

ÅRSREDOVISNING 2021

NCAB tillverkar mönsterkort åt branscher där tekniken aldrig får falla.
Tillförlitliga mönsterkort – för att det bara måste fungera

I din vardag är du beroende av en mängd produkter. Bilen du kör, tåget du reser med eller elen i ditt hem. Du förväntar dig att de ska fungera – för att de måste göra det.

Alla elektroniska produkter innehåller ett mönsterkort. Vid en första anblick kan alla se likadana ut. Men skillnaden mellan ett vanligt mönsterkort och ett tillförlitligt mönsterkort kan vara milsvid. Det handlar om detaljer och noggrannhet.

Allt börjar med designen, de rätta specifikationerna och att välja rätt partner för produktionen. Här ingår även effektiv logistik, leveranser i tid och att hela tillverkningsprocessen sker på ett sätt som uppfyller våra kunders och inte minst NCABs egna krav på hållbarhet.

Tillförlitliga mönsterkort.

För att det bara måste fungera.

VISION

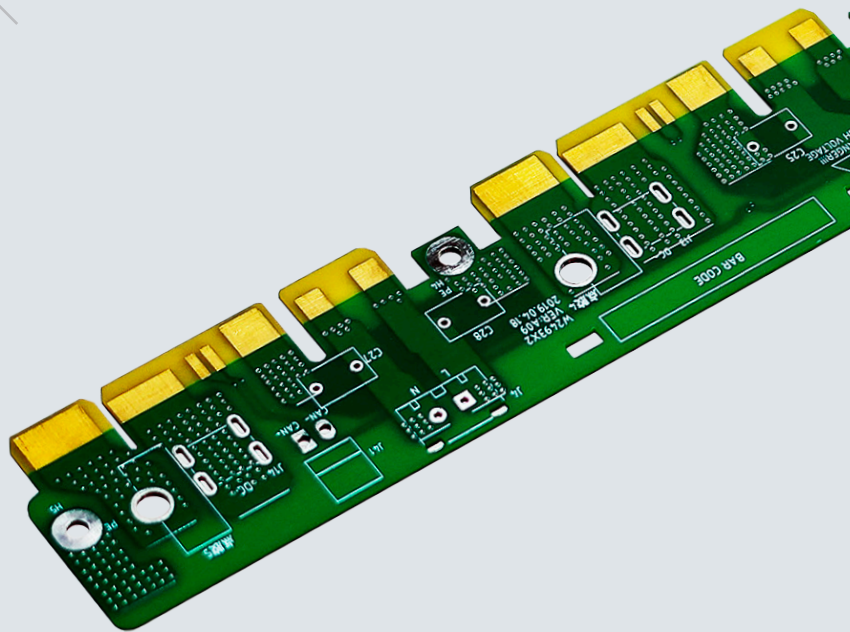
The number 1 PCB producer
– wherever we are.

MISSION

PCBs for demanding customers,
on time with zero defects, produced
sustainably at the lowest total cost.

VALUES

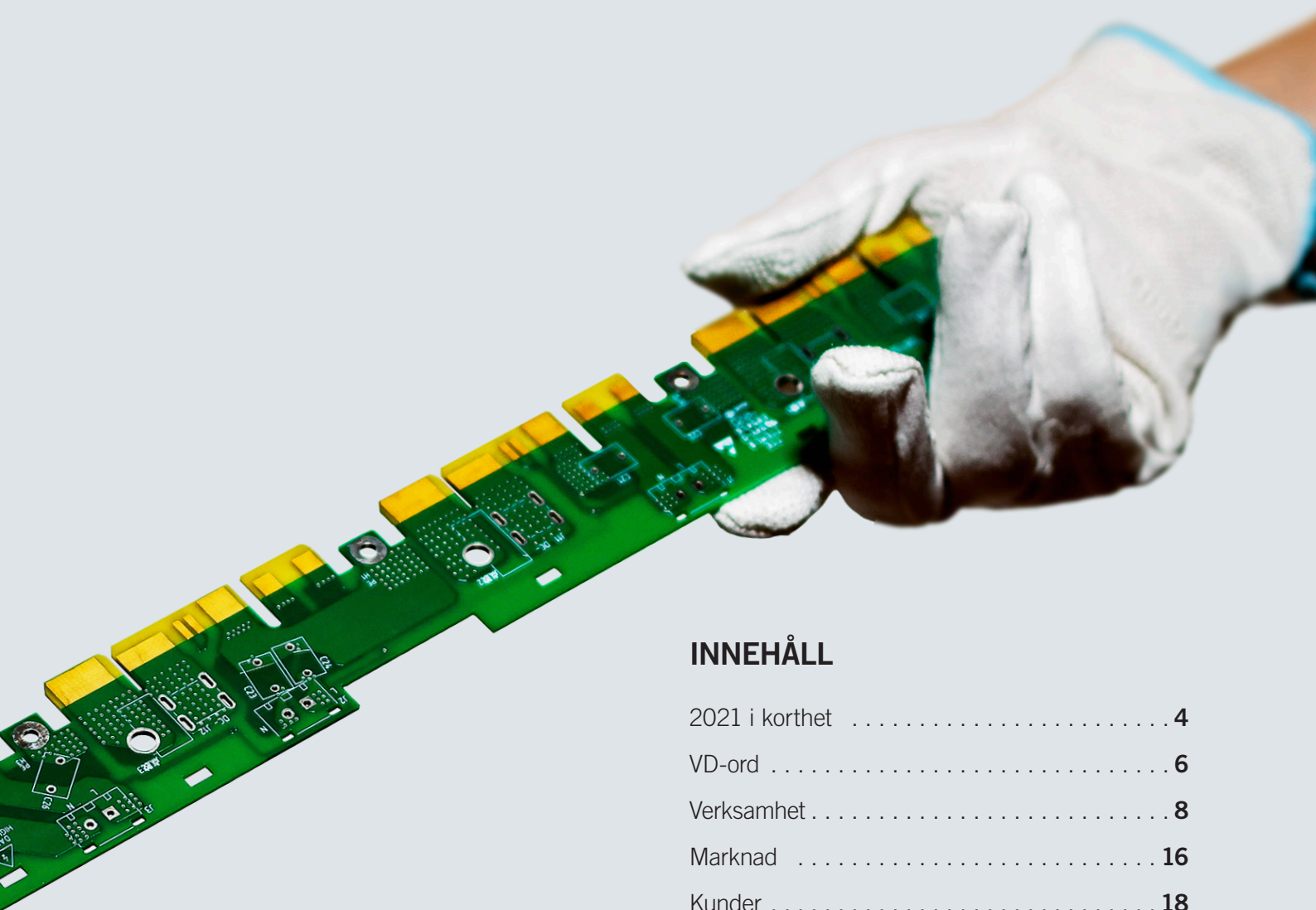
Quality first.
Strong relationships.
Full responsibility.



NCAB köper mönsterkort från ett flertal tillverkare, huvudsakligen i Asien. Genom konceptet "Integrated PCB production" tar NCAB ett helhetsansvar gentemot sin kund – från designstöd, prototyp tillverkning, produktion och kvali-

tetskontroll till slutlig leverans.

Affärsmodellen, där NCAB är en fullserviceleverantör utan egna fabriker, har flera fördelar: små lager och begränsade investeringar, vilket leder till låg kapitalbindning och starka kassaflöden.



INNEHÅLL

2021 i korthet	4
VD-ord	6
Verksamhet	8
Marknad	16
Kunder	18
Segment	22
Organisation	26
Hållbarhet	28
Risker	30
Aktien	32
Styrelse	36
Koncernledning	38
NCAB i siffror	40
Bolagsstyrning	42
Förvaltningsberättelse	47
Finansiella rapporter	52
Revisionsberättelse	89
Information till aktieägarna	94

Växande marknad och stärkta marknadsandelar

NCAB har vuxit kraftigt under 2021. Både organiskt och genom förvärv.

OMSÄTTNING, Mdkr

3,2

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

52%

EBITA, Mkr

406,1

EBITA-MARGINAL

12,6%

STARK ORGANISK TILLVÄXT

NCAB har mätt i US-dollar haft en organisk tillväxt med 39 procent under 2021 och totalt inklusive förvärv med 63 procent. Den totala marknaden för mönsterkort har under 2021 beräknats *) vuxit med ca 22 procent.

NCAB har vuxit mycket under de senaste åren. Försäljningen har dubblats sedan börsnoteringen 2018 genom både organisk tillväxt och via förvärv. Satsningar under många år på hög kvalitet, teknisktöd, service och hållbarhet har burit frukt. I regionerna *Europe* och *North America* där satsningen varit expansiv under flera år, har resultaten nu setts komma. NCAB har en relativt stor Factory management-verksamhet i Asien som också är en stor konkurrensfördel, särskilt under dessa år då resande inte fungerat.

Kunderna är många och finns över hela världen, i 45 länder. Varje order är liten och kunderna kommer från många sektorer. Tillväxten under 2021 kom från alla regioner, alla sektorer och från såväl nya som gamla kunder.

NCAB har inga egna fabriker, men långa och starka relationerna med leverantörer bland annat i Kina och på Taiwan. Tack vare stora volymer totalt och lokal närvaro med egen personal har NCAB säkrat leveranser i tid vilket inte andra mindre konkurrenter lyckats med, på grund av pandemins effekter.

I slutet av 2020 och under första halvåret 2021 byggdes en något längre orderstock upp än normalt, då kunder beställde innan väntade prishöjningar samt för att säkerställa leveranser i en osäker tid. Under andra halvåret 2021 har däremot leveranstiderna normaliserats och orderstocken motsvarade en normal takt. Mönsterkort kan ej lagras för länge då löbarheten blir sämre efter sex månader till ett år.

FLERA FINA FÖRVÄRV GENOMFÖRDES UNDER ÅRET

Förutom en stark organisk tillväxt har NCAB under 2021 fortsatt satsningen på förvärv. Under året har fem bolagsförvärv kommunicerats.

De sammanlagda köpeskillningarna uppgick till 647 Mkr och den samlade nettoomsättningen för 2021 beräknades vid förvärvs-tillfällena till ca 730 Mkr. NCAB har genom förvärven också fått ytterligare drygt 80 specialister. NCAB har en bra pipeline av fortsatta möjliga förvärv.

FIN LÖNSAMHET

Lönsamheten i NCAB har under 2021 förbättrats. EBITA resultatet uppgick till 406,1 Mkr (190,7) och EBITA-marginalen växte till

12,6 procent att jämföra med 9,0 procent 2020. Ser man till avkastning på eget kapital uppgick det till 38,7 procent jämfört med 24,3 procent 2020.

NCAB-AKTIE

NCAB-aktien har haft en kraftig utveckling under året, med en ökning på 216 procent. Under samma period har OMX Stockholm PI utvecklats positivt med 34 procent. 2021 slutade aktiekursen på 88 kronor efter spliten på 10:1 jämfört med motsvarande 26 kr ett år tidigare.

På årsstämman i maj 2021 beslutades om en utdelning motsvarande 0,50 kronor per aktie efter split. I december genomfördes en extra stämma som beslutade om en split 10:1 och en extra utdelning på 1,00 kr per aktie (beräknat efter split).

ORGANISATION

Under 2021 har antalet anställda ökat från 474 till 562. Ökningen kommer framförallt från de förvärvade bolagen.

HÅLLBARHET

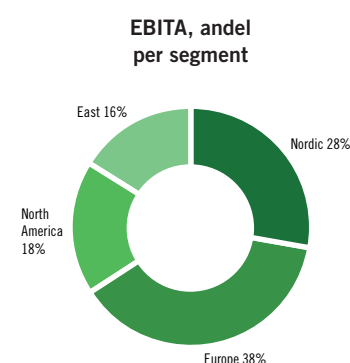
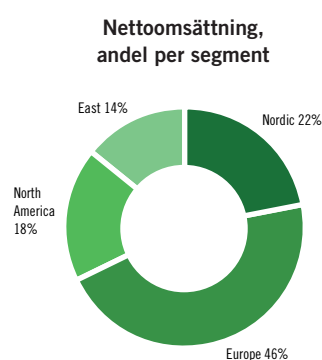
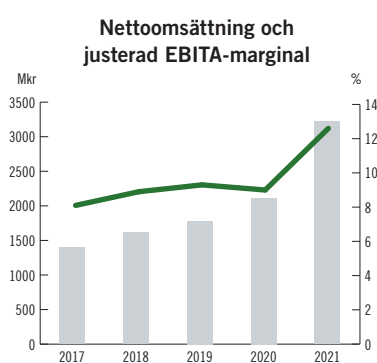
För att säkerställa att NCABs hållbarhetsarbete även fortsättningsvis är i linje med intressenters förväntningar och kommande lagkrav har NCAB under 2021 genomfört en ny omvärldsanalys och intressentdialog följt av en risk- och väsentlighetsanalys. Baserat på detta har hållbarhetsstrategin uppdaterats. Fortsatt stort fokus på social- och miljömässig hållbarhet hos NCABs produktionspartners, samt ett utökat fokus på klimatpåverkan i värdekedjan.

Under året har förbättringar inom arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, samt miljöansvar uppnåtts hos NCABs huvudfabriker i Kina. Tack vare NCABs lokala hållbarhetsteam kunde arbetet med de löpande hållbarhetsrevisionerna fortsätta utföras på plats i fabrik. NCAB påbörjade under hösten en klimatkartläggning för att beräkna klimatutsläppen inom scope 1, 2, 3 i enlighet med standarden GHG-protokollet (Greenhouse Gas protocol). Resultatet kommer ligga till grund för målsättningar och åtgärder för minskad klimatpåverkan.

SEGMENT

NCABs har fyra segment, *Nordic*, *Europe*, *North America* och *East*. Alla fyra segment har utvecklats starkt under 2021.

* Källa: Prismark

307**MILJONER LEVERERADE
MÖNSTERKORT****562****MEDARBETARE****3 150****KUNDER****45****MARKNADER**

NYCKELTAL	2021	2020	2019	2018	2017
Orderingång, Mkr	4 038,9	2 243,4	1 818,3	1 664,5	1 509,2
Orderingång, MUSD	470,6	243,8	192,2	191,1	176,8
Nettoomsättning, Mkr	3 219,5	2 115,2	1 781,2	1 617,0	1 400,1
Nettoomsättning, MUSD	375,4	229,8	189,1	186,0	163,8
Bruttomarginal, %	30,7	30,3	31,7	31,3	30,2
EBITA, Mkr	406,1	190,7	165,4	132,2	70,2
EBITA-marginal, %	12,6	9,0	9,3	8,2	5,0
Justerat* EBITA, Mkr	406,1	190,7	165,4	143,8	113,7
Justerad* EBITA-marginal, %	12,6	9,0	9,3	8,9	8,1
Rörelseresultat, Mkr	387,2	182,3	161,7	127,6	65,6
Resultat efter skatt, Mkr	284,9	127,5	128,4	104,6	40,4
Resultat per aktie före utspädning**, kr	1,52	0,70	0,76	0,64	0,24
Resultat per aktie efter utspädning**, kr	1,52	0,70	0,76	0,62	0,24
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	482,8	194,3	153,0	69,9	37,4
Avkastning på eget kapital, %	38,7	24,3	39,8	51,9	30,3
Genomsnittlig växelkurs SEK/USD	8,58	9,20	9,46	8,57	8,54
Genomsnittlig växelkurs SEK/EUR	10,14	10,49	10,58	10,26	9,63
Aktieutdelning	0,60***	1,50****	-	0,45**	-

* Justerat för jämförelsestörande poster om totalt 11,6 Mkr under helåret 2018, 43,5 Mkr för helåret 2017. Justeringarna avser kostnader för börsnotering samt slutliga förlikningskostnader med den ryska skattemyndigheten.

** På årsstämman den 15 december 2021 beslutades om en split av aktien 10:1. Resultat per aktie och utdelning har retro aktivt beräknats på genomsnittligt totalt antal aktier efter split för respektive period.

*** Av styrelsen föreslagen utdelning.

**** Ordinarie utdelning om 0,50 och extra utdelning om 1,00 beräknade efter split.



Peter Kruk, vd och koncernchef för NCAB Group AB.

Ett fantastiskt år som lyft NCAB till en ny nivå

2021 blev ett fantastiskt år för NCAB. Det kanske vi inte trodde när pandemin härjade som värst i början av året. Vår marknad har varit mycket stark, och NCAB har organiskt vuxit betydligt mer än marknaden som helhet. Det är alltmer tydligt att vi tar marknadsandelar. Den starka efterfrågan kom från alla branscher och länder; från såväl gamla som nya kunder. Att vi har ett starkt varumärke, kopplat till hög kvalitet och servicegrad, och inte minst att vi finns på plats i Asien med vår factory management organisation spelar en viktig roll för framgången.

Mönsterkortsmarknaden är mycket fragmenterad med ett stort antal lokala eller regionala aktörer. Många av dessa utmanas alltmer av ökade krav på ny teknik, ökad kvalitet och hållbarhet. Vi ser stora möjligheter att genom förvärv hjälpa dessa bolag ta steget upp och fortsätta utveckla samarbetet med sina kunder. Vi har också genomfört fem förvärv trots att vi inte alltid kunnat träffas fysiskt, och vi har också integrerat eller påbörjat integrationerna av bolagen med bra resultat.

Det i första kvartalet förvärvade PreventPCB har integrerats med vår tidigare italienska verksamhet och har utvecklats väl. Integrationen av sas-electronics i Tyskland och RedBoard Circuits i USA har fortsatt enligt plan. Under fjärde kvartalet tillkom Elmatica med bas i Norge och vid årsskiftet förvärvades META Leiterplatten i Tyskland. Elmatica är ett större förvärv med verksamhet i flera länder. Med förvärvet av Elmatica har vi också fått in ett team seniora ledare med stor branschkunskap. Vi har till exempel utnämnt en koncernövergripande teknikansvarig från Elmatica.

Det är tydligt när vi analyserar våra förvärvade bolag och deras utveckling att de verkligen utvecklats sedan vi integrerat dem med NCAB.

Vårt segment *Nordic* har gått starkt och lyft ordentligt både organiskt och genom förvärvet av Elmatica. Det är också glädjande att se hur marginalen lyft. Integrationen av Elmatica har inletts mycket bra och det står klart att det är ett mycket bra tillskott till NCAB där vi förväntar oss synergieffekter på flera områden.

Vi har ju sedan flera år satsat hårt på tillväxt i vårt *Europe* segment. Här har vi verkligen sett att våra insatser gett resultat. Vi tar marknadsandelar och arbetet med försäljning till nya kunder har gett utdelning. Särskilt lovande för 2022 är den kraftiga orderin-gången. Vi har fortfarande mycket att göra eftersom det är en stor marknad där vi har en relativt sett liten marknadsandel.

North America har under året haft en kraftig omsättnings- och ordertillväxt. Den förbättrade lönsamheten är ett resultat av att vi successivt har växlat över till mer högteknologiska produkter både i våra egna verksamheter och i de förvärvade bolagen.

East har 2021, trots omfattande covid-restriktioner i delar av regionen, gått bra omsättnings- och resultatmässigt. Lönsamheten ligger på höga 15 procent som ett resultat av högt teknikinnehåll och hög servicenivå.

I december utökade vi våra kreditfaciliteter, samt genomförde en extra utdelning och en split av vår aktie på en extra bolags-

stämma. Vår starka finansiella ställning, utökade kreditfaciliteter och en stark kassagenerering skapar möjligheter för fortsatta förvärv.

”Genom att ordertillväxten också fortsatt stärkts ser det positivt ut för 2022.”

Sammantaget kan vi se tillbaka på ytterligare ett fantastiskt år på alla områden. Vi är stolta över hur vi har både haft stark organisk tillväxt och genomfört flera fina förvärv. Genom att ordertillväxten också fortsatt stärkts ser det positivt ut för 2022.

Dock har världshändelserna i början av 2022 delvis förändrat förutsättningarna. Efter att den ryska regimen invaderat Ukraina i februari beslutade vi att stoppa alla leveranser av mönsterkort till Ryssland. I Kina har nya covid-utbrott inneburit att vissa fabriker stängts och transporter försenats. Det är dock i skrivande stund svårt att förutspå de ekonomiska konsekvenserna för NCAB. Inom NCAB har vi en historik och förmåga att framgångsrikt parera marknadsvolatilitet och i tider av osäkerhet flytta fram positionerna.



Peter Kruk

vd och koncernchef NCAB Group AB
Bromma, mars 2022

Det här är NCAB

NCAB är en mönsterkortsleverantör som inte äger några fabriker utan samarbetar med ett antal olika tillverkare. Bolaget verkar framförallt inom HMLV-segmentet (HMLV= hög mix låg volym) och kvalitet är en av de viktigaste hörnstenarna. NCABs koncept "Integrated PCB production" ger mervärde till både kunder och tillverkare.

ETT INTEGRERAT HELHETSERBJUDANDE

NCAB äger inga fabriker. Istället köper bolaget sina produkter från ett nätverk av tillverkare. För närvarande har NCAB 29 huvudfabriker i sitt nätverk. NCAB strävar efter att stå för minst 15 procent av varje tillverkares omsättning för att med sin köpkraft säkerställa en nära relation och hög prioritering hos tillverkaren. De fabriker NCAB valt att samarbeta med täcker gemensamt de kapacitetsbehov som finns och är godkända av NCAB för att tillverka en kontrollerad bredd av mönsterkortsteknologi. För att kunna säkerställa hög flexibilitet och kapacitet i sitt kunderbjudande har NCAB flera tillverkare inom varje teknologi och minskar på så sätt risken att påverkas av belägningsgraden hos de enskilda tillverkarna.

NCABs koncept "Integrated PCB production" ger mervärde till både kunder och tillverkare genom att bolaget tar ett helhetsansvar gentemot kunden – från designstöd, prototyp tillverkning,

produktion, kvalitetskontroll och logistik till slutlig leverans. Kvalitet är ett viktigt ledord för NCAB. Det förebyggande kvalitetsarbetet med kontinuerlig kontroll av fabriker är särskilt viktigt då det blir mer kostsamt och tidskrävande om fel uppstår senare i processen. Detta gynnar även fabrikerna då NCABs höga krav på kvalitet även gör att deras egna processer och rutiner ses över och förbättras i samband med de revisioner, kontroller och utbildningar som NCAB kontinuerligt genomför.

LOKAL NÄRVARO

NCAB har lokal närvaro i 16 länder i Europa, Asien och Nordamerika. De lokala bolagen har ett nära samarbete med kunderna både vad gäller teknisk och kommersiell support. Den lokala närvaron gör att NCAB har stor förståelse för kundernas produkter och krav.

TYDLIG PLATS I VÄRDEKEDJAN

NCAB ger designstöd till alla order och ser till att mönsterkorten är optimalt designade för produktion och enligt specifikationerna. Ofta samarbetar NCABs tekniker direkt med kundernas designers.

NCAB erbjuder prototyp tillverkning genom särskilda fabriker i Europa, USA, Taiwan och Kina.

TEKNIK- OCH DESIGNSTÖD

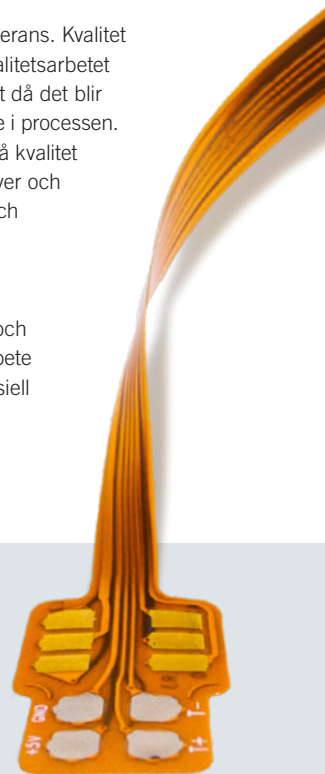
Ca 30 procent av alla designfiler som kunder skickar till NCAB innehåller fel eller är ofullständiga vilket NCABs designstöd och proaktiva kvalitetsarbete hjälper till att åtgärda.

PROTOTYPTILLVERKNING

Prototyper tillverkas för att verifiera att mönsterkortsdesignen fungerar i praktiken, vår prototypprocess överbryggas gapet mellan volym- och prototyp tillverkningen och ser till att prototyperna är klara för volymproduktion, vilket garanterar kortare ledtider och en effektiv tillverkningsprocess.

KVALITETSSÄKRING

Målet för NCABs kvalitetssäkringsarbete är en elfri produkt levererad i tid. För att säkerställa detta arbetar man både proaktivt och reaktivt genom hela kedjan – från designstöd till leverans. NCABs Factory Management-team kvalitetssäkrar på plats i – och tillsammans med – fabrikerna. Om ett problem uppstår tar NCAB fullt ansvar och ser till att snabbt analysera eventuella fel och korrigerar problemet.



STOR KÖPKRAFT

Att kunna aggregera efterfrågan och utbud av mönsterkort skapar ett värde, särskilt i HMLV-segmentet, dels för kunderna som kan dra nytta av NCABs köpkraft och kompetens, dels för tillverkarna som kan dra nytta av att ha en högt specialiserad motpart. Vidare gynnas tillverkare av att NCAB förser dem med en stor volym mönsterkort genom sin stora kundbas och med passande tekniknivå.

FACTORY MANAGEMENT

NCABs Factory Management-team arbetar nära de tillverkare bolaget samarbetar med och har en nyckelroll i NCABs kvalitets- och hållbarhetsarbete. Teamet hjälper även fabrikerna att förbättra processer, kvalitet och teknisk kunskap vilket gör det möjligt för dem att ytterligare förbättra sitt produktutbud.

VAD ÄR ETT MÖNSTERKORT?

Mönsterkort är hjärtat i all elektronisk utrustning. På ett yttligt plan kan de se rätt lika ut, oavsett vilken kvalitet de i själva verket har. Men under ytan finns stora skillnader som påverkar hållbarhet och funktion under mönsterkortets hela livscykel.

Mönsterkort representerar en liten andel, cirka 1 till 3 procent, av slutprodukternas värde. Oftast är mönsterkort en större andel av värdet i enklare slutprodukter, till exempel en eltdandborste, och en mindre andel i mer komplexa slutprodukter, till exempel

en industrirobot. Oavsett komplexiteten är mönsterkort kritiska för slutprodukten – ett defekt mönsterkort är ofta mycket kostsamt att åtgärda. Det är därför kvalitet är ett av de viktigaste köpkriterierna för NCABs kunder.

Mönsterkort är grunden i alla kretskort

Mönsterkortet är den plattform på vilken elektroniska komponenter monteras för att producera ett kretskort. Utan mönsterkortet kan varken kretskortet eller slutprodukten tillverkas.

Bredd och djup för kunder med höga krav

NCABs mönsterkortsportfölj innehåller ett brett spektrum av produkter; allt från enkla 2-lagerskort till avancerade HDI-mönsterkort och flexkort. Även om mönsterkortet NCAB levererar varierar stort när det gäller funktionalitet och användningsområden har de en sak gemensamt: alla kort har granskats av NCABs mönsterkortsexperten.

NCABs multisourcing leder till säker produktionskapacitet och flexibilitet under produktlivscykeln inom nästan alla mönsterkortsteknologier. Samtidigt säkerställer NCABs aggregerade köpkraft ett konkurrenskraftigt erbjudande.

Fabriksnärvaro, noggranna processer och tät uppföljning mot tillverkare minskar ledtiderna och säkerställer hög leveransprecision.

PRODUKTION**LEVERANSPRECISION**

Leveransprecision är en viktig faktor eftersom mönsterkort ofta är de sista komponenterna som anländer till monteringsavdelningen. NCAB har även logistikfunktioner i alla länder där man finns lokalt.

HÅLLBARHET

Att verka hållbart och med stort ansvarstagande är en integrerad del i NCABs affärsmodell och långsiktiga strategi. En tydlig hållbarhetsstrategi leder NCAB i rätt riktning i syfte att uppnå en hållbar tillväxt och uppnå de positiva förändringar bolaget vill se i sin bransch.

Factory Management säkerställer kvalitet

Factory Management-teamet har en nyckelroll i NCABs kvalitets- och hållbarhetsarbete gentemot de fabriker NCAB samarbetar med. Organisationen består i dagsläget av 101 anställda, huvudsakligen i Kina, men sedan 2020 finns även ett team i Taiwan. Factory Management har även representanter i Europa och USA.

ANSTÄLLDA VID
FACTORY MANAGEMENT

101

KVALITETSSÄKERHET

99,6%

LEVERANSPRECISION

92,7%

Factory Management arbetar nära fabrikerna för att säkerställa kvalitet i produktionen genom granskning och optimering av produktionsprocesser och hållbarhetsmetoder. Varje tillverkare bedöms kontinuerligt utifrån kvalitet, leveranssäkerhet, hållbarhetsaspekter samt service- och prisnivå. Förutom egen personal har NCAB särskilda team på huvudfabrikerna, alla utvalda av NCAB, som består av anställda på fabriken. Varje teammedlem får 40 timmar extra utbildning per år, relaterad till NCABs krav på kvalitet och service. Tack vare att Factory Management-teamet skapar starka relationer till fabrikerna får NCAB hög prioritet på sina order och bästa möjliga support.

NOGGRANN PROCESS FÖR ATT HITTA RÄTT TILLVERKARE

Ett annat viktigt fokusområde för Factory Management är att utvärdera och godkänna nya fabriker som håller måttet som samarbetspartners till NCAB. Att hitta en mönsterkortsfabrik är ganska enkelt men att hitta en tillförlitlig sådan som klarar NCABs höga krav är betydligt svårare. Det krävs breda expertkunskaper och en bra metod för att hitta och utveckla de bästa fabrikerna. NCABs omfattande sourcingprocess innefattar insamling och analys av prestandadata och tillverkningsförmåga, fabriksbesök och verifiering av mönsterkortsprover. Sourcingprocessen innehåller även detaljerade kvalitets- och hållbarhetsrevisioner på plats och uppföljningsbesök för att försäkra att eventuella åtgärder har genomförts.

NCAB godkänner bara fabriken för den teknik och de volymer som den kan tillverka tillförlitligt – så att den förväntade prestandan uppnås – det vill säga att även om fabriken kan tillverka allt från enkla tvålagarskort till avancerade HDI-kort så använder NCAB bara fabriken för de tekniker som uppfyller NCABs höga kvalitetskrav. När en tillverkare har blivit godkänd integreras den i NCABs löpande utvecklingsprogram. Under 2021 har NCABs sourcingprocess även introducerats hos Factory Management i Taiwan.

REVISIONER FÖR ATT BIBEHÅLLA KVALITET

Varje år genomför NCAB kvalitetsrevisioner i alla huvudfabriker. Fokus ligger då på tillverkningsprocessen och andra närliggande aspekter. Utöver detta genomför NCAB årliga revisioner av pre-produktionsprocesser. Då tar man en närmare titt på initiala

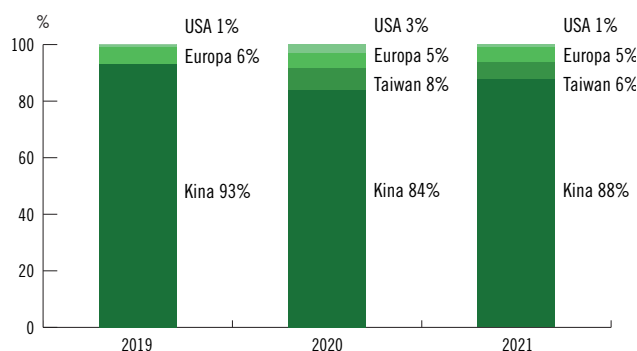
processer och kontroller av dessa. De årliga revisionerna kompletteras med månatliga processrevisioner, där fokus läggs på detaljer inom specifika områden för att garantera kontinuerlig förbättring. Alla huvudfabriker genomgår även en hållbarhetsrevision som syftar till att förbättra arbetsvillkoren och miljöarbetet.

ETT ARBETE SOM GER RESULTAT

NCAB mäter kvalitet som antal leveranser utan kundklagomål, i förhållande till totalt antal leveranser. Leveransprecisionen mäts som antal orderrader som levereras inom bekräftad leveranstid, i förhållande till totalt antal levererade orderrader. Sedan NCAB etablerade Factory Management 2006 har kvaliteten ökat från 96,5 till 99,6 procent 2021, vilket är högt i branschen, och leveransprecisionen till kund från 84,0 till 93,0 procent. NCAB uppfattas som en av de ledande aktörerna på marknaden när det gäller kvalitetskontroll och kvalitetssäkring.

Under 2021 ökade efterfrågan dramatiskt i branschen och många tillverkare fick svårt att leverera i tid. På grund av den kraftiga ökningen blev det även brist på material och hela branschen drabbades av ökade ledtider. Tack vare att NCABs Factory Management varit på plats hos tillverkarna har vi kunnat se till att säkra prioritering av både beställningar och allokering av material, vilket gjort att bolagets kunder inte drabbats lika hårt av förseningar som branschgenomsnittet.

Andel av tillverkningen fördelat geografiskt



FABRIKSKATEGORIER

Huvudfabriker

Det är i huvudfabrikerna som NCABs proaktiva kvalitetsarbete, inklusive regelbunden uppföljning på plats, genomförs och det är här de dedikerade teamen finns. De genomgår även NCABs årliga kvalitetsrevision och kontinuerliga utvärdering av processer. Huvudfabrikerna i Kina genomgår även en hållbarhetsrevision vartannat år. Europeiska och amerikanska fabriker används huvudsakligen för tillverkning av prototyper och order med mycket korta ledtider.

"Spot-fabriker"

NCAB använder "spot-fabriker" när huvudfabrikerna saknar antingen teknisk kapacitet eller kommersiell flexibilitet. NCAB utför inte någon årlig revision på dessa tillverkare, utan utvärderar dem löpande baserat på prestation.

"Special project-fabriker"

"Special project-fabrikerna" används i enskilda projekt när både huvudfabrikerna och "spot-fabrikerna" saknar förmågan att genomföra projektet. Dessa fabriker används för enskilda kundprojekt och utvärderas och godkänns för varje projekt.



Cecilia Snell, Category Manager på NCAB Group Factory Management Europe och Ørjan Ødegård, Managing Director för NCAB Group Norway besöker fabriken Hitech i Nordmakedonien.

SAMARBETE MED TRE KATEGORIER AV FABRIKER

NCAB har starka och nära relationer med de fabriker som bolaget valt att samarbeta med. Under 2021 samarbetade NCAB med 29 huvudfabriker – 20 i Kina, fyra i Taiwan, fyra i Europa och en i USA – vilket ger en god riskspridning, och samtidigt innebär att NCAB kan erbjuda ett brett erbjudande av mönsterkort till sina kunder. Därutöver har NCAB andra tillverkare för olika behov. De två övriga fabrikskategorierna är "spot-fabriker" och "special project-fabriker". Alla tre fabrikskategorier beskrivs mer ingående ovan.

VAR PRODUCERAS NCABs MÖNSTERKORT?

Merparten av de mönsterkort NCAB säljer tillverkas i Kina. Ambitionen är dock att sprida produktionen till fler länder. Inköpen från Taiwan och Europa har ökat under året, men ökningen har varit än större från fabriker i Kina. Under 2021 blev resebegränsningarna - på grund av coronapandemin - i Europa en utmaning för uppföljningen av fabrikerna. I och med detta genomfördes den första fabriksrevisionen på distans hos en av de prototyp tillverkare som NCAB samarbetar med.

Strategi för tillväxt

NCAB utvecklar bolaget metodiskt enligt en väl inarbetad strategi för att kunna fortsätta växa med god lönsamhet – NCAB har under året stärkt sin position i såväl Europa som Nordamerika genom förvärv och god organisk tillväxt. Bolaget ser fortsatt stora möjligheter att stärka sin marknadsposition under kommande år.

1 ÖKA MARKNADSANDELAR

Utanför Norden har NCAB en relativt liten marknadsandel och har därmed en stark tillväxtpotential. Ambitionen är att öka marknadsandelen i länder som Frankrike, Italien, Tyskland, Kina och USA genom att investera i försäljning och marknadsföring. I Tyskland, Kina och USA är ambitionen även att öppna ytterligare kontor för att komma närmare kunderna. Europa och USA har fortfarande inhemsk produktion av mönsterkort och NCAB siktar på att vinna marknadsandelar i takt med att den inhemska produktionen fortsätter minska.

UTVECKLING OCH INITIATIV UNDER ÅRET

NCAB har haft en stark organisk tillväxt under året uppgående till 39 procent mätt i US-dollar. Enligt Prismark har den globala mönsterkortsmarknaden vuxit med 22 procent under 2021 efter det svagare 2020 som var påverkat av pandemin.

2 VÄXA HOS BEFINTLIGA KUNDER

På marknader där NCAB har en stark position, till exempel i Norden, är målet att ytterligare fördjupa relationerna med befintliga kunder. Värdet av kunderbidandet kan förbättras genom att fokusera på de största kunderna, skapa globala kundkonton och genom att generellt öka andelen av en kunds totala inköp av mönsterkort. Genom att skapa globala kundkonton kan NCAB ha en bred geografisk räckvidd, bistå och få order från samma kund på flera marknader, och dessutom bli mindre beroende av att hitta nya kunder när man går in på en ny marknad.

UTVECKLING OCH INITIATIV UNDER ÅRET

Arbetet med globala konton har förstärkts under året, tillsammans med starka kundrelationer har det genererat tillväxt från de flesta av NCABs globala kunder. Möjligheten att erbjuda de globala kunderna service från NCABs lokala bolag genererar mer affärer.

3 GEOGRAFISK EXPANSION

Det finns flera stora marknader där NCAB ännu inte etablerat lokal närvaro, däribland välutvecklade marknader med många likheter med NCABs nuvarande huvudmarknader, till exempel stora och växande marknader i Asien.

UTVECKLING OCH INITIATIV UNDER ÅRET

Inga nya marknader har öppnats under året. Däremot har ny lokal närvaro etablerats i Arizona, USA samt södra Tyskland via förvärv.

4 MARKNADSKONSOLIDERING

NCAB har en stark position för att driva konsolideringen av marknaden och har genomfört framgångsrika förvärv under de senaste åren. Förvärv kan vara intressant både på NCABs befintliga marknader och på marknader där NCAB ännu inte har etablerat lokal närvaro. Potentiella synergier från förvärv kommer huvudsakligen från stordriftsfördelar, från implementering av NCABs arbetssätt och system samt ökad köpkraft gentemot tillverkare.

UTVECKLING OCH INITIATIV UNDER ÅRET

Under året har fyra bolag förvärvats samt avtal skrivits om ett femte förvärv, Prevent PCB i Italien, sas-electronics i Tyskland, RedBoard Circuits i USA, Elmatica i Norge samt avtal om att förvärva Meta Leiterplatten i Tyskland, vilket slutfördes i januari 2022.

and sustainability

UNSD
COMPONENT

EMPLOYEES

Attract, keep and develop
the best people

CUSTOMERS



Telen Wang, Application Integration Specialist och
Sanna Magnusson, Global Marketing Manager, NCAB Group
tillsammans med Margaretha Berg, Account Manager,
NCAB Group Sweden.

Förvärv

Mönsterkortsmarknaden i Europa och USA är relativt fragmenterad med många små till medelstora bolag och enbart ett fåtal större aktörer som NCAB. Värdet av att vara stor kommer att öka i betydelse framöver, såväl för att attrahera större kunder som för att få access till de bästa fabrikerna i Asien.

Under 2021 annonserade NCAB fem bolagsförvärv. Förvärv kommer att fortsätta vara en viktig del av NCABs tillväxt och vi har därför ställt frågor till några olika personer i bolaget för att få deras

syn på förvärvsverksamheten. Här ges en bild av förvärvsverksamheten allt ifrån processen, vårt sätt att integrera verksamheter och inte minst perspektivet från det köpta bolagets medarbetare.

ANDERS FORSÉN, CHIEF FINANCIAL OFFICER PÅ NCAB GROUP BERÄTTAR OM NCABs STRATEGIER FÖR FÖRVÄRV.

Hur tänker ni generellt kring förvärv?

– Förvärv är och kommer att vara en viktig del av NCABs tillväxt. Genom förvärv får vi snabbt tillgång till en utökad kundbas och fler duktiga medarbetare. Fabrikerna i Asien växer snabbt och för att behålla vår starka köpkraft måste vi fortsätta att växa. Förvärv är också ett bra sätt att etablera NCAB på en ny marknad. Även om NCAB är den största aktören är marknaden mycket fragmenterad och det finns fortsatt stora konsolideringsmöjligheter.

Vad är det för praktiska utmaningar när ett annat bolag ska integreras i NCAB?

– Vi fokuserar alltid först på kunder och anställda. Det vi förvärvat är duktiga medarbetare med starka kundrelationer, så först och främst gäller det att sälja in NCAB till de nya kunderna och medarbetarna. Därefter ser vi över hur vi kan effektivisera inköp med hjälp av NCABs Factory Management-team bara i Asien. Målsättningen är även att integrera våra IT-system, vilket ofta är den största utmaningen.

Vårt mål är att de förvärvade bolagen skall bli ett NCAB-kontor med liknande sätt att arbeta och med samma värderingar. På så vis tror vi att vi skapar störst värde för såväl kunder som andra intressenter.

Vi hittar ofta synergier på inköpsidan, med bättre priser och villkor. Med NCABs Factory Management team i Asien så kan vi förbättra uppföljningen och kvaliteten när leveranserna sker i NCABs regi.

Vad har ni lärt er under de olika förvärven?

– Vi har säkert lärt oss mycket och hittat nya sätt till effektivare

drift. Vi har också lärt oss mycket från förvärvade bolags IT-applikationer.

Vad fungerar bra/ mindre bra?

– Jag tycker att integrationen av medarbetare och nya kunder har gått mycket bra och vi har lyckats öka vår försäljning till nya kunder med hjälp av NCABs större bredd av kvalificerade leverantörer. Det vi har haft svårare med är att hantera många nya leverantörer som kommit med förvärven, vilket skapat merarbete för våra Factory Management-team i Asien. Vi arbetar med att hitta lösningar för att fasa ut de fabriker som vi har små inköpsvolymerna från.

Hur ser det ut framåt i tiden?

– Såväl i Europa som i USA finns det många små "tradingbolag". Ofta har dessa startats när en fabrik lagts ner och en sälj-avdelning med många kundrelationer fortsatt som en trading-verksamhet.

Dessa bolag har nått en viss storlek, men har på senare år haft svårare att växa. Genom att jobba vidare inom NCAB kan vi tillsammans erbjuda deras kunder bättre fabriker och mer service. Så, den här typen av bolag är intressanta för oss och vi arbetar aktivt med att bygga en pipeline av möjliga förvärv. Men eftersom dessa bolag oftast är mindre, familjeägda bolag kan det ibland ta lång tid från första mötet till en avslutad affär.



EVA HOLM, VP PEOPLE & CULTURE PÅ NCAB GROUP BERÄTTAR OM HUR ORGANISATIONEN PÅVERKAS VID FÖRVÄRV.

Som ansvarig för People & Culture på NCAB, vad ser du är de största utmaningarna med att integrera medarbetare från ett helt nytt bolag in i NCABs organisation?

– I och med att vi förvärvat bolag som liknar NCAB kan medarbetarna tidigare ha sett oss som sin största konkurrent som man nu ska bli en del av, vilket kan vara en stor utmaning. Därför är det viktigt för oss att vara med tidigt i processen.

Att träffa de nya medarbetarna och visa att de är viktiga för NCAB och att vi behöver deras kompetens. Vi behöver svara på deras frågor och förstå deras behov, samtidigt som vi är öppna och transparenta med vilka vi är.

Det är även viktigt att ha tålmod, integration kan ta tid.



DAVIDE BERRA, MANAGING DIRECTOR OCH ALBERTO CASSINERIO, QUALITY /TECHNICAL MANAGER PÅ NCAB PREVENT, ITALIEN BERÄTTAR OM HUR DE SOM ANSTÄLLDA UPPLEVDE DET NÄR BOLAGET FÖRVÄRVADES.

Hur är det att bli uppköpt av ett annat bolag för att sedan integreras i det?

– När vi fick reda på förvärvet blev vi stolta över att Prevent var det bolag som valts ut. Att få tillhöra en internationell grupp kändes spännande. Självklart kom även många frågor och funderingar upp och det har varit en lång resa för alla medarbetare. Vi kom från en annan företagskultur och har jobbat hårt för att få till en så smidig integrationsprocess som möjligt.

Så här nästan ett år senare har förväntningarna överträffats och vi har lärt oss mycket om NCABs struktur och sätt att arbeta på. Att vara en del av NCAB är en fantastisk möjlighet för våra kunder och medarbetare.

Vad är viktigt för medarbetare som ska integreras i ett annat bolag? Har ni några tips?

– I början var våra medarbetare fundersamma och oroliga eftersom allt var nytt, men tack vare NCABs onboarding-process så klarnade allt efter hand. Generellt vid förvärv tror vi, utifrån våra egna erfarenheter, att det är viktigt att analysera det nya bolaget



ingående så att man får en förståelse för hur den organisationen fungerar. Vid en första anblick kanske organisationerna ser ut att likna varandra, men troligtvis finns det skillnader gällande till exempel processer, kundhantering och leverantörer. Att få lära sig om det förvärvande bolagets värderingar, organisation – och inte minst lära känna nya kollegor – är väldigt viktigt.

Att vara en del av NCAB – blev det som ni hade förväntat er?

– Ja, det blev det. Här kommer vi definitivt att ha mycket större möjligheter att kunna utvecklas och växa – både som företag och som medarbetare. Vi lär oss hela tiden mer om NCAB och är glada över att vara en del av bolaget och att få vara med och bidra till den fortsatta utvecklingen.

FEBRUARI – PreventPCB, Italien

OMSÄTTNING, Mkr
260

MEDARBETARE
22

PreventPCB är baserat i Vergiate nära Milano och med förvärvet fick NCAB en mycket starkare närvaro i Italien och en stark bas för fortsatt tillväxt. Bolaget hade vid förvärvet 22 medarbetare varav 12 i Italien och 10 i Kina. PreventPCB har sin kundbas primärt i Italien, men även i Schweiz. Under året har verksamheten i Italien integrerats med NCABs befintliga bolag i Italien och med NCAB i Kina. Helårsomsättningen 2021 slutade på ca 260 Mkr. Total köpeskilling inklusive beräknad tilläggsköpeskilling uppgick till ca 205 Mkr.

JUNI – sas – electronics, Tyskland

OMSÄTTNING, Mkr
30

MEDARBETARE
10

NCAB i Tyskland förstärktes med förvärvet av sas – electronics, baserat i Rohrbach, norr om München. Bolagets kundbas är främst i Tyskland och merparten inom High-Mix-Low-Volume. Med förvärvet följde 10 nya medarbetare och en helårsomsättning på drygt 30 Mkr. Verksamheten har integrerats med NCAB i Tyskland. Total köpeskilling uppgick till ca 28 Mkr.

SEPTEMBER – RedBoard Circuits, USA

OMSÄTTNING, Mkr
45

MEDARBETARE
4

Det lilla, men välskötta, bolaget förvärvades i september och tillförde NCAB nya kunder samt fyra nya medarbetare och en helårsomsättning på ca 45 Mkr. Bolaget har sitt kontor i Phoenix, Arizona. Arizona och kommer att integreras med NCAB Group USA.

OKTOBER – Elmatica, Norge

OMSÄTTNING, Mkr
365

MEDARBETARE
45

Med huvudkontor i Oslo serverar Elmatica kunder främst i Norden, Tyskland, Polen, Frankrike och Italien. Bolaget har 45 medarbetare som förutom i Norge finns i Sverige, Finland, Danmark, Tyskland, Polen, Frankrike, Italien och Kina. Huvudaffären är väldigt lik NCABs, men Elmatica är också starka inom Aero-space och Defence. Helårsomsättningen för 2021 var ca 365 Mkr. Initialt kommer Elmatica att integreras i segment Nordic, men på sikt kan kunderna utanför Norden komma att flyttas till segment Europe.

DECEMBER – META Leiterplatten, Tyskland

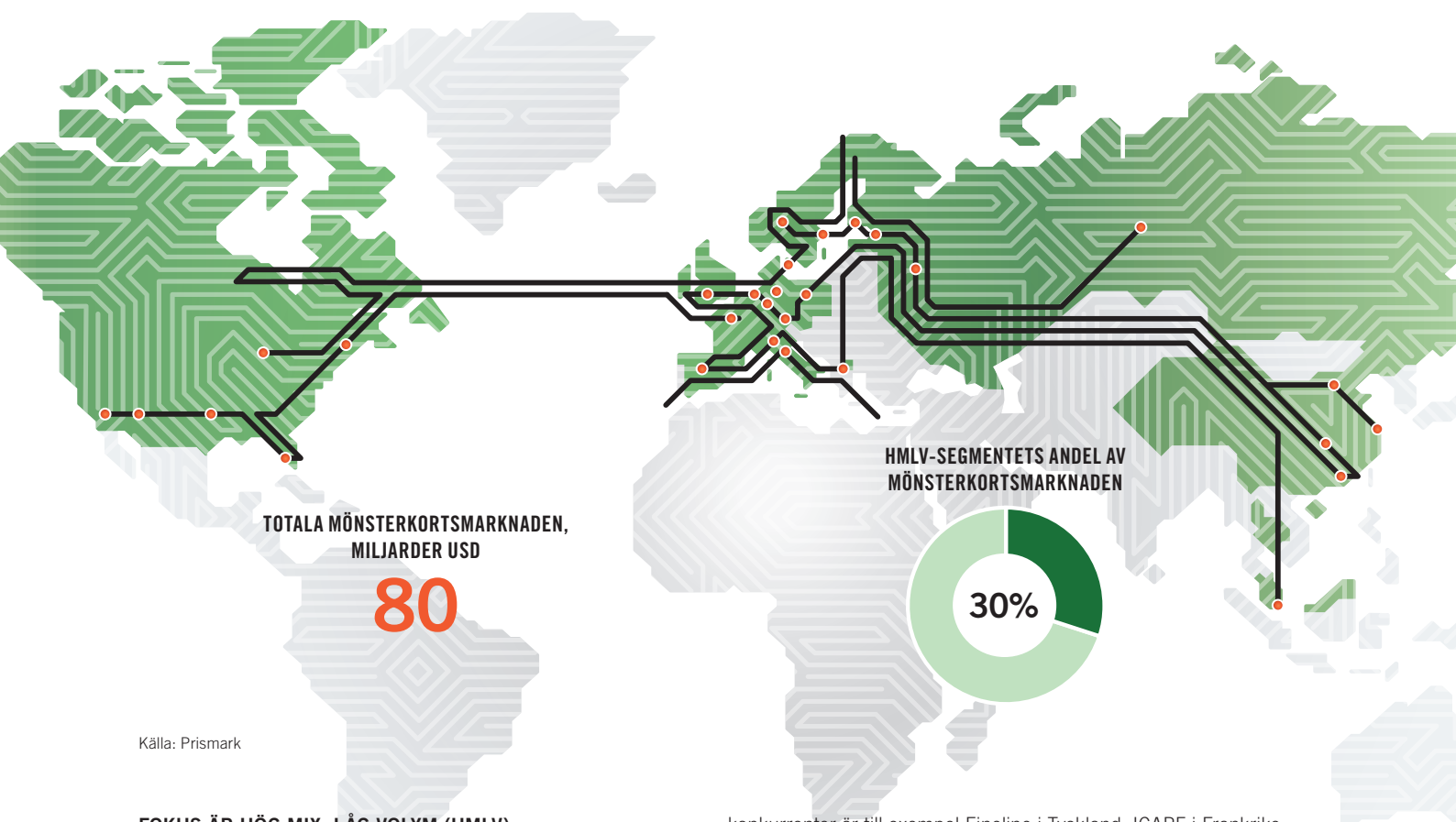
OMSÄTTNING, Mkr
85

MEDARBETARE
20

I slutet på året skrevs avtal om att förvärva META Leiterplatten i Tyskland och affären avslutades i januari 2022. Bolaget som ligger i Villingen-Schwenningen i södra Tyskland har ett 20-tal medarbetare och fokuserar på mönsterkort med högt teknikinnehåll. Helårsomsättningen för 2021 uppgick till ca 85 Mkr. Bolaget har även ett eget lager vilket kommer stärka NCAB Tysklands logistiklösning. META kommer att integreras med NCAB i Tyskland.

Specialister på en global marknad i ett växande segment

NCAB verkar på den globala mönsterkortsmarknaden och har försäljning till 45 marknader över hela världen. Bolaget fokuserar på HMLV-segmentet som har högre teknikhöjd, lägre volymer – och bättre marginaler.



Källa: Prismark

FOKUS ÄR HÖG MIX, LÅG VOLYM (HMLV)

Marknaden för mönsterkort kan delas upp i två huvudsegment som täcker olika kundbehov: Högvolym respektive HMLV. Segmentet Högvolym kännetecknas av stor konkurrens och låga marginaler – typiskt inom branscher som exempelvis hemelektronik, personbilar etc. Dessa förhållanden gör att inköp direkt från tillverkare är det vanligaste alternativet inom Högvolymsegmentet.

HMLV-segmentet är order som omfattar många olika typer av mönsterkort och som tillverkas i lägre volymer. Ofta förekommer dessa typer av mönsterkort i mer tekniskt avancerade och framför allt mer krävande produkter inom produktionsindustrin, professionella utrustningar, medicinteknik och transport/logistikindustrin.

EN MARKNADSLEDANDE POSITION

Mönsterkortsmarknaden i Europa och Nordamerika är en fragmenterad marknad med många lokala aktörer. NCABs främsta

konkurrenter är till exempel Finline i Tyskland, ICAPE i Frankrike och PalPilot i USA. Precis som NCAB har dessa lokal kundnära samt organisationer i Asien för att säkerställa kvalitet och kapacitet. Andra typer av konkurrenter är asiatiska tillverkare som säljer direkt till kunder i Europa och Nordamerika, huvudsakligen aktiva inom Högvolymsegmentet, samt inhemska tillverkare och mindre tradingbolag utan egen närvaro i Asien. Inom HMLV-segmentet är NCAB en av de största leverantörerna på den europeiska och nordamerikanska marknaden. I Sverige, Norge och Danmark är NCAB den största aktören på marknaden, och i Finland och Storbritannien en av de största aktörerna.

Det finns en stor potential att öka marknadsandelar inom segmentet i bland annat Tyskland och USA.

**BRANSCHER
SOM NCAB
VERKÄR
INOM**



Power/energy



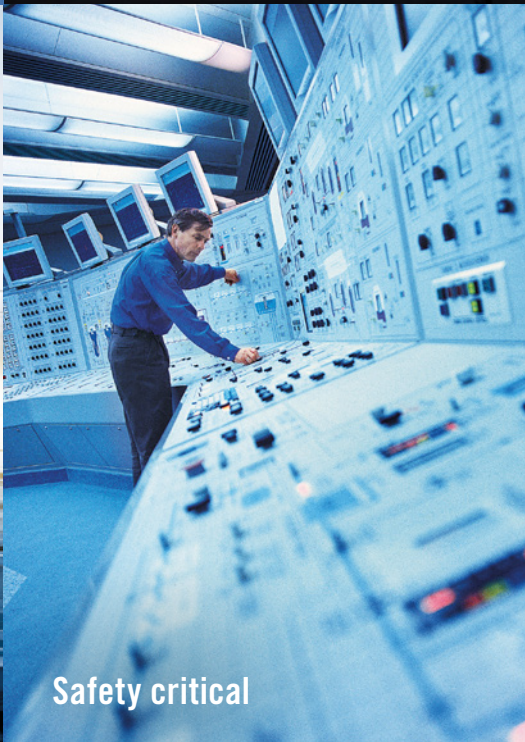
Industrial



Automotive



Railway



Safety critical



Aerospace/Defence



Datacom



Telecom



Medical



Inom segmentet Medical tillverkar NCAB bland annat mönsterkort till insulinapparater.

Kundbas med stor spridning

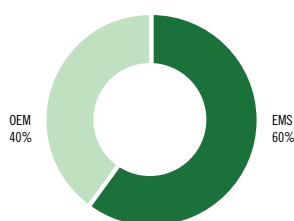
NCAB har cirka 3 150 kunder i 45 länder världen över. Kundbasen är bred – de 10 största kunderna stod för 21 procent av försäljningen under 2021. Spridningen över olika länder, branscher och typer av företag ökar diversifieringen och minskar risker.

Ungefär hälften av NCABs kunder är verksamma inom industri-sektorn, varav de flesta tillverkar elektroniska system till avancerade industriprodukter. NCAB har också kunder i sektorer som

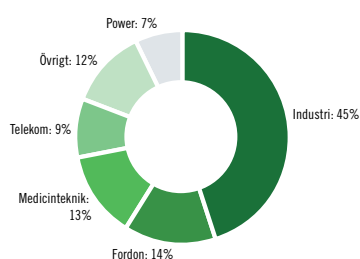
medicinteknik, tåg, telekom och tyngre fordon.

Det finns huvudsakligen två typer av mönsterkorts köpare: EMS*- och OEM*-företag. EMS-kunder har ett större fokus på

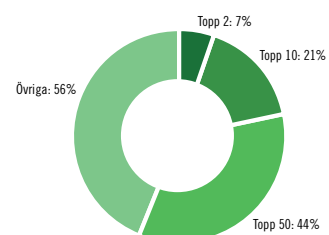
Försäljning per kundtyp



Försäljning per bransch



Diversifierad kundbas



pris än OEM-kunder, vilket bland annat förklaras av att mönsterkort utgör en mycket större andel av värdet på en EMS-kunds produkt, cirka 8 till 12 procent av ett färdigt kretskort, men också av de lägre marginaler som EMS-kunder i regel har. Mönsterkort utgör cirka 1 till 3 procent av värdet på en OEM-kunds slutprodukt.

EMS-KUNDER EFTERFRÅGAR BREDD AV MÖNSTERKORT

EMS-företag erbjuder monterings- och inköpstjänster till huvudsakligen ODM*- och i viss mån OEM-kunder. EMS-företag har normalt flera utvalda leverantörer av mönsterkort inom HMLV-segmentet. De anlitar huvudsakligen en leverantör som NCAB för att dra nytta av dess specialistkunskaper och bredd vid köp av mönsterkort. EMS-kunder stod för cirka 60 procent av NCABs försäljning år 2021.

OEM-KUNDER MONTERAR KRETSKORT I EGEN REGI

OEM-kunder är tillverkare av sina egna produkter och verkar på sin egen slutmarknad. De köper både komponenter och mönsterkort och monterar komponenterna själva till ett kretskort. Vanligtvis köper de in mönsterkorten för HMLV-order från leverantörer som NCAB, medan högvolumorder köps in direkt från asiatiska tillverkare. Direktförsäljning till OEM-kunder stod för cirka 40 procent av NCABs försäljning år 2021.

ODM-KUNDER HAR INGEN EGEN PRODUKTION

ODM-företag har ingen egen produktion och arbetar normalt med utveckling, design, marknadsföring och försäljningsdistribution av sina produkter. De använder istället EMS-företag för att montera den fullständiga produkten, och är därmed indirekta kunder till NCAB. I cirka en fjärdedel av NCABs order som härrör från en EMS-kund bestämmer ODM-kunden vilka mönsterkortsleverantörer som det EMS-företag de beställer från måste använda. Ofta gäller detta för krävande applikationer och ger mönsterkortsleverantören en stark förhandlingsposition.

NCAB:S KUNDTYPER

	EMS (ODM)	OEM		
ANDELAR	CA 60%	CA 40%		
KUNSKAP OM MÖNSTERKORT	HÖG	LÅG/MEDEL		
KÖPMÖNSTER	<ul style="list-style-type: none"> > Mycket bredare produkt erbjudande > Strukturerad inköpsprocess > Europeiska och amerikanska EMS-företag köper normalt via leverantörer för den bredare produktportföljen och bättre fabriksstyrning > Högre fokus på KPIer såsom kvalitet och pris 	<table border="0"> <tr> <td style="vertical-align: top;"> Små och medelstora <ul style="list-style-type: none"> > Få produkter > Mindre strukturerade > Mindre priskänsliga </td> <td style="vertical-align: top;"> Stora <ul style="list-style-type: none"> > Något bredare produkt-erbjudande > Strukturerade inköp – Hög Volym direkt från asiatiska fabriker och HMLV från leverantörer > Låg till medel vad gäller priskänslighet </td> </tr> </table>	Små och medelstora <ul style="list-style-type: none"> > Få produkter > Mindre strukturerade > Mindre priskänsliga 	Stora <ul style="list-style-type: none"> > Något bredare produkt-erbjudande > Strukturerade inköp – Hög Volym direkt från asiatiska fabriker och HMLV från leverantörer > Låg till medel vad gäller priskänslighet
Små och medelstora <ul style="list-style-type: none"> > Få produkter > Mindre strukturerade > Mindre priskänsliga 	Stora <ul style="list-style-type: none"> > Något bredare produkt-erbjudande > Strukturerade inköp – Hög Volym direkt från asiatiska fabriker och HMLV från leverantörer > Låg till medel vad gäller priskänslighet 			
INKÖPSSTRATEGI	<ul style="list-style-type: none"> > Har en "Preferred Supplier List" > Köper vanligtvis från ett flertal mönsterkortsleverantörer 	<table border="0"> <tr> <td style="vertical-align: top;"> Små och medelstora <ul style="list-style-type: none"> > En eller ett fåtal "preferred suppliers" – leverantörer och/eller inhemska fabriker </td> <td style="vertical-align: top;"> Stora <ul style="list-style-type: none"> > Har en "Preferred Supplier List" > Väljer leverantörer baserat på kvalitativa mått, såsom kvalitet, leveransprecision och kundservice > Köper vanligtvis från ett fåtal mönsterkortsleverantörer </td> </tr> </table>	Små och medelstora <ul style="list-style-type: none"> > En eller ett fåtal "preferred suppliers" – leverantörer och/eller inhemska fabriker 	Stora <ul style="list-style-type: none"> > Har en "Preferred Supplier List" > Väljer leverantörer baserat på kvalitativa mått, såsom kvalitet, leveransprecision och kundservice > Köper vanligtvis från ett fåtal mönsterkortsleverantörer
Små och medelstora <ul style="list-style-type: none"> > En eller ett fåtal "preferred suppliers" – leverantörer och/eller inhemska fabriker 	Stora <ul style="list-style-type: none"> > Har en "Preferred Supplier List" > Väljer leverantörer baserat på kvalitativa mått, såsom kvalitet, leveransprecision och kundservice > Köper vanligtvis från ett fåtal mönsterkortsleverantörer 			

*NCAB:s olika kundtyper: EMS - Electronics Manufacturing Services OEM - Original Equipment Manufacturer ODM – Original Design Manufacturer

Laddboxar för elbilar kräver tillförlitliga mönsterkort

Easee är en norsk tillverkare av laddboxar för elfordon med huvudkontor i Sandnes. Sedan starten i januari 2018 har bolaget vuxit snabbt och antalet sålda produkter ökat exponentiellt. Målet för 2021 är 400-500 000 levererade enheter. I alla sätter mönsterkort från NCAB Group. Kjartan Nilsen, Chief Hardware Architect på Easee berättar om deras produkter och varför man valt NCAB som leverantör av sina mönsterkort.

– Norge var tidigt ute inom elfordon. Efter starten här hemma har Easee börjat sälja produkter i övriga Skandinavien och Nordeuropa – Sverige, Danmark, Storbritannien, Tyskland och Nederländerna. Nu står resten av Europa på tur och vi har stora tillväxtambitioner. Redan nästa år siktar vi på att leverera miljontals laddare, säger Kjartan Nilsen, Chief Hardware Architect på Easee.

Företagets koncept är kompakta, rimligt prissatta och snyggt formgivna laddboxar främst avsedda för hemmet. Elbilsägare vill oftast kunna parkera och ladda över natten för att ha en fulladdad bil varje morgon. Dessutom vill många ha två elbilar. Elektronik krävs för att fördela strömförbrukningen mellan bilar och mellan huset och bilarna. Batteriet ska också enkelt kunna laddas under rätt tid på dygnet, när övriga huset använder mindre ström.

– Framåt finns potential att göra bilar med batteri till en vital del av ett nytt ekosamhälle. Bilbatteriet kan inte bara laddas med lokalt producerad energi från till exempel solcellspaneler utan också utnyttjas för att lagra energi som sedan tas ut för att försörja huset med el när solen inte lyser. Det skulle minska behovet av dyr och resurskrävande ny kapacitet i elnätet. Men det kräver elektronik som kan hantera hög ström i kombination med styrande logik, fortsätter han.

TUDELAD, SKALBAR OCH KOMPAKT DESIGN

Det är ganska stora strömstyrkor i Easees laddboxar. Något som kräver kretskort med mycket koppar, både för att leda strömmen och avleda överskottsvärme.

– Inte minst med tanke på dagens kopparpriser tycker jag en spännande ny konstruktionstrend här är så kallade "bus bar embedded PCBs" där koppar byggs in i mönsterkortet med större precision. Det öppnar för att leda högre ström utan att använda mer koppar än nödvändigt. Detta är inget vi använder i dag, men tekniken ser intressant ut för framtiden, säger Kjartan Nilsen.

I högströmskonstruktion är det viktigt med rätt ledarbredd och isolationsavstånd. I Easees produkter skiljer man delarna som hanterar själva laddningen av bilarna från de mer högteknologiska delarna som har med kommunikation och databehandling att göra. Det blir ett slags tadelad design.

I den mycket snabbt växande elfordonsbranschen är det också viktigt att snabbt kunna skala upp produktionen till stora volymer. Med tanke på detta designar Easee för att monteringen ska bli

så automatiserad som möjligt. Det gör det även ekonomiskt konkurrenskraftigt att tillverka laddboxarna i Norge, nära marknaden, med kortare ledtider och mindre kostsam logistik.

– Våra laddboxar monteras av robotar och vi använder färdiga moduler integrerade på kretskorten. Allt är kopplat till mönsterkortet och inget behöver skruvas på manuellt. Vi satsar också på en kompakt design vilket gör hela lösningen mindre och låter oss packa fler enheter på samma pall vid distribution. Vi sparar kostnader för resursförbrukning, transporter och lagerhållning. Dessutom förbättras vår hållbarhetsprestanda, säger han.



KVALITET PÅ MÖNSTERKORTEN AVGÖRANDE

Mönsterkortens kvalitet är avgörande, särskilt med tanke på att slutprodukten ofta hamnar utomhus i klimat där temperaturen kan skifta från -20°C eller ännu lägre på vintern till +50°C i solen en varm sommardag.

– Våra kort måste vara tillförlitliga. Eventuella fel upptäcks när det redan är försent och blir mycket dyra. Att minimera antalet reklamationer, retur- och ersättningsprodukter är dessutom viktigt ur miljöperspektiv. I och med att NCAB har kontakt med många fabriker kan de matcha våra krav och konstruktioner i varje enskilt fall, säger Kjartan Nilsen.

Easee uppskattar att NCAB har medarbetare som följer upp och kontrollerar fabriken med etablerade rutiner och som kan sköta kommunikationen med fabriken på det lokala språket.

– Det besparar oss mycket arbete att slippa göra sådan uppföljning själva. Vi vet att vi kan förvänta oss konsekventa leveranser med samma höga kvalitet från NCAB och kan därför koncentrera oss på våra egna delar, slår han fast.

GOD KONTAKT OCH TILLFÖRLITLIGA LEVERANSER

Samtidigt finns NCAB på plats lokalt i Norge och Easee kan sköta all kontakt via en och samma kontaktperson.

– Vi har mycket god kontakt med NCAB Norway:s Managing Director, Ørjan Ødegård som både förstår våra behov och är



Norska Easees laddboxar innehåller mönsterkort från NCAB.

mycket transparent kring vilken fabrik som används och varför. Det bygger tillit, säger Kjartan Nilsen.

Även tillförlitlighet i leveranserna är utomordentligt viktigt. De fabriker som anlitas måste köpa in tillräckligt med råmaterial och kunna leverera i tid.

– Här har vi väldigt bra erfarenhet av NCAB. Vi har aldrig drabbats av något stopp. Det är extra viktigt med en pålitlig partner då våra stora volymer skeppas med båt för att vi ska kunna hålla transportkostnaderna nere. Det kräver än mer framförhållning och planläggning, avslutar han.

DÄRFÖR VÄLJER EASEE NCAB SOM MÖNSTERKORTSPARTNER

- NCAB levererar mönsterkort från flera fabriker.
- NCAB kan matcha vår design till passande fabrik.
- NCAB finns representerade lokalt här i Norge och i mönsterkortsfabrikerna.
- Vi har bra erfarenhet av NCAB vad gäller leveranser i tid och med hög kvalitet.
- Med NCAB får vi en enda leverantör att förhålla oss till. NCAB är transparenta mot oss vad gäller val av fabriker med mera.

OM EASEE AS

Norskt industriföretag med huvudkontor i Sandnes och kontor i Oslo, Bergen, Glasgow i Storbritannien, Wismar i Tyskland och

Amsterdam i Nederländerna. Företaget designar, utvecklar och distribuerar produkter som ska bli en del av framtidens elnät. De första kommersiella produkterna är två typer av laddboxar för elfordon: Easee Home och Easee Charge, samt kringutrustning till dem. Bolaget grundades 2018, har cirka 150 medarbetare och omsatte år 2020 385 MNOK (cirka 37 MEUR).

MÖNSTERKORT ÄR GRUNDEN I ALLA KRETSKORT

Efterfrågan på mönsterkort drivs av kretskortsproduktionen, eftersom mönsterkortet är den plattform på vilken elektroniska komponenter monteras för att producera ett kretskort.

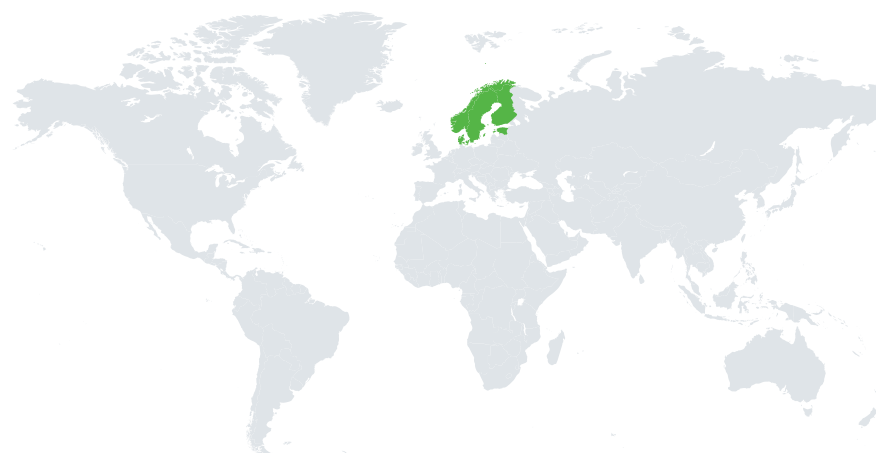
Mönsterkortet är den första enheten som behövs i monteringsprocessen, och utan mönsterkortet kan varken kretskortet eller slutprodukten tillverkas. Mönsterkortet är den enda komponenten som kunden adderar värde till. Detta gör det extra viktigt att mönsterkortets kvalitet är hög, då det blir kostsamt att kassera ett kretskort med dyra komponenter på grund av ett fallerat mönsterkort.

BREDD OCH DJUP FÖR KUNDER MED HÖGA KRAV

NCABs mönsterkortsportfölj innehåller ett brett spektrum av produkter; allt från enkla 2-lagerskort till avancerade HDI-mönsterkort och flexkort. Även om mönsterkortet NCAB levererar varierar stort när det gäller funktionalitet och användningsområden har de en sak gemensamt: alla kort har granskats av NCABs mönsterkortsexperter.

Nordic

DANMARK, FINLAND, NORGE, SVERIGE OCH ELMATICA



Starka kundrelationer ger god lönsamhet

NETTOOMSÄTTNING, Mkr

710

EBITA, Mkr

114,2

EBITA-MARGINAL

16,1%

I segmentet *Nordic* har NCAB en lång historik och en stark marknadsposition. Den starka ställningen, i kombination med en relativt mogen marknad, gör att NCABs fokus är att öka lönsamheten snarare än tillväxt och nyrekrytering. Kunderna är främst aktiva inom industrisegmentet, samt inom medicinteknik och telekommunikation. Den goda lönsamheten inom segmentet beror mycket på starka kundrelationer, som ett resultat av långsiktigt arbete med främst kvalitet och tillförlitlighet. Strategin är att över tid ytterligare fördjupa dessa kundrelationer. Under 2021 stod segmentet för 22 procent av hela koncernens försäljning och 28 procent av EBITA.

UTVECKLING UNDER 2021

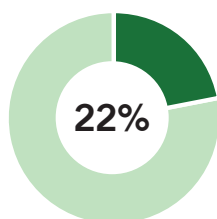
Segmentet har utvecklats bra under året och alla bolag har ökat omsättningen. Norge har haft den bästa utvecklingen med bland annat en mycket stark tillväxt av mönsterkort till elbilsaddare. I oktober förvärvades Elmatica med bas i Oslo. Elmatica har kunder i Norden, Tyskland, Polen, Frankrike och Italien. Initialt

kommer Elmaticas tillhöra segment Nordic.

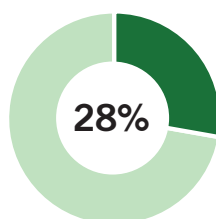
Orderingången har utvecklats bra och ökat med 54 procent till 827 Mkr (537). Exklusive Elmatica var tillväxten 38 procent. Nettoomsättningen ökade med 44 procent till 710 Mkr (494). För jämförbara enheter var tillväxten 25 procent och i US-Dollar 34 procent. Lönsamheten har legat kvar på en hög nivå och EBITA uppgick till 114,2 Mkr (77,0) motsvarande en EBITA-marginal på 16,1 procent (15,6).

NYCKELTAL	2021	2020
Nettoomsättning, Mkr	710,5	493,8
Omsättningstillväxt, %	43,9	-4,4
EBITA, Mkr	114,2	77,0
EBITA-marginal, %	16,1	15,6
Medelantal anställda	67	55

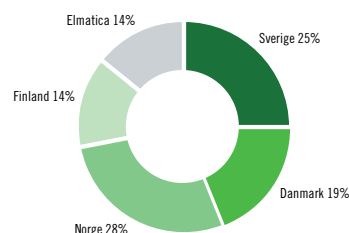
SEGMENTETS ANDEL AV OMSÄTTNINGEN



SEGMENTETS ANDEL AV EBITA

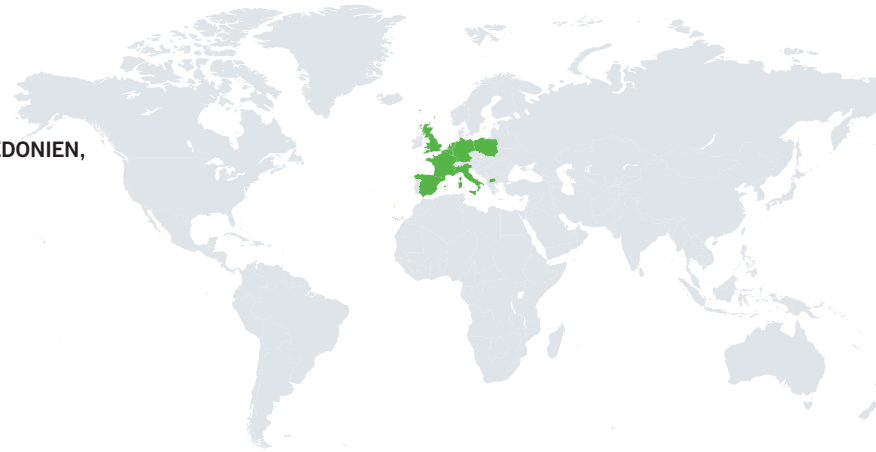


FÖRSÄLJNING PER BOLAG



Europe

FRANKRIKE, ITALIEN, NEDERLÄNDERNA, NORDMAKEDONIEN,
POLEN, SPANIEN, STORBRIANNIEN OCH TYSKLAND



Stark tillväxt och fortsatt stor potential

NETTOOMSÄTTNING, Mkr

1 476

EBITA, Mkr

156,2

EBITA-MARGINAL

10,6%

Europe är koncernens största segment och har haft en mycket stark utveckling under 2021. Tillväxtpotentialen är fortsatt stor i segmentet.

Huvudfokus ligger på tillväxt. Nyrekryteringar är en viktig del för fortsatt tillväxt, vilket kortsiktigt kan pressa lönsamheten. I Frankrike, Italien och Tyskland har NCAB fortfarande en liten marknadsandel, delvis på grund av att dessa länder och marknader alltjämt har en betydande inhemsk produktion av mönsterkort. I takt med en minskande inhemsk produktion i dessa länder siktar NCAB på att vinna marknadsandelar. I februari förvärvades det Italienska bolaget Prevent PCB, vilket stärkte NCABs position på den Italienska marknaden. Tyskland är Europas största marknad och NCABs närvaro har stärkts med två förvärv under året. sas-electronics i maj och META Leiterplatten i december. Under 2021 stod segmentet för 46 procent av hela koncernens försäljning och 38 procent av EBITA. Kunderna finns främst inom industrisegmentet.

UTVECKLING UNDER 2021

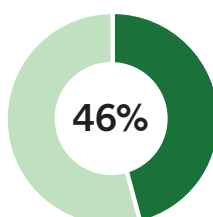
Segmentet har haft en mycket stark utveckling under året. Delvis beroende på en stark återhämtning efter pandemin samtidigt som också NCAB tagit marknadsandelar. Alla bolag har haft en bra tillväxt,

men starkast i Storbritannien, Tyskland och Nederländerna. Integrationen mellan Prevent PCB och NCABs befintliga verksamhet i Italien har gått mycket bra och bolagen har fusionerats per 1 januari 2022.

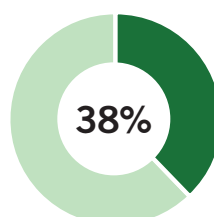
Orderingången ökade under året med 120 procent till 2 050 Mkr (931). För jämförbara enheter ökade orderingången med 92 procent i US-Dollar. Nettoomsättningen ökade med 72 procent till 1 476 Mkr (859). För jämförbara enheter var tillväxten 44 procent och 55 procent i US-Dollar. Lönsamheten har förbättrats i alla bolagen kopplad till den starka tillväxten och skalfördelar samtidigt som de förvärvade bolagen också utvecklats väl. EBITA ökade till 156,1 Mkr (56,3), vilket motsvarar en marginal om 10,6 procent (6,6).

NYCKELTAL	2021	2020
Nettoomsättning, Mkr	1 476,0	859,5
Omsättningstillväxt, %	71,7	27,3
EBITA, Mkr	156,1	56,3
EBITA-marginal, %	10,6	6,6
Medelantal anställda	169	146

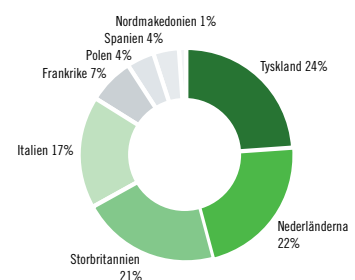
SEGMENTETS ANDEL AV OMSÄTTNINGEN



SEGMENTETS ANDEL AV EBITA

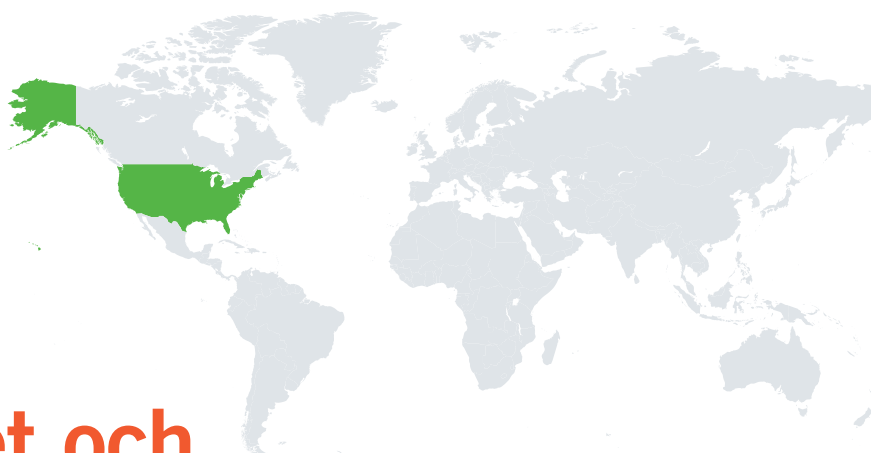


FÖRSÄLJNING PER BOLAG



North America

USA



Ökad lönsamhet och satsningar på fortsatt tillväxt

NETTOOMSÄTTNING, Mkr

594,0

EBITA, Mkr

74,0

EBITA-MARGINAL

12,5%

NCAB har en relativt liten marknadsandel i USA, så nyetablering och bearbetning av nya kunder står i fokus. Kunderna är främst verksamma inom industrisegmentet och medicinteknik. Bare Board Group, som förvärvades 2020 har nu integrerats med övrig verksamhet i USA. Efter förvärvet har ett antal mindre lönsamma kunder fasats ut samtidigt som ett stort arbete har lagts på att höja lönsamheten.

NCAB har nu sex regionala kontor i USA för att kunna arbeta nära kunderna och därmed stärka relationerna med kunderna. Nyrekryteringar, nya kunder och tillväxt är i fokus. I *North America* har NCAB, liksom i segmentet *Europe*, en låg marknadsandel till följd av en betydande inhemsk produktion av mönsterkort. I takt med en minskande inhemsk produktion siktar NCAB på att vinna marknadsandelar. Tullarna på import från Kina har nu varit på plats under ett antal år och påverkar inte längre affären negativt. Det finns fortfarande en viss skepsis för handel med Kina, varför det är viktigt med sourcingalternativ utanför Kina, som till exempel Taiwan.

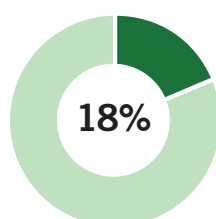
UTVECKLING UNDER 2021

NCAB har haft en bra utveckling i segment *North America*. Tillväxttakten har gradvis ökat under året och såväl ordergång som nettoomsättning var starkast i sista kvartalet. I september förvärvades RedBoard Circuits i Arizona. Importtullen har i sin helhet

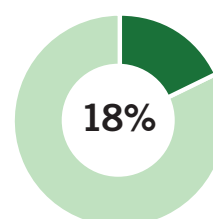
fakturerats ut till kunderna och ingår liksom tidigare i rapporterad nettoomsättning. Segmentets omsättning uppgick till 594,0 Mkr (428,2), vilket motsvarade en tillväxt om 39 procent räknat i SEK och 48 procent räknat i US-dollar. Under året har även lönsamheten förbättrats markant främst på grund av stora marginalförbättringar EBITA-marginalen i Bare Board Group som förvärvades 2020. EBITA ökade till 74,0 Mkr (32,5), vilket motsvarar en marginal om 12,5 procent (7,6). I början av pandemin 2020 gav amerikanska myndigheter ut lån (PPP-lån) till mindre bolag för att säkerställa deras kassaflöde. Bolagen har därefter kunnat ansöka om att få lånen efterskänkta. Under andra kvartalet fick NCAB PPP-lån efterskänkta motsvarande 11,0 Mkr. Exklusive effekterna av PPP-lånen slutade EBITA-marginalen på 10,6 procent.

NYCKELTAL	2021	2020
Nettoomsättning, Mkr	594,0	428,2
Omsättningsstillväxt, %	38,7	80,8
EBITA, Mkr	74,0	32,5
EBITA-marginal, %	12,5	7,6
Medelantal anställda	79	74

SEGMENTETS ANDEL AV OMSÄTTNINGEN



SEGMENTETS ANDEL AV EBITA



East

KINA, MALAYSIA OCH RYSSLAND



God service skapar nöjda kunder och tillväxt

NETTOOMSÄTTNING, Mkr

439,0

EBITA, Mkr

64,5

EBITA-MARGINAL

14,7%

I segmentet *East* varierar NCABs marknadsposition i de olika länderna. I Kina har NCAB en låg marknadsandel medan positionen är relativt stark i Ryssland. Stora förutsättningar för tillväxt finns fortsatt i Kina. Kunderna finns till stor del inom industrisegmentet, ny energi samt fordonsindustrin i Ryssland.

Försäljningen i Kina sker till såväl kinesiska kunder som till europeiska och amerikanska kunder vilka etablerar sig i Kina. Tillväxten är dock starkast till lokala EMS bolag i Kina. I Kina har NCAB fortfarande en liten marknadsandel, men ser spännande tillväxtmöjligheter hos kinesiska EMS-kunder som uppskattar NCABs servicegrad samt att lättare få tillgång till de väl ansedda mönsterkortsfabriker som NCAB arbetar med. På den kinesiska marknaden har NCAB fyra säljkontor som säljer i CNY samt ett bolag i Hong Kong som säljer i US-dollar. Bolaget i Malaysia har trots stränga pandeminestängningar utvecklats positivt och etablerat samarbete med många intressanta nya kunder.

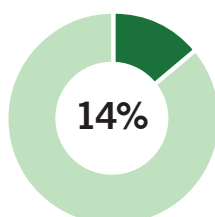
UTVECKLING UNDER 2021

Segmentet har haft en bra utveckling under året, med något bättre tillväxt i Kina än i Ryssland. Flera av NCABs kunder i

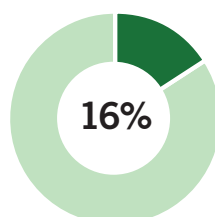
Ryssland har lidit av komponentbrist. I Kina har NCAB fortsatt växa med kunder inom Green-Tech och kommunikation tack vare högt teknikinnehåll. Omsättningen för segmentet uppgick under året till 439,0 Mkr (333,6), vilket motsvarade en tillväxt på 32 procent räknat i SEK och 41 procent räknat i US-dollar. EBITA ökade till 64,5 Mkr (43,1), vilket motsvarar en EBITA-marginal om 14,7 procent (12,9).

NYCKELTAL	2021	2020
Nettoomsättning, Mkr	439,0	333,6
Omsättningstillväxt, %	31,6	-5,4
EBITA, Mkr	64,5	43,1
EBITA-marginal, %	14,7	12,9
Medelantal anställda	88	75

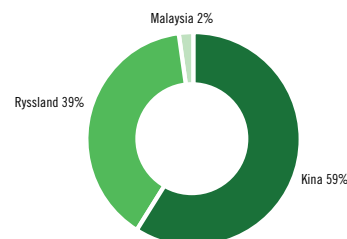
SEGMENTETS ANDEL AV OMSÄTTNINGEN



SEGMENTETS ANDEL AV EBITA



FÖRSÄLJNING PER BOLAG





Jannik von Loh, Technical Support Manager på NCAB Group Germany får hjälp av en kollega att sätta upp en värderingstavla på kontoret. NCABs värderingar är ständigt närvarande i det dagliga arbetet.

Medarbetarna – hjärtat i NCAB

NCAB har en tydlig företagskultur som genomsyrar hela bolaget – övertygelsen är att de bästa affärsbesluten fattas nära kunden och marknaden. Gemensamma värderingar binder samman medarbetarna och ger riktning framåt.

NCABs värderingar har utvecklats av alla medarbetare tillsammans. De baseras på grundtanken att all personal, oavsett position, på ett enkelt och snabbt sätt ska kunna fatta egna beslut i linje med bolagets strategi. De tre värderingar som präglar NCAB är att alltid sätta kvaliteten först, bygga starka relationer med de människor man arbetar och interagerar med – såsom kunder, kollegor och fabriker – samt att alltid ta fullt ansvar för sina åtaganden.

LOKALA DOTTERBOLAG OCH CENTRAL KONCERNFUNKTION

Av NCABs cirka 503 medarbetare arbetar ett 20-tal i centrala funktioner, medan resterande arbetar i de 16 lokala bolagen, eller i Factory Management-teamet. NCAB detaljstyr inte de lokala bolagen: målet är att de ska arbeta nära och lyhört mot sin marknad och sina kunder och sedan få stöd från den centrala organisationen. De lokala bolagen leds av en Managing Director som har eget resultatansvar. De är ansvariga för kundrelationer såväl som hantering av order och leveranser. Den centrala organisationen ska stödja affärsstrategin och har det övergripande ansvaret att utveckla system, processer och marknader. De hanterar frågor

såsom global försäljning, marknadsföring, People & Culture, systemutveckling, kvalitet, hållbarhet, Factory Management, logistik och teknik.

KOMPETENS OCH ENGAGEMANG ÄR NCABs FRAMGÅNG

Medarbetarnas kompetens och engagemang är grunden för NCABs utveckling. För att fortsätta vara ett ledande företag inom sin bransch är det viktigt att attrahera och ständigt utveckla kompetensen och specialistkunskapen inom företaget, både genom olika typer av lärande och genom att kontinuerligt träffa sina kollegor från hela organisationen och utbyta erfarenheter. Därför arbetar NCAB för att erbjuda en stimulerande och utmanande arbetsmiljö där varje individ respekteras och inkluderas, med det långsiktiga målet att attrahera, engagera och utvecklas tillsammans.

ORGANISATIONEN

Den 31 december 2021 uppgick antalet anställda till 562 (474), varav 258 kvinnor (214) och 304 män (260). Medelantalet anställda i organisationen uppgick under året till 518 (436), varav 236 kvinnor (196) och 282 män (236).



1. NCAB Group Factory Management China firar tillsammans. 2. Det digitala eventet NCAB Live samlade hela bolaget vid två tillfällen under året. 3. NCAB Group Poland plockar svamp tillsammans. 4. Midsommarfirande med NCAB Group USA.

AKTIVITETER FÖR ATT ENGAGERA OCH UTVECKLA MEDARBETARE

Onboarding-program

För att förankra processer och företagskultur hos medarbetare får alla anställda gå igenom strukturerade onboarding-program under sina första tre månader. Onboarding-programmet går igenom NCABs globala affärsmål- och plan, KPI:er, arbetssätt, processer och system. I onboarding-programmet ingår även att alla nya medarbetare får en mentor.

Ledarskapsutbildning och vidareutbildning

NCAB satsar på ledarskapsutbildning för alla i ledande positioner. Chefer måste kunna engagera sina medarbetare och vara goda förebilder. Interna utbildningar hålls även för innesäljare, utesäljare och tekniker för att utveckla dem i deras roll.

Individuella utvecklingsplaner

Varje medarbetare tar tillsammans med sin chef fram en individuell utvecklingsplan som svarar mot både NCABs behov av kompetens och den enskilda medarbetarens behov och önskemål. Uppföljning sker en till två gånger om året.

NCAB Academy

NCAB Academy är en digital plattform för utbildning och utveckling som är tillgänglig för alla, var än medarbetaren befinner sig. Alla medarbetare har på så sätt möjlighet att utvecklas kontinuerligt.

Engagemangsundersökningar

NCAB genomför regelbundet engagemangsundersökningar för att säkerställa högt

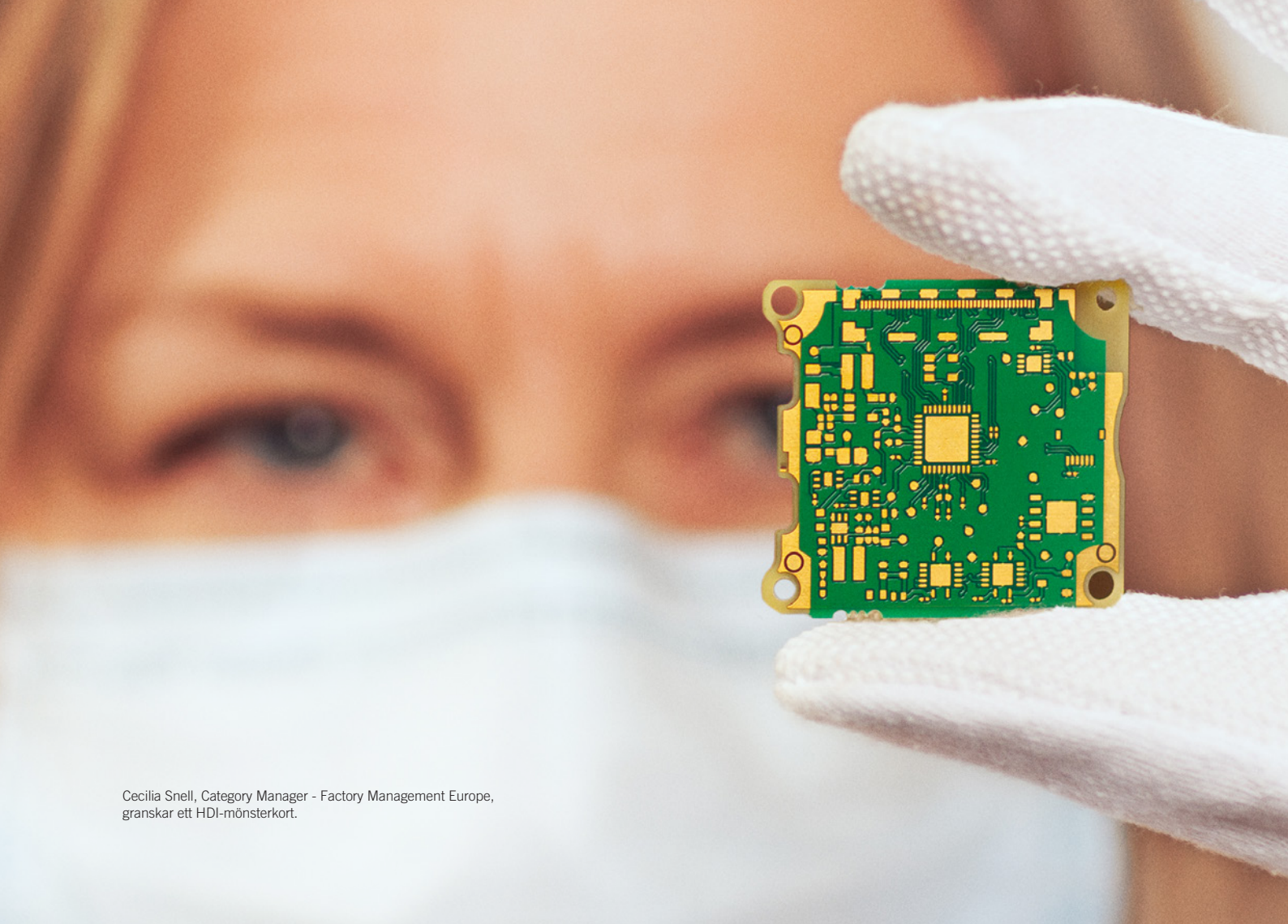
engagemang, bra teameffektivitet och gott ledarskap. Resultaten från undersökningen följs upp och diskuteras i workshops lokalt.

Global konferens

NCAB samlar regelbundet alla sina medarbetare till en global konferens för att utbyta kunskap och erfarenhet, stärka banden mellan kontoren, och säkerställa NCABs gemensamma riktning framåt.

NCAB Live

Under 2020 ersattes konferensen med NCAB Live, ett digitalt event där hela bolaget deltog. Det har sedan dess blivit ett stående inslag och genomfördes vid två tillfällen under 2021.



Cecilia Snell, Category Manager - Factory Management Europe, granskar ett HDI-mönsterkort.

Hållbara affärer – en överlevnadsstrategi

Att verka hållbart och med stort ansvarstagande är en integrerad del i NCABs affärsmodell och långsiktiga strategi. En tydlig hållbarhetsstrategi leder NCAB i rätt riktning i syfte att uppnå en hållbar tillväxt och uppnå de positiva förändringar bolaget vill se i sin bransch.

NCABs hållbarhetsstrategi implementerades 2014. Dialogen med bolagets intressenter samt standarden ISO 26000 ligger som grund för arbetet med att identifiera och specificera verksamhetens långsiktiga mål och fokusområden som innefattar etiska, sociala och miljömässiga dimensioner.

2019 tydliggjordes kopplingen till de globala målen (Agenda 2030) som innehåller delmål som bedöms vara de mest väsentliga för verksamheten och där NCAB har störst möjlighet att bidra.

NCAB har delat in sin hållbarhetsstrategi i tre fokusområden i förhållande till sina intressentgrupper: kunder, medarbetare, och försörjningskedjan. Bolaget skapar värde för sina intressenter

genom att bedriva verksamheten på ett ansvarsfullt sätt i värdekedjan, genom att identifiera möjligheter att driva positiv förändring och minimera risker för negativ påverkan inom och utanför bolagets verksamhetsområde. Detta uppnås i nära samarbete med leverantörer och kunder, och genom ett högt engagemang bland bolagets medarbetare.

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har NCAB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport som finns att ta del av på ncabgroup.com/se/hallbara-affarer/.

Leverantörer



Ta fullt ansvar för hela försörjningskedjan

SOCIALT ANSVAR

FOKUSOMRÅDEN

- > Mänskliga rättigheter och arbetsrätt
- > Hälsa och säkerhet

LÅNGSIKTIGA MÅL

- > Inga brott mot de mänskliga rättigheterna
- > Fullständig efterlevnad av lagstiftningen gällande mänskliga rättigheter och NCAB:s Uppförandekod
- > Inga arbetsplatsolyckor med allvarliga skador som följd

MILJÖ

- > Energieffektivitet och förnybar energi
- > Resurseffektivitet
- > Avfallshantering
- > Klimatpåverkan

- > Öka energieffektiviteten i mönsterkortsproduktionen
- > Förnybar energi i mönsterkortsproduktionen
- > Miljömedvetna val av material som används i produktion och i produkter.
- > Ökad cirkularitet
- > Minska de totala växthusgasutsläppen (Scope 1–3) i enlighet med 1,5-gradersmålet i Parisavtalet.

NCAB



Attrahera, engagera och utveckla de bästa medarbetarna

SOCIALT ANSVAR

FOKUSOMRÅDEN

- > Välbefinnande och balans i arbete/privatliv
- > Lika möjligheter för alla
- > Medarbetarengagemang och nöjda medarbetare

LÅNGSIKTIGA MÅL

- > Högsta betyg inom medarbetarengagemang och nöjda medarbetare
- > NCAB anses som en av de mest attraktiva arbetagivarna inom elektronikindustrin

MILJÖ

- > Affärsresor
- > Energieffektivitet och förnybar energi
- > Klimatpåverkan

- > Minska de totala växthusgasutsläppen (Scope 1–3) i enlighet med 1,5-gradersmålet i Parisavtalet.

BOLAGSSTYRNING

- > Etik
- > Transparens

- > Gedigen riskhantering och bolagsstyrning, inklusive alla relevanta riskkategorier.

Kunder



Styra sektorn i en grön riktning

MILJÖ

FOKUSOMRÅDEN

- > Hållbar produktutveckling
- > Hållbart produkt erbjudande
- > Transporter
- > Klimatpåverkan

LÅNGSIKTIGA MÅL

- > Ledarskap inom hållbara mönsterkort
- > Ökad medvetenhet om hållbara mönsterkort bland kunderna
- > Kunderna väljer miljövänliga transportalternativ
- > Minska de totala växthusgasutsläppen (Scope 1–3) i enlighet med 1,5-gradersmålet i Parisavtalet.

Risker

Sannolikhet (S) Påverkan (P)



Risktyp	Beskrivning	Hantering	S	P
MARKNADS- OCH OMVÄRLDSRISKER				
Efterfrågan	Efterfrågan på mönsterkort är beroende av den allmänna konjunkturen och aktiviteten på relevanta marknader och olika slutmarknader. Efterfrågan på de mönsterkort NCAB säljer beror i slutändan på den underliggande efterfrågan på de slutprodukter i vilka de används.	NCABs produkter används i ett stort antal olika slutmarknader, såsom industri, telekommunikation, medicinteknik, flyg och försvar. NCABs affärsmodell har dessutom historiskt visat sig vara motståndskraftig mot makroekonomiska svängningar.	●	●
Konkurrens	NCAB verkar på konkurrensutsatta marknader och kunder kan komma att välja att köpa mönsterkort från en annan leverantör. NCAB är utsatt för konkurrens från både tradingbolag och tillverkare på regional, nationell och multinationell nivå. Vissa av NCABs leverantörer konkurrerar med NCAB genom direktförsäljning till kunder.	NCAB har ett kraftfullt helhetserbjudande mot kunder såväl som mot tillverkare. De huvudsakliga konkurrensfaktorerna i NCABs verksamhet omfattar kvalitet och kvalitetskontroll, pris, design- och teknisk support, köpkraft, det utbud av produkter som tillhandahålls, förmåga att utföra leveranser i tid och tillgång till volymkapacitet.	●	●
Kapacitet	Såväl en hög som en låg belägningsgrad hos tillverkarna kan innebära risker för NCAB, antingen i form av lägre kvalitet på produkterna eller att priserna ökar och leveranser blir försenade. Om en fabrik går i konkurs eller väljer annan inriktning kan NCABs framtida leveranser hotas.	NCAB samarbetar med en rad olika tillverkare för olika teknisknivå och ändamål och har alltid minst "dual-sourcing", vilket innebär att beroendet av enskilda tillverkare är lågt samt att NCAB kan ha hög flexibilitet och kapacitet i sitt erbjudande. Även NCABs storlek hos leverantörerna skapar prioriteringsdelar mot mindre konkurrenter.	●	●
Beroende av Kina	NCAB köper merparten, ca 85% av sina mönsterkort i Kina. Politisk oro, naturkatastrofer eller andra exporthinder från Kina kan påverka försäljningen negativt. Det finns även en ökande politisk ovilja att köpa produkter från Kina vilket kan påverka NCABs omsättning.	NCAB har alternativa fabriker utanför Kina, men beroendet av Kina kvarstår. NCAB har tack vare sin storlek större möjligheter att finna alternativ än många mindre aktörer. Vid temporära problem blir oftast NCAB prioriterat hos leverantörerna. NCAB har även en fabriksbas och ett factory management team i Taiwan. NCAB har även initierat en sökprocess efter konkurrenskraftiga fabriker utanför Kina.	●	●
Pandemi	NCAB kan påverkas negativt av en pandemi. Påverkan kan komma från nedstängda leverantörer, störningar i leveranser av material till NCABs leverantörer, minskad efterfrågan från NCABs kunder samt störningar i leveranskedjor från Asien till Europa och USA.	NCAB arbetar med över 29 utvalda leverantörspartner och har även leverantörer utanför Kina. NCAB säljer till många olika kunder i olika kundsektorer vilket minskar risken. NCAB har låga fasta kostnader och kan relativt lätt anpassa kostnader vid stora efterfrågesvängningar.	●	●
Politiska konflikter	Politiska konflikter mellan länder kan och har lett till handels hinder, tex tullar från Kina till USA som funnits under flera år. Den ryska regimens invasion i Ukraina föranledde EU att införa sanktioner mot Ryssland.	NCAB har under flera år hanterat handelshinder från Kina till USA, delvis genom att erbjuda mönsterkort från Taiwan. Efter den ryska invasionen i Ukraina beslutade NCAB att upphöra med leveranser av mönsterkort till Ryssland oavsett om dessa omfattades av sanktionerna eller ej. Ryssland har tidigare stått för ca 5 procent av NCAB:s försäljning och EBITA-resultat. Effekten av detta är beroende på hur lång konflikten blir och hur omvärldens förhållande till Ryssland utvecklas.	●	●
OPERATIVA RISKER				
Varumärke och rykte	NCAB kan påverkas negativt om bolagets renommé bland dess leverantörer eller kunder försämras. Ett misslyckande av NCAB eller dess leverantörer att efterleva etiska, sociala, produkt-, arbets-, hälso-, säkerhets-, miljö- och andra standarder kan skada NCABs renommé och kan leda till förlust av kunder eller till negativa åtgärder från NCABs kunder.	NCAB följer upp att dess leverantörer efterlever tillämpliga arbetsrättsliga, miljörättsliga och andra lagar, regelverk och standarder genom kontinuerliga revisioner. NCAB har tre personer i Kina som enbart arbetar med hållbarhetsrevisioner. NCAB kan avbryta ett befintligt samarbete, eller avstå från att påbörja ett nytt, om inte tillverkaren lever upp till de krav som NCAB ställer.	●	●
Kundberoende	NCAB har en diversifierad kundbas bestående av cirka 3 150 kunder, utspridda över 45 länder och en mängd olika branscher. Trots den goda riskspridningen är NCAB beroende av enskilda kundernas framgång och order.	NCAB arbetar ständigt med att utveckla kundbasen med fler kunder och djupare samarbeten. De 50 största kunderna stod för cirka 44 procent av bolagets intäkter under 2021, och de 10 största för cirka 21 procent vilket innebär en god riskspridning.	●	●
Organisation	Att kunna attrahera och behålla kvalificerad personal och ledning är viktigt för NCABs framtida strategi och verksamhet. Medarbetare med en hög teknisk kompetens är viktigt, samtidigt som mönsterkorts kompetens minskar då mer och mer produktion flyttar till Asien.	NCAB har applicerat en decentraliserad organisation där varje dotterbolag och anställd får stort eget ansvar. NCAB erbjuder, tack vare sin globala närvaro, stora utvecklingsmöjligheter för de anställda. NCAB har stort fokus på utbildning och träning i alla roller. Vidare är företagskulturen en viktig hörnsten i NCABs strategi, något som också visas genom goda resultat i genomförda medarbetarundersökningar.	●	●
Förvärv	NCAB kan komma att uppleva svårigheter vad avser genomförandet av förvärv, integrering av förvärvade verksamheter och att uppnå förväntade synergieffekter. Förvärv kan dessutom exponera NCAB mot andra okända förpliktelser.	NCAB har gedigen erfarenhet av att förvärva bolag. Samtliga förvärvskandidater utvärderas noggrant med såväl interna som externa resurser i syfte att säkerställa att priset är det rätta och att inga oförutsedda risker förvärras. Vidare undersöks att det finns rätt förutsättningar för en lyckad integration – särskilt att företagskultur stämmer, att nyckelkunder och anställda kan behållas.	●	●
Lagar och regler	NCAB omfattas av ett antal internationella, EU-rättsliga, nationella och lokala lagar, regelverk, regler, beslut och andra handlingar, såsom exempelvis handelsrestriktioner, som verkställs av myndigheter i de länder där NCAB är verksam och behöver iakttä ett stort antal olika regelsystem som ständigt utvecklas och som kan kräva att NCAB gör ytterligare investeringar.	NCABs lokala bolag arbetar nära sina respektive marknader och kan därigenom nära följa utvecklingen vad gäller myndighetsbeslut, förändringar i lagar, regler och andra bestämmelser.	●	●
IT-funktionalitet	Störningar i NCABs IT-systems funktioner, som avbrott, eller att IT-systemen inte uppfyller relevanta integrationskrav från kunder, kan ha en väsentlig negativ påverkan på verksamheten.	För att möta krav på tillgänglighet och funktionalitet från kunder, såväl som från den egna organisationen, övervakar och uppgraderar NCAB ständigt sina IT-system, dels internt, dels genom samarbete med externa specialister.	●	●



Risktyp	Beskrivning	Hantering	S	P
IT-säkerhet	Hotet från olika sorters cyberattacker, datastölder och ransomware blir en allt större risk globalt.	NCAB arbetar kontinuerligt för att säkerställa "best practises" i termer av policies, planer, arbetssätt och rutiner för ökad cybersäkerhet.	●	●
Decentralisering	NCABs decentraliserade struktur och geografiska bredd exponerar koncernen mot lokala problem som den kan komma att misslyckas med att identifiera och adressera i tid. NCABs decentraliserade struktur ställer höga krav på finansiell rapportering och intern kontroll. Bristar i detta hänseende kan leda till fel i rapporteringen.	NCAB har välutvecklade system för kontroll av regelefterlevnad för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering samt att NCAB och dess anställda efterlever NCABs avtal, interna riktlinjer eller policies, och interna kreditgränser.	●	●
HÅLLBARHETSRIKSER				
Miljö	NCABs huvudsakliga miljörisker härrör från mönsterkortstillverkarnas resursanvändning, kemikalie- och avfallshantering, utsläpp i vatten och luft, samt kontaminering av mark. Ett ytterligare huvudområde är transport; majoriteten av NCABs koldioxidutsläpp orsakas av transport från tillverkare till kund. NCAB använder i huvudsak flyg som transportmedel till följd av att kunder ställer höga krav på korta leveranser.	NCAB har tydliga policies kring miljöarbete och utvärderar risker och påverkan. NCAB ställer krav på och följer upp att mönsterkortstillverkarna har identifierat och följer lokala miljökrav samt direktiven ROHS och REACH. NCAB har nära dialog med kunder och tillverkare om hur värdekedjan kan minska sin miljöpåverkan i design- och produktionsfaserna. NCAB erbjuder olika transportalternativ (flyg, båt, tåg, väg), alla med olika miljöpåverkan.	●	●
Mänskliga rättigheter	NCAB kan via sin verksamhet utsättas för utmaningar kring mänskliga rättigheter. NCAB verkar i en global miljö där vissa marknader begränsar insynen avseende mänskliga rättigheter.	Bolaget tillämpar uppförandekoder som inbegriper leverantörer och anställda, vilka innefattar stöd och respekt för de mänskliga rättigheterna och har bland annat infört ett whistleblower system. NCAB har nolltolerans mot diskrimineringar och kränkningar. NCAB har ett systematiskt förebyggande och uppföljande arbetssätt såväl internt som externt.	●	●
Sociala förhållanden	Bristar i NCABs och mönsterkortstillverkarnas arbete kring arbetsmiljö, säkerhet och hälsa, och anställnings- och arbetsvillkor kan få negativa konsekvenser på individnivå såväl som på företagsnivå.	NCAB ställer krav på och följer upp att mönsterkortstillverkarna, samt den egna verksamheten, har identifierat och följer lokala krav. Bolaget tillämpar uppförandekoder som inbegriper leverantörer och anställda. NCAB har ett systematiskt förebyggande och uppföljande arbetssätt såväl internt och externt. En visselblåsarfunktion finns på NCABs hemsida där ev. missförhållanden kan rapporteras.	●	●
Korruption	Korruption förekommer i alla länder och branscher i varierande grad. NCAB och NCABs leverantörer utsätts för diverse etiska risker i sin verksamhet, såsom korruption, affäretik och mutor.	NCAB har rutiner och processer på plats i syfte att undvika och motverka mutor och korruption. Vidare utbildar NCAB medarbetare och leverantörer genom uppförandekoder och utbildningar.	●	●
FINANSIELLA RISKER				
Valuta	Valutakursfluktuationer kan påverka NCABs kassaflöde, resultaträkning och balansräkning samt försäljningspriset på mönsterkort. Huvuddelen av NCABs inköp och försäljning sker i USD. NCABs vinster och tillgångar påverkas följaktligen av fluktuationer i priset av USD i förhållande till SEK. NCAB är även exponerat mot fluktuationer i EUR och CNY i förhållande till SEK.	Koncernens riskhanteringspolicy är att istället för att valutasäkra kassaflöden och tillgångsvärden styra prissättning och fakturering till USD, som också är den valuta merparten av alla inköp sker i. Cirka 85 procent av koncernens prissättning sker i USD och cirka 75 procent av koncernens fakturering sker i USD. Inköp av varor samt frakter sker till cirka 95 procent i USD.	●	●
Skatt	Verksamheterna i NCABs lokala dotterbolag bedrivs i enlighet med NCABs förståelse eller tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal, andra skatteföreskrifter och krav från de berörda skattemyndigheterna. Det finns en risk att NCABs skatteposition kan förändras till följd av de beslut som fattas av berörda skattemyndigheter eller till följd av ändrade lagar, avtal och andra bestämmelser.	NCABs lokala bolag arbetar nära sina respektive marknader och kan därigenom nära bevaka utvecklingen vad gäller myndighetsbeslut, förändringar i lagar, regler och andra bestämmelser.	●	●
Goodwill	NCAB:s koncernbalansräkning inkluderar betydande goodwill. Förändrade marknadsförutsättningar eller andra faktorer som påverkar de förvärvade bolagens verksamhet negativt kan komma att innebära en risk för framtida nedskrivning av goodwill.	Vid förvärv är NCAB noggranna att förvärvspriset korrekt återspeglar det förvärvade bolagets framtidsutsikter. Det finns väl inarbetade rutiner, processer och kvalitetskrav som NCAB använder för att minimera risken för överpris vid förvärv. Nedskrivningsprövning av goodwill görs årligen samt vid indikation om värdenedgång.	●	●
Ränta	NCAB är exponerat mot ränterisker som kan få verkliga värden, finansiella intäkter och kostnader, kassaflöde och/eller resultat att variera till följd av förändringar i marknadsräntor.	Koncernens upplåning sker huvudsakligen till rörlig ränta. Ränteexponeringen kan om styrelsen så beslutar reduceras genom derivat som omvandlar rörlig ränta till fast ränta.	●	●
Kredit	NCAB är exponerat mot kredit- och motpartsrisk. Dotterbolagen inom NCAB säljer mönsterkort via avtal som inte är säkerställda genom pant eller annan säkerhet. Bolaget är därtill exponerat mot kreditrisker i förhållande till finansiella institutioner i vilka NCAB har deponerat medel.	Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Koncernen erbjuder dotterbolagens kreditrisker via ett kreditförsäkringsbolag. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Motpartsrisken avseende finansiella tillgångar hanteras på koncernnivå och endast ett fåtal godkända banker får användas.	●	●
Finansiering	NCAB kan få likviditetsbrist och kanske inte kan uppta lån till förmånliga villkor, eller uppta lån överhuvudtaget. Om NCAB misslyckas med att uppfylla sina skyldigheter enligt kreditfaciliteten eller bryter mot något av lånevillkoren kan det påverka NCAB negativt.	NCAB har ett finansiellt mål om maximal skuldsättningsgrad. Tack vare affärsmodellen med låg kapitalbindning har NCAB starka kassaflöden.	●	●

NCAB-aktien

NCAB hade vid årsskiftet 2021/2022 varit noterat på Nasdaq Stockholm i tre och ett halvt år. Noteringen skedde på Small Cap till 75 kr (motsvarar 7,50 kr efter 2021 års split) och i januari 2020 flyttades aktien upp till Mid Cap. I januari 2022 var det dags för uppflyttning till Large Cap. Aktieägandet har under tiden varit stabilt och aktiekursen har sedan noteringen till 30 december 2021 ökat med över 1000 procent.

AKTIEKURSUTVECKLING 2021

Under 2021 har NCAB-aktien genererat en avkastning om 216 procent. Under samma period har OMX Stockholm PI utvecklats positivt med 34 procent. Högsta betalkurs för NCAB-aktien under året var den 19 november om 96,50 kr (965 innan split). Den lägsta noteringen var 27,30 kr (eller 273 kr innan split) och noterades den 5 januari. Med den sista betalkursen vid periodens utgång uppgående till 87,57 blev det totala marknadsvärdet vid årets utgång 16 373 072 Mkr.

AKTIEKAPITALET OCH DESS UTVECKLING

NCAB Groups aktiekapital uppgick per den 31 december 2021 till 1,9 Mkr fördelat på 186 971 240 aktier med ett kvotvärde om 0,01 kr per aktie. Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 1 500 000 kr och högst 6 000 000 kr fördelat på lägst 150 000 000 aktier och högst 600 000 000 aktier.

SPLIT OCH EXTRA UTDELNING BESLUTAT PÅ EXTRA BOLAGSSTÄMMA DEN 15 DECEMBER

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om en extra vinstutdelning till aktieägarna om 10,00 kronor per aktie, motsvarande totalt högst 186 971 240 kronor, av de till stämman förfogande stående vinstmedlen om totalt 383 015 928 kronor, samt att resterande resultat ska balanseras i ny räkning.

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om följande villkor för extra vinstutdelningen:

- 10,00 kronor ska delas ut per aktie;
- Fredag den 17 december 2021 är avstämningsdag; och
- Onsdag den 22 december 2021 är dag för utbetalning.

Vidare beslutade stämman, i enlighet med styrelsens förslag, om uppdelning av aktier (s.k. split) 10:1 varigenom varje befintlig aktie delas upp i tio (10) aktier, och att § 5 i bolagets bolagsordning ändras så att antalet aktier ska vara lägst 150 000 000 och högst 600 000 000 stycken. Efter genomförd uppdelning kommer antalet aktier ändras från 18 697 124 till 186 971 240 aktier och varje akties kvotvärde ändras från 0,1 kronor till 0,01 kronor.

Avstämningsdagen för uppdelningen av aktierna i bolaget var den 29 december 2021. I samband med uppdelningen fick aktierna följande ISIN-kod: SE0017160773.

Tabellen nedan visar förändringarna i NCABs aktiekapital för perioden som omfattas av den historiska finansiella informationen fram till och med första dagen för handel i bolagets aktier.

TECKNINGSOPTIONER, KONVERTIBLER MED MERA

Årsstämman i maj 2021 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Styrelsen ansåg att det är en förutsättning för ett framgångsrikt genomförande av koncernens affärsstrategi och bevarande av dess långsiktiga intressen att koncernen kan behålla de bästa kompetenserna och deras lojalitet. Styrelsen ser också vikten i att bolagets ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen fortsätter att leverera bra resultat och att prestera på en mycket hög nivå. Styrelsen ansåg det också viktigt och i alla aktieägares intresse att nyckelpersonal i koncernen har ett långsiktigt intresse av en positiv utveckling av NCABs aktiekurs. Dessutom ville styrelsen uppmuntra nyckelpersonalen att göra investeringar i NCAB.

Deltagandet i incitamentsprogrammet 2021/2024 förutsatte att deltagarna med egna medel förvärvade aktier i NCAB till mark-

Datum för registrering	Händelse	Förändring i antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring i aktiekapitalet (SEK)	Totalt aktiekapital (SEK)
30 januari, 2016	Utnyttjande av optioner	18 000	1 496 779	18 000	1 496 779
24 maj, 2017	Utnyttjande av optioner	8 400	1 505 179	8 400	1 505 179
13 juli, 2017	Utnyttjande av optioner	5 700	1 510 879	5 700	1 510 879
18 oktober, 2017	Utnyttjande av optioner	1 800	1 512 679	1 800	1 512 679
13 april, 2018	Aktiesplit 10:1	13 614 111	15 126 790	–	1 512 679
24 april, 2018	Utnyttjande av optioner	285 000	15 411 790	28 500	1 541 179
8 juni, 2018	Konvertering av preferensaktier till stamaktier	–	15 411 790	–	1 541 179
8 juni, 2018	Utnyttjande av optioner	102 000	15 513 790	10 200	1 551 379
8 juni, 2018	Nyemission	1 333 334	16 847 124	133 333	1 684 712
27 april, 2020	Riktad nyemission	1 850 000	18 697 124	185 000	1 869 712
29 december, 2021	Aktiesplit 10:1	168 274 116	186 971 240	0	1 869 712

nadspris. Om Investment Shares behålls till och med den 31 maj 2024 och deltagare kvarstår i anställningen i koncernen under hela sparperioden, berättigar därefter varje Investment Share rätt att förvärva upp till fyra aktier i NCAB till ett pris motsvarande 70 procent av den volymvägda genomsnittskursen av genomförda affärer i bolagets aktier under perioden från och med den 12 maj 2021 till och med den 21 maj 2021 på Nasdaq Stockholm. För att säkerställa att leverans av aktier skulle kunna ske inom ramen för incitamentsprogrammet beslutade stämman även om en riktad emission av 780 000 teckningsoptioner (räknat efter split 10:1), godkännande av dotterbolagets vidareöverlåtelse av teckningsoptioner till nyckelpersonal, bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier och om överlåtelse av egna aktier.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNINGSFÖRSLAG

NCABs utdelningspolicy avser att dela ut tillgängligt kassaflöde med hänsyn till bolagets skuldsättning och framtida tillväxtmöjligheter, inklusive förvärv. Utdelningen förväntas motsvara minst 50 procent av nettovinsten. För helåret 2021 föreslår styrelsen en utdelning om 0,60 kr per aktie att utbetalas med 50% i maj och 50% i oktober (2021 delades 0,50 per aktie i ordinarie utdelning samt 1,00 i extra utdelning), motsvarande 102,8 Mkr (280,5) samt 36 procent av resultatet efter skatt.

NCAB-AKTIE SOM INVESTERING

- › Stark position på en marknad med stabil tillväxt och grundläggande trender som gynnar leverantörer av mönsterkort
- › Unikt erbjudande till kunder och tillverkare
- › Lång historik av lönsam tillväxt och motståndskraft mot makroekonomiska svängningar
- › Affärsmodell med låg kapitalbindning och starka kassaflöden
- › Erfaren ledningsgrupp med många års erfarenhet av att leda ett bolag med tillväxt och god lönsamhet

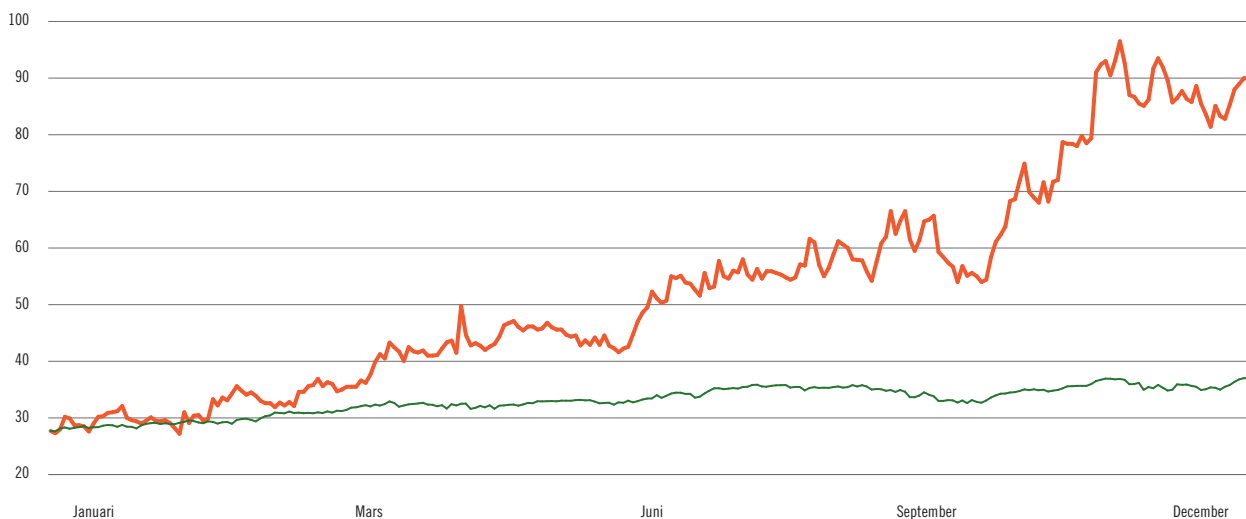
ÄGARSTRUKTUR PER DEN 31 DECEMBER 2021

Antalet aktieägare i NCAB uppgick per den 31 december 2021 till 6 300 (1 708) enligt Euroclear Sweden AB. NCABs tio största ägare innehade aktier motsvarande 65,6 procent av såväl röster som kapital i bolaget. Utländskt ägande uppgick till cirka 22,2 procent per den 31 december 2021.

AKTIEKURSENS UTVECKLING 1 JANUARI 2021 - 31 DECEMBER 2021

NCAB Group
OMX Stockholm PI

Källa: Nasdaq



DE TIO STÖRSTA ÄGARNA

Ägare	Antal aktier	Kapital	Röster
R12 Kapital	33 851 550	18,1%	18,1%
Swedbank Robur Fonder	16 856 020	9,0%	9,0%
SEB Fonder	14 498 916	7,8%	7,8%
Fjärde AP-fonden	10 102 915	5,4%	5,4%
Montanaro	9 477 000	5,1%	5,1%
AMF Pension & Fonder	8 675 830	4,6%	4,6%
Tredje AP-fonden	7 953 220	4,3%	4,3%
C WorldWide Asset Management	7 305 927	3,9%	3,9%
Andra AP-fonden	7 100 440	3,8%	3,8%
Hans Ståhl	6 738 600	3,6%	3,6%
Totalt	122 560 418	65,6%	65,6%

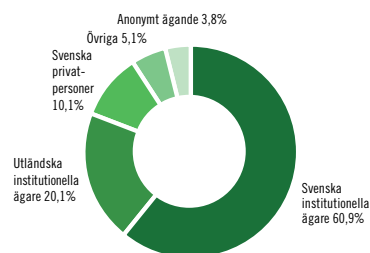
Uppgifterna ovan avser 31 december 2021.

ÄGARFÖRDELNING EFTER INNEHAV

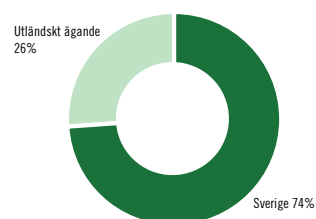
Storleksklass	Antal aktier	Kapital	Röster	Antal kända ägare	Andel av kända ägare
1-1 000	1 016 809	0,5%	0,5%	5270	83,7%
1 001-10 000	2 416 017	1,3%	1,3%	888	14,1%
10 001-50 000	1 575 973	0,8%	0,8%	70	1,1%
50 001-100 000	1 566 021	0,8%	0,8%	21	0,3%
100 001-500 000	5 895 861	3,2%	3,2%	21	0,3%
500 001-1 000 000	2 543 694	1,4%	1,4%	4	0,1%
1 000 001 -	164 913 575	88,2%	88,2%	26	0,4%
Anonymt ägande	7 043 290	3,8%	3,8%		
Totalt	186 971 240	100,0%	100,0%	6 300	100,0%

Uppgifterna ovan avser 31 december 2021. Källa: Modular Finance.

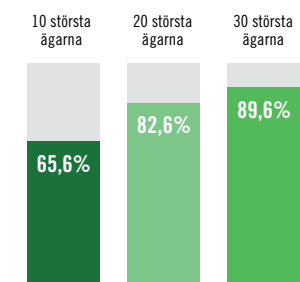
ÄGARTYPER, % AV KAPITAL



ÄGARFÖRDELNING PER LAND, % AV KAPITAL



KONCENTRATION, ÄGARE





Because failure is not an option.

In your daily life you are dependent on a lot of products. The car you drive, the airplane you fly in or the ECG equipment measuring your heart. You expect them to work – because they have to.

All electronic products have a PCB inside. At first sight they may all look the same. But it could be a world of difference between a normal and a High Reliability PCB.

High Reliability PCBs.

Because failure is not an option.

Styrelse



1. CHRISTIAN SALAMON

Styrelseordförande sedan 2007.
Född 1961.

Utbildning: Civilingenjörsexamen i teknisk fysik från Kungliga Tekniska högskolan och en MBA från Harvard Business School i Boston, USA.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordförande för OSM Holding AB och Sverige-Amerika Stiftelsen, styrelseledamot i Altor Fund Manager AB och Industrifonden, samt rådgivare till eEquity.

Aktieinnehav: 5 016 100 aktier via det 100 procent ägda Gogoy AB.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och oberoende av bolagets största ägare.

2. JAN-OLOF DAHLÉN

Styrelseledamot sedan 2007.
Född 1942.

Utbildning: Civilingenjörsexamen vid Chalmers tekniska högskola samt civilekonomexamen Handelshögskolan i Göteborg och har studerat vid Carnegie Mellon University i USA.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordförande i Millistream Market Data AB och Magic Formula Sweden AB.

Aktieinnehav: 200 000 aktier.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och oberoende av bolagets största ägare.

3. PER HESSELMARK

Styrelseledamot mellan 2007–2010, och åter styrelseledamot sedan 2016.
Född 1971.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordförande i Pinpointer AB samt styrelseledamot i Oriflame Holding AG, OSM Holding AB och Nimbus Boats Sweden AB.

Aktieinnehav: Inga egna aktier men innehar 10,1 procent av aktierna och 35,7 procent av rösterna i R12 som äger 33 851 550 aktier motsvarande 18,1 procent av kapitalet i NCAB.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och beroende av bolagets största ägare.

4. MAGDALENA PERSSON

Styrelseledamot sedan 2017.
Född 1971.

Utbildning: Masterexamen i företagsekonomi och en licentiatexamen i ekonomi från Linköpings universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i Intrum AB (publ), Cary Group Holding AB (publ), Qarlbo AB, Recover Nordic, samt ägare av och styrelseledamot i Myrtel Management AB samt styrelseledamot.

Aktieinnehav: 20 000 aktier.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och oberoende av bolagets största ägare.

5. HANS RAMEL

Styrelseledamot sedan 2007.
Född 1964.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i af Jochnick Foundation, Oriflame Partners Ltd, Pinpointer AB och OSM Holding AB.

Aktieinnehav: Inga egna aktier men innehar 10,7 procent av aktierna och 36,0 procent av rösterna i R12 som äger 33 851 550 aktier motsvarande 18,1 procent av kapitalet i NCAB.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och beroende av bolagets största ägare.

6. GUNILLA RUDEBJER

Styrelseledamot sedan 2017.
Född 1959.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i Ambea AB (publ), Oriflame Holding AG, Skistar AB (publ) och Swedish Space Corporation (SSC).

Aktieinnehav: 66 660 aktier.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och oberoende av bolagets största ägare.

7. HANS STÅHL

Styrelseledamot sedan 2007.
Född 1955.

Utbildning: –

Övriga nuvarande befattningar: –

Aktieinnehav: 6 738 600 aktier.

Oberoende: Beroende i förhållande till bolaget och dess ledning och oberoende av bolagets största ägare.

8. PETER KRUK

Styrelseledamot sedan 2021.
Född 1968.

Utbildning: Civilingenjör i teknisk fysik från Chalmers tekniska högskola med studier även på Ecole Polytechnique Federale de Lausanne.

Övriga nuvarande befattningar: –

Aktieinnehav: 62 770 aktier.

Oberoende: Beroende i förhållande till bolaget och dess ledning och oberoende av bolagets största ägare.

Uppgifterna avseende aktieinnehav avser 31 december 2021.

Koncernledning



Bakre raden: Andy Liu, Chris Nuttall, Michael Larsson, Anders Forsén, Rikard Wallin, Peter Kruk, Robert Balson.

Främre raden: Eva Holm, Martin Magnusson, Ann Juviken, Sanna Magnusson, Howard Goff, Anna Lothsson.

PETER KRUK

President and Chief Executive Officer sedan 2020. Född 1968.

Utbildning: Civileingenjör i teknisk fysik från Chalmers tekniska högskola med studier även på Ecole Polytechnique Federale de Lausanne.

Aktieinnehav: 62 770 aktier.

ANDERS FORSÉN

Chief Financial Officer sedan 2008. Född 1962.

Utbildning: Civilekonomexamen från Linköpings universitet.

Aktieinnehav: 2 825 000 aktier.

ANDY LIU

VP Asia and MD China Sales sedan 2007. Född 1980.

Utbildning: Industrial System Engineering, University of Regina, Canada.

Aktieinnehav: 252 500 aktier.

ANNA LOTHSSON

Sustainability Manager sedan 2013. Född 1977.

Utbildning: Högskoleingenjörsexamen i elektroteknik och ekonomi från Kungliga Tekniska högskolan samt en graduate certificate i marknadsföring från University of Wollongong, Australien.

Aktieinnehav: 469 000 aktier.

ANN JUVIKEN

Chief Digital and Information Officer sedan 2021. Född 1970.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

Aktieinnehav: 1 200 aktier.

CHRIS NUTTALL

Chief Operating Officer sedan 2009. Född 1973.

Utbildning: Magisterexamen i kvalitetshantering samt en kandidatexamen i teknologi och ledarskap från Paisley University, Storbritannien.

Aktieinnehav: 182 900 aktier.

EVA HOLM

VP People and Culture sedan 2015. Född 1962.

Utbildning: Civilekonomexamen från Stockholms universitet.

Aktieinnehav: 4 000 aktier.

HOWARD GOFF

VP Europe sedan 2018, MD NCAB Group UK sedan 2010. Född 1962.

Utbildning: Examen (HND) i flyg- och rymdteknik från University of West England i Bristol, Storbritannien.

Aktieinnehav: 2 500 aktier.

MICHAEL LARSSON

VP Sales sedan 2017. Född 1968.

Utbildning: –

Aktieinnehav: 287 690 aktier.

RIKARD WALLIN

VP Nordic sedan 2018 and MD NCAB Group Sweden sedan 2011. Född 1972.

Utbildning: Genomgått ett Corporate Management Program vid Institutet för företagsledning (IFL) vid Handelshögskolan i Stockholm och studerat Strategic Management & Leadership vid Chartered Management Institute i London, Storbritannien.

Aktieinnehav: 200 000 aktier.

ROBERT BALSON

VP NCAB Group North America sedan 2022. Född 1964.

Utbildning: Master in Business Administration från California Coast University. Bachelor of Science in Business Management från California Coast University.

Aktieinnehav: –

SANNA MAGNUSSON

Global Marketing Manager sedan 2006. Född 1979.

Utbildning: B.Sc i Marketing and Human Resources Management från Unitec Institute of Technology, Auckland, New Zealand.

Aktieinnehav: 240 000 aktier.

MARTIN MAGNUSSON

VP NCAB Group North America till och med December 2021. Född 1976.

Utbildning: MBA från Växjö universitet.

Aktieinnehav: 1 350 000 aktier.

Uppgifterna avseende aktieinnehav avser 31 december 2021.

Q21

R1614

R1482
R1483
R1484
R1485
R1486

C1838

R1460

R1615

Q17

R1616
R1617

R1462
R1469
R1488

C1875

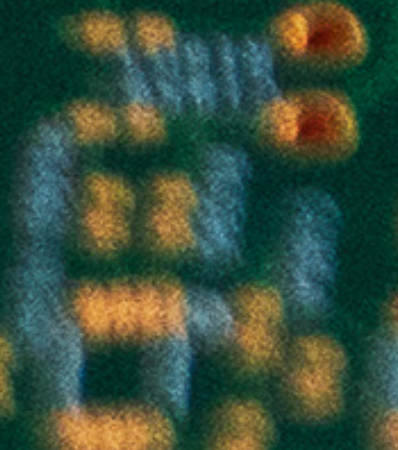
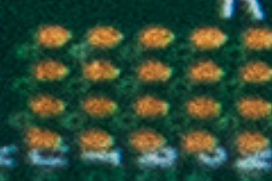
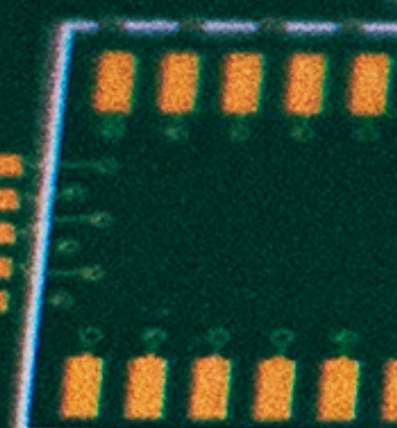
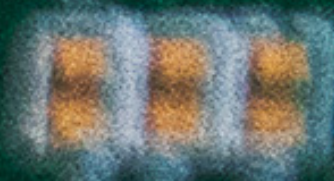
R1518
R1519
R1520
R1521
R1522

Q18

R1528

C1888

R1523
R1524
R1525
R1526
R1527



NCAB i siffror

Bolagsstyrning

NCAB ser en sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå en för-
troendefull relation till aktieägarna och andra viktiga parter. Svensk kod för
bolagsstyrning, som tillämpas av NCAB, syftar till att skapa en god balans
mellan aktieägarna, styrelsen och den högsta ledningen. En förnuftig bolags-
styrning, med hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska
värderingar, är vägledande för NCAB.

NCABs aktier är upptagna till handel vid Nasdaq Stockholm och
följer således utöver reglerna i aktiebolagslagen (2005:551) och års-
redovisningslagen (1995:1554) även Nasdaq Stockholms Regelverk
för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt
andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Koden
anger en norm för bolagsstyrning på en högre ambitionsnivå än
aktiebolagslagen och andra reglers minimikrav. Koden bygger på
principen "följ eller förklara". Det innebär att bolaget inte vid varje
tillfälle måste följa varje regel i Koden utan kan välja andra lösningar
som bedöms bättre svara mot omständigheterna i det enskilda fallet,
förutsatt att bolaget öppet redovisar varje sådan avvikelse, beskriver
den lösning som valts i stället samt anger skälen för detta.

EFTERLEVNAD AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Inga överträdelser mot tillämpliga regelverk har förekommit under
2021 och NCABs verksamhet har genomförts i enlighet med god
praxis på aktiemarknaden. Bolaget avviker inte från Koden.

AKTIER OCH AKTIEÄGARE

NCABs aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Per den 31 decem-
ber 2021 hade NCAB 6 300 aktieägare enligt aktieboken och det
totala antalet aktier uppgick efter split till 186 971 240, alla med en
röst vardera. Mer om NCABs aktie och dess aktieägare återfinns
under avsnittet NCAB-aktien på sidan 34-35.

BOLAGSORDNING

Enligt bolagsordningen är bolagets firma NCAB Group AB (publ) och
räkenskapsår är kalenderår 1 januari till 31 december. För bolags-
ordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid extra
bolagsstämman den 15 december 2021, se bolagets hemsida www.ncabgroup.com, avsnittet Investerares/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är NCABs högsta beslutande organ och kan avgöra
varje fråga i bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat
bolagsorgans exklusiva kompetens. På årsstämman, som ska hållas
inom sex månader från räkenskapsårets utgång, utövar aktieägarna
sin rösträtt i frågor såsom fastställande av resultat och balansräkning,
disposition av bolagets vinst eller förlust, beslut om ansvarsfrihet för
styrelsens ledamöter och den verkställande direktören för räkens-
kapsåret, val av styrelseledamöter och revisor samt ersättning till
styrelsen och revisorn. Vid årsstämmor ska, minst en ledamot i
valberedningen, bolagets revisor och, i den mån det är möjligt, samt-
liga övriga styrelseledamöter delta. I enlighet med bolagsordningen
ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och

inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets
hemsida. Ett meddelande om att kallelse till stämman har skett ska
samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet. Utöver årsstämman
kan extra bolagsstämma sammankallas. Styrelsens ordförande, så
många andra styrelseledamöter som möjligt och den verkställande
direktören ska närvara vid extra bolagsstämmor i bolaget.

RÄTT ATT DELTA I BOLAGSSTÄMMA

Alla aktieägare som är direktregistrerade i den av Euroclear förda
aktieboken fem vardagar före bolagsstämman och som har
meddelat bolaget sin avsikt att delta i bolagsstämman senast det
datum som anges i kallelsen till bolagsstämman, har rätt att delta i
bolagsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare
kan delta i bolagsstämman personligen eller genom ett ombud och
kan även åtföljas av högst två biträden.

INITIATIV FRÅN AKTIEÄGARE

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman
måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska nor-
malt ha tagits emot av styrelsen sju veckor före bolagsstämman.

ÅRSSTÄMMA 2021

På årsstämman den 10 maj 2021 fastställdes resultat- och balans-
räkning samt disposition av bolagets resultat. Beslut fattades att
dela ut kr 5,00 per aktie motsvarande 93,5 Mkr. Vidare fattades
beslut om beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och
verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisor samt
ersättning till styrelsen. Beslut fattades även om ett långsiktigt
aktierelaterat incitamentsprogram för ledande befattningshavare.
Därutöver bemyndigades styrelsen att fatta beslut om ökning av
bolagets aktiekapital genom nyemission. Slutligen beslutades om att
anta en ny bolagsordning.

EXTRA BOLAGSSTÄMMA

En extra bolagsstämma hölls den 15 december 2021. Beslut fattades
om att göra en extra utdelning på kr 10,00 per aktie motsvarande
187,0 Mkr. Dessutom fattades beslut om en aktiesplit 10:1 och som
följd av det beslut om att anta en ny bolagsordning.

ÅRSSTÄMMA 2022

NCABs årsstämma 2022 kommer att hållas den 3 maj. För
ytterligare information om årsstämman 2022 se sidan 95,
samt NCABs hemsida www.ncabgroup.com.

VALBEREDNING

Bolagsstämman 10 maj 2021 beslutade att utse en valberedning. Valberedningen ska bestå av representanter för de fyra största aktieägarna enligt Euroclears register per den sista bankdagen i augusti 2021. Styrelsens ordförande skall ingå i valberedningen. Valberedningen utser ordförande inom sig. Om representant lämnar valberedningen eller vid en ägarförändring som innebär att representerad aktieägare inte längre tillhör de största aktieägarna bör, om valberedningen finner det lämpligt, dess sammansättning ändras på sätt som valberedningen beslutar. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart representanterna och valberedningens ordförande har utsetts. Ersättning för arbete i valberedningen ska ej utgå.

Valberedningen har till uppgift att framlägga förslag till:

- Ordförande vid årsstämma;
- Styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor;
- Styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter;
- Arvodering för arbete i styrelsens utskott;
- Arvodering av revisorer; och
- Valberedning för nästkommande bolagsstämma

I enlighet med bolagsstämmans beslut utsågs följande personer till valberedningen: Per Hesselmark, R12 Kapital, Ulrik Grönvall, Swedbank Robur, Christoffer Geijer, SEB Investment Management, Henrik Schmidt, Montanaro Asset Management samt Christian Salamon, styrelsens ordförande. Valberedningens sammansättning presenterades genom en pressrelease den 21 oktober 2021. Ulrik Grönvall utsågs till valberedningens ordförande.

Valberedningen har inför årsstämman 2022 haft fem protokollförda möten (en medlem har inte närvarit vid ett av mötena) och har därutöver haft flera informella kontakter. Valberedningen har intervjuat ett urval av styrelseledamöterna och VD. Valberedningen har även fått en presentation av styrelsens egen utvärdering av dess arbete. Särskild uppmärksamhet har ägnats åt styrelsens sammansättning och hur styrelsen fungerar som grupp och valberedningen har diskuterat utvärderingen av styrelsens arbete. Valberedningen har även diskuterat och utvärderat ersättningsnivån till styrelsen och jämfört den med ersättningsnivåer för andra jämförbara bolag samt analyserat styrelsemedlemmarnas nedlagda arbetstid på styrelse- och kommittéarbete. Information har funnits tillgänglig på NCABs hemsida om hur aktieägare har kunnat lämna förslag till valberedningen. I fråga om styrelsens sammansättning har som mångfaldspolicy tillämpats vad som föreskrivs i punkt 4.1 i Koden.

Valberedningens förslag till årsstämman 2022 kommer att presenteras i samband med kallelsen och göras tillgänglig på NCABs hemsida.

STYRELSEN

Styrelsen är det högsta beslutande organet efter bolagsstämman och även det högsta verkställande organet. Styrelsens ansvar regleras huvudsakligen i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning, riktlinjer från bolagsstämman och styrelsens arbetsordning. Därutöver ska styrelsen följa Koden och Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter, samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsens arbetsordning som har antagits av styrelsen och årligen granskas, reglerar fördelningen av arbete och ansvar mellan styrelsen, dess

ordförande och den verkställande direktören. Styrelsen antar även instruktioner för styrelsens utskott och en instruktion för den verkställande direktören, samt en instruktion för ekonomisk rapportering.

I styrelsens uppgift ingår att fastställa strategier, affärsplaner och budgetar, delårsrapporter, årsbokslut och årsredovisningar samt att anta instruktioner, policys och riktlinjer. Styrelsen fastställer även hållbarhetsstrategin och sätter hållbarhetsmål. Styrelsen är även skyldig att följa den ekonomiska utvecklingen och säkerställa kvaliteten i den ekonomiska rapporteringen och den interna kontrollen samt att utvärdera verksamheten baserat på de mål och riktlinjer som styrelsen satt upp. Slutligen fattar styrelsen beslut angående bolagets väsentliga investeringar samt förändringar i organisationen och verksamheten.

Styrelseordföranden leder styrelsearbetet och ansvarar för att styrelsen uppfyller sina skyldigheter i enlighet med tillämpliga lagar och regler och att arbetet sker effektivt och i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelseordföranden ska kontrollera att styrelsens beslut verkställs, att styrelsen i tid får den information som krävs för att kunna utföra sitt arbete och att styrelsen löpande fördjupar kunskaper om bolaget och dess verksamhet. Styrelseordförande är även ansvarig för att styrelsens arbete utvärderas varje år. Styrelseordföranden företräder styrelsen gentemot bolagets aktieägare. Styrelseledamöter väljs årligen på bolagsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning skall styrelsen bestå av minst tre och högst tio bolagsstämموvalda ledamöter utan styrelsesuppleanter.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott i enlighet med aktiebolagslagen. Enligt aktiebolagslagen får ledamöterna i revisionsutskottet inte vara anställda av bolaget och minst en ledamot i revisionsutskottet ska ha redovisnings- eller revisionskompetens.

Revisionsutskottet består av tre ledamöter, Gunilla Rudebjer (ordförande), Hans Ramel och Christian Salamon, som alla är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Gunilla Rudebjer och Christian Salamon är även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Revisionsutskottet är ansvarigt för att övervaka bolagets finansiella rapportering, riskhantering och interna kontroll samt redovisning och revision. Revisionsutskottet granskar och övervakar även revisorernas opartiskhet och självständighet, andra tjänster tillhandahållna av bolagets revisorer samt biträder bolagets valberedning vid upprättandet av förslag till revisorsval. Ledamöterna i revisionsutskottet besitter den kompetens och erfarenhet inom redovisning, revision och/eller riskhantering, som krävs för att fullgöra utskottets skyldigheter. Under året har revisionsutskottet haft fyra möten, där även bolagets revisorer deltog i alla möten. Utskottet har under året haft primärt fokus på den finansiella rapporteringen, redovisningen av förvärven, finansiering och kapitalstruktur, riskuppföljning och internkontroll samt revisionsfrågor.

ERSÄTTNINGSPOLICY

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott. Enligt styrelsens arbetsordning, får en ledamot som sitter i ersättningsutskottet inte vara anställd av bolaget eller något annat bolag inom koncernen. Ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Minst en av ersättningsutskottets ledamöter ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelseordförande kan vara ordförande för utskottet. Ersättningsutskottet består av tre ledamöter, Christian Salamon

(ordförande), Magdalena Persson och Per Hesselmark. Alla ledamöter är oberoende till bolaget och dess ledning, Christian Salamon och Magdalena Persson är även oberoende till bolagets större aktieägare. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgift är att bereda styrelsens beslut i frågor som rör bland annat anställnings- och ersättningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet förbereder de riktlinjer för ersättningsprinciper som styrelsen förelägger årsstämman för beslut samt den Ersättningsrapport som styrelsen presenterar för årsstämman. Ersättningsutskottet ska även ta fram underlag för vissa ersättningsärenden av principiell natur eller som i övrigt är av väsentlig betydelse, till exempel aktieoptionsprogram eller vinstandelsprogram samt övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning som årsstämman enligt lag ska anta, samt de nuvarande ersättningsstrukturerna och -nivåerna i bolaget.

Under räkenskapsåret 2021 sammanträdde ersättningsutskottet vid fyra tillfällen. Huvuduppgifterna vid dessa möten var att utvärdera kompensation för 2021, att förbereda och parameter-sätta bolagets långsiktiga incitamentsprogram till ledande befattningshavare, att förbereda beslut och rapport inför årsstämman samt att förbereda frågan om justering av ledningens kompensation för 2022.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Den verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Den verkställande direktörens ansvar regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning, riktlinjer från bolagsstämman, instruktioner för den verkställande direktören och andra interna riktlinjer och anvisningar som fastställts av styrelsen samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Därutöver ska den verkställande direktören följa Koden och Nasdaq Stockholms Regler för emittenter. Enligt aktiebolagslagen ska den verkställande direktören sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Den verkställande direktören ska vidare vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Fördelningen av arbete mellan styrelsen och den verkställande direktören beskrivs i instruktionen för den verkställande direktören. Den

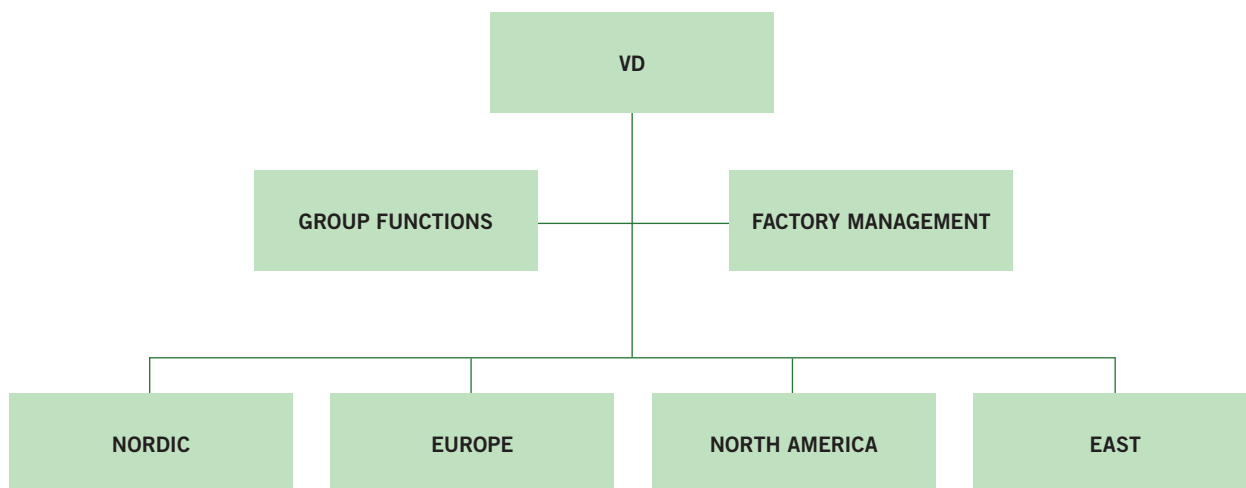
verkställande direktören ska administrera den operativa ledningen och verkställa de beslut som fattas av styrelsen. Den verkställande direktören ska ansvara för att presentera de ärenden som ska behandlas av styrelsen, i enlighet med tillämplig lagstiftning, bolagsordningen, och interna instruktioner. Vidare ska styrelsens ordförande fortlöpande hållas informerad om bolagets verksamhet, dess resultat och finansiella ställning, liksom andra händelser, omständigheter eller förhållanden som inte kan antas vara irrelevanta för styrelsen eller aktieägarna. Den operativa verksamheten styrs via fyra segment, Nordic, Europe, North America och East tillsammans med Factory Management, stabsfunktioner för ekonomi/finans, sälj/ marknad, hållbarhet, IT och HR.

Övrig information om verkställande direktören och ledande befattningshavare presenteras i avsnittet ledning på sida 38-39.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2021

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen i tillägg till ett konstituerande möte sammanträda sex gånger per år samt därutöver när situationen så påkallar. Vid ett av mötena ska styrelsen behandla koncernens strategiska inriktning, risker och verksamhetsplan. Enligt arbetsordningen ska även styrelsen träffa bolagets revisor minst en gång om året utan närvaro av bolagsledningen, utvärdera styrelsens arbete samt utvärdera den verkställande direktören. Styrelsemötena startar normalt med en diskussion kring affären och bolagets finansiella resultat. Finansiella rapporter och årsredovisningen går igenom och godkänns innan publicering. Övriga frågor som diskuteras på styrelsemötena är; generella strategifrågor, generella affärsfrågor, möjliga förvärv, lång- och kortsiktiga mål, hållbarhetsfrågor, HR-frågor, efterlevnad av policys och lagar samt ersättningsmodeller. Vid årets normalt sista möte presenterar verkställande direktören och finansdirektören budget för nästkommande år.

Budgeten diskuteras och efter eventuella justeringar godkänns den. I samband med detta möte bjuds normalt ett flertal av bolagets dotterbolags-/ segmentschefer in för att presentera utvecklingen på sina respektive marknader. Bolagets finansdirektör är normalt alltid inbjuden till styrelsemöten och är ansvarig för att föra protokoll. Andra medlemmar i bolagets ledning är inbjudna att föredra frågor rörande deras respektive ansvarsområden. Under 2021 har NCABs styrelse lagt särskild vikt på frågor relate-



Ledamot	Närvaro					Oberoende till bolaget	Oberoende till större ägare	Total ersättning
	Invald	Född	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott			
Christian Salamon (ordf.)	2007	1961	12 (12)	4 (4)	4 (4)	Ja	Ja	775 000
Jan-Olof Dahlén	2007	1942	12 (12)			Ja	Ja	350 000
Per Hesselmark ¹⁾	2016	1971	12 (12)		4 (4)	Ja	Nej	375 000
Magdalena Persson	2017	1971	11 (12)		4 (4)	Ja	Ja	370 000
Hans Ramel	2007	1964	12 (12)	4 (4)		Ja	Nej	400 000
Gunilla Rudebjer	2017	1959	12 (12)	4 (4)		Ja	Ja	500 000
Hans Ståhl	2007	1955	12 (12)			Nej	Ja	350 000
Peter Kruk ²⁾	2021	1968	7 (7)			Nej	Ja	-

¹⁾ Per Hesselmark var även styrelseledamot 2007–2010.

²⁾ Peter Kruk blev invald i styrelsen på årsstämman den 10 juni 2021. Arvode utgår ej till ledamot som är anställd av NCAB.

rade den långsiktiga affärsplanen, förvärv, riskhantering, finansiering och kapitalstruktur samt intern kontroll. Antalet styrelsemöten under 2021 uppgick till 12, varav nio ordinarie och tre extra. De extra styrelsemötena har främst hanterat beslut i samband med förvärv samt ett nytt långsiktigt incitamentsprogram till ledande befattningshavare. Styrelseledamöternas närvaro och ersättning framgår av tabellen ovan. En självutvärdering av styrelsens arbete har gjorts.

RISKHANTERING

Koncernens ekonomiavdelning samarbetar med koncernens operativa enheter för att identifiera och utvärdera finansiella och operativa risker. Inom affärsverksamheten handlar de viktigaste riskerna om kvalitetsfrågor. De följs kontinuerligt upp inom ramen för verksamhetsstyrningen, samt genom interna och externa ISO-revisioner. Riskhanteringen sköts av koncernens kvalitetsavdelning och i enlighet med de riktlinjer som antagits av styrelsen. En riskutvärdering enligt COSO-modellen görs årligen där risker identifieras och kontroller utvärderas. Såväl verksamhets- som finansiella risker testas via interna självkontroller och följs upp av revisionsutskottet. Delar av självkontrollerna som genomförts av dotterbolagen följs också upp av bolagets externa revisorer. Koncernens finanspolicy för finansiell riskhantering har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i formen av riskmandat för finansiell verksamhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att säkerställa att de finansiella riskerna är optimerade till en risknivå, inom ramen för riskmandatet från styrelsen, som ger aktieägarna en god avkastning.

Riskhantering sköts av koncernens ekonomiavdelning i enlighet med de riktlinjer som antagits av styrelsen. NCABs riskhanteringsprocess ingår även i upprättandet av den årliga affärsplanen, som innehåller en analys av trender, affärsmöjligheter och risker och som möjliggör bedömning och snabb reaktion på förändrade sociala, miljömässiga och lagstiftande krav. Varje processägare ansvarar för den pågående utvärderingen, utvecklingen och genomförandet av riskkontrollmetoder och processer.

Mer om risker och riskhantering, se sidorna 30-31.

INTERN KONTROLL

Styrelsen och den verkställande direktören är ytterst ansvariga för att säkerställa att interna kontroller utvecklas, kommuniceras till och förstås av de anställda i bolaget. Befattningshavare på varje nivå är ansvariga för att tillse att interna kontroller är etablerade inom deras områden och att dessa kontroller ger avsedd effekt. Processen för intern kontroll, riskbedömning, kontrollstrukturer

och övervakning för den finansiella rapporteringen har utformats för att garantera pålitlig finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra börskrav. Detta arbete involverar styrelsen, ledande befattningshavare samt annan personal. Sättet på vilket styrelsen övervakar och tillgodoser kvaliteten av den interna kontrollen finns dokumenterad i den antagna arbetsordningen för styrelsen samt i instruktionen för revisionsutskottet. NCAB tillämpar en modell för intern kontroll som baseras på tre försvarslinjer.

- Den första försvarslinjen utgörs av bolagets operationella verksamhet som utförs enligt processer utformade för att uppfylla bolagets krav på intern kontroll. Processägare, tillsammans med andra anställda inom NCAB har tydligt definierade roller och även tydliga ansvarsområden samt tydlig vägledning i form av policies, processer och strategier nödvändiga för att uppnå verksamhetsmål. Självutvärderingar görs i syfte att bedöma status och funktionalitet av riskerna och kontroller som är förknippade med dem. Detta arbete styrs inom ramen för bolagets ISO-system.
- Den andra försvarslinjen består av bolagets interna övervakning av kontroller. Övervakning, samordning och konsolidering av redovisade resultat sammanställs i en risk- och kontrollmatrix. Dessutom samordnas aktiviteter för att förbättra riskhantering och för att se till att bolaget efterlever riskhantering, styrningspolicies, lagar och regler.
- Den tredje försvarslinjen består av NCABs revisionsutskott. Interna självutvärderingar, tillsammans med bolagets externa ISO-utvärderingar, används för att få en övergripande bild i samband med utvärdering och förbättring av riskhanterings-systemet. Självutvärderingarna granskas och utvärderas av ekonomifunktionen, revisorerna och revisionsutskottet i syfte att säkerställa en korrekt riskhantering och redovisning. Efterlevnadsrapporterna från de externa ISO-utvärderingarna presenteras för revisionsutskottet, styrelsen och den verkställande direktören. Den verkställande direktören och ledande befattningshavare ansvarar för den första försvarslinjen. Ansvaret för den andra försvarslinjen är fördelat mellan den verkställande direktören, ledande befattningshavare, styrelsen och revisionsutskottet. Den tredje försvarslinjen faller inom den verkställande direktörens och styrelsens ansvar. Efterlevnad av interna rutiner och processer granskas via självutvärdering årligen, där även bolagets externa revisorer gör en kontroll av efterlevnad som en del av den årliga revisionen.

INTERNREVISION

Styrelsen har beslutat att inte inrätta någon särskild funktion för internrevision då styrelsen anser att verksamhetssystemet, med avseende på risk och kvalitet, respektive finansfunktionen tillsammans med övervakning av revisionsutskottet, med avseende på finansiell intern kontroll, tillgodoser erforderlig kontroll och uppföljning.

POLICYER

Bolaget har upprättat ett antal policyer och styrande dokument som årligen godkänns av styrelsen. Såväl policyer som styrande dokument hanteras i bolagets ISO-system för en enhetlig och enkel hantering. Följande policyer och styrdokument godkänns av styrelsen:

- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktion för den verkställande direktören
- Instruktion för ekonomisk rapportering
- Instruktion för Revisionsutskottet
- Redovisnings- och finanspolicy
- Informationspolicy
- Insiderpolicy
- Riskhanteringsförfarande
- Code of conduct
- Code of conduct för leverantörer

REVISION

Öhrlings PriceWaterhouseCoopers med Johan Engstam som huvudansvarig revisor valdes vid årsstämman den 10 maj 2021. Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och bokföring, koncernredovisningen och moderbolagets och dotterbolagens inbördes förhållanden, samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till årsstämman. Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget ha en revisor och högst en revisorssuppleant. För ersättning till revisorerna se not 10 på sidan 66. Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet för 2021 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av verkställande direktören eller andra i bolagsledningen.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i NCAB Group AB (publ), org.nr 556733-0161

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 36-39 samt 42-46 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 5 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NCAB Group AB (publ), med säte i Stockholm och postadress Lofströms Allé 5, 172 61 Sundbyberg, och organisationsnummer 556733-0161, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021. Jämförelser angivna inom parentes avser föregående år. De finansiella rapporterna är presenterade i tusentals kronor (tkr), vilket gör att avrundningsdifferenser kan förekomma.

VERKSAMHETEN

NCAB Group AB (publ) ("NCAB", "bolaget" eller "koncernen") är en ledande mönsterkortsleverantör med lokal närvaro i 16 länder och kunder på 45 marknader globalt. NCAB hade vid årsskiftet 2021 cirka 3 150 kunder och 562 anställda. Moderbolaget är baserat i Sverige.

NCABs vision är att vara den ledande mönsterkortsleverantören var bolaget än befinner sig. Tillväxt är viktigt för NCAB, bolaget vill växa med sina kunder på befintliga och nya marknader. Mönsterkort är en viktig och komplex komponent i elektroniska produkter. Bolagets affärsidé är att tillhandahålla felfria mönsterkort för krävande kunder, på utsatt tid, producerade på ett hållbart sätt och till den lägsta totalkostnaden. Målsättningen är att hjälpa kunderna att uppnå bästa möjliga konkurrenskraft och time-to-market genom att tillhandahålla mönsterkort på ett hållbart sätt med hjälp av bolagets kompetens, produktkvalitet och leveransprecision. För att säkerställa sina högt ställda krav inom dessa områden har bolaget en organisation som regelbundet följer upp och kvalitetssäkrar alla utvalda tillverkare.

MARKNAD

NCAB är en av världens ledande mönsterkortsleverantörer. Den globala mönsterkortsmarknaden omsätter cirka 80 miljarder US-dollar* och växer med 4-5 procent per år. NCAB fokuserar på mönsterkort till High-Mix Low-Volume-segmentet ("HMLV"), som representerar cirka 30 procent av den globala marknaden. NCABs tillväxt drivs även av fortsatt förflyttning av mönsterkortsproduktion från Europa och Nordamerika till Asien.

NCAB tar hela ansvaret för att förse dess kunder med högkvalitativa mönsterkort till rätt pris. NCAB äger inga fabriker, men tack vare lokala säljbolag och fabriksnära Factory Management-team "äger" man det viktigaste: hela leveranskedjan samt relationen med både kund och fabrik. Därför har NCAB tillgång till den främsta tekniken utan att vara beroende av fabriksinvesteringar.

RÖRELSESEGMENT

NCABs verksamhet bedrivs utifrån fyra rörelsesegment: Nordic, Europe, North America och East. Respektive segment tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort till de geografiska marknader där de verkar. Mönsterkorterna anskaffas från externa tillverkare, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorterna är av karaktären HMLV, det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB har lokal närvaro i 16 länder med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

*Källa: Prismark Partners

TILLVÄXT

Nettoomsättningen ökade under helåret 2021 med 52 procent till 3 219,5 Mkr (2 115,2). Den underliggande tillväxten i US-Dollar var cirka 63 procent. NCAB prissätter och fakturerar de allra flesta kunderna i US-Dollar och därmed ger tillväxten i US-Dollar en mer rättvisande bild. Exklusive förvärv ökade nettoomsättningen med 30 procent. Alla segment och alla bolag har haft stark tillväxt och återhämtning efter ett på grund av pandemin svagare 2020. Nordic redovisade en tillväxt på 44 procent drivet av förvärvet av Elmatica i oktober, exklusive förvärvet var tillväxten 25 procent. Nettoomsättningen i Europe slutade med en tillväxt på 72 procent och med 44 procent exklusive förvärv. Storbritannien och Tyskland stod för den kraftigaste tillväxten. I segment North America ökade nettoomsättningen med 39 procent och exklusive förvärv var tillväxten 16 procent. Även segment East visade på en bra tillväxt med 32 procent, där tillväxten främst kom från Kina.

RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet ökade till 387,2 Mkr (182,3). Förbättringen beror på den starka tillväxten i kombination med ökande resultat i de förvärvande bolagen. Nyrekryteringar har inte skett i samma grad som nettoomsättningen har ökat. I samband med utbrottet av coronapandemin initierade amerikanska myndigheter stöd i form av lån, så kallade "Paycheck Protection Program loan" som om de använts korrekt skulle efterskänkas. Under 2021 har dessa lån på totalt 11 Mkr efterskänkts och därmed påverkat resultatet positivt. Bruttomarginalen har marginellt förbättrats och uppgick till 30,7 procent (30,3).

EBITA mer än fördubblades till 406,1 Mkr (190,7) och EBITA-marginalen ökade till 12,6 procent (9,0). EBITA för 2021 har belastats med transaktionskostnader om 7,4 Mkr (14,9) för gjorda förvärv samt med positiva engångseffekter av de efterskänkta PPP-lånen. Exklusive transaktionskostnader och PPP-lån slutade EBITA på 402,5 Mkr, vilket motsvarar en EBITA-marginal på 12,5 procent. Finansnettot uppgick till -23,1 Mkr (-19,4) med valutakursdifferenser uppgående till -8,5 Mkr (-5,6). Inkomstskatten uppgick till -79,2 Mkr (-35,4). Genomsnittlig skattesats uppgick till 21,8 procent (21,8). Periodens resultat efter skatt uppgick till 284,9 Mkr (127,5).

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 48,3 Mkr (194,3). Kassaflödet har påverkats negativt av ökat rörelsekapital orsakat av tillväxten under året, samtidigt som lagret fortsatt att öka på grund av många förseningar i sjöfrakter,

längre ledtider och leveransstörningar. Lagernivåerna förväntas minska under första halvåret 2022. NCAB har kreditförsäkringar som täcker merparten av utestående kundfordringar. Kassaflödet från investeringsverksamheten exklusive förvärv uppgick till -8,0 Mkr (-3,7). Ökningen förklaras primärt av depositioner för nya hyresavtal. Under året har fyra bolag, Prevent i Italien, sas-Electronics i Tyskland, RedBoard Circuits i USA samt Elmatica i Norge förvärvats, total kassaflödespåverkande köpeskilling uppgick till -567,9 Mkr.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens nettoskuld inklusive skuld för nyttjanderätter uppgick vid utgången av året till 734,5 Mkr jämfört med en nettokassa på 85,3 Mkr vid utgången av 2020. NCAB hade per 31 december 2021 lån inklusive utnyttjad checkkredit på totalt 834,2 Mkr. Under fjärde kvartalet har en ny kreditfacilitet om totalt 1 265 Mkr förhandlats fram bestående av ett lån på 550 Mkr samt en förvärvskredit som kan dras på för finansiering av förvärv. I tillägg till detta finns en checkräkningskredit på 254 Mkr. Huvudlånet är amorteringsfritt och löper till och med 2026. Utnyttjad del av förvärvskrediten är amorteringsfri till och med andra kvartalet 2024. Per balansdagen 31 december 2021 uppfylldes samtliga kovenanter enligt finansieringsavtalet. Soliditeten uppgick till 29,1 procent (47,2) och det egna kapitalet till 773,8 Mkr (699,9) per den 31 december. De stora valutakursförändringarna under slutet av 2021 har inneburit omräkningsdifferenser i eget kapital på 69,5 Mkr (-52,3). Vid periodens utgång uppgick koncernens disponibla likviditet, inklusive ej utnyttjad checkräkningskredit, till 657,0 Mkr (661,3).

SÄSONGSVARIATIONER

Koncernen har relativt små säsongsvariationer över året. Dock är det fjärde kvartalet oftast svagast sett till omsättning och EBITA, vilket beror på få utleveranser sista hälften av december i kombination med att koncernen har flest antal anställda under sista kvartalet då rekryteringar sker löpande under året.

OM AKTIEN OCH UTVECKLING AV AKTIEKAPITALET

NCAB Group noterades på Nasdaq Stockholm, Small Cap, den 5 juni 2018. Priset i erbjudandet var 75 kr per aktie, motsvarande ett marknadsvärde på det totala antalet i aktier i bolaget om 1 264 Mkr. Sedan introduktionen i juni 2018 har den totala avkastningen fram till och med den 31 december 2021 uppgått till 1 168 procent. NCAB Groups aktiekapital uppgick per den 31 december 2021 till 1,9 Mkr fördelat på 186 971 240 aktier med ett kvotvärde om 0,001 kr per aktie. En split på 10:1 genomfördes i december 2021. Under 2021 har NCAB-aktien genererat en avkastning om 216 procent. Under samma period har OMX Stockholm PI utvecklats positivt med 34 procent. För mer information se sida 32-34.

EGNA AKTIER

I samband med införandet av ett långsiktigt incitament program anskaffades 19 500 aktier (195 000 efter split) för försäljning till deltagare i programmet. 52 250 är kvar i bolagets ägo som kan användas i kommande program.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

NCAB är exponerat mot en rad olika risker och stor vikt läggs på att kontinuerligt följa upp, analysera och agera för att mitigera potentiella risker. De mest väsentliga riskerna beskrivs på sidorna 30-31.

STYRELSEN

Bolaget har valt att presentera styrelsen på sidorna 36-37.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2020 antogs följande riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, inklusive långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda. Detta genomförs genom de finansiella och icke-finansiella mål som avgör utfallet av rörlig kontantersättning och har en tydlig koppling till affärsstrategin och bolagets hållbarhetsagenda. Den rörliga kontantersättningen beskrivs närmare i avsnitt "Fast och rörlig ersättning" nedan.

Bolagets målsättning med att ha program för rörlig kontantersättning och aktierelaterade incitamentsprogram är att (i) driva beteenden som stödjer bolagets långsiktiga och kortsiktiga affärsresultat och skapa värde för aktieägarna, (ii) göra bolaget attraktivt som arbetsgivare för toptalanger, (iii) behålla nyckelpersoner inom bolaget och (iv) öka medarbetarnas intresse och engagemang för bolagets verksamhet och utveckling.

För information om bolagets affärsstrategi, se bolagets hemsida: www.ncabgroup.com

Formerna av ersättning m.m.

Koncernen tillämpar marknadsmässiga löner och ersättningar baserade på en fast och en rörlig del. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig, men inte nödvändigtvis marknadsledande, och återspegla individens prestationer och ansvar. Ersättning utgörs av grundlönen, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Fast och rörlig ersättning ska vara relaterade till ledande befattningshavarens ansvar och befogenhet.

Fast och rörlig ersättning

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen skall vara baserad på finansiella mål knutna till NCABs utveckling, såsom exempelvis omsättning, EBITDA och kapitaleffektivitet. I speciella situationer kan en del, dock inte överstigande 25%, vara baserad på icke-finansiella mål. Finansiella och icke-finansiella mål ska främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, genom att ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller till bolagets hållbarhetsagenda. Uppfyllelse av mål för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om ett år. För verkställande direktören skall den årliga rörliga ersättningen vara maximerad till 100 procent av den fasta årslönen. Övriga ledande befattningshavare kan erhålla en årlig rörlig ersättning maximerad till ett belopp motsvarande 40–100 procent av den fasta årslönen. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig ersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig ersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen och ska rådgöra med ersättningsutskottet. Vad avser finansiella mål ska bedömningen baseras på bolagets senaste interna eller externa finansiella rapportering.

Pensionsförmåner

Ledande befattningshavare skall ha rätt till pensionsförmåner enligt avgiftsbestämda/premiebestämda pensionsplaner med premier på upp till 30 procent av befattningshavares fasta årslön eller i enlighet med tillämplig tjänstepensionsplan.

Långsiktigt incitaments program

NCAB har initierat ett årligt långsiktigt incitamentsprogram för nyckelpersoner inom bolaget. Deltagandet i incitamentsprogrammet förutsätter att deltagarna med egna medel förvärvar aktier i NCAB till marknadspris. Om dessa investeringsaktier behålls i tre år och deltagare kvarstår i anställning i koncernen under sparperioden, berättigar varje investeringsaktie rätt att förvärva upp till fyra prestationsaktier i NCAB till ett pris motsvarande 70 procent av priset när investeringsaktierna anskaffades.

Övriga förmåner

Andra förmåner får innefatta bl.a. sjukvårdsförsäkring, företagshälsovård och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årslönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. För ledande befattningshavare vilka är stationerade i ett annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Verkställande direktören skall ha en uppsägningstid om högst 12 månader om uppsägning sker från företagets sida och 6 månader om uppsägning sker från verkställande direktörens sida. Det skall inte utgå något avgångsvederlag. Övriga ledande befattningshavare skall ha en uppsägningstid om högst 9 månader om uppsägning sker från företagets sida och högst 6 månader om uppsägning sker från den anställdes sida. Det skall inte utgå något avgångsvederlag. Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för koncernens anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning. Ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen ska ha rätt att frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Information om beslutade ersättningar som inte förfallit till betalning

Det föreligger inga beslutade ersättningar som ännu inte har förfallit till betalning.

Information om avvikelser från de riktlinjer för ersättning som beslutades av årsstämman 2020

Bolaget har under 2021 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. I samband med förvärv kan temporära avvikelser av ovan riktlinjer förekomma på grund av villkor i de förvärvade bolagen.

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapporten finns som en separat del i denna årsredovisningshandling och utgör inte en del av NCABs formella årsredovisning för 2021. Se avsnittet Bolagsstyrning eller NCABs hemsida www.ncabgroup.com, avsnittet Investerares/ Bolagsstyrning där bolagsstyrningsrapporten även finns att tillgå som en separat rapport.

ORGANISATION

Den 31 december 2021 uppgick antalet anställda till 562 (474), varav 258 kvinnor (214) och 304 män (260). Medelantalet anställda i organisationen uppgick under perioden till 537 (472), varav 245 kvinnor (213) och 292 män (259).

HÅLLBARHET

Hållbarhet har varit ett prioriterat område för NCAB under många år och att verka hållbart med stort ansvarstagande är en integrerad del i bolagets affärsmodell och långsiktiga strategi. Hållbarhetsarbetet är indelat i tre fokusområden i förhållande till bolagets intressentgrupper; kunder, anställda och fabriker. Det illustrerar hur hållbarhetsarbete stärker och skapar värde i dessa relationer. NCAB Group är även verifierat avseende sin hållbarhetsstrategi enligt ISO 26000. I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har NCAB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport som finns att ta del av på www.ncabgroup.com/sustainability/.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÅKENSKAPSÅRET

Förvärv

PreventPCB

Den 22 februari 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i PreventPCB, baserat i Vergiate, Italien. Rörelseresultatet samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsoliderades från och med förvärvsdatum. I samband med förvärvet uppstod goodwill på 175,5 Mkr. Bolaget omsatte 2020 ca 210 Mkr. Bolaget hade vid förvärvet 22 medarbetare varav 12 i Italien och 10 i Kina. PreventPCB har sin kundbas primärt i Italien, men även i Schweiz. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet av PreventPCB uppgick till 2,9 Mkr, vilka kostnadsfördes som centrala kostnader. I total köpeskillning ingår 21,0 Mkr i förväntad tilläggsköpeskillning som skall betalas i första kvartalet 2022, tilläggsköpeskillningen är baserad på omsättningen 2021.

sas – electronics

Den 24 juni 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i sas – electronics, baserat i Rohrbach, norr om München, Tyskland. Rörelseresultatet samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsoliderades från och med förvärvsdatum. I samband med förvärvet uppstod en goodwill på 17,1 Mkr. Bolaget omsatte 2020 drygt 30 Mkr med en EBITA-marginal i paritet med NCAB och bolaget hade 10 anställda. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet uppgick till ca 0,6 Mkr och har kostnadsförts som centrala kostnader.

RedBoard Circuits

Den 2 september 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i RedBoard Circuits, baserat i Phoenix, Arizona i USA. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsoliderades från och med förvärvsdatum. I samband med förvärvet uppstod en goodwill på 10,7 Mkr. Bolaget omsatte 2020 drygt 33 Mkr med en EBITA-marginal något lägre än NCAB och bolaget hade 4 anställda. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet uppgick till ca 0,8 Mkr och har kostnadsförts som centrala kostnader.

Elmatica

Den 19 oktober 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i Elmatica i Norge. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsolideras från och med förvärvsdatum. I samband med förvärvet uppstod en goodwill på 301,1 Mkr. Nettoomsättningen för 2021 var 374 Mkr med ett EBITA på 41 Mkr. Köpeskillningen för aktierna var 320 Mkr med en möjlig tilläggsköpeskillning. Tilläggsköpeskillningen uppskattas till ca 73 Mkr och baseras på bruttovinsten för 2021. Elmatica hade vid förvärvet 45 anställda och verksamhet i ett flertal länder i Europa. Merparten av nettoomsättningen kommer från kunder i Norge, Tyskland, Sverige, Polen och Frankrike. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet uppgick till ca 3,1 Mkr och har kostnadsförts som centrala kostnader.

META Leiterplatten

Den 2 januari 2022 förvärvades 100 procent av aktierna i META Leiterplatten i Tyskland. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsolideras från och med förvärvsdatum. METAs nettoomsättning 2021 var ca 85 Mkr med ett EBITA på ca 4,5 Mkr. Köpeskillningen för aktierna var 21,5 Mkr. META har 17 anställda och verksamhet i Tyskland.

Om PreventPCB, sas – electronics, RedBoard Circuits och Elmatica hade konsoliderats från 1 januari 2021 hade koncernens nettoomsättning för perioden januari-december 2021 ökat med ca 350 Mkr till 3 570 Mkr och EBITA ökat med ca 41 Mkr till 447 Mkr.

Lån

I december 2021 har bolagets kreditfaciliteter omförhandlats och uppgår nu till ett lån om 550 Mkr samt en förvärvskredit på 450 Mkr som kan utnyttjas för finansiering av förvärv. I tillägg till detta finns en checkräkningskredit på 254 Mkr. Krediterna förfaller 2026.

Extra bolagstämma

På den extra bolagsstämman den 15 december beslutades i enlighet med styrelsens förslag om en extra vinstutdelning till aktieägarna om 10,00 kronor per aktie (1,00 kr efter split), motsvarande totalt högst 186 971 240 kronor. Vidare beslutade stämman, i enlighet med styrelsens förslag, om uppdelning av aktier (s.k. split) 10:1 varigenom varje befintlig aktie delas upp i tio (10) aktier, och att § 5 i Bolagets bolagsordning ändras så att antalet aktier ska vara lägst 150 000 000 och högst 600 000 000 stycken.

Effekter av Covid-19

Coronapandemin påverkade NCABs orderingång och nettoomsättning negativt under 2020, dock i begränsad omfattning. NCABs affärsmodell med låga fasta kostnader och outsourcad produktion skapar en stor flexibilitet. Tack vare NCABs stora närvaro i Kina har NCAB en tät dialog med alla fabrikspartners. Efter snart två år med reserestriktioner har detta varit en mycket stor konkurrensfördel gentemot mindre konkurrenter och kunder som inte kunnat närvara i Kina. Under 2021 har NCAB inte belastats av några negativa effekter av pandemin, förutom fraktproblem och dyrare fraktpriser. Däremot har NCAB sett en stark tillväxt när ekonomier åter öppnats och lyckats stärka sin marknadsposition.

I samband med utbrottet av coronapandemin initierade amerikanska myndigheter stöd i form av lån, så kallade "Paycheck Protection Program loan" som om de använts korrekt skulle efterskänkas. NCAB sökte och fick lån på totalt 1,3 miljoner US-dollar. Under andra kvartalet 2021 efterskänktes lånet och beloppet har tagits upp som övrig intäkt, totalt 11,0 Mkr.

Under 2022 har nya Covid-19 utbrott uppstått i delar av Kina, vilket till del påverkar leveranser.

**VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÅKENSKAPSÅRETS
UTGÅNG****Förvärv**

Förvärvet av META Leiterplatten har slutförts i januari.

Konflikt

Efter den ryska invasionen i Ukraina beslutade NCAB att upphöra med leveranser av mönsterkort till Ryssland oavsett om dessa omfattades av sanktionerna eller ej. Efter analys och övervägande beslutade NCAB att avsluta sin verksamhet i Ryssland. Avvecklingen bedömdes medföra nedskrivningsbehov om ca 40 Mkr vilket beräknades belasta kvartal 1 2022.

MODERBOLAGETS RESULTAT OCH STÄLLNING

NCAB Group AB (publ) är moderbolag i NCAB-koncernen. Bolagets verksamhet består av ledningstjänster till dotterbolagen samt förvaltning av aktier i dotterbolag. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 97,9 Mkr (60,0). Resultat före skatt uppgick till 27,7 Mkr (9,7). Förbättringen beror på främst på ökade utdelningar från dotterbolagen. Eget kapital uppgick till 238,7 Mkr (478,4).

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att en utdelning om 0,60 kr per aktie utbetalas till de aktieägare som är registrerade på avstämningsdagen och att återstoden av fritt eget kapital behålls i moderbolaget. För mer information se NCABs utdelningspolicy.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	478 109 571
Balanserade vinstmedel	-282 064 880
Årets vinst	40 825 287
	kronor 236 869 978

Styrelsen föreslår att vinstmedlen fördelas så att till aktieägare av stamaktier utdelas 0,60 kr per aktie,

totalt	112 182 744
i ny räkning överförs	124 687 234
	kronor 236 869 978

Koncernens resultaträkning

tkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	5, 6	3 219 509	2 115 212
Övriga rörelseintäkter	7	13 440	6 317
Summa rörelsens intäkter		3 232 949	2 121 529
Råvaror och förnödenheter		-2 245 424	-1 481 298
Övriga externa kostnader	8, 10	-148 104	-106 566
Personalkostnader	9	-400 829	-301 018
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	17, 18	-41 449	-27 544
Övriga rörelsekostnader	11	-9 974	-22 756
Summa rörelsens kostnader		-2 845 780	-1 939 182
Rörelseresultat		387 169	182 347
Finansiella intäkter	12, 14	3 136	199
Finansiella kostnader	12, 14	-26 186	-19 591
Finansnetto		-23 050	-19 392
Resultat före skatt		364 119	162 955
Inkomstskatt	13	-78 864	-35 444
Årets resultat		285 255	127 511
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		284 917	127 368
Innehav utan bestämmandeinflytande		338	143
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		187 133 712	181 858 398
Genomsnittligt antal aktier		186 944 900	181 858 398
Resultat per aktie, före och efter utspädning)*	15	1,52	0,70

*På extrastämman den 15 december 2021 beslutades om en split av aktien 10:1. Resultat per aktie har retroaktivt beräknats på genomsnittligt totalt antal aktier efter split för respektive period.

Koncernens rapport över totalresultat

tkr	Not	2021	2020
Årets resultat		285 255	127 511
Övrigt totalresultat:			
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen			
Valutakursdifferenser		69 490	-52 273
Summa övrigt totalresultat för året		69 490	-52 273
Summa totalresultat för året		354 745	75 238
Hänförligt till:			
– Moderbolagets aktieägare		354 407	75 095
– Innehav utan bestämmande inflytande		338	143
Summa totalresultat för året		354 745	75 238

Noterna på sidorna 57-76 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Koncernens balansräkning

tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	18	923 864	382 313
Övriga immateriella tillgångar	18	153 153	43 191
Summa immateriella tillgångar		1 077 017	425 504
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	17	4 298	2 084
Maskiner och inventarier	17	7 492	4 507
Nyttjanderätter kontor och bilar	17, 34	34 412	30 038
Summa materiella anläggningstillgångar		46 202	36 629
Finansiella tillgångar			
Finansiella tillgångar	20	8 235	4 929
Summa finansiella tillgångar		8 235	4 929
Uppskjutna skattefordringar	28	7 685	7 355
Summa anläggningstillgångar		1 139 139	474 417
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter	22	519 604	183 134
Summa varulager		519 604	183 134
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	21	789 566	342 878
Övriga kortfristiga fordringar	23	51 024	14 468
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	24 954	19 078
Likvida medel	25	136 709	449 033
Summa kortfristiga fordringar		1 002 253	825 457
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 521 857	1 008 591
SUMMA TILLGÅNGAR		2 660 996	1 483 008

Noterna på sidorna 57-76 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Koncernens balansräkning, forts

tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare	26		
Aktiekapital		1 870	1 870
Övrigt tillskjutet kapital		478 143	478 143
Reserver		13 106	-56 384
Balanserad vinst		280 307	276 078
Innehav utan bestämmande inflytande		420	228
Summa eget kapital		773 846	699 935
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning	27	643 977	294 491
Skuld nyttjanderätter	33	24 524	21 097
Uppskjuten skatt	28	55 528	22 815
Summa långfristiga skulder		724 029	338 403
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder	27	190 257	38 159
Kortfristig skuld nyttjanderätter	33	12 418	9 994
Leverantörsskulder		618 716	270 312
Aktuella skatteskulder		57 796	16 334
Övriga kortfristiga skulder		168 630	44 592
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	115 304	65 279
Summa kortfristiga skulder		1 163 121	444 670
SUMMA SKULDER		1 887 150	783 073
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 660 996	1 483 008

Noterna på sidorna 57-76 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Hänförligt till moderbolagets aktieägare								
	Not	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	26	1 685	201 616	-4 111	148 710	347 899	222	348 122
Årets resultat					127 368	127 368	143	127 511
Övrigt totalresultat för året				-52 273		-52 273		-52 273
Summa totalresultat				-52 273	127 368	75 095	143	75 238
Emission		185	286 565			286 750		286 750
Kostnader för nyemission			-10 037			-10 037		-10 037
Utdelning aktier							-137	-137
Summa tillskott från och värdeöver- föringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		185	276 528			276 713	-137	276 576
Utg. balans per 31 december 2020		1 870	478 143	-56 384	276 078	699 707	228	699 935
Ingående balans per 1 januari 2021	26	1 870	478 143	-56 384	276 078	699 707	228	699 935
Årets resultat					284 917	284 917	338	285 255
Övrigt totalresultat för året				69 490		69 490		69 490
Summa totalresultat				69 490	284 917	354 407	338	354 745
Utdelning aktier					-280 457	-280 457	-146	-280 603
Återköp egna aktier					-2 417	-2 417		-2 417
Optionsprogram					2 186	2 186		2 186
Summa tillskott från och värdeöver- föringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital					-280 688	-280 688	-146	-280 834
Utg. balans per 31 december 2021		1 870	478 143	13 106	280 307	773 426	420	773 846

Noterna på sidorna 57-76 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Koncernens rapport över kassaflöden

tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		387 169	182 347
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	30	71 753	25 010
Erhållen ränta		73	119
Erlagd ränta		-14 989	-12 328
Betalda inkomstskatter		-35 197	-44 042
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		408 809	151 106
Förändring varulager		-324 381	12 191
Förändring kortfristiga fordringar		-324 580	80 065
Förändring kortfristiga rörelseskulder		288 432	-49 028
Summa förändring av rörelsekapital		-360 529	43 228
Kassaflöde från den löpande verksamheten		48 281	194 334
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	17	-3 308	-801
Investeringar i immateriella tillgångar	18	-1 444	-1 258
Investering i dotterbolag	35	-567 858	-164 079
Investeringar i finansiella tillgångar	20	-3 307	-1 652
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-575 917	167 790
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission	26	0	286 750
Emissionskostnader		0	-10 030
Förändring checkräkningskredit	27	189 048	-7 939
Upptagna lån	27	650 000	265 000
Transaktionskostnad lån		-6 165	-1 500
Amortering av lån	27	-335 421	-172 749
Amortering av skuld nyttjanderätter		-16 251	-13 965
Utdelning		-280 457	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	31	200 754	345 560
Minskning/ökning likvida medel			
Årets kassaflöde		-326 883	372 104
Kursdifferens i likvida medel		14 558	-5 280
Likvida medel vid årets början		449 033	82 210
Likvida medel vid årets slut		136 709	449 033

Noterna på sidorna 57-76 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Koncernens noter

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

NCAB Group AB (Moderbolaget) och dess dotterföretag (sammanslaget Koncernen) är ett globalt företag verksamt inom mönsterkortstillverkning. Per den 31 december 2021 består koncernen av 23 operativa bolag i Europa, USA och Asien. Under 2021 har fyra förvärv gjorts.

Moderbolaget är ett publikt aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Löfströms allé 5, 172 66 i Sundbyberg.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgift inom parentes avser föregående år.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för NCAB koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument samt villkorad köpeskilling) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar.

De nya standards som tillkommit med start 2021 bedöms inte som väsentliga för koncernen.

2.2 KONCERNREDOVISNING

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar samt skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en finansiell skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 i resultaträkningen.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

(a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som är koncernens rapportvaluta.

(b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och förluster redovisas i posterna "Övriga rörelseintäkter/Övriga externa kostnader" i resultaträkningen.

(c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- alla valutakursdifferenser som uppstår i eget kapital redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen.

2.4 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen förbättringsåtgärder på annans fastighet samt maskiner och inventarier. Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen.

Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

• förbättringsåtgärder på annans fastighet	5 år
• maskiner	5 år
• datorer	3 år
• övriga inventarier	5 år
• nyttjanderätter	3–7 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde (not 2.6).

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter/Övriga externa kostnader – netto i resultaträkningen.

2.5 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

(a) Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare eget kapitalandel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

Not 2, forts

I syfte att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter, eller grupper av kassagenererande enheter, som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet, eller grupp av enheter, som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwill i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på bolagsnivå.

Goodwill testas för nedskrivning årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

(b) Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar (såsom varumärken och licenser) som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken och licenser samt kundrelationer över deras bedömda nyttjandeperiod på fem år.

(c) Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avseende IT-system

Kostnader för underhåll av IT-system kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika IT-system som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa IT-system så att systemet kan användas
- företaget avser att färdigställa IT-system och att använda eller sälja det
- det finns förutsättningar att använda eller sälja IT-system
- det kan visas hur IT-system genererar troliga framtida ekonomiska fördelar
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja IT-system finns tillgängliga
- de utgifter som är hänförliga till IT-system under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av IT-system, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Utvecklingskostnader för IT-system som redovisas som tillgång skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod, vilken inte överskrider tre år.

2.6 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuell nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

2.7 FINANSIELLA TILLGÅNGAR**Beräkning av verkligt värde**

De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)
- Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå 2)
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data) (nivå 3). Koncernen innehar inga finansiella instrument som är värderade till verkligt värde i balansräkningen, utan endast sådana som är värderade till verkligt värde i upplysningsyfte.

Allmänna principer

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktssenliga kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde.

Om affärsmodellens mål istället kan uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Alla övriga affärsmodeller (other) där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen.

Koncernen tillämpar affärsmodellen hold to collect för övriga långfristiga fordringar, kundfordringar, likvida medel samt de finansiella tillgångar som redovisas bland övriga fordringar.

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de är en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Leverantörsskulder avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde (enligt effektivräntemetoden vid löptider längre än tre månader). Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur.

Skulder till kreditinstitut klassificeras som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Upplåningen redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapport över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning ingår i kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen. Redovisat värde för koncernens upplåning förutsätts motsvara dess verkliga värde eftersom lånen saknar transaktionskostnader och löper med en marknadsränta.

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

- Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris.
- Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner.
- För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell

Not 2, forts

förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Koncernen kvittar inga finansiella tillgångar och skulder.

Nedskrivningar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

För samtliga finansiella tillgångar ska koncernen värdera förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen).

Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt, med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. Koncernen värderar förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter, nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För kundfordringar finns förenklningar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid.

Koncernens kundfordringar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar bedömts individuellt. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbar.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en "förlusthändelse") och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger innefattar bland annat indikationer på att en gäldenär eller grupp av gäldenärer har betydande finansiella svårigheter, att betalningar av räntor eller kapitalbelopp har uteblivit eller är försenade, att det är sannolikt att gäldenären eller gruppen av gäldenärerna kommer att gå i konkurs eller annan finansiell rekonstruktion, eller att det finns observerbara uppgifter som tyder på att det finns en mätbar minskning av uppskattade framtida kassaflöden såsom förändringar i förfallna skulder eller andra ekonomiska förutsättningar som korrelerar med kreditförluster.

För kategorin kundfordringar beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har inträffat), diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning.

Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades (som exempelvis en förbättring av gäldenärens kreditvärdighet), redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.8 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

2.9 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel i balansräkning och i rapporten över kassaflöden ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar. Övriga kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när de har förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten, lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som låneskulder i kortfristiga skulder.

2.10 AKTIEKAPITAL OCH RESULTAT PER AKTIE

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier eller teckningsoptioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Bolaget har enbart stamaktier. Bolaget har också 52 250 egna aktier i förvar.

2.11 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar för rättsliga anspråk, garantier och återställandeåtgärder redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

2.12 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Not 2, forts

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Ledningen gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill.

Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatteskuld beräknas på skattepliktiga temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom för uppskjutna skatteskulder där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran som hänför sig till avdragsgilla temporära skillnader avseende innehav i dotterföretag, redovisas endast i den omfattning det är sannolikt att den temporära skillnaden kommer att återföras i framtiden och det kommer att finnas skattepliktiga överskott som avdraget kan utnyttjas mot.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldonerna genom nettbetalningar.

2.13 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Koncernföretagen har avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

2.14 INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

Koncernen redovisar en intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kunden eller det ställe som kunden anvisat, och det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. Koncernen har endast kontrakt med löptid på upp till 6 månader. Därav tillämpas lätttnadsregler för redovisning av kontrakterade men ej fullgjorda prestationsåtaganden.

En fordran redovisas när varorna har levererats vilket är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig. Bolaget har även gjort analysen att det inte finns några avtalsstillgångar. Avtalsskulder finns i mycket begränsad form för de fall förskotts betalning från kunder erhålls.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar. Mer information om osäkra kundfordringar finns i not 21. Koncernen har försäkringar på merparten av alla kundfordringar.

Försäljning av varor

Koncernen säljer monstertkort. Försäljningen av monstertkort redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till angiven plats. Kunderna har inte rätt att returnera varor. För eventuella defekta produkter har kunderna rätt till ersättningsleveranser.

Monstertkort säljs till vissa kunder med volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en 12-månadersperiod. Intäkten från försäljningen av korten redovi-

sas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. Samlad erfarenhet används för att bedöma och reservera för rabatter.

Tredjepartvaluta

IFRS 9 ger specifik vägledning för ett inbäddat valutaderivat i ett värdepapperskontrakt som inte är ett finansiellt instrument (såsom ett avtal om köp eller försäljning av en icke-finansiell post där priset är uttryckt i en utländsk valuta). Det inbäddade valutaderivatet ska inte skiljas från värdepapperskontraktet om det anses vara nära förknippat med värdepapperskontraktet. Ett valutaderivat anses vara nära förknippat med värdepapperskontraktet om betalningar görs i köparen eller säljarens funktionella valuta, varor eller tjänster som förvärfvas eller levereras handlas rutinmässigt i aktuell valuta över hela världen eller att valutans vanligen används i avtal att köpa eller sälja icke-finansiella poster i den ekonomiska miljö där transaktionen äger rum. Koncernen har inbäddade derivat i form av tredjepartsvalutor i försäljningsavtal, genom att prissättning och fakturering till största del sker i USD. Effekterna av tredjepartsvalutor anses enbart ha en marginal effekt på resultat och balansräkningen, varför dessa ej har beaktats. En kvartalsvis bedömning görs av effekterna från tredjepartsvalutor.

2.15 RÄNTEINTÄKTER

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.16 UTDELNINGSENTÄKTER

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

2.17 LEASING - NYTTJANDERÄTTER

Koncernen leasar diverse kontor, lagerlokaler och fordon. Leasingavtalen skrivs normalt för fast period mellan 1 år till 5 år men undantagsvis också upp till 10 år, med möjlighet att förlänga eller förkorta. Avtal kan innehålla både leasing och icke-leasingkomponenter.

Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing och icke leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser. För leasingavgifter för fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har man valt att inte separera leasing och icke leasingkomponenter och istället redovisas dessa som en enda leasingkomponent.

Icke leasingkomponenter inkluderats i leasingtillgången. Koncernen har ingen leasing av immateriella tillgångar. Bolaget har inte några leasingobjekt som är svåra att ersätta av annan tillgång varför leasingperioden som kontraktet anger är den leasingperiod som inkluderats i leasingtillgång och skuld. Diskonteringsränta som har tillämpats har bedömts per land och hänsyn har tagits till kontraktets längd, landspecifik valutarisk och riskpremie. Gruppen har primärt två typer av operativa leasingavtal som hanteras som finansiell leasing: kontorslokaler och leasingbilar, där det största värdet är kontorslokaler.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initial till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar.

- Fasta avgifter efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet.

- Belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdegarantier. Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Betalningar för korta kontrakt avseende utrustning och fordon och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med leasingtid på 12 månader eller kortare. Avtal av mindre värde inkluderar kontorsutrustning.

Viktiga uppskattningar och bedömningar gällande leasingavtalets längd:

Förläggningsoptionerna som avser leasing av kontorslokaler och fordon har inte räknats med i leasingskulderna eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentlig kostnader eller avbrott i verksamheten.

2.19 UTDELNINGAR

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

2.20 SEGMENTSREDOVISNING

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och

bedömning av segmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD som fattar strategiska beslut. Koncernens verksamhet utvärderas utifrån geografi, följande fyra segment har identifierats: Nordic, Europe, North America och East.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk i verkligt värde samt ränterisk i kassaflödet), kreditrisk, likviditetsrisk samt finansieringsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oföretsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen tillämpar dock inte säkringsredovisning.

Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning enligt finanspolicyen som fastställts av styrelsen. Finansavdelningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Finanspolicyen omfattar såväl den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av överlikviditet.

(a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende USD och EUR. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Valutarisker uppstår även när framtida affärstransaktioner uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Cirka 85% av koncernens prissättning sker i USD och cirka 75% av koncernens fakturering sker i USD. Inköp av varor samt frakter sker till cirka 95% i USD, vilket innebär att en USD förstärkning innebär en förbättrad bruttovinst, medan försvagad USD innebär en försämrad bruttovinst, men oförändrad bruttomarginal.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisk. Dessa valutasäkras inte.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till USD med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade nettoresultatet per den 31 december 2021 ha varit 30 000 tkr (18 000) lägre/högre. Bruttovinsten hade varit 60 000 tkr (40 000) lägre/högre, medan bruttomarginalen varit något lägre.

EBITA hade varit 44 000 tkr (26 000) lägre/högre. Omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder hade haft en motsatt resultat effekt om 9 000 tkr (5 000).

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade nettoresultatet per den 31 december 2021 ha varit 9 000 tkr (4 000) högre/lägre.

Valutakursdifferenser i omsättningstillgångar redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader. Valutadifferenser i kassan, externa och interna lån redovisas i finansnettot.

(ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernens ränterisk uppstår genom kortfristig och långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta.

Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Koncernen har som policy att ha sin upplåning till rörlig ränta. Under 2021 bestod koncernens upplåning till rörlig ränta framförallt av svenska kronor vilket även var fallet för 2020. Belåning i andra valutor kan temporärt förekomma i koncernens cashpool.

Koncernen har möjlighet att säkra räntan om exponeringen bedöms för stor. En analys görs alltid i samband med refinansiering eller omsättning av befintliga positioner. Genomförda analyser utvisar att effekten av en ändring av räntenivån med +/-1,0 procent skulle innebära en maximal ökning med 3 600 tkr (2 700) respektive minskning med 3 600 tkr (2 700) av räntekostnaden.

Koncernen tar vanligtvis upp långfristiga lån till rörlig ränta.

(b) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder. Kreditrisk hanteras på kon-

cernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds.

Koncernens dotterbolag försäkrar kreditrisken via ett kreditförsäkringsbolag. Genom användandet av kreditförsäkringsbolag får NCAB en bättre proaktiv selektion av nya kunder samt bra uppföljning av befintliga kunder. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Endast banker och finansinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "BBB+" accepteras. Individuella risklimer fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter.

(c) Finansieringsrisk

Koncernens lånefinansiering sker centralt och består av såväl fasta lån samt en koncernintern cashpool med en tillknuten checkräkningskredit. Lånevillkoren innehåller kovenanter som anger att nettoskulden exklusive IFRS16 ej får överstiga 2,5 gånger justerat EBITDA samt att kassaflöde före finansieringskostnader skall överstiga finansieringskostnaderna. Ledningen mäter och följer löpande kovenantberäkningen samt kassaflödesprognoser ur ett kovenantperspektiv.

(c) Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras på koncernnivå. Rullande prognoser för koncernens likviditet följs kontinuerligt för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att koncernen inte bryter mot lånelimiten eller lånevillkor (där tillämpligt) på några av koncernens lånefaciliteter.

Överskottlikviditet i koncernens rörelsedrivande företag, överstigande den del som krävs för att hantera rörelsekapitalbehov, överförs till Moderbolaget som placerar överskottlikviditet på räntebärande avräkningskonton, tidsbunden inlåning, penningmarknadsinstrument och omsättningsbara värdepapper, beroende på vilket instrument som har lämplig löptid eller tillräcklig likviditet för att tillgodose utrymmet som bestäms av ovan nämnda prognoser. På balansdagen hade företaget likvida tillgångar på 136 709 tkr (449 033) samt outnyttjad checkräkningskredit på 75 493 tkr (212 286) som snabbt kan omsättas i kassamedel, för hantering av likviditetsrisken.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Derivatinstrument som utgör finansiella skulder ingår i analysen om deras avtalsenliga förfallodagar är väsentliga för att förstå tidpunkterna för framtida kassaflödena. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga kassaflödena beräknat enligt snittränta för 2021.

Per 31 december 2021	Mindre än 3 månader	Mellan 3 mån och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Upplåning	2 438	7 313	9 750	677 300
Checkräkningskredit (betalbar vid anmodan)	190 257			
Leverantörsskulder	618 716			
Per 31 december 2020				
Upplåning	10 927	45 311	43 729	278 835
Checkräkningskredit (betalbar vid anmodan)	0			
Leverantörsskulder	270 312			

Not 3, forts

3.2 HANTERING AV KAPITAL

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla, eller justera, kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med eget kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel.

Koncernens mål är att nettoskulden ej ska överstiga två gånger justerat EBITDA (exklusive effekt av IFRS 16) och ha en kreditrating på minst BB. Kreditratingen på BB har upprätthållits under hela året. Skuldsättningsgraden har under de redovisade perioderna varit följande:

	2021	2020
Total upplåning (not 27)	834 234	332 650
Avgår: likvida medel	-136 709	-449 033
Nettoskuld exkl skuld nyttjanderätt	697 525	-116 043
Skuld nyttjanderätt	36 942	31 097
Total skuld	734 467	-84 946
Totalt eget kapital	773 846	699 935
Summa kapital	1 508 313	614 989
Skuldsättningsgrad	95%	-12%
Justerat EBITDA* inkl IFRS 16	428 618	209 891
Nettoskuld / Justerat EBITDA inkl IFRS 16	1,7	-0,4
Justerat EBITDA exkl IFRS 16	412 389	196 138
Nettoskuld / Justerat EBITDA exkl IFRS 16	1,7	-0,6

*För 2021 och 2020 har ingen justering av EBITDA gjorts.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

4.1 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sålän att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 18).

Det redovisade värdet av goodwill upp går till 923 864 tkr (382 313). Förändringen beror på tillkommande goodwill för förvärv av Prevent PCB med 175 469 tkr, sas-electronics med 17 054 tkr, RedBoard Circuits med 10 700 tkr samt Elmatica med 300 797 tkr samt på valutaeffekter.

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen har redovisat uppskjutna skattefordringar avseende årets och tidigare års skattemässiga underskottsavdrag som per den 31 december 2021 uppgår till 5 643 tkr (7 355). Dessa skattemässiga underskottsavdrag har inget slutligt datum för utnyttjande. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot

skattepliktiga temporära skillnader. Koncernen undersöker varje år ifall det är tillämpligt att aktivera nya uppskjutna skattefordringar avseende årets eller tidigare års skattemässiga underskottsavdrag.

Ej värderade underskottsavdrag per den 31 december 2021 från koncernens nystartade bolag i Malaysia och Nederländerna (Nederländerna endast 2020) uppgår till 3 335 tkr (10 118) vilket motsvarar ej redovisade uppskjutna skattefordringar på 567 tkr (2 470) utan slutligt datum för utnyttjande.

Mer information om underskottsavdrag och uppskjuten skattefordran finns i not 28.

Värdering kundfordringar

Koncernen har per bokslutet kundfordringar som uppgår till 789 566 tkr (342 878). Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30-90 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar som har en väsentlig finansieringskomponent värderas däremot till verkligt värde. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar.

Mer information om osäkra kundfordringar finns i not 21. Koncernen har försäkringar på merparten av alla kundfordringar.

NOT 5 INTÄKTER FRÅN KUNDER

Nettoomsättningens fördelning baserad på kundens geografiska placering.

	2021	2020
USA	603 157	408 643
Tyskland	494 413	348 695
Kina	246 791	166 230
Italien	231 136	21 692
Sverige	210 894	169 091
Ryssland	173 357	153 457
Norge	157 761	94 647
Storbritannien	143 938	110 900
Nederländerna	101 922	67 374
Frankrike	101 441	72 454
Danmark	98 812	72 509
Rumänien	85 970	57 564
Polen	84 529	62 806
Estland	63 804	53 803
Kanada	57 100	44 727
Spanien	55 569	31 452
Finland	45 624	41 424
Övriga marknader	263 291	137 743
Totalt	3 219 509	2 115 212

Kvarstående prestationsåtaganden

Bolaget har kvarstående prestationsåtaganden och avtalsskulder uppgående till 8 129 tkr (5 726) hänförliga till förskott från kunder, främst i Ryssland.

NOT 6 SEGMENT

BESKRIVNING AV SEGMENT OCH HUVUDSAKLIGA AKTIVITETER

I NCAB Group är vd koncernens högste verkställande beslutsfattare. Segmenten baseras på den information som behandlas av vd och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. NCAB Group har identifierat fyra segment som också utgör rapporteringsbara segment i koncernens verksamhet:

Nordic

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCABs bolag i Sverige, Norge, Danmark, Finland och NCAB Elmatica. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

Europe

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCABs bolag i Storbritannien, Polen, Frankrike, Italien, Tyskland, Spanien, Nederländerna och Nordmakedonien. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

North America

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCABs bolag i USA. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

East

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCABs bolag i Kina, Malaysia och Ryssland. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

Intäkter

Intäkterna kommer från ett stort antal kunder i alla segment. Det sker ingen försäljning av varor mellan segmenten. En mindre fakturering kan ske av frakt och tjänster och sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa parter som rapporteras till VD värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

SEGMENTENS OMSÄTTNING OCH RESULTAT

	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Nettoomsättning	710,5	493,8	1 476,0	859,5	594,0	428,2	439,0	333,6	0	0	3 219,5	2 115,2
EBITA	114,2	77,0	156,1	56,3	74,0	32,5	64,5	43,1	-2,8	-18,1	406,1	190,7
EBITA-marginal, %	16,1	15,6	10,6	6,6	12,5	7,6	14,7	12,9			12,6	9,0
Avskrivning av immateriella tillgångar												
Rörelseresultat												
Rörelsemarginal, %												
Finansiella poster netto												
Resultat före skatt												
Nettorörelsekapital	80,3	32,9	307,4	101,2	46,9	3,2	74,6	35,6	-62,5	-9,9	443,6	163,0
Anläggningstillgångar												
Immateriella anläggningstillgångar	448,4	61,4	343,6	118,7	275,3	236,2	9,2	8,1	0,5	1,1	1 077,0	425,5
Materiella anläggningstillgångar	8,8	4,9	16,4	13,1	8,2	8,3	1,2	0,8	11,6	9,7	46,2	36,6

I Sverige finns anläggningstillgångar till ett värde av 19,9 Mkr (18,9) varav materiella anläggningstillgångar är 4,0 Mkr (2,5), och immateriella anläggningstillgångar uppgår till 15,9 Mkr (16,4).

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2021	2020
Operativa valutakursvinster	-	-
Operativa valutakursförluster	-	-
Övriga intäkter	2 440	6 317
Statligt stöd	11 000	-
Totalt	13 440	6 317

NOT 8 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

	2021	2020
Lokalkostnader	22 291	22 963
Resekostnader	7 691	5 227
Extern försäljningskommission	15 286	12 477
Marknadsföring	12 625	6 455
IT	22 875	16 091
Övrigt	67 336	43 353
Totalt	148 104	106 566

NOT 9 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA, M.M.

	2021	2020
Löner och ersättningar	313 190	240 774
Sociala avgifter	48 655	30 605
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	16 326	13 059
Summa ersättningar till anställda	378 590	284 437

Löner och andra ersättningar:

	2021		2020	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	36 670 (13 859)	2 694	26 959 (5 766)	2 339
Övriga anställda	276 939	13 632	213 815	10 720
Koncernen totalt	313 609	16 326	240 774	13 059

Ersättning ledande befattningshavare för 2021

Koncernen tillämpar marknadsmässiga löner och ersättningar baserade på en fast och en rörlig del. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledning.

Fast och rörlig ersättning

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning står i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen är baserad på finansiella mål. För verkställande direktören är den årliga rörliga ersättningen maximerad till 100 procent av den fasta årslönen. Övriga ledande befattningshavare kan erhålla en årlig rörlig ersättning maximerad till ett belopp motsvarande 40–100 procent av den fasta årslönen. Ledande befattningshavare erhåller sedvanliga förmåner i övrigt, såsom tjänstebil, företagshälsövård, m.m.

Pensionsförpliktelser

Ledande befattningshavare har rätt till pensionsförmåner enligt avgiftsbestämda pensionsplaner med premier på upp till 30 procent av befattningshavarens lön eller i enlighet med tillämplig tjänstepensionsplan.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Verkställande direktören har en uppsägningstid om 12 månader om uppsägning sker från företagets sida och 6 månader om uppsägning sker från verkställande direktörens sida. Det finns inget avtal om avgångsvederlag.

Medelantal anställda:

	2021		2020	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	43	20	35	17
Danmark	12	6	11	5
Norge	18	6	9	1
Finland	15	7	12	6
Tyskland	46	13	33	10
Storbritannien	30	14	34	14
Polen	14	9	12	9
Frankrike	17	10	15	9
Spanien	10	4	9	3
Italien	15	8	9	4
Malaysia	2		2	
Nederländerna	34	8	34	8
Nordmakedonien	2		1	
Ryssland	47	21	45	21
USA	76	39	76	34
Kina	119	67	104	56
Hongkong	3	1	3	1
Taiwan	11	5	7	
Koncernen totalt	515	235	452	202

Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare:

	2021		2020	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	7	2	7	2
Verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare	12	4	12	3
Koncernen totalt	19	6	19	5

NOT 10 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

	2021	2020
PwC		
– Revisionsuppdraget	4 139	3 799
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	206	143
– Skatterådgivning	229	62
– Övriga tjänster	523	477
Summa	5 097	4 481
Övriga revisorer		
– Revisionsuppdraget	840	2 060
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	21	63
– Skatterådgivning	909	280
– Övriga tjänster		
Summa	1 770	2 403
Koncernen totalt	6 867	6 884

Arvoden till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB från bolag inom NCAB Group har under året uppgått till 2,8 Mkr (2,7). Av detta belopp avser 2,3 Mkr (2,5) revisionsuppdraget och 0,1 Mkr (0,1) avser främst övrig revisionsverksamhet stadgad av regelverk och enligt koncernens önskemål.

NOT 11 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Övriga rörelsekostnader är poster av engångskaraktär samt operativa valutakursförluster (netto).

	2021	2020
Operativa valutakursvinster	-13 006	-7 847
Operativa valutakursförluster	15 600	15 317
Transaktionskostnader för förvärv	7 379	14 949
Övrigt	0	336
Totalt	9 974	22 756

NOT 12 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2021	2020
Finansiella kostnader:		
– räntekostnader banklån	-9 094	-8 549
– räntekostnader nyttjanderätter	-1 778	-1 630
Valutakursvinster från finansieringsåtgärder	16 942	90 860
Valutakursförluster från finansieringsåtgärder	-25 419	-98 123
Övriga finansiella kostnader	-6 838	-2 150
Totala finansiella kostnader	-26 186	-19 591
Finansiella intäkter:		
– ränteintäkter på kortfristiga banktillgodohavanden	40	197
Valutakursvinster från finansieringsåtgärder		
Valutakursförluster från finansieringsåtgärder		
Övriga finansiella intäkter	3 095	1
Totala finansiella intäkter	3 136	199
Finansiella poster - netto	-23 050	-19 392

NOT 13 SKATT

	2021	2020
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-78 569	-26 066
Summa aktuell skatt	-78 569	-26 006
Uppskjuten skatt (not 28)	-295	-9 438
Summa uppskjuten skatt	-295	-9 438
Skatt	-78 864	-35 444

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2021	2020
Resultat före skatt	364 118	162 955
Skatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6% (21,4%))	-75 008	-34 872
Effekt av utländska skattesatser	-5 192	-2 762
Skatteeffekter av:		
Ej skattepliktiga intäkter	3 011	2 029
Ej avdragsgilla kostnader	-3 343	-3 701
Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare inte redovisats		-465
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-40	1 728
Justering avseende tidigare år	1 709	452
Förändring uppskjuten skatt på underskottsavdrag	0	0
Transaktioner bokade mot eget kapital	0	2 146
Skattekostnad	-78 864	-35 444

Vägd genomsnittlig skattesats var 21,8% (21,8).

NOT 14 VALUTAKURSDIFFERENSER – NETTO

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	2021	2020
Övriga rörelseintäkter – netto (not 7)		
Övriga rörelsekostnader – netto (not 11)	-2 594	-7 470
Finansiella poster – netto (not 12)	-9 187	-7 159
Summa	-11 781	14 629

NOT 15 RESULTAT PER AKTIE

Moderbolaget har numera enbart stamaktier.

	2021	2020
Periodens resultat	284 917	127 368
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	186 944 900	181 158 398
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	187 133 712	181 158 398
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,52	0,70
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,52	0,70

På extrastämman den 15 december 2021 beslutades om en split av aktien 10:1. Resultat per aktie har retroaktivt beräknats på genomsnittligt totalt antal aktier efter split för respektive period. Antal aktier anges efter split även för tidigare period.

Bolaget har 52 250 aktier i eget förvar.

NOT 16 INNEHAV OCH INVESTERINGAR I DOTTERFÖRETAG

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2021:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Andel stamaktier som direktägs av moderbolaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
NCAB Group Asia Ltd.	Hongkong	100%	
NCAB Group ShenZhen Electronics Co Ltd.	Kina		100%
NCAB Group ShenZhen Co Ltd.	Kina		100%
NCAB Group Denmark A/S	Danmark	100%	
NCAB Ericon Pte	Ryssland	100%	
NCAB Group Estonia Oü	Estland	100%	
NCAB Group Finland OY	Finland	100%	
NCAB Group France SAS	Frankrike	100%	
NCAB Group Germany GmbH	Tyskland	100%	
sas –electronic GmbH	Tyskland		100%
NCAB Group Iberia S.A	Spanien	100%	
NCAB Group Italy S.r.l	Italien	100%	
NCAB Group Prevent S.r.l.	Italien		100%
NCAB Group Norway AS	Norge	100%	
NCAB Macedonia A.D	Nordmakedonien	70%	
NCAB Group Polska Sp. Z.o.o	Polen	100%	
NCAB Group South East Asia SDN BHD	Malaysia	100%	
NCAB Group Sweden AB	Sverige	100%	
NCAB Group UK Ltd	Storbritannien	100%	
NCAB Group USA Inc.	USA	100%	
Bare Bord Group	USA		100%
RedBoard Circuits	USA		100%
IPCS B.V.	Nederländerna	100%	
NCAB Group Flatfield B.V.	Nederländerna		100%
Flatfield Germany GmbH	Tyskland		100%
Elmatica AS	Norge	100%	
Elmatica AB	Sverige		100%
Elmatica ApS	Danmark		100%
Elmatica GmbH	Tyskland		100%

Samtliga dotterföretag konsolideras i koncernen. Rösträttsandelen i de dotterföretag som ägs direkt av moderbolaget skiljer sig inte från den ägda andelen stamaktier.

NOT 17 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Förbättringsåtgärder på annans fastighet:

	2021	2020
Ingående balans		
Anskaffningsvärde	7 316	7 199
Ackumulerade avskrivningar	-5 232	-4 355
Redovisat värde	2 084	2 844
Perioden		
Valutakursdifferenser	-2 146	235
Inköp	804	298
Avskrivningar	-743	-835
Avyttringar	0	-25
Utgående balans		
Anskaffningsvärde	10 781	7 316
Ackumulerade avskrivningar	-6 482	-5 232
Redovisat värde	4 298	2 084

Maskiner och inventarier:

	2021	2020
Ingående balans		
Anskaffningsvärde	22 774	21 832
Ackumulerade avskrivningar	-18 267	-17 755
Redovisat värde	4 507	4 077
Perioden		
Valutakursdifferenser	991	133
Inköp	2 504	3 023
Avyttringar och utrangeringar	-410	-174
Avskrivningar	-2 761	-2 987
Tillkommit via förvärv	3 862	-
Tillkomna avskrivningar från förvärv	-1 201	
Utgående balans		
Anskaffningsvärde	30 896	22 774
Ackumulerade avskrivningar	-23 404	-18 267
Redovisat värde	7 492	4 507

Nyttjanderätter:

	2021	2020
Ingående balans		
Anskaffningsvärde	47 933	43 870
Ackumulerade avskrivningar	-17 896	-10 335
Redovisat värde	30 038	33 536
Perioden		
Tillkommande	15 159	9 466
Avskrivningar	-15 505	-12 681
Utgående balans		
Anskaffningsvärde	61 320	47 933
Ackumulerade avskrivningar	-27 020	-17 896
Redovisat värde	34 412	30 038

NOT 18 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Goodwill	Balanserade utvecklingsutgifter	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Räkenskapsåret 2020				
Ingående redovisat värde	206 253	147	16 605	223 005
Valutakursdifferens	-40 172	11	-4 968	-45 590
Tillägg	216 232	8 155	34 282	259 130
Avyttringar och utrangeringar				
Avskrivningar		-2 671	-8 370	-11 041
Utgående redovisat värde	382 313	5 623	37 549	425 504
Redovisat värde				
Anskaffningsvärde	382 313	26 519	45 919	454 751
Ackumulerade av- och nedskrivningar		-20 876	-13 338	-34 214
Per 31 december 2020	382 313	5 623	37 549	425 504
Räkenskapsåret 2021				
Ingående redovisat värde	382 313	5 623	37 549	425 504
Valutakursdifferens	37 283	158	4 102	41 541
Tillägg	504 269	1 940	126 241	632 540
Avskrivningar		-3 457	-19 018	-22 477
Utgående redovisat värde	923 864	4 283	148 870	1 077 018
Redovisat värde				
Anskaffningsvärde	923 864	29 699	202 050	1 155 614
Ackumulerade av- och nedskrivningar		-25 416	-53 180	-78 596
Per 31 december 2021	923 864	4 283	148 870	1 077 018

GOODWILL FÖRDELAT PER KASSAGENERERANDE ENHET

2020-12-31	Ingående redovisat värde	Tillägg	Övriga justeringar (valutaeffekter)	Utgående redovisat värde
Sverige	15 385			15 385
Danmark	28 652		- 1 075	27 577
Norge	4 575		-936	3 639
Finland	9 041		539	9 580
USA	139 780	116 115	-14 947	224 950
Nederländerna	0	100 117	-22 807	93 308
Övriga	8 819		-946	7 873
Total	206 252	216 232	-40 172	382 313

2021-12-31	Ingående redovisat värde	Tillägg	Övriga justeringar (valutaeffekter)	Utgående redovisat värde
Sverige	15 385			15 385
Danmark	27 577		532	28 109
Norge	3 639	301 067	7 643	312 349
Finland	9 580		180	9 760
USA	224 950	10 680	24 052	259 682
Nederländerna	93 308		1 763	95 071
Tyskland	253	17 053	167	17 473
Italien		175 469	2 205	177 674
Övriga	7 620		741	8 359
Total	382 313	504 269	37 283	923 864

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet (KGE, för koncernen land) har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en 5-årsperiod. Kassaflöden bortom 5-årsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för marknaden där berörd KGE verkar.

För varje KGE, till vilket ett betydande goodwillbelopp har fördelats, anges nedan de väsentliga antaganden, långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta som använts när nyttjandevärde beräknats.

Not 18, forts

2020-12-31	Sverige	Norge	Finland	Danmark	USA	Nederländerna
Långsiktig tillväxttakt, %	2	2	2	2	2	2
Diskonteringsränta före skatt, %	10,0	9,2	10,0	7,8	9,2	7,9

2021-12-31	Sverige	Norge	Finland	Danmark	USA	Nederländerna	Italien	Tyskland
Långsiktig tillväxttakt, %	2	2	2	2	2	2	2	2
Diskonteringsränta före skatt, %	10,7	10,6	10,7	9,4	11,7	9,3	10,7	10,7

Den 5-åriga prognosperioden är baserad på budget och innehåller oförändrade försäljningsmarginaler och sammansättning av försäljningen. 5-årsperioden baseras vidare på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen, samt externa informationskällor.

Ingen rimlig möjlig förändring i viktiga antaganden för Sverige, Norge, Finland, Danmark och Tyskland skulle innebära att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet. USA kan klara en långsiktig tillväxttakt på -7% eller en ökning av WACC med 8 procentenheter för att det redovisade värdet ska överstiga återvinningsvärdet. Nederländerna kan klara en långsiktig tillväxttakt på -8% eller en ökning av WACC med 8 procentenheter för att det redovisade värde ska överstiga återvinningsvärdet. Italien kan klara en långsiktig tillväxttakt på -8% eller en ökning av WACC med 8 procentenheter för att det redovisade värde ska överstiga återvinningsvärdet. Vår nya verksamhet i Norge kan klara en långsiktig tillväxttakt om -8% och en ökning av WACC med 7,5%.

NOT 19 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

2021-12-31

	Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i balansräkningen		
Finansiella anläggningstillgångar	8 235	8 235
Kundfordringar	789 566	789 566
Likvida medel	136 709	136 709
Summa	934 510	934 510

	Skulder som redovisas till verkligt värde	Övriga finansiella skulder	Summa
Skulder i balansräkningen			
Upplåning		834 234	834 234
Leverantörsskulder		618 716	618 716
Övriga skulder	94 259		94 259
Summa	94 259	1 452 950	1 547 209

För antaganden gällande Övriga skulder som redovisas till verkligt värde se not 35.

2020-12-31

	Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i balansräkningen		
Finansiella anläggningstillgångar	4 928	4 928
Kundfordringar	342 878	342 878
Likvida medel	449 033	449 033
Summa	796 839	796 839

	Övriga finansiella skulder	Summa
Skulder i balansräkningen		
Upplåning	332 650	332 650
Leverantörsskulder	270 312	270 312
Summa	602 962	602 962

Verkligt värde:

För majoriteten av koncernens upplåning, motsvaras det redovisade värdet på upplåningen dess verkliga värde eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor eller på grund av att upplåningen är kortfristig.

NOT 20 FINANSIELLA TILLGÅNGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående värde	4 929	4 018
Valutakursdifferenser	139	-742
Tillkommande	8 832	4 584
Avyttringar och utranteringar	-5 665	-2 931
Utgående värde	8 235	4 929

De finansiella tillgångarna avser deposition för hyresavtal i Danmark, Finland, Frankrike, Italien, Sverige och USA. Samt bundna medel för statliga kunder i Ryssland.

NOT 21 KUNDFORDRINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	796 346	347 706
Reservering för osäkra fordringar	-6 780	-4 828
Kundfordringar – netto	789 566	342 878

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringsseffekten inte är väsentlig.

Per den 31 december 2021 uppgick förfallna kundfordringar till 138 072 tkr (52 896) för koncernen. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	2021-12-31	2020-12-31
1-30 dagar	110 897	41 540
31-90	17 930	8 948
> 91 dagar	9 245	2 408
Summa förfallna kundfordringar	138 072	52 896

Per den 31 december 2021 har koncernen redovisat nedskrivning av kundfordringar om 6 780 tkr (4 828).

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande:

	2021-12-31	2020-12-31
SEK	3 502	1 342
EUR	208 341	36 652
USD	413 619	213 755
GBP	21 595	17 125
Övriga	142 509	74 004
Summa	789 566	342 878

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

	2021	2020
Per 1 januari	4 828	3 658
Kreditförlustreserv	14 227	5 833
Årets reservering	0	-82
Återförda outnyttjade belopp	-12 275	-4 581
Per 31 december	6 780	4 828

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen (not 8).

I övriga kategorier inom kundfordringar och andra fordringar ingår inte några tillgångar för vilka nedskrivningsbehov föreligger. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det redovisade värdet enligt ovan.

Koncernen har ingen pant som säkerhet för kundfordringar, dock är merparten av kundfordringarna försäkrade i ett kreditförsäkringsbolag.

NOT 22 VARULAGER

	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror och förnödenheter	519 604	183 134

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten råvaror och förnödenheter i resultaträkningen och uppgår till 2 115 819 tkr (1 438 573).

Koncernen har inte gjort någon återföring av tidigare nedskrivningar av varulagret 2021 eller 2020.

Varulager som per bokslutsdagen uppgår till 519 604 tkr (183 134) består utslutande av varor med fasta order från kund.

NOT 23 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Skattefordringar	8 185	5 407
Momsfordringar	16 420	5 002
Övriga fordringar	26 419	4 059
Totalt	51 024	14 468

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	1 015	1 036
Upplupen kommission	15 338	9 670
Serviceavtal	3 518	3 365
Övriga poster	5 083	5 007
Totalt	24 954	19 078

NOT 25 LIKVIDA MEDEL

	2021-12-31	2020-12-31
Banktillgodohavanden	136 709	449 033
Totalt	136 709	449 033

NOT 26 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

	Antal aktier (tusental)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 31 december 2020	18 697	1 870	478 143	480 013
Per 31 december 2021	186 971	1 870	478 143	480 013

Aktiekapitalet består av 186 971 240 aktier med kvotvärdet 0,01 kr. Aktierna har ett röstvärde på en röst per aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fulla betalda.

Utdelning

Under 2021 gjordes en ordinarie utdelning efter bolagsstämman i maj. En extra utdelning har även gjorts efter den extra bolagsstämman 15 december. På bolagsstämman 3 maj 2022 föreslås att en utdelning om 0,60 kr per aktie utdelas.

Split

På extrastämman den 15 december 2021 beslutades om en split av aktien 10:1. Resultat per aktie har retroaktivt beräknats på genomsnittligt totalt antal aktier efter split för respektive period.

Optioner

På bolagsstämman den 10 maj 2021 beslutades om ett långsiktigt incitamentsprogram för nyckelpersoner inom bolaget. Deltagandet i incitamentsprogrammet förutsatte att deltagarna med egna medel förvärvade aktier i NCAB till marknadspris. Om dessa investment Shares behålls till och med den 31 maj 2024 och deltagare kvarstår i anställning i koncernen under sparperioden, berättigar varje investment Share rätt att förvärva upp till fyra aktier i NCAB till ett pris motsvarande 70 procent av den volymvägda genomsnittskursen under perioden 12 maj till 21 maj 2021, vilket motsvarar kr 30,20 per aktie.

Maximalt kan programmet ge 559 000 nya aktier till lösenpris 30,20

Program	Maximalt antal instrument	Återstående tid (månader)	Lösenpris per aktie (kr)
2021-2024	559 000	30	30,20

Egna aktier

Bolaget innehar per 31 december 2021, 52 215 egna aktier.

NOT 27 UPPLÅNING

	2021-12-31	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut		
Långfristig	643 977	294 491
Kortfristig	190 257	38 159
Summa upplåning	834 234	332 650

BANKLÅN

Koncernens upplåning har främst skett i SEK och USD. Villkor kopplade till skulder till kreditinstitut är att nettoskuld inte får överstiga 2,5 x EBITDA justerat för IFRS16. Kassaflöde/finansieringsutgifter (räntor och amorteringar) ska överstiga 1,0.

NCAB har under 2021 omförhandlat sina lån och hade per 31 december 2021 lån på totalt 643 977 tkr, fördelade på ett lån som är amorteringsfritt om 550 Mkr. Till det finns en förvärvskredit om 450 Mkr, av vilken 100 Mkr är utnyttjade och där amortering påbörjas i kvartal 2 2024. Per balansdagen 31 december 2021 uppfylls samtliga kovenanter enligt finansieringsavtalet. Genomsnittlig ränta har varit 1,5% (2,125) under året. I USA har under året det utestående Payroll Protection Program loan efterskänkts om 11,0 Mkr.

Bolaget har för de nya lånen ingen ställd säkerhet. (not 32).

CHECKRÄKNINGSKREDIT

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i valutorna SEK, EUR, USD, GBP, DKK och NOK om 254 000 tkr. Av beviljad checkräkningskredit har 189 507 tkr utnyttjats per den 31 december 2021 (0). Checkräkningskrediten, om den utnyttjas löper med en ränta om STIBOR/LIBOR +1,5% vilken betalas kvartalsvis. Villkor kopplade till checkräkningskrediten är sammankopplade med villkoren till banklånen, se ovan.

Redovisade belopp och verkligt värde för upplåning är som följer:

	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut	834 234	332 650	834 234	332 650
Summa	834 234	332 650	834 234	332 650

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Skulder till kreditinstitut bedöms ingå i nivå 2 i verkligt värde hierarkin.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning är följande:

	2021-12-31	2020-12-31
SEK	834 234	321 784
USD	0	10 866
Summa	834 234	332 650

Not 27, forts

Koncernen har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter:

	2021-12-31	2020-12-31
Rörlig ränta:		
– löper utan förfallotid	65 000	212 283
– förvärvskredit	350 000	
Summa	415 000	212 283

Utöver de krediter och den upplåning som nämns ovan finns i koncernen skulder avseende nyttjanderätter om 36 942 tkr (31 091).

NOT 28 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjutna skattefordringar:		
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	6 941	5 099
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	743	2 255
Uppskjutna skatteskulder:		
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	55 528	22 808
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	0	7
Uppskjutna skattefordringar (netto)	-47 843	-15 460

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2021	2020
Ingående balans	-15 460	-441
Valutakursdifferenser	-947	5 328
Tillkommande	-31 140	-10 909
Redovisning i resultaträkningen (not 13)	-295	-9 438
Utgående balans	-47 843	-15 460

Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

	Övrigt	Summa
Uppskjutna skatteskulder		
Per 1 januari 2020	8 113	8 113
Redovisat i resultaträkningen	8 814	8 814
Justering från fg år	795	795
Valutajustering	5 093	5 093
Per 31 december 2020	22 815	22 815
Redovisat i resultaträkningen	210	210
Valutajustering	1 363	1 363
Tillkommande	31 140	31 140
Per 31 december 2021	55 528	55 528

	Uppskjutna skattefordringar	Immateriella tillgångar	Förlust-avdrag IFRS 16	Summa
Per 1 januari 2020		0	7 671	7 671
Redovisat i resultaträkningen		717	-1 756	415
Valutakursdifferenser				307
Per 31 december 2020		717	6 222	415
Redovisat i resultaträkningen		-717	362	270
Valutakursdifferenser			357	59
Per 31 december 2021		0	6 941	744

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen redovisar inte uppskjutna skattefordringar uppgående till ca 567 tkr (2 470) avseende förluster uppgående till 3 335 tkr (10 118).

NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna semesterlöner och bonus	67 209	29 630
Upplupen kundbonus	8 835	6 789
Upplupet revisionsarvode	3 792	3 210
Förutbetalda intäkter	587	
Övriga poster	34 881	25 651
Totalt	115 304	65 279

NOT 30 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	2021	2020
Justeringar för:		
– avskrivningar på materiella anläggningstillgångar (not 17)	18 974	16 503
– avskrivningar på immateriella tillgångar (not 18)	22 475	11 041
– minoritetens andel i årets resultat	339	143
– efterskänkta lån (PPP)	11 000	
– valutakursdifferens	18 965	-2 677
Totalt	71 753	25 010

NOT 31 KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	Per 1 januari 2021	Kassaflöde	Icke-kassaflödespåverkande förändring	
			Orealiserad valutakursdifferens	Per 31 december 2021
Checkräkningskredit	-	189 507		189 507
Övriga lån	332 650	308 414		643 977
Skuld Nyttjanderättstillgångar	31 097	-16 521	10 676	36 942
	363 747	481 400	10 676	870 426
Likvida medel	-449 033	326 883	-14 558	-136 709

	Per 1 januari 2020	Kassaflöde	Icke-kassaflödespåverkande förändring	
			Orealiserad valutakursdifferens	Per 31 december 2020
Checkräkningskredit	7 939	-7 939		-
Övriga lån	85 000	247 650		332 650
Skuld Nyttjanderättstillgångar	34 034	-2 937	11 028	31 097
	126 973	236 774	-	363 747
Likvida medel	-82 210	372 104	5 280	-449 033

NOT 32 STÄLLDA SÄKERHETER

För skulder till kreditinstitut:

	2021-12-31	2020-12-31
Aktier i dotterföretag (se nedan)	0	547 328
Totalt	0	547 328

Ställda säkerheter – 100% av aktierna i:

NCAB Group Sweden AB	0	69 134
NCAB Group Finland OY	0	41 162
NCAB Group Denmark ApS	0	76 025
NCAB Group Norway AS	0	55 734
NCAB Group Germany GmbH	0	9 702
NCAB Group USA Inc.	0	240 528
NCAB Group UK Ltd	0	55 043

I tillägg till ovan finns även företagsinteckningar utställda från NCAB Group Sweden på 0,0 Mkr (55,0).

NOT 33 NYTTJANDERÄTTER

Nyttjanderätter:

Tillgång med nyttjanderätt	2021-12-31	2020-01-01
Fastigheter	27 475	26 145
Fordon	6 935	3 891
Övrigt		
Totalt	34 410	30 037
Leasingskuld		
Kortfristig	12 418	9 994
Långfristig	24 524	21 098
Totalt	36 942	31 091

Tillkommande nyttjanderätter under 2021 uppgick till 15 160 tkr (9 466).

Avskrivningar på nyttjanderätter	2021-12-31	2020-12-31
Fastigheter	11 404	8 957
Fordon	4 101	3 725
Övrigt		
Totalt	15 505	12 681

Framtida kassaflöden avseende nyttjanderätter:

Per 31 december 2021	Mindre än 1 år	Mellan 1 år och 5 år	Mer än 5 år
	13 283	24 102	590

Per 31 december 2020	Mindre än 1 år	Mellan 1 år och 5 år	Mer än 5 år
	12 346	20 704	2 287

	2021	2020
Räntekostnad	-1 773	-1 629
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-6 463	-6 146
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilken den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	0	0
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden (ingår i övriga externa kostnader)	0	0
Amortering leasingskuld	-16 521	-13 964
Totalt kassaflöde	-24 757	-20 668

NOT 34 NÄRSTÅENDE

Följande transaktioner har skett med närstående:

(a) Försäljning av varor och tjänster

	2021	2020
Varuförsäljning:		
– Ericon (ägs till 33% av Vladimir Makarov, MD i NCAB Ryssland)	9 903	7 853
– Ericon Assembly (ägs till 25% av Vladimir Makarov, MD i NCAB Ryssland)	1 505	1 169
Summa	11 409	9 022

(b) Inköp varor och tjänster

	2021	2020
Inköp tjänster:		
PreventLab (ägs till 100% av Flavio Vergani, Styrelseledamot i NCAB Group Prevent)	8 116	
Summa	8 116	

OPTIONSPROGRAM

PUnder året har ett långsiktigt incitamentsprogram lanserats för nyckelpersoner i koncernen. Deltagandet i incitamentsprogrammet förutsatte att deltagarna med egna medel förvärvade aktier i NCAB till marknadspris. Om dessa investeringsaktier behålls till och med den 31 maj 2024 och deltagare kvarstår i anställning i koncernen under sparperioden, berättigar varje investeringsaktie rätt att förvärva upp till fyra prestationsaktier i NCAB för ett pris av kr 30,20 per aktie. Maximalt kan 559 000 prestationsaktier förvävas, av dessa tillfaller maximalt 345 000 ledande befattningshavare.”

Ersättning och övriga förmåner 2021

	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Pensions kostnader	Aktierelaterad ersättning	Övrig ersättning	Summa
Christian Salamon, styrelseordförande	775					775
Jan-Olof Dahln	350					350
Magdalena Persson	375					375
Gunilla Rudebjer	500					500
Hans Ramel	400					400
Per Hesselmark	375					375
Hans Ståhl	350	-122*				227
Peter Kruk, verkställande direktör	3 153	3 352	892		105	7 502
Andra ledande befattningshavare (elva personer)	14 099	10 630	1 802		2 131	28 860
Total	20 575	13 859	2 694		2 235	39 364

*) Avser Hans arbete som VD.

Ersättning och övriga förmåner 2020

	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Pensions kostnader	Aktierelaterad ersättning	Övrig ersättning	Summa
Christian Salamon, styrelseordförande	775					775
Jan-Olof Dahln	350					350
Magdalena Persson	375					375
Gunilla Rudebjer	500					500
Hans Ramel	400					400
Per Hesselmark	375					375
Hans Ståhl, verkställande direktör jan-sep	1 753	1 511	333		78	3 475
Peter Kruk, verkställande direktör okt-dec	831	432	225		24	1 512
Andra ledande befattningshavare (elva personer)	13 808	3 823	1 781		1 923	21 335
Total	19 167	5 766	2 339		2 026	29 298

(c) Ersättning till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare har erhållit följande ersättningar:

	2021	2020
Löner och andra kortfristiga ersättningar	37 667	27 272
Aktierelaterad ersättning		
Andra långfristiga ersättningar		
Ersättningar efter avslutad anställning (pensionsinbetalningar)	2 653	2 025
Summa	39 982	29 298

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. För vidare upplysning kring pension, se nedan.

AVGIFTSBESTÄMD PENSION

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien ska uppgå till 30 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till max 20 procent av den pensionsgrundande lönen.

UPPSÄGNINGSTID OCH AVGÅNGSVEDERLAG

Verkställande direktören har en uppsägningstid om 12 månader om uppsägning sker från företagets sida och 6 månader om uppsägning sker från verkställande direktörens sida. Det finns inget avtal om avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid om högst 9 månader om uppsägning sker från företagets sida och högst 6 månader om uppsägning sker från den anställdes sida.

Not 34, forts
(d) Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster

	2021-12-31	2020-12-31
Fordringar på närtstående:		
– Kundfordringar Ericson	1 460	1 956
– Kundfordringar Ericson Assembly	97	48
Skulder till närtstående:		
– Leverantörsskuld Prevent Lab		

Fordringar på närtstående härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller 2 månader efter försäljningsdagen. Koncernen innehar inte några säkerheter för dessa fordringar. Ingen ränta utgår. Koncernen har inte gjort några reserveringar för osäkra fordringar på närtstående.

(e) Lån till närtstående

Koncernen har inga lån till närtstående.

(f) Ställda säkerheter samt ansvarsförbindelser till förmån för närtstående

Koncernen har inga ställda säkerheter eller ansvarsförbindelser till förmån för närtstående.

NOT 35 FÖRVÄRV
PreventPCB

Den 22 februari 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i PreventPCB, baserat i Vergiate, Italien.

Rörelseresultatet samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsoliderades från och med förvärvsdatum. I samband med förvärvet uppstod goodwill på 175,5 Mkr. PreventPCB bidrog med 217,4 Mkr i nettoomsättning samt med 26,9 Mkr i EBITA under perioden 22 februari till 31 december 2021. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet av PreventPCB uppgick till 2,9 Mkr, vilka kostnadsfördes i första kvartalet som centrala kostnader. Den goodwill på 175,5 Mkr som uppstår genom förvärvet hänförs till ökad marknadsnärvaro (som ej är separerbar) och synergieffekter som förväntas genom sammanslagningen av koncernens och PreventPCBs verksamheter.

Möjlig tilläggsköpeskilling tillkommer baserat på de Italienska NCAB bolagens gemensamma nettoomsättning för år 2021 beräknat i enlighet med köpeavtalet. Tilläggsköpeskillingen kan maximalt uppgå till 25,2 Mkr och har vid förvärvet och per bokslutsdagen, 31 december 2021, uppskattats till 21,2 Mkr baserat på vid de tidpunkterna senast upprättade försäljningsprognoser och valutakursomräkning.

Köpeskilling	
Likvida medel	181,8
Beräknad tilläggsköpeskilling	21,2
Summa köpeskilling	203,0

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	
Anläggningstillgångar	0,4
Kundrelationer (ingår i immateriella tillgångar)	34,4
Övriga omsättningstillgångar	36,3
Övriga rörelseskulder	-34,3
Uppskjuten skatt	-9,3
Summa identifierbara nettotillgångar	27,5
Goodwill	175,5

sas-electronics

Den 24 juni förvärvades 100 procent av aktierna i sas - electronics, Rohrbach, Tyskland. Rörelseresultatet samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsoliderades från och med förvärvsdatum. I samband med förvärvet uppstod goodwill på 17,1 Mkr. sas-electronics bidrog med 16,8 Mkr i nettoomsättning samt med 1,0 Mkr i EBITA under perioden 24 juni till 31 december 2021. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet av sas - electronics uppgick till 0,6 Mkr, vilka kostnadsfördes i andra kvartalet som centrala kostnader.

Den goodwill på 17,1 Mkr som uppstår genom förvärvet hänförs till ökad marknadsnärvaro (som ej är separerbar) och synergieffekter som förväntas genom sammanslagningen av koncernens och sas -electronics verksamheter.

Köpeskilling	
Likvida medel	27,5
Summa köpeskilling	27,5

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i sas - electronics per förvärvsdatumet:

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	
Anläggningstillgångar	0,6
Kundrelationer (ingår i immateriella tillgångar)	5,6
Övriga omsättningstillgångar	7,3
Övriga rörelseskulder	-1,5
Uppskjuten skatt	-1,6
Summa identifierbara nettotillgångar	10,5
Goodwill	17,1

RedBoard Circuits

Den 2 september 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i RedBoard Circuits, baserat i Arizona, USA.

Rörelseresultatet samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsoliderades från och med förvärvsdatum. I samband med förvärvet uppstod goodwill på 10,7 Mkr. RedBoard Circuits bidrog med 20,2 Mkr i nettoomsättning samt med 3,0 Mkr i EBITA under perioden 2 september till 31 december 2021. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet av RedBoard Circuits uppgick till 0,8 Mkr, vilka kostnadsfördes i tredje kvartalet som centrala kostnader. Den goodwill på 10,7 Mkr som uppstår genom förvärvet hänförs till ökad marknadsnärvaro (som ej är separerbar) och synergieffekter som förväntas genom sammanslagningen av koncernens och RedBoard Circuits verksamheter.

Köpeskilling	
Likvida medel	18,8
Summa köpeskilling	18,8

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	
Anläggningstillgångar	0,0
Kundrelationer (ingår i immateriella tillgångar)	6,4
Övriga omsättningstillgångar	12,3
Övriga rörelseskulder	-9,0
Uppskjuten skatt	-1,6
Summa identifierbara nettotillgångar	8,1
Goodwill	10,7

Elmatica

Den 19 november 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i Elmatica, baserat i Oslo, Norge.

Rörelseresultatet samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsoliderades från och med förvärvsdatum. I samband med förvärvet uppstod goodwill som beräknats till 301,1 Mkr. Elmatica bidrog med 93,5 Mkr i nettoomsättning samt med 11,2 Mkr i EBITA under perioden 19 november till 31 december 2021. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet av Elmatica uppgick till 3,1 Mkr, vilka kostnadsfördes i fjärde kvartalet som centrala kostnader. Den goodwill på 301,1 Mkr som uppstår genom förvärvet hänför sig till ökad marknadsnärvaro (som ej är separerbar) och synergieffekter som förväntas genom sammanslagningen av koncernens och Elmaticas verksamheter.

Möjlig tilläggsköpeskillning tillkommer beräknat som en multipel av utfall bruttovinst 2021 beräknat i enlighet med förvärvsavtalet minus en definierad tröskelnivå, något maximalt belopp anges inte. Vid förvärvstillfället och per bokslutsdatum har tilläggsköpeskillningen baserat på då tillgänglig information uppskattats till 72,4 Mkr.

Köpeskillning	
Likvida medel	326,5
Beräknad tilläggsköpeskillning	72,4
Summa köpeskillning	398,9

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	
Anläggningstillgångar	0,4
Kundrelationer (ingår i immateriella tillgångar)	79,9
Övriga omsättningstillgångar	133,2
Övriga rörelseskulder	-97,1
Uppskjuten skatt	-18,6
Summa identifierbara nettotillgångar	97,8
Goodwill	301,1

Om PreventPCB, sas-electronics, Redboard och Elmatica konsoliderats från 1 januari 2021 hade nettoomsättningen för perioden januari-december 2021 ökat med 350,0 Mkr till 3 570 Mkr och EBITA ökat med ca 41 Mkr till 447 Mkr.

Kassaflöden avseende förvärv	
Tilläggsköpeskillning Altus PCB	13 868
Köpeskillning PreventPCB	181 800
Köpeskillning sas-electronics	25 429
Köpeskillning RedBoard	18 792
Köpeskillning Elmatica	326 515
Köpeskillning META Leiterplatten	15 346
Varav erhållen kassa PreventPCB	-10
Varav erhållen kassa sas-electronics	-4 924
Varav erhållen kassa RedBoard	-2 090
Varav erhållen kassa Elmatica	-6 868
Varav erhållen kassa META Leiterplatten	
Kassaflödespåverkan	567 858

NOT 36 HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

Förvärv

META Leiterplatten

Den 2 januari 2022 förvärvades 100 procent av aktierna i META Leiterplatten i Tyskland.

Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsolideras från och med förvärvsdatum. METAs nettoomsättning 2021 var ca 85 Mkr med ett EBITA på ca 4,5 Mkr. Köpeskillningen för aktierna var 21,5 Mkr. META har 17 anställda och verksamhet i Tyskland.

Köpeskillning	2022-01-02
Likvida medel	21,5
Summa köpeskillning	21,5

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Anläggningstillgångar	0,9
Kundrelationer (ingår i immateriella tillgångar)	4,0
Övriga omsättningstillgångar	16,0
Övriga rörelseskulder	-8,8
Uppskjuten skatt	-1,3
Summa identifierbara nettotillgångar	10,8
Goodwill	10,7

Konflikt - händelser i Ryssland

Efter den ryska invasionen i Ukraina beslutade NCAB att upphöra med leverans av mönsterkort till Ryssland oavsett om dessa omfattades av sanktionerna eller ej. Efter analys och övervägande beslutade NCAB att avsluta sin verksamhet i Ryssland. Avvecklingen bedömdes medföra nedskrivningsbehov om ca 40 Mkr vilket beräknades belasta kvartal 1 2022.

NOT 37 DEFINITIONER AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Investerare bör betrakta dessa uppgifter som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

Alternativt nyckeltal	Definition	Syfte
Bruttoresultat	Nettoomsättning med avdrag för råvaror och förnödenheter samt för övriga rörelseintäkter vilket inkluderar omräkningsdifferenser på kundfordringar och leverantörsskulder.	Bruttoresultat ger en indikation på bidraget som ska täcka fasta och semifasta kostnader i NCAB-koncernen.
Bruttomarginal	Bruttoresultat i relation till nettoomsättning.	Bruttomarginal ger en indikation på bidraget som andel av nettoomsättningen, som skall täcka fasta och semifasta kostnader i NCAB-koncernen.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten.
Justerat EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster.	Justerat EBITDA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten.
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten.
Justerat EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster.	Justerat EBITA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten.
Justerad EBITA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster i relation till nettoomsättning.	Justerad EBITA-marginal anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att jämföra marginalen med andra bolag oberoende om verksamheten baserats på förvärv eller genom organisk tillväxt.
Avkastning på eget kapital	Årets resultat i relation till genomsnittligt eget kapital.	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket eget kapital som används.
Soliditet	Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt i förhållande till balansomslutningen.	NCAB anser att detta är ett användbart mått för att visa vilken andel av de totala tillgångarna som finansieras genom eget kapital och används av koncernledningen för att följa dess långsiktiga finansiella ställning.
Nettoskuld	Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel.	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning.
Nettorörelsekapital	Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minskat med kortfristiga icke-räntebärande skulder.	Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten.
EBITDA exkl. IFRS	EBITDA justerad för leasingkostnader avseende tillgångar som klassas som nyttjanderättstillgångar.	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten. Används för kovenantberäkningen mot banken.
Nettoskuld exkl. IFRS 16	Räntebärande skulder exkl skuld för nyttjanderätts tillgångar med avdrag för likvida medel.	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning och här justerat för IFRS 16. Används för kovenantberäkning mot banken.

Not 37, forts

BRUTTORESULTAT

Mkr	2021	2020
Nettoomsättning	3 219,5	2 115,2
Övriga rörelseintäkter	13,4	6,3
Råvaror och förnödenheter	2 245,4	-1 481,3
Summa bruttoresultat	987,5	640,2
Bruttomarginal, %	30,7	30,3

EBITA

Mkr	2021	2020
Rörelseresultat	387,2	182,3
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	18,9	8,4
EBITA	406,1	190,7
EBITA-marginal, %	12,6	9,0

EBITDA

Mkr	2021	2020
Rörelseresultat	387,2	182,3
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	41,4	27,5
EBITDA	428,6	209,9
EBITDA-marginal, %	13,3	9,9

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Mkr	2021	2020
Årets resultat	284,9	127,5
Eget kapital (genomsnitt)	736,9	524,0
Avkastning på eget kapital, %	38,7	24,3

SOLIDITET

Mkr	31 dec 2021	31 dec 2020
Eget kapital	773,8	699,9
Summa	773,8	699,9
Balansomslutning	2 661,0	1 483,0
Soliditet, %	29,1	47,2

NETTOSKULD

Mkr	31 dec 2021	31 dec 2020
Räntebärande skulder	871,2	363,7
Likvida medel	-136,7	-449,0
Summa nettoskuld	734,5	-85,3
Justerat EBITDA	428,6	209,9
Nettoskuld/Justerat EBITDA	1,7	-0,4

NETTORÖRELSEKAPITAL

Mkr	2021	2020
Varulager	519,6	183,1
Kundfordringar	789,6	342,9
Övriga kortfristiga fordringar	51,0	14,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25,0	19,1
Leverantörsskulder	-618,7	-270,3
Aktuella skatteskulder	-57,8	-16,3
Övriga kortfristiga skulder	-74,4	-44,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-209,6	-65,3
Nettorörelsekapital	424,7	163,0

Moderbolagets resultaträkning

tkr	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	40	97 762	58 187
Övriga intäkter		135	1 767
Summa		97 897	59 954
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	41, 43	-57 398	-30 632
Personalkostnader	42	-46 897	-29 638
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	49, 50	-540	-548
Övriga rörelsekostnader			
Summa rörelsens kostnader		-104 835	-60 818
Rörelseresultat		-6 938	-864
Resultat från andra poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	44	42 693	31 320
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	45	16 516	15 649
Räntekostnader och liknande resultatposter	45, 48	-24 523	-36 415
Summa resultat från finansiella poster		34 685	10 554
Resultat före skatt		27 747	9 690
Bokslutsdispositioner	46	13 500	31 000
Skatt på årets resultat	47	-422	-108
Årets resultat		40 825	40 582

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Noterna på 82-87 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Moderbolagets balansräkning

tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	49	526	1 046
Summa immateriella anläggningstillgångar		526	1 046
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	50	6	27
Summa materiella anläggningstillgångar		6	27
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	51	847 204	336 743
Andra långfristiga fordringar		2 795	2 890
Summa finansiella anläggningstillgångar		849 999	339 633
Summa anläggningstillgångar		850 531	340 706
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar			
Fordringar hos koncernföretag	52	473 960	354 165
Skattefordringar		407	394
Övriga kortfristiga fordringar	53	2 542	969
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	54	3 028	4 723
Summa kortfristiga fordringar		479 935	360 251
Kassa och bank	55	100	294 918
SUMMA TILLGÅNGAR		1 330 568	995 875

Noterna på sidorna 82-87 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Moderbolagets balansräkning, forts

tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	26		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (186 971 240 stamaktier)		1 870	1 870
Fritt eget kapital			
Överkursfond		478 110	478 110
Balanserad vinst eller förlust		-282 065	-42 191
Årets resultat		40 825	40 582
Summa eget kapital		238 740	478 371
Obeskattade reserver	46	3 800	8 800
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	56, 59	643 977	283 625
Summa långfristiga skulder		643 977	283 625
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	56, 59	189 508	36 500
Leverantörsskulder		2 936	3 114
Skulder till koncernföretag	52	225 285	173 402
Aktuella skatteskulder			
Övriga kortfristiga skulder		4 034	2 711
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	57	22 288	9 352
Summa kortfristiga skulder		444 051	225 079
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		1 330 568	995 875

Noterna på sidorna 82-87 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Moderbolagets förändring i eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst och årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2020	26	1 685	201 582	-42 190	161 076
Totalresultat					
Årets resultat				40 582	40 582
Summa totalresultat				40 582	40 582
Nyemission	26	185	286 565		286 750
Emissionskostnader			-10 037		-10 037
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		185	276 528		276 713
Utgående balans per 31 december 2020		1 870	478 110	-1 609	478 371
Ingående balans per 1 januari 2021	26	1 870	478 110	-1 609	478 371
Totalresultat					
Årets resultat				40 825	40 825
Summa totalresultat				40 825	40 825
Utdelning	26			-280 457	-280 457
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital				-280 457	-280 457
Utgående balans per 31 december 2021		1 870	478 110	-241 240	238 740

Noterna på sidorna 82-87 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Moderbolagets rapport över kassaflöden

tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-6 939	-864
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	58	-3 932	-17 676
Erhållen ränta		16 516	15 649
Erhållna utdelningar		42 693	32 400
Erlagd ränta		-17 468	-19 418
Betalda inkomstskatter		-435	-324
Övriga finansiella poster		-2 582	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		27 853	9 767
Förändring kortfristiga fordringar		-111 021	-191 239
Förändring kortfristiga rörelseskulder		29 312	30 428
Summa förändring av rörelsekapital		-81 709	-160 811
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-53 856	-151 044
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	50		-222
Investeringar i finansiella tillgångar		96	-1 464
Investeringar i dotterföretag	51	-510 461	-70 809
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-510 365	-72 495
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission	26		276 528
Utdelning	26	-280 457	
Upptagna lån		643 977	265 000
Amortering av lån		-283 625	-29 875
Utnyttjad checkkredit		189 508	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		269 403	511 653
Minskning/ökning likvida medel			
Årets kassaflöde		-294 818	288 114
Likvida medel vid årets början		294 918	6 804
Likvida medel vid årets slut		100	294 918

Noterna på sidorna 82-87 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Moderbolagets noter

NOT 38 ALLMÄN INFORMATION

NCAB Group AB (publ), moderbolag i NCAB-koncernen, som är ett globalt företag verksamt inom mönsterkortstillverkning. Moderbolaget är ett publikt aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Mariehällsvägen 37 A, 168 65 Bromma. Moderbolaget är sedan juni 2018 noterat vid Nasdaq Stockholm.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgift inom parentes avser jämförelseåret.

NOT 39 SAMMANFATTNING AV MODERBOLAGETS VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för NCAB Group AB (moderbolaget) är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, anges detta nedan.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeметоден.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av Moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

Moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderbolagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de komponenter som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid varje balansdag bedömer moderbolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna.

Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning av räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

NOT 40 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Försäljning baserad på kundens geografiska placering. Moderbolagets intäkter består uteslutande av tjänster till koncernföretag.

	2021	2020
Norden	20 569	16 698
Övriga Europa	50 797	29 602
Nordamerika	26 061	11 591
Asien	335	296
Totalt	97 762	58 187

NOT 41 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

	2021	2020
Lokalkostnader	746	775
Resekostnader	284	320
Marknadsföring	5 437	3 488
IT	13 662	9 545
Övrigt	37 673	16 504
Totalt	57 802	30 632

NOT 42 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA M.M.

	2021	2020
Löner och andra ersättningar	30 917	19 864
Sociala avgifter	10 587	6 560
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	3 527	2 582
Summa ersättningar till anställda	45 031	29 006

Löner och andra ersättningar:

	2021		2020	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	15 244 (5 859)	1 391	10 940 (2 968)	1 023
Övriga anställda	15 673	2 136	8 924	1 559
Totalt	30 917	3 527	19 864	2 582

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land:

	2021		2020	
	Medelantalet anställda	Varav kvinnor	Medelantalet anställda	Varav kvinnor
Sverige	18	9	16	9
Totalt	18	9	16	9

Not 42, forts

Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare:

	2021		2020	
	På balans- dagen	Varav kvinnor	På balans- dagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	7	2	7	2
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	3		3	
Totalt	10	2	10	2

NOT 43 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

	2021	2020
PwC		
– Revisionsuppdraget	2 100	2 524
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	30
– Skatterådgivning	229	52
– Övriga tjänster	140	
Summa	2 469	2 606

**NOT 44 RESULTAT FRÅN ANDELAR
I KONCERNFÖRETAG**

	2021	2020
Utdelningar	42 693	32 400
Resultat från försäljning dotterbolag		-1 080
Summa	42 693	31 320

**NOT 45 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE
RESULTATPOSTER SAMT RÄNTEKOSTNADER
OCH LIKANDE POSTER**

	2021	2020
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	0	81
Ränteintäkter på fordringar till koncernföretag	16 516	15 569
Totala ränteintäkter och liknande resultatposter	16 516	15 649

	2021	2020
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	8 213	7 163
Räntekostnader på skulder till koncernföretag	9 255	9 864
Valutakursvinster	-17 395	-87 196
Valutakursförluster	21 868	105 319
Övriga finansiella kostnader	2 582	1 265
Totala räntekostnader och liknande resultatposter	24 523	36 415
Summa finansiella poster – netto	-8 007	-20 766

NOT 46 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2021	2020
Koncernbidrag från NCAB Group Sweden AB	8 500	31 000
Återföring periodiseringsfond	5 000	
Summa bokslutsdispositioner	13 500	31 000

Total periodiseringsfond uppgår till 3 800 tkr (8 800).

NOT 47 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Redovisad skatt i resultaträkningen	2021	2020
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	0	-108
Skatt från tidigare år	-18	
Utländsskatt	-404	0
Summa aktuell skatt	-422	-108

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesats för resultaten i moderbolaget enligt följande:

	2021	2020
Resultat före skatt	41 247	40 690
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6% (21,4%))	-8 497	-8 708
Skatteeffekter av:		
Ej skattepliktiga intäkter		
Ej skattepliktig utdelning	8 795	6 934
Ej avdragsgilla kostnader	-298	-482
Avdragsgilla kostnader som ej är med i resultaträkningen		2 148
Justeringar avseende föregående år	-18	
Utländsskatt	-404	
Summa redovisad skatt	-422	-108

NOT 48 VALUTAKURSDIFFERENSER – NETTO

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	2021	2020
Finansiella poster – netto (not 47)	-4 473	-18 123
	4 473	-18 123

Bolaget nettoredovisar från och med 2018 valutakursdifferenser i Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter samt Räntekostnader och liknande resultatposter.

NOT 49 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten:

	2021	2020
Anskaffningsvärde		
Ingående balans	6 015	5 793
Periodens inköp		222
Utgående balans	6 015	6 015
Ackumulerade av- och nedskrivningar		
Ingående balans	-4 970	-4 456
Avskrivningar	-519	-516
Utgående balans	5 489	-4 970
Redovisat värde		
Anskaffningsvärde	6 015	6 015
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-5 489	-4 970
Utgående balans	526	1 046

NOT 50 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Maskiner och inventarier:

	2021	2020
Ingående balans		
Anskaffningsvärde	1 375	1 375
Ackumulerade avskrivningar	-1 348	-1 314
Redovisat värde	27	61
Periodens inköp		
Periodens avskrivningar	-21	-34
Utgående balans		
Anskaffningsvärde	1 375	1 375
Ackumulerade avskrivningar	-1 369	-1 348
Redovisat värde	6	27

NOT 51 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	336 743	265 710
Anskaffning dotterbolag	328 666	70 809
Kapitaltillskott/justering	181 795	1 305
Försäljning dotterbolag		-1 081
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	847 204	336 743
Utgående redovisat värde	847 204	336 743

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Org.nr.	Andel stamaktier som direktägs av moderbolaget	Andel stamaktier som ägs av koncernen	Redovisat värde 2021-12-31	Redovisat värde 2020-12-31
Elmatica AS	Norge	921513240	100%	100%	328 666	
IPCS B.V.	Nederländerna	NL859059613B01	100%	100%	70 809	70 809
NCAB Group Asia Ltd.	Hongkong	51293694-000-10-09-6	100%	100%	9	9
NCAB Group Denmark A/S	Danmark	25872231	100%	100%	56 499	56 499
NCAB Ericon Pte	Ryssland	7816197682	100%	100%	11 322	11 322
NCAB Group Estonia Oü	Estland	14267913	100%	100%	25	25
NCAB Group Finland OY	Finland	FI1098064-7	100%	100%	38 388	38 388
NCAB Group France SAS	Frankrike	RCS Orleans 530 469 634	100%	100%	88	88
NAB Group Germany GMBH	Tyskland	HRB166986	100%	100%	1 791	1 791
NCAB Group Iberia S.A	Spanien	A83663161	100%	100%	2 976	2 976
NCAB Group Italy S.r.l	Italien	9729860966	100%	100%	198 324	16 529
NCAB Macedonia A.D	Nordmakedonien	01012278-3-03-000	70%	70%	82	82
NCAB Group Norway AS	Norge	980025985	100%	100%	19 723	19 723
NCAB Group Sweden AB	Sverige	556622-9364	100%	100%	57 081	57 081
NCAB Group Polska Sp. Z.o.o	Polen	KRS0000281188 REGON 140982368	100%	100%	122	122
NCAB Group South East Asia SDN BHD	Malaysia	1305701-D	100%	100%	221	221
NCAB Group UK Ltd	Storbritannien	7071477	100%	100%	1	1
NCAB Group USA Inc.	USA	n/a	100%	100%	61 077	61 077
					847 204	336 743

NOT 52 FORDRINGAR OCH SKULDER KONCERNFÖRETAG

Fordringar	2021-12-31	2020-12-31
NCAB Group Germany GMBH	44 923	11 398
NCAB Group UK Ltd	3 613	
NCAB Group France SAS	20 566	22 117
NCAB Group USA Inc.	198 143	174 772
NCAB Group Italy S.r.l	48 311	9 667
NCAB Group Polska Sp. Z.o.o		315
NCAB Group Southeast Asia	5 603	3 689
NCAB Group Benelux B.V.	4 955	5 772
IPCS B.V.	147 846	126 435
Summa	473 960	354 165

Skulder	2021-12-31	2020-12-31
NCAB Group Sweden AB	68 841	46 782
NCAB Group Norway AS	59 628	51 775
NCAB Group Finland OY	26 903	23 662
NCAB Group Denmark A/S	19 620	10 014
NCAB Group Asia Ltd.	45 973	27 723
NCAB Group Polska Sp. Z.o.o	3 669	
NCAB Group Iberia S.A.	651	1 347
NCAB Group UK Ltd		12 099
Summa	225 285	173 402

NOT 53 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Fordran skattekonto	1 444	447
Övriga fordringar	1 098	522
Totalt	2 542	969

NOT 54 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Serviceavtal	1 535	1 588
Övriga poster	1 492	3 135
Totalt	3 027	4 723

NOT 55 KASSA OCH BANK

	2021-12-31	2020-12-31
Banktillgodohavanden	100	294 918
Totalt	100	294 918

NOT 56 UPPLÅNING

Långfristig	2021-12-31	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut	643 977	283 625
Summa	643 977	283 625

Kortfristig	2021-12-31	2020-12-31
Checkräkningskrediter	189 508	
Skulder till kreditinstitut		36 500
Summa	189 508	36 500

Moderbolagets upplåning är i SEK. Moderbolagets upplåning består av lån från Nordea.

Villkor kopplade till skulder till kreditinstitut är att nettoskuld inte får överstiga 2,5 x EBITDA, Kassaflöde/Finansieringsutgifter (räntor och amorteringar) ska överstiga 1,0.

Under 2021 har NCAB gjort en refinansiering och ersatt tidigare lån med en ny kreditfacilitet bestående av ett fast lån på 550 Mkr som är amorteringsfritt fram till 2026 samt en förvärvskredit på upp till 450 Mkr som kan utnyttjas till förvärv. Räntan på lånen är STIBOR +1,50.

CHECKRÄKNINGSKREDIT

Moderbolaget har en beviljad checkräkningskredit i valutorna SEK, USD, EUR, GBP, NOK samt DKK och ingår i en europeisk cash pool för bolagen i Sverige, Finland, Norge, Danmark och Storbritannien. Av beviljad checkräkningskredit på 240 000 tkr har 189 508 tkr utnyttjats per den 31 december 2021 (0). Checkräkningskrediten löper med en rörlig ränta om STIBOR +1,5% vilken betalas kvartalsvis. Villkor kopplade till checkräkningskrediten ingår i samma villkor som övriga banklån från Nordea.

Redovisade belopp och verkligt värde för långfristig upplåning är som följer:

	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut	643 977	320 125	643 977	320 125
Summa	643 977	320 125	643 977	320 125

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Redovisade belopp, per valuta, för Moderbolagets upplåning är följande:

	2021-12-31	2020-12-31
SEK	643 977	320 125
Summa	643 977	320 125

Moderbolaget har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter:

	2021-12-31	2020-12-31
Rörlig ränta:		
– löper utan förfallotid	50 492	200 000
	50 492	200 000

Not 56, forts

Nedanstående tabell analyserar moderbolagets icke derivata finansiella skulder som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2021	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Upplåning			189 508	643 977
Leverantörsskulder	2 936			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19 380	2 908		

Per 31 december 2020	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Upplåning	9 125	27 375	36 500	247 125
Leverantörsskulder	3 114			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9 352			

NOT 57 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna semesterlöner och bonus samt sociala avgifter	18 915	6 695
Upplupet revisionsarvode	860	1 182
Övriga poster	2 513	1 475
Totalt	22 288	9 352

NOT 58 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	2021	2020
Justering för:		
– avskrivningar på materiella anläggnings-tillgångar (not 51)	21	34
– avskrivningar på immateriella tillgångar (not 50)	520	514
– valutakursdifferens	-4 473	-18 224
Totalt	-3 932	-17 676

NOT 59 STÄLLDA SÄKERHETER

Ställda säkerheter – 100 % av aktierna i:	2021	2020
NCAB Group Sweden AB	-	57 081
NCAB Group Finland OY	-	38 388
NCAB Group Denmark A/S	-	56 499
NCAB Group Norway AS	-	19 723
NCAB Group Germany GmbH	-	1 791
NCAB Group USA Inc.	-	61 077

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 3 maj 2022 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 5 april 2022

Christian Salomon
Styrelseordförande

Jan-Olof Dahlén
Styrelseledamot

Per Hesselmark
Styrelseledamot

Magdalena Persson
Styrelseledamot

Hans Ramel
Styrelseledamot

Gunilla Rudebjer
Styrelseledamot

Hans Ståhl
Styrelseledamot

Peter Kruk
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 5 april 2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NCAB Group AB (publ), org.nr 556733-0161

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NCAB Group AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 47-88 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

NCAB Group koncernen säljer mönsterkort över hela världen. Koncernen driver inga egna fabriker och har därmed ingen egen tillverkning utan arbetar med ett urval av kontraktstillverkare i Kina. NCAB Group har ett tydligt tillväxtmål och har vuxit successivt både organiskt och genom förvärv. Vi lägger därmed extra vikt vid goodwillvärdering och intäktsredovisningen i vår revision. Vår revision omfattar moderbolaget och koncernens större dotterbolag. Vid behov kommunicerar vi med utvalda dotterbolag och lokala revisorer även utanför Sverige för att skapa oss en förståelse för den lokala verksamheten och dess rutiner och kontroller i den finansiella rapporteringen.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Översikt



Väsentlighet

- Övergripande väsentlighetstal: 24,5 miljoner kronor, vilket motsvarar ungefär 0,75 % av koncernens nettoomsättning.

Inriktning och omfattning

- Vi har utfört en revision som omfattar NCAB Group AB och 10 större dotterbolag i 10 länder.

Särskilt betydelsefulla områden

- Värdering av Goodwill
- Periodisering och existens av intäkter
- Redovisning av förvärv

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

<i>Koncernens väsentlighetstal</i>	24,5 (13,5) MSEK
<i>Hur vi fastställde det</i>	Väsentlighetstalet har baserats på ca 0,75% av koncernens omsättning.
<i>Motivering av valet av väsentlighetstal</i>	Vi har valt att fastställa väsentlighetstalet utifrån koncernens omsättning då den, enligt vår uppfattning är det mest relevanta måttet enligt vilket koncernens utveckling oftast mäts, särskilt som koncernen fortsätter att expandera. <i>Nivån 0,75 % anses i revisionsstandarder vara en godtagbar kvantitativ väsentlighetströskel.</i>

Vi kom överens med revisionsutskottet om att vi skulle rapportera upptäckta felaktigheter som översteg 925 KSEK samt felaktigheter som understeg detta belopp men som enligt vår mening borde rapporteras av kvalitativa skäl.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

<i>Särskilt betydelsefullt område</i>	<i>Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området</i>
<p>Värdering av Goodwill <i>Se även not 2 (Redovisningsprinciper), not 4 (Uppskattningar och bedömningar) och not 18 (Nedskrivningstest).</i></p> <p>Koncernens balansräkning inkluderar goodwill om totalt 924 MSEK vilket utgör en väsentlig del, ca 35%, av koncernens totala tillgångar. Goodwill skrivs inte av utan är istället föremål för en årlig nedskrivningsprövning. Värderingen av goodwill baseras på företagsledningens subjektiva bedömningar om framtida kassaflöden baserade på antaganden om framtida tillväxt, marginal och bedömda avkastningskrav som innebär att värderingen till sin natur är behäftad med osäkerheter då den kan påverkas av oväntade framtida händelser.</p> <p>Risken här är att bolagets nedskrivningstest baserar sig på felaktiga eller orimliga uppskattningar och bedömningar och att det skulle innebära att ett nedskrivningsbehov ej upptäcktes.</p> <p>Bolagets nedskrivningsprövning har inte föranlett nedskrivning.</p>	<p>I vår revision har vi ägnat särskilt fokus åt företagsledningens prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.</p> <p>Vid utvärderingen av antagandena, som redogörs för i not 18, har vi för att bedöma rimligheten utfört bland annat följande revisionsåtgärder:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vi har granskat värderingsmodellens uppbyggnad. • Vi har prövat och utvärderat ledningens antaganden om diskonteringsränta, tillväxt samt marginaler. Vi prövar antagandena utifrån vad som ingår i budget och affärsplan, resultatet i enheterna, vår kunskap om NCAB Group-koncernens utveckling samt annan verifierbar information. I detta ingår uppföljning av träffsäkerhet i prognoserna för historiska perioder. Detta ger oss en grund för att pröva antagandena om framtida utveckling. Avseende diskonteringsränta baseras detta på vår genomgång av bolagets beräkning av denna ränta och bedömning av den inneboende risken av att bedriva verksamhet i nu aktuella marknader. • Vi har också i samband med test av eventuellt nedskrivningsbehov stickprovvis kontrollerat känsligheten i värderingen genom känslighetsanalys för negativa förändringar i väsentliga parametrar som på individuell eller kollektiv basis skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger. • Vi har också bedömt om de redovisningsprinciper och upplysningar som ges i årsredovisningen är rättvisande och i enlighet med IFRS. <p>Inga väsentliga iakttagelser har framkommit från denna granskning.</p>

<p>Periodisering och existens av intäkter <i>Se även not 2 (Redovisningsprinciper), not 4 (Uppskattningar och bedömningar), not 6 (Segment) och not 21 (Kundfordringar)</i></p> <p>Koncernens redovisade omsättning uppgår till 3 220 MSEK för 2021. Vid årets slut uppgår kundfordringar till MSEK 790. NCAB Group koncernens omsättning består nästan uteslutande av försäljning av varor vilka i stor utsträckning är designade specifikt utifrån respektive kunds önskemål. Varuförsäljningen intäktsförs när kontroll överförs till köparen i enlighet med kontraktets villkor.</p> <p>Det finns en viss risk för skillnad mellan när NCAB levererar en vara och när kontrollen övergår till kunden. När varor anses levererade till kunderna, och intäkten därmed får redovisas, baseras på utformningen av de avtal som har ingåtts.</p> <p>Risken är att de intäkter som redovisats ej redovisas med rätt belopp eller i rätt period i enlighet med ingångna avtal.</p>	<p>I vår revision har vi kartlagt NCAB Group's processer och kontroller över intäktsredovisningen för att skaffa oss en förståelse för hur de fungerar och var eventuella fel skulle kunna uppstå. Denna kartläggning har gjorts för att vi ska kunna fokusera vår substansgranskning på rätt saker.</p> <p>Utförda granskningsinsatser omfattar bland annat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analys av intäkterna under året jämfört med förväntan och föregående år. • Vi har på stickprovsbasis testat redovisade intäkter mot kundorder för att säkerställa att intäkterna har redovisats med ett korrekt belopp i rätt period. • På stickprovsbasis bekräftat utestående kundfordringar direkt med kunder. Vi har även granskat ett urval av fordringarna mot betalningar erhållna efter årets slut. • Vi har också bedömt om de redovisningsprinciper och upplysningar som ges i årsredovisningen är rättvisande och i enlighet med IFRS. <p>Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga iakttagelser i revisionen.</p>
<p>Redovisning av väsentliga rörelseförvärv <i>Se även not 2 (Redovisningsprinciper) och not 35 (Förvärv).</i></p> <p>Koncernen har under 2021 genomfört fyra förvärv, varav två större till en köpeskilling om 203 MSEK (Prevent, Italien) respektive 399 MSEK (Elmatica, Norge).</p> <p>I samband med förvärv upprättar bolaget en förvärvsanalys där samtliga förvärvade tillgångar och skulder värderas till verkligt värde. Skillnaden mellan köpeskillingen och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och skulder utgörs av goodwill. Värderingen av de identifierade tillgångarna och skulderna är beroende av ledningens bedömningar och uppskattningar. Det finns en risk att ledningens värderingar baserar sig på felaktiga eller orimliga bedömningar och uppskattningar och att det skulle medföra att fel i värderingen av förvärvade tillgångar, skulder eller goodwill ej upptäcktes.</p>	<p>Vi har tagit del av ledningens analys av förvärven och relevanta dokument såsom köpeavtal.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vi har tagit del av ledningens fördelning och värdering av överförd ersättning på identifierbara tillgångar och övertagna skulder. • Vi har utvärderat ledningens bedömningar och uppskattningar i samband med dessa värderingar. • Slutligen kontrollerade vi fullständigheten och riktigheten i de lämnade upplysningarna i årsredovisningen, och att de är rättvisande och i enlighet med IFRS. <p>Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga iakttagelser i revisionen.</p>

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-46. Det finns även annan information i i "Ersättningsrapport 2022" som publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten.

De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NCAB Group AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken

av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för NCAB Group AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten 4055f2676e-7855de6f2d92f55205df6a19bbdc86f6e9af4c39f7ec39d40ec1ac upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NCAB Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näralliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm utsågs till NCAB Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 10 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan 2 juli 2007. NCAB Group AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan den 5 juni 2018.

Stockholm den 5 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

Årsstämma

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i NCAB Group AB (publ.) hålls tisdagen den 3 maj 2022 kl. 10.00 i Stockholm och kommer att genomföras via post-röstning. Kallelse kommer senast 31 mars 2022.

Med anledning av pågående pandemi har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående och att utövande av rösträtt endast kan ske per post före årsstämman.

UTBETALNING AV UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 0,60 kr per aktie, fördelat på två utbetalningstillfällen. Utdelningen motsvarar totalt 112,2 Mkr. I årsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare ska vara inregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit 5 maj 2022 för erhållande av den första utbetalningen samt 3 oktober för den andra utbetalningen. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas första delen av utdelning utsändas genom Euroclear Sweden ABs försorg 10 maj 2021 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken. Den andra utbetalningen kommer att därefter att ske 6 oktober 2022 till dem som på den andra avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Kommande informationstillfällen

Delårsrapport januari – mars 2022	28 april 2022
Årsstämma 2022	3 maj 2022
Delårsrapport januari – juni 2022	21 juli 2022
Delårsrapport januari – september 2022	8 november 2022