



ÅRSREDOVISNING 2025



OEM - en ledande teknikhandelskoncern

OEM är en av Europas ledande teknikhandelskoncerner. Grunden för affärsmodellen är att skapa värde för kunder och leverantörer genom att ständigt bredda kunderbjudandet, höja servicenivån och fördjupa den tekniska kompetensen. Med lokal närvaro bearbetar OEM marknaden effektivt och når kunder som leverantörerna haft svårt att nå på egen hand.





Fortsatt tillväxt med starkt kassaflöde

Arsberättelse

- Inledning
- Sammanfattning 2025
- Koncernöversikt
- VD-ord
- Vision, affärsidé, mål och strategier
- Affärsmodell
- Förvärv
- Produktsortiment
- Region Sverige
- Region Finland, Baltikum och Kina
- Region Övriga Europa
- Medarbetare
- Hållbarhet

Årsredovisning

Övrigt

Trots en fortsatt svag industrikonjunktur ökade OEM koncernens orderingång med tre procent och omsättningen med en procent under 2025, varav den organiska tillväxten uppgick till tre procent.

Efterfrågan har varierat mellan både branscher och geografier. Finland, som haft några svagare år, uppvisade den starkaste tillväxten. I Sverige tyngdes flera verksamheter av den stärkta kronan, vilket i vissa fall gav negativa tillväxttal trots stärkta marknadspositioner. Regionen Övriga Europa hade den generellt svagaste

organiska utvecklingen, med starkast efterfrågan i Polen och Norge.

Kassaflödet stärktes ytterligare och uppgick till 763 MSEK (692), vilket speglar koncernens fortsatt starka finansiella ställning. EBITA uppgick till 795 MSEK (800), och EBITA-marginalen var fortsatt hög på 15,0 procent (15,3).

Förvärv

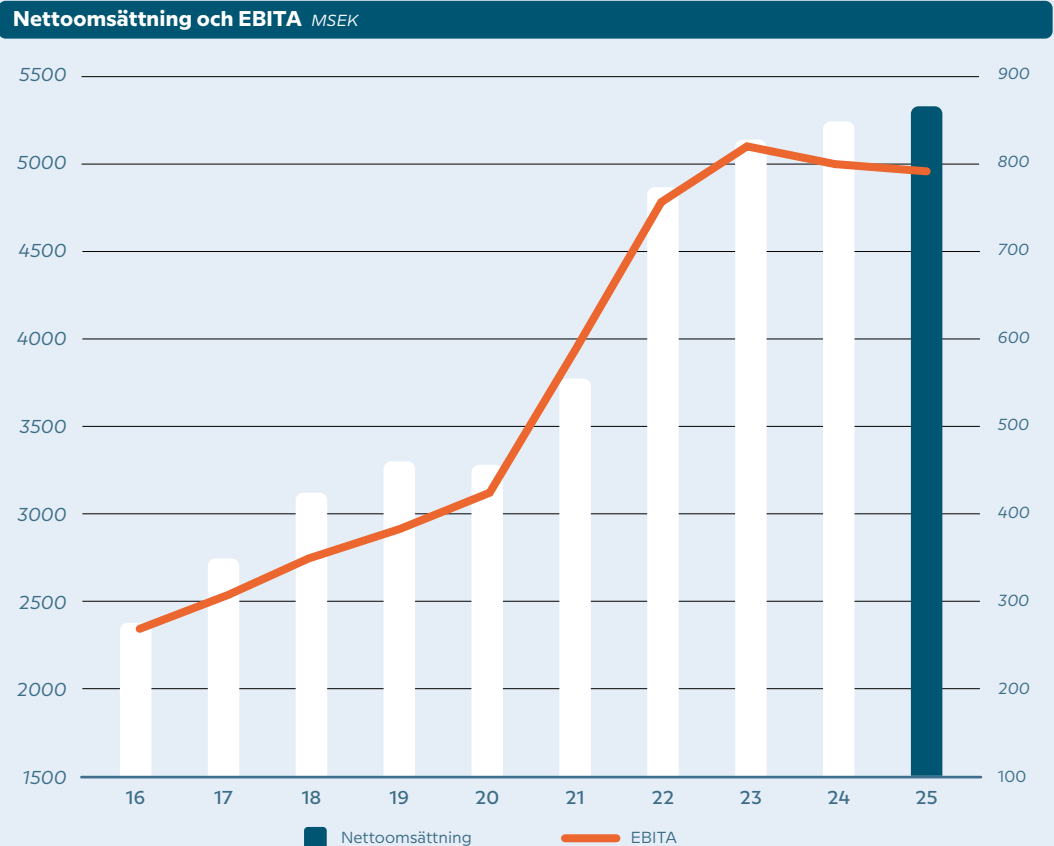
I april förvärvades Vierpool och i december tillkom Multicomponent Nordic AB, vilka tillsammans står för cirka 240 MSEK i årsomsättning. Under februari 2026

genomfördes ytterligare tre förvärv: Motion29 Ltd, Cre8 Systems AS och Ronnie Bergdahls Försäljnings AB och i mars 2026 förvärvades Weingrill Srl. Arbetet med att identifiera och genomföra nya förvärv har intensifierats under året.

Utdelning

Styrelsen föreslår en oförändrad utdelning om 1,75 kronor per aktie, motsvarande 243 MSEK. OEM har sedan börsnoteringen 1983 lämnat en oförändrad eller höjd utdelning, med undantag för 2009 och 2020.

Sammandrag				
		2025	2024	%
Orderingång	MSEK	5 338	5 166	3%
Nettoomsättning	MSEK	5 317	5 239	1%
EBITA	MSEK	795	800	-1%
Resultat före skatt	MSEK	745	768	-3%
Årets resultat	MSEK	593	606	-2%
Vinst per aktie	SEK	4,27	4,37	-2%
Eget kapital per aktie	SEK	19,30	17,19	12%
Medelantal anställda		1 060	1 054	1%
Soliditet	%	75	72	
Aktiekurs årets slut	SEK	145,40	111,80	30%
Utdelning	SEK	1,75	1,75	





Arsberättelse

Inledning

Sammanfattning 2025

Koncernöversikt

VD-ord

Vision, affärsidé, mål och strategier

Affärsmodell

Förvärv

Produktsortiment

Region Sverige

Region Finland, Baltikum och Kina

Region Övriga Europa

Medarbetare

Hållbarhet

Årsredovisning

Övrigt

Koncernöversikt

En värdeskapande teknikhandelskoncern

OEM skapar värde genom att kombinera ett brett och djupt sortiment med hög servicegrad. Genom medarbetarnas produkt- och applikationskunskap guidas kunderna vid komponentval vilket bidrar till starka tekniska lösningar och kostnadseffektivitet. Produkterna kommer från ledande tillverkare av industrikomponenter och system för industriella applikationer. OEM fungerar som leverantörernas förlängda arm på respektive marknad och genom en stark marknads- och säljorganisation är ambitionen att utveckla leverantörerna till ledande aktörer inom sina nischer. Sammantaget positionerar detta OEM som en viktig distributionskanal på koncernens marknader och som en av Europas ledande teknikhandelskoncerner.

Erbjudande

OEM tillhandahåller fler än 60 000 produkter från över 400 leverantörer. Många av leverantörerna representerar

etablerade varumärken och är marknadsledare inom sina segment. Den samlade erfarenheten och kunskapen gör att OEM kan vara ett stöd genom hela kundens flöde, från produktutveckling och design till inköp och produktion. Utöver standardsortimentet levereras även kundanpassade lösningar, komponenter och sammansatta enheter som kan förenkla kundens processer och skapa effektivitet i leveranskedjan.

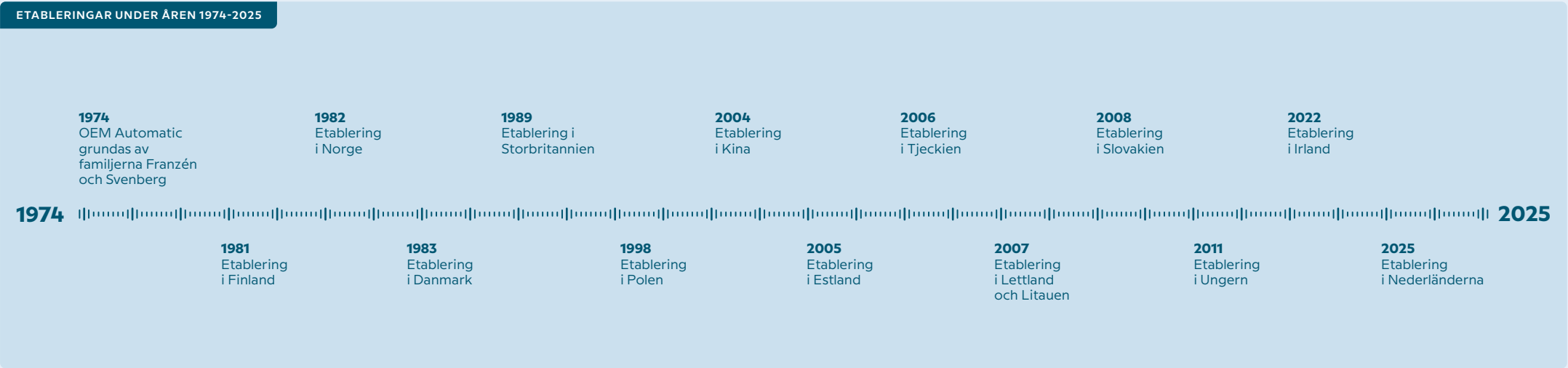
Marknad

OEM har 37 rörelsedrivande enheter i 16 länder med närvaro i norra och centrala Europa, östra Centraleuropa, Brittiska öarna och Kina. Sverige är hemmamarknad och även den största marknaden, där OEM har en stark ställning inom merparten av produktområdena. I övriga regioner varierar marknadspositionen över tid mellan länder och segment, men den långsiktiga inriktningen är att successivt

stärka närvaron och vara en av de större aktörerna på de marknader där OEM valt att verka. Förvärv är en viktig del av OEM:s tillväxtstrategi och finansieras i huvudsak av ett starkt kassaflöde och en solid likviditet.

Kunder

En stor andel av kunderna utgörs av Original Equipment Manufacturers (OEM) inom främst tillverkningsindustrin. Dessa utvecklar och bygger maskiner och utrustning där komponenter och system ingår. Därtill samarbetar koncernen med installationsbolag, grossister och återförsäljare som vänder sig till både professionella kunder och konsumentmarknaden.





Årsberättelse

Inledning

Sammanfattning 2025

Koncernöversikt

VD-ord

Vision, affärsidé, mål och strategier

Affärsmodell

Förvärv

Produktsortiment

Region Sverige

Region Finland, Baltikum och Kina

Region Övriga Europa

Medarbetare

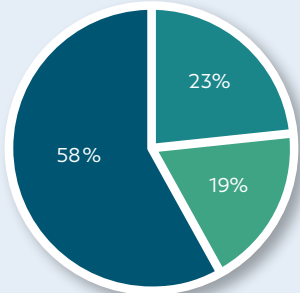
Hållbarhet

Årsredovisning

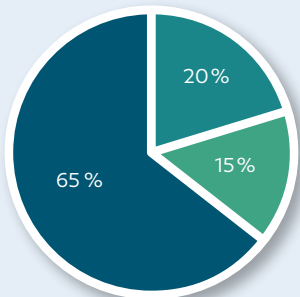
Övrigt

Koncernöversikt

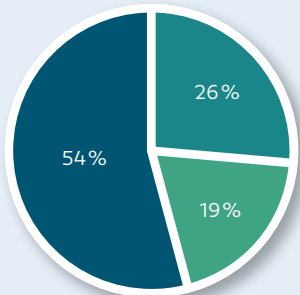
Omsättning



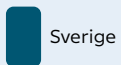
Ebita



Anställda



Regioner:



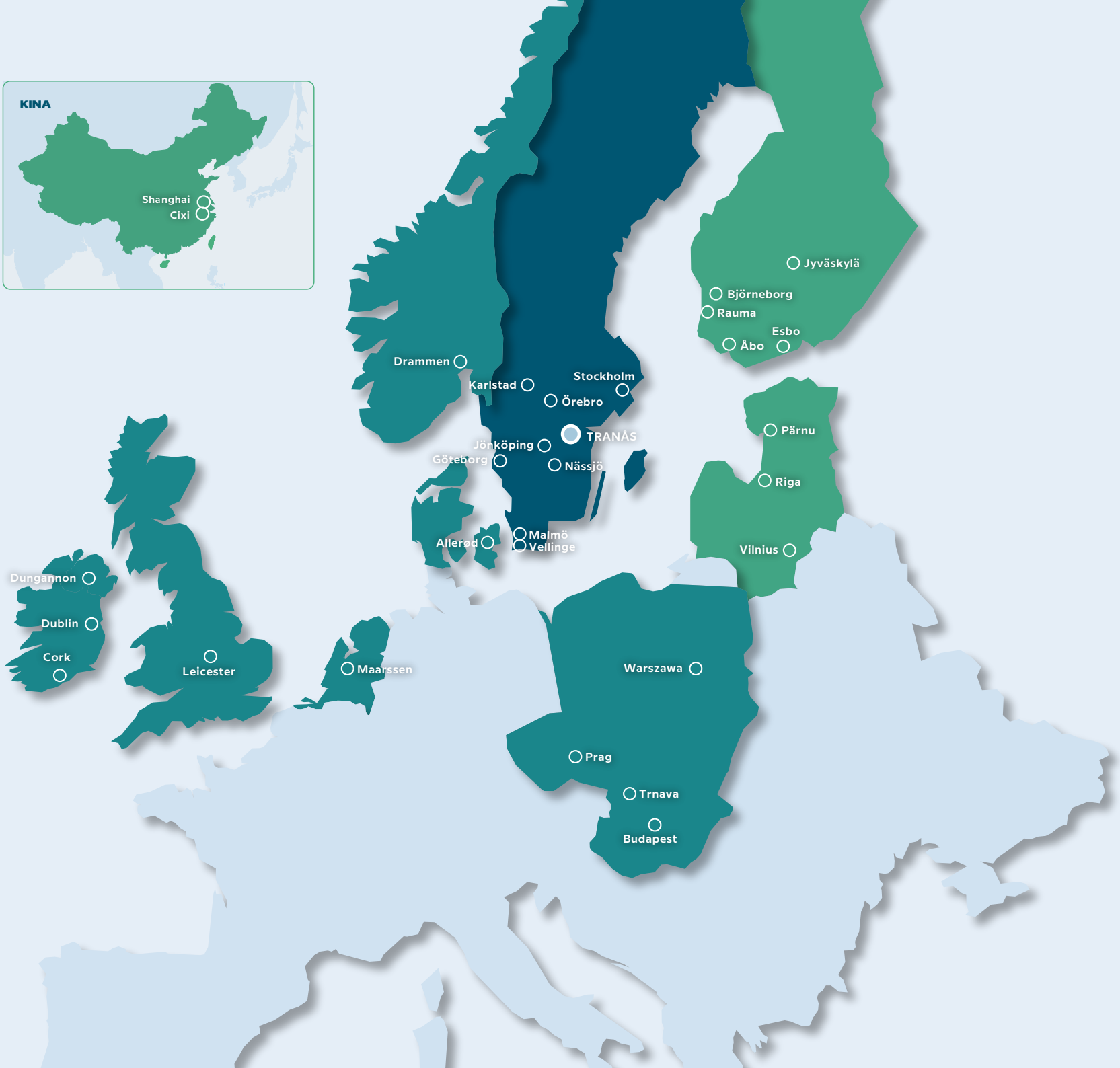
Sverige



Finland, Baltikum och Kina



Övriga Europa



Arsberättelse

Inledning

Sammanfattning 2025

Koncernöversikt

VD-ord

Vision, affärsidé, mål och strategier

Affärsmodell

Förvärv

Produktsortiment

Region Sverige

Region Finland, Baltikum och Kina

Region Övriga Europa

Medarbetare

Hållbarhet

Årsredovisning

Övrigt

Fortsatt tillväxt av både omsättning och orderingång

Marknaden under 2025 fortsatte att präglas av geopolitiska spänningar och en generellt svag industrikonjunktur. För OEM:s del ökade omsättningen med 1 procent och orderingången med 3 procent. Den organiska försäljningstillväxten var stabil och uppgick till 3 procent, samtidigt som den stärkta svenska kronan påverkade omsättningen negativt med 3 procent. Förvärv bidrog positivt med 1 procent.

Det tuffare marknadsläget har medfört att effektiviseringsarbetet fortsatt under året med fokus på att förbättra kostnadsstrukturen.

En något lägre bruttomarginal, framförallt drivet av valutaförändringar och en högre kostnadsmassa, huvudsakligen till följd av genomfört förvärv, innebar att EBITA minskade med 1 procent. EBITA-marginalen uppgick till 15,0 procent (15,3).

Efterfrågan har varierat mellan branscher och geografier. Finland, som haft några svagare år, uppvisade den bästa tillväxten. I Sverige har många verksamheter påverkats negativt av den stärkta svenska kronan, vilket i flera fall lett till negativa tillväxttal, även om bolagen stärkt sina marknadspositioner. I den tredje regionen, Övriga Europa, har utvecklingen varierat, där verksamheterna i Polen och Norge sett den starkaste efterfrågan.

Kassaflödet var starkt under året och uppgick till 763 MSEK jämfört med 692 MSEK föregående år.

Utveckling i regionerna

Region Sverige samt regionen Finland, Baltikum och Kina uppvisade den starkaste utvecklingen, med en organisk tillväxt på 3 respektive 6 procent. Övriga Europa hade generellt en svagare efterfrågan och redovisade en negativ organisk tillväxt på 1 procent. Lönsamheten förbättrades dock endast i regionen Finland, Baltikum och Kina.

Sverige, koncernens största region, ökade omsättningen med 1 procent och orderingången med 3 procent. Detta trots att den stärkta svenska kronan påverkat både omsättning och marginal negativt för flera av verksamheterna. Högre kostnader bidrog till att EBITA minskade med 3 procent, och EBITA-marginalen sjönk med 0,7 procentenheter till 16,3 procent.

Region Finland, Baltikum och Kina, som hade ett rekordår, ökade såväl omsättning som orderingång med 2 respektive 6 procent. Rörelseresultatet (EBITA) steg med 9 procent till följd av den högre omsättningen och god kostnadskontroll, vilket resulterade i en EBITA-marginal på 12,2 procent (11,5).

I region Övriga Europa ökade omsättningen med 2 procent och orderingången med lika mycket. Förvärv bidrog med 6 procent. En svagare bruttomarginal i kombination med ökade kostnader ledde till att EBITA minskade med 8 procent, vilket gav en EBITA-marginal på 12,9 procent (14,3).

Ny huvudägare, förändrad strategi

Efter drygt 50 år med grundarfamiljerna som huvudägare tog EQT över ägandet i mars 2025. Med en ny styrelse på plats och en tydlig ambition att öka tillväxttakten har arbetet med att förnya och förstärka OEM:s långsiktiga strategi inletts. Grunden i den nya strategin är att vidareutveckla det som gjort OEM framgångsrikt, samtidigt som förvärvstakten accelereras.

Det ökade fokuset på förvärv har lett till att ledningen, tillsammans med nytilförda resurser, byggt upp en stark pipeline av potentiella förvärv. Under 2025 genomfördes två förvärv, under februari 2026 tillkom tre bolag och under mars tillkom ytterligare ett bolag.

Från att historiskt främst ha förvärvat teknikhandelsbolag har beslut fattats om att bredda förvärvsmandatet till att även omfatta produktägande bolag inom utvalda nischer. Detta stärker möjligheterna till kompletterande tillväxt och ökad värdeskapande förmåga.

Utdelning

För räkenskapsåret 2025 föreslås en oförändrad utdelning om 1,75 kronor per aktie, motsvarande 243 MSEK. Detta utgör 41 procent av resultatet per aktie efter skatt och ger en direktavkastning på 1,3 procent baserat på OEM:s aktiekurs vid årets utgång.

Sedan börsnoteringen 1983 har OEM höjt utdelningen varje år, med undantag för sex år då utdelningen varit oförändrad, samt 2009 då den sänktes med 33 procent och pandemiåret 2020 då ingen utdelning lämnades. Koncernens starka balansräkning, med en kassa inklusive beviljad och ej utnyttjad chekräkning om 1 413 MSEK och obelånade fastigheter, skapar goda förutsättningar för att kombinera fortsatt förvärvstillväxt med en successivt stigande utdelning över tid.

OEM står starkt inför framtiden

Marknaden är just nu utmanande och mycket arbete läggs på att öka försäljningen och fortsätta höja effektiviteten. Trots detta finns en stark framtidstro. Den bygger på något betydligt mer långsiktigt än konjunkturcykler och kvartalsresultat, den bygger på kulturen i organisationen. Engagemanget, nyfikenheten och viljan att hela tiden utvecklas är en av OEM:s största styrkor och har varit avgörande för bolagets framgång över tid. OEM går nu in i en spännande och expansiv fas med fortsatt huvudfokus på att skapa värde för våra kunder, leverantörer och medarbetare.

Med den kreativitet och det engagemang som finns i organisationen är jag övertygad om att OEM kommer att fortsätta skapa värde och möjligheter långt in i framtiden.

Tranås i mars 2026

Jörgen Zahlin

VD och koncernchef,
OEM International AB





Arsberättelse

Inledning

Sammanfattning 2025

Koncernöversikt

VD-ord

Vision, affärsidé, mål och strategier

Affärsmodell

Förvärv

Produktsortiment

Region Sverige

Region Finland, Baltikum och Kina

Region Övriga Europa

Medarbetare

Hållbarhet

Årsredovisning

Övrigt

Vision, affärsidé, mål och strategier

Vision

OEM ska vara en ledande teknikkoncern inom komponenter och system som möjliggör en hållbar utveckling.

Affärsidé

OEM skapar hållbar och lönsam tillväxt genom en decentraliserad modell där entreprenörsdrivna bolag marknadsför komponenter och system inom utvalda nischer. Genom att förvärva och utveckla företag genererar koncernen stabila kassaflöden och uthållig tillväxt. Affärsmodellen bygger på lokalt ansvarstagande och beslutskraft, kombinerat med koncernens stordriftsfördelar, nätverk och långsiktiga perspektiv.

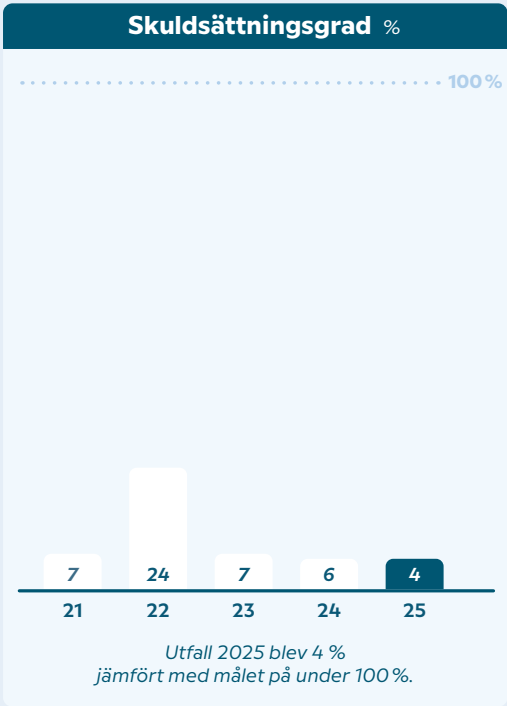
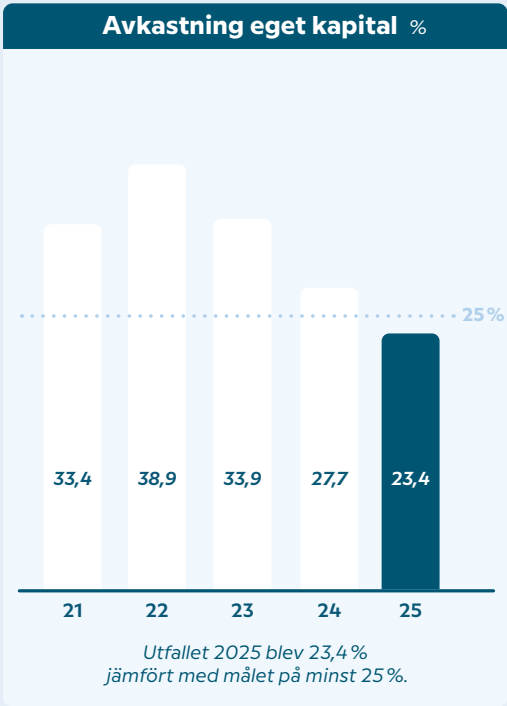
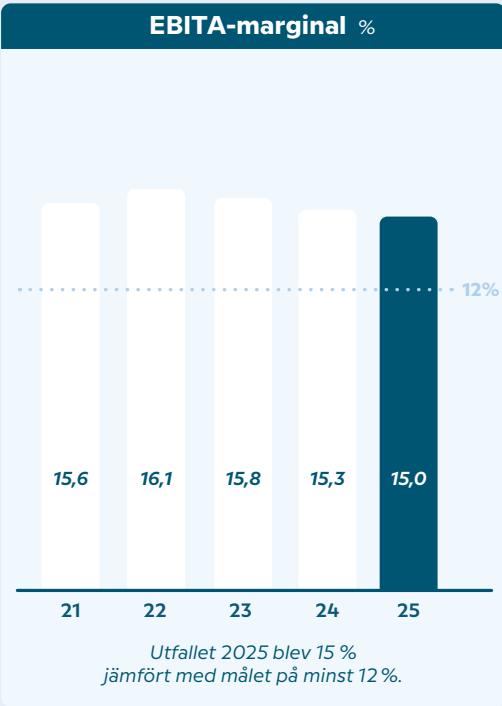
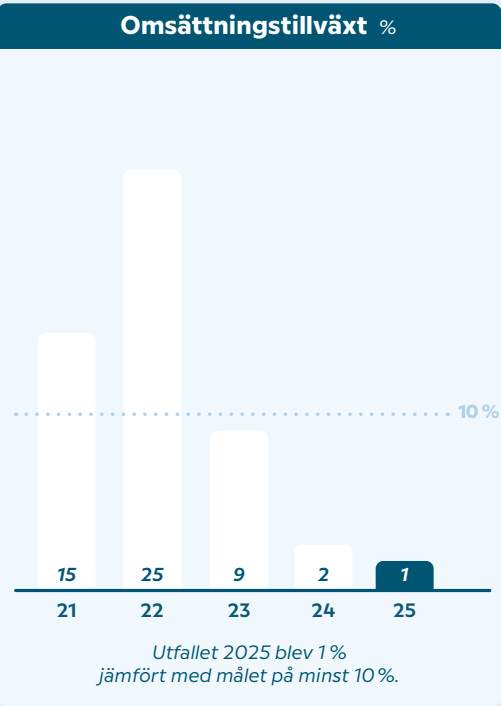
Mål

OEMs övergripande mål är att varje verksamhet ska vara ledande inom sin respektive nisch både avseende tillväxt och lönsamhet.

Finansiella mål

OEM ska upprätthålla en uthållig lönsam tillväxt tillsammans med en god avkastning på eget kapital och med en begränsad finansiell risk.

- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.
- EBITA-marginal på minst 12 procent per år över en konjunkturcykel.
- Avkastning på eget kapital på minst 25 procent per år över en konjunkturcykel.
- OEM ska prioritera en stark finansiell ställning för att säkerställa operationell stabilitet och möjliggöra företagsförvärv oavsett konjunkturläge.
- Skuldsättningsgraden ska understiga 100 procent.





Årsberättelse

Inledning

Sammanfattning 2025

Koncernöversikt

VD-ord

Vision, affärsidé, mål och strategier

Affärsmodell

Förvärv

Produktsortiment

Region Sverige

Region Finland, Baltikum och Kina

Region Övriga Europa

Medarbetare

Hållbarhet

Årsredovisning

Övrigt

Vision, affärsidé, mål och strategier

Strategi

Koncernen har definierat fem strategiska områden som är avgörande för att fortsätta utvecklas framgångsrikt och nå de finansiella målen.

Tillväxt

OEM ska skapa tillväxt genom organisk utveckling, förvärv och geografisk expansion.

1) Organisk tillväxt

Organisk tillväxt är prioriterat och skapas genom att öka marknadsandelarna och bredda kunderbjudandet. På marknader där OEM är etablerat ska tillväxten överstiga den underliggande marknadstillväxten. På marknader där OEM ännu inte är bland de fem största aktörerna är ambitionen att tillväxten ska vara väsentligt högre.

2) Förvärv

Företagsförvärv är en central del av OEMs tillväxtstrategi och möjliggör en snabbare expansion. OEM förvärvar bolag och produktportföljer som förstärker positionen inom befintliga produktområden och marknader, samt ledande bolag som tillför nya produkter (inklusive egna produkter) eller öppnar dörren till nya geografiska marknader.

3) Geografisk expansion

Expansion till nya geografiska marknader sker när det finns goda förutsättningar för att OEM ska kunna bli en betydande aktör inom den specifika nisch man avser att etablera sig i.

Kunderbjudande

OEM erbjuder komponenter och system inom utvalda nischer som anpassas efter lokala marknadsbehov. Kontinuerlig produkt- och sortimentsutveckling är centralt och sker i nära samarbete med både befintliga och nya leverantörer. Varje lokal organisation ansvarar för att identifiera och utveckla nya produkter som stärker kunderbjudandet och successivt ökar konkurrenskraften.

Marknadsbearbetning

OEM ska ha en effektiv och modern marknadsbearbetning där personlig försäljning kombineras med digitala lösningar som fungerar som nav i försäljningsprocessen. Det personliga mötet är avgörande för att förstå kundens behov och omsätta dem i rätt tekniska lösningar, samtidigt som



OEM:s logistikenheter är en central del av koncernens erbjudande med fokus på effektiv lagerhållning och hög leveransservice – här exemplifierat av logistikcentret på Höganloft i Tranås.

det skapar möjlighet att beskriva OEMs erfarenhet och kompetens. Digitala tjänster kompletterar den personliga försäljningen och stärker kundupplevelsen, tillsammans med digital och tryckt marknadskommunikation.

Logistik

OEM ska erbjuda logistiklösningar som levererar hög kundservice, kvalitet och kostnadseffektivitet. Koncernen har 15 logistikenheter, varav de flesta fastigheter ägs av OEM. Varje enhet anpassar sortimentet efter den aktuella verksamheten och arbetar aktivt för att samordna lagerhållningen med övriga enheter. I anslutning till många av logistikenheterna finns förädlingsenheter som effektivt utför kundunika anpassningar och montage.

Medarbetare och ledare

Samtliga verksamheter ska präglas av en familjär och affärsorienterad kultur. OEM ska ge medarbetare goda

möjligheter att utvecklas inom företaget, i linje med verksamhetens mål och strategier samt medarbetarnas ambitioner. Rekryterings- och medarbetarstrategin ska säkerställa att en betydande del av ledarrekryteringarna sker internt.

Koppling till dubbel väsentlighetsanalys

Den dubbla väsentlighetsanalysen har identifierat väsentlig inverkan, risker och möjligheter inom bland annat resurs- och energianvändning, leverantörsstyrning och den egna arbetskraften. Resultaten utgör nu ett underlag för fortsatt arbete med att stärka strategiska prioriteringar och beslutsprocesser.



OEM skapar värde för kunder och leverantörer

Arsberättelse

Inledning

Sammanfattning 2025

Koncernöversikt

VD-ord

Vision, affärsidé, mål och strategier

Affärsmodell

Förvärv

Produktsortiment

Region Sverige

Region Finland, Baltikum och Kina

Region Övriga Europa

Medarbetare

Hållbarhet

Årsredovisning

Övrigt

OEM är en av Europas ledande teknikhandelskoncerner. Grunden för affärsmodellen är att skapa värde för kunder och leverantörer genom att ständigt bredda kunderbudandet, höja servicenivån och fördjupa den tekniska kompetensen. Med lokal närvaro bearbetar OEM marknaden effektivt och når kunder som leverantörerna haft svårt att nå på egen hand.

Kundvärde

Ett av grundfundamenten i OEMs affärsmodell är att erbjuda kunder ett omfattande sortiment av kvalitetsprodukter från ledande leverantörer, kombinerat med möjligheten att anpassa lösningar efter kundernas specifika behov. I de verksamheter där OEM är produktägare sker utveckling av både sortimentet och enskilda produkter. Dedikerade utvecklingsteam utvecklar löpande kunderbudandet och säkerställer den långsiktiga konkurrenskraften.

Gemensamt för alla verksamheter inom OEM är medarbetarnas djupa produkt- och applikationskunskap som ger kunderna stöd i val av produkter och bidrar till såväl tekniska förbättringar som ekonomiska fördelar. Ett nära samarbete med kunder och leverantörer skapar en effektiv dialog där teknisk förståelse och kreativ problemlösning står i centrum. Produkter levereras i standardutförande eller i kundunika varianter beroende på kundens behov. Detta möjliggör lösningar som är anpassade till kundens slutprodukt och användning. Anpassningar sker antingen i de egna verksamheternas förädlingsmiljöer eller i nära samarbete med tillverkare när större serier efterfrågas. Det kan exempelvis handla om färdigmonterade komponentlösningar eller produkter anpassade i detaljer som kabellängd och anslutningar. När samarbetet fördjupas över tid väljer många kunder att samla en större andel av sina inköp hos OEM där företagets värdegrund, med fokus på kunskap, service, effektivitet och kvalitet, präglar relationerna.

Värde för leverantörerna

OEMs verksamheter vilar på en stark marknadsbearbetning och väl fungerande logistikflöden. Detta skapar

förutsättningar för att representera ledande leverantörer och bygga långsiktigt förtroende. Genom att agera som tillverkarnas lokala representant tar OEM ett samlat ansvar för kundrelationen och den löpande marknadsbearbetningen. Målsättningen är att vara leverantörernas främsta försäljningskanal på respektive marknad och bidra till att utveckla deras position inom utvalda nischer.

Samarbetet med leverantörerna präglas av nära dialog, lojalitet och långsiktighet där organisationen över tid har byggt upp en djup kompetens kring leverantörernas produkter och deras användningsområden. Detta möjliggör dialoger kring produktutveckling, där OEM bidrar med marknadsinsikter och applikationskunskap. På så sätt kan leverantörerna utveckla erbjudanden som möter kundernas behov och stärker deras konkurrenskraft.

OEMs marknadsposition med lokal närvaro gör det möjligt för leverantörerna att nå kunder som de skulle ha svårt att bearbeta på egen hand och OEM undviker dessutom att marknadsföra konkurrerande produkter.

Under 2025 har koncernen inlett ett arbete för att anpassa verksamheten till ökade hållbarhetskrav i leverantörskedjan.

Arbetet omfattar bland annat uppföljning av arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, bolagsstyrning samt leverantörernas efterlevnad av koncernens uppförandekod.

Anpassningen innebär en breddning av koncernens kravställning och ett stärkt uppföljningsarbete i leverantörsledet.

Digitala portaler som nav i kundkommunikationen

OEM-bolagens digitala infrastruktur utgör grunden för kundkommunikationen och samlar all relevant information om erbjudandet. Produktutbudet presenteras på ett strukturerat och lättillgängligt sätt, med fokus på att kombinera produktdata med inspiration och kunskap. Detta skapar förutsättningar för att bolagens digitala portaler ska kunna fungera som arbetsverktyg i kundernas vardag och som stöd i både val- och inköpsprocessen.

Under 2025 har de digitala lösningarna vidareutvecklats genom ökad digitalisering och förbättrad



OEM skapar kundvärde genom brett sortiment, djup produkt- och applikationskunskap samt kundanpassad förädling – från standardprodukter till kundunika lösningar.

informationskvalitet, samtidigt som harmonisering av bakomliggande back-office-processer skapar effektivare flöden och bättre skalbarhet i organisationen. E-handelsfunktionerna bidrar till ett mer sammanhållet arbetssätt och effektiviserar kundernas inköp, vilket stärker portalerna som en integrerad del av OEMs affärsmodell.

Effektiva logistikflöden

OEMs logistik bygger på ett samspel mellan lokala lager och större logistikcenter, vilket skapar effektiva varuflöden med hög kvalitet och god kostnadskontroll. Denna struktur bidrar till en hög servicegrad och god leveransprecision. För större kunder anpassas logistiken utifrån specifika krav och behov, exempelvis avseende leveranssätt, förpackningslösningar och leveransfrekvens, vilket ger tydliga kundfördelar.

Under 2025 har arbetet med att vidareutveckla logistiken förstärkts genom harmonisering av arbetssätt och bakomliggande processer, vilket skapar bättre förutsättningar för skalbarhet i organisationen. Ett kontinuerligt förbättringsarbete säkerställer att tillgänglighet, kvalitet och servicegrad successivt utvecklas i takt med ökade volymer och förändrade kundkrav.



Arsberättelse

- Inledning
- Sammanfattning 2025
- Koncernöversikt
- VD-ord
- Vision, affärsidé, mål och strategier
- Affärsmodell
- Förvärv
- Produktsortiment
- Region Sverige
- Region Finland, Baltikum och Kina
- Region Övriga Europa
- Medarbetare
- Hållbarhet

Årsredovisning

Övrigt

Förvärv som stärker befintliga positioner och öppnar nya

OEM befinner sig i en fas av accelererad tillväxt, där förvärv är en central del av strategin. Fokus ligger både på att stärka befintliga positioner och att etablera OEM på nya teknik-områden och geografiska marknader. Gemensamt för bolag som OEM vill förvärva är att de bedöms kunna vidareutvecklas med OEM som långsiktig och engagerad ägare.

Strukturerat förvärvsarbete

Under året har OEM etablerat ett dedikerat förvärvsteam som, tillsammans med koncernens VD:ar och affärsområdeschefer, aktivt identifierar och utvärderar potentiella förvärv. Arbetet bedrivs brett och systematiskt, med fokus på bolag som kompletterar befintliga erbjudanden, ger tillgång till nya marknader, eller tillför ny teknologi, kompetens och kundbas. Målet är att genom förvärv bidra till koncernens resultat- och värdeutveckling över tid, i linje med OEM:s finansiella mål.

OEM:s förvärvsstrategi

OEM inriktar sig främst på tre typer av förvärv:

- 1. Kompletterande produkter på en marknad där OEM redan verkar.
- 2. Nya geografiska marknader för befintliga produktområden.
- 3. Produktägande bolag på marknader där OEM finns eller avser etablera sig.

Förvärvade bolag är typiskt ledande handels- eller produktägande verksamheter med omsättning i intervallet 30–250 MSEK.

Verksamheten i fokus

OEM lägger stor vikt vid verksamhetens kvalitet — organisation, kultur, erbjudande och långsiktig utvecklingspotential är avgörande faktorer. Samtidigt bedöms hur förvärvet kan stärka koncernen som helhet

genom samordning, erfarenhetsutbyte och gemensamma kund- och leverantörsstrukturer.

Förvärvsprocessen följer en väldefinierad modell med tydliga roller och ansvar. Förvärv kan genomföras antingen som aktieköp (med eller utan tidigare ägare kvar) eller som inkråmsförvärv.

Utveckling av förvärvade bolag

OEM agerar som en aktiv och långsiktig ägare. För varje förvärv tas en konkret utvecklingsplan fram med fokus på prioriterade initiativ och värderealisering.

Den framtida driftsmodellen skräddarsys beroende på vad som skapar störst värde — bolaget kan fortsätta som en självständig enhet eller integreras i en befintlig verksamhet. I båda fallen kan OEM:s marknadsnärvaro, systerbolagens erfarenhet och etablerade leverantörsnätverk användas för att skapa tillväxt och stärka erbjudandet.

46 förvärv genomförda 2005 till 2026								
2026	Weingrill Srl	Italien	2017	Candelux Sp.z o.o.	Polen	2012	Akkupojat OY	Finland
2026	Ronnie Bergdahls Försäljnings AB	Sverige	2016	Sitek-Palvelu OY	Finland	2011	Flexitron AB	Sverige
2026	CRE8 Systems AS	Norge	2016	RF Partner AB	Sverige	2011	Svenska Batteripoolen AB	Sverige
2026	Motion29 Ltd	England	2016	Ranatec Instrument AB	Sverige	2011	Scapro AB	Sverige
2025	Multicomponent Norden AB	Sverige	2015	AB Ernst Hj Rydahl Broms.	Sverige	2011	Svenska Helag AB	Sverige
2025	Vierpool BV	Nederländerna	2015	Scannotec OY	Finland	2011	Echobeach Ltd	England
2023	Ingemar Liljenberg AB	Sverige	2015	ATC Tape Converting AB	Sverige	2010	All Motion Technology AB	Sverige
2023	Unit-Pump A/S	Danmark	2014	Kübler Svenska AB	Sverige	2009	Lasa Maskin AS	Norge
2023	Lagermetall AB	Sverige	2014	Scanding A/S	Danmark	2008	Elektro Elco AB	Sverige
2022	Demesne Electrical Sales Ltd	Irland	2014	ASE/Conta-Clip	Polen	2008	OK Kaapelit OY	Finland
2021	Norwegian Exp. Imp. AS <i>(del av)</i>	Norge	2014	Mytrade OY	Finland	2007	Klitsø Processtechnic A/S	Danmark
2020	Zoedale Ltd	England	2014	Nexa Trading AB	Sverige	2007	MPX Elektra ApS	Danmark
2019	Finisterra AS <i>(del av)</i>	Norge	2012	Datasensor Ltd	England	2007	Crouzet AB	Sverige
2019	Cabavo AB	Sverige	2012	TemFlow Control AB	Sverige	2006	ElG spol s r.o.	Tjeckien
2018	ATB Drivetech AB	Sverige	2012	Vanlid Transmission AB	Sverige	2005	Telfa AB	Sverige
2017	Rauheat OY	Finland						

Genomförda förvärv t.o.m. mars 2026 – totalt drygt 500 MSEK i årsomsättning

Arsberättelse

Inledning

Sammanfattning 2025

Koncernöversikt

VD-ord

Vision, affärsidé, mål och strategier

Affärsmodell

Förvärv

Produktsortiment

Region Sverige

Region Finland, Baltikum och Kina

Region Övriga Europa

Medarbetare

Hållbarhet

Årsredovisning

Övrigt



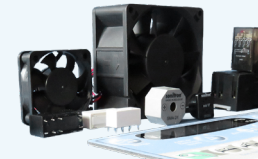
En nederländsk distributör av automationskomponenter med verksamhet i Maarsse. Förvärvet innebär att OEM etablerar sig på en ny geografisk marknad och skapar möjlighet att successivt stärka erbjudandet och växa kundbasen. Påverkan på årets resultat bedöms som marginell.

- Omsättning: ca 120 MSEK
- Grundat: 1975
- Marknad: Starkt etablerad inom industri och logistik
- Erbjudande: Produkter från ledande europeiska tillverkare, varav flera redan samarbetar med OEM



Huvudkontor och lager ligger i Mölndal, kompletterar OEM Electronics sortiment väl. Förvärvet skapar tydliga synergi-er inom sortimentsutveckling, marknadsbearbetning och leverantörssamordning.

- Omsättning: ca 120 MSEK
- Grundat: 1998
- Marknad: Stark position på den svenska elektronikmarknaden
- Erbjudande: Standardiserade och kundunika elektronikkomponenter, främst från asiatiska tillverkare



Bolaget har ett starkt produktsortiment inom säkerhets- och signallösningar, vilket kompletterar OEM Automatic UK:s befintliga portfölj inom affärsområdet Sensor och säkerhet.

- Omsättning: ca 13 MSEK
- Grundat: 2006
- Marknad: Distributör inom industriell automation på den brittiska marknaden
- Erbjudande: Starkt produktsortiment, särskilt inom säkerhets- och signallösningar



Bolaget utvecklar och producerar hydrauliska kraftaggregat och kemiska injektionssystem för olje-, gas- och energisektorn. Förvärvet innebär att OEM tar steget in mot offshore branschen, vilket breddar marknadsnärvaron i Norge och förväntas kunna ge ytterligare framtida affärsmöjligheter.

- Omsättning: ca 160 MSEK
- Grundat: 2010
- Marknad: Norska olje-, gas- och energisektorn.
- Erbjudande: Utvecklar och producerar hydrauliska kraftaggregat och kemiska injektionssystem



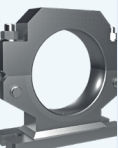
Bergdahls är en välkänd distributör av belysnings- samt nödbelysningsprodukter på den nordiska marknaden vilket tillsammans med övriga belysningsbolag i koncernen breddar OEMs sortiment ytterligare.

- Omsättning: ca 50 MSEK
- Grundat: 1992
- Marknad: Välkänt bolag inom belysning på den nordiska marknaden
- Erbjudande: Distributör av belysnings- samt nödbelysningsprodukter



Weingrill är känt för sin innovativa design, kostnadseffektiva tillverkning och höga produktkvalitet, baserat på en djup förståelse för kundernas specifika behov. Förvärvet markerar OEM:s inträde i Italien och pappersindustrin, breddar OEMs marknadsnärvaro och skapar möjligheter för vidare affärsutveckling.

- Omsättning: ca 80 MSEK
- Grundat: 1952
- Marknad: Baserade i Italien, men mer än hälften genereras utanför Italien.
- Erbjudande: Utvecklar och tillverkar skruvdomkrafter samt komponenter såsom rengöringssystem, streckare och styrningar för pappersindustrin



Exempel på egenägda produkter, väletablerade varumärken utvecklade med fokus på konkurrenskraft, kvalitet och relevans - här från Hide-a-lite, ATC, Exolöf, och Agolux.



Nytt rekordår

Årsberättelse

Inledning

Sammanfattning 2025

Koncernöversikt

VD-ord

Vision, affärsidé, mål och strategier

Affärsmodell

Förvärv

Produktsortiment

Region Sverige

Region Finland, Baltikum och Kina

Region Övriga Europa

Medarbetare

Hållbarhet

Årsredovisning

Övrigt

58

%andel av koncernens
nettoomsättning

507

Rörelseresultat EBITA
MSEK

562

Antal medarbetare

Orderingången ökade med 3 procent och omsättningen med 1 procent, vilket innebar ännu ett rekordår för regionen. Några verksamheter uppvisade stark tillväxt, medan merparten nådde en omsättning i nivå med föregående år eller något lägre. Högre kostnader bidrog till att EBITA minskade med 3 procent och EBITA-marginalen sjönk från 17,0 till 16,3 procent.

Erbjudandet

Sverige står för 58 procent av koncernens totala omsättning och är därmed den största regionen. De 13 bolagen som ingår i regionen är alla specialiserade inom sina respektive kompetensområden och besitter en djup kunskap om såväl produkter som applikationer.

Tillsammans erbjuder dessa enheter mer än 60 000 produkter inom industriella komponenter och system för den svenska marknaden. Produktutbudet marknadsförs både som enskilda komponenter och som kundanpassade, sammansatta lösningar för olika applikationer inom maskin- och apparattillverkning.

En lång tradition av nära samarbete med kunder präglar verksamheten, och OEM är ofta involverat redan i kundernas utvecklingsarbete. Säljarnas och produktspecialisternas omfattande produkt- och applikationskunskap är en central del av erbjudandet och bidrar till att optimera kundernas produkter och tillverkningsprocesser. Hög leveranskapacitet, god servicegrad och flexibla logistiklösningar är ytterligare områden där OEM skapar betydande värde för sina kunder.

Marknad

Marknaden under 2025 har präglats av en svagare industrikonjunktur, delvis till följd av en starkt svensk

krona som försämrat konkurrenssituationen för svenska exportföretag. Även byggkonjunkturen har varit svag. Detta har medfört att de större verksamheterna med bred kundbas generellt upplevt en lägre efterfrågan, medan mer nischade bolag i flera fall haft en god tillväxt.

OEM har en ledande position i Sverige inom flera segment och en generellt stark marknadsställning. Den svenska marknaden är mogen och kännetecknas av en underliggande tillväxt på några procent per år, där utvecklingen för exportindustrin har stor betydelse. Kundbasen består huvudsakligen av maskin- och apparattillverkare samt tillverkande industriföretag inom bland annat fordonsindustrin, skogsindustrin, telekom, IT och medicinteknik. Inom vissa segment ingår även grossister, byggvaruhandeln och gör-det-självt-butiker.

Utveckling under 2025

För helåret ökade omsättningen med 1 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent och den stärkta valutan påverkade omsättningen negativt med 2 procent. Orderingången steg med 3 procent jämfört med föregående år och var därmed 1 procent högre än omsättningen.

Rörelseresultatet (EBITA) minskade med 3 procent, främst till följd av ökade kostnader. EBITA-marginalen uppgick till 16,3 procent, vilket är något lägre än föregående års nivå på 17,0 procent.





Årsberättelse

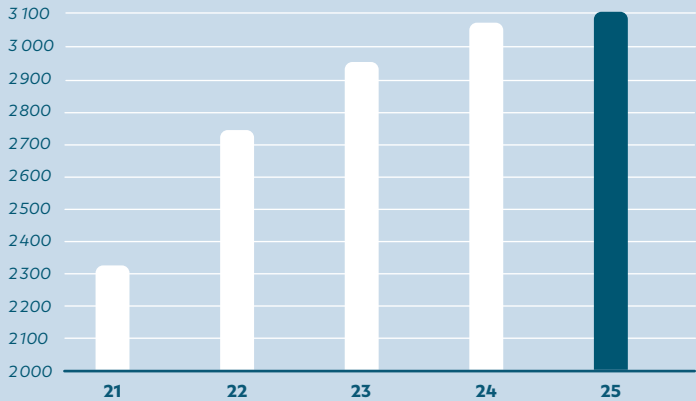
- Inledning
- Sammanfattning 2025
- Koncernöversikt
- VD-ord
- Vision, affärsidé, mål och strategier
- Affärsmodell
- Förvärv
- Produktsortiment
- Region Sverige
- Region Finland, Baltikum och Kina
- Region Övriga Europa
- Medarbetare
- Hållbarhet

Årsredovisning

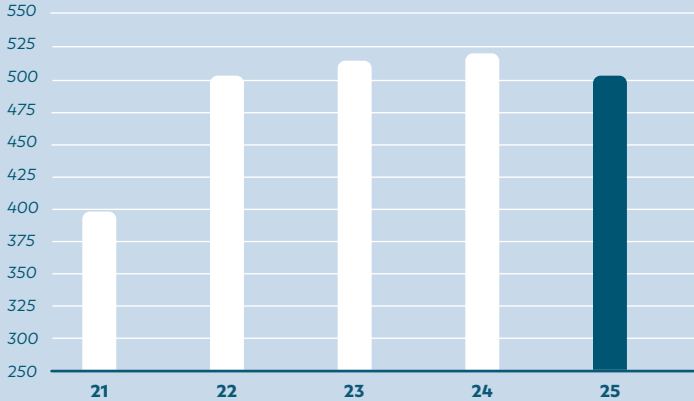
Övrigt

Region Sverige

Omsättning MSEK



EBITA MSEK



Exempel på kunder

Epiroc, Toyota Material Handling Manufacturing, Tetra Pak, ABB, Husqvarna, Delaval International AB, Rexel, Elektroskandia och Ahlsell.

Exempel på konkurrenter

Dotterbolag till handelsbolag som Addtech och Indutrade, dotterbolag till tillverkare som Schneider och Omron och belysningsföretag som Fagerhult.

Verksamheten bedrivs genom företagen

OEM Automatic AB, Elektro Elco AB, OEM Electronics AB, OEM Motor AB, Internordic Bearings AB, Ingemar Lijenberg AB, Rydahl Industry AB, Rydahls Reservdelar AB, Nexa Trading AB, Svenska Batteripoolen AB, Telfa AB, Agolux AB och ATC Tape Converting AB.

Produktområden



Region Sverige, som står för 58 procent av koncernens omsättning, ökade orderingången med 3 procent och omsättningen med 1 procent, vilket resulterade i ännu ett rekordår.

Arsberättelse

Inledning

Sammanfattning 2025

Koncernöversikt

VD-ord

Vision, affärsidé, mål och strategier

Affärsmodell

Förvärv

Produktsortiment

Region Sverige

Region Finland, Baltikum och Kina

Region Övriga Europa

Medarbetare

Hållbarhet

Årsredovisning

Övrigt

God tillväxt och förbättrat resultat

19

%-andel av koncernens nettoomsättning

119

Rörelseresultat EBITA MSEK

201

Antal medarbetare

Efter ett par år med svagare tillväxt blev 2025 ett år präglad av ökad efterfrågan. Omsättningen för helåret steg med 2 procent och orderingången ökade med 6 procent. Utvecklingen varierade dock kraftigt mellan olika branscher och regioner. EBITA ökade med 9 procent och EBITA-marginalen förbättrades till 12,2 procent (jämfört med 11,5 procent föregående år).

Erbjudandet

Regionen omfattar verksamheterna i Finland, de baltiska länderna, Estland, Lettland och Litauen, samt Kina. Tillsammans står regionen för 19 procent av OEM:s totala omsättning.

Finland var det första land där OEM etablerade verksamhet utanför Sverige och är idag koncernens näst största marknad. Den finska organisationen består av åtta enheter, var och en med djup kompetens inom sina respektive produktområden och applikationer. Erbjudandet omfattar ett brett sortiment av industriella komponenter och system där samtliga av koncernens sex produktområden är representerade. Sortimentet inkluderar både standardprodukter och kundanpassade lösningar. Produktutbudet har utvecklats successivt utifrån lokal efterfrågan och tillgängliga sortiment, vilket gör att det skiljer sig något från det svenska.

OEM:s verksamheter i Baltikum och Kina etablerades för att följa svenska och finska kunder som flyttade sin produktion till dessa marknader. Majoriteten av omsättningen i dessa länder kommer fortfarande från kunder med ursprung i Skandinavien. Produktsortimentet omfattar i stort sett hela OEM:s erbjudande, men en större del av

försäljningen återfinns inom områdena el-komponenter, apparatkomponenter.

Marknad 2025

OEM har en stark position inom flera segment i Finland och efterfrågan under 2025 var god generellt sett från industrikunder. Byggsektorn präglas dock fortsatt av en svagare efterfrågan. Koncernens finska bolag erbjuder ett brett produkterbjudande och en väl utvecklad säljorganisation har skapat starka samarbeten med kunderna. Det nära samarbetet med både kunder och leverantörer har gett förutsättningar för att kunna utveckla produkterbjudandet framgångsrikt. OEMs kunder i Finland utgörs av större maskin- och apparattillverkare samt tillverkande industriföretag inom branscher som skogs- och anläggningsmaskiner, gruvmaskiner, hissar samt energilösningar. El- och VVS grossister samt bygghandel är också viktiga kundsegment.

Verksamheterna i Baltikum och Kina hade en svagare efterfrågan. Dessa kunder är till största delen nordiska kunder som etablerat sig där samt kontraktstillverkare. Marknadsföring och försäljning sker dock även till lokala kunder. Efterfrågan påverkas till stor del av de kontraktstillverkarna och de nordiska kundernas strategiska beslut snarare än av den generell marknadsutveckling.

Utveckling 2025

Omsättningen ökade med 2 procent och orderingången med 6 procent under året. Den organiska tillväxten uppgick till 6 procent och valutaförändringar påverkade utvecklingen



negativt med 3 procent. Den starkare orderingången jämfört med omsättningen förstärker bilden av en fortsatt positiv marknadsutveckling.

Den högre omsättningen, tillsammans med god kostnadskontroll, bidrog till en resultatökning på 9 procent. EBITA-marginalen förbättrades från 11,5 till 12,2 procent. Framför allt var det regionens två största verksamheter som utvecklades starkt. OEM Electronics ökade omsättningen med 27 procent, drivet av både tillväxt hos befintliga kunder och ett flertal nya kundrelationer. OEM Automatic ökade omsättningen med 9 procent, främst tack vare långsiktiga samarbeten med maskintillverkare. Tillväxten var särskilt stark inom kabel, PLC och drivsystem samt säkerhetsprodukter. RauHeat, som är verksam inom VVS-sektorn, påverkades fortsatt av den svaga byggmarknaden men levererade positivt resultat trots minskad omsättning. Verksamheterna i Baltikum och Kina minskade omsättningen med 6 procent respektive 7 procent.



Årsberättelse

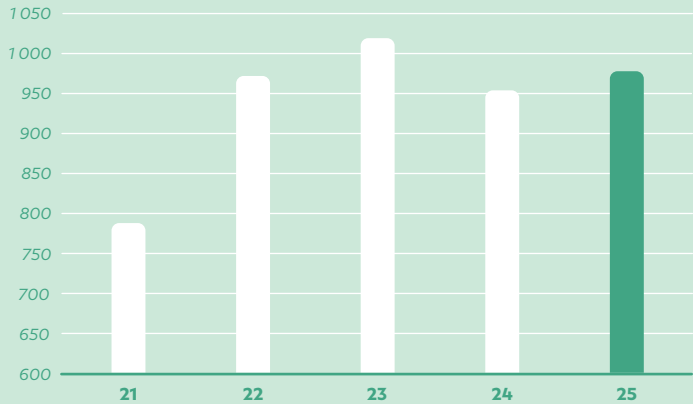
- Inledning
- Sammanfattning 2025
- Koncernöversikt
- VD-ord
- Vision, affärsidé, mål och strategier
- Affärsmodell
- Förvärv
- Produktsortiment
- Region Sverige
- Region Finland, Baltikum och Kina**
- Region Övriga Europa
- Medarbetare
- Hållbarhet

Årsredovisning

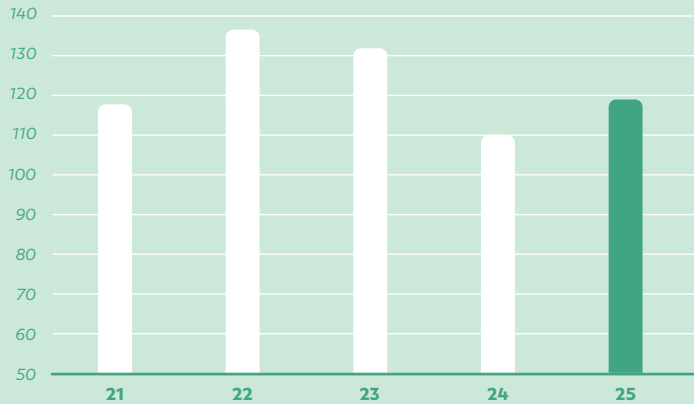
Övrigt

Region Finland, Baltikum och Kina

Omsättning MSEK



EBITA MSEK



Exempel på kunder

Arnon, Sandvik Mining, Onninen, Ponsse, Raute, Valmet.

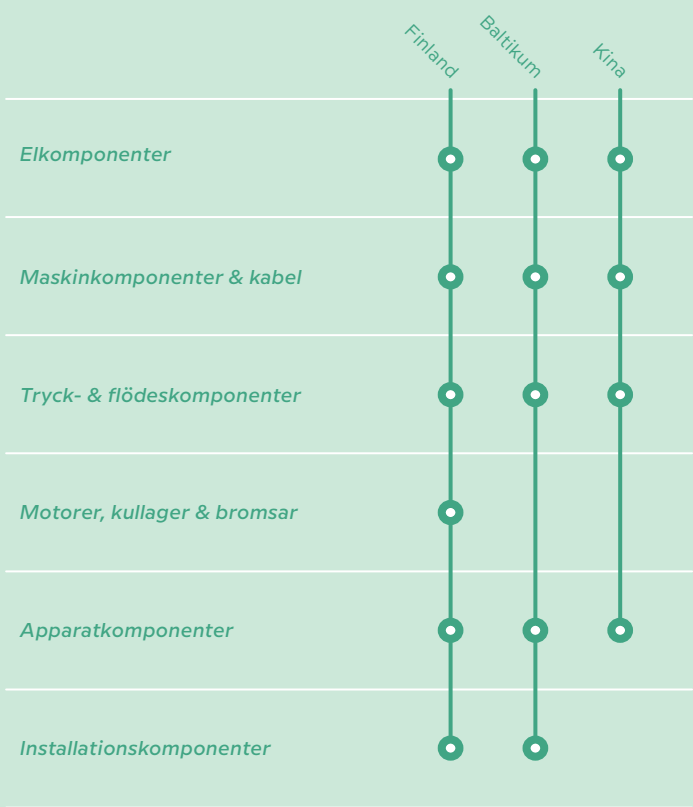
Exempel på konkurrenter

Dotterbolag till handelsbolag som Addtech och Indutrade samt Lapp Automaatio, SKS och Wexon.

Verksamheten bedrivs genom företagen

OEM Automatic, OEM Electronics, Akkupojat/Battery Finland, Motor & Bearings Finland och Hide a lite Finland, RauHeat samt OEM Automatic i Kina, Estland och Litauen.

Produktområden



Region Finland, Baltikum och Kina ökade omsättningen med 2 procent och orderingången med 6 procent, vilket tillsammans med god kostnadskontroll bidrog till förbättrat resultat och stärkt EBITA-marginal.

Nya omsättnings- och orderingsångsrekord

Årsberättelse

Inledning

Sammanfattning 2025

Koncernöversikt

VD-ord

Vision, affärsidé, mål och strategier

Affärsmodell

Förvärv

Produktsortiment

Region Sverige

Region Finland, Baltikum och Kina

Region Övriga Europa

Medarbetare

Hållbarhet

Årsredovisning

Övrigt

23

%-andel av koncernens
nettoomsättning

159

Rörelseresultat EBITA
MSEK

271

Antal medarbetare

Omsättningen och orderingsången ökade med 2 procent under året. De polska och ungerska bolagen uppvisade god tillväxt, medan övriga verksamheter hade en omsättning i nivå med föregående år eller en något negativ utveckling. EBITA minskade med 8 procent och EBITA-marginalen sjönk från 14,3 till 12,9 procent.

Erbjudande

Regionen omfattar verksamheter i nio länder och inkluderar sju OEM Automatic bolag samt det irländska Demesne och det nyförvärvade Vierpool i Nederländerna. OEM Electronics är etablerat i Polen, Tjeckien, Slovakien och Danmark, och i Danmark och Norge marknadsförs även belysningsprodukter under varumärket Hide-a-lite.

Verksamheterna har utvecklats utifrån respektive marknads efterfrågan och tillgången på relevanta sortiment. Inom regionen finns flera landspecifika kunder som är unika för koncernen, vilket i vissa fall har lett till lokalt anpassade erbjudanden. Regionen står för 23 procent av OEM:s totala omsättning.

Erbjudandet består huvudsakligen av standardprodukter, men kundanpassade produkter och system förekommer också. Under årens lopp har bolagen successivt breddat och utvecklat sina sortiment. I Danmark, England, Norge, Polen och Tjeckien erbjuds ett omfattande produktutbud. Det slovakiska och ungerska bolaget får logistik- och produktsupport från det tjeckiska bolaget. Verksamheten på Irland marknadsför främst elkomponenter och har en stark marknadsposition inom detta område.

Marknad

OEMs marknader i regionen och skiljer sig utifrån respektive lands historia och ekonomiska utvecklingen. Regionens största verksamhet, den irländska, vänder sig i huvudsak mot grossister och kontraktsbyggare av datacenters. I Storbritannien är kundbasen bred och består både av OEM-kunder, slutförbrukare och lokala distributörer som förser producerande bolag med komponenter.

I Danmark är industrier kring livsmedel och kemi samt vindkraftverk viktiga kundgrupper. I Norge består kundbasen främst av mindre industriföretag samt att utvecklingen för elektrifieringen av fordon har skapat nya samarbeten. I Nederländerna är oem-kunder, grossister och slutförbrukare viktiga kundgrupper.

För östra Centraleuropa är tågindustrin generellt en viktig kundgrupp. I Polen är kunder inom den inhemska gruv- och mineralindustrin viktiga medan Tjeckien, Slovakien och Ungern har underleverantörer mot fordonsindustrin som ett väsentligt kundsegment.

Utveckling under 2025

Nettoomsättningen för regionen ökade med 2 procent. Förvärv bidrog positivt med 6 procent. Valutaförändringar påverkade utvecklingen negativt med 3 procent och den organiska tillväxten var negativ med -1 procent.

Orderingsången ökade också med 2 procent jämfört med föregående år, men låg 1 procent under omsättningen. EBITA minskade med 8 procent. Resultatet påverkades av den ökade omsättningen, en lägre bruttomarginal samt



högre kostnader kopplade till ett genomfört förvärv. EBITA-marginalen sjönk från 14,3 till 12,9 procent.

Marknadsförutsättningarna varierade kraftigt mellan regionens olika länder, vilket tydligt avspeglas i bolagens utveckling under året. Det ungerska och det polska bolaget visade stark tillväxt, med ökningar på 19 respektive 9 procent, drivet av växande efterfrågan från både befintliga och nya kunder.

Regionens största bolag, irländska Demesne, som haft en mycket stark utveckling de senaste tre åren, mötte en svagare marknad och minskade sin omsättning. Det nyförvärvade Vierpool i Nederländerna bidrog positivt till regionens tillväxt men marknadsförutsättningarna i landet har varit utmanande.



Årsberättelse

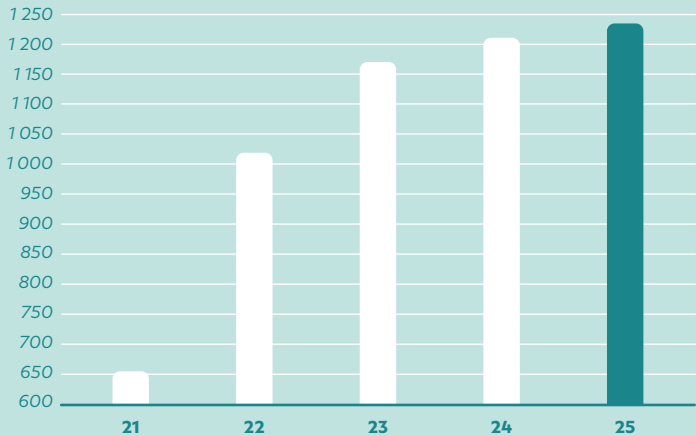
- Inledning
- Sammanfattning 2025
- Koncernöversikt
- VD-ord
- Vision, affärsidé, mål och strategier
- Affärsmodell
- Förvärv
- Produktsortiment
- Region Sverige
- Region Finland, Baltikum och Kina
- Region Övriga Europa
- Medarbetare
- Hållbarhet

Årsredovisning

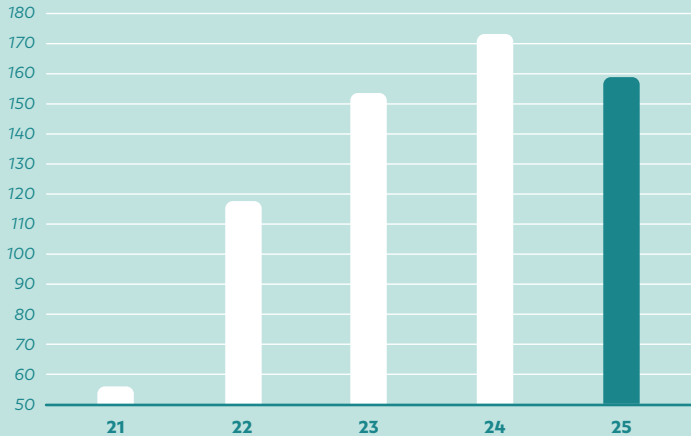
Övrigt

Region Övriga Europa

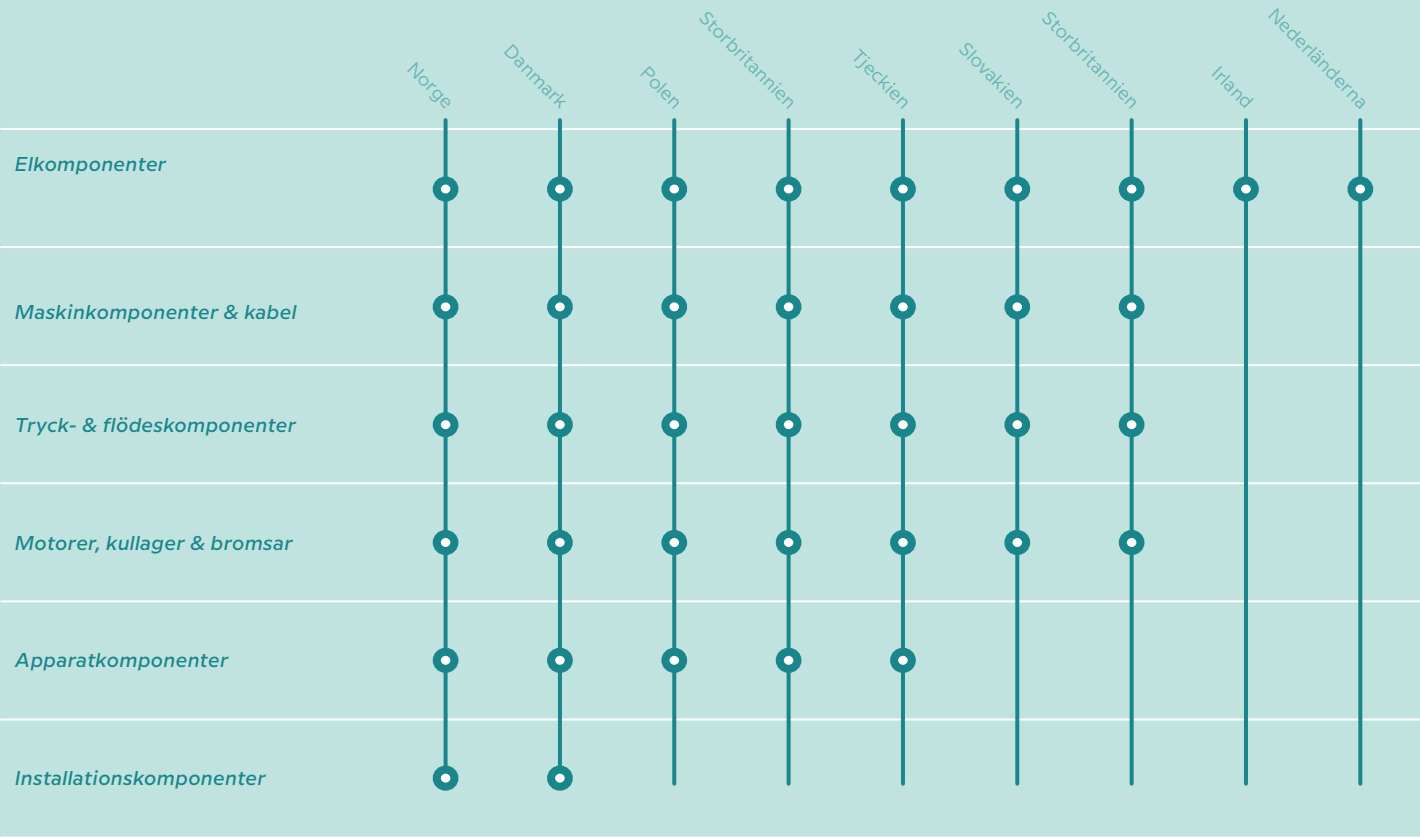
Omsättning MSEK



EBITA MSEK



Produktområden



Exempel på kunder

RS Components, Turf Tank, Westcontrol, Stadler Polska.

Exempel på konkurrenter

Leverantörs egna dotterbolag som exempelvis Sick, Omron och Festo.
Teknikhandelsbolag som Dacpol och Asta. Multidistributörer såsom TME.

Verksamheten bedrivs genom företagen

Demesne Electrical Sales Ltd, Vierpool BV, OEM Automatic Ltd, OEM Automatic Klitsö A/S, OEM Automatic AS, OEM Automatic Sp z o. o., OEM Automatic spol. s r.o., OEM Automatic s.r.o. och OEM Automatic Kft.



Region Övriga Europa redovisade 2 procents tillväxt, vilket resulterade i nya omsättnings- och orderingsrekord trots kraftigt skiftande marknadsförutsättningar mellan länderna.

Medarbetarnas kompetens och engagemang – grunden för OEMs framgång

Arsberättelse

Inledning

Sammanfattning 2025

Koncernöversikt

VD-ord

Vision, affärsidé, mål och strategier

Affärsmodell

Förvärv

Produktsortiment

Region Sverige

Region Finland, Baltikum och Kina

Region Övriga Europa

Medarbetare

Hållbarhet

Årsredovisning

Övrigt

OEMs långsiktiga konkurrenskraft bygger på kontinuerlig kompetensutveckling samt ett stabilt inflöde av nya talanger. Medarbetarnas erfarenhet, specialistkunskap och engagemang är avgörande för bolagets fortsatta tillväxt. Därför prioriteras frågor som kompetensutveckling, en hållbar företagskultur och en trygg, stimulerande arbetsmiljö. Detta bidrar samtidigt till att OEM upplevs som en attraktiv arbetsgivare – både för dagens och morgondagens medarbetare.

Sälj- och produktorganisationerna i en nyckelroll

Sälj- och produktorganisationerna är centrala för utvecklingen av OEMs erbjudande och därmed koncernens långsiktiga tillväxt och lönsamhet. Genom välfungerande team kan ökade krav på teknisk kompetens, applikationsförståelse och affärsmannaskap mötas. Detta skapar samtidigt tydliga utvecklingsvägar och attraktiva karriärmöjligheter inom koncernen.

En stark företagskultur som konkurrensfördel

Sedan starten för över fem decennier sedan har OEM arbetat målmedvetet med att utveckla och vårda en gemensam företagskultur. Den präglas av positiv attityd, engagemang, öppenhet, prestigelöshet, långsiktighet och målfokus. Kulturen bidrar till konkurrenskraftiga organisationer samtidigt som den gör OEM till en attraktiv arbetsgivare.

Utveckling av individer och team

OEMs ledarskap grundar sig på starka team och tydliga mål. Ledarna ansvarar för att utveckla medarbetare och identifiera framtida talanger. Då majoriteten av koncernens ledare rekryteras internt läggs stort fokus på långsiktighet och systematisk talangutveckling. Varje bolag ansvarar för sin egen kompetensutveckling, kompletterat av koncerngemensamma program som stärker både kompetens och intern samverkan. OEM uppmuntrar nyfikenhet, kreativitet och tydlig målmedvetenhet – något som gynnar individens



Medarbetarnas kompetens och engagemang är grunden för OEMs framgång. Genom starka sälj- och produktorganisationer och en långsiktig satsning på kompetensutveckling skapas förutsättningar för hållbar tillväxt och lönsamhet.

karriärutveckling och samtidigt stärker koncernen som helhet. Erfarenhet från sälj- och produktnära roller värderas högt, och intern rörlighet mellan bolag och geografier ses som en viktig del av att bygga perspektiv och framtida konkurrenskraft.

Nya unga talanger stärker organisationen

För att utveckla konkurrenskraftiga organisationer arbetar OEM aktivt med att attrahera och rekrytera unga medarbetare. Intresse för teknik och försäljning värderas

högt och bidrar till driv och energi i verksamheten. Strukturerade introduktionsprocesser gör att nyanställda snabbt blir trygga och effektiva. Personliga utvecklingsplaner och tydliga mål skapar långsiktigt lärande och möjliggör att medarbetare successivt kan ta större ansvar.

OEM samarbetar även med utbildningsaktörer genom praktikplatser, examensarbeten och traineeprogram inom teknik och ekonomi – en viktig del av att säkra framtida kompetens och bygga långsiktiga relationer med talanger.



Årsberättelse

- Inledning
- Sammanfattning 2025
- Koncernöversikt
- VD-ord
- Vision, affärsidé, mål och strategier
- Affärsmodell
- Förvärv
- Produktsortiment
- Region Sverige
- Region Finland, Baltikum och Kina
- Region Övriga Europa
- Medarbetare
- Hållbarhet

Årsredovisning

Övrigt

Medarbetare

Långsiktiga relationer med kunder och leverantörer

Starka relationer med kunder och leverantörer är en central del av OEMs affärsmodell. Ambitionen är att konsekvent leverera hög kvalitet och skapa mervärde som överträffar förväntningarna.

Säljorganisationen arbetar nära kunderna med fokus på service, affärsförståelse och långsiktighet. Strukturerade säljprocesser och individuella utvecklingsplaner skapar goda förutsättningar för att utveckla nya affärsmöjligheter.

Produktorganisationerna har täta relationer med leverantörer, där personliga möten är en naturlig del av samarbetet. I större kundprojekt deltar ofta leverantörer tillsammans med OEMs personal, vilket möjliggör konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva lösningar.

Kompetensutveckling som långsiktig investering

Kompetensutveckling är centralt för att medarbetare

ska trivas och utvecklas. Många anställda har långa karriärer inom OEM, vilket ligger i linje med ambitionen om stabilitet och långsiktighet. Genom årliga utvecklingssamtal och individuella utvecklingsplaner säkerställs att utvecklingen sker i linje med både medarbetarens ambitioner och verksamhetens behov. Detta bidrar också till att identifiera framtida ledare.

Ökad andel kvinnor – ett strategiskt mål

Ett av OEMs övergripande hållbarhetsmål är att öka andelen kvinnor i organisationen för att på sikt stärka representationen i ledande positioner. Eftersom många chefer rekryteras internt är målet särskilt viktigt inom sälj- och produktnära funktioner. Teknikbranschen är mansdominerad, vilket ställer krav på aktiva insatser i rekryteringsarbetet. OEM arbetar därför strukturerat för att öka antalet kvinnliga sökande genom tydligare krav på rekryteringsprocessen och ett mer jämställt bemötande.

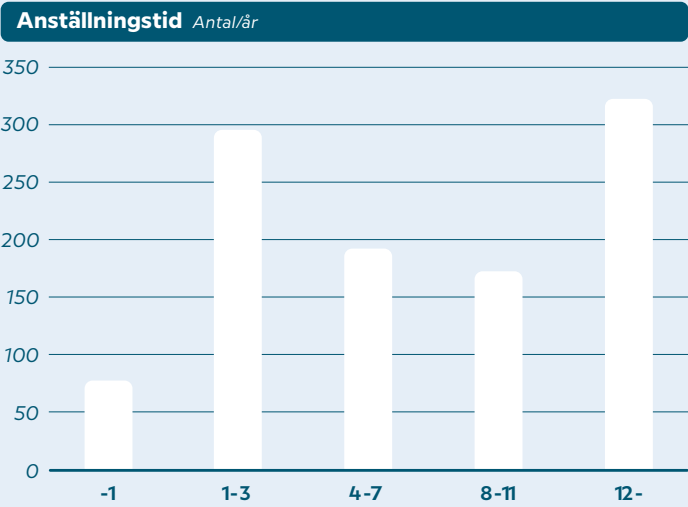
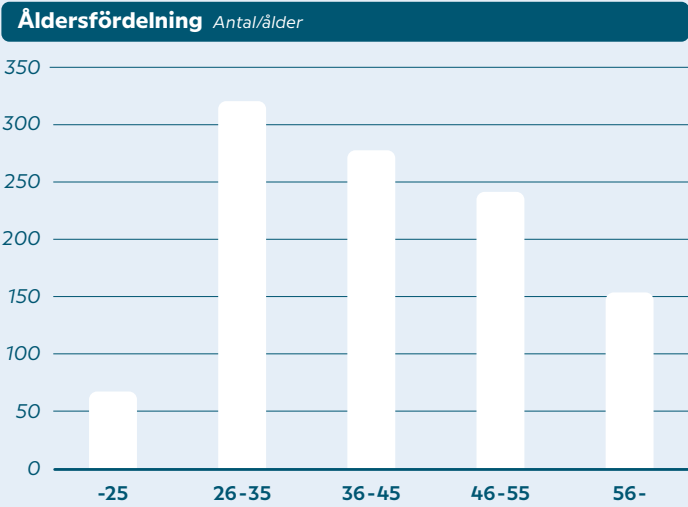
Hälsa, trivsel och arbetsmiljö

En trygg, säker och trivsam arbetsmiljö är en grundförutsättning för långsiktiga prestationer. OEM arbetar aktivt för att främja god hälsa genom motionsstöd, bolagsgemensamma aktiviteter och regelbundna insatser för att stärka samarbete och gruppdynamik. Arbetsmiljön utvärderas kontinuerligt och förbättras vid behov.

Ökat antal medarbetare

Antalet medarbetare uppgick vid årets slut till 1 057, jämfört med 1 048 föregående år.

	2025	2024
Medelantal anställda	1 060	1 054
Anställda vid årets slut	1 057	1 048
Andel kvinnor (%)	24	24
Sjukfrånvaro person / år (Dagar)	7	7
Utbildningskostnad per anställd (KSEK)	4	4
Friskvårdskostnad per anställd (KSEK)	2	2
Personalomsättning	13%	11%





Arsberättelse

Inledning

Sammanfattning 2025

Koncernöversikt

VD-ord

Vision, affärsidé, mål och strategier

Affärsmodell

Förvärv

Produktsortiment

Region Sverige

Region Finland, Baltikum och Kina

Region Övriga Europa

Medarbetare

[Hållbarhet](#)

Årsredovisning

Övrigt

CSRD – från rapporteringskrav till verksamhetsutveckling

OEM bedriver sitt hållbarhetsarbete med utgångspunkt i affärsmodellen och med fokus på långsiktig tillväxt och lönsamhet genom att stärka erbjudandet av produkter och lösningar med förbättrade hållbarhetsaspekter. Under 2025 har arbetet fokuserat på att strukturera och

vidareutveckla koncernens hållbarhetsrapportering i linje med CSRD och ESRS så som implementerat i Svensk lag, vilket har tydliggjort processer, ansvar och uppföljning. Medarbetarnas kompetens och engagemang är avgörande för att integrera hållbarhet i den dagliga verksamheten.

Arbetet samordnas genom ett koncerngemensamt Hållbarhetsråd och är integrerat i strategier och affärsplanering – från Produkten till Personen och Planeten.

CSRD – från rapportering till värdeskapande

Implementeringen av CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och ESRS (European Sustainability Reporting Standards) har inneburit skärpta krav på struktur, transparens och intern samordning i koncernens hållbarhetsarbete. Arbetet har tydliggjort roller och ansvar, stärkt styrningen samt etablerat mer systematiska processer för

datainsamling, uppföljning och intern kontroll. CSRD har därmed inte enbart påverkat rapporteringen, utan även bidragit till ökad medvetenhet och fördjupad kompetens i organisationen.

Nästa steg är att vidareutveckla etablerade arbetssätt för att säkerställa effektivitet, kvalitet och långsiktig skalbarhet.

Den data som genereras ska i ökad utsträckning användas som beslutsunderlag och omsättas i konkreta, affärsnära aktiviteter som stärker konkurrenskraften och skapar värde för såväl verksamheten som dess intressenter. Den fullständiga rapporteringen enligt CSRD och ESRS återfinns i hållbarhetsrapporten på sidan 35.

Exempel inom fokusområde Produkten

För OEM börjar hållbarhetsarbetet med produkten. Det är genom produkter och lösningar vi skapar kundnytta och har störst möjlighet att påverka resursanvändning och miljöpåverkan. En mer hållbar produkt kombinerar teknisk funktion med effektivare användning över tid – exempelvis genom energieffektivitet, uppkopplade lösningar som optimerar drift och underhåll, eller längre livslängd som minskar resursförbrukningen.

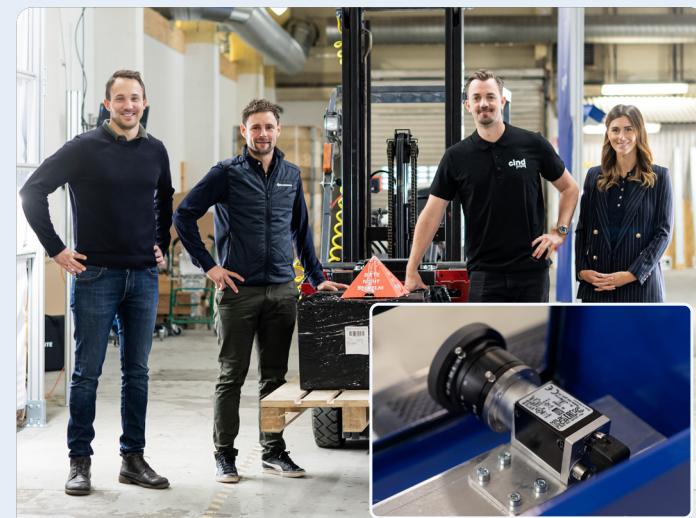
Genom teknisk kompetens, ett brett sortiment och nära samarbete med leverantörer stödjer OEM kunder i att göra välgrundade val, till nytta för både verksamheten och planeten.

Datadrivna lösningar som effektiviserar logistik och resursanvändning

Genom smart användning av teknik kan logistik- och transportprocesser bli både effektivare och mer resurseffektiva. Ett exempel är Cind, ett svenskt teknikbolag som utvecklar datadrivna lösningar baserade på avancerad stereovision och AI. Genom att automatisera mätning av

volym och dimensioner i rörelse, tillsammans med insamling av andra viktiga fraktattribut, skapas förutsättningar för bättre flöden, högre precision och minskat resursutnyttjande i logistikkedjan.

I samarbetet med OEM Automatic har tekniska komponenter som kameror och tillhörande utrustning utgjort centrala byggstenar i Cinds lösningar. OEM:s roll har varit att tillhandahålla produkter med rätt prestanda, kvalitet och långsiktighet för applikationer där tillförlitlighet och datakvalitet är avgörande. Lösningarna kan vidareutvecklas över tid i takt med ökade krav på kapacitet och funktionalitet. Genom automatiserad datainsamling minskar risken för manuella fel, omarbete och ineffektiv användning av resurser. Mer precisa underlag möjliggör bättre planering, effektivare transportutnyttjande och minskad klimatpåverkan. Kundcaset visar hur teknisk innovation, i kombination med rätt produktval och applikationskunskap, kan bidra till både affärsnytta och mer hållbara, framtidssäkra transport- och logistikprocesser.



Hållbarhetsarbetet börjar med produkten. Här genom samarbetet med Cind, där OEM Automatic tillhandahåller komponenter med rätt prestanda och kvalitet för lösningar som automatiserar mätning och bidrar till effektivare flöden och minskat resursutnyttjande i logistikkedjan.



Arsberättelse

Inledning

Sammanfattning 2025

Koncernöversikt

VD-ord

Vision, affärsidé, mål och strategier

Affärsmodell

Förvärv

Produktsortiment

Region Sverige

Region Finland, Baltikum och Kina

Region Övriga Europa

Medarbetare

[Hållbarhet](#)

Årsredovisning

Övrigt

Exempel på aktiviteter inom fokusområde Personen

OEM:s arbete inom fokusområdet Personen utgår från respekt för mänskliga rättigheter, goda arbetsvillkor och ansvar i hela värdekedjan. Under året har koncernen stärkt arbetet genom investering i ett nytt koncerngemensamt verktyg för leverantörsbedömningar. Verktöget ger ökad överblick över leverantörernas arbete inom arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, bolagsstyrning samt efterlevnad av uppförandekoden. Den samordnade modellen höjer datakvaliteten och stärker transparensen i värdekedjan.

Arbetet med att säkerställa att leverantörer ansluter sig till koncernens uppförandekod, baserad på FN:s Global Compact, fortsätter och kompletteras i delar av koncernen

med revisioner och strukturerad uppföljning. Fokusområdet omfattar även det interna arbetet. Kompetensutveckling, en trygg arbetsmiljö samt jämställda och inkluderande organisationer är centrala för att vara en attraktiv arbetsgivare och skapa långsiktigt värde.



Genom ett nytt koncerngemensamt verktyg för leverantörsbedömningar stärker OEM kunskapen om leverantörerna, ökar transparensen och datakvaliteten i värdekedjan samt skapar förutsättningar för fördjupade och långsiktiga samarbeten.

Exempel på aktiviteter inom fokusområde Planeten

OEM:s arbete inom fokusområdet Planeten syftar till att minska klimatpåverkan och öka resurseffektiviteten i den egna verksamheten och i värdekedjan. Transporter och tjänsteresor utgör en betydande del av koncernens klimatavtryck och är därför prioriterade områden. Uppföljning sker i enlighet med GHG-protokollet, med målsättningen att successivt minska utsläppen över tid.

För transporter prioriteras åtgärder som reducerar faktiska utsläpp, exempelvis förbättrad planering, ökad fyllnadsgrad

och minskat beroende av flyg. Sjötransporter prioriteras där det är möjligt och kompletteras med användning av hållbara bränslen via Geodis. Fokus ligger på att i första hand minska utsläpp vid källan innan kompensatoriska lösningar övervägs. Även tjänsteresor och fordonsflottan omfattas av omställningen. En successiv övergång till eldrivna tjänstebilar pågår och digitala möten används i ökad utsträckning som alternativ till resor när det är affärsmässigt motiverat.

Parallellt bedrivs ett systematiskt arbete med

energieffektivisering i fastigheter och ökad andel förnybar energi, bland annat genom solcellsinstallationer och avtal om 100 procent förnybar el. Arbetet omfattar även att successivt förbättra kunskapen om klimatpåverkan från sålda produkter och utsläpp i värdekedjan, i syfte att identifiera prioriterade åtgärder.

Som nästa steg avser OEM att initiera ett projekt för anslutning till Science Based Targets initiative (SBTi), med ambition att genomföra detta senast under 2027.

Systematiskt kvalitets- och miljöansvar

OEM arbetar strukturerat med att kontinuerligt förbättra kvalitet och effektivitet. Flera av koncernens bolag är certifierade enligt ISO 14001 och ISO 9001, internationella standarder för miljö- respektive kvalitetsledning. Certifieringarna säkerställer ett systematiskt arbete med miljöpåverkan och upprätthållande av hög produkt- och tjänstekvalitet, vilket stärker konkurrenskraften och kundernas förtroende.

Koncernen har även ett eget ledningssystem, OQD (OEM Quality Development), baserat på Toyotas principer. Systemet omfattar bland annat strukturerad uppföljning av avvikelser, visualisering av resultat mot uppsatta mål samt medarbetardrivna förbättringsinitiativ. OQD har utvecklats

av OEM Automatic i Sverige och används i varierande omfattning inom övriga bolag i koncernen.

Följande bolag är miljöcertifierade enligt ISO 14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001:

- OEM Automatic
- Elektro Elco
- OEM Electronics
- OEM Motor
- Svenska Batteripoolen
- Internordic Bearings
- Telfa
- ATC Tape Converting

- Agolux
- Rydahls Reservdelar
- Rydahls Industry
- Multicomponent
- OEM Finland
- Akkupojat
- RauHeat

I Polen är OEM Automatic och i Sverige är Ingemar Liljenberg kvalitetscertifierat enligt ISO 9001.

Hållbarhetsrapport

OEMs kompletta Hållbarhetsrapport går att läsa på sida 35.



Arsberättelse

Inledning

Sammanfattning 2025

Koncernöversikt

VD-ord

Vision, affärsidé, mål och strategier

Affärsmodell

Förvärv

Produktsortiment

Region Sverige

Region Finland, Baltikum och Kina

Region Övriga Europa

Medarbetare

[Hållbarhet](#)

Årsredovisning

Övrigt

Mål och fokusområden inom hållbarhet

Produkter – Globalt mål 9



OEMs produkter och lösningar ska bidra till en mer cirkulär ekonomi och därigenom en hållbar utveckling.



Mål

1) Kommunicera produkters hållbarhetsaspekter i marknadskommunikation och säljprocesser

UTFALL: Detta är redan i dag en naturlig del av säljprocessen och marknadskommunikationen i stora delar av koncernen.

2) Utbildning av organisationen inom hållbarhet

UTFALL: Under året har majoriteten av koncernens bolag genomfört aktiviteter för att stärka kompetensen inom hållbarhet.

3) Genomföra leverantörsbedömningar av strategiska leverantörer

UTFALL: Under året har OEM investerat i ett nytt koncerngemensamt verktyg för leverantörsbedömningar. Bedömningar har skickats ut till cirka 200 av koncernens mest strategiska leverantörer, vilka tillsammans representerar 82 procent av inköpsvolymen.

4) Minska mängden elektronikskrot

UTFALL: Mängden elektronikskrot minskas genom ett ökat fokus på livslängd, cirkulär hantering och ansvarsfull avveckling av IT-utrustning. Sammantaget pekar arbetet mot en mer cirkulär hantering av elektronik över tid, även om mognadsgraden varierar mellan bolagen.

5) Öka andelen återvunnet inköpt förpackningsmaterial

UTFALL: Arbetet fokuserar på att successivt öka andelen återvunnet inköpt förpackningsmaterial. Under året uppgick andelen till cirka 40 procent.

Hållbara lösningar för framtiden

Att stödja kunder i valet av rätt komponenter är en central del av OEM:s hållbarhetsarbete. Fokus ligger på produkter och lösningar som minskar miljöpåverkan och stärker resurseffektiviteten – exempelvis genom hög verkningsgrad, optimerade processer och minskat behov av resor. Produkter med lång livslängd, god reparerbarhet och återvinningsbarhet är en naturlig del av erbjudandet och bidrar till en mer cirkulär ekonomi.

Med djup produkt- och applikationskunskap samt ett brett sortiment erbjuder OEM ett helhetsperspektiv. Genom nära kundsamarbete kombineras komponenter till skräddarsydda lösningar som förbättrar drift, produktivitet och totalekonomi. Vid behov sker detta i samarbete med specialister för att säkerställa tekniskt och affärsmässigt optimala lösningar.

OEM:s hållbarhetsarbete är både ett ansvar och en strategisk möjlighet. Ett erbjudande med tydliga hållbarhetsfördelar stärker konkurrenskraften och skapar nya affärsmöjligheter. Genom att integrera hållbarhet i säljprocesser, utbildningar och leverantörssamarbeten fortsätter OEM att utveckla sitt erbjudande och bidra till långsiktigt värdeskapande.



Arsberättelse

Inledning

Sammanfattning 2025

Koncernöversikt

VD-ord

Vision, affärsidé, mål och strategier

Affärsmodell

Förvärv

Produktsortiment

Region Sverige

Region Finland, Baltikum och Kina

Region Övriga Europa

Medarbetare

[Hållbarhet](#)

Årsredovisning

Övrigt

Hållbarhet

Personen – Globalt mål 5 och 8



OEM ska ha en inkluderande arbetsmiljö där alla har lika stora möjligheter utifrån sin kvalifikation oberoende av kön samt värna för anständiga arbetsvillkor hos OEM och dess leverantörer.



Personen

Mål

OEM

1) Ambitionen är att Nöjd medarbetar-index ska vara högre än 4,0 vid genomförd NMI. Under 2025 bör bolagen genomföra NMI-höjande aktiviteter kopplade till 2024 års undersökning.

UTFALL: Ambitionen är att genomföra medarbetarundersökningar vartannat år. Mellan mätningarna genomförs förbättringsaktiviteter baserat på utfall och lärdomar. Under 2025 har majoriteten av bolagen genomfört sådana aktiviteter, främst kopplat till kommunikation, dialog och uppföljning i vardagen. Nästa medarbetarundersökning planeras att genomföras under 2026.

2) Minst 20 % kvinnor vid rekryteringar till sälj- och produkttjänster, med syfte att på sikt öka antalet kvinnor i ledande befattning

UTFALL: 9 %

3) 0-vision gällande arbetsplatsolyckor

Under 2025 ska alla bolag arbeta för att minska risken för olyckor. UTFALL: Det sker ett löpande och förebyggande arbetsmiljöarbete genom riskbedömningar, säkerhetsrutiner och utbildningsinsatser, anpassade till respektive verksamhet. Sammantaget bidrar arbetet till att minska olycksrisker och stödjer koncernens nollvision för arbetsplatsolyckor.

4) Extern personalomsättning under 10 %

UTFALL: 13 %

5) 96 % frisknärvaro

UTFALL: 97 %

Leverantörer

OEM ska verka för att leverantörer har en god arbetsmiljö och uppfyller kraven avseende mänskliga rättigheter.

6) Signering av OEM Supplier Code of Conduct i leverantörskedjan S2

Under 2025 är ambitionen att samtliga av bolagens strategiska leverantörer uppfyller och signerar OEM Supplier Code of Conduct. UTFALL: Ca 50 %

Inkluderande arbetsplatser med engagerad personal

En säker och väl fungerande arbetsmiljö, både internt och hos leverantörer, är en förutsättning för hållbar tillväxt och långsiktig lönsamhet. Det finns en tydlig koppling mellan medarbetares välbefinnande och verksamhetens utveckling. OEM arbetar därför systematiskt med arbetsmiljöfrågor och strukturerad uppföljning av såväl fysiska som psykosociala faktorer.

Koncernen ställer även tydliga krav på leverantörer avseende hållbarhetsarbete och efterlevnad av uppförandekoder för att säkerställa ansvarsfulla förhållanden i hela värdekedjan. Jämställdhet är ett prioriterat område, med ambition att successivt öka andelen kvinnor vid nyrekrytering och därigenom på sikt stärka representationen i ledande befattningar. Genom inkluderande kommunikation och breddade rekryteringsinsatser bidrar OEM även till en mer jämställd bransch.



OEM ska bidra till minskad klimatpåverkan genom att reducera koldioxidutsläppen, vilket är kritiskt för att bromsa klimatförändringarna. Målsättningen är att emissionerna ska minskas i linje med Parisavtalet.

Alla målen är till 2030, basår 2020 om inget annat anges.



Mål

1) 50 % reduktion av emissioner från fastigheter till 2030 (Scope 1 och 2) E1

1a) 100 % förnybar inköpt energi

UTFALL: 74,5b%

1b) Öka andelen egenproducerad energi

UTFALL: 803 MWh (501 MWh)

2) 50 % reduktion av emissioner från egna tjänstebilar till 2030 (Scope 1) E1

2a) 100 % fossiloberoende fordonsflotta.

UTFALL: Genom en uppdaterad bilpolicy driver koncernen en successiv omställning av fordonsflottan, där elbilar och laddhybrider prioriteras vid nyanskaffning i ett växande antal bolag.

3) 50 % reduktion av emissioner från godstransporter till 2030

UTFALL: Under 2025 har bolagen drivit utsläppsreduktion i godstransporter genom transportoptimering, ökad andel sjöfrakt och implementering av fossilfria alternativ i samarbete med logistikpartners.

4) 50 % reduktion av emissioner från tjänsteresor till 2030

UTFALL: Under 2025 har utsläppen från tjänsteresor reducerats genom t.ex. elektrifiering av fordonsflottan, användning av SAF-bränsle vid flyg och digitala möten.

5) 20 % reduktion av emissioner från inköpta produkter till 2030 (basår 2024) E1

Under 2025 är ambitionen att bolagen, genom leverantörsbedömning, kartlägger strategiska leverantörers energiförbrukning och andelen fossilfri energi.

OEM:s miljöpåverkan är till stor del kopplad till varutransporter, tjänsteresor och energianvändning i fastigheter. Koncernens mål är att minska CO₂-utsläppen med 50 procent till 2030, med 2020 som basår. För att nå målet arbetar OEM systematiskt med effektivisering av den egna verksamheten samt med att påverka kunder och leverantörer mot mer hållbara val.

Rapporteringen utvecklas kontinuerligt, särskilt inom Scope 3 enligt GHG-protokollet. Fördjupad datainsamling och mer exakta beräkningsmetoder stärker transparensen, även om det påverka jämförbarheten mellan åren då rapporterade

områden ökar och datakvaliteten stärks. För ett logistikintensivt bolag är transporter en central utmaning. Sedan 2023 används hållbart marint bränsle i samarbete med Geodis för att minska utsläppen från sjötransporter. Omställningen till en fossiloberoende fordonsflotta har accelererats under 2025, med ökade investeringar i laddinfrastruktur vid egna fastigheter. Poolbilar drivs delvis med HVO100 och eldrivna godsbilar används för tidskritiska transporter, vilket bidrar till minskade utsläpp.

Samtliga bolag arbetar mot gemensamma hållbarhetsmål, samtidigt som de har mandat att utveckla lokala prioriteringar. Arbetet omfattar även GHG-rapportering och leverantörsbedömningar.

GHG-protokollet

GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol) är en global standard som hjälper företag att mäta och rapportera sina växthusgasutsläpp. Historiskt har OEM rapporterat utsläpp inom Scope 1 och Scope 2, samt vissa delar av Scope 3, såsom transporter, tjänsteresor och hyrda lokaler. Nu sker en mer detaljerad och omfattande rapportering av utsläppen, med flera initiativ för att säkerställa en mer heltäckande redovisning inom Scope 3. Denna förbättring är ett viktigt steg för att uppfylla kraven enligt ESRS och förbereda företaget för en framtida anslutning till Science Based Targets-initiativet (SBTi). En mer komplett rapportering skapar inte bara transparens, utan utgör även grunden för att sätta vetenskapligt baserade klimatmål och stärka hållbarhetsarbetet.

Scope 1 Direkta växthusgasutsläpp, det vill säga utsläpp som organisationen själva står för och kan påverka.

Scope 2 Indirekta utsläpp i form av inköpt energi från externa leverantörer. Verksamheten kan påverka utsläpp från scope 2 genom att välja klimatvänliga energileverantörer.

Scope 3 Indirekta utsläpp utöver inköpt energi, det kan till exempel handla om material, transport och övriga externa leverantörer.



Arsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen

Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Årsredovisning 2025

Fem år i koncernöversikt _____ 27

Nyckeltal de senaste fem åren _____ 28

Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport _____ 29

Hållbarhetsrapport _____ 35

Styrelsen _____ 69

Ledande befattningshavare _____ 70

Finansiella rapporter – Koncernen

Rapport över resultat _____ 71

Rapport över totalresultat _____ 72

Rapport över finansiell ställning _____ 73

Rapport över förändringar i eget kapital _____ 74

Rapport över kassaflöden _____ 75

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer _____ 76

Definitioner _____ 106

Alternativa nyckeltal _____ 107

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Resultaträkningar _____ 109

Balansräkningar _____ 110

Rapport över förändringar i eget kapital _____ 112

Kassaflödesanalyser _____ 113

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer _____ 114

Underskrifter _____ 127

Revisionsberättelse _____ 128

Granskningsberättelse _____ 130

Övrigt

OEM-aktien _____ 131

Fastigheter _____ 134

Årsstämma _____ 135

Adresser _____ 136



Arsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Fem års koncernöversikt MSEK

UR RAPPORT ÖVER RESULTAT	2025	2024	2023	2022	2021
Sverige	3 090	3 059	2 953	2 745	2 322
Utomlands	2 227	2 180	2 192	1 986	1 452
Nettoomsättning	5 317	5 239	5 145	4 731	3 774
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	871	869	875	824	648
Avskrivningar	-112	-107	-93	-89	-69
Resultat från finansiella poster	-14	5	-12	-11	-2
Resultat före skatt	745	768	770	724	576
Skatt	-153	-162	-163	-148	-119
ÅRETS RESULTAT	593	606	607	576	457
EBITA	795	800	811	763	590

UR RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING	2025	2024	2023	2022	2021
Immateriella anläggningstillgångar	375	369	395	344	177
Materiella anläggningstillgångar	471	435	408	356	344
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjuten skattefordran	6	6	11	8	7
Varulager	1 070	1 101	1 085	1 183	738
Kortfristiga fordringar	862	866	800	805	644
Likvida medel	812	557	233	109	145
SUMMA TILLGÅNGAR	3 596	3 333	2 932	2 804	2 054
Eget kapital	2 684	2 390	1 991	1 590	1 374
Långfristiga skulder	254	241	261	229	139
Kortfristiga skulder	659	701	680	985	541
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	3 596	3 333	2 932	2 804	2 054

Definitioner se sidan 106.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Nyckeltal de senaste fem åren

OEM KONCERNEN			2025	2024	2023	2022	2021
Avkastning på totalt kapital	%		23,3	25,9	28,5	31,5	29,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%		30,7	35,3	40,2	45,1	41,1
Avkastning på eget kapital	%		23,4	27,7	33,9	38,9	33,4
Nettoskuld/EBITDA	ggr		-0,81	-0,47	-0,09	0,34	-0,08
Skuldsättningsgrad	ggr		0,04	0,06	0,07	0,24	0,07
Räntetäckningsgrad	ggr		71,16	77,7	53,8	86,5	191,5
EBITA-marginal	%		15,0	15,3	15,8	16,1	15,6
Rörelsemarginal	%		14,3	14,6	15,2	15,5	15,3
Vinstmarginal	%		14,0	14,7	15,0	15,3	15,2
Kapitalets omsättningshastighet	ggr/år		1,48	1,57	1,75	1,69	1,84
Nettoomsättning/anställd	MSEK		5,0	5,0	4,9	4,9	4,3
Soliditet	%		74,6	71,7	67,9	56,7	66,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK		763	692	791	262	319
Kassalikviditet	%		254	203	152	93	137
Genomsnittligt utestående antal aktier	tusental		138 721	138 645	138 645	138 645	138 645
Periodens resultat per aktie före utspädning	SEK		4,27	4,37	4,38	4,15	3,30
Periodens resultat per aktie efter utspädning	SEK		4,26	4,37	4,36	4,14	3,29
Totalt antal aktier	tusental		139 016	139 016	139 016	139 016	139 016
Periodens resultat per totalt antal aktier	SEK		4,26	4,36	4,37	4,14	3,29
Eget kapital per aktie	SEK		19,30	17,24	14,32	11,43	9,89
Föreslagen utdelning	SEK		1,75	1,75	1,75	1,50	1,38
Börskurs 31 december	SEK		145,40	111,80	105,40	72,30	92,70
P / E	ggr		34,1	25,7	24,2	17,5	28,2
Direktavkastning	%		1,2	1,6	1,7	2,1	1,5
Medelantal anställda	antal		1 060	1 054	1 045	968	886
Löner och ersättningar	MSEK		575	553	529	496	423

För aktierelaterade nyckeltal se sidan 132.

Definitioner se sidan 106.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för OEM International AB (publ), organisationsnummer 556184-6691, med säte i Tranås, får härmed avlämna årsredovisning jämte koncernredovisning för verksamhetsåret 2025. Årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive revisionsberättelsen och granskningsberättelsen över hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 26-130. Inom parentes anges 2024 års siffror.

Koncernen

Verksamhet

OEM är en ledande teknikhandelskoncern på 15 utvalda marknader i norra Europa, östra Centraleuropa, Brittiska öarna och Kina. Verksamheterna bedrivs i dotterbolag i de nordiska länderna samt i Storbritannien, Irland, Polen, Tjeckien, Slovakien, Nederländerna, Ungern, Estland, Lettland, Litauen och Kina.

OEM är en värdeskapande länk mellan sina kunder och ledande tillverkare av produkter och system för industriella applikationer. Som en av Europas ledande teknikhandelskoncerner tillför OEM värde till kunderna genom att erbjuda ett djupt sortiment tillsammans med stor teknisk produktkompetens och applikationskunskap. Med en stark marknads- och försäljningsorganisation agerar OEM som leverantörernas förlängda arm på respektive marknad och strävar efter att göra dem till en ledande aktör inom sin nisch. Detta gör OEM till den bästa distributionskanalen för leverantörerna på OEMs marknader.

Det djupa sortimentet av industriella komponenter omfattar produkter inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, installationskomponenter, kullager och tätningar, motorer, transmissioner och bromsar samt apparatkomponenter. Sortimenten utvecklas genom att nya produkter tillförs och olönsamma produkter avvecklas eller ersätts.

Inom varje region marknadsförs ett väl definierat produktsortiment som tillsammans med de mervärden organisationen bidrar med bildar ett varumärkeskoncept. Allt eftersom varumärkeskoncepten ökar i styrka etableras de på nya geografiska marknader. Koncernen är organiserad och styrs primärt utifrån tre marknadsregioner,

- Sverige,
- Finland, Baltikum och Kina,
- Övriga Europa.

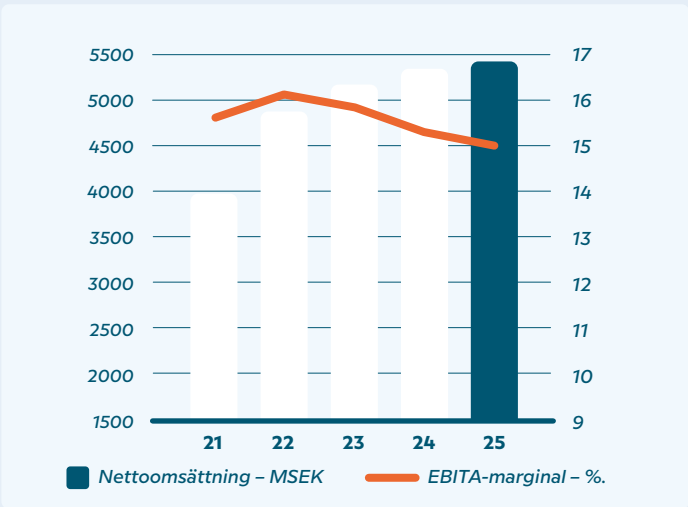
Syftet med denna organisation är att stärka OEMs långsiktiga konkurrenskraft samt öka tillväxten utanför Sverige. OEMs B-aktie är noterad på NASDAQ Nordic Large Cap i Stockholm.

Orderingång, nettoomsättning och resultat

Orderingången under året uppgick till 5 338 MSEK (5 166), vilket är en ökning med 3%. Orderstocken uppgick till 940 MSEK och var 10% högre än motsvarande tidpunkt föregående år.

Nettoomsättningen uppgick till 5 317 MSEK (5 239) vilket är en ökning med 1% jämfört med föregående år. Förvärv har påverkat omsättning positivt med 1% och det har varit en organisk tillväxt med 3%. Valutaförändringar har påverkat negativt med 3% på helåret 2025. Försäljningen under 2025 blev återigen ett rekordår avseende omsättning. Bland de svenska verksamheterna hade ATC Tape Converting och Telfa bäst utveckling. De finska verksamheterna med störst procentuell utveckling var OEM Electronics och OEM Automatic. Även verksamheterna i Ungern och Polen visade goda tillväxttal under året.

EBITA uppgick under året till 795 MSEK (800), vilket är en minskning med



1%. EBITA-marginalen uppgick till 15,0% (15,3). Resultat före skatt uppgick till 745 MSEK (768) och resultat efter skatt till 593 MSEK (606). Årets resultat motsvarar 4,27 SEK (4,37) per utestående aktie.

Region Sverige

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Electronics, OEM Motor, Internordic Bearings, Telfa, Elektro Elco, Nexa Trading, Svenska Batteripoolen, Agolux, E. Rydahls Reservdelar AB, Rydahls Industry AB ATC Tape Converting, Lagermetall och Ingemar Liljenberg.

Nettoomsättningen ökade med 1% under 2025 till 3 102 MSEK (3 074). Den organiska tillväxten har påverkat nettoomsättningen med 3% under 2025 och valutaförändringar har haft negativ påverkan med 2%. De verksamheter som utvecklats bäst är ATC Tape Converting och Telfa som ökade omsättningen med 27% respektive 15%.

Orderingången ökade 3% och uppgick till 3 125 MSEK (3 040). Orderingången var 1% högre än nettoomsättningen under 2025.

EBITA minskade med 3% till 507 MSEK (522), vilket beror på en något lägre bruttomarginal där valutaeffekter har en temporär inverkan.

Region Finland, Baltikum och Kina

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, Akkupojat, Hide-a-lite, OEM Electronics, Motor/Bearings och Rauheat.

Nettoomsättningen under 2025 ökade med 2% och uppgick till 978 MSEK (955). Den organiska tillväxten var stark och uppgick till 6%. Valutakursförändringar har haft negativ påverkan på nettoomsättningen med drygt 3%. De verksamheter som utvecklats bäst är OEM Electronics och OEM Automatic som ökade omsättningen med 27% respektive 9%.

Orderingången för regionen ökade under 2025 med 6% och uppgick till 982 MSEK (923). Orderingången var marginellt högre än nettoomsättningen.

EBITA ökade med 9% till 119 MSEK (110) under 2025, vilket beror på den högre omsättningen.

Region Övriga Europa

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Automatic Klitsö, OEM Electronics, Demesne Electrical och Vierpool.

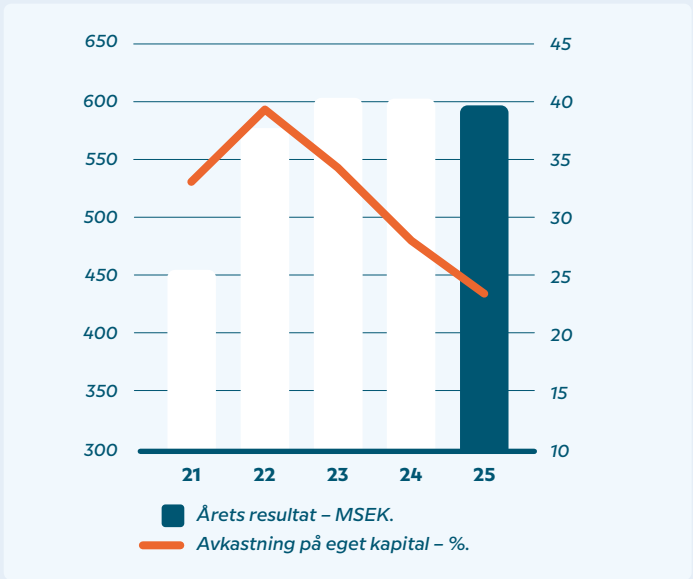
Nettoomsättningen ökade under 2025 med 2% till 1 238 MSEK (1 210). Nettoomsättningen har påverkats positivt av förvärvet Vierpool med 6%. Nettoomsättningen har påverkats negativt av organisk tillbakagång med 1% och valutakursförändringar med 3% under 2025. De verksamheter som utvecklats bäst jämfört med föregående år är OEM Automatic i Ungern och OEM Automatic i Polen som ökade med 19% respektive 9%.

Orderingången under 2025 uppgick till 1 231 MSEK (1 203), vilket är en ökning med 2%. Orderingången var 1% lägre än nettoomsättningen.

EBITA minskade 8% till 159 MSEK (173) under 2025 vilket beror på svagare bruttomarginal och högre kostnader

Lönsamhet och finansiell ställning

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 30,7% (35,3). Avkastning på eget kapital uppgick till 23,4% (27,7) vilket understiger koncernens finansiella mål på 25% över en konjunkturcykel. Koncernens soliditet uppgick per årsskiftet till 74,6% (71,7). Eget kapital per aktie beräknat på totalt antal aktier uppgick till 19,30 kronor (17,19). Likvida medel, bestående av kassa- och bankmedel, uppgick till 812 MSEK (557). Likvida medel tillsammans med beviljade men inte utnyttjade krediter i koncernen uppgick vid årsskiftet till 1 413 MSEK (1 132).





Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt
Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

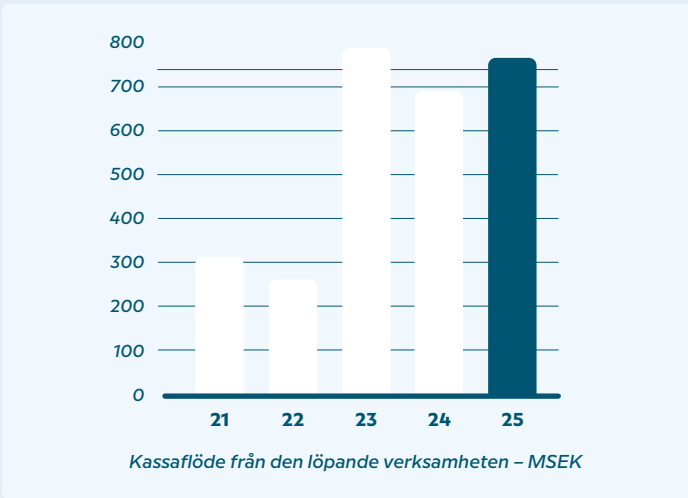
Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 763 MEK (692). Efter nettoinvesteringar om -171 MSEK (-68) samt amortering, nyupptagna lån och lämnad utdelning om totalt -319 MSEK (-307) uppgick årets kassaflöde till 272 MEK (317).



Investeringar

Bruttoinvesteringar i koncernen exklusive rörelseförvärv har under året uppgått till 16 MSEK (22) i maskiner och inventarier, 42 MSEK (8) i byggnader och mark samt 7 MSEK (5) i övriga immateriella anläggningstillgångar bestående av programvaror och kundrelationer.

Koncernförändringar

Den 23 april 2025 förvärvades Vierpool BV i Nederländerna. Bolaget förvärvades genom överlåtelse av samtliga aktier i moderbolaget Vierpool Holding BV. Vierpool BV är distributör av automationskomponenter till maskin- och panelbyggare, installatörer och systemintegratörer inom nederländsk industri- och logistiksektor. Kunderbudandet består av produkter baserat på långa samarbeten med ledande europeiska tillverkare där ett antal sedan tidigare har samarbete med OEM. Bolaget har en årsomsättning om ca 120 MSEK och 24 anställda. Bolagets huvudkontor finns i Maarseen och ingår i region Övriga Europa från och med 1 april 2025.

I koncernen pågår kontinuerligt ett arbete där målsättningen är att identifiera förvärv samt att ha en tydlig legal koncernstruktur som uppnås genom fusioner och frivilliga likvidationer.

Medarbetare

Antalet anställda uppgick vid årsskiftet till 1 057 (1 048), en ökning med 9 anställda. Medelantalet anställda uppgick under året till 1 060, jämfört med 1054 föregående räkenskapsår. Antalet kvinnor motsvarar 24% (24) av de anställda. Sjukfrånvaron uppgår i genomsnitt till 7 dagar per person vilket är på samma nivå jämfört med föregående år. OEM uppmuntrar till en hälso- sam livsstil genom olika motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. Utbildningskostnad per anställd i genomsnitt är 4 KSEK (4). Kompletterande information finns i not 6.

Risker och riskhantering

OEMs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som OEM styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De riskfaktorer som har störst betydelse är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar, leverantörs- och kundberoende och konkurrenssituationen. Finansiella risker består främst av valutarisk i in- köpstransaktioner samt omräkningsrisk i nettoinvesteringar i utlandsverk samheter. En beskrivning av finansiella instrument och hur OEM hanterar de finansiella riskerna finns i not 22.

Konjunkturläge

OEM påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Effekten av konjunktursvängningar inom specifika branscher och geografiska marknader jämnas ut tack vare att koncernen är verksamt inom många olika branscher och geografiska områden.

Strukturförändringar

OEM påverkas av strukturförändringar som sker i marknaden, exempelvis kunden vill ha färre leverantörer, snabb teknisk utveckling eller konkurrens från lågkostnadsländer. OEM arbetar aktivt med att öka värdeinslaget i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en klart bidragande orsak till koncernens lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. Genom att arbeta nära kunderna är det möjligt att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt produktområde för att möta den tekniska utvecklingen. För att motverka effekter av konkurrens från lågkostnadsländer erbjuder OEM hög servicenivå och kvalificerad teknisk rådgivning. OEM strävar också efter att etablera ett nära samarbete med kunden genom att komma in redan i planerings- och utvecklingsstadiet där OEMs medarbetare kan bidra med sitt kunskande i olika processer.

Leverantörs- och kundberoende

Beroendet av enskilda leverantörer är en av de viktigaste rörelseriskerna för ett enskilt dotterbolag att hantera. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan. Vidare representeras flertalet av leverantörerna på flera marknader vilket förstärker relationerna. Relationerna bygger på ett långsiktigt och nära samarbete. Totalt i koncernen finns mer än 400 leverantörer. Ingen leverantör representerar mer än 3% av koncernens samlade omsättning. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är en normal del av verksamheten. OEM har en bred kundstruktur, med ca 30 000 kunder, fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen kund representerar mer än 4% av koncernens samlade omsättning, vilket är 1 procentenhet lägre jämfört med föregående år.

Konkurrenssituationen

Förändring och konsolidering i teknikhandelsbranschen förändrar kontinuerligt konkurrenssituationen. Storskalighet kan leda till prispress, men i OEMs strategi ingår att nå marknadsledande positioner med ett erbjudande av produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Den 4 mars förvärvade OEM International majoriteten av aktierna Weingrill Srl. Weingrill utvecklar och tillverkar skruvdomkrafter samt komponenter såsom rengöringssystem, streckare och styrningar för pappersindustrin. Bolaget har en årlig omsättning på cirka 7,7 MEUR varav mer än hälften genereras utanför Italien.

Den 27 februari förvärvade OEM International samtliga aktier i Ronnie Bergdahls Försäljnings AB. Bergdahls är distributör av belysnings- samt nödbelysningsprodukter på den nordiska marknaden med en årlig omsättning på cirka 50 MSEK.

Den 16 februari fullföljde OEM International förvärvet av Multicomponent Norden AB. Bolaget har en årsomsättning på ca 120 MSEK och är distributör av elektronikkomponenter till elektronik- & apparattillverkare inom ett flertal sektorer. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på OEMs resultat för 2026.

Den 12 februari förvärvade OEM International majoriteten av aktierna i Cre8 System AS. Bolaget utvecklar och producerar hydrauliska kraftaggregat och kemiska injektionssystem för olje-, gas- och energisektorn och har en årlig omsättning på cirka 160 MSEK. OEM har en option att förvärva 100 % av aktierna i CRE8 System AS.

Den 2 februari förvärvade OEM Internationals dotterbolag, OEM Automatic Ltd. samtliga aktier Motion29 Ltd. Bolaget är en distributör inom industriell automation och har en årsomsättning om ca 13 MSEK. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på OEMs resultat för 2026.

Den 30 januari har OEM avyttrat samtliga aktier i fastighetsbolaget Bankerydsbackens Fastighetsbolag AB. Dotterbolaget Elektro Elco AB kommer fortsätta bedriva sin verksamhet i lokalerna fram tills dess att byggnationen av den nya fastigheten i Jönköping står klar under 2027.

Förväntningar avseende framtida utveckling

Fokus på tillväxt samt att fortsätta förbättra lönsamheten i befintliga verksamheter är fortsatt koncernens viktigaste uppgifter. Till detta tillkommer den omsättning och resultat som följer av framgångsrika förvärv. Genom att förvärva och utveckla företag genererar koncernen stabila kassaflöden och uthållig tillväxt. Koncernen har fortsatt en ambition att öka omsättningsandelen utanför Sverige. OEM ska upprätthålla uthållig, lönsam tillväxt med god kapitalavkastning och en begränsad finansiell risk. mer den omsättning och resultat som följer av framgångsrika förvärv. Målen över en konjunkturcykel är:

- minst 10 % årlig omsättningstillväxt
- EBITA-marginal på minst 12 %
- Minst 25 % avkastning på eget kapital
- Skuldsättningsgraden ska understiga 100 %

OEM är med sin marknadsposition, organisation och finansiella ställning väl rustad för fortsatt expansion. Det geopolitiska läget skapar fortsatt allmän osäkerhet över konjunktürens förändringar. Någon prognos för 2026 lämnas inte.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt
Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Forskning och utveckling

OEM har en begränsad egen forskning och utveckling. Utvecklingen sker i huvudsak hos leverantörer i leverantörernas egen regi med hjälp av bolagens information om vad marknaden efterfrågar.

Miljöpåverkan

Under 2025 finns det inom OEM ett svenskt dotterbolag som bedriver tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Den anmälningspliktiga delen utgör en oväsentlig del av den totala verksamheten i bolaget. Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist. OEMs inriktning mot handel innebär att den största miljöpåverkan kommer från transporter, miljöbelastande ämnen, trycksaker, förpackningsmaterial och uppvärmning. OEM arbetar strukturerat inom alla dessa områden för att hitta de miljömässigt bästa lösningarna och stödja utvecklingsinitiativ inom dessa områden. OEM koncernens miljöpolicy innebär fortlöpande arbete med att minimera den externa miljöpåverkan på kort och lång sikt.

Hållbarhetsrapport enligt CSRD

Bolaget omfattas av kraven på hållbarhetsrapportering enligt Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2022/2464 (CSRD) så som implementerat i Svensk lag. Räkenskapsåret 2025 är det första året som bolaget upprättar hållbarhetsrapport i enlighet med CSRD Hållbarhetsrapporten har upprättats som en integrerad del av årsredovisningen i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och återfinns på sidan 35-68.

Moderbolaget

Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterbolagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation och kvalitet- och miljöstyrning. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 116 MSEK (104). Nettoomsättningen avser endast koncerninterna transaktioner. Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 234 MSEK (255). Vad gäller icke finansiell information omfattar koncernens information även moderbolaget där det är tillämpligt. Moderbolagets finansiella ställning är beroende av dotterbolagens finansiella ställning och utveckling. Moderbolaget påverkas därmed indirekt av de risker som beskrivs avsnittet *Risker och riskhantering*.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De principer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2025 är beskrivna i not 6. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 100 000 kr. Några andra särskilda arvoden utgår inte för kommittéarbete. Styrelsen föreslår att årsstämman 2026 beslutar om fastställande av följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inom OEM koncernen. Riktlinjerna avser ersättningar till verkställande direktör, koncernledning och övriga chefer som rapporterar direkt till verkställande direktör. OEMs vision innebär att bolaget ska vara en ledande teknikhandelskoncern inom industriella komponenter och system på utvalda marknader i norra, centrala och östra Centraleuropa. För att uppnå detta har bolaget definierat

fem strategiska områden; tillväxt, sortiment, marknadsbearbetning, logistik samt medarbetare och ledare, som är viktiga för bolagets möjligheter att fortsätta utvecklas framgångsrikt och nå sina finansiella mål. Det är viktigt för OEM att ha ledande befattningshavare som har fokus på affärsmannaskap, ha ett stort engagemang för bolaget och ett hållbart ledarskap vilket främjar bolagets långsiktiga intressen. Ersättningen till ledande befattningshavare ska verka för att bolaget får behålla kvalificerade ledare inom organisationen under lång tid och den ska även säkerställa möjligheten att rekrytera kvalificerade ledare både externt och internt. För ledande befattningshavare ska det tillämpas marknadsmässig ersättning och får bestå av följande komponenter: Fast kontantlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Aktierelaterade ersättningar, s.k. incitmentsprogram ska beslutas av stämman. Rörlig ersättning ska utgöra en meningsfull del av den årliga ersättningen med en målbonus om upp till 100 procent av den årliga fasta kontantlönen, den får dock uppgå till högst till 200 procent av den årliga fasta kontantlönen. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska kunna mätas under en period av ett år. Ledande befattningshavares pensionsvillkor ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningssavtal ska innehålla avgångsvederlag. Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Om styrelsen gör avsteg från riktlinjerna ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför nästa årsstämma. **Aktier m m OEM aktien** I bolaget finns 139 015 854 aktier fördelade på 27 864 176 A-aktier och 111 151 678 B-aktier. Röstmässigt representerar en A-aktie tio röster och B-aktien en röst. Kvotvärdet per aktie är 0,28 kronor. Under februari 2025 har OEM International AB på begäran av aktieägare genomfört omstämpling av 598 000 A-aktier till motsvarande antal B-aktier i bolaget. Efter omstämpling uppgår antalet A-aktier till 27 864 176 och antalet B-aktier uppgår till 111 151 678 och antalet röster uppgår till 389 793 438 mot 395 168 982 före omstämpling. **Återköp av egna aktier** OEM International AB har i syfte att förbättra koncernens avkastning på eget kapital och vinst per aktie, ett bemyndigande som styrelsen erhållit av årsstämman att återköpa egna aktier. Årsstämmans bemyndigande till återköp av aktier är upp till 10 % av antalet aktier, vilket är 13 901 585 st. Bolaget har under 2011 återköpt 185 541 aktier till ett snittpris av 17,75 kr. Under åren 2012 - 2024 har inga aktier återköpts. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 276 739 aktier per 31 december, 2025. Innehavet motsvarar 0,2 % av totala antalet aktier. Vid årsstämman 2026 kommer en ny begäran att behandlas om nytt bemyndigande till återköp av aktier upp till 10 % av antalet aktier. **Optionsprogram** På bolagsstämman den 24 april 2025 beslutades om att upplåta 200 000 köpoptioner som berättigar till köp av en återköpt B-aktie under perioden

1 mars 2028 till och med 15 juni 2028. Totalt tecknades 95 000 köpoptioner varav 2 500 innehas av koncernens ledande befattningshavare. Lösenpriset för tecknad option uppgår till 166,70 kr. Kompletterande information finns i not 24.

Övrigt

Styrelsen tillsätts av årsstämman. Bolagsordningen innehåller hembud och ett omvandlingsförbehåll. Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut nya aktier av serie A och B, ska ägare av aktier av serie A och B äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag.

Förslag till vinstdisposition

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning om 1,75 kronor per aktie (1,75). Styrelsen har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv. Balanserade vinstmedel i moderbolaget uppgår till 1 413,0 MSEK. Utdelning enligt styrelsens förslag uppgår till 243,3MSEK och 1169,7 MSEK balanseras i ny räkning.

Bolagsstyrningsrapport

Inledning

OEM International AB (bolaget) tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) i enlighet med NASDAQ Stockholms regelverk för emittenter. Koden syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvarskännande ägarroll och utgör ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. Den bygger på principen följ eller förklara, vilket innebär att det inte är något brott mot Koden att avvika från en eller flera regler om motiv finns och förklaras. OEM International har noterat avvikelser från kodens regler avseende valberedning. Avvikelsen redogörs för i detalj nedan under rubriken valberedning.

Ansvarsfördelning

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom OEM baseras på svensk aktiebolagslag och andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna styrinstrument, Svensk kod för bolagsstyrning och andra interna riktlinjer och regler.

Aktieägare

OEM International AB är ett publikt bolag och noterades på Stockholms-börsen i december 1983. Vid utgången av år 2025 hade OEM International AB 8 249 aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 67 % av aktiekapitalet och 88 % av rösterna. EQT hade direkt aktieinnehav som representerar 73,7 % av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar att OEM International AB är ett publikt bolag, vars verksamhet är att ”driva försäljning av automatikkomponenter, även som idka annan därmed förenlig verksamhet”.

Aktiekapitalet uppgår till 38 615 515 kronor och antalet aktier till 139 015 854 fördelat på 27 864 176 A-aktier, vilka medför 10 röster, och 111 151 678 B-aktier, med vardera en röst.

Bolagets styrelse ska bestå av minst fyra och högst sju ledamöter med högst lika många suppleanter. Bolaget ska ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där frågan om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman och beslutet ska ha biträtts av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädde vid bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast tre veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall annonseras i Svenska Dagbladet.

Vid omröstning på stämman föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädde aktier.

Det finns hembudsförhållande på A-aktierna samt en företrädesklausul vid kontant- eller kvittningsemission. För nu gällande bolagsordning som antogs av årsstämman 2025, se bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Investerares/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i OEM International AB där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende fastställande av rapport över resultat för koncernen, rapport över total- resultat för koncernen, rapport över finansiell ställning för koncernen samt resultat- och balansräkningar för moderbolaget, utdelning, val av styrelse och i förekommande fall val av revisorer, ersättning till styrelse- ledamöter och andra ledande befattningshavare, ersättning till revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång i Tranås kommun. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade måste, för att kunna utöva sin rösträtt på bolagsstämman, tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn, enligt vad som följer av kallelsen till bolagsstämma. Aktieägare kan företrädas av ombud. Protokoll finns att tillgå på bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Investerares/Bolagsstyrning/Årsstämma. Vid årsstämman 2025 den 24 april 2025 deltog aktieägare som representerade 74,3 % av totalt antal aktier och 90,8 % av rösterna. Petter Stillström valdes till ordförande för årsstämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. I anslutning härill lämnade styrelseordföranden Petter Stillström information om styrelsens arbete. Petter Stillström, ledamot i revisionsutskottet, redogjorde för arbetet i revisionsutskottet och samarbetet med revisorerna. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Jörgen Zahlin kommenterade i anslutning till detta koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2024 samt utvecklingen under första kvartalet 2025.

Stämman år 2025 beslöt:

- att fastställa utdelning till 1,75 kronor per aktie.
- att till styrelseledamöter välja Christopher Norbye, Thijs Bakker, Martin Gaarn Thomsen, Albert Gustafsson, Jörgen Rosengren och Matthias Wittkowski.
- att välja Christopher Norbye till styrelsens ordförande
- att i enlighet med valberedningens förslag ska valberedningen utgöras av representanter för minst tre och högst fyra av de största aktieägarna och att styrelsens ordförande ska fungera som valberedningens ordförande.
- att i enlighet med styrelsens förslag ska OEM International AB tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de ska bestå av en fast och rörlig del. Ersättningarna ska vara marknadsmässiga och rörlig ersättning ska utgöra en meningsfull del av den årliga ersättningen med en målbonus om upp till 100 procent av den årliga fasta kontantlönen, den får dock uppgå till högst 200 procent av den årliga fasta kontantlönen. Bolagsledningen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning.
- att i enlighet med styrelsens förslag i samband med eventuellt företagsförvärv få nyemittera B-aktier där utspädningseffekten blir högst procent av det totala antalet akiter.
- att i enlighet med styrelsens förslag få återköpa maximalt 10 % av bolagets aktier.
- att i enlighet med styrelsens förslag ställa ut köpoptioner på återköpta aktier samt överlåtelse av återköpta aktier till ledningspersoner.

Årsstämma 2026 hålls den 21 april, 2026 i Tranås.

Valberedningen

Vid årsstämman 24 april 2025 beslutades att valberedningen ska utgöras av en representant för var och en av de fyra största aktieägarna i bolaget baserat på ägandet i Bolaget per den 31 augusti varje år. Om aktieägare inte utövar sin rätt att utse ledamot ska den till röstetalet närmast följande största aktieägare ha rätt att utse ledamot i valberedningen. Namnen på ledamöterna, tillsammans med namnen på de aktieägare de företräder, ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2026 och baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet. Valberedningens mandatperiod ska sträcka sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Den ledamot som utsetts av den största aktieägaren ska utses till ordförande för valberedningen om itne valberedningen enhälligt utser någon annan. Valberedningens ordförande ska inte vara styrelseledamot i Bolaget.

Om en eller flera av aktieägarna som har utsett en ledamot till valberedningen tidigare än tre månader före årsstämman inte längre ingår bland de fyra största aktieägarna, ska ledamöterna som utsetts av dessa aktieägare avgå, och de aktieägare som därefter tillhör de fyra största aktieägarna kan utse en ledamot. Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen ska ha rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen, liksom att utse ny representant om den av aktieägaren utsedde ledamoten väljer att lämna valberedningen.

Om en ledamot avgår ur valberedningen innan valberedningens arbete är avslutat och valberedningen anser det nödvändigt att ersätta honom eller henne, ska en sådan ersättningsrepresentant utses av samma aktieägare eller, om aktieägaren inte längre är en av de största aktieägarna, den största aktieägaren i turordningen. Aktieägare som utsett ledamot i valberedningen har rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny ledamot i valberedningen. Ändringar i sammansättningen av valberedningen måste meddelas omgående.

Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 15 oktober 2025. Valberedningens sammansättning finns tillgänglig på OEMs webbplats, www.oem.se, under avsnittet Investerares/Bolagsstyrning/Valberedning. Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att förelägga årsstämman 2026 för beslut:

- förslag till stämмоordförande
- förslag till antal styrelseledamöter
- förslag till styrelseledamöter
- förslag till styrelseordförande
- förslag till styrelsearvoden
- förslag till arvode för eventuellt kommittéarbete
- förslag till revisor
- förslag till arvode för Bolagets revisorer
- i den mån det anses erforderligt, förslag till ändring i nuvarande instruktion för valberedningen.

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen. Ersättning ska inte utgå till representanterna i valberedningen. Bolaget ska ersätta eventuella kostnader som valberedningen ådrar sig i sitt arbete, exempelvis kostnader för externa konsulter som valberedningen bedömer nödvändiga för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag. Mandatperioden för valberedningen upphör när sammansättningen av den följande valberedningen har utsetts.

Valberedningen inför årsstämman 2026 består av:

- Simon Tillmo, EQT
- Erik Durhan, Lannebo Fonder
- Christian Lindström Lage, SEB Asset management
- Richard Torgerson, Nordea Funds

I valberedningen förs det en löpande dialog och de har haft två protokollförda sammanträde där man bl.a tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning.

Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Bolagets styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst 4 och högst 7 ledamöter valda av bolagstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Sedan årsstämman 2025 utgörs styrelsen av de stämмоvalda ledamöterna Christopher Norbye (ordförande), Thijs Bakker, Martin Gaarn Thomsen, Albert Gustafsson, Jörgen Rosengren och Matthias Wittkowski. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Av de ledamöterna som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen är Christopher Norbye, Thijs Bakker, Martin Gaarn Thomsen och Jörgen Rosengren även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. För ytterligare information om av bolagsstämman valda styrelseledamöter hänvisas till avsnittet om styrelsen på sidan 69 i denna årsredovisning samt på bolagets webbplats, under avsnittet För Investerares/Bolagsstyrning/Styrelsen.

Vid sammansättning av styrelsen beaktar valberedningen mångfald, av-



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

seende bl.a. ålder, kön, utbildning och yrkesmässig bakgrund. Bolaget ska ha med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållande i övrigt, en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Med beaktande av ovanstående får valberedningen ett bra underlag för att bedöma om styrelsens sammansättning är tillfredsställande, om behovet av kompetens, bredd och erfarenhet i styrelsen är tillgodosett.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Christopher Norbye, som valdes till ordförande vid årsstämman 2025, har till uppgift att se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och föordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Koden) och styrelsens interna styrintstrument. Det är ordförandens uppgift att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillser att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa dagordning för styrelsens sammanträden, efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Styrelsens ordförande företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören där dennes arbetsuppgifter och rapporterings- skyldighet gentemot styrelsen regleras. Vidare antar styrelsen vid behov, koncernmässiga policy, exempelvis finanspolicy. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verk- samheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt uppbyggda samt att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier, beslut om förvärv och försäljning av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i enlighet med de riktlinjer som beslutats av årsstämman. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsredovisningen för årsstämman.

Styrelsens arbete

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst sex ordinarie sammanträden per år plus konstituerande sammanträde efter årsstämman och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2025 hade styrelsen totalt 10 sammanträden inklusive det konstituerande sammanträdet.

Styrelseledamöterna har deltagit vid samtliga styrelsemöten med undantag för Richard Pantzar vid ett tillfälle och Martin Gaarn Thomsen vid ett tillfälle. Vid tillfälle med frånvaro har styrelseledamoten i förväg delgivit styrelsens ordförande sina synpunkter på kommande styrelsemöte. Samtliga beslut har fattats enhälligt av styrelsen.

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv, köp av fastighet, organisation, koncernens finansiella ställning och finansiering av koncernens kapitalstruktur.

Årligen sker under styrelseordförandens ledning utvärdering av styrelsearbetet. Detta sker genom att varje enskild styrelseledamot betygsätter ett antal relevanta frågeställningar med möjlighet att lämna kommentarer. Resultatet sammanställs och redovisas för valberedningen.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av bolagsstämman beslutas av bolagsstämman på förslag av valberedningen. Enligt årsstämmans beslut 2025 uppgår arvodet till var och en av de stämموالدا styrelseledamöterna till 400 000 kronor samt till styrelsens ordförande utgår 750 000 kronor, att gälla till årsstämman 2026. Det sammanlagda arvodet uppgår därmed enligt årsstämmans beslut till 2 750 000 kronor. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 100 000 kronor. Ingen ytterligare ersättning har utgått till någon styrelseledamot.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av styrelseordföranden, Christopher Norbye och styrelseledamoten Matthias Wittkowski. Ersättningsutskottet utarbetar ”Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare”, samt tillämpningen av denna. Förslaget behandla av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut.

Med utgångspunkt i årsstämmans beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut.

För koncernledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast grundlön kan koncernledningen även erhålla rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen ska utgöra en meningsfull del av den årliga ersättningen med en målbonus om upp till 100 procent av den årliga fasta kontantlönen, den får dock uppgå till högst till 200 procent av den årliga fasta kontantlönen. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska kunna mätas under en period av ett år. Ledande befattningshavare i OEM-koncernen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebase- rade och högst uppgå till 30% av fast ersättning. Nivån på pensionsvillkor är oförändrad jämfört med 2024. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden.

Ersättningsutskottet har under året sammanträtt vid ett tillfällen där ovanstående förslag till principer beslutades.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beskrivs närmare på sidan 31 och kommer att föreläggas årsstämman 2026 för beslut.

Revisionsutskott

Styrelsen har under året haft ett särskilt revisionsutskott som fram till årsstämman 2025 bestod av ordföranden Ulf Barkman och Petter Stillström. Efter årsstämman har revisionsutskottet bestått av ordförande Thijs Bakker och Matthias Wittkowski.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgift-

er i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerade om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt förhandsgodkänna om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagandet av förslag till revisorer samt arvoderingen av revisionsinsatsen.

Revisionsutskottet har sammanträtt vid fyra tillfällen och vid tre av dessa tillfällen träffat extern revisor. Styrelsen och revisionsutskottet har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet vid styrelsemötet i februari 2026 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisor.

VD och övrig koncernledning

Verkställande direktören Jörgen Zahlin leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktie- marknadsbolag, bolagsordningen och av styrelsen fastställda interna styrintstrument samt i enlighet med av styrelsen fastställda mål och str- tegier.

Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, före- drar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Denna bestod 2025 av förutom Jörgen Zahlin av Andreas Andersson, Jens Kjellsson, Urban Malm, Carl Reuthammar, Marko Salovaara och Rikard Tingvall. Urban Malm avgick ur ledningsgruppen per 30 juni 2025.

Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verk- ställande direktörens ledning. En närmare presentation av VD och koncernledningen finns på sidan 70 i denna årsredovisning samt på bolagets webbplats, under avsnittet Om OEM/Koncernledning.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant. Bolagets revisorer arbetar efter en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till bolagsledning, koncernledningen och till revisionsutskottet och styrelsen, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Interna rutiner och kontrollsystem granskas i förekommande fall. Slutlig granskning av årsbokslut och årsredovisning görs i januari-februari. Översiktlig granskning görs av kvartalsrapport tre. Redovisning av arvode till revisorerna inklusive arvode för rådgivningstjänster lämnas i not 7. Revisorerna är skyldiga att löpande pröva sitt oberoende inför beslut att genomföra olika rådgivning- stjänster.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelse och andra yttranden som utgör en rekommendation till aktieägarna inför olika beslutspunkter på årsstämman. Revisionsberättelsen innehåller förslag beträffande fastställande av resultaträkningen och balansräkning- en för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Arbetsinsatserna omfattar bland annat granskning av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen samt Inter- national Financial Reporting Standards (IFRS), frågor rörande värdering av



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassafliödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

poster i rapport över finansiell ställning/balansräkning för koncernen/moderbolaget.

Bolagets revisor träffar revisionsutskottet tre gånger per år samt styrelsen en gång per år. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Vid årsstämman 2025 valdes KPMG AB till revisorer för tiden intill utgången av årsstämman 2026. Till huvudansvarig valdes auktoriserad revisor Olle Nils-son. KPMG AB genomför revisionen i OEM International AB samt i merparten av dotterbolagen.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering för räkenskapsåret 2025

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhan-tering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen ansvarar enligt aktiebolag-slagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler, tillämpliga lagar och förordningar och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen ansvarar för att det finns ett betryggande system för intern kontroll, som täcker alla väsentliga risker för fel i den ekonomiska rapporteringen. OEMs system för intern kontroll omfattar kontrollmiljön, riskbedömning, kontrollåtgärder, information och kommunika-tion samt uppföljning.

Kontrollmiljö

OEM bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett de-centraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruk-tioner och av styrelsen fastställda riktlinjer och policys. Dessa dokument tyd-

liggör ansvars- och arbetsfördelningen såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Dessa inkluderar också bland annat finanspolicy, redovisningsmanual för ekono- misk och finansiell rappor-tering och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem.

Riskbedömning

OEM har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolags- led-ning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i ett 30-tal bolag medför en betydande riskspridning. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens rapport över finansiell ställning och rapport över totalresultat för att identifiera risken för väsentliga fel. För OEM-koncernen som helhet är de största riskerna kopplade till varulager och kundfordringar.

Kontrollåtgärder

OEM har baserat på gjorda riskbedömningar fastställt ett flertal kontroll-åtgärder. Dessa är både av förebyggande natur och av upptäckande natur. Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorga- nisation och centrala ekonomifunktion. Dessutom finns olika kontrollakti- viteter kop-plade till inköps-, logistik- och försäljningsprocessernas hante- ring. Control-lers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering.

En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssyste- met och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfat-tar avstämning mot uppsatta mål, tidigare utfall samt uppföljning av ett antal nyckeltal. Respektive bolag i koncernen har en aktiv styrelse där huvudparten av bolagen har någon ur koncernens ledningsgrupp som är ordförande. Regel-

bundna besök från koncernled- ningen görs hos dotterföretagen vid vilka ekonomisk uppföljning sker.

Information och kommunikation samt uppföljning

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergri-pande nivå.

På koncernens intranät finns aktuella styrande dokument och instruktioner tillgängligt.

Koncernen har en visseblåsarfunktion. Medarbetare kan anonymt kontakta en oberoende part och rapportera ageranden eller handlingar som innebär överträdelse eller misstanke om överträdelse av lagar och riktlinjer mm. Alla kontakter loggas och en sammanfattning av de samtal och de åt-gärder som vidtagits rapporteras regelbundet till styrelsen.

Styrelsen erhåller månadsvis kommentarer från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisningen innan dessa publiceras.

Vid varje styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor till bolagsledningen.

Bolagets revisorer medverkar tre gånger vid revisionsutskottsmöten samt vid ett styrelsemöte per år och informerar om sina iakttagelser. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

Vidare utvärderar OEMs ledning löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen framför allt genom egna analyser, att ställa frågor och ta del av controllerfunktionens arbete.

Intern revision

Bolaget och koncernen har en förhållandevis enkel juridisk och operativ struk-tur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer löpande upp de olika koncernbolagens bedömningar av den interna kontrollen bl.a. genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte ha en särskild intern revision.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Hållbarhetsrapport – ESRS 2

Om hållbarhetsrapporten

Allmänna principer för utarbetande av hållbarhetsrapporten (BP-1)

Hållbarhetsredovisningen omfattar hela OEM-koncernen och upprättas på koncernnivå, med samma konsolideringsomfång som den finansiella rapporteringen. Den inkluderar den egna verksamheten samt de delar av värdekedjan, uppströms och nedströms, som identifierats som väsentliga i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Endast områden med betydande inverkan, finansiell risk eller möjlighet ingår i rapporteringen enligt ESRS-kraven (European Sustainability Reporting Standards).

Policys, mål och åtgärder gäller för den egna verksamheten och relevanta delar av värdekedjan. Vid rapportering av indikatorer används värdekedjedata när tillförlitliga data eller kvalificerade uppskattningar finns. Datakvaliteten följs upp löpande och arbetet med att förbättra täckning och precision fortgår.

Upplysningar avseende särskilda omständigheter (BP-2)

OEM har tillämpat de infasningsbestämmelser som anges i Tillägg C till ESRS 1 vid upprättandet av Hållbarhetsrapporten. I enlighet med dessa bestämmelser har OEM valt att tillfälligt utelämma vissa upplysningar under det första rapporteringsåret enligt ESRS.

De hållbarhetsämnen som omfattas av infasningarna har ingått i OEM:s dubbla väsentlighetsbedömning. Där ett sådant ämne har bedömts som väsentligt redovisas information om affärsmodellens koppling, övergripande policyinriktning samt identifierade inverkan, risker och möjligheter, medan mer detaljerade upplysningar om exempelvis åtgärder, mål och mått kommer att rapporteras i enlighet med gällande infasningsregler under kommande rapporteringsperioder.

Införlivande genom hänvisning

OEM har använt införlivande genom hänvisning för upplysningskraven i förteckningen nedan:

ESRS2 SBM-1	OEM:s affärsmodell, värdekedja och strategi	Sida 29
ESRS2 GOV-1	Sammansättning och mångfald i företagets styrelse och ledningsorgan	Sida 32
ESRS2 GOV-4	Uttalande om tillbörlig aktsamhet	Bilaga 1, Sida 64
ESRS2 IRO-2	Upplysningskrav i ESRS som omfattas av OEM:s hållbarhetsrapport	Bilaga 2, Sida 65
ESRS2 IRO-2	Datapunkter från annan EU-lagstiftning	Bilaga 3, Sida 65

OEMs affärsmodell, värdekedja och strategi

Vår verksamhet (SBM-1)

För information om OEM:s bolagsstrategi och för en beskrivning av de marknader och kundgrupper som OEM-koncernen verkar på och betjänar, hänvisas till Förvaltningsberättelsen, avsnitt Koncernen på sida. 29 i årsredovisningen 2025.

Hållbarhetsstrategi (SBM-1)

OEM:s hållbarhetsmål är integrerade i hela koncernen och vägleder hur OEM utvecklar sitt erbjudande, arbetet med intressenter och hanterar miljöinverkan. Hållbarhetsarbetet bedrivs i alla bolag och på samtliga geografiska marknader där OEM är verksamma. Arbetet är en central del av den långsiktiga affärsstrategin.

OEM:s hållbarhetsmål styr både produktutveckling och erbjudande mot mer energi- och resurseffektiva samt återvinningsbara lösningar. Bolaget arbetar aktivt för att minska klimatinverkan genom att halvera utsläppen till 2030 (basår 2020), öka andelen fossilfria fordon och använda 100% förnybar el.

De sociala frågorna genomsyrar OEM:s företagskultur och leverantörsrelationer. Bolaget främjar en trygg och inkluderande arbetsmiljö med mål för säkerhet, engagemang och jämställdhet. Samtliga A-leverantörer ska genomföra en leverantörsbedömning och underteckna uppförandekoden för leverantörer.

I dagsläget har inte någon analys av vilka produkt- eller kundsegment som är mest relevanta ur ett hållbarhetsperspektiv gjorts men det är under utveckling. Affärsmässigt integreras hållbarhetskriterier i riskbedömningar, investeringar, produktval och leverantörssamarbeten. Hållbarhet ses som en strategisk möjlighet som stärker OEM:s konkurrenskraft, kundrelationer och långsiktiga lönsamhet.

OEM:s värdekedja är indelat i tre områden: leverantörer, den egna verksamheten och kunder. Uppströms har bolaget leverantörer som tillverkar produkter som OEM sen säljer vidare. Bolaget har ett tätt samarbete med sina leverantörer som grundar sig i nära dialog, lojalitet och långsiktighet. Leverantörerna är verksamma globalt och tillverkar primärt produkter inom teknikhandel. I OEM:s egna verksamhet arbetar bolaget främst med att marknadsföra komponenter och system inom utvalda nischer. Bolaget har idag ingen utsträckt egen produktion även om det är ett område som sannolikt kommer öka framöver. Andra viktiga områden är marknadsbearbetning och logistik. OEM är verksamma i norra Europa, östra Centraleuropa, Brittiska öarna och Kina, med Sverige som största marknad. Nedströms är OEM:s största fokusområde kunderna, där OEM värnar över kundrelationer och arbetar med en effektiv dialog. För att läsa mer om OEM:S affärsmodell, de geografiska områden OEM har verksamhet i och för information om OEM:s omsättning, se Förvaltningsberättelsen, avsnitten Koncernen på sida 29 i årsredovisningen 2025. För information om antal anställda per region, se sida 51 i tabell "S1-6: Antal anställda per land.

Väsentlig inverkan, risker och möjligheters förhållande till affärsmodell och strategi (SBM-3 & SBM-3 48f)

Under rapporteringsåret genomfördes en analys av OEM:s motståndskraft för att belysa hur OEM:s affärsmodell och strategi påverkas av aktuella och framtidahållbarhetsrelaterade risker och möjligheter.

Arbetet utfördes i nära samarbete med interna nyckelpersoner. Alla väsentliga områden granskades per tematiskt område och utvärderades i relation till OEM:s affärsmodell, strategi och värdekedja. För varje område bedömdes motståndskraften utifrån tre tidsperspektiv: kort sikt (0–1 år), medellång sikt (1–5 år) och lång sikt (mer än 5 år). Vid analysen togs hela OEM:s värdekedja i beaktning. Bedömningen utgick från interna styrkor och sårbarheter, förändringar i regelverk, marknadsutveckling, pågående initiativ och den strategiska inriktningen inom respektive område. Analysen resulterade i en klassificering av motståndskraften inom varje tematiskt område som låg, medium eller hög, samt gav rekommendationer för hur motståndskraften kan stärkas framåt.

En beskrivning av motståndskraften för respektive tematiskt område finns i relevant ämnesstandard.

Hållbarhetsstyrning (GOV-1 och GOV-2)

Styrelsen för OEM har det övergripande ansvaret för koncernens hållbarhetsarbete och fastställer den övergripande hållbarhetsstrategin, inklusive mål och prioriteringar. Det operativa ansvaret ligger på dotterbolagen, med stöd från moderbolaget och koncernens funktioner.

OEM säkerställer att styrelse och koncernledning regelbundet informeras om väsentlig inverkan, risker och möjligheter samt om status för tillbörlig aktsamhet, policy, åtgärder, indikatorer och mål genom rapportering från hållbarhetschefen och det koncerngemensamma Hållbarhetsrådet. Hållbarhetsrådet och styrgruppen för hållbarhet samordnar koncernens arbete. Koncernstyrelsen och koncernledningen har det övergripande ansvaret för att fastställa mål kopplade till väsentlig inverkan, risker och möjligheter samt för att följa upp framsteg mot dessa. Koncernstyrelsen godkänner årligen hållbarhetsrapporten och följer upp strategiska prioriteringar genom ordinarie rapportering från koncernledningen samt genom löpande rapportering från hållbarhetschefen. Under rapporteringsåret behandlade styrelsen ett antal centrala hållbarhetsfrågor som en integrerad del av den löpande styrningen av verksamheten. Dessa inkluderade bland annat uppföljning av koncernens beredskap för rapportering enligt ÄRL och ESRS, inklusive avgränsning av rapporteringens omfattning och val av väsentliga hållbarhetsfrågor. Under året har det inte förekommit strategiska beslut eller transaktioner där avvägningar mellan hållbarhetsinverkan, risker eller möjligheter gjorts av styrelsen.

Det operativa ansvaret för att hantera väsentlig inverkan, risker och möjligheter styrs av hållbarhetschefen på koncernnivå och hållbarhetsansvariga eller VD i dotterbolagen, vilka utöver detta inom ramen för certifierade ledningssystem, det interna OQD-ramverket (OEM Quality Development) och koncernens uppförandekod och visseblåsarfunktion. Utvecklingen rapporteras strukturerat till koncernledning och styrelse genom månadsvisa, kvartalsvisa och årliga uppdateringar, vilket säkerställer tydliga rapporteringslinjer och integrering av hållbarhetsfrågor i styrning, riskhantering och beslut. Styrelsens och ledningens ansvar för att övervaka inverkan, risker och möjligheter är fastställda i deras mandat och styrdokument och beaktas särskilt vid strategiska beslut, resursallokering och uppdatering av väsentlighetsanalysen.

Styrelsens och ledningens hållbarhetskompetens [GOV-1 23]

Expertisen inom hållbarhet är samlad hos hållbarhetschefen och hållbarhetsrådet som besitter erfarenhet och särskild kompetens inom miljöledning, rapportering och regulatoriska krav. Vid behov kompletteras den interna kompetensen med externa experter och rådgivare för specifika frågor, såsom klimatdata, rapportering enligt ESRS och tillbörlig aktsamhet i leverantörskedjan. Hållbarhetsrådet besitter samlad kompetens inom miljöledning, hållbarhets- och ESRS-rapportering, regulatoriska krav samt leverantörsrelaterad tillbörlig aktsamhet, och fungerar som ett stöd till styrelse, koncernledning och dotterbolag i hållbarhetsfrågor.

Sammansättning och mångfald i företagets styrelse och ledningsorgan [GOV-1 21]

Koncernstyrelsen består av 6 personer varav inga är kvinnor, detta ger en könsfördelning om 0%. OEM följer idag inga andra mångfaldsaspekter för sin styrelse. Fyra av sex styrelseledamöter är oberoende av koncernens huvudägare. Mer information om styrelsens sammansättning och erfarenhet finns i Förvaltningsberättelsen, under rubriken Styrelse på sidan 32.



Hållbarhetsrelaterad ersättning (GOV-3)

OEM har i dagsläget inga incitamentsprogram som inkluderar hållbarhetsrelaterade prestationsmål för ledande befattningshavare eller koncernledning. Däremot ingår hållbarhetsrelaterade mål i den rörliga ersättningen för vissa nyckelfunktioner på moderbolagsnivå.

Riskhantering och intern kontroll av hållbarhetsrapportering (GOV-5)

Det finns risk för väsentliga felaktigheter i OEM:s Hållbarhetsrapport till följd av mänskliga misstag eller inkomplett data. Denna risk ökar något eftersom OEM består av flera dotterbolag som rapporterar hållbarhetsdata på olika nivåer inom koncernen. OEM har etablerat interna processer för att minska risken för felaktig hållbarhetsrapportering. De identifierade riskerna bedöms med avseende på sannolikhet och potentiell inverkan på rapporteringens tillförlitlighet.

För att hantera dessa risker tillämpar OEM interna kontroller kopplade till datainsamling, konsolidering och rapportering. All hållbarhetsdata rapporteras i ett mjukvarusystem för hållbarhetsdata, vilket möjliggör transparens och spårbarhet i rapporterade datapunkter. Beräkningar, definitioner och enheter säkras genom standardiserade metoder, och de beräkningsmetoder som används för sammanställning av data redovisas öppet. Hållbarhetschefen har det övergripande ansvaret för att den konsoliderade hållbarhetsdataben är korrekt och fullständig för koncernens rapportering.

OEM följer upp identifierade brister i datakvalitet och interna kontroller och vidtar korrigerande åtgärder vid behov. Hållbarhetschefen har ansvar även för denna del av arbetet. OEM:s externa revisorer genomför en översiktlig granskning av den information som rapporteras i Hållbarhetsrapporten. För ytterligare information om granskningens omfattning och slutsatser hänvisas till revisorns bestyrkande.

Hållbarhetspolicys (MDR-P)

OEM:s policyramverk styr koncernens arbete med långsiktigt hållbar och ansvarsfull affärsverksamhet och omfattar miljömässiga, sociala och affäretiska aspekter i linje med ESRS. Policyramverket består av tre koncernövergripande styrdokument:

- **Miljöpolicy**, som omfattar områden kopplade till klimatförändringar (E1), föroreningar (E2) och cirkulär ekonomi (E5)
- **Uppförandekod**, som omfattar områden kopplade till den egna arbetskraften (S1) och ansvarsfullt företagande (G1)
- **Leverantörsuppförandekod**, som omfattar områden kopplade till arbetstagare i värdekedjan (S2) samt övriga frågor i värdekedjan

Policydokumenten gäller för hela koncernen och omfattar både egen verksamhet och värdekedjan. De är fastställda av OEM:s VD och koncernledning och finns tillgängliga för intressenter via OEM:s webbplats samt internt på koncernens intranät.

Miljöpolicy

OEM:s miljöpolicy anger riktlinjer för hantering av väsentliga områden kopplade till klimatförändringar, föroreningar, resursanvändning och cirkulär ekonomi. Policyn är nära kopplad till koncernens hållbarhetsstrategi och fokuserar på produkten, personen och planeten.

Policyn utgår från internationellt erkända principer där koncernen inspireras av och strävar efter ökad anpassning till FN:s Global Compact, FN:s vägledande principer (UNGP), Parisavtalet samt vetenskapliga rekommendationer inom klimat och miljö.

Hållbarhetschefen ansvarar för policyn och säkerställer att den tillämpas i hela koncernen. Respektive dotterbolags VD ansvarar för implementering i det egna bolaget. Miljöarbetet och efterlevnaden av miljöpolicyn följs upp

årligen genom koncernens processer för hållbarhetsrapportering och intern kontroll, där verksamheterna rapporterar status, avvikelser och förbättringsbehov. Uppföljning och granskning används för att bedöma om policyn efterlevs och om arbetet utvecklas i linje med fastställda mål samt för att besluta om korrigerande åtgärder och uppdateringar av policyn vid behov.

Uppförandekod

OEM:s uppförandekod vägleder arbetet med mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, företagskultur, affärsetik och antikorrupktion och bemöter väsentliga områden kopplade till den egna arbetskraften, och bolagsstyrning. Uppförandekoden gäller för samtliga bolag inom koncernen samt för medarbetare, representanter och andra parter som agerar på uppdrag av OEM.

OEM:s uppförandekod baseras på principerna i FN:s Global Compact och beaktar de internationella riktlinjerna i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP), ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet (ILO:s kärnprinciper) samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag (OECD-riktlinjerna), samt målen i FN:s konvention mot korrupktion.

Hållbarhetschefen är policyägare och ansvarar för implementering, utbildning och årlig uppföljning medan varje bolag är ansvarig för att omsätta koden i praktiken. Efterlevnaden följs upp genom interna kontroller, visuellblåsrapporter och revisionsgranskning vid behov. Koden ska tillämpas i det dagliga arbetet och integreras i beslut, relationer och processer.

Leverantörsuppförandekod

OEM:s leverantörsuppförandekod anger de krav som ställs på leverantörer avseende mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och affärsetik. Leverantörer förväntas följa samtliga tillämpbara lagar och uppfylla krav kopplade till bland annat arbetsrätt, icke-diskriminering, miljöskydd, kemikaliehantering och åtgärder för att minska sina direkta och indirekta utsläpp. Kraven omfattar leverantörers hela verksamhet och ska även tillämpas i deras egna leverantörslös.

Koden är baserad på internationellt erkända principer, såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP), ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet (ILO:s kärnprinciper) samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag (OECD-riktlinjerna)

OEM:s VD har det övergripande ansvaret för koden, medan säljorganisationen ansvarar för att koden kommuniceras och distribueras till berörda leverantörer. Efterlevnaden säkerställs genom regelbundna granskningar och utvärderingar via leverantörernas egna självutvärderingar eller genom tredjepartsrevisioner. Leverantörerna ska även ha rutiner för att rapportera avvikelser, och OEM tillhandahåller en anonym visuellblåsartjänst för att möjliggöra rapportering av överträdelser. OEM kommer att vidta lämpliga åtgärder vid konstaterade avvikelser från koden, vilket kan inkludera att affärsrelationen avslutas.

Dubbel väsentlighetsanalys

Processer för att identifiera och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter (IRO-1 och IRO-2)

OEM har under våren 2025 genomfört en dubbel väsentlighetsanalys för att identifiera företagets väsentlig inverkan, risker och möjligheter. Detta är OEM:s första år med rapportering i linje med ESRS, och därför också OEM:s första fullständiga dubbla väsentlighetsanalys.

OEM:s inverkan, risker och möjligheter identifierades från en bruttolista baserad på tidigare analyser och definierades ytterligare genom dokumentanalys, extern omvärldsanalys och dialoger med interna och externa intressenter. Intervjuer med relevanta intressenter genomfördes under 2023 och inkluderades i processen. Genom de samlade intervjuerna med interna och externa nyckelpersoner fick bolaget insikt i hur verksamheten påverkar intressenter i hela värdekedjan och vilka inverkan, risker och möjligheter som är relevanta för bolaget. Expertrepresentanter för OEM:s intressentgrupper

konsumerades inte under processen. Inverkan, risker och möjligheter analyserades över kort, medellång och lång sikt samt kopplades till relevanta delar av den egna verksamheten eller värdekedjan. När en inverkan, risk eller möjlighet bedömdes som redan pågående noterades detta och sannolikheten för att denna inverkan, risk eller möjlighet inträffade bedömdes som 100%. Analysen gjordes med hela OEM:s värdekedja i beaktning och hänsyn togs till specifika geografiska riskområden. Mer detaljer om OEM:s värdekedja är beskrivet på sida 35 i avsnittet "Hållbarhetsstrategi (SBM-1)".

Inverkan, risker och möjligheter bedömdes utifrån den metodik som är beskriven nedan. Resultatet av analysen validerades av representanter från OEM:s ledningsfunktioner. Hållbarhetsrelaterade risker prioriteras i dagsläget inte genom en formaliserad eller integrerad riskbedömningsprocess i jämförelse med andra riskkategorier. Bedömning av hållbarhetsrelaterade risker sker i ett tidigt skede och hanteras i huvudsak kvalitativt och ad hoc inom ramen för relevanta ledningsdiskussioner.

Processerna för att identifiera, bedöma och hantera hållbarhetsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter är i dagsläget inte integrerade i bolagets övergripande riskhanteringsprocess eller användas för att utvärdera bolagets samlade riskprofil. Arbetet med att integrera hållbarhetsrelaterade risker i den övergripande riskhanteringen befinner sig i ett tidigt skede. Metod och resultat kommer att följas upp och vid behov justeras inför kommande rapporteringscykler, i takt med att datatillgången i värdekedjan stärks och mognaden i rapporteringen ökar. OEM har i dagsläget ingen etablerad process för att jämföra och prioritera hållbarhetsrelaterade risker i relation till andra risker. Verktyg eller metoder för detta kommer att utarbetas underkommande år. OEM har i dagsläget ingen process för tillbörlig aktsamhet.

Upplysningskrav i ESRS som omfattas av OEM Internationals hållbarhetsrapport och Datapunkter från annan EU-lagstiftning finns i Bilaga 2 &3 på sidan 65-68. OEM inte har identifierat några företagsspecifika områden.

Metodik för att bedöma inverkan [ESRS2 IRO-1 53.b.iv] [ESRS2 IRO-1 53.a]
För varje inverkan bedömdes en allvarlighetsgrad som beräknades som ett medelvärde av skala, omfattning och återkallelighet (för negativ inverkan), vilken multipliceras med sannolikheten. Alla frågor som hamnar över tröskelvärdet bedömdes som väsentliga, de frågor som hamnade under tröskelvärdet bedömdes som icke väsentliga. För negativa mänskliga rättighetsfrågor prioriterades allvarlighet över sannolikhet enligt ESRS-kraven.

Metodik för att bedöma risker och möjligheter

För risker och möjligheter används en liknande metod som för inverkan där den estimerade ekonomisk effekten multipliceras med en sannolikhetsfaktor. Alla frågor som hamnar över tröskelvärdet bedöms som väsentliga.

Våra intressenter (SBM-2)

OEM verkar i en verksamhet där människor och relationer är centrala. Perspektiv från både interna och externa intressenter utgör viktiga ingångsvärden för strategi, riskhantering och prioriteringar inom hållbarhetsarbetet. OEM:s intressenter är viktiga i utvecklingen av hållbarhetsarbetet. Information om hållbarhetsrelaterade frågor, inklusive relevanta intressenters perspektiv och intressen, görs tillgänglig för styrelse, ledning och eventuella tillsynsorgan som en del av ledningsrapportering och löpande dialog. Under rubriken "Processer för att identifiera och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter" på sidan 36 finns mer information om hur intressenternas intressen och åsikter har kopplats in i processen för tillbörlig aktsamhet och väsentlighetsprocessen.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Investerare och ägare

OEM har både privata och institutionella ägare, vilkas främsta intressen rör finansiell stabilitet, transparens i bolagsstyrningen samt långsiktig och ansvarsfull tillväxt. Investerarna förväntar sig uthållig lönsamhet, regelefterlevnad och tydlig integration av ESG-aspekter i strategi och riskhantering. Dialogen sker genom års- och hållbarhetsredovisningar samt kapitalmarknadspresentationer.

Medarbetare

Medarbetarna är en central intressentgrupp i OEM:s affärsmodell. Medarbetarna värdesätter en trygg arbetsmiljö, utvecklingsmöjligheter och inkludering och medarbetarengagemang mäts löpande. Jämställdhet och kompetensutveckling är också prioriterade områden. Intressena tillgodoses genom utbildningsinsatser, arbetsmiljöprogram och aktiv kommunikation inom respektive dotterbolag.

Kunder

OEM:s kunder är industriföretag inom automation, elektronik och infrastruktur på främst den europeiska marknaden. De förväntar sig driftsäkra, energi-effektiva och regeluppfyllande produkter där hållbarhetskriterier får allt större betydelse. Detta gör att kundkraven driver OEM:s leverantörs och produktutveckling framåt. OEM för en löpande dialog med kunderna genom tekniska konsultationer, gemensamma utvecklingsprojekt och kundundersökningar för att hantera kundernas hållbarhetsförväntningar.

Leverantörer

Leverantörsledet består av tillverkningspartners, logistikaktörer och tjänsteleverantörer. Deras främsta intressen rör långsiktigt samarbete, tydliga krav och rättvisa kommersiella villkor. Risker kopplade till arbetsvillkor, utsläpp och farliga ämnen, hanteras genom leverantörsutvärderingar, egenkontroller och kontinuerlig dialog om förbättringar.

Myndigheter och tillsynsorgan

OEM samarbetar med EU-institutioner och nationella myndigheter inom områden som hållbarhet, skatter och arbetsrätt. Dessa aktörer förväntar sig full efterlevnad av ÄRL och ESRS, EU-taxonomin och gällande miljöstandarder.

Regelbunden dialog säkerställer att rapportering och styrning ligger i linje med dessa ramverk.

Branschorganisationer och ideella organisationer (NGO:s)

OEM deltar i relevanta branschinitiativ och samarbeten med icke-statliga organisationer för att bidra till gemensamma hållbarhetsmål. Dessa aktörer driver standarder inom klimat, cirkulär ekonomi och ansvarsfull logistik. OEM engagerar sig selektivt i branschforum, i syfte att främja samarbete och stärka förtroendet för bolagets hållbarhetsarbete.

Resultat av den dubbla väsentlighetsanalysen (SBM-3)

Väsentlighetsanalysen har resulterat i vilka standarder och underämnen är väsentliga och icke-väsentliga för OEM att rapportera på. Den väsentliga inverkan, risker och möjligheter som identifierades i analysen beskrivs mer ingående i avsnitten om miljö, sociala frågor och styrning i anslutning till de tematiska standarderna ESRS E1 Klimatförändringar, E2 Föroreningar, E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi, S1 Den egna arbetskraften, S2 Arbetare i värdekedjan, S4 Konsumenter och slutanvändare och G1 Ansvarsfullt företagande i denna rapport.

Resultat av dubbel väsentlighetsanalys kopplat till miljöområden			
Standard	Underämne	Inverkan	Finansiellt
E1 Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	-	X
	Begränsning av klimatförändringar	X	X
	Energi	X	X
E2 Förorening	Förorening av luft	X	-
	Förorening av vatten	X	-
	Förorening av mark	X	-
	Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser	-	-
	Ämnen som inger betänkligheter	X	-
	Ämnen som inger mycket stora betänkligheter	X	-
	Mikroplast	X	-
E3 Vatten och marina resurser	Vatten	-	-
	Marina resurser	-	-
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	-	-
	Konsekvenser för arters tillstånd	-	-
	Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd	-	-
	Konsekvenser för och beroenden av ekosystemtjänster	-	-
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	X	-
	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	X	-
	Avfall	X	X



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassafiödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Resultat av dubbel väsentlighetsanalys kopplade till sociala områden

Standard	Underämne	Inverkan	Finansiellt
S1 Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor	X	-
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	X	X
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	-	-
S2 Arbetstagare i värdekedjan	Arbetsvillkor	X	-
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	X	-
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	X	-
S3 Påverkade samhällen	Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	-	-
	Samhällens civila och politiska rättigheter	-	-
	Urfolks rättigheter	-	-
S4 Konsumenter och slutanvändare	Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare	-	-
	Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare	X	-
	Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare	-	-

Resultat av dubbel väsentlighetsanalys kopplade till bolagsstyrning

Standard	Underämne	Inverkan	Finansiellt
G1 Ansvarsfullt företagande	Företagskultur	X	-
	Skydd för visseblåsare	-	-
	Djurskydd	-	-
	Politiskt engagemang och lobbyverksamhet	-	-
	Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner	-	-
	Korruption och mutor	-	X

GOV-4 Redogörelse för tillbörlig aktsamhet

OEM har i dagsläget ingen fullt ut etablerad process för tillbörlig aktsamhet. En sammanställning av hur bolagets arbete med tillbörlig aktsamhet är integrerat i styrning, strategi och affärsmodell framgår av Bilaga 1 på sidan 64. För varje kärnelement anges hänvisning till relevanta avsnitt och sidor i hållbarhetsrapporten samt om upplysningen avser inverkan på människor, miljö eller båda.



Arsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt
Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassafiödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Hållbarhetsrapport – E1 Klimatförändringar

Klimatförändringar påverkar både OEM:s verksamhet och de samhällen där OEM är verksam. OEM har ett ansvar att bidra till omställningen och att minska sitt eget klimatavtryck. I detta avsnitt beskrivs de viktigaste klimataktiviteterna och dess inverkan, risker och möjligheter samt de mål och åtgärder som ska driva OEM:s klimatreduktion.

Omställningsplan (E1-1)

OEM har ännu ingen omställningsplan på plats, men arbetar aktivt med att genomföra aktiviteter för att uppnå sina hållbarhetsmål. Bolaget avser att anta en övergripande omställningsplan som omfattar hela OEM-koncernen under 2027. Omställningsplanen kommer att utvecklas genom att fastställa mål, åtgärder och uppföljningsrutiner i linje med koncernens klimatstrategi och

relevanta ESRS-krav. Detta kommer därefter att integreras i organisationens dagliga verksamhet för att säkerställa en enhetlig tillämpning inom koncernen.

Inverkan, risker och möjligheter (SBM-3)

I följande avsnitt beskrivs inverkan, risker och möjligheter som bedömts som väsentliga för OEM inom klimat- och energiomställning samt klimatanpassning. Analysen bygger på OEM:s dubbla väsentlighetsanalys och förklarar hur dessa frågor påverkar verksamheten, värdekedja och utveckling på kort, medellång och lång sikt. OEM har genomfört en analys på sin motståndskraft med fokus på hur företagets strategi och affärsmodell förhåller sig till två centrala teman: "Klimatanpassning och motståndskraft" samt "Klimat- och energiomställning". Syftet med analysen är att säkerställa företagets lång-

siktiga konkurrenskraft. Mer information om metod och genomförande kan återfinnas under ESRS2 på sidan 36.

Klimat- och energiomställning

OEM driver klimat- och energiomställningen med tydlig riktning och hög takt. Genom att fokusera på den mest betydande inverkan, risker och möjligheter kan OEM agera proaktivt, prioritera rätt insatser och samtidigt skapa affärsnytta. OEM:s målmedvetna arbete med energieffektivisering, förnybar energi och hållbara inköp gör att OEM inte bara minskar sin klimatinverkan, utan också stärker konkurrenskraften och bidrar till en mer motståndskraftig värdekedja.

Nedan sammanfattas de klimatrelaterade inverkan, risker och möjligheter som OEM har identifierat som väsentliga.

Nedan sammanfattas de klimatrelaterade inverkan, risker och möjligheter som OEM har identifierat som väsentliga. [IRO 20.a]			
Inverkan, risk eller möjlighet	Typ	Plats i värdekedjan	Tidshorisont
Växthusgasutsläpp från egna verksamheten, transport och produkttillverkning	Negativ inverkan	Uppströms, nedströms, egna verksamheten	Pågående
Ökade råvarupriser till följd av klimatreglering och utsläppsintensitet	Finansiell risk	Uppströms, egna verksamheten	Medium & Lång
OEM möter inte kunders efterfrågan på produkter med lågt klimatavtryck	Finansiell risk	Nedströms, egna verksamheten	Kort & Medium
Hög energiförbrukning vid tillverkning av produkter i leverantörsledet	Negativ inverkan	Uppströms	Pågående
Energianvändning i produktens användningsfas	Negativ inverkan	Nedströms	Pågående
Energiförbrukning i egna och hyrda lokaler	Negativ inverkan	Egna verksamheten	Pågående
Kostnadsbesparingar och stärkt marknadsposition genom energieffektivisering i egen verksamhet och värdekedja	Finansiell möjlighet	Uppströms, egna verksamheten	Kort, Medium & Lång
Affärsförlust och varumärkesinverkan till följd av högt klimatavtryck från leverantörers energianvändning	Finansiell risk	Uppströms	Medium & Lång

OEM uppvisar medelhög kortsiktig motståndskraft i klimat- och energiomställningen, där investeringar balanserar kostnads- och marknadsrisker. Elprisvolatilitet och ökade krav på utsläppsdata kopplade till produkter ger viss press på marginaler och potentiell risk för förlorade affärer om datakvaliteten inte stärks. Samtidigt ger energieffektivisering, förnybar energi och avancerad leverantörsdialo g ett stabilt fundament. Ambitionen är hög, men bristande utsläppsdata på produktnivå och ojämn leverantörskontroll begränsar motståndskraften. För att stärka den långsiktiga konkurrenskraften kan full

livscykeltransparens, konsekvent kundkommunikation och skalning av leverantörsstyrning behöva utvecklas för att realisera hela potentialen. Detta visar att OEM har en måttligt stark förmåga att anpassa strategi och affärsmodell till klimatförändringar.

Klimatanpassning och motståndskraft

OEM arbetar stegvis med att stärka verksamhetens motståndskraft mot klimatförändringar. Genom att kartlägga och följa klimatrelaterade risker i värdekedjan bygger OEM successivt en bättre förståelse för var sårbarheter finns

och hur de kan hanteras. På detta sätt stärker OEM både driftssäkerhet och förmåga att anpassa verksamheten när förutsättningarna förändras. Arbetet är under utveckling och kommer att fördjupas i takt med att analysmetodik, data och uppföljningsprocesser fortsätter att förbättras. OEM arbetar långsiktigt för att skapa en verksamhet som står stabilare inför framtidens klimatrelaterade utmaningar.

På kommande sida sammanfattas de inverkan, risker och möjligheter som OEM har identifierat som väsentliga inom detta tema.



Arsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Nedan sammanfattas de inverkan, risker och möjligheter som OEM har identifierat som väsentliga inom detta tema. [IRO 20.a]

Inverkan, risk eller möjlighet	Typ	Plats i värdekedjan	Tidshorisont
Extremväder som påverkar både leverantörskedjan och egna anläggningar (Fysisk klimatrisk)	Finansiell risk	Uppströms	Kort, Medium & Lång
Ökad efterfrågan på klimatanpassade produkter (Omställningsmöjlighet)	Finansiell möjlighet	Nedströms & uppströms	Medium & Lång
Extremväder som hindrar eller försenar transport av produkter till kund (Fysisk klimatrisk)	Finansiell risk	Nedströms	Kort & Medium

OEM uppvisar hög kortsiktig motståndskraft eftersom en bred leverantörsbas och stark finansiell ställning delvis balanserar känsligheten för extremväder och avsaknaden på fullständig klimatriskanalys. Exponeringen mot avbrott i anläggningar och logistik skapar kostnads- och leveransrisker, medan växande marknader för klimatanpassade produkter öppnar för långsiktig tillväxt. Långa leverantörsrelationer, etablerad leverantörsstyrning och hållbara transportavtal är styrkor, men avsaknad av fysisk klimatriskkartläggning och begränsad transparens i värdekedjan visar på förbättringsområden. Framåt kan fokus ligga på systematiska klimatriskanalyser, förstärkt motståndskraft inom logistik och positionering för att realisera konkurrensfördelarna.

OEM befinner sig i ett tidigt skede i arbetet med att identifiera och bedöma klimatrelaterad inverkan, risker och möjligheter. I dag sker bedömningen huvudsakligen genom den övergripande riskhanteringsprocessen och löpande uppföljning av leverantörer, energikostnader och kundkrav, men utan en fullständig kvantitativ scenariobaserad analys. Inverkansbedömningen utgår från utsläppsdata enligt ESRS E1-6 i den mån sådan finns tillgänglig. Fysiska risker och transitionsrisker hanteras i dagsläget kvalitativt, genom expertbedömningar av exponering mot avbrott i logistik, elprisvolatilitet och skärpta krav på produktutsläpp.

Under kommande rapporteringsperioder och i samband med förberedelserna för en anslutning till Science Based Targets initiative (SBTi) senast våren 2027 avser OEM att successivt utveckla en strukturerad metod för klimatscenarier och en systematisk kartläggning av klimatrelaterade risker och möjligheter i hela värdekedjan.

Policys relaterade till klimatförändringar (E1-2 & MDR-P)

OEM:s arbete med klimatförändringar styrs av koncernens miljöpolicy, som omfattar utsläppsminskning, energieffektivitet och hantering av klimatrelaterade risker i både den egna verksamheten och värdekedjan. För klimatfrågor kopplade till leverantörer tillämpas även OEM:s uppförandekod för leverantörer, som ställer krav på minskad miljö- och klimatinverkan. Övergripande information om OEM:s policys kan återfinnas i policyavsnitten under ESRS 2 på sidan 36.

Klimat- och energiomställning

OEM:s miljöpolicy anger att koncernen ska arbeta med att minska klimatinverkan inom alla väsentliga områden genom utsläppsminskning i den interna verksamheten och värdekedjan, energieffektivisering och ökad andel förnybar energi. Policyn beskriver att OEM ska arbeta med åtgärder som minskar energiförbrukningen, genomföra energieffektiviseringar och successivt ställa

om till förnybara energikällor. En central del av policyn är att OEM ska arbeta med att minska utsläpp genom utfasning av fossila transporter, vilket omfattar både egna transporter och krav på transportrelaterad miljöprestanda hos leverantörer.

Policyn betonar även vikten av att inkludera värdekedjan, särskilt i inköp av varor och tjänster, där klimatinverkan och leverantörers hållbarhetsarbete är centrala. Detta är något OEM:s uppförandekod för leverantörer stärker genom att kräva att de aktivt vidtar åtgärder för att minska sina direkta och indirekta utsläpp samt strävar efter att använda förnybara och fossilfria energikällor. Efterlevnaden säkerställs genom OEM:s leverantörsuppföljning där koden utgör grunden och omfattar uppföljning av klimatrelaterade åtgärder genom självskattningar, leverantörsrevisioner och tredjepartsgranskningar.

OEM:s policy anger också att koncernen ska följa utvecklingen av regelverk och omställningskrav kopplade till klimatförändringar och beakta dessa i processer för riskhantering, miljöledning och affärsplanering.

Klimatanpassning och motståndskraft

OEM:s miljöpolicy anger att koncernen ska identifiera och hantera klimatrelaterade fysiska risker som kan påverka leverantörskedjan, egna anläggningar, logistikflöden och de produkter och tekniska lösningar som koncernen tillhandahåller. Arbetet fokuserar främst på risker kopplade till extrema väderhändelser och potentiella driftsstörningar.

Klimatrisker hanteras inom ramen för OEM:s miljöarbete, där certifierade bolag inom koncernen tillämpar ISO 14001 och övriga bolag uppmanas att tillämpa motsvarande rutiner. OEM:s miljöpolicy anger att koncernen ska beakta de omställningsrisker som följer av klimatomställningen, såsom nya lagkrav, förändrade kundförväntningar och teknologisk utveckling, och integrera dessa i sitt fortsatta klimatarbete.

OEM:s produkter och tekniska lösningar kan bidra till ökad motståndskraft för kund och verksamhet, bland annat genom energieffektiva eller driftsäkra lösningar. Policyn anger att OEM följer utvecklingen av klimatanpassade industriella lösningar för att stödja kunders behov av robusthet mot klimatförändringar.

Aktiviteter relaterade till klimatförändringar (E1-3 & MDR-A)

OEM arbetar med att utveckla en koncernövergripande omställningsplan, med tillhörande aktiviteter, som ska fastställas under 2027. De aktiviteterna som i dagsläget genomförs sker inom respektive bolag utifrån lokala förutsättningar och är organiserade kring tre utsläppsminskingsområden: fossilfri transport, energieffektivisering och förnybar energi, samt hållbart leverantör-

sarbete. Arbetet utgår från målet att halvera växthusgasutsläppen vart tionde år med 2020 som basår.

Fossilfri transport

OEM fortsatte under 2025 att arbeta strukturerat med att minska utsläppen från fordonsflottan. Det omfattade fortsatt utfasning av fordon med fossila drivmedel och ökad användning av el- och hybridfordon. Under året genomfördes kartläggningar av fordonsanvändning, körsträckor och drivmedelsförbrukning för att identifiera vilka fordon som bör ersättas först. OEM arbetade även med att främja klimatsmarta resor genom att implementera riktlinjerna att prioritera digitala möten där det är lämpligt samt att medarbetare uppmuntrades att välja tåg framför flyg.

För att minska klimatinverkan i logistikkedjan fortsatte OEM arbetet med att öka användningen av sjötransporter och minska flygfrakter. Samtidigt fördes dialoger med logistikpartners om möjligheter att använda biobaserade bränslen (SMF/SAF) på relevanta rutter. Klimatprestanda integrerades i upphandling av transportörer, och kriterier utvecklades för att bedöma aktörer baserat på utsläppsprestanda och omställningsarbete.

Utsläppen minskade från transporter från 3 297 ton CO₂e 2024 till 3 139 ton CO₂e 2025 vilket resulterar i en minskning med 5% från föregående år.

Energieffektivisering och förnybar energi

OEM genomförde flera energieffektiviseringsåtgärder i egna och hyrda lokaler under 2025. Arbetet omfattade bland annat byte till LED-belysning, optimering av värme- och kylsystem, modernisering av ventilationsstyrning och förbättrad driftoptimering i fastigheter. I dialog med hyresvärdar genomfördes förbättringar i lokaler, särskilt kring belysning och energieffektiva installationer. På koncernnivå fortsatte också arbetet med att öka andelen förnybar el. Under 2025 förnyades elavtal i flera affärsenheter för att täcka en högre andel förnybart ursprung, och OEM utvärderade möjligheter att installera solceller på egna fastigheter. Andel förnybar el var 2025 74,5%.

Trots arbetet ökade den totala energianvändningen med 19% från 8 510 MWh 2024 till 10 134 MWh 2025, samtidigt som andelen inköpt förnybar energi till lokaler och fastigheter stod för 56%. Ökningen av energiförbrukningen beror främst på att OEM förbättrat sitt dataunderlag under 2025 och att bolaget att haft en stark tillväxt.

Hållbart leverantörsarbete

OEM fortsatte under 2025 att arbeta med att minska klimatinverkan kopplad till inköp av varor och tjänster (Scope 3, Kategori 1). Arbetet fokuserade på att skapa bättre insyn i leverantörers energianvändning och klimatarbete samt att integrera klimatrelaterade kriterier i dialoger och upphandlingar med



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

strategiska leverantörer.

Under året genomfördes kartläggningar av prioriterade leverantörer med avseende på energiförbrukning, användning av förnybar energi och pågående utsläppsminskningsoinitiativ. OEM vidareutvecklade även sitt verktyg för leverantörsuppföljning för att förbättra insamlingen av klimatdata och möjliggöra en mer enhetlig uppföljning mellan bolagen.

Totalt skickades utvärderingen till 200 strategiska leverantörer, motsvarande 82 % av inköpsvolymen.

Uppföljning och förväntade effekter 2025

Aktiviteterna under 2025 bidrog sammantaget till att koncernens totala växthusgasutsläpp minskade med 15% från 91 533 ton CO₂e 2024 till 77 402 ton CO₂e 2025. Arbetet utvärderas inom ramen för det uppföljningsramverk som OEM utvecklat för att stärka systematik, datakvalitet och effektmätning av klimatåtgärder.

Åtgärderna omfattar OEM:s egna verksamheter samt delar av värdekedjan, framför allt transporter och inköp av varor och tjänster. Initiativen berör relevanta Scope 1, 2 och 3-utsläpp och involverar anställda, logistikpartners och prioriterade leverantörer. De flesta åtgärder genomförs successivt fram till 2030, med en intensifiering under 2025–2028. Tidplaner och prioriteringar förfinas i samband med utvecklingen av den koncerngemensamma omställningsplanen.

Finansiella aspekter

Åtgärderna bedöms medföra ökade investeringar inom fossilfria transporter, energieffektivisering, förnybar energi och klimatstyrning i leverantörskedjan. På kort sikt rymmer kostnaderna inom nuvarande budgetramar. Större investeringar inkluderar utbyggnad av solceller.

OEM har ännu inte kvantifierat de operativa (OpEx) eller kapitalrelaterade (CapEx) kostnaderna kopplade till dessa aktiviteter. Kartläggning och

Klimatmålsättning				
Mål	Enhet	Basår: 2020	Nutid: 2025	Målsår: 2030
Scope 1, 2 & 3 CO ₂ e utsläpp ¹	tCO ₂ e	4 193	77 402 ²	2 097

[E1-4 34.a] [E1-4 34.c] [E1-4 34.d] [MDR-T 80.b] [MDR-T 80.d] [MDR-T 80.e]

¹ Basårsutsläppen omfattar samtliga relevanta växthusgaser och fördelas enligt följande: 25% Scope 1, 4% Scope 2, 71% Scope 3. [E1-4 34.b1]

² Utsläppen har ökat sedan 2020 fram till 2025 och beror på att OEM har fått förbättrad tillgång till data inkluderat fler kategorier i sina utsläppsberäkningar.

Utsläppen har ökat sedan 2020 fram till 2025 och beror på att 2020 var ett pandemiår och att OEM har fått förbättrad tillgång till data samt inkluderat fler kategorier i sina utsläppsberäkningar. Basåret är därför inte representativt och nya klimatmål kommer att sättas under 2026. Sedan målet sattes har OEM bland annat arbetat med att öka andelen förnybar energi och övergången till en fossilfri fordonsflotta. Effekterna av dessa åtgärder följs i dag upp tillsammans med mätning av OEM:s klimatutsläpp och energiförbrukning. Se avsnittet ”Uppföljning och förväntade effekter 2025” för ytterligare information om aktiviteter.

Metodik, omfattning och gränsdragningar

Metodiken och uppföljningen av målen baseras på årliga mätningar av koncernens växthusgasutsläpp och energianvändning. Framstegen följs av hållbarhetsrådet och integreras i den koncernövergripande klimatstyrningen. Hållbarhetsrådet har etablerat OEM:s klimatmål genom att tillämpa interna klimatprinciper som överensstämmer med OEM:s ambitionsnivå enligt tillämpliga krav i standarden. Klimatmålet är fastställt inom företaget, och

både ledning och styrgrupp har informerats om och godkänt målet. Inga direkta dialoger har förts med intressenter men målen har utformats för att möta externa intressenters förväntningar och krav.

Utsläppen för Scope 1 och 2 har samma omfattning i basåret som år 2025 och följer samma systemgränser som redovisas i E1-6. För Scope 3 är uppströms transporter, affärsresor och energi i hyrda lokaler inkluderad i basåret, medan även inköpta varor och tjänster, kapitalvaror, avfall, och nedströms uthyrda tillgångar är inkluderade i beräkningarna för 2025. Detta leder till en ökning av rapporterade utsläpp baserat på utökad rapporteringsomfattning. Basåret kommer att ses över och omvärderas i samband med att OEM kommer sätta vetenskapligt baserade klimatmål under 2026 då 2020 inte anses vara representativt på grund av effekterna av covid-19 pandemin.

OEM:s nuvarande klimatåtgärder utgör de primära områdena för utsläppsminskning som stödjer måluppfyllelsen. Bedömning av nya teknologiers betydelse har inte utvärderats. OEM har ännu inte genomfört någon klimatrelaterad scenariobedömning, inklusive ett scenario i linje med 1,5 °C, och sådana scenarier har därför inte beaktats i målformuleringen.

metodutveckling sker i samband med att den koncerngemensamma omställningsplanen tas fram.

Målsättningar relaterade till klimatförändringar (E1-4 & MDR-T)

OEM har antagit ett övergripande klimatmål om att halvera sina växthusgasutsläpp vart tionde år, med 2020 som basår. Som en del av målsättningen ska OEM nå 100% förnybar inköpt energi till 2030 samt ha en helt fossilfri fordonsflotta samma år. Dessa mål stödjer både minskad klimatverkan och ökad energieffektivisering och är direkt kopplade till företagets klimatpolicy, som styr hur målen ska uppfyllas.

OEM:s utsläppsmål är i dagsläget inte vetenskapsbaserade och har inte validerats mot ett externt ramverk. Målen baseras på interna klimatprinciper och historiska utsläppstrender. OEM planerar att påbörja ett arbete för att utveckla vetenskapsbaserade mål och avser att ansöka om SBTi-validering under 2027.

Energiförbrukning (E1-5)

OEM:s energiförbrukning omfattar den el, värme och kyla som används i koncernens kontor, lager och övriga verksamhetslokaler. Det inkluderar även energi från stationär och mobil förbränning. Energianvändningen följs upp årligen på koncernnivå och kopplas till OEMs arbete med energieffektivisering, minskad klimatverkan och övergång till förnybara energikällor. Den totala energiförbrukningen har ökat med 19% där OEM 2024 hade en förbrukning på 8 510 MWh och 10 134 MWh 2025. Tabellen nedan visar energiförbrukningen per energityp för rapporteringsperioden.



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
- Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
- Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassaflödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

E1-5: Energikonsumtion & energimix [AR34 eller AR35]		
Metric	2025	2024
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	-	-
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	1 040	712
Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	481	535
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	-	-
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga eller kylning från fossila källor (MWh)	2 742	1 017
Total förbrukning av fossil energi (MWh)	4 263	2 263
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	42%	27%
Användning av kärnenergikällor (MWh)	150	56
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning (%)	1%	1%
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (MWh)	6	4
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	4 912	6 207
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	803	501
Total användning av förnybar energi (MWh)	5 722	6 712
Andel förnybara källor av total energianvändning	56%	79%
Total energianvändning (MWh)	10 134	8 510

Totala GHG utsläpp (E1-6)

OEM rapporterar sina växthusgasutsläpp enligt med GHG-protokollet. Rapporteringen omfattar bruttoutsläpp för Scope 1, Scope 2 (plats- och marknadsbaserade) samt de Scope 3-kategorier där OEM för närvarande har data. OEM saknar utsläppsberäkningar för de för bolaget väsentliga Scope 3

kategorierna 7, 9, 10, 11 och 12 men dessa kommer adderas under arbetet att sätta vetenskapligt baserade klimatmål. De totala GHG utsläppen är summan av Scope 1, Scope 2 (plats- och marknadsbaserade) samt de inkluderade Scope 3-kategorierna. OEM:s totala utsläpp har minskat med 15% mellan 2024 och 2025 där den största minskningen i absoluta tal återfinns i Scope 3 följt av Scope 1. I Scope 1 står företagsbilarna för den största minskningen vilket beror på att en större

andel av bilarna är eldrivna. Den största minskningen i Scope 3 återfinns i kategori 1, inköpta varor och tjänster och den högsta ökningen i Scope 3 återfinns i kategori 2, kapitalvaror. OEM redovisar dessutom GHG-intensitet per omsättning i enlighet med ESRS. Nettoomsättningen som används för att beräkna GHG-intensitet baseras på OEM:s finansiella rapportering för perioden.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen

Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

E1-4 & E1-6 GHG redovisning av växthusgasutsläpp per Scope 1 och 2 samt väsentliga Scope 3-kategorier (E1-6 AR 48)

Kategori (tCO ₂ e)	Retrospektivt			Mål	Metod & källor [E1-6 AR 39b] [MDR-M 77.a]	
	2024	2025	%	2030	% ⁴	Emissionsfaktor
Scope 1 Utsläpp ^{1,2}	1 074,83	817,65	-24%	514	50%	[AR 43]
Företagsbilar	898,9	683,3	-24%			DEFRA (2025)
Stationär förbränning	109,3	99,5	-9%			DEFRA (2025)
Köldmedier	66,6	34,8	-48%			DEFRA (2025)
Egenproducerad el	-	-	-			IPCC (2014)
Scope 2 Marknadsbaserade	599,97 ⁶	596,90	-0,5%	77	50%	[AR 45]
Köpt el	405,4	370,6	-9%		74,5% täcks av EAC	IEA, AIB (2025)
Köpt värme	194,6	226,3	16%			Energiföretagen, DEFRA (2025)
Köpt kyla	-	-				N/A
Scope 2 Platsbaserade	415,47	457,69	10%			[AR 45]
Köpt el	221,2	231,4	5%			AIB, IEA (2025)
Köpt värme	194,3	226,3	16%			Energiföretagen, DEFRA (2025)
Köpt kyla	-	-	-			N/A
Totala Scope 3 Utsläpp ³	89 858	75 987	-15%	1 507	50%	[AR 46]
Kategori 1 - Inköpta varor och tjänster	84 621,0	70 646	-17%			Exiobase (3.9), Apple Product Environmental Report (2022)
Kategori 2 - Anläggningstillgångar (kapitalvaror)	577,4	1 161	101%			Exiobase (3.9)
Kategori 3 - Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som inte ingår i Scope 1 eller 2)	399,5	350	-12%			Energiföretagen (2025), DEFRA (2025 & 2022) & IEA (2025)
Kategori 4 - Uppströms transporter och distribution	3 297,0	3 139	-5%			NTM (2025)
Kategori 5 - Avfall som uppstår i den egna verksamheten	7,0	4	-43%			DEFRA (2024) & EU & DK Input Output Database (2022)
Kategori 6 - Tjänsteresor	956,5	685	-28%			DEFRA (2025), NTM, Hotel Footprint tool
Kategori 13 - Nedströms leasade tillgångar	-	4	-			% primär data AIB (2025)
Totala GHG Utsläpp						
Totala Utsläpp Marknadsbaserade	91 533,2	77 402,0 ⁵	-15%	2 097	50%	
Totala Utsläpp Platsbaserade	91 348,7	77 262,8 ⁵	-15%			

¹ OEM omfattas inte av något reglerat utsläppshandelssystem, och andelen av Scope 1-utsläppen som täcks av sådana system uppgår därför till 0%.[E1-6 48.b]

² OEM har totalt 11 tCO2 biogena utsläpp i scope 1 [E1-6 AR 43.c]

³ Kategori 7, 9, 10, 11, 12 är väsentliga för OEM där beräkningar kommer att utvecklas under 2026. Kategori 8, 14 och 15 är inte väsentliga för OEM att rapportera på då OEM inte har verksamhet som bidrar till utsläpp i de kategorierna. [E1-6 44] [AR 46]

⁴ Målet avser procentuell minskning av utsläppen i förhållande till basår 2020.

⁵ Utsläppen har ökat sedan 2020 fram till 2025 och beror på att OEM har fått förbättrad tillgång till data inkluderat fler kategorier i sina utsläppsberäkningar.

⁶ Jämförelsetalet för Scope 2 avseende 2024 har korrigerats i årsredovisningen 2025, eftersom det tidigare redovisade utfallet i årsredovisningen 2024 var felaktigt



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

GHG intensitet per omsättning (CO ₂ e/MSEK)			
	2024	2025	%
Totala utsläpp Platsbaserade per omsättning	0,017	0,015	-20%
Totala utsläpp Marknadsbaserade per omsättning	0,017	0,015	-20%
Nettoomsättning	5 239	5 317	1%

Redovisningsprinciper

OEM beräknar sina Scope 3-utsläpp i linje med GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard. En screening av samtliga 15 Scope 3 kategorier har genomförts för att identifiera vilka kategorier som är relevanta utifrån OEM:s verksamhet och värdekedja.

Baserat på denna screening har vissa kategorier inkluderats i nuvarande rapportering, medan andra bedömts som ännu ej möjliga att rapportera på ett tillförlitligt sätt eller som irrelevanta för OEM:s affärsmodell. Kategorier-na 7 (anställdas pendling), 9 (nedströms transporter och distribution), 10 (bearbetning av sålda produkter), 11 (användning av sålda produkter) och 12 (avfall från sålda produkter) har identifierats som potentiellt relevanta men kräver ytterligare metodutveckling och datainsamling och planeras därför att inkluderas framöver.

Kategorierna 8, 14 och 15 har bedömts som irrelevanta för OEM:s verksamhet och avsaknad av sådana aktiviteter i värdekedjan. OEM kommer löpande att se över relevansen av samtliga Scope 3-kategorier i takt med utvecklad datakvalitet och förändringar i verksamheten.

OEM samlar årligen in data för Scope 1, Scope 2 (plats- och marknadsbaserade), relevanta Scope 3-kategorier samt energidata. Datainsamlingen sker centraliserat och omfattar samtliga bolag i koncernen som rapporterar aktivitetsdata till hållbarhetsfunktionen. OEM har inga delägda dotterbolag vilket innebär att alla dotterbolag ingår i rapporteringen. Utsläppen omfattar samtliga relevanta växthusgaser. OEM tillämpar operationell kontroll som avgränsning för vilka enheter som inkluderas i GHG-beräkningarna.

All rapportering hanteras i Position Green Software, som används för insamling, strukturering och beräkning av både utsläpps- och energidata. Systemet innehåller automatiska valideringströsklar som identifierar avvikande värden, saknade datapunkter och större avvikelser mot föregående år. Utöver systemvalidering genomför OEM manuell granskning av inrapporterade data genom rimlighetskontroller, avvikelseanalys och kompletterande uppföljning med rapporterande bolag. Mätetalen har inte validerats av någon extern part. Det har inte skett några väsentliga förändringar i metodik, avgränsning eller emissionsfaktorer jämfört med föregående år.

Beräkningar baseras på primärdata där sådana finns tillgängliga och kompletteras med sekundärdata och emissionsfaktorer från erkända källor. Estimat används enbart när primärdata saknas och dokumenteras transparent. OEM arbetar kontinuerligt med att förbättra datakvaliteten på sin GHG data. Fördelningen av olika energislag för E1-5 har beräknats utifrån leverantörsspecifik information och regionala genomsnitt. Ett konservativt antagande har gjorts där förnybart ursprung endast angetts när det är bekräftat från leverantören och för övrig förbrukning där energislag inte bekräftats har fossilt ursprung angetts.

Beräkningsmetoder för relevanta utsläppskällor och kategorier

I detta avsnitt beskrivs metodiken som används för beräkningar inom respektive utsläppskategori. För information runt emissionsfaktorer och andel primärdata se tabellen under "Totala GHG-utsläpp (E1-6)" på sida 43.

Scope 1

Affärsresor med bil: En distansbaserad metod används där utsläpp beräknas genom att multiplicera antal kilometer körda i tjänst med emissionsfaktorer för olika typer av bilar och bränsle.

Stationär förbränning: En bränslebaserad metod används för att beräkna utsläpp från stationär förbränning där aktivitetsdata hämtas från fakturor. **Flyktiga utsläpp (köldmedier):**För att beräkna flyktiga utsläpp används data för påfylld mängd köldmedier. Denna data hämtas från OEM:s köldmedierapport. Datan har ett års eftersläpning och därmed används 2024 års data för 2025 år klimatbokslut.

Egen producerad energi: Faktisk producerad energi från solceller i kWh används i rapporteringen av egenproducerad el.

Scope 2

Inköpt el: Primärdata från elleverantör används som huvudsaklig datakälla för att beräkna utsläpp från inköpt el. Där primärdata inte finns tillgängligt, såsom för mindre kontor där elen ingår i hyran, uppskattas elanvändningen baserat på storleken på OEM:s kontor.

I de fall där OEM har tillgång till leverantörsspecifika emissionsfaktorer används dessa. I de fall där elen är förnybar används EACer, där 74,5% av inköpt elektricitet täcktes av dessa i årets rapportering. I de fall där information om elens ursprung saknas används residualmixen för marknadsbaserade beräkningar.

För platsbaserade beräkningar används faktorer för landsgenomsnitt för respektive land.

Inköpt fjärrvärme: För att beräkna utsläpp från fjärrvärme används primärdata från värmeleverantörer. Emissionsfaktorerna utgår från lokala fjärrvärmenäts eller leverantörens egen emissionsfaktor.

Scope 3

Kategori 1. Inköpta varor och tjänster: OEM använder en kostnadsbaserad metod för att beräkna utsläpp från inköpta varor och tjänster. Tjänsterna som köps in är exempelvis underhåll av lokaler, IT-tjänster och konsulttjänster. I vissa fall, där aktivitetsdata finns tillgängligt, som till exempel för inköpta telefoner och datorer, används en genomsnittlig metod. I denna metod beräknas utsläppen genom att multiplicera antal inköpta produkter med en emissionsfaktor.

De produkterna som OEM köper in står för den största delen av utsläppen inom denna kategori.

Kategori 2. Kapitalvaror: OEM använder en kostnadsbaserad metod för att beräkna utsläppen från kapitalvaror. Exempel på kapitalvaror är renoveringar, bilar och inköpta maskiner.

Kategori 4. Uppströms transporter och distribution: För utsläpp från uppströms transporter erhåller OEM emissionsrapporter från primära transportleverantörer. I undantagsfall görs en uppskattning baserad på mängd transporterat gods för att beräkna utsläppen.

Kategori 5. Avfall från egen verksamhet: En avfallsspecifik metod används för att beräkna utsläpp från avfall från egen verksamhet. För varje site erhålls en rapport från renhållningsentreprenören som används vid beräkningarna. För vissa länder och mindre kontor görs uppskattningar.

Kategori 6. Affärsresor: OEM använder färdigberäknade utsläpp från sin resebyrå, för att beräkna utsläpp från affärsresor. För resor som bokats utanför resebyrån används en distansbaserad metod. Data samlas in från varje anställd och sen summeras distansen för de olika transportsätten. Distansen delas upp på regionalt, kontinentalt och interkontinentalt. Data på antal hotellnätter uppdelat per land rapporteras manuellt. Hyrbilar av olika bränsletyper rapporteras manuellt.

Kategori 13. Nedströms uthyrda tillgångar: OEM använder faktisk förbrukad energi från uthyrda lokaler och plastbaserade emissionsfaktorer för att beräkna utsläpp från nedströms uthyrda tillgångar.

Finansiella effekter av klimatförändringar (E1-9)

OEM tillämpar infasningsbestämmelsen. Kvantitativa uppskattningar och monetära bedömningar kommer att utvecklas i kommande rapporteringscykler i takt med att datakvalitet, metodik och analyskapacitet förbättras. OEM avser även att successivt utveckla en mer detaljerad analys som stöd för framtida finansiella bedömningar. [E1-9 phase-in]



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassafiödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Hållbarhetsrapport – E2 Föreningar

OEM kan bidra till olika typer av föreningar kopplat till produkter, tillverkningsprocesser och transporter, och bolaget arbetar aktivt för att hantera dessa i enlighet med gällande lagar och regler. Genom ett nära samarbete med sin leverantörskedja kring produktkrav, produktutveckling och transportsätt strävar OEM dessutom efter att ytterligare minska den föreningsrelaterade inverkan inom sin verksamhet. Infasning tillämpas avseende värdekedjan eftersom data för dessa upplysningar ännu inte är fullt tillgängliga på koncernnivå.

Inverkan, risker och möjligheter (SBM-3)

OEM:s verksamhet ger upphov till föreningar i värdekedjan, framför allt uppströms och i mer begränsad omfattning nedströms, genom mikroplastutsläpp, luft-, mark- och vatteninverkan från både tillverkningsprocesser och transporter. Dessutom finns det viss risk för förekomst av ämnen som inger betänkligheter i produkter och material, vilket ytterligare kan bidra till OEM:s inverkan till föreningar. Inom den egna verksamheten har luftföreningar kopplade till transporter bedömts som väsentliga. Bolaget använder i stor utsträckning vägtransporter, vilka bidrar till utsläpp av kväveoxider och partiklar.

Till höger sammanfattas inverkan, risker och möjligheter kopplade till föreningar som OEM har identifierat som väsentliga. OEM har en bra motståndskraft avseende föreningar och hantering av ämnen som inger betänkligheter där certifierade kvalitets- och miljöprocesser genomsyrar arbetet och stödjer en robust uppföljning. Risker förebyggs genom regelefterlevnad och obligatorisk rapportering, vilket möjliggör strukturerad uppföljning och kontinuerliga förbättringar.

Trots detta finns det utvecklingsområden så som en begränsad materialkartläggning och ofullständig tillgång till leverantörsdata. Det finns en risk för ökade kostnader till följd av exponering mot PFAS och krav enligt REACH, liksom ansvar kopplat till sanering och incidenthantering som ställer krav på starkt spårbarhet i värdekedjan. Det finns också luckor i kemikalie- och innehållsdata som begränsar möjligheterna att byta ut ämnen som inger betänkligheter i berörda produkter.

För att långsiktigt stärka konkurrenskraften och minska regulatoriska risker kan OEM behöva vidareutveckla digital spårbarhet, tydliggöra kravställningen mot leverantörer och arbeta mer systematiskt med substitutionsplaner. Detta kan bidra till en mer cirkulär och transparent värdekedja över tid. Mer information om metod och genomförande kan återfinnas under ESR52 på sidan 35.

Polycys relaterade till föreningar (E2-1 & MDR-P)

OEM:s arbete relaterat till föreningar styrs av miljöpolycyn samt uppförandekoden för leverantörer. Övergripande information om OEM:s polycys kan återfinnas i policyavsnitten under ESR5 2 på sidan 36. OEM:s miljöpolicy anger att koncernen ska arbeta systematiskt för att förebygga och minimera sin inverkan från föreningar i hela värdekedjan. Detta omfattar åtagandet att minska risken för utsläpp av mikroplaster genom att välja material, komponenter och förpackningar som har lägre benägenhet att brytas ned till mikroplastpartiklar. Polycyn fastslår även att OEM ska följa gällande miljölagstiftning och kontinuerligt arbeta för att reducera utsläpp till luft, vatten och mark som uppstår i värdekedjan, bland annat genom effektiv energianvändning, hållbara transporter och ansvarsfull materialhantering,

Sammanfattning av de inverkan, risker och möjligheter inom standarden som OEM har identifierat som väsentliga

Inverkan, risk eller möjlighet	Typ	Plats i värdekedjan	Tidshorisont
Mikroplastutsläpp vid tillverkning, användning och sluthantering av produkter	Negativ inverkan	Uppströms, nedströms	Pågående
Luftföreningar vid tillverkning och användning av OEM:s produkter	Negativ inverkan	Uppströms, nedströms	Pågående
Luftföreningar kopplat till transporter av produkter och personal	Negativ inverkan	Uppströms, egna verksamheten nedströms	Pågående
Markföreningar kopplade till tillverkningsprocessen	Negativ inverkan	Uppströms	Kort, Medium & Lång
Vattenföreningar kopplade till tillverkningsprocesser	Negativ inverkan	Uppströms	Pågående
Vattenföreningar orsakade av transporter	Negativ inverkan	Uppströms, egna verksamheten nedströms	Pågående
Ämnen som inger betänkligheter i produkter	Negativ inverkan	Uppströms, nedströms	Kort, Medium & Lång
Ämnen som inger mycket stora betänkligheter i produktmaterial	Negativ inverkan	Uppströms, nedströms	Kort & Medium

samt att rutiner för korrekt avfallshantering ska finnas vid samtliga lager och kontor.

OEM åtar sig även att ersätta och minimera användningen av ämnen som inger betänkligheter och utfasning av ämnen som inger mycket stora betänkligheter där så är tillämpligt, främja säkrare alternativ och säkerställa en ansvarsfull kemikaliehantering i synnerhet för icke-nödvändig användning i samhället och i konsumentprodukter. Vidare uttrycker miljöpolycyn att OEM:s miljöarbete ska ligga i linje med internationellt erkända initiativ, såsom EU:s arbete för en giftfri och cirkulär ekonomi samt FN:s globala miljömål.

OEM:s uppförandekod för leverantörer förstärker dessa krav genom att ålägga leverantörer att följa miljölagstiftning, hantera kemikalier säkert, kontrollera luft- och vattenföreningar samt arbeta utifrån hållbara och cirkulära principer för att minska både direkt och indirekt miljöinverkan.

Aktiviteter, mål och indikatorer relaterade till föreningar (E2-2 & MDR-A, E2-3 & MDR-T E2-4, E2-5 & MDR-M)

OEM bedriver ingen egen produktion och har därmed inga direkta verksamhetsaktiviteter som genererar föreningar, utan den huvudsakliga inverkan återfinns i värdekedjan. Vid inköp av produkter följer bolaget gällande lagar och regler, inklusive krav relaterade till kemikalier, produktsäkerhet och energimärkning, och arbetar aktivt med kemikaliesubstitution samt efterlevnad av regelverk såsom REACH. Genom tydliga produktkrav, checklistor och processer, inklusive hantering av ämnen som inger betänkligheter, kan OEM styra vilka produkter som sätts på marknaden och vad som köps in. OEM arbetar systematiskt med regelefterlevnad genom obligatorisk rapportering enligt tillämpliga kemikalie- och avfallsregelverk

(inklusive SCIP-rapportering) samt frivilliga initiativ så som arbetet med ISO-certifieringar och mer hållbara transportlösningar. Arbetet med att tydligt definiera och säkerställa dessa aspekter är påbörjat i organisationen, vilket bidrar till att begränsa framtida föreningar i värdekedjan.

OEM har inte fastställt några mål kopplade till föreningar, men har en övergripande riktlinje att successivt stärka sitt arbete avseende föreningar i värdekedjan genom att förbättra spårbarheten av material och kemikalier i inköpta produkter samt öka andelen produkter som uppfyller högre miljö- och säkerhetskrav. Bolaget strävar efter att successivt fasa ut ämnen med hög riskprofil, inklusive ämnen som inger betänkligheter, och säkerställa att samtliga leverantörer uppfyller krav enligt relevanta regelverk såsom REACH.

Under rapporteringsåret har OEM inte mätt några kvantitativa föreningsrelaterade indikatorer enligt ESR5 E2. I den egna verksamheten finns viss inverkan från transporter men eftersom OEM inte bedriver egen produktion uppstår de väsentliga föreningsgarna i leverantörsledet, både uppströms under tillverkning av produkterna, nedströms vid avfallshantering i livsryckels slutskede, samt vid transport av produkterna av tredjepart. OEM kommer under de kommande tre åren att påbörja arbetet att samla in relevanta mätetal från värdekedjan för att kunna utveckla mål och utvärdera dessa. I dagsläget har OEM utsläppsdata inom dessa områden men saknar beräkningar för föreningar baserat på E-PRTR-förordningen. Baserat på detta arbete kommer lämpliga mål och aktiviteter definieras.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Hållbarhetsrapport – E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Resursanvändning och cirkulär ekonomi är starkt kopplade till OEM:s produkter och är särskilt betydelsefull för koncernen eftersom produkterna, trots att produktionen sker i värdekedjan, utgör en central del av affärsmodellen. OEM arbetar nära sina leverantörer i produktutvecklingsprocesser, exempelvis kring materialval, design för demontering och andra lösningar för att minska miljöinverkan genom hela produktens livscykel. Genom att främja hållbar produktdesign och materialval som möjliggör längre livslängd och effektivare resursanvändning bidrar OEM till en mer cirkulär och resurssnål värdekedja. Detta arbete skapar inte bara miljönytta utan öppnar även affärsmöjligheter genom ökad kundrelevans, kostnadsbesparingar och möjligheten att erbjuda mer hållbara produktlösningar.

Inverkan, risker och möjligheter (SBM-3)

OEM:s inköp och försäljning av komponenter och produkter bidrar till en väsentlig inverkan kopplad till resursuttag och avfall både uppströms och nedströms i värdekedjan. Produktutvecklingen är central för OEM, och bristande cirkulär design kan leda till inverkan på resursinflödet genom ökad resursanvändning och mer avfall i både tillverkning och sluthantering. Det finns även finansiella möjligheter kopplade till förbättrad produktdesign, exempelvis genom kostnadsbesparingar i produktionen och ökad kundrelevans.

Produkten är en av de viktigaste delarna i OEM:s affärsmodell, där resurs- och avfallshantering drivs av både regulatoriska krav och kunders miljökrav. Detta, i kombination med att OEM ser produkten som ett viktigt inverkansområde, gör att bolaget eftersträvar att vara i framkant i sitt arbete. I förhållande till ambitionsnivån har OEM identifierat att motståndskraften inom området ligger på en medelnivå. OEM har sina styrkor i pågående initiativ inom design för demontering, reparerbarhet och ämneskontroll vilket ger en solid grund att luta sig mot.

Förbättringsområden inkluderar ökad spårbarhet i uppströms leverantörsled framför allt avseende materialanvändning och cirkulär produktdesign. Avsaknaden av full insyn i leverantörsledet leder till svårigheter att implementera förbättringsåtgärder och arbeta aktivt med att begränsa materialspill, fasa ut farligt avfall och minimera avfall från slutanvändaren.

För att stärka sin motståndskraft inom området behöver bolaget fokusera på att öka insynen i sin värdekedja genom att skala upp livscykelanalyser och införa digitala produktpass. OEM avser även att undersöka hur de tillsammans med sina leverantörer kan arbeta för att effektivt möjliggöra återanvändning, reparation och återvinning av sålda produkter och fortsatt ha cirkularitet som en central del av affärsmodellen. Mer information om metod och genomförande av analysen av OEM:s motståndskraft kan återfinnas under ESR52 på sidan 35.

Policys relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5-1 & MDR-P)

Resursanvändning och cirkulär ekonomi är väsentlig i OEM:s värdekedja och därför är ett fokusområde för OEM att sätta starka riktlinjer för hur bolaget ska jobba med sina leverantörer, både genom sin miljöpolicy och sin uppförandekod för leverantörer.

OEM:s miljöpolicy fastställer att koncernen ska arbeta för att det ska ske en

Sammanfattning av de inverkan, risker och möjligheter inom standarden som OEM har identifierat som väsentliga

Inverkan, risk eller möjlighet	Typ	Plats i värdekedjan	Tidshorisont
Omfattande resursuttag i leverantörsledet	Negativ inverkan	Uppströms	Pågående
Bristande cirkulär produktdesign vid utveckling och konstruktion	Negativ inverkan	Uppströms, nedströms	Medium
Avfall genererat vid tillverkning, användning och sluthantering av OEM:s produkter	Negativ inverkan	Uppströms, nedströms	Pågående
Minskade kostnader och ökad kundrelevans genom produktdesign som minskar avfall	Finansiell möjlighet	Uppströms, egna verksamheten nedströms	Medium

övergång från användning av nya resurser och öka andelen återvunnet eller förnybart material i produkter och förpackningar. Leverantörer uppmuntras att använda resurseffektiva material och lösningar som minskar miljöinverkan i värdekedjan. Policyn betonar även att OEM ska främja produkter och lösningar med lång livslängd, hög kvalitet och möjlighet till reparation eller återanvändning, vilket bidrar till en mer cirkulär användning av resurser. Vidare uttrycker policyn ambitionen att successivt öka andelen produkter och erbjudanden som stödjer omställningen till ett mer cirkulärt samhälle.

När det gäller avfall anger miljöpolicyen att OEM ska arbeta för att minska avfallsmängder och säkerställa att material hanteras i enlighet med EU:s avfallshierarki (förebygga, återanvända, återvinna, energiåtervinna och i sista hand deponera).

OEM:s uppförandekod för leverantörer stärker dessa principer genom att uppmuntra leverantörer att utveckla och tillämpa hållbara och cirkulära lösningar, arbeta med resurseffektiva materialval samt använda ett livscykelperspektiv i sina processer, vilket ytterligare bidrar till ett mer cirkulärt resursutnyttjande i värdekedjan.

Övergripande information om OEM:s policys kan återfinnas i policyavsnitten avsnitten under ESR5 2 på sidan 36.

Aktiviteter relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5-2 & MDR-A)

OEM arbetar koncernövergripande med att främja en mer cirkulär och resurseffektiv värdekedja, även om bolaget inte bedriver egen produktion. Arbetet utgår från nära samarbeten med leverantörer, där fokus ligger på att förbättra produktdesign, minska resursuttag och avfall samt stärka datainsamling och kompetens kring cirkulära lösningar. Under året har flera bolag inom koncernen påbörjat eller vidareutvecklat aktiviteter som stödjer dessa ambitioner, med en successivt ökande samordning på koncernnivå.

Cirkulär produktdesign och samarbete i värdekedjan

OEM har under året påbörjat en koncernövergripande dialog med leverantörer om cirkulär produktdesign, där fokus ligger på att minska oönskat kemikalieinnehåll, öka återvinningsbarhet och möjliggöra längre produktlivslängder. Detta arbete drivs genom gemensamma

leverantörsdialoger och interna forum där cirkulär ekonomi lyfts fram som ett strategiskt område.

Som en del av koncerninsatsen har OEM tagit initiativ till att bygga upp kompetens och kapacitet för livscykelanalyser (LCA), vilket inkluderar avsatt tid och budget för utbildning i LCA och cirkulär design. Dessa satsningar syftar till att skapa en gemensam grund som operativa bolag, såsom OEM Electronics AB och OEM Finland Oy, kan använda för att utveckla egna handlingsplaner med fokus på cirkulära materialval och förlängd produktlivslängd genom reparation och återanvändning. Ett annat initiativ är arbetet med att lyfta fram produkter med lång livslängd och smart design i kundkommunikationen för att öka medvetenheten om hållbara alternativ.

Effektivare användning av förpackningsmaterial

OEM driver koncernens arbete med att öka andelen återvunnet material i både produkter och förpackningar. En central aktivitet är att samordna och utveckla kartläggningen av återvunnet innehåll genom leverantörsutvärderingar, vilket flera bolag redan påbörjat. Dessa gemensamma metoder syftar till att stärka koncernens datakvalitet och skapa förutsättningar för att sätta mer precisa mål framåt.

På koncernnivå har också initiativ etablerats för att öka användningen av återvunnet material i förpackningar, där flera bolag som till exempel OEM Automatic AB, OEM Motor AB, Svenska Batteripoolen AB och Telfa AB, strävar efter 100 procent återvunnet innehåll. OEM stödjer detta arbete genom att ta fram gemensamma processer för uppföljning och genom att uppmuntra bolagen att identifiera ytterligare områden där återvunnet eller mer resurseffektivt material kan användas.

Avfallshantering, återvinning och livscykelperspektiv

OEM har initierat koncernövergripande arbete för att minska mängden avfall, särskilt elektronikavfall, genom återanvändning och återvinning. Detta inkluderar att flera bolag nu arbetar med mål för att minska avfall och att handlingsplaner utvecklas med fokus på att etablera rutiner för återbruk och reparationsmöjligheter.

Inom ramen för dessa aktiviteter har OEM arrangerat interna workshops för att höja medvetenheten om cirkulär ekonomi och för att stärka kompetensen i koncernens bolag. Detta arbete kompletteras av att flera bolag engagerar sig i externa återvinningslösningar, exempelvis genom återtag av batterier



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

eller renovering av komponenter som bromsok. Samtidigt pågår koncernens arbete med att utveckla uppföljningssystem som stödjer datainsamling kring avfall och resursflöden i syfte att på sikt stärka koncernens förmåga att driva cirkulära initiativ framåt.

Uppföljning och förväntade effekter 2025

Rapporteringsstrukturer och uppföljning kopplat till resursanvändning och cirkulär ekonomi är fortfarande under utveckling och omfattas av de målsättningar som redovisas under ”Målsättningar relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi” på sidan 47. De förväntade effekterna av initiativen under året är att minska OEM:s resursanvändning och miljönverkan genom ökad cirkularitet, effektivare materialflöden och förbättrad efterlevnad i värdekedjan. På sikt förväntas detta bidra till minskad avfallsgenerering och ett mer resurseffektivt erbjudande. Under kommande år kommer OEM att vidareutveckla system och processer för att mer effektivt kunna följa upp effekterna av koncernens aktiviteter samt mäta framstegen mot relaterade mål. Arbetet inkluderar både interna aktiviteter, såsom utbildning och kompetenshöjning, och insatser i värdekedjan där den största inverkan uppstår. Strukturerna för arbetet med cirkulär ekonomi avses förfinas under perioden 2025–2028, för att därefter implementeras mer systematiskt på medellång och lång sikt. Åtgärderna som OEM idag arbetar med idag faller inom nuvarande budgetramar. Under strukturutvecklingen kommer OEM även att definiera behovet av finansiella resurser på lång- och medellång sikt.”

Målsättningar relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5-3 & MDR-T)

OEM har två koncernövergripande mål kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi. Målsättningarna syftar till att stärka uppföljningen i leverantörskedjan och därigenom förbättra datainsamling och datakvalitet. Målen är inte regulatoriskt drivna men bedöms vara relevanta för samtliga bolag i koncernen. Flera bolag har även formulerat egna mer detaljerade delmål i linje med OEM-koncernens policys. Inga direkta dialoger har förts med intressenter men målen har utformats för att möta externa intressenters förväntningar och krav.

Det första koncernövergripande målet är att undersöka och implementera åtgärder för att minska elektronikavfall samt systematiskt rapportera dessa

aktiviteter. Målsättningen är kopplad till resursutflöden och reduktion av farligt avfall och bidrar till att minska OEM:s väsentliga inverkan genom att öka cirkulär materialanvändning, minimera användandet av primära råvaror och förbättra avfallshantering, inklusive förberedelse för korrekt avfallshantering. Målet är utformat för att stödja de övre stegen i avfallshierarkin, förebygga, återanvända och återvinna.

OEM avser att under kommande år att utveckla uppföljningen av resursutflöden och avfall i värdekedjan för att möjliggöra kvantifiering av målen samt utveckla tidsramar för dessa. Vissa bolag inom koncernen har redan antagit mer ambitiösa delmål. Exempelvis har Electro Elco AB satt ett mål om att återanvända 15% av sitt elektronikavfall som annars går till återvinning, samt att 100% av nya produkter ska ha en cirkulär design med utbytbara LED-moduler och drivdon.

Det andra koncernövergripande målet gäller återvinning av inköpt förpackningsmaterial. Ambitionen är att kartlägga andelen återvunnet material i dagsläget och därefter arbeta för att successivt öka denna andel. Även för detta mål planerar OEM att tydligare kvantifiera utvecklingen över tid, men först krävs införande av ett system för att mäta andelen återvunnet material. Målet är kopplat till ökad cirkulär materialanvändning, minskad användning av primära råvaror och ökad återvinning i avfallshantering, med särskild koppling till avfallshierarkins steg förebygga och återvinna.

Flera bolag har satt mer detaljerade mål än koncernens övergripande ambitionsnivå. Exempelvis har OEM Motor AB och OEM Automatic AB som mål att 100% av inköpt förpackningsmaterial ska utgöras av återvunnet material.

OEM planerar även att utveckla tydligare mål för uppströms värdekedjan och cirkulär produktdesign. Flera bolag i koncernen har redan börjat implementera sådana målsättningar. OEM Electronics AB har exempelvis som mål att genomföra livscykelanalyser för 800 artiklar och att 50% av deras leverantörer ska uppfylla bolagets hållbarhetsstandard. OEM Automatic AS arbetar för att öka leverantörers och kunders kännedom om hållbara produktval genom att lyfta fram produkter med lång livslängd, effektiv installation och smart design. Dessa initiativ syftar till att stödja cirkulär produktdesign, ökad cirkulär materialanvändning, mer hållbara inköp och effektiviserad avfallshantering.

Det finns för närvarande ingen formaliserad eller systematisk struktur för att följa upp eller utvärdera effektiviteten av policys och åtgärder kopplade till väsentliga hållbarhetsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter. I de fall mål har fastställts följs dessa upp, och frågor kopplade till effektivitet kan även

hanteras ad hoc inom ramen för den ordinarie ledningsstrukturen.

Indikatorer relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5-4, E5-5 & MDR-M)

OEM har ingen egen produktion utan köper in färdiga produkter och komponenter från sin värdekedja. Bolaget tillämpar därför ESRS övergångsbestämmelser kopplade till datainsamling i värdekedjan för E5-4 och E5-5. Under de kommande tre åren kommer en kartläggning av material, produkter och avfall i värdekedjan att genomföras för att möjliggöra mätning av inverkan i enlighet med ESRS. OEM kommer att fokusera på sina väsentliga inverkansområden och möjligheter samt vidareutveckla uppföljningen av mål och aktiviteter baserat på den insamlade datan.

Inom ESRS E5-4 Resursinflöden kommer OEM att samla in uppgifter om den totala vikten av material som använts vid tillverkningen av inköpta produkter, andelen biologiska material som ingår samt mängden återanvända eller återvunna produkter, komponenter och material som används i tillverkningsprocessen.

För ESRS E5-5 Resursutflöden kommer OEM att samla in information om den förväntade hållbarheten för de produkter som säljs, produkternas reparerbarhet samt andelen återvinningsbart material i både produkter och förpackningar. OEM har redan initierat arbetet med att mäta andelen återvinningsbart material i sina förpackningar och kommer att fortsätta utveckla och förfina denna process.

OEM kommer även att utreda på vilket sätt uppföljning av avfall som genereras vid tillverkning, användning och sluthantering av företagets produkter ska genomföras, och kommer att utveckla lämpliga indikatorer även för detta område.

Finansiella effekter av resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5-6)

OEM tillämpar relevanta infasningsbestämmelsen. Kvantitativa uppskattningar och monetära bedömningar avses att utvecklas under kommande rapporteringscykler i takt med att datakvalitet, metodik och analyskapacitet förbättras. OEM avser att successivt utveckla en mer detaljerad analys som underlag för framtida finansiella bedömningar. [E5-6 phase-in]



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Hållbarhetsrapport – S1 Den egna arbetskraften

Arbetet som täcker den egna arbetskraften beskriver hur koncernen hanterar arbetsmiljö, välbefinnande, mångfald, jämlikhet, inkludering, kompetensutveckling och arbetstagares rättigheter. Rapporteringen omfattar såväl styrning och policys som processer för dialog och delaktighet, åtgärder för att förebygga negativa konsekvenser samt relevanta nyckeltal och mål.

OEM tillämpar infasning av S1-7, S1-11, S1-12 och S1-15, vilka inte är obligatoriska under den aktuella rapporteringsperioden. Bolaget tillämpar även infasning för delar av S1-8, där information om kollektivavtal för egna anställda i länder utanför EES har utelämnats, och för delar av S1-14, där fall av arbetsrelaterad ohälsa har utelämnats, i enlighet med ESRS. Infasning tillämpas eftersom data för dessa upplysningar ännu inte är fullt tillgängliga på koncernnivå.

Inverkan, risker och möjligheter (SBM-3)

OEM har analyserat sin strategi och affärsmodell ur ett motståndskraftperspektiv med fokus på temat arbetsmiljö, välbefinnande samt mångfald, jämlikhet och inkludering (DEI) som alla faller under OEM:s

strategiska arbetsområde Personen. Analysen bygger på en bedömning av styrkor, risker och möjligheter inom dessa områden. För mer information om hur analysen av OEM:s motståndskraft har genomförts, se ESRS2, SBM-3 på sidan 35.

Arbetsmiljö, välbefinnande och mångfald, jämlikhet och inkludering (DEI)

En tryggt, inkluderande och utvecklande arbetsplats är en central del av OEM:s ansvar som arbetsgivare. OEM arbetar löpande med att identifiera och hantera risker kopplade till arbetsmiljö, hälsa, välbefinnande och jämlika möjligheter i hela organisationen. Analysen visar att de väsentliga områdena rör fysiska och psykiska arbetsmiljörisker, samt frågor kopplade till mångfald, inkludering och representation i ledningen.

OEM har inkluderat alla medarbetare i sin väsentlighetsanalys inklusive inverkan från värdekedjan såsom via produkter, tjänster och affärsrelationer. Både anställda och inhyrd personal har tagits i beaktning vid identifiering av inverkan, risker och möjligheter. För mer information om arbetsstyrkan se S1-6 på sidan 51.

Analysen visar inte på någon del av verksamheten eller något geografiskt

Sammanfattning av de inverkan, risker och möjligheter inom standarden som OEM har identifierat som väsentliga

Inverkan, risk eller möjlighet	Typ	Plats i värdekedjan	Tidshorisont
Fysiska skador inom logistik och säljorganisation	Negativ inverkan	Egna verksamheten	Pågående
Psykiska skador relaterade till stress och kränkande särbehandling	Negativ inverkan	Egna verksamheten	Pågående
Bristande mångfald i ledningen som minskar upplevd inkludering och utvecklingsmöjligheter	Negativ inverkan	Egna verksamheten	Kort & Medium
Bristande likabehandling och utvecklingsmöjligheter som kan leda till lägre intäkter och minskad effektivitet	Finansiell risk	Egna verksamheten	Kort & Medium

OEM uppvisar hög motståndskraft inom arbetsmiljö och DEI, med stabil kortsiktig kapacitet men behov av fördjupad styrning för att säkra långsiktig konkurrenskraft. OEMs riskbild visar potentiell sjukfrånvaro, incidenter och begränsad representation av kvinnor, vilket kan driva kostnader och påverka varumärket. Investeringar i ledarskap, säkerhet och en inkluderande kultur kan minska personalomsättning och stärker operativ stabilitet, men förbättringsområden i löpande uppföljning, och ledarskapsmångfald och kvarstår. För att öka motståndskraften kan OEM fokusera på mål, rapportering och integrering av DEI i styrning och karriärvägar.

Policys relaterade till den egna arbetskraften (S1-1 & -MDR-P)

OEM:s uppförandekod innehåller riktlinjer för arbetet kopplat till den egna arbetskraften. OEM:s uppförandekod har under 2025 uppdaterats för att stärka styrningen av OEM:s väsentliga områden. Övergripande information om OEM:s policys kan återfinnas under avsnittet ”Policyåtaganden och uppföljning” under ESRS 2.

Arbetsmiljö och välbefinnande

OEM strävar efter att skapa en trygg, säker och hälsosam arbetsmiljö och arbetar systematiskt för att förebygga risker och olyckor. OEM arbetar utifrån koncernens uppförandekod för att uppnå detta, med särskilt fokus på att hantera den väsentliga negativa inverkan som identifierats i verksamheten. Detta inkluderar arbete kopplat till att proaktivt motverka fysiska skador inom logistik- och säljorganisationen samt psykisk ohälsa relaterad till stress och kränkande särbehandling.

De bolag som är certifierade följer principerna i ISO 45001, och övriga bolag tillämpar motsvarande rutiner för att förebygga risker och olyckor. För att säkerställa en rimlig arbetsbelastning arbetar OEM med löpande arbetsmiljöronder, avvikelshantering, dialog med medarbetare och etablerade processer. OEM:s uppförandekod förbjuder uttryckligen tvångsarbete, barnarbete och slavarbete och anger krav för att säkerställa att medarbetarnas integritet och rättigheter respekteras.

Mångfald, jämlikhet och inkludering (DEI)

OEM:s arbete med mångfald, jämlikhet och inkludering fokuserar på att skapa en arbetsmiljö där alla medarbetare ges lika rättigheter, möjligheter

område där det föreligger en väsentlig risk för tvångsarbete eller barnarbete i den egna arbetskraften, baserat på nuvarande verksamhetsstruktur och geografiska områden. Arbetet har gett en fördjupad förståelse för hur olika grupper inom arbetsstyrkan kan vara mer utsatta beroende på arbetsmiljö, arbetsuppgifter eller individuella förutsättningar. Till exempel kan det finnas större risker kopplat till arbetsrelaterade skador för specifika yrkesgrupper, som exempelvis medarbetare i lager-, logistik- eller kundnära funktioner.

Klimat- och energiomställningen bedöms i dagsläget främst påverka kompetensbehoven inom organisationen, där förändrade arbetsuppgifter kan innebära krav på om- och vidareutbildning. Risken för större omstruktureringar eller minskad sysselsättning anses för närvarande vara låg. En kontinuerlig dialog om produkternas klimat- och miljöinverkan förs på de större bolagen med främst säljorganisationen där samtal sker i säljprocesser med kunder.

Nedan sammanfattas inverkan, risker och möjligheter kopplade till den egna arbetskraften som OEM har identifierat som väsentliga.

och utvecklingsutrymme. Detta policyområde adresserar de väsentliga områdena kopplade till potentiella negativa inverkan på inkludering och utvecklingsmöjligheter, samt den finansiella risk som kan uppstå vid bristande likabehandling och representation i ledande roller.

OEM motverkar diskriminering genom tydliga riktlinjer och har policyer och arbetssätt som syftar till att eliminera trakasserier, främja lika möjligheter och stödja mångfald och inkludering i hela organisationen. Uppförandekoden täcker diskriminering kopplat till kön, ålder, etnicitet, religion, funktionsnedsättning, sexuell läggning, politisk åsikt eller annan liknande grund. OEM:s arbete utgår från efterlevnad av tillämplig nationell lagstiftning i de länder där koncernen är verksam. OEM har inga särskilda policyåtaganden riktade till särskilt sårbara grupper, men främjar inkludering för alla medarbetare genom sina generella principer och arbetssätt. Arbetet med DEI integreras i centrala processer för rekrytering, ledarskapsutveckling och löpande medarbetardialog, och följs upp genom koncerngemensamma medarbetarundersökningar och lokala förbättringsplaner. Intressentdialogen är djupt förankrad i OEM:s arbetsprocesser och inga ytterligare resurser har allokerats för att främja engagemanget.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Process för intressentdialog och hantering av negativa effekter (S1-2 & S1-3)

OEM arbetar kontinuerligt för att säkerställa en inkluderande och transparent dialog med samtliga medarbetare. Dessa dialogprocesser används även för att fånga upp medarbetarnas perspektiv på väsentliga områden som rör medarbetares arbetsmiljö, arbetsvillkor och rättigheter. Denna dialog bidrar också till att identifiera förbättringsområden i arbetsmiljöarbetet och används både för att lyfta arbetsmiljöfrågor, eventuella risker och förslag till förbättringar, där feedback integreras i relevanta processer och beslutstagning.

Dialogen sker genom årliga utvecklingssamtal, återkommande medarbetarundersökningar samt löpande dialog i arbetsplatsträffar, avdelningsmöten och andra forum relevanta för de lokala verksamheterna. Dessa forum genomförs med en tydlig struktur och återkommande frekvens för att säkerställa kontinuitet. Utöver detta ges medarbetare möjlighet att föra fram synpunkter som påverkar deras arbete genom flera etablerade kanaler, såsom chefsdialog, HR, interna möten och digitala kontaktytor. Återkoppling från medarbetare samlas in via etablerade dialogforum och beaktas i relevanta ledningsbeslut. Övergripande beslut och förändringar kommuniceras till medarbetare via ordinarie interna kommunikationskanaler.

OEM:s dialog sker huvudsakligen direkt med medarbetarna, men där representantstrukturer finns kan dessa ingå i dialogen vilka i huvudsak består av skyddsombud, fackombud samt i förekommande fall fackföreningar. Ansvar för dialogprocesserna ligger hos VD för respektive bolag som har det operativa ansvaret för att säkerställa att dialogen genomförs och används i beslutsunderlag. Arbetstagarengagemang sker huvudsakligen på bolagsnivå, där genomförande, uppföljning och ansvar ligger hos respektive bolag. På koncernnivå administreras en gemensam medarbetarundersökning vartannat år, medan uppföljning och åtgärder hanteras lokalt.

OEM utvärderar dialogprocessernas effektivitet genom koncernens etablerade uppföljningsmått, inklusive en svarsfrekvens i den koncerngemensamma medarbetarundersökningen, samt resultat från utvecklingssamtal. Resultatet följs upp efter genomförd undersökning. Därtill identifieras förbättringsområden inom bolag och avdelningar som används för att driva kontinuerliga förbättringar i verksamheten.

OEM har processer som möjliggör för medarbetare att lyfta oro, incidenter eller negativa konsekvenser och det finns en etablerad visselblåsmekanism där medarbetare kan rapportera in incidenter eller klagomål. Detta system och relaterade uppföljningsprocesser beskrivs i avsnittet Visselblåsning på sidan 60.

Aktiviteter relaterade till egna arbetskraften (S1-4 & MDR-A)

OEM genomför flera aktiviteter för att arbeta med sin väsentliga inverkan, risker och möjligheter relaterade till den egna arbetskraften, för att följa de riktlinjer som etablerats i uppförandekoden och uppfylla sina mål. Varje bolag ansvarar för att etablera lämpliga aktiviteter och arbeta aktivt med dessa för att minimera negativ inverkan. De aktiviteter som presenteras nedan har arbetats med under året och arbetet med dessa aktiviteter kommer fortsätta även framåt.

Systematiskt arbetsmiljöarbete och riskhantering

OEM arbetar med ett strukturerat och kontinuerligt arbetsmiljöarbete och följer den nationella lagstiftningen i de länder där OEM är verksamma. Flera bolag arbetar med regelbundna skyddsronder, riskbedömningar, arbetsmiljöinspektioner och uppföljning av incidenter. Dessa aktiviteter fungerar som centrala åtgärder för att identifiera risker tidigt, säkerställa ett tryggt arbetsklimat och genomföra löpande förbättringar i arbetsmiljön, med målet att minska antalet olycksfall i arbetet.

Policyöversyn och styrning

Flera bolag har under året arbetat med att se över och stärka bolagsspecifika policys kopplade till arbetsmiljöpolicier, säkerhetsrutiner och interna processer för att följa både lagkrav och koncernens egna standarder. Detta bidrar till att skapa tydlighet i roller, ansvar och arbetsmetoder samt att säkerställa en konsekvent hantering av arbetsmiljörisker. Aktiviteten syftar till att minska fysiska risker och stress.

Utbildningar inom arbetsmiljö och säkerhet

OEM arbetar med utbildningar för att förebygga olyckor på arbetsplatsen. Många av bolagen arbetar med obligatoriska eller återkommande utbildningsinsatser inom arbetsmiljö, hälsa och säkerhet. Dessa utbildningar följer lokala lagkrav och syftar till att säkerställa att alla medarbetare har rätt kunskap för att arbeta säkert, känna till riskmoment och hantera utrustning på ett korrekt sätt. Utbildningarna används som ett verktyg för både förebyggande arbete och för att stärka kompetensen i organisationen.

Företagskultur och trivsel

OEM arbetar aktivt med sin företagskultur för att främja trivsel och minska arbetsrelaterad stress. Bolagen genomför insatser för att stärka trivsel, engagemang och en god social arbetsmiljö. Det handlar om att skapa en inkluderande och engagerande arbetsplats där medarbetare känner sig delaktiga. OEM inkluderar frågor kopplade till grön omställning i den koncerngemensamma medarbetarundersökningen för att säkerställa att medarbetarnas perspektiv beaktas i detta arbete.

Jämförad rekrytering

För att främja jämförad rekrytering arbetar OEM för att säkerställa inkluderande och könsneutrala jobbannonser, använder rekryteringskanaler som når fler kvinnliga kandidater och säkerställer att rekryteringsprocesserna är strukturerade och fria från omedvetna bias. Parallellt genomförs insatser för att stärka attraktiviteten som arbetsgivare, såsom tydliga karriärvägar, mentorskap och utvecklade arbetsvillkor som stödjer balans mellan arbete och privatliv. Genom dessa åtgärder syftar OEM till att successivt öka andelen kvinnliga medarbetare, särskilt inom försäljnings- och produktnära roller, och därigenom på sikt stärka representationen av kvinnor i ledande befattningar.

Uppföljning och förväntade effekter 2025

OEM identifierar vilka åtgärder som är lämpliga att genomföra genom att varje bolag analyserar resultat från NMI-undersökningen och andra relevanta arbetsmiljöindikatorer, samt utformar aktiviteter i enlighet med koncernens styrdokument. Se uppföljning av målen under rubriken 'Mål relaterade till den egna arbetskraften'. Åtgärder och arbetssätt utvecklas vidare genom erfarenhetsutbyte mellan bolagen, bland annat via kunskapsdelning mellan bolagens styrelser där insikter och lärdomar delas.

OEM följer upp utvecklingen av åtgärder genom kvalitativa och kvantitativa indikatorer såsom medarbetarundersökningar, arbetsmiljöstatistik och ledningsuppföljning. De flesta åtgärder genomförs löpande under året, medan vissa är fleråriga utvecklingsinsatser kopplade till exempelvis förbättring av arbetsmiljöprocesser.

Vid identifierade negativa konsekvenser genomför OEM utredningar och åtgärder enligt etablerade arbetsmiljö- och HR-processer, och säkerställer att berörda medarbetare får stöd samt att åtgärderna följs upp. Vid situationer där affärskrav riskerar att stå i konflikt med åtgärder för att skydda medarbetarnas välmående prioriterar OEM att förebygga och minska negativa konsekvenser och låter dessa överväganden styra beslut och resursanvändning.

Finansiella aspekter

Implementeringen av åtgärderna sker främst genom interna resurser såsom HR-kompetens, utbildningar, arbetsmiljöinsatser och operativt ledningsstöd, och bedöms inte kräva några betydande externa finansieringsarrangemang eller separata investeringsprogram.



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassafiödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

Mål relaterade till egna arbetskraften (S1-5 & MDR-T)

OEM har fastställt mål för att minimera negativa konsekvenser, stärka positiva effekter och hantera väsentliga risker för sin egen arbetskraft. OEM:s uppförandekod ger vägledning i hur företaget ska arbeta med fysisk och psykisk trygghet, säkerhet och hälsa. För att minska negativ inverkan inom området arbetsmiljö och välbefinnande har OEM fastställt ett mål kopplat till nöjd medarbetarindex (NMI) och ett mål kopplade till arbetsplatsolyckor.

För NMI-undersökningen har OEM som mål att resultatet skall vara högre än 4,0. Bolaget genomför en NMI-undersökning vartannat år och därför används 2024 års resultat vilket var 4,2. Med detta värde uppfyller OEM sitt mål. Nästa NMI-undersökning kommer att ske under 2026 vilket kommer redovisas i kommande rapport.

När det gäller arbetsplatsolyckor har OEM en nollvision. Antalet arbetsplatsolyckor var under 2025 15, jämfört med 19 olyckor 2024. De flesta olyckor inträffar på lager och i förädling och är oftast mindre allvarliga som exempelvis lättare skärsår.

Uppförandekoden beskriver också hur OEM ska motverka diskriminering och främjar mångfald i företaget. För att minska negativ inverkan och hantera risker kopplade till mångfald, jämlikhet och inkludering har OEM fastställt ett mål att minst 20% kvinnor vid rekryteringar till sälj- och produkttjänster, med syfte att på sikt öka antalet kvinnor i ledande befattning. Under 2025 minskade andelen kvinnor vid rekrytering till sälj- och produkttjänster från 29% 2024 till 9% för 2025 och OEM uppnådde därmed inte sitt mål.

OEM följer upp och mäter framstegen mot dessa mål årligen genom att analysera rekryteringsstatistik, NMI-resultat och arbetsmiljöincidenter. NMI mäts i samband med den koncerngemensamma medarbetarundersökningen som sker vartannat år. Undersökningen hanteras av extern part och svar sker anonymt. NMI-måttet är medeltalet av fem frågor som rör medarbetarens inställning till sin arbetssituation. Målen utvärderas jämfört med tidigare årets resultat och uppdateras vid behov.

Processen för att formulera dessa mål hanteras av hållbarhetsrådet och utgår från de väsentliga risker och möjligheter för arbetskraften som har identifierats, bland annat utifrån resultaten från medarbetardialoger. Utvecklingssamtal och medarbetarundersökningar bidrar till målsättningen och används för att identifiera förbättringsområden vid uppföljningen av målen. Resultaten presenteras för styrelsen, som är delaktig i utvärdering och fortsatt arbete. Målen omfattar hela OEM:s arbetskraft och alla medarbetare.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen

Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassafiödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Information om arbetsstyrkan (S1-6)

Totalt antal anställda på OEM har varit stabilt mellan 2024 och 2025. Personalomsättningen var något högre under 2025 jämfört med föregående år där huvudorsaken är byte av arbetsplats. Antal anställda som presenteras

nedan avser medelantalet anställda under året vilket beräknas som antal anställda per arbetade dagar omräknat till heltidstjänster. Antal anställda på OEM hittas även på sida 30.

S1-6: Antal anställda per kön [S1-6 50.a]			S1-6: Antal anställda per land [S1-6 50.a]		
Kön	2025	2024	Land	2025	2024
Män	805	804	Sverige	571	573
Kvinnor	255	250	England	60	62
Annat	-		Irland	55	56
Ej angivet	-		Finland	190	189
Totalt antal anställda	1 060	1 054			

* Endast länder med fler än 50 anställda presenteras i denna tabell.

S1-6: Anställda per anställningsform, uppdelat efter kön (S1-6 AR 55 Tabell 3)					
2025	Kvinnor	Män	Annat	Ej angivet	Totalt
Antal anställda	255	805	0	0	1 060
Antal tillsvidareanställda	255	805	0	0	1 060
Antal visstidsanställda*	0	0	0	0	0
Antal behovsanställda*	0	0	0	0	0

* OEM har en låg andel visstids- och behovsanställda och kan för närvarande inte följa upp detta antal.

S1-6: Personalomsättning (S1-6 50.c och AR 59)			
Mätetal	2025	2024	2023
Personalomsättning* (%)	13	11	12
Antal anställda som lämnade företaget under rapporteringsperioden	142	113	136

* Antal som har slutat minus interna rekryteringar delat på medelantal anställda.



Arsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Mångfald, skäliga löner och löneskillnader (S1-9, S1-10 & S1-16)

Ett av OEMs övergripande hållbarhetsmål är att öka andelen anställda kvinnor för att på sikt öka antalet kvinnor i ledande befattningar. Eftersom majoriteten av chefsrekryteringarna sker internt och många ledare rekryteras från sälj- och produktnära funktioner, är fokus särskilt riktat mot att öka andelen

kvinnor inom dessa områden. Teknikbranschen är mansdominerad, vilket ställer krav på ett aktivt rekryteringsarbete. OEM arbetar därför målmedvetet för att öka andelen kvinnliga sökande, bland annat genom tydligare krav på rekryteringsprocessen och ett mer jämställt bemötande i urval och intervjuer.

S1-9: Könsfördelning i högsta ledningen (S1-9 66.a)

Mätetal	2025	2024	2023
Antal kvinnor i högsta ledningen*	0	0	0
Antal män i högsta ledningen	6	7	7
Antal med annat kön i högsta ledningen	0	0	0
Antal i högsta ledningen med ej angivet kön	0	0	0
Andel kvinnor i högsta ledningen (%)	0%	0%	0%
Andel män i högsta ledningen (%)	100%	100%	100%
Andel med annat kön i högsta ledningen (%)	0%	0%	0%
Andel i högsta ledningen med ej angivet kön (%)	0%	0%	0%

* Med högsta ledning avses koncernens ledningsgrupp.

S1-16: Löneskillnad mellan kvinnor och män (S1-16 97.a, AR 98 & AR 100)

Mätetal	2025
Löneskillnad mellan kvinnor och män (%)	14%

Löneskillnaden för den egna arbetskraften uppgick till 14 % under rapporteringsperioden 2025. Det betyder att män i genomsnitt hade något högre total ersättning än kvinnor. Måttet har beräknats som den procentuella skillnaden mellan den genomsnittliga totala ersättningen för kvinnliga och manliga anställda, uttryckt som andel av den genomsnittliga totala ersättningen.

S1-9: Åldersfördelning (S1-9 66.b)

Mätetal	2025
Antal anställda under 30 år	182
Antal anställda 30-50 år	621
Antal anställda över 50 år	257
Andel anställda under 30 år (%)	17%
Andel anställda 30-50 år (%)	59%
Andel anställda över 50 år (%)	24%

Arbetsstyrkan har en bred åldersfördelning, med majoriteten av medarbetarna i åldersspannet 30–50 år. Andelen medarbetare under 30 år uppgår till 17 %, vilket indikerar ett inflöde av yngre kompetens i organisationen. Medarbetare över 50 år utgör 24 % av arbetsstyrkan, vilket bidrar med erfarenhet och kontinuitet i verksamheten.

S1-16: Ersättningsgrad (S1-16 97.b)

Mätetal	2025
Årlig total ersättningsgrad	11,5

Den årliga totala ersättningsgraden för 2025 uppgår till 11,5 och har beräknats som förhållandet mellan den högsta årliga totala ersättningen till en individ i företaget (se Not 6, sidan 87) och medianen av den årliga totala ersättningen för samtliga anställda (exklusive den högst avlönade individen). Ersättningen påverkas av skillnader i ansvar, befattningsnivå, kompetenskrav samt marknadsmässiga villkor för ledande befattningar. Det är första året som OEM rapporterar på löneskillnader mellan män och kvinnor samt kvoten för ersättning och därför utgör dessa siffror baslinjen för OEM. I Sverige omfattas 232 personer av kollektivavtal, vilket motsvarar 22% av de anställda. För OEMs bolag i andra länder än Sverige finns idag ingen säkerställd data om andel som täcks av kollektivavtal. Samtliga anställda erhåller löner som bedöms vara skäliga. Ersättningen uppfyller tillämpliga lagkrav och samt fastställs med hänsyn till befattning, ansvar, kompetens och lokala marknadsvillkor. OEM säkerställer därmed att ersättningsnivåerna ger förutsättningar för en rimlig levnadsstandard för anställda i de länder där verksamheten bedrivs.



Arsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Utbildning, kompetens och färdighetsutveckling (S1-13)

Under 2025 deltog 93 % av de anställda i medarbetarsamtal. Deltagandegraden uppgick till 95 % för kvinnor och 92 % för män. Samtliga medarbetar på OEM ska ha ett medarbetarsamtal om året. Anledningen till att 100% inte haft samtal kan bero på att den anställda börjat under året och därmed inte hunnit ha ett samtal. Med medarbetarsamtal avses ett

strukturerat, dokumenterat och årligen uppföljt utvecklingssamtal mellan medarbetare och närmaste chef. Samtalet omfattar bland annat uppföljning av arbetsinsats, måluppfyllelse, trivsel och utvecklingsbehov samt planering av mål och prioriteringar framåt.

S1-13: Medarbetarsamtal (S1-13 83.a & AR 77)

Mätetal	2025
Andel som hade medarbetarsamtal (%)	93%
Andel kvinnor som hade medarbetarsamtal (%)	95%
Andel män som hade medarbetarsamtal (%)	92%
Andel med annat kön som hade medarbetarsamtal (%)	0%
Andel med ej angivet kön som hade medarbetarsamtal (%)	0%
Överenskommet totalt antal medarbetarsamtal	1060
Överenskommet antal medarbetarsamtal per anställd	1
Andel genomförda samtal i förhållande till det överenskomna antalet (%)	93%

S1-13: Utbildningstimmar (S1-13 83.b och AR 78)

Mätetal	2025
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per kvinnlig anställd	11,4
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per manlig anställd	17,7
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd med annat kön	-
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd med ej angivet kön	-
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd	15,9

Under 2025 uppgick det genomsnittliga antalet utbildningstimmar per anställd till 15,8 timmar. I genomsnitt genomförde manliga anställda 17,7 utbildningstimmar, medan kvinnliga anställda genomförde 11,4 utbildningstimmar. De utbildningar som genomförs på OEM är till stor del kopplat till sälj- och produktnära funktioner som är mansdominerade vilket förklarar varför män i genomsnitt har fler utbildningstimmar.

Mätetalen för S1-13 baseras på uppgifter från koncernens personalrapporteringsystem. Andelen medarbetare som haft medarbetarsamtal beräknas i relation till det totala antalet anställda, och utbildningstimmar redovisas som genomsnittligt antal registrerade utbildningstimmar per anställd under året.



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
- Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
- Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassafiödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

Arbetsmiljö och säkerhet (S1-14)

Samtliga medarbetare på OEM täcks av ledningssystem för hälsa och säkerhet. Antalet arbetsplatsolyckor har minskat under året jämfört med föregående år och olycksfallsfrekvensen har minskat under samma period. Minskningen av

antalet olyckor bedöms vara kopplad till strukturerade arbetsmiljöarbete som beskrivs under kapitlet 'Aktiviteter relaterade till egna arbetskraften'. Under året skedde en tragisk dödsolycka där en medarbetare omkom i en bilolycka.

S1-14: Hälsa och säkerhet (S1-14 88, 90, AR 80 & AR 82)

Mätetal	2025	2024
Andelen* personer i den egna arbetskraften som omfattas av företagets arbetsmiljösystem på grund av lagkrav och/eller erkända normer eller riktlinjer (%)	100%	99%
Andel* av den egna arbetskraften som omfattas av ett arbetsmiljöledningssystem baserat på lagkrav och/eller erkända standarder eller riktlinjer och som har internreviderats och/eller reviderats eller certifierats av extern part (%)	4%	10%
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador	1	0
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0	0
Antalet registreringsbara arbetsrelaterade olyckor	15	19
Frekvens av registreringsbara arbetsrelaterade olyckor	8,15	11,21
Antalet förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador och dödsfall till följd av arbetsrelaterade olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall till följd av ohälsa	428	106

* Andel är beräknad på mätetalet dividerat med hela personalstyrkan.

Hälsa- och säkerhetsindikatorer för andra arbetare på OEM:s arbetsplatser [S1-14 88.b]

Mätetal	2025	2024	2023
Dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador	0	0	0



Arsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Klagomålshantering och allvarliga incidenter (S1-17)

Under 2025 rapporterades inga incidenter av diskriminering eller trakasserier. Det är första året som OEM rapporterar på incidenter och klagomål enligt ESRS och därmed saknas referensår.

S1-17: Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar på mänskliga rättigheter (S1-17 102, 103.a–c, 104 & AR 106)

Mätetal	2025
Totalt antal diskrimineringsfall, inklusive trakasserier	0
Antalet klagomål som lämnas in genom kanaler för personer i företagets egen arbetskraft för att uppmärksamma problem (inklusive klagomålsmekanismer)	0
Antal klagomål som inkommit via kanaler för den egna arbetskraften att framföra oro eller synpunkter (inklusive klagomålsmekanismer) till nationella kontaktpunkter för multinationella företag inom OECD	0
Totalt belopp för böter, sanktioner och skadestånd till följd av incidenter och klagomål [SEK]	0
Totalt antal allvarliga incidenter avseende mänskliga rättigheter kopplade till företagets arbetskraft	0
Antal fall av bristande respekt för FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag	0
Totalt belopp för böter, sanktioner och skadestånd för incidenter [SEK]	0
Antal allvarliga incidenter avseende mänskliga rättigheter där företaget haft en roll i att säkerställa gottgörelse för de drabbade	0

Redovisningsprinciper (MDR-M)

OEM använder flera interna system för att samla in och sammanställa kvantitativa mätpunkter relaterade till den egna arbetskraften. Löner, antal anställda och anställningsuppgifter hämtas från respektive bolags lönesystem, medan utbildningsdata och utbildningstimmar sammanställs via separata verksamhetssystem, samt genom uppföljning i ekonomisystem och Position Greens rapporteringsverktyg för hållbarhetsdata. Datainsamlingen sker decentraliserat på bolagsnivå och konsolideras därefter centralt. OEM tillämpar konsekventa definitioner och kontroller för att säkerställa jämförbarhet och datakvalitet. Denna metodik baseras på etablerade interna rutiner, men kan påverkas av att koncernen saknar ett gemensamt HR-masterdatasystem.

Definition av mätetal

Anställd avser en person med giltigt anställningsavtal i ett av OEM-koncernens bolag vid rapporteringstidpunkten, oavsett anställningsform, i enlighet med tillämpade interna definitioner. OEM använder generellt inte bemanningsföretag och har inga anställda som faller inom definitionen för icke-anställda.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Hållbarhetsrapport – S2 Arbetstagare i värdekedjan

OEM förlitar sig i hög grad på sin värdekedja, då samtliga produkter och komponenter som bolaget säljer tillverkas av externa aktörer. Detta innebär att arbetstagare i värdekedjan utgör en central del av OEM:s hållbarhetsarbete. Bolaget arbetar för att främja att arbetsrelaterade rättigheter, goda arbetsvillkor samt mångfald och jämlikhet står i fokus för alla arbetstagare som påverkas av verksamheten. Rapporteringen omfattar såväl styrning och policys som processer för dialog och delaktighet, åtgärder för att förebygga negativa konsekvenser samt relevanta nyckeltal och mål.

OEM tillämpar infasning av följande upplysningskrav som inte är obligatoriskt under den aktuella rapporteringsperioden: S2-2.

Inverkningar, risker och möjligheter (SBM3)

OEM:s inköp av komponenter och produkter innebär en möjlig inverkan kopplad till arbetsvillkoren inom tillverkning och lagerarbete på en medellång tidshorisont. Risker kan omfatta låga löner, långa arbetspass samt monotona eller fysiskt belastande arbetsuppgifter, och eftersom denna inverkan främst finns i den uppströms värdekedjan är OEM:s möjligheter till direkt uppföljning delvis begränsade. Inverkan bedöms vara störst i geografiska områden där arbetsvillkor systematiskt utmanas, såsom vissa delar av Asien, där även risker

för överträdelser av arbetsrelaterade rättigheter har identifierats. OEM har även beaktat diskriminering av olika grupper i dessa områden. Därtill kan brister i leverantörers arbete med jämställdhet och mångfald påverka både den sociala hållbarheten i värdekedjan och OEM:s långsiktiga förtroende på marknaden.

Sammanfattning av de inverkan, risker och möjligheter inom standarden som OEM har identifierat som väsentliga

Inverkan, risk eller möjlighet	Typ	Plats i värdekedjan	Tidshorisont
Arbetsrelaterade rättigheter hos arbetstagare i värdekedjan, inklusive potentiell förekomst av barnarbete och tvångsarbete	Negativ inverkan	Uppströms	Medium
Arbetsvillkor hos arbetstagare i värdekedjan, särskilt inom tillverkning och lager	Negativ inverkan	Uppströms	Kort och medium
Jämställdhet och mångfald hos leverantörer i värdekedjan	Negativ inverkan	Uppströms	Medium

OEM betraktar arbetstagare i värdekedjan som en central del av bolagets affärsmodell, då tillverkningen av produkter och komponenter är direkt beroende av detta. Bolaget strävar efter att vara ledande inom området och visar, utifrån denna ambitionsnivå, en medel till hög grad av motståndskraft i leverantörskedjan. Etablerade styrningsstrukturer, diversifierade leverantörsrelationer samt systematiska uppföljningsprocesser bidrar till en stabil och robust värdekedja. Motståndskraften stärks ytterligare av att en stor del av inköpen sker inom Europa, vilket generellt innebär en lägre riskexponering kopplad till arbetsvillkor, regelefterlevnad och leverantörsstyrning. Samtliga leverantörer, oavsett geografisk placering, omfattas dessutom av OEM:s uppförandekod för leverantörer.

Samtidigt kvarstår utmaningar. De huvudsakliga utmaningarna och sårbarheterna rör arbetsvillkor i högriskregioner, potentiella produktionsstopp, prisvariationer och kommande regulatoriska krav. Det finns även utvecklingsbehov kopplade till spårbarhet och socialt ansvarstagande i de tidiga leden av värdekedjan. För att ytterligare stärka den långsiktiga motståndskraften avser OEM att fördjupa sin riskanalys, öka transparensen och säkerställa ett starkare genomslag för sociala krav genom hela värdekedjan. Mer information om metod och genomförande av analysen av OEM:s motståndskraft återfinns under ESRs 2 på sidan 35.

Policys relaterade till arbetstagare i värdekedjan (S2-1 & MDR-P)

OEM: har i sin uppförandekod för leverantörer definierat tydliga krav och förväntningar på leverantörerna och hur arbetsförhållanden ska se ut för arbetstagare i värdekedjan för att hantera den väsentliga potentiella negativa inverkan som identifierats i OEM:s värdekedja. Detta inkluderar särskilt risker kopplade till barnarbete och tvångsarbete hos uppströmsleverantörer i Asien samt bristande arbetsvillkor i tillverkande verksamheter och lager.

Koden kräver att leverantörer respekterar mänskliga rättigheter, inklusive rätten till föreningsfrihet, kollektiva förhandlingar samt säkra och rimliga arbetsvillkor, och bygger på FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Leverantörer förbjuds uttryckligen att använda barnarbete, tvångsarbete eller någon form av modern slavhandel, och ska säkerställa att anställda arbetar frivilligt, får skäliga arbetstider och ersättning samt inte hindras från att avsluta sin anställning i enlighet med lokal lagstiftning. Under rapporteringsåret har inga fall av bristande respekt för ovan nämnda ramverk identifierats i OEM:s upp- eller nedströms värdekedja.

OEM:s uppförandekod för leverantörer innehåller också krav på lika behandling och förbud mot diskriminering, vilket adresserar den potentiella negativa inverkan som identifierats kopplat till bristande jämställdhet och mångfald hos leverantörer. Policyn förbjuder diskriminering baserat på kön,

ålder, etnicitet, religion, funktionsnedsättning, sexuell läggning, politisk åsikt, nationellt ursprung eller annan liknande grund. Samtliga former av trakasserier, fysiska eller psykiska, är uttryckligen förbjudna. Arbetet med jämställdhet och inkludering i värdekedjan grundas därmed på de generella principerna i uppförandekoden för leverantörer som förväntas tillämpas och implementeras i leverantörers egna HR-processer och arbetsrutiner.

Övergripande information om OEM:s policys kan återfinnas under avsnittet “Hållbarhetspolicys” under ESRs 2 på sidan 36.

Process för intressentdialog och hantering av negativa effekter (S2-2 och S2-3 och SBM-2)

I dagsläget finns det ingen formaliserad process för intressentdialog med arbetstagare i värdekedjan därför fasas rapporteringen av S2-2 in. Mer information om hur intressen, synpunkter och rättigheter för arbetstagare i värdekedjan vägts in samt inverkan som OEM:s strategi och affärsmodell har återfinns i ESRs 2 SBM-3 på sidan 35.

OEM har en etablerad visseblåsmekanism som är tillgänglig både internt och externt, och som därmed utgör den primära kanalen för att värdekedjearbetare ska kunna rapportera missförhållanden, negativa konsekvenser eller oro. Rapporteringen sker anonymt och hanteras av en extern part enligt gällande lagstiftning. I dagsläget finns inga särskilda åtgärder för att säkerställa att arbetstagare i värdekedjan är medvetna om kanalen eller



Arsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

har förtroende för att använda den. OEM genomför inte någon systematisk uppföljning, såsom enkäter eller dialoger, för att bedöma kanalens effektivitet i värdekedjan. Vid incidenter eller rapporter kopplade till värdekedjan bedömer OEM vilken typ av åtgärd som är lämplig och proportionerlig, samt en efterföljande uppföljning med berörda parter för att säkerställa att åtgärderna upplevs som tillräckliga. Effektiviteten i vidtagna åtgärder bedöms kvalitativt genom ärendeavslut och genom att identifierade lärdomar används för att förebygga framtida incidenter. Ingen separat kvantitativ uppföljning finns i nuläget. Under rapporteringsåret har ingen incident från arbetare i värdekedjan rapporterats. Mer info runt OEM:s visseblåsarmekanism finns beskrivet under G1 "Visseblåsning" på sidan 60.

Aktiviteter relaterade till arbetstagare i värdekedjan (S2-4 & MDR-A)

OEM har under året arbetat för att stärka sin hantering av väsentlig inverkan, risker och möjligheter som rör arbetstagare i värdekedjan. Arbetet befinner sig i en utvecklingsfas och OEM har ännu inte antagit ett formellt åtgärdsprogram specifikt riktat till värdekedjearbetare. Aktiviteterna omfattar både övergripande styrningsåtgärder och initiala insatser för att identifiera, följa upp och hantera risker i de delar av värdekedjan där inverkan bedöms vara som störst. Nedan återfinns en sammanställning av de åtgärder som OEM har implementerat eller påbörjat för att hantera frågor kopplat till arbetsvillkor, mänskliga rättigheter samt hälsa och säkerhet i värdekedjan.

Uppdaterad styrning och krav på leverantörer

OEM har under året infört en uppdaterad uppförandekod för leverantörer med skärpta krav på arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter samt hälsa och säkerhet. Syftet är att förebygga och minska negativ inverkan på arbetstagare i värdekedjan, och åtgärden förväntas bidra till bättre efterlevnad och högre transparens i leverantörsledet. Implementeringen är planerad att få successiv effekt under kommande rapporteringscykler i takt med att fler leverantörer omfattas av kraven. I år har 94% av OEM:s strategiska leverantörer signerat uppförandekoden.

Leverantörsbedömningar och uppföljning av arbetsvillkor

Under året har OEM genomfört leverantörsutvärderingar där arbetskraftsrelaterade aspekter ingår som ett centralt bedömningsområde. Utvärderingarna används för att identifiera risker kopplade till bland annat bristande arbetsvillkor, barnarbete, tvångsarbete och otillräcklig arbetsmiljö. Åtgärden syftar till att stärka riskidentifieringen och möjliggöra riktad dialog med leverantörer. Detta arbete kommer att förstärkas successivt under de närmaste åren i takt med att OEM utvecklar mer standardiserade processer för utvärdering och uppföljning. I bedömningen framkom det att inga allvarliga incidenter har identifierats under året.

OEM har även påbörjat utvecklingen av processer för att bedöma hur leverantörer efterlever kraven i uppförandekoden för leverantörer, med fokus på arbetsrelaterade rättigheter. Detta inkluderar planering för hur OEM framåt ska kunna bedöma effektiviteten i sina åtgärder och säkerställa förbättringar över tid. Arbetet avser att bidra till minskade risker för bland annat barnarbete, bristande arbetsmiljö och diskriminering. Ett exempel är Electro Elco AB genomför fabriksrevisioner (där även sociala aspekter beaktas) hos samtliga

A-klassade leverantörer för att säkerställa att de följer gällande regler och lagstiftning. Dessa processer ska utökas i hela OEM koncernen över tid för att möjliggöra mer systematisk bedömning av åtgärdernas effektivitet.

Åtgärder i tidigt utvecklingsskede och hantering av gottgörelse

OEM har ännu inte infört formaliserade åtgärder såsom leverantörsrevisioner, kapacitetsbyggande program eller specifika uppföljningsmekanismer för värdekedjearbetare på koncernnivå. Under året har arbetet fokuserat på att implementera den uppdaterade uppförandekoden samt lägga grunden för framtida uppföljningsprocesser. Framåt kommer OEM vid behov att allokera resurser för att utveckla aktiviteter kopplade till identifierade inverkan, risker och möjligheter.

OEM strävar efter att säkerställa att alla fall som kräver gottgörelse hanteras korrekt och på ett rättvist sätt.

Mål relaterade till arbetstagare i värdekedjan (S2-5 & MDR-T)

OEM har fastställt ett mål om att 100% av bolagets strategiska leverantörer ska underteckna OEM:s uppförandekod för leverantörer, målet är i absoluta mått och är kopplas till bolagets policy om att säkerställa goda arbetsvillkor, arbetsrelaterade rättigheter samt principer om jämställdhet och mångfald i värdekedjan. Med strategiska leverantörer avses de 200 största leverantörerna baserat på inköpsvolym med tillägg för mindre leverantörer av särskilt stor vikt.

Målet omfattar OEM:s strategiska inköp och följs årligen upp genom leverantörsbedömningar där leverantörer bekräftar efterlevnad genom signatur. Idag har ca 50% av OEM:s strategiska leverantörer undertecknat uppförandekoden via OEM:s leverantörssystem. Detta är första året som leverantörsbedömningar genomförs på detta sätt, varför jämförelsetal från tidigare år saknas. Utfallet utgör en baslinje för fortsatt uppföljning.

OEM har i detta skede inte haft direkt dialog med arbetstagare i värdekedjan vid framtagandet av målet, utan ser detta som ett första steg i att etablera systematik för mål, uppföljning och förbättring kopplat till värdekedjan. Fokus har varit att stärka efterlevnaden av OEM:s uppförandekod, vilket lägger grunden för fortsatt utveckling av indikatorer och uppföljningsrutiner.

Indikatorer relaterade till arbetstagare i värdekedjan (MDR-M)

Som en del av OEM:s långsiktiga arbete med att stärka hållbarheten i värdekedjan utvecklar bolaget ett mer strukturerat ramverk för att mäta och följa upp inverkan på arbetstagare i värdekedjan. OEM arbetar för närvarande med att ta fram mätetal för arbetstagare i värdekedjan för att möjliggöra en mer systematisk uppföljning av potentiell negativ inverkan. Under de kommande tre åren kommer relevanta indikatorer att utvecklas för att kunna mäta inverkan i enlighet med ESRS, med fokus på OEM:s väsentliga inverkansområden och möjligheter. OEM avser också att successivt vidareutveckla uppföljningen av mål och aktiviteter baserat på denna data.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Hållbarhetsrapport – S4 Konsumenter och slutanvändare

Konsumenter och slutanvändare beaktas i OEM:s arbete främst genom de aspekter som rör produkternas användning och säkerhet. Rapporteringen ger en övergripande bild av väsentlig inverkan, risker och möjligheter samt hur OEM avser att gradvis utveckla sitt arbete inom området.

OEM tillämpar infasning av ESRS S4 under den aktuella rapporteringsperioden. Detta innebär att detaljerade upplysningar inte lämnas, och att väsentlighetsbedömning, övergripande styrning och inriktning på arbetet med konsumenter och slutanvändare beskrivs på en övergripande nivå.

Inverkan, risker och möjligheter

OEM har i den dubbla väsentlighetsanalysen identifierat att otillräcklig märkning och säkerhetsinformation kring produkter kan leda till negativ inverkan på konsumenter och slutanvändare. Under den aktuella perioden fokuserar OEM därför på att tydliggöra ansvar, kartlägga befintliga arbetssätt och skapa ett underlag för framtida mål, åtgärder och uppföljning.

Sammanfattning av de inverkan, risker och möjligheter inom standarden som OEM har identifierat som väsentliga

Inverkan, risk eller möjlighet	Typ	Plats i värdekedjan	Tidshorisont
Otillräcklig märkning och säkerhetsinformation som kan leda till skador för slutanvändare	Negativ inverkan	Nedströms, Egna verksamheten	Kort & Medium

Konsumenter och slutanvändare är ett viktigt område för OEM. Eftersom bolaget inte själv tillverkar produkterna är produktansvaret delvis begränsat, och då OEM huvudsakligen säljer komponenter som utgör delar av färdiga produkter utsätts konsumenter och slutanvändare normalt inte för direkt risk. Trots detta bedömer OEM området som väsentligt och ser det som en central uppgift att ta ansvar för produkterna och aktivt verka för kundsäkerhet.

OEM uppvisar hög motståndskraft inom området, byggt på stark regulatorisk efterlevnad, omfattande teknisk dokumentation och strukturerad utbildning som tillsammans minskar risken för incidenter och begränsar kortsiktiga störningar. Bolagets djupa produktkunskap utgör en viktig styrka och bidrar till betydande kundvärde.

De främsta riskerna rör potentiella brister i produktmärkning, ökade kostnader för garantier och återkallelser samt framtida krav på spårbarhet. Det finns även kvarstående gap i verifiering av leverantörsdata och i den systematiska kontrollen av produktrelaterad information. På längre sikt kan OEM stärka sitt arbete ytterligare genom ett mer sammanhållet arbetssätt för produktansvar och en tydlig strategi för att differentiera sig i säkerhetskritiska segment.

Styrning och dialog relaterade till konsumenter och slutanvändare

OEM har ännu ingen fristående policy specifikt inriktad på konsumenter och slutanvändare. Frågor kopplade till produktinformation, säkerhet och ansvar mot slutkund hanteras i viss mån genom befintliga styrdokument och arbetssätt. Perspektiven från konsumenter och/eller slutanvändare beaktas i dag övergripande, men koncernen saknar ännu en samlad struktur för när dialog sker, vilka kanaler som används och hur resultaten systematiskt hanteras.

Ansvar för dialog och hantering av inverkan på konsumenter och slutanvändare ligger primärt hos dotterbolagen inom ramen för deras kund- och marknadsarbete. Någon centralt definierad funktion och senior roll med samlat operativt ansvar för konsumenter och slutanvändare är ännu inte fastställd.

Aktiviteter, mål och indikatorer relaterade till konsumenter och slutanvändare

Under den aktuella rapporteringsperioden befinner sig OEM i ett inledande skede och har inga formaliserade koncerngemensamma åtgärdsprogram specifikt riktade mot konsumenter och slutanvändare. Fokus ligger på att skapa överblick över befintliga arbetssätt och ansvar samt att identifiera var risken för otillräcklig produkt- och säkerhetsinformation är som störst.

OEM har i dagsläget inga fastställda mål eller nyckeltal kopplade till konsumenter och slutanvändare. Koncernen avser initialt förbättra faktaunderlaget kring inverkan och risker samt utveckla arbetssätt innan kvantitativa eller tidsbestämda mål och mått utvecklas.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Hållbarhetsrapport – G1 Bolagsstyrning

OEM verkar i en komplex och internationell affärsmiljö där affärsetik, regelefterlevnad och ansvarsfullt företagande är avgörande för långsiktig konkurrenskraft och förtroende. Styrning, etik och företagskultur utgör därför en central del av OEM:s hållbarhetsarbete och omfattar hela koncernen samt relevanta delar av värdekedjan. Bolaget arbetar för att säkerställa ett etiskt, transparent och ansvarsfullt agerande genom gemensamma principer för affärsetik, antikorruption och efterlevnad. Rapporteringen omfattar styrning och policys, processer för riskidentifiering och uppföljning, tillgängliga rapporteringskanaler samt åtgärder för att förebygga och hantera oegentligheter.

Inverkan, risker och möjligheter (SBM-3)

Styrning, etik och företagskultur

OEM har ett koncernövergripande arbete som syftar till att säkerställa

ett etiskt, transparent och ansvarsfullt agerande i hela verksamheten och värdekedjan. Detta innefattar tydliga principer för affärsetik, företagskultur, antikorruption och efterlevnad, samt rutiner för att identifiera, förebygga och hantera oegentligheter. Genom tydlig styrning, regelbunden uppföljning och tillgängliga rapporteringskanaler säkerställer OEM att integritet och regelefterlevnad är en del av den dagliga verksamheten.

Som en del av hållbarhetsarbetet har OEM genomfört en analys av OEM:s motståndskraft kopplad till Styrning, etik och företagskultur, för att tydliggöra organisationens motståndskraft och utvecklingsområden. För mer information om hur analysen av OEM:s motståndskraft har genomförts, se ERS2 SBM-3 på sidan 35.

OEM uppvisar hög motståndskraft inom styrning, etik och företagskultur. Exponeringen i högriskjurisdiktioner och beroendet av nyckelleverantörer skapar potentiella korruptions- och efterlevnadsrisker som kan påverka upphandlingar, värdering och kapitalåtkomst. Befintligt arbete, såsom

medarbetarundersökningar, ledarskapsutbildningar, värdegrundsarbete och visseblåsarkanal, ger en stabil grund för efterlevnad. Samtidigt är den decentraliserade styrningen inom koncernen ett riskområde. För att stärka långsiktig motståndskraft bör OEM fokusera på att stärka tillbörlig aktsamhet för att undvika korruption, skapa en mer enhetlig styrning av vår kultur och hålla hög ambition i etiskt ledarskap för att möta ökade regulatoriska krav, förväntan från intressenter och säkra konkurrenskraft över tid.

Inverkningar, risker och möjligheter

Den väsentliga inverkan som OEM möter är kopplad till den decentraliserade koncernstrukturen och variationer i kultur, ledarskap och interna kontrollmiljöer. Därtill utgör risken för korruption och mutor i leverantörsled och affärsflöden en betydande finansiell och reputationsrelaterad exponering, särskilt i upphandling och internationella marknader.

Sammanfattning av de inverkan, risker och möjligheter inom standarden som OEM har identifierat som väsentliga

Inverkan, risk eller möjlighet	Typ	Plats i värdekedjan	Tidshorisont
Otydlig eller splittrad företagskultur inom koncernen som kan påverka medarbetares trygghet och engagemang	Negativ inverkan	Egna verksamheten	Kort & Medium
Ryktesskada från mutor eller korruption i OEM:s värdekedja	Finansiell risk	Uppströms, nedströms, egna verksamheten	Kort & Medium

Hantering av inverkan, risker och möjligheter (G1-1 och MDR-P)

Företagskultur

OEM:s företagskultur bygger på koncernens gemensamma värderingar om respekt, ansvar och långsiktighet. Kulturen etableras genom en kombination av ledarskap, kontinuerlig kommunikation och utbildning i etik och hållbarhet. Vid onboarding av nya medarbetare introduceras koncernens värderingar och förväntningar på uppträdande i arbetet. OEM arbetar aktivt med att främja en inkluderande och tillitsfull miljö.

Koncernen följer upp hur företagskulturen efterlevs genom medarbetarundersökningar, samt analys av visseblåsarenden och etikrapportering. Dessa insikter rapporteras till koncernledningen, huvudstyrelse och revisionsskommittén för att säkerställa att företagets kultur stödjer OEM:s affärsetiska ambitioner. Resultaten används som underlag för förbättringsåtgärder på bolagsnivå. OEM:s målsättning är att varje dotterbolag, oavsett geografiskt läge, ska uppleva och bidra till samma gemensamma kultur präglad av ansvar, transparens och respekt.

Korruption och mutor

OEM verkar i flera geografiska områden och verksamhetsområden där risken

för korruption och otillbörlig inverkan varierar beroende på affärsflöde och kontakt med externa parter. En intern riskkartläggning har identifierat följande funktioner och processer som särskilt exponerade:

- Inköp och upphandling, där direkta kontakter med leverantörer och mellanhänder innebär risk för otillbörlig inverkan vid val av leverantör och kontraktsförhandlingar.
- Försäljning och marknadsbearbetning, särskilt i samband med offentliga upphandlingar och projekt i högriskländer, där gåvor, representation eller provisioner kan användas för att påverka affärsbeslut.
- Affärsutveckling och partnerskap, där lokala agent- och distributionsavtal kan skapa risk för oavsiktlig medverkan i korrupta handlingar.
- Ekonomi- och betalningsfunktioner, som hanterar större transaktioner och där avvikande betalningsflöden kan indikera otillbörliga betalningar.
- Dotterbolag i nya marknader, där styrning, utbildning och kontrollrutiner ännu inte är fullt implementerade.

Dessa riskområden följs upp genom riskbedömningar, intern uppföljning och rapportering inom ramen för koncernens styrnings- och internkontrollprocesser, och rapporteras till koncernledning och styrelse vid behov.

Uppförandekoden

OEM:s uppförandekod beskrivs i ERS 2 på sidan 36. Policyn anger:

- koncernens grundläggande värderingar och förväntningar på ledarskap och samarbete,
- ansvar för att upprätthålla en öppen, säker och respektfull arbetsmiljö,
- principer för etiskt beslutsfattande och agerande i enlighet med uppförandekoden,
- krav på regelbunden dialog, medarbetarundersökningar och återkoppling som underlag för kulturutveckling, samt kopplingen mellan företag skultur, hållbarhet och långsiktig affärsframgång.

Policyn gäller för alla anställda i OEM:s dotterbolag, oberoende av funktion eller geografiskt läge. Den omfattar även konsulter och representanter som agerar för OEM:s räkning. Implementeringen stöds av lokala handlingsplaner och kulturinitiativ som anpassas till verksamhetens kontext men följer gemensamma koncernprinciper. Implementering och uppföljning av Uppförandekoden leds av hållbarhetschefen. Efterlevnaden övervakas genom interna kontroller, visseblåsarfunktion och, vid behov, oberoende granskning. Uppförandekoden är tillgänglig för alla medarbetare via intranätet, onboard



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt
Nyckeltal de senaste fem åren
Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Styrelsen
Ledande befattningshavare
Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat
Rapport över totalresultat
Rapport över finansiell ställning
Rapport över förändringar i eget kapital
Rapport över kassaflöden
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
Definitioner
Alternativa nyckeltal
Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar
Balansräkningar
Rapport över förändringar i eget kapital
Kassaflödesanalyser
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
Underskrifter
Revisionsberättelse
Granskningsberättelse

Övrigt

ing-material och interna informationskanaler. OEM:s genomför i dagsläget ingen separat återkommande utbildning kring uppförandekoden eller korruption och mutor. Däremot inkluderas antikorruption ofta i utbildningar riktade ledarskaps- och försäljningsutbildningar.

Visselblåsning

OEM har infört en koncernövergripande visselblåsarfunktion som tillhandahålls av en tredje part för att möjliggöra att misstänkta överträdelser av lag, uppförandekod eller andra interna regler snabbt identifieras och hanteras på ett strukturerat sätt. Möjliga avvikelser kan upptäckas genom flera källor såsom intern kontroll, ledningsgranskningar eller signaler från medarbetare och externa intressenter. Observationer registreras i visselblåsarsystemet som möjliggör spårbarhet och enhetlig uppföljning.

OEM har en visselblåsarmekanism som är tillgänglig på OEM:s hemsida. Alla incidenter rapporteras via en tredje part och kan ske anonymt. Tillgängligheten till dessa kanaler säkerställs genom information vid onboarding, återkommande chefskommunikation, interna webbplatser och HR-stödmaterial. OEM arbetar för att säkerställa att samtliga medarbetare känner till hur rapportering fungerar och vart de ska vända sig vid olika typer av ärenden.

Beroende på visselblåsarärendets karaktär kan utredningen genomföras av en intern granskningsfunktion som är organisatoriskt fristående från den berörda verksamheten, eller av externa specialister för att säkerställa oberoende och opartiskhet. OEM följer en tydligt definierad process som omfattar.

- Omedelbar bedömning av rapportens allvar och relevans,
- Tydlig ansvarsfördelning mellan utredande funktioner och linjeorganisation,
- Dokumentation och sekretess under hela utredningen,
- Rapportering av slutsatser till koncernledningen och, vid behov, till revisionskommittén och styrelsen.

OEM strävar alltid efter att tillvarata lärdomar från genomförda utredningar för att förebygga framtida incidenter. OEM tillämpar skydd mot repressalier för visselblåsare och alla som medverkar i en utredning, i enlighet med EU:s visselblåsardirektiv.

OEM ser allvarligt på överträdelser av denna kod och avsteg hanteras som allvarliga brott mot koncernens värderingar. Återrapportering sker till koncernledningen och, vid behov, till revisionskommittén och styrelsen i enlighet med befintliga styrningsstrukturer. OEM:s arbete mot korruption och mutor styrs av koncernens uppförandekod.

Förebyggande och upptäckt av mutor och korruption (G1-3)

OEM har nolltolerans mot korruption och mutor i den egna verksamheten samt i värdekedjan och har därför etablerat koncernövergripande rutiner för att förebygga, upptäcka och hantera risker, anklagelser och incidenter kopplade till korruption och mutor. Korruption avser missbruk av anförtrödd

makt eller position för privat vinning eller annan otillbörlig fördel. Detta innefattar bland annat mutor, utpressning, bedrägeri, intressekonflikter, otillbörlig inverkan samt andra handlingar som strider mot tillämplig lag, god affärssed och principer om integritet och transparens. Mutor avser en form av korruption och innebär att erbjuda, utlova, ge, begära eller ta emot en otillbörlig förmån, direkt eller indirekt, i syfte att påverka ett beslut, en handling eller ett beteende i tjänsteutövning eller affärsrelationer.

Resultatet av utredningar kopplade till korruption, mutor eller andra överträdelser av Uppförandekoden rapporteras strukturerat till koncernens styrande organ. Efter avslutad utredning sammanställs en rapport med slutsatser, vidtagna åtgärder och identifierade förbättringsområden. Samlad rapportering sker minst två gånger per år, medan allvarliga ärenden eskaleras omedelbart till kommitténs ordförande.

G1-4 Fall av korruption och mutor

OEM har under rapporteringsåret inte identifierat några bekräftade fall av mutor eller korruption inom den egna verksamheten, bland medarbetare i positioner med särskild exponering för korruptionsrisker eller i värdekedjan där OEM eller dess anställda varit direkt involverade. Eftersom inga bekräftade fall av mutor eller korruption har identifierats under rapporteringsåret har OEM inte vidtagit några disciplinära åtgärder, rättsliga processer eller andra formella åtgärder kopplade till sådana incidenter.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen

Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Hållbarhetsrapport – EU-taxonomi

Inledning

OEM presenterar andelen av koncernomsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter för rapporteringsperioden 2025, vilka är förknippade med taxonomi-tillämpliga ekonomiska aktiviteter relaterade till samtliga sex miljömål.

Vid årets rapportering enligt EU:s hållbarhetstaxonomi har bolaget tillämpat de förenklingsregler som är tillgängliga enligt gällande regelverk. Detta utgör en skillnad jämfört med föregående år, då dessa förenklingsregler inte tillämpades.

Vidare har bolaget tillämpat en väsentlighetströskel om 10 procent, vilket innebär att endast ekonomiska aktiviteter som kumulativt genererar över 10 procent av bolagets totala omsättning, investeringar (CapEx) eller rörelsekostnader (OpEx) har inkluderats i taxonomiredovisningen.

Definitioner

Ekonomisk verksamhet som omfattas av taxonomin avser en ekonomisk verksamhet som beskrivs i de delegerade akter som kompletterar taxonomiförordningen, oavsett om den ekonomiska verksamheten uppfyller något eller alla av de tekniska granskningskriterierna som fastställts.

Ekonomisk verksamhet som inte omfattas av taxonomin innebär all ekonomisk verksamhet som inte beskrivs i de delegerade akter som kompletterar taxonomiförordningen.

Taxonomi

Vi har undersökt de relevanta ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin baserat på vår verksamhet som teknikhandelsföretag som också

innehar ett eget fastighetsbestånd och identifierat följande delar i enlighet med delegerade akter som kompletterar taxonomiförordningen.

Bedömning av vår verksamhets omfattning av taxonomin

Bolaget har genomfört en kartläggning av sina verksamhetsaktiviteter i enlighet med EU taxonomiförordningen. Bolaget har identifierat relevanta ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin baserat på vår verksamhet som teknikhandelsföretag som också innehar ett eget fastighetsbestånd. Följande ekonomiska aktiviteter har identifierats att omfattas av taxonomin för OEM:

Ekonomisk verksamhet	Beskrivning	NACE-kod
6.5 (CCM & CCA) Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	Köp, finansiering, uthyrning, leasing och drift av fordon	77
7.2 (CCM & CCA) 3.2 (CA) Renovering av befintliga fastigheter	Bygg- och anläggningsarbeten eller förberedelse av dessa	41
7.6 (CCM & CCA) Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi, på plats.	43
7.7 (CCM & CCA) Förvärv och ägande av byggnader	Köpa fastigheter och utöva ägande av fastigheten.	68

För de ekonomiska aktiviteter som bedömts vara väsentliga och omfattas av EU taxonomin har OEM genomfört en analys av huruvida dessa även uppfyller kraven för att klassificeras som förenliga enligt taxonomin. OEM bedömer att de identifierade väsentliga aktiviteterna, trots att de omfattas av taxonomin, inte uppfyller samtliga krav för taxonomiförenlighet vilket främst beror på verksamhetens karaktär. Mot denna bakgrund redovisas aktiviteterna som omfattade av taxonomin, men inga väsentliga aktiviteter redovisas som förenliga.

För miljömål 1 till 6 har bedömning gjorts att det är följande aktiviteter som är tillämpliga på OEM:s verksamheter:

OEM:s verksamhet kopplar till klimatmålet begränsning av klimatförändringar (CCM) och anpassning till klimatförändringar (CCA) främst genom investeringar i och drift av det egna fastighetsbeståndet, aktivitet 7.7. Under 2025 finns fortsatt externa hyresgäster i två av våra fastigheter och därmed är aktivitet 7.7 fortsatt aktuell. Vidare genomförs behovsrenoveringar löpande där fokus ligger på förnybarhet och cirkuläritet

och härigenom träffas vi av aktiviteten 7.2 men även 3.2 i miljömål 4. Dessa aktiviteter bidrar till minskad energiförbrukning, elektrifiering och ökad användning av förnybara energikällor. Flera aktiviteter inom fordonsflottan, aktivitet 6.5, omfattas också av taxonomin och kan möjliggöra utsläppsminskningar. Den absoluta majoriteten av OEM:s fordonsflotta består av leasade bilar vilka våra säljare framför vid kundbesök. För 2025 innebär det att aktivitet 6.5 fortsatt är aktuell för rapportering.

OEM stora mängder komponenter som kan användas som reservdelar eller utbyteskomponenter. Det kan dock inte med säkerhet kvantifieras en faktisk andel av sålda komponenter som används av slutkund som reservdel eller som ingående komponent i en större applikation. Därav görs antagandet att aktivitet 5.2 inte anses träffa OEM:s verksamhet.

Vid kartläggning bolagets verksamhet och har ekonomiska aktiviteter identifierats som omfattas av rapporteringen enligt EU taxonomin men bedömts vara icke materiella genom att en kumulativ väsentlighetströskel om 10 procent tillämpats. Tröskeln har använts för att avgränsa bedömningen

till de aktiviteter som bedöms vara väsentliga för verksamheten utifrån relevanta taxonominyckeltal, såsom omsättning, investeringar (CapEx) och driftskostnader (OpEx).

Aktiviteter som understiger den kumulativa tröskeln om 10 procent har exkluderats från den fortsatta taxonomianalysen, då de inte bedöms ha en väsentlig påverkan på den övergripande taxonomiredovisningen. Denna tillämpning syftar till att säkerställa en proportionerlig, relevant och transparent rapportering i linje med kraven enligt ÄRL och ESRS.

De identifierade icke materiella aktiviteterna utgör en marginell del av bolagets totala omsättning, investeringar (CapEx) och rörelsekostnader (OpEx). Mot bakgrund av detta bedömer bolaget att dessa aktiviteter inte har en väsentlig påverkan på bolagets taxonomirelaterade nyckeltal och inkluderas därför inte i den kvantitativa rapporteringen.



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
-
-
- Nyckeltal de senaste fem åren
-
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
-
- Hållbarhetsrapport
-
- Styrelsen
-
- Ledande befattningshavare
-
- Finansiella rapporter – Koncernen
- Rapport över resultat
-
- Rapport över totalresultat
-
- Rapport över finansiell ställning
-
- Rapport över förändringar i eget kapital
-
- Rapport över kassaflöden
-
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
-
- Definitioner
-
- Alternativa nyckeltal
-
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
- Resultaträkningar
-
- Balansräkningar
-
- Rapport över förändringar i eget kapital
-
- Kassaflödesanalyser
-
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
-
- Underskrifter
-
- Revisionsberättelse
-
- Granskningsberättelse

Övrigt

Nyckeltal

För att säkerställa att värden som som påverkar nyckeltalen endast rapport-eras en gång i taxonomiredovisningen har samtliga relevanta konton i den finansiella redovisningen kartlagst och därifrån kopplats till specifik ekon-omisk aktivitet enligt taxonomin. Denna hantering förhindrar att samma redovisningspost inkluderas i flera aktiviteter eller nyckeltal.

Omsättning

Andelen ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin av vår totala omsättning har beräknats som den del av nettoomsättningen som omfattas av taxonomin dividerat med total nettoomsättning. Då bolaget har tilläm-pat väsentlighetströskel så finns det ingen del under 2025 som omfattas av taxonomin.
Total nettoomsättning definieras i enlighet med IAS 1.82(a). och återfinns i Koncernens rapport över resultat i årsredovisningen som Nettoomsättning.

Kapitalutgifter

Andelen ekonomiska aktiviteter under året avseende kapitalutgifter som omfattas av taxonomin av OEM's totala kapitalutgifter har fördelats per ekon-omisk aktivitet.

Den del som omfattas av taxonomin är definierad enligt nedan:

- Aktivitet 6.5 är definierad till den del där OEM är förmedlare av tillgång.
- Aktivitet 7.7 är definierad till den del av ägda fastigheter som också har externa hyresgäster.

Totala kapitalutgifter består av anskaffade materiella och immateriella till-gångar under räkenskapsåret. Anskaffade materiella tillgångar avser nya och förlängda anläggningstillgångar via nyttjanderätter, så som byggnader och bilar, materiella anläggningstillgångar genom rörelseförvärv, ny-och ombygg-nation av fastigheter och inköp av inventarier, verktyg, installationer och bilar. Anskaffade immateriella tillgångar avser kundrelationer och program-varor genom rörelseförvärv och nyanskaffning av programvaror. De totala kapitalutgifterna avser anskaffningsvärdet före avskrivningar, omvärderingar, inklusive nedskrivningar, samt exklusive förändringar i verkligt värde. Goodwill ingår inte i totala kapitalutgifter. Årets anskaffade tillgångar, materiella och immateriella, återfinns i årsredovisningen not 13 och 14.

Driftsutgifter

De ekonomiska aktiviteter som bedömts att omfattas av taxonomin av våra

totala driftsutgifter har beräknats. Endast de delar av verksamheten där dessa aktiviteter genererar löpande underhålls- och driftskostnader har inkluderats i beräkningen.
Driftskostnader som omfattas är löpande underhåll och reparationer som inte aktiverats av byggnader, inventarier, verktyg och installationer och korttidslease av bilar.

Den del som omfattas av taxonomin är definierad enligt nedan:

- Aktivitet 6.5 är definierad till den del där OEM är förmedlare av tillgång.
- Aktivitet 7.6 är definierad till den del av ägda fastigheter där OEM förmedlar tjänsten.
- Aktivitet 3.2/7.7 är definierad till den del av ägda fastigheter som också har externa hyresgäster.

Totala driftskostnader avser direkta kostnader som inte aktiverats som anläggningstillgångar hänförliga till renovering av byggnader, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation av byggnader och övriga immateriella tillångar som utförs av företaget eller en för detta ändamål anlitad tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion.

Andel av kapitalutgifter och driftsutgifter som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin och är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2025 (sammanfattade centrala resultatindikatorer)															
Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven															
2025															
Central resul-tatindikator	Total	Andel av verk-samheter som är förenliga med taxonomikraven	Verksamheter som är förenliga med taxono-mikraven	Andel av verk-samheten som är förenliga med taxonomikraven	Begränsning av klimatföränd-ringar	Anpassning till klimatföränd-ringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreoreningar	Biologisk mångfald	Andel av möjliggörande verksamhet	Andel av omställ-ningsverksamhet	Icke bedömda verksamheter som anses vara icke väsentliga	Verksamheter som är förenliga med taxono-mikraven under föregående räkneskapsår (2024)	Andel av verksamheter som är förenliga med taxono-mikraven under föregående räkneskapsår (2024)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
Text	MSEK	%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	MSEK	%
Omsättning	5 318	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	0%
Kapitalutgifter	162	65%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	6	8%
Driftsutgifter	24	100%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	0%



Årsredovisning

Nyckeltal de senaste fem åren

Hållbarhetsrapport

Ledande befattningshavare

Rapport över resultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över kassaflöden

Definitionen

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Resultaträkningar

Balansräkningar

Kassaflödesanalys

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Sida 63

OEM 2025

Andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin eller är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar år 2025 (uppdelning efter verksamhet)

Rapporterade indikatorer Kapitalutgifter

Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

[illegible]

Rapporterade indikatorer Driftsutgifter

Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

[illegible]



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
 - Rapport över resultat
 - Rapport över totalresultat
 - Rapport över finansiell ställning
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Rapport över kassaflöden
 - Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
 - Resultaträkningar
 - Balansräkningar
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Kassaflödesanalyser
 - Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

Hållbarhetsrapport – Bilaga 1: GOV-4 Uttalande om tillbörlig aktsamhet

Centrala delar av tillbörlig aktsamhet	Stycken i Hållbarhetsrapporten
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	ESRS 2 GOV-2
	ESRS 2 GOV-3
	ESRS 2 SBM-3 ESRS 2 SBM-3-E1 ESRS 2 SBM-3-E2 ESRS 2 SBM-3-E5
	ESRS 2 SBM-3 ESRS 2 SBM-3-S1 ESRS 2 SBM-3-S2 ESRS 2 SBM-3-S4
	ESRS 2 SBM-3 ESRS 2 SBM-3-G1
b) Att samarbeta med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	ESRS 2 GOV-2 ESRS 2 SBM-2 ESRS 2 IRO-1
	E1-2 E2-1 E5-1
	S1-1 S2-1 S4 Policy
	G1-1
	S1-2 S2-2 S3-2
c) Att identifiera och bedöma negativa inverknings	ESRS 2 IRO-1
	ESRS 2 SBM-3 ESRS 2 SBM-3-E1 ESRS 2 SBM-3-E2 ESRS 2 SBM-3-E5
	ESRS 2 SBM-3 ESRS 2 SBM-3-S1 ESRS 2 SBM-3-S2 ESRS 2 SBM-3-S4
	ESRS 2 SBM-3 ESRS 2 SBM-3-G1

Centrala delar av tillbörlig aktsamhet	Stycken i Hållbarhetsrapporten
d) Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa inverknings	E1-3 E2-2 E5-2
	S1-4 S2-4 S4 Åtgärder
	E1-1
	G1-1 G1-2 G1-3
e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	E1-5 E1-6 E2-5 E5-4 E5-5
	S1-8 S1-9 S1-10 S1-11 S1-12 S1-13 S1-14 S1-15 S1-16 S1-17
	G1-4 G1-5 G1-6
	E1-4 E2-3 E5-3
	S1-5 S2-5



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
- Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
- Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassaflödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

Hållbarhetsrapport – Bilaga 2 & 3: Upplyningskrav i ESRS som omfattas av OEM Internationals hållbarhetsrapport och Datapunkter från annan EU-lagstiftning

Innehållsindex

Nedan följer ett innehållsindex som visar en lista över upplyningskrav som presenteras i hållbarhetsrapporten, inklusive datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning.

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	Plats i OEM:s Hållbarhets-rapport	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens enligt tredje pelaren	Referens i referens-värdes-förordningen	Referens i EU:s klimatlag
ESRS 2 - Allmänna upplysningar					
BP-1 Allmän grund för utarbetande av hållbarhetsförklaringen	Sida 35				
BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	Sida 35				
GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	Sida 35				
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 (d)	Sida 35	●		●	
ESRS GOV-1 Procentandel oberoende styrelse-ledamöter punkt 21 (e)	Sida 35			●	
GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhets-frågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	Sida 35				
GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	Sida 36				
GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet	Sida 38				
ESRS 2 GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet punkt 30	Sida 38	●			
GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	Sida 36				
SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja	Sida 35				
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 (d) i	Inte väsentlig	●	●	●	
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 (d) ii	Inte väsentlig	●		●	
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40(d) iii	Inte väsentlig	●		●	
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 (d) iv	Inte väsentlig			●	
SBM-2 Intressenternas intressen och synpunkter	Sida 36				
SBM-3 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter samt deras förhållande till strategi och affärsmodell	Sida 37				
IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter	Sida 36				
IRO-2 Upplyningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport	Sida 65				

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	Plats i OEM:s Hållbarhets-rapport	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens enligt tredje pelaren	Referens i referens-värdes-förordningen	Referens i EU:s klimatlag
E1 - Klimatförändringar					
ESRS 2 GOV-3-E1 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	Sida 36				
E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	Sida 39				
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14	Sida 39				●
ESRS E1-1 Företag som är uteslagna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 (g)	Sida 39		●	●	
ESRS 2 SBM-3 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Sida 39				
ESRS 2 IRO-1-E1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade inverknings, risker och möjligheter	Sida 36				
E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	Sida 40				
E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	Sida 40				
E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	Sida 41				
ESRS E1-4 Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Sida 41	●	●	●	
E1-5 Energianvändning och energimix	Sida 42				
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	Inte väsentlig	●			
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix, punkt 37	Sida 42	●			
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	Inte väsentlig	●			
E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	Sida 43				
ESRS E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp punkt 44	Sida 43	●	●	●	
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp, punkterna 53 till 55	Sida 44	●	●	●	



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Plats i OEM:s Hållbarhets-rapport	Referens i förordnin-gen om hållbar-hetsup-plysningar	Referens enligt tredje pelaren	Referens i referens-värdes-förordningen	Referens i EU:s kli-matlag
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56	Inte väsentlig				
E1-9 Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	Tillämpning av infasning				
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering för klimatrelaterade fysiska risker punkt 66	Tillämpning av infasning				
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 (a) ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 (c).	Tillämpning av infasning				
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitets-klasser punkt 67 (c).	Tillämpning av infasning				
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69	Tillämpning av infasning				
E2 – Miljöföreningar					
ESRS 2 SBM-3 Väsentliga inverknningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Sida 45				
ESRS 2 IRO-1-E2 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknningar, risker och möjligheter i samband med miljöföreningar	Sida 36				
E2-1 Policyer relaterade till miljöförening	Sida 45				
E2-2 Åtgärder och resurser relaterade till miljöförening	Sida 45				
E2-3 Mål relaterade till miljöförening	Sida 45				
ESRS E2-4 Mängden av varje förening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett euro-peiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	Inte väsentlig				
E2-5 Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter	Sida 45				
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	Inte väsentlig				
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13	Inte väsentlig				
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	Inte väsentlig				
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 (c)	Inte väsentlig				
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m^3 per nettoinkomst av egen verksamhet punkt 29	Inte väsentlig				
ESRS 2- SBM-3 - E4 punkt 16 (a) i	Inte väsentlig				
ESRS 2- SBM-3 - E4 punkt 16 (b)	Inte väsentlig				

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Plats i OEM:s Hållbarhets-rapport	Referens i förordnin-gen om hållbar-hetsup-plysningar	Referens enligt tredje pelaren	Referens i referens-värdes-förordningen	Referens i EU:s kli-matlag
ESRS 2- SBM-3 - E4 punkt 16 (c)	Inte väsentlig				
ESRS E4-2 Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 (b)	Inte väsentlig				
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 (c)	Inte väsentlig				
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 (d)	Inte väsentlig				
E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi					
ESRS 2 SBM-3 Väsentliga inverknningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Sida 46				
ESRS 2 IRO-1-E5 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknningar, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi	Sida 36				
E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	Sida 46				
E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	Sida 46				
E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	Sida 47				
E5-4 Resursinflöden	Sida 47				
E5-5 Resursutflöden	Sida 47				
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 (d)	Inte väsentlig				
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Inte väsentlig				
E5-6 Förväntade finansiella effekter av väsentliga risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi	Tillämpning av infasning				
S1- Den egna arbetskraften					
ESRS 2 SBM-2-S1 - Intressenters intressen och synpunkter	Sida 49				
ESRS 2 SBM-3-S1 - Väsentliga inverknningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Sida 48				
ESRS 2- SBM3 - S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 (f)	Sida 48				
ESRS 2- SBM3 - S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 (g)	Sida 48				
S1-1 Policyer för den egna arbetskraften	Sida 48				
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	Sida 48				
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisation-ens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21	Sida 36				
ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	Sida 48				



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	Plats i OEM:s Hållbarhets-rapport	Referens i förordnin-gen om hållbar-hetsup-plysningar	Referens enligt tredje pelaren	Referens i referens-värdes-förordningen	Referens i EU:s kli-matlag
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	Sida 48	●			
S1-2 Rutiner för kontakter med den egna arbet-skraften och arbetstagarföreträdare angående inverkningar	Sida 49				
S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverknin-gar och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem	Sida 49				
ESRS S1-3 mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 (c)	Sida 49	●			
S1-4 Åtgärder avseende väsentliga inverkningar för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	Sida 49				
S1-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	Sida 50				
S1-6 Uppgifter om företagets anställda	Sida 51				
S1-7 Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda	Tillämpning av infasning				
S1-8 Kollektivavtalstäckning och social dialog	Sida 52				
S1-9 Mångfaldsindikatorer	Sida 52				
S1-10 Tillräckliga löner	Sida 52				
S1-11 Socialt skydd	Tillämpning av infasning				
S1-12 Personer med funktionsnedsättning	Tillämpning av infasning				
S1-13 Mått för utbildning och kompetensutveckling	Sida 53				
S1-14 Mått för arbetsmiljö	Sida 54				
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbets-relaterade olyckor punkt 88 (b) och (c)	Sida 54	●		●	
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 (e)	Tillämpning av infasning	●			
S1-15 Mått för balans mellan arbete och fritid	Tillämpning av infasning				
S1-16 Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	Sida 52				
ESRS S1-16 Öjusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 (a)	Sida 52	●		●	
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 (b)	Sida 52	●			
S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar relaterade till mänskliga rättigheter	Sida 55				
ESRS S1-17 Fall av diskriminering punkt 103 (a)	Sida 55	●			
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 (a)	Sida 55	●		●	

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	Plats i OEM:s Hållbarhets-rapport	Referens i förordnin-gen om hållbar-hetsup-plysningar	Referens enligt tredje pelaren	Referens i referens-värdes-förordningen	Referens i EU:s kli-matlag
S2 – Arbetare i värdekedjan					
ESRS 2 SBM-2-S2 Intressenters intressen och synpunkter	Sida 56				
ESRS 2 SBM-3-S2 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Sida 56				
ESRS 2- SBM-3 - S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 (b)	Sida 56	●			
S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan	Sida 56				
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rät-tigheter punkt 17	Sida 56	●			
ESRS S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan punkt 18	Sida 56	●			
ESRS S2-1 Bristande respekt för FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	Sida 56	●		●	
ESRS S2-1 Policy för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens grundläggande konventioner 1-8, punkt 19	Sida 56			●	
S2-2 Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverkningar	Tillämpning av infasning				
S2-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	Sida 56-57				
S2-4 Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	Sida 57				
ESRS S2-4 Frågor och fall om mänskliga rättigheter kopplade till företagets uppströms och nedströms värdekedja punkt 36	Sida 57	●			
S2-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	Sida 57				
ESRS S3-1 Åtaganden enligt policy för mänskliga rättigheter punkt 16	Inte väsentlig	●			
ESRS S3-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Inte väsentlig	●		●	
ESRS S3-4 Frågor och fall om mänskliga rättigheter punkt 36	Inte väsentlig	●			
S4 - Konsumenter och slutanvändare					
ESRS 2 SBM-2-S4 - Intressenters intressen och synpunkter	Sida 58				
ESRS 2 SBM-3-S4 - Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Sida 58				
S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare	Tillämpning av infasning				



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
- Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
- Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassaflödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Plats i OEM:s Hållbarhets-rapport	Referens i förordnin-gen om hållbar-hetsup-plysningar	Referens enligt tredje pelaren	Referens i referens-värdes-förordningen	Referens i EU:s kli-matlag
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	Inte väsentlig				
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	Inte väsentlig				
S4-2 Rutiner för kontakter med konsumenter och slutanvändare angående inverkningsar	Tillämpning av infasning				
S4-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningsar och kanaler genom vilka konsumenter och slutanvändare kan uppmärksamma problem	Tillämpning av infasning				
S4-4 Åtgärder avseende väsentliga inverkningsar och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna vad gäller konsumenter och slutanvändare och dessa åtgärders och strategiers ändamålsenlighet	Tillämpning av infasning				
ESRS S4-4 Frågor och fall om mänskliga rättigheter punkt 35	Inte väsentlig				
S4-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningsar ska hanteras, positiva inverkningsar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	Tillämpning av infasning				

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Plats i OEM:s Hållbarhets-rapport	Referens i förordnin-gen om hållbar-hetsup-plysningar	Referens enligt tredje pelaren	Referens i referens-värdes-förordningen	Referens i EU:s kli-matlag
G1 - Ansvarsfullt företagande					
ESRS 2 SBM-3-G1 Väsentliga inverkningsar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Sida 59				
ESRS 2 GOV-1-G1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens ansvar	Sida 35				
ESRS 2 IRO-1-G1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningsar, risker och möjligheter	Sida 59				
G1-1 - Affärsetiska policyer och företagskultur	Sida 59				
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 (b)	Sida 36				
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare punkt 10 (d)	Sida 60				
G1-3 F Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	Sida 60				
G1-4 Bekräftade fall av korruption och mutor	Sida 60				
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 (a)	Sida 60				
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 (b)	Sida 60				



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
- Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
- Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassaflödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

Styrelse



Christopher Norbye

Född: 1973.
Styrelseordförande och styrelseledamot sedan 2025.
MBA från University of Miami.
Ej anställd i OEM.
Övriga uppdrag: VD och koncernchef för Beijer Ref.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till OEM International och bolagsledningen samt i förhållande till större aktieägare.
Antal aktier: 0 OEM-B
EQT Mangement Participation Program: 123 106,45 OEM-A och OEM-B (indirekt exponering genom EQT:s Management Participation Program).



Matthias Wittkowski

Född: 1983.
Styrelseledamot sedan 2025.
Examen i företagsekonomi från European Business School i Oestrich-Winkel.
Ej anställd i OEM.
Övriga uppdrag: Partner och global co-head inom services-sektorn på EQT
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till OEM International och bolagsledningen men beroende i förhållande till större aktieägare.
Antal aktier: 0 OEM-B



Thijs Bakker

Född: 1974.
Styrelseledamot sedan 2025.
MBA från Erasmus University Rotterdam och en så kallad postgraduate Master of Finance and Control (RC) från Rotterdam School of Management.
Ej anställd i OEM.
Övriga uppdrag: CFO på Azelis-koncernen och som styrelseledamot på Oterra.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till OEM International och bolagsledningen samt i förhållande till större aktieägare.
Antal aktier: 0 OEM-B
EQT Mangement Participation Program: 46 780,45 OEM-A och OEM-B (indirekt exponering genom EQT:s Management Participation Program).



Albert Gustafsson

Född: 1977.
Styrelseledamot sedan 2025.
Kandidatexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.
Ej anställd i OEM.
Övriga uppdrag: Partner på EQT och COO för Private Capital Europe & North America.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till OEM International och bolagsledningen men beroende i förhållande till större aktieägare.
Antal aktier: 0 OEM-B



Martin Gaarn Thomsen

Född: 1970.
Styrelseledamot sedan 2025.
Masterexamen i ekonomi från Copenhagen Business School.
Ej anställd i OEM.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande för Bellagroup.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till OEM International och bolagsledningen samt i förhållande till större aktieägare.
Antal aktier: 0 OEM-B
EQT Mangement Participation Program: 61 553,23 OEM-A och OEM-B (indirekt exponering genom EQT:s Management Participation Program).



Jörgen Rosengren

Född: 1967.
Styrelseledamot sedan 2017.
Civilingenjör.
Ej anställd i OEM.
Övriga uppdrag: VD i Gränges.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till OEM International och bolagsledningen samt i förhållande till större aktieägare.
Antal aktier: 36 000 OEM-B



Arsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Ledande befattningshavare



Jörgen Zhalin

Född 1964.

Ingenjör.

VD OEM International AB sedan 1 mars 2000.

VD och Koncernchef sedan 1 januari 2002.

Anställd i koncernen sedan 1985.

Övriga uppdrag: Fler uppdrag inom OEM-koncernen.

Antal aktier: 183 645 OEM-B

Antal köpoptioner: 24 000



Rikard Tingvall

Född 1984.

Ekonomidirektör

Anställd i koncernen sedan 2022.

Övriga uppdrag: Fler uppdrag inom OEM-koncernen.

Antal aktier: 2 200 OEM-B (inkl. närstående)

Antal köpoptioner: 4 500

EQT Mangement Participation Program: 9 232,98 OEM-A och OEM-B (indirekt exponering genom EQT:s Management Participation Program).



Andreas Andersson

Född 1977.

Business Director.

Anställd i koncernen sedan 1997.

Övriga uppdrag: Fler uppdrag inom OEM-koncernen.

Antal aktier: 10 536 OEM-B (inkl. närstående)

Antal köpoptioner: 7 500

EQT Mangement Participation Program: 16 003,84 OEM-A och OEM-B (indirekt exponering genom EQT:s Management Participation Program).



Jens Kjellsson

Född 1968.

VD OEM Automatic AB.

Anställd i koncernen sedan 1990.

Övriga uppdrag: Fler uppdrag inom OEM-koncernen.

Antal aktier: 70 781 OEM-B (inkl. närstående)

Antal köpoptioner: 0

EQT Mangement Participation Program: 24 621,29 OEM-A och OEM-B (indirekt exponering genom EQT:s Management Participation Program).



Carl Reuthammar

Född 1977.

VD Elektro Elco AB.

Anställd i koncernen sedan 2018.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Johpomek Aktiebolag och flera uppdrag inom OEM-koncernen.

Antal aktier: 2 308 OEM-B (inkl. närstående)

Antal köpoptioner: 9 000

EQT Mangement Participation Program: 17 234,90 OEM-A och OEM-B (indirekt exponering genom EQT:s Management Participation Program).



Marko Salovaara

Född 1976.

VD OEM Finland Oy.

Anställd i koncernen sedan 2002.

Övriga uppdrag: Fler uppdrag inom OEM-koncernen.

Antal aktier: 1 500 OEM-B (inkl. närstående)

Antal köpoptioner: 3 000

EQT Mangement Participation Program: 5 453,62 OEM-A och OEM-B (indirekt exponering genom EQT:s Management Participation Program).



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
 - Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
 - Resultaträkningar
 - Balansräkningar
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Kassaflödesanalyser
 - Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

Koncerns rapport över resultatet MSEK			
	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	5 316,9	5 238,9
Övriga rörelseintäkter	4	7,3	5,5
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-3 419,6	-3 357,3
Personalkostnader	6	-818,8	-784,3
Övriga kostnader	7	-214,8	-233,3
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-112,0	-106,7
Rörelseresultat		759,0	762,7
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	9	13,1	15,2
Finansiella kostnader	10	-26,8	-9,9
Resultat före skatt		745,3	768,0
Inkomstskatt	11	-152,5	-162,0
ÅRETS RESULTAT		592,7	605,9
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		592,7	605,9
Resultat per aktie före utspädning	12	4,27	4,37
Resultat per aktie efter utspädning	12	4,26	4,37
Genomsnittligt antal utestående aktier		138 720 605	138 644 772



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
- Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
- Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassafiödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

Koncernens rapport över totalresultatet MSEK

	Not	2025	2024
Årets resultat		592,7	605,9
Övrigt totalresultat			
Poster som har eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-62,6	35,2
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-0,4	-1,6
Skatteeffekt avseende omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		0,1	0,3
Årets övrigt totalresultat		-62,9	34,0
ÅRETS TOTALRESULTAT		529,8	639,9
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		529,8	639,9



SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassafiödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Koncernens rapport över förändringar av eget kapital MSEK

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	38,6	39,4	90,7	1 822,5	1 991,2
Årets resultat				605,9	605,9
Årets övrigt totalresultat			35,2	-1,2	34,0
Årets totalresultat	-	-	35,2	604,7	639,9
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-242,6	-242,6
Optionsprogram				1,4	1,4

UTGÅENDE BALANS 2024-12-31 *	38,6	39,4	125,9	2 186,0	2 389,8
------------------------------	------	------	-------	---------	---------

Ingående eget kapital 2025-01-01	38,6	39,4	125,9	2 186,0	2 389,8
Årets resultat				592,7	592,7
Årets övrigt totalresultat			-62,6	-0,3	-62,9
Årets totalresultat	-	-	-62,6	592,4	529,8
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-242,8	-242,8
Optionsprogram				6,7	6,7

UTGÅENDE BALANS 2025-12-31 *	38,6	39,4	63,3	2 542,3	2 683,5
------------------------------	------	------	------	---------	---------



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
 - Rapport över resultat
 - Rapport över totalresultat
 - Rapport över finansiell ställning
 - Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
 - Resultaträkningar
 - Balansräkningar
 - Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassaflödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

Koncernens rapport över kassaflöden MSEK

	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		745,3	768,0
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	23	124,2	114,2
Betald skatt		-172,9	-159,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		23,8	-17,3
Förändring av kundfordringar		11,1	-20,6
Förändring av övriga rörelsefordringar		15,6	-27,6
Förändring av leverantörsskulder		12,1	41,7
Förändring av övriga rörelseskulder		3,3	-6,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Investeringsverksamheten		762,5	691,8
Förvärv av dotterföretag, netto effekt på likvida medel	23	-108,2	-33,7
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-7,1	-5,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-57,9	-29,9
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1,9	0,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Finansieringsverksamheten		-171,3	-67,9
Upptagna lån	23	0,0	0,1
Amortering av lån	23	-0,9	-1,0
Amortering av leasingsskuld	23	-47,1	-42,1
Förändring av checkräkningskredit	23	-34,9	-21,1
Optionsprogram	24	6,7	0,2
Utbetald utdelning		-242,8	-242,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
ÅRETS KASSAFLÖDE		272,3	317,5
Likvida medel vid årets början		556,8	232,5
Valutakursdifferens likvida medel		-16,9	6,8
Likvida medel vid årets slut			
		812,0	556,8



Koncernens noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i MSEK om inte annat anges

Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

1 Koncernens redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen för OEM-koncernen och dess dotterföretag är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS Accounting Standards) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Denna årsredovisning är upprättad i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter samt den svenska Årsredovisningslagen. Vidare har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, utgiven av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till miljoner med en decimal och belopp inom parentes avser föregående år.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Nya standarder och ändrade standarder som tillämpats av koncernen

Inga av de ändringar av standarder som ska tillämpas från den 1 januari 2025 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2026 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter, förutom IFRS18.

IASB har publicerat IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements med införandedatum 1 januari 2027. Standarden är godkänd av EU. IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 berör främst tre nyckelområden för presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna, med fokus på resultaträkningen och rapportering av finansiell prestation. Ledningen utvärderar för närvarande de exakta konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden på koncernredovisningen.

Konsolideringsprinciper för dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande från OEM International AB. Bestämmande kontroll föreligger om moderbolaget direkt eller indirekt har makt över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sin makt över investeringsobjektet för att påverka storleken på sin avkastning.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Goodwill i rörelseförvärv beräknas som summan av överförd ersättning minus det verkliga värdet av dotterföretagets identifierbara tillgångar och övertagna skulder. Transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs vid förvärvstidpunkten.

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde både vid förvärvstidpunkten och löpande därefter med värdetförändringar redovisade i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter konsolideras från och med förvärvstidpunkten till det datum då bestämmande kontroll upphör.

Utländsk valuta Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga övervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktions-tidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräknings-reserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper

Koncernens intäkter avser försäljning av handelsvaror, vilka intäktsredovisas då kontrollen över varorna övergår till köparen. Intäkten värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden och såld kvantitet. Det förväntade utfallet av avtalade volymrabatter och marknadsbidrag bedöms och reducerar intäkten vid försäljningstidpunkten och ingår i upplupna kostnader. Koncernens prestationsåtagande bedöms vara uppfyllt när varan levereras och kontrollen övergår till kunden.

För avtal som tillåter att kunder returnerar varor redovisas intäkter i så dan utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter inte uppstår. Bedömning av förväntade retur redovisas på historiska data för specifika kunder och varor. Förväntade retur redovisas som en minskning av intäkterna och som skuld för återbetalning samtidigt som till returerna hänförlig varukostnad minskar och en tillgång motsvarande rätten att återfå returnerade varor redovisas.

Karaktern på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden inklusive väsentliga betalningsvillkor

Kunder får vanligtvis kontroll över varorna när varorna skickas från koncernens lager eller när varorna har levererats beroende på avtalsvillkoren. Fakturor upprättas vid denna tidpunkt och förfaller vanligtvis inom 30-60 dagar.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader Leasingavtal

Leaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i årets resultat i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser hänförliga till finansiella investeringar och finansieringsverksamhet samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till det redovisade bruttovärdet för en finansiell tillgång eller det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt
Nyckeltal de senaste fem åren
Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Styrelsen
Ledande befattningshavare
Finansiella rapporter – Koncernen Rapport över resultat
Rapport över totalresultat
Rapport över finansiell ställning
Rapport över förändringar i eget kapital
Rapport över kassaflöden
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
Definitioner
Alternativa nyckeltal
Finansiella rapporter – Moderbolaget Resultaträkningar
Balansräkningar
Rapport över förändringar i eget kapital
Kassaflödesanalyser
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
Underskrifter
Revisionsberättelse
Granskningsberättelse

Övrigt

finansieringskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Valutakursvinster/-förluster redovisas netto.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller hållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Aktuell och uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning består främst av på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar och kundfordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillingar och chekräkningskredit.

Värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg/avdrag för transaktionsutgifter, förutom avseende instrument som löpande värderas till verkligt värde via resultatet för vilka transaktionsutgifter istället kostnadsförs då de uppkommer. Kundfordringar värderas initialt till det transaktionspris som fastställts enligt IFRS 15.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (skuldinstrumentsinvestering), verkligt värde via övrigt totalresultat (egetkapitalinvestering), eller verkligt värde via resultatet. Nedan beskrivs hur koncernens olika innehav av finansiella tillgångar har klassificerats:

– Övriga finansiella tillgångar

Samtliga övriga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

– Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

OEM redovisar förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade förlusterna för den återstående löptiden. För övriga fordringar värderas förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster, givet att kreditrisken inte ökat betydligt sedan tidpunkten då fordran först redovisades. Om kreditrisken ökat betydligt sedan den tidpunkt då fordran först redovisades värderas förlustriskreserven istället till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna under återstående löptid. Förlustriskreserven beräknas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (d.v.s. skillnaden mellan kassaflödena i enlighet med avtalet och de kassaflöden som koncernen förväntar sig att få). Fordringar med kort löptid diskonteras dock inte. I balansräkningen redovisas tillgångar netto efter eventuella nedskrivningar. Nedskrivningar redovisas i resultatet. En finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna tillgången i sin helhet eller en del av den.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller värderade till verkligt värde via resultatet.

– Villkorade köpeskillingar

Villkorade köpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv redovisas till verkligt värde via resultatet. Värdeförändringar redovisas som "Övrig rörelseskostnad" eller "Övrig rörelseintäkt".

– Övriga finansiella skulder

Alla övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utställda köpoptioner

Varje köpoption berättigar till förvärv av en återköpt aktie av serie B i bolaget under en på förhand bestämd period i respektive optionsprogram. Erlagd optionspremie redovisas som fritt eget kapital och återbetalas genom subvention efter 24 månader som lön om optionsinnehavaren fortfarande är anställd i koncernen samt fortfarande äger sina optioner. Subventionen skuld- och kostnadsförs under intjäningsperioden. Om en utställd option förfaller utan inlösen intäktsförs premien. Vid inlösen av en utställd option ökar premien lösenpriset vid försäljning av aktier respektive minskar lösenpriset vid köp av aktier. På balansdagen värderas utställda optioner till verkligt värde och värdeskillnaden mot erhållna skuldförda premier resultatförs i finansnettot.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernens leasingavtal avser i allt väsentligt fastigheter, maskiner och inventarier samt fordon. Koncernen agerar som leasetagare vilket innebär att leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad (ränta). Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den, under respektive period, redovisade skulden. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd vilket vanligtvis ligger mellan 3-15 år. Leasingavtalen tecknas normalt för en fast period med option till förlängning. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om den finns tillgänglig eller annars den marginella låneräntan. Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasingtagaren.

Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde eller där leasingperioden är 12 månader eller mindre redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

Avskrivningsprinciper för ägda materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

- Beräknade nyttjandeperioder:
- byggnader, rörelsefastigheter se nedan
 - markanläggningar 20 år
 - maskiner och andra tekniska anläggningar 5–10 år
 - inventarier, verktyg och installationer 3–10 år



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt
Nyckeltal de senaste fem åren
Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Styrelsen
Ledande befattningshavare
Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat
Rapport över totalresultat
Rapport över finansiell ställning
Rapport över förändringar i eget kapital
Rapport över kassaflöden
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
Definitioner
Alternativa nyckeltal
Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar
Balansräkningar
Rapport över förändringar i eget kapital
Kassaflödesanalyser
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
Underskrifter
Revisionsberättelse
Granskningsberättelse

Övrigt

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	30 år
Installationer och inre ytskikt; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20-32 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20-50 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter (koncernens rörelsesegment) och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Förvärvade leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod bedöms föreligga vid vissa förvärv av agentur eller motsvarande relation till enstaka leverantör som historiskt har uppvisat ett mycket långvarigt agenturförhållande. Årligen görs en prövning om omständigheter fortfarande pekar på att nyttjandeperioden är obestämbar. Nedskrivningsprövning sker årligen och vid indikation på nedskrivningsbehov, sker detta. Övriga förvärvade leverantörsrelationer värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Övriga immateriella tillgångar består av programvaror, varumärken och kundrelationer. Dessa har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Nedlagda utgifter för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken aktiveras inte som tillgång utan redovisas löpande som kostnad i årets resultat.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och leverantörsrelationer som har en obestämbar nyttjandeperiod och prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen, se vidare not 13.

Beräknade nyttjandeperioder:

- programvaror för IT 5 år
- varumärken 5-10 år
- kundrelationer 5 år
- leverantörsrelationer 5 år (såvida ej obestämbara)

Aktivering av låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt vid uppförande i egen regi av lager- och produktionsbyggnader.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning. För ytterligare beskrivning hänvisas till not 15.

Nedskrivningar

Nedan beskrivs den prövning av nedskrivningsbehov som sker av materiella och immateriella anläggningstillgångar och andelar i dotterföretag. Sålunda undantas tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar prövas det redovisade värdet enligt respektive redovisningsstandard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återtvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återtvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhetens, eller grupp av enheters, redovisade värde överstiger återtvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet, eller grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enheter. Återtvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsränta före skatt som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning av tillgångar reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återtvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger

det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Utbetalning av kapital till ägarna

Återköp av egna aktier

Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av återköpta aktier redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Lämnad utdelning

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning efter utspädning justeras antalet aktier för effekter av utspädande potentiella stamaktier, t.ex. optioner utgivna till anställda.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättingarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på förstklassiga företagsobligationer som extrapoleras för att motsvara löptiderna för koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer. Den redovisade pensionsförpliktelsen redovisas netto efter avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar. Intjänad pensionsrätt redovisas i rörelseresultatet med undantag av omvärderingseffekter och ränta enligt nedan. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i resultatet under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d v s ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
 - Rapport över resultat
 - Rapport över totalresultat
 - Rapport över finansiell ställning
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Rapport över kassaflöden
 - Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
 - Resultaträkningar
 - Balansräkningar
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Kassaflödesanalyser
 - Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster samt skillnaden mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den ränta som inkluderas i räntenettot. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturerings. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig förtida avgång, redovisas en kostnad vid den tidigaste tidpunkten av när den anställda accepterat erbjudandet och när koncernens möjligheter att dra tillbaka erbjudandet upphör.

Kostnaden beräknas baserat på sannolikheten att erbjudandet kommer att accepteras, antalet anställda som förväntas att acceptera erbjudandet samt

hur lång tid ersättningar väntas utgå. Ersättningar som regleras efter tolv månader diskonteras till nuvärde.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en legal eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse,

och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, diskonteras det förväntade framtida kassaflödet.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.



Arsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassaflödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionsutskottet diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters nyttjandevärde för bolagets bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 13. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade nyttjandevärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Värdering övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar består av i huvudsak värden uppkomna vid förvärv, fördelat på leverantörsrelationer 41,2 MSEK samt kundrelationer 40,9 MSEK. I leverantörsrelationen finns en del med

obestämbar nyttjandeperiod. Resterande del om 32,4 MSEK skrivs av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 34 månader. Kundrelationerna består av etablering på ny marknad och bedömningen är att dessa skall skrivas av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 51 månader.

Värdering varulager

I samband med fastställande av varulagervärdet beaktas risken för behov av nedskrivning till lägsta värdet av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Bedömningen av nedskrivning av lager görs genom fastställda inkuranstrappor och genom individuell bedömning på artikelnivå. En redogörelse av dessa återfinns i not 15. Bedömning av nedskrivningsbehov tar hänsyn till de enskilda artiklarnas omsättningshastighet samt bedömda framtida försäljningsvolym.

Värdering tilläggsköpeskillingar

I samband med förvärv avtalar OEM om villkorade tilläggsköpeskillingar. I balansräkningen per den 31 december 2025 finns upptaget villkorade tilläggsköpeskillingar uppgående till 9,8 MSEK. Dessa är villkorade av

att de förvärvade bolagen uppnår en viss resultattillväxt över tid. Den i balansräkningen upptagna skulden för villkorade tilläggsköpeskillingar speglar ledningens bästa bedömning om utfall. I det fall bolagen utvecklas bättre eller sämre än ledningens bedömning så kommer skulden för tilläggsköpeskillingar att behöva justeras och mellanskillnaden att redovisas i reslutaträkningen. Ytterligare information om koncernens tilläggsköpeskillingar framgår av not 4 samt not 22.

Optioner att förlänga och säga upp avtal avseende nyttjanderättstillgångar

Vissa avtal innehåller optioner att förlänga eller säga upp avtal i förtid. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
 - Rapport över resultat
 - Rapport över totalresultat
 - Rapport över finansiell ställning
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
 - Resultaträkningar
 - Balansräkningar
 - Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassaflödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

3 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare, koncernledning, följer upp resultat, avkastning och kassaflöde. Rörelsesegmenten i form av marknadsregioner har i Sverige fem chefer, Finland, Baltikum och Kina sex chefer och regionen Övriga Europa har två chefer som är ansvariga för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av segmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp de olika marknadsregionernas prestationer och resultat. Det är utifrån den interna rapportering som koncernens segment har identifieras. Det innebär att segment har slagits ihop när marknadsregioner har likartade ekonomiska egenskaper, såsom långsiktig bruttomarginal samt har likartade produktområden, kundkategorier och distributionssätt.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförlbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, räntekostnader, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är uppskjutna skattefordringar, uppskjutna skatteskulder, räntebärande tillgångar och skulder. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar utom investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. till priser som avtalas mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Alla intäkter kommer i princip från produktförsäljning som består av komponenter för i huvudsak industriautomation inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, motorer, transmissioner och bromsar, apparatkomponenter, installationskomponenter samt lagerlösningar och tätningar. Kunder är maskin- och apparattillverkande industri, grossister, elinstallatörer, katalogdistributörer, strategiska slutförbrukare samt elektronikillverkare och strategiska kontraktstillverkare i norra Europa. Intern omsättning har inslag av tjänster, både hos moderbolag och dotterföretag. I övrig koncerngemensam verksamhet ingår moderbolaget, ägande aktierna i underliggande bolag, samt fastighetsbolag ägande rörelsefastigheter där koncernen bedriver sin verksamhet.

ÅR 2025						
	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Övriga Europa	Övriga koncerngemensam verksamhet	Eliminering	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	3 101,6	977,9	1 237,5			5 316,9
Intern omsättning	306,8	113,4	23,8	149,5	-593,4	-
Summa intäkter	3 408,3	1 091,2	1 261,3	149,5	-593,4	5 316,9
Resultat						
EBITA	506,7	119,4	159,3	37,4	-27,5	795,4
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	-6,3		-30,1			-36,4
Rörelseresultat	500,4	119,4	129,2	37,4	-27,5	759,0
Finansiella poster						-13,7
Skattekostnader						-152,5
ÅRETS RESULTAT	500,4	119,4	129,2	37,4	-27,5	592,7
EBITA-marginal, %	16,3%	12,2%	12,9%			15,0%
Övriga upplysningar						
Tillgångar	1 437,7	417,9	596,9	833,2	-539,3	2 746,4
Ej räntebärande skulder	810,4	122,7	153,7	59,5	-539,3	606,9
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	3,8		55,8	2,8		62,3
Investeringar materiella anläggningstillgångar	5,0	3,4	49,0	30,3		87,6
Avskrivning och nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	6,3		31,8	3,2		41,3
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	5,9	2,9	7,6	12,8		29,2



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
- Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
- Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassafiödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

3 Rörelsesegment fortsättning						
ÅR 2024	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Övriga Europa	Övriga koncern-gemensam verksamhet	Eliminering	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	3 073,8	955,5	1 209,6			5 238,9
Intern omsättning	271,4	83,3	25,1	136,7	-516,4	-
Summa intäkter	3 345,2	1 038,7	1 234,7	136,7	-516,4	5 238,9
Resultat						
EBITA	521,5	109,6	172,6	19,6	-23,6	799,8
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	-6,9		-30,2			-37,1
Rörelseresultat	514,6	109,6	142,5	19,6	-23,6	762,7
Finansiella poster						5,2
Skattekostnader						-162,0
ÅRETS RESULTAT	514,6	109,6	142,5	19,6	-23,6	605,9
EBITA	521,5	109,6	172,6	19,6	-23,6	799,8
EBITA-marginal, %	17,0	11,5	14,3			15,3
Övriga upplysningar						
Tillgångar	1 452,0	431,4	585,7	824,4	-526,3	2 767,1
Ej räntebärande skulder	793,8	113,3	133,1	105,1	-526,3	618,9
Investeringar immateriella anläggningstillgångar				5,1		5,1
Investeringar materiella anläggningstillgångar	5,0	1,7	11,6	11,7		29,9
Avskrivning och nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	7,2		30,2	2,3		39,7
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	6,2	2,7	5,4	10,1		24,3



Arsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
 - Rapport över resultat
 - Rapport över totalresultat
 - Rapport över finansiell ställning
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Rapport över kassaflöden
 - Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
 - Resultaträkningar
 - Balansräkningar
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Kassafiödesanalyser
 - Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

3

Rörelsesegment fortsättning

Specifikation av externa intäkter per region och produktområde

ÅR 2025	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Övriga Europa	Summa konsoliderat
Externa intäkter fördelat per produktområde				
Automation	1 235,1	573,6	908,1	2 716,8
Components	349,6	136,8	15,6	502,0
Installationskomponenter	587,9	63,5	307,5	958,9
Övriga	929,0	204,0	6,3	1 139,3
SUMMA EXTERNA INTÄKTER*	3 101,6	977,9	1 237,5	5 316,9

Intäkterna avser försäljning av varor där kontrollen övergår vid leverans.
Ingen kund står för mer än 4 % av omsättningen.

ÅR 2024

Externa intäkter fördelat per produktområde				
Automation	1 233,9	556,6	849,7	2 640,2
Components	340,7	116,1	16,1	472,8
Installationskomponenter	592,1	65,9	338,6	996,6
Övriga	907,2	216,9	5,1	1 129,2
SUMMA EXTERNA INTÄKTER*	3 073,8	955,5	1 209,6	5 238,9

Intäkterna avser försäljning av varor där kontrollen övergår vid leverans.
Ingen kund står för mer än 5 % av omsättningen.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

3 Rörelsesegment fortsättning

GEOGRAFISKA OMRÅDEN	Extern omsättning *		Tillgångar **		Investeringar**	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sverige	3 089,4	3 059,2	345,9	330,8	34,3	14,6
Finland	910,3	879,1	142,5	145,6	10,5	8,7
Irland	307,5	338,2	118,6	134,3	16,7	7,5
Storbritannien	232,3	240,6	26,2	30,6	0,3	0,4
Danmark	205,5	216,8	53,9	61,9	1,2	3,4
Polen	192,3	180,2	2,7	2,5	1,0	0,2
Norge	105,5	104,5	0,0	0,1	-	-
Tjeckien	83,3	90,2	0,1	0,1	-	-
Nederländerna	75,7	3,4	63,4	1,3	85,5	0,0
Kina	48,9	56,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Ungern	20,6	18,0	0,1	0,1	0,0	0,0
Estland	19,3	19,6	0,4	0,6	-	0,4
Slovakien	16,4	20,6	0,0	0,0	-	-
Litauen	9,2	12,1	0,5	0,2	0,5	0,0
Lettland	0,9	0,4	-	-	-	-
SUMMA	5 316,9	5 238,9	754,2	708,1	150,0	35,3

* Extern omsättning är fördelad utifrån lokalisering av försäljningsställe.
** Avser immateriella och materiella anläggningstillgångar.

4 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2025	2024
Omvärdering villkorad köpeskilling	6,2	5,2
Statliga stöd*	0,5	0,3
Aktiverat arbete för egen räkning	0,5	
SUMMA	7,3	5,5

För kompletterande information se not 5 och 22.
* Statliga stöd 2025 avser lönebidrag med 0,2 och 0,3 stöd för installation av elbilsladdare.



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
- Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
- Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassafiödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

5 Förvärv av rörelse

2025

Den 23 april 2025 förvärvades Vierpool BV i Nederländerna. Bolaget förvärvades genom överlåtelse av samtliga aktier i moderbolaget Vierpool Holding BV. Vierpool BV är distributör av automations-komponenter till maskin- och panelbyggare, installatörer och systemintegratörer inom nederländsk industri- och logistiksektor. Kunderbudandet består av produkter baserat på långa samarbeten med ledande europeiska tillverkare där ett antal sedan tidigare har samarbete med OEM. Bolaget har en årsomsättning om ca 120 MSEK och 24 anställda. Bolagets huvudkontor finns i Maarseen och ingår i region Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa från och med 1 april 2025. Köpeskillingen uppgick till 83,2 MSEK och består av utbetald köpeskillning 73,7 MSEK , innehållen köpeskillning 3,8 MSEK och villkorad köpeskillning som baseras på verksamhetens utveckling under 2025 och beräknades vid förvärvstillfället till 5,7 MSEK vilket motsvarar 51% av maximal villkorad köpeskillning. Genom förvärvet ökar immateriella anläggningstillgångar med 23,9 MSEK och avser kundrelationer som skrivs av under 5 år. Goodwill är hänförligt till framtida förväntad försäljningsutveckling och lönsamhet, personalens kompetens samt synergier och uppgår till 25,9 MSEK. Förvärvet har marginell påverkan på OEMs resultat under innevarande år.

2024

Inga rörelseförvärv genomfördes under 2024.

Effekter av förvärv	Verkligt värde i koncernen	
	2025	2024
De förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:		
Immateriella anläggningstillgångar	23,9	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3,2	-
Byggnader och mark	16,6	-
Övriga anläggningstillgångar	0,5	-
Varulager	12,8	-
Kundfordringar och övriga fordringar	19,3	-
Likvida medel	3,9	-
Uppskjuten skatteskuld	-7,2	-
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-15,6	-
Netto identifierbara tillgångar och skulder	57,4	-
Koncerngoodwill	25,9	-
KÖPE SKILLING	83,2	-

Goodwill

Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 0,7 MSEK (-) och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat.

	2025	2024
Ersättning		
Utbetald ersättning	73,7	-
Innestående enligt avtal	3,9	-
Beräknad villkorad köpeskillning	5,7	-
TOTALT ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	83,2	-

Villkorad köpeskillning

Förvärvsavtalen avseende förvärv genomförda under 2025 anger att en villkorad köpeskillning ska utgå till säljarna baserat på täckningsgradens eller resultatens utveckling. Maximalt för dessa kan 11,0 MSEK (-) utgå i villkorad köpeskillning och i förvärvskalkylen är dessa beräknade till 5,7 MSEK (-). De villkorade köpeskillningarna har beräknats utifrån sannolikhetsviktade scenarion.

Omvärdering villkorad köpeskillning

Utvecklingen hos genomförda förvärv har föranlett omvärdering av skuldförda villkorade köpeskillningar som minskat med 6,2 MSEK. Detta har redovisats i övriga rörelseintäkter och har påverkat rörelseresultatet positivt under 2025 med 6,2 MSEK (5,2). Kvarvarande skuldförda villkorade köpeskillningar avseende genomförda förvärv per 31 december 2025 uppgick till 9,8 MSEK (46).

Övriga upplysningar om immateriella tillgångar se not 13.



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
- Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
- Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassaflödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

6 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2025	Varav män	2024	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	26	77%	25	76%
Dotterbolag				
Sverige	551	72%	548	73%
Danmark	37	81%	37	81%
Storbritannien	60	82%	62	82%
Irland	55	67%	56	63%
Estland	2	100%	2	100%
Finland	190	86%	189	87%
Nederländerna	27	81%	2	50%
Kina	11	36%	24	67%
Litauen	2	100%	2	100%
Norge	21	76%	22	77%
Polen	44	82%	44	80%
Slovakien	3	33%	5	60%
Tjeckien	26	77%	29	79%
Ungern	5	100%	7	100%
Totalt i dotterbolag	1 034	76%	1 029	76%
KONCERNEN TOTALT	1 060	76%	1 054	76%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2025		2024	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
<i>Moderbolaget</i>	32,4	12,4	29,8	12,5
(Varav pensionskostnad)		(4,3)		(4,0)
Dotterföretag	542,8	191,7	523,3	180,0
(Varav pensionskostnad)		(44,2)		(38,7)
KONCERNEN TOTALT	575,2	204,1	553,1	192,5
(Varav pensionskostnad)		(48,5)		(42,7)

Löner och andra ersättningar fördelade mellan moderbolag och dotterbolag och mellan ledande befattningshavare och övriga anställda

	2025		2024	
	Ledande befattningshavare inkl styrelsen	Övriga anställda	Ledande befattningshavare inkl styrelsen	Övriga anställda
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige, varav ledande befattningshavare 10 personer (11)	15,7	16,7	16,1	13,6
(Varav tantiem)	(2,8)		(3,3)	
Dotterföretag totalt, varav ledande befattningshavare 24 personer (26)	31,7	511,1	29,7	493,6
(Varav tantiem)	(1,5)		(0,9)	
KONCERNEN TOTALT, VARAV LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 34 PERSONER (35)	47,4	527,8	45,8	507,2
(Varav tantiem)	(4,3)		(4,2)	

Pensionspremier har utgått med 7,1 MSEK (6,6) för kategorin ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING OCH STYRELSELEDAMÖTER

	2025						2024					
	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Optionsprogram	Övriga för- månar	Pensionskostnad	Summa	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Optionsprogram	Övriga för- månar	Pensionskostnad	Summa
Christopher Norbye, styrelseordförande	0,8					0,8						
Thijs Bakker, styrelseledamot	0,5					0,5						
Martin Gaarn Thomsen, styrelseledamot	0,4					0,4						
Albert Gustafsson, styrelseledamot	0,4					0,4						
Jörgen Rosengren, styrelseledamot	0,4					0,4	0,3					0,3
Matthias Wittkowski, styrelseledamot	0,4					0,4						
Petter Stillström, styrelseordförande							0,5					0,5
Ulf Barkman, styrelseledamot							0,3					0,3
Mattias Franzén, styrelseledamot							0,3					0,3
Richard Pantzar, styrelseledamot							0,3					0,3
Per Svenberg, styrelseledamot							0,3					0,3
Åsa Söderström Winberg, styrelseledamot							0,3					0,3
Jörgen Zahlin, verkställande direktör	6,9	2,6	0,1	-	1,6	11,2	6,7	3,1	0,1		1,5	11,4
	9,7	2,6	0,1	-	1,6	14,0	8,7	3,1	0,1	-	1,5	13,4
Andra ledande befattningshavare 6 personer (6) *	9,0	0,4	0,1	0,3	2,2	12,1	9,3	1,1	0,2	0,3	2,2	13,1
SUMMA	18,8	3,0	0,2	0,3	3,8	26,1	18,1	4,2	0,3	0,3	3,7	26,5

* Av andra ledande befattningshavare uppbär tre personer (tre) ersättning från dotterföretag. Denna ersättning ingår med totalt 6,8 MSEK (6,2). Pensionskostnad motsvarar 1,4 MSEK (1,2).

Könsfördelning	Koncernen (andel kvinnor)		Moderbolaget (andel kvinnor)	
	2025	2024	2025	2024
Styrelsen	7%	9%	0%	14%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%	0%	0%

Koncernchef /Verkställande Direktör
Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Den rörliga ersättningen är liksom tidigare år baserad på uppnådd resultatnivå och för 2025 utgick 2,6 MSEK i rörlig ersättning. För 2024 utgick rörlig ersättning med 3,1 MSEK. Rörlig ersättning har för 2025 haft ett utfall på 68% och för 2024 var utfallet 87%. Jörgen Zahlins anställningsavtal som VD sträcker sig som längst till 2026-12-31. När Jörgen Zahlin frånträder som VD kommer han övergå i en annan roll i ytterligare 6 månader.

Ledande befattningshavare
Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Rörlig ersättning utgick med 0,4 MSEK för 2025. För 2024 utgick rörlig ersättning med 1,1 MSEK. Rörlig ersättning ska ha vara en meningsfull del av den årliga ersättningen med en målbonus på 100 procent av den årliga fasta kontantlönen, den får dock uppgå högst till 200 procent av den den årliga fasta kontantlönen. Uppsägningstiden för övriga personer i koncernledningen är maximalt 12 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och maximalt 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 års ålder ökas uppsägningstiden med ytterligare 6 månadslöner. Pensionsåldern för den övriga koncernledningen är mellan 60 och 65 år.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare
Årsstämman 2025 beslöt om riktlinjer till ledande befattningshavare innebärande att det för verkställande direktör, koncernledning och övriga chefer som rapporterar direkt till verkställande direktör skall tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Aktierelaterade ersättningar, s.k. incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning med en målbonus på 100 procent av den årliga fasta kontantlönen, den får dock uppgå högst till 200 procent. Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

7 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen	
	2025	2024
KPMG		
Revisionsuppdrag	3,5	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1,0	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
	4,5	0,0
PwC		
Revisionsuppdrag	0,6	3,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	0,1	-
	0,7	3,3
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	0,7	1,0
Skatterådgivning	0,1	0,2
Andra uppdrag		-
	0,8	1,2
SUMMA	6,0	4,5

Av 2025 års ersättningar till revisorerna har till revisionsföretaget KPMG AB i Sverige utgått: Revisionsuppdraget 3,5 MSEK (-), övriga lagstadgade uppdrag 1,0 MSEK (-), Skatterådgivning - MSEK (-) och övriga tjänster - MSEK (-). Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser samtliga konsultationer inom skatteområdet. Med andra uppdrag avses rådgivning avseende redovisningsfrågor samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

8 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen	
	2025	2024
Kundrelationer	-10,0	-9,8
Leverantörsrelationer	-26,4	-27,3
Balanserade utgifter för programvara	-3,9	-2,6
Byggnader och mark	-36,8	-35,1
Inventarier, verktyg och installationer	-34,9	-31,9
SUMMA	-112,0	-106,7

9 Finansiella intäkter/övriga ränteintäkter och liknande

	Koncernen	
	2025	2024
Ränteintäkter på banktillgodohavande	13,1	10,0
Övriga finansiella intäkter	-	5,2
SUMMA	13,1	15,2

10 Finansiella kostnader/räntekostnader och liknande

	Koncernen	
	2025	2024
Räntekostnader på finansiella skulder	-10,9	-9,9
Valutakursdifferenser	-15,6	-
Övriga finansiella kostnader	-0,3	-
SUMMA	-26,8	-9,9



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassafiödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

11

Inkomstskatt

REDOVISADE I RAPPORT ÖVER RESULTAT/RESULTATRÄKNING

	Koncernen	
	2025	2024
Aktuell skatt	-139,2	-148,3
Uppskjuten skatt	-13,3	-13,7
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-152,5	-162,0

SAMBANDET MELLAN ÅRETS SKATTEKOSTNAD OCH RESULTAT FÖRE SKATT

Redovisat resultat före skatt	745,3	768,0
Beräknad skatt på redovisat resultat före skatt (20,6%)	-153,5	-158,2
Effekt av annan skattesats i utlandet	4,3	3,0
Ej skattepliktiga intäkter	2,3	2,8
Ej avdragsgilla poster	-5,4	-9,6
Skatt hänförligt till tidigare år	-0,2	-

SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-152,5	-162,0
Uppskjuten skattefordran	4,0	3,9
Temporära skillnader hänförliga till leasingskulder	19,2	19,2
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna	-19,2	-19,2

SUMMA UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	4,0	3,9
Uppskjuten skatteskuld		
Immateriella anläggningstillgångar	12,7	14,3
Byggnader och mark	16,3	14,3
Obeskattade reserver	160,0	141,8
Temporära skillnader hänförliga till nyttjanderättstillgångar	19,2	19,7
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar enligt kvittningsreglerna	-19,2	-19,2
Övrigt	1,3	0,8
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTESKULD	190,4	171,7

Uppskjuten skatteskuld har påverkats av förvärv av dotterbolag med 6,7 MSEK (-).

12

Resultat per aktie

	2025	2024
Årets resultat	592,7	605,9
Resultat per aktie har baserats på följande antal aktier:		
Genomsnittligt antal utestående aktier	138 720 605	138 644 772
Resultat per aktie på genomsnittligt antal utestående aktier		
Resultat per aktie före utspädning	4,27	4,37
Resultat per aktie efter utspädning	4,26	4,37

Beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
- Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
- Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassafiödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

13

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	2025						
	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Leverantörs- relationer	Patent	Programvaror	Totalt
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN							
Vid årets början	271,5	44,6	191,3	184,4	0,3	58,1	750,2
Nyanskaffningar			3,8			3,4	7,1
Anskaffningsvärden övertagna vid förvärv						5,4	5,4
Förvärv av dotterföretag	25,9		23,9				49,8
Avyttringar och utrangeringar						-0,8	-0,8
Årets valutakursdifferenser	-11,0	-0,6	-7,9	-9,4		-0,2	-29,0
Summa anskaffningsvärde	286,4	44,0	211,0	175,1	0,3	65,9	782,7
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Vid årets början	-	-44,6	-167,2	-113,9	-0,3	-44,1	-370,0
Avskrivning	-		-10,0	-26,4		-3,9	-40,3
Akkumulerade avskrivningar övertagna vid förvärv						-2,3	-2,3
Avyttringar och utrangeringar						0,8	0,8
Årets valutakursdifferenser	0,6	0,6	7,3	6,4		0,1	15,0
Summa avskrivningar	0,6	-44,0	-169,9	-133,9	-0,3	-49,3	-396,7
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Vid årets början	-11,2	-	-0,3	-	-	-	-11,5
Avyttringar och utrangeringar							
Nedskrivningar							
Årets valutakursdifferenser			0,0				
Summa nedskrivningar	-11,2	-	-0,3	-	-	-	-11,5
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	275,8	-	40,9	41,2	0,0	16,6	374,5

Summa redovisat värde avseende varumärken, kundrelationer, leverantörsrelationer, patent och programvaror var vid årets slut 98,7 MSEK (108,3)

2025

Förvärvet av verksamheten i Vierpool B.V redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 23,9 MSEK och goodwill 25,9 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
- Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Koncernen

	2024						
	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leverantörs- relationer	Patent	Programvaror	Totalt
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN							
Vid årets början	266,2	44,2	187,0	179,4	0,3	53,0	730,2
Nyanskaffningar		0,0				5,1	5,1
Förvärv av dotterföretag							0,0
Avyttringar och utrangeringar							0,0
Årets valutakursdifferenser	5,3	0,4	4,2	5,0	-	0,0	14,9
Summa anskaffningsvärde	271,5	44,6	191,3	184,4	0,3	58,1	750,2
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Vid årets början	-	-44,2	-153,3	-84,3	-0,3	-41,4	-323,5
Avskrivning	-	-	-9,8	-27,3	-	-2,6	-39,7
Avyttringar och utrangeringar							
Årets valutakursdifferenser	-	-0,4	-4,1	-2,3	-	0,0	-6,8
Summa avskrivningar	-	-44,6	-167,2	-113,9	-0,3	-44,1	-370,0
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Vid årets början	-11,2	-	-0,3	-	-	-	-11,5
Avyttringar och utrangeringar							
Nedskrivningar							
Årets valutakursdifferenser			0,0				
Summa nedskrivningar	-11,2	-	-0,3	-	-	-	-11,5
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	260,3	-	23,8	70,5	0,0	14,0	368,7

2024

Ingen påverkan på immateriella tillgångar avseende förvärv då inga förvärv av rörelse genomfördes under 2024



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod	2025	2024
Rörelsesegment		
Goodwill		
Sverige	101,5	101,5
Finland Baltikum och Kina	35,0	37,2
Övriga Europa	139,2	121,6
	275,8	260,3
Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod		
Sverige	8,8	8,8
SUMMA	284,6	269,1

Ovan angivna belopp avser goodwill uppgående till 275,8 MSEK (260,3) samt förvärvade leverantörsrelationer för Telfa AB uppgående till 8,8 MSEK (8,8).

Leverantörsrelationerna med obestämbar nyttjandeperiod är upparbetade sedan länge och bedöms inte förändras inom överskådlig framtid.

Nyttjandevärdena bygger på bedömda framtida kassaflöden med utgångspunkt i befintliga affärsplaner för det närmsta året. Värdena är beräknade enligt nyttjandevärdesmetoden. Väsentliga antaganden för värderingen utgörs för samtliga kassagenererande enheter av antaganden om marginal- och volymutveckling. Affärsplanerna bygger på tidigare års erfarenheter, men under beaktande av bolagsprognoser för den förväntade framtida utvecklingen. Aktuell marknadsandel har antagits öka marginellt för prognosperioden. Tillväxten i omsättning och resultat i verksamheterna bedöms enligt affärsplanerna. För övriga år efter prognosperioden på 5 år har tillväxten i nettokassaflöden bedömts uppgå till 2 procent.

Bruttovinstmarginalerna har antagits uppgå till samma nivå som vid utgången av 2025. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta per segment före skatt som uppgår till 11,0 procent för Sverige, 11,5 procent för Finland, Baltikum och Kina samt 12,7 procent för Övriga Europa. Nyttjandevärdena för enheterna överstiger dessa redovisade värden. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade nyttjandevärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning av kassagenererade enheter innehållande goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod har skett på segmentsnivå, vilket bedöms som minsta kassagenererande enhet, baserat på enheternas nyttjandevärde.

Företagsledningen har genomfört alternativa beräkningar baserade på rimliga möjliga förändringar i väsentliga antaganden om diskonteringsränta och tillväxt. En ändring av diskonteringsräntesatsen till 15 procent sett över samtliga rörelsesegment skulle inte resultera i något nedskrivningsbehov. Inte heller ett antagande om negativ tillväxt om 2 procent år 1 och därefter 2% tillväxt skulle resultera i något nedskrivningsbehov.



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
 - Rapport över resultat
 - Rapport över totalresultat
 - Rapport över finansiell ställning
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
 - Resultaträkningar
 - Balansräkningar
 - Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassafiödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

Koncernen	2025	2024
Ägda materiella anläggningstillgångar	333,0	332,1
Pågående nyanläggningar	45,0	7,3
Materiella anläggningstillgångar genom nyttjanderätter	93,0	95,6
Summa materiella anläggningstillgångar	471,0	435,0

Redovisade belopp ägda materiella anläggningstillgångar	2025		2024	
Koncernen	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	418,3	259,7	402,9	237,6
Nyanskaffningar	57,9	17,8	8,1	21,8
Avyttringar och utrangeringar		-12,3		-5,2
Omklassificeringar		0,0		0,0
Årets valutakursdifferenser	-13,8	-10,1	7,3	5,6
Summa anskaffningsvärde	462,4	255,2	418,3	259,7
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-131,2	-207,4	-119,1	-193,1
Avyttringar och utrangeringar		11,0		5,0
Årets avskrivningar	-11,4	-14,1	-9,7	-14,5
Omklassificeringar				0,0
Årets valutakursdifferenser	4,6	8,9	-2,4	-4,8
Summa avskrivningar	-137,9	-201,6	-131,2	-207,4
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT*	324,5	53,5	287,1	52,3

* Redovisade värdet på byggnader uppgår till 240,7 (240,3) för koncernen.



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
 - Rapport över resultat
 - Rapport över totalresultat
 - Rapport över finansiell ställning
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
 - Resultaträkningar
 - Balansräkningar
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Kassaflödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

Redovisade belopp materiella anläggningstillgångar genom nyttjanderätter

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Redovisade belopp i balansräkningen		
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	62,1	61,7
Maskiner och inventarier	0,4	0,5
Fordon	30,5	33,5
SUMMA TILLGÅNGAR MED NYTTJANDERÄTTER		
	93,0	95,6
Leasingskulder		
Kortfristiga	43,4	41,0
Långfristiga	50,0	52,3
SUMMA SKULDER PÅ NYTTJANDERÄTTER		
	93,4	93,4

Koncernen	2025	2024
Redovisade belopp i balansräkningen		
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-25,4	-25,4
Maskiner och inventarier	-0,5	-0,3
Fordon	-20,4	-17,0
SUMMA AVSKRIVNINGAR PÅ NYTTJANDERÄTTER		
	-46,2	-42,7
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-3,4	-3,6

Det totala kassaflödet avseende leasingavtal under 2025 var 47,1 MSEK (42,1)



Arsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

15

Varulager

	Koncernen	
	2025	2024
Varor på väg	102,2	74,7
Färdiga varor och handelsvaror	997,8	1 027,8
Förskott till leverantörer	29,2	58,2
Nedskrivning	-59,1	-60,1
SUMMA	1 070,1	1 100,6

Koncernens nedskrivning av varulager per utgången av 2025 uppgick till 59,1 MSEK (60,1), vilket utgör ca 6 % (6) av lagrets anskaffningsvärde. Nedskrivningsbehov bedöms till lägsta värdet av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet genom fastställda inkuranstrappor och genom individuell bedömning på artikelnivå som bygger på artiklarnas omsättningshastighet och bedömda framtida försäljningsvolym. Nedskrivning har skett till ett värde av 0,5 MSEK (5,7) vilket ingår i koncernens totala nedskrivning. Kostnader för skrotning av artiklar och förändring av nedskrivningsreserv ingår i handelsvaror i koncernens rapport över resultat.

16

Förutbetalade kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen	
	2025	2024
Upplupna kommissionsintäkter mm	2,6	3,3
Förutbetalda hyreskostnader	1,3	2,4
Förutbetalda försäkringar	3,4	6,3
Förutbetalda IT-kostnader	7,5	5,6
Övriga förutbetalda kostnader	16,4	23,5
SUMMA	31,2	41,0



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
 - Rapport över resultat
 - Rapport över totalresultat
 - Rapport över finansiell ställning
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Rapport över kassaflöden
 - Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
 - Resultaträkningar
 - Balansräkningar
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Kassaflödesanalyser
 - Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

	Koncernen	
	2025	2024
Övriga långfristiga skulder		
Banklån	6,9	8,3
Leasingskulder	50,0	52,3
SUMMA	56,9	60,7
Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen uppgår till 8,4 MSEK (4,6).		
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit*	8,8	37,5
Kortfristiga banklån	0,8	1,0
Leasingskulder	43,4	41,0
SUMMA	53,0	79,5
LEASINGSKULDER		
Leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:		
Inom ett år	43,4	41,0
Mellan ett och fem år	45,6	47,8
Senare än om fem år	4,4	4,6
SUMMA	93,4	93,4

*Checkkrediten har en covenant vilken är uppfylld.

För kompletterande uppgifter avseende banklån och checkräkningskredit se not 22 och för uppgifter avseende ställda säkerheter för egna skulder se not 20.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen

Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

	Koncernen	
	2025	2024
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	5,2	4,8
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-5,1	-4,7
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	0,1	0,1
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning: Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	0,1	0,1
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	0,1	0,1
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder: Norge	0,1	0,1
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	0,1	0,1
Förändring av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	4,8	8,5
Pensioner intjänade under perioden	0,1	0,4
Aktuariella vinster och förluster	0,4	-4,2
Ränta på förpliktelser	0,2	0,3
Betalda förmåner	0,0	0,0
Valutakursdifferenser	-0,3	-0,2
Förpliktelser för förmånsbestämda planer per den 31 december	5,2	4,8
Förändring av förvaltningstillgångarnas verkliga värde		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 1 januari	4,7	6,6
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0,5	0,8
Betalda förmåner	0,0	0,0
Ränteintäkt redovisat i årets resultat	0,2	0,2
Avkastning exklusive ränta redovisat i årets resultat	0,0	-2,6
Valutakursdifferenser	-0,3	-0,1
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 31 december	5,1	4,9

	Koncernen	
	2025	2024
Kostnad redovisad i resultatet		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0,1	0,5
Nettoränteintäkt/kostnad	0,0	0,1
Övrigt	0,0	0,0
SUMMA NETTOKOSTNAD I RESULTATET	0,2	0,6
Aktuariella antaganden		
Följande väsentliga aktuariella antagande har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna: Diskonteringsränta	3,9%	3,1%

I Norge omfattas alla anställda av förmånsbestämda pensionsplaner. Under 2026 förväntas 0,5 MSEK inbetalas i avgift för planerna. I övriga länder utom Sverige omfattas alla medarbetare av avgiftsbestämda planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtagande för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 0,9 MSEK (1,5). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,006 % (0,009) respektive 0,008% (0,013). Den kollektiva

konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 till 175 procent. Om Alectas konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 procent (162). Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad. Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier.

Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen. Huvudparten av medarbetarna i Sverige omfattas av avgiftsbestämda planer. Totala kostnaden i koncernen för avgiftsbestämda planer uppgår till 46,1 MSEK (39,6). Moderbolagets kostnad för avgiftsbestämda planer uppgår till 4,3 MSEK (4,0).



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen

Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassafiödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

19

Övriga långfristiga skulder

	Koncernen	
	2025	2024
Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande	4,5	7,0
SUMMA	4,5	7,0

Av övriga långfristiga skulder avser - (6,5) MSEK långfristig del av villkorade köpeskillingar.

20

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen	
	2025	2024
Ställda säkerheter för egna skulder		
Fastighetsinteckningar	16,7	17,4
Företagsinteckningar	74,3	60,8
SUMMA	91,0	78,2

21

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen	
	2025	2024
Upplupna löner och semesterlöner	82,9	78,8
Upplupna sociala avgifter	36,6	39,5
Upplupna lev.fakt/varuskulder	33,1	32,1
Övriga upplupna kostnader	31,1	33,9
SUMMA	183,8	184,3



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
- Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
- Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassaflödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

OEM-koncernens primära finansiella risker är knutna till valuta och kundkreditrisker. Genom matchning har dock valutariskerna så gott som helt eliminerats. En riskeliminering som bidrar till att koncernen över tiden har relativt stabil täckningsgrad. Utöver nämnda risker har koncernen en begränsad ränterisk i form av kassaflödesrisk. OEM-koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker sker i huvudsak i moderbolaget. Denna sker utifrån antagen finanspolicy av styrelsen. Det finns ramar för hur riskhanteringen skall bedrivas samt hur riskerna skall begränsas. Ramarna präglas av en låg risknivå. Utgångspunkten är en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten. OEM bedömer att redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med verkligt värde. Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör anläggningstillgångar är tämligen begränsat. Vid utgången av 2025 utgjordes värdet av andra långfristiga fordringar 2,5 MSEK (2,0). Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör omsättningstillgångar uppgick vid utgången till 777 MSEK (796) samt upplupna intäkter 2,6 MSEK (3,2) och övriga fordringar 20 MSEK (26). Som framgår av ovan är koncernens finansiella tillgångar till mer än 99% värderade till upplupet anskaffningsvärde. De finansiella skulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde, med undantag av derivat och villkorade köpeskillingar som värderas till verkligt värde. Koncernen har inga skulder som löper med fast ränta. Risken för att en förskjutning i ränteläget ska orsaka

en för koncernen väsentlig förändring i verkligt värde är således obefintlig. Verkligt värde på räntebärande skulder baseras på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta, diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen. Derivat ingår i nivå 2 i värderingshierarkin. Verkligt värde på derivaten baseras på de valutakurser och räntor som föreligger på balansdagen. Vid utgången av 2025 hade koncernen derivat uppgående till MSEK 0,8 (-). Villkorade köpeskillingar ingår i nivå 3 i värderingshierakin. Vid utgången av 2025 utgjordes värdet av bolagets villkorade köpeskillingar 9,8 MSEK (46,0). För mer information om villkorade köpeskillingar se not 4. Posten kassa och bank 812 MSEK (557), posten checkräkningskredit 8,8 MSEK (38) och övriga räntebärande skulder 113 MSEK (103) löper med rörlig ränta och är således behäftade med kassaflödesrisk. Checkräkningskredit gäller för 1 år och kravet är att koncernen inte har en soliditet understigande 35%. Huvudparten av de svenska bolagen och bolagen i England är anslutna till ett cashpoolsystem med en total limit uppgående till 416 MSEK (416), vilket är moderbolagets limit. Utnyttjad del uppgår till 0 MSEK (0) och moderbolaget har ett tillgodohavande på banken motsvarande 679 MSEK. Dotterföretagens tillgodhavande/skuld i centralkontosystemet redovisas hos moderbolaget antingen som fordran på, alternativt som skuld till, dotterföretag. Total limit i koncernen är 610 MSEK (613), utnyttjad del uppgår till 8,8 MSEK (38).

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

		Koncernen	
	Kategori	2025	2024
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	1	2,5	2,0
Kundfordringar	1	777,2	795,7
Övriga fordringar	1	19,9	25,5
Likvida medel	1	812,0	556,8
Finansiella skulder			
Långfristiga lån	4	6,9	8,3
Övriga långfristiga skulder - villkorade köpeskillingar	3		6,5
Kortfristiga lån - ej säkringsredovisning	4	0,8	0,9
Checkräkningskredit	4	8,8	37,5
Leverantörsskulder	4	298,5	290,2
Övriga skulder - villkorade köpeskillingar	3	9,8	40,0
Övriga skulder	4	378,9	372,5

OEM bedömer att redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med verkligt värde.

- Definition av kategorier:
- 1: Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde.
 - 2: Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.
 - 3: Finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.
 - 4: Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Villkorade köpeskillingar	2025	2024
Ingående bokfört värde	46,5	83,1
Årets förvärv	9,5	-
Återförda via resultaträkningen	-6,2	-5,2
Utbetalda köpeskillingar	-38,4	-33,7
Valutakursdifferenser	-1,6	2,3
Utgående bokfört värde	9,8	46,5

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk menas risken att inte kunna fullfölja åtaganden som är förenade med finansiella skulder. Detta förebyggs i möjligaste mån genom att säkerställa en förfallostruktur som skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas.

Kassa och bank uppgick per årsskiftet till 812 MSEK (557) samt finansiella omsättningstillgångar till 777 MSEK (796). Koncernens finansiella skuld uppgick vid årsskiftet till 704 MSEK (756) och förfallostrukturen framgår av tabellen nedan. Tabellen visar både kapitalbetalningar och räntebetalningar.

	2025					2024				
	Totalt	Inom 1 mån	1–3 mån	3 mån – 1 år	1 år och längre	Totalt	Inom 1 mån	1–3 mån	3 mån – 1 år	1 år och längre
Checkräkningskredit *	10,7	1,7		9,0		40,1	1,7		38,4	
Övriga räntebärande skulder	8,0	0,0	0,1	0,8	7,2	9,8	0,0	0,1	1,0	8,7
Leverantörsskulder mm	593,9	233,5	355,8	0,0	4,5	615,6	236,8	371,7	0,1	7,0
Leasingskulder	96,7	3,7	7,5	33,7	51,8	97,3	3,6	7,1	32,1	54,5
	709,3	239,0	363,4	43,5	58,9	762,8	242,1	378,9	71,6	70,2

* Checkräkningskredit är löpande 1 år i taget.



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassaflödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

Ränterisker

Ränterisken är låg och består i allt väsentligt av den kassaflödesrisk som uppkommer genom att posterna kassa och bank, checkräkningskredit samt övriga räntebärande skulder löper med rörlig ränta. En ränteförändring på en procentenhet skulle per balansdagen innebära en förändring med -7,0 MSEK (-4,2) i resultatet.

Valutarisker

Valutariskerna kommer främst av att inköpen görs i utländsk valuta. Risken hanteras genom att kundkontrakten ofta föreskriver att priset ska justeras i förhållande till eventuella valutaförändringar. Alternativt sker försäljningen i samma valuta som inköpen. En utförlig redogörelse ges i anslutning till nedanstående tabell.

Koncernens valutaflöden är hänförliga till import från Europa, Asien och Nordamerika.

Koncernen eliminerar så långt det är möjligt effekterna av kursförändringar genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och försäljning i samma valuta som inköp. Till den övervägande delen sker inköp i leverantörens funktionella valuta. Av tabell framgår att av inköpen 2025 hänför sig 59 % (57) till EUR, 21% (22) till USD, och 2% (3) till GBP, 10% (9) till SEK och 8% (9) till övriga valutor. OEM-koncernen hanterar effekterna av valutakursförändringar genom valutaklausuler i försäljningskontrakten samt genom fakturering i samma valuta som motsvarande inköp. OEM säljer varor till svenska och utländska kunder och fakturerar antingen i inköpsvalutan eller i annan valuta med valutaklausul med koppling till inköpsvalutan. Valutaklausulerna justerar för 80–100% av förändringen i valutakurs från försäljningsorder till fakturadag, beroende på om OEM får valutakompensation även för vinstmarginalen eller ej. Ofta finns tröskelvärden som innebär att Valutakursförändringar som understiger 2,25% inte beaktas. Valutajusteringar görs symmetriskt för både stigande och sjunkande valutakurser. Valutaklausuler respektive försäljning i inköpsvalutan förekommer i ca 68% (71) av alla försäljningskontrakt. I den mån inköpen är försäljningsorderbaserade uppnås ekonomisk säkring av valutarisken i inköp och försäljning. I många fall uppstår emellertid en viss mismatch tidsmässigt mellan inköpsorder och försäljningsorder. Inköpsorders löper vanligen på 7–60 dagar före leverans. Leverantörskredittiden uppgår till ca 30 dagar (30). Valutajusteringsklausulerna innebär att endast valutaförändringar mellan försäljningstidpunkten och faktureringstidpunkten påverkar det belopp som redovisas i svenska kronor. Eftersom fakturering enligt avtal med valutajusteringsklausuler sker i svenska kronor uppkommer ingen valutakursdifferens efter faktureringstidpunkten. OEM tillämpar samma valuta- och prisjusteringsvillkor för svenska och utländska kunder. Värdeförändringarna hänförliga till valutaklausulerna behandlas därför konsekvent från risk- och redovisningssynpunkt. En valutakursförändring på tio procent för EUR och USD skulle med en förenklad modell innebära en förändring av omsättning med ca 362 MSEK.

Beträffande valutarisk kan konstateras att OEM även har omräkningsexponeringar i form av nettoinvesteringar i självständiga utlandsverksamheter. För närvarande säkras ej dessa valutarisker.

Inköpen fördelar sig procentuellt enligt följande:

	2025	2024
EUR	59%	57%
USD	21%	22%
GBP	2%	3%
SEK	10%	9%
Övriga valutor	8%	9%
	100 %	100 %

Kursförändringar väsentliga valutor:

Valuta	Vägt genomsnitt 2025	Vägt genomsnitt 2024	Förändring
EUR 1	11,00	11,36	-3%
USD 1	9,79	10,49	-7%
GBP 1	12,89	13,43	-4%

Nedan beskrivs känsligheten i omräkningsexponeringen vid förändring av växelkursen:

	Redovisat värde 2025-12-31 MSEK	Känslighetsanalys, +/- 5 % i växelkurs. Påverkan på koncernens eget kapital
CZK	15,2	0,8
DKK	41,2	2,1
EUR	537,7	26,9
GBP	57,8	2,9
NOK	13,6	0,7
PLN	31,4	1,6
HUF	5,0	0,3
CNY	34,9	1,7
SUMMA	736,7	36,8

Valutakurser använda i koncernens bokslut för omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar:

Valuta	Vägt genomsnitt 2025	December 2025	Vägt genomsnitt 2024	December 2024
NOK 100	93,84	90,79	97,70	96,13
DKK 100	147,50	143,74	152,41	152,85
EUR 1	11,00	10,73	11,36	11,40
GBP 1	12,89	12,32	13,43	13,76
PLN 1	2,59	2,54	2,63	2,67
HUF 100	2,75	2,76	2,85	2,76
CZK 1	0,45	0,44	0,45	0,45



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
- Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
- Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassaflödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

Kund- och kreditrisker

Fastställda kundlimiter är försiktigt bestämda och tillämpas strikt. Bedömningen av kundlimiter sker på bolagsnivå. Rutin för att faställa kreditrisk och kundlimiter sker på alla nya kunder genom kreditupplysningar via externt part. För befintliga kunder uppdateras kreditlimiten löpande. Bedömningen görs även då med hjälp av kreditupplysningar via extern part tillsammans med intern kundkännedom. Korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder, branscher eller geografiska områden bidrar till den goda riskbilden. En riskbild som bekräftas av att de historiska

kundförlusterna har varit små. Upptagna fordringar är värderade utifrån den låga risknivån. Koncernen har totalt cirka 30 000 köpande kunder. Den största enskilda kunden stod för 4% (5) av omsättningen. De fem största kunderna stod för 15% (15) av omsättningen och de tio största kunderna stod för 21% (22) av omsättningen. Riskspridningen är således mycket god. Konstaterade kundförluster har under året haft minskat kundförlustreserven med 0,1 MSEK (0,9) vilket motsvarar 0,01% (0,01) av omsättningen. Kundkreditriskerna bedöms som små. Den genomsnittliga kredittiden uppgick till cirka 47dagar (46).

Åldersanalys ej nedskrivna kundfordringar	2025	2024
Ej förfallna kundfordringar	691,5	694,2
Förfallna kundfordringar 0-30 dgr	80,9	86,2
Förfallna kundfordringar > 31 dgr - 90 dgr	3,3	15,6
Förfallna kundfordringar > 91 dgr - 180 dgr	2,9	2,5
Förfallna kundfordringar > 181 dgr - 360 dgr	1,9	0,0
Förfallna kundfordringar > 360 dgr	0,1	0,0
SUMMA	780,6	798,5

Avsättningskonto förväntade kreditförluster	2025	2024
Ingående balans	-2,8	-2,7
Effekt av förvärv av rörelse	0,1	
Reservering för befarade förluster	-0,8	-0,9
Konstaterade förluster	0,1	0,9
UTGÅENDE BALANS	-3,4	-2,8



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen

Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

	Koncernen	
	2025	2024
Erhållen ränta	13,1	10,0
Erhållen utdelning		-
Erlagd ränta	-10,9	-9,9
Specifikation poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar och nedskrivningar	112,0	106,7
Realisationsresultat	-0,7	-0,5
Övrigt	12,9	7,9
SUMMA	124,2	114,2

FÖRVÄRV OCH AVYTTRAN AV DOTTERFÖRETAG OCH VERKSAMHETER

	Koncernen	
	Förvärv 2025	Förvärv 2024
Förvärvade tillgångar och skulder		
Immateriella tillgångar	23,9	-
Övriga immateriella tillgångar	3,2	
Byggnader och mark	16,6	
Övriga anläggningstillgångar	0,5	-
Varulager	12,8	-
Kundfordringar och övriga fordringar	19,3	-
Likvida medel	3,9	-
Summa tillgångar	80,2	-
Uppskjuten skatteskuld	7,2	-
Kortfristiga rörelseskulder	15,6	-
Summa skulder	22,8	-
Netto	57,4	-
Köpeskilling		
Köpeskilling förvärvade enheter innevarande år	-83,2	-
Ännu ej reglerad köpeskilling	9,6	-
Reglerad köpeskilling för enheter förvärvade före innevarande år	-38,4	-33,7
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	3,9	-
PÅVERKAN PÅ LIKVIDA MEDEL	-108,2	-33,7

FÖRÄNDRING AV FINANSIELLA SKULDER

	Övriga finansiella skulder	Checkräknings-kredit	Leasing-skulder
INGÅENDE BALANS 2025-01-01	9,1	37,5	93,4
Upptagna krediter	0,0	-	-
Upptagna krediter (ej kassaflödespåverkande)	-1,2	6,2	47,1
Amortering	-0,9	-34,9	-47,1
UTGÅENDE BALANS 2025-12-31	7,8	8,8	93,4
INGÅENDE BALANS 2024-01-01	9,8	61,2	76,4
Upptagna krediter	0,1	-	-
Upptagna krediter (ej kassaflödespåverkande)	0,3	-2,7	59,1
Amortering av krediter	-1,0	-21,1	-42,1
UTGÅENDE BALANS 2024-12-31	9,1	37,5	93,4

Likvida medel

Likvida medel omfattar endast kassa och bank.



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
- Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
- Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

Incitamentsprogram 2025-2028

Vid årsstämman 24 april 2025 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 200 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,1 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 17,30 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i OEM International under perioden från och med den 1 mars 2028 till och med den 15 juni 2028. Förvärvspriset per aktie uppgår till 166,70 SEK, vilket motsvarar 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 5 maj 2025 till och med den 16 maj 2025. Volatilitet i aktiekursen är beräknad till 28 procent och riskfri ränta 1,88 procent. Under denna period har 95 000 optioner i programet tecknats. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda per 1 juni 2027, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna. För ändamålet har inga nya aktier emitterats eller återköpts.

Incitamentsprogram 2024-2027

Vid årsstämman 23 april 2024 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat

incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 200 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,1 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 13,40 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i OEM International under perioden från och med den 1 mars 2027 till och med den 15 juni 2027. Förvärvspriset per aktie uppgår till 135,10 SEK, vilket motsvarar 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 6 maj 2024 till och med den 17 maj 2024. Volatilitet i aktiekursen är beräknad till 28 procent och riskfri ränta 2,58 procent. Under denna period har 102 000 optioner i programet tecknats. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda per 1 juni 2026, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna. För ändamålet har inga nya aktier emitterats eller återköpts.

Incitamentsprogram 2023-2026

Vid årsstämman 18 april 2023 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen.

Programmet omfattar högst 200 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,1 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 12,77 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i OEM International under perioden från och med den 2 mars 2026 till och med den 15 juni 2026. Förvärvspriset per aktie uppgår till 122 SEK, vilket motsvarar 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 8 maj 2023 till och med den 19 maj 2023. Volatilitet i aktiekursen är beräknad till 28 procent och riskfri ränta 2,73 procent. Under denna period har 153 500 optioner i programet tecknats. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda per 1 juni 2025, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna. För ändamålet har inga nya aktier emitterats eller återköpts.

Incitamentsprogram 2022-2025

Köpoptionerna 2022 har överlåtits till ett pris av 6,64 SEK per option och lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 86,60 SEK, motsvarande 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen under perioden 9-20 maj 2022. Under inlösningsperioden har 1 mars till 15 juni 2025 har samtliga optioner utnyttjats.

	2025		2024	
	Genomsnittligt lösenpris per köpoption	Antal köpoptioner	Genomsnittligt lösenpris per köpoption	Antal köpoptioner
Per 1 januari	112,04	408 000	104,4	306 000
	166,70	95 000	135,1	102 000
	-86,60	-152 500		
Per 31 december	137,93	350 500	112,04	408 000

	Tilldelningstidpunkt	Förfallotidpunkt	Lösenpris	Aktieoptioner 31 december 2025	Aktieoptioner 31 december 2024
Optionsprogram 2025-2028	16 maj 2025	15 juni 2028	166,70	95 000	
Optionsprogram 2024-2027	17 maj 2024	15 juni 2027	135,10	102 000	102 000
Optionsprogram 2023-2026	19 maj 2023	15 juni 2026	122,00	153 500	153 500
Optionsprogram 2022-2025	20 maj 2022	15 juni 2025	86,60		152 500
TOTALT				350 500	408 000



Arsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
- Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
- Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassaflödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

25

Händelser efter balansdagen

Den 4 mars förvärvade OEM International majoriteten av aktierna Weingrill Srl. Weingrill utvecklar och tillverkar skruvdomkrafter samt komponenter såsom rengöringssystem, streckare och styrningar för pappersindustrin. Bolaget har en årlig omsättning på cirka 7,7 MEUR varav mer än hälften genereras utanför Italien. OEM har option på att förvärva resterande aktier upp till 100%. Bolaget ingår i region Övriga Europa.

Den 27 februari förvärvade OEM International samtliga aktier in Ronnie Bergdahls Försäljnings AB. Bergdahls är distributör av belysnings- samt nödbelysningsprodukter på den nordiska marknaden med en årlig omsättning på cirka 50 MSEK. Bolaget ingår i region Sverige.

Den 16 februari fullföljde OEM International förvärvet av Multicomponent Norden AB. Bolaget har en årsomsättning på ca 120 MSEK och är distributör av elektronikkomponenter till elektronik- & apparattillverkare inom ett flertal sektorer. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på OEMs resultat för 2026. Bolaget ingår i region Sverige.

Den 12 februari förvärvade OEM International majoriteten av aktierna i Cre8 System AS. Bolaget utvecklar och producerar hydrauliska kraftaggregat och kemiska injektionssystem för olje-, gas- och energisektorn och har en årlig omsättning på cirka 160 MSEK. OEM har en option att förvärva resterande aktier upp till 100% av aktierna i CRE8 System AS. Bolaget ingår i region Övriga Europa..

Den 2 Februari förvärvade OEM Internationals dotterbolag, OEM Automatic Ltd. samtliga aktier Motion29 Ltd. Bolaget är en distributör inom industriell automation och har en årsomsättning om ca 13 MSEK. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på OEMs resultat för 2026. Bolaget ingår i region Övriga Europa.

OEM har avyttrat samtliga aktier i fastighetsbolaget Bankerydsbackens Fastighetsbolag AB. Dotterbolaget Elektro Elco AB som fortsatt kommer bedriva sin verksamhet i lokalerna fram tills dess att byggnationen av den nya fastigheten i Jönköping står klar under 2027.

Efter rapportperiodens utgång har koncernen genomfört förvärv av verksamheter. Vid tidpunkten för färdigställande av denna finansiella rapport har förvärvsanalyserna för dessa förvärv inte kunnat färdigställas och koncernen har därmed inte kunnat fastställa verkliga värden på samtliga identifierbara tillgångar och skulder samt eventuell goodwill som uppkommer i samband med förvärven med tillräcklig säkerhet.

Fast köpeskillning för genomförda förvärv uppgår totalt till 342 MSEK. Utöver den fasta köpeskillingen kan ytterligare villkorad köpeskillning komma att utgå. Den villkorade köpeskillingen är beroende av de förvärvade bolagens framtida finansiella utveckling och utfall i förhållande till i förväg fastställda prestationsmål.

26

Upplysning om närstående

OEM-koncernens närstående är i huvudsak styrelseledamöter (not 6), andra ledande befattningshavare (not 6) samt större aktieägare. Förutom styrelsearvode, lön och andra ersättningar har inga övriga ersättningar utgått till närstående. Moderbolaget har en närståenderelation med sina

dotterföretag, se sidan 121-122. Moderbolagets nettoomsättning består till 100% av försäljning av tjänster till dotterföretagen. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassaflödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital. Nyckeltalet är ett lönsamhetsmått som visar hur effektivt bolaget förräntar det kapital som ägarna har ställt till förfogande. Nyckeltalet är viktigt eftersom det ger en direkt indikation på avkastningen som tillfaller ägarna och därmed speglar bolagets värdeskapande.

Avkastning på sysselsatt kapital

EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Nyckeltalet ger en bättre förståelse för bolagets förmåga att förränta det kapital som ägare och långivare ställt till förfogande.

Avkastning på totalt kapital

EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital. Nyckeltalet ger en bättre förståelse för bolagets förmåga att förränta det totala kapitalet som bolaget förfogar över.

Direktavkastning

Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets slut.

EBIT-multipl

Enterprise values dividerat med rörelseresultat efter avskrivningar.

EBITA

EBITA är rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv. Detta nyckeltal visar bolagens operativa verksamhet avseende resultat och marginal rensat från avskrivningar som uppkommit i samband med förvärv.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen. EBITA-marginalen används för att visa den löpande verksamhetes lönsamhetsgrad.

EBITDA

EBITDA är rörelseresultatet före av- och nedskrivningar och används för att analysera lönsamheten av den operativa verksamheten.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med genomsnittligt antalet aktier.

EV/Sales

Enterprise values (börsvärde + nettoskuld) dividerat med nettoomsättning.

Kapitalets omsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med balansomslutningen.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassakonvertering

Operativt fritt kassaflöde/EBITDA

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar minus varulager i procent av kortfristiga skulder.

Kurs/Eget kapital

Börskurs dividerat med eget kapital per aktie.

Nettoomsättning per aktie

Nettoomsättning dividerat med antalet aktier i marknaden per årsskiftet.

Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning dividerat med medelantalet anställda.

Nettoomsättningsökning per aktie

Ökning av nettoomsättning per aktie.

Nettoskuld

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel.

Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande netto skuld (räntebärande finansiella skulder minus räntebärande finansiella tillgångar) dividerat med EBITDA. Nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett nyckeltal som visar nettoskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen och ger en indikation på förmågan att betala sina skulder.

Omsättningshastighet i aktien

Antalet omsatta aktier under året dividerat med antalet utestående aktier per årsskiftet.

Operativt fritt kassaflöde

EBITDA plus förändring i rörelsekapital.

Organisk tillväxt

Periodens förändring av totala intäkter justerat för förvärv, avyttringar och valuta, jämfört med jämförelseperiodens totala intäkter. Organisk tillväxt visar hur verksamheten har utvecklats utan påverkan av förvärv och valutaeffekter.

P/E-tal

Börskursen vid årets slut dividerat med vinst per aktie.

P/S-tal

Börsvärde i förhållande till nettoomsättningen.

Räntetäckningsgrad

Årets rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i förhållande till räntekostnader.

Rörelsekapital

12 månaders genomsnittliga omsättningstillgångar minus 12 månaders genomsnittliga kortfristiga skulder.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital.

Sysselsatt kapital

Totala tillgångar minus icke räntebärande skulder (inklusive uppskjuten skatt). Sysselsatt kapital är ett mått på det totala kapital som koncernen lånar från sina aktieägare och kreditinstitut, vilka vanligtvis får ersättning i form av utdelning eller ränta.

Utdelning/Eget kapital

Utdelning i relation till koncernens eget kapital.

Utdelning/Årets resultat

Utdelning i relation till årets resultat.

Vinst per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
- Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
- Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassaflödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

Alternativa nyckeltal

OEM International på börsen

OEM presenterar vissa finansiella nyckeltal i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. OEM anser att dessa alternativa nyckeltal ger värdefull information till bolagets intressenter.
Defintioner finns på sidan 106

Avstämningsstabeller alternativa nyckeltal

AVKASTNING EGET KAPITAL	2025	2024
Årets resultat	593	606
Eget kapital vid årets ingång	2 390	1 991
Eget kapital vid årets utgång	2 684	2 390
Genomsnittligt eget kapital	2 537	2 190
AVKASTNING EGET KAPITAL	23,4 %	27,7 %
AVKASTNING SYSSELSATT KAPITAL	2025	2024
EBITA	795	800
Finansiella intäkter	13	10
Sysselsatt kapital vid årets ingång	2 480	2 063
Sysselsatt kapital vid årets utgång	2 793	2 480
Genomsnittligt sysselsatt kapital	2 637	2 271
AVKASTNING SYSSELSATT KAPITAL	30,7 %	35,3 %

AVKASTNING TOTALT KAPITAL	2025	2024
EBITA	795	800
Finansiella intäkter	13	15
Totalt kapital vid årets ingång	3 333	2 932
Totalt kapital vid årets utgång	3 596	3 333
Genomsnittligt totalt kapital	3 464	3 132
AVKASTNING TOTALT KAPITAL	23,3 %	25,9 %
EBITA	2025	2024
Rörelseresultat	759	763
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	36	37
EBITA	795	800
EBITDA	2025	2024
Rörelseresultat	759	763
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	112	107
EBITDA	871	869



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassafiödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Avstämningstabeller alternativa nyckeltal fortsättning

NETTOSKULD/EBITDA	2025	2024
Räntebärande skulder	110	140
Avsättning till pensioner	0	0
Likvida medel	-812	-557
Nettoskuld	-702	-416
NETTOSKULD/EBITDA	-0,8	-0,5

SYSSELSATT KAPITAL	2025	2024
Eget kapital	2 684	2 390
Avsättningar	0	0
Räntebärande skulder	110	90
SYSSELSATT KAPITAL	2 793	2 480



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
- Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
- Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassaflödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

Moderbolagets resultaträkning MSEK			
	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		115,6	104,0
Övriga rörelseintäkter		0,6	-
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2	-53,2	-57,3
Personalkostnader	3	-43,3	-43,7
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	4	-4,7	-4,1
Rörelseresultat		15,1	-1,1
Resultat efter finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	211,2	243,5
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	20,8	23,6
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	7	-13,5	-11,1
Resultat efter finansiella poster		233,6	254,9
Bokslutsdispositioner			
Skillnad mellan skattemässig avskrivning och avskrivning enligt plan:			
Balanserade utgifter för programvara	17	-1,3	-0,4
Inventarier, verktyg och installationer	17	0,1	0,4
Periodiseringsfond, avsättning	17	-130,9	-136,0
Periodiseringsfond, återföring	17	28,0	67,0
Erhållet koncernbidrag		463,4	456,2
Lämnat koncernbidrag		-3,4	-5,1
Resultat före skatt		589,5	637,1
Skatt på årets resultat	8	-81,3	-84,8
ÅRETS RESULTAT*		508,2	552,3

*Årets totalresultat är lika med årets resultat.



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
 - Rapport över resultat
 - Rapport över totalresultat
 - Rapport över finansiell ställning
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
 - Resultaträkningar
- Balansräkningar
 - Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassafiödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

Moderbolagets balansräkning MSEK

TILLGÅNGAR	Not	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvara	9	13,7	14,1
		13,7	14,1
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	10	14,6	15,2
Inventarier, verktyg och installationer	10	2,4	2,8
		17,0	18,0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	11	813,7	735,7
Långfristig fordran hos koncernföretag		10,8	-
		824,5	735,7
Summa anläggningstillgångar		855,2	767,8
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		853,9	802,4
Aktuella skattefordringar		5,8	-
Övriga fordringar		1,1	16,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	9,6	11,3
		870,4	830,4
Kassa och bank		682,4	456,3
Summa omsättningstillgångar		1 552,7	1 286,7
SUMMA TILLGÅNGAR		2 408,0	2 054,5



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl
bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen

Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitionen

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Moderbolagets balansräkning MSEK

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital				
Bundet eget kapital	13			
Aktiekapital			38,6	38,6
Reservfond			32,3	32,3
Fond för utvecklingsutgifter			0,5	-
			71,4	70,9
Fritt eget kapital				
Balanserat resultat			904,8	589,1
Årets resultat			508,2	552,3
			1 413,0	1 141,4
Summa eget kapital			1 484,4	1 212,3
Obeskattade reserver				
Avskrivningar utöver plan	17		3,1	1,9
Periodiseringsfonder	17		711,9	609,0
Summa obeskattade reserver			715,0	610,9
Avsättningar				
Uppskjutna skatteskulder	8		1,7	1,7
Summa avsättningar			1,7	1,7

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder		0,1	0,2
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Övriga skulder	14	0,1	7,0
Summa långfristiga skulder		0,2	7,2
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit		-	-
Övriga kortfristiga räntebärande skulder		0,2	0,2
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		4,8	18,2
Aktuella skatteskulder		-	20,6
Skulder till koncernföretag		170,7	123,8
Övriga kortfristiga skulder		15,4	45,0
Upplupna kostnader och föutbetalda intäkter	16	15,6	14,7
Summa kortfristiga skulder		206,7	222,5
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		2 408,0	2 054,5



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital MSEK

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	38,6	32,3	0,7	829,6	901,3
Årets avsättning till utvecklingsfond			–	–	–
Årets upplösning av utvecklingsfond			-0,7	0,7	–
Årets totalresultat *				552,3	552,3
Lämnad utdelning				-242,6	-242,6
Optionsprogram				1,4	1,4
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2024-12-31	38,6	32,3	0,0	1 141,4	1 212,3

Ingående eget kapital 2025-01-01	38,6	32,3	0,0	1 141,4	1 212,3
Årets avsättning till utvecklingsfond			0,5	-0,5	-
Årets upplösning av utvecklingsfond			0,0	0,0	-
Årets totalresultat *				508,2	508,2
Lämnad utdelning				-242,8	-242,8
Optionsprogram				6,7	6,7
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2025-12-31	38,6	32,3	0,5	1 413,0	1 484,4
Föreslagen utdelning, 1,75 kr per aktie					

* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

ANTAL AKTIER	Totalt	Utestående
Ingående antal 2024-01-01	139 015 854	138 644 772
UTGÅENDE ANTAL 2024-12-31	139 015 854	138 644 772

Ingående antal 2025-01-01	139 015 854	138 644 772
Inlösen av köptioner		94 343
UTGÅENDE ANTAL 2025-12-31	139 015 854	139 739 115



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
 - Rapport över resultat
 - Rapport över totalresultat
 - Rapport över finansiell ställning
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
 - Resultaträkningar
 - Balansräkningar
 - Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassaflödesanalyser
 - Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

Moderbolagets kassaflödesanalyser MSEK			
	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		233,6	254,9
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	18	11,6	6,2
		245,2	261,1
Betald skatt		-107,6	-85,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		137,6	175,8
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av övriga rörelsefordringar		-27,0	7,3
Förändring av leverantörsskulder		-13,3	9,5
Förändring av övriga rörelseskulder		39,9	-1,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		137,2	191,4
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolagsaktier		-113,1	-33,7
Återbetalning aktieägartillskott från dotterbolag		1,1	1,7
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2,8	-5,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-0,5	-1,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-115,4	-38,5
Finansieringsverksamheten			
Koncernbidrag, erhållna		456,2	464,0
Koncernbidrag, lämnade		-5,1	-3,4
Långfristig fordran koncernbolag		-10,8	-
Optionsprogram		6,7	0,2
Utbetald utdelning		-242,6	-242,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		204,4	218,2
ÅRETS KASSAFLÖDE		226,1	371,1
Likvida medel vid årets början		456,3	85,1
Likvida medel vid årets slut		682,4	456,3



Arsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt
Nyckeltal de senaste fem åren
Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Styrelsen
Ledande befattningshavare
Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat
Rapport över totalresultat
Rapport över finansiell ställning
Rapport över förändringar i eget kapital
Rapport över kassaflöden
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
Definitioner
Alternativa nyckeltal
Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar
Balansräkningar
Rapport över förändringar i eget kapital
Kassaflödesanalyser
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
Underskrifter
Revisionsberättelse
Granskningsberättelse

Övrigt

Moderbolagets noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i MSEK om inte annat anges

1

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade 2025 jämfört med 2024.

Klassificering och uppställningsformer

Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1

Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital, obeskattade reserver samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvär-demetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i årets resultat när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av skulden läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas nedskrivningsreglerna i IFRS 9. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt samma principer som för koncernredovisningen.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

- Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

- Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter årets resultat under den period till vilken de hänförs sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar lämnade och erhållna koncernbidrag som boksluts-dispositioner.



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
 - Rapport över resultat
 - Rapport över totalresultat
 - Rapport över finansiell ställning
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
 - Resultaträkningar
 - Balansräkningar
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Kassaflödesanalyser
- [Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer](#)
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

2 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Moderbolaget	
	2025	2024
KPMG		
Revisionsuppdrag	0,9	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,9	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
	1,8	0,0
PwC		
Revisionsuppdrag	-	1,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
	0,0	1,0
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	-	-
Skatterådgivning	-	-
Andra uppdrag	-	-
	-	-
SUMMA	1,8	0,0

Av 2025 års ersättningar till revisorerna har till revisionsföretaget KPMG AB i Sverige utgått: Revisionsuppdraget 0,9 MSEK (-), övriga lagstadgade uppdrag 0,9 MSEK (-), Skatterådgivning - MSEK (-) och övriga tjänster - MSEK (-).

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer

på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser samtliga konsultationer inom skatteområdet. Med andra uppdrag avses rådgivning avseende redovisningsfrågor samt rådgivning kring processer och intern kontroll.



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
- Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
- Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassafiödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

3 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2025	Varav män	2024	Varav män
Moderbolaget Sverige	26	77%	25	76%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2025		2024	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget				
Varav ledande befattningshavare inkl styrelsen (Varav tantiem)	15,7 (2,8)	6,2	16,1 (3,3)	6,2
Övriga anställda	16,7	6,2	13,6	6,3
Moderbolaget TOTALT	32,4	12,4	29,8	12,5

Pensionspremier har utgått med 2,4 MSEK (2,5) för kategorin ledande befattningshavare

4 Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Moderbolaget	
	2025	2024
Balanserade utgifter för programvara	-3,2	-2,3
Byggnader och mark	-0,6	-0,6
Inventarier, verktyg och installationer	-0,9	-1,2
SUMMA	-4,7	-4,1



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
 - Rapport över resultat
 - Rapport över totalresultat
 - Rapport över finansiell ställning
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
 - Resultaträkningar
 - Balansräkningar
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Kassaflödesanalyser
- [Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer](#)
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

5 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2025	2024
Erhållen utdelning	211,2	243,5
SUMMA	211,2	243,5

6 Finansiella intäkter/övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Moderbolaget	
	2025	2024
Ränteintäkter från koncernföretag	9,7	13,0
Ränteintäkter på banktillgodohavande	9,4	6,8
Valutakursdifferenser	1,8	3,9
SUMMA	20,8	23,6

7 Finansiella kostnader/räntekostnader och liknande resultatposter

	Moderbolaget	
	2024	2023
Räntekostnader från koncernföretag	-2,4	-4,3
Räntekostnader på finansiella skulder	-4,1	-2,2
Valutakursdifferenser	-7,1	-4,5
SUMMA	-13,5	-11,1



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
 - Rapport över resultat
 - Rapport över totalresultat
 - Rapport över finansiell ställning
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
 - Resultaträkningar
 - Balansräkningar
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Kassaflödesanalyser
- [Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer](#)
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

8

Inkomstskatt

REDOVISADE I RAPPORT ÖVER RESULTAT/RESULTATRÄKNING

	Moderbolaget	
	2025	2024
Aktuell skatt	-81,3	-84,8
Uppskjuten skatt	0,0	0,0
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-81,3	-84,8

SAMBANDET MELLAN ÅRETS SKATTEKOSTNAD OCH RESULTAT FÖRE SKATT

Redovisat resultat före skatt	589,5	637,1
Beräknad skatt på redovisat resultat före skatt (20,6%)	-121,4	-131,2
Ej skattepliktiga aktieutdelningar	43,3	49,8
Ej skattepliktiga intäkter	0,3	0,4
Ej avdragsgilla poster	-3,1	-3,7
Skatt hänförligt till tidigare år	-0,4	
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-81,3	-84,8
Uppskjuten skattefordran	-	-
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	0,0	0,0
Uppskjuten skatteskuld		
Immateriella anläggningstillgångar		
Byggnader och mark	1,7	1,7
Obeskattade reserver		
Övrigt		
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTESKULD	1,7	1,7



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
 - Rapport över resultat
 - Rapport över totalresultat
 - Rapport över finansiell ställning
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
 - Resultaträkningar
 - Balansräkningar
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Kassaflödesanalyser
- [Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer](#)
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

9 Immateriella anläggningstillgångar

MODERBOLAGET	2025	2024
Balanserade utgifter för programvara		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	55,5	50,4
Nyanskaffningar	2,8	5,1
Utrangeringar	-0,8	
Summa anskaffningsvärde	57,6	55,5
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-41,5	-39,1
Avskrivning	-3,2	-2,3
Utrangeringar	0,8	
Summa avskrivningar	-43,9	-41,5
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	13,7	14,1
Akkumulerade överavskrivningar		
Vid årets början	-1,3	-0,9
Årets förändring	-1,3	-0,4
SUMMA AKKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	-2,6	-1,3

Balanserade utgifter för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod på 5 år.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassafiödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

MODERBOLAGET	2025		2024	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	33,2	17,6	33,2	16,3
Nyanskaffningar		0,5		1,4
Avyttringar och utrangeringar		-1,4		-0,1
	33,2	16,7	33,2	17,6
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-18,0	-15,3	-17,4	-14,2
Avyttringar och utrangeringar		1,4		0,1
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	-0,6	-0,7	-0,6	-1,1
	-18,6	-14,6	-18,0	-15,3
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	14,6	2,4	15,2	2,8
Ackumulerade överavskrivningar				
Vid årets början		-0,6		-0,9
Årets förändring		0,1		0,3
SUMMA ACKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	-	-0,5	-	-0,6

Av ovanstående inventarier är 0,2 MSEK (0,4) via finansiell lease.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

11 Andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET	2025	2024
Bokfört värde		
Vid årets början	735,7	740,8
Årets anskaffning	84,2	0,2
Omvärdering villkorade köpeskillingar	-6,2	-5,2
UTGÅENDE BALANS	813,7	735,7

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Kapitalandel	Redovisat värde 2025	Redovisat värde 2024
Sverige					
OEM Automatic AB, Sverige	556187-1012	Tranås	100%	16,0	16,0
OEM Motor AB, Sverige	556650-6498	Tranås	100%	18,4	18,4
Telfa AB, Sverige	556675-0500	Göteborg	100%	10,0	10,0
Apex Dynamics Sweden AB, Sverige	556771-7466	Täby	100%	0,1	0,1
Svenska Batteripoolen AB, Sverige	556929-8291	Tranås	100%	0,5	0,5
Elektro Elco AB, Sverige	556564-2716	Jönköping	100%	68,0	68,0
OEM Electronics AB, Sverige	556054-3828	Tranås	100%	27,7	27,7
Internordic Bearings AB, Sverige	556493-8024	Nässjö	100%	12,2	12,2
Svenska Helag AB, Sverige	556225-9639	Borås	100%	0,3	0,3
Agolux AB, Sverige	556892-3774	Tranås	100%	0,5	0,5
Nexa Trading AB, Sverige	556327-6319	Jönköping	100%	32,4	32,4
ATC Tape Converting AB, Sverige	556242-6121	Järfälla	100%	11,5	11,5
Ibec Bearings B.V., Holland	27190343	Maasdijk	100%	0,8	0,8
E.Rydahls Reservdelar AB, Sverige	556535-6556	Karlstad	100%		
Rydahls Industry AB, Sverige	559488-4545	Karlstad	100%	0,1	0,1
Lagermetall AB, Sverige	556213-0657	Örebro	100%	30,2	30,2
JiaShan OuRui Bronze Bearing Company Co., Ltd., Kina	91330421560981200	Jiashan	100%		
Ingemar Liljenberg AB, Sverige	556171-2596	Vellinge	100%	41,5	42,0

Tabellen fortsätter på nästa sida



SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Redovisat värde 2025	Redovisat värde 2024
Finland, Baltikum och Kina					
OEM Finland Oy, Finland	0413569-0	Åbo	100%	43,7	43,7
Akkupojat Oy, Finland	1739508-8	Björneborg	100%	6,3	6,3
Scannotec Oy Ab, Finland	0896093-8	Esbo	100%	2,1	2,1
Sitek-Palvelu Oy, Finland	2734082-2	Tammerfors	100%	0,8	0,8
Rauheat Oy, Finland	2240018-7	Raumo	100%	26,7	26,7
OEM Eesti OÜ., Estland	11168932	Pärnu	100%	0,0	0,0
OEM Automatic SIA, Lettland	40003942377	Riga	100%	0,0	0,0
OEM Automatic UAB, Litauen	300693529	Kaunas	100%	0,0	0,0
OEM Automatic (Shanghai) Ltd, Kina	310000400592158	Shanghai	100%	0,0	0,0
Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa					
OEM Automatic Klitsö AS, Danmark	10 008 328	Alleröd	100%	68,2	68,2
OEM Automatic AS, Norge	931 228 609	Drammen	100%	3,5	3,5
OEM Automatic Ltd, England	02240242	Leicester	100%	5,4	5,4
OEM Automatic Sp.z.o.o., Polen	0000126873	Warsawa	100%	0,0	0,0
OEM Automatic spol.s.r.o. , Tjeckien	43 875 416	Zdiby	100%	15,5	15,5
OEM Automatic s.r.o., Slovakien	36 811 629	Trnava	100%	0,0	0,0
OEM Automatic Ktf, Ungern	13-09-154332	Budaörs	100%	1,2	1,2
Balfe Securities Ltd, Irland	447320	Dublin	100%	233,5	233,3
Demesne Electrical Sales Ltd, Irland	114 526	Dublin	100%		
Vierpool Holding B.V, Holland	30084014	Maarseen	100%	78,3	0,0
Vierpool B.V, Holland	30162370	Maarseen	100%		
Övrig verksamhet					
Internordic Förvaltning AB, Sverige	556302-0873	Nässjö	100%	1,3	1,3
OEM Logistics AB, Sverige	556194-8521	Stockholm	100%	1,6	1,6
Intermate Electronics AB, Sverige	556266-6874	Tranås	100%	0,6	0,6
OEM Fastighetsbolag Ab, Finland	0820057-6	Åbo	100%	1,4	1,4
OEM Property Ltd, England	02874317	Leicester	100%	5,1	5,1
Brake Components i Tranås AB, Sverige	559000-6499	Tranås	100%	0,1	0,1
Bankerydsbackens Fastighetsbolag AB, Sverige	559013-6817	Tranås	100%	0,1	0,1
OEM Fiskarinkatu 6 Ab, Finland	3221524-1	Åbo	100%	41,1	41,1
Lerbacken Fastighetsbolag AB, Sverige	559398-1680	Tranås	100%	6,9	6,9
Elektro Elco Fastighets AB, Sverige	559428-8242	Jönköping	100%	0,1	0,1
SUMMA				813,7	735,7



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen

Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

12

Förutbetalade kostnader och upplupna intäkter

	Moderbolaget	
	2025	2024
Förutbetalda försäkringar	2,0	5,2
Förutbetalda IT-kostnader	6,4	5,0
Övriga förutbetalda kostnader	1,1	1,1
SUMMA	9,6	11,3

13

Eget kapital

Aktierna består av serie A och serie B.
Aktiens kvotvärde är 0,28 kronor (0,28).

		2025		2024	
		Aktier	Röster	Aktier	Röster
A-aktier	10 röster	27 864 176	278 641 760	28 462 176	284 621 760
B-aktier	1 röst	111 151 678	111 151 678	110 553 678	110 553 678
TOTALT ANTAL EGNA AKTIER*		139 015 854	389 793 438	139 015 854	395 175 438
Återköpta egna aktier		-276 739	-276 739	-371 082	-371 082
TOTALT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER*		138 739 115	389 516 699	138 644 772	394 804 356

ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT	Antal aktier		Belopp som påverkat eget kapital	
	2025	2024	2025	2024
Ingående återköpta egna aktier	371 082	371 082	23,3	23,3
Inlösen av köpoptioner	-94 343		5,0	
UTGÅENDE ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER*	276 739	371 082	28,3	23,3



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
 - Rapport över resultat
 - Rapport över totalresultat
 - Rapport över finansiell ställning
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
 - Resultaträkningar
 - Balansräkningar
 - Rapport över förändringar i eget kapital
 - Kassafiödesanalyser
- [Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer](#)
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

13

Eget kapital *fortsättning*

Moderbolagets bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfond har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Beloppet som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden har överförts till och ingår i reservfonden.

Utvecklingsfond

Vid aktivering av egenupparbetade immateriella anläggningstillgångar förs motsvarande belopp över till en utvecklingsfond som klassas som bundet eget kapital. Fonden upplöses i samma takt som avskrivningar görs för den aktiverade posten.

Moderbolagets fria egna kapital

Följande fond utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Vinstdisposition

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning om 1,75 kronor per aktie (1,75). Styrelsen har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv. Balanserade vinstmedel i moderbolaget uppgår till 1 413,0 MSEK. Utdelning enligt styrelsens förslag uppgår till 243,3 MSEK och 1169,7 MSEK balanseras i ny räkning.

14

Övriga långfristiga skulder

	Moderbolaget	
	2025	2024
Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande	0,1	7,0
SUMMA	0,1	7,0

Av övriga långfristiga skulder avser 0,0 (6,5) MSEK långfristig del av villkorade köpeskillingar.



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen

Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

15

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Moderbolaget	
	2025	2024
Ställda säkerheter för egna skulder		
Fastighetsinteckningar	7,5	7,5
Företagsinteckningar	-	-
SUMMA	7,5	7,5
Eventualförpliktelser		
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretagen	41,9	49,6
SUMMA	41,9	49,6

16

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Moderbolaget	
	2025	2024
Upplupna löner och semesterlöner	7,0	6,7
Upplupna sociala avgifter	3,4	3,0
Övriga upplupna kostnader	5,2	5,0
SUMMA	15,6	14,7



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

17

Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2025	2024
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		
Vid årets början	1,9	1,9
Årets förändring av avskrivningar utöver plan	1,2	0,0
VID ÅRETS UTGÅNG	3,1	1,9
Periodiseringsfonder		
Avsatt vid räkenskapsår 2019	-	28,0
Avsatt vid räkenskapsår 2020	75,0	75,0
Avsatt vid räkenskapsår 2021	106,0	106,0
Avsatt vid räkenskapsår 2022	126,0	126,0
Avsatt vid räkenskapsår 2023	138,0	138,0
Avsatt vid räkenskapsår 2024	136,0	136,0
Avsatt vid räkenskapsår 2025	130,9	-
SUMMA	711,9	609,0
SUMMA OBESKATTADE RESERVER	715,0	610,9

Av obeskattade reserver utgör 147,3 MSEK (125,8) uppskjuten skatt.

18

Kassaflödesanalyser

	Moderbolaget	
	2025	2024
Erhållen ränta	19,0	19,7
Erhållen utdelning	210,1	241,7
Erlagd ränta	-6,4	-6,6
Specifikation poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar och nedskrivningar	4,7	4,1
Övrigt	6,9	2,1
SUMMA	11,6	6,2



Årsberättelse

Årsredovisning

- Fem år i koncernöversikt
- Nyckeltal de senaste fem åren
- Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Styrelsen
- Ledande befattningshavare
- Finansiella rapporter – Koncernen
- Rapport över resultat
- Rapport över totalresultat
- Rapport över finansiell ställning
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Rapport över kassaflöden
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Definitioner
- Alternativa nyckeltal
- Finansiella rapporter – Moderbolaget
- Resultaträkningar
- Balansräkningar
- Rapport över förändringar i eget kapital
- Kassafiödesanalyser
- Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- Underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse

Övrigt

19

Uppgifter om moderbolaget

OEM International AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Tranås. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Nordic Large Cap i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Förrådsvägen 2, Box 1009, 573 28 Tranås. Koncernredovisningen för 2025 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

20

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget			
Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel			
Balanserade vinstmedel			904 762 596
Årets resultat			508 246 211
			1 413 008 807
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så			
att till aktieägarna utdelas 1,75 kronor per aktie *			243 277 745
att i ny räkning överföres			1 169 731 063
			1 413 008 807
Styrelsens yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.oem.se , eller kan erhållas på begäran.			
Styrelsen föreslår torsdag den 23 april 2026 som avstämningsdag för utdelning.			
Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet IFRS redovisningsstandarder antagna av EU samt att årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med antagna standarder (ESRS) för hållbarhetsrapportering och de specifikationer som har antagits med stöd av taxonomiförordningen (EU) 2020/852. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.			
Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.			
Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 19 mars 2026. Koncernens rapport över resultat, koncernens rapport över totalresultat och koncernens rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 21 april 2026.			
Tranås den 19 mars 2026			
Christopher Norbye Styrelseordförande	Thijs Bakker Styrelseledamot	Martin Gaarn Thomsen Styrelseledamot	Albert Gustafsson Styrelseledamot
Matthias Wittkowski Styrelseledamot	Jörgen Rosengren Styrelseledamot	Jörgen Zahlin Verkställande direktör	
Vår revisionsberättelse över årsredovisningen och koncernredovisningen samt vår granskningsberättelse över hållbarhetsrapporten har lämnats den 20 mars 2026.			
KPMG AB			
Olle Nilsson Auktoriserad revisor Huvudansvarig revisor	Lisa Tenggren Auktoriserad revisor		



Revisionsberättelsen

Till bolagsstämman i OEM International AB (publ), org. nr 556184-6691

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för OEM International AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 31-34 och hållbarhetsrapporten på sidorna 35-68. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 26-127 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 31-34 och hållbarhetsrapporten på sidorna 35-68. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförrordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförrordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2024 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 20 mars 2025 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värderingar av varulager

Se not 15 och redovisningsprinciper på sidan 78 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Per den 31 december 2025 redovisar koncernen ett varulager om 1070 mkr (1 101 mkr) och utgör 30 % (33 %) av koncernens totala tillgångar. Varulagret består av handelsvaror, vilka värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

I syfte att möta kundernas efterfrågan kan större kvantiteter behöva lagras vilket i sin tur påverkar omsättningshastigheten negativt och därmed öka risken för trögrörlighet och inkurans. Bedömningen av inkuransreserver bygger i väsentlig utsträckning på ledningens uppskattningar av framtida marknadsförhållanden, prisutveckling och kundernas efterfrågan. Det finns en risk att det verkliga värdet på varulagret understiger det redovisade värdet, och att förändringar i bedömningar kan komma att påverka det redovisade resultatet.

Värderingen av varulagret är förenat med betydande bedömningar och innefattar olika beräkningsmodeller. Sett till att balansposten är väsentlig för koncernen och förändringar i ledningens antaganden skulle kunna medföra en väsentlig påverkan på resultatet har vi bedömt att värderingen av varulager utgör ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har skaffat oss en förståelse för koncernens processer kopplade till lagerredovisning och bedömning av inkurans.

Vi har bedömt och utvärderat koncernens modeller som används för att identifiera trögrörliga artiklar.

Vi har vidare analyserat de kriterier koncernen tillämpar för att beräkna behovet av inkuransreserver och även granskat tillämpningen av dessa. Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med tillämpade redovisningsprinciper.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-25, 35-68 samt 131-136. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta

verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt



Årsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

- som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OEM International AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för OEM International AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till OEM International AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning. RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 31-34 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 214, 551 14, Jönköping, utsågs till OEM International AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 24 april 2025. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 24 april 2025.

Jönköping den 20 mars 2026

KPMG AB	KPMG AB
Olle Nilsson	Lisa Tenggren
Auktoriserad revisor	Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor	



Arsberättelse

Årsredovisning

Fem år i koncernöversikt

Nyckeltal de senaste fem åren

Förvaltningsberättelse inkl. bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsrapport

Styrelsen

Ledande befattningshavare

Finansiella rapporter – Koncernen
Rapport över resultat

Rapport över totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Finansiella rapporter – Moderbolaget
Resultaträkningar

Balansräkningar

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalyser

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse

Övrigt

Revisorns granskningsberättelse över OEM International AB (publ):s hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i OEM International AB (publ), org.nr 556184-6691

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för OEM International AB (publ) (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 35–68 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper,

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten, och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övriga upplysningar

Hållbarhetsinformationen för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för granskning tidigare och någon granskning av jämförande information i hållbarhetsrapporten för 2025 har därmed inte utförts.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-34, 69-127, 131-136. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och

verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till OEM International AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Vid genomförande av vår översiktliga granskning avseende den process som genomförts för att identifiera hållarhetsinformation att rapportera har vi:

- Erhållit en förståelse för processen genom att:
 - genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen; och
 - granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärderat om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade, till följande:

- Genom förfrågningar, erhållit en allmän förståelse för företagets rapporterings- och konsolideringsprocesser, inklusive företagets interna kontrollmiljö och informationssystem, som är relevanta för upprättandet av information i hållbarhetsrapporten.
- Utvärderat om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS.
- Genomfört förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Utfört substansgranskningsåtgärder genom stickprovstestning på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Genom förfrågningar erhållit en förståelse för metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och hur dessa metoder tillämpats.
- Genom förfrågningar, erhållit en allmän förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten
- Utfört substansgranskningsåtgärder genom stickprovstestning på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EU:s gröna taxonomi.

Inneboende begränsningar i upprättandet av hållbarhetsrapporten

Vid rapportering av framtäblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för OEM International AB (publ) förbereda framtäblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av OEM International AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Jönköping den 20 mars 2026

KPMG AB

Olle Nilsson

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

KPMG AB

Lisa Tenggren

Auktoriserad revisor



Årsberättelse

Årsredovisning

Övrigt

OEM-Aktien

Fastigheter

Årsstämma

Adresser

OEM-Aktien

OEM International på börsen

OEM-aktien noterades på OTC-listan vid Stockholmsbörsen i december 1983 och har sedan dess haft en god kursutveckling. Den som vid börsintroduktionen köpte 100 aktier i OEM för 12 500 kronor hade den 31 december 2025 ett innehav av 43 200 aktier till ett värde av 6 281 280 kronor.

Under 2000 överfördes OEM-aktien till O-listan och 2006 blev aktien noterad på NASDAQ Nordic Small Cap. Från 2014 är aktien överflyttad till NASDAQ Nordic Mid Cap. Från 1 januari 2025 flyttas OEM-aktien över till NASDAQ Nordic Large Cap.

Kursutveckling

Kursen för OEM International ökade under året från 111,80 kronor till en stängningskurs om 145,40 kronor, vilket är en ökning med 30%. Under året ökade börsens index för Nasdaq Stockholm_PI med 12%. Högsta stängningskurs under året, 161,80 kronor, noterades den 28 november. Lägsta stängningskurs under året, 110,40 kronor, noterades den 13 januari. OEM:s börsvärde vid utgången av 2025 uppgick till 20 213 MSEK.

Omsättning

Under 2025 omsattes 24 329 711 B-aktier (16 029 667) motsvarande en omsättningshastighet på 18% (12). Den genomsnittliga aktieägaren i OEM håller därmed sina aktier i cirka 5 år (7).

OEM:s B-aktie omsätts 100% (100) av börsdagarna och snittomsättningen per dag var 2025, 97 710 aktier (63 863). OEM International hade den 30

* Korrigerad med hänsyn till historiska aktiesplittar.

december 2025, 8 248 aktieägare (8 363). Det institutionella ägandet är cirka 72% (47) och det utländska ägandet uppgår till 18% (14).

Återköp av aktier

Det återköpsprogram av aktier som antogs första gången av årsstämman 2000 avser att förbättra bolagets kapitalstruktur och positivt bidra till avkastningen på eget kapital och vinst per aktie. Efter genomförda nedsättningar tidigare år finns det 139 015 854 aktier i bolaget per årsskiftet. Bolaget har under 2011 återköpt 371 082 aktier till ett snittpris av 8,88* kronor. Antalet eget innehav i egna aktier har minskat med 94 343 under 2025 vilket beror på nyttjande av köpoptioner i optionsprogram för 2022. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 276 739 aktier per årsskiftet. Styrelsen har årsstämmans bemyndigande att återköpa upp till 10% av antalet aktier, dvs 13 015 585 st. Målsättningen är att där styrelsen anser att förutsättningarna är attraktiva, fortsätta återköpen upp till 10% av totala antalet aktier. De förvärvade aktierna kommer att behållas, stämplas bort alternativt användas som likvid vid företagsförvärv. Den nackdel som det kan innebära att antalet aktieägare minskas och att likviditeten i aktien minskar har minimerats genom att återköp till största delen sker genom köp av större block av aktier.

Likviditetshöjande åtgärder

OEM International har ett avtal tecknat med ABG Sundal Collier ASA om likviditetsgaranti för bolagets aktie. Syftet är att minska skillnaden mellan köp- och säljkurs. Målsättningen är en lägre investeringskostnad och en mindre risk

i handel med aktien för nuvarande och tillkommande aktieägare. Åtagandet ligger inom ramen för NASDAQ Nordic Börssystem med likviditetsgaranter och påbörjades den 1 december 2004.

Utdelningspolicy

Styrelsen i OEM International har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,75 kronor per aktie (1,75).

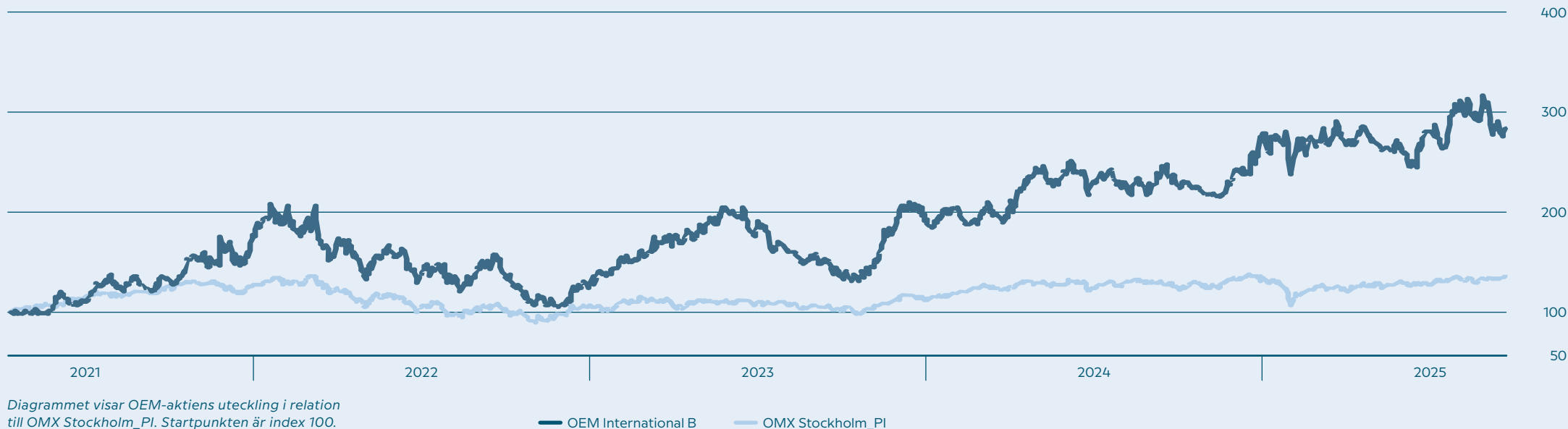
Ekonomisk information

OEM har ambitionen att hålla en hög kvalitet på informationen till marknad och media. Målsättningen är att informationen ska möjliggöra en riktig värdering och en likvid handel med aktien. Datum för årsstämma, delårsrapporter och årsredovisning för verksamhetsåret 2025 framgår av informationen på sidan 135 i denna årsredovisning.

Ekonomisk information publiceras även på koncernens hemsida (www.oem.se).

Som aktieägare har du också möjlighet att erhålla delårsrapporter och andra pressmeddelanden via e-post samtidigt som den offentliggörs på marknaden. Anmälan för dessa utskick sker direkt via koncernens hemsida (www.oem.se).

Aktieutveckling





Årsberättelse

Årsredovisning

Övrigt

OEM-Aktien

Fastigheter

Årsstämma

Adresser

Aktieägarfördelning

OEMs största aktieägare per 2025-12-31

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procentandel aktiekapital	Procentandel röster
EQT	27 864 176	8 557 067	26,3%	73,7%
Lannebo Kapitalförvaltning		13 904 277	10,0%	3,6%
SEB Funds		8 826 642	6,4%	2,3%
Nordea Funds		8 818 257	6,4%	2,3%
Cliens Fonder		7 674 627	5,5%	2,0%
Siv Franzén		4 796 535	3,5%	1,2%
Richard Pantzar		4 659 406	3,4%	1,2%
Swedbank Robur Fonder		4 586 379	3,3%	1,2%
Johan Atmer		1 684 400	1,2%	0,4%
Länsförsäkringar Fonder		1 451 712	1,0%	0,4%
Summa 10 ägare	27 864 176	64 959 302	66,9%	88,2%
Övriga		45 915 637	33,1%	11,8%
TOTAL	27 864 176	110 874 939	100,0%	100,0%
Röster per aktie	10	1		

I fördelningen ovan är bolagets innehav av egna aktier 276 739 stycken B-aktier exkluderade. Syftet är att nå en enkelhet för läsaren att avläsa olika ägares inflytande i bolaget.

Nyckeltal för OEM-aktien

De senaste fem åren

		2025	2024	2023	2022	2021
Prestationsnyckeltal						
Omsättning per aktie *	SEK	38	38	37	34	27
Omsättningsökning per aktie	%	2	2	8	25	15
Vinst per aktie*	SEK	4,26	4,36	4,37	4,14	3,29
Eget kapital per aktie *	SEK	19,34	17,19	14,32	11,43	9,89
Föreslagen utdelning	SEK	1,75	1,75	1,75	1,50	1,38
Utdelning/Resultat	%	41	40	40	36	42
Utdelning/Eget kapital	%	9	10	12	13	14
Kassaflöde per aktie *	SEK	5,49	4,98	5,69	1,89	2,30
Risknyckeltal						
Omsättningshastighet i aktien	%	18	12	11	8	13
Värderingsnyckeltal						
Börskurs 31 december	SEK	145,40	111,80	105,40	72,30	92,70
Börsvärde 31 december *	MSEK	20 213	15 542	14 652	10 051	12 887
P/S-tal	ggr	3,8	3,0	2,8	2,1	3,4
P/E-tal	ggr	34,1	25,7	24,2	17,5	28,2
Kurs/Eget kapital	%	752	650	736,034	633	938
EV/Sales	ggr	3,9	3,0	2,8311	2,2	3,4
EBIT-multipel	ggr	26,3	20,0	18,6	14	22,1
Direktavkastning	%	1,2	1,6	1,7	2,1	1,5

* Beräknat på totalt antal aktier.



Årsberättelse

Årsredovisning

Övrigt

OEM-Aktien

Fastigheter

Årsstämma

Adresser

Aktieägarstatestik Per 2025-12-30*

Storleksklass	Procent av antal ägare	Procent av aktiekapital
1 - 500	70,2	0,5
501 -1 000	9,1	0,4
1 001 - 2 000	6,4	0,6
2 001 - 5 000	6,0	1,2
5 001 - 10 000	3,3	1,4
10 001 - 20 000	2,1	1,8
20 001 - 50 000	1,3	2,3
50 001 - 100 000	0,6	2,4
100 001 -	1,0	89,3
SUMMA	100,0	100,0

Totalt antal aktieägare i OEM är 8 248 st.

*) Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

I tabellen kan en ägaruppgift vara sammanslagen av flera poster syftar till att visa en institution eller privatpersons totala ägande i OEM.

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet MSEK	Totalt aktiekapital, MSEK	Totalt antal aktier st	Kvotvärde per aktie SEK
	Ingångsvärde	0,1	0,1	500	100,00
1981	Fondemission	0,3	0,4	4 000	100,00
1983	Split	-	0,4	40 000	10,00
1983	Fondemission	0,4	0,8	80 000	10,00
1983	Nyemission	0,8	1,6	160 000	10,00
1983	Nyemission	0,4	2,0	200 000	10,00
1986	Fondemission	4,0	6,0	600 000	10,00
1986	Nyemission genom konvertering	0,4	6,4	636 000	10,00
1994	Split	-	6,4	1 272 000	5,00
1996	Fondemission	6,4	12,7	2 544 000	5,00
1996	Fondemission	12,7	25,4	5 088 000	5,00
1997	Nyemission genom apport	20,1	45,5	9 113 703	5,00
2001	Nedsättning	-3,9	41,6	8 332 203	5,00
2003	Nedsättning	-1,0	40,6	8 132 203	5,00
2004	Nedsättning	-2,0	38,6	7 723 103	5,00
2007	Split	-	38,6	30 892 412	1,25
2007	Inlösen	-9,6	29,0	23 169 309	1,25
2007	Fondemission	9,6	38,6	23 169 309	1,67
2014	Split	-	38,6	46 338 618	0,83
2014	Inlösen	-19,3	19,3	23 169 309	0,83
2014	Fondemission	19,3	38,6	23 169 309	1,67
2021	Split	-	38,6	92 677 236	0,42
2021	Inlösen	-9,7	9,7	23 169 309	0,42
2021	Fondemission	9,7	38,6	69 507 927	0,56
2022	Split	-	38,6	208 523 781	0,19
2022	Inlösen	-12,9	25,7	139 015 854	0,19
2022	Fondemission	12,9	38,6	139 015 854	0,28



Arsberättelse

Årsredovisning

Övrigt

OEM-Aktien

Fastigheter

Årsstämma

Adresser

Långsiktigt fastighetsägande som skapar stabilitet och handlingsutrymme

OEM:s fastighetsstrategi bygger på ett långsiktigt ägande och en kontinuerlig utveckling av fastigheter på orter där koncernen bedriver en stabil och växande verksamhet. Genom att kombinera funktionalitet, energieffektivitet och flexibilitet skapas lokaler som stödjer bolagens affär och ger goda förutsättningar för fortsatt expansion. Fastigheterna utformas för att möjliggöra en effektiv drift redan idag och samtidigt hantera framtida behov och tillväxt.

Ägandet sker främst genom koncernens egna fastighetsbolag, som hyr ut lokaler till OEM:s dotterbolag. Där möjlighet finns hyrs även överskottsytor ut externt för att optimera kapitalanvändningen och skapa en stabil löpande avkastning. OEM äger fastigheter i Sverige, Finland, Danmark, Storbritannien, Nederländerna och Irland.

Under året har fastighetsportföljen stärkts genom förvärv i Nederländerna och Irland, vilket bidrar till en stabil plattform för fortsatt utveckling på dessa marknader. Parallellt pågår ett större projekt i Jönköping, där en ny lager- och kontorsfastighet om cirka 15 000 m₂ uppförs för Elektro Elco. Fastigheten beräknas stå klar i februari 2027 med inflyttning under våren och utgör en viktig investering för framtida expansion och en mer effektiv logistik.

Systematiskt arbete för minskad energianvändning
Fastighetsbeståndet utvecklas med ett tydligt fokus på energieffektivisering och minskad klimatpåverkan. Under 2025 installerades solceller på fastigheten i Rauma, Finland, och ytterligare investeringar planeras i Storbritannien och Irland. Genom analyser av energiflöden och optimering av uppvärmning,

kylning och belysning minskar energianvändningen samtidigt som inomhusmiljön förbättras.
Det löpande effektiviseringsarbetet omfattar modernisering av ventilationssystem, installation av värmepumpar samt utökning av borrhål för geoenergi. Äldre belysning ersätts successivt med LED armaturer, bland annat från det egna varumärket Hide-a-lite. I hyrda lokaler genomförs motsvarande åtgärder i samverkan med hyresvärden för att sänka energibehovet och stärka arbetsmiljön.
Arbetet är långsiktigt och integrerat i den dagliga förvaltningen, med målet att kombinera kostnadseffektiv drift med minskad miljöpåverkan och hög funktionalitet för verksamheterna.

ORT	ADRESS	YTA KONTOR <i>m²</i>	YTA LAGER <i>m²</i>
Tranås, Sverige	Dalagatan 4	3 070	2 764
	Fredriksbergsgatan 2	3 611	9 753
	Förrådsvägen 2	2 060	990
Nässjö, Sverige	Lerbacksgatan 1	362	957
	Lerbacksgatan 3	840	1 960
Bankeryd, Sverige	Tallvägen 5	1 565	3 815
Åbo, Finland	Fiskarsinkatu 3	2 228	3 961
	Fiskarsinkatu 6	2 346	6 205
Rauma, Finland	Kirvestie 1	277	612
Allerød, Danmark	Engholm Parkvej 4	800	591
Leicester, Storbritannien	Whiteacres, Whetstone	1 400	1 280
Maarssen, Nederländerna	Industrieweg 2	922	200
Dublin, Irland	Calmount Road	848	2 474

Årsstämma

**Tisdagen den 21 april 2026 kl 16.00 på
Badhotellets Konferenscentrum, Ågatan 16, Tranås.**

Förutsättningar för deltagande

Aktieägare som önskar delta på stämman ska:

- dels vara införda i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB senast den 13 april 2026, om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistrerar aktierna senast den 15 april 2026, och
- dels anmäla sig till bolaget senast den 15 april 2026 under adress:
- OEM International AB,
Box 1009, 573 28 TRANÅS
Telefon: 075-242 45 57 eller
e-post: ir@oem.se

Vid anmälan ska uppges aktieägarers namn, personnummer (organisations- nummer), adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast onsdagen den 15 april 2026 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få rätt att delta i årsstämman.

Sker deltagande genom ombud med stöd av fullmakt, ska fullmakten i original, jämte eventuella behörighetshandlingar, skickas in till

bolaget i god tid före årsstämman. Företrädare för juridisk person ska vidare skicka in bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling som visar att de på egen hand får företräda den juridiska personen. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida www.oem.se senast den 20 mars 2026.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att för 2026 lämna utdelning med 1,75 kr per aktie och fastställa torsdagen den 23 april 2026 som avstämningsdag. Om årsstämman antar förslaget, beräknas utdelningen sändas ut tisdagen den 28 april 2026 till de som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Ärende

Dagordning och ärenden för årsstämman kommer att framgå av annonsering i dagspressen samt finnas tillgänglig på OEMs hemsida (www.oem.se). Dagordningen kan också erhållas från bolaget i samband med anmälan till stämman.

Kommande rapport

Delårsrapport – januari - mars _____ 21 april 2026
Delårsrapport – januari - juni _____ 13 juli 2026
Delårsrapport – januari - september _____ 15 oktober 2026
Bokslutskommuniké 2026 _____ 18 februari 2027



Arsberättelse

Årsredovisning

Övrigt

OEM-Aktien

Fastigheter

Årsstämma

Adresser

Adresser

Region Sverige

OEM Automatic AB

Box 1011, Dalagatan 4
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 41 00
E-post.... info@oemautomatic.se
Webb..... www.oemautomatic.se

OEM Motor AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 44 00
E-post.... info@oemmotor.se
Webb..... www.oemmotor.se

Telfa AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-24 24 450
E-post.... info@telfa.se
Webb..... www.telfa.se

Svenska Batteripoolen AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-24 24 300
E-post.... kundsupport@batteripoolen.se
Webb..... www.batteripoolen.se

Elektro Elco AB

Tallvägen 5
564 35 BANKERYD, Sverige
Tel..... +46-36-290 60 00
E-post.... elektro@elco.se
Webb..... www.elco.se

Nexa Trading AB

Datavägen 37 B
436 32 ASKIM, Sverige
Tel..... +46-31-14 13 80
E-post.... info@nexa.se
Webb..... www.nexa.se

Ingemar Liljenberg AB

Mobilgatan 6
235 39 Vellinge, Sverige
Tel..... +46 40 59 22 90
E-post.... info@liljenberg.se
Webb..... www.liljenberg.se

OEM Electronics AB

Box 1025, Förrådsvägen 2
573 29 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 45 00
E-post.... info@oemelectronics.se
Webb: www.oemelectronics.se

Internordic Bearings AB

Box 105, Lerbacksgatan 3
571 22 NÄSSJÖ, Sverige
Tel..... +46-75-242 49 40
E-post.... info@internordic.com
Webb..... www.internordic.com

Multicomponent Norden AB

Bergfotsgatan 6
431 37 MÖNDAL, Sverige
E-post.... info@multicomponent.se
Webb..... www.multicomponent.se

Agolux AB

Box 6, Dalagatan 4
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 45 50
E-post: kundsupport@agolux.se
Webb: www.agolux.se

ATC Tape Converting AB

Box 575, Veddestavägen 17
175 26 JÄRFÄLLA, Sverige
Tel..... +46-8-564 708 80
E-post.... info@atc.se
Webb..... www.atc.se

Rydahls Reservdelar AB

Box 12, Brisgatan 19,
651 02 KARLSTAD, Sverige
Tel..... +46-10-550 94 00
E-post.... info@rydahls.se
Webb..... www.rydahlsreservdelar.se

Rydahls Industry AB

Box 12, Brisgatan 19,
651 02 KARLSTAD, Sverige
Tel..... +46-10-550 94 00
E-post.... sales@rydahls.se
Webb..... www.rydahlsindustry.com

Ronnie Bergdahls Försäljnings AB

Åsbjörnsgatan 1
582 78 Linköping, Sverige
Tel..... +46-13-36 44 60
E-post.... kundsupport@bergdahls.com
Webb..... www.bergdahls.com

Region Övriga Europa

OEM Automatic AS

Postboks 2144 STRØMSØ
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 110
3003 DRAMMEN, Norge
Tel..... +47-32 21 05 05
E-post.... post@oem.no
Webb..... www.oem.no

OEM Automatic Klitsø A/S

Engholm Parkvej 4
3450 ALLERØD, Danmark
Tel..... +45-70 10 64 00
E-post.... info@oemklitso.dk
Webb..... www.oemklitso.dk

OEM Automatic Ltd

Whiteacres Cambridge Road
Whetstone LEICESTER LE8 6ZG
England
Tel..... +44-116 284 99 00
E-post.... information@uk.oem.se
Webb..... www.oem.co.uk

Zoedale Ltd

Priory Business Park, Stannard Way
Bedford MK44 3 WG, England
Tel..... +44-1234 83 28 32
E-post.... enquiries@zoedale.co.uk
Webb..... www.zoedale.co.uk

Demesne Electrical Sales

The Square Industrial Complex
Tallaght, Dublin 24, D24 ED71, Ireland
Tel..... +353 1-4047777
E-post.... sales@demesne.ie
Webb..... www.demesne.ie

OEM Automatic Sp. z o.o.

ul. Działkowa 121A
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel..... +48-22-863 27 22
E-post.... info@pl.oem.se
Webb..... www.oemautomatic.pl

OEM Electronics PL

ul. Działkowa 121A,
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel..... +48-22-863 27 22
E-post.... info@pl.oem.se
Webb..... www.oemelectronics.pl

OEM Automatic spol. s r.o.

Pražska 239,
250 66 ZDIBY, Tjeckien
Tel..... +42-0-241 484 940
E-post.... info@oem-automatic.cz
Webb..... www.oemautomatic.cz

OEM Automatic, s.r.o.

Bratislavská 8356,
917 01 TRNAVA, Slovakien
Tel..... +421-33-2400-160
E-post.... info@oem-automatic.sk
Webb..... www.oemautomatic.sk

OEM Automatic Kft.

P.O. Box: 111, Gyár u. 2
2058 BUDAÖRS, Ungern
Tel..... +36-23-880 895
E-post.... info@oemautomatic.hu
Webb..... www.oemautomatic.hu

Cre8 Systems AS

Røynebergsgletta 27
4033 STAVANGER, Norge
Webb..... www.cre8.no

Vierpool BV

Postbus 1501, Industrieweg 2
NL-3600 BM MAARSSEN, Nederländerna
Tel..... +31 346 594 511
E-post.... info@vierpool.nl
Webb..... www.vierpool.nl

Region Finland, Baltikum och Kina

OEM Automatic (Shanghai) Co., Ltd

Room 117, Building 8
Shanghai Zhongtian Science &
Technology Business Park,
787 KangQiao Rd
SHANGHAI 201315, P.R. of China
Tel..... +86-21-33311200
E-post.... info@oemautomatic.cn
Webb..... www.oemautomatic.cn

OEM Automatic FI

Box 9, 20101 TURKU
Fiskarsinkatu 3,
20750 TURKU, Finland
Tel..... +358-207 499 499
E-post.... info@oem.fi
Webb www.oem.fi

Akkupojat Oy

Satakunnankatu 38
28130 PORI, Finland
Tel..... +358 2 631 8600
E-post.... akkupojat@akkupojat.fi
Webb www.akkupojat.fi

OEM Electronics FI

Box 9, 20101 TURKU
Fiskarsinkatu 3,
20750 TURKU, Finland
Tel..... +358-207 499 499
E-post.... info@oem.fi
Webb www.oemelectronics.fi

Rauheat Oy

Kirvestie 1
26510 Rauma, Finland
Tel..... +358 2 54 90 400
E-post.... rauheat@rauheat.fi
Webb www.rauheat.fi

OEM Automatic Oü

Aia 8
80010 PÄRNU, Estland
Tel..... +372-5059 849
E-post.... info@oem.ee
Webb..... www.oem.ee

OEM Automatic SIA

Vilandes 3-3
1010 RIGA, Lettland
Tel..... +372-5295 114
E-post.... info@oemautomatic.lv
Webb www.oemautomatic.lv

OEM Automatic UAB

Raudondvario str. 101,
47184 KAUNAS, Litauen
Tel..... +370-64015 878
E-post.... info@oem.lt
Webb www.oem.lt

OEM International

Box 1009, Förrådsvägen 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-242 40 00
E-post info@oem.se
Webb www.oem.se

www.oem.se