

Årsredovisning 2009



Om C-RAD

Verksamheterna i C-RAD gruppen baseras på forskning och utveckling, som har sitt ursprung ifrån Karolinska Institutet och Karolinska Sjukhuset i Solna samt Kungliga tekniska Högskolan i Stockholm. Utgångspunkten för verksamheterna är att kunna bota fler patienter med cancer genom att förbättra precisionen vid strålbehandlingen. Nya avancerade strålbehandlingsmetoder, som bland annat har utvecklats på Karolinska Institutet i Solna, kräver att stråldosen till patienten kan levereras med hög precision.

C-RAD bolagen grundades under åren 2003 till 2004. Grundarna kommer ifrån Karolinska Institutet, Karolinska Sjukhuset, Kungliga Tekniska Högskolan samt personer med lång industriell erfarenhet från strålterapiområdet. Gruppen består av moderbolaget C-RAD AB (publ) med organisationsnummer 556663-9174 samt samt de tre helägda dotterbolagen C-RAD Positioning AB, C-RAD Imaging AB och C-RAD Innovation AB.

Verksamheterna i gruppen har, trots att de samtliga är riktade mot strålterapiområdet, helt olika marknadsmässiga, tekniska och finansiella förutsättningar. Detta är motivet till uppdelningen i separata dotterbolag.

C-RAD Imaging AB har sitt säte i Östersund. Moderbolaget C-RAD AB, liksom övriga dotterbolag, har säte i Uppsala.

Lanseringen av av det laserbaserade skanningssystemet Sentinel påbörjades under 2006. Leveranserna av detta system inleddes 2007. Under 2008 kunde bilder för första gången visas ifrån det unika detektorsystemet GEMini. Den så kallade GEM -teknologin har sitt ursprung från CERN i Geneve.

C-RAD AB är sedan 8 mars 2010 noterat på NASDAQ OMX First North.

Innehåll

Sammanfattning	2
VD har ordet	4
Året som gått	6
Marknad och strategi	8
C-RAD Positioning AB	10
C-RAD Imaging AB	12
C-RAD Innovation AB	14
Förvaltningsberättelse	16
Koncernens rapporter	19
Moderbolagets rapporter	22
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	26
Revisionsberättelse	32
Flerårsöversikt	33
Ägarförhållanden	33
Definitioner	33
Styrelse	34



☐ Kallelse till bolagsstämma för C-RAD AB (publ)

Aktieägarna i C-RAD AB (publ) kallas härmed till bolagsstämma tisdagen den 1 juni 2010 klockan 15.00 i bolagets lokaler Bredgränd 18, 6 tr, Uppsala.

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear AB förda aktieboken 26 maj 2010, dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast klockan 12.00 måndagen den 28 maj 2010.

Anmälan om deltagande till stämman kan göras till bolaget på följande sätt: per fax 018-12 69 30, e-post: info@c-rad.se, eller brev: C-RAD AB (publ), Bredgränd 14, 753 20 Uppsala.

Vid anmälan bör uppges namn, person eller organisationsnummer, aktieinnehav, adress och telefonnummer. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt översändas tillsammans med anmälan. Den som företräder juridisk person skall visa kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar utvisande behörig firmatecknare. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare, måste för att få utöva sin rösträtt på stämman begära att tillfälligt föras in i aktieboken hos VPC. Aktieägare måste underrätta förvaltaren härom i god tid före den 26 maj 2010, då sådan införing skall vara verkställd.

Basen har skapats för marknadsföring och försäljning av C-RADs produktprogram

En ökande andel av bolagets resurser har under det gångna året används för att utveckla och stärka bolagets försäljningskanaler. C-RAD´s lösningar säljs direkt till strålterapiklinikerna, via specialiserade distributörer och i samarbete med industriella partner. Förra året såldes, för första gången, system över alla dessa kanaler. Omsättningen för 2009 uppgick till 4,9 MSEK

Under föregående år låg fokus i säljarbetet på nyckelmarknader i Europa, USA och Ostasien. C-RAD fick viktiga beställningar från kunder i Skandinavien, USA och Sydkorea. Flertalet av dessa system kommer att installeras och sättas i klinisk drift under 2010. För ett nystartat företag, som C-RAD, är samarbete med de etablerade strålterapiföretagen av stor betydelse. Flera av de beställda systemen var ett resultat av de avtal, som undertecknades med Elekta 2008. Samarbetet med det tyska företaget LAP blev dock en stor besvikelse. Som ett resultat har detta samarbete tills vidare avbrutits. På marknader, som tidigare bearbetats av LAP, har C-RAD inlett arbetet med att utveckla egna säljkanaler.

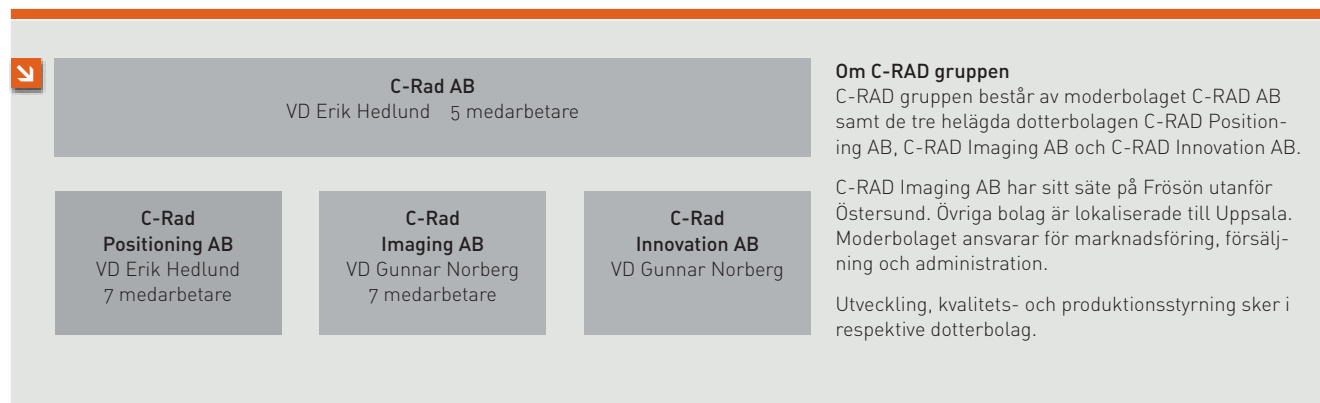
Breddat produktprogram

Det belgiska företaget IBA är världsledande inom dosimetri och som leverantör av protonterapisystem. Tre olika avtal

signerades med detta företag under den senare delen av året. Som ett resultat, tar C-RAD över ansvaret för utveckling och tillverkning av IBA´s dioddetektorer. Denna verksamhet införlivas med dotterbolaget C-RAD Imaging AB. Dessutom tar C-RAD över ansvaret för IBA´s hela dosimetriförsäljning i Skandinavien förutom Norge. Moderbolaget har därmed kunnat anställa ny medarbetare för direktförsäljning till strålterapiklinikerna.

Integrering med befintliga system

Utvecklingsarbetet inom de två dotterbolagen C-RAD Positioning AB och C-RAD Imaging AB var främst inriktat på att implementera nya hårdvaru- och programvarulösningar. Nya partner och kunder ställer krav på integrering med befintliga system och hur dessa skall fungera i den kliniska miljön.





En god bas har skapats för en breddning av produktprogrammet och utveckling mot nya marknader och kunder. Laserskannersystemet Sentinel kommer att introduceras med ny funktionalitet för andningsstyrd strålbehandling. Sentinel kommer att kunna styra acceleratorerna från de viktigaste strålterapi företagen. Samtidigt skall systemet kunna hämta och bearbeta data från datortomografer, som levereras av de större företagen inom diagnostikområdet.

Detektorsystemet GEMini har visat bildprestanda, som är jämförbara med existerande system på marknaden. För att ytterligare stärka konkurrenskraften för denna produkt kommer version med förbättrad kvanteffektivitet och därmed kontrastverkan att introduceras.

Ny dokumentation

Bolaget kommer att publicera flera kliniska rapporter från användare av C-RAD's produkter och system. Kliniskt

underbyggd dokumentation är en förutsättning för att få acceptans och framgång för nya lösningar inom strålterapiområdet. Resurserna för marknadsföring och försäljning kommer ytterligare att stärkas.

C-RAD's medarbetare har som mål att bidra till att fler patienter med cancer kan botas. Med hög kompetens och innovativa lösningar förverkligar vi detta mål.

Erik Hedlund
Verkställande direktör
C-RAD AB

Året som gått

- C-RAD har under året fortsatt sin fokusering på marknadsföring och produktion av laserskannersystemet från C-RAD Positioning AB samt fokuserat utvecklingsaktiviteterna kring det bildgivande detektorsystemet från C-RAD Imaging AB.
- Orderingen för 2009 uppgick till 19 Sentinelsystem. Viktiga order har bokats från nyckelmarknader i Europa, USA och Ostasien. C-RAD's egen försäljning har överträffat förväntningarna. Bortfallet, jämfört mot budget, som ett resultat av det avbrutna samarbetet med den tyska partner LAP, har endast delvis kunnat kompenseras.
- Säljaktiviteterna under året har varit omfattande. C-RAD har deltagit vid samtliga viktiga internationella och regionala fysiker- och onkologimöten i USA, Europa och Ostasien. Parallellt har dessa följts upp med ett flertal säljbesök.
- USA har under året haft högsta prioritet. Parallellt med installation av kundorder har flera demosystem installerats på välrenommerade strålterapikliniker.
- På samtliga marknader i Ostasien krävs speciella godkännanden för att få sälja Sentinelsystemet. Godkännanden har erhållits för Sydkorea och Japan. För Taiwan beräknas godkännande vara klart under våren 2010.
- C-RAD har av Elekta utsetts till prioriterad leverantör av system för optisk skanning. Sedan september månad ingår Sentinel i Elektas prislista. Samarbetet har redan resulterat i flera kundorder och projekt.
- Samarbetsavtalet med det tyska företaget LAP skrevs under i oktober 2006. Inledningsvis var samarbetet framgångsrikt. LAP har för 2008 och 2009 däremot ej nått upp till stipulerade minimivolymer på ordergång. Samtidigt har LAP ensamt bearbetat viktiga nyckelmarknader, såsom tyskspråkiga länder, Benelux, Spanien, Frankrike, Storbritannien och Kina. Samarbetet har blivit ohållbart och tills vidare avbrutits. Därmed har orderstocken reducerats med sex Galaxy-system. C-RAD har under tiden tecknat nya distributionsavtal i Spanien, Frankrike och Storbritannien. Detta arbete fortsätter för övriga marknader enligt ovan.
- C-RAD har tecknat avtal med Toyo Medic för den japanska marknaden. Toyo Medic är ett av de största bolagen för distribution av medicinsk teknisk utrustning i Japan med cirka 120 anställda. Ett första Sentinel-system har levererats.
- Tre olika avtal har skrivits under med IBA Dosimetry inom utveckling och tillverkning av dioddetektorer samt distribution på den skandinaviska marknaden förutom Norge. Samtliga avtal gäller från 1 januari 2010. Samtidigt fortsätter arbetet mellan parterna att utarbeta en specifikation och tidsplan för att utveckla en transparent GEMinidetektor för att verifiera den dos som levereras till patienten. På grund av de avtal som signerats beräknas detta arbete först kunna avslutas under juni 2010.

Efter 2009

- Styrelsen i C-RAD har, i enlighet med bemyndigande från den extra bolagsstämman den 28 augusti 2009, beslutat om nyemission med företrädesrätt för bolagets aktieägare om 16,2 mkr samt en riktad nyemission till institutionella investerare och allmänheten om 10,0 mkr.
- Radiation Oncology Systems (ROS), som representerar C-RAD på den amerikanska marknaden, har lagt en order om sex Sentinelsystem. Systemen skall levereras till en av de ledande strålterapikliniker på den amerikanska västkusten.
- Den första versionen av bildplattan GEMini ED har frisläppts för försäljning. Efter ett intensivt utvecklingsarbete som pågått under fem år, har teknisk prestanda uppnåtts. Utvärdering och förhandlingar inleds med partners inom strålterapiområdet.
- IBA har för 2010 lagt en avropsorder för tillverkning och leverans av sammanlagt 1 400 dioddetektorer och detektorsystem. Ordervärdet uppgår till 4,3 mkr. Samtidigt har de första ordererna inkommit, som ett resultat av distributörsavtalet i Skandinavien. Med anledning av avtalen med IBA har tre nya medarbetare anställts inom tillverkning och försäljning.



En växande marknad

Omkring var tredje person i Västvärlden kommer någon gång under sin levnadstid att insjukna i cancer. Denna andel ökar och ungefär varannan idag ung människa beräknas någon gång under sin livstid drabbas av cancer, som därmed beräknas bli en av världens stora folksjukdomar. Behovet av avancerad cancervård är stort och förväntas öka kontinuerligt. International Agency for Research on Cancer uppskattar antalet nya cancerfall i världen till mer än tio miljoner per år och cancerfallen fortsätter att öka med ca tre procent per år. En allt större andel av cancerpatienterna kan botas. Detta beror på förbättringar inom diagnostik och behandlingsmetoder.

Utbudet av cancervård

De viktigaste metoderna för cancerbehandling är kirurgi, strålbehandling och cellgiftsbehandling. En cancerpatient behandlas dock oftast med en kombination av dessa metoder. Ungefär hälften av de insjuknade i västvärlden kan idag bli botade från sin sjukdom. Botningsfrekvensen för nämnda metoder uppskattas till cirka 25 procent för kirurgi, 20 procent för strålterapi och 5 procent för kemoterapi. I och med utvecklingen av nya bättre metoder samt mer avancerade system har botningsfrekvensen vid strålbehandling ökat jämfört med de övriga metoderna. Mycket talar för att denna utveckling kommer att fortsätta under de närmaste åren.

Totalt strålbehandlas omkring hälften av alla cancerpatienter och behandlingen sker antingen med enbart strålterapi alternativt som en kombination av strålterapi, kirurgi eller kemoterapi. I dagsläget finns cirka 6 000 kliniker i världen, varav många är mindre kliniker med enklare typ av utrustning.

Cancervårdens utveckling

Strålterapi marknaden har utvecklats mycket kraftigt under de senaste åren, främst på grund av introduktionen av Intensity Modulated Radiation Therapy (IMRT), en metod som gör det möjligt att leverera högre stråldoser till tumörområdet samtidigt som stråldoserna till kringliggande frisk vävnad minskas. Metoden innebär att det är ännu viktigare att bestråla rätt område än tidigare då mindre marginaler används, vilket har lett till ett ökat intresse för system för såväl patientpositionering som tumörlokalisering. Detta är något som C-RAD bedömer som positivt eftersom Bolaget erbjuder system för att säkerställa hög precision.

Allt mer sofistikerade metoder

Datortomografi (CT) och MR-kameror har på senare år revolutionerat kartläggningen av tumörområdet, med exakta anatomiska avbildningar. Dessutom kan tumörer diagnostiseras funktionellt med en PET- eller SPECT-kamera, som avbildar tumörens aktivitet genom märkning med en radioaktiv substans. Den funktionella PET-tekniken är på kraftig frammarsch och integreras med anatomisk diagnostik, så kallad PET-CT-diagnostik. Med dessa nya diagnostiska metoder kan primära tumörer lokaliseras och upptäckas i ett tidigt skede och behandlas. Därmed minskas risken för metastaser.

Metoderna för strålterapi utvecklas ständigt, inom såväl behandlingsapparatur som verifikationssystem och fixturer.

Bättre kontroll under behandlingen

Den så kallade IGRT-tekniken har blivit allt vanligare. Med så kallad "Cone Beam CT" kan man fastställa tumörens exakta position inför strålbehandlingen. En annan kompletterande metod är att med hjälp av en laserkamera avgöra patientens position och med samma kamera registrera patientens rörelser och andningsrörelse under strålbehandlingen.

Strålbehandlingskliniker runt om i världen behandlar idag alla typer av tumörer i olika stadier, volymer och lokaliseringar. Infrastrukturen är av kostnadsskäl baserad på metoder för de största tumörgrupperna och därmed de vanligaste behandlingsmetoderna. USA är däremot ett undantag, där de avancerade behandlingsmetoderna fått ett snabbt genomslag. Idag behandlas merparten patienter i världen med konventionell teknik som inte förändrats nämnvärt de senaste decennierna.



Marknaden för strålterapi

De senaste tio åren har karakteriserats av en mycket snabb tillväxt inom strålterapiområdet. Marknaden för strålterapi uppgick under 2008 till omkring 4,4 miljarder USD. Det amerikanska företaget Varian är den ledande aktören och innehar cirka 47 procent av världsmarknaden. Andra stora aktörer på marknaden är Elekta, Siemens, Tomotherapy och Accuray.

Den starka tillväxten har drivits av introduktionen av nya avancerade strålbehandlingstekniker såsom IMRT (Intensitetsmodulerad strålbehandling), IGRT (Bildstyrd strålbehandling) och VMAT (rotationsterapi).

En viktig tillväxtfaktor har också varit de höga ersättningsnivåerna för de nya behandlingsteknikerna från det amerikanska försäkringssystemet. Den snabba utvecklingen inom området ökar kraven på precision vid behandlingarna vilket har öppnat upp möjligheter för nystartade företag med nya teknologier som exempelvis konturigenkännande system, bildgivande system samt immobiliseringsutrustning.

Tillväxten kommer troligtvis även under 2010 att vara stark även om en viss avmattning är förväntad. Samma tillväxtfaktorer som ovan kommer att dominera. Företag med

tekniska lösningar, som ej kan erbjuda kliniska fördelar till ett konkurrenskraftigt pris, kommer att slås ut.

Allt fler botade

I takt med att säkrare och mer träffsäkra metoder för strålbehandling har tagits i bruk, har också användandet av strålbehandling för botande av cancer ökat, och trenden är fortsatt stigande. I dagsläget beräknas den totala marknaden för hjälpmedel vid strålterapi växa med cirka tolv procent per år. Tillväxten inom segmentet avancerad strålbehandlingsteknik förväntas växa med 25 procent per år medan marknaden för konventionell strålterapi ej växer. USA är idag den i särklass största marknaden för produkter inom strålterapibehandling och representerar cirka 50 procent av den totala världsmarknaden. Orsaken till detta är de höga ersättningsnivåerna vid avancerad strålterapibehandling från det amerikanska försäkringssystemet. Andra stora marknader för avancerad strålbehandlingsteknik är Tyskland och Japan. På senare år har även marknader som Kina och Indien fått större betydelse. De sistnämnda spås även fortsatt få en ökad betydelse som köpare av avancerad strålbehandlingsteknik.



SENTINEL™

- positionering vid strålbehandling

Sentinel är ett nytt avancerat positioneringssystem som bygger på laserteknologi vilket garanterar bästa tänkbara noggrannhet. En av de viktigaste faktorerna för att nå framgång med en ny produkt som skall användas vid positionering av patienter är att den inte tillför fler arbetsmoment för terapiassistenterna. Därför har utvecklingen av Sentinel-systemet fokuserats på att minimera den interaktion som krävs av användarna.

För kunden innebär detta att positioneringen i de flesta fall kan göras både snabbare och noggrannare än med existerande metoder. Tidsbesparingen vid positionering beräknas till cirka tre till fyra minuter. Normalt kan fyra till fem patienter behandlas per timme och behandlingsrum, vilket innebär att Sentinelsystemet teoretiskt sätt skulle kunna öka patientgenomströmningen med cirka en patient per timme, det vill säga en ökning med över 20 procent.

Den viktigaste vidareutvecklingen av Sentinel är framtagandet av en applikation för respiratory gating för att kunna korrelera strålbehandlingen med patientens andningsrörelser. Detta är en applikation som efterfrågas alltmer i och med introduktionen av IMRT (Intensitetsmodulerad strålbehandling). Den första versionen av Sentinel med denna funktionalitet har presenterats under 2009.

Utöver detta så finns en mycket stor potential för Sentinel inom diagnostikområdet där systemet skulle kunna användas för image fusion, det vill säga för att överlagra och kombinera bilder och information från olika diagnostiska system (CT, MR, PET, SPECT).

Laserskannern Sentinel

Laserskannern Sentinel finns i dagsläget i två utföranden. Sentinel LS 100 monteras i behandlingsrummets innertak medan Sentinel LS 200 monteras i taket framför strålterapi-maskinen. Alla nya system levereras i utförandet LS 200. Sentinel-systemen kan levereras med moduler för olika funktionaliteter och för integrering med klinikkens övriga utrustning. De viktigaste modulerna är c4D, cPosition, cMotion och cRespiration.

Marknadspotential

Marknaden för ytmätningssystem uppskattas att inom fyra år uppgå till åtminstone 20 procent av nyförsäljningen av acceleratorsystem, vilket skulle innebära cirka 200 system per år. C-RAD Positionings mål är att inneha 50 procent av denna marknad, vilket innebär volymer om cirka 100 enheter per år. Utöver marknaden för nya system, tillkommer även försäljning till kliniker med befintliga acceleratorsystem, vilken beräknas uppgå till ca 50 enheter per år.

PROGRAMVARA C4D

Programvara c4D stöder samtliga funktionaliteter. Stora ansträngningar har gjorts för att göra systemet användarvänligt.

CPOSITION

Genom användning av avancerade algoritmer i cPosition jämförs patientens ytkontur med en i förväg definierad referens för att utläsa om patienten har flyttat sig. Med interface till de vanligaste acceleratorsystemen kan behandlingsborden enkelt justeras så att patienten återigen hamnar i rätt läge.

CMOTION

Under strålbehandlingen är det av största vikt att patienten ej ändrar position och att behandlingen kan genomföras enligt fastställd plan. cMotion övervakar patientens rörelser under strålbehandlingen.

CRESPARATION

Vissa tumörer rör sig under strålbehandlingen som ett resultat av patientens andning. Med cRespiration övervakas patientens andningsrörelser. Dosen till tumörområdet levereras endast i ett begränsat tidsintervall då tumören befinner sig i rätt position. Denna versions lansering beräknas starta under 2010.



CRESPARATION mäter patientens andningsrörelser under behandlingen.

GEMini™

- framtidens bildbehandling

GEMini är en ny typ av bildplatta med unika egenskaper, som gör den speciellt lämpad för de nya tillämpningar som acceleratortillverkarna fokuserar på idag, nämligen att kunna identifiera tumörens läge precis innan strålbehandlingen påbörjas med hjälp av CT-bilder och att verifiera tumörens position före behandlingen med hjälp av terapistrålen, så kallade EPID-bilder.

De system, som levereras av de tre största acceleratortillverkarna bygger alla på kiselteknologi. Problemet är dock att med kiselteknologi krävs det två olika bildplattor för att ta CT-bilder respektive EPID-bilder. Med GEMinis patenterade teknik är det möjligt att använda en enda bildplatta för båda typerna av bilder. Detta reducerar inte bara investerings- och underhållskostnaderna, utan minskar också behovet av skrymmande utrustning omkring patienten.

Den patenterade tekniken möjliggör också att EPID-bilderna kommer att ha en väsentligt förbättrad bildkvalitet. Då GEMini är en produkt som är hårt integrerad med strålbehandlingssystemet i övrigt, är det en stor fördel att i ett tidigt skede etablera samarbete med en eller flera av tillverkarna av dessa system. Det är idag av största strategiska vikt att C-RAD Imaging AB lyckas etablera kundrelation med minst en acceleratortillverkare.

En första version av GEMini har utvecklats och sammanlagt tre system har tillverkats. Dessa kommer att användas vid utvärdering av våra partner.



C-RADs innovationer och forskning

I samarbete med professor Anders Brahme och medarbetare på Karolinska Institutet i Solna drivs projekt inom strålterapi men också inom diagnostikområdet. Detta samarbete sker med C-RAD Innovation AB. Samarbetet har hittills resulterat i 3 patent samt två patentansökningar. Utveckling av dessa innovationer är kapitalkrävande.

En utveckling kräver avtal med industriella aktörer.





Försäljning och distribution

Säljstrategin för de båda dotterbolagen C-RAD Positioning AB och C-RAD Imaging AB är olika men har beröringspunkter. Enligt C-RAD´s affärsmodell distribueras C-RAD´s produkter och system direkt på vissa marknader, via specialiserade distributörer och i samarbete med partner inom strålterapi-området. För det laserskannande systemet Sentinel används samtliga dessa kanaler. Detektorsystemet GEMini marknadsföres enbart direkt mot industriella aktörer inom strålterapiområdet. Ofta genomföres aktiviteter för Sentinel och GEMini samtidigt mot denna kundgrupp.

C-RAD, som är ett litet företag, måste koncentrera sina säljresurser. Främst bearbetas viktiga marknader i Europa, USA samt länderna i Ostasien. En viktig förutsättning för framgång är samarbete med de etablerade företagen inom strålterapiområdet. För 2009 var en fortsatt utveckling av samarbetet med Elekta och det tyska företaget LAP av stor betydelse. Flera av de beställda Sentinelssystemen erhöles som ett resultat av samarbetet med Elekta och deras dotterbolag. Samarbetet med LAP blev dock en besvikelse. Resultaten uteblev. Sedan november 2009 har relationen med detta företag tillsvidare avbrutits. I slutet av året skrevs

tre olika avtal med det belgiska företaget IBA avseende utveckling, tillverkning och försäljning inom dosimetri-området. Parterna ser goda möjligheter att utveckla detta samarbete till att också gälla andra områden.

Som ett resultat av det avbrutna samarbetet med LAP forcerades arbetet med att söka distributörer på marknader, som tidigare enbart bearbetats av detta företag. Nya avtal skrevs med distributörer i Spanien, Frankrike och Storbritannien. Arbetet fortsätter med att hitta fungerande distributionskanaler för DACH-länderna, BeNeLux samt Kina.

I Skandinavien bearbetas strålterapi- och dosimetri-området direkt av

▾ C-RAD på världsmarknaden

C-RAD´s affärsmodell är av central betydelse för att nå ut till strålterapi- och dosimetri- marknaderna.

C-RAD säljer sina lösningar över tre olika kanaler:

Direkt

Sammanlagt ett 50-tal strålterapi- och dosimetri- kliniker i Skandinavien bearbetas direkt av C-RAD AB. För att få större effektivitet i dessa aktiviteter representerar vi även det belgiska företaget IBA Dosimetry på dessa marknader, förutom Norge.

Distributörer

På viktiga marknader i Europa, Nordamerika och Ostasien har C-RAD avtal med distributörer, som vanligtvis är specialiserade inom strålterapi.

Strålterapi- och dosimetri- företag

I samband med upphandlingar säljs laserskanningsystemet Sentinel och detektorsystemet GEMini direkt till strålterapi- och dosimetri- företagen. Ett viktigt samarbete har etablerats med Elekta.



Bilden visar till vilka marknader C-RAD har sålt och/ eller levererat system. Cirkelnas storlek är i proportion till antalet sålda system.



C-RAD's medarbetare. På grund av den finansiella oron var investeringsviljan i denna region låg. Finland visade däremot en positiv utveckling med tre sålda system.

Säljansträngningarna för detektorsystemet GEMini är inriktade emot ett tiotal företag, däribland acceleratorföretagen, som är verksamma inom strålterapiområdet.

Kravställningarna är delvis olika om företaget utvecklar en helt ny accelerator eller om man söker ett alternativ till ett befintligt system. GEMini-teknologin har användning, dels som bildgivande system inom strålterapi och diagnostik, dels som ett system för fluensmätningar inom strålterapi.

Den enskilt viktigaste aktiviteten för att komma i kontakt med kunder på strålterapiklinikerna och partner är delta-gående vid internationella men även nationella onkologi- och fysiker möten. C-RAD deltar varje år vid de internationella konferenserna i Europa och USA. Dessutom är C-RAD, ofta tillsammans med distributören med vid lokala fysiker-möten. Under 2009 deltog C-RAD med personal vid ett tiotal sådana möten i Europa och Ostasien.

I Skandinavien bearbetas strålterapiklinikerna direkt av C-RAD's medarbetare

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

C-RAD gruppen bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av produkter och lösningar för användning inom avancerad strålterapi. Företaget med dotterbolag är baserade i Uppsala och Östersund. Verksamheten riktar sig mot strålbehandlingskliniker över hela världen.

Moderbolaget är ett holdingbolag utan egna produkter och ansvarar för ekonomi/redovisning samt marknadsföring/försäljning av dotterbolagens produkter och system. All produktutveckling sker i de tre dotterbolagen.

Verksamhetens art och inriktning

Cancer är en sjukdom som i dag drabbar ca en tredjedel av västvärldens befolkning, vilket betyder 15 miljoner nya cancerfall per år. Sjukdomen fortsätter att öka med ca 3 % per år men trots detta så lyckas man bota en allt större andel av dem som drabbas av cancer, vilket främst beror på förbättringar inom diagnostik och behandlingsmetoder.

De huvudsakliga behandlingsmetoderna är kirurgi, strålbehandling och kemoterapi. En behandling består ofta av en kombination av dessa metoder. Botningsfrekvensen för de olika metoderna är ca 30 % för kirurgi, 15 % för strålbehandling och 5 % för kemoterapi, dvs totala botningsfrekvensen är ca 50 %.

Med djup kunskap om kundbehoven skall C-RAD tillhandahålla innovativa lösningar för positionering, tumörlokalisering och strålbehandling. Slutkunderna är främst strålbehandlingsavdelningar på sjukhus över hela världen, men även diagnostikavdelningarna kan komma i fråga framöver. Syftet är att bidra till högre kvalitet och ökad effektivitet.

Våra produkter kännetecknas av innovativa lösningar, vilket vi uppnår genom nära samarbeten med framstående forskningsinstitut och genom att bygga upp en hög kompetens inom viktiga nyckelområden som t ex programvaruutveckling och detektorteknologi för strålningsfysik.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

C-RAD har under året fortsatt sin fokusering på marknadsföring och produktion av laserskanner systemet från C-RAD Positioning AB samt fokuserat utvecklingsaktiviteterna kring det bildgivande detektorsystemet från C-RAD Imaging AB.

- Ordergång för 2009 uppgick till 19 Sentinelsystem. Viktiga order har bokats från nyckelmarknader i Europa, USA och Ostasien. C-RAD's egen försäljning har överträffat förväntningarna. Bortfallet, jämfört mot budget, som ett resultat av det avbrutna samarbetet med den tyska partner LAP, har endast delvis kunnat kompenseras.
- Säljaktiviteterna under året har varit omfattande. C-RAD har deltagit vid samtliga viktiga internationella och regionala fysiker- och onkologimöten i USA, Europa och Ostasien. Parallellt har dessa följts upp med ett flertal säljbesök.
- USA har under året haft högsta prioritet. Parallellt med installation av kundorder har flera demosystem installerats på välrenommerade strålterapikliniker.
- På samtliga marknader i Ostasien krävs speciella godkännanden för att få sälja Sentinelsystemet. Godkännanden har erhållits för Sydkorea och Japan. För Taiwan beräknas godkännande vara klart under våren 2010.

- C-RAD har av Elekta utsetts till prioriterad leverantör av system för optisk skanning. Sedan september månad ingår Sentinel i Elektas prislista. Samarbetet har redan resulterat i flera kundorder och projekt.
- Samarbetsavtalet med det tyska företaget LAP skrevs under i oktober 2006. Inledningsvis var samarbetet framgångsrikt. LAP har för 2008 och 2009 däremot ej nått upp till stipulerade minivolymer på ordergång. Samtidigt har LAP ensamt bearbetat viktiga nyckelmarknader, såsom tyskspråkiga länder, Benelux, Spanien, Frankrike, Storbritannien och Kina. Samarbetet har blivit ohållbart och tills vidare avbrutits. Därmed har orderstocken reducerats med sex Galaxysystem. C-RAD har under tiden tecknat nya distributionsavtal i Spanien, Frankrike och Storbritannien. Detta arbete fortsätter för övriga marknader enligt ovan.
- C-RAD har tecknat avtal med Toyo Medic för den japanska marknaden. Toyo Medic är ett av de största bolagen för distribution av medicinsk teknisk utrustning i Japan med cirka 120 anställda. Ett första Sentinelsystem har levererats.
- Tre olika avtal har skrivits under med IBA Dosimetry inom utveckling och tillverkning av dioddetektorer samt distribution på den skandinaviska marknaden förutom Norge. Samtliga avtal gäller från 1 januari 2010. Samtidigt fortsätter arbetet mellan parterna att utarbeta en specifikation och tidsplan för att utveckla en transparent GEMinidetektor för att verifiera den dos som levereras till patienten. På grund av de avtal som signerats beräknas detta arbete först kunna avslutas under juni 2010.

Väsentliga händelser efter perioden

- Styrelsen i C-RAD har, i enlighet med bemyndigande från den extra bolagsstämman den 28 augusti 2009, beslutat om nyemission med företrädesrätt för bolagets aktieägare om 16,2 mkr samt en riktad nyemission till institutionella investerare och allmänheten om 10,0 mkr.
- Radiation Oncology Systems (ROS), som representerar C-RAD på den amerikanska marknaden, har lagt en order om sex Sentinel-system. Systemen skall levereras till en av de ledande strålterapikliniker på den amerikanska västkusten.
- Den första versionen av bildplattan GEMini ED har frisläppts för försäljning. Efter ett intensivt utvecklingsarbete som pågått under fem år, har teknisk prestanda uppnåtts. Utvärdering och förhandlingar inleds med partners inom strålterapiområdet.
- IBA har för 2010 lagt en avropsorder för tillverkning och leverans av sammanlagt 1 400 dioddetektorer och detektorsystem. Ordervärdet uppgår till 4,3 mkr. Samtidigt har de första orderarna inkommit, som ett resultat av distributörsavtalet i Skandinavien. Med anledning av avtalen med IBA har tre nya medarbetare anställt inom tillverkning och försäljning.

Ägarförhållanden

C-RAD hade vid utgången av året 899 aktieägare enligt VPC. De tio största ägarna innehade tillsammans 84,84 % av aktierna. Per avstämningsdagen för stämman kommer bolagets aktiekapital att uppgå till 1 844 715 kr, med kvotvärde 0,15 kr per aktie fördelat på 12 298 091 aktier och 24 023 381 röster i Bolaget. Inga kända aktieägaravtal finns.

Omsättning, resultat och finansiell ställning

Koncernens omsättning uppgick till 4 899 tkr (1 291) vilket är en ökning med 279 % från samma period förra året.

Rörelseresultatet uppgår till -9 925 tkr (-10 627) vilket är en förbättring med 7 % från föregående år. Att förbättringen inte är större med tanke på den stora ökningen i omsättning beror främst av minskad aktivering och samtidigt ökande avskrivningar av utvecklingskostnader i C-RAD Positioning AB avseende Sentinel. Avskrivningarna i dotterbolaget uppgår för perioden till 2 400 tkr (1 052).

Totalt för koncernen har 7 473 tkr (9 594) aktiverats avseende arbete för egen utveckling under året. De totala investeringarna i balanserade utgifter uppgick till 31 598 tkr (25 851).

Resultatet för året uppgick till -10 250 tkr (-10 722).

Under hösten 2009 genomfördes en riktade emission som tillförde bolaget 5 Mkr och därmed stärkte bolagets kassa. Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2009 till 3 981 tkr (16 349). Kassaflödet uppgick till -12 368 tkr (-5 314), vilket är en försämring med 133 %. Kassaflödet från den löpande verksamheten samt investeringarna uppgick för 2009 till -16 640 tkr (-22 753). En förbättring med 27 %.

Rättelse av fel i tidigare perioder har behandlats i enlighet med IAS 8, vilket minskat omsättning, resultat och eget kapital i jämförelsesiffrorna för 2007 med 925 tkr. Felet avser krediterad försäljning under 2007 som ej upptäckts förrän 2008.

Koncernens egna kapital uppgick till 29 816 tkr (35 049 tkr). C-RAD har fyra utestående konverteringslån om sammanlagt 5 200 tkr (3 900 tkr). Alla fyra lånen förfaller till betalning 31 januari, 2013. Vid fullt utnyttjande av konverteringsrätterna emitteras 635 269 aktier vilket innebär en utspädning med 6,5 %.

Efter balansdagen har bolaget genomfört ytterligare en emission. Den består av en riktad emission samt en företrädesemission. Totalt tillfördes bolaget 30,2 Mkr och 2 322 091 aktier emitterades. Det totala antalet aktier i C-RAD uppgår efter detta till 12 298 091 stycken, varav 1 302 810 aktier av serie A samt 10 995 281 aktier av serie B. Norrlandsfonden har i samband med emissionen tecknat en ny konvertibel på 1,8 Mkr. Vid konvertering ges rätt att teckna 136 000 aktier av serie B.

Forskning och utveckling

En förutsättning för C-RAD's affärsmässiga framgång är att bolaget ligger i frontlinjen inom forskning och utveckling. Vi har inom C-RAD Positioning och C-RAD Imaging byggt upp grupper med stor innovativ förmåga. En viktig faktor här är att medarbetarna lever nära den kliniska utvecklingen inom strålterapi och bygger upp egna kontakter med ledande kliniker.

I Sverige pågår ett nära samarbete med Akademiska sjukhuset och Universitetet i Uppsala samt Universitetssjukhuset i Lund. Utomlands genomförs kliniska tester i samarbete med viktiga kliniker i USA och Italien.

På C-RAD Imaging i Östersund har utvecklingen fortsatt av det unika detektorsystemet baserat på den så kallade GEM-teknologin. Teknologin möjliggör detektering för konventionell röntgen samt av de höga energierna från en strålterapi maskin. I ett första skede har fokus legat på att utveckla ett detektorsystem för användning som EPID, dvs. att detektera bilder med hjälp av strålningen från strålterapi maskinen.

En första version har frisläppts för försäljning. Uttalande från klinisk samarbetspartner visar på att GEMini ED har likvärdiga eller bättre kvalitet än existerande system på marknaden. Parallellt med marknads- och säljaktiviteterna fortsätter arbetet med att förbättra bilddata samt att produktionsanpassa systemet.

Erfarenheterna från de första installationerna av Sentinel och

kliniska samarbetspartner resulterade i ett antal förbättringar av både hårdvaran och mjukvaran. Dessa infördes under 2009.

Under året har tillverkningen av Sentinel helt förts över till det uppsalabaserade företaget Scandiflash AB.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Ett antal risker har identifierats. Effekterna av dessa faktorer är svåra att bedöma. Faktorerna kan verka både i positiv och i negativ riktning för bolaget.

Vid en bedömning av bolagets fortsatta utveckling är det av vikt att också beakta dessa risker. Faktorerna har utan prioriteringsordning listats nedan.

Tekniska risker

C-RAD gruppen har produkter, som både är i kommersialiseringsfasen och i utvecklingsfas. Även om omfattande arbete har lagts ner på verifiering av valda tekniska lösningar, så kan utvecklingsarbetet leda till tekniska bakslag, där nya lösningar måste väljas. Detta kan leda till fördröjd utveckling samt till försenad marknadsintroduktion

Bolaget har påbörjat försäljningen av laserskannern Sentinel och intresset för produkten är stor. Bolagets bedömning är att kassaflödet för både Sentinel och GEMini kommer att ge god lönsamhet vilket gör att något nedskrivningsbehov ej föreligger. Skulle satsningen helt eller delvis misslyckas kan bolaget tvingas att skriva ner delar eller hela projekten.

Marknadsacceptans

Bolagen utvecklar nya innovativa lösningar för användning inom avancerad strålbehandling. Det finns en risk att dessa lösningar ej får en bred marknadsacceptans. Marknaden kan komma att preferera lösningar med andra pris/prestanda. Lösningar, som idag ej är kända kan introduceras.

Konkurrenter inom acceleratorområdet

Bolaget är beroende av ett väl fungerande samarbete med de etablerade tillverkarna av accelerators för strålbehandling. Skulle sådana samarbeten ej komma till stånd, så kommer C-RAD att få svårt att realisera uppgjorda planer.

Bristande produktkvalitet

Inom det medicinsktekniska området och speciellt för produkter med anknytning till terapi är hög produktkvalitet en kritisk faktor. Initiala kvalitetsproblem för ett nystartat bolag, även om dessa snabbt löses, kan få förödande konsekvenser.

Medarbetarberoende

Bolagets framgång baseras på kompetensen hos sina medarbetare och det är väsentligt för bolagets utveckling att kunna attrahera och behålla kunnig och motiverad personal.

Finansiella risker

Bolaget har intäkter och kostnader i framförallt SEK, EUR och USD. Hittills har valutariskerna varit små men med ökad omsättning ökar dessa för bolaget.

Aktien

Emissionen bolaget genomförde under hösten 2008 skulle vis full teckning ha tillfört 20 MSEK till bolaget. Emissionen inbringade totalt 14,7 MSEK. Norrlandsfonden försvarade sin andel i bolaget genom att teckna ett konvertibellån på ytterligare 1,3 MSEK. Under

hösten 2009 genomfördes en riktad emission med syfte att täcka upp för det kvarvarande utrymmet i den tidigare emissionen 2008 samt och att stärka bolagets kassa. Emissionen inbringade 5 Mkr till bolaget.

Personal

Vid årsskiftet hade bolaget totalt 15 medarbetare. Inga nyrekryteringar har skett under året. Flertalet av medarbetarna arbetar inom forskning och utveckling. Rekryteringarna till C-RAD bolagen har varit framgångsrik. Medarbetarna besitter spjutspetskompetenser inom sina respektive discipliner. Flera har också lång erfarenhet från strålterapi och strålningsfysik.

Framtida utveckling

En stor del av resurserna i C-RAD gruppen kommer under 2010 och 2011 att vara fokuserade emot försäljning och vidare utveckling av Sentinel. Under 2010 kommer ny funktionalitet för så kallad respiratory gating att presenteras. Kliniska tester har inletts. Med vidareutveckling av hårdvaran kommer att bli möjligt att tillföra funktionalitet för att höja patientsäkerheten.

Fokus i marknadsaktiviteterna kommer även fortsättningsvis att vara på Europa, USA, Ostasien samt med partner. De olika marknaderna befinner sig i alltifrån att vara i ett inledande skede till en bred bearbetning med kliniska referensinstallationer som bas.

Det viktigaste målet för C-RAD Imaging är en första kund för GEMinisystemet. Parallellt pågår en integrering av IBA´s diod-detektorutveckling och tillverkning. Från första januari 2010 har C-RAD Imaging tagit över tillverkningen av IBA´s dioddetektorer för användning inom dosimetri. Dessutom sker gemensamt med IBA

en genomgång av vilka utvecklingsprojekt, som skall prioriteras. Samtidigt har C-RAD AB också tagit över säljansvaret för IBA´s dosimetrieförsäljning i Skandinavien förutom Norge. Samarbetet med IBA förväntas ge ett väsentligt bidrag till C-RAD´s fortsatta affärsutveckling.

Bolagsstyrning

Bolaget har inga utskott eller kommittéer utan alla frågor behandlas av styrelsen i sin helhet. Styrelsens ordförande tillser att det inför årsstämman inhämtas synpunkter från de större aktieägarna avseende styrelsens sammansättning så att ett förslag kan presenteras på stämman.

Kod för bolagsstyrning som infördes den 1 juli 2005 gäller ej för C-RAD AB då den endast omfattar företag som är registrerade på börs och andra noterade företag med börsvärde överstigande 3 miljarder svenska kronor.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget, kronor:

Balanserad förlust	– 5 690 820
Överkursfond	51 579 749
Årets resultat	– 1 544 607
Totala balanserade vinstmedel:	44 344 322

Styrelsen och verkställande direktören förslår att de balanserade vinstmedlen 44 344 322 kr överförs i ny räkning.

Koncernresultaträkningar

	Not	2009-01-01 2009-12-31	2008-01-01 2008-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	4 898 749	1 291 124
Aktiverat arbete för egen räkning		7 472 655	9 594 208
Övriga rörelseintäkter	4	494 277	125 902
		12 865 681	11 011 234
Rörelsens kostnader			
Inköpta varor och tjänster		-2 942 374	-1 251 044
Övriga externa kostnader	5,6	-4 478 089	-5 700 363
Personalkostnader	7	-12 705 471	-13 308 894
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	10,11	-2 651 417	-1 364 502
Övriga rörelsekostnader		-12 500	-14 077
		-22 789 850	-21 638 880
Rörelseresultat		-9 924 169	-10 627 646
Ränteintäkter		21 140	374 936
Räntekostnader		-347 550	-470 075
Resultat före skatt		-10 250 579	-10 722 785
Skatt på årets resultat	8,9	-	-
Årets resultat		-10 250 579	-10 722 785
Övrigt totalresultat		0	0
Årets totalresultat		-10 250 579	-10 722 785
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning	13	-1,06	-1,28
Resultat per aktie efter utspädning		-0,96	-1,17

Koncernbalansräkningar

	Not	2009-12-31	2008-12-31
Tillgångar			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	11,20		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		29 263 224	23 698 996
Patent, licenser och liknande rättigheter		2 334 976	2 151 786
		31 598 199	25 850 782
Materiella anläggningstillgångar	10		
Inventarier		580 166	406 699
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga fordringar		106 162	764 075
		106 162	764 075
Summa anläggningstillgångar		32 284 528	27 021 556
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager		2 292 809	1 193 999
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3 713 034	2 091 233
Övriga fordringar		1 846 061	1 191 658
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		719 182	535 740
		6 278 277	3 818 631
Kassa och bank	18	3 980 949	16 348 990
Summa omsättningstillgångar		12 552 034	21 361 620
Summa tillgångar		44 836 562	48 383 176
Eget kapital			
Aktiekapital	13	1 496 401	1 428 219
Övrigt tillskjutet kapital		61 896 097	56 987 628
Balanserat resultat		-23 325 587	-12 643 614
Årets resultat		-10 250 579	-10 722 785
Summa eget kapital		29 816 332	35 049 448
Långfristiga skulder	14,15		
Konvertibla skuldebrev		4 750 892	3 491 754
Övriga långfristiga skulder		2 250 460	781 020
		7 001 352	4 272 774
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 759 847	1 125 126
Övriga kortfristiga skulder		1 626 175	5 355 971
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 632 856	2 579 858
		8 018 878	9 060 955
Summa eget kapital och skulder		44 836 562	48 383 176
Ställda säkerheter	16	1 470 000	1 470 000
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Koncernens förändringar i eget kapital

	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2008		1 207 388	42 993 012	-12 541 551	31 658 849
Nyemission		220 831	14 501 209		14 722 040
Emissionsutgifter			-776 559		-776 559
Eget kapitaldel konvertibellån				-102 063	-102 063
Teckningsoptioner			269 966		269 966
Årets resultat				-10 722 785	-10 722 785
(varav rättelse av fel från tidigare period)	21				(924 701)
Eget kapital 2008-12-31		1 428 219	56 987 628	-23 366 399	35 049 448
Nyemission		68 182	4 931 824		5 000 006
Emissionsutgifter			-23 355		-23 355
Eget kapitaldel konvertibellån				40 812	40 812
Årets resultat				-10 250 579	-10 250 579
Eget kapital 2009-12-31	13	1 496 401	61 896 097	-33 576 166	29 816 332

Kassaflödesanalys för koncernen

	Not	2009-01-01 2009-12-31	2008-01-01 2008-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-9 924 171	-10 647 219
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	17	2 651 417	1 364 502
Erhållen ränta		21 140	374 936
Erlagd ränta		-347 550	-470 075
		-7 599 163	-9 377 856
Ökning/minskning kundfordringar		-1 098 810	-1 504 166
Ökning/minskning varulager		-1 621 801	-584 472
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-837 845	-757 696
Ökning/minskning leverantörsskulder		3 634 721	449 780
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-1 203 151	1 718 678
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-8 726 049	-10 055 732
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-8 147 019	-12 417 998
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-425 282	-177 690
Placeringar i övriga finansiella tillgångar		657 913	-100 945
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 914 388	-12 696 633
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		4 976 652	13 945 481
Teckningsoptioner		0	269 966
Amortering av skuld		-530 560	-251 394
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder		-3 473 695	3 473 695
Upptagna lån		3 330 000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		4 272 396	17 437 748
Årets kassaflöde		-12 368 041	-5 314 617
Likvida medel vid årets början		16 348 990	21 663 607
Likvida medel vid årets slut		3 980 949	16 348 990

Moderbolagets resultaträkningar

	Not	2009-01-01 2009-12-31	2008-01-01 2008-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		5 400 000	5 400 000
Övriga externa kostnader		-2 826 804	-3 167 301
Personalkostnader		-3 968 895	-3 571 423
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	10	-50 100	-36 536
		- 6 845 799	- 6 775 260
Rörelseresultat			
Resultat från andelar i koncernföretag	12	0	-800 000
Ränteintäkter		21 141	370 628
Räntekostnader		-119 949	-245 334
		- 1 544 607	- 2 049 966
Resultat före skatt			
Skatt på årets resultat	20	0	0
Skatteeffekt på koncernbidrag		0	0
		-1 544 607	-2 049 966
Årets resultat			
Övrigt totalresultat		0	0
		-1 544 607	-2 049 966

Moderbolagets balansräkningar

	Not	2009-12-31	2008-12-31
Tillgångar			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	10		
Inventarier		100 862	135 288
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	18 776 000	10 276 000
Fordringar i koncernföretag		31 602 074	19 976 772
Andra långfristiga fordringar		101 162	100 945
		50 479 236	30 353 717
Summa anläggningstillgångar		50 580 098	30 489 005
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Övriga fordringar		57 604	326 804
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		580 338	403 707
		637 942	730 511
Kassa och bank	18	1 151 517	16 150 390
Summa omsättningstillgångar		1 789 459	16 880 901
Summa tillgångar		52 369 557	47 369 906
Eget kapital och skulder			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	13	1 496 401	1 428 219
		1 496 401	1 428 219
Fritt eget kapital			
Överkursfond		51 579 749	46 671 280
Balanserat resultat		-5 690 860	-3 681 706
Årets resultat		-1 544 607	-2 049 966
		44 344 282	40 939 608
Summa eget kapital		45 840 683	42 367 827
Långfristiga skulder	14,15		
Konvertibla skuldebrev		4 750 941	3 491 754
		4 750 941	3 491 754
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		556 403	359 956
Övriga kortfristiga skulder		407 962	486 189
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		813 569	664 180
		1 777 933	1 510 324
Summa eget kapital och skulder		52 369 557	47 369 906
Ställda säkerheter		0	0
Ansvarsförbindelser			
Generell borgen för dotterbolag		1 470 000	1 470 000

Kassaflödesanalys för moderbolaget

	Not	2009-01-01 2009-12-31	2008-01-01 2008-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-1 445 799	-1 375 260
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	17	50 100	36 536
Erhållen ränta		21 141	370 628
Erlagd ränta		-119 949	-245 334
		-1 494 507	-1 213 430
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		92 569	-421 581
Ökning/minskning leverantörsskulder		196 447	182 496
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		71 162	734 856
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1 134 329	-717 659
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-15 674	-157 121
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar			-100 945
Ökning/minskning kortfristiga finansiella placeringar		-219	
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-15 893	-258 066
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		4 976 651	13 945 481
Teckningsoptioner			269 966
Upptagna lån		1 300 000	0
Förändring fordringar i koncernen		-20 125 302	-15 792 019
Erhållna/utbetalda koncernbidrag			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13 848 651	-1 576 572
Årets kassaflöde		-14 998 873	-2 552 297
Likvida medel vid årets början		16 150 390	18 702 687
Likvida medel vid årets slut		1 151 517	16 150 390

Moderbolagets förändringar i eget kapital

	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2008		1 207 388	32 676 664	-3 579 642	30 304 410
Nyemission		220 831	14 501 209		14 722 040
Emissionsutgifter		0	-776 559		-776 559
Eget kapitaldel konvertibellån				-102 064	-102 064
Teckningsoptioner			269 966		269 966
Årets resultat				-2 049 966	-2 049 966
Eget kapital 2008-12-31		1 428 219	46 671 280	-5 731 672	42 367 827
Nyemission		68 182	4 931 824		5 000 006
Emissionsutgifter		0	-23 355		-23 355
Eget kapitaldel konvertibellån				40 812	40 812
Årets resultat				-1 544 607	-1 544 607
Eget kapital 2009-12-31		1 496 401	51 579 749	-7 235 467	45 840 683

Noter med redovisningsprinciper och bokslutscommentarer

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Belopp i svenska kronor om inte annat anges, siffror inom parentes avser föregående år

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2009 och som fått effekter i koncernen

*IAS 1 Ändringar

Ändringarna träder i kraft den 1 januari 2009 och innebär ändrade uppställningsformer vad gäller resultaträkningen respektive eget kapital rapporten. Ändringen medför bland annat att intäkter och kostnader som tidigare redovisades direkt mot eget kapital och som inte är hänförliga till ägartransaktioner numera redovisas i anslutning till resultaträkningen.

*IFRS 8 Rörelsesegment

Standarden träder i kraft den 1 januari 2009 och kommer att påverka upplysningarna om segmenten. Redovisningen av segmenten anpassas till den rapportering som ledningen använder internt för uppföljning av verksamheten. Tillämpningen har ändrats så att den numera omfattar rörelsesegmenten:

Sentinel – Laserskanner för patientpositionering vid strålbehandling.

GEMini: Detektorplatta för identifikation av en cancertumörs läge innan strålbehandling.

Orbiter: System för extern strålbehandling

Ändringar och tolkningsuttalanden som ännu inte trätt i kraft och som skulle kunna få effekter på koncernen

*IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter – ändringar
Genom ändringarna preciseras det under vilka omständigheter ett företag ska upprätta koncernredovisning, hur moderföretag ska redovisa ändringar av sina ägarintressen i dotterföretag, samt hur förluster i ett dotterföretag ska fördelas mellan företaget med, respektive utan, bestämmande inflytande.

*IFRS 3 Rörelseförvärv – ändringar

Ändringarna innebär bla att ett större antal förvärvstransaktioner kommer att betraktas som rörelseförvärv, att transaktionskostnader ska kostnadsföras mm. Principer och regler har fastställts för hur en förvärvare, i samband med ett rörelseförvärv, ska redovisa och värdera de olika element som hör samman med förvärvet.

Övriga ändringar och tolkningsuttalanden som ännu inte trätt i kraft bedöms inte vara relevanta för koncernen för närvarande.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättas anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisning för C-RAD koncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för Finansiell rapporterings Rekommendation RFR 1.1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse anges i not 20.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föränleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen (ÅRL) och Tryggandelagen samt i vissa fall skatteskäl.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har godkänts för offentliggörande av styrelsen den 18 maj 2010. Koncernens resultat- och balans-

räkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 1 juni 2010.

Koncernredovisning

Dotterföretag är alla de företag där Koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget C-RAD AB, de helägda dotterföretagen, C-RAD Positioning AB, C-RAD Imaging AB och C-RAD Innovation AB. Moderbolaget och dotterbolagen C-RAD Positioning AB och C-RAD Imaging AB ägdes före bildandet av koncernen av samma persongrupp vilket innebär att koncernredovisningen har upprättat enligt de regler som gäller för rörelseförvärv som inbegriper företag under samma bestämmande inflytande. Detta medför att moderbolagets anskaffningsvärde för dotterbolagens aktier är samma som säljarnas anskaffningsvärde för aktierna och nettotillgångarna i dotterbolagen redovisas till bokfört värde. Samma princip har tillämpats under 2007 vid förvärvet av PencilBeam Technologies AB (därefter namnändrat till C-Rad Innovation AB) då även detta förvärv skedde från en persongrupp med bestämmande inflytande över C-Rad AB. Enligt den definitiva förvärvsanalys som upprättats uppstod en negativ goodwill på 208.093 kr, vilken har upplöst direkt mot eget kapital.

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på Koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill.

Internvinster och mellanhavanden inom koncernen elimineras i koncernredovisningen. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Segmentsrapportering

Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt med tanke på uppföljning av avkastningen på koncernens produkter varför rörelsesegmenter är den primära indelningsgrunden. Bolagets intäktsområden är starkt beroende av varandra och har samma kundkrets. De utsätts för likartade risker och möjligheter, vilket innebär att olika rörelsesegmenter inte kan identifieras redovisningsmässigt. Bolaget bedömer därför att verksamheten utgör en rörelsesegment. Geografiska områden utgör koncernens sekundära indelningsgrund. Den information som presenteras avseende segmentets intäkter avser de geografiska områden grupperade efter var slutkunderna är lokaliserade. Omsättningens fördelning på geografiska marknader framgår av not 3.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter avsättning för osäkra kundfordringar. Avsättningar för osäkra kundfordringar baseras på individuell bedömning av kundfordringar som gjorts med hänsyn till förväntade kundförluster.

Funktionell valuta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Fordringar och skulder utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor efter balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde är resultatförd.

Eget kapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder upptas till det värde som bolaget har för avsikt att betala leverantören för att aveckla skuldförhållandet.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångarna och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Upplysningar om närstående

Koncernen anlitar ScandiFlash AB för serieleveranser av hårdvara för produktionen av C-RAD Sentinel. Erik Hedlund, VD C-RAD AB, äger 30 % av ScandiFlash AB.

I övrigt hänvisas till not 2 Transaktioner med närstående och not 7 Kostnader för ersättningar till anställda. Några andra närstående transaktioner har inte förekommit.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträder i samband med leverans.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet har förts över till lease-tagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. C-RAD AB har inga väsentliga finansiella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas således som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

Pensioner

Pensionsplanerna har klassificerats som avgiftsbestämda planer och motsvarar allmän pensionsplan.

Materiella anläggningstillgångar

Tillgångarna är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod.

Avskrivningar enligt plan är gjorda enligt följande:

Inventarier 20–33 %

Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande. Tillgångarna är redovisade till anskaffningskostnad och avser utgifter för utveckling enligt kriterierna i IAS 38. Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som har en begränsad nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerad avskrivning. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjande period (5–10) år. Avskrivningar påbörjas året efter att kommersialisering inletts.

Nedskrivningar

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde. Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererande verksamhetsgrenar fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Vid fastställande av nyttjandevärdet nuvärdesberäknas de framtida kassaflöden som tillgången förväntas ge upphov till under nyttjandeperioden. Nedskrivningstest görs på lägsta nivå där separata kassaflöden kan identifieras. De framtida kassaflödena har hämtats från bolagets affärsplan.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i enlighet med reglerna i IAS 39, vilket innebär att C-RADs samtliga finansiella instrument värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i avtalet och tas bort när bolaget avtalet förfaller eller bolaget tappar kontrollen över tillgångarna.

Finansiella skulder redovisas initialt till nominella belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Därefter sker korrigering för eventuella över/undervärden med ränta periodiserat över lånets löptid.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer att erhållas och att bolaget kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor.

Statligt stöd som hänför sig till förväntade kostnader redovisas som förutbetalda intäkter. Stödet intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Statliga stöd för anskaffning av materiella anläggningstillgångar reducerar tillgångens redovisade värde.

Varulager

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är först-in-först-ut principen tillämplig. Nettoförsäljningsvärde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget skall tillämpa IFRS-standard så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Not 2 Transaktioner med närstående

Uppgifter om moderföretaget

Moderföretaget är ett aktiebolag med säte i Uppsala, Uppsala län.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

Inköp, 0 % (0) %

Försäljning, 100 % (100) %

Rörelsefordringar/-skulder avseende närstående	2009	2008
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på		
C-RAD Positioning AB	11 788 096	9 318 003
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på		
C-RAD Imaging AB	19 194 012	10 038 801
C-RAD Positioning AB har en fordran/skuld på		
C-RAD Imaging AB	-193 040	-270 514
C-RAD Positioning AB har en fordran på		
C-RAD Innovation AB	592 438	592 438
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på		
C-RAD Innovation AB	619 966	619 966
Summa	32 001 472	20 298 694

Lån eller åtagande till eller för närstående och ledande befattningshavare

Lån från aktieägare uppgår till 0 (0) kr

Aktieoptioner utgivna till styrelseledamöter

Det finns inga aktieoptioner utgivna till styrelseledamöter eller ledande befattningshavare.

Övrigt

I separata noter finns upplysningar om

- löner mm till styrelse och VD, not 7
- ställda säkerheter för koncernföretag, not 16
- ansvarsförbindelser för koncernföretag, not 14 och 15

Not 3 Rapportering för segment

Koncernen har sedan 1 januari 2009 implementerat IFRS 8 Rörelsesegment. Koncernledningen har analyserat den interna rapporteringen och fastställt att koncernens verksamhet styrs och utvärderas baserat på följande segment:

Sentinel: Laserskanner för patientpositionering vid strålbehandling.

GEMini: Detektorplatta för identifikation av en cancerumörs läge innan strålbehandling.

Orbiter: System för extern strålbehandling.

Intäkter per segment (Belopp i tkr)	2009	2008	2007
Sentinel	4 898 749	1 291 124	5 052 950
GEMini	0	0	0
Orbiter	0	0	0
	4 898 749	1 291 124	5 052 950

Bruttoresultat per segment

Sentinel	3 634 771	2 330 384	1 957 892
GEMini	0	0	0
Orbiter	0	0	0

Kundfordringar fördelade per segment

Sentinel	3 713 034	1 158 893	2 169 908
GEMini	0	0	0
Orbiter	0	0	0

Intäkter fördelade per geografisk marknad

Omsättning	2009	2008	2007
Skandinavien	941 160	886 967	740 000
Europa	2 201 700	0	3 993 142
USA	1 755 889	404 227	319 808
Asien	0	0	0
	4 898 749	1 291 124	5 052 950

Not 4 Övriga intäkter

Koncernen	2009	2008
Regionalpolitiskt stöd, NUTEK	0	0
Innovationsstöd, ALMI	0	0
Arbetsmarknadspolitiskt stöd	136 154	125 902
Kursförluster	-34 419	0
Erhållna EU bidrag	392 542	0
Summa	494 277	125 902

NUTEK har beviljat regionalpolitiskt företagsstöd med 1 433 tkr. Om bolaget inte uppfyller NUTEKs "Allmänna villkor och bestämmelser" föreligger möjlighet att återkräva bidragen.

Bolaget har fått ytterligare 432 (106) tkr i statliga stöd. Dessa har ej redovisats som intäkt då de avser bidrag till förvärv av tillgång. Erhållet belopp har därför istället reducerat tillgångens anskaffningsvärde. (Se not 10 och 11 nedan).

EU har under 2007 utbetalt 392 tkr till C-RAD Imaging AB avsedda för att användas i ett särskilt projekt. Projekttiden är fem år och redovisning av användningen av tilldelade medel görs årsvis i efterskott. Redovisning av tilldelade medel gjordes under 2009 och har godkänts och därmed intäktsredovisats under räkenskapsåret.

ALMI har beviljat ett innovationsstöd som bidrar utan återbetalningsskyldighet. Återbetalningsplikt kan uppstå om verksamheten flyttas från länet inom en 6 års period.

Not 5 Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Grant Thornton				
Revisionsuppdrag	155 000	142 191	110 000	87 292
Andra uppdrag	25 200	44 153	0	37 760
	180 200	186 344	110 000	125 052

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 6 Operationella leasingavtal

Leasingkostnader avseende operationella

Leasingavtal avseende billeasing uppgår under året till följande:	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Leasingkostnader	341 705	258 030	287 9551	176 429

Not 7 Kostnader för ersättningar till anställda

Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Kvinnor	4	4	1	1
Män	11	15	4	3
Totalt	15	19	5	4

Löner och ersättningar har uppgått till

Styrelsen och verkställande direktören	2 207 989	2 082 636	768 600	805 900
Övriga anställda	6 587 416	6 741 974	1 841 661	1 442 991
Totala löner och ersättningar	8 795 405	8 824 610	2 610 261	2 248 891

Sociala avgifter enligt lag och avtal	2 868 869	3 063 625	950 410	823 899
Pensionskostnader styrelse och VD	346 516	273 764	162 248	134 012
Pensionskostnader övriga anställda	684 147	852 146	207 442	133 657

Totala löner, ersättningar, sociala

avgifter och pensionskostnader	12 694 937	13 014 145	3 930 361	3 340 459
---------------------------------------	-------------------	-------------------	------------------	------------------

Sjukfrånvaro i moderbolaget i procent av de anställdas arbetstid uppgår till 0 % för 2009 och 2008.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2009		2008	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Koncernen (inkl dotterbolag)				
Styrelseledamöter	5	100 %	6	100 %
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	3	100 %	3	100 %

Ersättning till styrelse och villkor för ledande befattningshavare

Styrelsen				
Till styrelsens ordförande utgår ett årligt arvode om 2,5 basbelopp. Till ledamöter valda på bolagsstämma ledamöter utgår inte något arvode.				

Ersättning till styrelse och villkor för ledande befattningshavare

Styrelsen

Till styrelsens ordförande utgår ett årligt arvode om 2,5 basbelopp. Till ledamöter valda på bolagsstämma ledamöter utgår inte något arvode.

Ledande

befattningshavare	Fast lön	Tjänstebil	Uppsägningsvillkor
Erik Hedlund VD C-RAD AB samt C-RAD Positioning AB	63 000	Ja	Maximalt 12 mån.
Gunnar Norberg VD C-RAD Imaging AB	54 000	Ja	Maximalt 12 mån
Cristina Svensson R&D Manager C-RAD Positioning AB	53 500	Nej	Maximalt 12 mån

Övriga villkor; 30 dagars semester och pension enligt ITP-planen. Under 2009 har en bonus om 12 800 kr utbetalats till Cristina Svensson, R&D Manager C-RAD Positioning AB samt 32 190 kr till Lars Jordebey, Marketing Manager, C-RAD AB. Inga andra gratifikationer har utbetalats under året. Styrelsen fastställer årligen villkor för bonus till ledande befattningshavare.

Optionsprogram

På årsstämman 14 maj 2008 beslutades att emittera teckningsoptioner till samtliga anställda och styrelsens ledamöter. Högst 400 000 teckningsoptioner har getts ut med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, varav tecknats 347 000.

Optionerna ägs av personer som är anställda i koncernen samt en styrelseledamot i C-RAD AB. När optionerna förvärvades av dessa personer skedde det till marknadspris beräknat enligt Black & Scholes-modellen. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kommer aktiekapitalet att öka med 60 000 kr, vilket motsvarar en utspädningseffekt om 5 %. Samtliga personer som erbjuds delta i programmet har erbjudits samma antal teckningsoptioner och det har skett till marknadsmässiga villkor. Inlösenperiod är 1 maj 2011-31 maj 2011 och teckningskursen är 28,73 SEK. Kursen kommer med anledning av emissionen under första kvartalet 2010 räknas om på nya året.

Not 8 Skatt på årets resultat

Koncernen	2009	2008
Redovisad taxerade inkomst i respektive koncernbolag	-10 203 003	-9 865 828
Skatt enligt gällande skattesats (26,3 %) hos respektive koncernbolag	2 683 390	2 959 748
Skatteeffekt på grund av temporära skillnader i redovisning av immateriella tillgångar mellan koncernredovisningen och de enskilda koncernbolagens redovisning		
Skatt enligt gällande skattesats i koncernredovisningen	2 683 390	2 959 748
Ökning av ej redovisad uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	2 683 390	2 959 748
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-	-

Not 9 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Då det är svårt att avgöra när underskottsavdrag kan komma att utnyttjas har något värde för underskottsavdragen ej upptagits i balansräkningen. En aktivering av uppskjuten skatt skulle ge en uppskjuten fordran på 9 164 856 kr.

	2009-12-31	2008-12-31
Underskottsavdrag i enskilda koncernbolag	36 647 092	26 477 934
Effekt på grund av temporära skillnader i redovisning av immateriella tillgångar mellan koncernredovisning och de enskilda koncernbolagen	1 799 729	1 799 729
Underskottsavdrag i koncernen	34 847 363	24 678 205
Ej tillgängsförda underskottsavdrag	-34 847 363	-24 678 205
Uppskjutna skattefordringar, netto	-	-

Not 10 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Inventarier
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2007-01-01	721 615
Årets förändringar	
-Inköp	332 741
-Omklassificeringar	94 043
-Erhållna bidrag	
Utgående balans 2007-12-31	1 148 399
Ingående balans 2008-01-01	1 148 399
Årets förändringar	
-Inköp	195 691
-Försäljningar	-18 000
-Omklassificeringar	
-Erhållna bidrag	
Utgående balans 2008-12-31	1 326 090
Ingående balans 2009-01-01	1 326 090
Årets förändringar	
-Inköp	425 282
-Försäljningar	
-Omklassificeringar	
-Erhållna bidrag	
Utgående balans 2009-12-31	1 751 372
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2007-01-01	293 782
Årets förändringar	
-Avskrivningar	327 695
Utgående balans 2007-12-31	621 478

Ingående balans 2008-01-01	621 478
Årets förändringar	
-Avskrivningar	302 715
-Försäljningar/utrangeringar	-4 800
Utgående balans 2008-12-31	919 393

Ingående balans 2009-01-01	919 393
Årets förändringar	
-Avskrivningar	251 813
-Försäljningar/utrangeringar	
Utgående balans 2009-12-31	1 171 206

Redovisade värden	
Per 2007-01-01	427 833
Per 2007-12-31	526 921
Per 2008-12-31	406 699
Per 2009-12-31	580 166

Moderbolaget Inventarier

Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2007-01-01	-
Årets förändringar	
-Inköp	18 252
-Omklassificeringar	
-Erhållna bidrag	
Utgående balans 2007-12-31	18 252

Ingående balans 2008-01-01	18 252
Årets förändringar	
-Inköp	157 121
-Omklassificeringar	
-Erhållna bidrag	
Utgående balans 2008-12-31	175 373

Ingående balans 2009-01-01	175 373
Årets förändringar	
-Inköp	15 674
-Omklassificeringar	
-Erhållna bidrag	
Utgående balans 2009-12-31	191 047

Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2007-01-01	-
Årets förändringar	
-Avskrivningar	3 549
Utgående balans 2007-12-31	3 549

Ingående balans 2008-01-01	3 549
Årets förändringar	
-Avskrivningar	36 536
Utgående balans 2008-12-31	40 085

Ingående balans 2009-01-01	40 085
Årets förändringar	
-Avskrivningar	50 100
Utgående balans 2009-12-31	90 185

Redovisade värden	
Per 2007-01-01	
Per 2007-12-31	14 703
Per 2008-12-31	135 288
Per 2009-12-31	100 862

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent, licenser och liknande rättigheter	Totala immateriella tillgångar
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2007-01-01	6 784 412	1 088 461	7 872 873
Årets förändringar			
–Inköp	6 387 026	889 948	7 286 973
–Omklassificeringar			
–Erhållna bidrag	–675 102		–675 102
Utgående balans 2007-12-31	12 496 336	1 988 409	14 484 745
Ingående balans 2008-01-01	12 496 336	1 988 409	14 484 745
Årets förändringar			
–Inköp	12 563 464	286 534	12 816 922
–Omklassificeringar			
–Erhållna bidrag	–432 000		–432 000
Utgående balans 2008-12-31	24 627 800	2 274 943	26 869 667
Ingående balans 2009-01-01	24 627 800	2 274 943	26 869 667
Årets förändringar			
–Inköp	7 852 576	327 519	8 180 095
–Omklassificeringar			
–Erhållna bidrag			
Utgående balans 2009-12-31	32 480 376	2 602 462	35 049 762
Akkumulerade avskrivningar			
Ingående balans 2007-01-01	–	–	–
Årets förändringar			
–Avskrivningar	–	–	–
Utgående balans 2007-12-31	–	–	–
Ingående balans 2008-01-01	–	–	–
Årets förändringar			
–Avskrivningar	–928 804	–123 157	–1 051 961
Utgående balans 2008-12-31	–928 804	–123 157	–1 051 961
Ingående balans 2009-01-01	–928 804	–123 157	–1 051 961
Årets förändringar			
–Avskrivningar	–2 098 405	–144 329	–2 242 734
–Nedskrivningar	–156 868		158 868
Utgående balans 2009-12-31	–3 184 077	–267 486	–3 451 563
Redovisade värden			
Per 2007-01-01	6 784 412	1 088 461	7 872 873
Per 2007-12-31	12 496 336	1 988 409	14 484 745
Per 2008-12-31	23 698 996	2 151 786	25 850 782
Per 2009-12-31	29 263 223	2 334 976	31 598 199

I aktiverade kostnader ingår internt utarbetade och externt förvärvade tillgångar. Avskrivningar påbörjas året efter kommersialisering. Avskrivningstiderna varierar mellan 5–10 år beroende på projektens uppskattade nyttjandeperioder. Avskrivning på projekt Sentinel har påbörjats under 2008 och beräknas vara fullt avskriven efter fem år. För beskrivning av de olika delprojekten hänvisas till not 3 Rapportering för segment.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar
Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar genomförs vid behov dock minst en gång per år. Nedskrivningstest har genomförts för koncernens samtliga segment. Nedskrivningsprövningen baseras på beräkning av framtida nyttjandevärde. Bedömningen av värdet av koncernens immateriella tillgångar sker utifrån de kassagenererade enheternas nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden som bedöms genereras under enhetens återstående livslängd.

De prognostiserade framtida kassaflödena har för samtliga enheter nuvärdesberäknats med en kalkylränta på 15% efter skatt. Kalkylräntan grundas på en marknadsmässig bedömning av genomsnittlig kapitalkostnad med hänsyn tagen till den bedömda risknivån i enheternas kassaflöden.

Övriga antaganden avseende avkastningskrav:

Risikfri ränta:	tiotårig statskuldväxel eller motsvarande finansiell placering med lägsta möjliga risk
Marknadens riskpremie:	5 %
Annan företagspecifik riskpremie:	8 %
Betavärde:	C-RADs utveckling bedöms följa den allmänna ekonomiska utvecklingen i stort, därför betavärde 1.
Räntekostnad:	enligt C-RADs kostnad för upplåning
Skattesats:	enligt skattesatser i Sverige

Känslighetsanalys

De nedskrivningsprövningar som gjort rörande immateriella tillgångar har inneburit nedskrivningar motsvarande 150 tkr. Nedskrivningen beror på beslutet att utveckla utvecklingen av ny hårdvara i samarbete med det tyska företaget LAP GmbH. Övriga nedskrivningsprövningar har gjorts med sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. Det är därför ledningens bedömning att det även med viss variation i de viktigaste variablerna ej kommer att föreligga nedskrivningsbehov.

Not 12 Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget		
	2009	2008	
Ingående anskaffningsvärden	12 016 000	2 266 000	
Anskaffning C-RAD Innovation AB			
Aktieägartillskott C-RAD Innovation AB	–	800 000	
Aktieägartillskott C-RAD Imaging AB	2 000 000	2 450 000	
Aktieägartillskott C-RAD Positioning AB	6 500 000	6 500 000	
Utgående balans	20 516 000	12 016 000	
Ingående nedskrivningar	–1 740 000	–940 000	
Årets nedskrivningar	–	–800 000	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–1 740 000	–1 740 000	
Bokfört värde vid årets slut	18 776 000	10 276 000	
Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag	Antal andelar	Andel i %	Bokfört värde
Dotterföretag/org.nr/säte			
C-RAD Positioning AB/556643-6035/Uppsala	110 000	100	13 110 000
C-RAD Imaging AB/556643-6043/Uppsala	116 000	100	5 566 000
C-RAD Innovation AB/556602-5382/Uppsala	100 000	100	100 000

Not 13 Aktiekapital

Antal aktier uppgår till 1 302 810 A-aktier och 8 673 190 B-aktier, totalt 9 976 000. Aktiens kvotvärde är 0,15 kr.

Aktien	2009	2008
Antal aktier per 31/12	9 976 000	9 521 454
Genomsnittligt antal aktier	9 948 727	8 370 781
Antal utestående optioner	1 035 269	759 669
Antal utestående optioner som ger utspädningseffekt	1 035 269	759 669
Antal utestående aktier inkl optioner som ger utspädningseffekt	11 011 269	9 130 450
Resultat per genomsnittligt antal aktier	–1,06	–1,28
Resultat per aktie efter utspädning	–0,96	–1,17
Eget kapital per aktie	2,99	3,68
Eget kapital per aktie efter utspädning	3,85	3,85
Börskurs balansdagen	18,90 kr	10 kr
Utdelning per aktie	–	–

Not 14 Långfristiga skulder

Räntebärande skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Långfristiga skulder				
Konvertibla skuldebrev (se not 15)	4 750 892	3 491 754	4 750 892	3 491 754
Skulder till kreditinstitut	2 250 460	781 020		
Skulder till aktieägare				
Summa räntebärande skulder	7 001 352	4 272 774	4 750 892	3 491 754

Not 15 Konvertibla skuldebrev

Nominellt värde, löptid och period för konverteringsrätt för de konvertibla skuldebrev framgår nedan. Lånen löper med en årlig ränta motsvarande STIBOR 90 + 1 % av nominellt lånebelopp. Konverteringskursen är 7,59 kr för det första skuldebrevet och 6,67 kr för det andra, 8,20 kr för det tredje samt 10 kr för det fjärde. Nyttjas konvertiblerna kan aktiekapitalet komma att ökas med maximalt 95 290 kr (31 613 kr; 11 250 kr; 32 927 kr respektive 19 500 kr)

Verkligt värde på skulddelen, inkluderad i långfristiga skulder, beräknades med användning av en marknadsränta för motsvarande icke-konvertibla skuldebrev. Resterande del, som representerar värdet på egetkapitaldelen, inkluderas i eget kapital posten Övrigt tillskjutet kapital.

Det verkliga värdet har beräknats genom att användning av kassaflöden diskonterades till en låneränta på Stibor 90 dagar + 4%.

	Löptid to m	Period för konverteringsrätt		Nominellt värde
Konvertibelt skuldebrev	2013-01-31	2006-09-12	–2012-12-31	1 600 000
Konvertibelt skuldebrev	2013-01-31	2006-12-31	–2012-12-31	500 000
Konvertibelt skuldebrev	2013-01-31	2007-10-29	–2012-12-31	1 800 000
Konvertibelt skuldebrev	2013-01-31		2012-12-31	1 300 000
Avgår egetkapitaldel				-449 108
				4 750 892

Not 16 Ställda säkerheter

	2009	2008
För egna avsättningar och skulder		
Företagsinteckningar NUTEK	1 470 000	1 470 000
Summa ställda säkerheter	1 470 000	1 470 000

Not 17 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm

Koncernen	2009	2008
Avskrivningar	2 651 417	1 364 502
Avsättningar	0	0
Summa	2 651 417	1 364 502
Moderbolaget	2009	2008
Avskrivningar	50 100	36 536
Erhållna bidrag som minskat anskaffningsvärdet		
Aktiverat arbete för egen räkning		
Summa	50 100	36 536

Not 18 Kassa och bank

Koncernen	2009-12-31		2008-12-31	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Tillgångar				
Likvida medel i SEK	3 638 899	3 638 899	16 333 989	16 333 989
Likvida medel i EUR	96 607	96 607	15 001	15 001
Likvida medel i USD	245 443	245 443	–	–
Kortfristiga placeringar	–	–	–	–
Summa tillgångar	3 980 949	3 980 949	16 348 990	16 348 990
Koncernen	2009-12-31		2008-12-31	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Tillgångar				
Likvida medel i SEK	1 151 517	1 151 517	16 150 390	16 150 390
Likvida medel i EUR	–	–	–	–
Likvida medel i USD	–	–	–	–
Kortfristiga placeringar	–	–	–	–
Summa tillgångar	1 151 517	1 151 517	16 150 390	16 150 390

Not 19 Avsättningar

Koncernen har förpliktelser avseende bankgarantier samt andra garantier som uppkommer i den normala affärsverksamheten. För garantier till tredje man har avsättning gjorts med 150 000 kr. Några andra väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa avsättningar. Garantierna beräknas infrias inom 12 månader.

Inga ytterligare betalningar förväntas per datumet för dessa finansiella rapporter.

Not 20 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Företagsledningen har diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. De uppskattningar och bedömningar som innebär betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan:

A) Nedskrivningstest på aktiverade utvecklingskostnader Vid bedömning av kassagenererade enheters värde för bedömningen av eventuellt nedskrivningsbehov på aktiverade utvecklingskostnader, har flera antaganden om framtida förhållanden gjorts. Framtida förhållanden har bl a bedömts utifrån koncernens affärsplaner.

B) Inkomstskatter. Koncernen har skattemässiga underskottsavdrag som kan komma att utnyttjas mot skattepliktiga vinster i framtiden. När det är sannolikt att skattepliktiga vinster kommer att genereras skall bolaget redovisa en uppskjuten skattefordran. Företagsledningen har i 2009 års bokslut bedömt att förutsättningarna ännu ej föreligger för att kunna bokföra en uppskjuten skattefordran.

Not 21 Rättelse av fel i tidigare period

Rättelse av fel i tidigare perioder har behandlats i enlighet med IAS 8, vilket minskat omsättning, resultat, kundfordringar och eget kapital i jämförelse-siffrorna för 2007 med 925 tkr. Felet avser krediterad försäljning under 2007 som ej upptäckts förrän 2008.

Uppsala den / 2010

Börje Bengtsson
Ordförande

Erik Hedlund
VD

Mats Thorén
Bengt Lind

Anders Brahme

Min revisionsberättelse har lämnats / 2010.

Thomas Lindgren
Auktoriserad revisor
Grant Thornton Sweden AB

Revisionsberättelse

Till årsstämman i C-Rad AB (publ) Org.nr 556663-9174

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i C-Rad AB (publ) för år 2009. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att

utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Uppsala den / 2010

Thomas Lindgren

Flerårsöversikt

Flerårsöversikt	2009	2008	2007	2006	2005
Nettoomsättning, kr	4 898 749	1 291 124	5 052 950	0	(6 mån) 0
Resultat efter finansiella poster	-10 250 579	-10 722 785	-4 864 170	-3 481 801	-4 919 718
Soliditet	67%	72%	81%	44%	54%
Medelantal anställda	16	19	17	11	6
Balansomslutning	44 836 562	48 383 176	39 504 710	11 267 905	7 666 160

Ägarförhållanden

Största ägarna per 2009-12-31	Aktier A	Aktier B	Röster (%)
Inter Life Science AB	537 810	1 748 777	32,84
Hedlund Erik	273 000	653 750	15,59
Brahme Anders	213 000	542 048	12,31
Lind Bengt	156 000	455 400	9,29
Svensson Roger Magnus	123 000	308 190	7,09
Item Development AB	0	454 546	2,09
Stenfors Olle	0	425 000	1,96
Innovationsbron AB	0	295 600	1,36
Östling Janina	0	273 200	1,26
Försäkringsaktiebolaget, Avanza pension	0	226 735	1,04
Summa de 10 största ägarna – röstmässigt	1 302 810	5 383 314	84,84

Definitioner

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet aktier

Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital i förhållande till genomsnittligt antal aktier plus antal utestående optioner som ger utspädningseffekt

Resultat per aktie

Nettoresultat i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier

Resultat per aktie efter utspädning

Nettoresultat i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier plus utestående optioner som ger utspädningseffekt

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totalt kapital

Styrelse



Börje Bengtsson, Ordförande,
född 1947

Aktieinnehav i C-RAD AB (publ): 0 A-aktier och 10 000 B-aktier. Ordförande sedan 2007.

Nuvarande uppdrag: Setra Group AB, VD, Mattsonföretagen i Uddevalla Aktiebolag, Styrelseledamot, Ninetech Gruppen Aktiebolag, Styrelseordförande / Styrelseledamot, Competens Utbildning Sverige AB, Styrelseledamot, Aqurat Fondkommission AB, Styrelseordförande / Delägare, Rösholmen i Stockholm Invest AB, Styrelseledamot / Ägare.



Bengt Lind, Ledamot, född 1959

Aktieinnehav i C-RAD AB (publ) (per 2007-04-20): 156 000 A-aktier och 455 400 B-aktier. Styrelseledamot i C-RAD AB sedan grundandet 2004

Nuvarande uppdrag: RayClinic AB, Styrelseledamot / Delägare, RayShare AB, Styrelseledamot, Bostadsrättsföreningen Vätan 1, Styrelseledamot, RaySearch Laboratories AB, Delägare, RayIncentive AB, Delägare.



Anders Brahme, Ledamot, född 1944

Aktieinnehav i C-RAD AB (publ) (per 2007-04-20): 213 000 A-aktier och 542 048 B-aktier. Styrelseledamot i C-RAD AB sedan grundandet 2004.

Nuvarande uppdrag: RaySearch Laboratories AB, Delägare / Vetenskaplig rådgivare, RayIncentive AB, Delägare, Radinova Aktiebolag, Styrelseledamot / VD.



Erik Hedlund, Ledamot och VD,
född 1948

Aktieinnehav i C-RAD AB (publ) (per 2007-04-20): 273 000 A-aktier och 653 750 B-aktier. Invald i C-RAD ABs styrelse som ledamot den 17 juli 2006 vid en extra bolagsstämma.

Nuvarande uppdrag: Scandiflash AB, Styrelseordförande / Styrelseledamot, Raysearch Laboratories AB, Styrelseordförande / Delägare, Ramsta Robotics AB, Styrelseledamot, XRF Analytical AB, Styrelseordförande / Styrelseledamot, RayIncentive AB, Styrelseordförande / Styrelseledamot, Scandiflash Holding AB, Styrelseordförande / Delägare, hh Design AB, Styrelseordförande / Delägare.



Mats Thorén, Ledamot, född 1971

Aktieinnehav i C-RAD AB (publ): 0 A-aktier och 0 B-aktier. Styrelseledamot sedan 2007.

Nuvarande uppdrag: AcuCourt AB, Styrelseledamot, MIP Technologies AB, Styrelseledamot, DuoCort AB, Styrelseledamot, DuoCort Pharma AB, Styrelseledamot, Attana AB, Styrelsesuppleant, Vixco Capital AB Styrelseordförande / VD, Cellartis AB, Styrelsesuppleant, IMIX ADR, Ltd., Styrelseledamot.

Ledning



Erik Hedlund, Ledamot och VD,
född 1948

Aktieinnehav i C-RAD AB (publ) (per 2007-04-20): 273 000 A-aktier och 653 750 B-aktier. Invald i C-RAD ABs styrelse som ledamot den 17 juli 2006 vid en extra bolagsstämma.

Civilingenjör, Elektroteknik, Kungliga Tekniska Högskolan och MBA, Stockholms Universitet. Erik Hedlund har alltid arbetat i högteknologisk industri, och främst då inom medicintekniska företag. Han har innehaft ett flertal olika positioner inom företag som Ericsson, Siemens Medical och Saab-Scania Combitech. Under perioden 1994 till 2001 var han VD för Scanditronix Medical i Uppsala. Från 2000 har han deltagit vid uppstart av ett flertal högteknologiska företag. Erik Hedlund är dessutom styrelseordförande i de tre dotterbolagen i C-RAD-gruppen.



Lars Jordeby, Marknadschef,
född 1965

Aktieinnehav i C-RAD AB (publ): 0 A-aktier och 5 000 B-aktier. Lars Jordeby har sin utbildning från tekniskt gymnasium i Uppsala. Han har hela sitt yrkesverksamma liv arbetat med högteknologi och sedan 1995 huvudsakligen arbetat inom strålterapi. Han är en av grundarna till det uppsalabaserade företaget Scandinova, där han senare blev marknadschef. I juni 2007 tillträdde Lars Jordeby befattningen som marknadschef i C-RAD AB.



Ulrika Jerresand, Controller,
född 1970

Aktieinnehav i C-RAD AB (publ): 0 A-aktier och 0 B-aktier. Universitetsstudier i ekonomi, Uppsala Universitet.

Ulrika Jerresand har lång erfarenhet främst som redovisningskonsult åt mindre ägarledda bolag. Hon har under fem år drivit egen redovisningsbyrå och har arbetat som controller i C-RAD AB sedan maj 2008.



Cristina Svensson, Utvecklingschef
C-RAD Positioning AB, född 1967

Aktieinnehav i C-RAD AB (publ): 0 A-aktier och 625 B-aktier.

Civilingenjör i Elektroteknik med inriktning på programvaruutveckling, styr- och reglerteknik samt datateknik. Har arbetat med systemutveckling som konsult i 18 år, både som utvecklare och projektledare, inom branscher som medicinteknik, bioteknik och telekommunikation.

Cristina Svensson har arbetat på C-RAD Positioning AB sedan maj 2005.



Gunnar Norberg, VD C-RAD Imaging AB och
C-RAD Innovation AB, född 1963

Aktieinnehav i C-RAD AB (publ): 0 A-aktier och 3 125 B-aktier.

Har varit anställd vid C-RAD Imaging AB sedan 1 april 2005 och tillträdde som VD den 1 september 2006.

Teknologi Doktor, Kungliga Tekniska Högskolan och Civilingenjör Teknisk Fysik, Uppsala Universitet.

Gunnar Norberg har stor erfarenhet av medicintekniska produkter och har arbetat åt företag som Scanditronix AB, GE Medical och Pharmacia, både som anställd och konsult. Han har även erfarenhet från klinisk miljö, där han arbetat som sjukhusingenjör. Han har varit chef för ett konsultkontor och på utvecklingsavdelningar hos både Scanditronix och Ericsson.



C-RAD AB (publ)
C-RAD Positioning AB
C-RAD Innovation AB
Bredgränd 14, 753 20 Uppsala
Telefon 018-666930 www.c-rad.se

C-RAD Imaging AB
Öneslingan 5, 832 51 Frösön
Telefon 063-199330 www.c-rad.se