



Q3

Delårsrapport

januari – september 2025

”

En pålitlig, närvarande och oberoende europeisk partner som förenar teknisk spetskompetens med lokal förståelse.

PROACT

Fokus på exekvering av effektiviseringsprogrammet - god utveckling inom Nordic & Baltics samt UK

Väsentliga händelser

- Totalt kontraktswärde (TCV) för nya molntjänster, som uppgick till 248,4 MSEK (102,3) - ett av de högsta i Proacts historia.
- Proact har, efter kvartalets slut, tilldelats utmärkelsen Global Partner Innovation Award 2025 av NetApp vid NetApp Insight i Las Vegas, USA. Priset är ett erkännande av Proacts starka helhetsinsats inom cybersäkerhet.
- Proact har, efter kvartalets slut, ingått avtal om att förvärva Consular, vilket stärker bolagets position inom datainfrastruktur och molnlösningar på den nordiska marknaden.

Totala intäkter
1 083,5 MSEK
(1 132,5)

Organisk tillväxt
-4,5%
(8,8)

Återkommande intäkter
430,6 MSEK
(426,0)

Resultat per aktie
1,39 SEK
(1,92)

Justerad EBITA
76,2 MSEK
(79,3)

Justerad EBITA-marginal
7,0%
(7,0)

Juli - september 2025

- Intäkterna minskade med 4,3 procent till 1 083,5 MSEK (1 132,5). Organiskt minskade intäkterna med 4,5 procent (8,8).
- Justerad EBITA minskade med 3,9 procent och uppgick till 76,2 MSEK (79,3), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 7,0 procent (7,0).
- Resultat före skatt uppgick till 45,0 MSEK (62,1).
- Resultat efter skatt uppgick till 36,6 MSEK (51,9).
- Resultat per aktie uppgick till 1,39 SEK (1,92).
- Nya avtal avseende molntjänster tecknades till ett totalt värde om 248,4 MSEK (102,3), en ökning med 142,8 procent.
- Återkommande intäkter (intäkter från moln- och supporttjänster) uppgick till 430,6 MSEK (426,0) motsvarande en årstakt om 1 722,5 MSEK (1 704,1) och en ökning om 1,1 procent.

Januari - september 2025

- Intäkterna minskade med 3,5 procent till 3 470,8 MSEK (3 595,7). Organiskt minskade intäkterna med 3,5 procent (3,6).
- Justerad EBITA minskade med 14,6 procent och uppgick till 231,1 MSEK (270,5), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 6,7 procent (7,5).
- Resultat före skatt uppgick till 131,9 MSEK (214,2).
- Resultat efter skatt uppgick till 108,3 MSEK (169,5).
- Resultat per aktie uppgick till 4,10 SEK (6,31).
- Nya avtal avseende molntjänster tecknades till ett totalt värde om 511,9 MSEK (418,8), en ökning med 22,2 procent.

Finansiellt sammandrag

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Totala intäkter	1 083,5	1 132,5	3 470,8	3 595,7	4 739,3	4 864,2
Tillväxt, %	-4,3	6,3	-3,5	3,1	-4,4	0,3
varav valutapåverkan, %	-2,4	-2,3	-1,8	-0,3	-1,2	-0,1
varav påverkan från förvärv och avyttringar, %	2,6	-0,2	1,8	-0,2	1,3	-0,2
Organisk tillväxt, %	-4,5	8,8	-3,5	3,6	-4,5	0,6
Justerad EBITA	76,2	79,3	231,1	270,5	311,2	350,6
Justerad EBITA marginal, %	7,0	7,0	6,7	7,5	6,6	7,2
Rörelseresultat (EBIT)	64,6	65,5	160,2	229,1	226,7	295,5
Rörelsemarginal (EBIT), %	6,0	5,8	4,6	6,4	4,8	6,1
Resultat före skatt	45,0	62,1	131,9	214,2	195,7	278,0
Nettomarginal, %	4,2	5,5	3,8	6,0	4,1	5,7
Resultat efter skatt	36,6	51,9	108,3	169,5	158,7	219,9
Vinstmarginal, %	3,4	4,6	3,1	4,7	3,3	4,5
Resultat per aktie (utestående aktier), kr	1,39	1,92	4,10	6,31	5,95	8,15
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	-	-	-	-	14,1	19,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-28,1	82,9	154,1	317,0	361,2	524,1



Kommentarer från VD

"Fokus på exekvering av effektiviseringsprogrammet - god utveckling inom Nordic & Baltics samt UK."

Solna 24 oktober 2025

Magnus Lönn

VD & koncernchef

Under det tredje kvartalet fortsatte implementeringen av det kostnadseffektiviseringsprogram som lanserades under andra kvartalet, med primärt fokus på Business Unit West och Business Unit Central. Arbetet fortskrider enligt plan och de första effekterna börjar synas. Samtidigt levererade vi ett kvartal i linje med våra förväntningar, med fortsatt god utveckling i Business Unit Nordic & Baltics och förbättringar i Business Unit UK. Vi stängde flera betydande affärer inom våra molntjänster och genomförde vår första kommersiella leverans av Proact Hybrid Cloud AI.

Koncernens totala intäkter uppgick till 1 084 MSEK (1 133) under kvartalet, med en justerad EBITA om 76 MSEK (79) och en justerad EBITA-marginal om 7 procent (7). De strukturella förbättringar som nu genomförs, i kombination med en god orderingång och ökande efterfrågan i våra huvudmarknader, skapar goda förutsättningar för långsiktig och lönsam tillväxt.

Nordic & Baltics leder vägen - förvärv stärker positionen i Norden

Business Unit Nordic & Baltics levererar god lönsamhet och hög kundnöjdhet. Kombinationen av lokal närvaro, djup teknisk kompetens och ett relevant, säkert erbjudande gör att vi står nära våra kunder och kan agera snabbt på förändrade behov. Under kvartalet uppvisade regionen en fortsatt stark justerad EBITA-marginal på över tio procent, väl över koncernens långsiktiga mål om åtta procent. Efter en god tillväxt under årets första halvår minskade omsättningen med drygt fyra procent i kvartalet jämfört med samma period föregående år. Nedgången förklaras av naturliga variationer mellan kvartalen, främst kopplade till systemförsäljningen, samt av ett starkt jämförelsekvartal.

Business Unit UK fortsätter att utvecklas positivt. Förvärvet av BlakYaks i början av året har stärkt vår position inom molnbaserade lösningar och AI-tjänster, vilket bidrar till både ökad tillväxt och förbättrade marginaler. Speciellt glädjande är att affärsområdet uppvisar organisk tillväxt och resultatförbättring i kvartalet utöver bidraget från BlakYaks. Detta är effekten av en ökande efterfrågan, efter en period av dämpad investeringsvilja i regionen, samt av de lönsamhetsförbättrande åtgärder som genomförts.

Försäljningsutvecklingen i Business Unit West och Business Unit Central var fortsatt utmanande under kvartalet. De åtgärder som nu är på plats, tillsammans med ett intensifierat säljarbete och fortsatta anpassningar av kostnadsbasen, skapar förutsättningar för gradvisa förbättringar över tid. Under kvartalet tecknades även ett antal nya kontrakt avseende molntjänster, vilket kommer bidra positivt till affärsområdena framöver.

Efter kvartalet slut, ingick vi avtal om att förvärva Consular - ett danskt IT-företag med lång erfarenhet och stark position inom molnlösningar och

datainfrastruktur. Förvärvet stärker vår position på den nordiska marknaden. Detta är ett tydligt exempel på hur vi växer enligt vår långsiktiga modell genom att ge våra kunder ännu bättre tillgång till specialistkompetens inom modern infrastruktur och molntjänster.

God orderingång och kommersiella genombrott

Kraften i vårt erbjudande och vår förmåga att vinna långsiktiga kundåtaganden bekräftas av kvartalets totala kontraktsvärde (TCV) för nya molntjänster, som uppgick till 248,4 MSEK (102,3) - ett av de högsta i Proacts historia. Den starka orderingången skapar en stabil intäktsbas, och vår standardiserade tjänsteportfölj ger skalfördelar som stärker framtida lönsamhet. Det är särskilt glädjande att flera av dessa affärer gjordes i affärsområdena West och Central.

Vår AI-satsning, Proact Hybrid Cloud AI, nådde sitt första kommersiella genombrott under kvartalet. Intresset är stort, särskilt inom offentlig sektor och vård - områden där datasuveränitet och regulatorisk efterlevnad är avgörande. Vår nya AI-tjänst gör det möjligt för kunder att snabbt få tillgång till en komplett AI-miljö med NVIDIAs kraftfulla GPU-beräkningskapacitet, utan att behöva göra egna investeringar i infrastruktur. Det spar både tid och kostnader, samtidigt som vår lösning möter höga krav på säkerhet och kontroll.

Fokus framåt - förbättring, motståndskraft och långsiktig tillväxt

Det kostnadseffektiviseringsprogram som kommunicerades i somras är nu genomfört och vi går in i nästa fas av arbetet. Vi utvärderar metodiskt hela vår verksamhet för att säkerställa en hållbar kostnadsstruktur som stärker lönsamheten, ökar vår motståndskraft och möjliggör fortsatt investering i tillväxt och innovation. Vi har en tydlig riktning och ser konkreta framsteg.

Vi verkar i en tid präglad av geopolitisk oro, regulatoriska förändringar och ett växande fokus på digital suveränitet. Detta skapar både utmaningar och möjligheter. Vår modell - en pålitlig, oberoende europeisk partner med lokal närvaro och djup teknisk kompetens - blir alltmer relevant. Behovet av säkerhet, kontroll och tillit i datainfrastrukturen ökar snabbt, och Proact står väl positionerat.

Den goda utvecklingen i Nordic & Baltics, den positiva trenden i UK, den höga TCV-nivån inom molntjänster och det kommersiella genombrottet för vår AI-satsning bekräftar att vår strategi fungerar. Tillsammans med våra engagerade och kompetenta medarbetare fortsätter vi vår förbättringsresa med fokus på lönsam tillväxt, ökat kundvärde och långsiktig konkurrenskraft.

Koncernens utveckling

Intäkter

Juli - september

Koncernens totala intäkter uppgick under det tredje kvartalet till 1 083,5 MSEK (1 132,5), motsvarande en minskning om 4,3 procent jämfört med samma period föregående år. Minskningen förklaras av en svagare systemförsäljning och höga jämförelsetal för Business Unit Nordic & Baltics samt utmanande marknadsläge i Business Unit West och Business Unit Central. Detta motverkades delvis av ökade intäkter i Business Unit UK, främst relaterat till BlakYaks. Valutakurseffekter påverkade intäkterna negativt med 2,4 procent (2,3). Förvärvet av BlakYaks Ltd bidrog positivt med 2,6 procent. Organiskt minskade intäkterna med 4,5 procent (8,8).

Intäkterna från systemförsäljningen uppgick till 555,0 MSEK (615,6), en minskning med 9,8 procent, vilket förklaras av lägre försäljning i samtliga regioner. I Nordic & Baltics påverkades utvecklingen av flera större affärer under jämförelseperioden, medan svagare marknadsförhållanden och utmaningar inom säljorganisationen bidrog negativt till utfallet i både West och Central. Organiskt minskade intäkterna med 7,9 procent.

Tjänsteintäkterna uppgick till 528,4 MSEK (515,2), en ökning om 2,6 procent. Tillväxten i tjänsteaffären drevs främst av en stark utveckling inom konsult- och molntjänster i Nordic & Baltics. Därtill bidrog en ökad tjänsteförsäljning i UK, framför allt till följd av BlakYaks positiva utveckling. Tillväxten motverkades dock delvis av en svagare försäljning i affärsområdena West och Central. Intäkterna minskade organiskt med 0,1 procent. Tjänsteaffären stod för 48,8 procent (45,5) av koncernens totala intäkter under kvartalet.

Nya molntjänsteavtal tecknades till ett sammanlagt värde om 248,2 MSEK (102,3), med en genomsnittlig avtalslängd om tre till fem år. De totala molnintäkterna minskade med 1,0 procent till 269,1 MSEK (271,9), vilket främst förklaras av högre kundomsättning i West och Central. Nordic & Baltics samt UK visade positiv utveckling, men kunde inte fullt ut kompensera för nedgången. Intäkterna minskade organiskt med 1,7 procent.

Återkommande intäkter, definierade som intäkter från moln- och supporttjänster, uppgick till 430,6 MSEK (426,0), motsvarande en årstakt om 1 722,5 MSEK (1 704,1). Detta motsvarar en ökning om 1,1 procent jämfört med föregående år drivet av god utveckling i supporttjänster.

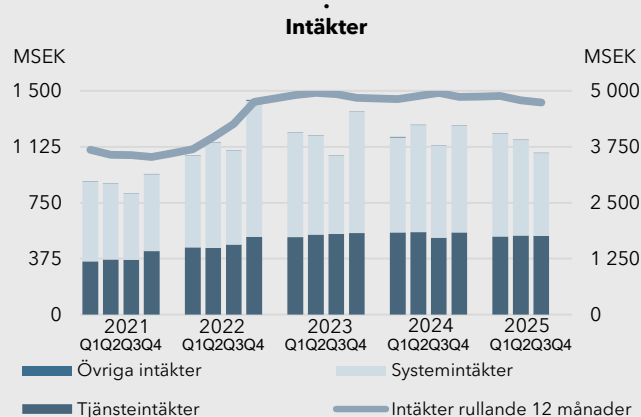
Januari - september

För niomånadersperioden uppgick koncernens totala intäkter till 3 470,8 MSEK (3 595,7), vilket motsvarar en minskning om 3,5 procent. Valutakurseffekter påverkade utfallet negativt med 1,8 procent (-0,3). Förvärvet av BlakYaks Ltd bidrog positivt med 1,8 procent. Intäkterna minskade organiskt med 3,5 procent (3,6).

Systemintäkterna minskade med 4,4 procent till 1 884,0 MSEK (1 971,2) och organiskt med 3,0 procent.

Tjänsteintäkterna uppgick till 1 582,3 MSEK (1 619,3), en minskning om 2,3 procent, varav den organiska minskningen uppgick till 3,9 procent. Tjänsteaffären utgjorde 45,6 procent (45,0) av koncernens totala intäkter för perioden.

Nya molntjänsteavtal tecknades under niomånadersperioden till ett värde om 511,9 MSEK (418,8), med en genomsnittlig avtalslängd på tre till fem år. Molnintäkterna minskade till 811,8 MSEK (846,2), motsvarande en nedgång om 4,1 procent och en organisk minskning med 4,4 procent.



Koncernens utveckling

Resultat

Juli - september

Bruttoresultatet minskade med 4,6 procent och uppgick till 261,3 MSEK (273,9). Resultatet påverkades negativt av lägre försäljningsvolym i Nordic & Baltics samt ett utmanande marknadsläge i West och Central. Bruttomarginalen var oförändrad under det tredje kvartalet och uppgick till 24,1 procent (24,2).

Försäljnings- och administrationskostnader minskade med 2,7 procent (8,3). Justerat för valutaeffekter och förvärv var kostnadsminskningen 5,2 procent (10,7). Minskningen är ett resultat av kostnadseffektiviseringsprogrammet samt en lägre nivå av rörliga ersättningar till följd av lägre försäljning.

Justerad EBITA uppgick till 76,2 MSEK (79,3), motsvarande en minskning om 3,9 procent, som ett resultat av lägre intäkter. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 7,0 procent (7,0).

Resultat före skatt uppgick till 45,0 MSEK (62,1).

Resultat per aktie uppgick till 1,39 SEK (1,92), som en effekt av lägre omsättning.

Januari - september

Bruttoresultatet minskade med 8,7 procent och uppgick till 823,5 MSEK (901,7) medan bruttomarginalen för niomånadersperioden uppgick till 23,7 procent (25,1). Positiv utveckling i Nordic & Baltics samt UK bidrog till att dämpa effekterna av ett svagare resultat i West och Central.

Försäljnings- och administrationskostnader minskade med 5,7 procent (3,9), som ett resultat av kostnadseffektiviseringsprogrammet. Organiskt minskade försäljnings- och administrationskostnader med 5,3 procent (9,4).

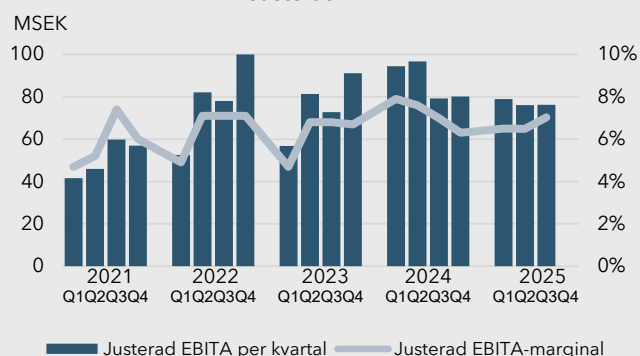
Justerad EBITA uppgick till 231,1 MSEK (270,5), motsvarande en minskning om 14,6 procent, vilket främst förklaras av lägre intäkter. Den justerade EBITA-marginalen för perioden uppgick till 6,7 procent (7,5).

Resultat före skatt uppgick till 131,9 MSEK (214,2), som en effekt av lägre omsättning och jämförelsestörande poster.

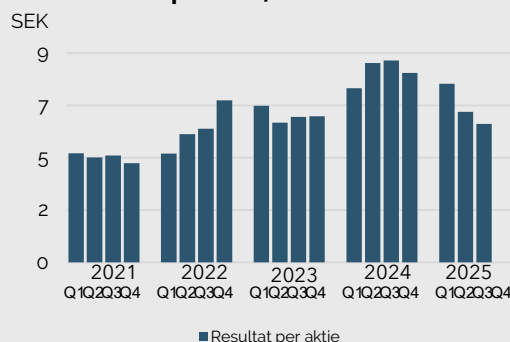
För att tydliggöra den underliggande resultatutvecklingen särredovisar Proact jämförelsestörande poster, definierade som icke återkommande och utanför den ordinarie affärsverksamheten. För niomånadersperioden 2025 uppgick jämförelsestörande poster till 28,9 MSEK (0,0) och avser transaktionskostnader om 4,2 MSEK relaterat till förvärvet av BlakYaks Ltd samt 24,7 MSEK som avser det kostnadseffektiviseringsprogram som initierats under perioden.

Resultat per aktie uppgick till 4,10 SEK (6,31).

Justerad EBITA



Resultat per aktie, rullande 12 månader



Kassaflöde

Juli - september

Under tredje kvartalet uppgick kassaflödet till -121,5 MSEK (41,9), varav -28,1 MSEK (82,9) från den löpande verksamheten. Förändring av rörelsekapitalet påverkade kassaflödet negativt med -137,5 MSEK (-35,2) och förklaras huvudsakligen av en tillfällig minskning av rörelseskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 0,0 MSEK (-3,8) där kvartalet påverkades positivt av justering av förvärv av verksamheter och negativt av investeringar i materiella- och immateriella anläggningstillgångar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -93,4 MSEK (-37,2) framför allt hänförligt till av amortering av leasingskulder -29,0 MSEK (-32,3) och återköp av egna aktier -51,7 MSEK (-2,0).

Januari - september

För niomånadersperioden uppgick kassaflödet till -343,9 MSEK (98,3), varav 154,1 MSEK (317,0) från den löpande verksamheten. Förändring av rörelsekapitalet påverkade kassaflödet negativt med -114,8 MSEK (-30,3).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -241,2 MSEK (-20,5) där perioden påverkades av förvärvet av BlakYaks Ltd om -206,6 MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -256,8 MSEK (-198,2) framför allt hänförligt till betald utdelning om -64,2 MSEK (-54,0), av amortering av leasingskulder -100,5 MSEK (-101,2) samt av återköp av egna aktier -83,8 MSEK (-32,6).

Investeringar

Under niomånadersperioden har 35,2 MSEK (24,2) investerats i anläggningstillgångar, varav 8,9 MSEK (6,6) i Proact Finance avseende kundleveranser.

Finansiell ställning

Likvida medel uppgick till 444,5 MSEK per den 30 september 2025, jämfört med 652,1 MSEK föregående år. Av den totala checkräkningskrediten om 159,1 MSEK har inget nyttjats. Banklån uppgick till 221,1 MSEK och avser dels en treårig lånefacilitet om 20 MEUR från Svensk Exportkredit, dels en treårig revolverande kreditfacilitet som Proact slöt avtal om under det tredje kvartalet 2021. Den revolverande faciliteten uppgår totalt till 600 MSEK, varav inget har utnyttjats per den 30 september 2025. Kreditfaciliteten har förlängts med två år, vilket innebär att den löper till det tredje kvartalet 2026.

Investeringar i IT-utrustning för molnverksamheten finansieras genom leasingavtal. Vid periodens slut uppgick koncernens soliditet till 25,7 procent (26,5).

Nettoskuld

	30 sep 2025	30 jun 2025	30 sep 2024	30 jun 2024
Belopp i MSEK				
Likvida medel	444,5	571,4	652,1	615,6
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut, exkl. skulder avseende finansiell leasing	-221,1	-222,7	-226,0	-227,0
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)				
exkl. finansiell leasing	223,4	348,7	426,2	388,6
Skulder avseende finansiell leasing	-231,9	-249,0	-251,1	-266,2
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)				
inkl. finansiell leasing	-8,5	99,7	175,1	122,4
Outnyttjad checkräkningskredit	159,1	159,0	159,0	159,1
Total checkräkningskredit	159,1	159,0	159,0	159,1

Skatt

Koncernens skattekostnad innefattar aktuell skatt och uppskjuten skatt beräknad utifrån gällande skattesatser i respektive land. Den redovisade skattekostnaden uppgår för niomånadersperioden till -23,6 MSEK (-44,7) motsvarande en effektiv skatt om 17,9 procent (20,9).

Återköp egna aktier

Årsstämman den 6 maj 2025 bemyndigade styrelsen att förvärva upp till 10 procent av bolagets aktier fram till nästa årsstämma. Per den 30 september 2025 har 684 000 aktier förvärvats inom detta bemyndigande.

I enlighet med beslut från bolagsstämman den 6 maj, makulerades 300 000 aktier den 3 juni 2025 till ett värde av 116 258 SEK från aktier i eget förvar. Samtidigt gjordes en fondemission av samma värde också det i enlighet med Bolagstämman i maj.

Bolaget innehar 1 004 234 aktier i eget förvar per den 30 september 2025, vilket motsvarar 3,71 procent av totalt antal aktier. Totala antalet utestående aktier uppgick till 26 097 424.

Medarbetare

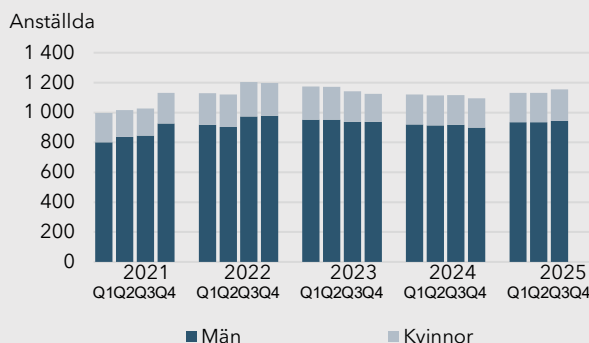
Den 30 september 2025 uppgick antalet anställda till 1 158 (1 161). Medelantal årsanställda uppgick till 1 110 (1 114).

Moderbolaget i sammandrag

Moderbolagets totala intäkter under niomånadersperioden uppgick till 114,6 MSEK (113,2). Resultat före skatt uppgick till -23,2 MSEK (85,7). Skillnaden mot föregående år beror främst på erhållen utdelning från dotterbolag 2024 och negativa realiserade valutakursdifferenser 2025. Moderbolagets skuld i gemensamt koncernvalutakonto uppgick per den 30 september 2025 till 619,4 MSEK (416,5). Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens slut till 23 (21). Moderbolagets verksamhet har varit oförändrad under perioden. Inga väsentliga transaktioner med närstående har skett under perioden.



Medarbetare



Business Unit - Nordic & Baltics



■ Andel av total omsättning

Kommentarer

Juli - september

Nordic & Baltics redovisade en intäktsminskning om 4,4 procent till 540,5 MSEK (565,6), främst drivet av en lägre systemförsäljning jämfört med ett starkt kvartal föregående år. Minskningen motverkades delvis av en stark tillväxt inom tjänsteaffären. Organiskt minskade intäkterna med 3,2 procent (2,3). Systemintäkterna minskade med 10,5 procent till 328,8 MSEK (367,3), vilket huvudsakligen förklaras av flera större systemaffärer i jämförelseperioden. Tjänsteintäkterna ökade med 6,9 procent till 211,4 MSEK (197,7), drivet av molntjänster som steg med 12,5 procent till 69,7 MSEK (62,0) samt supportintäkter som ökade med 10,6 procent till 112,5 MSEK (101,7), motverkat av en minskning i konsulttjänster. Konsulttjänster minskade med 14,4 procent till 29,1 MSEK (34,0).

Justerad EBITA minskade med 13,0 procent till 55,8 MSEK (64,2), som ett resultat av minskningen inom systemaffären. Den justerade EBITA-marginalen minskade till 10,3 procent (11,3).

Januari - september

Nordic & Baltics redovisade en stark utveckling med en intäktsstillväxt om 6,5 procent till 1 930,7 MSEK (1 812,3), främst drivet av fortsatt hög efterfrågan inom systemaffären. Systemintäkterna ökade med 7,0 procent till 1 281,4 MSEK (1 197,9), till följd av flera större systemaffärer. Tjänsteintäkterna ökade med 5,7 procent till 647,0 MSEK (611,9), med bidrag från molntjänster som steg med 13,1 procent till 211,2 MSEK (186,7) och supportintäkter som ökade med 10,9 procent till 330,9 MSEK (298,3), motverkat av en minskning i konsulttjänster. Konsulttjänster minskade med 17,4 procent till 104,9 MSEK (127,0).

Justerad EBITA ökade med 8,7 procent till 203,5 MSEK (187,2), drivet av stark system- och tjänsteförsäljning. Den justerade EBITA-marginalen förbättrades till 10,5 procent (10,3).

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	Δ, %	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Δ, %	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Belopp i MSEK								
Systemintäkter	328,8	367,3	-10,5	1 281,4	1 197,9	7,0	1 774,4	1 690,8
Tjänsteintäkter, varav	211,4	197,7	6,9	647,0	611,9	5,7	870,7	835,6
supportintäkter	112,5	101,7	10,6	330,9	298,3	10,9	438,0	405,4
molntjänster	69,7	62,0	12,5	211,2	186,7	13,1	280,8	256,3
konsultintäkter	29,1	34,0	-14,4	104,9	127,0	-17,4	151,9	173,9
Övrigt	0,3	0,5	-40,6	2,3	2,6	-10,8	2,6	2,9
Totala intäkter	540,5	565,6	-4,4	1 930,7	1 812,3	6,5	2 647,8	2 529,4
Justerad EBITA	55,8	64,2	-13,0	203,5	187,2	8,7	275,7	259,5
Justerad EBITA-marginal, %	10,3	11,3		10,5	10,3		10,4	10,3

Business Unit - UK



■ Andel av total omsättning

Kommentarer

Juli - september

UK redovisade en intäktsökning om 19,0 procent till 203,0 MSEK (170,7), till följd av en stark utveckling inom system- och tjänsteaffären. BlakYaks bidrog positivt till intäkterna med 28,1 MSEK (0,0). Organiskt ökade intäkterna med 8,4 procent (10,4). Systemintäkterna ökade med 11,0 procent till 86,9 MSEK (78,3). Tjänsteintäkterna ökade med 25,7 procent till 116,1 MSEK (92,4). Supportintäkterna minskade med 3,8 procent till 19,9 MSEK (20,6). Konsulttjänster ökade med 219,9 procent till 27,7 MSEK (8,7). Molntjänster ökade med 8,6 procent till 68,6 MSEK (63,1).

Justerad EBITA ökade till 15,9 MSEK (3,0), med en justerad EBITA-marginal på 7,8 procent (1,8). BlakYaks Ltd bidrog positivt till justerad EBITA med 12,1 MSEK med en stark justerad EBITA-marginal om 43,1 procent.

Januari - september

UK redovisade en intäktsstillväxt om 7,5 procent till 573,5 MSEK (533,5), drivet av en stark utveckling inom tjänsteaffären hänförligt till BlakYaks. Organiskt minskade omsättningen med 1,2 procent (5,5). Systemintäkterna minskade med 0,1 procent till 250,1 MSEK (250,3). Tjänsteintäkterna ökade med 14,2 procent till 323,4 MSEK (283,1). Supportintäkterna minskade med 11,7 procent till 59,1 MSEK (66,9). Intäkter från molntjänster ökade med 5,6 procent till 199,7 MSEK (189,1). Konsulttjänster ökade och uppgick till 64,6 MSEK (27,1).

Justerad EBITA ökade till 29,2 MSEK (23,7), med en justerad EBITA-marginal på 5,1 procent (4,4). Ökningen förklaras av högre tjänstevolymer, men motverkas något av nedgången inom supportaffären. BlakYaks Ltd bidrog positivt till justerad EBITA med 24,5 MSEK, med en stark justerad EBITA-marginal om 39,9 procent.

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	Δ, %	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Δ, %	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Belopp i MSEK								
Systemintäkter	86,9	78,3	11,0	250,1	250,3	-0,1	330,7	330,9
Tjänsteintäkter, varav	116,1	92,4	25,7	323,4	283,1	14,2	418,1	377,8
supportintäkter	19,9	20,6	-3,8	59,1	66,9	-11,7	80,5	88,4
molntjänster	68,6	63,1	8,6	199,7	189,1	5,6	264,6	254,0
konsultintäkter	27,7	8,7	219,9	64,6	27,1	138,2	72,8	35,3
Övrigt	-	-	-	-	-	-	-	-
Totala intäkter *	203,0	170,7	19,0	573,5	533,5	7,5	748,8	708,8
Justerad EBITA	15,9	3,0	430,0	29,2	23,7	23,2	32,6	27,1
Justerad EBITA-marginal, %	7,8	1,8		5,1	4,4		4,4	3,8

* Jämförelsetalen i segmentstabellen för januari - december 2024 avseende omsättning för BU UK har justerats med 1.1 MSEK från 707,7 MSEK till 708,8 MSEK jämfört med tidigare publicerade delårsrapporter. Även justerad EBITA har påverkats med samma belopp.

Business Unit - West



■ Andel av total omsättning

Kommentarer

Juli - september

West redovisade en intäktsminskning om 18,6 procent till 175,6 MSEK (215,6), till följd av en nedgång inom både system- och tjänsteaffären. Systemintäkterna minskade med 36,2 procent till 42,3 MSEK (66,3). Tjänsteintäkterna minskade totalt med 10,7 procent till 133,1 MSEK (149,1), konsulttjänster minskade med 20,5 procent till 23,3 MSEK (29,3), till följd av resursutmaningar. Molntjänster minskade med 7,2 procent till 95,3 MSEK (102,7). Supportintäkterna minskade med 15,1 procent till 14,5 MSEK (17,1).

Justerad EBITA uppgick till 0,6 MSEK (9,4), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 0,3 procent (4,4). Riktade åtgärder pågår för att vända utvecklingen, vilka började få effekt under kvartalet.

Januari - september

West redovisade en intäktsminskning om 18,2 procent till 531,5 MSEK (649,8), främst till följd av nedgångar inom både system- och tjänsteaffären. Systemintäkterna minskade med 29,2 procent till 128,1 MSEK (180,9), jämfört med en stark jämförelseperiod. Tjänsteintäkterna minskade med 14,0 procent till 402,9 MSEK (468,4), där konsulttjänster sjönk med 29,7 procent till 69,9 MSEK (99,4). Intäkter från molntjänster minskade med 8,9 procent till 289,1 MSEK (317,2), där nya avtal inte kompenserar den tidigare höga kundomsättningen. Supportintäkterna minskade med 15,3 procent till 43,9 MSEK (51,9).

Justerad EBITA uppgick till -6,4 MSEK (32,5), motsvarande en negativ justerad EBITA-marginal på 1,2 procent (5,0). Minskningen beror på lägre omsättning och kostnadsstruktur som inte är anpassad till nuvarande marknadsförutsättningar.

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	Δ, %	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Δ, %	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Systemintäkter	42,3	66,3	-36,2	128,1	180,9	-29,2	172,1	225,0
Tjänsteintäkter, varav	133,1	149,1	-10,7	402,9	468,4	-14,0	556,8	622,4
supportintäkter	14,5	17,1	-15,1	43,9	51,9	-15,3	60,9	68,8
molntjänster	95,3	102,7	-7,2	289,1	317,2	-8,9	394,2	422,3
konsultintäkter	23,3	29,3	-20,5	69,9	99,4	-29,7	101,8	131,3
Övrigt	0,2	0,2	2,4	0,6	0,5	20,0	0,9	0,8
Totala intäkter	175,6	215,6	-18,6	531,5	649,8	-18,2	730,0	848,3
Justerad EBITA	0,6	9,4	-93,7	-6,4	32,5	-119,8	-2,5	36,4
Justerad EBITA-marginal, %	0,3	4,4		-1,2	5,0		-0,3	4,3

Business Unit - Central



■ Andel av total omsättning

Kommentarer

Juli - september

Central rapporterade en intäktsminskning om 9,5 procent till 190,3 MSEK (210,2), till följd av nedgångar inom både system- och tjänsteaffären. Systemintäkterna minskade med 7,8 procent till 95,8 MSEK (103,9), jämfört med en stark jämförelseperiod. Tjänsteintäkterna minskade med 10,2 procent till 94,5 MSEK (105,1). Intäkterna från molntjänster minskade med 13,3 procent till 59,8 MSEK (69,0), där nya avtal inte kompenserar den tidigare höga kundomsättningen. Konsultintäkterna minskade med 8,6 procent till 19,3 MSEK (21,1). Supportintäkterna ökade med 2,1 procent till 15,4 MSEK (15,1).

Justerad EBITA uppgick till -2,4 MSEK (5,7), med en negativ justerad EBITA-marginal om -1,2 procent (2,7). Minskningen är kopplad till lägre omsättning och en kostnadsbas som inte är anpassad till rådande affärsklimat. Riktade åtgärder pågår för att vända utvecklingen, vilka började få effekt under kvartalet.

Januari - september

Central rapporterade en intäktsminskning om 23,5 procent till 518,2 MSEK (677,6), till följd av nedgångar inom både system- och tjänsteaffären. Systemintäkterna minskade med 33,0 procent till 229,9 MSEK (343,0), jämfört med en stark jämförelseperiod. Tjänsteintäkterna minskade med 13,8 procent till 285,5 MSEK (331,4), där den största nedgången är relaterad till molntjänster. Intäkter från molntjänster minskade med 17,4 procent till 180,9 MSEK (218,9), där nya avtal inte kompenserar den tidigare höga kundomsättningen. Konsultintäkterna minskade med 9,5 procent till 58,5 MSEK (64,6), samtidigt som supportintäkter minskade med 3,6 procent till 46,1 MSEK (47,9).

Justerad EBITA uppgick till -6,9 MSEK (25,4), motsvarande en negativ justerad EBITA-marginal om -1,3 procent (3,7). Minskningen förklaras av lägre omsättning och en kostnadsbas som inte är anpassad till det nuvarande affärsläget.

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	Δ, %	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Δ, %	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Systemintäkter	95,8	103,9	-7,8	229,9	343,0	-33,0	331,7	444,8
Tjänsteintäkter, varav	94,5	105,1	-10,2	285,5	331,4	-13,8	392,1	438,0
supportintäkter	15,4	15,1	2,1	46,1	47,9	-3,6	61,9	63,6
molntjänster	59,8	69,0	-13,3	180,9	218,9	-17,4	248,8	286,8
konsultintäkter	19,3	21,1	-8,6	58,5	64,6	-9,5	81,5	87,6
Övrigt	0,0	1,2	-97,9	2,8	3,2	-12,4	4,8	5,2
Totala intäkter	190,3	210,2	-9,5	518,2	677,6	-23,5	728,6	887,9
Justerad EBITA	-2,4	5,7	-141,7	-6,9	25,4	-127,4	-1,1	31,2
Justerad EBITA-marginal, %	-1,2	2,7		-1,3	3,7		-0,2	3,5

Finansiell översikt

Nettoomsättning per Business Unit

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Nordic & Baltics	540,5	565,6	1 930,7	1 812,3	2 647,8	2 529,4
UK	203,0	170,7	573,5	533,5	748,8	708,8
West	175,6	215,6	531,5	649,8	730,0	848,3
Central	190,3	210,2	518,2	677,6	728,6	887,9
Övriga	-25,9	-29,5	-83,2	-77,5	-115,8	-110,1
Total nettoomsättning	1 083,5	1 132,5	3 470,8	3 595,7	4 739,3	4 864,2

Organisk tillväxt per Business Unit

Procent	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Nordic & Baltics	-3,2	2,3	7,7	-0,7	3,1	-2,8
UK	8,4	10,4	-1,2	5,5	-0,6	4,5
West	-16,1	17,1	-15,9	6,6	-13,5	3,5
Central	-6,9	21,2	-21,4	13,3	-18,1	7,4
Övriga	2,1	-1,4	2,5	-2,7	-1,1	-10,5
Total organisk tillväxt	-4,5	8,8	-3,5	3,6	-4,5	0,6

Justerat rörelseresultat per Business Unit

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Nordic & Baltics	55,8	64,2	203,5	187,2	275,7	259,5
UK	15,9	3,0	29,2	23,7	32,6	27,1
West	0,6	9,4	-6,4	32,5	-2,5	36,4
Central	-2,4	5,7	-6,9	25,4	-1,1	31,2
Övriga	6,2	-3,0	11,9	1,7	6,5	-3,6
Total justerad EBITA	76,2	79,3	231,1	270,5	311,2	350,6

Justerad rörelsemarginal per Business Unit

Procent	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Nordic & Baltics	10,3	11,3	10,5	10,3	10,4	10,3
UK	7,8	1,8	5,1	4,4	4,4	3,8
West	0,3	4,4	-1,2	5,0	-0,3	4,3
Central	-1,2	2,7	-1,3	3,7	-0,2	3,5
Övriga	15,5	-6,9	8,9	1,9	1,7	-2,6
Total justerad EBITA-marginal	7,0	7,0	6,7	7,5	6,6	7,2

Rörelsesegment

Nordic & Baltics: Danmark, Estland, Finland, Lettland, Norge, Sverige och USA | **UK:** Storbritannien | **West:** Belgien och Nederländerna | **Central:** Tjeckien och Tyskland

jan-sep 2025 Belopp i MSEK	Nordic & Baltics	UK	West	Central	Koncern- gemensamt	Elimineringar	Koncernen
Totala intäkter	1 930,7	573,5	531,5	518,2	135,7	-218,9	3 470,8
EBITDA före jämförelsestörande poster	239,0	58,8	20,0	15,6	12,4	-	345,7
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	-35,5	-29,6	-26,4	-22,5	-0,6	-	-114,6
EBITA före jämförelsestörande poster	203,4	29,2	-6,4	-7,0	11,8	-	231,1
Jämförelsestörande poster	-4,4	-0,8	-4,0	-11,5	-8,2	-	-28,9
EBITA	199,0	28,4	-10,5	-18,5	3,7	-	202,2
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-4,3	-4,0	-5,8	-26,6	-1,2	-	-42,0
EBIT	194,7	24,4	-16,2	-45,1	2,4	-	160,2
Finansnetto	-7,2	-2,5	-4,9	-12,9	-0,8	-	-28,3
Resultat före skatt	187,5	21,9	-21,1	-58,0	1,7	-	131,9
Skatt							-23,6
Periodens resultat							108,3

jan-sep 2024 Belopp i MSEK	Nordic & Baltics	UK	West	Central	Koncern- gemensamt	Elimineringar	Koncernen
Totala intäkter	1 812,3	532,5	649,8	677,6	132,4	-208,9	3 595,7
EBITDA före jämförelsestörande poster	215,6	58,8	62,0	49,9	3,2	-	389,6
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	-28,4	-36,1	-29,6	-24,5	-0,6	-	-119,1
EBITA före jämförelsestörande poster	187,2	22,8	32,5	25,4	2,6	-	270,4
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	-
EBITA	187,2	22,8	32,5	25,4	2,6	-	270,4
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-4,3	-4,1	-6,2	-22,0	-4,7	-	-41,4
EBIT	182,9	18,7	26,3	3,4	-2,1	-	229,1
Finansnetto	-6,6	-1,8	-7,6	-18,3	19,4	-	-14,9
Resultat före skatt	176,3	16,9	18,7	-14,9	17,2	-	214,2
Skatt							-44,7
Periodens resultat							169,5

Marknadsöversikt

Under det tredje kvartalet 2025 präglades tech-marknaden fortsatt av ekonomisk osäkerhet, snabb teknologisk utveckling och ökade krav på säkerhet och regelefterlevnad. Samtidigt öppnas stora möjligheter för företag som lyckas förena innovation, effektivitet och förtroende i en marknad som snabbt omformas av AI, molntjänster och digitaliseringens nästa fas.

Satsningarna på AI fortsätter, men takten varierar mellan geografier och branscher. I Europa ser vi hur tekniken i allt större utsträckning börjar omsättas i konkret verksamhetsnytta – särskilt inom sjukvård, industri och offentlig sektor. Under kvartalet märktes dock en viss avmattning, då många organisationer prioriterade att konsolidera tidigare initiativ framför att lansera nya satsningar. Behovet av datakapacitet, realtidsbearbetning och robust informationssäkerhet är samtidigt fortsatt stort – och väntas öka i takt med att fler AI-tillämpningar går från pilot till produktion.

Företag söker i ökande grad långsiktiga partners som kan erbjuda mer än bara kapacitet – aktörer som även levererar kontroll, skalbarhet och datasuveränitet. Här blir kombinationen av lokal närvaro och djup teknisk kompetens en tydlig konkurrensfördel, särskilt i en tid då molnstrategier omprövas, digitala beroenden granskas och regelverken skärps.

På det makroekonomiska planet består den globala osäkerheten. Europa påverkas av svag BNP-tillväxt, fortsatta störningar i leveranskedjor och handelspolitiska spänningar, bland annat kopplade till amerikanska tullar. Geopolitiska motsättningar fortsätter att forma ett affärsklimat där motståndskraft blivit lika avgörande som innovationskraft. Lagring, backup och cybersäkerhet ses inte längre som stödfunktioner, utan som kärnkomponenter för värdeskapande och affärskontinuitet.

Parallellt skärps hållbarhetskraven. EU:s framväxande ESG-regelverk ökar trycket på datatillgång och ökad kontroll över hela leverantörskedjan. För många organisationer innebär detta en nödvändig omställning, där teknikval och infrastrukturlösningar får allt större betydelse för hållbarhetsarbetet.

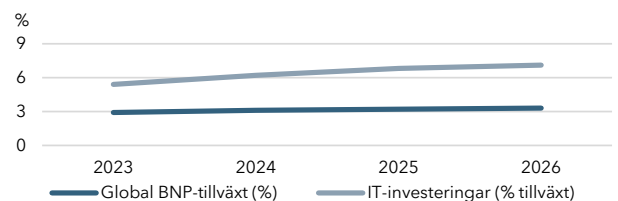
Proact kombinerar djup teknisk kompetens med lokal förståelse och erbjuder både operativ leverans och strategisk vägledning – från traditionella datacenter till molnbaserad AI-infrastruktur, och hybridlösningar däremellan. I takt med att kunder efterfrågar mer anpassade och affärsnära lösningar stärker vi vår position som partner för de mest komplexa och verksamhetskritiska IT-behoven.

För organisationer som vill stå stadigt, tänka nytt och agera snabbt är vi en partner som gör skillnad – både idag och inför framtiden.

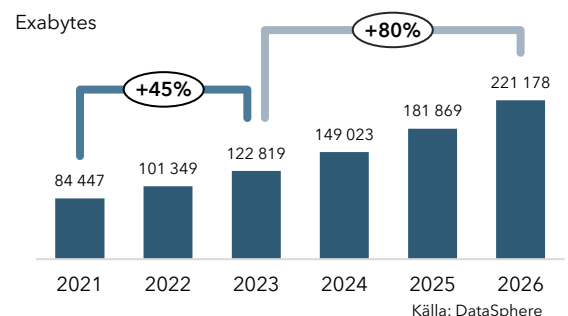
Huvudtrender

- ✓ **Införande av hybridmoln:** Användningen av molntjänster fortsätter växa i takt med att företagen drar nytta av flexibiliteten, skalbarheten och kostnadseffektiviteten hos både publika och privata molnplattformar, i synnerhet hybridmolnplattformar.
- ✓ **Ökad efterfrågan på datalagring:** Datavolymerna som skapas, lagras och bearbetas växer snabbt. Teknik som artificiell intelligens och maskininläring, som används för att automatisera processer, optimera datadrivna insikter och förbättra beslutsfattandet, bidrar i hög grad till lagring och bearbetning av stora datavolymer.
- ✓ **Digital transformation, artificiell intelligens och maskininläring:** Digital transformation fortsätter att vara en viktig drivkraft för innovation och effektivisering. Omvälvande teknologier som artificiell intelligens och maskininläring skapar ett växande behov på agil infrastrukturutveckling som stödjer rörliga och komplexa krav.
- ✓ **Informationssäkerhet:** I takt med att cyberhoten blir allt vanligare och mer sofistikerade förblir cybersäkerhet högsta prioritet. Verksamheter investerar i avancerade säkerhetslösningar för att skydda sin data och sin IT-infrastruktur från ökade risker.
- ✓ **Hållbarhet och reglering:** Verksamheter inför miljövänliga metoder och tekniker för att minska sitt koldioxidavtryck. Hållbarhet spelar en allt viktigare roll i IT relaterade beslut, vilket förstärks ytterligare av EU-direktiv som ställer krav på hållbarhetsrapportering.

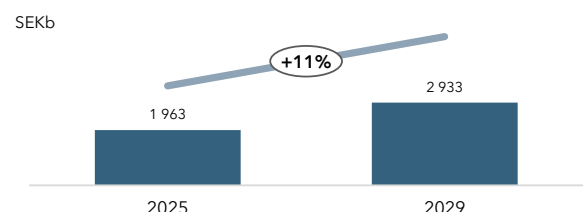
Global BNP och IT-investeringar, prognos 2023-2026



Global data, prognos 2021-2026



Cybersäkerhetsmarknaden, prognos 2025-2029



Deep-dive: NIS2 - nästa nivå av cybersäkerhet för ett robustare samhälle

I takt med att digitaliseringen fortsätter att genomsyra allt fler delar av samhället ökar också behovet av att skydda de system och funktioner som vårt moderna liv bygger på. Den nya NIS2-lagstiftningen, som redan har trätt i kraft i vissa länder, däribland Finland, och snart införs i bland annat Sverige, är EU:s svar på det växande cyberhotet. Den innebär en tydlig höjning av kraven för både offentliga och privata aktörer. Syftet är att skapa ett mer motståndskraftigt och robust digitalt Europa, där kritiska verksamheter kan stå emot och återhämta sig från allvarliga incidenter.

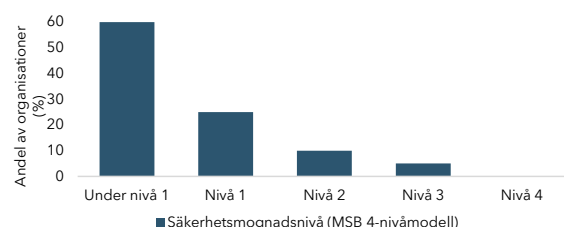
NIS2 omfattar inte enbart kommuner och offentlig sektor, utan i princip alla organisationer som påverkar samhällets grundläggande funktioner. Det gäller verksamheter inom energi, vattenförsörjning, livsmedelsproduktion, avfallshantering, transporter och digital infrastruktur – men även privata aktörer över en viss storlek, vanligtvis med en omsättning på cirka 50 miljoner kronor eller mer. Dessutom får reglerna indirekt effekt på hela deras leveranskedja, vilket innebär att ännu fler företag påverkas. Kort sagt: alla organisationer som är viktiga för att Sverige ska fungera i vardagen.

Siffror från Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) visar att arbetet med cybersäkerhet fortfarande har en lång väg kvar. I en undersökning från januari 2025 uppnådde sex av tio svenska organisationer inom offentlig sektor inte ens nivå 1 av 4 i MSB:s modell för informations- och cybersäkerhet. Samtidigt nådde endast 5,2 procent den förväntade nivå 3 – en ökning från 2,8 procent året innan.

Statistiken visar att många organisationer fortfarande lever i

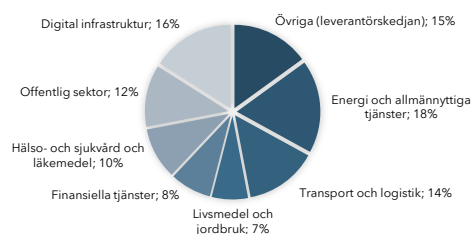
osäkerhet om de är påverkade av cyberangrepp, och saknar tillräcklig förmåga att återhämta sig efter ett intrång. Det är just denna sårbarhet som NIS2 syftar till att adressera.

Informations- och cybersäkerhetsnivåer



Källa: Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB), januari 2025

Sektorer som påverkas av NIS2-direktivet



Källa: Europeiska kommissionen, NIS2-direktivet (2022/2555/EU)

Fördjupning, praktiska krav och Proacts roll

I grunden handlar NIS2 om tre saker: kontroll, återställningsförmåga och ansvar. Organisationer måste kunna identifiera, hantera och rapportera incidenter – men också säkerställa att verksamheten kan fortsätta fungera när något inträffar. En central del i detta är en robust backupstrategi. Att kunna garantera snabb återställning efter ett angrepp är avgörande – inte bara för den egna driften, utan för hela samhällets stabilitet.

Samtidigt kräver NIS2 att det finns lösningar för att snabbt identifiera hot i realtid, och att dessa kombineras med tydliga processer och rutiner. Det räcker inte med teknik – det handlar om att bygga upp en säkerhetskultur där processer, människor och system samverkar.

En särskilt viktig aspekt är leverantörskedjan. Ett företag är aldrig starkare än sin svagaste länk, och ett intrång hos en underleverantör kan snabbt få konsekvenser genom hela kedjan. Därför kräver NIS2 att organisationer även granskar och följer upp sina leverantörers säkerhetsnivåer – från drift och molninfrastruktur till datalagring och IT-tjänster. För Proact innebär det exempelvis att även våra partners måste uppfylla samma krav på säkerhet och kontinuitet.

Men teknik och kontroll räcker inte utan medvetenhet. NIS2 ställer krav på regelbunden cybersäkerhetsträning för alla anställda, samt att varje organisation upprättar en incident response-plan med tydliga rutiner för rapportering och uppföljning. Alla aktörer som omfattas av NIS2 blir rapporteringsskyldiga vid allvarliga säkerhetshändelser – vilket gör det nödvändigt att ha fungerande processer på plats redan innan ett angrepp sker.

För att lyckas krävs en helhetssyn där riskhantering, teknik och kultur

vävs samman. Här kan Proact spela en avgörande roll. Genom våra tjänster inom riskbedömning, säkerhetsövervakning (SOC), backup och återställning, leverantörskedjeövervakning och cybersäkerhetsutbildning hjälper vi organisationer att omsätta NIS2-kraven i praktiken. Vi stöttar våra kunder i att identifiera risker, bygga motståndskraft och skapa en hållbar säkerhetskultur över tid.

NIS2 är inte bara ett regelverk – det är ett tillfälle att ta ett strategiskt steg mot en mer resilient digital framtid. För de organisationer som agerar nu blir direktivet inte en börda, utan en möjlighet att stå starkare när nästa angrepp kommer.

Framgångsfaktorer för NIS2-efterlevnad

- **Tydlig ansvarsfördelning** – beslutsvägar för säkerhet, incidenthantering och rapportering ska vara fastställda.
- **Kontinuerlig riskbedömning** – identifiera och värdera hot, inklusive risker kopplade till leverantörer och partners.
- **Robust backup- och återställningsstrategi** – med testade rutiner för snabb återgång till normal drift.
- **Säkerhetsövervakning i realtid** – upptäcka och reagera på avvikelser innan de leder till incidenter.
- **Utbildning och säkerhetskultur** – regelbunden träning och medvetenhet hos alla anställda.
- **Leverantörsuppföljning** – dokumenterade krav och kontroller längs hela kedjan.
- **Incident response-plan** – övade och välförankrade rutiner för rapportering, analys och lärande.

Övrig information

Generell information

Bolagets firma är Proact IT Group AB (publ) med säte i Solna, adress Frösundaviks Allé 1, 169 04 Solna. Bolaget är sedan 1999 noterat på Nasdaq Stockholm under symbolen PACT.

Händelser efter balansdagen

Efter kvartalets slut ingick Proact IT Group AB, avtal om att förvärva Consular ApS, ett danskt IT-bolag med gedigen erfarenhet och en stark marknadsposition inom infrastruktur. Genom förvärvet avser Proact att stärka sin position på den nordiska marknaden samt att fördjupa sin expertis inom infrastruktur och molnlösningar.

Consular har en kundcentrerad kultur och långvariga, återkommande kundrelationer inom både privat och offentlig sektor. Bolaget har byggt upp ett starkt förtroende på den danska marknaden genom att konsekvent leverera hög kvalitet och värdeskapande lösningar. Med en djup förståelse för kundernas behov kombinerar Consular teknisk spetskompetens med ett pragmatiskt och affärsnära arbetssätt.

Transaktionen, som förväntas slutföras under det fjärde kvartalet 2025 med förbehåll för myndighetsgodkännanden, består av en fast köpeskilling om 65 miljoner danska kronor (DKK) på kassa- och skuldfri basis, samt en villkorad tilläggsköpeskilling om maximalt 22 miljoner DKK beroende på uppfyllnad av vissa finansiella mål. Utbetalning av tilläggsköpeskillingen planeras ske under perioden 2026-2027.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner mellan Proact och närstående, som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat, har ägt rum under kvartalet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Proact påverkas inte direkt av pågående konflikter i omvärlden. Däremot kan utvecklingen i den globala ekonomin, i form av inflation, valutakursfluktuationer, lägre ekonomisk tillväxt samt störningar i leveranskedjor medföra ökade risker för Proact. Leveransstörningar kopplade till den globala halvledarbristen påverkar i nuläget Proact begränsat, men nya störningar kan komma att påverka Proacts förmåga att leverera erhållna kundordrar negativt. De aviserade tullarna i USA kan också bidra till ökade handelsspänningar och påverka de globala marknaderna, vilket indirekt kan få följd effekter även för europeiska aktörer som Proact. I övrigt har inga risker eller osäkerhetsfaktorer förändrats i jämförelse med de som omnämnts i senast avgivna års- och hållbarhetsredovisning. För en utförligare beskrivning av väsentliga

risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till Proacts års- och hållbarhetsredovisning 2024.

Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar finansiella nyckeltal i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning. För definitioner av de finansiella nyckeltalen hänvisas till års- och hållbarhetsredovisning 2024.

Valberedningen

Enligt beslut från tidigare årsstämma i Proact IT Group AB har, efter kvartalets slut, en valberedning konstituerats med uppgift att arbeta fram förslag att föreläggas på bolagets årsstämma 2026.

Valberedning utgörs av följande ledamöter:

- Katarina Berggren (Aktiebolaget Grens specialisten)
- Jesper Bergström (Handelsbanken Fonder)
- Niclas Röken (Alcur Fonder AB)
- Johannes Wingborg (Länsförsäkringar Fondförvaltning AB)

Aktien

Aktiekapitalet uppgår till 10 618 837 kronor fördelat på 27 101 658 aktier med kvotvärde 0,39 kronor. Samtliga aktier äger lika andel i bolagets tillgångar och vinst samt ger rätt till en röst vid bolagsstämma. Vid årsstämman får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsningar i rösträtten.

Aktieägare

Aktieägare per 30 sep 2025	Antal aktier	Andel av kapital och röster
Aktiebolaget Grens specialisten	3 400 000	12,6%
Fidelity Investments (FMR)	2 288 002	8,4%
Alcur Fonder	1 751 614	6,5%
Handelsbanken Fonder	1 708 579	6,3%
Länsförsäkringar Fonder	1 307 571	4,8%
Avanza Pension	1 156 055	4,3%
Nordnet Pensionsförsäkring	1 040 153	3,8%
Proact IT Group AB	1 004 234	3,7%
Canaccord Genuity Wealth Management	945 241	3,5%
Livförsäkringsbolaget Skandia	830 641	3,1%
	15 432 090	56,9%

Källa: Monitor av Modular Finance. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Proact i korthet

Proact är Europas ledande specialist inom data- och informationshantering med fokus på molntjänster och datacenterlösningar. Vi hjälper våra kunder att lagra, koppla samman, skydda, säkra och skapa värde genom data, med fokus på förbättrad flexibilitet, produktivitet och effektivitet.

Vi har genomfört tusentals framgångsrika projekt världen över, har mer än 4 000 kunder och hanterar hundratals petabyte information i molnet. Proact-koncernen har fler än 1 200 anställda med verksamhet i 12 länder i Europa och i USA.

Proact grundades 1994 och moderbolaget Proact IT Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 1999 under symbolen PACT.

För mer information om Proact, besök oss på www.proact.se.

Undertecknad försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna, den 24 oktober 2025

Magnus Lönn
VD och koncernchef

Enligt styrelsens bemyndigande

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Viktig information

Denna delårsrapport kan innehålla framåtriktad information som återspeglar Proact IT Group AB:s aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information

Finansiella rapporter

Rapport över totalresultatet för koncernen

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Systemintäkter	555,0	615,6	1 884,0	1 971,2	2 598,6	2 685,7
Tjänsteintäkter	528,4	515,2	1 582,3	1 619,3	2 133,9	2 170,8
varav supportintäkter	161,5	154,2	478,4	464,0	639,8	625,4
varav intäkter från molntjänster	269,1	271,9	811,8	846,2	1 095,6	1 130,0
varav konsultintäkter	97,7	89,2	292,1	309,1	398,5	415,4
Övriga intäkter	0,1	1,7	4,4	5,3	6,8	7,7
Totala intäkter	1 083,5	1 132,5	3 470,8	3 595,7	4 739,3	4 864,2
Kostnad för sålda varor och tjänster	-822,2	-858,7	-2 647,2	-2 694,0	-3 609,0	-3 655,7
Bruttoresultat	261,3	273,9	823,5	901,7	1 130,3	1 208,5
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-105,7	-115,9	-345,5	-384,1	-486,7	-525,3
Administrationskostnader	-90,9	-92,5	-288,9	-288,6	-387,9	-387,6
Jämförelsestörande poster	-0,0	-	-28,9	-	-28,9	-
Rörelseresultat (EBIT)	64,6	65,5	160,2	229,1	226,7	295,5
Finansnetto	-19,6	-3,3	-28,3	-14,9	-31,0	-17,6
Resultat före skatt	45,0	62,1	131,9	214,2	195,7	278,0
Inkomstskatt	-8,4	-10,2	-23,6	-44,7	-37,0	-58,1
Periodens resultat	36,6	51,9	108,3	169,5	158,7	219,9

Övrigt totalt resultat

Poster som kan komma att omföras till årets resultat

Förändring av säkringsreserv (nettoinvestering i utländsk verksamhet)	4,5	-1,0	-22,1	9,4	-14,6	17,0
Skatteeffekt på förändring av säkringsreserv (nettoinvestering i utländsk verksamhet)	-0,9	0,2	4,4	-1,9	3,0	-3,5
Omräkningsdifferenser från kvarvarande verksamheter	-19,8	-3,5	-37,1	12,6	-38,1	22,4
Totalt poster som kan komma att omföras till årets resultat	-16,2	-4,7	-54,9	19,7	-49,7	35,9
Summa totalresultat för perioden, netto efter skatt	20,4	47,2	53,4	189,3	109,0	255,8

Periodens resultat hänförligt till:

Moderbolagets aktieägare	36,6	51,9	108,3	169,5	158,7	219,9
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-

Periodens totalresultat hänförligt till:

Moderbolagets aktieägare	20,4	47,3	53,4	189,4	125,7	255,8
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-

Data per aktie ¹	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Periodens resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr	1,39	1,92	4,10	6,31	5,95	8,15
Periodens resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning, kr	1,39	1,92	4,10	6,31	5,95	8,15
Eget kapital per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr	41,39	42,34	41,39	42,34	43,92	43,58
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, kr	-1,08	3,14	5,90	12,01	13,37	19,48
Antal utestående aktier vid periodens slut	26 097 424	26 385 469	26 097 424	26 385 469	26 694 583	26 901 469
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	26 401 228	26 993 734	26 421 412	26 846 662	26 665 582	26 987 862

1) Proact har långsiktiga prestationsaktieprogram, vilka kan ge upphov till utspädningseffekt om maximalt 2,36 procent. Bolaget har återköpt egna aktier som finns i eget förvar, vilket påverkar nyckeltal ovan.

Balansräkning för koncernen i sammandrag

Belopp i MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	1 301,7	1 006,3	1 021,7
Övriga immateriella anläggningstillgångar	85,1	140,6	129,6
Materiella anläggningstillgångar	295,7	318,1	319,2
Andra långfristiga fordringar	647,0	588,5	614,8
Uppskjutna skattefordringar	23,3	21,7	22,2
Omsättningstillgångar			
Varulager	25,8	19,3	20,8
Kundfordringar och övriga fordringar	1 382,7	1 466,1	1 533,7
Likvida medel	444,5	652,1	813,5
Summa tillgångar	4 196,2	4 212,8	4 475,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 080,2	1 117,2	1 172,4
Summa eget kapital	1 080,2	1 117,2	1 172,4
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder, räntebärande	185,8	389,3	395,9
Långfristiga skulder, ej räntebärande	935,0	862,1	943,6
Uppskjutna skatteskulder	38,8	50,3	47,5
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder, räntebärande	410,9	114,4	112,3
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	1 545,6	1 679,5	1 804,0
Summa eget kapital och skulder	4 196,2	4 212,8	4 475,7
Förändring av koncernens egna kapital			
	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Belopp i MSEK			
Vid periodens början	1 172,4	1 008,6	1 008,6
Periodens totalresultat	53,4	189,4	255,8
Utdelning	-64,2	-54,0	-54,0
Aktiesparprogram och personaloptioner	2,2	4,9	3,9
Återköp av egna aktier	-83,8	-32,6	-42,8
Sålda tidigare återköpta aktier	1,3	1,0	1,0
Vid periodens slut	1 080,2	1 117,2	1 172,4

Kassaflödesanalys för koncernen i sammandrag

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
KASSAFLÖDE FRÅN ÅRETS VERKSAMHET						
Periodens rörelseresultat	64,6	65,5	160,2	229,1	226,7	295,5
Justeringar för poster som ej är kassaflödespåverkande: Återläggning av av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	48,7	53,3	152,8	160,5	206,3	214,1
Finansiell leasingförsäljning	4,4	6,9	14,7	21,3	19,6	26,2
Återläggning av icke kassaflödespåverkande poster	5,8	-7,8	3,4	-22,1	28,2	2,6
Förändring avsättningar	1,9	5,8	-4,6	4,5	-8,3	0,8
Betald inkomstskatt	-16,1	-5,6	-57,7	-46,0	-70,5	-58,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	109,4	118,1	268,9	347,3	401,9	480,4
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital						
Varulager	-0,7	-5,7	-5,4	-3,6	-6,7	-5,0
Rörelsefordringar	15,5	1,3	75,4	-51,8	-6,7	-133,8
Rörelseskulder	-152,2	-30,8	-184,8	25,1	-27,4	182,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-28,1	82,9	154,1	317,0	361,2	524,1
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Förvärv av verksamheter	5,9	-	-206,6	-	-206,6	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-7,1	-4,7	-33,0	-23,5	-39,6	-30,0
Avyttring materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-	-0,3	-2,2	-0,7	-2,7	-1,2
Ökning / Minskning långfristig fordran	1,1	1,2	0,9	3,7	2,0	4,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0,0	-3,8	-241,2	-20,5	-247,2	-26,5
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Utdelning	-	-	-64,2	-54,0	-64,2	-54,0
Upptagna / amorterade lån	-	-	-	-	-	-
Erhållna räntor	3,2	2,9	9,1	9,5	12,9	13,2
Betalda räntor	-8,1	-5,5	-17,3	-20,5	-23,3	-26,5
Amortering leasingkulder	-29,0	-32,3	-100,5	-101,2	-134,9	-135,5
Övrigt kassaflöde från finansieringsverksamheten	-59,5	-2,3	-83,8	-32,0	-96,3	-44,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-93,4	-37,2	-256,8	-198,2	-305,8	-247,2
Periodens totala kassaflöde	-121,5	41,9	-343,9	98,3	-191,8	250,3
Likvida medel vid periodens början	571,4	615,6	813,5	547,9	652,1	547,9
Kursdifferens i likvida medel	-5,4	-5,4	-25,2	6,0	-15,9	15,3
Likvida medel vid periodens slut	444,5	652,1	444,5	652,1	444,5	813,5

Alternativa nyckeltal

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Totala intäkter	1 083,5	1 132,5	3 470,8	3 595,7	4 739,3	4 864,2
varav hänförligt till förvärv och avyttringar	29,4	-2,1	62,9	-7,5	62,9	-7,5
varav valutapåverkan	-27,5	-24,2	-63,6	-9,8	-57,0	-3,2
Totala intäkter, organiskt	1 081,6	1 158,9	3 471,4	3 613,1	4 733,4	4 875,0
Organisk tillväxt totala intäkter, %	-4,5	8,8	-3,5	3,6	-4,5	0,6
Systemintäkter	555,0	615,6	1 884,0	1 971,2	2 598,6	2 685,7
varav hänförligt till förvärv och avyttringar	0,8	-0,6	1,8	-2,1	1,8	-2,1
varav valutapåverkan	-12,4	-12,6	-29,3	-6,9	-26,6	-4,3
Totala systemintäkter, organiskt	566,7	628,9	1 911,5	1 980,2	2 623,4	2 692,1
Organisk tillväxt systemintäkter, %	-7,9	20,1	-3,0	5,0	-5,7	-0,2
Tjänsteintäkter	528,4	515,2	1 582,3	1 619,3	2 133,9	2 170,8
varav hänförligt till förvärv och avyttringar	28,6	-1,5	61,2	-5,4	61,2	-5,4
varav valutapåverkan	-15,1	-11,5	-34,2	-2,8	-30,3	1,1
Totala tjänsteintäkter, organiskt	514,8	528,2	1 555,4	1 627,5	2 103,1	2 175,2
Organisk tillväxt tjänsteintäkter, %	-0,1	-2,3	-3,9	1,9	-29,3	1,4
Bruttoresultat	261,3	273,9	823,5	901,7	1 130,3	1 208,5
Bruttomarginal, %	24,1	24,2	23,7	25,1	23,8	24,8
EBIT	64,6	65,5	160,2	229,1	226,7	295,5
EBIT marginal, %	6,0	5,8	4,6	6,4	4,8	6,1
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-37,1	-39,4	-114,6	-119,1	-154,4	-158,9
EBITDA	113,3	118,7	316,8	389,6	436,8	509,6
EBITDA marginal, %	10,5	10,5	9,1	10,8	9,2	10,5
Jämförelsestörande poster i EBITDA, förvärv	-	-	-4,2	-	-4,2	-
Jämförelsestörande poster i EBITDA, åtgärdsprogram	-	-	-24,7	-	-24,7	-
Justerad EBITDA	113,3	118,7	345,7	389,6	465,7	509,6
Justerad EBITDA marginal, %	10,5	10,5	10,0	10,8	9,8	10,5
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-11,5	-13,8	-42,0	-41,4	-55,7	-55,1
EBITA	76,2	79,3	202,2	270,5	282,3	350,6
EBITA marginal, %	7,0	7,0	5,8	7,5	6,0	7,2
Jämförelsestörande poster i EBITA, förvärv	-	-	-4,2	-	-4,2	-
Jämförelsestörande poster i EBITA, åtgärdsprogram	-	-	-24,7	-	-24,7	-
Justerad EBITA	76,2	79,3	231,1	270,5	311,2	350,6
Justerad EBITA marginal, %	7,0	7,0	6,7	7,5	6,6	7,2
Resultat före skatt	45,0	62,1	131,9	214,2	195,7	278,0
Nettomarginal, %	4,2	5,5	3,8	6,0	4,1	5,7
Resultat efter skatt	36,6	51,9	108,3	169,5	158,7	219,9
Vinstmarginal, %	3,4	4,6	3,1	4,7	3,3	4,5
Eget kapital	1 080,2	1 117,2	1 080,2	1 117,2	1 080,2	1 172,4
Balansomslutning	4 196,2	4 212,8	4 196,2	4 212,8	4 196,2	4 475,7
Soliditet, %	25,7	26,5	25,7	26,5	25,7	26,2
Kapitalomsättningshastighet, ggr¹	-	-	-	-	0,8	1,1
Likvida medel	444,5	652,1	444,5	652,1	605,8	813,5
Skulder till kreditinstitut, exkl. skulder avseende finansiell leasing	-221,1	-226,0	-221,1	-226,0	-224,9	-229,7
Skulder avseende finansiell leasing	-231,9	-251,1	-231,9	-251,1	-234,5	-253,7
Nettoskuld	-8,5	175,1	-8,5	175,1	146,5	330,1
Skuldsättningsgrad, ggr¹	-	-	-	-	0,3	0,6
Räntabilitet på eget kapital, %¹	-	-	-	-	14,1	20,2
Finansiella kostnader inkluderade i finansnetto	34,0	7,7	37,4	27,6	45,3	35,2
Sysselsatt eget kapital	1 676,8	1 609,0	1 676,8	1 609,9	1 676,8	1 680,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %¹	-	-	-	-	14,1	19,7
Investeringar i anläggningstillgångar	18,4	19,4	116,8	119,9	155,6	158,7
Resultat före skatt per anställd, kSEK	40,7	56,0	118,9	192,3	176,2	250,0
Medelantal årsanställda	1 105	1 109	1 110	1 114	1 111	1 112

¹)Beräknas endast för helår och rullande 12 månader.

Definitioner av nyckeltal, se Års- och hållbarhetsredovisning 2024

De nyckeltal som Proact redovisar och följer sin verksamhet på är de sedvanliga nyckeltalen som används för branschen och av bolag noterade på Nasdaq Stockholm.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-dec 2024
Belopp i MSEK			
Nettoomsättning	114,6	113,2	152,5
Kostnad sålda varor och tjänster	0,1	-	-
Bruttoresultat	114,6	113,2	152,5
Administrationskostnader	-123,6	-118,2	-161,4
Rörelseresultat	-9,0	-5,0	-8,9
Finansnetto	-14,2	90,7	281,6
Resultat efter finansnetto	-23,2	85,7	272,6
Bokslutsdispositioner	-	-	-
Resultat före skatt	-23,2	85,7	272,6
Inkomstskatt	4,7	-5,4	-2,8
Periodens resultat	-18,5	80,3	269,8

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Belopp i MSEK			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar	1 290,1	1 125,0	1 130,3
Omsättningstillgångar	120,9	123,5	305,7
Summa tillgångar	1 411,0	1 248,4	1 436,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital	42,8	43,0	41,9
Fritt eget kapital	469,0	454,4	634,0
Summa eget kapital	511,8	497,4	676,0
Långfristiga skulder	-	239,5	243,6
Kortfristiga skulder	899,2	511,5	516,5
Summa eget kapital och skulder	1 411,0	1 248,4	1 436,0

Förklarande upplysningar

Not 1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen är upprättad i enlighet med IAS34 och Årsredovisningslagen och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR2. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår i årsredovisningen för 2024. Samtliga belopp visas i miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma och därmed kan summan av enskilda siffror avvika från den presenterade aggregerade siffran. Om inte annat anges presenteras jämförelsesiffror i denna rapport inom parentes och hänvisar till motsvarande period föregående år.

Finansiella instrument

Proacts finansiella instrument består av derivat, kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder, upplupna leverantörskostnader, tilläggsköpeskillningar och räntebärande skulder.

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Samtliga derivat redovisas löpande till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade i rapporten över totalresultatet inom kostnad såld vara för de derivat som är kopplade till leverantörsskulder respektive finansiella poster för de derivat som är

kopplade till finansiella leasingkontrakt. Derivat är värderade till verkligt värde inom nivå 2 det vill säga verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett till pris). Samtliga övriga finansiella tillgångar har klassificerats som låne- och kundfordringar, vilket inkluderar kundfordringar och likvida medel. Samtliga övriga finansiella skulder har klassificerats som övriga finansiella skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde, vilket inkluderar leverantörsskulder, upplupna leverantörskostnader och skulder till kreditinstitut. Skulder till kreditinstitut löper med rörlig ränta, och redovisad ränta ligger i nivå med aktuell ränta på skulder till kreditinstitut och övriga finansiella tillgångar och skulder löper med korta löptider.

Tilläggsköpeskillningar klassificeras till nivå 3 och avser långfristiga åtagande. Långfristiga skulder är värderade till verkligt värde via resultatet. Det bokförda värdet för tilläggsköpeskillning med förfall senare än 1 år men inom 3 år värderat enligt nivå 3 är 142,8 (MSEK). Baserat på detta bedöms samtliga finansiella tillgångars och skuldernas bokförda värden vara en rimlig uppskattning av verkligt värde.

Not 2. Flerårsöversikt

	okt-sep	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Belopp i MSEK	24/25	2024	2023	2022	2021
Totala intäkter	4 739,3	4 864,2	4 847,3	4 756,8	3 525,0
EBITDA	436,8	509,6	457,9	473,2	348,6
EBITDA marginal, %	9,2	10,5	9,4	9,9	9,9
EBITA	282,3	350,6	285,5	313,1	197,5
EBITA marginal, %	6,0	7,2	5,9	6,6	5,6
EBIT	226,7	295,5	229,8	260,6	166,2
EBIT marginal, %	4,8	6,1	4,7	5,5	4,7
Resultat före skatt	195,7	278,0	218,3	244,2	151,9
Nettomarginal, %	4,1	5,7	4,5	5,1	4,3
Resultat efter skatt	158,7	219,9	173,1	191,5	117,2
Vinstmarginal, %	3,3	4,5	3,6	4,0	3,3
Soliditet, %	25,7	26,2	24,9	21,8	21,0
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,8	1,1	1,2	1,2	1,1
Räntabilitet på eget kapital, %	14,1	20,2	18,2	23,4	17,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	14,1	19,7	16,3	17,2	13,4
Utdelning till moderbolagets aktieägare ¹	64,2	54,0	50,8	41,2	41,2
Investeringar i anläggningstillgångar	155,6	158,7	148,3	397,5	550,7
Finansiella kostnader inkluderade i finansnetto	45,3	35,5	40,0	26,7	19,8
Resultat före skatt per anställd, kSEK	176,2	250,0	188,2	210,6	147,9
Medelantal årsanställda	1 111	1 112	1 160	1 160	1 027
Periodens resultat per aktie, kr ²	5,95	8,15	6,29	6,97	4,27

1)Avser det år då utdelning verkställdes. För verksamhetsåret 2024 lämnades en utdelning om 2,40 kr per aktie, totalt 64,2 MSEK.
2)Beräknat på vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Jämförelsesiffrorna har justerats för aktiesplit 1:3 som genomfördes i maj 2021.

Not 3. Intäkter per bransch och geografiskt område

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Telekom	77,1	51,5	252,8	257,2	366,5	371,0
Bank, Finans	113,6	60,4	390,1	281,6	447,9	339,4
Energi	71,7	107,8	213,7	293,1	285,1	364,4
Tillverkande industri	110,5	131,0	388,5	410,4	510,3	532,2
Media	8,4	6,8	37,7	63,9	47,1	73,4
Handel & tjänster	209,9	188,5	609,2	655,7	811,9	858,3
Offentlig sektor	377,7	426,3	1 119,7	1 133,4	1 623,6	1 637,3
Övrigt	114,5	160,2	459,1	500,5	646,9	688,2
Totala intäkter	1 083,5	1 132,5	3 470,8	3 595,7	4 739,3	4 864,2

Belopp i MSEK	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	rullande 12 månader	jan-dec 2024
Sverige	369,0	411,1	1 393,2	1 308,6	1 722,7	1 638,1
Storbritannien	203,0	170,4	573,5	532,5	742,9	701,9
Nederländerna	155,2	189,6	463,2	577,3	615,7	729,8
Tyskland	180,2	186,5	491,2	628,3	655,9	793,1
Övrig länder	176,1	175,0	549,6	549,0	1 002,1	1 001,4
Totala intäkter	1 083,5	1 132,5	3 470,8	3 595,7	4 739,3	4 864,2

Not 4. Förvärv

BlakYaks Ltd	Mar 2025
Belopp i MSEK	Belopp
Immateriella anläggningstillgångar	0,0
Materiella anläggningstillgångar	2,3
Finansiella anläggningstillgångar	-
Kundfordringar och övriga fordringar	1,1
Likvida medel	3,8
Långfristiga skulder	-
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	-2,0
Netto identifierbara tillgångar	5,1
Goodwill	30,4
Verkligt värde justering på förvärvade immateriella anläggningstillgångar	4,1
Uppskjuten skatt på förvärvade tillgångar	-1,0
Köpeskillning	389,8
Avgår:	
Förvärvad kassa	-3,8
Uppskjuten betalning av villkorad köpeskillning	-142,8
Netto kassaflöde	243,2

Förvärvet avser 100 procent av aktierna och rösterna i BlakYaks Ltd. Förvärvet slutfördes 17 mars 2025. Bolaget konsolideras från och med 1 mars.

Det finns poster i förvärvsanalysen som kan komma att omvärderas eftersom bolagen varit i vår ägo kort tid. Detta gäller alla tillgångar och skulder i förvärvsbalansen, men främst kundavtal och goodwill. Av denna anledning är förvärvsanalysen preliminär fram tills tolv månader efter förvärvsdatum. Av denna anledning lämnas endast förvärvade tillgångarnas verkliga värde samt förvärvade tillgångar och skulder. Totala förvärvskostnader som belastat resultatet i första kvartalet uppgår till 4,2 MSEK.

Av total köpeskillning om 389,8 MSEK har 247,0 MSEK utbetalats kontant vid förvärvstidpunkten, resterande villkorad köpeskillning betalas ut under en period av 2,8 år förutsatt att BlakYaks Ltd når förväntad finansiella samt fastställda verksamhetsmål.

Vid förvärvet har köpeskillningen varit större än de bokförda tillgångarna i den förvärvade verksamheten, vilket medfört att förvärvsanalysen ger upphov till immateriella tillgångar. Goodwill i detta förvärv motiveras av att förvärvet är en viktig del av Proacts tillväxtstrategi med ambitionen att bredda erbjudandet och utöka närvaron på bolagets nyckelmarknader. Förvärvet av BlakYaks Ltd stärker Proacts marknadsnärvaro och expertis när det gäller molntransformation och fullt automatiserade Microsoft Azure-lösningar bolaget en stark position inom finans- och försäkringssektorerna med fokus på att leverera värdeskapande lösningar till medelstora och stora företag på den brittiska marknaden, vilket är i linje med bolagets långsiktiga strategi för att erbjuda sina kunder en ännu starkare och mer konkurrenskraftig portfölj av nästa generations infrastruktur- och plattformslösningar.

BlakYaks Ltd är ett privatägt företag med 50 anställda och är baserat i England med huvudkontor i London. Bolaget har en kundbas och ett erbjudande som kompletterar Proacts erbjudande väl.

Under kvartalet har BlakYaks Ltd bidragit med 28,1 MSEK i intäkter och 12,1 MSEK i rörelseresultat. Om Proact hade ägt BlakYaks Ltd hela året hade BlakYaks Ltd bidragit till koncernens omsättning med ca 61 MSEK samt ett rörelseresultat om ca 25 MSEK.

Kontakt

Magnus Lönn, VD och koncernchef
magnus.lonn@proact.eu

Noora Jayasekara, CFO
noora.jayasekara@proact.eu

Christopher Ramstedt, Group Communications Manager
christopher.ramstedt@proact.eu

Proact IT Group AB

Frösundaviks Allé 1
Box 4061, 169 04 Solna
Telefon 08-410 666 00
www.proact.se

Informationen är sådan som Proact IT Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 24 oktober 2025 kl. 08:00 (CET).

Kalender

Bokslutskommuniké 2025	kl. 08:00, 10 februari 2026
Delårsrapport Q1 2026	kl. 08:00, 5 maj 2026
Årsstämma 2026	kl. 16:00, 5 maj 2026
Delårsrapport Q2 2026	kl. 13:00, 14 juli 2026

Inbjudan till rapportpresentation

VD och koncernchef Magnus Lönn samt CFO Noora Jayasekara kommer att presentera rapporten fredagen den 24 oktober 2025 kl 09:30.

Efter presentationen finns möjlighet att ställa frågor.

Presentationen hålls på engelska och en inspelad version kommer att finnas tillgänglig på www.proact.se efter sändningen.

[Länk till webbsändningen](#)