

Säkrade projekt för tillväxt

Q4



Humana

Sammanfattning av fjärde kvartalet

- Nettoomsättningen uppgick till 2 483 miljoner kronor (2 687).
- Organisk tillväxt uppgick till -1,9 procent (0,8).
- Rörelseresultatet uppgick till 83 Mkr (106).
- Justerat rörelseresultat uppgick till 87 Mkr (108).
- Periodens resultat efter skatt uppgick till 26 Mkr (29).
- Periodens resultat per aktie, uppgick till 0,53 kronor (0,55).
- Periodens kassaflöde uppgick till 79 Mkr (133), vilket inkluderar amortering till kreditinstitut om netto 50 Mkr.
- Fritt kassaflöde uppgick till 174 Mkr (141).

Sammanfattning av helårsperioden

- Nettoomsättningen uppgick till 10 011 Mkr (10 295).
- Organisk tillväxt uppgick till -1,7 procent (0,6).
- Rörelseresultatet uppgick till 508 Mkr (467).
- Justerat rörelseresultat uppgick till 478 Mkr (518).
- Periodens resultat efter skatt uppgick till 238 Mkr (145).
- Periodens resultat per aktie, uppgick till 4,73 kronor (2,87).
- Periodens kassaflöde uppgick till -184 Mkr (-97), vilket inkluderar amortering till kreditinstitut om netto 456 Mkr.
- Fritt kassaflöde uppgick till 214 Mkr (222).

Highlights

- Nöjd kundindex ökar till 85 (82)
- Förvärv av Familiehjelpgruppen i Norge.
- Avtal om etablering av äldreboende i Sollentuna
- Ökning av pipeline för organisk tillväxt
- Klimatmål validerade av SBTi
- Styrelsen föreslår en utdelning om 1,35 SEK per aktie för räkenskapsåret 2025, en ökning om 35 procent.



Nyckeltal

Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Δ	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024	Δ
Nettoomsättning	2 483	2 687	-8%	10 011	10 295	-3%
Organisk tillväxt	-1,9%	0,8%		-1,7%	0,6%	
Rörelseresultat	83	106	-21%	508	467	9%
Justerat rörelseresultat ¹⁾	87	108	-20%	478	518	-8%
Justerat rörelseresultat (exkl IFRS16)	61	74	-18%	389	413	-6%
Justerad EBITDA (exkl IFRS 16)	88	96	-8%	477	494	-3%
Rörelsemarginal	3,4%	3,9%		5,1%	4,5%	
Justerad rörelsemarginal	3,5%	4,0%		4,8%	5,0%	
Justerad rörelsemarginal (exkl IFRS 16)	2,4%	2,8%		3,9%	4,0%	
Periodens resultat	26	29	-11%	238	145	64%
Resultat per aktie, SEK	0,53	0,55	-2%	4,73	2,87	65%
Räntebärande nettoskuld (exkl leasingskulder)	1 199	1 494	-20%	1 199	1 494	-20%
Nettoskuld/rullande 12 månaders justerad EBITDA (exkl leasingskulder)	2,5x	3,0x		2,5x	3,0x	
Medelantal heltidsekvivalenter	11 153	12 114	-8%	11 663	12 074	-3%
Medelantal kunder	8 064	9 266	-13%	8 199	9 521	-14%
Fritt kassaflöde	174	141	6%	214	222	-4%

¹⁾ För jämförelsestörande poster, se sid 10 och not 5.

Säkrade projekt för tillväxt

2025 har varit ett händelserikt år för Humana – ett år präglat av viktig omställning och offensiva satsningar på tillväxt och digitalisering. Trots ett utmanande fjärde kvartal levererar vi en stabil helårsmarginal, ett starkt resultat per aktie och står nu väl rustade för att accelerera på vår fastställda strategi. Vi går in i 2026 med signerade tillväxtprojekt om cirka 450 Mkr.

När vi summerar året konstaterar vi stabilitet i vår underliggande verksamhet, trots stora interna omställningar. Vi har stärkt vår framtida kapacitet genom att öppna flera nya enheter på samtliga marknader. Vår pipeline för tillväxt inom prioriterade områden växer, där avtalet om ett nytt äldreboende i Sollentuna med 100 lägenheter och en LSS grupp-bostad utgör en viktig milstolpe.

Vår minskade nettoskuld och lägre räntekostnader till följd av vårt nya finansieringsavtal, tillsammans med fortsatta återköp av egna aktier, bidrar till ett starkt resultat per aktie om 4,73 kr. Kassaflödet ger styrelsen möjlighet

att föreslå en utdelning om 1,35 kronor, vilket innebär en ökning med 35 procent.

I Sverige ser vi en förbättrad marginal för helåret, där lönsamheten förbättrats inom Personlig assistans och marginalen inom Individ och familj förblivit stabil. Norge bibehåller sin marginal medan helårsresultatet i Finland påverkas av minskat bidrag från den avyttrade äldreomsorgen om 26 Mkr, samt minskad efterfrågan till följd av besparingar i SOTE-regionerna i inledningen av året. Under andra halvan av året ser vi att vårens omställningsprogram givit effekt och i kombination med vår kommande tillväxt inom lönsamma områden





kommer vi att uppnå en tillfredsställande lönsamhet. I det fjärde kvartalet har vi en underliggande rörelseresultatförbättring, exklusive äldreomsorgen, uppstartskostnader och valutaeffekter.

Kvartalet visar underliggande stabilitet och förbättring

I Norge förbättras marginalen något i det fjärde kvartalet, och vi fortsätter att växa inom våra prioriterade områden. Med förvärvet av Familiehjelpgruppen stärker vi vårt erbjudande i vårdkedjan kring barn och unga genom särskild expertis inom familjevägledning och avlastningstjänster.

I Finland är den underliggande resultatutveckling god, givet den utmanande inledningen på året, och vi har i kvartalet öppnat två enheter inom tjänster för personer med funktionsnedsättning. Vi har även ökat vår pipeline för framtida tillväxt.

I den svenska verksamheten visar Individ och familj en fortsatt stabil drift. Under kvartalet uppnår vi samma lönsamhetsnivå som föregående år rensat för investeringen i fortsatt digitalisering genom byte av journalsystem inom äldreomsorgen. Inom Personlig assistans har vi som väntat ett negativt resultat i kvartalet, vilket till stor del förklaras av säsongsmässiga effekter med många helgdagar med tillhörande högre personalkostnader. Resultatet för Personlig assistans påverkades också negativt av två större, äldre återkrav.

Vi har stärkt vår framtida kapacitet genom att öppna flera nya enheter i samtliga våra verksamma länder.

Jämförelseperioden har positiva effekter av periodiseringar i kvartalet, varpå rörelseresultatet för helåret ger en mer rättvisande bild för den underliggande verksamheten där genomförda effektiviseringar förbättrat lönsamheten.

Vår digitaliseringsagenda har ett högt tempo. Samtidigt som vi driver på effektiviseringar har vi även investerat kraftigt i digitalisering. Motgångar i ett systembyte resulterar i att fulla effekter av effektiviseringsprogrammet förväntas infalla något senare än vid utgången av 2026. Vi är även i full gång med implementering av AI-verktyg i flera verksamhetsområden.

Branschledande inom hållbarhet

Under kvartalet blev våra klimatmål vetenskapligt validerade av SBTi. Vi har satt ambitiösa mål och ser fram emot att fortsätta leda branschen i rätt riktning och driva vår omsorg mot en ännu mer hållbar verksamhet.

En förutsättning för tillväxt, resultatutveckling och en hållbar verksamhet är

att våra kunder och medarbetare trivs och är nöjda. Därför är det glädjande att vårt kundnöjdhetsindex har stärkts ytterligare, och att vi även har ett fortsatt högt resultat för nöjda medarbetare i årets mätning.

Säkrad framtida tillväxt

Vi har under året växlat upp våra tillväxtaktiviteter och stärkt organisationen med ett ökat sälj- och marknadsfokus. Vi har arbetat fram en stark pipeline med signerade avtal som för närvarande uppgår till cirka 450 Mkr i årlig omsättning.

Det har varit ett händelserikt år, med flera interna effektiviseringsinitiativ, allt ifrån att skapa gemensamma stödfunktioner, konsolidera koncernen, till att säkerställa effektiv kapitalallokering och förbättrade finansieringsvillkor. Därtill har vi investerat signifikant i digitalisering och AI och byggt vidare på vår pipeline inom strategiska tillväxtområden, vilket gör att vi med tillförsikt ser fram emot att fortsätta leverera värde för våra kunder, medarbetare och aktieägare.

Stockholm den 6 februari, 2026

Nathalie Boulas Nilsson

Vd och koncernchef

Humana arbetar för en hållbar omsorg

Väsentliga händelser

Fjärde kvartalet 2025

- Den 3 oktober 2025, godkändes Humanas klimatmål av Science Based Targets initiative (SBTi). Humana har åtagit sig att minska sina utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan. Godkännandet från SBTi omfattar både ett kortsiktigt mål till år 2030 och ett långsiktigt mål om att uppnå netto-nollutsläpp senast år 2050.
- Den 12 december 2025 ingick Humana avtal om att förvärva Familiehjelpgruppen AS. Förvärvet förstärker Humanas erbjudande inom preventiv omsorg för barn och unga i Norge, framförallt inom familjebaserad omsorg, vägledning och avlastningstjänster. Den förvärvade verksamheten har en årlig omsättning om cirka 120 miljoner NOK. Förvärvet slutfördes den 2 februari 2026 efter godkännande från konkurrensmyndigheten.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

- Styrelsens förslag till årsstämman 2026 är att en utdelning om 1,35 SEK per aktie lämnas för räkenskapsåret 2025, en ökning med 35 procent.
- Den 23 januari 2026 ingick Humana avtal gällande uppförandet av ett nytt äldreboende med 100 platser, och en LSS-gruppbostad med sex platser i centrala Sollentuna. Boendet planeras stå klart under 2028.

Humanas hjältar

Humanas enhet "Vuxen familjehemsvård Mitt" rankas Topp 3 i Sverige i SSILs Kvalitetsindex - där det är kommunernas handläggare som röstar. De är en av Humanas 14 verksamheter som bedriver familjehemsvård. De arbetar med vuxna klienter med bland annat beroendeproblematik, kriminalitet eller psykisk ohälsa. Verksamheten tar emot vuxna klienter från Kriminalvården, som utslussplaceringar i halvvägshus och får även uppdrag från Socialtjänsterna runtom i landet.

En topplacering i SSILs oberoende index är en bekräftelse på att arbetet fungerar och ett bevis på kompetensen och engagemanget hos våra medarbetare och familjehem.



Nöjda kunder och medarbetare

Årets mätningar visar en förbättring i kundnöjdhet och fortsatt starkt resultat för nöjda medarbetare.

Nöjd kund index

85₍₈₂₎

(jämförelsetal 2024)

Nöjd medarbetarindex

76₍₇₇₎

(jämförelsetal 2024)

Högre livskvalitet genom specialiserad omsorg i Finland

Humanas specialiserade omsorg i Finland erbjuder avgörande, personligt stöd till barn med flera funktionsnedsättningar och deras familjer, exemplifierat av 14-åriga Veeti. Veeti är svårt funktionshindrad och kvadruple-gisk, och behöver kontinuerligt, högkvalificerat stöd på grund av sitt tillstånd, vilket inkluderar trakeostomi och PEG-matning.

Det professionella vårdteamet, som uteslutande består av sjuksköterskor och undersköterskor, tillhandahåller nödvändig daglig kunskap och

hanterar alla vårdprocedurer. De organiserar också aktiviteter som främjar Veetis självbestämmande och livskvalitet.

För Veetis mamma, Heidi Kettunen, är tjänsten omvälvande. Det ger ovärderlig vila och låter henne arbeta tryggt och ägna sig åt personliga aktiviteter. Hon noterar, "Jag kan framför allt vara en mamma till Veeti, inte bara en vårdare."

Omsorgen runt Veeti fungerar som "händer, fötter, mun, öron, stöd och trygghet", vilket gör det möjligt för honom att leva ett meningsfullt, självständigt liv och uppleva världen.

Denna tjänst är ett exempel på Humanas engagemang för heltäckande omsorg med kunden i centrum.



Jag vet att allt fungerar och Veeti mår bra, även om jag inte är där hela tiden. Det är en ovärderlig hjälp.

Individuellt stöd till kunden

Humanas vårdgruppstjänster för barn och unga med multipla funktionsnedsättningar i Finland, som täcker Joensuu och hela Nordkareliska regionen, består av team av yrkesprofessionella som erbjuder individuellt stöd och vård till funktionshindrade kunder och deras familjer.



Det här är *Humana*



Sverige

Ledande aktör inom individ- och familjeomsorg och största utföraren av personlig assistans

Totalt cirka 185 enheter inom HVB, korttidsboenden, familjehem och hälso- och sjukvårdsverksamhet. Cirka 1 500 kunder inom Personlig assistans. Driver 23 äldreboenden. Till stor del index-justerade avtal i kombination med individuellt förhandlade avtal.



Norge

Specialiserat på personlig assistans och individ- och familjeomsorg

Humana är en av de största och viktigaste aktörerna inom privata välfärdstjänster i Norge. Humana erbjuder personlig assistans (BPA) samt kompetensintensiva tjänster inom institutionell barnomsorg och öppen hälso- och sjukvård i små, decentraliserade enheter över hela landet, på uppdrag av folkhälsomyndigheten.



Finland

Ledande inom specialiserad omsorg för barn och unga

Humana har en specialiseringsstrategi och erbjuder tjänster med hög specialistkompetens i Finland. Inom barn och unga är Humana den ledande aktören inom institutionsvård för barn med komplexa behov. Tjänster för klienter med funktionsnedsättning identifieras som ett tillväxtområde, för både barn och vuxna.

Humana i korthet¹⁾

21 983

medarbetare

10 011

Nettoomsättning, Mkr

8 199

kunder

Koncernens finansiella mål

7%

rörelsemarginal på medellång sikt.

5%

årlig organisk tillväxt, tilläggsförvärv kan ge ytterligare 2–3 procent årlig tillväxt.

<3,0

räntebärande nettoskuld exklusive IFRS 16 som ej överstiger 3,0x. Skuldsättningen kan tillfälligt överstiga målsättningen, till exempel i samband med förvärv.

¹⁾ Finansiell data avser helår 2025.

Finansiell översikt

Nettoomsättning per rörelsesegment

Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Δ	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024	Δ
Sverige	1 596	1 610	-1%	6 388	6 458	-1%
Norge	554	595	-7%	2 235	1 858	20%
Finland	333	480	-31%	1 388	1 960	-29%
Övrigt	-	2	n/a	-	20	n/a
Total nettoomsättning	2 483	2 687	-8%	10 011	10 295	-3%
varav Individ och familj i Sverige ¹⁾	946	930	2%	3 749	3 678	2%
varav Personlig assistans i Sverige	649	679	-4%	2 639	2 780	-5%

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

Rörelseresultat per rörelsesegment

Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Δ	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024	Δ
Sverige	28	52	-46%	290	275	5%
Norge	40	42	-5%	140	117	20%
Finland	11	17	-36%	57	128	-55%
Övrigt ²⁾	5	-5	188%	20	-53	138%
Totalt rörelseresultat	83	106	-21%	508	467	9%
varav Individ och familj i Sverige ¹⁾	39	49	-20%	249	253	-1%
varav Personlig assistans i Sverige	-11	3	n/a	41	23	81%

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

²⁾ Effekter på fastigheter från IFRS 16 inkluderas i segment Övrigt.

Justerat rörelseresultat per rörelsesegment

Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Δ	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024	Δ
Sverige	28	47	-40%	290	284	2%
Norge	40	42	-5%	140	117	20%
Finland	11	17	-36%	57	128	-55%
Övrigt ²⁾	8	2	259%	-10	-11	11%
Totalt justerat rörelseresultat	87	108	-20%	478	518	-8%
varav Individ och familj i Sverige ¹⁾	39	43	-10%	249	247	1%
varav Personlig assistans i Sverige	-11	3	n/a	41	37	11%

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

²⁾ Effekter på fastigheter från IFRS 16 inkluderas i segment Övrigt.

Organisk tillväxt per rörelsesegment

Procent	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Sverige	-0,9%	0,3%	-1,1%	-1,9%
Norge	-2,2%	8,4%	1,4%	11,9%
Finland	-4,4%	-2,4%	-6,4%	2,7%
Total organisk tillväxt	-1,9%	0,8%	-1,7%	0,6%
varav Individ och familj i Sverige ¹⁾	1,6%	6,2%	1,9%	4,9%
varav Personlig assistans i Sverige	-4,3%	-6,8%	-5,1%	-9,7%

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

Rörelsemarginaler per rörelsesegment

Procent	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Sverige	1,8%	3,2%	4,5%	4,3%
Norge	7,2%	7,1%	6,3%	6,3%
Finland	3,2%	3,5%	4,1%	6,5%
Total rörelsemarginal	3,4%	3,9%	5,1%	4,5%
varav Individ och familj i Sverige ¹⁾	4,1%	5,2%	6,6%	6,9%
varav Personlig assistans i Sverige	-1,7%	0,5%	1,6%	0,8%

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

Justerade rörelsemarginaler per rörelsesegment

Procent	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Sverige	1,8%	2,9%	4,5%	4,4%
Norge	7,2%	7,1%	6,3%	6,3%
Finland	3,2%	3,5%	4,1%	6,5%
Total justerat rörelsemarginal	3,5%	4,0%	4,8%	5,0%
varav Individ och familj i Sverige ¹⁾	4,1%	4,6%	6,6%	6,7%
varav Personlig assistans i Sverige	-1,7%	0,5%	1,6%	1,3%

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

Rörelseresultat (exkl IFRS 16) per rörelsesegment

Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Δ	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024	Δ
Sverige	28	52	-46%	290	275	5%
Norge	40	42	-5%	140	117	20%
Finland	11	17	-36%	57	128	-55%
Övrigt	-21	-39	46%	-69	-159	57%
Totalt rörelseresultat (exkl IFRS16)	58	72	-20%	419	361	16%
varav Individ och familj i Sverige ¹⁾	39	49	-20%	249	253	-1%
varav Personlig assistans i Sverige	-11	3	n/a	41	23	81%

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

Rörelsemarginaler (exkl IFRS 16) per rörelsesegment

Procent	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Sverige	1,8%	3,2%	4,5%	4,3%
Norge	7,2%	7,1%	6,3%	6,3%
Finland	3,2%	3,5%	4,1%	6,5%
Total rörelsemarginal (exkl IFRS 16)	2,3%	2,7%	4,2%	3,5%
varav Individ och familj i Sverige ¹⁾	4,1%	5,2%	6,6%	6,9%
varav Personlig assistans i Sverige	-1,7%	0,5%	1,6%	0,8%

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

Justerat rörelseresultat (exkl IFRS 16) per rörelsesegment

Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Δ	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024	Δ
Sverige	28	47	-40%	290	284	2%
Norge	40	42	-5%	140	117	20%
Finland	11	17	-36%	57	128	-55%
Övrigt	-18	-31	43%	-98	-117	16%
Totalt justerat rörelseresultat (exkl IFRS16)	61	74	-18%	389	413	-6%
varav Individ och familj i Sverige ¹⁾	39	43	-10%	249	247	1%
varav Personlig assistans i Sverige	-11	3	n/a	41	37	11%

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

Justerade rörelsemarginaler (exkl IFRS 16) per rörelsesegment

Procent	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Sverige	1,8%	2,9%	4,5%	4,4%
Norge	7,2%	7,1%	6,3%	6,3%
Finland	3,2%	3,5%	4,1%	6,5%
Total justerad rörelsemarginal (exkl IFRS16)	2,4%	2,8%	3,9%	4,0%
varav Individ och familj i Sverige ¹⁾	4,1%	4,6%	6,6%	6,7%
varav Personlig assistans i Sverige	-1,7%	0,5%	1,6%	1,3%

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

Koncernens utveckling

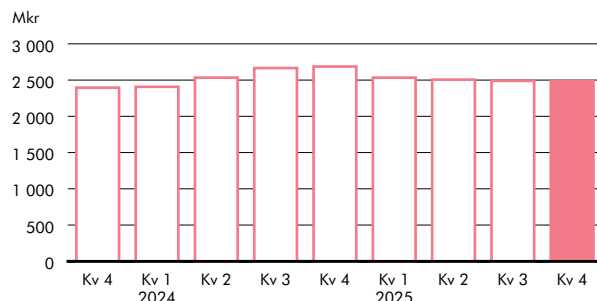
Nettoomsättning

Nettoomsättningen i fjärde kvartalet uppgick till 2 483 Mkr (2 687), en minskning med 8 procent. Den organiska tillväxten i kvartalet uppgick till -1,9 procent (0,8). Avyttrade verksamheter minskade intäkterna med 110 Mkr jämfört med föregående år.

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 10 011 Mkr (10 295), en minskning med 3 procent. Organiskt minskade omsättningen för helåret med -1,7 procent (0,6). Förvärvade verksamheter bidrog med 363 Mkr till intäkterna, medan avyttrade verksamheter minskade intäkterna med 404 Mkr jämfört med föregående år.

Den starkare svenska kronan (SEK) bidrar även den till minskningen av nettoomsättningen, i kvartalet och helåret, vid omräkning av den norska och finska nettoomsättningen till SEK.

Nettoomsättning



Rörelseresultat

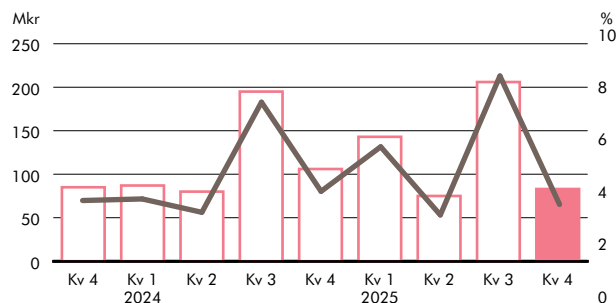
Rörelseresultatet för det fjärde kvartalet uppgick till 83 Mkr (106), en minskning med 21 procent. Rörelsemarginalen minskade till 3,4 procent (3,9). Justerat rörelseresultat uppgick till 87 Mkr (108), en minskning med 20 procent. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 3,5 procent (4,0). Minskningen av det justerade rörelseresultatet är framförallt hänförligt till

lägre volym och kostnader relaterade till förlorade äldre återkravsprocesser inom Personlig assistans samt något lägre beläggning inom Individ och familj. Avyttrade verksamheter bidrog till rörelseresultatet i fjärde kvartalet 2024 med 3 Mkr.

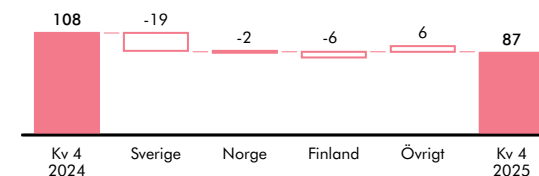
Rörelseresultatet för helåret uppgick till 508 Mkr (467), en ökning med 9 procent. Rörelsemarginalen ökade till 5,1 procent (4,5). Justerat rörelseresultat uppgick till 478 Mkr (518), en minskning med 8 procent, och den justerade rörelsemarginalen uppgick till 4,8 procent (5,0). Helåret påverkades i jämförelsen negativt av föregående års skottdag med cirka 17 Mkr.

Det justerade rörelseresultatet för helåret påverkades negativt främst av minskad efterfrågan inom barn och unga i Finland under första halvåret. Effekten motverkades något av prisökningar i samtliga affärsområden och effektiviseringar. Förvärvade och avyttrade verksamheter påverkade rörelseresultatet negativt för helåret med 15 Mkr.

Rörelseresultat



Brygga justerat rörelseresultat, Mkr



Jämförelsestörande poster

Perioden påverkas av engångseffekter vilka återläggs i det justerade rörelseresultatet. Rörelseresultatet för kvartalet påverkas med -3 Mkr som hänförs till kostnader i samband med IVO:s återkallande av tillstånd. Helåret har justerats med 29 Mkr främst hänförligt till avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland, där realisationsvinsten uppgår till 46 Mkr och övriga kostnader till cirka -11 Mkr. Se Not 5 för sammanställning av jämförelsestörande poster.

IFRS 16-effekter

Effekterna på rörelseresultatet av redovisning av leasingavtal i enlighet med redovisningsprincipen IFRS 16 Leasingavtal, uppgick i kvartalet till 26 Mkr och 89 Mkr för helårsperioden.

Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Hyseskostnader	145	158	583	607
Avskrivningar	-119	-125	-494	-501
Rörelseresultat	26	34	89	106
Finansiellt netto	-29	-32	-119	-127
Resultat före skatt	-4	1	-30	-21

Finansiella poster

Finansiella poster uppgick netto till -50 Mkr (-65), varav räntenettot motsvarade -20 Mkr (-35). Räntekostnader avseende leasingskuld i enlighet med IFRS 16 uppgick till -29 Mkr (-32).

Finansiella poster för helåret uppgick netto till -217 Mkr (-272), varav räntenettot uppgick till -99 Mkr (-143). Förbättringen beror främst på lägre räntor på lån. Valutaeffekter påverkade med 0 Mkr (-3). Räntekostnader avseende leasingskuld i enlighet med IFRS 16 uppgick till -119 Mkr (-127).

Skatt

Periodens skattekostnad uppgick till -8 Mkr (-11), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 22,9 procent (28,1). Skattekostnaden för helåret uppgick till -52 Mkr (-50), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 18,0 procent (25,9). Kvartalets effektiva skattesats påverkas främst av ej avdragsgilla kostnader och helårets effektiva skattesats påverkas av intäkter från försäljningen av äldreomsorgsverksamheten i Finland och av ej avdragsgilla transaktionskostnader.

Periodens resultat och resultat per aktie

Kvartalets resultat uppgick till 26 Mkr (29 Mkr) och resultat per aktie uppgick till 0,53 kronor (0,55). Resultatet för helåret uppgick till 238 Mkr (145). Resultat per aktie uppgick till 4,73 kronor (2,87).

Räntebärande nettoskuld och finansiering

Koncernens eget kapital uppgick per 31 december 2025 till 3 255 Mkr (3 292). Soliditeten uppgick till 35 procent (31). Den räntebärande nettoskulden exklusive leasingskulder uppgick till 1 199 Mkr (1 494), en minskning med 295 Mkr jämfört med föregående år. Skuldsättningsgraden, mätt som räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA exklusive leasingskulder, förbättrades till 2,5 ggr (3,0). Skuldsättningsgraden förbättrades ytterligare till följd av avyttringen av äldreomsorgsverksamheten i Finland, delvis motverkat av återköp av egna aktier och utdelning.

Skuldsättningsgrad exkl. leasingskulder

Mkr	31 dec 2025	31 dec 2024
Räntebärande nettoskuld	1 199	1 494
Rullande 12 månaders justerad EBITDA (exkl. leasingskulder)	477	494
Nettoskuld/ rullande 12 månaders justerad EBITDA (exkl. leasingskulder)	2,5x	3,0x

Kassaflöde

Kvartalets kassaflöde uppgick till 79 Mkr (133), där kassaflödet från den löpande verksamheten, uppgick till 313 Mkr (330). Kassaflödet för helåret uppgick till -184 Mkr (-97), där kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 770 Mkr (869). Kassaflödet

från den löpande verksamheten i kvartalet och helåret är båda i linje med föregående år och utgörs främst av periodens resultat samt en positiv påverkan från rörelsekapitalet, som en följd av lägre kundfordringar vid årets utgång.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -24 Mkr (-70) i kvartalet och 164 Mkr (-532) för helåret. Kvartalets kassaflöde utgörs främst av investeringar i befintliga verksamheter. Helåret utgörs huvudsakligen av försäljning av äldreomsorgsverksamheten i Finland, delvis motverkat av investeringar i befintliga verksamheter, samt slutförandet av äldreboendet i Strängnäs under årets första kvartal.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -210 Mkr (-127) i kvartalet och -1 118 Mkr (-434) för helåret. Förutom amortering av leasingskulder utgörs kassaflödet av amortering av skulder till kreditinstitut netto om 50 Mkr i kvartalet respektive 456 Mkr för helåret i samband med refinansiering. Kvartalet och helåret påverkas även av återköp av egna aktier om 44 Mkr respektive 153 Mkr. Helåret påverkas även av aktieutdelning om 50 Mkr.

Det fria kassaflödet uppgick under kvartalet till 174 Mkr (141) och 214 Mkr (222) under helåret. Kvartalet påverkas främst av en positiv påverkan från rörelsekapitalet, som en följd av lägre kundfordringar vid kvartalets utgång.

Sverige

Nettoomsättningen i fjärde kvartalet uppgick till 1 596 Mkr (1 610). Nettoomsättningen för helåret uppgick till 6 388 Mkr (6 458). Den organiska tillväxten uppgick till -0,9 procent (0,3) i kvartalet och till -1,1 procent (-1,9) för helåret.

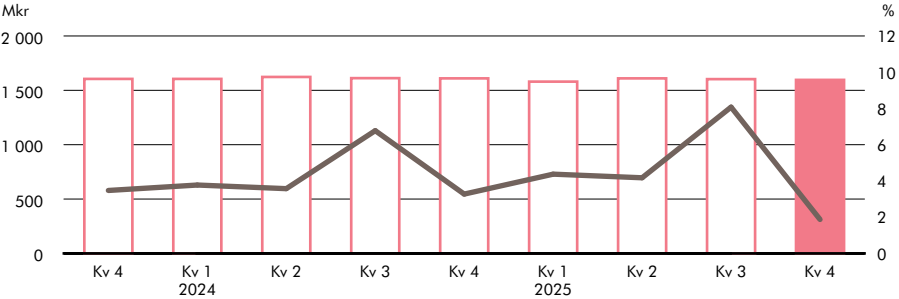
Nettoomsättningen i kvartalet och för helåret minskar främst på grund av minskad volym inom Personlig assistans, vilket motverkas av organisk tillväxt inom Individ och familj.

Justerat rörelseresultat i fjärde kvartalet uppgick till 28 Mkr (47), en minskning med 40 procent och justerad rörelsemarginal uppgick till 1,8 procent (2,9). För helåret uppgick justerat rörelseresultat till 290 Mkr (284) och justerad rörelsemarginal till 4,5 procent (4,4). Justerat rörelseresultat i kvartalet mins-

kade till följd av minskad beläggning inom Individ och familj och färre kunder samt kostnader hänförliga till förlorade äldre återkravsprocesser inom Personlig assistans, delvis motverkat av ökat antal kunder inom äldreomsorgen. Justerat rörelseresultat för helåret ökade främst till följd av ökat antal kunder inom äldreomsorgen samt prisökningar och effektiviseringar inom Personlig assistans tillsammans med lönejusteringar som inföll senare under året jämfört med 2024, delvis motverkat av lägre beläggning inom Individ och familj.



Nettoomsättning och rörelsemarginal



	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Sverige, Mkr				
Nettoomsättning	1 596	1 610	6 388	6 458
Organisk tillväxt	-0,9%	0,3%	-1,1%	-1,9%
Andel av koncernens nettoomsättning	64%	60%	64%	63%
Rörelseresultat	28	52	290	275
Justerat rörelseresultat	28	47	290	284
Rörelsemarginal	1,8%	3,2%	4,5%	4,3%
Justerad rörelsemarginal	1,8%	2,9%	4,5%	4,4%
Medelantal heltidsekvivalenter	7 518	7 722	7 879	8 110
Medelantal kunder	4 263	4 374	4 283	4 437



Individ och familj

Nettoomsättningen i fjärde kvartalet uppgick till 946 Mkr (930), en ökning med 2 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 1,6 procent (6,2) i kvartalet. Nettoomsättningen för helåret uppgick till 3 749 Mkr (3 678), en ökning med 2 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 1,9 procent (4,9) för helåret. Omsättningsökningen i kvartalet och för helåret hänförs framför allt till ökat antal kunder inom äldreomsorgen och prisökningar inom samtliga divisioner delvis motverkat av lägre beläggning inom barn och unga samt vuxna.

Justerat rörelseresultatet i fjärde kvartalet uppgick till 39 Mkr (43), en minskning med 10 procent jämfört med föregående år, medan justerat rörelseresultat för helåret uppgick till 249 Mkr (247). Justerad rörelsemarginal uppgick i kvartalet till 4,1 procent (4,6) och under helåret till 6,6 procent (6,7). Justerat rörelseresultat i kvartalet minskar till följd av investeringar i digitalisering. Justerat rörelseresultat för helåret ökar främst till följd av ökad beläggning inom äldreomsorgen.



Personlig assistans

Nettoomsättningen i fjärde kvartalet uppgick till 649 Mkr (679), en minskning med 4 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -4,3 procent (-6,8) i kvartalet. För helåret uppgick omsättningen till 2 639 Mkr (2 780), en minskning med 5 procent. Den organiska tillväxten var -5,1 procent (-9,7). Omsättningsminskningen i kvartalet och helåret hänförs framför allt till minskad volym, och även att helåret 2024 inkluderar en extra dag. Medelantalet kunder i kvartalet uppgår till 1 436 (1 554) och för helåret till 1 481 (1 617). Rörelseresultatet i fjärde kvartalet var -11 Mkr (3) och rörelsemarginalen

uppgick till -1,7 procent (0,5). Rörelseresultatet för helåret var 41 Mkr (23). Rörelsemarginalen uppgick till 1,6 procent (0,8). Justerat rörelseresultat för helåret var 41 Mkr (37). Justerad rörelsemarginal uppgår till 1,6 procent (1,3). Rörelseresultatet från den underliggande verksamheten är i kvartalet i paritet med föregående år. Kvartalet påverkas av kostnader till följd av förlorade återkravsprocesser. Löneökningar från 1 oktober motverkas helt av prisökningar. Rörelseresultatet för helåret ökar främst på grund av senare tidpunkt för årliga löneökningar än förra året samt effektiviseringar.

Norge

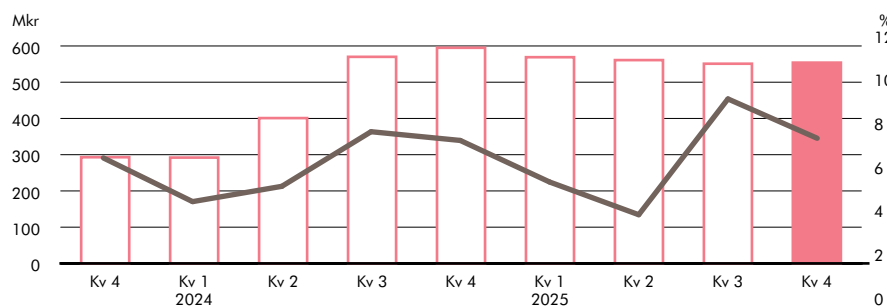
Nettoomsättningen minskade med 7 procent till 554 Mkr (595) i kvartalet. Den organiska tillväxten uppgick till -2,2 procent (8,4) i kvartalet. Nettoomsättningen för helåret uppgick till 2 235 Mkr (1 858), en ökning med 20 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 1,4 procent (11,9).

Nettoomsättningen i kvartalet minskade framför allt på grund av något dämpad efterfrågan inom tjänster för unga. För helåret hänförs ökningen framför allt till förvärvet av Team Olivia som bidrog med 371 Mkr högre nettoomsättning än under jämförelseperioden.

Rörelseresultatet i fjärde kvartalet uppgick till 40 Mkr (42) och rörelsemarginalen ökade till 7,2 procent (7,1). Rörelseresultatet för helåret uppgick till 140 Mkr (117), en ökning med 20 procent och rörelsemarginalen uppgick till 6,3 procent (6,3).

Rörelsemarginalen i kvartalet ökar till följd av ökad effektivitet i samtliga divisioner förutom inom tjänster för unga. I tillägg till effektivitetsförbättringar påverkas rörelseresultatet för helåret positivt med 12 Mkr från förvärvet av Team Olivia. I enlighet med tidigare kommunikation har Humana blivit kallad som part i en rättsprocess i Arbetsdomstolen i Norge. Se vidare sid 16 och not 8.

Nettoomsättning och rörelsemarginal



Norge, Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Nettoomsättning	554	595	2 235	1 858
Organisk tillväxt	-2,2%	8,4%	1,4%	11,9%
Andel av koncernens nettoomsättning	22%	22%	22%	18%
Rörelseresultat	40	42	140	117
Rörelsemarginal	7,2%	7,1%	6,3%	6,3%
Medelantal heltidsekvivalenter	2 248	2 267	2 268	1 801
Medelantal kunder	1 439	1 207	1 358	983

Finland

Nettoomsättningen i fjärde kvartalet uppgick till 333 Mkr (480), en minskning med 31 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -4,4 procent (-2,4) i kvartalet. Nettoomsättningen för helåret uppgick till 1 388 Mkr (1 960), en minskning med 29 procent jämfört med samma period föregående år.

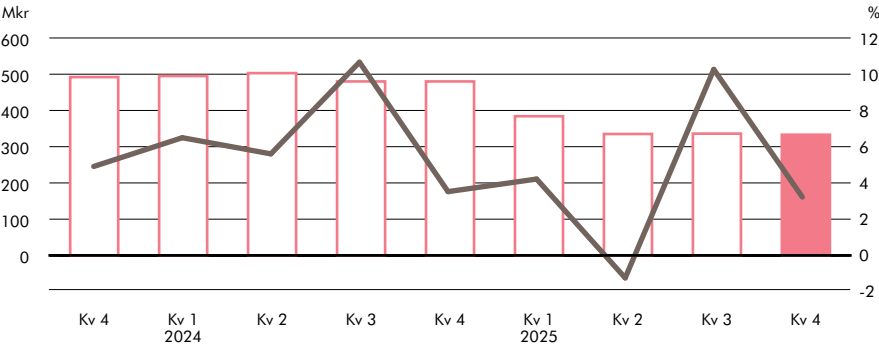
Omsättningsminskningen i kvartalet och helåret hänförs framför allt till försäljningen av äldreomsorgsverksamheten som under helåret 2024 bidrog med 439 Mkr medan motsvarande bidrag under 2025 uppgick till 31 Mkr. Lägre efterfrågan inom öppenvården påverkade också negativt.

Rörelseresultatet i fjärde kvartalet uppgick till 11 Mkr (17). Rörelsemarginalen uppgick i kvartalet till 3,2 procent (3,5).

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 57 Mkr (128), en minskning med 55 procent jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen uppgick till 4,1 procent (6,5).

Rörelseresultatet i kvartalet minskar främst till följd av minskad beläggning inom barn och unga samt uppstartskostnader för nya enheter, främst inom tjänster för personer med funktionsnedsättning, delvis motverkat av prisökningar. Rörelseresultatet för helåret minskar främst till följd av lägre efterfrågan inom öppenvård och barn och unga, främst under första halvåret, och en relativt högre kostnads massa då anpassningar ännu inte gett effekt. Äldreomsorgsverksamheten bidrog till rörelseresultatet för helåret 2024 med 26 Mkr (0 Mkr under 2025).

Nettoomsättning och rörelsemarginal



Finland, Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Nettoomsättning	333	480	1 388	1 960
Organisk tillväxt	-4,4%	-2,4%	-6,4%	2,7%
Andel av koncernens nettoomsättning	13%	18%	14%	19%
Rörelseresultat	11	17	57	128
Rörelsemarginal	3,2%	3,5%	4,1%	6,5%
Medelantal heltidsekvivalenter	1 339	2 020	1 464	2 042
Medelantal kunder	2 362	3 684	2 558	4 047

Övrig information

Övriga händelser

Humana har blivit kallad som part i en rättsprocess i Arbetsdomstolen i Norge gällande efterbetalning av övertidsersättning till följd av schemaläggning enligt "Medleverturnus". Tvisten rör krav på retroaktiv betalning på grund av att parterna inte kommit överens om ett lokalt säravtal, efter att facken sagt upp dåvarande avtal, under perioden 1 maj 2023–19 oktober 2023. Enligt kollektivavtal får den ordinarie arbetstiden per vecka inte överstiga 35,5 timmar och arbete utöver detta ska kompenseras med timlön och övertidsersättning.

Humanas verksamhet följer förordningarna om arbetstider i institutioner som har "medleverturnus", vilket innebär en genomsnittlig arbetstid per vecka upp till 60 timmar. Medleverturnus används i verksamheter där personalen bor med brukarna på nätterna men till stor del har sovande jour under dessa veckor. Så länge arbetstiderna grundar sig på ett särskilt lokalt avtal har Arbetsdomstolen fastslagit att arbetstiderna är i enlighet med kollektivavtalet och utlöser inte krav på övertidsersättning. Tvisten

handlar om en period där parterna inte kommit överens om ett lokalt säravtal. Under denna period har medarbetarna fått ett fast tillägg på lönen enligt tidigare gällande kollektivavtal, dock inte övertidsersättning enligt nytt lokalt säravtal överenskommet i oktober 2023. Tvisten rör cirka 300 anställda på Human Care Ung AS och Human Care Bo AS. Se vidare not 8.

Medarbetare

Antalet heltidsekvivalenter uppgick per 31 december 2025 till 11 284 (12 212).

Aktier, aktiekapital och aktieägare

Antalet aktier i Humana AB uppgick per 31 december 2025 till 51 826 058 aktier med ett kvotvärde om 0,025 kronor motsvarande ett aktiekapital om 1 279 656 kronor. Antalet aktieägare uppgick till 6 062. De fem största aktieägarna var Impilo Care AB, Incentive AS (via fonder och mandat), Humana AB, Norges Bank Investment Management och SEB Asset Management AB.

Återköpta aktier

I februari och mars 2025 beslutade styrelsen att utnyttja återköpsbemyndigandet från årsstämman 2024, att återköpa upp till 2 000 000 egna aktier. Under februari-maj 2025 köpte Humana tillbaka 1 985 273 aktier för 88 Mkr, vilket motsvarar en genomsnittlig kurs på 44,16 kronor per aktie. I juli 2025 beslutade styrelsen att utnyttja återköpsbemyndigandet från årsstämman 2025, att återköpa upp till 1 500 000 egna aktier. Under tredje och fjärde kvartalet 2025 köpte Humana tillbaka 1 490 401 aktier för 66 Mkr, vilket motsvarar en genomsnittlig kurs på 44,20 kronor per aktie. Bolagets totala egna innehav av aktier uppgår per den 31 december 2025 till 3 475 674 aktier, vilket motsvarar 6,7 procent av det totala antalet aktier och röster. Efter återköpen uppgår totala antalet aktier exklusive det egna innehavet till 48 350 384.

Handelsplats

Humanas aktie handlas på Nasdaq Stockholm Main Market. Bolagets

kortnamn är HUM och ISIN-koden är SE0008040653.

Transaktioner med närstående

Koncernens nyckelpersoner består av styrelse, verkställande direktör och koncernledning dels genom ägande i Humana och dels genom rollen som ledande befattningshavare. I närstående-kretsen ingår även huvudägaren Impilo Care AB, vilka representeras i styrelsen av Carolina Oscarius Dahl och Fredrik Strömholm. Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga grunder.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Humana är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Efterlevnad av lånevillkor är viktigt för koncernens finansiella ställning. Styrelsen och ledningen följer löpande upp efterlevnad av lånevillkor och vidtar åtgärder vid behov för att säkra koncernens finansiella ställning och hantera finansiella risker relaterat till detta. De finansiella riskerna kan delas in i likviditets- och finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk samt valutarisk. Riskavsnittet i

bolagets års- och hållbarhetsredovisning för 2024 sid 59–61 samt not K21 ger en detaljerad beskrivning av riskerna. De huvudsakliga verksamhetsrelaterade riskerna och osäkerhetsfaktorerna som kan påverka bolagets utveckling är relaterade till politiska beslut som kan komma att få en inverkan på privata omsorgsföretag, risk att inte kunna rekrytera rätt medarbetare, risker kopplade till expansion och tillväxt samt risker kopplade till tillståndsavhängig verksamhet.

Humana bedriver verksamhet som finansieras av stat, kommun och region, vilket innebär att verksamheten påverkas av politiska beslut. Humanas verksamheter är mycket personalintensiva och bolaget är beroende av att kunna attrahera, anställa och behålla kvalificerad personal till marknadsmässiga villkor. Humanas mål är att fortsätta växa; organiskt men också genom förvärv. Underliggande tillväxt kräver en positiv ekonomisk utveckling. Vid försämrad omvärldsekonomi och inflation kan köpkraften hos kunder urholkas och påverka bolagets lönsamhet. Förvärvstillväxt påverkas av Humanas finansiella ställning samt bolagets förmåga att identifiera lämpliga förvärvsobjekt och förhandla köpeskillingar och villkor.

Det finns omställningsrisker, affärsrisker, skatterisker och ekonomiska risker förknippade med att växa, förvärva och integrera företag. I Sverige är ägar- och ledningsprövning en del av

bedömningen för privata vård- och omsorgsaktörer. Det finns en risk att nya tillstånd fördröjs eller att befintliga tillstånd dras in.

Omvärldsfaktorer som påverkar global eller nationell ekonomi kan få en direkt påverkan på Humana genom inflation och högre kostnader i leverantörskedjan men även en indirekt påverkan genom ansträngda finansiella resurser hos våra uppdragsgivare.

Humanas verksamhet är föremål för omfattande reglering. Bolaget måste efterleva lagar, förordningar, föreskrifter och andra regelverk i de länder Humana är verksam. Humanas huvudsakliga risker kopplade till efterlevnad, ansvar och hållbarhet är relaterade till kvalitetsbrist som drabbar kund/klient samt risker relaterade till arbetsmiljö och säkerhet. Humana har över 22 000 medarbetare, varav majoriteten arbetar direkt med bolagets kunder och klienter. Det föreligger alltid en risk att medarbetare inte följer Humanas styrande dokument och istället tillämpar egna förhållningssätt gentemot klienter och kunder. Konsekvensen som kan uppstå är att kunder och klienter inte erhåller den behandling eller insats som är beslutad.

Vård och omsorg är den sektor som har flest arbetsskade- och sjukdomsanmälningar orsakade av hot och våld. Humanas verksamhet omfattas av föreskrifter om arbetsrelaterad hälsa och säkerhet.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutskommunikén för 2025, inklusive fjärde kvartalet, ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning

och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 6 februari, 2026

Nathalie Boulas Nilsson
VD och koncernchef

Bokslutskommunikén har inte varit föremål för en översiktlig granskning enligt ISRE 2410 av bolagets revisorer.

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Nettoomsättning	4	2 483	2 687	10 011	10 295
Övriga rörelseintäkter		7	6	70	6
Rörelseintäkter	3	2 490	2 693	10 081	10 302
Övriga externa kostnader		-279	-322	-1 084	-1 184
Personalkostnader		-1 979	-2 116	-7 883	-8 025
Avskrivningar och nedskrivningar		-146	-147	-588	-583
Övriga rörelsekostnader		-3	-3	-19	-42
Rörelsekostnader	5	-2 407	-2 587	-9 574	-9 834
Rörelseresultat	3	83	106	508	467
Finansiella intäkter		2	7	12	20
Finansiella kostnader		-52	-72	-230	-292
Resultat före skatt		33	41	290	195
Inkomstskatt		-8	-11	-52	-50
Periodens resultat		26	29	238	145
Varav hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		26	28	236	144
Innehav utan bestämmande inflytande		-1	1	1	1
Periodens resultat		26	29	238	145
Resultat per aktie, kronor		0,53	0,55	4,73	2,87
Genomsnittligt antal aktier, tusental		48 854	51 826	49 931	50 165

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

Mkr	Not	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Periodens resultat		26	29	238	145
Övrigt totalresultat					
Poster som har eller kan överföras till resultaträkningen					
Kursdifferens vid omräkning av utländsk verksamhet		-24	14	-90	12
Valutasäkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter	6	-	-6	6	-12
Ackumulerade kursdifferenser återförda via periodens resultat		-	-	-	0
Summa poster som har eller kan överföras till resultaträkningen		-24	9	-84	0
Poster som inte överförs till resultaträkningen					
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner		-	-	4	-
Summa poster som inte överförs till resultaträkningen		-	-	4	-
Periodens övriga totalresultat		-24	9	-80	0
Periodens totalresultat		2	38	158	145
Varav hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		2	37	157	144
Innehav utan bestämmande inflytande		-1	1	1	1

Koncernens balansräkning i sammandrag

Mkr	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill		4 470	4 567
Övriga immateriella anläggningstillgångar		51	48
Materiella anläggningstillgångar		632	639
Nyttjanderättstillgångar		2 678	2 932
Uppskjuten skattefordran		57	41
Finansiella anläggningstillgångar		18	17
Summa anläggningstillgångar		7 905	8 245
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		877	1 031
Skattefordringar		35	100
Övriga fordringar		53	22
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		158	93
Summa kortfristiga fordringar		1 122	1 246
Likvida medel		366	583
Tillgångar som innehas till försäljning	10	-	552
Summa omsättningstillgångar		1 488	2 382
SUMMA TILLGÅNGAR		9 394	10 626

Mkr	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet eget kapital		1 228	1 228
Reserver	6	-62	22
Balanserat resultat inklusive årets resultat		1 949	1 911
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 117	3 163
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		139	130
Totalt eget kapital		3 255	3 292
Långfristiga skulder			
Leasingskulder, långfristiga		2 318	2 680
Andra långfristiga räntebärande skulder		1 541	1 876
Uppskjuten skatteskuld		39	37
Avsättningar		5	6
Summa långfristiga skulder		3 902	4 599
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder, kortfristiga		518	393
Andra kortfristiga räntebärande skulder		25	201
Leverantörsskulder		213	244
Övriga kortfristiga skulder		277	309
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 203	1 245
Skulder som innehas till försäljning	10	-	344
Summa kortfristiga skulder		2 236	2 735
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 394	10 626

Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

Mkr	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 jan 2024		1	1 096	22	1 768	2 886	39	2 926
Årets totalresultat								
Årets resultat		-	-	-	144	144	1	145
Årets övriga totalresultat		-	-	0	-	0	0	0
Summa årets totalresultat		-	-	0	144	144	1	145
Transaktioner med ägare								
Aktieägartillskott		-	-	-	-	-	90	90
Nyemission	8	0	132	-	-	132	-	132
Summa transaktioner med ägare		0	132	-	-	132	90	222
Utgående balans 31 dec 2024		1	1 228	22	1 911	3 163	130	3 292
Ingående balans 1 jan 2025		1	1 228	22	1 911	3 163	130	3 292
Årets totalresultat								
Årets resultat		-	-	-	236	236	1	238
Årets övriga totalresultat		-	-	-84	4	-80	-	-80
Summa årets totalresultat		-	-	-84	241	157	1	158
Transaktioner med ägare								
Aktieägartillskott		-	-	-	-	-	8	8
Aktieutdelning		-	-	-	-50	-50	-	-50
Återköp egna aktier		-	-	-	-154	-154	-	-154
Summa transaktioner med ägare		-	-	-	-203	-203	8	-196
Utgående balans 31 dec 2025		1	1 228	-62	1 949	3 117	139	3 255

Kassaflödesanalys i sammandrag

Mkr	Not	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Resultat före skatt		33	41	290	195
Justeringar för:					
Avskrivningar och nedskrivningar		146	147	588	583
Finansiella poster, netto		50	65	218	272
Resultat vid försäljning av dotterföretag	10	-	-	-46	8
Resultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		-0	4	2	9
Omvärdering av tilläggsköpeskilling		-	-6	-	4
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-2	1	-2	6
Resultat före skatt justerat för ej kassaflödespåverkande poster		227	252	1 049	1 076
Förändring av rörelsekapital		123	148	16	92
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive ränte- och skattebetalningar		350	400	1 065	1 168
Betalda finansiella poster, netto		-43	-69	-241	-239
Betald inkomstskatt		5	-1	-54	-60
Kassaflöde från den löpande verksamheten		313	330	770	869
Förvärv av rörelse, netto likvidpåverkan	9	-	-6	0	-243
Avyttring dotterföretag, netto likvidpåverkan	10	-	-	264	-1
Avyttring av fastigheter		1	3	1	3
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1	4	4	7
Investeringar i övriga anläggningstillgångar		-26	-72	-104 ¹⁾	-299
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-24	-70	164	-532
Förändring i skulder till kreditinstitut, netto		-50	-	-456	-41
Förändringar i innehav utan bestämmande inflytande		-	-	8	90
Aktieutdelning		-	-	-50	-
Återköp egna aktier		-44	-	-153	-
Amortering av leasingsskuld		-115	-127	-467	-483
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-210	-127	-1 118	-434
Periodens kassaflöde		79	133	-184	-97
Likvida medel, ingående balans		298	449	583	675
Kursdifferens i likvida medel		-12	1	-33	5
Likvida medel, utgående balans		366	583	366	583

¹⁾ Erhållna investeringsstöd ingår med 18 Mkr.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Mkr	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Rörelseintäkter	-	-	-	-
Rörelsekostnader	-4	-3	-18	-17
Rörelseresultat	-4	-3	-18	-17
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	10	32	58	117
Räntekostnader och liknande kostnader	-21	-57	-105	-221
Resultat efter finansiella poster	-15	-28	-65	-121
Koncernbidrag	215	215	215	215
Förändring periodiseringsfond	-14	-5	-14	-5
Resultat före skatt	187	182	137	89
Inkomstskatt	-19	-39	-29	-20
Periodens resultat tillika periodens totalresultat	168	142	108	69

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Mkr	31 dec 2025	31 dec 2024
Anläggningstillgångar	1 801	1 803
Omsättningstillgångar	1 589	1 585
SUMMA TILLGÅNGAR	3 390	3 388
Bundet eget kapital	1	1
Fritt eget kapital	1 595	1 691
SUMMA EGET KAPITAL	1 596	1 691
Obeskattade reserver	193	179
Långfristiga skulder	1 536	1 327
Kortfristiga skulder	65	191
SUMMA SKULDER	1 601	1 517
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	3 390	3 388

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i övrigt har tillämpats i denna rapport är desamma som de som beskrivits i årsredovisningen för 2024, vilken upprättades i enlighet med IFRS® Accounting Standards såsom de är antagna av EU och tolkningar av dessa.

Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter i delårsinformationen på sidorna 1–17 som utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar.

Nya redovisningsstandarder som tillämpas från 1 januari 2026

Humana har gjort bedömningen att nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden inte kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av delårsrapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De kritiska bedömningarna och källorna till osäkerhet i uppskattningar är desamma som i senaste årsredovisning.

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten som verkställande direktören (Vd) och Chief Financial Officer (CFO), som är företagets högsta verkställande beslutsfattare, följer upp, så kallad "management approach". Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att Vd och CFO följer upp resultat per land. Länderna utgör även rörelsesegment. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer till Vd och CFO. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att Vd och CFO kan följa upp ländernas prestationer och resultat.

Mkr	Sverige		Norge		Finland		Övrigt		Totalt	
	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Nettoomsättning – Externa intäkter	6 388	6 458	2 235	1 858	1 388	1 960	-	20	10 011	10 295
Övriga rörelseintäkter	5	6	1	0	1	0	64	0	70	6
Rörelseintäkter	6 393	6 463	2 236	1 859	1 389	1 960	64	20	10 081	10 302
EBITDA	359	339	161	129	76	151	498	430	1 095	1 050
Avskrivningar och nedskrivningar	-69	-64	-21	-12	-19	-23	-478	-483	-588	-583
Rörelseresultat	290	275	140	117	57	128	20	-53	508	467
Finansiella intäkter									12	20
Finansiella kostnader									-230	-292
Resultat före skatt									290	195

Nedan framgår även de svenska affärsområdena inom rörelsesegment Sverige.

Mkr	Individ och familj ¹⁾		Personlig assistans		Totalt Sverige	
	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Nettoomsättning – Externa intäkter	3 749	3 678	2 639	2 780	6 388	6 458
Övriga rörelseintäkter	5	6	0	0	5	6
Rörelseintäkter	3 754	3 684	2 639	2 780	6 393	6 463
EBITDA	314	313	45	27	359	339
Avskrivningar och nedskrivningar	-65	-60	-4	-4	-69	-64
Rörelseresultat	249	253	41	23	290	275

¹⁾ Inkluderar Äldreomsorg, tidigare rapporterat som ett eget affärsområde.

Not 4 Nettoomsättning per land och tjänst

Mkr	Sverige		Norge		Finland		Danmark		Totalt	
	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Individ- och familjeomsorg	2 646	2 715	1 554	1 257	1 357	1 559	-	16	5 557	5 547
Assistansverksamhet	2 639	2 780	682	601	-	-	-	-	3 320	3 381
Äldreomsorg	1 103	966	-	-	31	401	-	-	1 134	1 367
Total nettoomsättning	6 388	6 461	2 235	1 858	1 388	1 960	-	16	10 011	10 295

Not 5 Jämförelsestörande poster

Mkr (rapporteringssegment)	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Inom rörelseresultatet:				
Avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland (Övrigt)	-	-	35	-
Kostnader i samband med IVO:s återkallande av tillstånd (Sverige)	-	-	-	-5
Transaktions- och integrationskostnader (Övrigt)	-	-3	-	-22
Kostnader i samband med IVO:s återkallande av tillstånd (Övrigt)	-3	-5	-5	-13
Resultat vid avyttring av dotterföretag (Övrigt)	-	-	-	-8
Omvärdering av tilläggsköpeskillning, netto (Sverige)	-	6	-	-4
Totalt	-3	-2	29	-51

Not 6 Valutasäkring

Koncernen har per den 31 december 2025 ingen valutatransaktionsexponering mot EUR eller NOK. Valutakursförändringar om 7 Mkr (-16) före skatt har redovisats i koncernens rapport över övrigt totalresultat och relaterar till säkringsredovisning i EUR fram till 15 juli 2025.

Not 7 Eventuallitillgångar

Humana Assistans AB lämnade in en stämningsansökan till Stockholms tingsrätt den 14 juni 2024 för att få rätten till kompensation prövad för delar av den ekonomiska skada som Humana Assistans AB lidit med anledning av IVO:s felaktiga beslut den 31 januari 2023 att återkalla bolagets tillstånd. I stämningsansökan yrkar Humana Assistans AB att staten ersätter bolaget med 225,5 Mkr för kundbortfall och 14 Mkr för rättegångskostnader kopplade till processen i Förvaltningsrätten. Processen i tingsrätten förväntas avhandlas i april 2026.

Not 8 Eventualförpliktelser

Humana har blivit kallad som part i en rättsprocess i Arbetsdomstolen gällande retroaktiv betalning av övertidsersättning till följd av regler kring schemaläggning i Norge (på norska: Medleverturnus). Tvisten rör krav på retroaktiv betalning på grund av att parterna inte kommit överens om ett lokalt säravtal under perioden 1 maj 2023 - 19 oktober 2023. Tvisten rör cirka 300 anställda i Norge. Humana bedömer att det finns en risk för att företaget kan bli betalningsskyldig. I samband med publicering av denna kvartalsrapport är det inte möjligt att bedöma storleken på kravet. Se ytterligare information på sid 16.

Not 9 Förvärv av rörelse

Team Olivia Norge AS

Den 8 april 2024 tillkännagav Humana förvärvet av Team Olivia Norge AS, som genomfördes den 3 juni 2024. Under det andra kvartalet 2025 har förvärvsanalysen slutförts. Den totala köpeskillingen om 400 Mkr finansierades med befintlig kassa och en emission av stamaktier till säljaren Team Olivia AB, beslutad av styrelsen genom emissionsbemyndigandet från årsstämman den 9 maj 2023. Genom emissionen tillföll 4 000 000 nya aktier Team Olivia AB. Genom emissionen ökade det totala antalet aktier i Humana till 51 826 058. De nyemitterade aktierna motsvarade cirka 7,7 procent av det totala antalet aktier och röster i Humana AB. Den goodwill om 393 Mkr som inkluderades i förvärvet av Team Olivia kompletterar den norska verksamheten att bli mer heltäckande och effektiv vad gäller omsorgstjänster och expertis genom en samlad personalstyrka. Utöver de samordningsvinster som uppstod, har förvärvet kompletterat Humanas omsorg till barn, unga och vuxna geografiskt. Nettoomsättning från det förvärvade bolaget, som ingår i koncernens resultaträkning sedan 3 juni 2024, uppgår till 248 Mkr (280) för fjärde kvartalet 2025 och 1 001 Mkr (634) för helåret 2025. Den förvärvade verksamheten bidrog till kvartalets rörelseresultat med 16 Mkr (21) och 57 Mkr (46) för helåret 2025. Transaktionskostnader om 19 Mkr har rapporterats som övriga rörelsekostnader i koncernen under 2024.

Rörelseförvärv efter rapportperioden

Familiehjelpgruppen AS

Den 12 december 2025 tillkännagav Humana förvärvet av 100% av aktierna i det norska bolaget Familiehjelpgruppen AS. Genom förvärvet stärker Humana sitt tjänsteutbud inom familjebaserad omsorg, vägledning och stödsatser. Helårsintäkterna uppgår till ca 120 MNOK. Köpeskillingen uppgick till 48 MNOK och finansieras med befintlig kassa. Förvärvet slutfördes den 2 februari 2026 efter godkännande från konkurrensmyndigheten.

Not 10 Avyttring äldreomsorgsverksamheten i Finland

Humana ingick avtal om att avyttra äldreomsorgsverksamheten i Finland i maj 2024. Nettoomsättning från den avyttrade verksamheten som ingår i koncernens resultaträkning i kvartalet uppgår till - Mkr (110). Den avyttrade verksamheten bidrog till kvartalets rörelseresultat med - Mkr (3). Total omsättning och rörelseresultat för verksamheten uppgick 2024 till 439 Mkr respektive 26 Mkr.

De tillgångar och skulder som var direkt hänförliga till verksamheten som avtalats om att avyttra presenterades som "Tillgångar som innehas till försäljning" och "Skulder som innehas till försäljning" i balansräkningen den 31 december 2024.

Tillgångarna som innehas till försäljning uppgick till 554 Mkr och bestod av nyttjanderättstillgångar (264 Mkr), övriga anläggningstillgångar (245 Mkr) och kortfristiga fordringar (43 Mkr). Skulderna som innehas till försäljning uppgick till 344 Mkr och bestod av leasingskulder (271 Mkr) och kortfristiga skulder (73 Mkr).

Efter konkurrensmyndighetens godkännande genomfördes avyttringen i februari 2025 och realisationsvinsten uppgick till 46 Mkr. I samband med avvecklingen av verksamhetsområdet uppstod kostnader om cirka -11 Mkr, till största delen hänförligt till nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar. Slutlig reglering och beräkning av slutligt realisationsresultat har skett under andra kvartalet 2025.

Avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS

I de finansiella rapporter som Humana avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad

information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. De alternativa nyckeltalen härleds från bolagets koncernredovisning och är inte mått i enlighet med IFRS.

Mkr	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Rörelseresultat	83	106	508	467
Resultat vid avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland	-	-	-35	-
Resultat vid avyttring av dotterföretag	-	-	-	8
Omvärdering av tilläggsköpeskillning	-	-6	-	4
Transaktions- och integrationskostnader	-	3	-	22
Övrigt – se not 5	3	5	5	18
Justerat rörelseresultat	87	108	478	518
Justerad EBITDA				
Rörelseresultat	83	106	508	467
Avskrivningar och nedskrivningar	146	147	588	583
EBITDA	229	252	1 096	1 050
Resultat vid avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland ¹⁾	-	-	-40	-
Resultat vid avyttring av dotterföretag	-	-	-	8
Omvärdering av tilläggsköpeskillning	-	-6	-	4
Transaktions- och integrationskostnader	-	3	-	22
Övrigt – se not 5	3	5	5	18
Justerad EBITDA	233	254	1 060	1 101
Hyreskostnader	-145	-158	-583	-607
Justerad EBITDA (exkl IFRS 16)	88	96	477	494
Justerat rörelseresultat	87	108	478	518
Hyreskostnader	-145	-158	-583	-607
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	119	125	489 ²⁾	501
Justerat rörelseresultat (exkl IFRS 16)	61	74	384	413

¹⁾ Totalt resultat vid avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland uppgår till 35 Mkr inklusive IFRS 16.

²⁾ IFRS 16-effekt på jämförelsestörande post hänförlig till avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland är inkluderad.

Mkr	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Organisk intäkstillväxt				
Nettoomsättning, bas	2 687	2 395	10 295	9 637
Nettoomsättning, intäkstillväxt	-50	19	-172	61
Total organisk tillväxt	-1,9%	0,8%	-1,7%	0,6%
Fritt kassaflöde				
Rörelseresultat	83	106	508	467
Avskrivningar och nedskrivningar	146	147	588	583
Hyreskostnader	-145	-158	-583	-607
EBITDA exklusive IFRS 16	85	94	513	443
Förändring av rörelsekapital	123	148	16	92
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	-24	-26	-100	-84
Investeringar i Strängnäs, inklusive minoritet	-	-38	8	-115
Betalda finansiella poster, netto, exklusive IFRS 16	-14	-37	-123	-113
Betald inkomstskatt	5	-1	-54	-60
Övrigt	-2	1	-47	58
Fritt kassaflöde	174	141	214	222

Mkr	31 dec 2025	31 dec 2024
Räntebärande nettoskuld (exkl leasingkulder)		
Andra långfristiga räntebärande skulder	1 541	1 876
Andra kortfristiga räntebärande skulder	25	201
Likvida medel	-366	-583
Räntebärande nettoskuld (exkl leasingkulder)	1 199	1 494
Justerad EBITDA rullande 12 månader (exkl IFRS 16)	477	494
Räntebärande nettoskuld/Justerad EBITDA rullande 12 månader, ggr (exkl leasingkulder)	2,5x	3,0x
Avkastning på sysselsatt kapital, %		
Summa tillgångar	9 394	10 626
Uppskjutna skatteskulder	-39	-37
Leverantörsskulder	-213	-244
Övriga kortfristiga skulder	-277	-309
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-1 203	-1 245
Skulder som innehas till försäljning	-	-73
Sysselsatt kapital	7 662	8 719
Rörelseresultat rullande 12 månader	508	467
Ränteintäkter rullande 12 månader	12	13
Totalt	519	481
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,8%	5,5%
Soliditet, %		
Totalt eget kapital	3 255	3 292
Summa tillgångar	9 394	10 626
Soliditet, %	35%	31%

Finansiella definitioner och syften

Finansiella nyckeltal

	Definition	Syfte
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	Rörelseresultat och ränteintäkter dividerat med totalt sysselsatt kapital multiplicerat med 100.	Nyckeltalet visar verksamhetens avkastning på det kapital som ägare och långivare har ställt till förfogande. Syftet är att visa koncernens avkastning oberoende av finansiering.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher.
EBITDA (exkl IFRS 16)	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar justerat för hyreskostnader.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher. Nyckeltalet är justerat för hyreskostnader.
Justerad EBITDA (exkl IFRS 16)	EBITDA (exkl IFRS 16) justerat för jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher. Nyckeltalet är justerat för hyreskostnader och jämförelsestörande poster.
Justerat rörelseresultat och justerad EBITDA	Rörelseresultat respektive EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.	Justeringen av jämförelsestörande poster görs för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder samt för att visa den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten exkluderat för engångsposter.
Fritt kassaflöde	EBITDA exklusive IFRS 16 justerat för förändring i rörelsekapital samt investeringar i andra anläggningstillgångar (netto) minskat med förändringar i innehav utan bestämmande inflytande, minskat med betald ränta och betald inkomstskatt.	Nyckeltalet används för att underlätta för att analysera hur stort kassaflöde som finns tillgängligt för förvärv och förändringar i kapitalstrukturen.
Organisk tillväxt	Nettoomsättningstillväxt i lokal valuta för jämförbara bolag som Humana ägde under föregående jämförelseperiod.	Nyckeltalet visar den underliggande nettoomsättningstillväxten i jämförbara bolag mellan de olika perioderna.
Räntebärande nettoskuld	Upplåning exklusive räntederivat med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar.	Nettoskulden används till att på ett enkelt sätt åskådliggöra och bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden.
Räntebärande nettoskuld exkl leasingkulder	Upplåning exklusive räntederivat och leasingkulder med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar.	Nettoskulden används till att på ett enkelt sätt åskådliggöra och bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden.
Räntebärande nettoskuld/justerad EBITDA, ggr	Räntebärande nettoskuld dividerat med justerad EBITDA.	Nyckeltalet visar koncernens skuldsättning i förhållande till justerad EBITDA. Det används för att åskådliggöra koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.
Räntebärande nettoskuld/justerad EBITDA, ggr (exkl leasingkulder)	Räntebärande nettoskuld dividerat med justerad EBITDA (exkl leasingkulder).	Nyckeltalet visar koncernens skuldsättning i förhållande till justerad EBITDA, exklusive leasingkulder. Det används för att åskådliggöra koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.
Soliditet (%)	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med balansomslutning multiplicerat med 100.	Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Syftet är att kunna bedöma koncernens betalningsförmåga på lång sikt.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minus ej räntebärande skulder.	Nyckeltalet visar den del av företagets tillgångar som finansierats av räntekrävande kapital.

Övriga finansiella nyckeltal

	Definition
Genomsnittligt antal aktier	Beräknas som ett genomsnitt av antalet utestående aktier på daglig basis efter inlösen och återköp.
Jämförelsestörande poster	Poster som inte förväntas återkomma och som försvårar jämförbarheten mellan två givna perioder.
Medelantalet heltidsekvivalenter	Medelantalet heltidsekvivalenter under rapporteringsperioden.
Medelantal kunder	Genomsnittligt antal kunder under perioden.
Periodens resultat per aktie	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.
Rörelseresultat	Resultat före finansiella poster och skatt.
Rörelsemarginal (%)	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning multiplicerat med 100.

Denna information är sådan information som Humana AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 6 februari 2026 kl. 08:00 CET.

Finansiell kalender

Årsredovisning 2025	Vecka 14 2026
Delårsrapport jan-mar 2026	24 april 2026
Årsstämma 2026	7 maj 2026
Delårsrapport jan-jun 2026	17 juli 2026
Delårsrapport jan-sep 2026	22 oktober 2026

Telefonkonferens

En webbsänd telefonkonferens hålls den 6 februari 2026 kl 09:00 CET. Vd och koncernchef Nathalie Boulas Nilsson och CFO Christoffer Herou presenterar rapporten och svarar på frågor. Om du önskar delta via webcasten, följ följande [länk](#).

Kontakt

Christoffer Herou
CFO
072 582 86 16
christoffer.herou@humana.se

Ewelina Pettersson
IR-ansvarig
073 074 79 12
ewelina.pettersson@humana.se

Humana AB
Warfvinges väg 39, 7tr
112 51 Stockholm

Telefon: 08-599 299 00
www.humanagroup.se



Humana