,04	-0,10

12%

Valutajusterad
organisk netto-
omsättningstillväxt
RTM

68%

Mjukvaruintäkter
i relation till
nettoomsättning
RTM

5%

Justerad EBIT-
marginal
RTM

**VD-ord**

Stabil start trots utmanande omvärld

Årets första kvartal präglades av ett fortsatt osäkert omvärldsläge, vilket påverkat affärsklimatet inom flera av våra marknader. Samtidigt understryker det ökade fokuset på upprustning och krisberedskap det långsiktiga behovet av våra lösningar. Även om vissa affärer försenats till följd av ökad försiktighet bland beslutsfattare, har vi tagit tydliga steg framåt – såväl kommersiellt och operativt.

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 90,9 Mkr (75,7), en ökning med 20% jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 9,0 Mkr (-16,1), med en EBIT-marginal om 10%. Våra rörelsekostnader (OPEX) uppgick till 72,8 Mkr.

Nordamerika

Kvartalet inleddes starkt inom försvarssegmentet med ett betydande avtal för leverans av övningsutvärdering med stöd av AI. Osäkerheten i marknaden tilltog något därefter, men vi stängde samtidigt ytterligare affärer med vår standardmjukvara (COTS) – i linje med vår strategi. Potentialen framåt är fortsatt stor, även om vissa affärer kan ta längre tid att realisera i ljuset av marknadsläget.

Inom Resilience-segmentet tecknade vi flera affärer under kvartalet. Samtidigt märker vi

en tydligare avvaktan kopplad till den nya amerikanska administrationen – beslutsprocesser förlängs i väntan på politisk klarhet. Marknadsresponsen är fortsatt positiv och behovet av robust beredskap i både offentlig och privat sektor är tydligt.

EMEA

Vår försvarsverksamhet i EMEA utvecklades positivt. Samarbetet med brittiska nyckelkunder fortskrider enligt plan, och under kvartalet tecknade vi även ett nytt flerårigt avtal med den norska Försvarsmakten, där vår Exonaut-plattform nu används för att skapa ett heltäckande systemstöd för övnings- och träningshantering. Vi ser nu hur de större investeringarna i europeisk försvarsförmåga, ofta diskuterade på politisk nivå och i media, börjar närma oss våra områden – övning, träning och förmågeuppbyggnad.

”Med en tydlig strategi och ett globalt team står vi väl rustade för resten av året”

Inom Resilience har vi under kvartalet såväl tecknat nya affärer med svenska myndigheter och företag samt expanderat till kompletta lösningar med flera kunder från slutet på förra året. Intresset för kontinuitetshantering, krisberedskap och totalförsvar växer, och vår kombination av mjukvara och expertstöd är väl positionerad. Samtidigt tenderar beslutsprocesser att dra ut på tiden, vilket sannolikt hänger samman med rådande osäkerhet.

APAC

Intäkterna i APAC var låga under kvartalet, i linje med förväntningarna, då flera större försvarsprojekt är planerade för leverans senare under året. Förberedelserna inför dessa pågår enligt plan – bland annat övningen Talisman Sabre 2025 i Australien, som är en viktig leverans för oss.

Vi tog också viktiga steg in på Resilience-marknaden, genom nya samarbeten och kunddialoger inom krisberedskap och kontinuitetshantering. Dessa initiativ är fortfarande i ett tidigt skede men i linje med vår strategi. Även om enskilda kvartal kan variera till följd av långa säljcykler och projektbaserade affärer, är den övergripande utvecklingen positiv.

Expert Services

Expert Services levererade starkt under kvartalet – med förbättrad marginal, växande orderbok och fortsatt hög leveransförmåga. Vi har även gjort viktiga nyrekryteringar. Intresset för våra konsulttjänster är stort, särskilt inom beredskap och totalförsvar i Norden, men vi ser också ett växande internationellt intresse. Segmentet är ett viktigt komplement till vår mjukvaruaffär genom att hjälpa kunder att realisera värdet av våra lösningar och bygga långsiktigt hållbar förmåga.

Fokus framåt

Vi fortsätter att driva vår strategi med fokus på produktifiering, innovation och skalbarhet. Arbetet med att paketera och standardisera våra lösningar går framåt, med målet att förenkla för kunder att köpa, implementera och snabbt skapa värde.

Samtidigt ökar vi takten i utvecklingen av nya AI-funktioner – ett centralt verktyg för att stärka träning, övning och beredskap. Affären i Nordamerika är ett konkret exempel på hur vi integrerar avancerad AI i vårt erbjudande. Här har vi en tydlig fördel: vår etablerade plattform och långa erfarenhet av leveranser i säkra, avskilda miljöer (on-premise) ger oss ett försprång där AI ska användas inom känsliga försvars- och säkerhetsområden. Vi bygger vidare på denna styrka i kommande produktgenerationer.

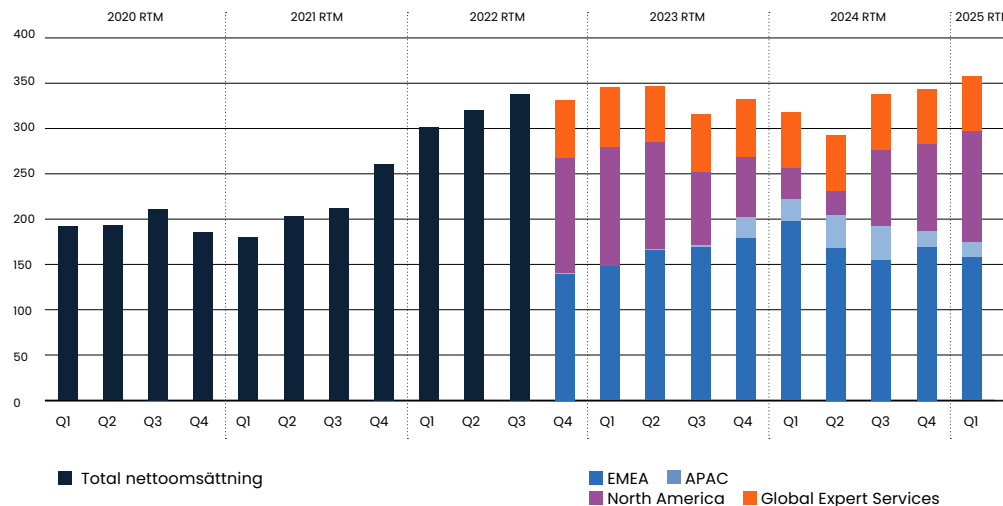
I slutet av kvartalet genomförde vi en riktad emission i syfte att skapa en finansiell buffert – särskilt mot bakgrund av att vissa större kontrakt inom försvarsegmentet i Nordamerika och Europa är svåra att förutse ur ett

timingperspektiv. Det ger oss ökad stabilitet i ett osäkert marknadsläge.

Jonas Jonsson
VD

Trots ett kvartal präglad av global osäkerhet har vi stärkt vår position, förbättrat resultatet och tagit viktiga operativa kliv. Med en tydlig strategi och ett starkt globalt team står vi väl rustade för resten av året. Det kan ta något längre tid än tidigare beräknat för att nå fullt genomslag, men riktningen är klar och vi är fast beslutna att fortsätta skapa långsiktigt värde för våra kunder, medarbetare och aktieägare.

Nettoomsättning per segment, RTM



Finansiell översikt

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under kvartalet ökade med 20% (-16%) jämfört med samma period föregående år och uppgick till 90,9 Mkr (75,7). Mjukvaruförsäljningen uppgick till 50,2 Mkr (42,6) under kvartalet. Försäljning av mjukvarurelaterade tjänster uppgick till 23,9 Mkr (18,0) under kvartalet.

Vår verksamhet för expert services bidrog med 16,8 Mkr (15,1) under kvartalet.

Det årsnormaliserade värdet av de repetitiva intäkterna, ARR*, var vid utgången av kvartalet 180,7 Mkr (120,7). Mjukvara stod för 147,3 Mkr (85,2).

Valutakursförändringar har haft en inverkan på nettoomsättningen under kvartalet. Under det första kvartalet var valutaomräkningseffekten på nettoomsättningen 1% (2%) jämfört med samma period föregående år. Den begränsade påverkan förklaras av att valutakurserna, särskilt USD–SEK, varit relativt stabila jämfört med motsvarande period föregående år. Givet att en betydande andel av vår omsättning faktureras i USD, innebär en starkare svensk krona framöver att valutaomräkningseffekterna kan bli mer påtagliga i kommande kvartal.

Mjukvaruintäkter

Mjukvaruintäkterna motsvarade 55% (56%) av den totala nettoomsättningen under kvartalet, en minskning med 1 procentenhet.

EBITDA

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 18,3 Mkr (-5,1), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 20% (-7%) under kvartalet.

Justerad EBITDA för kvartalet var på samma nivå som EBITDA då inga jämföreslestörande poster förekommit under perioden.

EBIT

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 9,0 Mkr (-16,1), motsvarande en EBIT-marginal på 10% (-21%) för kvartalet.

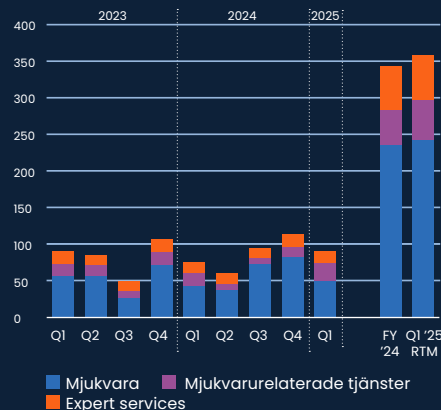
Justerad EBIT för kvartalet var på samma nivå som EBIT då inga jämföreslestörande poster förekommit under perioden.

Finansiell ställning

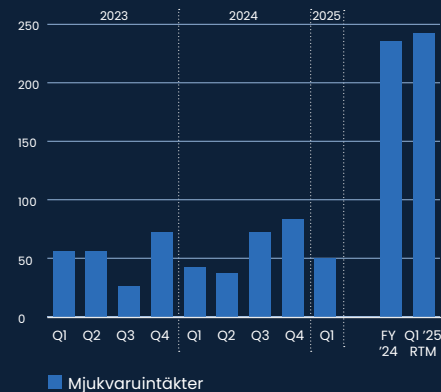
Vid kvartalets slut uppgick soliditeten till 57% (61%). Eget kapital uppgick till 280,4 Mkr (224,5), motsvarande 7,4 kr (6,5) per utestående aktie och 7,4 kr (5,4) per aktie efter utspädning.

Ökningen i eget kapital förklaras bland annat av den riktade nyemission som beslutades av styrelsen den 27 mars 2025. Emissionen omfattade två trancher och tillförde bolaget cirka 55 Mkr före transaktionskostnader. Den första tranchen slutfördes i mars och redovisades i kassaflödet för det första kvartalet, medan den andra genomfördes i april.

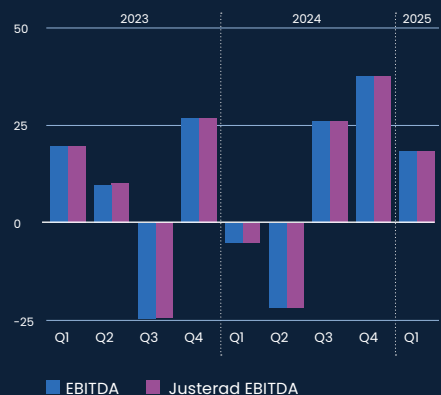
Nettoomsättning, Mkr



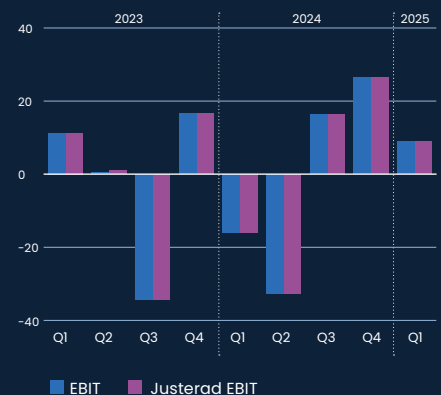
Mjukvaruintäkter, Mkr



EBITDA, Mkr



EBIT, Mkr



Räntebärande skulder uppgick till 109,8 Mkr (50,8) vid kvartalets slut varav 39,7 Mkr (46,3) avser leasingskulder. Resterande del av den räntebärande skulden om 70,1 Mkr (4,5) avser dels anstånd på skattebetalningar om 0,5 Mkr (4,5), dels finansiering av mjukvarulicens om 2,9 Mkr (0,0) samt checkräkningskredit om 66,6 Mkr (0,0). Det totala anståndet på skattebetalningar planeras att återbetalas klart under Q2 2025.

Likvida medel uppgick till 56,6 Mkr (37,5) vid kvartalets slut. Nettoskulden uppgick därmed till 53,2 Mkr (13,3). Justerat för leasingskulder enligt IFRS 16 uppgick nettoskulden till 13,5 Mkr (–33,0).

Likviditet & Kassaflöde

- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till –27,5 Mkr (–11,1). Det har påverkats positivt av ett förbättrat rörelseresultat, men negativt av en ökning i rörelsekapitalet. Denna ökning förklaras delvis av hög affärsaktivitet i slutet av kvartalet, vilket medfört ökade kundfordringar och avtalstillgångar. Därtill har orealiserade valutakurseffekter, haft en negativ påverkan på rörelsekapitalet. Denna effekt uppgick till cirka 11 Mkr under kvartalet.
- Kassaflödet från investeringsverksamheten för kvartalet uppgick till –9,8 Mkr (–10,3). Förändringen i kassaflödet avser utvecklingen och investeringen i Exonaut.
- Kassaflödet från finansieringsverksamheten för kvartalet uppgick till 70,5 Mkr (–4,8). Förändringen förklaras huvudsakligen av

den genomförda nyemissionen och ett ökat nyttjande av checkräkningskredit, vilka båda bidrog positivt till kassaflödet. Samtidigt påverkades kassaflödet negativt av återbetalningar rörande anstånd på skattebetalningar samt leasingbetalningar. Under perioden har anstånds betalningar gjorts om 1,5 Mkr (7,9).

Kvartal

- Likvida medel uppgick till 56,6 Mkr vid periodens slut och 24,2 Mkr vid periodens början.

Bolaget har vid periodens utgång tillgång till en checkräkningskredit om cirka 68 Mkr, varav 66,6 Mkr var utnyttjat vid periodens slut. Vid motsvarande tidpunkt föregående år var checkräkningskrediten cirka 37,5 Mkr, och var då outnyttjad.

Den genomförda emissionen stärker bolagets likviditet och skapar bättre förutsättningar att stödja fortsatt tillväxt. Ledningen bedömer att bolaget har tillräcklig finansiering för de kommande tolv månaderna, baserat på tillgängliga kreditfaciliteter och aktuell affärsprognos. Bolagets likviditet bevakas löpande, och vi förväntar oss ett mer stabilt och förbättrat kassaflöde under kommande kvartal.

4C:s aktie

4C Group AB (publ) är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan den 24 maj 2022.

Antalet nyemitterade aktier var 2 977 687 (388 000) under perioden vilket är hänförliga till nyemissionen. Det totala antalet aktier vid periodens slut var 38 109 829 (34 587 142).

Antal anställda

Antal anställda presenteras som ett genomsnitt av heltidsanställda under den senaste 12-månadersperioden med hänsyn till normal arbetstid under ett år. Antalet heltidsanställda vid periodens slut var 200 (207) varav 55 (64) var kvinnor.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet är främst inriktad på produktutveckling och ledning. Moderbolagets finansiella rapporter återfinns på sidan 12–13.

Andra väsentliga händelser under och efter perioden

Under det första kvartalet 2025 kommunicerades via pressmeddelande flera större affärer med ett sammanlagt kontraktsvärde om cirka 400 MSEK. Av dessa avsåg cirka 50 MSEK mjukvaruleveranser där leverans och intäktsföring skedde redan under det fjärde kvartalet 2024, i enlighet med tillämpade redovisningsprinciper.

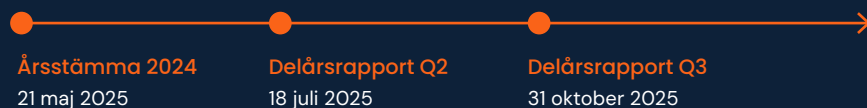
Den 27 Mars 2025 beslutade styrelsen om en riktad nyemission. Emissionen genomfördes i två delar och slutfördes i april 2025. Teckningskursen var 17,50 kr per aktie, motsvarande cirka 55 Mkr före transaktionskostnader. Syftet var att stärka bolagets finansiella ställning.

Årsstämma

Årsstämman 2024 kommer att hållas den 21 maj 2025.

Finansiell information

Finansiell kalender



Rapportinformation

4C Group AB (publ) har publicerat rapporten på både svenska och engelska. Den engelska versionen är en översättning av den svenska delårsrapporten. Om eventuella avvikelser påträffas ska den svenska versionen anses gälla. Denna kvartalsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer. Informationen i denna rapport är sådan information som 4C Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR).

Finansiella rapporter och kalendarium finns tillgängligt på 4C:s hemsida, investors.4cstrategies.com.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, finansiell ställning och resultat.

Jonas Jonsson, CEO
4C Group AB (publ)

29 april 2025
Stockholm, Sverige

Styrelsen för 4C Group AB (publ):

Andreas Hedskog
Styrelseordförande

Louise Bagewitz
Styrelseledamot

Anders Fransson
Styrelseledamot

Erik Ivarsson
Styrelseledamot

Christine Rankin
Styrelseledamot

Jörgen Ericsson
Styrelseledamot

Kontaktinformation

4C Group AB (publ)
Vattugatan 17 | 111 52 Stockholm | Sverige
+46 (0)8-522 27 900
info@4cstrategies.com
www.4cstrategies.com

För investerarrelaterade förfrågningar,
investor.relations@4cstrategies.com.



Jonas Jonsson
CEO



Anders Nordgren
CFO

Koncernens resultaträkning i sammandrag

TKR	2025 Q1	2024 Q1	2024 Q1–Q4
Nettoomsättning	90 948	75 712	343 102
Övriga rörelseintäkter	171	1 156	3 156
Summa rörelsens intäkter	91 119	76 868	346 257
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	-20 258	-22 199	-85 692
Personalkostnader	-60 692	-69 540	-259 397
Aktiverat arbete för egen räkning	9 506	10 063	37 607
Övriga rörelsekostnader	-1 376	-257	-1 942
Summa rörelsens kostnader	-72 820	-81 933	-309 424
Rörelseresultat före avskrivningar	18 299	-5 065	36 834
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-5 756	-5 413	-21 824
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-3 525	-5 613	-20 942
Rörelseresultat	9 018	-16 091	-5 932
Finansiella intäkter	1 185	5 431	19 608
Finansiella kostnader	-13 631	-3 422	-16 732
Resultat efter finansiella poster	-3 428	-14 082	-3 057
Inkomstskatt	-5 978	2 656	-411
Periodens resultat	-9 406	-11 425	3 468
Resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare	-9 406	-11,425	-3 468
Övrig information			
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,25	-0,33	-0,10
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,25	-0,33	-0,10

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

TKR	2025 Q1	2024 Q1	2024 Q1–Q4
Periodens resultat	-9 406	-11 425	-3 468
Övrigt totalresultat			
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)			
Omräkningsdifferenser hänförligt till verksamhet i utlandet	-2 501	1 466	2 250
Justering	-	-	-30
Summa övrigt totalresultat för perioden, efter skatt	-2 501	1 466	2 220
Periodens totalresultat för perioden, efter skatt	-11 907	-9 959	-1 248

Koncernens balansräkning i sammandrag

TKR	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	99 048	78 089	93 318
Materiella anläggningstillgångar	3 187	4 036	3 404
Nyttjanderättstillgångar	40 014	47 326	45 398
Finansiella anläggningstillgångar	1 417	1 509	1 529
Avtalstillgångar	105 071	47 075	105 940
Uppskjuten skattefordran	9 530	8 814	9 556
Summa anläggningstillgångar	258 267	186 849	259 145
Kundfordringar	25 770	20 708	14 219
Skattefordringar	7 403	9 769	6 703
Avtalstillgångar	129 626	100 074	121 760
Övriga kortfristiga fordringar	16 057	13 903	11 582
Likvida medel	56 560	37 545	24 169
Summa omsättningstillgångar	235 416	181 999	178 432
Summa tillgångar	493 682	368 849	437 577

TKR	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</i>	<i>280 404</i>	<i>224 538</i>	<i>237 311</i>
Summa eget kapital	280 404	224 538	237 311
Långfristiga räntebärande skulder	2 134	530	2 411
Långfristiga leasingsskulder	19 961	27 184	24 058
Uppskjuten skatteskuld	19 835	16 086	18 603
Övriga långfristiga skulder	-	837	-
Summa långfristiga skulder	41 929	44 637	45 072
Kortfristiga räntebärande skulder	67 932	3 970	44 071
Kortfristiga leasingsskulder	19 770	19 132	21 030
Leverantörsskulder	12 710	10 906	13 411
Aktuell skatteskuld	6 057	1 731	2 664
Avtalsskulder	29 574	28 470	37 613
Övriga kortfristiga skulder	35 306	35 463	36 406
Summa kortfristiga skulder	171 349	99 674	155 195
Summa eget kapital och skulder	493 682	368 849	437 577

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

TKR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2024	598	155 149	2 816	67 937	226 501
Periodens resultat	-	-	-	-3 468	-3 468
Justering	-	-	-	-30	-30
Periodens övriga totalresultat	-	-	2 250	-	2 250
Periodens totalresultat	0	0	2 250	-3 498	-1 249
Transaktioner med koncernens ägare					
Nyemission	16	12 042	-	-	12 059
Inbetalning optionspremier	-	-	-	-	0
Återköpta optioner	-	-	-	-	0
Summa transaktioner med aktieägare		12 042	0	0	12 059
Utgående balans 31 december 2024	615	167 192	5 066	64 439	237 311
Ingående balans 1 januari 2025	615	167 192	5 066	64 439	237 311
Periodens resultat	-	-	-	-9 406	-9 406
Periodens övriga totalresultat	-	-	-2 501	-	-2 501
Periodens totalresultat	0	0	-2 501	-9 406	-11 907
Transaktioner med koncernens ägare					
Nyemission	52	54 948	-	-	55 000
Summa transaktioner med aktieägare	52	54 948	0	0	55 000
Utgående balans 31 mars 2025	667	222 140	2 565	55 033	280 404

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

TKR	2025 Q1	2024 Q1	2024 Q1–Q4
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	9 018	-16 091	-5 932
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	10 519	9 253	41 852
Finansiella poster	-1 466	2 009	2 876
Betald skatt	-2 046	-1 363	1 394
Kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändringar av rörelsekapital	16 025	-6 192	40 190
Förändringar av rörelsekapital	-43 514	-4 914	-65 894
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-27 489	-11 106	-25 704
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar	-9 506	-10 063	-40 621
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-278	-212	-501
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-	-68	-45
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-9 785	-10 343	-41 167

TKR	2025 Q1	2024 Q1	2024 Q1–Q4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission	52 110	7 997	12 059
Förändring skulder hos kreditinstitut	-118	-	3 014
Nettoförändring checkräkning	25 157	-	41 483
Amortering på räntebärande skulder	-1 455	-7 886	-10 401
Amortering av leasingsskulder	-5 148	-4 873	-19 389
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	70 545	-4 762	26 766
Periodens kassaflöde	33 272	-26 211	-40 106
Förändring i likvida medel			
Likvida medel vid periodens början	24 169	62 227	62 227
Valutakursdifferens i likvida medel	-881	1 530	2 047
Likvida medel vid periodens slut	56 560	37 546	24 169

Moderbolagets resultaträkning

TKR	2025 Q1	2024 Q1	2024 Q1-Q4
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	25 604	34 559	199 576
Övriga rörelseintäkter	29	8	101
Summa rörelsens intäkter	25 633	34 567	199 677
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	-18 044	-24 335	-137 145
Personalkostnader	-20 530	-32 666	-84 482
Övriga rörelsekostnader	-4	-57	-171
Summa rörelsens kostnader	-38 579	57 058	-221 799
Rörelseresultat före avskrivningar	-12 946	-22 491	-22 122
Avskrivningar på anläggningstillgångar	-387	-131	-562
Rörelseresultat	-13 333	-22 622	-22 683
Finansiella poster	-10 607	3 686	5 396
Resultat efter finansiella poster	-23 940	-18 937	-17 288
Bokslutsdispositioner	-1 600	-	-7 500
Resultat före skatt	-25 540	-18 937	-24 788
Inkomstskatt	-	3 853	4 879
Periodens resultat	-25 540	-15 083	-19 909

Moderbolagets balansräkning

TKR	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	2 763	-	3 014
Materiella anläggningstillgångar	1 337	1 856	1 472
Summa materiella anläggningstillgångar	4 100	1 856	4 486
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	21 680	21 680	21 680
Uppskjuten skattefordran	8 555	7 530	8 555
Summa finansiella anläggningstillgångar	30 235	29 210	30 235
Summa anläggningstillgångar	34 335	31 066	34 721
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	160 895	138 593	147 393
Avtalstillgångar	2 017	-	1 260
Övriga kortfristiga fordringar	5 146	5 330	1 781
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	9 222	10 155	7 802
Kassa och bank	52 057	2 360	1 312
Summa omsättningstillgångar	229 337	156 438	159 548
Summa tillgångar	263 672	187 503	194 269

TKR	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	667	610	615
Summa bundet eget kapital	667	610	615
Fritt eget kapital			
Överkursfond	222 140	163 135	167 192
Balanserade vinstmedel	-10 291	9 618	9 618
Periodens resultat	-25 540	-15 083	-19 909
Summa fritt eget kapital	186 309	157 670	156 901
Summa eget kapital	186 975	158 279	157 515
Obeskattade reserver	-	-	-
Långfristiga räntebärande skulder	2 134	-	2 411
Summa långfristiga skulder	2 134	0	2 411
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	762	-	603
Leverantörsskulder	9 012	7 145	10 266
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	48 042	2 369	6 811
Aktuella skatteskulder	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	4 821	8 835	6 208
Avtalsskulder	1 998	-	2 013
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9 928	10 875	8 442
Summa kortfristiga skulder	74 563	29 224	34 343
Summa eget kapital och skulder	263 672	187 503	194 269

Noter

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och de redovisningsprinciper som utgör redovisningsstandarden för denna delårsrapport framgår av den senaste årsredovisningen. Nya redovisningsprinciper som trädde i kraft den 1 januari 2025 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens rapportering per den 31 mars 2025. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att 4C:s ledningsgrupp beslutar om hur redovisningsprinciperna ska tillämpas, vilket kan påverka de rapporterade siffrorna för tillgångar, skulder och resultat.

Moderbolaget upprättar sina finansiella rapporter i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper har tillämpats i delårsrapporten.

Observera att avrundning i de finansiella tabellerna kan medföra skillnader på maximalt 1 tkr i kolumnsummor eller –summor.

Risker och osäkerheter

4C Strategies är exponerat för risker i sin verksamhet, såväl affärsmässiga som finansiella, och dessa tillsammans med övriga risker beskrivs i den senaste publicerade Årsredovisningen den 16 april 2025. År 2025 präglas av fortsatt turbulens i omvärlden där geopolitisk oro skapar osäkerhet för företag och organisationer globalt. Samtidigt har de makroekonomiska förutsättningarna stabiliserats genom en sänkt styrränta och minskad inflation, vilket har bidragit till en viss återhämtning i ekonomin. 4C Strategies har vidtagit åtgärder för att säkerställa att de risker som föreligger kan hanteras. Det har inte skett några andra förändringar i risk- och osäkerhetsfaktorer under perioden.

Transaktioner i utländsk valuta

Koncernen är verksam i olika länder och för närvarande hanteras följande valutor: svenska kronor (kr), brittiska pund (GBP), amerikanska dollar (USD), norska kronor (NOK), australienska dollar (AUD) och euro (EUR). Tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs på balansdagen.

Transaktionsdifferenser för operativa saldoposter på grund av omräkning redovisas som "Övriga intäkter" och "Övriga rörelsekostnader". Skillnaderna från omräkning av övriga balansposter i utländsk valuta redovisas under finansnetto, såsom "Kassa och likvida medel". Skillnader som uppstår vid omräkning av nettoomsättning och rörelsekostnader i utländsk valuta redovisas under respektive intäkt- och kostnadspost.

Transaktioner med närstående

Eventuella transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga villkor. Inga väsentliga transaktioner med närstående att beakta för perioden.

Skatter

Skattekostnaden har baserats på resultatet i respektive dotterbolag och aktuell skattesituation i respektive inhemskt område.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utställda teckningsoptioner. Utspädningseffekten från teckningsoptioner redovisas endast i det fall en konvertering till aktier medförs en lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet på koncernens samtliga finansiella instrument anses vara en god approximation av det verkliga värdet.

Segmentssammanfattning

Koncernens rörelsesegment är indelade i EMEA Software, APAC Software, North America Software och Global Expert Services. Dessa rörelsesegment har samma affärsmodell, det vill säga försäljning och leverans.

Rörelsesegmenten rapporteras i enlighet med den interna rapporteringsstrukturen som tillhandahålls till den högste verkställande beslutsfattaren för koncernen (CODM). CODM är den funktion som ansvarar för allokering av resurser och bedömning av rörelsesegmentens vinst eller förlust. I koncernen är denna funktion identifierad som VD.

Rörelsesegment bedöms utifrån nettoomsättning och EBITDA. Utvärderingen exkluderar förvaltningen av tillgångar och skulder som istället hanteras centralt av koncernledningen. Interna transaktioner mellan segmenten avser kostnadsfördelning på grund av resursanvändning mellan de olika enheterna.

Segmentsrapportering

Jämförelsetalen för segmenten har räknats om för hela räkenskapsåret 2023 samt kvartal 1 och 2 2024. Vid omräkning av jämförelsetalen har intäkter och kostnader allokerats utifrån geografisk region (EMEA, APAC och North America) samt utifrån om intäkt och kostnad är hänförlig mjukvara eller tjänster. Det som är hänförligt till mjukvara och mjukvarurelaterade tjänster har allokerats till EMEA Software, APAC Software och North America Software medan det som avser expert services har allokerats till Global Expert Services.

TKR	EMEA	APAC	North America	Global Expert Services	Summa Segment	Koncern-gemensamma poster	Elimine-ringar	Koncernen
Q1 2025								
Mjukvaruintäkter	18 157	552	31 536	-	50 245	-	-	50 245
Mjukvarurelaterade tjänster	20 369	698	2 857	-	23 924	-	-	23 924
Expert services	-	-	-	16 779	16 779	-	-	16 779
Intäkter från avtal med kunder	38 526	1 250	34 393	16 779	90 948	0	0	90 948
Övriga intäkter	72	2	18	45	136	34	-	171
Interna intäkter	732	109	284	369	1 495	312	-1 807	0
Summa intäkter	39 330	1 361	34 695	17 193	92 579	347	-1 807	91 119
Personalkostnader	-10 859	-1 147	-4 110	-9 783	-25 900	-34 792	-	-60 692
Övriga externa kostnader	-3 891	-772	-5 512	-2 563	-12 738	610	-	-12 128
Interna kostnader	-764	-101	-275	-563	-1 704	-103	1 807	0
Summa kostnader	-15 515	-2 021	-9 898	-12 909	-40 343	-34 285	1 807	-72 820
EBITDA	23 815	-659	24 798	4 284	52 237	-33 938	0	18 299
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-3 525	-	-3 525
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-5 756	-	-5 756
Finansiella intäkter	-	-	-	-	0	1 185	-	1 185
Finansiella kostnader	-	-	-	-	0	-13 631	-	-13 631
Resultat före skatt	23 815	-659	24 798	4 284	52 237	-55 665	0	-3 428
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	0	-	-	0
Justerad EBT	23 815	-659	24 798	4 284	52 237	-55 665	0	-3 428

TKR	EMEA	APAC	North America	Global Expert Services	Summa Segment	Koncern-gemensamma poster	Elimine-ringar	Koncernen
Q1 2024								
Mjukvaruintäkter	33 373	631	8 611	-	42 615	-	-	42 615
Mjukvarurelaterade tjänster	16 601	245	1 169	-	18 015	-	-	18 015
Expert services	-	-	-	15 082	15 082	-	-	15 082
Intäkter från avtal med kunder	49 974	877	9 780	15 082	75 712	0	0	75 712
Övriga intäkter	802	-	221	19	1 041	115	-	1 156
Interna intäkter	4 213	167	6 930	437	11 746	5 354	-17 099	0
Summa intäkter	54 988	1 043	16 930	15 537	88 499	5 468	-17 099	76 868
Personalkostnader	-20 104	-1 807	-12 110	-9 960	-43 981	-25 559	-	-69 540
Övriga externa kostnader	-5 289	-563	-4 109	-1 583	-11 545	-848	-	-12 393
Interna kostnader	-1 713	-175	-656	-1 101	-3 645	-13 454	17 099	0
Summa kostnader	-27 106	-2 546	-16 875	-12 644	-59 171	-39 861	17 099	-81 933
EBITDA	27 882	-1 502	55	2 893	29 328	-34 393	0	-5 065
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-5 613	-	-5 613
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-5 413	-	-5 413
Finansiella intäkter	-	-	-	-	0	5 431	-	5 431
Finansiella kostnader	-	-	-	-	0	-3 422	-	-3 422
Resultat före skatt	27 882	-1 502	55	2 893	29 328	-43 410	0	-14 082
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	0	-	-	0
Justerad EBT	27 882	-1 502	55	2 893	29 328	-43 410	0	-14 082

Nettoomsättning per intäktsström

Koncernens intäktsströmmar är mjukvaruintäkter, mjukvarurelaterade tjänster och expert services. Mjukvaruintäkter består av intäkter från vår Exonaut-mjukvara, som kan delas upp i licenser, mjukvaruutveckling och service- och supportavtal (SSA). Mjukvarurelaterade tjänster avser mjukvarurådgivning relaterad till Exonaut. Mjukvarurådgivning omfattar både implementering och integration av mjukvara, samt Managed Services. Expert services innefattar våra rådgivnings- och konsulttjänster som hänvisar till att bygga upp risk-, affärskontinuitets- och krishanteringsförmåga hos organisationer.

TKR	2025 Q1	2024 Q1
Mjukvaruintäkter	50 245	42 615
Mjukvarurelaterade tjänster	23 924	18 015
Expert services	16 779	15 082
Nettoomsättning	90 948	75 712

Nettoomsättning per sektor

Koncernen finner sina kunder inom tre olika sektorer definierade som: Försvar, Offentlig sektor och Privat sektor. Inom försvarssektorn finns de flesta av kunderna i världens ledande väpnade styrkor. Inom offentlig och privat sektor kommer majoriteten av kunderna från statliga institutioner och stora internationella företag. Nettoomsättning per sektor presenteras för att beskriva hur koncernens intäkter fördelas beroende på vilken typ av sektor som kunden härstammar ifrån.

TKR	2025 Q1	2024 Q1
Försvar	70 655	54 657
Offentlig sektor	9 031	10 184
Privat sektor	11 262	10 870
Nettoomsättning	90 948	75 712

Nyckeltal

Alternativa resultatmått (APM)

Avseende koncernens nyckeltal har alternativa resultatmått (APM) identifierats som tros förbättra ledningens och investerarnas möjlighet att utvärdera företagets resultat. De APM som presenteras i rapporten kan skilja sig från motsvarande mått som används av andra företag, varför en definition av varje mått finns under avsnittet Nyckeltal. Dessa finansiella mått ska ses som ett komplement till de nyckeltal som definieras enligt IFRS.

Valutajusterad organisk nettoomsättning

Den organiska nettoomsättningen består av organisk nettoomsättning justerad för valutaeffekter. Nyckeltalet neutraliserar effekterna av valutaeffekter på nettoomsättningen och indikerar vad den reala tillväxten är. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

TKR	2025 Q1	2024 Q1
Mjukvaruintäkter	50 245	42 615
Mjukvarurelaterade tjänster	23 924	18 015
Expert services	16 779	15 082
Nettoomsättning	90 948	75 712
Nettoomsättningstillväxt (%)	20%	-16%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	19%	-17%

Valutakurseffekten på nettoomsättningstillväxten under kvartalet uppgick till 1% (2%).

Mjukvaruintäkter

Mjukvaruintäkter består av intäkter från vår Exonaut-mjukvara. Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättningen anger andelen av den totala omsättningen som härrör från försäljning av Exonaut. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

TKR	2025 Q1	2024 Q1
Mjukvaruintäkter	50 245	42 615
Mjukvarurelaterade tjänster	23 924	18 015
Expert services	16 779	15 082
Nettoomsättning	90 948	75 712
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	55%	56%

Repetitiva intäkter

Intäkter av årligt repetitiv karaktär vilket fördelas mellan intäktsströmmarna mjukvaruintäkter och mjukvarurelaterade tjänster. Måttet visar tillväxten och andelen intäkter som är av repetitiv karaktär av de totala intäkterna under perioden.

TKR	2025 Q1	2024 Q1
Mjukvaruintäkter	31 173	24 395
Mjukvarurelaterade tjänster	15 463	12 973
Repetitiva intäkter	46 636	37 369
Repetitiva intäkter, tillväxt (%)	25%	45%

TKR	2025 Q1	2024 Q1
Repetitiva intäkter	46 636	37 369
Nettoomsättning	90 948	75 712
Repetitiva intäkter, andel av nettoomsättning (%)	51%	49%

Årstakt repetitiva intäkter (ARR)

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation. De totala redovisade repetitiva intäkterna påverkas av kontraktets initieringsdatum och särskilt av initieringsdatumet för kontraktsförlängningar.

TKR	2025 Q1	2024 Q1
Mjukvaruintäkter	147 261	85 188
Mjukvarurelaterade tjänster	33 447	35 553
Årstakt repetitiva intäkter	180 708	120 741
Årstakt repetitiva intäkter tillväxt (%)	50%	12%

EBITDA

Resultat före avskrivningar på anläggningstillgångar. Måttet anger hur väl koncernens operativa verksamhet presterar och indikerar dess intjäningsförmåga.

TKR	2025 Q1	2024 Q1
Rörelseresultat	9 018	-16 091
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	5 756	5 413
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	3 525	5 613
EBITDA	18 299	-5 065
Nettoomsättning	90 948	75 712
EBITDA (%)	20%	-7%

EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt. Måttet visar resultatet av den operativa verksamheten inklusive kostnaden för kapitalinvesteringar och företagets lönsamhetsgrad.

TKR	2025 Q1	2024 Q1
Rörelseresultat	9 018	-16 091
EBIT	9 018	-16 091
Nettoomsättning	90 948	75 712
EBIT (%)	10%	-21%

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som särredovisas eftersom de påverkar jämförelsen och anses avvika från bolagets ordinarie verksamhet. Exempel är kostnader relaterade till börsnotering, omstrukturering och förvärvsrelaterade kostnader, vilket definieras i tabellen nedan.

TKR	2025 Q1	2024 Q1
Kostnader för börsnotering	-	-
Jämförelsestörande poster	0	0

Justerad EBITDA

EBITDA före jämförelsestörande poster. Måttet är ett komplement till EBITDA justerat för jämförelsestörande poster och möjliggör jämförelse med andra perioder.

TKR	2025 Q1	2024 Q1
EBITDA	18 299	-5 065
Jämförelsestörande poster	-	-
Justerad EBITDA	18 299	-5 065
Nettoomsättning	90 948	75 712
Justerad EBITDA (%)	20%	-7%

Justerad EBIT

EBIT före jämförelsestörande poster. Måttet är ett komplement till EBIT justerat för jämförelsestörande poster och möjliggör jämförelse med andra perioder. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

TKR	2025 Q1	2024 Q1
EBIT	9 018	-16 091
Jämförelsestörande poster	-	-
Justerad EBIT	9 018	-16 091
Nettoomsättning	90 948	75 712
Justerad EBIT (%)	10%	-21%

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster. Syftet är att visa verksamhetens kortsiktiga likviditet och operativa effektivitet.

TKR	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Omsättningstillgångar exkl likvida medel	178 856	129 899	153 496
Kortfristiga skulder exkl räntebärande poster	83 647	76 571	90 094
Rörelsekapital	95 208	53 328	63 402

Nettoskuld

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel. Nettoskuldsättningsgrad beräknad i förhållande till justerad EBITDA RTM. Måttet anger den verkliga skuldnivån och möjligheten att leva upp till finansiella åtaganden.

TKR	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	22 094	27 714	26 067
Kortfristiga räntebärande skulder	87 702	23 102	65 502
Likvida medel	56 560	37 545	24 168
Nettoskuld	53 236	13 271	67 401
Justerad EBITDA RTM	60 197	7 626	36 834
Nettoskuld ratio	0,88	1,74	1,83

Resultat per aktie

Resultat per aktie och Resultat per aktie efter utspädning definieras i enlighet med IFRS.

	2025 Q1	2024 Q1
Vägt genomsnittligt antal aktier	38 109 829	34 587 142
Vägt genomsnittligt antal teckningsoptioner	35 000	1 610 000
Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	38 144 829	36 197 142

Utspädningseffekten från teckningsoptioner redovisas endast i det fall en konvertering till aktier medför en lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

	2025 Q1	2024 Q1
Periodens resultat (tkr)	-9 406	-11 425
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare (tkr)	-9 406	-11 425
Vägt genomsnittligt antal aktier	38 109 829	34 587 142
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,25	-0,33
Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	38 144 829	36 197 142
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,25	-0,33

Utvalda historiska finansiella siffror per kvartal och år

	2025 Q1	2024 Q4	2024 Q3	2024 Q2	2024 Q1	2023 Q4	2023 Q3	2023 Q2	2023 Q1	2024 YTD	2023 YTD	2022 YTD
Nettoomsättning (Mkr)	90,9	113,1	93,8	60,5	75,7	107,7	49,1	85,4	89,9	343,1	332,1	331,3
Nettoomsättningstillväxt (%)	20%	5%	91%	-29%	-16%	18%	-39%	3%	18%	3%	0%	27%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	19%	2%	93%	-29%	-17%	18%	-41%	-1%	13%	2%	-3%	18%
Mjukvaruintäkter (Mkr)	50,2	83,0	72,3	37,3	42,6	72,2	26,2	56,3	55,8	235,2	210,4	211,6
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	55%	73%	77%	62%	56%	67%	53%	66%	62%	69%	63%	64%
Repetitiva intäkter (Mkr)	46,6	76,3	72,7	34,3	37,4	47,5	28,4	39,5	25,8	220,7	141,2	114,0
Årstakt repetitiva intäkter (Mkr)	180,7	163,8	152,0	129,9	120,7	119,1	110,5	109,8	108,2	163,8	119,1	107,2
Årstakt repetitiva intäkter - Mjukvara (Mkr)	147,3	129,2	117,5	94,0	85,2	82,9	75,0	73,4	72,7	129,2	82,9	70,5
Årstakt repetitiva intäkter - Mjukvarurelaterade tjänster (Mkr)	33,4	34,7	34,4	35,9	35,6	36,2	35,5	36,4	35,5	34,7	36,2	36,8
EBITDA (Mkr)	18,3	37,6	26,1	-21,8	-5,1	26,9	-24,5	9,7	19,5	36,8	31,6	58,0
EBITDA marginal (%)	20%	33%	28%	-36%	-7%	25%	-50%	11%	22%	11%	10%	18%
EBIT (Mkr)	9,0	26,5	16,3	-32,6	-16,1	16,6	-34,3	0,5	11,3	-5,9	-5,9	28,6
EBIT marginal (%)	10%	23%	17%	-54%	-21%	15%	-70%	1%	13%	-2%	-2%	9%
Jämförelsestörande poster (Mkr)	-	-	-	-	-	-	0,1	0,5	-	-	0,6	15,3
Justerad EBITDA (Mkr)	18,3	37,6	26,1	-21,8	-5,1	26,9	-24,4	10,2	19,5	36,8	32,2	73,3
Justerad EBITDA marginal (%)	20%	33%	28%	-36%	-7%	25%	-50%	12%	22%	11%	10%	22%
Justerad EBIT (Mkr)	9,0	26,5	16,3	-32,6	-16,1	16,6	-34,2	1,0	11,3	-5,9	-5,3	43,9
Justerad EBIT marginal (%)	10%	23%	17%	-54%	-21%	15%	-70%	1%	13%	-2%	-2%	13%
Periodens resultat (Mkr)	-9,4	24,3	11,1	-27,5	-11,4	16,2	-34,2	1,0	7,6	-3,5	-9,3	26,3
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,25	0,69	0,32	-0,79	-0,33	0,48	-1,01	0,03	0,22	-0,10	-0,27	0,79
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,25	0,69	0,32	-0,79	-0,33	0,44	-1,01	0,03	0,21	-0,10	-0,27	0,74
Rörelsekapital (Mkr)	95,2	63,4	76,7	68,9	67,9	69,3	62,0	69,6	61,3	63,4	69,3	37,7
Nettoskuld (Mkr)	53,2	67,4	89,3	59,8	13,3	-0,6	-1,1	-44,1	-54,5	67,4	-0,6	-76,3

Definitioner

Kr

Svensk krona.

Tkr

Svensk krona i tusental.

Mkr

Svensk krona i miljontal.

RTM

Rullande tolv månader, de senaste tolv månaderna.

Mjukvaruintäkter

De totala intäkterna från vår Exonaut-mjukvara, som kan indelas i licenser och mjukvaruutveckling samt intäkter ifrån service- och supportavtal (SSA).

Mjukvarurelaterade tjänster

De totala intäkterna från vår mjukvara och mjukvarurelaterade tjänster, vilka innefattar både implementation och integration av mjukvaran, samt intäkter ifrån Managed Services.

Expert services

De totala intäkterna från rådgivnings- och konsulttjänster.

Nettoomsättning

De totala intäkterna från Software, Software-related Services och Expert Services.

Övriga intäkter

De totala intäkterna från valutaeffekter och poster som inte kan definieras inom de andra kategorierna.

Repetitiva intäkter

Intäkter av repetitiv karaktär vilket fördelas mellan intäktsströmmarna mjukvaruintäkter och mjukvarurelaterade tjänster.

Årstakt repetitiva intäkter

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation.

Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt

Organisk tillväxt i nettoomsättning justerad för valutaeffekter.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som särredovisas eftersom de påverkar jämförelsen och anses avvika från bolagets ordinarie verksamhet. Exempel är kostnader relaterade till börsnotering, omstrukturering och förvärvsrelaterade kostnader.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

Justerad EBIT

Rörelseresultat före finansiella intäkter och kostnader, skatt och jämförelsestörande poster.

EBIT-marginal

EBIT i förhållande till nettoomsättning.

EBT

Resultat före skatt, efter finansiella intäkter och kostnader.

Justerad EBT

Resultat före skatt och jämförelsestörande poster, efter finansiella intäkter och kostnader.

Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier efter utspädning under perioden.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

Nettoskuld

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel.

Nettoskulsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA RTM.

Medelantal anställda

Medelantalet heltidsanställda under de senaste tolv månaderna med hänsyn till normal arbetstid under ett år.

Detta är 4C

4C Strategies

4C Strategies grundades 2000 och är en ledande global leverantör av mjukvarulösningar och expertrådgivning för krisberedskap, samhällssäkerhet och övning. Genom mjukvaruplattformen Exonaut® erbjuder 4C Strategies en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap. Exonaut möjliggör en effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser, risker och säkerställande av regelfafterlevnad. Exonaut stödjer även upprätthållandet av kontinuiteten i verksamheter som drabbas av störningar och kriser och utgör en mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling.

Utöver Exonaut tillhandahåller 4C Strategies även mjukvarurelaterade tjänster och expertrådgivning. Våra lösningar erbjuds primärt till kunder inom samhälls- och affärskritiska områden såsom försvarsmakter, offentliga organisationer och företag inom den privata sektorn som har ett behov av att hantera risker och förbereda sig inför plötsliga och kritiska händelser.

4C Strategies har huvudkontor i Sverige och har en global närvaro med kontor i Norden, Storbritannien, USA och Australien.

Hållbarhet

4C Strategies är medvetna om att affärsverksamheten har direkta och indirekta miljömässiga och sociala konsekvenser, varför bolaget anser att de har en skyldighet att hantera dessa konsekvenser på bästa möjliga sätt. Därför har 4C Strategies sedan 2005 varit medlem i FN:s Global Compact, ett initiativ utformat för att uppmuntra företag att anta hållbara och socialt ansvarsfulla strategier samt att rapportera hur de genomförs för att åstadkomma positiva förändringar avseende mänskliga rättigheter, arbete, miljö och korruption.

För fler exempel på vårt hållbarhetsarbete, besök vår hemsida: investors.4cstrategies.com.



Vision

4C:s vision är att alltid vara den föredragna leverantören av lösningar som skapar och upprätthåller organisatorisk beredskap.



Våra värden

4C är en värdedrivna organisation. Våra kärnvärden handlar i första hand om hur vi lever och interagerar med varandra, såväl som med kunder, partners, leverantörer och andra intressenter. De sammanfattas i fyra ord.

Resultat

Vi strävar alltid efter att leverera tydliga resultat som överträffar våra kunders förväntningar och efter att främja utvecklingen av våra lösningar genom stegvisa och banbrytande innovationer.

Integritet

Vi behandlar den information som vi får ta del av och det förtroende som tilldelats oss med största professionalism och diskretion.

Glädje

Vi trivs med att gå till jobbet och bidrar aktivt till en trevlig, inkluderande och respektfull arbetsmiljö.

Kompetens

Vi attraherar, utvecklar och motiverar exceptionella kollegor för att vi ska leverera värde till våra kunder och växa som individer och som organisation.



Mission

4C:s uppdrag är att kombinera kraften i digital innovation med industriell expertis i syfte att bygga ett säkert samhälle.



Finansiella mål

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en genomsnittlig årlig valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt som överstiger 20 procent sett på medellång sikt.

20%

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en justerad EBIT-marginal om minst 20 procent på medellång sikt.

70%

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en justerad EBIT-marginal om minst 20 procent på medellång sikt.

20%

Utdelningspolicy: Styrelsen har fastställt att genererat kassaflöde skall användas för investeringar och vidare tillväxt i bolaget, och ingen utdelning föreslås på kort och medellång sikt.

Vårt erbjudande

→ [Läs mer om vårt erbjudande](#)

Exonaut

Resiliensplattform

Exonaut är en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap och möjliggöra effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser och risker.

Utbildnings- och övningsplattform

Exonaut är en världsledande mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling.

Konsulttjänster

Mjukvarurelaterade tjänster

Våra mjukvarukonsulter tillhandahåller löpande tekniskt stöd till våra kunder. Inledningsvis avser det scoping, initiering och implementering av Exonaut.

Experttjänster

Vi har ett integrerat förhållningssätt till risk-, kontinuitets- och krishantering med fokus på att bistå våra uppdragsgivare i att bygga organisatorisk resiliens.

Global verksamhet med lokal närvaro



Brisbane

23 Dunmore Terrace
Auchenflower
Queensland 4066
Brisbane
Australien

London

Nova North
11 Bressenden Place
London SW1E 6BY
Storbritannien

Malmö

Neptunigatan 42
211 18 Malmö
Sverige

Orlando

Resource Square III
12001 Research Park way
Orlando
Florida 32826
USA

Stockholm

Vattugatan 17
111 52 Stockholm
Sverige

Warminster

The Design Centre
Roman Way
Warminster BA12 8SP
Storbritannien

Washington

1765 Greensboro Station
Place
Suite 900
McLean VA 22102
USA



4C Strategies är en världsledande leverantör av övningsstöd och beredskapslösningar med över 20 års erfarenhet. Vi stödjer högprofilerade internationella institutioner, myndigheter, försvarsmakter och globala företag i över 100 länder. Vi hjälper våra kunder att öva på ett effektivt sätt och gör dem redo för framtidens beredskapsutmaningar.

Vår innovativa plattform Exonaut® är utvecklad med stöd av våra insikter och praktiska erfarenheter från krisberedskap, förbyggande arbete och förmågeutveckling. Våra experter hjälper kunder att öva effektivare, hantera risker och kriser bättre samt upprätthålla deras verksamhet under svåra förhållanden. Med kontor runt om i världen är vi aldrig långt borta.

Be Ready.
Be Resilient.
Foresee.

4C Group AB (publ)
556706-0412
Vattugatan 17
111 52 Stockholm
Sverige

Besök
4C Investors Hub
för mer information.

