

ÅRS- OCH KONCERN- REDOVISNING 2025



 OXE

ÅRS- OCH KONCERNREDOVISNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET: 1 januari 2025 – 31 december 2025

Styrelsen och verkställande direktören för OXE Marine AB avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

INNEHÅLL

VD HAR ORDET	3
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	5
FLERÅRSÖVERSIKT	12
RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN	13
BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN	14
KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	16
KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN	17
RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET	18
BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET	19
MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	21
KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET	22
NOTER	23
UNDERSKRIFTER.....	36

Styrelsens säte: Ängelholm

Bolagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (KSEK).

VD HAR ORDET

2025 har präglats av fortsatt operativ framdrift för OXE Marine, med fokus på att stärka bolagets finansiella utveckling och långsiktiga konkurrenskraft.

Efter den refinansiering som genomfördes under 2024 har verksamheten under året haft ett tydligt fokus på intäktstillväxt, förbättrad lönsamhet och etablering av stabila strukturer för fortsatt värdeskapande. Den stärkta finansiella ställningen har möjliggjort fullt fokus på genomförande samt skapat handlingsutrymme för strategiska initiativ.

Affärsutveckling

Nettoomsättningen uppgick till 184,1 MSEK (173,8), motsvarande en tillväxt om 6 procent jämfört med föregående år. Bruttomarginalen var oförändrad och uppgick till 32 procent (32), vilket speglar en stabil underliggande affär trots påverkan från externa faktorer såsom valutafluktuationer och tullrelaterade kostnader.

Rörelsekostnaderna minskade till 92,8 MSEK (106,1), en reduktion om cirka 13 procent jämfört med föregående år, som ett resultat av genomförda effektiviseringsåtgärder och fortsatt kostnadskontroll. Periodens resultat förbättrades väsentligt och uppgick till -61,6 MSEK (-98,0), drivet av ökade intäkter, bibehållen marginalnivå och lägre kostnadsbas.

Kassaflöde och rörelsekapital har varit prioriterade områden under året. Vid årets utgång uppgick likvida medel till 17,9 MSEK (44,3), efter investeringar om 65,0 MSEK i powerheads.

USA-marknaden och tullar

Under året erhöll bolaget den största ordern i sin historia, uppgående till 6,6 MUSD, från en amerikansk myndighet. Ordern utgör en viktig bekräftelse på bolagets position inom det offentliga segmentet i USA.

Utvecklingen i den amerikanska marknaden under årets andra halvår präglades av ökad volatilitet, till följd av införda tullar samt en temporär nedstängning av den federala statsförvaltningen, vilket påverkade aktivitetsnivån i vissa projekt.

Operativ leveransförmåga

OXE Marine har under året fortsatt att demonstrera sin förmåga att leverera på större och mer komplexa affärer. Bland annat slutfördes leveranser kopplade till en order från en amerikansk båttillverkare om 5,9 MUSD, med leveranser över 2024 och 2025.

Därutöver genomfördes leveranser till ett flertal strategiskt viktiga kunder, inklusive U.S. Army Corps of Engineers, ytterligare amerikanska myndigheter, Sjöfartsverket, den franska nationalgardet samt myndigheter i APAC-regionen. Dessa affärer stärker bolagets referensbas inom det offentliga segmentet.

Strategisk utveckling

Under året ingicks ett avtal avseende utveckling av nästa generation OXE-utombordare baserade på GM:s Duramax-motorer. Avtalet utgör en central komponent i bolagets långsiktiga produktstrategi och innebär att OXE Marine etableras som integratör inom GM Marine, vilket säkerställer tillgång till en skalbar och konkurrenskraftig motorplattform.

Som ett led i denna omställning genomfördes ett strategiskt inköp av BMW powerheads, finansierat genom nya kreditfaciliteter. Investeringen säkerställer tillgången till kritiska komponenter på kort och medellång sikt, minskar leveranskedjerisker samt skapar förutsättningar för stabil produktion och leveranskapacitet.

Sammantaget utgör dessa åtgärder en viktig länk mellan bolagets nuvarande produktportfölj och dess framtida erbjudande

Framtidsutsikter

När vi nu går in i 2026 är vårt fokus fortsatt tydligt, att nå lönsamhet och bygga vidare på de framsteg som gjorts under 2025. De strategiska åtgärder som genomförts under de senaste två åren – refinansiering av verksamheten, stärkt kommersiell närvaro, säkrad leveransförmåga och investeringar i nästa generations teknik – har positionerat OXE Marine väl inför nästa fas i bolagets utveckling.

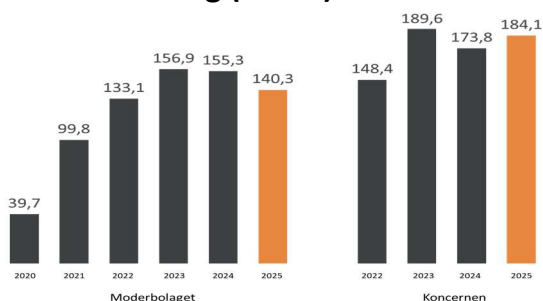
Jag vill rikta ett varmt tack till våra medarbetare, kunder, partners och aktieägare för deras fortsatta stöd och engagemang. Deras insatser utgör grunden för OXE Marines fortsatta utveckling.

Paul Frick
Verkställande Direktör

Nyckeltal	Koncernen			OXE Marine AB		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Nettoomsättning, KSEK	184 071	173 754	189 590	140 250	155 343	156 899
Motorer	144 855	124 715	117 688	102 562	112 787	106 012
Reservdelar och tillbehör	38 257	49 039	71 902	39 079	42 556	50 887
Bruttovinst	59 702	54 779	38 182	18 803	26 031	10 305
Bruttomarginal %	32%	32%	20%	13%	17%	7%
Driftskostnader, KSEK	-92 767	-106 081	-119 606	-65 669	-74 256	-85 003
Övriga rörelseintäkter (kostnader)	234	-1 353	3 417	-225	-1 279	3 178
EBITDA, KSEK	-33 408	-52 655	-78 007	-47 091	-49 504	-71 520
Periodens nettoförlust, KSEK	-61 576	-97 903	-116 441	-69 857	-89 835	-105 617
Resultat per aktie, SEK	-0,03	-0,29	-0,38	-0,03	-0,25	-0,35
Resultat per aktie utspätt* SEK	-0,03	-0,29	-0,38	-0,03	-0,25	-0,35

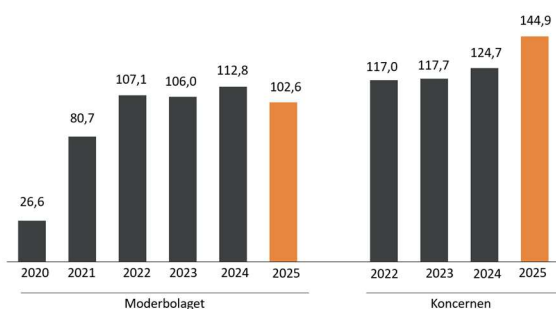
- Hänvisas till avsnitt Definitioner av ekonomiska begrepp, Resultat per aktie, utspätt.

Nettoomsättning (MSEK)



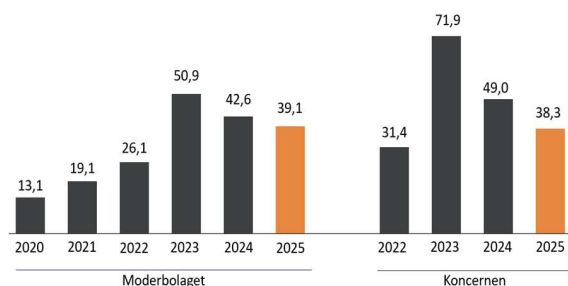
- Moderbolagets nettoomsättningen 2025 uppgick till 140.3 MSEK (155.3 MSEK), en minskning med 10% jämfört med 2024.
- Koncernens nettoomsättning 2025 uppgick till 184.1 MSEK (173.8 MSEK), en ökning med 6% jämfört med 2024.

Nettoomsättning Motorer (MSEK)



- Moderbolagets nettoomsättning av motorer 2025 uppgick till 102.6 MSEK (112.8 MSEK), en minskning med 9% jämfört med 2024.
- Koncernens nettoomsättning av motorer 2025 uppgick till 144.9 MSEK (124.7 MSEK), en ökning med än 16% jämfört med 2024.

Nettoomsättning Reservdelar och tillbehör (MSEK)



- Moderbolagets nettoomsättning av reservdelar och tillbehör 2025 uppgick till 39.1 MSEK (42.6 MSEK), en minskning med 8% jämfört med 2024.
- Koncernens nettoomsättning av reservdelar och tillbehör 2025 uppgick till 38.3 MSEK (49 MSEK), en minskning med 22% jämfört med 2024.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Information om verksamheten

OXE Marine AB (publ) bildades 2012 och har efter flera års utveckling utvecklat en dieselutombordare för den marina marknaden. Huvudkontoret ligger i Ängelholm, Sverige. OXE Marine AB är noterat på Nasdaq First North Growth Market, ISIN SE0009888613. Den globala utombordsmarknaden har länge dominerats av bensenmotorer, men med en dieselmotor får du en mer bränslesnål motor och dessutom en mindre brandfarlig bränslekälla ombord, vilket ger slutanvändaren många säkerhetsfördelar. OXE-motorn är baserad på marinisering av fordonsmotorer, vilket gör det möjligt för slutanvändare att sänka sina utsläppsnivåer jämfört med konventionella bensenmotorer, samt ger kunder i vissa regioner möjlighet att köra på fossilfria dieselalternativ som HVO100, vilket avsevärt minskar CO₂-avtrycket från slutanvändare.

Flera försök har gjorts att utveckla utombordsmotorer för dieselbränsle, men svårigheten ligger i att utveckla en tillräckligt stark konstruktion för kraftöverföring mellan motor och propeller. Den patenterade bältesframdrivningen "underbenet" är kärnan i OXE Marines unika teknologi. OXE Marines utombordsmotor, OXE Diesel, är den första dieselutombordaren som kan ersätta de väletablerade bensenutombordarna i högre effektnivåer, i kommersiella och statliga verksamheter. Motorn är baserad på en modulär plattform som har konfigurerats för en horisontellt monterad motor, liknande en traditionell inombordskonfiguration och till skillnad från traditionella utombordare som har vertikala motorinstallationer. OXE Marines unika teknologi har erbjudit en lösning för de många användare runt om i världen som behöver en dieselutombordare. Bland annat introducerade North Atlantic Treaty Organisation ("NATO") ett direktiv, Single Fuel Concept för att maximera utrustningens driftskompatibilitet genom användning av ett enda bränsle, vilket inkluderar utfasning av bensindriven utrustning till förmån för dieselmotorer.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

OXE Marine AB ("Bolaget") meddelade följande viktiga händelser under året:

- Bolaget erhöll den största ordern i sin historia om 6,6 MUSD från en statlig myndighet i USA.
- Bolaget bytte Certified Adviser till Redeye Nordic Growth AB.
- Bolaget ingick ett utvecklingsavtal med GM Marine avseende utveckling av en ny generation OXE-utombordare baserade på GM:s Duramax-motorer.
- Bolaget ingick nya finansieringsavtal och säkerställde totalt 49,2 MSEK i finansiering för så kallade "all-time buy"-inköp i syfte att stödja övergången från BMW till GM.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Risker relaterade till Bolagets bransch och marknader

Produktionsrisker

OXE har egen produktion som bedrivs i Albany, Georgia (USA). Därutöver sköts monteringen och testning av PanLink i Polen samt Swepart i Liatorp, Sverige. OXE har ingen egen produktion utan använder sig av ett antal leverantörer som producerar och monterar Bolagets produkter. Att dessa leverantörer fullgör sina åtaganden enligt kontrakt när det gäller kvantitet, kvalitet och leveranstidpunkt är viktigt för OXE.

PanLink och Swepart är leverantörer för monteringen och slutkontroll av Bolagets motorer av modell "OXE300" respektive "OXE200", se vidare under rubriken "Leverantörsavtal" i avsnittet "Legala frågor och kompletterande information". Skulle samarbetet med PanLink negativt förändras framöver kan Bolaget vara exponerat för risker avseende vidareutvecklingen av produktionen som delvis sker i gemensam regi med PanLink. En sådan förändring skulle kunna innebära att kunskap om produkten, produktionstekniken och övriga detaljer kan gå förlorade, vilket kan resultera i en väsentlig negativ inverkan på OXEs verksamhet, framtidsutsikter, resultat och finansiella ställning.

Bolaget är även exponerat för risker avseende förändringar i produktionspriser, transportkostnader samt leveransförmåga och kvalitet i produktionen. En generell ökning av inköpspriser och/eller transportkostnader, eller förlust av en eller flera leverantörer samt försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Efterfrågan på Bolagets produkter och OXEs förtroende bland slutkunder samt andra intressenter kan även påverkas negativt om leverantörer överträder de upprättade reglerna i samarbetsavtalen. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är låg och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en hög negativ inverkan på Bolaget.

Leverantörsrisker

Förlust av viktiga leverantörer, exempelvis pga. att det sker ägarförändringar som ger leverantören rätt att säga upp avtalet med OXE, eller andra begränsande villkor, skulle innebära att Bolaget måste anpassa större komponenter från en annan leverantör för marin miljö. Detta är en komplicerad och tidskrävande process. Förlust av viktiga leverantörer, samt felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser, skulle därmed kunna inverka negativt på Bolagets verksamhet. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är låg och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en hög negativ inverkan på Bolaget.

Produktdesign och utveckling

OXEs produkt bygger på en löpande teknisk utveckling och förädling. Det är av stor vikt att Bolagets tekniska lösningar utvecklas så att deras funktionalitet motsvarar kundernas krav och önskemål. Produktutvecklingen kan kategoriseras i design- och kvalitetsaspekter och Bolaget utfärdar en tillverkningsgaranti när produkten säljs till kunder. Om produkten inte lever upp till de design- eller kvalitetsstandarder som kunden förväntar sig kan detta leda till ett garantianspråk mot tillverkaren. Bolaget utfärdar ett garantipolicydokument som reglerar villkoren för att acceptera garantianspråk. Om Bolaget helt eller delvis misslyckas med sin produktutveckling i enlighet med fastlagda planer, kan det komma att påverka Bolagets framtida omsättning negativt och skapa anspråk mot Bolaget. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är medelhög eftersom produkten fortfarande är relativt ny på marknaden och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Diesel som drivmedel

Bolagets utombordare använder idag diesel som drivmedel. Företag som bedriver verksamhet inom fossila bränslen alternativt tillverkar produkter som använder fossila bränslen är alla föremål för regelverk kring utsläpp avseende miljön på internationell såväl som nationell nivå. Vid förbränning av fossila bränslen, såsom diesel, skapas bland annat koldioxid, svaveldioxid och kväveoxider. Försäljning av produkter som förbränner fossila bränslen kan bidra till en ökning av den totala koldioxidhalten i atmosfären samt orsaka försurning i mark och vatten. Även om regleringarna vad gäller den marina industrin idag är förhållandevis tillåtande, finns det en risk att användning av diesel som bränsle på sikt kan begränsas eller förbjudas. Vidare finns risk att aktörer på marknaden kommer att föredra produkter som drivs av andra drivmedel än diesel. Sådana omständigheter skulle påverka Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är låg och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Skador på varumärke

Bolaget bedömer att varumärket OXE Diesel är viktigt för Bolagets verksamhet. Bolaget arbetar för att expandera varumärket globalt. Detsamma gäller varumärket OXE. I takt med expansionen bedömer Bolaget att varumärkena kommer att öka i betydelse för Bolaget. Ett företags varumärke och vad det står för är viktigt både i förhållande till nya och befintliga kunder.

Kvalitetsproblem, operativa eller logistiska problem samt förlust av en välkänd distributör kan leda till att OXEs varumärke skadas vilket därigenom kan leda till svårigheter att behålla befintliga distributörer och/eller attrahera nya. Dessutom ställs Bolaget inför risken att dess anställda eller andra personer knutna till OXE kan vidta åtgärder som är oetiska, olagliga eller i strid med OXEs interna riktlinjer och policys. Detta kan resultera i att kunder, distributörer och leverantörer associerar Bolaget med sådana åtgärder, vilket kan ha en väsentligt negativ inverkan på OXEs varumärke. Om OXEs varumärke skadas kan det leda till att Bolaget förlorar försäljning eller tillväxtpotentialer, vilket kan resultera i en väsentligt negativ inverkan på OXEs verksamhet, framtidsutsikter, resultat och finansiella ställning. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är låg och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Beroende av nyckelpersoner

OXE är en liten organisation och är beroende av styrelsens, ledningens samt andra nyckelpersoners kunskap, erfarenhet och engagemang. Om nyckelpersoner lämnar Bolaget kan det ha en negativ inverkan på verksamheten. Vidare är rekrytering av anställda som framgångsrikt kan integreras i organisationen av stor vikt för OXEs fortsatta utveckling. Det finns en risk att OXE inte lyckas rekrytera eller behålla personer som är nödvändiga för att bedriva och utveckla verksamheten, vilket kan få negativa konsekvenser för Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är medelhög och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Försäljning och marknadsföring

OXEs produktion inleddes under hösten 2016, vilket innebär att den första generationen av produkten (OXE150-200HP) har funnits på marknaden i flera år och inte längre är tillgänglig för beställning eftersom bolaget har sålt slut på denna produkt. Bolaget erbjuder för närvarande produkten OXE225-300HP som är baserad på BMW B57 6-cylindrig dieselmotor som har varit i produktion i cirka 3 år, sedan 2021. Bolaget har hittills tillverkat och sålt över 1 500 motorer, vilket har bidragit till en etablering av produkten på marknaden och ytterligare intresse för den. Bolaget anses dock fortfarande vara en lågvolymsstillverkare med färre än 1 000 enheter tillverkade per år. Till följd av detta kan variationerna i Bolagets omsättning respektive resultat mellan kvartalen vara höga. OXEs utveckling är beroende av att marknaden kommer att efterfråga dieslutombordare. Det finns en risk att en penetration av marknaden dröjer, vilket kan påverka Bolagets försäljning och resultat negativt. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är låg och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Risker relaterade till internationell verksamhet

OXEs verksamhet är utsatt för risker till följd av att produkterna säljs i olika länder. Därmed kan det framtida resultatet påverkas av en rad faktorer, bl.a. förändringar i ett lands politiska, legala eller ekonomiska förhållanden, handelsrestriktioner och krav på import- eller exportlicenser samt otillräckligt skydd av immateriella rättigheter. Det finns en risk att OXEs verksamhet kan komma att påverkas negativt av denna typ av faktorer. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är låg och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Förmåga att hantera tillväxt

OXE befinner sig i en utvecklings- och expansionsfas med snabb förväntad tillväxt, vilket ställer krav på såväl företagsledningen som den operativa och finansiella infrastrukturen. Verksamheten förväntas växa substantiellt och i takt med detta behöver Bolaget försäkra sig om att effektiva planerings- och ledningsprocesser är implementerade för att kunna utveckla Bolaget på en marknad som är under snabb utveckling. Om dessa planerings- och ledningsprocesser inte finns på plats, kan det påverka möjligheterna att attrahera nya kunder och kan därmed negativt påverka Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är medelhög och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Kundpreferenser

OXE är i stor utsträckning beroende av slutkundernas preferenser avseende design, kvalitet och prisnivå samt hur Bolagets produkter och varumärke positionerar sig i förhållande till konkurrenter. En missbedömning av efterfrågan och kundernas preferenser kan medföra att efterfrågan på Bolagets produkter minskar eller helt uteblir vilket skulle kunna få en negativ påverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är låg och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Beroende av distributörer

Försäljning av OXEs produkter sker genom distributörer på antingen exklusiv eller icke-exklusiv basis och på sina respektive geografiska marknader. I USA säljer OXE direkt till marknaden där det helägda dotterbolaget OXE Marine Inc är distributör. Avtalen mellan OXE och respektive distributör är upprättade på marknadsmässiga villkor och innehåller bland annat bestämmelser om uppsägning för det fall minimivolymer inte uppnås. Det finns en risk att Bolagets distributörer inte agerar enligt avtal avseende exempelvis marknadsbearbetning och exponering av OXEs produkter och varumärke. Bolaget är till stor del beroende av distributörernas kunskap, erfarenhet och engagemang för att nå försäljningsmålen på de lokala marknaderna. För det fall OXEs distributörer inte agerar och presterar i enlighet med förväntningar kan det medföra negativa effekter för Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Att säga upp och ersätta befintliga distributörer kan likaså medföra ökade kostnader och minskad försäljning under en period. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är medelhög och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Marknadstillväxt och framtida expansion

En lägre tillväxttakt än förväntat kan komma att få en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat. Vidare avser Bolaget att de närmaste åren expandera till nya marknader. En försening eller försvårande av de befintliga expansionsplanerna kan komma att medföra en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är låg och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Konkurrens

Utombordsmarknaden för båtar i stort präglas av stor konkurrens och det är idag ett fåtal aktörer som kontrollerar majoriteten av marknaden. Flera av OXEs nuvarande och potentiella framtida konkurrenter kan ha konkurrensövertag i form av till exempel längre historik, ett mer inarbetat varumärke, mer etablerade relationer med slutkunder samt större finansiella-, tekniska- och marknadsföringsresurser. Bolaget är dessutom beroende av slutkundernas preferenser avseende design, kvalitet och prisnivå samt hur Bolagets produkter och varumärke positionerar sig i förhållande till konkurrenter. Om OXE inte kan anpassa Bolagets verksamhet och produkter till dessa marknadsförutsättningar finns det risk att Bolaget förlorar konkurrenskraft, vilket skulle kunna påverka Bolagets utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och resultat negativt. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är medelhög och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Legala och politiska risker

Politiska risker

OXE har försäljning mot flera marknader utanför Sverige. Förändringar av lagar och andra regleringar avseende exempelvis utländskt ägande, statligt deltagande, skatter, royalties, tullar eller växelkurser kan påverka Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Vidare kan Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning påverkas av krigshandlingar, terrorism samt politiska och ekonomiska osäkerhetsfaktorer i övrigt. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är låg och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Tvister och anspråk

Bolaget kan bli inblandat i tvister inom ramen för den normala affärsverksamheten och riskera att bli föremål för anspråk i rättsliga processer rörande avtal, produktansvar och andra krav på grund av att sålda produkter är defekta eller orsakar person- eller sakskada, eller påstådda brister i leveranser av varor och tjänster. Sådana anspråk kan röra stora belopp och medföra betydande kostnader för Bolaget. OXE har tecknat försäkringar för de egendoms- och ansvarsriskerna (t.ex. produktansvar) som OXE är utsatt för. De tecknade försäkringarnas omfattning och försäkringsbelopp är dock begränsade vilket medför att det föreligger en risk att försäkringarna inte ger tillräcklig täckning i händelse av ett krav mot Bolaget.

Om det i framtiden skulle uppkomma omfattande reklamationer finns det en risk att Bolaget drabbas av kostnader avseende reklamationer för de produkter som Bolaget har levererat till kunder. Dessutom kan utfallet av komplexa tvister, anspråk och förfaranden vara svårt att förutse. Framtida tvister, anspråk och förfaranden kan ha en väsentlig negativ inverkan på OXEs verksamhet, framtidsutsikter, resultat och finansiella ställning. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är medelhög och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Utredningar och processer

Bolaget (eller Bolagets befattningshavare, styrelseledamöter, anställda eller närstående) bli föremål för civila- och/eller brottsutredningar och processer. Utredningar och processer av denna typ kan vara tidskrävande, störa den normala verksamheten, innefatta stora skadestånd och leda till betydande kostnader. Dessutom kan det vara svårt att förutse utfallet av komplexa utredningar och processer. Framtida utredningar och processer kan ha en väsentligt negativ inverkan på OXEs verksamhet, framtidsutsikter, resultat och finansiella ställning. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är låg och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Lagstiftning och myndighetsprövning

Eftersom OXEs produkt är en båtmotor är OXEs verksamhet beroende av relevanta certifieringar och regulatoriska godkännanden, såsom exempelvis CE-märkning för EU-marknaden samt utsläppsbestämmelser beslutade av EPA (USA) och IMO (EU). Om sådana certifieringar och/eller godkännanden inte erhålls, fördröjs (exempelvis för viktiga nya marknader) eller dras tillbaka, kan det medföra en väsentlig negativ påverkan Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är låg och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en hög negativ inverkan på Bolaget.

Immateriella rättigheter

OXEs verksamhet bygger till stor del på de patenterade lösningar som ingår i Bolagets produkter. OXEs fortsatta verksamhet är beroende av att Bolaget skyddar sin teknik genom patent eller andra immateriella rättigheter. Det finns en risk att OXE inte kommer att kunna skydda erhållna patent och att inlämnade patentansökningar inte beviljas vilket skulle kunna påverka Bolagets verksamhet negativt. På vissa av de större marknader som OXE avser att sälja sina produkter, exempelvis de asiatiska och australiensiska marknaderna, har Bolaget för närvarande inte skydd för sina viktigaste patent. Det finns vidare en risk att nya teknologier utvecklas vilka kringgår Bolagets patent. Det finns en risk att konkurrerande företag anser att Bolaget gör intrång i deras eller annans patent eller andra immateriella rättigheter. I de fall OXE inte kan skydda sin teknik genom patent eller andra immateriella rättigheter eller kan anses göra intrång i andras, kan Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning komma att påverkas negativt.

Bolaget har varumärkesskydd för ordvarumärket "OXE" och logotypen för OXE Diesel (se mer under avsnittet "Verksamhetsöversikt" och rubriken "Immateriella tillgångar"). Varumärket för ordet "OXE Diesel" är för närvarande inte skyddat. Det finns en risk att en tredje part i ett land registrerar ett varumärke som kan vara förväxlingsbart med något av OXEs varumärken, vilket kan begränsa möjligheten att expandera på och till nya marknader. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är låg och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Finansiella risker

Kreditrisker

Det finns en risk för utebliven betalning i samband med försäljning av Bolagets produkter. I de fall som betalning helt uteblir kommer det ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är låg och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Bokfört värde av immateriella tillgångar

OXEs immateriella tillgångar består av balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten samt patent. Tillgångarna redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Om OXEs värdering av de immateriella tillgångarna skulle visa sig felaktig behöver OXE skriva ned värdet av immateriella tillgångar, vilket kan ha en negativ inverkan på OXEs finansiella ställning och resultat. Processen för att pröva om det finns nedskrivningsbehov innefattar många bedömningar, antaganden och uppskattningar, som i sig återspeglar en

hög grad av osäkerhet. Om framtida tester utvisar nedgång i värdet av immateriella tillgångar och därför leder till nedskrivningar kan detta ha en negativ inverkan på OXEs resultat och finansiella ställning. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är låg och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Finansieringsförmåga och framtida kapitalbehov

Det finns en risk att OXE i framtiden inte kommer att ha tillräckliga intäkter för att finansiera sin verksamhet. OXE kan komma att tvingas söka ytterligare extern finansiering för att kunna fortsätta sin verksamhet. Sådan finansiering kan komma från tredje part eller befintliga aktieägare genom offentliga eller privata finansieringsinitiativ.

Därutöver finns det en risk för att nytt kapital inte kan anskaffas när det behövs, att nytt kapital inte kan erhållas på tillfredsställande villkor, eller att anskaffat kapital inte är tillräckligt för att finansiera verksamheten i enlighet med fastställda utvecklingsplaner och målsättningar. Detta skulle kunna leda till en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Om OXE inte kan anskaffa tillräcklig finansiering eller fullfölja attraktiva affärsmöjligheter kan dessutom Bolagets förmåga att behålla sin marknadsposition eller konkurrenskraft begränsas, vilket kan påverka Bolagets verksamhet, lönsamhet och ekonomiska ställning negativt.

Även villkoren för tillgänglig finansiering kan inverka negativt på Bolagets verksamhet eller aktieägarnas rättigheter. Om Bolaget väljer att anskaffa ytterligare finansiering genom att emittera aktier eller aktierelaterade värdepapper kan aktieägare påverkas pga. exempelvis utspädningseffekter. Eventuell lånefinansiering kan innehålla villkor som begränsar Bolagets flexibilitet. Bolagets framtida kapitalbehov kan visa sig avvika från ledningens beräkningar. Felberäkningar avseende OXEs framtida kapitalbehov kan innebära negativa konsekvenser för Bolagets verksamhet, ekonomiska ställning och lönsamhet. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är medelhög och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Återbetalning av befintliga skulder och ränterisk

En del av OXEs verksamhet är inte längre finansierad med räntebärande skulder, utan av skulder med en rörlig amorteringsplan. Det innebär att en viss del av Bolagets kassaflöde kommer att användas till återbetalning av lånet, vilket minskar de medel som är tillgängliga för investeringar, utveckling av OXEs verksamhet samt andra affärsmöjligheter. Skyldigheten att återbetala lånet är villkorad av att det finns en positiv EBITDA och är begränsad till 20% av EBITDA under en period om 7 år från år 2025. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är låg och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en låg negativ inverkan på Bolaget.

Skatt

OXE har försäljning till flera marknader utanför Sverige. OXEs verksamhet kräver därför goda rutiner avseende redovisning, uppföljning och inbetalning av skatter, tull och avgifter och bristande efterlevnad i dessa avseenden kan få negativa konsekvenser för verksamheten. OXEs bedömning och efterlevnad av skattelagar, internationella skatteavtal och bestämmelser kan visa sig felaktig. OXE är vidare föremål för skatteregler vad gäller exempelvis ränteavdragsbegränsningar, liksom skattefrågor relaterande till konsulter som arbetar för Bolaget. Genom berörda skattemyndigheters beslut kan OXEs tidigare och nuvarande skattesituation försämrats vilket kan inverka negativt på Bolaget. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är låg och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Risker relaterade till förlustavdrag

Bolaget kan gå miste om möjligheten att utnyttja sina förlustavdrag. Bolaget har betydande ackumulerade skattemässiga underskott. Ägarförändringar som innebär att det bestämmande inflytandet över Bolaget förändras kan innebära begränsningar (helt eller delvis) i möjligheten att utnyttja sådana underskott i framtiden. Möjligheten att utnyttja underskotten i framtiden kan även komma att påverkas av ändrad lagstiftning. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är låg och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Globala ekonomiska förhållanden

Den globala konjunkturutvecklingen kan påverka den allmänna investeringsviljan hos OXEs nuvarande och potentiella kunder. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan komma att medföra lägre

marknadstillväxt för båtmotorer än vad som förväntas. Det finns därmed en risk att OXEs förväntade försäljning kan komma att påverkas negativt av en svag konjunkturutveckling vilket skulle kunna få en negativ effekt på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är medelhög och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en medelhög negativ inverkan på Bolaget.

Valutarisk

Genom försäljning mot flera marknader utanför Sverige är OXE exponerat för fluktuationer i ett antal valutor. Det finns därför risk att valutakursförändringar negativt kan påverka Bolagets resultat och finansiella ställning. Bolaget bedömer att sannolikheten för att riskerna, helt eller delvis, realiserar är låg och att riskerna, om de inträffar, skulle kunna ha en låg negativ inverkan på Bolaget.

Tullrisk

Eventuella öknings av tullar eller införande av nya handelshinder kan leda till högre inköpskostnader för komponenter samt påverka prissättningen av bolagets produkter på exportmarknader. Geopolitiska spänningar och förändringar i internationella handelsavtal kan också skapa osäkerhet i leveranskedjor och i efterfrågan från vissa kunder.

Framtida Utsikter

OXE Marines framtida tillväxt är beroende av bolagets förmåga att utveckla och producera bränsleeffektiva och innovativa marina produkter. Bolaget fortsätter att utforska nya teknologier och samarbeta med ledande fordonstillverkare för att ligga i framkant när det gäller att leverera marknadsledande fordonsteknik till den marina industrin. Bolaget fortsätter att utveckla en organisation som arbetar på ett strukturerat och effektivt sätt med kvalitet och innovation. OXE Marine har avsevärt stärkt sin position på den amerikanska marknaden, vilket möjliggjort för bolaget att komma närmare marknaden, med tillgång till slutanvändare, återförsäljare, statliga och OEM-nätverk. Detta, i kombination med nya pågående utvecklingsprojekt, stödjer ledningens bedömning att efterfrågan kommer att fortsätta vara stark från marknaden.

Ägarförhållanden

Top 10	Holding	%
Theodor Jeansson Jr.	158 646 541	22.9
PSP Stockholm AB	108 501 371	15.7
Scandinavian Credit Fund I AB	54 063 315	7.8
Christian von Koenigsegg	45 838 848	6.6
Jonas Wikström	31 989 083	4.6
Per Lindberg	29 798 887	4.3
Avanza Pension	21 772 922	3.1
Arne Andersson	18 568 948	2.7
Carl Rosvall	15 000 000	2.2
Sven Sandberg	11 960 000	1.7

Source: Monitor.

Observera att analysen ovan exkluderar aktieoptioner som innehas av EIB (Europeiska investeringsbanken) till följd av refinansieringen som ägde rum under året. EIB innehar 70 239 859 aktieoptioner, vilket skulle vara lika med 74 126 813 aktier om de konverterades och skulle uppgå till ett innehav på 9,7 % efter konvertering. De utestående teckningsoptionerna kan utnyttjas när som helst.

FLERÅRSÖVERSIKT

Koncernen

(belopp i KSEK)	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning (KSEK)	184 071	173 754	189 590	148 416
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	-62 386	-98 699	-117 348	-111 132
Rörelsemarginal (%)	-34%	-47%	-57%	-61%
Avkastning på eget kapital (%)	-39%	-506%	-273%	-121%
Balansomslutning (KSEK)	286 399	310 869	339 300	402 756
Soliditet (%)	43%	61%	4%	30%
Genomsnitt antal anställda	52	56	51	53

Moderbolaget

(belopp i KSEK)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning (KSEK)	140 250	155 343	156 899	133 123	99 795
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	-69 857	-89 835	-105 614	-88 670	-71 830
Rörelsemarginal (%)	-51%	-48%	-61%	-52%	-62%
Avkastning på eget kapital (%)	-36%	-149%	-137%	-93%	-107%
Balansomslutning (KSEK)	337 176	367 081	370 782	423 440	330 341
Soliditet (%)	47%	63%	13%	30%	14%
Genomsnitt antal anställda	34	31	31	36	41

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att bolagets ansamlade resultat

Överkursfond	892 031 793
Balanserat resultat	-733 748 200
Årets resultat	-69 856 815
	88 426 777

Disponeras så att i ny räkning överföres **88 426 777**

Beträffande moderbolaget och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

FINANSIELLA RAPPORTER FÖR KONCERNEN

RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

(belopp i KSEK)	Not	2025 Jan-Dec	2024 Jan-Dec
Nettoomsättning	2,3	184 071	173 754
Övriga rörelseintäkter	4	577	182
		184 648	173 936
Handelsvaror		-124 946	-118 975
Övriga externa kostnader	3,5,6	-42 489	-56 936
Personalkostnader	7	-50 278	-49 145
Avskrivningar		-29 252	-29 548
Övriga rörelsekostnader		-343	-1 535
Totala driftskostnader		-247 308	-256 139
Rörelseresultat		-62 660	-82 203
Räntekostnader och liknande poster	8	274	-16 496
Resultat efter finansiella poster		-62 386	-98 699
Skatt på årets resultat	9	810	796
Årets resultat		-61 576	-97 903

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

(belopp i KSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	10	75 510	95 291
Patent och liknande rättigheter	11	24 974	29 497
Summa immateriella anläggningstillgångar		100 484	124 788
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgift på annans fastighet	12	277	401
Inventarier, verktyg och installationer	13	4 154	5 105
Summa materiella anläggningstillgångar		4 431	5 506
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	18	365	133
Summa finansiella anläggningstillgångar		365	133
Summa Anläggningstillgångar		105 280	130 427
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Färdiga varor och handelsvaror		133 878	107 258
Förskott till leverantörer		1 087	4 656
Summa varulager mm		134 965	111 914
Kortfristiga Fordringar			
Kundfordringar		23 377	18 544
Övriga fordringar		2 604	3 688
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	2 242	1 976
Summa kortfristiga fordringar		28 223	24 208
Kassa och Bank		17 931	44 320
Summa Omsättningstillgångar		181 119	180 442
SUMMA TILLGÅNGAR		286 399	310 869

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

(belopp i KSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget Kapital	16, 17, 22		
Eget kapital			
Aktiekapital		13 861	13 861
Övrigt tillskjutet kapital		892 032	892 032
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-783 471	-714 969
Summa eget kapital		122 422	190 924
SUMMA EGET KAPITAL		122 422	190 924
Avsättningar			
Uppskjuten skatt	18	5 155	5 837
Övriga avsättningar	19	5 295	5 942
Summa avsättningar		10 450	11 779
Långfristiga skulder	20		
Skulder till kreditinstitut	21	43 272	45 946
Summa långfristiga skulder		43 272	45 946
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21, 23	38 511	7 149
Förskott från kunder		9 840	6 672
Leverantörsskulder		22 247	33 996
Aktuella skatteskulder		1 265	1 204
Övriga skulder		21 194	2 178
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	17 198	11 021
Summa kortfristiga skulder		110 255	62 220
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		286 399	310 869

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Ack valuta-kursdiff	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Totalt
Ingående balans 2024-01-01	9 993	631 632	-2 890	-625 374	13 361
Riktad emission ¹	3 868	260 400		6 871	271 139
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			4 327		4 327
Årets resultat				-97 903	-97 903
Utgående balans 2024-12-31	13 861	892 032	1 437	-716 406	190 924
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-6 926		-6 926
Årets resultat				-61 576	-61 576
Utgående balans 2025-12-31	13 861	892 032	-5 489	-777 982	122 422

1 De riktade emissionerna redovisas netto efter avdrag för transaktionskostnader som uppgick till 8 181 KSEK.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

(belopp i KSEK)	Not	2025 Jan-Dec	2024 Jan-Dec
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-62 660	-82 202
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	25	25 772	32 882
Erlagd ränta		-1 957	-3 701
Betald skatt		-669	-747
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-39 514	-53 768
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbeten		-23 051	4 322
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-4 833	15 565
Minskning(+)/ökning(-) av kortfristiga fordringar		818	-1 075
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		-11 749	-5 226
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		6 078	-11 093
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-72 251	-51 275
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-2 605	-2 828
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 725	-1 847
Försäljningar av materiella anläggningstillgångar		-	704
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 330	-3 971
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	69 688
Upptagna lån		53 016	4 225
Amortering av skuld		-1 288	-3 696
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		51 728	70 217
Årets kassaflöde		-24 853	14 971
Kursdifferens i likvida medel		-1 536	655
Likvida medel vid årets början		44 320	28 694
Likvida medel vid årets slut		17 931	44 320

FINANSIELLA RAPPORTER FÖR MODERBOLAGET

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

(belopp i KSEK)	Not	2025 Jan-Dec	2024 Jan-Dec
Nettoomsättning	2,3	140 250	155 343
Övriga rörelseintäkter	4	118	52
		140 368	155 395
Handelsvaror		-121 447	-129 312
Övriga externa kostnader	3,5,6	-30 653	-40 501
Personalkostnader	7	-35 016	-33 755
Avskrivningar		-24 241	-24 546
Övriga rörelsekostnader		-343	-1 331
Totala driftskostnader		-211 700	-229 445
Rörelseresultat		-71 332	-74 050
Räntekostnader och liknande poster	8	1 475	-15 785
Resultat efter finansiella poster		-69 857	-89 835
Skatt på årets resultat	9	-	-
Årets resultat		-69 857	-89 835

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

(belopp i KSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	10	75 510	95 291
Patent och liknande rättigheter	11	1 189	1 828
Summa immateriella anläggningstillgångar		76 699	97 119
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgift på annans fastighet	12	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	13	2 486	2 215
Summa materiella anläggningstillgångar		2 486	2 215
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	100 001	100 001
Summa finansiella anläggningstillgångar		100 001	100 001
Summa Anläggningstillgångar		179 186	199 335
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Färdiga varor och handelsvaror		114 308	73 046
Förskott till leverantörer		1 046	3 751
Summa varulager mm		115 354	76 797
Kortfristiga Fordringar			
Kundfordringar		19 780	10 661
Fordringar hos koncernföretag		14 753	36 838
Övriga fordringar		2 603	2 958
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	2 041	1 790
Summa kortfristiga fordringar		39 177	52 247
Kassa och Bank		3 459	38 702
Summa Omsättningstillgångar		157 990	167 746
SUMMA TILLGÅNGAR		337 176	367 081

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

(belopp i KSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget Kapital	16, 17, 22		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		13 861	13 861
Fond för utvecklingsutgifter		57 457	72 155
Summa bundet eget kapital		71 318	86 016
Fritt eget kapital			
Överkursfond		892 032	892 032
Balanserat resultat		-733 748	-658 608
Årets resultat		-69 857	-89 835
Summa fritt eget kapital		88 427	143 589
SUMMA EGET KAPITAL		159 745	229 605
Avsättningar			
Övriga avsättningar	19	5 295	5 942
Summa avsättningar		5 295	5 942
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20 21	43 272	45 946
Summa långfristiga skulder		43 272	45 946
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21, 23	30 000	-
Förskott från kunder		6 295	5 833
Leverantörsskulder		21 628	28 518
Skulder till koncernföretag		38 807	38 276
Aktuella skatteskulder		1 265	1 204
Övriga skulder		20 408	1 174
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	10 461	10 583
Summa kortfristiga skulder		128 864	85 588
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		337 176	367 081

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Fond för utvecklingsavgift	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2024-01-01	9 993	87 295	631 632	-575 004	-105 617	48 299
Fond för utvecklingsutgifter		-15 143		15 143		-
Riktad emission ¹	3 868		260 400	6 870		271 138
Disposition enligt årsstämma				-105 617	105 617	-
Årets resultat					-89 835	-89 835
Utgående balans 2024-12-31	13 861	72 152	892 032	-658 608	-89 835	229 602
Fond för utvecklingsutgifter		-14 695		14 695		-
Disposition enligt årsstämma				-89 835	89 835	-
Årets resultat					-69 857	-69 857
Utgående balans 2025-12-31	13 861	57 457	892 032	-733 748	-69 857	159 745

¹ De riktade emissionerna redovisas netto efter avdrag för transaktionskostnader som uppgick till 8 181 KSEK.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

(belopp i KSEK)	Not	2025 Jan-Dec	2024 Jan-Dec
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-71 332	-74 050
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	25	23 936	23 823
Erlagd ränta		-1 019	-3 031
Betald skatt		-589	-747
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-49 004	-54 005
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbeten		-38 557	22 291
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-9 119	8 794
Minskning(+)/ökning(-) av kortfristiga fordringar		22 189	-26 315
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		-6 890	2 346
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		905	2 646
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-80 476	-44 243
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-2 605	-2 828
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 486	-906
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 091	-3 734
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	69 688
Upptagna lån		49 200	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		49 200	69 688
Årets kassaflöde		-35 367	21 711
Kursdifferens i likvida medel		124	170
Likvida medel vid årets början		38 702	16 821
Likvida medel vid årets slut		3 459	38 702

NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper m.m.

Allmänna redovisningsprinciper

Moderbolaget och koncernen tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 % av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget. Se avsnitt Rörelseförvärv nedan för redovisning av förvärv och avyttring av dotterföretag.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföretagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen. Om koncernmässigt eget kapital avseende dotterföretaget är negativt, redovisas innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretaget som en fordran på innehavet, en negativ post inom eget kapital, endast om innehavet har en bindande förpliktelse att täcka kapitalunderskottet och har förmåga att fullgöra förpliktelsen.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument och utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Exempel på utgifter är transaktionskostnader. I köpeskillingen ingår villkorad köpeskillning, förutsatt att det vid förvärvstidpunkten är sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och att beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten justeras på balansdagen och när den slutliga köpeskillingen fastställs, dock ej senare än ett år efter förvärvstidpunkten.

Vid förvärv av färre än samtliga andelar av den förvärvade enheten läggs värdet av innehav utan bestämmande inflytande till anskaffningsvärdet. Innehavets andel av den förvärvade enhetens tillgångar och skulder, inklusive goodwill eller negativ goodwill värderas till verkligt värde.

Goodwill

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, verkligt värde på innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i koncernbalansräkningen. Om skillnaden är negativ, ska värdet på identifierbara tillgångar och skulder omprövas.

Omräkning av utländska dotterbolag

Utländska dotterbolags bokslut har omräknats till svenska kronor enligt dagskursmetoden. Dagskursmetoden innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt mot koncernens eget kapital.

Intäktsredovisning

Intäkter från försäljning av varor redovisas till verkligt värde av vad bolaget erhållit eller kommer att erhålla. Det innebär att bolaget redovisar intäkten till nominellt värde (fakturabelopp) om bolaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter. Vid försäljning av varor redovisas normalt intäkten när väsentliga förmåner och risker, förknippade med ägandet av varan, har överförts från bolaget till köparen, vilket är enligt de internationella fraktvillkoren ("Incoterms") som anges på fakturan. Försäljningen sker normalt sett med villkor EXW – Ex works – vilket innebär att risken övergår när köparen fått tillgång till varan, normalt sett när den överlämnas till fraktbolaget. Köparen står således för alla kostnader och risker under transportprocessen.

Ränta och utdelning

Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränta redovisas som intäkt enligt den s.k. effektivräntemetoden.

Leasingavtal

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till leasetagaren, klassificeras leasingen som operationell leasing. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Moderbolaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. I koncernen görs uppdelning på finansiell och operationell leasing.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som bolaget lämnar till de anställda. Bolagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, varken legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner, av vilka bolaget ej har några. Bolaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter, när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Immateriella anläggningstillgångar

OXE Marine AB:s immateriella tillgångar består främst av patent, konsulttjänster samt material nödvändigt för utveckling av produkten OXE.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten	10 år
Patent	10 år

Materiella anläggningstillgångar

Förbättringsutgift på annans fastighet

15-20 år

Verktyg

5 år

Inventarier

7 år

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar

Bolaget tillämpar den s.k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i BFNAR 2012:1 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. En omföring från fritt eget kapital till fond för utvecklingsavgifter inom bundet eget kapital görs för motsvarande belopp som aktiverats under året. Återföring från fonden till fritt eget kapital sker med motsvarande belopp som redovisade avskrivningar/nedskrivningar.

Nedskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att avgöra om det finns någon indikation på nedskrivning. Om någon sådan indikation föreligger beräknas återvinningsvärdet för att fastställa nedskrivningsbeloppet. Om återvinningsvärdet för en enskild tillgång inte kan fastställas beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. Utveckling som ännu inte tagits i bruk skrivs inte av utan prövas årligen för nedskrivning oavsett tecken på nedskrivning. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde efter avdrag för kostnader vid avyttring och tillgångens nyttjandevärde. Verkligt värde efter avdrag för kostnader vid avyttring är det pris som förväntas erhållas i en transaktion efter avdrag för kostnader som är direkt hänförliga till transaktionen. Vid fastställande av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till nuvärde med hjälp av en diskonteringsränta före skatt som återspeglar nuvarande marknadsförhållanden för pengars tidsvärde och de risker som är förknippade med tillgången. Vid varje balansdag bedömer koncernen om en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen. En återföring av en nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Bolaget redovisar och värderar finansiella instrument till anskaffningsvärde. Kundfordringar samt övriga kortfristiga fordringar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade, det vill säga med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder redovisas till det belopp varmed de förväntas regleras. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter första redovisningen till upplupet anskaffningsvärde.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån beslutad skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning. Skatteeffekten har inte redovisats som

uppskjuten skattefordran i balansräkningen. Bolaget har utnyttjade underskottsavdrag uppgående till 678.8 MSEK per den 31 december 2025. Underskottsavdraget baseras på fastställd deklaration för 2024, eftersom 2025 ej är deklarerad ännu. Det finns osäkerhet i förmågan att kunna utnyttja dessa skatteförluster i framtiden då det påverkas av förändringar i ägarstrukturen.

Övriga avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har en formell eller informell förpliktelse som en följd av tidigare händelser och då det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen. Om effekten av tid när betalning sker är väsentlig, nuvärdesberäknas förpliktelsen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Not 2 Nettoomsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	7 026	6 799	7 026	6 799
EU	13 721	19 870	13 721	19 870
Utanför EU	163 324	147 085	119 503	128 674
	184 071	173 754	140 250	155 343

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Motorer	144 855	124 715	102 562	112 787
Reservdelar och tillbehör	38 257	49 039	39 079	42 556
	183 112	173 754	141 641	155 343

Not 3 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Inköp	9%	11%
Försäljning	58%	47%

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Övriga rörelseintäkter	577	182	118	52
	577	182	118	52

Not 5 Revisorns arvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
BDO Mälardalen AB				
Revisionsuppdrag	506	566	506	566
Prida Guida & Perez, P.A.				
Revisionsuppdrag	61	65	-	-
	567	631	506	566

Not 6 Leasingkostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:				
Förfaller till betalning inom ett år	5 250	5 177	3 520	3 622
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	3 411	5 398	3 261	5 147
Förfaller till betalning senare än fem år	0	136	0	136
	8 660	10 711	6 782	8 905
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	4 552	5 475	2 813	3 603

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler. Avtalet om hyra av den svenska kontorsfastigheten löper på drygt ett år. Storleken på de framtida leasingavgifterna baseras på utvecklingen av konsumentprisindex.

Not 7 Anställda och personalkostnader

<i>Medelantal anställda</i>	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Sverige				
Kvinnor	9	7	9	7
Män	24	29	24	29
	33	36	33	36
USA				
Kvinnor	4	4	-	-
Män	14	15	-	-
	18	19	-	-
Singapore				
Kvinnor	-	-	-	-
Män	1	1	-	-
	1	1	-	-
Totalt	52	56	33	36

Personalkostnader

Löner och andra ersättningar KSEK

Styrelse, företagsledning och verkställande direktör	6 069	5 574	4 454	3 892
Övriga anställda	30 286	30 735	19 312	19 553
	36 355	36 309	23 765	23 445

Sociala kostnader KSEK

Pensionskostnader för styrelse, företagsledning och verkställande direktör	895	686	831	582
Pensionskostnader för övriga anställda	2 586	3 086	1 994	2 416
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	8 838	8 495	7 917	7 541
	12 318	12 267	10 742	10 538
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	48 673	48 576	34 507	33 983

Styrelsearvoden

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Jonas Wikström	385	340
Jon Lind	193	170
Martin Polo	-	-
	578	510

Ingen av styrelseledamöterna har rätt till några förmåner vid avslutande av styrelseuppdraget.

<i>Antal på balansdagen</i>	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Styrelseledamöter				
Kvinnor	-	-	-	-
Män	3	3	3	2
Totalt	3	3	3	2
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare				
Kvinnor	-	-	-	-
Män	3	3	2	2
Totalt	3	3	2	2

Ersättning till företagsledning

2024 KSEK	Ersättning		Total
	Paul Frick	övrig företagsledning	
Fast lön ink. sem. ersättning	2 155	1 737	3 892
Rörlig ersättning	-	-	0
Pensioner	368	214	582
Förmåner	99	72	171
	2 622	2 023	4 645

2025 KSEK	Ersättning		Total
	Paul Frick	övrig företagsledning	
Fast lön ink. sem. ersättning	2 351	3 140	5 491
Rörlig ersättning	-	-	-
Pensioner	510	385	895
Förmåner	110	72	182
	2 971	3 597	6 568

Regler vid uppsägning

Vid uppsägning av Paul Fricks anställning löper en uppsägningstid om tolv månader från bolagets sida och sex månader från Paul Fricks sida. Under uppsägningstiden har Paul Frick rätt till oförändrad lön och anställningsförmåner med undantag för rörlig ersättning. Paul Frick är bunden av en konkurrensklausul som är giltig under nio månader från anställningens upphörande under vilken han för tiden har rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt av avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till Paul Frick.

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Räntekostnader	1 476	12 073	906	11 362
Kursdifferenser	-1 750	4 422	-2 381	4 423
	-274	16 495	-1 475	15 785

Not 9 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Följande komponenter ingår i skattekostnaden:				
Aktuell Skatt	-	-	-	-
Uppskjuten skatt	810	796	-	-
	810	796	-	-
Redovisat resultat före skatt	-62 386	-98 699	-69 857	-89 835
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	12 852	20 332	14 391	18 506
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	837	1 562	27	1 398
Ej skattepliktiga intäkter	-	-	-	-
Förluster uppkomna under året för vilka ingen uppsjuten skatt har redovisats	-12 879	-21 098	-14 418	-19 904
	810	796	-	-

De skattemässiga underskottsavdragen uppgår till 678 791 KSEK (595 607 KSEK). Underskottsavdraget baseras på fastställd deklARATION för 2024, eftersom 2025 ej är deklarerad ännu.

Not 10 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	224 406	222 494	224 406	222 494
Årets anskaffningar	2 605	1 912	2 605	1 912
Årets avyttringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	227 011	224 406	227 011	224 406
Ingående avskrivningar	-129 115	-106 969	-129 115	-106 969
Årets avskrivningar	-22 386	-22 146	-22 386	-22 146
Utgående ackumulerade avskrivningar	-151 501	-129 115	-151 501	-129 115
Utgående redovisat värde	75 510	95 291	75 510	95 291

Not 11 Patent och liknande rättigheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	44 381	43 465	5 548	4 632
Övertag vid förvärv av dotterföretag	-	916	-	916
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	44 381	44 381	5 548	5 548
Ingående avskrivningar	-14 884	-10 469	-3 720	-3 187
Årets avskrivningar	-4 523	-4 415	-639	-533
Utgående ackumulerade avskrivningar	-19 407	-14 884	-4 359	-3 720
Utgående redovisat värde	24 974	29 497	1 189	1 828

Not 12 Förbättringsutgift på annans fastighet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 561	2 315	1 070	1 070
Årets anskaffningar	-	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-873	-	-
Omräkningsdifferens	-72	119	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 489	1 561	1 070	1 070
Ingående avskrivningar	-1 160	-1 218	-1 070	-1 059
Försäljningar och utrangeringar	-	169	-	-
Årets avskrivningar	-34	-100	-	-11
Omräkningsdifferens	-18	-11	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 212	-1 160	-1 070	-1 070
Utgående redovisat värde	277	401	0	0

Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	24 351	22 123	18 976	18 070
Årets anskaffningar	1 725	1 846	1 486	906
Omräkningsdifferens	-821	382	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25 255	24 351	20 462	18 976
Ingående avskrivningar	-19 246	-16 191	-16 761	-14 905
Årets avskrivningar	-2 219	-2 890	-1 215	-1 856
Omräkningsdifferens	364	-165	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-21 101	-19 246	-17 976	-16 761
Utgående redovisat värde	4 154	5 105	2 486	2 215

Not 14 Andelar i koncernföretag

					Moderbolaget
					2025-12-31
Ingående anskaffningsvärden					100 001
Förvärv					-
Utgående redovisat värde					100 001
					Moderbolaget
					2025-12-31
Företagets namn	Kapitalandel i %	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde	
OXE Marine INC	100%	100 000	100%	95 900	
OXE Marine Manufacturing INC	100%	100 000	100%	4 101	
				100 001	
Företagets namn	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat	
OXE Marine INC	87-4243791	Georgia, USA	59 579	11 739	
OXE Marine Manufacturing INC	87-4275543	Georgia, USA	-14 622	-1 704	

Under 2022 förvärvades 100 % av OXE Marine INC och OXE Marine Manufacturing INC av moderföretaget och inkluderats i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvstidpunkten, 16 februari 2022.

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	-	-	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	2 242	1 976	2 041	1 790
	2 242	1 976	2 041	1 790

Not 16 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 693 040 491 st aktier med kvotvärde 0,2 kr per aktie på balansdagen 2025-12-31. Ingående aktiekapital per 2025-01-01 var 693 040 491 st aktier med ett kvotvärde om 0,2 kr per aktie. Aktiekapitalet uppgår således till 13 860 809,52 kronor.

Not 17 Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att ansamlad vinst, kronor 88 426 778, disponeras enligt följande:

Överkursfond	892 031 793
Balanserat resultat	-733 748 200
Årets resultat	-69 856 815
Balanseras i ny räkning	88 426 778

Not 18 Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjuten skattefordran				
Uppskjuten skattefordran på internvinst i lager	365	133	-	-
	365	133	-	-
Uppskjuten skatteskuld				
Uppskjuten skatt på Patent och liknande rättigheter	5 155	5 837	-	-
	5 155	5 837	-	-

Not 19 Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående redovisade värde	5 942	5 927	5 942	5 927
Årets avsättning	3 504	5 151	3 504	5 151
Årets reglering	-4 151	-5 136	-4 151	-5 136
Utgående redovisat värde	5 295	5 942	5 295	5 942

Övriga avsättningar avser garantier.

Not 20 Ställda säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning	81 247	-
	81 247	0

Not 21 Skulder till kreditinstitut

I december 2025 ingick bolaget ett kreditavtal med SEB för att komplettera finansieringslösningen i samband med finansieringen av ett så kallat all-time-buy av powerheads från BMW. Kreditfaciliteten uppgår till totalt 30 MSEK och innehåller sedvanliga villkor för denna typ av finansiering, inklusive (i) en uppläggningsavgift om 0,50 procent av det totala kreditbeloppet, (ii) en årlig facilitetsavgift om 1,00 procent som betalas i förskott, samt (iii) en kundränta som för närvarande uppgår till 5,25 procent (SEB basränta, för närvarande 1,75 procent, plus en marginal om 3,5 procent).

Kreditfaciliteten förfaller senast den 1 december 2026, med möjlighet till förlängning om ytterligare 12 månader, förutsatt sedvanligt kreditgodkännande från banken. Faciliteten är personligen och fullt ut garanterad av Tedde Jeansson. Som ersättning för denna garanti erhåller Tedde Jeansson en garantiavgift motsvarande 1,5 procent av bolagets kreditfacilitet hos SEB. Därutöver har företagsinteckningar i OXE Marine AB ställts som säkerhet till banken för kreditfaciliteten.

I april 2019 ingick Bolaget ett finansieringsavtal med Europeiska investeringsbanken (EIB) avseende en lånefacilitet på 14 miljoner euro för att finansiera upp till 50% av utvecklingen av OXE300. Under 2024 omstrukturerade Bolagets skuldfinansiering med EIB om totalt 8 MEUR, varav 4 MEUR kvittades mot nya teckningsoptioner till en teckningskurs per teckningsoption om 1,5 SEK och med en teckningskurs per aktie motsvarande kvotvärdet, och resterande 4 MEUR kommer att återbetalas över en sjuårsperiod, genom årliga delbetalningar som var och en motsvarar 20 procent av Bolagets konsoliderade EBITDA i de fall sådan EBITDA är positiv, och eventuell skuld som kvarstår efter sjuårsperioden kommer att skrivas av.

Teckningsoptioner

EIB hade per 2023-12-31 totalt 28 091 521 teckningsoptioner i OXE som vid dåvarande tidpunkt gav EIB rätt att teckna 31 882 809 aktier i OXE, motsvarande 8,6 % av OXE:s aktiekapital på helt utspädd basis, till en teckningskurs motsvarande kvotvärdet av OXE:s aktier. Teckningsoptionerna kan utnyttjas när som helst fram till den 31 december 2039. Som en del av skuldsaneringsavtalet har EIB gått med på att avstå från sin anti-utspädning, rätten till första option, kontrollförändring och säljoption för sina befintliga 28 091 521 teckningsoptioner, som berättigar till teckning av 31 978 475 aktier, och EIB har erhållit 11 415 005 nya teckningsoptioner som vederlagsfri ersättning och i övrigt på samma villkor som de befintliga teckningsoptionerna. Bolagets tidigare skuld till EIB om totalt 8 MEUR har genom rekapitaliseringen omstrukturerats, varav 4 MEUR har kvittats mot 30 733 333 nya teckningsoptioner till en teckningskurs per teckningsoption om 1,5 SEK och med en teckningskurs per aktie motsvarande kvotvärdet, resterande 4 MSEK kommer återbetalas enligt ovan.

Som ett resultat av refinansieringen innehar EIB 70 239 859 teckningsoptioner, vilket skulle motsvara 74 126 813 aktier vid konvertering. Om konvertering skulle innehavet uppgå till 9,7 % av OXE:S aktiekapital. De utestående teckningsoptionerna kan utnyttjas när som helst.

Not 22 Optioner

Under 2019 erbjöds anställda och konsulter teckningsoptioner för ett beräknat pris enligt Black & Scholes värderingsmodell. Optionsinnehavare hade rätten att under tiden från och med 1 december 2022 till och med 31 december 2022, för varje teckningsoption teckna en ny aktie i Bolaget till en kurs om 4 SEK per aktie. Inga teckningsoptioner utnyttjades och teckningsoptionsprogrammet avslutades.

Den 28 juni 2021 ingick Bolaget ett nytt incitamentsprogram bestående av kvalificerade personaloptioner. Samtliga 3 050 000 optioner i det nya incitamentsprogrammet 2021/2025 överläts och Bolaget tecknade samtliga teckningsoptioner av serie 2021/2025:2 som emitterats för att säkerställa Bolagets leverans av aktier i programmet. Optionerna har överlåtits till en kurs om 0,03 kr per option och kan användas för teckning av aktier för 6 SEK per aktie under tre veckors-perioder efter offentliggörandet av kvartalsrapporten för första, andra och tredje kvartalet 2025. Som en förutsättning för incitamentsprogrammet måste de anställda förbli anställda i företaget. Inga teckningsoptioner utnyttjades och teckningsoptionsprogrammet avslutades.

Den 16 februari 2022 ingick Bolaget ett nytt incitamentsprogram bestående av kvalificerade personaloptioner. Samtliga 1 856 492 optioner i det nya incitamentsprogrammet 2021/2025 överläts och Bolaget tecknade samtliga teckningsoptioner av serie 2022/2025:2 som emitterats för att säkerställa Bolagets leverans av aktier i programmet. Optionerna har emitterats till en kurs om 0,03 SEK per option och kan användas för att teckna aktier för 3,5 SEK per aktie under en teckningstid om 1 månad infallande 36 månader efter förvärvet av personaloptionerna. Som en förutsättning för incitamentsprogrammet måste de anställda förbli anställda i företaget. Inga teckningsoptioner utnyttjades och teckningsoptionsprogrammet avslutades.

Not 23 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Rörelsekapitalfacilitet	38 511	7 149	30 000	-
	38 511	7 149	30 000	-

Bolaget har en rörelsekapitalfacilitet på 2 MUSD (18.4 MSEK) via sitt helägda amerikanska dotterbolag OXE Marine Inc. Per 2025-12-31 är faciliteten utnyttjad till 0,93 MUSD (8,5 MSEK) på rörelsekapitalfaciliteten. Faciliteten är på begäran, öppen och föremål för månatlig upplåning, garanterad av Powersports Plus LLC (den största aktieägaren i OXE Marine AB, genom dess dotterbolag PSP Stockholm AB). Den godtagbara nettolånebasen beräknas som summan av 80 % av de godtagbara nettofordringarna och 50 % av det godtagbara nettolagret i OXE Marine Inc. Räntan på faciliteten är Secured Overnight Financing Rate (SOFR) plus 2,65 %.

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner & semesterlöner	5 999	6 053	5 983	6 027
Upplupna sociala avgifter	1 867	1 874	1 867	1 874
Förutbetald intäkt	6 326	-	-	-
Övriga upplupna kostnader	3 006	3 094	2 611	2 682
	17 198	11 021	10 461	10 583

Not 25 Ej kassaflödespåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	29 171	29 547	24 240	24 546
Realisationsresultat inventarier	-	-	-	-
Förändring i avsättningar	-647	15	-647	15
Övriga ej kassapåverkande poster	-2 752	3 320	343	-738
	25 772	32 882	23 936	23 823

Not 26 Väsentliga händelser efter balansdagens slut

OXE Marine AB ("Bolaget") tillkännagav följande viktiga händelser efter balansdagens slut:

- OXE tar in 60.0 MSEK genom riktad nyemissioner som föreslagits av styrelsen respektive den största aktieägaren.

UNDERSKRIFTER

Årsredovisningen beslutades den 26 mars 2026.

Ängelholm det datum som framgår av elektronisk signering

Jonas Wikström
Ordförande

Martin Polo
Styrelseledamot

Jon Lind
Styrelseledamot

Paul Frick
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats det datum som framgår av elektronisk signering
BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman
Auktoriserad Revisor

Definitioner av ekonomiska begrepp

Nettoomsättning

Huvudsakliga rörelseintäkter och andra intäkter, netto av garantikostnader, rabatter och kreditnotor.

Bruttomarginal/Bruttomarginal %

Nettoomsättning minus handelsvaror. Bruttomarginal (%) är den beräknade bruttomarginalen uttryckt i procent av den nettoomsättningen.

EBITDA

Resultat före ränta, skatt, avskrivningar och efter aktivering av forskning och utveckling och patentkostnader. EBITDA inkluderar övriga intäkter och kostnader hänförliga till valutaomvärderingar av rörelsekostnader.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella poster och kostnader, men före skatt. Finansiella poster inkluderar räntekostnader och liknande intäkts- och kostnadsposter, samt inkluderar valutaomvärderingar av utländska skuldsaldon.

Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

Avkastning på eget kapital (%)

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen. Detta är för att visa bolagets långsiktiga solvens.

Resultat per aktie

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier per den 31 december 2025. Det genomsnittliga antalet aktier för perioden 1 januari – 31 december 2025 uppgick till 693 040 491. Antalet utestående aktier per 31 december 2025 uppgick till 693 040 491.

Resultat per aktie, utspätt

Eftersom bolaget är i en förlustposition är resultat per aktie efter utspädning lika med Resultat per aktie. Det totala antalet aktier och utspädningsinstrument (utestående teckningsoptioner som är in-the-money) per den 31 december 2025 var 693 040 491.

Uppskattningar och bedömningar

Utarbetande av finansiella rapporter och tillämpning av redovisningsprinciper baseras ofta på bedömningar, uppskattningar och antaganden som är rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningarna baseras på historisk erfarenhet och olika andra faktorer som anses vara rimliga under omständigheterna. Resultaten av dessa används för att bedöma redovisade värden på tillgångar och skulder, som inte på annat sätt framgår av andra källor. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa uppskattningar. Uppskattningar och antaganden granskas regelbundet.

För vidare information, vänligen kontakta:

Paul Frick Verkställande direktör, paul.frick@oxemarine.com, +46 70-325 06 20

Jonas Wikström, Styrelsens ordförande, jonas.wikstrom@oxemarine.com, +46 70-753 65 66

Certifierad rådgivare

Redeye Nordic Growth AB är certifierad rådgivare för OXE Marine AB (publ).

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i OXE Marine AB
Org.nr. 556889-7226

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för OXE Marine AB för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 5-36 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standard on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 3-4 samt 37. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras

på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OXE Marine AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman
Auktoriserad revisor

OXE Marine AB (publ) har, efter flera års utveckling, konstruerat OXE Diesel, världens första dieselutombordare inom högkraftssegmentet. OXE Diesel har ett unikt remdrivet framdrivningssystem som gör det möjligt att montera en hydraulisk växellåda med flera friktioner. Detta innebär att motorn klarar betydligt högre belastning än en traditionell utombordsmotor. OXE's OXE-diesel har en horisontellt monterad motor i motsats till en traditionell utombordsmotor med en vertikalt monterad motor.

Alla produkter utvecklade av OXE Marine AB bygger på kärnvärdet Engineering the Future. OXE Diesel-produktserien är inget undantag. Genom att använda moderna diesel-powerheads från bilindustrin, design med kraftig växellåda och patenterat remtransmissionssystem ger robusta utombordare med inombordsfunktioner och hög momentkapacitet.



OXE Marine AB (Publ)
Metallgatan 6, SE-262 72 Ängelholm
info@oxemarine.com, www.oxemarine.com