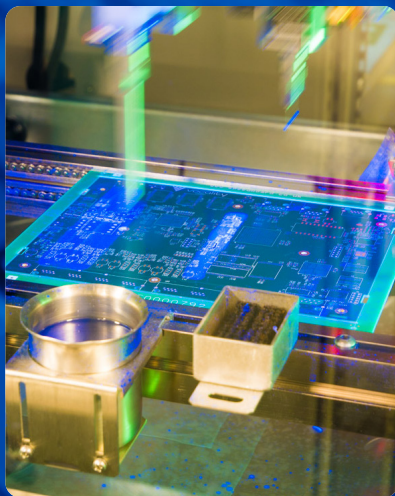


Årsredovisning



2024

Innehåll

INLEDNING

Detta är NOTE	2
Året i korthet	4
Vd har ordet	6

VERKSAMHETSBESKRIVNING

Vision, affärsidé, strategi och mål	8
Affärsmodell	10
Marknad	12

HÅLLBARHETSRAPPORT

NOTEs hållbarhetsarbete	14
NOTEs klimatavtryck	16
NOTE som arbetsgivare	18
NOTE som hållbar produktionspartner	21
NOTEs rapportering enligt EU-taxonomin	23
Taxonomitabeller	78

NOTE-AKTIE

Aktien och ägarstruktur	26
-------------------------	----

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport	28
Koncernledning	35
Styrelse	36

FORMELL ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	39
Fem år i sammandrag	47
Finansiella rapporter för koncernen	50
Noter till koncernens finansiella rapporter	54
Finansiella rapporter för moderbolaget	69
Noter till moderbolagets finansiella rapporter	73
Revisionsberättelse	81

NOTE – Kundens självklara val av tillverkningspartner

Förvandlar produktidéer till verklighet

NOTE är en ledande end-to-end-tillverkningspartner, med en internationell plattform, för tillverkning av elektronikbaserade produkter genom hållbar produktion.

Din tillverkningspartner

Vi strävar efter att vara din tillverkningspartner genom att leverera banbrytande tjänster till en konkurrenskraftig totalkostnad. Vi lyssnar och anpassar oss efter dina behov och är stolta över att vara din partner.

Norra Europas ledande partner för elektronik tillverkning

På uppdrag av kunder med höga krav tillverkar NOTE avancerad elektronik i egna fabriker i Europa och Asien.

NOTEs tillverkning och produkter

NOTE tillverkar kretskort (PCBA), delmontage och, i allt ökande grad, kompletta produkter (box build). Produkterna finns till exempel i komplexa system för elektronisk styrning, övervakning och säkerhet.

Kunder och segment

Kunderna är verksamma inom segmenten Industrial, Communication, Medtech och Greentech. NOTEs kunder utgörs både av större företag som verkar på världsmarknaden, men också av bolag som har sin primära försäljning i norra Europa. Affärsmodellen bygger på att erbjuda avancerad rådgivning och tillverkning samt kundanpassade logistiklösningar till bästa möjliga totalkostnad. Kunderbudandet täcker hela produktlivscykeln, från design till eftermarknad.

Tolv moderna fabriker

I Västeuropa har NOTE fabriker i områden med hög industriell aktivitet och innovationsgrad. Där erbjuds sofistikerade produktions-tekniska tjänster i nära samverkan med kunderna, till exempel komponentval, utveckling av testutrustning, prototyp tillverkning och serieproduktion. NOTEs fabriker i Estland, Bulgarien och Kina finns nära stora slutmarknader och i regioner med stark produktions-tradition och hög kompetens. Utöver utvecklingsorienterade tjänster erbjuds kostnadseffektiv volymtillverkning av kretskort och kompletta produkter.



Koncern

- Extern omsättning: 3 901 MSEK
- Rörelsemarginal: 9,0%
- Antal fabriker: 12
- Antal anställda: 1 465

Western Europe

- Extern omsättning: 3 012 MSEK
- Rörelsemarginal: 10,5%
- Sverige: 4 fabriker, 596 anställda
- Finland: 1 fabrik, 81 anställda
- England: 4 fabriker, 283 anställda

Rest of World

- Extern omsättning: 889 MSEK
- Rörelsemarginal: 5,2%
- Estland: 1 fabrik, 202 anställda
- Kina: 1 fabrik, 234 anställda
- Bulgarien: 1 fabrik, 69 anställda

Kundsegment

NOTE delar in sin försäljning i fyra kundsegment: Industrial, Communication, Medtech och Greentech.



INDUSTRIAL

→ **Industrial:** Med hög kvalitet och flexibilitet tillverkas produkter inom områden som automatisering, kontroll, infrastruktur, energi och byggteknik.



COMMUNICATION

→ **Communication:** Ett av NOTEs kärnområden sedan företaget grundades. Tillverkningen utgörs av bland annat nätverksprodukter, antenner och IoT-enheter.



MEDTECH

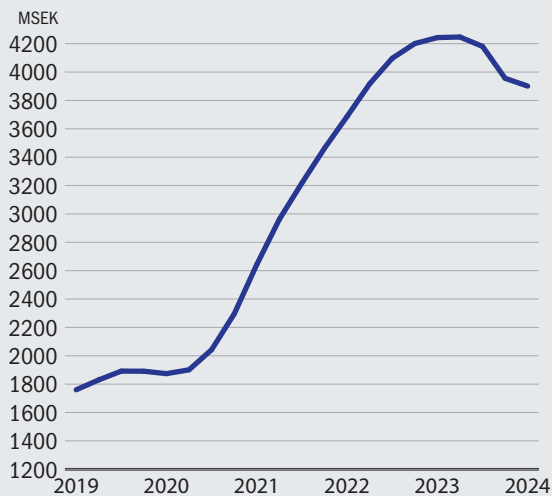
→ **Medtech:** Medicintekniska produkter inom diagnostik, behandling och röntgen är grunden inom segmentet.



GREENTECH

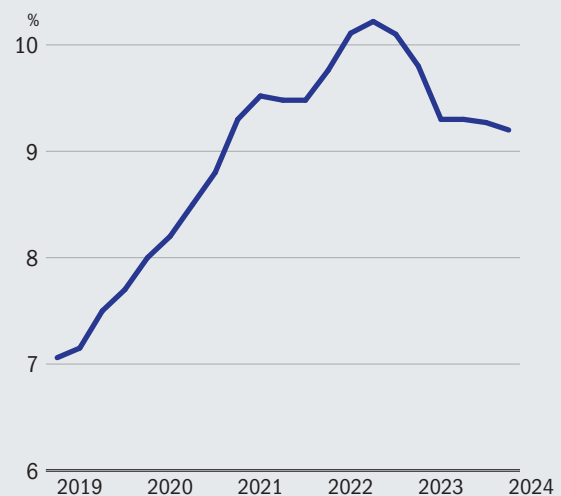
→ **Greentech:** Kunderna är verksamma inom det gröna teknikskiftet, ofta med produkter som bidrar positivt till ökad hållbarhet, exempelvis till omställningen från fossil till förnybar energi eller till optimering av energiförbrukning.

Nettoomsättning, rullande 12 månader*



* NOTE Haddenham ingår från och med juni 2021, NOTE Herrljunga ingår från och med juli 2022, NOTE Sofia ingår från april 2023 och NOTE Basildon ingår från juli 2023.

Rörelsemarginal, rullande 12 månader**



** Rörelsemarginal justerad för poster av engångskaraktär med -5 MSEK i Q4 2021, +30 MSEK i Q3 2022, -15 MSEK i Q4 2022, -12 MSEK i Q4 2023 och +7 MSEK i Q3 2024.

NOTE fortsätter att bygga för framtiden

Den svaga marknaden under 2024, i kombination med att den starka branschtillväxten 2022 och 2023 delvis föranleddes av tidigarelagda leveranser som ursprungligen var planerade för 2024, innebär att försäljningen backade under året. Vår kundportfölj har hög potential och givet starka partnerskap med våra kunder samt vår branschledande roll inom leveranssäkerhet och kvalitet ser vi optimistiskt på framtiden. För att möta den tillväxt vi ser framåt gjorde vi avsevärda investeringar i våra fabriker under året.

Översikt, MSEK	2024	2023	Jämförelse
Nettoomsättning	3 901	4 243	-342
Rörelseresultat	352	430	-78
Rörelsemarginal	9,0%	10,1%	-1,1%
Resultat före skatt	310	390	-80
Årets resultat	248	320	-72
Resultat per aktie, före utspädning (SEK)	8,61	11,04	-2,43
Kassaflöde efter investeringar och förvärv	465	98	367

→ Fulltecknat optionsprogram

Vid NOTEs årsstämma togs beslut om att införa ett incitamentsprogram till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i bolaget och koncernen baserat på en riktad emission om högst 400 000 teckningsoptioner. Programmet blev fulltecknat.

→ Förvärv av industrifastighet i NOTE Herrljunga

Under inledningen av april månad förvärvades den industrifastighet i Herrljunga där NOTE Herrljunga bedriver sin verksamhet. I förvärvet ingår fabriken om 6 400 kvadratmeter samt 25 000 kvadratmeter mark. Fastigheten är skraddarsydd för elektronikproduktion och erbjuder stora möjligheter till fortsatt expansion av tillverkningen. Verksamheten i Herrljunga har utvecklats mycket starkt med en tillväxt och resultatutveckling klart överstigande de initiala planerna.

→ Expansion av NOTE Torsby

Under juli månad togs beslut att nära dubblera fabriken där NOTE Torsby bedriver sin verksamhet, detta för att möta den kraftiga tillväxt NOTE ser framför sig. Fastigheten, med fabriken om 7 000 kvadratmeter och drygt 54 000 kvadratmeter mark, förvärvades i början av 2023 och redan då flaggade NOTE för en fortsatt expansion av verksamheten. Fabriken, som byggdes ut så sent som för tre år sedan, kommer nu att utökas med ytterligare 7 000 kvadratmeter.

→ Ny fabrik till verksamheten i NOTE Lund

NOTE tecknade under september månad avtal med fastighetsutvecklaren Wihlborgs om att bygga en ny fabrik för verksamheten i NOTE Lund. Detta för att möjliggöra för de kommande årens ökande efterfrågan. Fastigheten kommer att hyras över 15 år. Genom byggandet av en ny fabrik får NOTE Lund strax över 9 000 kvadratmeter anpassade för verksamhetens ändamål och den expansion som prognostieras för de kommande åren.

→ Återköp av aktier för bättre aktieägarvärde

Under inledningen av september månad genomförde NOTE ett återköp av aktier i syfte att justera bolagets kapitalstruktur och bidra till aktieägarvärde. Totalt 500 000 aktier återköptes under september månad till ett värde om 66 MSEK.

25 år som NOTE, 20 år som noterat bolag

”

Denna 25-åriga milstolpe representerar ett kvarts sekel av innovation, engagemang och tillväxt. Framgången för NOTE bygger i grunden på våra anställdas engagemang och det förtroende som våra kunder ger oss. När vi ser på framtiden är vi väl positionerade för att fortsätta vår resa mot excellens inom elektronik tillverkning, sa Johannes Lind-Widestam, vd och koncernchef, i samband med firandet.

Från NOTE Norrtelje till en global koncern

NOTE-koncernen bildades i samband med att fabriken i Norrtelje förvärvades. Därefter har koncernen formats och vuxit, från en lokal fabrik till dagens globala koncern med dryga fyra miljarder i omsättning och omkring 1 500 medarbetare i sju länder. NOTES tillväxtresa kommer av våra kunders goda affärsidéer och våra medarbetares initiativ och förslag till förbättringar som utmanar och utvecklar våra processer. Därtill har noga och strategiska förvärv skett genom åren. NOTES geografiska avtryck ger en lokal förankring i en global värld vilket möjliggör långsiktiga partnerskap.

Firande runt om i världen

Under året nådde NOTE en betydande milstolpe då koncernen firade 25 år. Detta jubileum uppmärksammades och firades på samtliga tolv anläggningar världen över. Hälsningar delades mellan fabrikena och medarbetare uppmärksammades.

Under året firade NOTE även 20 år som noterat bolag.



Hög lönsamhet trots en försiktig marknad

Under året nådde vi en försäljning om 3,9 miljarder SEK och en underliggande rörelsemarginal om 9,3%. Den svagare konjunkturen har påverkat våra kunders efterfrågan. Vår kundportfölj är stark med hög potential och för att möta den tillväxt vi ser framåt gjorde vi avsevärda investeringar i våra fabriker under året.

Tillfällig inbromsning för en bransch i tillväxt

EMS-branschen i Europa förväntas växa med i genomsnitt 7% om året fram till 2030. Den svaga marknaden under 2024, i kombination med att den starka branschtillväxten 2022 och 2023 delvis föranleddes av tidigare lagda leveranser som ursprungligen var planerade för 2024, innebär att branschen förväntas ha backat under helåret 2024. Många kunder har genomfört lageranpassningar under året och med marknadsutmaningarna har denna process dragit ut mer på tiden än vad kunderna haft i sina prognoser. Sena neddragningar av kundvolymerna har inte bara påverkat tillväxten i branschen utan även utmanat lönsamheten då fabriker varit bemannade utifrån en högre volym och det naturligen tar tid att anpassa resurserna till en ny lägre nivå.

Branschen visar en försiktig optimism inför 2025 och fortsatt regionalisering och elektrifiering kommer gynna branschen framåt.

Försiktighet från kundledet

Det svagare konjunkturläget som påverkade vår efterfrågan under senare delen av 2023 fick en fortsatt påverkan på våra kunders aggregerade efterfrågan under 2024. NOTEs försäljning under året uppgick till 3 901 MSEK, vilket motsvarar en negativ tillväxt om 8%. Detta är vi långt ifrån nöjda med och vi vet att vi har en starkare kundportfölj än så.

Tillväxten i Sverige, som är NOTEs största marknad, blev negativ för helåret men visade tillväxt under slutet av året. Den svenska marknaden har framförallt påverkats av ett fåtal kunder inom Greentech-segmentet som tidigare visat stark tillväxt men haft stora utmaningar med volymer i den svagare marknaden. Greentech är samtidigt ett segment som har stor potential när marknaden vänder givet den omställning som pågår till ett mer hållbart samhälle. Försvar är ett annat område som visar stark tillväxt. Även här ser vi att de senaste årens utveckling kommer innebära fortsatt tillväxt framåt. För den svenska marknaden som helhet ser vi tillväxt för det kommande året.

Den engelska marknaden har haft utmaningar, framförallt under årets sista del, något som vi också ser kommer fortsätta in under början av 2025. Vår kinesiska verksamhet som har haft utmaningar under större delen av 2024 ser ut att nå en gradvis normalisering av försäljningsvolymerna under det kommande året.

Även vår estniska verksamhet har haft stora utmaningar under året, men här ser vi en successiv återgång till tillväxt under 2025.

Stark förmåga att leverera hög lönsamhet

Tillväxt ger lönsamhet och när den tillväxt som våra kunder signalerat och lagt orders för skjuts upp så har det naturligen en påverkan. Året har påverkats av ovanligt stora förskjutningar av kundorders med en avsevärt kortare framförhållning än normalt. Detta hade en negativ påverkan på vår lönsamhetsutveckling då våra fabriker planerat bemanning och resurser utifrån en volym och tillväxt som sköts framåt i tid. Att kontinuerligt genomföra anpassningar av personalstyrkan utifrån våra kunders efterfrågan är naturligt för oss. De ovanligt stora fluktuationer som uppstod på kort tid föranledde oss att initiera ett flertal aktiviteter för att bättre resurssätta oss för den volym vi såg från våra kunder.

Våra initiativ har haft effekt och i årets sista kvartal uppnåddes en underliggande rörelsemarginal om 10,5% – vår näst högsta någonsin och det i en fortsatt svag marknad. För helåret uppnåddes en underliggande rörelsemarginal om 9,3%. Vi ser att det finns fortsatt potential och när volymerna från våra kunder ökar igen kommer även det att ge effekt i stärkt lönsamhet.

Över en halv miljard genererat i operativt kassaflöde

Vår höga lönsamhet är en starkt bidragande faktor till de starka kassaflöden vi levererat under året, men vi har även en positiv effekt av att alla våra fabriker jobbat hårt med att minska överlager och effektivisera rörelsekapitalbindningen. För helåret uppgick det operativa kassaflödet till 539 MSEK. Den finansiella situationen för NOTE är fortsatt mycket god med en soliditet om 51% och en nettolåneskuld om 87 MSEK (justerad för hyrda fastigheter enligt IFRS 16).

Investerar för framtiden

Vi investerar gärna i effektiviseringar och kvalitetshöjande maskiner och projekt som gynnar såväl oss som våra kunder. Vår kundportfölj är stark med hög potential och givet starka partnerskap med våra kunder och att vi är branschledande inom leveranssäkerhet och kvalitet ser vi optimistiskt på framtiden. För att möta den tillväxt vi ser framåt gjorde vi avsevärda investeringar i våra

fabriker under 2024. I början av året förvärvade vi fastigheten där NOTE Herrljunga bedriver sin verksamhet. Genom förvärvet möjliggör vi fortsatt expansion av verksamheten. Även i Torsby pågår projekt för att möta en stark framtida tillväxt då vi nära dubblar produktionsytan i vår fabrik. I slutet av 2025 står den klar. Även vår verksamhet i Lund expanderar. Under 2026 flyttar verksamheten till nya större lokaler bättre anpassade för vår verksamhet och den prognostiserade tillväxten.

Försiktig optimism inför 2025

Orderstocken för 2025 minskade med 2% jämfört med orderstocken vid motsvarande tidpunkt föregående år och följer av en försiktigare marknadssituation. Vi förväntar oss en omsättning för första kvartalet 2025 som ligger i linje med omsättningen för fjärde kvartalet 2024. För helåret 2025 upprepar vi vår guidning om en omsättning i intervallet 3,9-4,3 miljarder SEK med en rörelsemarginal i intervallet 9,5-10,5%.

Föreslagen utdelning och makulering av återköpta aktier

Givet den höga lönsamheten och den positiva effektiviseringen av rörelsekapitalbindningen som levererade starka kassaflöden för verksamhetsåret 2024, är det glädjande att styrelsen beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 7 SEK per aktie motsvarande 199 MSEK. Därtill föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om makulering av de 500 000 aktier som bolaget återköpt och innehar i eget förvar.



Johannes Lind-Widestam



Vi är stolta över vår förmåga att leverera hög lönsamhet även i en svagare marknad. Vi fortsätter att investera för framtiden och den tillväxt som kommer.

Kundens självklara tillverkningspartner

NOTE har som mål att nå en omsättning om 7,5 miljarder SEK senast 2028. Vi strävar efter att vara kundens självklara val av tillverkningspartner och tror på att våra kunders framgång är vår framgång.

VÅR VISION

→ **Kundens självklara val av tillverkningspartner**

→ **Förvandlar produktidéer till verklighet**

NOTE är en ledande end-to-end-tillverkningspartner, med en internationell plattform, för tillverkning av elektronikbaserade produkter genom hållbar produktion.

→ **Din tillverkningspartner**

Vi strävar efter att vara din tillverkningspartner genom att leverera banbrytande tjänster till en konkurrenskraftig totalkostnad. Vi lyssnar och anpassar oss efter dina behov och är stolta över att vara din partner.

VÅR STRATEGI

→ **NOTE tror på att våra kunders framgång är vår framgång**

Genom att leverera som vi lovar skapar vi kontinuerligt förtroende och bygger ömsesidigt framgångsrika långsiktiga relationer.

→ **NOTE har en tydlig tillväxtstrategi indelad i tre huvudområden:**

- Utöka affärer med befintliga kunder samtidigt som vi breddar vårt utbud av tjänster.
- Attrahera nya kunder som har en stark strategisk passform i segment där NOTE redan är stark.
- Genomföra noggrant utvalda förvärv och produktionsöverföringar.

VÅRA VÄRDERINGAR

För att lyckas måste vi alla leva efter våra värderingar:

→ Hållbara

Vi tar ansvar för människor och miljö och strävar efter att bidra till att skapa ett bättre samhälle genom hållbara tillverknings tjänster.

→ Kvalitetsfokuserade

"Få det rätt från början". Det finns ett kvalitetsfokus i allt vi gör.

→ Proaktiva

Vi kommunicerar tidigt för att göra affärer på ett sätt som är professionellt, öppet och rättvist.

→ Flexibla

Vi letar alltid efter det mest kostnadseffektiva sättet att tillfredsställa kundernas efterfrågan och anpassa processer efter behov.

→ Engagerade

"Vi får det att fungera." Vi är lösningsorienterade, drivna och ger en stimulerande arbetsmiljö, internt och för våra kunder.

VÅRA MÅL

Tillväxtmål

NOTE ska öka sina marknadsandelar och har som mål att nå en omsättning på 7,5 miljarder kronor senast 2028. Detta ska i huvudsak uppnås genom fortsatt hög organisk tillväxt, kompletterat med noggrant utvalda förvärv.

Lönsamhetsmål

NOTE kommer att växa med lönsamheten. Målet är att uppnå en rörelsemarginal på 10 %, följt av en gradvis förstärkning av rörelsemarginalen.

Kapitalstrukturmål

Den lägsta soliditeten bör vara 30 %.

Utdelningspolicy

Styrelsen kommer varje år att utvärdera nivån på utdelningen den anser vara optimal för året. Detta kan delas ut till aktieägarna i form av utdelning och/eller aktieåterköp. Framtida utdelningar ska i första hand anpassas till NOTEs investeringsbehov och finansiella ställning.

Hållbarhetsmål

NOTE ska arbeta för att reducera sina koldioxidutsläpp i sin helhet (Scope 1-2 enligt Greenhouse Gas Protocol). För att uppnå detta fokuserar vi bland annat på följande:

- Energieffektivisering i befintliga och nyetablerade fabriker
- Investera i produktion av el (solpaneler) där det är möjligt
- Energiförbrukning i verksamheten – från förnybara eller fossilfria energikällor där så är möjligt
- Koldioxidutsläpp som inte kan elimineras genom egna åtgärder (inom scope 1 och 2) kompenseras genom investering i hållbarhetsprojekt
- Inkludera totalt koldioxidavtryck enligt scope 3 i mätningen.

Alla NOTEs anläggningar ska vara arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 45001

- Fortsatt arbetsmiljöcertifiering av fabriker, nya anläggningar ska certifieras inom 2 år

En partner med ett starkt helhetserbjudande

NOTE producerar elektronik och kompletta produkter på uppdrag av kunderna. Med hög kvalitet och flexibilitet tillverkas produkter för industriellt bruk. Produkterna måste exempelvis klara krävande miljöer som kyla, hetta, fukt, sand och tropiska regnstormar.

Fokus på marknadssegmentet high mix

Inom detta segment ställs höga krav på flexibilitet och teknisk kompetens i tillverkningen då produkterna ofta måste anpassas över tid för kundens specifika behov. Behoven kan variera av olika skäl, såväl kommersiella som tekniska, exempelvis beroende på ledtider, prognostiserbarhet och testbehov. Produkterna byggs ofta in i kundernas slutprodukter, exempelvis styrsystem, avancerad kommunikationsutrustning och olika sorters mätinstrument.

Industrialiseringstjänster, inklusive prototyputveckling, samt kundanpassade logistiklösningar och eftermarknadstjänster är en del av kunderbjudandet.

Strukturerad inköpskompetens för konkurrenskraftiga priser

Då materialet ofta utgör största delen av totalkostnaden erbjuder NOTE konkurrenskraftiga priser för elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial. Detta sker till alla kunder genom en

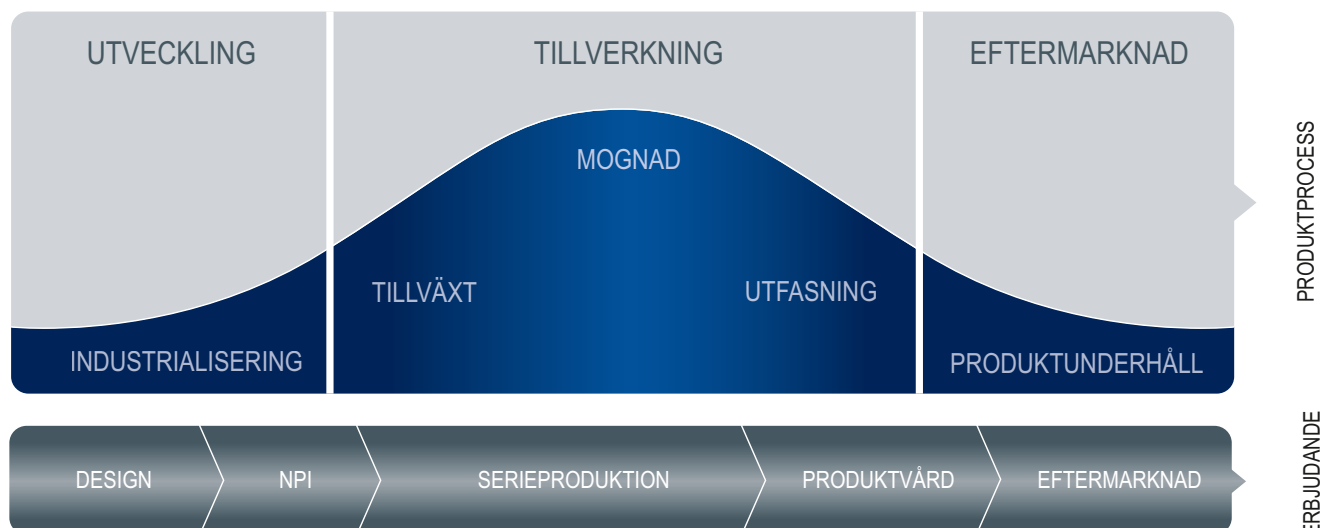
strukturerad, kvalitetssäkrad process och ett väl fungerande samspel mellan NOTEs centrala inköpsfunktion och de lokala inköpsavdelningarna på respektive fabrik.

För att säkerställa konkurrenskraften inom tillverkning av kompletta produkter (box build) har NOTE en väl etablerad partnermodell som säkerställer kompetens inom områden såsom mekanik, plast, kablar och displayer.

Rätt förutsättningar från början skapar mervärde

En nära dialog med kunden ger NOTE helhetsförståelse för produkten och dess livscykel. Detta, i kombination med en välutvecklad inköpskompetens, ger goda möjligheter att anpassa både produktion och materialförsörjning så att totalekonomin blir god. Mervärde skapas för båda parter genom att undvika kostsamma misstag och omvägar.

Kundens behov avgör var serieproduktionen ska förläggas. Avgörande faktorer är exempelvis kundens geografiska slutmarknad, kostnadsbild, volym och valutarisker.



NPI = New Product Introduction. NOTE har en väl utvecklad affärsprocess för kunder som står i begrepp att lansera en ny produkt på marknaden. NOTE ökar kundernas lönsamhet genom att aktivt bidra med erfarenheter och kunskap inom materialval, inköp, test, produktion, kvalitet och logistik.

Effektiv arbetsprocess

Den närhet som NOTE erbjuder kunderna har stor betydelse när projekten kräver kontinuerlig kontakt och kunskapsöverföring mellan parterna. Redan under design- och industrialiseringsfaserna underlättar dialoger kring materialval, hållbarhetsklassning, produktionsteknik och funktionstester utvecklingen av bästa tänkbara produkt, optimerad för serieproduktion. NOTE bidrar till att förkorta tiden från idé till det att produkten når slutmarknaden, vilket minskar kapitalbindningen och ger marknadsmässiga konkurrensfördelar för kunden.

Branschledande position vad gäller kvalitet och leveransprecision

Genom att leverera rätt kvalitet i rätt tid till en fördelaktig totalkostnad skapas konkurrenskraft. NOTE har de senaste åren uppnått en branschledande position vad gäller kvalitet och leveransprecision. Inom ramen för NOTEs effektiviseringsarbete utvecklas tjänsterna ständigt för att tillgodose kundernas krav och förväntningar. Arbetet sker både lokalt på respektive fabrik och genom ett flertal koncernövergripande projekt. Utöver initiativ för att bredda och utveckla kunderbjudandet ligger fokus på åtgärder som förbättrar leveransprecision och kvalitetsutfall, samt på effektiviseringar inom kostnads- och rörelsekapitalområdet.

ISO 9000 är en serie med internationella standarder som ligger till grund för kvalitetsarbetet. NOTEs fabriker är kvalitets- och miljöcertifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001, se bild till höger. Medan ledningssystemen enligt ISO utgör grunden för NOTEs kvalitets- och miljöarbete är det medarbetarna som genom fokus, attityd, konsekvent uppföljning och metodiskt arbete gör de verkliga förbättringarna.

Hållbarhet – en viktig och integrerad del i affärsverksamheten

NOTE anslöt sig redan 2011, som ett av de första bolagen i branschen, till Global Compact, som startats på FNs initiativ. Flera funktioner inom NOTE bidrar till att begränsa negativ miljöpåverkan exempelvis kopplat till tillverkning och transporter. Dessutom pågår ett kontinuerligt internt arbete för att säkerställa efterlevnad av policyer och direktiv inom hållbarhetsområdet.

För ytterligare information om NOTEs hållbarhetsarbete, se Hållbarhetsrapporten på sidorna 14-23.

Certifieringar

	ISO 9001	ISO 13485	ISO 14001	ISO 45001
NOTE Components Sverige	•		•	•
NOTE Norrtelje Sverige	•	•	•	•
NOTE Torsby Sverige	•	•	•	•
NOTE Herrljunga Sverige	•	•	•	•
NOTE Lund Sverige	•		•	•
NOTE Hyvinkää Finland	•		•	•
NOTE Windsor England	•		•	•
NOTE Stonehouse England	•		•	
NOTE Haddenham England	•		•	•
NOTE Basildon England	•	•		
NOTE Pärnu Estland	•	•	•	•
NOTE Sofia Bulgarien	•		•	•
NOTE Electronics (Dongguan) CO Kina	•	•	•	•

ISO 9001: Standard för ledningssystem
 ISO 13485: Standard för medicinteknik
 ISO 14001: Standard för miljöledning
 ISO 45001: Standard för arbetsmiljö

NOTE som affärspartner

Elektrifiering, digitalisering och regionalisering driver tillväxten inom EMS-industrin i Europa. Den ökande efterfrågan på elektronik i produkter och tjänster, i kombination med ett ökande intresse för tillverkning nära kundernas slutmarknader, skapar en gynnsam situation för EMS-industrin.

Stark utveckling inom EMS-sektorn

Efterfrågan på EMS-tjänster tog fart på 1990-talet och under de 30 åren sedan dess har industrin visat stark tillväxt. Drivkrafterna inkluderar digitalisering och elektrifiering, som ökar elektronikinslaget i nya produkter, samt framväxten av nya applikationssegment som IoT (Internet of Things), med en växande mängd uppkopplade enheter. De främsta motiven för många produktägare att outsourca tillverkning omfattar kostnadsreduktion, ökad flexibilitet och stordriftsfördelar, högre produktkvalitet samt optimerad resursallokering. Efterfrågan i Europa har varit stark under de senaste åren och framöver förväntas EMS-marknaden i hela Europa uppleva fortsatt tillväxt.

Hemtagning av tillverkning ("Reshoring") gynnar NOTE

Trenden med hemtagning gynnar NOTE som en europeisk EMS-tillverkningspartner.

- Den minskande lönekostnadsdifferensen mellan Europa och traditionella lägrekostnadsregioner ökar NOTE:s konkurrenskraft och gör europeisk tillverkning mer ekonomiskt hållbar.
- Preferenser för produkter "Made in Europe", förknippade med kvalitet och hållbarhet, stärker NOTEs varumärkesimage och attraktionskraft. Denna förskjutning stöder också NOTEs hållbarhetsåtaganden genom att minska koldioxidavtrycket kopplat till långväga transporter.
- Kvalitetssäkring – den europeiska tillverkningen ligger i linje med NOTEs fokus på hög kvalitet, vilket garanterar att tillverkade produkter uppfyller höga kvalitetsstandarder. Detta är viktigt för framför allt komplexa och dyra produkter. NOTEs närhet till kundernas slutmarknad gör det enklare att anpassa verksamheten vid marknadsförändringar och ändrade kundkrav, vilket ger en konkurrensfördel i branscher där ledtider är viktiga.
- Hemtagning kan minska risker som politisk instabilitet, tullar och valutafuktuationer.

Sammanfattningsvis innebär hemtagning en strategisk möjlighet för NOTE att stärka sin marknadsposition i Europa, i linje med bolagets tillväxtstrategi.

Trender inom EMS-industrin: Fokus på kärnverksamhet, digitalisering och regionalisering

Den pågående digitala transformationen leder till att allt fler produktägande företag väljer att fokusera på kärnverksamheten i högre grad. Denna trend drivs av den ökande integrationen av smarta enheter och produktägarens eftersträvan att integrera nya elektroniska funktioner leder till att elektronikinslagen i produkterna ökar, vilket i sin tur ökar efterfrågan på EMS-tjänster.

Den digitala globaliseringen har haft en betydande inverkan på EMS-industrin och öppnat upp nya vägar för tillväxt på en globalt sammankopplad värld. Produktägare inser värdet av att fokusera på kärnverksamheten, som försäljning, FoU (R&D) och innovation, och väljer att outsourca tillverkningen till kontraktstillverkare. Denna strategi är fördelaktig för EMS-leverantörer som NOTE, som kan tillämpa sin specialistkompetens på en marknad som värdesätter kvalitet och hög leveransprecision.

Digitaliserings- och globaliseringstrenderna driver tillväxt inom EMS-industrin och skapar ett landskap där produktägarens fokus på kärnverksamheten, behovet av kvalitet och effektivitet alltmer ses som en framgångsfaktor. EMS-leverantörer som NOTE är väl positionerade för att dra nytta av denna trend genom att erbjuda expertis, flexibilitet och kostnadseffektivitet till kunder som vill fokusera på det de gör bäst.

Närhet till kunder – en viktig faktor

I dagens globala marknad när faktorer som totala kostnader, internationell handel, och hållbarhet står i fokus, blir värdet av att samarbeta med lokala EMS-leverantörer allt viktigare. Nordeuropa har etablerat sig som en stark tillverkningsregion tack vare framsteg inom produktion och en stark hållbarhetsprofil. För NOTE är det av stor vikt att vara nära sina kunder, där de bedriver sin produktutveckling. Denna närhet möjliggör ett effektivare samarbete, vilket i sin tur leder till enklare och snabbare produktlanseringar och produktflyttar för kunden. Detta är en viktig faktor inom områden där korta ledtider är avgörande. Att vara nära kunden är också av stor vikt då produkterna blir allt mer komplexa.

*EMS = Electronic Manufacturing Services

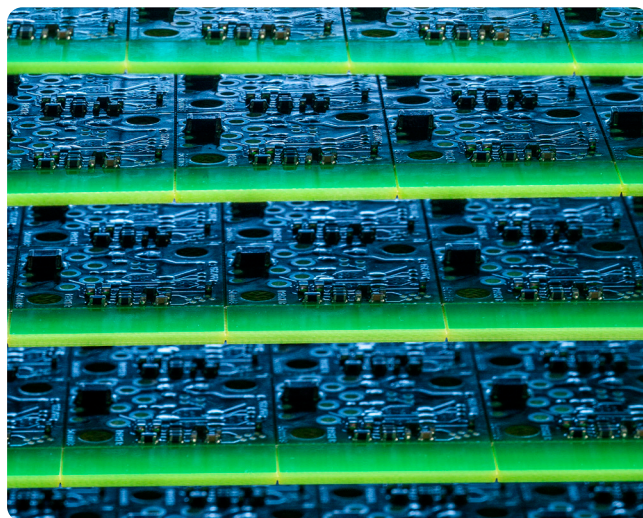
**OEM = Original Equipment Manufacturing

12 moderna produktionsanläggningar, 11 i Europa

NOTE har tolv moderna produktionsanläggningar, varav elva ligger i Europa. Deras strategiska placering ger NOTE en stark närvaro på den europeiska EMS-marknaden som växer kraftigt driven av bland annat digitalisering och regionalisering. För att möta den ökande efterfrågan och de komplexa kraven i EMS-sektorn investerar NOTE kontinuerligt i sina fabriker för att förbättra kapacitet och effektivitet.

NOTE står starkt mot konkurrensen

I ett diversifierat europeiskt EMS-landskap, med över 2 000 elektronikkontraktstillverkare, har NOTE en stark position. Denna marknad omfattar en rad internationella och stora asiatiska aktörer, men NOTEs strategi med fokus på high mix, low volume skiljer sig från många av dessa aktörer, särskilt från de allra största aktörerna från Asien.



NOTEs hållbarhetsarbete

I en föränderlig omvärld strävar NOTE efter att erbjuda en hållbar elektronik tillverkning. Tillsammans med sina intressenter driver NOTE denna utveckling.

NOTEs kontext

I NOTEs roll ingår att vara samarbetspartner till kunderna men inte produktägare. Det innebär att materialval och tillverkning sker i enlighet med kundens specifikation.

Till skillnad från många andra branscher, exempelvis tyngre verkstadsindustri och råvaruindustrin, har NOTEs verksamhet en förhållandevis begränsad miljöpåverkan.

Hållbarhetsstrategi

NOTEs strategi syftar till att med hög transparens bedriva hållbar produktion genom ansvarsfull förbrukning av material och energi, i en trygg och säker arbetsmiljö.

NOTEs uppfattning är att hållbarhetsarbetet är en integrerad del av värdekedjan som leder till ett fördjupat partnerskap med våra kunder och hjälper dem att nå sina egna hållbarhetsmål.

NOTEs strategi är att uppfattas som ledande inom hållbar produktion med fokus på:

- Låg koldioxidpåverkan.
- Trygg och säker arbetsmiljö.

Målsättning

NOTEs verksamhet ska arbeta för att reducera sina koldioxidutsläpp i sin helhet (Scope 1-2 enligt Greenhouse Gas Protocol).

För att uppnå detta fokuserar vi bland annat på följande:

- Energieffektivisering i befintliga och nyetablerade fabriker
- Investera i produktion av el (solpaneler) där det är möjligt
- Energiförbrukning i verksamheten – från förnybara eller fossilfria energikällor där så är möjligt
- Koldioxidutsläpp som inte kan elimineras genom egna åtgärder (inom scope 1 och 2) kompenseras genom investering i hållbarhetsprojekt
- Inkludera totalt koldioxidavtryck enligt scope 3 i mätningen

Alla NOTEs anläggningar ska vara arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 45001.

- Fortsatt arbetsmiljöcertifiering av fabriker, nya anläggningar ska certifieras inom 2 år

Hållbarhetsstyrning

NOTE ska följa tillämpliga lagar och föreskrifter, respektera mänskliga rättigheter och agera på ett ansvarsfullt sätt. Verksamheten bedrivs med hög integritet och med en tydlig ambition att agera etiskt och lagligt, i alla aspekter av dess värdekedja.

NOTEs bolagsstyrningsstruktur säkerställer ett systematiskt förhållningssätt till hållbarhet och företagets ansvar inom klimat och miljö, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och affärsetik.

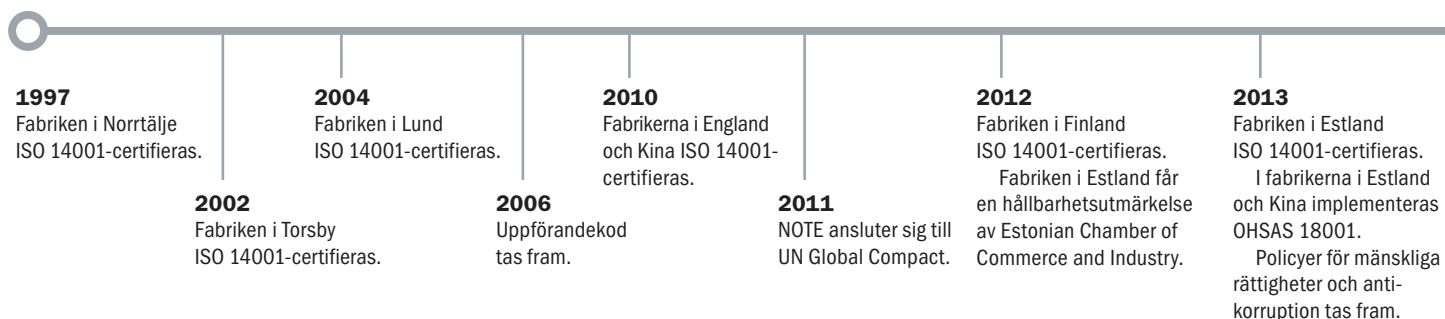
Ledningsstrategin är skapad utifrån UN Global Compacts tio ledande principer och avspeglas i bolagets styrande dokument såsom policys, mål samt uppföljning av nyckeltal.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för NOTEs hållbarhetsarbete. Bolagets årliga hållbarhetsrapport och uppförandekod godkänns av styrelsen. Koncernledningen verkställer koncernens strategi och driver utveckling av det dagliga arbetet.

Styrdokument

- | | |
|---------------------------------|------------------------------------|
| • Anti-korruptionspolicy | • Kvalitetspolicy |
| • Arbetsmiljöpolicy | • Miljöpolicy |
| • Inköpspolicy | • Policy för mänskliga rättigheter |
| • Integritetspolicy | • REACH deklARATION |
| • Jämlikhetspolicy | • ROHS direktiv |
| • Konfliktmineraler deklARATION | • Uppförandekod |
| • Kontinuitetsplan | • Visselblåsarpolicy |

Tidslinje över NOTEs hållbarhetsarbete



Dotterbolagens ansvar

De enskilda dotterbolagen, som leds av dess verkställande direktörer, ansvarar för att implementera och följa gällande lagar, policys och andra regelverk i sitt dagliga arbete. De rapporterar regelbundet nyckeltal och måluppfyllnad. Till sin hjälp har dotterbolagen ledningssystem som är framtagna enligt internationell ISO-standard vilka revideras regelbundet. Dessa ledningssystem täcker områden som till exempel lagefterlevnad, kvalitet, miljö, arbetsmiljö, riskbedömning och arbete med ständiga förbättringar.

I ledningssystemen finns ett strukturerat sätt att uppdatera policys, rutiner och andra styrande dokument.

Policys och metoder har vidareutvecklats under året och arbetet omfattar alla koncernens bolag.

Intressentdialog

Hållbarhetsfrågor har länge varit viktiga inom NOTE och redan 1997 togs det första miljöcertifikatet i koncernen. I dialog med ägare, kunder, personal, leverantörer och samhälle drivs arbetet framåt och sporrar till nya initiativ. Kommunikationen med företagets intressenter stärker förmågan att identifiera och hantera eventuella risker som kan uppstå i NOTEs verksamhet. Samtal och informationsinhämtning sker med olika intressentgrupper i form av affärsrelaterade möten, intervjuer och revisioner samt via årliga enkätundersökningar.

Väsentliga hållbarhetsfrågor

NOTEs väsentliga påverkan på människa och planet samt dess finansiella påverkan på NOTEs verksamhet utifrån hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter bedöms årligen i enlighet med det nya rapporteringsdirektivet CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). De väsentliga hållbarhetsområden som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen är klimatpåverkan, sociala frågor gällande den egna arbetsstyrkan, arbetare i värdekedjan samt styrning av hållbarhetsfrågor. NOTE gör ingen förtida tillämpning av CSRD.

Nyckeltal Finansiella (MSEK)	2024	2023	2022
Nettoomsättning	3 901	4 243	3 687
Årets resultat	248	320	254
Summa aktuell skatt	-57	-62	-49
Löner och ersättningar	-531	-509	-419
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	-41	-33	-26
Sociala avgifter	-125	-117	-95

FN:s Globala mål för hållbar utveckling

Den 25 september 2015 antog FNs generalförsamling resolutionen Agenda 2030 för en hållbar utveckling. Agendan innebär att alla medlemsländer i FN förbundit sig att arbeta för att uppnå en socialt, miljömässigt och ekonomisk hållbar värld till år 2030. Agendan innehåller 17 mål och 169 delmål. NOTEs verksamhet har störst påverkan på 7 av dessa 17 mål och kopplingen till dessa redovisas i efterföljande avsnitt.



GLOBALA MÅLEN

för hållbar utveckling

2015

Fabriken i Finland OHSAS 18001-certifieras.

2017

Policy för jämlikhet tas fram.

2018

Integritetspolicy för att hantera personlig data i enlighet med GDPR tas fram.

2020

NOTE Components och fabriken i Windsor ISO 14001-certifieras. Fabriken i Norrtälje ISO 45001-certifieras.

2021

Nya hållbarhetsmål inom klimat och arbetsmiljö framtagna.

2022

Undertecknande av UN Women CEO statement of support for the women's empowerment principles.

2023–2024

NOTE Components och fabriken i Windsor, Torsby, Herrljunga och Haddenham ISO 45001-certifieras.

NOTEs klimatavtryck



Klimat och miljö

NOTE verkar för en långsiktig och hållbar utveckling med ambitionen att producera med minsta möjliga miljöpåverkan. NOTE ska följa eller överträffa gällande miljölagstiftning, arbeta metodiskt med ständiga förbättringar och enligt försiktighetsprincipen minimera generering av avfall och undvika utsläpp.

I kontakt med leverantörer och kunder förs en dialog kring olika miljöaspekter för att uppmuntra till utveckling inom miljö- och klimatfrågor.

Koldioxidavtryck

Som tillverkningspartner är det i produktionsprocessen som NOTE har störst möjlighet att påverka sitt koldioxidavtryck. NOTE tar ansvar för att minimera tillverkningens direkta och indirekta koldioxidutsläpp. Ambitionen innefattar även frakter av köpt material och sålt gods som står under NOTEs kontroll. Frakter samordnas och fraktsätt med lägst koldioxidavtryck ska ha företräde när detta bedöms rimligt.

Under året har en kartläggning av NOTEs totala indirekta koldioxidavtryck gjorts inom scope 3 samt de eventuella gap som finns gällande data. Detta är en del av förberedelsen för att kunna rapportera i enlighet med GHG-protokollet för alla tre områdena (Scope 1-3).



Energiförbrukning och klimatsamarbete

En stor del av NOTEs koldioxidutsläpp kommer från fabrikenas energiförbrukning. Därför ska energi användas på ett ansvarsfullt sätt och förnyelsebar och/eller fossilfri energi upphandlas när det finns tillgängligt på marknaden. Under året har energikartläggningar genomförts på samtliga svenska fabriker och energiförbättringsåtgärder har identifierats och implementeringsplaner satts.

Under 2024 kom 69% av den förbrukade energin från förnybara energikällor som till exempel sol, vind, vatten och biobränsle. Utöver att använda så mycket förnyelsebar energi som möjligt, tas lokala initiativ för att minimera respektive fabriks koldioxidavtryck.

NOTE arbetar med att få ner sina utsläpp och minimera den negativa påverkan på klimatet som företaget ännu inte kan undvika. Uppföljning av nyckeltal inom detta område finns beskrivet i tabellen på sidan 17. Ny kunskap och information inhämtas och delas inom koncernen för att öka den gemensamma kompetensen gällande klimatpåverkande faktorer och NOTEs inverkan.

Standardiserat miljöarbete

De internationella ISO-riktlinjerna, med huvudserien ISO 14000, utgör en stabil grund för NOTEs miljöarbete. Även om olika länders miljölagstiftningar varierar så ska alla fabriker följa en gemensam standard. Koncernens tillverkningsenheter och koncernens inköpsbolag är miljöcertifierade enligt ISO 14001, samt revideras av både interna och externa resurser. Nya koncernbolag skall vara certifierade inom två år.

I olika forum delar koncernens bolag erfarenheter, goda exempel och förslag till förbättringar. Årliga analyser genomförs för att identifiera miljö- och klimatrisker samt att handlingsplaner tas fram för att hantera identifierade risker.

Även i andra delar av verksamheten tas hänsyn till miljöaspekter, exempelvis vid diskussioner med kunder kring inköp av material och produktionsupplägg. NOTE har en positiv syn på utveckling av miljöteknik och söker nya tillverkningsmetoder och produktionsmaterial som är miljövänliga. Miljörisksbedömningar genomförs vid införande av ny utrustning, teknik och logistiklösningar.



Lokala initiativ

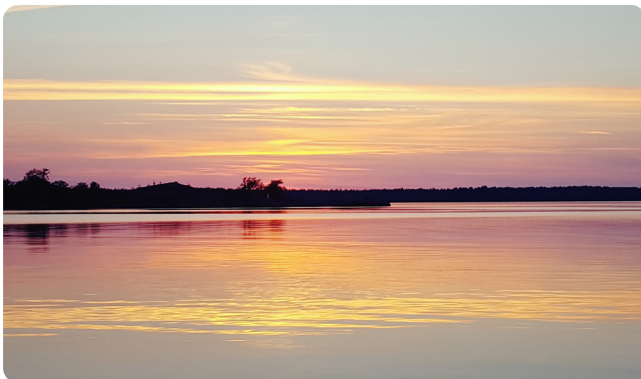
Lokala initiativ pågår för att minska energianvändningen. LED-belysning används för att spara energi.

Bruket av selektivlödmaskiner gör att slagget från tenn i lödprocessen minskar. Under 2024 återvanns 97% av genererat avfall. Förbrukningsmaterial källsorteras och förbättringsprojekt drivs för att minska generering av avfall, vatten- och energiförbrukning. Wellpapp pressas i komprimatorer för att minimera antalet miljöpåverkande transporter. Hantering av kemikalier sker enligt fastställda rutiner och gällande lagar.

Företagsägda fordon, som bilar och truckar, uppdateras till helt eller delvis eldrivna när kontrakten eller livslängden har löpt ut. Flera fabriker har laddstolpar för att underlätta laddning av elbilar för personal och besökare. En del av dessa laddas med elektricitet producerad av egna solceller. Anställda uppmanas att minimera pappersanvändning, släcka lampor och stänga av utrustning efter sig. Installerade timers hjälper till att stänga ner maskiner och utrustning som inte används. Många möten hålls digitalt, vilket innebär ett minskat resande och funktioner i affärssystem minimerar användandet av papper.

Miljörevisioner av leverantörer

NOTE genomför miljörevisioner av strategiska leverantörer och företaget för en kontinuerlig dialog med sina leverantörer angående andra miljörelaterade frågor såsom konsoliderade frakter, tillverkningsmetodik och kvalitetsutfall. NOTE har som målsättning att öka andelen inköp från strategiska leverantörer och andra avtalsleverantörer. NOTE har god insikt i dessa leverantörers miljö- och klimatarbete och kan verka för att de utvecklar och förbättrar sig inom området.



Nyckeltal Klimat och Miljö

	2024 ⁴⁾	2023 ⁵⁾	2022 ³⁾
Andel förnybar energikonsumtion (%) ¹⁾	69	64	62
Energi, förnybar (MWh)	10 223	6 621	5 667
Energi, totalförbrukning (MWh)	14 742	10 284	9 118
Ton CO ₂ , Scope 1 och 2 (tCO ₂ e)	1 991	2 055	2 376
Ton CO ₂ , Scope 3 frakter, (tCO ₂ e)	1 069	1 007	1 409
Total CO ₂ (tCO ₂ e) ²⁾	3 060	3 062	3 785
Energi effektivitetsfaktor (tCO ₂ e scope 1-2/omsättning MSEK)	0,51	0,48	0,64
Vattenkonsumtion (m ³)	62 232	66 364	72 852
Totalt avfall (återvunnet och icke återvunnet) (ton)	580	612	509
Andel återvunnet avfall (%) ⁶⁾	97	77	70
ISO 14001 miljöcertifierade NOTE-fabriker (%)	92	100	100
Kvalitetsutfall (ppm) ⁷⁾	893	1 069	542

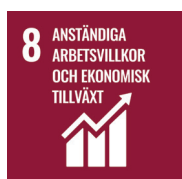
Förklaringar för tabellen ovan

- 1) Andel upphandlad tillgänglig förnybar (vind, vattenkraft, sol eller biomassa) elektricitet för 2023 och 2022. För 2024 redovisas total energi, tidigare år elektricitet.
- 2) Ton CO₂ enligt GHG-protokoll samt tillgängliga utsläppsfaktorer.
- 3) Förvärv av NOTE Herrljunga i juli 2022. Deras miljö KPI:er redovisas ej för 2022.
- 4) För 2024 redovisas total energi, tidigare år elektricitet.
- 5) Förvärven NOTE Sofia i mars 2023 samt NOTE Basildon i juli 2023 redovisas ej för 2023.
- 6) För 2024 inkluderas återvinning av förbränningsenergi.
- 7) Från och med juli 2023 har mätmetod för kvalitetsutfall (ppm) ändrats.

NOTE som arbetsgivare

Ett globalt samarbete

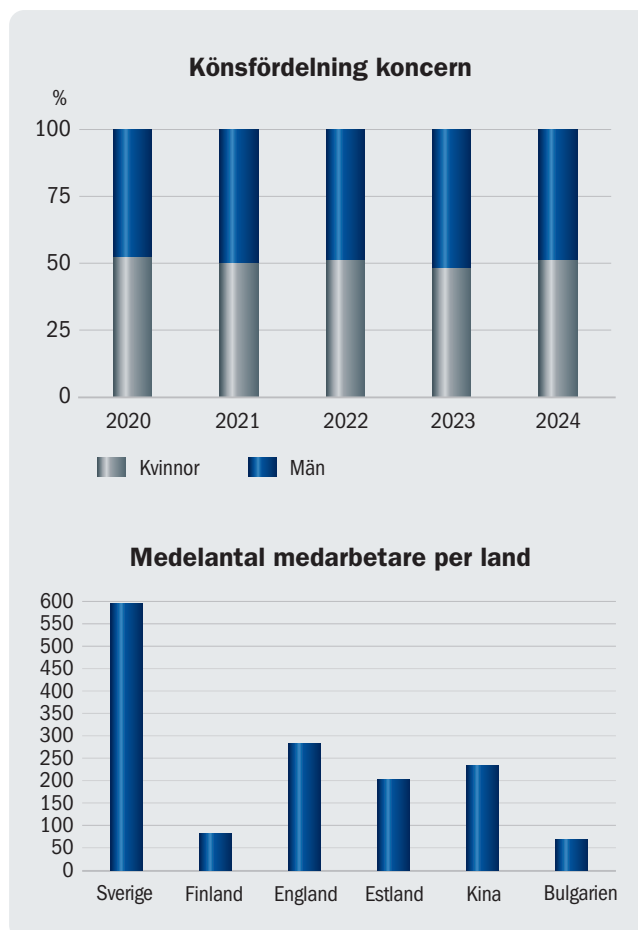
NOTEs medarbetare är nyckeln till våra framgångar. Bolagets fabriker ligger i Sverige, Finland, England, Estland, Bulgarien och Kina. Att utveckla samarbetet dem emellan är av stor vikt. Det sker bland annat genom ett antal funktionella forum, exempelvis inom områdena kvalitet, inköp, hållbarhet, ekonomi och försäljning.



Sociala förhållanden och medarbetare

NOTE strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder sina anställda en trygg och säker arbetsmiljö. Tio av NOTEs tolv fabriker använder ISO 45001 som riktlinje i sitt arbete. Nya koncernbolag ska certifieras inom två år. ISO 45001 är en omfattande, global och verifierbar standard inom arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, där granskning och certifiering utförs av en utomstående part. Under året certifierades fabriker i Herrljunga och Haddenham enligt ISO 45001. Under 2024 har 16 arbetsrelaterade incidenter rapporterats samt tre arbetsskador som lett till sammanlagt 22 dagars sjukskrivning. Korrigering åtgärder har vidtagits för att liknande incidenter inte ska inträffa igen.

NOTE skall vara ett företag där alla har samma möjlighet att arbeta och utvecklas. Medarbetarnas specifika kompetens oavsett kön, etnicitet, sexuell läggning, funktionshinder, ålder och social bakgrund är en tillgång och driver företaget framåt. Jämlikhetspolicyn beskriver företagets principer för jämlikhet och mångfald, vilket uppmuntras i alla delar av verksamheten. Företaget eftersträvar jämlikhet när det gäller såväl anställnings- och arbetsvillkor som utvecklingsmöjligheter. Arbetsmiljön ska präglas av respekt och tolerans. Rapporteras fall av trakasserier eller mobbing ska koncernen genast vidta åtgärder. I bolagets mångfaldspolicy beskrivs hur nya styrelseledamöter skall tillsättas utifrån ett mångfaldsperspektiv. I företagets styrelse och ledning är andelen kvinnor 50% eller mer. I koncernen totalt är andelen kvinnor 51%. NOTE är emot all form av diskriminering.



Ett verktyg för att arbeta med bland annat dessa frågor är visselblåsarfunktionen. Via den rapporterades under året fyra ärenden. Utredning av ärenden kunde inte styrka anmälningarna men vissa förebyggande åtgärder har ändå vidtagits.

Arbetsrätt

NOTEs anställda har rätt till kollektiva förhandlingar samt att bilda och ansluta sig till fackföreningar. Det finns kollektivavtal vid flera av NOTEs fabriker. NOTE är emot all form av tvångsarbete och slaveri. Alla intressenters anställda oavsett bransch, organisation eller geografi skall ingå anställning och kontrakt av egen fri vilja. Därtill ska arbetet alltid utföras utan tvång eller trakasserier, varken fysiska eller psykiska.

Förbättrings- och utvecklingsarbete

Det pågår ett kontinuerligt arbete med att harmonisera arbets sätt och uppföljningsverktyg samt förtydliga riktlinjer, något som engagerar ett stort antal medarbetare i koncernen. Uppföljning av såväl verksamhetsrelaterade nyckeltal som pågående centrala och lokala förbättringsprojekt sker löpande. Medarbetarnas engagemang, uppfinningsrikedom och strävan att hjälpa kunderna skapar styrkan i NOTEs globala verksamhet.

Personalomsättning

Personalstyrkan har under året anpassats, både uppåt och nedåt, för att hantera fluktuationer i efterfrågan likväl som för att genomföra effektiviseringar. Medelantalet anställda uppgick under 2024 till 1 465. Personalomsättningen i koncernen som helhet var 11,3%, varav i de europeiska fabriker 7,1%. För att kunna leva upp till målet att vara den bästa samarbetspartnern i branschen, med ledande leveransprecision och kvalitet till en konkurrenskraftig totalkostnad, krävs mycket av alla. Därför värderar NOTE att vårda medarbetarna och den kompetens de besitter och strävar efter att erbjuda en säker och stimulerande arbetsmiljö.



Kompetens för finansiell framgång

God utbildning för alla är det fjärde av FNs hållbara mål 2030. Ett av delmålen är att öka antalet personer med relevant kompetens för finansiell framgång.

På flera av NOTEs fabriker finns det sedan länge samarbeten med externa parter inom löd- och elektronikmontörsutbildning för att säkerställa kvalitet och kompetens inom elektronikonteringen.

Utbildningarna innehåller vanligtvis både praktik och certifiering av kvalificerade elektronikmontörer.

NOTE erbjuder möjlighet att utföra examensarbeten och praktik för studenter från universitet och högskolor.

Framtida planerings- och utvecklingsarbete

NOTE genomför kontinuerligt en anonym medarbetarundersökning. Det är viktigt att alla medarbetare känner att de kan leverera ett mervärde till kunderna och att alla förstår vilken väg som leder dit och varför. Svarefrekvensen på undersökningen 2024 var 80% (84% 2023). Medarbetarindex är ett mått på engagemang. Det visar bland annat balansen mellan ledarskap och lagarbete, engagemang i affärsutveckling och om arbetsmiljön bidrar till en lönsam, sund och framgångsrik organisation. Mer om undersökningens resultat finns beskrivet i tabellen på sidan 20.

Svaren bidrar till att planer med tydliga aktiviteter och tidpunkter för genomförandet har satts. Resultaten används även i NOTEs framtida planerings- och utvecklingsarbete.

För ytterligare information om medarbetarna, se den formella årsredovisningen på sidan 58.



Nyckeltal Socialt ansvar och medarbetare

	2024	2023 4)	2022 5)		2024	2023 4)	2022 5)
Frisknärvaro (%)	96,6	96,2	95,6	Medarbetarindex, affärsetik (%)	81	78	76
Antal incidenter	16	28	55	Personalindex, totalt (%)	2) 79	80	78
Antal arbetsrelaterade skador	1) 3	1	5	Personalomsättning (%)	11,3	10,2	21,8
Antal arbetsrelaterade dödsfall	0	0	0	Andel kvinnliga medarbetare (%)	51	48	51
Medelantal anställda	1 465	1 504	1 366	Andel kvinnliga chefer (%)	35	31	34
Medelantal arbetare	1 009	1 054	957	Andel kvinnor i koncernledning (%)	50	50	50
Medelantal tjänstemän	456	450	409	Andel kvinnliga styrelsemedlemmar (%)	53	75	60
Medarbetarundersökning, svarsfrekvens (%)	80	84	80	Andel strategiska inköp (%)	3) 48,5	52	51
Medarbetarindex, kommunikation och samarbete (%)	79	81	79	ISO 45001 arbetsmiljöcertifierade NOTE-fabriker (%)	83	67	60
Medarbetarindex, närmaste chef (%)	78	80	79	Antal visseblåsarärenden	4	1	1
Medarbetarindex, arbetstillfredsställelse (%)	77	78	78	IT-säkerhetsutbildning (%)	73,3	73,5	68,9
Medarbetarindex, förbättringar & målinriktning (%)	80	79	78	Företagsetik utbildning (%)	6) 64,0	88,3	73,6

Förklaringar för tabellen ovan

1) Incident som leder till en dags sjukskrivning eller mer

2) Ett index mellan 70-100% anses vara "på rätt spår". Branschriktmärke 76% för totalindex

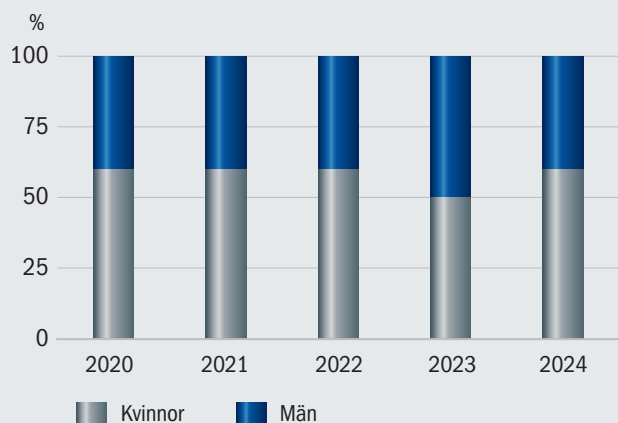
3) Andel strategiska inköp 2024 påverkat av marknadssituation andel kundtillhandahållna komponenter samt tidigare förvärv.

4) Förvärv av NOTE Sofia i april 2023 samt NOTE Basildon i juli 2023. NOTE Sofia inkluderas i redovisningen from augusti och NOTE Basildon redovisas ej för 2023.

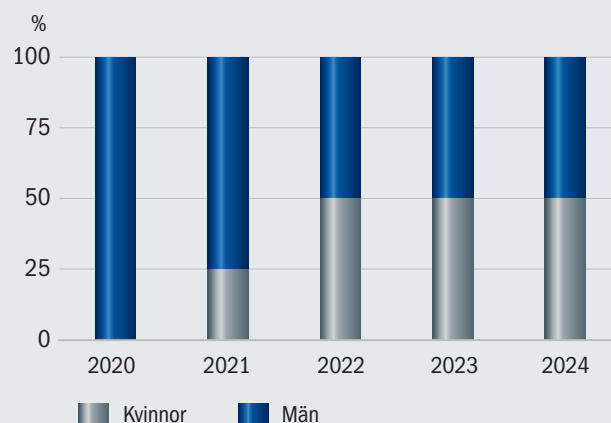
5) Förvärv av NOTE Herrljunga i juli 2022. Deras KPI:er redovisas ej för 2022.

6) Ny internutbildning gällande motverkande av nutida slaveri lanserades i Q4 2024 och fortlöper.

Könsfördelning styrelsen i NOTE AB



Könsfördelning koncernledning NOTE AB



NOTE som hållbar produktionspartner



Respekt för mänskliga rättigheter

NOTE respekterar mänskliga rättigheter och agerar för att undvika brott mot dessa. Utöver ansvaret för den egna verksamheten, finns även ett ansvar att respektera mänskliga rättigheter i affärsrelationer med företagets intressenter. I NOTEs policy för mänskliga rättigheter finns principer och förhållningsätt beskrivna som gäller exempelvis arbetsrätt och jämlikhet.

NOTE har fortsatt arbeta med att reducera användandet av konfliktmineraler genom att assistera kunder vid materialval så att komponenter innehållande mineraler från konfliktområden kan elimineras vid produktdesign och uppstartsprojekt. Vidare har NOTE nolltolerans mot barnarbete. NOTE anställer inte barn och samarbetar inte med företag som använder barn som en del av sin arbetsstyrka.

Uppförandekod

NOTEs uppförandekod reglerar hur företaget förväntar sig att medarbetare och leverantörer agerar i frågor som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, barnarbete, korruption och miljö. Arbetet med att säkerställa efterlevnaden av NOTEs uppförandekod i leverantörskedjan pågår kontinuerligt. NOTEs globala inköpsbolag som bedriver det strategiska hållbarhetsarbetet i leverantörsledet fokuserar på två områden: Leverantörsengagemang via kontinuerliga affärsmöten och uppföljning samt utvärdering av leverantörerna. Vid revisionerna granskas leverantörens arbete gällande bland annat trakasserier, diskriminering och barnarbete. Leverantörernas ledningssystem revideras samt hur miljö- och hållbarhetskrav kommuniceras i deras leverantörsled. Hos somliga är hållbarhetsarbetet nytt och där har tydliga förbättringsmöjligheter och framsteg identifierats. Andra har kommit längre med till exempel försäkran om mänskliga rättigheter hos sina underleverantörer. Vid revisionerna har man inte funnit några avvikelser när det gäller mänskliga rättigheter. En schematisk bild över hur bedömningsprocessen ser ut finns beskrivet nedan.

Processflöde för leverantörsbedömning och godkännande



Motverkande av korruption

I NOTES antikorrupsionspolicy finns principer som beskriver hur koncernen förhåller sig gällande korruption.

Medarbetarna uppmanas att ta avstånd mot all form av utpressning och bestickning. Samtidigt förväntas motsvarande förhållningssätt från såväl kunder som leverantörer. NOTE accepterar inga gåvor, vare sig till kunder eller från leverantörer, annat än av lägre värde. I denna policy beskrivs även hur ansvarsfördelningen ser ut, att internkontroll bedrivs, samt att en visselblåsarrutin finns.

NOTEs inköspolicy föreskriver bland annat att mutor och bestickningar är förbjudna samt att inköp ska hanteras enligt etiska regler. NOTE har koncernövergripande och lokala attestrutiner ändamålsenliga för verksamheten. Inom ramen för det interna kontrollarbetet, finns en dokumenterad process för bedömning av risker och efterlevnad av policyer. Under 2025 är avsikten att fortsätta verka för en positiv social utveckling där NOTE har verksamhet.

Ökad medvetenhet

Under året har en riktad utbildning kring mänskliga rättigheter lanserats internt samt att kontinuerlig utbildning av anställda kring nya hållbarhetsrapporteringskrav, nya mätetal samt mjukvaror hållits. Internutbildningar kring IT-säkerhet och affärsetik har fortsatt. Detta är en del i de systematiska åtgärder som företaget vidtar för att öka medvetenhet kring IT- och korruptionsrisker och stärka företagets mentala brandvägg.

NOTEs uppförandekod samt policyer för mänskliga rättigheter, jämlikhet och antikorrupsion finns i sin helhet på hemsidan, www.note-ems.com. För mer information om affärsmodell och risker, se sidorna 10-11 och 43-45.

UN Global Compact

NOTE rapporterar sin "Communication of Progress" till FN varje år. Nytt från och med 2022 är att rapporteringen görs via UN Global Compacts portal. NOTEs CoP går att ta del av via <https://www.unglobalcompact.org/>

"I vårt arbete med att bidra till ett mer hållbart samhälle tillsammans med våra kunder utgör UN Global Compact och dess tio principer en viktig grund. Jag ser fram emot vad detta samarbete kan fortsätta att bidra med såväl idag som i framtiden."

Johannes Lind-Widestam, vd och koncernchef



NOTEs rapportering enligt EU-taxonomin

NOTE och EU-taxonomin

EUs taxonomi är en del av EU-kommissionens handlingsplan för en hållbar tillväxt. Syftet är att nå Parisavtalet och klimatneutralitet till år 2050.

NOTE omfattas av taxonomins rapporteringskrav som gäller för räkenskapsåret 2024. En utredning av företagets finansiella aktiviteter har genomförts i samverkan med sakkunniga inom området.

Kontraktstillverkning av elektronik, som NOTE utför, är ett område som idag inte täcks av direktivet, däremot omfattas elektronikstillverkning där NOTE är en del i produktionsledet.

Total nettoomsättning uppgår till 3 901 (4 243) MSEK. Den totala nettoomsättningen omfattas av taxonomi och är uppdelad på fyra olika aktiviteter. Dessa aktiviteter omsättning har sammanställts utifrån försäljningssiffror från företagets affärssystem:

- 3.5 "Tillverkning av energieffektiv utrustning och dess nyckelkomponenter" enligt (j) närvaro- och dagsljuskontroll av belysningssystem samt (m) energieffektiva byggnads- samt styrsystem för bostäder och lokaler, 168 MSEK.
- 3.19 "Tillverkning av komponenter för järnvägsmateriel", 38 MSEK.
- 3.20 "Tillverkning av förnybar energiteknik", 127 MSEK.
- 1.2 "Tillverkning av elektrisk- och elektronisk utrustning", 3 565 MSEK.

Dessa finansiella aktiviteter kan allokeras miljömål 1 (8,52%), miljömål 2 (7,55%) samt miljömål 4 (91,48%). 0 MSEK av dessa aktiviteter är förenliga med taxonomi. För ytterligare information om nettoomsättning, se sidan 50.

Total CapEx (exklusive goodwill) uppgår till 159 (391) MSEK. För ytterligare information, se årets investeringar i not 11, 12 och 13 på sidorna 60-62. CapEx som omfattas av taxonomi är 89 (189) MSEK och gäller investering i hyreskontrakt samt köp av fastighet, vilket kan allokeras till aktivitet 7.7 "Förvärv och ägande av byggnader" i miljömål 1. 0 MSEK av dessa är förenlig

med taxonomi. Övrig CapEx, 70 MSEK, allokeras till miljömål 1.2 Cirkulär ekonomi.

Total OpEx som NOTE rapporterar enligt Taxonomi avser ej aktiverade kostnader:

- Kostnader för renovering av byggnader
- Kortsiktiga hyresavtal
- Underhålls- och reparationskostnader

Denna definition inkluderar inte:

- avskrivningar och nedskrivningar
- råvarukostnader med mera

OpEx som omfattas av taxonomi är 21 (10) MSEK och gäller korttids- och lågvärdesleasing enligt aktivitet 6.6 Godstransport väg samt 6.5 Transport med personbilar i miljömål 1. För 2024 har NOTE utökat omfattningen och även inkluderat Reparation och underhållskostnader kopplat till anläggningstillgångar. 0 MSEK av dessa är förenlig med taxonomi. NOTE har under året inte kunnat säkerställa leverantörers taxonomiförenlighet av de investeringar som är gjorda och som omfattas av taxonomi.

För ytterligare information se tabellerna på sidorna 78-79.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i NOTE AB (publ) Organisationsnummer 556408-8770

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 14-23 samt 78-79 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 21 mars 2025

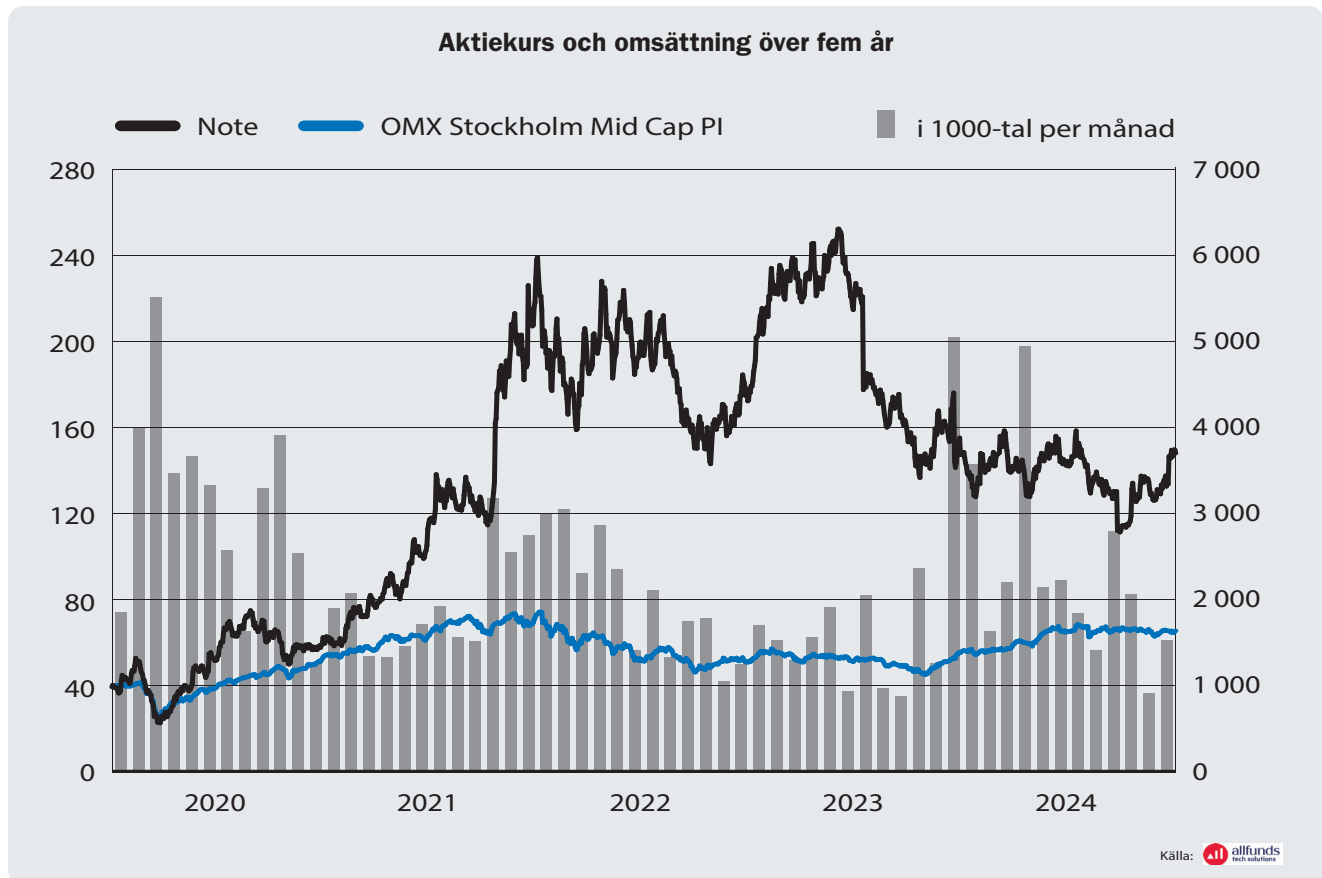
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor



Aktien och ägarstruktur

NOTE-aktien börsnoterades 2004. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. NOTEs aktiekurs vid årets slut var 148,00 SEK (148,50).



Aktieomsättning

Under 2024 omsattes 41 852 425 NOTE-aktier via Stockholmsbörsen, vilket motsvarar en omsättnings hastighet om 144%. I genomsnitt omsattes 166 742 aktier per dag.

Bemyndiganden

Vid årsstämman beslutade bolagsstämman att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av aktier. Bemyndigandet anger att nyemission kan ske av så många aktier som motsvarar 10% av det totala antalet utestående aktier i bolaget. Bemyndigandet har inte nyttjats under året.

Vid årsstämman beslutade bolagsstämman att bemyndiga styrelsens att besluta om förvärv och överlåtelse av bolagets egna aktier. Förvärv får ske av högst så många aktier att det egna innehavet vid var tid inte överstiger 10% av samtliga aktier i bolaget. Överlåtelse av egna aktier får högst uppgå till 10% av det totala antalet aktier i bolaget. Syftet med bemyndiganden avseende förvärv och överlåtelse av egna aktier är att möjliggöra finansiering av förvärv av verksamhet genom betalning med egna aktier och att fortlöpande kunna anpassa Bolagets kapital- samt aktiestruktur för att därigenom bidra till ett ökat aktieägarvärde. Bemyndigandet avseende förvärv av egna aktier har nyttjats under året och NOTE innehar 1,73% av det totala antalet aktier i bolaget.

Aktiekapitalets utveckling de senaste fem åren

År	Transaktion	Förändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapital (SEK)	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital (SEK)	Kvotvärde (SEK)
2020	Indragning återköpta aktier	-1 000 000	-500 000	27 872 600	13 936 300	0,50
2020	Fondemission	-	500 000	27 872 600	14 436 300	0,52
2020	Nyemission/optionsinlösen	500 000	258 969	28 372 600	14 695 269	0,52
2021	Nyemission/optionsinlösen	211 000	109 285	28 583 600	14 804 554	0,52
2022	Nyemission/optionsinlösen	400 000	207 176	28 983 600	15 011 729	0,52

Ägarstruktur

Antalet aktieägare vid årets utgång uppgick till 16 505 (19 321). Största aktieägare framgår av tabell nedan.

Ägarstruktur 2024-12-31	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Johan Hagberg	5 506 343	19,00	19,00
Vevlen Gård AS	1 725 000	5,95	5,95
Cervantes Capital	1 450 808	5,01	5,01
Avanza Pension	1 314 611	4,54	4,54
Fredrik Hagberg (eget innehav samt Myggenäs Gård)	985 109	3,40	3,40
Fondsfinans Kapitalförvaltning	749 747	2,59	2,59
Nordnet Pensionsförsäkring	539 665	1,86	1,86
VJ Invest AS	500 093	1,73	1,73
Note AB (Publ)	500 000	1,73	1,73
Länsförsäkringar Fonder	476 659	1,64	1,64
10 största ägare, totalt	13 748 035	47,43	47,43
Övriga styrelseledamöter	12 800	0,04	0,04
Ledande befattningshavare	321 131	1,11	1,11
Övriga aktieägare	14 901 634	48,58	48,58
Totalt antal aktier	28 983 600	100,00	100,00

Optioner

Vid årsskiftet 2024-2025 fanns ett utestående optionsprogram om 400 000 teckningsoptioner riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i bolaget och koncernen. Teckningsoptionerna har en löptid om drygt tre år, fram till maj 2027. Optionerna överläts på marknadsmässiga villkor. Lösenkursen uppgår till 174,60 kronor. Varje option ger innehavaren rätt att teckna en aktie i NOTE. Vid fullt nyttjande av teckningsoptionerna kan upp till 400 000 aktier, motsvarande cirka en procent av det totala antalet utestående aktier och röster, komma att emitteras.

Utdelningspolicy

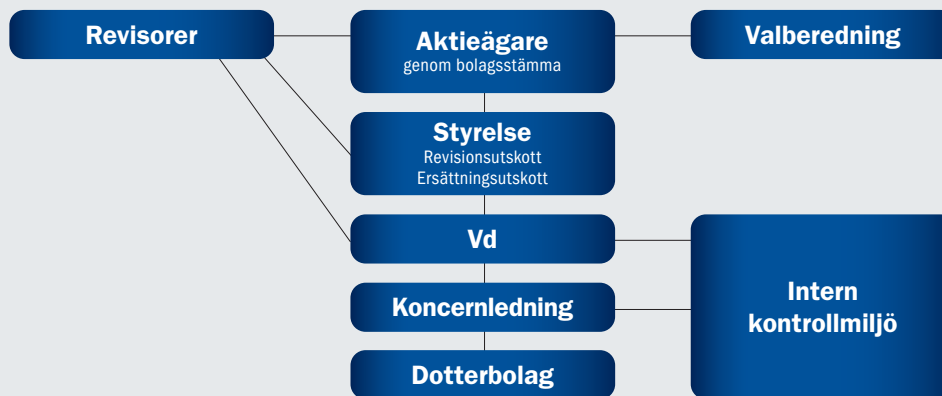
Styrelsen kommer årligen att bedöma vilken nivå på aktieutdelning som den anser vara optimal för året. Denna kan distribueras till ägarna i form av utdelning och/eller återköp av aktier. Framtida vinstutdelning ska framförallt anpassas efter NOTEs investeringsbehov och finansiella ställning.

Utdelning

Mot bakgrund av NOTEs lönsamhetsutveckling och starka kassaflöde föreslår styrelsen en utdelning till aktieägarna om 7,00 (-) SEK/aktie motsvarande 199,4 (-) MSEK för verksamhetsåret 2024.

Bolagsstyrningsrapport

Övergripande styrningsstruktur för NOTE



Inledning

De regelverk som tillämpas för styrning och kontroll av NOTE är i huvudsak den svenska aktiebolagslagen, gällande regler för aktiemarknadsbolag, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), International Financial Reporting Standards (IFRS) samt interna riktlinjer. NOTE är noterat på Nasdaq Stockholm och berörs därför även av Regelverket för emittenter.

Avvikelser från Koden

I Kodens regel 1.3 anges att vid bolagsstämma ska styrelsens ordförande och så många av de övriga styrelseledamöterna närvara att styrelsen är beslutför. Vid NOTEs extra bolagsstämma i januari 2024 deltog styrelseledamöterna Johan Hagberg och Egil Dahl. NOTEs styrelseordförande Anna Belfrage deltog inte och styrelsen var inte heller beslutför sett till antalet närvarande styrelseledamöter. Detta utgör således en avvikelse från nämnda regel i Koden. Då de ärenden som behandlades på den extra bolagsstämman avsåg att välja in en ytterligare styrelseledamot till NOTEs styrelse och denna nya styrelseledamot samt ytterligare en styrelseledamot närvarade vid bolagsstämman bedömdes det vara motiverat att på denna punkt avvika från Koden.

Bolagsordning

Bolagsordningen fastställs av bolagsstämman och innehåller ett antal obligatoriska uppgifter av mer grundläggande natur i enlighet med gällande lagstiftning. Bland annat framgår att styrelsen skall bestå av lägst tre och högst tio ordinarie ledamöter. Beslut om ändring av bolagsordningen fattas på ordinarie eller extra bolagsstämma.

Aktieägare

Vid utgången av 2024 hade NOTE en aktieägare, Johan Hagberg, som representerade mer än 10% av aktierna i bolaget. Johan Hagberg representerade 19,0%.

För ytterligare information om aktien och aktieägarna, se Aktien och ägarstruktur på sidan 26–27.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ, där utövar aktieägarna sin rösträtt. Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält sitt deltagande korrekt har rätt att delta i stämman och rösta för det totala innehavet av aktier, personligen eller genom ombud. Varje aktie motsvarar en röst. Enskilda aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman kan begära detta hos NOTEs styrelse via en adress som publiceras på bolagets hemsida i god tid före stämman. Beslut som fattas på bolagsstämman offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande och protokollet från stämman publiceras på hemsidan.

NOTEs bolagsstämma ska hållas i Stockholm. Årsstämman ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning till aktieägarna, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och vd, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och arvode till styrelse och revisorer.

Extra bolagsstämma 2024

Den 29 januari 2024 höll NOTE en extra bolagsstämma på

Valberedningens ledamöter inför årsstämman 2024

Ledamot	Andel av kapital/röster 2024-12-31, %	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Johan Hagberg, eget innehav	19,00	Ja	Nej
Mattias Andersson, Vevlen Gård	5,95	Ja	Ja
David Zaudy, Cervantes Capital	5,01	Ja	Ja
Fredrik Hagberg, eget innehav samt Myggenäs Gård	3,40	Ja	Ja

Sveavägen 63 i Stockholm. På stämman deltog aktieägare som tillsammans representerade 35,02% av kapitalet och rösterna. I enlighet med valberedningens förslag beslutade stämman att välja in Egil Dahl som styrelseledamot intill tiden för nästa årsstämma.

Årsstämma 2024

Den 18 april 2024 hölls NOTEs årsstämma på Sveavägen 63 i Stockholm. På stämman deltog aktieägare som tillsammans representerade 43,84% av kapitalet och rösterna. Stämman beslutade bland annat att omvälja Anna Belfrage, Egil Dahl, Johan Hagberg, Bahare Mackinovski och Charlotte Stjerngren till styrelseledamöter intill tiden för nästa årsstämma. Anna Belfrage valdes till styrelseordförande. Stämman beslutade även att fastställa styrelsens arvoden enligt valberedningens förslag.

I enlighet med styrelsens förslag beslutade stämman bland annat att ingen utdelning till aktieägarna utgår för verksamhetsåret 2023. Stämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier samt nyemission av aktier. Dessa bemyndiganden gäller fram till nästa årsstämma.

Valberedning

Det är bolagsstämman som beslutar hur valberedningen ska utses. Valberedningen har utfört sitt arbete inför årsstämman 2025 enligt tidigare fastställd instruktion.

Valberedningens uppgift är att bereda och lämna förslag till bolagsstämman avseende:

- Val av ordförande på stämman.
- Val av styrelseordförande och ledamöter.
- Styrelsearvode till ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete.
- Val av och arvodering till extern revisor.
- Beslut om principer för valberedningens sammansättning inför kommande årsstämma.

Som ett led i arbetet har valberedningen inför årsstämman 2025 tagit del av den årliga utvärderingen av styrelsens arbete under

året. Ett förslag till nya ledamöter har arbetats fram, i vilket även NOTEs mångfaldspolicy beaktats.

I kallelsen till årsstämman presenteras valberedningens förslag på styrelsemedlemmar, styrelsearvoden och val av revisorer. En redogörelse för valberedningens arbete lämnas vid årsstämman 2025.

Ingen särskild ersättning har utgått till valberedningens ledamöter.

Mångfaldspolicy

NOTEs mångfaldspolicy fastställs av styrelsen. Styrelseordföranden ansvarar för att kommunicera policyn till valberedningen, som tillämpar den inför tillsättning av styrelseledamöter. Det övergripande målet är att hitta ledamöter med rätt kompetens och erfarenhet för att styra NOTEs strategiska arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Därtill beaktas mångfald avseende ålder, kön, geografiskt ursprung, utbildning och yrkesmässig bakgrund.

Ingen styrelseledamot ska diskrimineras på grund av etnisk bakgrund, religion, fysiskt eller psykiskt funktionshinder, ålder, kön, sexuell läggning eller av något annat skäl.

Styrelse

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Styrelsen bedömer fortlöpande koncernens ekonomiska situation samt fastställer budget och årsbokslut. Diskussioner kring hur NOTE kan utveckla sitt hållbarhetsarbete förs kontinuerligt.

Vidare ansvarar styrelsen för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar av och ersättningar till vd och ledande befattningshavare samt löpande uppföljning av verksamheten.

Styrelsen fastställer årligen bland annat attestinstruktion, finanspolicy, uppförandekod, instruktion för den ekonomiska rapporteringen och en arbetsordning för styrelsen som tillsammans med vd-instruktionen exempelvis reglerar arbetsfördelningen mellan styrelse och vd. Styrelseordföranden

Närvarostatisik

Styrelseledamot	Befattning	Styrelsemöten	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Anna Belfrage	Ordförande	10/10	3/3	3/3
Egil Dahl	Ledamot, invald januari 2024	9/9	-	-
Johan Hagberg	Ledamot	10/10	3/3	-
Bahare Mackinovski	Ledamot	9/10	3/3	-
Charlotte Stjerngren	Ledamot	10/10	-	3/3
Jörgen Blomberg	Arbetstagarrepresentant, ledamot, avgick december 2024	9/9	-	-
Malcolm Hardie	Arbetstagarrepresentant, ledamot, invald augusti 2024	3/3	-	-
Christoffer Skogh	Arbetstagarrepresentant, ledamot, avgick augusti 2024	3/7	-	-

leder styrelsens arbete och ser till att det sköts i enlighet med svensk aktiebolagslag, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden, samt andra lagar och förordningar. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten med koncernledningen samt för att följa upp att styrelsens beslut verkställs på lämpligt sätt.

Därtill ansvarar ordföranden för den årliga utvärderingen av styrelsens arbete, vilken utförs genom en enkät som ställs till samtliga ledamöter. Resultatet sammanställs och diskuteras av styrelsen. Styrelseordföranden ansvarar även för att ge valberedningen tillgång till utvärderingen.

Styrelsen består av fem bolagsstämmovalda ledamöter. Därtill två arbetstagarrepresentanter.

Styrelsen har en allsidig sammansättning av branschkunskap och kompetens från styrelsearbete och ledning av börsnoterade företag samt finansiering, redovisning, strukturförändringar samt försäljning och strategiskt inköp.

För ytterligare information om styrelsen se sidorna 36-37.

Styrelsens arbete 2024

Vid varje ordinarie styrelsemöte sker en genomgång av verksamheten, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för resten av året. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom bolagets strategi, försäljning och marknadsföring, finansiering, budget och långsiktiga verksamhetsplanering.

Styrelsen verkar för att NOTE ska vara en arbetsgivare där alla medarbetare ges lika möjligheter att arbeta och utvecklas. Vidare ska medarbetarnas specifika kompetenser värdesättas oavsett kön, etnicitet, sexuell läggning, funktionshinder, ålder och social bakgrund. Styrelsen uppmanar till att integrera hållbarhet, jämställdhet och mångfald i alla delar av verksamheten.

Styrelsen har haft tio stycken protokollförda styrelsemöten under året. Tjänstemän i bolaget har deltagit i styrelsens möten som föredragande. Bolagets revisor har deltagit vid ett styrelsemöte under året. Bolagets finansdirektör har fungerat som sekreterare.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget. Huvuduppgiften för revisionsutskottet är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Revisionsutskottet har inte självständigt någon beslutanderätt. Rapportering till styrelsen av frågor som behandlats vid revisionsutskottets möten sker antingen skriftligen eller muntligen vid efterföljande styrelsemöte.

Revisionsutskottet har under året bestått av Anna Belfrage och Charlotte Stjerngren.

Revisionsutskottets uppgifter är att:

- Arbeta med kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen.
- Övervaka anpassningen till de nya hållbarhetsregleringarna (CSRD) samt kvalitetssäkra hållbarhetsrapporteringen.
- Diskutera revision och synen på bolagets risker med revisorn.
- Följa upp de externa revisorernas granskningar samt utvärdera deras arbete.
- Fastställa riktlinjer för tjänster utöver revision som bolaget får upphandla från revisorn.
- Biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering.
- Säkerställa att bolaget har system för intern kontroll.

Revisionsutskottet har ett nära och regelbundet samarbete med koncernens centrala ekonomifunktion gällande intern och extern rapportering av finansiell information.

Vidare finns ett utvecklat samarbete i frågor som intern kontroll, val och utvärdering av redovisningsprinciper och -modeller. Under verksamhetsåret 2024 har revisionsutskottet följt upp efterlevnaden av antagna riktlinjer.

Utskottet har haft tre möten, där bolagets revisorer deltagit. På dessa möten har redovisningsfrågor, intern kontroll och CSRD diskuterats. Revisorernas skriftliga rapporter har efter genomgång och kommentarer från bolaget tillställts hela styrelsen.

Följande huvudfrågor har hanterats:

- Uppföljning av revisorns rapportering av bokslut och löpande granskningar.
- Utvärdering av revisorns insatser under året.
- Uppföljning av internkontrollfunktionens granskning under året. Fokusområden har varit värdering av lager, kundfordringar och goodwill samt revisionen av utländska dotterbolag.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget. Under 2024 utgjordes ersättningsutskottet av Anna Belfrage, Johan Hagberg och Bahare Mackinovski.

Ersättningsutskottets uppgifter är att:

- Bereda beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen.
- Följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, dotterbolagscheferna och andra nyckelpersoner.
- Följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och -nivåer i bolaget.

Under verksamhetsåret har ersättningsutskottet diskuterat ersättningsfrågor och följt upp efterlevnaden av antagna riktlinjer.

Följande huvudfrågor har hanterats:

- Utvärdering och godkännande av ersättningsmodell för koncernledningen.
- Fastställande av det lönsamhetsbaserade, rörliga ersättningsprogram för koncernledningen, dotterbolagschefer och andra nyckelpersoner, som löpte under 2024.

Ersättningsutskottet har efter utvärderingar konstaterat att:

- NOTE följer de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman 2024 fattade beslut om.
- Gällande ersättningsmodell och -nivåer är rimliga mot bakgrund av bolagets verksamhet.
- Ersättningen enligt det lönsamhetsbaserade, rörliga ersättningsprogram som löpte under 2024 för koncernledningen, dotterbolagscheferna och andra nyckelpersoner uppgick till 4,0 MSEK exklusive sociala avgifter.

Riktlinjer för ersättning och andra förmåner till ledande befattningshavare

För information om dessa riktlinjer, se den formella årsredovisningen på sidorna 41–42. För information om ersättning och andra förmåner, se not 7, Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 58.

Revisorer

Årsstämman utser revisorerna. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och vd:s förvaltning. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman.

Vid årsstämman 2024 valdes Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB till revisionsbyrå med Andreas Skogh som huvudansvarig revisor fram till årsstämman 2025.

Koncernens operativa styrning

Verkställande direktör

NOTEs vd leder den löpande operativa verksamheten. Ansvaret innefattar bland annat ekonomifrågor, hållbarhetsfrågor, uppföljning av koncernens strategier och affärsmässiga utveckling samt att säkerställa att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut.

Vd rapporterar till styrelsen och informerar om hur verksamheten utvecklas utifrån de beslut som fattats. En skriftlig instruktion definierar ansvarsfördelningen mellan styrelse och vd.

För ytterligare information om Vd se sidan 34.

Koncernledning

Koncernledningen i NOTE har det löpande ansvaret för olika delar av verksamheten. Ansvaret innefattar utformning och genomförande av koncernens övergripande strategier.

Koncernledningen har under verksamhetsåret haft regelbundna möten för att gå igenom resultat, läget i verksamheten, hållbarhetsfrågor samt strategiska och operativa frågor.

För ytterligare information om koncernledning se sidorna 34-35.

Styrning av dotterbolagen

Dotterbolagens verksamheter följs upp månatligen utifrån en rad operativa och finansiella mål och nyckeltal.

Styrning av hållbarhetsfrågor

NOTE ska följa tillämpliga lagar och föreskrifter, respektera mänskliga rättigheter och agera på ett ansvarsfullt sätt. NOTEs verksamhet bedrivs med hög integritet och med en tydlig ambition att vara ett ansvarsfullt agerande företag, etiskt och lagligt, i alla aspekter av dess värdekedja.

NOTEs bolagsstyrningsstruktur säkerställer ett systematiskt förhållningssätt till hållbarhet och företagets ansvar inom klimat och miljö, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och affärsetik.

Ledningsstrategin är skapad utifrån UN Global Compacts tio ledande principer och avspeglas i bolagets styrande dokument såsom policys, mål samt uppföljning av nyckeltal.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för NOTEs hållbarhetsarbete. Bolagets årliga hållbarhetsrapport diskuteras och godkänns av styrelsen. Koncernledningen bär ansvaret för bolagets strategi och utveckling av det dagliga arbetet. Vd leder den operativa

verksamheten. Ansvaret innefattar bland annat ekonomifrågor, hållbarhetsfrågor, uppföljning av koncernens strategier och affärsmässiga utveckling samt att säkerställa att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Koncernledningen reviderar riktlinjer, policies och sätter mål. De ansvarar för efterlevnad av lagar och NOTEs uppförandekod samt genomförandet av initiativ som säkerställer att mål uppnås. Koncernledningen gör vid behov riskbedömningar, diskuterar etiska frågor samt utför relevanta åtgärder och granskningar.

De enskilda fabrikena ledda av dess verkställande direktörer ansvarar för att implementera och följa gällande lagar, policies och andra regelverk i sitt dagliga arbete. De rapporterar regelbundet nyckeltal och måluppfyllnad inom hållbarhet.

NOTE satte hållbarhetsmål i samband med kapitalmarknadsdagen 2021 som man fortfarande arbetar mot.

Intern kontroll och riskhantering

Kontrollmiljö

Roll- och ansvarsfördelning mellan styrelse och vd fastställs årligen, på det konstituerande styrelsemötet, via arbetsordning för styrelse och vd samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen.

Det löpande arbetet med att upprätthålla en effektiv intern kontroll är delegerat till, och sköts främst av, vd och koncernens centrala ekonomifunktion. Ett nära samarbete sker också med bolagets revisor.

De grundläggande riktlinjerna för intern kontroll hanteras via policyer, instruktioner och liknande styrdokument. Innehållet i dessa dokument uppdateras och utvärderas vid behov. Styrelsen ansvarar för övergripande styrdokument, övriga dokument ansvarar koncernens centrala ekonomifunktion för. NOTE har också

utvecklat ett internt rapportpaket för finansiell information, vilket följs upp månatligen inom koncernen.

Riskbedömning

NOTE är genom sin verksamhet exponerad för ett antal operativa och finansiella risker. NOTEs finanspolicy anger inom vilka ramar de finansiella riskerna ska hanteras. Finanspolicyn uppdateras årligen och fastställs av styrelsen.

Vidare finns en process för att fastställa hanteringen av de största riskerna i verksamheten. Riskerna bedöms utifrån en matris av sannolikhet och grad av ekonomisk påverkan. Befintliga kontrollåtgärder avseende de största riskerna i denna matris har dokumenterats och ytterligare kontroller införs vid behov. Uppdatering av riktlinjer och ramar avseende riskbedömningar sker löpande.

För ytterligare information om risker, se förvaltningsberättelsen på sidorna 43-45 samt not 24, Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 65-66.

Uppföljning av kontrollverksamheten

Uppföljningen av NOTEs enheter utvecklas fortlöpande. Enheternas finansiella och operationella utveckling följs regelbundet i olika forum. Områden som behandlas är finansiella nyckeltal och uppföljning av målsatta aktiviteter avseende kvalitet, kostnad, leverans, hållbarhet och tillväxt.

Behovet av en funktion för internrevision utvärderas årligen. Med hänvisning till koncernens storlek och omfattning bedömer styrelsen att NOTE inte behöver en separat internrevisionsfunktion. Den praktiska hanteringen av intern kontroll sköts av NOTEs centrala ekonomifunktion.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i NOTE AB (publ) Organisationsnummer 556408-8770

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 28-32 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den

inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 21 mars 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor

Koncernledning



JOHANNES LIND-WIDESTAM



FRIDA FRYKSTRAND



CECILIA ÖRN-LINDBERG

Befattning	Chief Executive Officer & President	Chief Financial Officer	Chief Procurement Officer
Anställd år	2018	2013	2022
Född	1972	1985	1980
Utbildning	Civilekonom.	Civilekonom.	Civilingenjör.
Andra väsentliga uppdrag	Styrelseledamot i Certego AB och styrelseordförande i MTEK Industry AB.	Inga.	Inga.
Arbetslivserfarenhet	Erfarenhet från olika ledande befattningar, bland annat tidigare vd för Kitron Sverige AB och för Elos Medtech AB samt flera ledande befattningar inom Assa Abloy Skandinavien.	Tidigare koncernredovisningschef och Treasurer hos NOTE. Erfarenhet inom revision och redovisning, från Grant Thornton.	Erfarenhet som inköpschef på Saab inom elektronik och mekanik samt erfarenhet inom strategiskt inköp på Ericsson och Scania.
Aktieinnehav i NOTE*	320 150 aktier.	981 aktier.	0 aktier.
Teckningsoptioner i NOTE	211 250 optioner.	36 700 optioner.	18 300 optioner.

* Per 2025-02-28, inkluderar eventuellt innehav av närstående fysiska eller juridiska personer och redovisas enligt marknadsmissbruksförordningen.

**GUNNAR WAHLBERG**

Vice President Rest-of-World

2025

1970

Civilekonom.

Inga.

Mångårig erfarenhet inom internationell försäljning, marknadsföring och företagsledning. Från multinationella Unilever till svenska start-ups och mindre företag, inom flertal olika branscher.

0 aktier.

0 optioner.

**NEIL OWEN**

Vice President UK

2018

1966

Master of Business Administration.

Inga.

Mångårig erfarenhet inom produktion, kvalitet och teknik inom PCB och EMS-industrin senast i rollen som VD och ägare för NOTE Windsor.

0 aktier.

25 000 optioner.

Styrelse



ANNA BELFRAGE



EGIL DAHL



JOHAN HAGBERG

Befattning	Ordförande	Ledamot	Ledamot
Invald år	2019	2024	2017
Född	1962	1968	1971
Utbildning	Civilekonom.	BI Norwegian Business School - ekonom.	Nationalekonom och matematiker.
Huvudsaklig sysselsättning	Diverse styrelseuppdrag samt finansiell konsult.	Vd Vevlen Gård AS - Investeringsbolag.	Vd på Brus och Signal aktiebolag.
Andra styrelseuppdrag	Styrelseordförande i CINT AB och Silex Microsystems samt ledamot i Ellevio AB, Mycronic AB, Elopak AS och Deep Ocean Group AS.	Ledamot Bouvet AS.	Inga.
Arbetslivserfarenhet	Bred erfarenhet inom ekonomi och industriell verksamhet. Har bland annat varit CFO på ABS Group, Beijer Electronics Group och Södra Skogsägarna.	Medgrundare av Platekompaniet AS - en före detta rikstäckande kedja inom hemunderhållning. Privat investerare sedan 2008.	Tidigare matematiklärare, entreprenör inom nöjesindustrin samt kulturproducent inom ABF Stockholm.
Aktieinnehav i NOTE*	0 aktier.	1 725 000 aktier.	5 506 343 aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja.	Ja.	Ja.
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja.	Ja.	Nej.

* Per 2025-02-28, inkluderar eventuellt innehav av närstående fysiska eller juridiska personer och redovisas enligt marknadsmissbruksförordningen.

**BAHARE MACKINOVSKI**

Ledamot

2015

1981

Civilekonom.

Vice President Global Key Account Management på Knorr Bremse GmbH.

Inga.

Tjugo år inom inköp och supply chain i fordonsindustrin. Bred erfarenhet från olika globala inköpschefsroller på Volvo Cars och Volvo Trucks, närmast som ansvarig för globalt elektronikinköp och försäljning på Knorr Bremse GmbH.

2 800 aktier.

Ja.

Ja.

**CHARLOTTE STJERNGREN**

Ledamot

2019

1976

Civilekonom DHS och jur.kand.

Delägare och rådgivare inom investerarrelationer på Cord Communications.

Ledamot i MSAB.

Över tio års erfarenhet som finansanalytiker på investmentbanken Carnegie (IT, telekom, småbolag) samt bred erfarenhet som ekonomijournalist (DN, DI, Veckans Affärer, EFN). Sedan 2018 IR-rådgivare.

10 000 aktier.

Ja.

Ja.

**MALCOLM HARDIE**

Arbetsgagarrepresentant Unionen, ledamot

2024

1967

Civilingenjör Elektroteknik, KTH.

Production Quality Engineer på NOTE Torsby.

Inga.

Kretskortskonstruktör på Ericsson Components i Kista, Field Application Engineer, Program Manager samt Design Center Manager på Texas Instruments i Kista.

0 aktier.

Ja.

Ja.

Formell Årsredovisning

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	39
Fem år i sammandrag	47
Finansiella rapporter för koncernen	50
Noter till koncernens finansiella rapporter	54
Finansiella rapporter för moderbolaget	69
Noter till moderbolagets finansiella rapporter	73
Taxonomitabeller	78
Revisionsberättelse	81

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och den verkställande direktören för NOTE AB, organisationsnummer 556408-8770, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

NOTE är en av norra Europas ledande partner för elektronik tillverkning. Marknadspositionen är särskilt stark inom marknadssegmentet high mix, det vill säga för produkter som kräver hög teknisk kompetens och flexibilitet. NOTE tillverkar kretskort (PCBA), delmontage och kompletta produkter (box build). Kunderbudandet täcker hela produktlivscykeln, från design till eftermarknad. Koncernen består av moderbolaget NOTE AB (publ) samt helägda dotterbolag i Sverige, Finland, England, Estland, Bulgarien och Kina.

VERKSAMHETEN 2024

NOTE är ett av det snabbast växande bolagen i EMS-branschen och en stabil leverantör av elektronikproduktion till kunder med högt ställda krav. EMS-branschen i Europa förväntas växa med i genomsnitt 7% om året fram till 2030. Den svaga marknaden under 2024, i kombination med att den starka branschtillväxten 2022 och 2023 delvis föränleddes av tidigare lagda leveranser som ursprungligen var planerade för 2024, innebär att branschen förväntas ha backat under helåret 2024. Många kunder har genomfört lageranpassningar under året och med marknadsutmaningarna har denna process dragit ut mer på tiden än vad kunderna haft i sina prognoser. Sena neddragningar av kundvolymerna har inte bara påverkat tillväxten i branschen utan även utmanat lönsamheten då fabriker varit bemannade utifrån en högre volym och det naturligen tar tid att anpassa resurserna till en ny lägre nivå.

Tillväxten i Sverige, som är NOTEs största marknad, blev negativ för helåret 2024. Den svenska marknaden har framförallt påverkats av ett fåtal kunder inom Greentech-segmentet som tidigare visat stark tillväxt men haft stora utmaningar med volymer i den svagare marknaden. Greentech är samtidigt ett segment som har stor potential när marknaden vänder givet den omställning som pågår till ett mer hållbart samhälle. Försvaret är ett annat område som visar stark tillväxt. Även här ser NOTE att de senaste årens utveckling kommer innebära fortsatt tillväxt framåt. För den svenska marknaden som helhet ses tillväxt för kommande år. Den engelska marknaden har haft utmaningar, framförallt under årets sista del, något som förväntas fortsätta in under början av 2025. Den kinesiska verksamheten som har haft utmaningar under större delen av 2024 ser ut att nå en gradvis normalisering av försäljningsvolymerna under 2025. Även den estniska verksamheten har haft stora utmaningar under året, men här förväntas en successiv återgång till tillväxt under 2025.

Fortsatt tillväxt och effektiviseringar på kostnadssidan har lagt grunden för den starka lönsamhetsutveckling NOTE sett en tid. NOTE har en väl fungerande affärsmodell där långsiktiga kundrelationer är grunden och NOTE tvekar inte att fortsätta investera i moderna fabriker för att öka tillväxt, automatiseringsgrad och effektivitet. Detta gynnar såväl NOTE som NOTEs kunder.

För året uppnåddes en underliggande rörelsemarginal om 9,3%. NOTEs ambitioner för rörelsemarginalen är högre än så.

NOTEs goda lönsamhet är en starkt bidragande faktor till de starka kassaflöden som levererades under året, men även en positiv effekt av att alla fabriker jobbat hårt med att minska överlager och effektivisera rörelsekapitalbindningen. För helåret levererade NOTE positiva operativa kassaflöden (efter investeringar) uppgående till totalt 539 MSEK. Den finansiella situationen för NOTE är fortsatt mycket god.

För att möta den tillväxt NOTE ser framåt gjordes avsevärda investeringar i fabriker under 2024. I början av året förvärvades fastigheten där NOTE Herrljunga bedriver sin verksamhet. Genom förvärvet möjliggör NOTE fortsatt expansion av verksamheten.

I Torsby pågår projekt för att möta en stark framtida tillväxt då produktionsytan nära dubblas i fabriken. I slutet av 2025 beräknas den stå klar.

Även verksamheten i Lund expanderar. Under 2026 flyttar verksamheten till nya större lokaler bättre anpassade för NOTEs verksamhet och den prognostiserade tillväxten.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT 2024

Koncernen

Försäljning

NOTE är en konkurrenskraftig elektronik tillverkare och en stabil affärspartner till svenska och internationella kunder med behov av avancerad elektronik tillverkning. Affärsmodellen bygger på långsiktiga kundrelationer och partnerskap. NOTEs försäljning sker till ett stort antal kunder, som är verksamma inom segmenten Industrial, Communication, Medtech och Greentech. Kunderna utgörs både av globala företag, som verkar på världsmarknaden, och lokala företag som har sin huvudsakliga försäljning i Europa. Vanligtvis lägger kunderna ut hela elektronik tillverkningen till en eller flera produktionspartner. En tydlig trend, inte minst bland nya innovativa bolag, är också att kunderna i allt högre grad efterfrågar tillverkning av kompletta produkter (box build). Ungefär hälften av NOTEs försäljning utgörs av box build.

Försäljningen under året uppgick till 3 901 (4 243) MSEK. Rensat för tillkommande försäljning genom förvärv under 2023

samt från förändrade valutakurser, uppgick den organiska tillväxten till -10%.

Utvecklingen under året präglades av försiktighet och den lageranpassning i kundledet som noterades under slutet av 2023 fortsatte in i 2024. Nedgången i orderstocken om 2% indikerar en fortsatt försiktighet inför det kommande kvartalet. Efter den orderlagda perioden indikerar kunderna en ökande aktivitet.

De 15 omsättningsmässigt största kunderna utgjorde 44% (48%) av försäljningen under perioden. Ingen enskild kund (koncern) utgjorde mer än cirka 6% (5%) av den totala försäljningen.

Resultat

I syfte att ytterligare stärka konkurrenskraften och skapa förutsättningar för lönsam tillväxt drivs sedan flera år ett metodiskt förbättringsarbete på samtliga fabriker. Arbetet sker både lokalt på respektive fabrik och genom ett flertal koncernövergripande projekt. Utöver initiativ för att bredda och utveckla kunderbjudandet ligger fokus på åtgärder som förbättrar leveransprecision och kvalitetsutfall, samt på effektiviseringar inom kostnads- och rörelsekapitalområdet. Ett tydligt resultat av förbättringsarbetet är exempelvis bolagets över tiden positiva trend av försäljning per medarbetare.

Bruttoresultatet uppgick till 519 (514) MSEK med en bruttomarginal om 13,3% (12,1%). Justerat för föregående års avsättningar för befarade kundförluster om 27 MSEK så uppgick det justerade bruttoresultatet till 519 (541) MSEK. Den justerade bruttomarginalen uppgick till 13,3% (12,7%). Periodens omkostnader för försäljning och administration ökade med 10% till 155 (141) MSEK, väsentligen som följd av tillkommande kostnader i NOTE Basildon samt NOTE Sofia som förvärvades under april respektive juli ifjol. Som andel av försäljningen utgjorde omkostnaderna 4,0% (3,3%).

Övriga rörelseintäkter/-kostnader uppgick till -12 (57) MSEK. I posten som vanligen utgörs av omvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor, ingick för året även avsättningar för omstruktureringskostnader om 7 MSEK och för föregående år en återföring av tilläggsköpeskilling för förvärv om 39 MSEK.

Rörelseresultatet under perioden uppgick till 352 (430) MSEK med en rörelsemarginal om 9,0% (10,1%). Justerat för omvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor samt för årets avsättning för omstruktureringskostnader och föregående års avsättningar för extraordinära befarade kundförluster och återföring av tilläggsköpeskilling för förvärv så uppgick det justerade rörelseresultatet till 364 (400) MSEK och den justerade rörelsemarginalen till 9,3% (9,4%).

Lägre nettolåneskuld bidrog till att finansiella kostnader minskade till -38 (-41) MSEK netto. Omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder i utländska valutor, exempelvis fakturabelåningsskulder i utländska valutor, uppgick till -4 (1) MSEK. Totalt uppgick periodens finansnetto till -42 (-40) MSEK.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 310 (390) MSEK, vilket motsvarar en vinstmarginal om 8,0% (9,2%).

Resultatet efter skatt uppgick till 248 (320) MSEK, vilket

motsvarar 8,61 (11,04) SEK/aktie. Periodens skattekostnad motsvarade 20% (18%) av resultatet före skatt.

Moderbolaget

Moderbolaget NOTE AB (publ) är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen. Intäkterna under året uppgick till 49 (62) MSEK och avsåg främst interna tjänster. Resultatet före skatt uppgick för året till 136 (93) MSEK. Under året har koncernbidrag erhållits med 95 (103) MSEK.

FINANSIELL STÄLLNING, KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflöde

En viktig uppgift för NOTE är att säkerställa god och kostnadseffektiv materialförsörjning till kunderna. Bristsituationen på marknaden för elektronikkomponenter, särskilt tillgången på halvledare, har varit en starkt begränsande faktor i industrin de senaste åren och för att begränsa störningar och förseningar av inleveranser av komponenter ökades lagerhållningen medvetet. När bristsituationen nu i stort är över har NOTE arbetat aktivt för att även lagervärdet ska återgå till mer normala nivåer. Kapitalbindningen i lagret var 25% lägre jämfört med motsvarande tidpunkt ifjol.

Insatser görs fortlöpande för att bevaka kreditrisker och begränsa antalet utestående kundkreditdagar. Kundfordringarna minskade med 2% jämfört med samma tidpunkt föregående år. Förfallna fordringar har till viss del ökat under perioden.

Leverantörsskulder avser främst inköp av elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial. NOTE arbetar aktivt med en partnermodell på leverantörssidan, vilket bland annat innebär att inköpen i möjligaste mån styrs till färre, kvalitetssäkrade leverantörer. Samtidigt bidrar detta arbetssätt till en effektivisering av rörelsekapitalutnyttjandet. Leverantörsskulder har minskat under året och var 11% lägre jämfört med motsvarande tidpunkt ifjol. Detta är en naturlig följd av den lagerreduktion som genomförts under perioden.

Minskad kapitalbindning i lager och en fortsatt positiv resultatutveckling medförde ett positivt operativt kassaflöde för perioden. Justerat för förvävsrelaterade utbetalningar för dotterbolag samt för fastighetsinvesteringar i Torsby uppgick det operativa kassaflödet efter investeringar till 539 (289) MSEK för helåret. För helåret uppgick det totala kassaflödet efter investeringar till 465 (98) MSEK, motsvarande 16,33 (3,38) SEK/aktie.

Soliditet

NOTEs finansiella ställning är stark. Enligt NOTEs finansiella mål ska soliditeten minst uppgå till 30%. Vid utgången av året uppgick soliditeten till 51,1% (43,3%).

Likviditet och nettoskuld

Stort fokus ligger på åtgärder som ytterligare förbättrar koncernens likviditet och kassaflöde.

Koncernens redovisade tillgängliga likvida medel, inklusive

outnyttjade krediter, uppgick vid utgången av perioden till 623 (320) MSEK. Oaktat beräknade finansiella skulder på tillkommande nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter enligt IFRS 16 (Leasing) uppgick nettoskulden vid utgången av perioden till 87 (421) MSEK.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året, exklusive nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter (IFRS 16 Leasing) uppgick till 153 (179) MSEK, vilket motsvarar 3,9% (4,2%) av försäljningen. Investeringarna utgjordes främst av kapacitets-, effektivitets- och kvalitetshöjande projekt.

Investeringen i den pågående expansionen av fabriken i Torsby uppgick till 43 (42) MSEK för året. Planenliga avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, exklusive nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter (IFRS 16 Leasing), ökade till 72 (60) MSEK.

VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

NOTE är genom sin verksamhet, som tillverkningspartner, på nära håll delaktig i kunders utvecklingsprocesser, bland annat genom att medverka i industrialiseringsfasen samt vägleda och utveckla tillverkningsprocesser för kunderna. Detta arbete sker kontinuerligt och särredovisas ej i räkenskaperna.

Under året har NOTE fortsatt arbetet med att utveckla och införa ett koncerngemensamt ERP-systemet för verksamheten. Kostnader som uppfyller kriterierna för balanserade utgifter har aktiverats i balansräkningen.

NOTE-AKTIE

Det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 28 983 600 stycken. Alla aktier är av samma slag och har ett kvotvärde om 0,52 SEK per aktie. I enlighet med bemyndigande från årsstämman 2024, återköpte NOTE 500 000 aktier under 2024. Per 2024-12-31 fanns även 400 000 utestående teckningsoptioner.

Inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet i form av hembudsklausuler eller dylikt är kända för bolaget. På balansdagen fanns en aktieägare med större innehav än 10%, Johan Hagberg med 19,00% (21,48%) av rösterna.

Bolagets styrelseledamöter väljs årligen av bolagsstämman, vilken även godkänner förändringar av bolagsordningen. I övrigt finns inga andra kända förhållanden som skulle kunna påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i NOTE.

För ytterligare information om aktien och aktieägarna, se Aktien och ägarstruktur på sidan 26-27.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ledande befattningshavare avser vd och övriga medlemmar av koncernledningen. Riktlinjerna omfattar även eventuell ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode. Riktlinjerna tillämpas på ersättningar som avtalas efter årsstämman 2024

samt på ändringar i redan avtalade ersättningar som görs därefter. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsverksamhet, långsiktiga intressen och hållbarhet

För att agera framgångsrikt på marknaden och tillvarata bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet krävs att NOTE kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Totalersättningen till bolagets anställda ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter.

Formerna för ersättning m.m.

Ersättning ska bestå av följande komponenter: fast lön, eventuell rörlig lön enligt separat överenskommelse, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver - och oberoende av dessa riktlinjer - besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast lön

Den fasta lönen ska bestå av fast kontant lön och omprövas årligen. Den fasta lönen ska återspegla de krav som ställs på befattningen avseende kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen. Den fasta lönen ska också återspegla den prestation som befattningshavaren nått och är således individuell och differentierad.

Rörlig lön

Utöver fast lön kan vd och övriga medlemmar av koncernledningen, enligt separat överenskommelse, erhålla rörlig lön vid uppfyllande av beslutade kriterier. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara mål som fastställs av styrelsen. Utfallet ska relateras till uppfyllelsen av målsättningar av finansiell natur, såsom lönsamhet, tillväxt och kassaflöde, samt vid behov även individuella mätbara mål och kvalitativa mål.

Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets resultat och hållbarhet främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och konkurrenskraft. Kriterierna ska gälla för ett räkenskapsår i taget. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska mätas årligen. Såvitt avser finansiella mål baseras bedömningen på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig lön är utformade så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

Ytterligare rörlig kontant ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter för att premiera extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Den totala rörliga lönen under ett kalenderår får dock inte överstiga ett

belopp motsvarande 100% av den fasta årslönen.

Pension

För vd och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda och premierna ska inte överstiga 30% av den fasta årliga lönen. Rörlig lön ska inte vara pensionsgrundande.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, som bland annat kan omfatta bilförmån, reseförmån och sjukvårdsförsäkring, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen.

Villkor vid uppsägning

För vd och övriga medlemmar av koncernledningen ska uppsägningstiden vara 6 månader vid uppsägning från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolagets sida ska en uppsägningstid om maximalt 12 månader gälla. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägninglönen och avgångsvederlag sammantaget inte kunna utgå med belopp överstigande 24 månaders fast lön.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuell inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen får uppgå till högst 100% av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 24 månader efter anställningens upphörande.

Arvode till styrelseledamöter

NOTEs stämموvalda styrelseledamöter kan i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom av styrelseledamot helägt bolag) ska utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till NOTEs verksamhet och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakter över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsens utsedda ersättningsutskott har bland annat till uppgift att bereda principer för ersättning till koncernledningen och styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen upprättar förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägger fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Riktlinjerna gäller till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet följer och utvärderar program för rörliga ersättningar till koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättning till vd beslutas inom ramen för godkända principer av styrelsen efter beredning och rekommendation av ersättningsutskottet. Ersättning till övriga ledande befattningshavare beslutas av vd inom ramen för fastställda principer och efter avstämning med ersättningsutskottet. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i enskilda fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Beträffande eventuella anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

För ytterligare information om ersättningar, se not 7, Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 58.

HÅLLBARHET

Miljö, informationsplikt och certifiering

Verksamheterna i Sverige är U-klassade och behöver inte förprövas eller anmälas. Istället kan tillsynsmyndigheten (kommunens miljö- och hälsoskyddsnämnd) kräva åtgärder eller utredningar om det behövs av miljö- eller hälsoskyddsskäl.

Fabriker i koncernen är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

EU-direktiv

WEEE-direktivet reglerar hanteringen av elektronikavfall.

Eftersom NOTE inte har något producentansvar har ingen reserv satts av för hantering av elektronikavfall från konsumentelektronik enligt IFRIC 6. Det ansvaret åligger produktägarna.

EUs REACH-förordning reglerar användandet av kemikalier. NOTE klassas som nedströmsanvändare och/eller slutanvändare av kemikalier och har skyldighet att endast använda registrerade ämnen och att ta fram riskbedömning i de fall bolaget använder så kallade SVHC-ämnen.

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet heltidsanställda var under året 1 465 (1 504) personer, av dessa var 748 (720) kvinnor. Frisknärvaron i koncernen uppgick till 96,6% (95,6%) av ordinarie arbetstid och personalomsättningen till 11,3% (10,2%).

För ytterligare information om medarbetarna, se hållbarhetsrapporten på sidorna 18-20.

För ytterligare information om miljö, sociala förhållanden och personal samt mänskliga rättigheter och antikorrupcion, se hållbarhetsrapporten på sidorna 16-22.

VÄSENTLIGA RISKER I VERKSAMHETEN

Operativa risker

NOTEs affärsmodell, som syftar till ökad försäljningstillväxt i kombination med begränsade overhead- och investeringskostnader i högkostnadsländer, bidrar till att minska riskerna i verksamheten.

Kunder

Risken att en kund lämnar NOTE eller inte fullföljer sitt åtagande.

NOTE har ett stort antal aktiva kunder, varav de 15 omsättningsmässigt största kunderna 2024 utgjorde 44% av NOTEs försäljning. Till övervägande delen tillverkar NOTE flera olika produkter åt samma kund. Kunderna väljer vanligen att lägga all sin tillverkning av enskilda produkter hos samma leverantör, för att på så vis nå skalfördelar och begränsa materialåtaganden och -risker. NOTEs tillverkningsvolym är därför starkt knuten till vilka produkter som tillverkas, samt var i produktlivscykelns kundens produkter befinner sig. Försäljningsvariationerna kan därför bli betydande på enskilda kunder. Materialrisken regleras normalt genom avtal med kunden. Uppföljning av materialrisker sker löpande genom väl beprövade processer.

Kapacitet

Risken för att inte ha tillräcklig tillverkningskapacitet.

NOTE har totalt sett en god tillverkningskapacitet.

Tillverkningen är av likartad karaktär i flera av koncernens fabriker och möjligheter finns att flytta tillverkning från en enhet till en annan. Snabba fluktuationer i efterfrågan kan dock leda till kapacitetsutmaningar i koncernens fabriker. Investeringar görs löpande i mer effektiv produktionsutrustning samt i utökning av produktionsytor.

Material

Pris och tillgång på material.

Priset och tillgången på elektronikkomponenter och annat produktionsmaterial varierar betydligt beroende på marknads-situation. NOTE har en central organisation för att hantera koncerngemensamma inköpsfrågor.

Lager

Risken för att komponenter och produktionsmaterial ej förbrukas och därför minskar i värde.

NOTE har ett varulager motsvarande cirka 25% av försäljningen. Inköpen sker för kundernas räkning och regleras normalt i avtal med kunderna. Med hänsyn till komplexiteten i elektronikproduktionen och variationen i efterfrågan sker ett nära samarbete med kunderna för att begränsa inkuransriskerna i lagret. Uppföljning av inkuransriskerna sker löpande.

Konjunktur och geopolitik

NOTEs försäljning sker till ett stort antal kunder verksamma inom Industrial, Communications, Medtech och Greentech. Vanligtvis lägger kunderna ut hela sin elektronikproduktion till en eller flera produktionspartners. NOTEs tillverkning sker således i princip aldrig av kapacitetsskäl eller som komplement till kundernas egen tillverkning.

En försvagning av världsekonomin, eller minskning av efterfrågan på NOTEs större marknader, riskerar att påverka NOTEs försäljning och resultat. Som en global aktör påverkas NOTE av geopolitiska störningar så som handelshinder, tullar, transportkostnader och leveranstider.

Produktionsavbrott

Avbrott inom produktionen som påverkar leveranser till kund och medför merkostnader.

Då NOTE bedriver avancerad tillverkning av elektronik ställs höga krav på effektiva processer och modern tillverkningsutrustning. Risken för produktionsavbrott begränsas genom att tillverkningen är av likartad karaktär i flera av koncernens fabriker. Det finns således möjligheter att flytta tillverkning från en enhet till en annan, samt för fabriker att samverka inom produktionen, vilket begränsar riskerna för långvariga driftsavbrott.

NOTE har ett omfattande försäkringskydd, vilket bland annat

innebär ett skydd för att minimera bidragsförluster orsakade av produktionsavbrott.

Kompetens

Risken att inte inneha tillräcklig kompetens inom alla områden i verksamheten.

NOTE erbjuder avancerade tillverknings tjänster, vilket ställer krav på hög teknisk kompetens inom flera områden. NOTE eftersträvar att medarbetarna kompetensutvecklas kontinuerligt.

IT

IT-relaterade störningar kan leda till produktionsstillestånd, faktureringsbortfall och/eller minskad effektivitet inom administration och försäljning.

NOTEs verksamhet kräver väl fungerande IT-system. NOTE har ett flertal olika lokala applikationer och driftsmiljöer med varierande funktion och kapacitet. Efter ett omfattande koncernövergripande projektarbete har ett gemensamt verksamhetsanpassat ERP-system tagits i drift vid samtliga av NOTEs fabriker i Sverige, Estland och Finland. Detta är ett viktigt steg för att ytterligare harmonisera interna processer och systemstöd i koncernen. NOTE arbetar kontinuerligt för en förbättrad IT-säkerhet.

Hållbarhet

Risk för brister i arbetsmiljö och säkerhet, samt korruption.

Visst material tillverkas av leverantörer eller underleverantörer i länder där risk för brister i arbetsmiljö och säkerhet samt korruption förekommer. NOTE arbetar därför aktivt med att koncentrera inköp av material till leverantörer med ett hållbart och ansvarsfullt synsätt kring dessa frågor. NOTEs uppförandekod kommuniceras kontinuerligt till leverantörer via revisioner, avtal samt affärsrelaterade möten.

Miljö- och klimat

Risken att verksamheten åsamkar skador på miljön samt kostnader för att följa nya strängare miljödirektiv.

Till skillnad från många andra branscher, exempelvis tyngre verkstadsindustri och råvaruindustrin, har NOTEs verksamhet en förhållandevis begränsad miljöpåverkan. Fabriken är miljöcertifierade och hanterar miljö- och klimatrelaterade risker inom ramen för deras miljöledningssystem. NOTEs operativa verksamhet bedöms i dagsläget väsentligen opåverkad av klimatförändringar och extremväder. Beredningsplaner finns för respektive fabrik. Tillgången på material kan påverkas utifrån klimatrelaterade händelser i de geografiska områden där elektronikkomponenter tillverkas. NOTE har en central organisation som koordinerar koncerngemensamma inköpsfrågor med NOTEs fabriker, leverantörer och kunder.

Övrig hållbarhet

Risken att verksamheten är involverad i brott mot mänskliga rättigheter.

Risk för att konfliktmineraler kan förekomma i material som NOTE köper på uppdrag av produktägare i enlighet med deras produktspecifikation. Därför genomförs kartläggningar i samråd med NOTEs kunder för att undvika att detta sker. Material som används i NOTEs produktionsprocesser följer de internationella direktiv som finns gällande konfliktmineraler.

Ansvar

Risker utöver ovanstående hållbarhets- och miljörisker där NOTE kan hållas betalningsskyldig med anledning av åtaganden i verksamheten.

I NOTEs roll ingår att vara samarbetspartner till kunderna men inte produktägare. Det innebär att materialval och tillverkning sker i enlighet med kundens specifikation. Kraven på dokumentation av utförda tjänster är vanligtvis omfattande och kan anses vara komplexa.

Kvalitetsuppföljning av NOTEs tillverkning och strategiska leverantörer sker löpande. NOTEs försäkringsskydd bedöms vara rimligt och anpassat efter verksamhetens risker. Där det är möjligt och ekonomiskt försvarbart finns försäkringsskydd som är ändamålsenligt för verksamheten.

Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom upplånings- och ränterisker, valutarisker samt likviditets- och kreditrisker. Koncernen finansieras väsentligen genom eget kapital, lån och leverantörsskulder. Beroende på konjunktur- och marknadssituation är möjligheterna att säkerställa erforderlig finansiering och likviditet att betrakta som en betydande risk.

Valuta

Risken att en variation i valutakurser påverkar koncernens resultat, kassaflöde eller balansräkning negativt.

Mot bakgrund av att en hög andel av förädlingsvärdet genereras i utländska fabriker, att fakturering sker i såväl svenska kronor som i utländsk valuta (främst EUR/USD) och att inköp av elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial väsentligen sker i utländska valutor (EUR/USD) har NOTE en relativt omfattande valutahantering. Nettoexponeringen i utländska valutor säkras väsentligen dels genom bindande avtal där kunden står valutarisken, dels genom kassaflödessäkringar. De säkrade valutorna är USD och EUR.

Finansiering

Risken att refinansiering av lån försvåras eller blir dyrare och att betalningsförmågan därigenom påverkas negativt.

NOTE har behov av extern finansiering, primärt kopplat till rörelsekapitalet i verksamheten. Olika finansieringskällor utvärderas kontinuerligt i nära samarbete med NOTEs kreditgivare. Finansieringskostnaden och möjligheterna till refinansiering är starkt kopplade till marknadsläget samt NOTEs lönsamhet och kassaflöde.

Kundkrediter

Risken att en kund inte kan betala sin skuld till NOTE.

NOTE har generellt en diversifierad kundbas där ingen kund (koncern) utgör mer än cirka 5% av försäljningen. Baserat på affärsupplägg finns några enskilda kunder som medför relativt hög exponering i form av kundfordringar och lager, inklusive utestående inköpsordrar. En negativ utveckling av dessa kunders betalningsförmåga kan således påverka NOTEs resultat negativt. Både nya och befintliga kunder utvärderas och kreditbedöms.

I den löpande ekonomiska rapporteringen sker en nära uppföljning av kundfordringar och lager, inklusive utestående inköpsordrar.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

I mars 2025 fattade styrelsen beslut om att föreslå till årsstämman en aktieutdelning om 7 SEK per aktie samt makulering av återköpta aktier. Koncernen har inga övriga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE DEN FRAMTIDA UTVECKLINGEN

NOTE har ett starkt orderläge med flera spännande kunder och projekt i uppstartsfas. Det finns goda möjligheter att fortsätta NOTEs positiva utveckling. NOTE ligger väl till för att nå de långsiktiga målen avseende tillväxt, lönsamhet och hållbarhet.

Orderstocken för 2025 minskade med 2% jämfört med orderstocken vid motsvarande tidpunkt föregående år och följer av en försiktigare marknadssituation. NOTE förväntar sig en omsättning för första kvartalet 2025 som ligger i linje med omsättningen för fjärde kvartalet 2024. För helåret 2025 upprepas guidningen om en omsättning i intervallet 3,9-4,3 miljarder SEK med en rörelsemarginal i intervallet 9,5-10,5%.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINSTMEDEL

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande (SEK):

Balanserade vinstmedel	187 247 325
Årets resultat	107 424 278
Summa	294 671 603

Utdelas till aktieägare	199 385 200
Balanseras i ny räkning	95 286 403
Summa	294 671 603

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Mot bakgrund av NOTEs lönsamhetsutveckling och starka kassaflöde föreslår styrelsen en utdelning till aktieägarna om 7,00 (-) SEK/aktie motsvarande 199,4 (-) MSEK. Den föreslagna utdelningen till aktieägarna uppgår till cirka 68% av bolagets vinstmedel per balansdagen och skulle minska koncernens soliditet från 51,1% till cirka 45% räknat på värdena vid årsskiftet. Det är styrelsens uppfattning att den föreslagna utdelningen är förenlig med aktiebolagslagens försiktighetsprincip och således försvarlig med avseende på de krav som ställs på bolagets egna kapital, investeringsbehov, likviditet och finansiella ställning samt de risker som förknippas med typen och storleken av verksamheten

Beträffande NOTEs resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer. NOTEs räkenskapsår avser perioden 1 januari till och med 31 december. Alla belopp är i TSEK om inte annat anges.



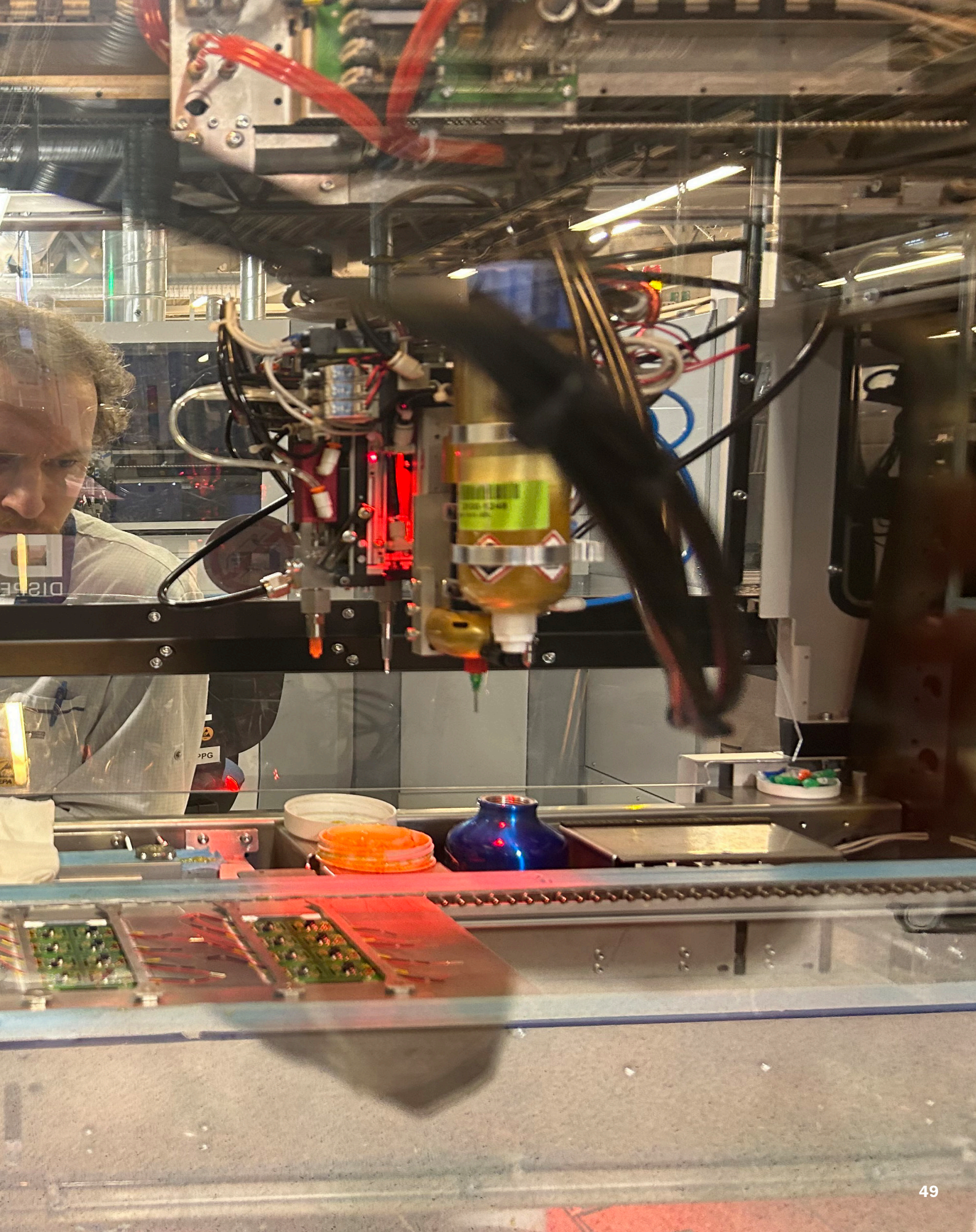
Fem år i sammandrag

MSEK (om inte annat anges)

Resultaträkning för koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	3 901,0	4 243,4	3 687,2	2 643,4	1 873,8
Bruttoresultat	519,5	513,8	473,2	353,7	224,7
Rörelseresultat	351,9	429,6	344,7	250,5	149,1
Resultat före skatt	310,4	389,8	310,8	236,7	142,5
Årets resultat	248,0	320,0	254,2	194,1	115,7
Balansräkning för koncernen					
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	911,6	839,2	508,8	458,5	324,5
Omsättningstillgångar	2 296,1	2 380,9	2 256,5	1 705,3	814,6
Summa tillgångar	3 207,7	3 220,1	2 765,4	2 163,8	1 139,2
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	1 638,4	1 396,1	1 098,5	800,3	567,6
Långfristiga skulder	330,8	340,5	193,7	186,2	110,3
Kortfristiga skulder	1 238,5	1 483,5	1 473,2	1 177,3	461,3
Summa eget kapital och skulder	3 207,7	3 220,1	2 765,4	2 163,8	1 139,2
Kassaflöde för koncernen					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	601,6	341,8	49,8	-33,1	188,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-137,6	-243,6	-81,0	-108,8	-17,0
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	464,0	98,2	-31,2	-141,9	171,7
Likvida medel vid periodens ingång	169,9	87,7	99,2	67,7	72,6
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	464,0	98,2	-31,2	-141,9	171,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-235,7	-11,8	14,5	168,2	-171,9
Valutakursdifferens i likvida medel	13,0	-4,2	5,2	5,1	-4,8
Likvida medel vid årets utgång	411,1	169,9	87,7	99,1	67,7
Koncernens nyckeltal					
Resultat per aktie (före utspädning), SEK	8,61	11,04	8,79	6,82	4,11
Resultat per aktie (efter utspädning), SEK	8,61	11,04	8,78	6,72	4,05
Kassaflöde efter investeringsverksamheten per aktie, SEK	16,33	3,38	-1,08	-4,97	6,06
Börsvärde vid periodens utgång	4 216	4 304	5 188	6 602	1 691
Rörelsemarginal, %	9,0	10,1	9,3	9,5	8,0
Vinstmarginal, %	8,0	9,2	8,4	9,0	7,6
Räntabilitet på operativt kapital, %	21,6	24,3	25,3	27,6	22,7
Räntabilitet på eget kapital, %	18,1	25,7	26,8	28,4	22,5
Operativt kapital (genomsnitt)	1 631,2	1 771,2	1 366,0	911,0	655,5
Räntebärande nettoskuld	218,9	583,5	465,3	369,8	85,3
Soliditet, %	51,1	43,3	39,7	37,0	49,8
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,1	0,4	0,4	0,5	0,2
Räntetäckningsgrad, ggr	5,4	7,3	7,7	12,5	9,5
Kapitalomsättningshastighet (operativt kapital), ggr	2,4	2,4	2,7	2,9	2,9
Omsättning per anställd, TSEK	2 663	2 821	2 699	2 170	1 702

För Finansiella definitioner, se not 32 på sidan 68.





Resultaträkning för koncernen

TSEK	NOT	2024	2023
Nettoomsättning	2, 3	3 900 990	4 243 351
Kostnad för sålda varor		-3 381 524	-3 729 563
Bruttoresultat		519 466	513 788
Försäljningskostnader		-80 674	-75 503
Administrationskostnader		-74 322	-65 785
Övriga rörelseintäkter	4	28 928	100 394
Övriga rörelsekostnader	5	-41 479	-43 252
Rörelseresultat	3, 6, 7, 8, 26, 28	351 919	429 642
Finansiella intäkter		29 239	22 084
Finansiella kostnader		-70 714	-61 877
Finansnetto	9	-41 475	-39 793
Resultat före skatt		310 444	389 849
Inkomstskatt	10	-62 415	-69 893
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		248 029	319 956
Resultat per aktie före utspädning, kronor	17	8,61	11,04
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	17	8,61	11,04

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

TSEK	2024	2023
Årets resultat	248 029	319 956
Övrigt totalresultat		
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:		
Valutakursdifferenser	60 859	-23 180
Kassaflödessäkringar	642	-738
Skatt på kassaflödessäkring och valutakursdifferens	-5 913	1 586
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	55 588	-22 332
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	303 617	297 624

Balansräkning för koncernen

TSEK	NOT	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Goodwill	11	272 311	258 877
Kundrelationer	11	33 955	44 384
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	20 612	7 603
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	3, 12	130 648	158 387
Materiella anläggningstillgångar	3, 13	437 610	353 495
Långfristiga fordringar	14	1 099	2 092
Uppskjutna skattefordringar	10	15 380	14 394
Summa anläggningstillgångar		911 615	839 232
Varulager	3, 15	963 759	1 290 059
Kundfordringar	3, 23, 24	856 275	875 838
Skattefordringar		23 751	11 880
Övriga fordringar	14	6 037	4 744
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	35 140	28 518
Likvida medel	23, 27	411 181	169 839
Summa omsättningstillgångar		2 296 143	2 380 878
Summa tillgångar		3 207 758	3 220 110
Eget kapital	18		
Aktiekapital		15 012	15 012
Övrigt tillskjutet kapital		252 025	246 945
Reserver		90 818	35 230
Balanserat resultat inklusive årets resultat		1 280 571	1 098 924
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 638 426	1 396 111
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	19, 23, 24	143 915	142 049
Långfristiga leasingsskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	19, 23, 24	106 108	134 590
Uppskjutna skatteskulder	10	80 784	63 897
Summa långfristiga skulder		330 807	340 536
Kortfristiga räntebärande skulder	19, 23, 24	354 624	448 529
Kortfristiga leasingsskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	19, 23, 24	25 484	28 159
Förskott från kunder		95 458	187 905
Leverantörsskulder	23, 24	534 192	602 789
Skatteskulder		46 823	37 627
Övriga skulder	21	58 234	71 080
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	122 558	106 365
Övriga kortfristiga avsättningar	20	1 152	1 009
Summa kortfristiga skulder		1 238 525	1 483 463
Summa eget kapital och skulder		3 207 758	3 220 110

För information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 25 på sidan 66.

Koncernens förändringar i eget kapital

TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående eget kapital 2023-01-01	15 012	246 945	57 562	778 968	1 098 487
Totalresultat					
Årets resultat				319 956	319 956
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser			-23 180		-23 180
Kassaflödessäkringar			-738		-738
Skatt på kassaflödessäkring och valutakursdifferens			1 586		1 586
Summa totalresultat			-22 332	319 956	297 624
Utgående eget kapital 2023-12-31	15 012	246 945	35 230	1 098 924	1 396 111

TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående eget kapital 2024-01-01	15 012	246 945	35 230	1 098 924	1 396 111
Totalresultat					
Årets resultat				248 029	248 029
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser			60 859		60 859
Kassaflödessäkringar			642		642
Skatt på kassaflödessäkring och valutakursdifferens			-5 913		-5 913
Summa totalresultat			55 588	248 029	303 617
Likvid från teckningsoptioner		5 080			5 080
Återköp av egna aktier				-66 382	-66 382
Utgående eget kapital 2024-12-31	15 012	252 025	90 818	1 280 571	1 638 426

Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK	NOT	2024	2023
	27		
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		310 444	389 849
Återlagda avskrivningar		121 590	111 837
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	27	10 138	-24 730
Betald skatt		-60 349	-72 945
		381 823	404 011
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		268 119	16 638
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		18 594	14 795
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-66 951	-93 604
		219 762	-62 171
Kassaflöde från den löpande verksamheten		601 585	341 840
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-89 261	-91 727
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-17 137	-3 236
Förvärv av dotterföretag	29	-31 166	-148 679
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-137 564	-243 642
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	27	-	60 667
Amortering av leasingskulder och övriga räntebärande skulder	27	-174 405	-72 506
Återköp av egna aktier		-66 382	-
Likvid från teckningsoptioner		5 080	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-235 707	-11 839
Årets kassaflöde		228 314	86 359
Likvida medel			
Vid periodens ingång		169 839	87 657
Kassaflöde före finansieringsverksamhet		464 021	98 198
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-235 707	-11 839
Valutakursdifferens i likvida medel		13 028	-4 177
Likvida medel vid periodens utgång		411 181	169 839

Noter till koncernens finansiella rapporter

NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom antagits av EU. Vidare har RFR1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats, inklusive tolkningar utfärdade av Rådet för finansiell rapportering, samt den svenska Årsredovisningslagen.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 30 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 21 mars 2025. Koncernens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 24 april 2025. Årsredovisningen har upprättats både i en svensk och i en engelsk version. Vid eventuella variationer mellan de två ska den svenska versionen gälla.

Årets ändrade redovisningsprinciper

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2024 eller senare, har haft någon väsentlig effekt på koncernen.

Nya standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2025. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Principer för koncernredovisning

De finansiella rapporterna omfattar moderbolaget NOTE AB (publ) och samtliga dotterföretag som moderbolaget har bestämmande inflytande över. I koncernen ingår moderbolaget och dess helägda bolag.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärv dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. För förvärv till och med år 2009 ingick även transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet i anskaffningsvärdet. För förvärv från och med 2010 redovisas transaktionskostnader i resultaträkningen.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan (SEK) till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning då redovisas förlusten/vinsten i övrigt totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter eller -kostnader.

Koncernföretag

Tillgångar och skulder i utländska dotterföretag, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

Segmentsinformation

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, i koncernen identifierad som den verkställande direktören. Den verkställande direktören är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat.

Intäktsredovisning

När NOTE har ett bindande avtal med kund identifieras prestationsåtaganden och transaktionspris enligt detta avtal. Ett avtal som är bindande sluts normalt när kunden lagt en order som bekräftats av NOTE. En order grundar sig ofta på någon form av ramavtal men dessa är inte bindande vad gäller kvantiteter. Transaktionspriset värderas till det verkliga värdet av vad som kommer att erhållas, och motsvarar det belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

Försäljning av varor

NOTEs intäkter kommer främst från produktion av varor i form av kretskort (PCBA), delmontage eller kompletta produkter (box build). Produkterna tillverkas efter kundernas specifikation men NOTE är delaktiga i att skräddarsy tillverkningsprocessen. NOTEs prestationsåtagande är att producera och leverera enligt kundens order. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när prestationsåtagandet anses uppfyllt vilket sker när kontrollen av varorna har överförts till kunden i enlighet med leveransvillkor. Ett prestationsåtagande fullgörs vanligtvis vid en enda tidpunkt. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer sker ingen intäktsföring.

Försäljning av tjänster

Intäkter för försäljning av tjänster förekommer i form av konsulttjänster i samband med prototyp tillverkning och liknande. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas över tid under förutsättning att NOTE har rätt till ersättning om ett projekt skulle avbrytas i förtid. Om sådan rätt inte finns redovisas intäkten när projektet har slutförts och rätten till ersättning har inträtt.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas enligt IAS20. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag till investeringar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån och leasingkulder, valutakursdifferenser samt realiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteutgifter/-kostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Finansiella instrument

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde, samt tillgångar respektive skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

För koncernen ingår i denna kategori eventuella derivat som inte ingår i säkringsredovisning samt villkorad del av köpeskilling från förvärv.

Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens tillgångar i denna klass utgörs av kundfordringar och likvida medel samt de finansiella instrument som redovisas bland övriga fordringar.

Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens skulder i denna klass utgörs av lång- och kortfristiga räntebärande skulder, leverantörsskulder och de finansiella instrument som redovisas bland övriga skulder. Räntebärande skulder, leverantörsskulder samt övriga finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning

Valutaexponering avseende framtida prognostiserade flöden säkras delvis genom valutatermin. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Verklig värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat och omklassificeras från eget kapital till resultatet i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, omklassificeras omedelbart ackumulerad vinst eller förlust som redovisats i övrigt totalresultat från eget kapital till resultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventuella förpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Inga avskrivningar sker för goodwill. Goodwill från ett rörelseförvärv fördelas till de grupper av kassagenererande enheter som väntas bli gynnade av synergierna i förvärvet. NOTE allokera goodwill till rörelsesegmenten Western Europe och Rest of World. Goodwill blir föremål för en årlig nedskrivningsprövning.

Kundrelationer

Kundrelationer har identifierats vid rörelseförvärv och utgör en immateriell tillgång. Kundrelationer värderas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden motsvarande den uppskattade tid de kommer generera kassaflöde (se nedan).

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av Balanserade utgifter för datorprogram samt Varumärken med mera. Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan).

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Det pågår en implementering av ett nytt ERP-system i koncernbolagen vars värde har uppberättas av köpt extern konsulttid och intern nedlagd tid som uppfyller kriterierna för balanserade utgifter.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Övriga immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

→ Goodwill	-
→ Kundrelationer, varumärken och liknade rättigheter	5 år
→ Balanserade utgifter datorprogram	10 år
→ Balanserade utgifter för processutveckling	3-5 år

Leasing

NOTE redovisar nyttjanderätter och leasingkulder hänförliga till alla leasingkontrakt i balansräkningen i enlighet med IFRS 16. Denna modell speglar att leasingkontraktet överför rätten att nyttja en viss tillgång under en bestämd period samt en skyldighet att betala för rättigheten. För NOTE avser detta framför allt byggnader/fabriker där verksamheten bedrivs, maskiner i produktion samt ett fåtal andra tillgångar.

NOTE tillämpar lätttnadsregeln och exkluderar kortfristiga leasingkontrakt liksom leasingkontrakt med låga underliggande tillgångsvärden ur beräkningen. För dessa kontrakt sker linjär kostnadsföring.

Leasingskuld

Leasingskulden beräknas initialt som nuvärdet av framtida leasebetalningarna, diskonterat med koncernens vid var tid gällande marginella låneränta. Leasebetalningar som ingår i skulden är fasta betalningar, variabla betalningar påverkade av index eller annan justeringsfaktor, restvärden och böter för avbrytande av kontrakt.

I utvärderingen av ett leasingkontrakt separeras leasingkomponenterna från de komponenter som inte innehåller leasing. Leasingperioden definieras utifrån leasingkontraktets löptid med beaktande av eventuell förekommande optioner som ger rätt att förlänga eller avbryta.

Räntekostnaden för leasingskulder presenteras som en komponent av finansiella kostnader separat från avskrivningar på nyttjanderätter. I kassaflödesanalysen rapporteras betalningar hänförliga till leasingskulden inom finansieringsverksamheten medan betalningar för kortfristiga leasar, leasar med låga värden och variabla leaseavgifter vilka inte ingår i värderingen av leasingskulden, redovisas inom rörelsen.

Nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderätten värderas initialt till ett anskaffningsvärde motsvarande värdet av leasingkulden, justerat för eventuellt förekommande leasebetalningar före och vid startdatum, minskat med eventuellt förekommande erhållna rabatter plus eventuellt förekommande initiala direkta kostnader eller kostnader för återställning.

Avskrivning av nyttjanderättstillgångar sker linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Koncernen har valt att även fortsättningsvis redovisa nyttjanderätter för hyrda fastigheter separat från maskiner och andra tekniska anläggningar finansierade med leasing, de senare redovisas som Materiella anläggningstillgångar. För ytterligare information, se not 12 Nyttjanderättstillgångar samt not 13 Materiella anläggningstillgångar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

→ Markanläggningar	20 år
→ Byggnader, rörelsefastigheter	se nedan
→ Nedlagda kostnader på annans fastighet -byggnadsinventarier	5 år
→ Nedlagda kostnader på annans fastighet -fast installation byggnad	20 år
→ Byggnadsinventarier	se nedan
→ Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
→ Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder.

Huvudindelningen är byggnader och mark. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 10-100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

→ Stomme	100 år
→ Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	20-40 år
→ Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20-40 år
→ Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20-30 år
→ Inre ytskikt, maskinell utrustning m.m.	10-15 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på ett normalt kapacitetstutnyttjande.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering tas hänsyn till normalt kapacitetstutnyttjande.

Varulagret redovisas netto, efter avdrag för individuell bedömd inkursrisk.

Kundfordringar

Koncernen innehar kundfordringar i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell kreditreservering.

Kundfordringar och övriga finansiella fordringar ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Kundfordringar och övriga finansiella fordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar som har en väsentlig finansieringskomponent värderas däremot till verkligt värde.

Fakturabelåning (factoring)

NOTE tillämpar fakturabelåning (factoring) som en del i den externa finansieringen. NOTE har två olika typer av factoringupplägg. I det första upplägget kvarstår risken för kundfordran hos NOTE. Kundfordran som pantbelånats redovisas i sin helhet som en ställd säkerhet i koncernens eventalförpliktelser. Skulden för belåningen redovisas som en kortfristig räntebärande skuld i samband med utbetalningen. Vid full betalning från kunden nollställs både beloppet på kundfordringar och på factoringkulden samt att NOTES eventalförpliktelse upphör.

För NOTES andra factoringupplägg, som endast tillämpas i Estland, har 90% av risken i kundfordringarna övergått till kreditgivaren. I och med att risken övergått till kreditgivaren till 90% redovisas endast kvarvarande 10% som kundfordringar. Ingen skuld respektive eventalförpliktelse redovisas för detta upplägg.

Kreditförluster

NOTE redovisar en kreditförlustreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna sker en individuell bedömning av de utestående tillgångarna. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Även historiska kreditförluster har tagits i beaktande men är ej av väsentlig karaktär. Förväntade kreditförluster redovisas i

koncernens resultaträkning i posten Kostnad för sålda varor.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar – med undantag för varulager, uppskjutna skattefordringar samt finansiella tillgångar – prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Undantagna tillgångar enligt ovan värderingsprövas enligt respektive standard.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken NOTE betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. NOTE har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningen lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och att antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

NOT 2 Intäkter från kunder

Koncernens försäljning är i sin helhet hänförlig till EMS-verksamhet, det vill säga tjänster för uppdragstillverkning av elektronikprodukter. Intäkterna redovisas väsentligen när kontrollen av varorna har överförts, vilket inträffar när utleverans sker från lager. NOTE har generellt en diversifierad kundbas där ingen kund (koncern) utgör mer än cirka 6% (5%) av koncernens totala försäljning. NOTE delar in sin försäljning i fyra kundsegment. En beskrivning av dessa finns under Detta är NOTE, på sidan 2.

Extern nettoomsättning	Western Europe		Rest of World		Intra-group		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Industrial	1 751 034	1 560 931	508 305	633 120	-	-	2 259 339	2 194 051
Communications	307 600	289 626	256 843	391 918	-	-	564 443	681 544
Medtech	512 726	617 950	75 620	84 066	-	-	588 346	702 016
Greentech	440 501	615 516	48 361	50 224	-	-	488 862	665 740
Summa	3 011 861	3 084 023	889 129	1 159 328	-	-	3 900 990	4 243 351

Vad avser framtida försäljning utgörs koncernens orderstock av en kombination av fasta order och kundprognoser/materialbemyndiganden.

NOT 3 Segmentsinformation

I nedanstående tabell framgår väsentliga nyckeltal för NOTES rörelsessegment. Western Europe innefattar enheter belägna i geografiska områden med hög industriell aktivitet och innovationsgrad i Sverige, Finland och England. Där erbjuds avancerade produktionstekniska tjänster i nära samverkan med kunderna, till exempel komponentval, utveckling av testutrustning, prototyp tillverkning och serieproduktion. Rest of World utgörs av enheterna i Bulgarien, Estland och Kina. De är lokaliserade nära stora slutmarknader och i regioner med stark produktions-tradition och hög kompetens. Utöver utvecklingsorienterade produktionstekniska tjänster erbjuds även kostnadseffektiv volymtillverkning av kretskort (PCBA) och kompletta produkter (box build). Intra-group utgörs av affärsstödjande funktioner i moderbolaget samt inköpsverksamheten i NOTE Components. Dessutom ingår koncernelimineringar.

	Western Europe		Rest of World		Intra-group		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Extern omsättning	3 011 861	3 084 023	889 129	1 159 328	-	-	3 900 990	4 243 351
Intern omsättning	8 069	23 708	36 177	42 108	-44 246	-65 816	0	-
Nettoomsättning	3 019 930	3 107 731	925 306	1 201 436	-44 246	-65 816	3 900 990	4 243 351
Rörelseresultat	316 768	290 552	48 548	90 895	-13 397	48 195	351 919	429 642
Finansiella poster - netto							-41 475	-39 793
Resultat före skatt							310 444	389 849
Väsentliga tillgångar per segment								
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	110 734	142 649	18 305	11 787	1 609	3 951	130 648	158 387
Materiella anläggningstillgångar	368 218	282 880	69 250	70 551	142	64	437 610	353 495
Varulager	750 350	983 110	213 409	306 949	0	-	963 759	1 290 059
Externa kundfordringar	669 957	669 351	185 623	205 922	695	565	856 275	875 838
Totala tillgångar	2 838 028	2 849 305	808 558	786 719	-438 828	-415 914	3 207 758	3 220 110
Övriga upplysningar								
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	105 782	307 752	8 241	47 893	52 191	259	166 214	355 904
Avskrivningar	-95 565	-87 522	-20 139	-18 701	-5 886	-5 614	-121 590	-111 837
Genomsnittligt antal anställda	958	908	489	580	18	16	1 465	1 504

NOTE har sitt säte i Sverige. Intäkterna från externa kunder i Sverige uppgår till 1 736,9 (1 993,9) MSEK, i England 730,8 (852,8) MSEK, i Finland 270,7 (220,9) MSEK, i Italien 52,3 (52,4) MSEK, i Tyskland 210,8 (193,6) MSEK, i övriga Europa 461,2 (445,1) MSEK, i Kina 183,9 (165,7) MSEK, i USA 194,5 (251,9) samt övriga länder 60,0 (67,1) MSEK. Anläggningstillgångar (exklusive finansiella) i Sverige uppgår per balansdagen till 462,9 (388,6) MSEK, i England 278,4 (280,8) MSEK, i Estland 54,3 (55,0) MSEK, i Finland 23,5 (27,4) MSEK, i Kina 34,2 (26,0) MSEK samt i Bulgarien 41,8 (45,0). Uppskjutna skattefordringar i Sverige uppgår per balansdagen till 2,1 (6,2) MSEK samt övriga länder 13,3 (8,2) MSEK.

NOT 4 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	31 278	54 398
Återförd villkorad köpeskilling förvärv	-	39 003
Övrigt	-2 350	6 993
Summa	28 928	100 394

För 2023 avser återförd villkorad köpeskilling förvärvet av NOTE Basildon Ltd (tidigare DVR Ltd) under 2023 då de på förhand definierade tröskelvärdena inte uppnåddes. För mer information, se Not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidan 65-66.

NOT 5 Övriga rörelsekostnader

	2024	2023
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-34 434	-43 176
Övrigt	-7 045	-76
Summa	-41 479	-43 252

Bland Övrigt ingår avsättning för omstrukturering som även presenteras i Not 7 som kostnader för anställda.

NOT 6 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

	2024	2023
Kostnad för varor och material	-2 498 884	-2 880 101
Personalkostnader	-697 223	-659 435
Avskrivningar	-121 590	-111 837
Övrigt	-260 302	-262 730
Summa	-3 577 999	-3 914 103

NOT 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Kostnader för ersättningar till anställda	2024	2023
Löner och ersättningar	-531 238	-509 452
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	-	-
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	-41 312	-32 896
Sociala avgifter	-124 673	-117 087
Summa	-697 223	-659 435

Erhållna stöd uppgår till 4,5 (4,5) MSEK som minskat kostnaderna för löner och ersättningar.

Medelantal anställda	2024	Andel män	2023	Andel män
Sverige	596	58%	609	58%
England	283	55%	250	63%
Finland	81	40%	66	46%
Estland	202	33%	227	35%
Kina	234	42%	294	46%
Bulgarien	69	33%	58	45%
Koncernen totalt	1 465	49%	1 504	52%

Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas till största del genom en försäkring i Alecta. Enligt Rådet för finansiell rapportering UFR10, klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är teknade i Alecta uppgår till 4,3 (3,6) MSEK. Förväntade avgifter för nästkommande år bedöms uppgå till cirka 4,6 MSEK. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen är försumbar. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162% (157%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för både tjänstemän och arbetare som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2024	2023
Kostnader för avgiftsbestämda planer*	-41 312	-32 896

* ITP-plan finansierad i Alecta ingår med -4 348 (-3 560).

Ledande befattningshavares ersättningar	Grundlön, styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensionskostnad		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ersättningar och övriga förmåner										
Styrelsens ordförande: Anna Belfrage	-410	-282	-	-	-	-	-	-	-410	-282
Styrelsens ledamöter: Johan Hagberg	-200	-153	-	-	-	-	-	-	-200	-153
Bahare Mackinovski	-217	-163	-	-	-	-	-	-	-217	-163
Charlotte Stjerngren	-268	-208	-	-	-	-	-	-	-268	-208
Egil Dahl	-183	-	-	-	-	-	-	-	-183	-
Verkställande direktör: Johannes Lind-Widestam	-4 238	-3 453	-1 276	-1 907	-	-86	-1 230	-1 155	-6 744	-6 601
Övriga ledande befattningshavare (3 (3) personer)	-3 553	-3 735	-563	-971	-289	-339	-955	-946	-5 360	-5 991
Summa	-9 069	-7 994	-1 839	-2 878	-289	-425	-2 185	-2 101	-13 382	-13 398

Kommentarer till tabellen ovan:

Löner, förmåner samt styrelsearvoden avser ersättning som belastat koncernens resultat under 2024 för medlemmar av styrelsen, VD och andra medlemmar av koncernledningen. Kostnadsförda styrelsearvoden 2024 utgörs av arvoden januari-april beslutade av årsstämman 2023, därtill arvode enligt extra bolagsstämma i januari 2024, samt av arvoden maj-december beslutade av årsstämman 2024. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2025. För verksamhetsåret 2024 löpte ett lönsamhetsbaserat, rörligt ersättningsprogram för verkställande direktören, ledande befattningshavare, dotterbolagschefer och andra nyckelpersoner. Antalet deltagare uppgick till 30 (28) personer. Under 2024 har programmet belastat koncernens resultat med ett bedömt utfall om 4,0 (5,2) MSEK exklusive sociala avgifter, varav 1,8 (2,9) MSEK avser ledande befattningshavare vilket motsvarade 42% (65%) av möjligt utfall. Övriga förmåner avser till största delen tjänstebil. I förvaltningsberättelsen återfinns detaljer om riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

Långsiktiga incitamentsprogram

Teckningsoptionsprogram 2024/2027

Vid NOTEs bolagsstämma i april 2024 togs beslut om att införa ett incitamentsprogram i form av ett teckningsoptionsprogram. Programmet riktades till den verkställande direktör Johannes Lind-Widestam och andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner i bolaget. Programmet fulltecknades vilket innebär att 400 000 teckningsoptioner överläts baserat på en marknadsmässig värdering, 12,70 SEK per teckningsoption, och bolaget tillfördes därigenom ca 5 MSEK. Teckningsoptionerna har en löptid om tre år, fram till maj 2027. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en aktie i NOTE, vilket innebär 400 000 aktier vid fullt utnyttjande, motsvarande drygt 1% av antalet utestående aktier.

Teckningsoptioner (antal i tusental)	2024/2027	
	2024-12-31	2023-12-31
Verkställande direktör: Johannes Lind-Widestam	211	-
Övriga ledande befattningshavare	55	-
Övriga	134	-
Summa	400	-

NOT 8 Arvode och ersättningar till revisorer

	PwC		Övriga revisorer	
	2024	2023	2024	2023
Revisionsuppdraget	-2 011	-2 027	-1 508	-1 190
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-279	-	-	-60
Övriga tjänster	-74	-	-	-23

Revision av koncernredovisning har utförts under hela året. Inget separat arvode har utgått för granskning av delårsrapport.

NOT 9 Finansnetto

	2024	2023
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	8 102	2 792
Valutakursvinster	21 137	19 292
Summa	29 239	22 084
Finansiella kostnader		
Rätekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-20 414	-29 436
Rätekostnader på materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	-11 873	-701
Rätekostnader på skulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-6 863	-7 331
Bankkostnader	-6 738	-6 490
Valutakursvinster	-24 826	-17 919
Summa	-70 714	-61 877
Finansnetto	-41 475	-39 793

NOT 10 Skatt

	2024	2023
Redovisad i resultaträkningen		
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Aktuell skatt på årets resultat	-56 782	-62 458
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	3 270	1 839
Summa aktuell skatt	-53 512	-60 619
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader / bokslutsdispositioner	-8 903	-9 274
Summa uppskjuten skatt	-8 903	-9 274
Totalt redovisad skatt i koncernen	-62 415	-69 893

Uppskjutna skattefordringar och underskottsavdrag

Uppskjutna skattefordringar avser temporära skillnader relaterade till värdering av anläggningstillgångar samt avsättningar, vilka kommer fördelas ut över flertalet år.

Uppskjutna skattefordringar redovisas på skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkningarna uppgår därför till 5,2 (5,1) MSEK. Underskottsavdragen är inte tidsbegränsade.

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Immatriella anläggningstillgångar	-	-	11 144	10 345	-11 144	-10 345
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	2 572	2 017	1 514	1 381	1 058	636
Derivat värderade till verkligt värde	29	-26	-	-	29	-26
Avsättningar	12 779	12 403	8 858	8 379	3 921	4 024
Obeskattade reserver	-	-	59 268	43 792	-59 268	-43 792
Skattefordringar/-skulder	15 380	14 394	80 784	63 897	-65 404	-49 503

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Ingående balans 1 jan 2023	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Redovisat direkt i eget kapital	Ökning genom rörelse-förvärv	Utgående balans 31 dec 2023	Ingående balans 1 jan 2024	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Redovisat direkt i eget kapital	Ökning genom rörelse-förvärv	Utgående balans 31 dec 2024
Immatriella anläggningstillgångar	-6 362	2 700	208	-	-6 891	-10 345	-10 345	-216	-583	-	-	-11 144
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-570	1 563	-357	-	-	636	636	558	-136	-	-	1 058
Derivat värderade till verkligt värde	397	-523	100	-	-	-26	-26	55	-	-	-	29
Avsättningar	3 434	2 746	-2 156	-	-	4 024	4 024	280	-383	-	-	3 921
Obeskattade reserver	-30 598	-13 196	2	-	-	-43 792	-43 792	-15 282	-194	-	-	-59 268
Övrigt	-	-2 564	2 564	-	-	0	0	5 702	-5 702	-	-	-
Summa	-33 699	-9 274	361	-	-6 891	-49 503	-49 503	-8 903	-6 998	-	-	-65 404

NOT 11 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill, förvärvad	Kundrelationer	Balanserade utgifter för datorprogram	Varumärken med mera	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2023-01-01	167 608	50 157	25 205	943	243 913
Investeringar	98 564	31 546	3 717	300	134 127
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-5 265	-1 328	-41	-22	-6 656
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
Utgående balans 2023-12-31	260 907	80 375	28 881	1 221	371 384
Ingående balans 2024-01-01	260 907	80 375	28 881	1 221	371 384
Investeringar	-	-	16 954	183	17 137
Omklassificeringar och valutakurseffekter	14 948	4 111	90	44	19 193
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
Utgående balans 2024-12-31	275 855	84 486	45 925	1 448	407 714
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2023-01-01	-2 030	-22 826	-17 996	-798	-43 650
Omklassificering och valutakurseffekter	-	719	16	5	740
Årets avskrivningar	-	-13 884	-3 665	-61	-17 610
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
Utgående balans 2023-12-31	-2 030	-35 991	-21 645	-854	-60 520
Ingående balans 2024-01-01	-2 030	-35 991	-21 645	-854	-60 520
Omklassificering och valutakurseffekter	-1 514	-1 467	-51	-31	-3 063
Årets avskrivningar	-	-13 073	-4 068	-112	-17 253
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
Utgående balans 2024-12-31	-3 544	-50 531	-25 764	-997	-80 836
Redovisade värden					
Per 2023-01-01	165 578	27 331	7 209	145	200 263
Per 2023-12-31	258 877	44 384	7 236	367	310 864
Per 2024-01-01	258 877	44 384	7 236	367	310 864
Per 2024-12-31	272 311	33 955	20 161	451	326 878

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2024	2023
Kostnad sålda varor/tjänster	-17 253	-17 610
Summa	-17 253	-17 610

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

NOTE allokerar och prövar goodwill på rörelsesegmenten Western Europe samt Rest of World. I nedanstående tabell framgår goodwillvärden per rörelsesegment.

	2024-12-31	2023-12-31
Western Europe	242 800	229 957
Rest of World	29 511	28 920
Summa	272 311	258 877

Nedskrivningsprövningen baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 3 (3) år. Kassaflödet för det första året baseras på av styrelsen fastställd budget. De följande två åren baseras på bolagets bästa bedömning. Kassaflöden bortom prognosperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt nedan.

Nedskrivningsprövningen sker i de två rörelsesegmenten - Western Europe och Rest of World. I likhet med hur verksamheten följs upp i övrigt så sker uppföljning av goodwill och testning för nedskrivningsbehov på rörelsesegmentsnivå.

Prövningen baseras på beräknade nuvärden av förväntade kassaflöden från respektive juridisk enhet som ingår i rörelsesegmentet. Nuvärdet av dessa aggregerade kassaflöden jämförs sedan med den goodwill samt sysselsatt kapital som är allokerat till rörelsesegmentet.

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta efter skatt baserad på riskfri ränta samt den risk som bedöms vara förknippad med verksamheten. Mot bakgrund av att NOTE huvudsakligen har en gemensam upplåning, och att koncernens enheter verkar på samma marknader har samma diskonteringsränta efter skatt, 9,1% (8,1%) använts för båda rörelsesegmenten. Diskonteringsränta före skatt uppgår till 11,5% (9,2%).

Återvinningsvärdet för både Western Europe och Rest of World överstiger det redovisade värdet.

Viktiga variabler	Metod för att definiera värden
Tillväxt under prognosperioden	Försäljningstillväxten har bedömts till 5% (5%) under prognosperioden för samtliga enheter. Tillväxten baseras på historiska erfarenheter, prognoser i branschstudier och annan externt tillgänglig information.
Tillväxt efter prognosperioden	Tillväxt efter prognosperioden beräknas uppgå till 2% (2%).
Materialkostnader	Kostnaden för elektronikkomponenter beräknas under prognosperioden att sjunka, dels på grund av fortsatt effektivisering i tillverkningsprocessen dels genom ökade inköpsvolymerna och förbättrad samordning av inköpsprocesser.
Personalkostnader	Lönekostnaden har beräknats med hjälp av kollektivavtal och med hänsyn till historiska löneökningar. Vidare har hänsyn tagits till i vilken NOTE-enhet tillverkningen kommer att ske.

Känslighetsanalys nedskrivningsprövning av goodwill

Med ovan beskrivna beräkningsförutsättningar och med hänsyn till den av NOTE bedömda tillväxt- och lönsamhetspotentialen av sin affärsmodell finns per balansdagen inga nedskrivningsbehov av goodwillvärden.

För de fall att tillväxten under prognosperioden eller efter prognosperioden uteblir helt föranleder detta inget nedskrivningsbehov. En ökning av diskonteringsräntan efter skatt med 1 procentenhet, från 9,1% till 10,1%, innebär inget nedskrivningsbehov.

Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå med marginal det redovisade värdet för både Western Europe och Rest of World.

	Hyrd fastigheter	Leasingskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2023-01-01	170 585	Långfristiga leasingskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	106 108	134 590
Investeringar	147 086	Kortfristiga leasingskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	25 484	28 159
Avyttringar och utrangeringar	-56 656			
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-1 248			
Utgående balans 2023-12-31	259 767			
Ingående balans 2024-01-01	259 767			
Investeringar	13 558			
Avyttringar och utrangeringar	-28 063			
Omklassificeringar och valutakurseffekter	7 226			
Utgående balans 2024-12-31	252 488			
Akkumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2023-01-01	-80 664			
Årets avskrivningar	-34 007			
Avyttringar och utrangeringar	12 159			
Omklassificeringar och valutakurseffekter	1 132			
Utgående balans 2023-12-31	-101 380			
Ingående balans 2024-01-01	-101 380			
Årets avskrivningar	-31 581			
Avyttringar och utrangeringar	13 542			
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-2 421			
Utgående balans 2024-12-31	-121 840			
Redovisade värden				
Per 2023-01-01	89 921			
Per 2023-12-31	158 387			
Per 2024-01-01	158 387			
Per 2024-12-31	130 648			

För ytterligare information om löptidsanalys för leasingskulder, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 65-66, samt för ytterligare information om kassaflödespåverkan kopplat till skulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter, se not 27 Kassaflödesanalys, på sidan 66.

I resultaträkningen redovisas följande belopp som relaterade till nyttjanderättstillgångar:

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2024	2023
Kostnad sålda varor/tjänster	-30 219	-32 418
Administrationskostnader	-597	-684
Försäljningskostnader	-765	-905
Summa	-31 581	-34 007
	2024	2023
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-6 863	-7 331
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	-1 540	-2 331
Utgifter hänförliga till leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i kostnad såld vara, administrationskostnader och försäljningskostnader)	-9 609	-7 773

Koncernen har valt att redovisa maskiner och andra tekniska anläggningar finansierade med leasing under posten Materiella anläggningstillgångar, se not 13 Materiella anläggningstillgångar, på sidan 62. Per 31 december 2024 var värdet av dessa 179 023 (167 482).

NOT 13 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark (rörelsefastigheter)	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2023-01-01	32 286	28 396	368 889	75 628	505 199
Investeringar	45 538	4 435	144 137	14 708	208 818
Förvärv	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	0	0	-6 952	-644	-7 596
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-395	-397	-6 077	47	-6 822
Utgående balans 2023-12-31	77 429	32 434	499 997	89 739	699 599
Ingående balans 2024-01-01	77 429	32 434	499 997	89 739	699 599
Investeringar	51 357	3 977	62 518	10 371	128 223
Förvärv	24 433	-	-	-	24 433
Avyttringar och utrangeringar	-	-114	-19 593	-4 230	-23 937
Omklassificeringar och valutakurseffekter	1 807	882	13 715	3 415	19 819
Utgående balans 2024-12-31	155 026	37 179	556 637	99 295	848 137
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2023-01-01	-13 611	-15 307	-215 635	-51 543	-296 096
Årets avskrivningar	-1 139	-2 139	-49 000	-7 942	-60 220
Avyttringar och utrangeringar	1	0	6 442	526	6 969
Omklassificeringar och valutakurseffekter	82	391	2 888	-118	3 243
Utgående balans 2023-12-31	-14 667	-17 055	-255 305	-59 077	-346 104
Ingående balans 2024-01-01	-14 667	-17 055	-255 305	-59 077	-346 104
Årets avskrivningar	-2 276	-2 480	-58 526	-9 474	-72 756
Avyttringar och utrangeringar	1	0	12 932	2 825	15 758
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-1 109	-884	-2 780	-2 652	-7 425
Utgående balans 2024-12-31	-18 051	-20 419	-303 679	-68 378	-410 527
Redovisade värden					
Per 2023-01-01	18 675	13 089	153 254	24 085	209 103
Per 2023-12-31	62 762	15 379	244 692	30 662	353 495
Per 2024-01-01	62 762	15 379	244 692	30 662	353 495
Per 2024-12-31	136 975	16 760	252 958	30 917	437 610

Säkerheter

Per den 31 december 2024 har fastigheter med ett redovisat värde på 15 353 (14 765) ställt som säkerhet för bankkrediter. För leasad produktionsutrustning bibehåller leasegivaren rättigheterna till den leasade tillgången till dess leasingsskuden är till fullo betald.

Materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing

Utöver de nyttjanderättstillgångar som redovisas i not 12 Nyttjanderättstillgångar sidan 61, ingår även leasad produktionsutrustning i kategorin Maskiner och andra tekniska anläggningar i tabellen över Materiella anläggningstillgångar. Endast produktionsutrustning med kvarvarande leasingsskuld redovisas som leasad produktionsutrustning. År leasingsskuden betald sker omföring till äganderätt vilket innebär att produktionsutrustningen tas bort ur nedan tabell som Omföring till äganderätt.

Leasad produktionsutrustning	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	252 411	152 307
Årets investeringar och valutakurseffekter	48 888	102 410
Omföring till äganderätt, anskaffningsvärde	-12 264	-2 306
Akkumulerade avskrivningar och valutakurseffekter	-122 476	-78 442
Omföring till äganderätt, avskrivningar	12 464	1 473
Summa	179 023	175 442

Skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	225 583	136 654
Kortfristiga skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	61 483	36 317

För ytterligare information om löptidsanalys av skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 65-66, samt för ytterligare information om kassaflödespåverkan kopplat till skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing, se not 27 Kassaflödesanalys, på sidan 66.

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2024	2023
Kostnad sålda varor/tjänster	-71 324	-59 237
Administrationskostnader	-1 360	-850
Försäljningskostnader	-72	-133
Summa	-72 756	-60 220

Varav avskrivningar avseende materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing uppgår till och ingår i följande rader i resultaträkningen:

	2024	2023
Kostnad sålda varor/tjänster	-39 353	-33 843
Summa	-39 353	-33 843

I resultaträkningen redovisas även följande belopp som relaterade till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing:

	2024	2023
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-11 873	-3 434

NOT 14 Långfristiga och övriga fordringar

Långfristiga fordringar	2024-12-31	2023-12-31
Övriga långfristiga fordringar	1 099	2 092
Summa	1 099	2 092
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Moms	295	2 876
Övrigt	5 742	1 868
Summa	6 037	4 744

NOT 15 Varulager

	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	768 610	1 088 991
Varor under tillverkning	125 265	150 365
Färdiga varor och handelsvaror	140 284	125 152
Reserv för inkurans	-70 400	-74 449
Summa	963 759	1 290 059

Årets kostnadsförda varulager framgår av not 6, Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag, på sidan 57.

NOT 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna intäkter	15 450	10 190
Förutbetalda tjänster	5 192	5 306
Förutbetalda licenser	10 157	6 596
Förutbetalda försäkring	2 810	2 563
Förutbetalda leasingavgifter	127	946
Övriga förutbetalda kostnader	1 404	2 917
Summa	35 140	28 518

NOT 17 Resultat per aktie

Resultat per aktie	Före utspädning		Efter utspädning	
	2024	2023	2024	2023
Resultat per aktie, kronor	8,61	11,04	8,61	11,04

Beräkningen av resultat per aktie för 2024 har baserats på årets resultat uppgående till 248 029 (319 956) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2024, före utspädning, uppgående till 28 820 787 (28 983 600). Efter utspädningseffekter är vägt genomsnittligt antal utestående aktier 28 820 787 (28 983 600).

Resultat per aktie efter utspädning

Per 2024-12-31 finns ett utestående incitamentsprogram i NOTE som dock inte ger utspädningseffekt.

NOT 18 Eget kapital

Antal aktier (i tusental)	Aktieslag A	
	2024-12-31	2023-12-31
Utestående per 1 januari	28 984	28 984
Återköp av egna aktier	-500	-
Utestående per 31 december	28 484	28 984

Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 28 983 600 aktier med ett kvotvärde om 0,52 kronor per styck. Per den 31 december 2024 finns ett incitamentsprogram (Teckningsoptionsprogram 2024/2027) utestående som kan komma att leda till utspädningseffekt. Innehavare av aktier är berättigade till utdelning och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005, överkurs om 4 kronor per aktie i 2010 års företrädesemission minskat med emissionskostnader samt likvid för teckningsoptioner utfärdade under 2017-2019 och 2024.

Reserver

Omräkningsreserv	2024-12-31	2023-12-31
Ingående omräkningsreserv	35 687	57 281
Årets omräkningsdifferenser	55 316	-21 594
Utgående omräkningsreserv	91 003	35 687

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Omräkningsreserven innefattar även effekten av valutakursdifferenser på långfristiga interna lån som kan jämföras med eget kapital i dotterbolag.

Säkringsreserv	2024-12-31	2023-12-31
Ingående säkringsreserv	-457	281
Årets prognostiserade kassaflödessäkringar	640	-738
Utgående säkringsreserv	183	-457

Säkringsreserven innefattar de kassaflödessäkringar som dels testats effektiva enligt IFRS 9 Finansiella instrument och dels avser prognostiserade flöden som ännu inte påverkat koncernens resultat- och balansräkning.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår också i balanserade vinstmedel inklusive årets resultat.

Under 2024 genomfördes ett återköp av egna aktier varvid 500 000 egna aktier förvärfades. Återköpet har belastat koncernens balanserade vinstmedel.

Kapitalhantering

Styrelsen har tillsammans med ledningen för NOTE följande finansiella mål:

Tillväxtmål

NOTE ska senast 2028 nå en försäljning om minst 7,5 miljarder kronor. Detta ska väsentligen uppnås genom hög organisk tillväxt kompletterat med noga utvalda förvärv.

Lönsamhetsmål

NOTE ska växa med lönsamhet. Målet är att senast uppnå en rörelsemarginal om 10% och därefter ha en successiv förstärkning av rörelsemarginalen. Rörelsemarginalen för året uppgick till 9,0% (10,1%).

Kapitalstrukturmål

Soliditeten bör minst uppgå till 30%. Soliditeten vid årets utgång uppgick till 51,1% (43,3%).

Utdelningspolicy

Styrelsen kommer årligen att bedöma vilken nivå på aktieutdelning som den anser vara optimal för året. Denna kan distribueras till ägarna i form av utdelning och/eller återköp av aktier. Framtida vinstutdelning ska framförallt anpassas efter NOTES investeringsbehov och finansiella ställning.

NOT 19 Räntebärande skulder

Långfristiga skulder	2024-12-31	2023-12-31
Banklån	9 112	5 394
Leasingskulder hänförlig till materiella anläggningstillgångar	134 803	136 654
Leasingskulder hänförlig till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	106 108	134 590
Summa	250 023	276 638
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	0	62 451
Factoring (fakturabelåning)	316 185	333 027
Kortfristig del av banklån	375	0
Kortfristig del av leasingskulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar	38 064	36 317
Kortfristig del av leasingskulder hänförlig till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	25 484	28 159
Tilläggsköpeskilling	-	16 734
Summa	380 108	476 688

Ställda säkerheter

Säkerhet för banklån, leasingskulder och checkräkningskrediter är utställda med ett belopp av 16 812 (16 245) i företagets mark och byggnader (se även not 13) samt 198 539 (198 325) i rörelsen. Säkerhet för factoring är utställda med ett belopp av 575 467 (533 135) i pantbelånade kundfordringar.

Leasingskulder

Leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:

Leasingskulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar	2024			2023		
	Minimi lease-avgifter	Ränta	Kapital-belopp	Minimi lease-avgifter	Ränta	Kapital-belopp
Inom ett år	46 381	-8 317	38 064	44 760	-8 443	36 317
Mellan ett och fem år	132 976	-14 606	118 370	132 173	-16 196	115 976
Mer än 5 år	16 789	-356	16 433	21 773	-1 095	20 678
Summa	196 146	-23 279	172 867	198 706	-25 734	172 971
Leasingskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	Minimi lease-avgifter	Ränta	Kapital-belopp	Minimi lease-avgifter	Ränta	Kapital-belopp
Inom ett år	27 086	-1 601	25 484	35 213	-7 054	28 159
Mellan ett och fem år	73 926	-16 736	57 190	106 139	-21 265	84 874
Mer än 5 år	59 620	-10 702	48 918	58 347	-8 631	49 716
Summa	160 632	-29 039	131 592	199 699	-36 950	162 749

För ytterligare information, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 65-66.

NOT 20 Avsättningar

Kortfristig del av avsättningar	2024-12-31	2023-12-31
Övrigt	1 152	1 009
Summa	1 152	1 009

NOT 21 Övriga kortfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Personalens källskatt	8 636	7 464
Sociala avgifter	12 936	10 397
Moms	34 786	47 561
Övrigt	1 876	5 658
Summa	58 234	71 080

NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och ersättningar	15 348	20 972
Upplupna sociala kostnader	20 120	15 824
Semesterersättningar	51 072	45 470
Övrigt	36 018	24 099
Summa	122 558	106 365

NOT 23 Finansiella instrument per kategori

	Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen
2024-12-31				
Tillgångar i balansräkningen				
Kundfordringar och andra finansiella fordringar	856 275	-	-	-
Likvida medel	411 181	-	-	-
Summa tillgångar	1 267 456	-	-	-
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder*	-	-	630 131	-
Övriga skulder	-	141	-	-
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	-	-	534 192	-
Summa skulder	-	141	1 164 323	-
	Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen
2023-12-31				
Tillgångar i balansräkningen				
Kundfordringar och andra finansiella fordringar	875 838	-	-	-
Likvida medel	169 839	-	-	-
Summa tillgångar	1 045 677	-	-	-
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder*	-	-	736 593	16 734
Övriga skulder	-	-124	-	-
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	-	-	602 789	-
Summa skulder	-	-124	1 339 382	16 734

* Här ingår koncernens leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter samt leasingskulder för materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing. Även de utgör finansiella instrument som dock inte ingår i de kategorier som återfinns i IFRS 9 Finansiella instrument utan värderas enligt IFRS 16 Leasing.

För vidare information om finansiella instrument värderade till verkligt värde, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 65-66.

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom valutarisker, upplånings- och ränterisker samt likviditets- och kreditrisker. Enligt koncernens finanspolicy skall de finansiella riskerna ligga på en så låg nivå som möjligt.

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Policyens övergripande målsättning är att säkerställa bolagets kort- och långfristiga kapitalförsörjning, att anpassa den finansiella strategin efter bolagets verksamhet så att en långsiktigt stabil kapitalstruktur uppnås och bibehålls samt att uppnå bästa möjliga finansnetto inom givna riskramar.

Enligt koncernens riktlinjer för lånefinansiering ska i huvudsak en långivare finnas.

Moderbolaget är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen samt koncernrapportering och informationsgivning till aktieägare. Koncernens verksamhet bedrivs i juridiska dotterbolag varför de faktiska riskerna uppstår där.

Avtalsvillkor

Finansiella tillgångar består huvudsakligen av likvida medel samt kundfordringar. Risken i kundfordringar ökar med antalet utestående kreditdagar. Det finns en tendens i marknaden att kräva allt längre kredittid.

NOTEs finansiering utgörs av en kombination av factoring- och traditionella checkräkningskrediter. NOTE har två olika typer av factoringupplägg. I det första upplägget kvarstår risken för kundfordran hos NOTE och kundfordran hanteras därmed som pantbelånad och redovisas med tillhörande skuld i samband med utbetalningen från kreditinstitut. Vid full betalning från kund nollställs såväl kundfordran, factoringskuld samt pantbelånning. För NOTEs andra upplägg, som endast tillämpas i Estland, har 90% av risken i kundfordringarna övergått till kreditgivaren. I och med att risken övergått till kreditgivaren till 90% redovisas endast kvarvarande 10% som kundfordringar. Ingen skuld respektive eventualförpliktelse redovisas för detta upplägg.

Pantförskrivna kundfordringar uppgick vid årets utgång till 575 (533) MSEK.

Räntevillkoren på factoring- och checkräkningskrediterna baseras på en rörlig basränta plus fasta procentsatser, under året har en genomsnittlig ränta om 5,2 (5,1)% belastat koncernens resultat.

NOTE har avtalat om ett antal särskilda villkor (covenants) gentemot långivaren som säkerhet för skulderna. Under året hade Inga överträdelser skett av dessa.

Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. Verksamheten finansieras bland annat genom eget kapital 1 638,4 (1 396,1) MSEK och räntebärande skulder 630,0 (753,3) MSEK, utnyttjad checkräkningskredit ingår med 0 (62,5) MSEK. Outnyttjad checkräkningskredit vid årets slut uppgick till 212,0 (150,0) MSEK. Finansiella skulder består av lån samt utnyttjad del av checkräknings- och factoringkredit.

Löptidsanalys, finansiella skulder

2024, MSEK	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån- 1 år	1-5 år	5 år och längre
Bankkrediter inkl checkräkning och factoring*	327,8	105,0	197,5	15,9	2,8	6,6
Leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter*	191,9	4,0	6,7	19,9	100,9	60,4
Leasingskulder för materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing*	165,0	2,2	5,8	35,1	106,3	15,6
Villkorad köpeskilling	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	534,2	313,0	180,6	40,6	-	-
Summa	1 218,9	424,2	390,6	111,5	210,0	82,6

2023, MSEK	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån- 1 år	1-5 år	5 år och längre
Bankkrediter inkl checkräkning och factoring*	405,3	179,1	139,7	69,7	3,3	13,5
Leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter*	199,7	4,5	7,6	23,9	105,4	58,3
Leasingskulder för materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing*	198,8	4,7	9,3	30,4	131,2	23,2
Villkorad köpeskilling	16,8	-	4,0	12,8	-	-
Leverantörsskulder	602,8	319,4	237,3	36,8	9,3	-
Summa	1 423,4	507,7	397,9	173,6	249,2	95,0

* Factoring- och checkräkningskrediterna kommer att belastas med en bedömd genomsnittlig ränta om 5,2 (5,6) procentenheter. I tabellen ovan rapporteras factoringkrediternas löptid utifrån hur det underliggande kundfordringarna förfaller till betalning, i enlighet med gällande regelverk. Merparten av dessa krediter förfaller inom 3 månader. I praktiken förnyas dessa krediter löpande i takt med att nya kundfordringar belånas. Leasingskulder kommer att belastas med en bedömd genomsnittlig ränta om 4,6 (3,2) procentenheter och merparten av dessa krediter förfaller inom 1-7 år.

Ränterisker

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan dels bestå av förändring i verkligt värde, prisrisk, dels förändringar i kassaflöde, kassaflödesrisk. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Långa räntebindningstider påverkar främst kassaflödesrisken medan kortare räntebindningstider påverkar prisrisken.

Hantering av koncernens ränteexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering.

Koncernens exponering mot marknadsrisken för förändringar av räntenivåer hänförs sig i första hand till koncernens finansiella nettoskulder som vid årets slut uppgick till 218,9 (583,5) MSEK. På balansdagen saknades räntederivat och räntan var således helt rörlig.

Kreditrisker

Kreditrisker i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder skall kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning ska inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat regler som anger beslutsnivåer för kreditlimits samt hur värdering av krediter och osäkra fordringar skall hanteras. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik.

Reserven för kundfordringar uppgår till -38,6 (-22,2) MSEK och årets konstaterade kundförluster uppgår till 0,0 (0,0) MSEK. Under 2023 gjorde NOTE en avsättning för extraordinära befarade kundförluster om netto -27 MSEK. Avsättningen avsåg både kundfordringar mot kunderna samt lager och öppna inköpsorders kopplade till kunderna.

De tio största kunderna står för cirka 35 (36)% av försäljningen. Koncernen har en relativt god spridning av kunder inom olika industribranscher.

Åldersanalys, kundfordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna kundfordringar	676 235	718 613
Förfallna kundfordringar 0-30 dgr	137 501	124 420
Förfallna kundfordringar >30 dgr-60 dgr	20 576	27 895
Förfallna kundfordringar >60 dgr	21 963	4 910
Summa	856 275	875 838

Valutarisker

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrument, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering. Mot bakgrund av att den underliggande prissättningen på elektronikkomponenter väsentligen sker i USD trots att faktiska inköp ofta görs i Euro har NOTE funnit det relevant att upplysa om effekterna av den sammanlagda exponeringen i Euro och USD.

Kostnader och inköp i utländsk valuta säkras till stor del genom bindande avtal där kunden står fulla valutarisken. Fakturering sker huvudsakligen i lokal valuta och till största delen i svenska kronor, Euro eller USD och med en relativt jämn fördelning mellan valutorna. NOTE tillämpar ett centraliserat synsätt vad gäller hanteringen av valutasäkringsåtgärder. NOTEs centrala ekonomifunktion kurssäkrar beräknade och prognostiserade nettoflöden i Euro och USD på rullande sexmånadsprognoser utifrån de ramar som fastställts i NOTEs finanspolicy.

Fördelning 6 månader från bokslutsdagen

	Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta		Totala säkringar		Procentandel		Snittkurs	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
EUR	10 115	20 597	3 500	8 400	35%	41%	11,50	11,11
USD	22 192	16 980	9 000	8 100	41%	48%	11,02	10,02

Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödessäkringar.

Omräkningsexponering

Valutariskfluktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering. Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor, belopp i TSEK och procentuell andel av NOTEs totala egna kapital:

Valuta	2024-12-31		2023-12-31	
	Belopp	%	Belopp	%
CNY	238 334	14,5	217 885	15,6
EUR	321 617	19,6	268 611	19,2
GBP	368 695	22,5	286 624	20,5
NOK	2 566	0,2	2 612	0,2
BGN	28 023	1,7	18 754	1,3
Summa	959 235	59	794 486	57

NOT 24 Forts.

Risker i material

Då en stor del av koncernens försäljningsvärde består av material, är både pris på och tillgång till material avgörande för lönsamheten. NOTES strategiska inköpsbolag, NOTE Components AB, hanterar en stor del av materialinköpsavtalen.

Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

NOTEs derivatinstrument som innehålls för säkringsredovisning baseras alla på värderingsnivå 2 enligt IFRS 7, d.v.s. det verkliga värdet baseras på observerbar data från en oberoende källa.

Vid förvärvet av NOTE Basildon (tidigare DVR Ltd) 2023 avtalades om villkorade delar av köpeskillningarna. Denna värderades till verkligt värde i nivå 3. De villkorade delarna av köpeskillningarna är baserade på utvecklingen i respektive förvärvat bolag under de kommande åren efter förvärvet. De villkorade köpeskillningarna betalas ut utifrån hur de förvärvade bolagen uppnår ett antal definierade tröskelvärden. Under 2024 utbetalades en sista del av den villkorade köpeskillningen för NOTE Sofia och en uppskjuten del av köpeskillningen för NOTE Basildon. Per 2024-12-31 finns ingen kvarstående villkorad köpeskillning. Under 2023 uppnåddes inte tröskelvärdet för den vid förvärvet av NOTE Basildon avtalade tilläggsköpeskillningen. Tilläggsköpeskillningen återfördes resultatet i sin helhet.

Samtliga finansiella tillgångar i balansräkningen redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga finansiella skulder i balansräkningen, undantaget den villkorade del av köpeskillning enligt ovan, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Då de finansiella tillgångarna och skulderna till största delen avser kortfristiga poster anses redovisade värden motsvara verkliga värden.

Känslighetsanalys

Koncernens påverkan av förändringar av några parametrar framgår i nedanstående tabell.

Marknadsrisk, MSEK	Påverkan på totalresultatet			
	2024		2023	
	+/- 2%	+/- 5%	+/- 2%	+/- 5%
Försäljningsprisförändring till kund	78,0	195,0	84,9	212,2
Försäljningsvolymförändring	19,9	49,7	19,3	48,3
Materialprisförändring*	50,0	124,9	57,6	144,0
Lönekostnadsförändring	14,3	35,7	13,5	33,8
Ränteförändring	6,1	15,2	9,4	23,5
Valutaförändring EUR/USD på kundfordringar och leverantörsskulder per balansdagen	-0,2	-0,5	1,6	4,0
Valutaförändring på nettotillgångar i utländska dotterföretag	21,3	53,3	19,6	49,1

* Prisjusteringsklausuler mot kund ej beaktade.

NOT 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	2024-12-31	2023-12-31
Fastighetsinteckningar	16 812	16 245
Företagsinteckningar	198 539	198 325
Äganderättsförbehåll i maskiner	0	0
Pantbelånade kundfordringar	575 467	533 135
Summa	790 818	747 705

Eventalförpliktelser

Lämnade garantier	31 032	31 032
Summa	31 032	31 032

Lämnade garantier avser framförallt kundkontrakt där garantier lämnats för de fall att koncernen inte uppfyller sina förpliktelser i enlighet med ingånget avtal. NOTES bedömning är att sannolikheten för en reglering av dessa garantier är ytterst liten och att den finansiella effekten därmed ej är väsentlig.

NOT 26 Statliga stöd

Statliga stöd	2024	2023
Lönebidrag	4 463	4 491
Elstöd och övriga bidrag	606	2 482
Summa	5 069	6 974

De statliga stöd som har erhållits i form av lönebidrag har reducerat koncernens kostnader för ersättning till anställda, se även Not 7. Kostnaderna återfinns framförallt i beloppet för Kostnad sålda varor, men även till viss del i Försäljnings- och Administrationskostnader i koncernens Resultaträkning. De statliga stöd som erhållits i form av elstöd har redovisats som Övrig rörelseintäkt i koncernens Resultaträkning.

NOT 27 Kassaflödesanalys

Betalda räntor	2024	2023
Erhållen ränta	34 304	26 689
Erlagd ränta	-8 122	-10 471
Summa	26 182	16 218

Övriga poster som inte är kassaflödespåverkande

Nedskrivningar	12 307	16 122
Orealiserade kursdifferenser	21 815	-6 221
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-23 984	-34 631
Summa	10 138	-24 730

Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	411 181	169 839
Outnyttjade checkräkningskrediter	212 206	149 755
Summa	623 387	319 594

	Skulder för nyttjande-rättstillgångar för hyrda fastigheter	Skulder för materiella anläggningstillgångar med leasing	Övriga räntebärande skulder	Summa
Ingående balans 2023-01-01	92 224	102 094	358 685	553 003
Kassaflödespåverkan, amortering	-31 280	-24 210	-7 847	-63 337
Kassaflödespåverkan, upptagna lån	-	-	51 627	51 627
Upptagna skulder ej kassaflödespåverkan	108 946	89 069	-	198 015
Amortering lån, ej kassaflödespåverkande	-45 641	-	-	-45 641
Skulder tillkommande från förvärv	38 140	-	41 730	79 870
Utbetalning tilläggsköpeskillning	-	-	-22 500	-22 500
Valutakurseffekter	360	-56	1 986	2 290
Utgående balans 2023-12-31	162 749	166 897	423 681	753 327

	2024	2023
Ingående balans 2024-01-01	162 749	166 897
Kassaflödespåverkan, amortering	-35 636	-37 421
Kassaflödespåverkan, upptagna lån	-	-
Upptagna skulder ej kassaflödespåverkan	13 558	38 924
Amortering lån, ej kassaflödespåverkande	-14 520	-1 276
Skulder tillkommande från förvärv	-	-
Omklassificering skuld	-	5 889
Valutakurseffekter	5 441	2 679
Utgående balans 2024-12-31	131 592	175 692

NOT 28 Närstående relationer

	2024	2023
Försäljning av varor och tjänster till närstående	-	-
Inköp från närstående av rörelsekaraktär	-	-
Skuld till närstående per 31 december	-	-
Fordran på närstående per 31 december	-	-

Transaktioner med närstående

Inom ramen för det treåriga incitamentsprogram som sjöattes 2024 förvärvade ledande befattningshavare i juni 2024 samtliga teckningsoptioner i programmet. Totalt tillfördes NOTE 5 MSEK. Inga andra transaktioner med närstående har gjorts under 2024.

För ytterligare information om transaktioner med personer i ledande ställning, se not 7, Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 58.

I april 2024 förvärvades samtliga aktier i fastighetsbolaget Dynamic Precision Fastighets AB (numera NOTE Herrljunga Fastighets AB). Fastighetsbolaget äger den industrifastighet där NOTE Herrljunga bedriver sin verksamhet. Fastigheten är skräddarsydd för elektronikproduktion och möjliggör för fortsatt expansion. Genom förvärvet blir NOTE ägare till den tidigare hyrda industrifastigheten om drygt 6 400 m², samt intilliggande tomtmark om drygt 25 000 m². Köpeskillingen om 15 MSEK erlades i samband med tillträdet i början av april. Uppgift om köpeskillning och förvärvade nettotillgångar framgår av tabellen nedan:

Övertagna tillgångar och skulder till följd av förvärv	2024
Summa köpeskillning	15
Materiella anläggningstillgångar	24
Övriga kortfristiga fordringar	0
Likvida medel	2
Långfristiga räntebärande skulder	-7
Uppskjuten skatteskuld	-4
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga rörelseskulder	0
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	15
Goodwill	-
Summa förvärvade nettotillgångar	15
Kassaflöde hänförligt till periodens förvärv	
Erlagd köpeskillning	15
Kassa i förvärvad enhet	-2
Nettoutflöde likvida medel	13

I juli 2023 förvärvades samtliga aktier i elektroniktillverkaren DVR Ltd (numera NOTE Basildon Ltd). NOTE Basildons omsättning beräknades uppgå till 12 MGBP för helåret 2023 med en rörelsemarginal i nivå med NOTEs. Antalet anställda uppgick vid förvärvet till cirka 95 personer. Genom förvärvet utökar NOTE sin tillverkningskapacitet i England. Den totala köpeskillingen uppgick till 156 MSEK och inkluderade en initial köpeskillning, en uppskjuten köpeskillning samt en tilläggsköpeskillning som baserades på försäljnings- och lönsamhetsmål för 2024. Tilläggsköpeskillingen villkorades även av att tröskelnivåer för försäljning och lönsamhet uppnåddes under 2023. Den initiala köpeskillingen uppgick totalt till 100 MSEK. Den tilläggsköpeskillning som ingick om 39 MSEK har återförts resultatet i sin helhet under det fjärde kvartalet 2023 då ändrade marknadsförutsättningar gjorde att villkoret om tröskelnivåer för 2023 inte uppnåddes. Den uppskjutna köpeskillingen betalades ut under 2024.

I samband med förvärvet av NOTE Basildon identifierades befintliga kundrelationer till ett totalt värde av 25 MSEK samt goodwill till ett värde om 82 MSEK. Uppgift om köpeskillning, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår av tabellen nedan:

Övertagna tillgångar och skulder till följd av förvärv	2023
Summa köpeskillning	156
Immateriella anläggningstillgångar - kundrelationer	25
Materiella anläggningstillgångar	23
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	27
Varulager	47
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	27
Likvida medel	5
Långfristiga räntebärande skulder	-6
Långfristiga leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för fastigheter	-24
Kortfristiga räntebärande skulder	-9
Kortfristiga leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för fastigheter	-3
Uppskjuten skatteskuld	-4
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga rörelseskulder	-34
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	74
Goodwill	82
Summa förvärvade nettotillgångar	156
Kassaflöde hänförligt till periodens förvärv	
Erlagd köpeskillning	100
Kassa i förvärvad enhet	-5
Nettoutflöde likvida medel	95

Externa transaktionskostnader för förvärvet uppgick till cirka 2 MSEK och var främst hänförliga till kostnader för lokala jurister och andra rådgivare. Dessa kostnader redovisas på raden för administrationskostnader i koncernens resultaträkning samt ingår i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

I april 2023 förvärvades samtliga aktier i elektroniktillverkaren ATM Electronics OOD (numera NOTE Sofia OOD). NOTE Sofias omsättning beräknades uppgå till 40 MSEK för helåret 2023 med en rörelsemarginal om 8%. Antalet anställda uppgick vid förvärvet till cirka 80 personer. Genom förvärvet utökar NOTE sin tillverkningskapacitet i Östeuropa. Den totala köpeskillingen uppgår till 36 MSEK varav 32 MSEK erlades i samband med tillträdet i april.

I samband med förvärvet av NOTE Sofia identifierades befintliga kundrelationer till ett värde av 7 MSEK samt goodwill till ett värde om 17 MSEK. Uppgift om köpeskillning, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår av tabellen nedan:

Övertagna tillgångar och skulder till följd av förvärv	2023
Summa köpeskillning	36
Immateriella anläggningstillgångar - kundrelationer	7
Materiella anläggningstillgångar	4
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	12
Varulager	12
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	6
Likvida medel	1
Långfristiga räntebärande skulder	-4
Långfristiga leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-10
Kortfristiga räntebärande skulder	0
Kortfristiga leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-2
Uppskjuten skatteskuld	0
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga rörelseskulder	-7
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	19
Goodwill	17
Summa förvärvade nettotillgångar	36
Kassaflöde hänförligt till periodens förvärv	
Erlagd köpeskillning	32
Kassa i förvärvad enhet	-1
Nettoutflöde likvida medel	31

Externa transaktionskostnader för förvärvet uppgick till cirka 1 MSEK och var främst hänförliga till kostnader för lokala jurister och andra rådgivare. Dessa kostnader redovisas på raden för administrationskostnader i koncernens resultaträkning samt ingår i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

NOT 30 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Väsentliga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Vissa redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Kundfordringar och varulager

Kundfordringar och varulager utgör värdemässigt per balansdagen de största tillgångsposterna. Bägge dessa poster är värderade till nettovärden, efter avdrag för nedskrivningar, baserade på individuella bedömningar. För kundfordringar finns även en kundkreditreserv baserad på en kalkyl utifrån historiskt utfall samt med beaktande av framåtblickande information, i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument. På balansdagen 2024-12-31 uppgick reserv för inkurans till -70,4 (-74,4) MSEK och reserv för osäkra kundfordringar till -38,6 (-22,3) MSEK. I not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 65-66, ges mer information kring de bedömningar som gjorts samt information om de risker som är förknippade med dessa tillgångsposter.

Goodwill samt andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

Koncernens goodwill är hänförlig till svenska och utländska dotterbolag. Goodwill nedskrivningsprövas i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar. Per 2024-12-31 uppgick koncernens goodwill till 272,3 (258,9) MSEK. I not 11 Immateriella tillgångar, på sidan 60, ges mer information avseende värdering av goodwillposter.

Nyttjanderättstillgångar, materiella tillgångar finansierade med leasing samt leasingkulder

Nyttjanderättstillgångar utgörs av koncernens hyreskontrakt för kontor samt produktionsanläggningar. Kontrakten är tecknade på bestämd tid och i de flesta fall finns även förlängningsoptioner i kontrakten. Hur många hyresperioder som medtas i underlaget för beräkning har väsentlig påverkan på postens storlek. Bedömningen är att hyreskontrakten för kontor upptas till den kontrakterade tiden. Vad gäller produktionsanläggningar upptas, utöver den kontrakterade perioden, även förlängningsoptioner för de fall att det finns möjlighet därtill i respektive kontrakt samt bedömningen att baserat på de affärsplaner som gjorts ska den initiala leasingperioden uppgå till minst 3 år, eller längre om investeringar gjorts i produktionsanläggningen som bedöms ha en längre livslängd än 3 år.

Uppskjutna skattefordran

Uppskjutna skattefordringar redovisas på skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernens uppskjutna skattefordran utgörs främst av avsättningar. På balansdagen 2024-12-31 uppgick koncernens uppskjutna skattefordran till 15,4 (14,4) MSEK. I not 10 Skatt, på sidan 59, ges mer information avseende koncernens uppskjutna skattefordran.

NOT 31 Händelser efter räkenskapsårets utgång

I mars 2025 fattade styrelsen beslut om att föreslå till årsstämman en aktieutdelning om 7 SEK per aktie samt makulering av återköpta aktier.

Koncernen har inga övriga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

NOT 32 Finansiella definitioner

Börsvärde – Börskurs multiplicerad med totalt antal utestående aktier.

Eget kapital per aktie – Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

Frisknärvaro – Närvaro i procent av ordinarie arbetstid.

Genomsnittligt antal anställda – Medelantalet anställda beräknad utifrån arbetad tid.

Kapitalomsättningshastighet (operativt kapital), ggr – Omsättning dividerat med operativt kapital.

Nettoskuldsättningsgrad, ggr – Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Omsättning per anställd – Omsättning dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

Operativt kapital – Balansomslutning reducerad med likvida medel samt icke räntebärande skulder och avsättningar.

Orderstock – En kombination av fasta order och kundprognoser.

Personalomsättning – Antal medarbetare som slutat på egen begäran under året i procent av genomsnittligt antal medarbetare.

Resultat per aktie – Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntabilitet på eget kapital – Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital för den senaste tolv månaders-perioden.

Räntabilitet på operativt kapital – Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital för den senaste tolv månadersperioden.

Räntebärande nettoskuld – Räntebärande skulder och avsättningar reducerade med kassa och räntebärande fordringar.

Rätetäckningsgrad, ggr – Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal – Rörelseresultat i procent av omsättning.

Soliditet – Eget kapital i procent av balansomslutning.

Underliggande bruttomarginal – Justerat för den befarade kundförlusten samt rensat för vidarefakturerings av extraordinära kostnadsökningar av elektronikkomponenter väsentligen utan marginal.

Underliggande resultat efter finansnetto – Justerat för den befarade kundförlusten samt rensat för valutaomvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder samt finansiella tillgångar och skulder i utländska valutor.

Underliggande resultat efter skatt – Justerat för den befarade kundförlusten samt rensat för valutaomvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder samt finansiella tillgångar och skulder i utländska valutor.

Underliggande rörelsemarginal – Justerat för den befarade kundförlusten samt rensat för valutaomvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor samt för vidarefakturerings av extraordinära kostnadsökningar av elektronikkomponenter väsentligen utan marginal.

Underliggande rörelseresultat – Justerat för den befarade kundförlusten samt rensat för valutaomvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor.

Vinstmarginal – Resultat efter finansiella poster i procent av omsättning.

Resultaträkning för moderbolaget

TSEK	NOT	2024	2023
Nettoomsättning		49 375	61 634
Kostnad för sålda tjänster		-34 496	-19 084
Bruttoresultat		14 879	42 550
Försäljningskostnader		-17 856	-15 168
Administrationskostnader		-14 612	-14 583
Övriga rörelseintäkter	2	104 469	47 065
Övriga rörelsekostnader	3	-23 967	-52 909
Rörelseresultat	4, 5, 6, 15	62 913	6 955
Resultat från finansiella poster	7		
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		38 280	33 171
Räntekostnader och liknande resultatposter		-15 172	-20 613
Resultat efter finansiella poster		86 021	19 513
Bokslutsdispositioner	8	50 000	73 000
Resultat före skatt		136 021	92 513
Skatt på årets resultat	9	-28 597	-19 367
Årets resultat		107 424	73 146

Moderbolagets rapport över övrigt totalresultat

TSEK		2024	2023
Årets resultat		107 424	73 146
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:		-	-
Summa totalresultat för året		107 424	73 146

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	NOT	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		325	959
Materiella anläggningstillgångar	10	142	64
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	278 181	278 181
Fordringar på koncernföretag	11	355 820	337 774
Summa finansiella anläggningstillgångar		634 001	615 955
Summa anläggningstillgångar		634 001	616 978
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på koncernföretag		130 502	71 380
Övriga fordringar	12	4	25
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		8 151	6 097
Summa kortfristiga fordringar		138 657	77 502
Kassa och bank	18	77 261	706
Summa omsättningstillgångar		215 918	78 208
SUMMA TILLGÅNGAR		850 386	695 186
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		15 012	15 012
Reservfond		148 161	148 161
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		187 247	175 403
Årets resultat		107 424	73 146
Summa eget kapital		457 844	411 722
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		110 900	65 900
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	13	-	66 419
Leverantörsskulder		3 959	4 682
Skulder till koncernföretag		230 282	125 981
Övriga skulder		17 432	9 139
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	12 291	11 343
Summa kortfristiga skulder		281 642	217 564
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		850 386	695 186

Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2023-01-01	15 012	148 161	113 788	61 615	338 576
Vinstdisposition			61 615	-61 615	-
Totalresultat					
Årets resultat				73 146	73 146
Övrigt totalresultat					
Summa totalresultat				73 146	73 146
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission					
Utgående eget kapital 2023-12-31	15 012	148 161	175 403	73 146	411 722

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	15 012	148 161	175 403	73 146	411 722
Vinstdisposition			73 146	-73 146	-
Totalresultat					
Årets resultat				107 424	107 424
Övrigt totalresultat					
Summa totalresultat				107 424	107 424
Transaktioner med aktieägare					
Återköp av egna aktier			-66 382		-66 382
Likvid från teckningsoptioner			5 080		5 080
Utgående eget kapital 2024-12-31	15 012	148 161	187 247	107 424	457 844

Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK	NOT	2024	2023
Den löpande verksamheten	18		
Resultat efter finansiella poster		86 021	19 512
Återlagda avskrivningar		0	729
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		-28 675	4 948
Betald skatt		-20 080	-14 271
		37 266	10 918
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-42 610	21 283
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		104 300	133 236
		61 690	154 519
Kassaflöde från den löpande verksamheten		98 956	165 437
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-4 073	-36 695
Avyttring dotterföretag		-	-
Investering i finansiella anläggningstillgångar		2 423	-82 317
Investering i materiella anläggningstillgångar		-102	98
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 752	-118 914
Finansieringsverksamheten			
Likvid från teckningsoptioner		5 080	-
Amortering av lån		-62 347	-46 204
Erhållna koncernbidrag		105 000	-
Återköp av egna aktier		-66 382	-
Lämnade koncernbidrag		-2 000	-800
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-20 649	-47 004
Årets kassaflöde		76 555	-481
Likvida medel			
Vid periodens ingång		706	1 187
Kassaflöde före finansieringsverksamhet		97 204	46 523
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-20 649	-47 004
Likvida medel vid periodens utgång		77 261	706

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden för noterade bolag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 1, sidan 54, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Nedskrivning av aktier i dotterföretag sker om återvinningsvärdet är lägre än det verkliga värdet. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

Lån till dotterbolag

Moderbolaget lånar ut pengar till dotterföretag i utländsk valuta. En del av lånen betraktas som en del i nettoinvesteringar i dotterföretag. Tidigare perioder har omvärderingen till balansdagens kurs från dessa lån redovisats över eget kapital i fond för verkligt värde. Sedan 2017 redovisas dessa effekter direkt i moderbolagets resultaträkning i enlighet med ändrade principer RFR2.

Övriga lånefordringar i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurs och omvärderingen bokas över resultaträkningen.

Finansiella garantier

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget lättnadsregeln i RFR 2 punkt 72, och redovisar därmed borgensförbindelsen som en ansvarsförbindelse. När företaget bedömer att det sannolikt kommer att krävas en betalning för att reglera ett åtagande, görs en avsättning.

Låneutgifter

Moderbolaget kostnadsför alla låneutgifter omedelbart.

Intäkter

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag.

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. All moderbolagets försäljning sker till andra bolag inom koncernen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Immateriella tillgångar

Moderbolaget har påbörjat processen att implementera ett nytt ERP-system inom koncernen. Sedan tidigare tillämpar moderbolaget undantaget i RFR2 som tillåter att utgifter för utveckling som enligt IAS 38 p.57 ska tas upp som tillgång i balansräkningen, istället kostnadsförs i den period de uppstår. Aktivering sker istället i koncernen. Kvarvarande immateriella tillgångar i moderbolaget har en bedömd nyttjandeperiod om 10 år.

Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Bolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej efterdras.

NOT 2 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	54 895	44 985
Övriga rörelseintäkter	49 574	2 080
Summa	104 469	47 065

NOT 3 Övriga rörelsekostnader

	2024	2023
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-23 967	-52 909
Övriga rörelsekostnader	-	-
Summa	-23 967	-52 909

NOT 4 Arvode och ersättning till revisorer

	2024	2023
PwC		
Revisionsuppdrag	-1 169	-1 282
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-279	-
Andra uppdrag	-74	-
Summa	-1 522	-1 282

NOT 5 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Kostnader för ersättningar till anställda	2024	2023
Löner och ersättningar	-15 433	-14 098
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	-3 136	-2 656
Sociala avgifter	-5 750	-5 180
Summa	-24 319	-21 934

Medelantalet anställda	2024	Andel män	2023	Andel män
Sverige	12	40%	10	40%

Könsfördelning i företagsledningen	2024	2023
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelsen	61%	69%
Övriga ledande befattningshavare 3 (3) personer	52%	50%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Löner och ersättningar (varav tantiem)		Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	
	2024	2023	2024	2023
Bolagets ledning	-10 044 (-1 678)	-9 521 (-2 623)	-5 525 (-1 907)	-5 033 (-1 643)
Övriga anställda	-6 792 (-338)	-5 469 (-419)	-3 802 (-1 229)	-3 083 (-1 013)

Bolagets ledning avser styrelse och delar av koncernledningen.

NOT 6 Operationell leasing

	2024-12-31	2023-12-31
Leasingavtal med betalning inom ett år	3 981	3 041
Leasingavtal med betalning mellan ett och fem år	9 232	1 768
Summa	13 213	4 809

Moderbolagets kostnad för operationell leasing uppgick till 3 681 (3 534). Väsentlig del av de operationella leasingavtalen avser fastighetshyra. Därutöver finns leasingavtal avseende bilar och kontorsutrustning.

NOT 7 Finansnetto

	2024	2023
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning från dotterföretag	-	-
Nedskrivning aktier i dotterföretag	-	-
Summa	-	-
Ränteeinkäfter och liknande resultatposter		
Ränteeinkäfter, koncernföretag	27 585	22 434
Ränteeinkäfter, övriga	1	9
Valutakursvinster	10 694	10 728
Summa	38 280	33 171
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, övriga	-8 681	-9 833
Valutakursförluster	-4 795	-9 415
Övrigt	-1 696	-1 365
Summa	-15 172	-20 613

NOT 8 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Periodiseringsfond, årets avsättning/upplösning	-45 000	-30 000
Koncernredovisningsbidrag, erhållna	95 000	105 000
Koncernredovisningsbidrag, lämnade	0	-2 000
Summa	50 000	73 000

NOT 9 Skatter

	2024	2023
Redovisad i resultaträkningen		
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	-28 597	-19 367
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatteintäkt/kostnad i aktiverat/utnyttjat skattevärde i underskottsavdrag	-	-
Totalt redovisad skatt	-28 597	-19 367

	%	2024	%	2023
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt		136 021		92 513
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-20,6%	-28 020	-20,6%	-19 058
Ej avdragsgilla kostnader	-0,2%	-221	-0,2%	-166
Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	0	0,0%	1
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,2%	-356	-0,1%	-144
Summa	-21,0%	-28 597	-20,9%	-19 367

NOT 10 Immateriella- och materiella anläggningstillgångar

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2023-01-01	5 402	1 524
Anskaffningar	-	41
Avyttringar och utrangeringar	-	-644
Utgående balans 2023-12-31	5 402	921
Ingående balans 2024-01-01	5 402	921
Anskaffningar	-	102
Avyttringar och utrangeringar	-	0
Utgående balans 2024-12-31	5 402	1 023
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2023-01-01	-3 804	-1 273
Årets avskrivningar	-639	-89
Avyttringar och utrangeringar	-	505
Utgående balans 2023-12-31	-4 443	-857
Ingående balans 2024-01-01	-4 443	-857
Årets avskrivningar	-634	-24
Avyttringar och utrangeringar	-	0
Utgående balans 2024-12-31	-5 077	-881
Redovisade värden		
2023-01-01	1 599	251
2023-12-31	959	64
2024-01-01	959	64
2024-12-31	325	142

Av- och nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2024	2023
Kostnad sålda varor/tjänster	-658	-664
Försäljningskostnader	0	-64
Summa	-658	-728

NOT 11 Långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Fordringar på koncernföretag		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	337 774	250 928
Anskaffning	17 715	118 878
Valutaomvärdering	27 949	-7 430
Återbetalning	-27 617	-24 602
Summa	355 820	337 774

NOT 12 Övriga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Skattefordran/övriga fordringar	4	25
Summa	4	25

NOT 13 Kortfristiga räntebärande skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Tilläggsköpeskilling	-	56 206
Skulder till kreditinstitut	-	10 213
Summa	-	66 419

NOT 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna konsultarvoden	3 370	2 370
Upplupna löner och ersättningar	4 260	5 115
Upplupna sociala kostnader	2 556	2 124
Semesterersättningar	2 106	1 734
Övrigt	0	0
Summa	12 291	11 343

NOT 15 Ställda säkerheter och eventalförplikelser

	2024-12-31	2023-12-31
Eventalförplikelser		
Äganderättsförbehåll	-	-
Hysesgaranti	1 032	1 032
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	99 500	30 000
Summa	100 532	31 032

NOT 16 Närtstående relationer

Närtstående relation	År	Försäljning av varor och tjänster till närtstående	Inköp från närtstående	Skuld till närtstående per 31 december	Fordran på närtstående per 31 december
Bolag ägt av styrelseledamot	2024	-	-	-	-
Bolag ägt av styrelseledamot	2023	-	-	-	-

Transaktioner med personer i ledande ställning

Inom ramen för det treåriga incitamentsprogram som sjösattes 2024 förvärvade ledande befattningshavare i juni 2024 samtliga 400 000 teckningsoptioner enligt villkoren i programmet. Totalt tillfördes NOTE omkring 5 MSEK. Inga andra transaktioner med närtstående har gjorts under 2024.

Vad gäller styrelsens, verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förplikelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal avseende avgångsvederlag, se not 7, sidan 58.

NOT 17 Koncernföretag**Specifikation av moderbolagets direkta innehav av aktier i dotterföretag**

Dotterföretag Sverige/Organisationsnummer/Säte	Antal aktier	2024-12-31 Redovisat värde	2023-12-31 Redovisat värde
NOTE Components AB, 556602-2116, Stockholm, Sverige	1 000	100	100
NOTE Herrljunga AB, 559319-2783, Herrljunga, Sverige	100 000	44 475	44 475
NOTE Lund AB, 556317-0355, Lund, Sverige	10 661	43 091	43 091
NOTE Norrtälje AB, 556235-3853, Norrtälje, Sverige	1 000	60 719	60 719
NOTE Torsby AB, 556597-6114, Torsby, Sverige	30 000	3 000	3 000
Dotterföretag övrigt/Organisationsnummer/Säte			
NOTE Electronics (Dongguan) Co Ltd, 441900400100981, Dongguan, Kina	1	47 630	47 630
NOTE Hyvinkää Oy, 1931805-1, Hyvinkää, Finland	80	1 347	1 347
NOTE Pärnu OÜ, 10358547, Pärnu, Estland	1	26 887	26 887
NOTE UK Holding Ltd, 5257074, Telford, England	1 850 000	14 237	14 237
NOTE Sofia OOD, 121354341, Sofia, Bulgarien	57	36 695	36 695
Summa		278 181	278 181

Ägarandel i samtliga företag uppgår till 100 (100)%.

NOTE UK Holding Ltd äger 100% av aktierna i NOTE Stonehouse Ltd, 15498269, Telford, England, 100% av aktierna i NOTE Windsor Ltd, 04849220, Windsor, England, 100% av aktierna i NOTE Basildon Ltd, 04663100, Basildon, England, samt 100% av aktierna i iPRO Holding Ltd, 13230565, Haddenham, England. iPRO Holding Ltd äger i sin tur 100% av aktierna i iPRO Manufacturing Ltd, 04166303, Haddenham, England samt 100% av aktierna i NOTE Haddenham Ltd, 03878139, Haddenham, England. NOTE Basildon Ltd äger i sin tur 100% av aktierna i Speed Assembly Services Ltd, 03352490, Basildon, England. NOTE Herrljunga AB äger i sin tur 100% av aktierna i NOTE Herrljunga Fastighets AB, 559244-8590, Herrljunga, Sverige.

	2024-12-31	2023-12-31
Accumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	319 565	282 870
Förvärv	-	36 695
Avyttringar	-	-
Summa	319 565	319 565
Accumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-41 384	-41 384
Årets nedskrivningar	-	-
Avyttringar	-	-
Summa	-41 384	-41 384
Netto redovisat värde	278 181	278 181

NOT 18 Kassaflödesanalys

Betalda räntor och erhållen utdelning	2024	2023
Erhållen ränta	27 586	22 443
Erlagd ränta	-8 681	-9 833
Övriga poster som inte är kassaflödespåverkande		
Orealiserade kursdifferenser	29 333	4 948
Nedskrivning aktier i dotterföretag	-	-
Utdelning dotterföretag, ej kontant utbetald	-	-
Summa	29 333	4 948
Likvida medel	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	77 261	706
Ej utnyttjade krediter		
Ej utnyttjade krediter	200 000	158 260

NOT 19 Uppgifter om moderbolaget

NOTE AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholms kommun, Stockholms län. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm.

Adressen till huvudkontoret är NOTE AB (publ), Box 3691, 103 59 Stockholm. Moderbolagets organisationsnummer är 556408-8770. Koncernredovisningen för år 2024 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen.



Taxonomitabeller

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad	Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter	JA/NEJ
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgräderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgräderingar av dessa.	NEJ
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven –upplysningar som omfattar år 2024

Financial year 2024	2024		Substantial contribution criteria						DNSH criteria						Minimum safeguards	Proportion of Taxonomy aligned (A.1) or eligible (A.2) Turnover, year 2023	Category enabling activity	Category transitional activity
	Codes	Turnover	Proportion of Turnover, year 2024	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention				
Economic activities	MSEK	%	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	%	E	T
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																		
A.1 Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																		
Turnover of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%		
Of which Enabling	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%	E	
Of which Transitional	0	0,00%	0,00%													0,00%		T
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																		
			EL:N/EL	EL:N/EL	EL:N/EL	EL:N/EL	EL:N/EL	EL:N/EL	EL:N/EL									
Manufacture of electrical and electronic equipment	CE 1.2	3 568	91,48%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL							87,54%		
Manufacture of energy efficiency equipment for buildings/ Manufacture of electrical and electronic equipment	CCM 3.5/ CE 1.2	168	4,31%	EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL							5,86%		
Manufacture of rail rolling stock constituents/ Manufacture of electrical and electronic equipment	CCM 3.19/ CE 1.2	38	0,97%	EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL							0,87%		
Manufacture of renewable energy technologies/ Manufacture of electrical and electronic equipment	CCM 3.20/ CE 1.2	127	3,24%	EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL							5,74%		
A. Turnover of Taxonomy eligible activities (A.1 + A.2)		3 901	100,0%	8,52%	0,00%	0,00%	91,48%	0,00%	0,00%							100,00%		
B. Taxonomy-Non-Eligible Activities		3 901	100,0%	8,52%	0,00%	0,00%	91,48%	0,00%	0,00%							100,00%		
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																		
Turnover of Taxonomy-non-eligible activities (B)	0	0,0%																
Total (A+B)	3 901	100,0%																

	Proportion of Turnover/Total Turnover	
	Aligned per objective	Eligible per objective
CCM	0,00%	8,52%
CCA	0,00%	8,52%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	91,48%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven –uppgifter som omfattar år 2024

Financial year 2024	2024			Substantial contribution criteria						DNSH criteria						Proportion of Taxonomy aligned (A.1) or eligible (A.2) CapEx, year 2023	Category enabling activity	Category transitional activity
	Codes	CapEx	Proportion of CapEx, year 2024	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity			
Economic activities		MSEK	%	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	%	E	T
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																		
A.1 Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																		
CapEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%							0,00%		
Of which Enabling		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%							0,00%	E	
Of which Transitional		0	0,00%	0,00%												0,00%		T
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																		
Acquisition and ownership of buildings	CCM 7.7	89	56,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							48,28%		
Manufacture of electrical and electronic equipment	CE 1.2	70	44,0%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL							0,00%		
CapEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		159	100,0%	56,00%	0,00%	0,00%	44,00%	0,00%	0,00%							48,28%		
A. CapEx of Taxonomy eligible activities (A.1+A.2)		159	100,0%	56,00%	0,00%	0,00%	44,00%	0,00%	0,00%							48,28%		
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																		
CapEx of Taxonomy-non-eligible activities (B)		0	0,0%															
Total (A+B)		159	100,0%															

	Proportion of CapEx/Total CapEx	
	Aligned per objective	Eligible per objective
CCM	0,00%	56,00%
CCA	0,00%	56,00%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	44,00%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar år 2024

Financial year 2024	2024			Substantial contribution criteria						DNSH criteria						Proportion of Taxonomy aligned (A.1) or eligible (A.2) OpEx, year 2023	Category enabling activity	Category transitional activity
	Codes	OpEx	Proportion of OpEx, year 2024	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity			
Economic activities		MSEK	%	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	%	E	T
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																		
A.1 Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																		
OpEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%							0,00%		
Of which Enabling		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%							0,00%	E	
Of which Transitional		0	0,00%	0,00%												0,00%		T
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																		
Acquisition and ownership of buildings	CCM 7.7	10	47,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,00%		
Freight transport services by road	CCM 6.6	0	1,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,44%		
Transport by motorbikes, passenger cars and light commercial vehicles	CCM 6.5	3	16,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							74,45%		
OpEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		13	64,0%	64,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%							74,89%		
A. OpEx of Taxonomy eligible activities (A.1+A.2)		13	64,0%	64,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%							74,89%		
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																		
OpEx of Taxonomy-non-eligible activities (B)		8	36,0%															
Total (A + B)		21	100,0%															

	Proportion of OpEx/Total OpEx	
	Aligned per objective	Eligible per objective
CCM	0,00%	64,00%
CCA	0,00%	64,00%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	0,00%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställ-

ning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 21 mars 2025

Anna Belfrage

Ordförande

Johan Hagberg

Ledamot

Egil Dahl

Ledamot

Bahare Mackinovski

Ledamot

Charlotte Stjerngren

Ledamot

Malcolm Hardie

Ledamot, arbetstagarrepresentant

Johannes Lind-Widestam

Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 21 mars 2025. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2025.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 21 mars 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh

Huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NOTE AB (publ) Organisationsnummer 556408-8770

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NOTE AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38-77 samt sidan 80 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar..

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammanlagda felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av kundfordringar

Vi hänvisar till not 23, Finansiella instrument per kategori, not 24, Finansiella risker och finanspolicy samt not 30, Viktiga uppskattningar och bedömningar. NOTE-koncernen säljer produkter till ett stort antal kunder över hela världen. Kundbasen är relativt spridd med kunder inom olika industribranscher. Betalningsvillkoren för kunderna är beroende av kundspecifika förutsättningar och tecknade kundavtal. Värdet av utestående kundfordringar är beroende på i vilken utsträckning kunderna kommer att betala. Enligt de redovisningsprinciper som tillämpas av NOTE gör ledningen en individuell prövning av samtliga kundfordringar som förfallit till betalning. Baserat på den individuella prövningen redovisas en reserv för risker i utestående kundfordringar. Bedömningar är komplexa och beroende av flera olika faktorer varför de naturligen innehåller ett mått av osäkerhet.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har utvärderat design av och effektivitet i vissa utvalda kontroller i försäljningsprocessen, hantering av kundfordringar och betalningar från kunder. Dessa omfattar exempelvis kreditbedömningar och avstämningar av kundfordringsbalanser. Vi har även tagit del av och övervägt företagsledningens analyser vilket bland annat inkluderar åldersfördelning, utvecklingen av genomsnittlig kreditditt (DSO) och övriga kreditrisker. Vidare har vi utvärderat processer för värdering av kundfordringar samt stickprovstestat lagda reserver mot bolagets bedömningsunderlag. I tillägg till test av kontroller i försäljningsprocessen och värdering av kundfordringar har vi följt upp betalningar av kundfordringar för ett urval av koncernens kunder.

Värdering av varulager

Vi hänvisar till not 15, Varulager samt not 30, Viktiga uppskattningar och bedömningar. I NOTE koncernens produktionsenheter finns lager av råvaror och andra insatsvaror, produkter i arbete och egentillverkat färdigvarulager. NOTE har en kundspecifik tillverkning av elektronikkomponenter som baseras på tillverkningsordrar och försäljningsprognoser från kunden. Baserat på att NOTEs tillverkning inkluderar kundspecifika komponenter föreligger en risk för inkurans i varulager. NOTE genomför en individuell prövning av lager per kund där eventuell inkurans beaktas. Baserat på den individuella prövningen redovisas en reserv. Dessa bedömningar är komplexa och beroende av flera faktorer varför de naturligen innehåller ett mått av osäkerhet.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har utvärderat design av och effektivitet i vissa utvalda kontroller i NOTEs processer för inköp av råvaror och lagerhantering. Dessa omfattar exempelvis lageravstämningar och utleveranser från varulager. I tillägg till test av kontroller i inköpsprocesser och lagerhantering så utvärderas bolagets inkuransreserver genom stickprov av detaljer i bolagets värderingsunderlag.

Därtill utförs även detaljgranskning genom stickprovstestning av prissättning i råvarulagret och kalkylmässiga påslag i produkter i arbete och färdigvarulager. Vidare granskar vi lager med avseende på hur länge varor legat i lager och vi genomför även kontrollinventeringar för samtliga betydande enheter.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-23, 25-27, 34-37, 78-79 och 85. Informationen i NOTE AB:s ersättningsrapport 2024 utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Note AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Note AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Note AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt ellertillsammans rimligen kan förväntas påverka

de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Stockholm, utsågs till NOTE AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 18 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 18 april 2008.

Stockholm den 21 mars 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh

Auktoriserad revisor

Information till aktieägarna

Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas torsdagen den 24 april klockan 14.00 hos City Life på Sveavägen 63, Stockholm. Information om anmälningförfarande inför stämman lämnas på hemsidan tillsammans med kallelsen senast fyra veckor före stämman.

Anmälan

Aktieägare som vill delta vid årsstämman ska senast måndagen den 14 april 2025 vara registrerad i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB samt senast onsdagen den 16 april 2025 anmäla sitt deltagande till NOTE. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken (så kallad rösträttsregistrering). Aktieägaren måste underrätta förvaltaren härom i god tid före onsdagen den 16 april 2025, då sådan införing ska vara verkställd.

Ärenden

Information om dagordning för årsstämman framgår av annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt finns tillgänglig på NOTEs hemsida. Handlingarna kan även erhållas från NOTE i samband med anmälan till stämman.

Utdelning

Mot bakgrund av NOTEs lönsamhetsutveckling och starka kassaflöde föreslår styrelsen en utdelning till aktieägarna om 7,00 (-) SEK/aktie motsvarande 199,4 (-) MSEK för verksamhetsåret 2024.

Valberedning

Följande ledamöter ingår i valberedningen:
Johan Hagberg, eget innehav
Mattias Andersson, Vevlen Gård
Fredrik Hagberg, eget innehav och Myggenäs Gård
David Zaudy, Cervantes Capital

Ekonomisk information

Kalendarium

Delårsrapport Q1	2025-04-24
Halvårsrapport Q2	2025-07-14
Delårsrapport Q3	2025-10-16

Kontaktperson Investor Relations

Frida Frykstrand
Chief Financial Officer
Tel: 070-462 09 39
E-post: frida.frykstrand@note-ems.com

Beställning av ekonomisk information

Ekonomisk och annan relevant information kan erhållas från NOTE vid förfrågan. Av hänsyn till miljön används med fördel tjänsten på hemsidan för elektronisk prenumeration.

Hemsida: www.note-ems.com
E-post: info@note-ems.com
Telefon: 08-568 990 00
Adress: NOTE AB (publ), Box 3691, 103 59 Stockholm

