

VBG GROUP 2012

ÅRSREDOVISNING



VBG GROUP

INNEHÅLL

Året i korthet	1
Detta är VBG GROUP	2
VD har ordet	4
Affärsidé, mål och strategier	6
VBG TRUCK EQUIPMENT	9
EDSCHA TRAILER SYSTEMS	12
RINGFEDER POWER TRANSMISSION	15
Medarbetare	18
Aktien	19
Fem år i sammandrag	21
Förvaltningsberättelse	23
Koncernresultaträkning	28
Koncernbalansräkning	29
Koncernens förändringar i eget kapital	31
Kassaflödesanalys för koncernen	32
Moderbolagets resultaträkning	33
Moderbolagets balansräkning	34
Moderbolagets förändringar i eget kapital	35
Kassaflödesanalys för moderbolaget	36
Noter	37
Revisionsberättelse	55
Bolagsstyrningsrapport	56
Styrelse	62
Ledning	64

HÄNDELSERIKT ÅR FÖR KONCERNEN

Under året satsades resurser på framåtriktade marknadsaktiviteter, genomgripande produktutveckling samt anpassningar av organisationerna. Syftet var att skapa goda förutsättningar för koncernen när marknadsklimatet successivt förbättras.

sid 4

STRATEGI FÖR ÖKAD TILLVÄXT

För att kunna nå tillväxtmålet krävs en stabil organisk tillväxt inom samtliga divisioner. Dessutom krävs en ökad satsning på strukturell tillväxt via fler förvärv. I slutet av året gjordes ett strategiskt viktigt kompletteringsförvärv av det amerikanska bolaget Onspot of North America.

sid 6

NY UTDELNINGSPOLICY

I mars 2012 antog styrelsen en policy som anger 30 procent som den nivå på utdelningen som aktieägarna kan förvänta sig under normala omständigheter. Den föreslagna utdelningen på 2,25 kronor motsvarar 40,5 procent av koncernens nettovinst.

sid 19

Årsstämma 2013

Årsstämma i VBG GROUP AB (publ) hålls torsdagen den 25 april 2013 kl 17.00 i bolagets lokaler på Herman Kreftings gata 4, Vänersborg.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i stämman skall

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktiebok senast den 19 april 2013.
- dels göra anmälan till bolaget senast kl 16.00 den 19 april 2013. Anmälan kan ske skriftligen under adress VBG GROUP AB (publ), Box 1216, 462 28 Vänersborg, per telefon 0521-27 77 00 eller via e-post claes.wedin@vbgroup.com. Anmälan ska innehålla namn och person- eller organisationsnummer.

För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt översändas tillsammans med anmälan. Den som företräder juridisk person ska förete fullmakt, kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar utvisande behörig firmatecknare.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 19 april 2013 genom förvaltarens försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn (ägarregistrering).

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att en oförändrad utdelning om 2,25 kr per aktie (2,25) fastställs, med avstämningsdag den 30 april 2013. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelningen komma att sändas ut av Euroclear Sweden AB med början den 6 maj 2013.

Rapporttillfällen

25 april	Delårsrapport januari-mars
22 aug	Delårsrapport januari-juni
23 okt	Delårsrapport januari-september
Feb 2014	Bokslutskommuniké 2013

ÅRET I KORTHET

Ett händelserikt "mellanår" för koncernen som avslutades med ett strategiskt förvärv i USA.

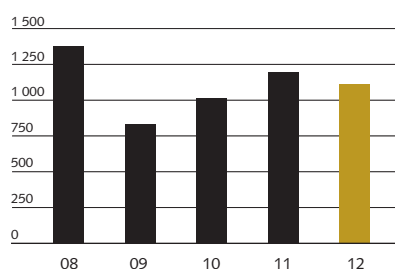
- Omsättningen minskade med 6,5 procent till **1 104,8 MSEK** (1 181,1).
- Rörelseresultatet blev **98,9 MSEK** (138,3).
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till **94,2 MSEK** (130,9).
- Resultatet efter skatt blev **69,4 MSEK** (94,5).
- Vinst per aktie uppgick till **5,55 SEK** (7,56).
- Styrelsen föreslår oförändrad utdelning **2,25 SEK** per aktie (2,25).
- Förvärv av amerikanska bolaget **Onspot of North America**.

Nyckeltal	2012	2011	2010	2009	2008
Nettoomsättning, MSEK	1 104,8	1 181,1	1 021,3	829,0	1 376,7
Resultat efter finansiella poster, MSEK	94,2	130,9	82,4	-30,7	108,6
Resultat efter skatt, MSEK	69,4	94,5	55,7	-21,2	73,1
Vinst per aktie, SEK	5,55	7,56	4,46	-1,69	5,85
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,5	18,6	8,7	-3,1	16,1
Soliditet, %	64,1	64,7	58,2	54,4	56,0
Medelantal anställda	518	477	432	445	432

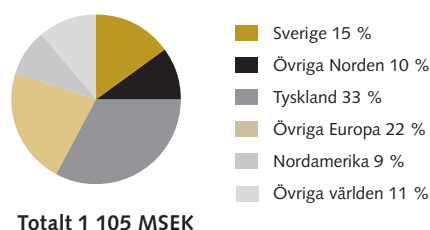
DETTA ÄR VBG GROUP

VBG GROUP AB (publ) i Vänersborg är moderbolag i en internationell verkstadskoncern med helägda bolag i Europa, USA, Indien och Kina. Verksamheten är indelad i tre affärsdivisioner, VBG TRUCK EQUIPMENT, EDSCHA TRAILER SYSTEMS och RINGFEDER POWER TRANSMISSION, med produkter som marknadsförs under välkända och starka varumärken. VBG GROUP ABs B-aktie börsintroducerades 1987 och finns idag på Small Cap-listan på Nasdaq OMX Nordiska Börs Stockholm.

Koncernens omsättningsutveckling, MSEK



Omsättning geografisk fördelning



Europa

I Europa finns produktions- och säljbolag för divisionerna VBG TRUCK EQUIPMENT, RINGFEDER POWER TRANSMISSION och EDSCHA TRAILER SYSTEMS.

Norden

I Norden finns moderbolaget VBG GROUP AB samt produktions- och säljbolag för divisionen VBG TRUCK EQUIPMENT.

USA

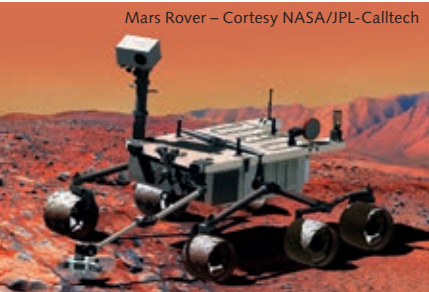
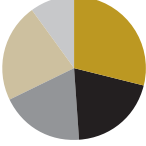
I USA finns säljbolag för divisionen RINGFEDER POWER TRANSMISSION, samt produktions- och säljbolaget Onspot of North America för divisionen VBG TRUCK EQUIPMENT.

Asien

I Indien och Kina finns produktions- och säljbolag för divisionen RINGFEDER POWER TRANSMISSION.

■ Egna bolag ■ Importörer/Agenter

KONCERNENS VERKSAMHET ÄR INDELAD I TRE AFFÄRSDIVISIONER

Divisioner			
			
	VBG TRUCK EQUIPMENT Är genom egna, starka varumärken en internationellt ledande leverantör av kopplingsutrustning till lastbilar med tunga släp, där divisionen svarar för mer än 50 procent av världsmarknaden, via varumärkena Ringfeder och VBG. Kompletterande varumärken är Onspot, automatiska slirskydd med världsledande ställning i sin nisch och Armaton, flakstolpar.	EDSCHA TRAILER SYSTEMS Är genom egna, starka varumärken en internationellt ledande leverantör av utrustning till släp och trailers. Divisionen står för cirka 50 procent av världsmarknaden inom skjutbara tak, via varumärkena Edscha och Sesam.	RINGFEDER POWER TRANSMISSION Är genom egna, starka varumärken en erkänd global marknadsledare i valda nischer för mekanisk kraftöverföring och energi- och stötdämpning. Divisionens varumärken är Ringfeder, Gerwah och Ecoloc. Kunderna återfinns i vitt skilda industrimarknader, som bygg-, maskin-, kraft- och gruvindustri.
Varumärken			
Andel av koncernens omsättning	 51 %	 23 %	 26 %
Omsättning	 - Sverige 29 % - Övriga Norden 20 % - Tyskland 19 % - Övriga Europa 22 % - Övriga världen 10 % 565 MSEK	 - Tyskland 64 % - Övriga Europa 36 % 252 MSEK	 - Europa 48 % - Nordamerika 31 % - Övriga världen 21 % 287 MSEK
Antal anställda	245	95	171

VD HAR ORDET

VBG GROUP – ett händelserikt "mellanår" för koncernen
Verksamhetsåret 2012 präglades av en allmänt utbredd osäkerhet inom flera viktiga geografiska marknader och branscher, vilket i hög grad påverkade försäljningsutvecklingen i koncernens två divisioner med koppling till transportindustrin och lastfordonsbranschen – VBG TRUCK EQUIPMENT och EDSCHA TRAILER SYSTEMS. Men på samma sätt som vi agerade under den extrema lågkonjunktur som rådde 2009, då vi genomförde stora omstruktureringar och investeringar för framtiden, satsades under 2012 resurser på framtåtriktade marknadsaktiviteter, genomgripande produktutveckling samt anpassningar av organisationerna. Allt i syfte att skapa goda förutsättningar för koncernen när marknadsklimatet successivt förbättras, vilket jag tror kommer att ske under mitten av eller senare delen av 2013.

Moderbolaget VBG GROUP AB förstärkte i samband med införandet av ny divisionsstruktur de interna resurserna för att arbeta med strukturell tillväxt via förvärv. Detta gäller såväl kompletteringsförvärv till divisionerna som förvärv av ny verksamhet för att skapa ett "fjärde ben" som industriellt passar in i koncernens struktur och kultur. I slutet av året resulterade detta i ett strategiskt viktigt kompletteringsförvärv av det amerikanska bolaget Onspot of North America.

VBG TRUCK EQUIPMENT – stabil verksamhet med stark position och god lönsamhet

Divisionen räknade med en mer stabil efterfrågesituation under 2012, men den allmänna osäkerhet som rådde under större delen av 2012 på grund av finansiell och politisk oro framförallt i Europa gjorde att marknaden inte utvecklades som förväntat.

Trots den svagare marknadsutvecklingen genomförde divisionen flera större aktiviteter för att därmed skapa bra förutsättningar för framtiden, bl.a följande:

- Etablerade nytt logistik- och distributionscenter i Belgien för Väst- och Centraleuropa till en kostnad av cirka 12 MSEK.
- Deltog framgångsrikt på två stora mässor, svenska Elmia Lastbil 2012 och världens största lastbilmässa IAA i Tyskland.
- Kommersiell lansering av VBG MechMatic, ett världsunikt helautomatiserat smörjsystem.
- Uppdelning av det tyska bolaget i Krefeld då Edschas verksamhet avseende skjutbara tak bröts ut och flyttades till eget bolag på annan ort.
- Den 30 november genomfördes ett strategiskt kompletteringsförvärv av det amerikanska bolaget Onspot of

North America. Divisionen blev därmed världsledande inom produktområdet automatiska slirskydd.

VBG TRUCK EQUIPMENT har en mycket stabil verksamhet med en stark position på samtliga sina marknader. Trots en minskad årsomsättning med 8 procent och den omstrukturingskostnad på cirka 12 MSEK som nämnts ovan, så redovisade divisionen en rörelsemarginal på drygt 10 procent vilket jag anser var klart godkänt.

EDSCHA TRAILER SYSTEMS – genomför omfattande aktiviteter för framtida tillväxt

Inför 2012 förutspådde divisionen en fortsatt svag utveckling i trailerbranschen under första halvåret, men att efterfrågan sedan skulle öka under tredje och fjärde kvartalet. Marknaden tog dock inte fart andra halvåret utan låg fortsatt 10 till 15 procent under föregående års omsättning. Under oktober och november märktes en tydlig ökning i försäljningen, men i december vidtog många av divisionens större kunder betydande försiktighetsåtgärder och stängde produktionen under andra halvan av december och över jul/nyårshelgen.

Även EDSCHA TRAILER SYSTEMS satsade under 2012 på flertalet framtåtriktade aktiviteter för att långsiktigt skapa tillväxt och ökad lönsamhet, bl.a följande:

- Flyttade kvarvarande del av verksamheten i Belgien till Kamenice nad Lipou i Tjeckien som nu ansvarar för all produktion, logistik och distribution.
- Deltog med egen monter på den internationella lastbilmässan IAA i Tyskland.
- Tog hem en stor order – för leverans under 2013 – avseende skjutbara takbågssystem för järnvägsvagnar till den polska järnvägen.
- Verksamheten för skjutbara tak bröts ut ur koncernens bolag i Krefeld och flyttades till den närbelägna orten Moers där det nya bolaget Edscha Trailer Systems GmbH bildades.
- Fortsatt långsiktig satsning på produktutveckling för att ta fram en helt ny generation skjutbara tak. Lansering beräknas ske successivt med början 2014.

Den låga rörelsemarginalen på 4 procent bör ses och värderas med beaktande av de resurser som satsats på de ovan beskrivna aktiviteterna och den svaga marknadsutvecklingen som resulterade i en minskad försäljning med drygt 14 procent. Jag känner stor tillförsikt att EDSCHA TRAILER SYSTEMS kommer att prestera goda resultat när tillväxten i marknaden återvänder. Jag håller med de externa bedömare som nära följer trailerbranschen och som räknar med att tillväxten skjuter fart med början under andra halvan av 2013.

RINGFEDER POWER TRANSMISSION – en vital 90-åring med utvecklingspotential

Inför 2012 bedömde divisionen RINGFEDER POWER TRANSMISSION att det fanns goda förutsättningar att öka omsättningen eftersom man med sin breda kundbas i olika geografiska marknader och industrisegment vanligtvis inte påverkas av konjunktursvängningar i lika hög grad som koncernens övriga divisioner. Målsättningen infriades och omsättningen för helåret ökade med drygt 5 procent där marknaderna i USA och Indien utvecklades starkt och i Australien fördubblades omsättningen.

Liksom övriga divisioner genomförde RINGFEDER POWER TRANSMISSION ett antal viktiga aktiviteter:

- På marknadssidan ökade man deltagandet på mässor och deltog bl. a i Bangalore, Houston, Tokyo, Frankfurt, Stuttgart, Sao Paolo och Calcutta.
- I september firade RINGFEDER POWER TRANSMISSION 90 år med ett stort event på bolaget i Gross-Umstadt för inbjudna kunder och distributörer från hela världen.
- Den 6 augusti placerade divisionen sina produkter på en ny geografisk marknad nämligen planeten Mars, där NASAs Mars Rover Curiosity landade försedd med Ringfeders friktionsfjädrar i borrhjulet.
- I början av året flyttades bolagets verksamheter i Krefeld och Grosswallstadt till gemensamma lokaler för kontor, lager och viss produktion i Gross-Umstadt strax söder om Frankfurt.

Rörelsemarginalen på knappt 17 procent betraktar jag som mycket bra. Divisionens omsättning och resultat för enskilda kvartal kan variera en del beroende på produkt- och kundmix. Den lägre omsättningen och därmed lägre marginalen under fjärde kvartalet skall därför inte ses som något trenderbrott i marknaden.

VBG GROUP – mot nya mål

Som jag nämnde inledningsvis var 2012 ett händelserikt år i ett svårt marknadsklimat. Sammantaget betraktar jag dock 2012 som ett bra verksamhetsår där vi i koncernen arbetat målmedvetet inom varje division utifrån långsiktiga strategier och genomfört många bra aktiviteter för framtiden. När nu första kvartalet lider mot sitt slut och försäljningsvolymerna i stort följer våra planer så ser jag det som en indikation på att konjunkturen har stabiliserats. Detta stärker mig i min uppfattning att vi kommer att se en större aktivitet i marknaden under kommande kvartal och ger förhoppningar om att tillväxten tar fart igen redan under innevarande år.

Anders Birgersson
VD och koncernchef



"I slutet av året gjordes ett strategiskt viktigt kompletteringsförvärv av det amerikanska bolaget Onspot of North America."

AFFÄRSIDÉ, MÅL OCH STRATEGIER

VBG GROUP fokuserar på produktvischer och marknadssegment där en god och uthållig lönsamhet med bra tillväxtpotential kan uppnås. Tillväxten ska ske såväl organiskt som via förvärv.

Affärsidé

VBG GROUP ska inom utvalda produkt- och marknadssegment förvärva, äga och utveckla industriföretag inom business-to-business med starka varumärken och god tillväxtpotential. Med långsiktighet och fokus på tillväxt och lönsamhet som bärande delar ska VBG GROUPs aktieägare erbjudas en attraktiv värdeutveckling.

Mål

VBG GROUPs övergripande mål är uthållig och lönsam tillväxt. Genom tillväxt skapas en styrkeposition i förhållande till andra aktörer i värdekedjan: leverantörer, distributörer, kunder och även gentemot konkurrenter. Uthållig och lönsam tillväxt skapar också förutsättningar för en långsiktigt stark finansiell ställning och god avkastning för aktieägarna.

Genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på minst 10 procent

Koncernen har under de senaste tio åren haft en genomsnittlig omsättningstillväxt på 10,7 procent, varav 3,3 procent varit organisk tillväxt och 7,4 procent strukturell

genom förvärven av Edscha Trailer Systems, Gerwah och det i december 2012 förvärvade Onspot of North America. Under 2012 var tillväxten negativ –6,5 procent. Av de tre divisionerna var det endast RINGFEDER POWER TRANS-MISSION som uppvisade en positiv organisk tillväxt.

Strategi för att nå målet

För att kunna nå tillväxtmålet krävs en stabil organisk tillväxt inom samtliga divisioner där man förutom att fokusera på befintliga produkt- och marknadssegment skapar tillväxt genom satsningar i nya regioner. Dessutom krävs en ökad satsning på strukturell tillväxt via fler förvärv. Koncernen strävar efter att göra kompletteringsförvärv inom varje enskild division, men har även för avsikt att växa genom etablering av nya affärsdivisioner med en affärslogisk koppling till befintliga verksamheter och/eller koncernens industriella kunnande.

Genomsnittlig rörelsemarginal på minst 10 procent

Koncernens rörelsemarginal har under de senaste tio åren i genomsnitt uppgått till 9,7 procent, inklusive omstruktureringskostnader.

FINANSIELLA MÅL OCH UTDELNINGSPOLICY

För att skapa goda förutsättningar för en ambitiös tillväxtplan är det viktigt med en tydlig bild av vilka målsättningar koncernledning och styrelse arbetar mot. Därför fastställde styrelsen för VBG GROUP i mars 2012 nya finansiella mål baserat på den historiska utvecklingen och koncernens strategi med fokus på lönsam tillväxt.

De finansiella målen, som mäts som ett genomsnitt över en konjunkturcykel (ca 5–6 år), består av:

- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år.
- Rörelsemarginal (EBIT) på minst 10 procent.
- Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) på 18 procent.

VBG GROUPs utdelningspolicy

- I normalfallet ska bolaget dela ut 30 procent av nettovinsten till aktieägarna.

reringskostnader och andra poster av engångskaraktär. Under 2012 blev rörelsemarginalen 9,0 procent, vilket var starkt med beaktande av sjunkande försäljning, omstrukturingskostnader på cirka 12 MSEK och ökade kostnader för produktutveckling och marknadsaktiviteter. Division RINGFEDER POWER TRANSMISSION uppvisade det högsta rörelseresultatet någonsin, 47,9 MSEK och med en bra rörelsemarginal på 16,7 procent.

Strategi för att nå målet

Koncernens strategi för att nå rörelsemarginalmålet baseras på ett antal framgångsfaktorer som gäller för såväl dagens befintliga verksamheter som vid utvärderingen av tänkbara förvävsobjekt:

- Högt kundvärde i produkterna
- Internationell expansion
- Ledande marknadsposition i utvalda nischer
- Diversifierad kundbas
- Starka varumärken

Ambitionen är att inom varje division skapa tydliga konkurrensfördelar genom produktutveckling, effektiv tillverkning samt distribution och på så vis skapa ett högt kundvärde.

Divisionernas starka marknadspositioner, kvalificerade produkter och effektiva distributionskanaler utgör, tillsammans med koncernens stabila finanser och en stark intern organisation, basen för den fortsatta utvecklingen av verksamheten.

Avkastning på sysselsatt kapital på 18 procent

Koncernens avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) har under perioden 2003–2012 i genomsnitt uppgått till 17,0 procent. Under 2012 uppgick avkastningen till 12,5 procent, vilket var lägre än målet.

Med ökat fokus på effektivt kapitalutnyttjande och med hänsyn taget till de antagna tillväxt- och lönsamhetsmålen ska koncernen kunna nå en ROCE på 18 procent.



ONSPOT OF NORTH AMERICA – ETT STRATEGISKT KOMPLETTERINGSFÖRVÄRV

I slutet av 2012 förvärvade VBG GROUP den amerikanska slirskyddstillverkaren Onspot of North America Inc, och blev därmed världsledande inom automatiska slirskydd.

Varumärket Onspot är originalprodukten när det gäller automatiska slirskydd för tunga fordon. Onspots slirskydd introducerades 1977 av ett svenskt företag som förvärvades av VBG GROUP redan på 90-talet. Sedan dess har Onspot of North America varit licenstagare till VBG GROUP, med rätt att tillverka och sälja Onspot-produkter i USA och Kanada. Företaget har visat på en stabil tillväxt och lönsamhet ända sedan starten och är idag dominerande på den nordamerikanska marknaden.

VBG GROUP har idag en stark ställning på den europeiska

marknaden för automatiska slirskydd. Förvärvet av Onspot of North America är helt i linje med förvärvsstrategin och stärker positionen i en nisch som redan är väl etablerad inom koncernen.

Onspot of North America har ett trettiotal anställda i USA och egen tillverkning i North Vernon, Indiana. Försäljningen sker utifrån fyra regionalkontor – strategiskt placerade över den amerikanska kontinenten. Verksamheten konsolideras i division VBG TRUCK EQUIPMENT, och beräknas ge divisionen en försäljningstillväxt på cirka 10 procent 2013.

Förvärvet, med de väletablerade säljkanalerna som Onspot of North America förfogar över, ger möjlighet för etablering inom nya segment och ytterligare stärka positionen i Nordamerika.

Ett betydande kundsegment för Onspot of North America är skolbussar s.k. Yellow Buses där Onspots automatiska slirskydd ofta används.



VBG TRUCK EQUIPMENT

VBG TRUCK EQUIPMENT, koncernens största division, är en internationellt ledande leverantör av kopplingsutrustning till lastbilar med tunga släp samt av automatiska slirskydd. Den absolut största kundgruppen är chassipåbyggare, vilka färdigställer lastbilschassit efter att det lämnat monteringsfabriken. Andra viktiga kundgrupper är de stora internationella lastbilstillverkarna samt aktörer på eftermarknaden, där slutanvändarna nås genom egna bolag, återförsäljare och distributörer.

Starka och ledande varumärken

Divisionens två varumärken för släpvagnskopplingar, VBG och Ringfeder, står för mer än 50 procent av världsmarknaden. VBG är dominerande i Norden medan Ringfeder är starkt i övriga Europa och på andra marknader, som exempelvis Australien där Ringfeder är dominerande. All kopplingsutrustning tillverkas i koncernens högautomatiserade fabrik i Vänersborg. Största konkurrenterna är tyska Rockinger och italienska Orlandi.

Förvärv stärker Onspot

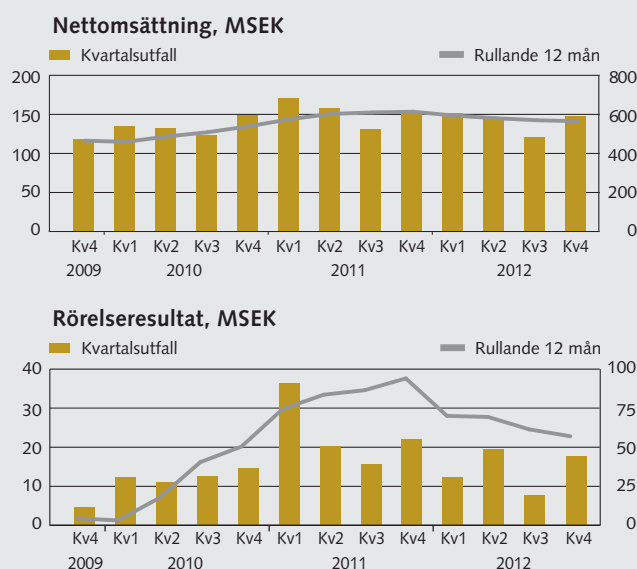
Intresset för divisionens automatiska slirskydd Onspot fortsätter att öka. Det blir allt viktigare för kunderna att investera i utrustning som ökar säkerheten och hjälper chaufförerna att komma fram i tid även i svårt vinterväder. Den 1 januari 2013 fick Sverige en ny och mer krävande trafiklag. Den nya lagen säger att alla tunga fordon, oberoende av nationalitet, måste ha vinterdäck eller motsvarande utrustning under perioden 1 december till 31 mars. Som motsvarande utrustning godkänns bland annat slirskydd, vilket Onspot klassas som.

Den största köpargruppen för de effektiva slirskydden är precis som för kopplingsutrustning olika påbyggare runt

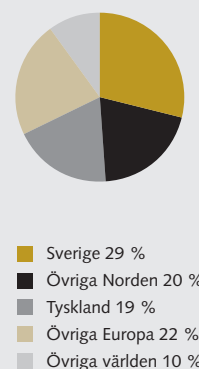
om i världen. Onspot når dessutom slutanvändare med stort fokus på säkra transporter, såsom ambulans- och brandkårsfordon. I slutet av 2012 förvärvades den amerikanska slirskyddstillverkaren Onspot of North America Inc, vilket innebär att VBG GROUP blir världsledande inom automatiska slirskydd. Förvärvet ger även divisionen en ökad exponering på marknader utanför Europa och en större andel försäljning som inte är kopplingsrelaterad.

Egna försäljningsbolag på utvalda marknader

VBG TRUCK EQUIPMENT bearbetar marknaden direkt genom helägda säljbolag eller genom ett nätverk av väl etablerade importörer och återförsäljare i ett stort antal länder runt om i världen. Strategin är att finnas med egna bolag på utvalda marknader och att arbeta kundnära. Divisionen har egna försäljningsbolag i Sverige, Tyskland, Danmark, Norge, Belgien, Storbritannien, Frankrike och USA. Genom att integrera framåt i värdekedjan kan divisionen effektivare bearbeta marknaden och stärka relationen med kunderna. Under 2013 har all distribution av produkter till kunder i Väst- och Centraleuropa koncentrerats till divisionens logistik- och distributionscenter i Beringen, Belgien.



Omsättning per region, %



Ledande produktutveckling

Samarbetsprojekt tillsammans med de mest betydande aktörerna i branschen ger en god förståelse för utveckling och trender, samtidigt som det skapar möjligheter att komma in tidigt i utvecklingsarbetet och därmed kunna vara med och påverka. Som marknadsledare går VBG TRUCK EQUIPMENT i spetsen för den tekniska utvecklingen. Divisionen fokuserar på att utveckla lösningar som bidrar till såväl säkrare lastvagnstransporter som en säkrare arbetsmiljö för chaufförerna. Dessutom ligger fokus på att förbättra chaufförernas arbetssituation och komfort.

Under 2012 har divisionen lanserat ett nytt dragbalksprogram och en helt ny innovativ 50 millimeters koppling med fast fångmun samt vidareutvecklat produktkonceptet VBG MFC (Multi Function Coupling). VBG MFC lanserades redan 2008 och är ett revolutionerande koncept för automatisk sammankoppling av lastbil och släp. I strävan att förbättra arbetssituationen för chauffören och öka släpvagnskopplingens livslängd lanserades ännu en världsnyhet under 2012 – VBG MechMatic. Det är en för branschen unik produkt som med luft och oljedimma rengör och smörjer kopplingen helt automatiskt under körning.

Större andel systemförsäljning

Divisionens försäljning av kopplingsutrustning till påbyggare går i allt större utsträckning från enskilda kopplingar till system bestående av såväl koppling som dragbalkar och underkörningsskydd. Bakom denna trend ligger bland annat nya regler inom EU om så kallat helfordonsgodkännande (Whole Vehicle Type Approval) som innebär att alla delar hos ett fordon måste vara myndighetsgodkända innan det tas i drift. VBG TRUCK EQUIPMENT driver utvecklingen inom detta område och erbjuder påbyggarna kompletta släpvagnskopplingssystem som snabbt skall kunna erhålla detta godkännande. Till exempel består divisionens nya dragbalksprogram, VBG CMS, av fordonsanpassade totallösningar för alla behov. Samtliga produkter är ECE-godkända och kan levereras färdigmonterade till helfordonsgodkända fordonstyper.

Eftermarknadsaffären ökar stabiliteten

Divisionens eftermarknadsaffär, med service och försäljning av reservdelar och tillbehör, bidrog till att stabilisera försäljningen under ett konjunktursvagt år som 2012. Nyförsäljningen av utrustning till lastbilstillverkare och chassipåbyggare skapar en installationsbas som är grunden

till en välutvecklad eftermarknadsaffär. Genom divisionens stora nätverk av egna säljbolag, importörer och återförsäljare i ett 40-tal länder kan eftermarknaden bearbetas på ett effektivt sätt. Under de senaste åren finns en tydlig trend mot att vagnparken i Europa åldrats vilket ökat behovet av service. Det ökande intresset för VBG MFC har lett till att en rad olika svenska servicecenter under 2012 blivit auktoriserade MFC Servicecenter. Idag finns över 60 stycken i Sverige.

Ökat fokus på Östeuropa

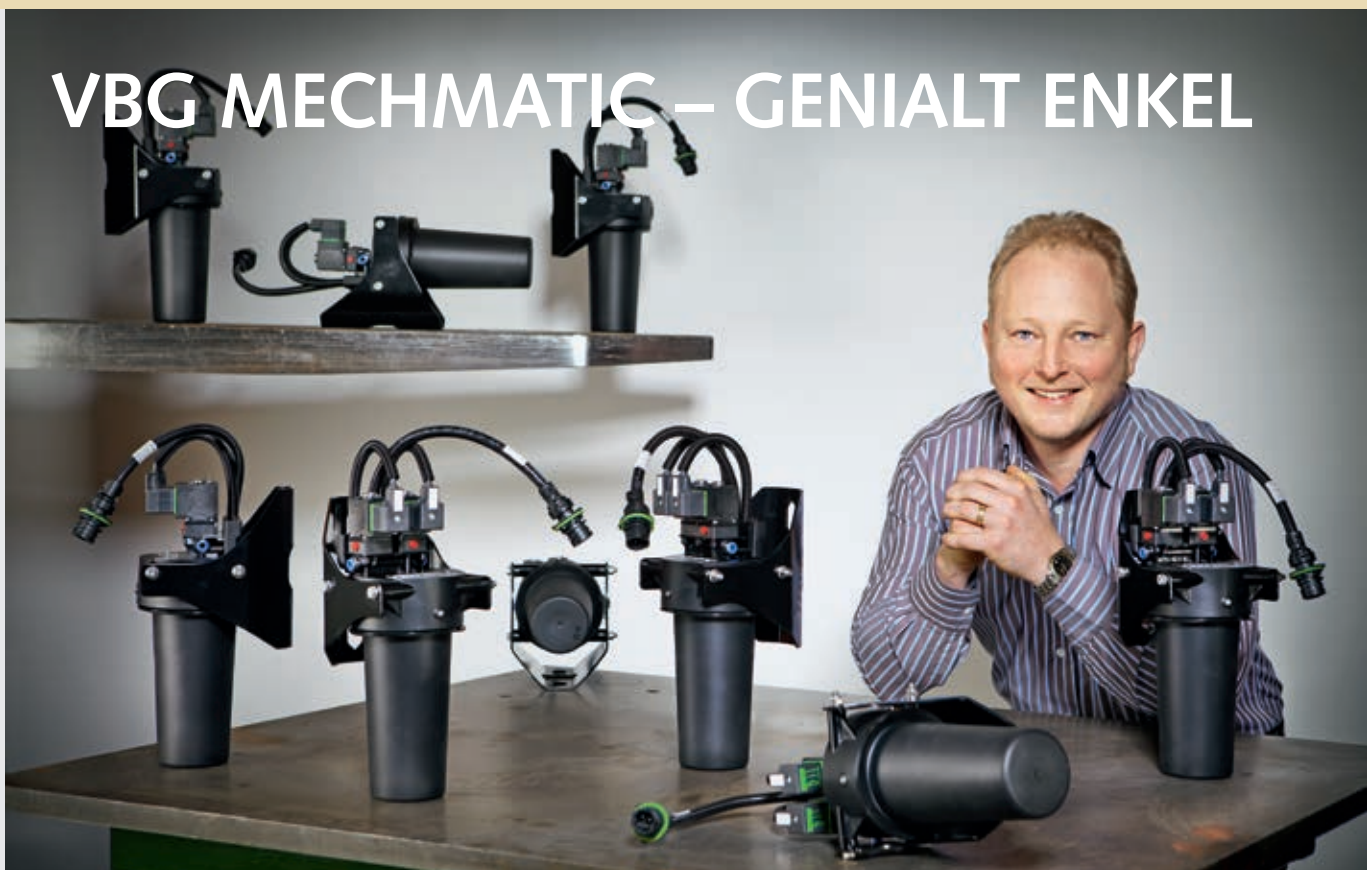
Med utgångspunkt från divisionens internationella varumärke Ringfeder utvecklas produktlösningar för länder i Östeuropa såsom Ryssland och Polen. Kopplingar och annan utrustning anpassas till de speciella förutsättningar som gäller för dessa länder, som i samband med stora infrastrukturinvesteringar får ett ökat behov av väl fungerande vägtransporter. Samtidigt är trenden allt tydligare att länderna i Östeuropa, exempelvis Ryssland, anammar den europeiska kopplingsteknologin.

Tyngre och längre fordon

För att minska miljöpåverkan från vägtransporter sker en utveckling mot längre fordon, i syfte att kunna transportera mer och tyngre gods med färre fordon. Att kunna förstå och hantera de krafter som lastbilarna utsätts för är ett exempel på en viktig kompetens som genom åren utvecklats och som särskiljer VBG TRUCK EQUIPMENT gentemot konkurrenterna. Divisionen har utvecklat systemlösningar som inkluderar koppling, dragbalk och dragstång. Sedan tidigare är divisionen engagerad i ETT-projektet (En Trave Till) som omfattar extra långa timmertransporter mellan Överkalix och Piteå samt DUO2 som är en 32 meter lång, 80 ton tung dubbeltrailerkombination i trafik mellan Göteborg och Malmö. Resultaten efter drygt ett års prov inom DUO2 projektet visar på en potential att reducera CO₂-emissionerna med mer än 30 procent. Under 2012 påbörjades dessutom ett projekt i Lappland i samarbete med gruvnäringen i regionen. Lastbils kombinationer med en bruttovikt på upp till 90 ton fraktar järnmalm från gruvan i Pajala till omlastningsstationen i Svappavaara för vidare transport med tåg till Narvik. Transporterna ska på sikt omfatta upp till 80 fordon som ska användas dygnet runt.

Långa fordon – s.k. road trains – är vanliga i Australien. Det är lastbils kombinationer som är upp till 53 meter långa och oftast är utrustade med Ringfederkopplingar.

VBG MECHMATIC – GENIALT ENKEL



VBG TRUCK EQUIPMENT utvecklar produkter och lösningar som ska bidra till högre trafiksäkerhet såväl som en bättre arbetsmiljö för chaufförerna. Den under 2012 lanserade världsnnyheten VBG MechMatic möter dessa kriterier på ett föredömligt enkelt sätt. Anders Thorén, som ansvarade för utvecklingen, ger oss här resan från idé till färdig produkt.

Om behovet

Vi har konstaterat att släpvagnskopplingen ofta är i dåligt skick när lastbilen kommer in för service. Att smörja och rengöra släpvagnskopplingen är en viktig underhållsåtgärd. Eftersom detta i dagsläget kräver manuella insatser och ofta är omständligt så började jag fundera på om det inte fanns ett bättre sätt att sköta smörjning och rengöring, som även skulle kunna underlätta arbetet för chaufförerna.

Om utvecklingen

För att nå önskat resultat insåg vi med en gång att det krävdes en helautomatisk lösning. Vi började skissa på en prototyp och bestämde tidigt att den skulle baseras på vår egen VBG Mekolja och redan i slutet på 2010 slutfördes konstruktionsarbetet och patentansökan lämnades in.

Nästa steg var att genomföra olika fältprover. Vi genomförde tre testserier med vardera tio fordon, och valde i första hand fordon som gick med tuffa transporter och gärna i extremt väder. Testerna var framgångsrika och vi fick positiv feedback från deltagande chaufförer och åkerier.

I och med detta var vi sedan färdiga för lansering, på Elmia i juni och på IAA i september 2012.

Om responsen

Vi förstod redan av reaktionen från våra fältprovsförare att produkten var helt rätt och att vi hittat en lösning på något som väldigt många var i stort behov av, utan att de riktigt vetat om det. Vid lanseringen på de båda mässorna fortsatte de positiva reaktionerna. I vår bransch är det ovanligt att en ny produkt når säljframgångar direkt i samband med att den lanseras på en mäsä, men med VBG MechMatic var det annorlunda. Vilken respons! Framgångarna har sedan dess fortsatt, och under 2013 kommer vi att lansera det automatiska smörjsystemet på andra marknader i Europa. VBG MechMatic är en produkt som kan placeras på vilken typ av lastbil som helst oavsett vilket fabrikat släpvagnskopplingen har.

Om funktionen

VBG MechMatic ansluts till släpvagnskopplingen och med tidsstyrda intervaller blåser den först rent systemet och tillsätter sedan ny olja. En grön lampa indikerar att systemet fungerar som det ska. En röd lampa visar att oljan håller på att ta slut och då byter föraren snabbt och enkelt ut den tomma burken mot en ny burk VBG Mekolja. Förutom en bättre arbetsmiljö för chauffören innebär VBG MechMatic minskade servicekostnader och ökad livslängd för släpvagnskopplingen. En vinst för både plånboken och miljön.

EDSCHA TRAILER SYSTEMS

EDSCHA TRAILER SYSTEMS är med sina starka varumärken Edscha och Sesam en internationellt ledande leverantör av produkter för påbyggnation av kapelltäckta trailers. Inom produktkategorin skjutbara tak har divisionen cirka 50 procent av världsmarknaden. Den största andelen av försäljningen sker i Tyskland där de ledande trailertillverkarna finns. Effektiv tillverkning och sammanställning sker vid den egna fabriken i Kamenice nad Lipou i Tjeckien.

Stark position på en långsiktigt växande marknad

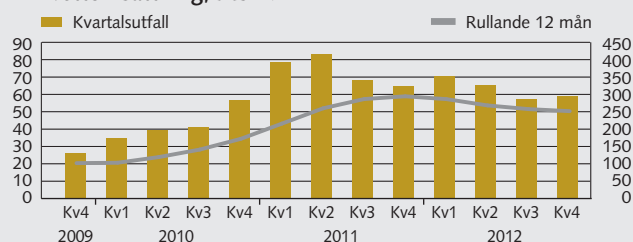
Marknaden för trailers med skjutbara tak – det största delsegmentet inom trailerbranschen – uppgår idag till cirka 100 000 enheter per år. Taksystemet är en viktig del av trailerns överbyggnad och påverkar i hög utsträckning fordonets stabilitet och prestanda. Den tekniska utmaningen består i att optimera transportvolymen – att kunna utveckla en konstruktion som trots små fysiska dimensioner ger en robust och användarvänlig funktion. Edscha, som redan 1969 var först med att introducera det skjutbara taket, är marknadsledande och har en stark ställning på tillväxtmarknader som exempelvis Ryssland. Vid sidan av Edscha och Sesam finns främst tyska tillverkaren TSE och belgiska Versus Omega.

Ökade satsningar på produktutveckling

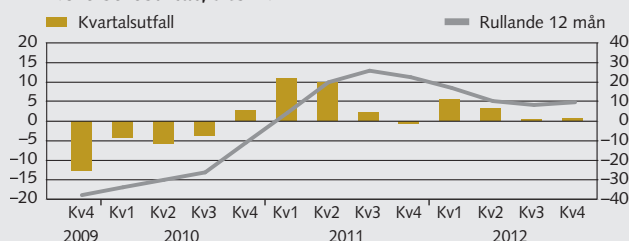
Som marknadsledare inom skjutbara tak lägger EDSCHA TRAILER SYSTEMS betydande resurser på en kunddriven produktutveckling. Divisionen är en attraktiv samarbetspartner till kunder med högt ställda krav på säkerhet,

ergonomi och totalekonomi. På en marknad där tid är en konkurrensfaktor är det viktigt med innovationer som gör att det går snabbare att lasta och lossa, och därmed skapa mer tid för transportarbetet. Utveckling sker även av helhetskoncept för taklösningarna som bidrar till högre trafiksäkerhet. Under 2012 har divisionens satsningar inom produktutveckling intensifierats. Samtidigt som utvecklingen av en helt ny generation taksystem pågår har flera innovativa lösningar lanserats som tagits emot mycket positivt av kunderna. Vid den internationella lastfordonsmässan IAA i september lanserades konceptet Edscha Dry System, som är en lösning som förhindrar att vatten samlas vilket kan leda till isbildning på trailertaken. Vid samma mässas lanserades även Edscha Ultraline Heavy Duty, som är en stålförstärkt version av taksystemet Edscha Ultraline, samt den innovativa öppningskonstruktionen Edscha Tail-Wing, som nominerats till Trailer Innovation Prize 2013. Lanseringstakten av nya produkter och lösningar kommer att vara fortsatt hög under kommande år.

Nettomsättning, MSEK



Rörelseresultat, MSEK



Omsättning per region, %



Tyskland 64 %
Övriga Europa 36 %

Nya marknader för högre tillväxt

Marknaden för trailers växer långsiktigt i takt med ett ökat behov av effektiva vägtransporter runt om i världen. Då divisionens produkter i stor utsträckning har koppling till nyförsäljning av semitrailers innebär det ofta stora konjunktursvängningar. Förutom att skapa tillväxt utifrån befintlig kundbas i framför allt Tyskland fokuserar EDSCHA TRAILER SYSTEMS på nya marknader och kunder. Fokus ligger på ekonomier där det sker en snabb uppbyggnad av infrastruktur i syfte att skapa lika effektiva logistiksystem som i Europa, med fokus på snabba just-in-time leveranser och hög säkerhet. Flera av de stora europeiska trailertillverkarna som divisionen levererar till har börjat stärka sin närvaro på marknaderna i öst, bland annat i Ryssland och Turkiet. Från Turkiet sker en omfattande export av trailers till snabbt växande marknader i Mellanöstern, där det europeiska konceptet dominerar. Samtidigt som aktörer som tyska Krone och Kögel startar egen tillverkning på tillväxtmarknader ökar tillverkare från lågkostnadsregioner sin exponering på den europeiska marknaden. Världens största containertillverkare, kinesiska CIMC, bygger långsiktigt upp en position med tillverkning och försäljning av trailers i Europa.

Som ett komplement till försäljning till trailertillverkare fokuserar EDSCHA TRAILER SYSTEMS även på att tillgodose efterfrågan på innovativa taklösningar för bland annat järnvägsgodsvagnar.

Utvecklingen på trailermarknaden

Efter den kraftiga nedgången i samband med finanskrisen 2008–2009 har en långsiktig återhämtning av efterfrågan på semitrailers påbörjats, även om produktionen av trailers minskade med cirka 10 procent under 2012. Trailerparken i Västeuropa blir allt äldre men det kommer troligen att dröja några år innan efterfrågan når samma höga nivåer som under rekordåret 2007, då volymen uppgick till cirka 230 000 enheter. På marknaderna i öst, bland annat i Ryssland och Turkiet, sker en snabbare ökning av efterfrågan och den sammanlagda trailerparken ökar. Även om den europeiska trailermarknaden är betydligt mer fragmenterad än marknaden för lastbilar så bedöms de tre största tillverkarna – tyska Schmitz, Krone och Humbaure/Kögel – stå för mer än en tredjedel av marknaden. Svag ekonomisk utveckling i Europa samt ökad konkurrens från tillverkare i lågkostnadsregioner driver på en konsolidering bland tillverkarna.



Den nya innovativa öppningskonstruktionen Edscha TailWing som nominerats till Trailer Innovation Prize 2013. Bilden visar när det skjutbara taket med Edscha TailWing helt har öppnats.

VOLATIL VÄSTEUROPEISK TRAILERMARKNAD SOM STABILISERAS

Den västeuropeiska trailermarknaden* har kännetecknats av stor volatilitet under de senaste åren. Finanskrisen, som slog till i Europa i mitten av 2008, blev starten för betydande förändringar på denna marknad.

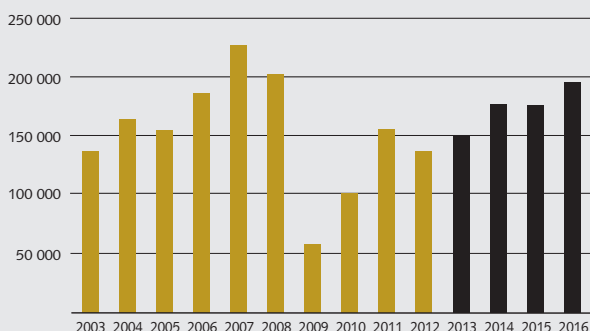
Under 2007 och 2008 skedde en betydande överproduktion av trailers, vilket skapade ett stort överskott av fordon. Till följd av detta minskade trailerproduktionen kraftigt under 2009 då fordonstillverkarna snabbt var tvungna att minska sina stora lager av nya fordon för att frigöra kapital. Dessutom minskade transportbehovet under 2009 som en konsekvens av den lågkonjunktur som följde i kölvattnet på finanskrisen.

Det svåra finansiella klimatet under de senaste åren har även fungerat som en stark drivkraft för att snabbt förbättra produktiviteten i det europeiska landsvägstransportsystemet. Konsekvensen av detta är att det behövs en mindre mängd fordon för att göra samma transportarbete som tidigare. Detta har sammantaget lett till att den västeuropeiska trailerparken har minskat med uppskattningsvis 70 000 fordon under perioden 2009 till 2012.

Det mest troliga scenariot är, efter ett återfall i negativ tillväxt under 2012 och första halvåret 2013, att vi kommer att vara i en mer stabil period med växande efterfrågan på trailers i Västeuropa de kommande åren. Inledningsvis kommer denna högre efterfrågan att genereras helt av det ökade ersättningsbehovet – förnyelse av den befintliga trailerflottan som en följd av en alltför ålderstigen fordonspark. För att sedan gradvis mer och mer också drivas av det ökande transportbehov som uppstår till följd av den förväntade konjunkturförbättringen de kommande åren.

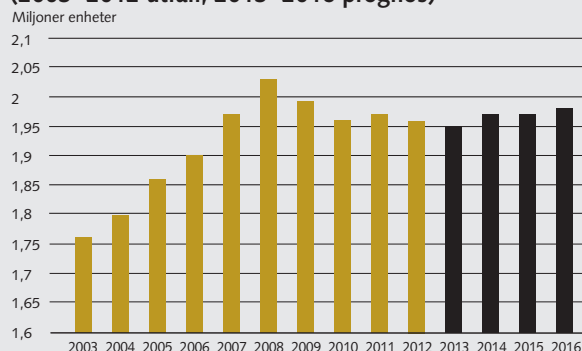
* De 15 EU-länderna den 31 december 2003, exklusive Grekland och Luxemburg, men inklusive Schweiz och Norge.

Antalet producerade semitrailers i Västeuropa (2003–2012 utfall, 2013–2016 prognos)



Källa fordonsstatistik: CLEAR International Consulting, UK

Total fordonsflotta i Västeuropa, miljoner fordon (2003–2012 utfall, 2013–2016 prognos)



RINGFEDER POWER TRANSMISSION

RINGFEDER POWER TRANSMISSION utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter under egna starka varumärken för avancerade applikationer inom mekanisk kraftöverföring samt energi- och stötdämpning. Försäljningen sker globalt till kunder främst verksamma i olika nischer inom industrisegment såsom bygg-, maskin-, kraft- och gruvindustrin. Tyskland och USA är de största marknaderna men en snabbt växande andel av försäljningen sker på tillväxtmarknader. Verksamheten bedrivs utifrån egna bolag i Tyskland, Tjeckien, USA, Indien och Kina.

Brett användningsområde

Utifrån tre tydligt positionerade varumärken – Ringfeder, Gerwah och Ecoloc – erbjuder divisionen enskilda produkter eller system av sammansatta komponenter för ett stort antal applikationer där det ställs höga krav på tillförlitlighet och kvalitet. Ett viktigt område finns inom industriautomation, till exempel verktygsmaskiner, industrirobotar och specialmaskiner för automation av industriella processer. Ett annat viktigt marknadssegment är hantering av gods och transport av olika former av material där typiska applikationer finns för hiss- och krananläggningar eller conveyor-system. Tillämpningsområdena finns även inom gruvdrift, anläggningskonstruktioner samt system för att generera elkraft exempelvis vindkraftverk och vattenturbiner. Ett tillväxtområde är magnetkopplingar – en kopplingstyp där ingen fysisk kontakt krävs vid överföring av vridmoment.

Globala kundsegment

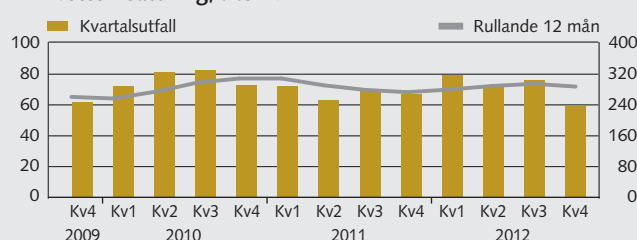
Divisionen är verksam inom ett flertal nischer med hela världen som marknad. Antalet kunder uppgår till över

3 000 och nås antingen direkt genom egna säljare eller via nätverk av agenter och distributörer. Nya kunder tillkommer kontinuerligt tack vare divisionens kompletta produktsortiment inom främst mekanisk effektöverföring och stötdämpning. Marknaden delas in i 16 olika globala segment där de största utgörs av Gruvor, Metall och Energi medan de snabbast växande är Pumpar samt Livsmedel. Divisionen fokuserar på att öka exponeringen inom bland annat Olja och Gas samt Jordbävningsskydd med såväl befintliga som nya produkter och säljkanaler. Divisionen är även leverantör av komponenter till flygindustrin, där bland annat Boeing och Airbus är kunder, samt till projekt inom rymdindustrin såsom Nasas rymdsond Mars Rover Curiosity.

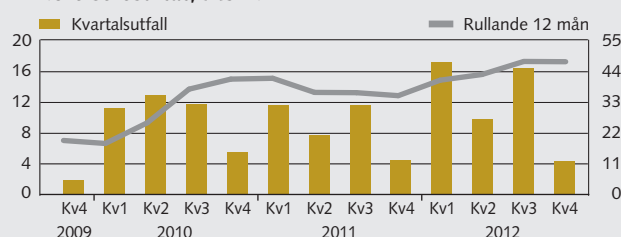
Fortsatt hög innovationstakt

Divisionen har under året ytterligare intensifierat arbetet med att utveckla nya produkter som tillgodoser kundernas krav på bland annat säkra och kostnadseffektiva lösningar.

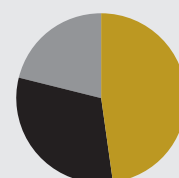
Nettomsättning, MSEK



Rörelseresultat, MSEK



Omsättning per region, %



Europa 48 %
Nordamerika 31 %
Övriga världen 21 %

Ett fortsatt prioriterat område för produktutveckling är applikationer som bygger på divisionens kunskaper inom magnetteknologi. Magnetkopplingar bedöms ha stor potential, bland annat inom förpackningsindustrin. Produktutveckling sker dels genom helt egna satsningar, dels i samarbete med kunder i specifika projekt samt med tekniska universitet i Tyskland. Många av produkterna under varumärket Ringfeder bygger på egna sedan länge etablerade patent, det äldsta från 1922.

Kostnadseffektiv produktion

Inom divisionen bedrivs kontinuerligt förbättringsarbete för att uppnå allt effektivare processer, såväl inom produktion som inom övriga avdelningar. Effektiviseringsarbetet syftar till att öka divisionens konkurrenskraft, upprätthålla hög leveransförmåga och kvalitet. Under året har betydande resurser lagts på att vidareutveckla divisionens IT-system i syfte att förbättra styrningen och koppla samman divisionens bolag. Detta är ett viktigt arbete som kommer att fortsätta under 2013.

En stor del av produktionen sker i fabriken i Tjeckien, men ofta sker slutmontering och anpassning av produkterna till kundspecifika krav vid respektive säljbolag runt om i världen. Divisionen samarbetar även med externa tillverkare för att uppnå största möjliga kostnadseffektivitet och flexibilitet i syfte att skapa ökat kundvärde.

Leveranser från säljbolagen i USA, Indien och Kina sker till den egna marknaden medan leveranser globalt utgår från Tyskland och Tjeckien. Detta medför snabbare leveranser till kunderna vilket är en viktig konkurrensfördel.

Fokus på internationell tillväxt

Under 2012 ökade divisionens försäljning på flera viktiga marknader utanför Europa som t ex USA, Australien och Indien. I Australien och Indien har en stark position byggts upp bland kunder inom gruv- och anläggningsindustrin med försäljning av framförallt sk spännförband. I Kina, där divisionens produktions- och försäljningsbolag etablerades i Kunshan 2011, ligger fokus på att säkra försörjningen av sällsynta jordartsmetaller för produktion av det viktiga och växande produktsegmentet magnetkopplingar. Divisionen har även som målsättning att öka försäljningen inom flera produktområden på den inhemska kinesiska marknaden. I Latinamerika har divisionen genomfört flera viktiga kundprojekt under de senaste åren, i syfte att skapa en bas att växa vidare från. På övriga tillväxtmarknader runt om i världen, bland annat i Afrika sker försäljning via samarbeten med distributörer. I den långsiktiga strategin ingår att öka den egna närvaron globalt via egna säljresurser.

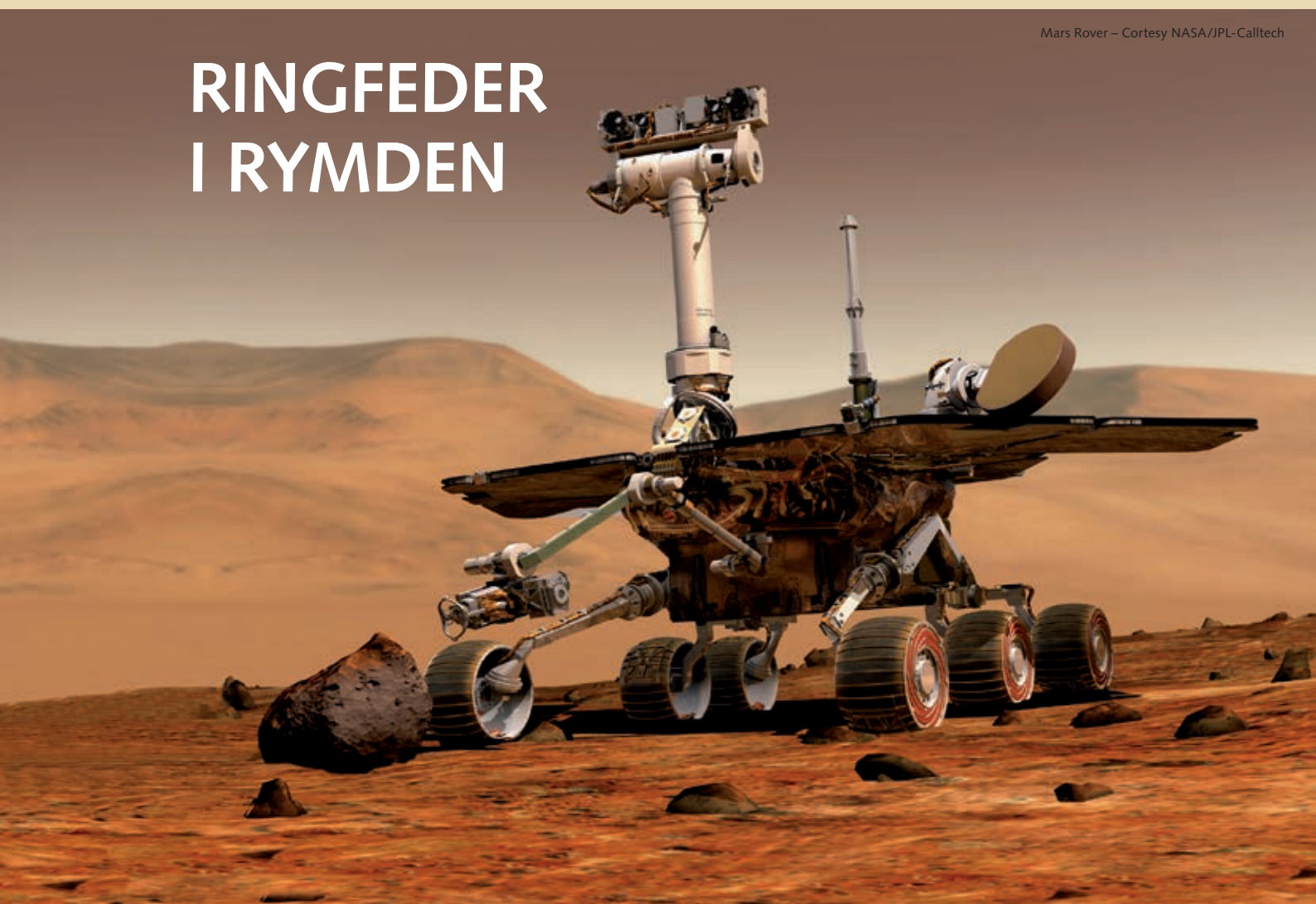
Divisionens huvudkontor i Gross-Umstadt, Tyskland

RINGFEDER 90 ÅR!

När Ringfeder bildades 1922 i samband med förvärvet av rättigheterna för ett patent med samma namn, var det få som kunde ana att det under de följande 90 åren skulle utvecklas till ett globalt företag med ledande lösningar inom kraftöverföring och dämpning för en mängd olika tillämpningsområden. Idag finns Ringfederala produkter över hela världen – och i rymden!



RINGFEDER I RYMDEN



RINGFEDER POWER TRANSMISSIONs mer än 90-åriga resa har gått från etablerandet i Uerdingen, Tyskland 1922 till att idag finnas representerad med produkter på planeten Mars samt på europeiska rymdfarkoster.

Produkten som har tagit divisionen till Mars är specialutformade friktionsfjädrar i rostfritt stål som finns monterade i Nasas rymdsond Mars Rover Curiosity som sedan i augusti 2012 befinner sig på Mars. Ringfeders produkt är en central del i dämpningssystemet på den robotarm som utför testborringarna på planetens yta i syfte att undersöka om det har funnits och finns förutsättningar för liv på planeten. Friktionsfjädrarna är tillverkade av speciallegerat stål för att kunna fungera vid temperaturer som växlar mellan 80 plusgrader och ända ner till 140 minusgrader.

Den produkt som idag finns på Mars är i grunden den samma som patenterades i Tyskland 1922 i samband med att Ringfeder grundades. Med åren har den förstås förfinats, tillverkningen effektiviserats och den säljs nu på marknader världen över.

RINGFEDER POWER TRANSMISSION har även produkter under varumärket Gerwah på den internationella rymdstationen ISS som är en bemannad rymdstation ägd av rymdorganisationerna i USA, Ryssland, Kanada, Japan och Europa och som sedan 1998 går i en omloppsbana runt jorden.

Gerwachs precisionsprodukter sitter i ett sofistikerat laserpositioneringssystem som används för att docka så kallade ATV – obemannade "lastskepp" – med ISS rymdstation. Detta är ännu ett exempel på att RINGFEDER POWER TRANSMISSION är en utvald leverantör till avancerade applikationer med extrema krav.

Varumärket Gerwah förvärvades av koncernen 2008 och omfattar produkter där noggrannhet och precision är gemensamma nämnare. Produkterna används bland annat i maskiner och robotar inom förpackningsindustrin. Förvärvet, som integrerats i RINGFEDER POWER TRANSMISSION, har bidragit positivt till divisionens starka utveckling de senaste åren.

MEDARBETARE

Kompetenta och kundfokuserade medarbetare är en förutsättning för att långsiktigt stärka VBG GROUPS ställning och möjlighet till fortsatt expansion. VBG GROUP arbetar för att medarbetarna ska kunna utveckla sin fulla potential inom koncernen.

Den nya organisationsstrukturen med tre divisioner har nu varit i funktion i över ett år och lett till en ännu mer kund- och marknadsanpassad verksamhet, vilket skapat behov av fler riktade utbildningsinsatser och annan kompetensutveckling av medarbetarna. Idag finns VBG GROUP med egen personal i 13 länder. Vid årsskiftet var 67 procent (67) av de anställda sysselsatta i verksamheter utanför Sverige, och 11 procent (5) utanför Europa. Andelen kvinnliga medarbetare i koncernen är stabil, och uppgick i slutet av 2012 till 24,5 procent (24,6).

VBG GROUP Academy

Nyanställda i VBG GROUP genomgår en introduktionsutbildning med fokus på företagets processer, rutiner, säkerhet, kvalitet och miljö samt det individuella arbetsinnehållet. Den individuella kompetensutvecklingen bestäms och följs sedan upp vid årliga utvecklingssamtal med närmaste chef. Under 2012 lanserades VBG GROUP Academy i koncernen – ett paraply för utbildningar initierade av moderbolaget. Denna omfattar chefsutveckling för såväl koncernledning som andra ledare i koncernen samt breddutbildningar med målgrupper inom samtliga divisioner. Inom ramen för VBG GROUP Academy genomfördes under året utbildningar i bland annat projektledning och Supply Chain Management. Ett av syftena med VBG GROUP Academy är att "strömlinjeforma" chefsutvecklingen inom koncernen. Under året har ytterligare medlemmar ur divisionsledningarna genomfört utbildningen Industrial Management på KTH Executive School i Stockholm.

Uppförandekoden viktigt styrmedel

Inom VBG GROUP är det självklart att inte diskriminera någon på grund av kön, etnisk eller religiös tillhörighet,

ålder eller sexuell läggning. Den uppförandekod som lanserades 2010 är ett viktigt styrmedel för verksamheten och kommuniceras alltid i samband med koncernens årliga ledarkonferenser.

Varje chef informerar kontinuerligt sin arbetsgrupp om koden och dess funktion. För att säkerställa att uppförandekoden följs genomförs arbetsmiljörevisioner.

Strukturerat friskvårdsarbete

Ett strukturerat arbete med friskvård och rehabilitering har bidragit till koncernens låga sjukfrånvaro. VBG GROUP strävar efter att kontinuerligt stimulera insatser och åtgärder för att skapa en arbetsmiljö med hög trivsel och där medarbetare uppmuntras att ta egna initiativ och ansvar. Förbättringsåtgärder avseende arbetsmiljön hanteras lokalt av respektive bolag då förutsättningar och lagstiftning inom området skiljer sig åt mellan olika länder.

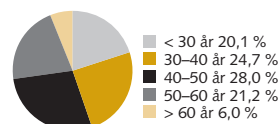
Ökad kännedom om VBG GROUP

Att attrahera rätt kompetens till koncernen utgör en utmaning då det i Sverige och i stora delar av övriga Europa råder teknik- och ingenjörsknapphet. VBG GROUP är ett starkt varumärke bland potentiella arbetssökande och koncernen arbetar med en rad olika projekt för att öka kännedomen om VBG GROUP som attraktiv arbetsgivare. Bland annat deltar koncernen i olika utbildningssamarbeten och arbetsmarknadsmässor i Tyskland och Sverige. En viktig del i att sprida kunskapen om karriärmöjligheterna i koncernen är att erbjuda allt fler studenter praktik- och lärlingsplatser i olika verksamheter.

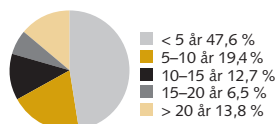
Könsfördelning



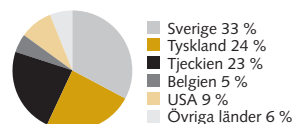
Åldersfördelning



Anställningstid



Geografisk fördelning



AKTIEN

VBG GROUP börsnoterades 1987 och finns idag på Nasdaq OMX Nordiska Börs Small Cap-lista, sektorn Industri. En återhämtning på världens aktiemarknader tillsammans med en starkare resultatutveckling i koncernen låg bakom uppgången i VBG GROUPS B-aktie under året.

VBG GROUPS B-aktie steg med 20 procent 2012, att jämföra med en uppgång på 12 procent för Nasdaq OMX Nordiska Börs. Högsta kursen noterades den 1 februari (103,50 kronor) och den lägsta kursen noterades den 4 juni (72,00 kronor). Under året omsattes totalt 1 072 292 av VBG GROUPS B-aktier, vilket motsvarar en omsättnings-hastighet om 9 (8) procent. Vid årsskiftet uppgick VBG GROUPS börsvärde till drygt 1,1 (0,9) miljarder kronor.

Totalavkastning

VBG GROUPS övergripande mål är uthållig och lönsam tillväxt vilket också leder till en långsiktigt god finansiell avkastning för aktieägarna. Totalavkastningen, det vill säga kursförändring inklusive utdelning, för VBG GROUPS B-aktie under 2012 blev 23,1 procent. Under den senaste femårsperioden uppgår totalavkastningen för VBG GROUPS B-aktie till -20,7 procent. Detta beroende på att kursen vid utgången av 2007 var 124,50 kronor jämfört med 2012 års slutkurs på 91,00 kronor. Six Return Index, som mäter totalavkastningen på Stockholmsbörsen, har under samma period ökat med 18,7 procent.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i VBG GROUP AB uppgår till 34,2 miljoner kronor, fördelat på 13 694 000 aktier med ett kvotvärde om vardera 2:50 kronor. Det finns två aktieslag, 1 220 000 A-aktier och 12 474 000 B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie äger en röst, förutom de B-aktier VBG GROUP AB återköpt. Efter det återköpsprogram som genomfördes 2002 äger VBG GROUP AB 1 191 976 aktier av serie B. Aktierna motsvarar 8,7 procent av kapitalet. Bolagets styrelse har ett bemyndigande från årsstämman att vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om överlåtelse av dessa aktier vid förvärv.

Aktieägare

Vid årsskiftet hade VBG GROUP 4 046 aktieägare, vilket innebär en minskning jämfört med samma tidpunkt föregående år. A-aktierna, vilka motsvarar 52 procent av rösterna i VBG GROUP, ägs av de tre stiftelserna Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning, Stiftelsen SLK-anställda och Stiftelsen VBG-SLK. Av det totala antalet aktier i bolaget ägs 88,86 procent av institutioner, inklusive de tre stiftelserna och VBG GROUPS återköpta aktier.

Utdelning och utdelningspolicy

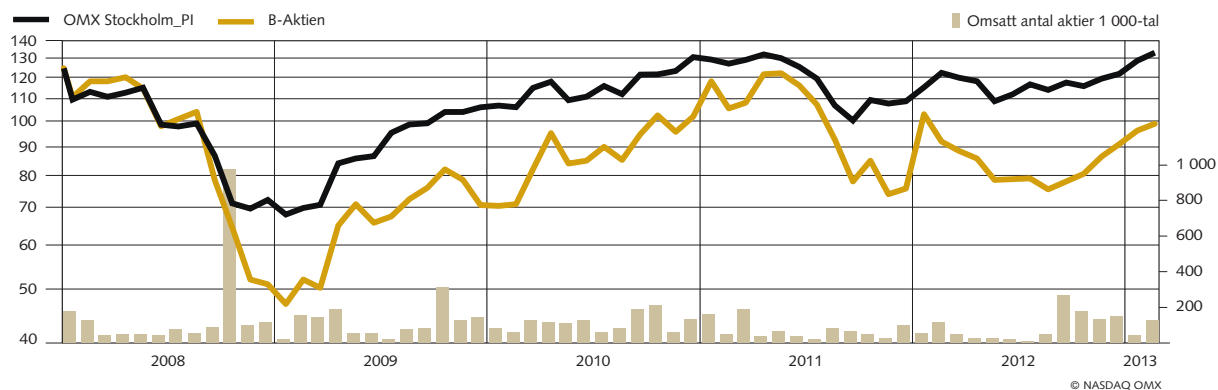
Sedan börsintroduktionen 1987, inkluderat den till årsstämman 2013 föreslagna utdelningen på 2,25 kronor per aktie, har bolaget delat ut i genomsnitt 30,5 procent av nettovinsten. I mars 2012 antog styrelsen en policy som anger 30 procent som den nivå på utdelningen som aktieägarna kan förvänta sig under normala omständigheter. Den föreslagna utdelningen 2013 på 2,25 kronor per aktie motsvarar 40,5 procent av koncernens nettovinst.

Kontakter med aktiemarknaden

VBG GROUPS kontakter med aktiemarknaden bygger främst på kvartalsvis finansiell rapportering, pressmeddelanden och presentationer av VBG GROUP. Under 2012 har drygt ett tiotal möten genomförts med investerare och analytiker i Sverige. Årsredovisningen, boksluts- och delårsrapporter återfinns på www.vbggroup.com. Där finns också pressreleaser, presentationsmaterial från informationsmöten och uppgifter om vilka analytiker som regelbundet bevakar VBG GROUP.

Ansvarig för IR-frågor är finansdirektör Claes Wedin, telefon 0521-27 77 06, e-post claes.wedin@vbggroup.com.

VBG GROUP ABs B-aktieutveckling, fem år



De tio största ägarna 28 december 2012

Ägare	A-aktier	B-aktier	Innehav, procent	Röster, procent
Herman Kreftings Stiftelse för Allergi-och Astmaforskning	408 700	4 053 464	32,58	34,67
Melker Schörling AB		1 137 135	8,30	4,84
Lannebo Micro Cap.		1 067 000	7,79	4,54
SEB Asset Management S A		950 834	6,94	4,05
Lannebo Småbolag Select		583 300	4,26	2,48
Stiftelsen SLK-Anställda	567 300		4,14	24,16
CBLDN-IF Skadeforsakring AB		540 211	3,94	2,30
Stiftelsen VBG-SLK	244 000		1,78	10,39
Lindtor Maskin AB		237 000	1,73	1,01
SEB Sverigefond Småbolag		224 216	1,64	0,95
Summa de tio största ägarna	1 220 000	8 793 160	73,12	89,40
Summa övriga ägare		2 488 864	18,18	10,60
Totalt antal utestående aktier	1 220 000	11 282 024	91,30	100,00
VBG GROUP AB, eget innehav		1 191 976	8,70	
Totalt antal emitterade aktier	1 220 000	12 474 000	100,00	

Ägarkategorier

28 dec 2012	Procent av kapitalet
Utländska ägare	8,46
Svenska ägare	91,54
Varav:	
Institutioner	88,86
Privatpersoner	11,14

Storlek på aktieinnehav

28 dec 2012	Antal aktier	Antal aktieägare	Andel aktier procent	Procent av kapitalet
< 500		3 295		2,68
500–5 000		680		7,00
> 5 000		71		90,32
Totalt		4 046		100,00

Ägare i Sverige och utomlands

28 dec 2012	Procent av kapitalet
Sverige	91,54
Övriga Europa	8,34
Övriga världen	0,12

Data per aktie

	2012	2011	2010	2009	2008
Vinst, SEK	5,55	7,56	4,46	-1,69	5,85
Utdelning, SEK	2,25*)	2,25	1,50	0,50	1,00
Börskurs vid årets slut, SEK	91,00	75,75	102,00	70,75	51,00
P/E tal, ggr	16,4	10,0	22,9	neg	8,7
Eget kapital, SEK	52,42	50,92	45,22	47,59	53,17
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	7,45	10,47	8,06	1,50	9,62
Direktavkastning, %	2,47	2,97	1,47	0,71	1,96
Antal utestående aktier (tusental)	12 502	12 502	12 502	12 502	12 502
Genomsnittligt antal utestående aktier (tusental)	12 502	12 502	12 502	12 502	12 502

*) Föreslagen

FEM ÅR I SAMMANDRAG

MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
Försäljning och resultat					
Nettoomsättning	1 104,8	1 181,1	1 021,3	829,0	1 376,7
Rörelseresultat	98,9	138,3	68,6	-27,1	123,1
Resultat efter finansiella poster	94,2	130,9	82,4	-30,7	108,6
Vinstmarginal, %	8,5	11,1	8,1	-3,7	7,9
Resultat efter skatt	69,4	94,5	55,7	-21,2	73,1
Finansiell ställning					
Balansomslutning	1 023,2	983,5	971,8	1 094,5	1 187,6
Sysselsatt kapital	844,3	745,5	741,9	864,6	871,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,5	18,6	8,7	-3,1	16,1
Eget kapital	655,4	636,6	565,3	595,0	664,7
Avkastning på eget kapital, %	10,7	15,7	9,6	-3,4	12,2
Riskbärande kapital	689,5	683,1	606,9	637,4	710,6
Andel riskbärande kapital, %	67,4	69,5	62,5	58,2	59,8
Soliditet, %	64,1	64,7	58,2	54,4	56,0
Kassaflöde					
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital	99,3	132,3	83,4	-36,8	146,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	93,1	130,9	100,8	18,8	120,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-94,3	-25,9	-12,2	-41,7	-114,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	3,6	-85,1	-77,2	-5,1	12,2
Årets kassaflöde	2,4	19,9	11,4	-28,0	18,5
Nyckeltal per aktie					
Resultat, SEK	5,55	7,56	4,46	-1,69	5,85
Utdelning, SEK	2,25 ^{*)}	2,25	1,50	0,50	1,00
Direktavkastning, %	2,47	2,97	1,47	0,71	1,96
Övrigt					
Medelantal anställda	518	477	432	445	432

^{*)} Föreslagen

Förvaltningsberättelse	23
Koncernresultaträkning	28
Koncernbalansräkning	29
Koncernens förändringar i eget kapital	31
Kassaflödesanalys för koncernen	32
Moderbolagets resultaträkning	33
Moderbolagets balansräkning	34
Moderbolagets förändringar i eget kapital	35
Kassaflödesanalys för moderbolaget	36
Noter	37
Revisionsberättelse	55

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

VBG GROUP AB (publ) Org.nr 556069-0751
(Samtliga belopp i TSEK om ej annat anges.)

Styrelsen och verkställande direktören för VBG GROUP AB (publ) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2012, bolagets 54:e verksamhetsår.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Allmänt

VBG GROUP AB (publ) i Vänersborg är moderbolag i en internationell verkstadskoncern. Koncernen har helägda bolag i Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, Belgien, Frankrike, England, Tjeckien, Indien, USA och Kina. Till geografiska marknader där koncernen inte har egna bolag sker försäljning via ett nätverk av väl etablerade importörer och distributörer.

Affärsdivisioner

Verksamheten är indelad i tre affärsdivisioner:

- VBG TRUCK EQUIPMENT är en internationellt ledande leverantör av utrustning och system till kunder inom lastfordonsbranschen och omfattar varumärkena VBG och Ringfeder för kopplingsutrustning, Onspot för automatiska slirskydd samt Armaton för flakstolpar till lätta transportfordon. Kunderna är företrädesvis lastbilstillverkare, chassipåbyggare, åkerier och importörer.
- EDSCHA TRAILER SYSTEMS är marknadens största leverantör av skjutbara tak till trailers. Huvudvarumärket är Edscha Trailer Systems och ett kompletterande varumärke är Sesam. Kunderna är framför allt de större europeiska trailertillverkarna
- RINGFEDER POWER TRANSMISSION är global marknadsledare i valda nischer inom mekanisk kraftöverföring och energi- och stötdämpning. Verksamheten omfattar varumärkena Ringfeder, Gerwah och Ecoloc. Kunderna är maskintillverkare, företag inom gruvindustrin, vindkraftsindustrin och andra högteknologiska företag över hela världen.

Omsättning och resultat koncernen

Koncernens omsättning för helåret minskade med 6,5 procent till 1 104,8 MSEK (1 181,1) och den faktiska volymminskningen för helåret var 4,8 procent då hänsyn tagits till valutakursernas utveckling mellan åren.

Koncernens rörelseresultat blev 98,9 MSEK (138,3) med marginalen 9,0 procent (11,7).

Division VBG TRUCK EQUIPMENT minskade under året omsättningen med 7,9 procent till 565,2 MSEK (613,7). Rörelseresultatet belastades med 10,6 MSEK i omstruktureringskostnader under första kvartalet och blev för helåret 57,1 MSEK (94,0) med marginalen 10,1 procent (15,3).

Division EDSCHA TRAILER SYSTEMS minskade sin omsättning med 14,5 procent till 252,1 MSEK (294,8). Rörelseresultatet uppgick till 9,7 MSEK (22,5) med marginalen 3,9 procent (7,6).

Division RINGFEDER POWER TRANSMISSION ökade omsättningen med 5,4 procent till 287,5 MSEK (272,6). Rörelseresultatet ökade till 47,9 MSEK (35,4) med en förbättrad marginal till 16,7 procent (13,0).

Koncernens rörelseresultat innehöll även koncerngemensamma kostnader på 15,8 MSEK (13,6), som inte fördelades ut till affärsdivisionerna.

För helåret blev räntenettot -6,2 MSEK (-6,3) och de svenska bolagens krediter i Euro och USD påverkades positivt med en valutaeffekt på 1,5 MSEK (-1,1). Sammantaget gav detta ett finansnetto på -4,7 MSEK (-7,4) och resultatet efter finansiella poster blev 94,2 MSEK (130,9) med marginalen 8,5 procent (11,1).

Resultat efter skatt blev 69,4 MSEK (94,5) och resultat per aktie efter skatt 5,55 SEK (7,56).

Avkastningen på sysselsatt kapital sjönk till 12,5 procent (18,6) och avkastningen på eget kapital blev 10,7 procent (15,7). Koncernens soliditet minskade något jämfört med föregående årsskifte till 64,1 procent (64,7).

VBG GROUP KONCERNEN, MSEK	2012	4/12	3/12	2/12	1/12	2011	4/11	3/11	2/11	1/11
Nettoomsättning	1 104,8	265,8	254,7	283,2	301,1	1 181,1	284,3	269,6	305,3	321,9
Rörelseresultat	98,9 ¹	19,7	21,2	26,7	31,3 ¹	138,3	23,1	26,6	33,4	55,2
Rörelsemarginal, %	9,0	7,4	8,3	9,4	10,4	11,7	8,1	9,9	10,9	17,1
Resultat efter finansnetto	94,2	14,8	22,9	25,5	31,0	130,9	23,8	23,6	29,5	54,0
Vinstmarginal, %	8,5	5,6	9,0	9,0	10,3	11,1	8,4	8,8	9,7	16,8
Resultat efter skatt	69,4	12,9	15,6	18,1	22,8	94,5	17,9	17,5	21,0	38,1
Vinst per aktie, SEK	5,55	1,03	1,25	1,44	1,83	7,56	1,43	1,40	1,68	3,05
ROCE (ackumulerat), %	12,5	12,5	14,5	15,9	16,9	18,6	18,6	20,1	23,7	29,8
ROE (ackumulerat), %	10,7	10,7	11,9	12,8	14,2	15,7	15,7	16,9	20,0	26,2
Soliditet, %	64,1	64,1	65,2	64,2	63,7	64,7	64,7	60,9	59,5	60,0

¹ Ingår -10,6 MSEK i omstruktureringskostnad

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

VBG TRUCK EQUIPMENT

För helåret 2012 minskade omsättningen med 7,9 procent till 565,2 MSEK (613,7). Med hänsyn taget till valutaförändringar under året var den faktiska volymminskningen 6,5 procent. Divisionens två största och viktigaste marknader Sverige och Tyskland hade en relativt svag konjunkturutveckling under större delen av året vilket också var den största anledningen till den lägre årsomsättningen. Andra betydande marknader som Norge och Australien utvecklades däremot mycket starkt, där Australien nådde all-time-high för ett enskilt år.

Rörelseresultatet belastades i första kvartalet med 10,6 MSEK i personalrelaterade omstrukturingskostnader i Tyskland för den under året genomförda flytten av lager och distribution till divisionens belgiska bolag där ett centrallager för Väst- och Centraleuropa etablerats under året.

Under tredje kvartalet deltog VBG TRUCK EQUIPMENT på den svenska mässan Elmia Lastbil 2012 och på den stora internationella lastfordonsmässan IAA i Hannover. Där lanserades bland annat en helt nyutvecklad produkt VBG MechMatic,

som med luft och oljedimma rengör och smörjer kopplingen helt automatiskt under färd.

Den 30 november förvärvades det amerikanska bolaget Onspot of North America Inc, som sedan 1990 varit licenstagare till VBG TRUCK EQUIPMENT med ensamrätt att tillverka och sälja Onspot-produkter i USA och Kanada. Onspot of North America Inc redovisades i divisionen från och med december månad och bidrog med 4,9 MSEK i omsättning och med ett rörelseresultat på netto -0,5 MSEK, efter avdrag med 2,1 MSEK för kostnader i samband med förvärvet. I och med förvärvet blev VBG TRUCK EQUIPMENT klart världsledande inom produktområdet automatiska slirskydd med en sammanlagd framtida årsomsättning på över 100 MSEK.

Rörelseresultatet för divisionen minskade till 57,1 MSEK (94,0) med rörelsemarginalen 10,1 procent (15,3).

Under 2012 sysselsatte VBG TRUCK EQUIPMENT i genomsnitt 245 personer (233) och den 31 december var 257 personer anställda i divisionen (236) varav 29 personer i Onspot of North America Inc.

Omsättning/Resultat, MSEK

VBG TRUCK EQUIPMENT	2012	4/12	3/12	2/12	1/12	2011	4/11	3/11	2/11	1/11
Nettoomsättning	565,2	147,3	121,1	145,2	151,6	613,7	152,5	131,3	158,5	171,4
Rörelseresultat	57,1 ¹	17,6	7,6	19,5	12,4 ¹	94,0	22,0	15,5	20,2	36,3
Rörelsemarginal, %	10,1	11,9	6,3	13,4	8,2	15,3	14,4	11,8	12,7	21,2

¹Ingår -10,6 MSEK i omstrukturingskostnad

Omsättning, MSEK Marknader

	2012	4/12	3/12	2/12	1/12	2011	4/11	3/11	2/11	1/11
Sverige	163,0	39,5	33,1	43,5	46,9	192,6	50,2	36,8	49,3	56,3
Övriga Norden	111,7	30,2	21,1	29,2	31,2	104,2	26,4	21,9	26,5	29,4
Tyskland	107,0	22,6	26,8	28,2	29,4	124,9	29,3	28,0	34,2	33,4
Övriga Europa	122,6	35,0	26,2	29,7	31,7	134,3	31,7	28,7	32,0	41,9
Övriga världen	60,9	20,0	13,9	14,6	12,4	57,7	14,9	15,9	16,5	10,4
VBG TRUCK EQUIPMENT	565,2	147,3	121,1	145,2	151,6	613,7	152,5	131,3	158,5	171,4

EDSCHA TRAILER SYSTEMS

För helåret 2012 minskade omsättningen med 14,5 procent till 252,1 MSEK (294,8). Med hänsyn taget till valutaförändringar beräknades den faktiska volymminskningen till 11,2 procent. Den svaga konjunktur som rått under årets första tre kvartal förbättrades något under oktober och november, men december månad var mycket svag på grund av att flera större kunder agerade försiktigt genom att sänka sina lager och stänga produktionen i mitten av december och över jul- och nyårshelgerna.

Divisionen lyckades under året ta hem en stor order på ca 30 MSEK avseende skjutbara takbågssystem för järnvägsvagnar s.k Sliding Bows, där slutkunden är den polska järnvägen. Leveranserna skall, enligt plan, påbörjas i januari 2013 och beräknas pågå under hela året.

Under året flyttades divisionens verksamhet i Krefeld, Tyskland över till ett eget separat bolag Edscha Trailer Systems GmbH som också under tredje kvartalet flyttade till nya lokaler i den närbelägna orten Moers. I augusti deltog EDSCHA TRAILER SYSTEMS, under egen identitet, på den stora internationella lastfordonsmässan IAA i Hannover.

Externa kostnader för produktutvecklingsprogrammet uppgick under året till 3,2 MSEK (4,9). Divisionens rörelseresultat blev 9,7 MSEK (22,5) med rörelsemarginalen 3,9 procent (7,6).

Under 2012 sysselsatte EDSCHA TRAILER SYSTEMS i genomsnitt 95 personer (93) och den 31 december var 89 personer anställda i divisionen (97).

Omsättning/Resultat, MSEK

EDSCHA TRAILER SYSTEMS	2012	4/12	3/12	2/12	1/12	2011	4/11	3/11	2/11	1/11
Nettoomsättning	252,1	59,0	57,4	65,3	70,4	294,8	64,9	68,0	83,4	78,5
Rörelseresultat	9,7	0,7	0,3	3,2	5,5	22,5	-0,7	2,3	9,9	11,0
Rörelsemarginal, %	3,9	1,2	0,5	4,9	7,8	7,6	-1,1	3,4	11,9	14,0

Omsättning, MSEK Marknader

	2012	4/12	3/12	2/12	1/12	2011	4/11	3/11	2/11	1/11
Sverige	0,4	0,0	0,1	0,2	0,1	0,9	0,2	0,2	0,1	0,4
Övriga Norden	0,6	0,0	0,3	0,2	0,1	1,1	0,2	0,2	0,3	0,4
Tyskland	160,7	40,0	36,3	42,0	42,4	179,7	42,3	44,2	50,5	42,7
Övriga Europa	89,9	18,9	20,6	22,7	27,7	112,3	21,6	23,3	32,4	35,0
Övriga världen	0,5	0,1	0,1	0,2	0,1	0,8	0,6	0,1	0,1	0,0
EDSCHA TRAILER SYSTEMS	252,1	59,0	57,4	65,3	70,4	294,8	64,9	68,0	83,4	78,5

RINGFEDER POWER TRANSMISSION

För helåret ökade omsättningen med 5,5 procent till 287,5 MSEK (272,6), men med hänsyn till årets valutakursförändringar vid omräkningen till svenska kronor var faktisk volymökning 6,1 procent.

Divisionens enskilt största marknad är Tyskland som redovisade en liten ökning av omsättningen till drygt 100 MSEK och den näst största marknaden Nordamerika ökade med 7,6 procent till 88,9 MSEK. Under 2012 ökade omsättningen på två andra stora och viktiga marknader, Indien som ökade med 35 procent till drygt 15 MSEK och Australien där omsättningen fördubblades till drygt 22 MSEK tack vare en kraftigt ökad verksamhet inom gruvindustrin som är en för divisionen viktig bransch.

RINGFEDER POWER TRANSMISSION har ökat marknadsaktiviteterna bl a genom ökat deltagande på mässor över hela världen, som Imitec i Bangalore, OTC i Houston, M-Tech i

Tokyo, Achema i Frankfurt, Feinmafe i Sao Paolo, Motek i Stuttgart och IME i Calcutta.

I början av året genomfördes en total omstrukturering i Tyskland där verksamheterna i Krefeld respektive Grosswallstadt flyttades till den gemensamma nya verksamhetsorten Gross-Umstadt strax söder om Frankfurt. Där firades i september RINGFEDER POWER TRANSMISSIONS 90-årsdag med inbjudna gäster från hela världen. En annorlunda höjdpunkt under augusti månad var att i och med den lyckade landningen av NASAs Mars Rover Curiosity på den röda planeten Mars så var RINGFEDER POWER TRANSMISSION även representerat med sina produkter – friktionsfjädrar – på den planeten.

Totalt för året ökade rörelseresultatet till 47,9 MSEK (35,4) med en ökad rörelsemarginalen till 16,7 procent (13,0).

Under 2012 sysselsatte RINGFEDER POWER TRANSMISSION i genomsnitt 171 personer (148) och den 31 december var 175 personer anställda i divisionen (155).

Omsättning/Resultat, MSEK

RINGFEDER POWER TRANSMISSION	2012	4/12	3/12	2/12	1/12	2011	4/11	3/11	2/11	1/11
Nettoomsättning	287,5	59,5	76,2	72,7	79,1	272,6	66,9	70,3	63,4	72,0
Rörelseresultat	47,9	4,3	16,5	9,8	17,3	35,4	4,4	11,7	7,7	11,6
Rörelsemarginal, %	16,7	7,2	21,7	13,5	21,9	13,0	6,6	16,6	12,1	16,1

**Omsättning, MSEK
Marknader**

	2012	4/12	3/12	2/12	1/12	2011	4/11	3/11	2/11	1/11
Europa	139,3	31,7	34,9	33,2	39,5	140,8	31,5	39,6	33,2	36,5
Nordamerika	88,9	19,2	22,5	23,4	23,8	82,6	19,7	18,7	17,7	26,5
Övriga världen	59,3	8,6	18,8	16,1	15,8	49,2	15,7	12,0	12,5	9,0
RINGFEDER POWER TRANSMISSION	287,5	59,5	76,2	72,7	79,1	272,6	66,9	70,3	63,4	72,0

Skattekostnad

Årets skattekostnad uppgick till 24,8 MSEK (36,4), varav aktuell skatt utgjorde 36,5 MSEK (27,0) och uppskjuten skatt utgjorde -11,7 MSEK (-9,4). Uppskjuten skatt påverkades med en engångsintäkt om 4,7 MSEK som en konsekvens av ändrad skattesats i Sverige från 26,3 procent till 22,0 procent. Skattekostnaden motsvarar en skattesats för koncernen på 26,3 procent (27,8).

Investeringar

Koncernens nyinvesteringar under året uppgick till 84,5 MSEK (21,5), varav 59,7 MSEK avsåg förvärvade anläggningstillgångar och goodwill hänförliga till förvärvet den 30 november 2012 av Onspot of North America Inc.

Exponering i utländsk valuta, risker och osäkerhetsfaktorer

En utförlig redogörelse för koncernens exponering i utländsk valuta, aktuella risker och osäkerhetsfaktorer återfinns under Not 2 Risker och riskhantering.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 93,1 MSEK (130,9). Under året betalda investeringar uppgick till 94,3 MSEK (25,9). Koncernens totala låneskuld och finansiella kortfristiga skuld ökade netto under året vilket innebar ett tillskott från finansieringsverksamheten med 31,7 MSEK (-66,4). Utdelning till aktieägarna gjordes med 28,1 MSEK (18,7). Årets kassaflöde blev därmed netto 2,4 MSEK (19,9).

Resultatet efter skatt för helåret blev 69,4 MSEK (94,5) och totala omräkningsdifferenserna uppgick till -22,5 MSEK (-4,5) vilket sammantaget innebar att totalresultatet blev 46,9 MSEK (90,0). Efter utbetalad utdelning till aktieägarna med 28,1 MSEK (18,7), ökade koncernens eget kapital till 655,4 MSEK (636,6).

Soliditeten minskade något under året till 64,1 procent (64,7).

Likvida medel uppgick vid årets slut till 66,6 MSEK (65,2) och

därutöver fanns outnyttjade kreditlöften om 118,6 MSEK (121,9) vilket innebar en tillgänglig likviditet på 185,2 MSEK (187,1).

Koncernens räntebärande nettolåneskuld ökade under året med 26,4 MSEK och uppgick vid årets slut till 122,3 MSEK (95,9).

Räntebärande nettolåneskuld i förhållande till eget kapital den 31 december 2012 var 0,19 (0,15 per 31 december 2011).

Koncernens samlade goodwill ökade efter förvärvet av Onspot of North America Inc, med 50,5 MSEK och uppgick vid årsskiftet till 291,0 MSEK (250,9) vilket i förhållande till eget kapital var 0,44 (0,39).

Personal

Den 31 december 2012 var 527 personer (492) anställda i VBG GROUP, varav 173 (175) i Sverige.

Under 2012 sysselsatte koncernen i genomsnitt 518 personer (477). Av dessa var 174 (174) verksamma i Sverige. Kostnaden för löner och sociala avgifter uppgick till 261,2 MSEK (252,6).

Förvärv av Onspot of North America

Den 30 november 2012 slutfördes förvärvet av Onspot of North America Inc genom att 100% av aktierna förvärvades. Koncernen fick därigenom bestämmande inflytande och bolaget införlivades i divisionen VBG TRUCK EQUIPMENT. Den förvärvade verksamheten har under december 2012 bidragit med 4,6 MSEK i intäkter och ett rörelseresultat på 1,6 MSEK till divisionen. Med beaktande av förvärvsrelaterade kostnader om totalt 2,1 MSEK påverkades divisionens och koncernens rörelseresultat sammantaget med -0,5 MSEK. De förvärvsrelaterade kostnaderna ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för räkenskapsåret 2012.

Köpeskillingen för samtliga aktier i bolaget uppgick till 66,7 MSEK i koncernen. Moderbolagets anskaffningsvärde för aktierna inkluderar förvärvsrelaterade kostnader och uppgick sammantaget till 68,8 MSEK. Enligt preliminär förvärvsanalys resulterar förvärvet i en koncerngoodwill om 50,5 MSEK.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Moderbolaget

VBG GROUP ABs verksamhet är inriktad på att övergripande leda, utveckla och samordna koncernen. Tillgångarna i moderbolaget består huvudsakligen av aktier i dotterbolag samt varumärken. Bolaget äger även industrifastigheten i Vänersborg som hyrs av dotterbolaget VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT AB.

Målsättningen är att koncernens immateriella tillgångar i form av varumärken och andra rättigheter skall samlas direkt i moderbolaget. VBG GROUP AB fokuserar på att vidmakthålla och utveckla koncernens samtliga varumärken och rättigheter.

Moderbolagets nettoomsättning avser företrädesvis koncerninterna tjänster, licensintäkter och hyror och uppgick under året till 20,2 MSEK (28,6). Rörelseresultatet blev för året –9,1 MSEK (–7,7). Efter utdelningar från koncernföretag på sammanlagt 71,6 MSEK och ett finansnetto på 1,3 MSEK blev resultatet före skatt 63,8 MSEK (–48,6).

Den 30 november 2012 förvärvades 100 procent av aktierna i det amerikanska bolaget Onspot of North America Inc med ett anskaffningsvärde om 68,8 MSEK, vilket huvudsakligen förklarar ökningen av finansiella anläggningstillgångar under 2012 till 570,9 MSEK (501,9).

Miljöpåverkan

Koncernen arbetar aktivt med miljösäkring inom såväl producerande som administrativa områden. Även om verksamhetens miljöpåverkan är liten är det ändå naturligt att koncernen som en ledande aktör i branschen intar en aktiv roll i det miljöförbättrande arbetet. Det sker genom att begränsa påverkan från de egna processerna på den omgivande miljön, men också genom att de produkter som tillverkas ökar effektiviteten inom transportsektorn och därigenom begränsar

miljöstörande effekter från exempelvis lastbilstransporter. Via RINGFEDER POWER TRANSMISSION levererar koncernen viktiga komponenter till vindkraftsindustrin som en del i utvecklingen mot en mer miljövänlig industriproduktion.

VBG TRUCK EQUIPMENTs strategiska samarbeten med kunder och leverantörer ger god förståelse för branschens utveckling och trender, samtidigt som de skapar möjligheter för koncernen att komma in tidigt i utvecklingsarbetet och därmed kunna påverka. De produkter som VBG TRUCK EQUIPMENT tillverkar och säljer ska, förutom att uppfylla myndigheternas krav, leva upp till kundernas uttalade och underförstådda behov när det gäller tillförlitlighet, ergonomi, design och miljöpåverkan.

VBG GROUPs miljöpolicy föreskriver att koncernen värnar om den yttre och inre miljön. Den verksamhet som bedrivs ska utföras så att

- tillämplig lagstiftning väl uppfylls samt att påverkan på miljön genom oavsiktliga utsläpp av material och energi hindras samt uppkomst av buller minskas.
- samtliga medarbetare har kunskap om sin och koncernens miljöpåverkan.
- hänsyn tas till miljöaspekter som berör produkternas hela livslängd.
- miljöaspekter är en av parametrarna vid val av leverantör/entreprenör.

Handlings- och beredskapsplaner utformade i samråd med berörda myndigheter ska finnas för att begränsa och undvika effekter av eventuella oavsiktliga utsläpp och incidenter.

VBG TRUCK EQUIPMENTs produktionsenhet i Vänersborg är miljöcertifierad enligt ISO 14001 och bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöskyddslagen. Tillståndsplikten avser hantering av större mängder skärvätska.

Koncernens finansiella utveckling under fem år (definitioner, se not 1):

MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
Försäljning och resultat					
Nettoomsättning	1 104,8	1 181,1	1 021,3	829,0	1 376,7
Rörelseresultat	98,9	138,3	68,6	–27,1	123,1
Resultat efter finansiella poster	94,2	130,9	82,4	–30,7	108,6
Resultat efter skatt	69,4	94,5	55,7	–21,2	73,1
Finansiell ställning					
Balansomslutning	1 023,2	983,5	971,8	1 094,5	1 187,6
Eget kapital	655,4	636,6	565,3	595,0	664,7
Riskbärande kapital	689,4	683,1	606,9	637,4	710,6
Soliditet, %	64,1	64,7	58,2	54,4	56,0
Andel riskbärande kapital, %	67,4	69,5	62,5	58,2	59,8
Lönsamhet					
Vinst per aktie, SEK	5,55	7,56	4,46	–1,69	5,85
Avkastning sysselsatt kapital, %	12,5	18,6	8,7	–3,1	16,1
Avkastning eget kapital, %	10,7	15,7	9,6	–3,4	12,2
Vinstmarginal, %	8,5	11,1	8,1	–3,7	7,9
Övrigt					
Antal anställda vid årets slut	527	492	437	466	436
Medelantal anställda	518	477	432	445	432

Utsikter 2013

Koncernen lämnar ingen prognos i siffror men bedömningen är att förutsättningarna är goda att under 2013 såväl öka omsättningen som resultatet.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen i VBG GROUP AB (publ) består för närvarande av sex ordinarie ledamöter valda av årsstämman. Årsstämman valde inga suppleanter. Löntagarorganisationerna Unionen/CF/Ledarna och IF Metall utser därutöver var sin ordinarie ledamot och var sin suppleant. Tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande och sekreterare.

Under verksamhetsåret 2012 hade styrelsen 8 (8) sammanträden. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan ägnad att säkerställa styrelsens behov av information och arbetet påverkas i övrigt av den särskilda arbetsordning styrelsen fastställt rörande arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

Årsstämman 2012 utsåg en valberedning och styrelsen utsåg på uppdrag av årsstämman såväl revisions- som ersättningsutskott. Bolagets revisor rapporterar årligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och ger sin bedömning av bolagets interna kontroll.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2012 fattades beslut om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Riktlinjerna avser ersättning och andra anställningsvillkor för VBG GROUPs koncernledning och övriga ledande befattningshavare.

Fasta ersättningar ska vara marknadsmässiga och baseras på personens ansvarsområde och prestation. Utöver fast lön kan rörlig ersättning utgå, vilken ska vara begränsad och baserad på koncernens eller respektive dotterbolags ekonomiska utveckling jämfört med fastställda mål. För VD och koncernchefen är den rörliga lönen begränsad till maximalt 50 procent av den fasta årslönen och för övriga befattningshavare till maximalt 33 procent av den fasta årslönen.

Förutom ersättningar enligt ovan kan andra förmåner som tjänstebil och hälsovård utgå.

Ledningen har i allmänhet pensionsförmåner enligt lag och kollektivavtal (ITP-planen). Det finns dock möjlighet för den

enskilde att välja andra pensionslösningar till samma kostnad för bolaget. För personer bosatta utanför Sverige utgår pensionsförmåner som är praxis i respektive land.

För befattningshavare bosatta i Sverige är uppsägningstiden från bolagets sida 12 månader och från den anställdes sida 6 månader.

Avgångsvederlag utöver lön under uppsägningstiden får maximalt uppgå till en årslön.

För befattningshavare bosatta utanför Sverige tillämpas uppsägningstider och avgångsvederlag som är praxis i respektive land.

Ersättningsutskottet beslutar om löner och andra anställningsvillkor.

Inför årsstämman 2013 föreslår styrelsen att samma riktlinjer som antogs vid årsstämman 2012 för ersättning till ledande befattningshavare ska gälla.

VBG GROUP-aktien och ägarförhållanden

Resultat per aktie för året minskade till 5,55 SEK (7,56). Eget kapital per aktie var 52,42 SEK den 31 december 2012, jämfört med 50,92 SEK ett år tidigare.

Antalet aktieägare minskade något under året och uppgick vid årsskiftet till 4 046 (4 327).

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens förslag till utdelning har beaktat koncernens långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Mot denna bakgrund har styrelsen beslutat föreslå årsstämman att besluta om en oförändrad utdelning på 2,25 kronor per aktie (2,25).

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserad vinst	225 740 360 kronor
Årets resultat	67 530 590 kronor
	293 270 950 kronor

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så

att till aktieägarna utdelas	28 129 554 kronor
att i ny räkning överförs	265 141 396 kronor
	293 270 950 kronor

KONCERNRESULTATRÄKNING

TSEK	Not	2012	2011
Nettoomsättning	3	1 104 798	1 181 045
Kostnad för sålda varor		-697 527	-749 642
Bruttoresultat		407 271	431 403
Försäljningskostnader		-178 799	-177 492
Administrationskostnader		-95 847	-86 554
Forsknings- och utvecklingskostnader		-33 976	-28 507
Övriga rörelseintäkter	4	7 457	4 248
Övriga rörelsekostnader	5	-7 182	-4 844
		-308 347	-293 149
Rörelseresultat	6,7,8,9	98 924	138 254
Resultat från finansiella poster			
Valutakurseffekter, netto		1 460	-1 002
Ränteintäkter		203	330
Räntekostnader		-6 429	-6 647
Summa resultat från finansiella poster		-4 766	-7 319
Resultat efter finansiella poster		94 158	130 935
Skatt på årets resultat	11	-24 794	-36 429
Årets resultat		69 364	94 506
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		69 364	94 506
Övrigt totalresultat			
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamheten		-23 698	-4 608
Omräkningsdifferenser avseende säkringsredovisning för nettoinvesteringar i utlandsverksamhet		1 242	102
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-22 456	-4 506
Årets totalresultat		46 908	90 000
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		46 908	90 000
Vinst per aktie före och efter utspädning, SEK		5,55	7,56
Antal aktier vid årets slut		12 502 024	12 502 024
Genomsnittligt antal aktier under året		12 502 024	12 502 024
Antal egna aktier vid periodens slut		1 191 976	1 191 976
Genomsnittligt antal egna aktier		1 191 976	1 191 976

KONCERNBALANSRÄKNING

TSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12		
Varumärken och övriga immateriella rättigheter		54 520	57 583
Goodwill		291 015	250 872
		345 535	308 455
Materiella anläggningstillgångar	13		
Byggnader och mark		81 257	78 207
Maskiner och andra tekniska anläggningar		60 148	66 193
Inventarier, verktyg och installationer		23 467	21 452
Pågående nyanläggningar		419	3 041
		165 291	168 893
Uppskjuten skattefordran	15	4 425	975
Summa anläggningstillgångar		515 251	478 323
Omsättningstillgångar			
Varulager	16		
Råvaror och förnödenheter		85 380	86 958
Varor under tillverkning		47 405	38 718
Färdiga varor och handelsvaror		117 018	117 451
		249 803	243 127
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	23	149 996	157 262
Aktuella skattefordringar		17 687	16 163
Övriga fordringar		17 959	16 617
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5 894	6 904
		191 536	196 946
Likvida medel			
Kortfristiga placeringar		459	459
Kassa och bank		66 144	64 705
		66 603	65 164
Summa omsättningstillgångar		507 942	505 237
Summa tillgångar		1 023 193	983 560

forts. Koncernbalansräkning

TSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	18		
Aktiekapital		34 235	34 235
Övrigt tillskjutet kapital		32 111	32 111
Reserver avseende omräkningsdifferenser		-50 587	-28 131
Balanserade vinstmedel inklusive årets vinst		639 597	598 363
Summa eget kapital		655 356	636 578
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	99 510	97 229
Uppskjuten skatteskuld	15	38 486	47 523
Övriga avsättningar	21	582	616
Skulder till kreditinstitut	22	44 470	34 254
Summa långfristiga skulder		183 048	179 622
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	24	21 894	13 547
Skulder till kreditinstitut	22	23 059	16 032
Övriga avsättningar	21	2 966	4 463
Leverantörsskulder		49 250	46 299
Aktuella skatteskulder		20 920	14 732
Övriga skulder		10 053	13 570
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	56 647	58 717
Summa kortfristiga skulder		184 789	167 360
Summa eget kapital och skulder		1 023 193	983 560
Ställda säkerheter	26	26 783	30 609
Ansvarsförbindelser	27	778	933

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Reserv avseende omräkningsdifferenser	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans per 2011-01-01	34 235	32 111	-23 625	522 611	565 332
Omräkningsdifferens			-4 608		-4 608
Säkring av nettoinvesteringar			102		102
Övrigt totalresultat			-4 506		-4 506
Årets resultat				94 506	94 506
Summa totalresultat					90 000
Utdelning				-18 754	-18 754
Summa transaktioner med aktieägare					-18 754
Ingående balans per 2012-01-01	34 235	32 111	-28 131	598 363	636 578
Omräkningsdifferens			-23 698		-23 698
Säkring av nettoinvesteringar			1 242		1 242
Övrigt totalresultat			-22 456		-22 456
Årets resultat				69 364	69 364
Summa totalresultat					46 908
Utdelning				-28 130	-28 130
Summa transaktioner med aktieägare					-28 130
Eget kapital 2012-12-31	34 235	32 111	-50 587	639 597	655 356

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

TSEK	Not	2012	2011
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		98 924	138 254
Avskrivningar		33 146	34 471
Övriga ej likviditetspåverkande poster	30	896	-4 823
Erhållen ränta m m		203	330
Erlagd ränta		-1 896	-5 003
Betald skatt		-32 014	-30 974
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital		99 259	132 255
Minskning/ökning (-) av varulager		-5 236	-9 177
Minskning/ökning (-) av kundfordringar		10 335	-6 314
Minskning/ökning (-) av övriga kortfristiga fordringar		-700	4 739
Ökning/minskning (-) av leverantörsskulder		1 390	-7 648
Ökning/minskning (-) av övriga kortfristiga skulder		-11 941	17 086
Kassaflöde från den löpande verksamheten		93 107	130 941
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	30	-6 198	-5 351
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-23 402	-20 522
Investeringar i dotterbolag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	29	-64 678	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-94 278	-25 873
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån/amortering av lån		31 751	-66 375
Utbetald utdelning		-28 130	-18 754
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 621	-85 129
Årets kassaflöde		2 450	19 939
Likvida medel vid årets början		65 164	46 077
Omräkningsdifferens likvida medel		-1 011	-852
Likvida medel vid årets slut	30	66 603	65 164
Outnyttjad checkräkningskredit		118 572	121 900
Summa disponibla likvida medel		185 175	187 064
Nettolåneskuldens sammansättning			
Räntebärande skulder och avsättningar		188 933	161 062
Kassa, bank och kortfristiga placeringar		-66 603	-65 164
Nettolåneskuld		122 330	95 898
Förändring av räntebärande nettolåneskuld		26 432	-92 133

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

TSEK	Not	2012	2011
Nettoomsättning		20 158	28 648
Bruttoresultat		20 158	28 648
Försäljningskostnader		-264	-7 154
Administrationskostnader		-26 362	-26 424
Övriga rörelsekostnader		-2 587	-2 744
		-29 213	-36 322
Rörelseresultat	6,7,8	-9 055	-7 674
Resultat från finansiella poster			
Utdelningar från andelar i dotterföretag		71 605	32 493
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	14	—	-70 763
Valutakurseffekter, netto		2 147	-987
Ränteintäkter		785	1 506
Räntekostnader		-1 655	-3 223
Summa resultat från finansiella poster		72 882	-40 974
Resultat efter finansiella poster		63 827	-48 648
Bokslutsdispositioner	10	4 080	1 614
Skatt på årets resultat	11	-376	-211
Årets resultat och totalresultat		67 531	-47 245

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Varumärken och övriga immateriella rättigheter	12	12 063	14 212
		12 063	14 212
Materiella anläggningstillgångar	13		
Byggnader och mark		6 706	7 257
Inventarier, verktyg och installationer		23	31
		6 729	7 288
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	570 945	501 956
		570 945	501 956
Summa anläggningstillgångar		589 737	523 456
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		106 508	89 890
Aktuell skattefordran		3 625	575
Övriga fordringar		207	371
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	1 007	1 495
		111 347	92 331
Likvida medel			
Kortfristiga placeringar		459	459
Kassa och bank		11 343	18 299
		11 802	18 758
Summa omsättningstillgångar		123 149	111 089
Summa tillgångar		712 886	634 545

forts. Moderbolagets balansräkning

TSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	18		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		34 235	34 235
Reservfond		53 249	53 249
		87 484	87 484
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		225 739	301 114
Årets resultat		67 531	-47 245
		293 270	253 869
Summa eget kapital		380 754	341 353
Obeskattade reserver	19	23 061	27 141
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner, PRI	20	10 605	9 847
Summa avsättningar		10 605	9 847
Långfristiga skulder			
Skuld till kreditinstitut		26 062	8 945
Summa långfristiga skulder		26 062	8 945
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit		21 895	13 548
Leverantörsskulder		4 051	1 289
Skulder till dotterföretag		224 520	212 794
Skuld till kreditinstitut		15 132	8 945
Övriga kortfristiga skulder		541	1 750
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	6 265	8 933
Summa kortfristiga skulder		272 404	247 259
Summa eget kapital och skulder		712 886	634 545
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	27	49 956	53 454

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	Not	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 2011-01-01	18	34 235	53 249	319 868	407 352
Årets resultat				-47 245	-47 245
Utdelning				-18 754	-18 754
Eget kapital 2011-12-31		34 235	53 249	253 869	341 353
Årets resultat				67 531	67 531
Utdelning				-28 130	-28 130
Eget kapital 2012-12-31		34 235	53 249	293 270	380 754

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

TSEK	2012	2011
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat före finansiella poster	-9 055	-7 674
Avskrivningar	2 708	3 074
Övriga ej likviditetspåverkande poster	329	775
Erhållen ränta	785	1 506
Erhållen utdelning	71 605	32 493
Erlagd ränta	-1 226	-2 807
Betald skatt	-3 426	-3 186
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital	61 720	24 181
Minskning/ökning (-) av övriga kortfristiga fordringar	-15 966	-6 130
Ökning/minskning (-) av leverantörsskulder	2 762	546
Ökning/minskning (-) av övriga kortfristiga skulder	7 849	71 518
Kassaflöde från den löpande verksamheten	56 365	90 115
Investeringsverksamheten		
Investering i dotterbolag	-68 989	—
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	—	-291
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-68 989	-291
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning	-28 130	-18 754
Upptagna lån/amortering av lån	19 264	-8 957
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder	14 534	-54 862
Kursdifferenser	—	-1 089
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	5 668	-83 662
Årets kassaflöde	-6 956	6 162
Likvida medel vid årets början	18 758	12 596
Likvida medel vid årets slut	11 802	18 758
Outnyttjad checkräkningskredit	118 572	121 900
Summa disponibla likvida medel	130 374	140 658

NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

Not 1 Allmän information

VBG GROUP AB (publ) är moderbolag i en verkstadskoncern med helägda bolag i Sverige, Tyskland, Tjeckien, Belgien, Norge, Danmark, Frankrike, England, Indien, USA och Kina. Verksamheten indelas i tre divisioner, VBG TRUCK EQUIPMENT, EDSCHA TRAILER SYSTEMS och RINGFEDER POWER TRANSMISSION.

Moderbolaget är ett registrerat aktiebolag med säte i Vänersborg, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Box 1216, 462 28 Vänersborg.

Moderbolaget är noterat på Nasdaq OMX Nordiska Börs Small Cap.

Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella standarder IFRS sådana de antagits av EU. Därutöver tillämpas Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1. Redovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdeometoden förutom vad gäller finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år. Om skillnader finns mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår dessa vid respektive avsnitt nedan.

Denna årsredovisning är upprättad enligt de IFRS-standarder och IFRIC-uttalanden som trätt i kraft vid tidpunkten för årsredovisningens upprättande och vilka godkänts av EU-kommissionen.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2012 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

I IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" har införts ändringar avseende övrigt totalresultat. Den mest väsentliga förändringen i den ändrade IAS 1 är kravet att de poster som redovisas i "övrigt totalresultat" ska presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (omklassificeringsjusteringar) eller ej. Ändringen behandlar inte frågan om vilka poster som ska ingå i "övrigt totalresultat". Standarden har ännu inte antagits av EU.

IAS 19 "Ersättning till anställda" (ändrades i juni 2011) Ändringen innebär att "korridormetoden" tas bort och att

finansiella kostnader ska beräknas baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i planen. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år kommer att redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar kommer att ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen.

Koncernen avser att tillämpa den ändrade standarden för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. För 2012 skulle ändringen ha inneburit att den redovisade delen av pensionskulden skulle ökat med ca 30,7 MSEK. Eget kapital skulle minska med netto ca 22,8 MSEK efter beaktande av uppskjuten skatt.

IFRS 9, "Financial instruments"

IFRS 9 hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden senast det räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna. Koncernen kommer att utvärdera effekterna av de återstående faserna avseende IFRS 9 när de är slutförda av IASB. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 10 "Consolidated financial statements"

bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 12 "Disclosures of interests in other entities"

omfattar upplysningskrav för dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade strukturerade företag. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Koncernredovisning

Dotterföretag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill.

forts. not 1

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Skatter

Periodens skattekostnad eller intäkt består av aktuell respektive uppskjuten skatt.

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden i varje enskild juridisk enhet.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Om emellertid den uppskjutna skatten uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett företagsförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, redovisas den inte. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser och -lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatte-skulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Fordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt, baserat på en individuell bedömning av osäkra kundfordringar.

Effekter av ändrade valutakurser

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). För samtliga enheter utgörs den funktionella valutan av valutan i det land där enheten är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital. Valutakursvinster och -förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredo visas bland övriga rörelse-intäkter alternativt övriga rörelsekostnader.

Valutakursvinster och -förluster av finansieringskaraktär redovisas i resultaträkningen under finansiella poster.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- (i) tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs
- (ii) intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs
- (iii) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som reserver inom eget kapital

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital.

Goodwill och justeringar av verkligt värde, som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet, behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade hel- och halvfabrikat har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Reservering för inkurans har skett med erforderligt belopp.

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer begränsas koncernens åtagande till fastställda avgifter som betalas till en separat juridisk enhet. Koncernens resultat belastas i den takt förmånerna intjänas. I förmånsbestämda planer baseras koncernens åtagande på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att utfästa ersättningar utbetalas.

I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på eventuella förvaltnings-tillgångar som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran.

Förmånsbestämda planer beräknas enligt den s.k. "Projected Unit Credit Method". Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar.

Aktuariella vinster och förluster kan uppstå genom att verkligt utfall avviker från tidigare gjorda antaganden, eller genom att antagandena ändras. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna, vid föregående års utgång, som överstiger 10 procent av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstetid.

Ovan beskrivna redovisningsprincip för förmånsbestämda planer tillämpas i koncernredovisningen. Moderbolaget redovisar förmånsbestämda pensionsplaner enligt FARs rekommendation nr 4. Moderbolaget har utfäst förmånsbaserade pensioner till anställda. Nuvärdet av dessa utfästelser att i framtiden utbetala pension beräknas enligt aktuariella grunder. Åtagandena redovisas som en avsättning i balansräkningen. Räntedelen i årets pensionskostnad redovisas bland finansiella kostnader. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet.

Ytterligare detaljuppgifter inklusive uppgifter om väsentliga aktuariella antaganden framgår av not 20.

forts. not 1

Immateriella tillgångar

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriell tillgång. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandetid redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för planenliga avskrivningar under nyttjandeperioden.

Utgifter för strategiska dataprogram aktiveras. Utgifter för projektlagda produktutvecklingsarbeten aktiveras förutsatt att koncernen har framtida ekonomiska fördelar av utvecklingsarbetet och att det är möjligt att fastställa anskaffningsvärdet på ett tillförlitligt sätt.

Avskrivningarna görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Varumärken	15 år
Övriga immateriella tillgångar	3–5 år

Avskrivningstiden på varumärken, 15 år, motiveras av att koncernens förvärvade varumärken är välrenommerade och har stora och stabila marknadsandelar på väsentliga marknader.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs omedelbart. Utgifter avseende väsentliga utvecklingsprojekt hänförliga till utveckling och test av nya eller förbättrade produkter redovisas som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar och tillgångens anskaffningsvärde kan bestämmas på ett tillförlitligt sätt. Övriga produktutvecklingsutgifter, inklusive utgifter för löpande produktanpassningar, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Under året har inga utgifter för utvecklingsprojekt aktiverats som immateriella tillgångar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för planenliga avskrivningar under nyttjandeperioden. Avskrivningarna görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Byggnader	25–50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Bolaget har inga tillgångar där det är aktuellt att beakta restvärden vid beräkning av avskrivningar. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov.

Ränta aktiveras som en del av anskaffningsvärdet för investeringar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av, utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov, grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Leasing

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiella eller operationella. Som finansiell leasing redovisas avtal där de ekonomiska förmåner och risker som är förknippade med ägandet i allt väsentligt överförs på leasetagaren. Övriga kontrakt redovisas som operationella och kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Hyresbetalningar avseende operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt under leasingperioden.

Intäktsredovisning

Koncernens fakturerade försäljning avser försäljning av varor. Fakturering och intäktsredovisning sker när varorna levererats till kund. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Övriga intäkter består huvudsakligen av royaltyintäkter som periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd och hyresintäkter som redovisas i den period uthyrningen avser.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, fordringar, rörelseskulder och upplåning.

Enligt IAS 39 värderas finansiella tillgångar, beroende på klassificering av tillgången, antingen till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde.

Av koncernens finansiella tillgångar ingår kundfordringar i kategorin kundfordringar och lånefordringar ingår i finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Kundfordringar och lånefordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Fordringar redovisas minskat med eventuell reservering för värdenedgång. Reservering för värdenedgång görs efter individuell prövning.

Kortfristiga placeringar utgörs av räntebärande värdepapper värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde avseende kategorins finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, resultatredovisas i den period då de uppstår under finansiella poster.

I moderbolaget redovisas samtliga finansiella instrument till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkliga värdet.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

forts. not 1

Eget kapital

I koncernbalansräkningen redovisas eget kapital fördelat på Aktiekapital, Övrigt tillskjutet kapital, Reserver och Balanserad vinst.

Aktiekapital utgörs av nominellt belopp på emitterade aktier.

Övrigt tillskjutet kapital omfattar alla tillskott från ägarna i samband med emissioner utöver sådana belopp som redovisas som aktiekapital.

Reserver omfattar sådana belopp som till följd av regler i IFRS skall föras direkt till eget kapital. Dessa omfattar säkringsredovisningseffekter samt omräkningsdifferenser.

Balanserad vinst utgörs främst av under åren intjänade medel redovisade i resultaträkningen med avdrag för lämnade utdelningar. Här ingår även belopp som i juridisk person överförts från fria vinstmedel till reservfond.

I moderbolaget fördelas eget kapital på bundet och fritt kapital i enlighet med reglerna i Årsredovisningslagen.

Avsättningar

Avsättningar för t ex miljöåterställande åtgärder, omstruktureringsskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningar för garantikostnader avser en i förväg fastställd period och baseras på historisk information om garantikostnader samt aktuell information som kan tyda på att framtida krav kommer att avvika från det historiska utfallet.

Rapportering av segment

Segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som den används i den interna rapporteringen och följs upp av den högste verkställande beslutsfattaren i koncernen, VBG GROUPs koncernchef.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels

- handlas på en öppen marknad till kända belopp eller
- har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Nyckeltalsdefinitioner

Riskbärande kapital

Eget kapital med tillägg/avdrag för uppskjutna skatteskulder/fordringar.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Andel riskbärande kapital

Riskbärande kapital i förhållande till balansomslutning.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Resultat efter finansnetto med tillägg för kostnadsränror i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, uttryckt som balansomslutning minus icke räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital (ROE)

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i förhållande till försäljning.

Nettolåneskuld

Räntebärande låneskulder och avsättningar minskat med likvida medel.

Not 2 Risker och riskhantering

Operationella risker

VBG GROUP är marknadsledande och verksam på många och i flera fall hårt konkurrensutsatta marknader. Koncernens långsiktiga framgång är därför beroende av fortsatt hög konkurrenskraft och kvalitet inom alla delar av verksamheten. Nedan listas de viktigaste riskfaktorerna och koncernens hantering av dessa.

Reklamationer, produktansvar, återkallelser

Reklamationer avser kostnader för att rätta till eller byta ut felaktiga produkter. Koncernens reklamationsskostnader uppgår under 2012 till mindre än en halv procent av omsättningen. Om en produkt orsakar skada på person eller egendom kan koncernen bli ersättningsskyldig. VBG GROUP är försäkrat mot sådana produktansvarsskador. Under det senaste decenniet har det inte inträffat några produktansvarsskador av väsentlig art.

Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av brister. Detta inträffar från tid till annan i fordonsindustrin. VBG GROUP har historiskt inte drabbats av några större återkallelser och har för närvarande inget försäkringsskydd mot denna typ av risk.

VBG GROUP strävar hela tiden efter att minimera riskerna för reklamationer, produktansvarsskador och återkallelser genom omfattande och långvariga tester i utvecklingsprocessen samt kvalitetsstyrning och kontroll i produktionen. Kvalitets-säkringen är certifierad enligt ISO och TS.

Råvarupriser

Koncernen är för sin produktion beroende av ett antal råvaror och insatsvaror. De viktigaste av dessa är stål, gjutgods och aluminium. Prishöjningar eller bristsituationer på råvaror kan få negativ inverkan på koncernens resultat. En prisökning på 10 procent skulle öka koncernens kostnader med cirka 30 MSEK. Prisökningar kan dock i varierande grad vidare distribueras till kunderna. Prisavtalen med koncernens råvaruleverantörer sträcker sig normalt över 6 månader. I tider av knapphet eller stora prisökningar finns dock en tendens att sådana avtal inte efterlevs av leverantörerna. VBG GROUP strävar efter att etablera långvariga relationer med sina leverantörer för att så långt möjligt förbättra möjligheterna att få leveranser vid bristsituationer.

Teknisk utveckling

En viktig del av VBG GROUPs strategi är att dra nytta av den tekniska utvecklingen. Inriktningen på säkerhet, kvalitet och ergonomi bedöms leda till ett produktutbud som för över-skådlig framtid kommer att efterfrågas av användare och lagstiftare.

Samtidigt finns alltid risken att konkurrenter gör tekniska framsteg som minskar efterfrågan på koncernens produkter. Denna risk minskas av att introduktionen av ny teknik normalt har ledtider på åtskilliga år.

Koncernens kostnader för forskning och utveckling uppgick 2012 till 3 procent av omsättningen.

forts. not 2

Risker avseende immateriella tillgångar

Risker avseende de immateriella tillgångarna berör, dels fall då konkurrenter gör intrång i koncernens patent, dels då VBG GROUP gör intrång på patent som innehas av konkurrerande bolag. För att minimera dessa risker sker en noggrann kontinuerlig uppföljning av patentläget. Egna innovationer skyddas med patent så långt det är möjligt. Risken för att olicensierade kopior av koncernens produkter marknadsförs kan komma att öka något de närmaste åren.

Miljörisker

Miljörisk avser risken för kostnader som koncernen kan drabbas av för att reducera utsläpp, sanera mark, förbättra avfallshandling etc. Koncernens verksamhet kan inte betecknas som miljöpåverkande i ett snävt perspektiv. VBG GROUP följer med god marginal de lagar och regler som gäller i respektive länder. Enheten i Vänersborg är miljöcertifierad enligt ISO 14001.

Politiska risker

På koncernens huvudsakliga marknader i Europa och Nordamerika är den politiska risken mycket liten. På nya marknader i Asien och Latinamerika kan den vara något högre, men bedöms inte som betydande.

Avbrott och egendomsskador

Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, kan få negativa konsekvenser, dels i form av direkta skador på egendom, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till åtaganden mot kunderna. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer. Risken för denna typ av skador vid koncernens produktionsanläggningar kan betecknas som "medelhög" för en industriell verksamhet. Ett kontinuerligt arbete pågår för att förbättra skadeförebyggande åtgärder. Koncernen har ett fullgott försäkringsskydd mot såväl avbrott som egendomsskador.

Konjunktur

Fordonsindustrin präglas av stora svängningar i efterfrågan. Detta gäller framför allt lastbilsmarknaden men inom detta segment står eftermarknaden för en stor del av koncernens försäljning vilket dämpar svängningarna. Koncernens etableringar på nya geografiska marknader bidrar också till att minska svängningarna. För att hantera variationerna i efterfrågan strävar koncernen efter att öka flexibiliteten i produktionen. Orderstockarna med fasta beställningar från kunder är normalt korta men de nära kundrelationerna gör att VBG GROUP ändå har god information om kundernas långsiktiga planer.

IT-säkerhet

IT-riskerna innefattar dels risken för intrång i systemen dels risken för att hårdvara skadas genom till exempel brand. Intrångsriskerna minimeras genom att information hanteras i datanät som är väl skyddade av brandväggar och strikta behörighetsrutiner. Hårdvaran är fördelad på ett stort antal olika enheter vilket begränsar de negativa konsekvenserna av skador.

Finansiella risker

Koncernen är utsatt för finansiella risker. För att reducera effekterna av dessa risker arbetar VBG GROUP efter en policy för hantering av dessa risker.

Valutarisker

VBG GROUP är genom sin internationella verksamhet exponerad för valutarisk. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat- och balansräkning dels i form av transaktionsrisker dels i form av omräkningsrisker.

Transaktionsrisker

Koncernens nettoflöden av betalningar i utländsk valuta ger upphov till transaktionsrisker. Det totala värdet av nettoflöden i utländska valutor uppgick till ett värde av cirka 252 MSEK. De valutaflöden som har störst resultatpåverkan är inflöden i USD och EUR till SEK. En kursförändring med 10 procent mellan EUR och SEK påverkar koncernens nettoresultat med cirka 15 MSEK och motsvarande kursförändring mellan USD och SEK med cirka 6 MSEK. Någon säkring av nettoflöden sker ej.

Omräkningsrisker

De utländska dotterbolagens nettotillgångar, det vill säga det egna kapitalet, är en investering i utländsk valuta som vid omräkning till SEK ger upphov till en omräkningsrisk. Denna exponering säkras delvis genom upplåning av motsvarande valuta. Nettotillgångar i EUR uppgår till cirka 57 MEUR och upplåningen till 1 MEUR.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån ska påverka koncernens resultat negativt. I VBG GROUP var samtliga lån per den 31 december bundna till en fast ränta. Lånens förfallotid framgår av not 22.

Kreditrisk

Kreditrisk är att en part i en transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden, och därigenom orsakar den andra parten en förlust. Risken för att kunder inte betalar levererade produkter minimeras genom en noggrann kontroll av nya kunder och uppföljning av betalningsbeteendet hos befintliga kunder.

Koncernens kundfordringar uppgick vid årsskiftet till 150 MSEK och är redovisade till de belopp som beräknas bli betalda. Samtliga fordringar förväntas bli betalda inom 12 månader. Den geografiska spridningen av kundfordringarna motsvarar i stort omsättningens fördelning per region. Koncernens kundförluster uppgår normalt till mindre än 0,5 procent av omsättningen. Finanspolycyn reglerar hur kreditrisken minimeras för finansiella instrument. Detta sker bland annat genom att placeringar begränsas till räntebärande papper med låg risk och hög likviditet samt genom begränsning av det belopp som maximalt får placeras hos en viss motpart.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk, det vill säga risken att inte kunna tillgodose koncernens kapitalbehov, begränsas av att inneha tillräckliga likvida medel samt beviljade men ej utnyttjade kreditfaciliteter vilka kan utnyttjas utan förbehåll. Vid utgången av 2012 uppgick de ej utnyttjade krediterna till 119 MSEK. Lånens förfallotid framgår av not 22.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Koncernens långsiktiga mål är att soliditeten skall överstiga 40 procent, per den 31 december 2012 var soliditeten 64 procent.

Not 3 Rapportering för segment (MSEK)

Divisioner (rörelsegränar)

Koncernen är organiserad i tre divisioner.

- **VBG TRUCK EQUIPMENT** är en internationell lednade leverantör av system till kunder inom lastfordransbranschen och omfattar varumärkena VBG och Ringfeder för kopplingsutrustning, Onspot för automatiska slirskydd samt Armaton för flakstolpar till lätta transportfordon. Kunderna är företrädesvis lastbilstillverkare, chassipåbyggare, åkerier och importörer.
- **EDSCHA TRAILER SYSTEMS** är marknadens största leverantör av skjutbara tak till trailers. Huvudvarumärket är Edscha Trailer System och ett kompletterande varumärke är Sesam. Kunderna är framför allt trailertillverkare i Europa.

- **RINGFEDER POWER TRANSMISSION** är global marknadsledare i valda nischer inom mekanisk kraftöverföring och energi- och stötdämpning. Versamheten omfattar varumärkena Ringfeder, Gerwah och Ecoloc. Kunderna är maskintillverkare, företag inom gruvindustri, vindkraftsindustri och andra högteknologiska företag över hela världen.

Intäkter om ca MSEK 114,5 avser en enskild kund. Denna kund hänför sig till division EDSCHA TRAILER SYSTEMS.

Det förekommer ingen försäljning mellan affärsområdena och ofördelade kostnader avser gemensamma kostnader. Tillgångar i respektive affärsområde består framför allt av materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar, varulager och fordringar men exkluderar kassa och värdepapper. Skulderna består av rörelseskulder men inte skatt. Investeringar består av inköp av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar.

	VBG TRUCK EQUIPMENT	EDSCHA TRAILER SYSTEMS	RINGFEDER POWER TRANSMISSION	Koncern gemensamt	Koncernen
Räkenskapsåret 2012					
Extern försäljning	565,2	252,1	287,5	—	1 104,8
Rörelseresultat	57,1	9,7	47,9	-15,8	98,9
Finansiella kostnader	—	—	—	1,7	1,7
Finansiella intäkter	—	—	—	-6,4	-6,4
Årets skattekostnad	—	—	—	-24,8	-24,8
Årets resultat	57,1	9,7	47,9	-45,3	69,4
Övriga upplysningar					
Anläggningstillgångar	162,1	246,8	101,5	4,9	515,3
Omsättningstillgångar	208,2	65,6	148,6	18,9	441,3
Likvida medel	—	—	—	66,6	66,6
Tillgångar	370,3	312,4	250,1	90,4	1 023,2
Långfristiga skulder	96,0	2,9	6,9	77,2	183,0
Kortfristiga skulder	79,2	12,2	24,1	69,3	184,8
Skulder	175,2	15,1	31,0	146,5	367,8
Investeringar	11,2	3,4	10,2	—	24,8
Avskrivningar	-18,1	-8,5	-6,5	—	-33,1
Räkenskapsåret 2011					
Extern försäljning	613,7	294,8	272,6	—	1 181,1
Rörelseresultat	94,0	22,5	35,4	-13,6	138,3
Finansiella kostnader	—	—	—	-7,7	-7,7
Finansiella intäkter	—	—	—	0,3	0,3
Årets skattekostnad	—	—	—	-36,4	-36,4
Årets resultat	94,0	22,5	35,4	-57,4	94,5
Övriga upplysningar					
Anläggningstillgångar	116,2	259,9	100,7	1,5	478,3
Omsättningstillgångar	186,2	86,0	149,8	18,0	440,0
Likvida medel	—	—	—	65,2	65,2
Tillgångar	302,4	345,9	250,5	84,7	983,5
Långfristiga skulder	83,4	23,2	4,2	68,8	179,6
Kortfristiga skulder	72,0	19,5	26,1	49,8	167,4
Skulder	155,4	42,7	30,3	118,6	347,0
Investeringar	7,8	1,5	11,9	0,3	21,5
Avskrivningar	-20,9	-7,6	-6,0	—	-34,5

forts. not 3

Försäljning per geografiska områden	2012			Koncernen
	VBG TRUCK EQUIPMENT	EDSCHA TRAILER SYSTEMS	RINGFEDER POWER TRANSMISSION	
Sverige	163,0	0,4	4,5	167,9
Övriga Norden	111,7	0,6	1,4	113,7
Tyskland	107,0	160,7	98,7	366,4
Övriga Europa	122,6	89,9	34,7	247,2
Nordamerika	4,1	0,5	88,9	93,5
Övriga världen	56,8	—	59,3	116,1
Summa	565,2	252,1	287,5	1 104,8

Försäljning per geografiska områden	2011			Koncernen
	VBG TRUCK EQUIPMENT	EDSCHA TRAILER SYSTEMS	RINGFEDER POWER TRANSMISSION	
Sverige	192,6	0,9	4,1	197,6
Övriga Norden	104,2	1,1	1,8	107,1
Tyskland	124,9	179,7	96,9	401,5
Övriga Europa	134,3	112,3	38,0	284,6
Nordamerika	—	0,1	82,6	82,7
Övriga världen	57,7	0,7	49,2	107,6
Summa	613,7	294,8	272,6	1 181,1

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2012	2011
Royaltyintäkter	1 225	2 190
Hyres-/serviceintäkter	48	156
Realisationsvinst materiella anläggningstillgångar	342	34
Överlåtelse av rörelsetillgångar	1 816	—
Återvunna kundförluster	1 498	—
Övrigt	2 528	1 868
Summa	7 457	4 248

Not 5 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen	
	2012	2011
Valutadifferenser	5 572	3 418
Övrigt	1 610	1 426
Summa	7 182	4 844

Not 6 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2012		2011	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	11 124	5 956 (1 715)	16 138	7 836 (2 108)
Dotterbolag	184 958	59 200 (11 348)	177 006	51 619 (5 972)
Koncernen	196 082	65 156 (13 063)	193 144	59 455 (8 080)

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda:

	2012		2011	
	Styrelse och VD (varav tantiem o d)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem o d)	Övriga anställda
Moderbolaget	4 629 (925)	6 495	4 527 (1 233)	11 611
Dotterföretag	10 016 (1 189)	174 942	5 798 (1 281)	171 211
Koncernen totalt	14 645 (2 114)	181 437	10 325 (2 514)	182 822

Medelantal anställda	2012		2011	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	7	5	8	7
Totalt i moderbolaget	7	5	8	7
Dotterföretag				
Sverige	167	142	166	142
Norge	5	4	5	4
Danmark	5	5	5	5
Frankrike	4	4	4	4
Belgien	18	12	18	13
England	4	3	4	3
Tjeckien	124	87	112	78
USA	19	15	15	11
Tyskland	152	107	133	95
Kina	7	4	4	2
Indien	6	6	3	3
Totalt i dotterföretag	511	389	469	360
Koncernen totalt	518	394	477	367

Vid årets slut var 527 personer (492) anställda i koncernen.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2012		2011	
	Antal på balans- dagen	Varav män	Antal på balans- dagen	Varav män
Koncernen (inklusive dotterbolag)				
Styrelseledamöter	18	16	19	17
Verkställande direktörer och andra ledande befatt- ningshavare	30	27	30	26

I koncernens dotterbolag sitter enbart egna anställda som styrelseledamöter. Med ledande befattningshavare i koncernen menas koncernledning och affärsområdesledning, samt de personer som i respektive dotterbolag är ledande befattningshavare.

	2012		2011	
	Antal på balans- dagen	Varav män	Antal på balans- dagen	Varav män
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	8	6	8	6
Verkställande direktörer och andra ledande befatt- ningshavare	4	3	7	7

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare

Till styrelseordföranden och ledamöter utgår enligt 2012 års årsstämma ett sammanlagt fast årsarvode på 945 000 kr. Dessutom utgår 40 000 kr i ersättningar till vardera revisions- och ersättningsutskott. Anställda i VBG GROUP AB (publ) erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt övrig ersättning. Med andra ledande befattningshavare avses de 6 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledning. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 50 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 33 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål. Pensionsförmåner och övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen. Pensionsåldern för VD och övriga ledande befattningshavare är 65 år.

forts. not 6

Verkställande direktören har ett anställningsavtal, vilket löper med en uppsägningstid på 6 månader. Lönen är garanterad under uppsägningstiden. För pensionsavsättningar disponerar den verkställande direktören 26 procent av den fasta lönen. Rörig ersättning är inte pensionsgrundande. Vid uppsägning från bolagets sida har verkställande direktören rätt till 6 månaders anställningsförmåner samt rätt till ett avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. För övriga befattningshavare är motsvarande tidsperiod 6–18 månader. Ersättning till verkställande direktören för verksamhetsåret 2012 har beslutats av ersättningsutskottet. Ersättning till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet.

Närståendetransaktioner

Koncernen sköter administrationen åt de tre stiftelserna Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning, Stiftelsen SLK-anställda och Stiftelsen VBG-SLK. Stiftelserna är samtidigt ägare i VBG GROUP AB (publ). För denna administration betalar stiftelserna en marknadsmässig ersättning.

	Arvoden/ grundlön	Rörigt	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande Peter Hansson	270	—	—	—	270
Styrelseledamot Hans-Göran Persson	160	—	—	—	160
Styrelseledamot Johnny Alvarsson	200	—	—	—	200
Styrelseledamot Peter Augustsson	160	—	—	—	160
Styrelseledamot Helene Richmond	140	—	—	—	140
VD Anders Birgersson	2 774	925	86	739	4 524
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)	8 900	1 785	482	2 075	13 242
Summa (12 personer)	12 604	2 710	568	2 814	18 696

Not 7 Arvode och kostnadsersättningar till revisor

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
PwC				
Revisionsuppdrag	1 907	1 907	245	275
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	264	505	255	379
Skatterådgivning	1 145	915	556	23
Övriga tjänster	1 034	700	212	176
	4 350	4 027	1 268	853

Not 8 Avskrivningar

Avskrivningarna redovisas i resultaträkningen under följande rubriker:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Kostnad för sålda varor	18 510	20 687	—	—
Försäljningskostnader	9 061	8 914	264	500
Administrationskostnader	4 567	4 069	—	—
Forskning- och utvecklingskostnader	1 008	801	—	—
Övriga rörelsekostnader	—	—	2 444	2 574
Summa avskrivningar	33 146	34 471	2 708	3 074

forts. not 8

Avskrivningarna fördelas på följande tillgångar i balansräkningen:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Varumärken	5 259	5 445	1 884	1 884
Dataprogramvaror	2 411	1 592	265	501
Byggnader och mark	3 765	4 035	551	680
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13 284	15 591	—	—
Inventarier, verktyg och installationer	8 427	7 808	8	9
Summa avskrivningar	33 146	34 471	2 708	3 074

Moderbolagets avskrivningar för byggnader ingår som del i den marknadsmässiga hyra som faktureras till dotterbolaget i Vänersborg.

I moderbolaget redovisas dessa byggnadsavskrivningar som övriga rörelsekostnader.

Not 9 Rörelsekostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen	
	2012	2011
Direkt material inkl förändring i lager	479 056	525 666
Ersättning till anställda	261 238	252 600
Avskrivningar	33 146	34 471
Övriga kostnader	232 434	230 054
Summa rörelsekostnader	1 005 874	1 042 791

Avser kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader och kostnader för forskning och utveckling.

Not 10 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2012	2011
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	1 580	1 964
Förändring av periodiseringsfond	2 500	-350
Summa	4 080	1 614

Not 11 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Aktuell skatt				
Svenska bolag	-11 955	-11 922	-376	-211
Utländska bolag	-24 538	-15 050	—	—
Uppskjuten skatt				
Svenska bolag	6 077	296	—	—
Utländska bolag	5 622	-9 753	—	—
Summa	-24 794	-36 429	-376	-211

Avstämning skatt redovisad över resultaträkningen:

Skillnaden mellan koncernens förväntade skattekostnad baserad på vägd skattesats om 26 procent (28) består av följande delposter:

	Koncernen	
	2012	2011
Redovisat resultat före skatt	94 158	130 935
Skatt enligt beräknad vägd skattesats	-26 292	-35 631
Ej avdragsgilla kostnader Sverige	-105	-88
Ej skattepliktiga intäkter svenska bolag	—	89
Ändrad skattesats, Sverige	4 651	—
Schablonintäkt periodiseringsfond	-187	-379
Övrigt	-2 861	-420
Summa skatt	-24 794	36 429

Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Varumärken och övriga immateriella rättigheter				
Ingående anskaffningsvärde	113 137	108 311	32 870	32 579
Årets inköp	6 198	5 350	—	291
Utrangering	-7 595	—	—	—
Omräkningsdifferenser	2 854	-524	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	114 594	113 137	32 870	32 870
Ingående avskrivningar	-55 554	-48 739	-18 658	-16 273
Årets avskrivningar	-7 670	-7 037	-2 149	-2 385
Utrangering	5 481	—	—	—
Omräkningsdifferenser	-2 331	222	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	-60 074	-55 554	-20 807	-18 658
Utgående balans	54 520	57 583	12 063	14 212
Varav varumärke	42 935	49 904	11 678	13 562

forts. not 12

Goodwill	Koncernen	
	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	250 872	252 291
Förvärvat bolag	50 541	—
Omräkningsdifferenser	-10 398	-1 419
Utgående balans	291 015	250 872

Goodwill fördelas på koncernens divisioner enligt nedan

	Koncernen	
	2012	2011
VBG TRUCK EQUIPMENT	70 665	21 950
EDSCHA TRAILER SYSTEMS	174 642	181 292
RINGFEDER POWER TRANSMISSION	45 708	47 630
Bokfört värde	291 015	250 872

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt när indikationer finns på att ett nedskrivningsbehov föreligger.

Återvinningsbart belopp för kassagenererade enheter fastställs av företagsledningen och är baserade på diskonterade kassaflöden.

För RINGFEDER POWER TRANSMISSION och VBG TRUCK EQUIPMENT baseras diskonterade kassaflöden på budget 2013 och prognoser fram till 2015. Under prognosperioden och för tiden efter prognosperioden beräknas av försiktighetsskäl ingen tillväxt.

För EDSCHA TRAILER SYSTEMS baseras diskonterade kassaflöden också på budget 2013 och prognoser fram till 2015. Under prognosperioden antas en fortsatt återhämtning ske i marknaden och i sålda volymer till normaliserade kassaflöden över en konjunkturcykel. Företagsledningens bedömning av tillväxttakten baseras på prognoser i offentliga branschrapporter. Vidare förutsätts inom divisionen viss prishöjning på delar av divisionens produkter. För tiden efter prognosperioden har kassaflöden beräknats utan någon ytterligare tillväxt i marknaden.

Med ovanstående antaganden och användandet av en diskonteringsränta om 7 (7) procent efter skatt, överstiger nyttjandevärdet redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter.

En höjning av diskonteringsräntan med 1 procentenhet eller en sänkning av rörelsemarginalen med 10 procent skulle inte medföra ett nedskrivningsbehov av värdet på goodwill.

Skulle återhämtningen av volymer och kassaflöden i divisionen EDSCHA TRAILER SYSTEMS utvecklas väsentligt svagare än företagsledningen prognos kan ett potentiellt nedskrivningsbehov uppkomma.

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående anskaffningsvärden	123 831	125 297	33 669	33 669
Årets inköp	1 579	195	—	—
Förvärvade bolag	6 451	—	—	—
Utrangeringar	—	-211	—	—
Omräkningsdifferenser	-1 954	-1 450	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	129 907	123 831	33 669	33 669
Ingående avskrivningar	-45 624	-41 745	-26 412	-25 732
Utrangeringar	—	41	—	—
Årets avskrivningar	-3 765	-4 035	-551	-680
Omräkningsdifferenser	739	115	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	-48 650	-45 624	-26 963	-26 412
Utgående balans	81 257	78 207	6 706	7 257

Maskiner och andra tekniska anläggningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	204 206	204 233	13 578	20 155
Årets inköp	7 617	7 773	—	—
Försäljningar och utrangeringar	-22 029	-7 518	-5 664	-6 577
Omklassificering	964	85	—	—
Omräkningsdifferenser	-279	-367	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	190 479	204 206	7 914	13 578
Ingående avskrivningar	-132 616	-124 943	-13 578	-20 155
Försäljningar och utrangeringar	20 648	7 518	5 664	6 577
Årets avskrivningar	-13 284	-15 591	—	—
Omräkningsdifferenser	318	400	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	-124 934	-132 616	-7 914	-13 578
Nedskrivningar gjorda 2001	-5 397	-5 397	—	—
Utgående balans	60 148	66 193	0	0

I posten maskiner och andra tekniska anläggningar ingår objekt som koncernen innehar med finansiell leasing till ett anskaffningsvärde av 38 261 TSEK (38 261). De leasade objekten har under året avskrivits med 3 826 TSEK (3 826) och utgående balans uppgår till 26 783 TSEK (30 609). Av leasingperioden kvarstår 4 år.

Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	103 167	98 176	10 916	11 748
Årets inköp	9 129	5 134	—	—
Försäljningar och utrangeringar	-24 027	-1 966	-127	-832
Omklassificering	1 821	173	—	—
Förvärvade bolag	2 707	—	—	—
Omräkningsdifferenser	4 732	1 650	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	97 529	103 167	10 789	10 916
Ingående avskrivningar	-76 076	-68 346	-10 885	-11 708
Försäljningar och utrangeringar	20 095	1 787	127	832
Årets avskrivningar	-8 427	-7 808	-8	-9
Omräkningsdifferenser	-4 015	-1 709	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	-68 423	-76 076	-10 766	-10 885
Nedskrivningar gjorda 2001	-5 639	-5 639	—	—
Utgående balans	23 467	21 452	23	31

Pågående nyanläggningar	Koncernen	
	2012	2011
Ingående balans	3 041	270
Årets inköp	239	3 041
Omklassificering	-2 791	-258
Omräkningsdifferenser	-70	-12
Utgående balans	419	3 041

Not 14 Andelar i koncernföretag, förändringar i bokförda värden

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	501 956	572 719
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	—	-70 763
Förvärv av dotterbolag	68 989	—
Utgående balans	570 945	501 956

Specifikation av koncernföretagsandelar	Kapital- andel, %	Rösträts- andel, %	Bokfört Värde
VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT AB, Sverige	100	100	21 197
VBG GROUP SALES AS, Norge	100	100	57
VBG GROUP SALES A/S, Danmark	100	100	71
VBG GROUP SALES LTD, England	100	100	130
ONSPOT E.U.R.L, Frankrike	100	100	68
ONSPOT OF NORTH AMERICA, INC	100	100	68 772
VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT NV, Belgien	100	100	109 501
EDSCHA TRAILER SYSTEMS S.R.O., Tjeckien	100	100	47 929
VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT GMBH, Tyskland	100	100	196 699
EDSCHA TRAILER SYSTEMS GMBH	100	100	217
TRAILER SYSTEMS SWEDEN AB	100	100	
RINGFEDER POWER TRANSMISSION GMBH, Tyskland	100	100	90 309
RINGFEDER POWER TRANSMISSION INDIA PRIVATE LTD, Indien	100	100	
RINGFEDER POWER TRANSMISSION S.R.O., Tjeckien	100	100	
KUNSHAN RINGFEDER POWER TRANSMISSION CO., LTD.	100	100	
RINGFEDER POWER TRANSMISSION USA CORPORATION, USA	100	100	35 995
Summa			570 945

Uppgifter om koncernföretagens organisationsnummer och säte	Org. nr	Säte
VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT AB	556229-6573	Vänersborg, Sverige
TRAILER SYSTEMS SWEDEN AB	556866-1911	Vänersborg, Sverige
VBG GROUP SALES AS		Oslo, Norge
VBG GROUP SALES A/S		Ejby, Danmark
VBG GROUP SALES LTD		Warrington, England
ONSPOT E.U.R.L.		Montoy-Flanville, Frankrike
VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT NV		Beringen, Belgien
EDSCHA TRAILER SYSTEMS S.R.O.		Kamenice nad Lipou, Tjeckien
VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT GMBH		Krefeld, Tyskland
RINGFEDER POWER TRANSMISSION GMBH		Gross-Umstadt, Tyskland
RINGFEDER POWER TRANSMISSION USA CORPORATION		Westwood, NJ USA
RINGFEDER POWER TRANSMISSION INDIA PRIVATE Ltd		Chennai, Indien
RINGFEDER POWER TRANSMISSION S.R.O.		Dobransky, Tjeckien
KUNSHAN RINGFEDER POWER TRANSMISSION CO, Ltd		Kunschan, Kina
EDSCHA TRAILER SYSTEMS GMBH		Moers, Tyskland
ONSPOT OF NORTH AMERICA, INC		Flemington, NJ, USA

Not 15 Uppskjuten skatteskuld respektive fordran

Uppskjutna skattefordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Uppskjuten skattefordran avseende pensionsskuld	6 054	6 382	—	—
Övriga temporära skillnader	1 696	715	—	—
Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag	2 762	80	—	—
Summa fordringar, brutto	10 512	7 177	—	—

forts. not 15

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Uppskjutna skatteskulder				
Uppskjutna skatteskulder avseende periodiseringsfonder	17 989	18 844	2 880	3 537
Uppskjutna skatteskulder avseende skillnad mellan bokförda och skattemässiga restvärden på tillgångar	26 584	34 881	2 193	3 601
Summa skulder, brutto	44 573	53 725	5 073	7 138

Uppskjutna skatteskulder respektive fordringar har kvittats där det föreligger legal rätt för kvittning.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Redovisade uppskjutna skatteskulder	-38 486	-47 523	-5 073	-7 138
Redovisade uppskjutna skattefordringar	4 425	975	—	—
Uppskjutna skatteskulder, netto	-34 061	-46 548	-5 073	-7 138

Vad gäller moderbolagets uppskjutna skatteskuld ingår denna i balansposten obeskattade reserver (se not 19).

Not 16 Varulager

Varulager	Koncernen	
	2012	2011
VBG TRUCK EQUIPMENT		
Råvaror och förnödenheter	31 060	39 377
Halvfabrikat och varor i arbete	27 621	22 906
Färdiga varor och handelsvaror	46 623	40 433
Summa varulager VBG TRUCK EQUIPMENT	105 304	102 716
EDSCHA TRAILER SYSTEMS		
Råvaror och förnödenheter	27 500	25 322
Halvfabrikat och varor i arbete	1 665	5 272
Färdiga varor och handelsvaror	3 720	9 027
Summa varulager EDSCHA TRAILER SYSTEMS	32 885	39 621
RINGFEDER POWER TRANSMISSION		
Råvaror och förnödenheter	26 820	22 259
Halvfabrikat och varor i arbete	18 119	10 540
Färdiga varor och handelsvaror	66 675	67 991
Summa varulager RINGFEDER POWER TRANSMISSION	111 614	100 790
Totalt	249 803	243 127

Nedskrivning för inkurans i utgående varulager uppgår till 40 471 TSEK (39 361). Fördelat på VBG TRUCK EQUIPMENT 11 619 TSEK (11 823), EDSCHA TRAILER SYSTEMS 5 249 TSEK (5 290) och RINGFEDER POWER TRANSMISSION 23 603 TSEK (22 248).

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Förutbetalda leasingavgifter	243	153	156	145
Upplupen royalty	245	175	245	175
Förutbetalda försäkringsavgifter	463	783	204	504
Förutbetalda serviceavgifter	2 137	2 313	45	31
Förutbetalda börskostnader	52	53	52	53
Förutbetalda marknadsaktiviteter	190	134	—	—
Förutbetalda kreditavgifter	233	242	233	242
Upplupna intäkter	558	783	—	—
Övriga poster	1 773	2 268	72	345
Summa	5 894	6 904	1 007	1 495

Not 18 Eget kapital

Aktiekapitalet utgörs av 13 694 000 aktier med ett kvotvärde om 2:50 kr. Av aktierna är 1 220 000 A-aktier med en rösträtt om 10 röster per aktie. Övriga aktier, B-aktier, är sammanlagt 12 474 000 med en rösträtt om 1 röst per aktie. Ordinarie bolagsstämma den 24 april 2002 beslutade om återköp av var tionde aktie av serie B för 31:25 kr per aktie. Varje aktieägare erbjöds återköp. 1 191 976 aktier återköptes, vilket motsvarar 96 procent av det antal som kunde återköpas. Vid samma stämma erhöll styrelsen ett bemyndigande att intill ordinarie

bolagsstämma 2003 använda återköpta aktier för förvärv. Detta bemyndigande har förlängts i omgångar och senast vid årstämman 2012 att gälla till nästa årstämma (2013). Vid bokslutsdagen har detta bemyndigande ej utnyttjats utan samtliga inlösta aktier ägs av VBG GROUP AB (publ). Externt ägda aktier är således 12 502 024, varav 1 220 000 A-aktier och 11 282 024 B-aktier.

Not 19 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2012	2011
Ackumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar utöver plan	12 111	13 691
Periodiseringsfonder	10 950	13 450
Summa	23 061	27 141

Not 20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Moderbolaget	2012	2011
Avsättningar enligt tryggandelagen		
FPG/PRI-pensioner	10 605	9 847
Koncernen		
Avsättningar enligt IAS 19		
Förmånsbestämda pensionsplaner	99 510	97 229

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns flera förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. De planer som omfattar flest personer finns i Sverige och Tyskland.

De belopp som redovisas i koncernens balansräkning avseende förmånsbestämda pensionsplaner har beräknats enligt följande:

	Sverige	Tyskland	Övriga länder	2012-12-31 Totalt	2011-12-31 Totalt
Nuvärdet av fonderade förpliktelser			22 885	22 885	23 639
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde			-22 699	-22 699	-20 449
			186	186	3 190
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	64 969	65 029		129 998	107 962
Total förpliktelse	64 969	65 029	186	130 184	111 152
Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-16 809	-14 700	835	-30 674	-13 923
Nettoskuld i balansräkningen	48 160	50 329	1 021	99 510	97 229

Förvaltningstillgångarna består till 100 procent av externt fonderade aktier och värdepapper.

Belopp som redovisas i koncernens resultaträkning avseende pensioner

	Koncernen	
	2012	2011
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	4 829	1 984
Räntekostnad	5 355	6 099
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-784	-1 260
Aktuariella förluster (+) och vinster (-) netto som redovisas förra året	528	-39
Kostnader för förmånsbestämda planer	9 928	6 784
Kostnader avseende avgiftsbestämda planer	5 070	3 683
Totala kostnader som redovisas i resultaträkningen	14 998	10 467
Varav		
Belopp som belastat rörelseresultatet	9 643	8 082
Belopp som belastat finansiella kostnader	5 355	2 385
Totala kostnader som redovisas i resultaträkningen	14 998	10 467

Räntekostnad avseende pensionsplaner klassificeras som finansiell kostnad. Övriga poster fördelas i rörelseresultatet inom kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på den anställdes funktion.

Specifikation av förändringarna i den nettoskuld som redovisas i koncernens balansräkning avseende förmånsbestämda pensionsplaner

	Koncernen	
	2012	2011
Nettoskuld vid årets början enligt fastställd balansräkning	97 229	100 339
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	9 928	6 784
Utbetalningar av förmåner	-4 326	-4 559
Tillskjutna medel till fonderade planer	-1 368	-5 088
Valutakursdifferenser på utländska planer	-1 953	-247
Nettoskuld vid årets slut	99 510	97 229

Aktuariella antaganden avseende väsentliga förmånsbestämda pensionsplaner

Procent	2012		2011	
	Sverige	Tyskland	Sverige	Tyskland
Diskonteringsränta	3,1	3,6	3,5	5,3
Framtida årliga löneökningar	2,5	2,8	2,5	2,0
Inflationstakt	1,5	2,0	1,5	2,0

Diskonteringsränta i Sverige har för 2012 såväl som för 2011 baserats på ränta för bostadsobligationer med jämförbar löptid.

Not 21 Övriga avsättningar

	Koncernen	
	2012	2011
Garantiåtaganden	582	616
Omstruktureringsreserv	2 966	4 463

Omstruktureringsreserv

Divisionen VBG TRUCK EQUIPMEN har under året avvecklat lager och distribution i Tyskland. Den personalrelaterade omstruktureringskostnaden uppgick till 10,6 MSEK vilket till fullo ännu ej är reglerat.

Garantiåtaganden

De produkter som VBG GROUP saluför omfattas av garantier som gäller under en i förväg fastställd period.

Avsättningar för sådana produktgarantier baseras på historiska uppgifter samt förväntade kostnader för kvalitetsproblem som är kända eller kan förutspås.

Not 22 Upplåning

Koncernens upplåning exklusive checkkrediter uppgår till 67 529 TSEK (50 286). Lånen är i huvudsak i EUR och USD.

Av lånen utgör 8 616 TSEK sådant lån som har en direkt koppling till förvärvet som gjordes 2009 och 32 578 TSEK är lån som kan hänföras till årets förvärv av Onspot of North America Inc. Omräkningsdifferenser på dessa lån förs till eget kapital till den del det säkrar nettotillgångar i EUR och USD.

Vissa maskininvesteringar i Vänersborg har finansierats genom sk finansiell leasing, av lånen utgör 21 427 TSEK (26 271) sådana lån.

Av lånen förfaller 23 059 TSEK (16 032) inom ett år. Inom två till fem år förfaller ytterligare 44 015 TSEK (28 956). Senare än fem år efter balansdagen förfaller 457 TSEK (5 297).

Förfallotid på koncernens finansiella skulder inklusive beräknade räntebetalningar

	Redovisat värde	Inom 1 år	Inom 2–3 år	Inom 4–5 år	Efter 5 år	Totalt kontrakterat kassaflöde
Skuld till kreditinstitut	67 529	24 615	24 875	23 427	503	73 420
Checkräkningskredit	21 894	22 282	—	—	—	22 282
Leverantörsskulder	49 250	49 250	—	—	—	49 250
Totalt	138 673	96 147	24 875	23 427	503	144 952

Not 23 Kundfordringar

	Koncernen	
	2012	2011
Kundfordringar, ej förfallna	109 618	119 881
Kundfordringar, förfallna 0–3 månader	33 858	30 413
Kundfordringar, förfallna mer än 3 månader	10 008	12 225
Reserv för osäkra kundfordringar	–3 488	–5 257
Redovisade kundfordringar	149 996	157 262

Not 24 Checkräkningskredit

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 140 466 TSEK (135 447) varav 21 894 TSEK (13 547) är utnyttjat. Räntan på checkräkningskrediterna är 1,77 procent.

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Särskild löneskatt	4 455	4 650	633	930
Upplupna personalkostnader	38 424	41 786	4 797	7 260
Provisioner och försäljningssupport	4 169	3 217	—	—
Övriga poster	9 599	9 064	835	743
Summa	56 647	58 717	6 265	8 933

Not 26 Ställda säkerheter

	Koncernen	
	2012	2011
Leasade maskiner	26 783	30 609
Summa ställda säkerheter	26 783	30 609

Not 27 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	—	—	49 744	53 057
Övrigt	778	933	212	397
Summa ansvarsförbindelser	778	933	49 956	53 454

Not 28 Operationell leasing

	Koncernen	
	2012	2011
Operationella hyreskontrakt		
Hyreskontrakt, årets hyresbetalningar	6 955	7 728
Koncernen totalt	6 955	7 728

Hyra avser fabriks- och kontorsfastigheter i utländska dotterbolag. Återstående betalningar på vid årsskiftet gällande kontrakt uppgår till 32,0 MSEK varav 5,0 MSEK förfaller 2013 och 10,4 MSEK senare än 2017.

Not 29 Företagsförvärv

Den 30 november slutfördes förvärvet av Onspot of North America Inc genom att 100 procent av aktierna förvärvades. Koncernen fick därigenom bestämmande inflytande och bolaget införlivades i divisionen VBG TRUCK EQUIPMENT. Den förvärvade verksamheten har under december 2012 bidragit med 4,6 MSEK i intäkter och ett rörelseresultat på 1,6 MSEK till divisionen. Med beaktande av förvärvsrelaterade kostnader om totalt 2,1 MSEK påverkades koncernens rörelseresultat

sammantaget med –0,5 MSEK. De förvärvsrelaterade kostnaderna ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning.

Köpeskillingen för samtliga aktier i bolaget uppgick till 66,7 MSEK i koncernen. Moderbolagets anskaffningsvärde för aktierna inkluderar förvärvsrelaterade kostnader och uppgick sammantaget till 68,8 MSEK. Enligt preliminär förvärvsanalys resulterar förvärvet i en koncerngoodwill om 50,5 MSEK.

	Koncernen
Köpeskillning– kontant betalt	66 699
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	–16 158
Goodwill (not 12)	50 541

Goodwill är hänförlig till den förvärvade verksamhetens kundrelationer (som ej är separerbara) vilka resulterat i en hög marknadsandel i USA, samt viktiga synergieffekter som förväntas uppstå med befintlig verksamhet inom VBG TRUCK EQUIPMENT

	Koncernen Verkligt värde
Likvida medel	2 021
Materiella anläggningstillgångar (not 13)	9 158
Varulager	6 742
Fordringar	8 099
Skulder	–9 862
Uppskjutna skatteskulder, netto (not 15)	0
Förvärvade nettotillgångar	16 158
Kontant reglerad köpeskillning	66 699
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	–2 021
Förändring av likvida medel vid förvärv	64 678

Not 30 Kassaflödesanalys, koncernen

Övriga ej likviditetspåverkande poster i rörelsens löpande verksamhet	2012	2011
Förändring av avsättningar	2 850	-5 195
Räntedel i pensionskostnaden	-4 533	-1 644
Övriga poster	2 579	2 016
Summa	896	-4 823
Förvärv av anläggningstillgångar	Immateriella	Materiella
Årets investeringar (not 12 och not 13)	-6 198	-18 559
Finansiell leasing	—	-4 843
Påverkan på likvida medel från årets investeringar	-6 198	-23 402
		2012
Likvida medel		
Kassa och bank		66 144
Kortfristiga placeringar		459
Likvida medel		66 603

Kortfristiga placeringar i balansräkningen uppgick totalt till 459 TSEK, varav 0 TSEK utgjordes av ej omsättningsbara fordringar med en löptid över tre månader och placeringar i aktier. Koncernens outnyttjade krediter uppgick vid årets slut till 118 572 TSEK (121 900).

Not 31 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden avseende pensioner (not 20), avsättningar och strukturkostnader (not 21). De uppskattningar för redovisningsändamål som blir

följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Koncernen prövar varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 12).

Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 25 april 2013 för fastställelse.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen ställs inför.

Vänersborg den 20 mars 2013

Peter Hansson
Styrelsens ordförande

Anders Birgersson
Verkställande direktör

Hans-Göran Persson

Johnny Alvarsson

Helene Richmond

Peter Augustsson

Michael Jacobsson

Cecilia Pettersson

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 mars 2013

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i VBG GROUP AB (publ) Org.nr 556069-0751

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för VBG GROUP AB (publ) för år 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 22–54.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisor väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess

finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för VBG GROUP AB (publ) för år 2012

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 20 mars 2013

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

VBG GROUP AB (publ) är ett svenskt aktiebolag, vars B-aktier är noterade på Stockholmsbörsen sedan 1987 där de handlas på Nasdaq OMX Nordiska Börs Small Cap. VBG GROUP AB tillämpar sedan 1 januari 2009 svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen följ eller förklara. Det innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler men ska då avge förklaring där skälen till varje avvikelse redovisas.

Ansvarsfördelning

Ansaret för ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen, dess valda utskott och verkställande direktören, enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrdokument.

Aktieägarna

Aktiekapitalet i VBG GROUP AB uppgår till 34 235 000 kronor, fördelat på 1 220 000 A-aktier och 12 474 000 B-aktier där varje A-aktie har 10 röster och varje B-aktie äger en röst, förutom de 1 191 976 B-aktier som VBG GROUP AB återköpte år 2002. Antalet utestående aktier är därmed 12 502 024 aktier med totalt 23 482 024 röster.

VBG GROUP AB hade vid utgången av år 2012 totalt 4 046 aktieägare. De tio största aktieägarna kontrollerade vid årsskiftet 73 procent av det utestående aktiekapitalet och 89 procent av rösterna. Största ägaren Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforsknings andel uppgick till 32,6 procent av det utestående kapitalet och 34,7 procent av rösterna. Övriga aktieägare med mer än 10 procent av röstetalet var Stiftelsen SLK-anställda och Stiftelsen VBG-SLK som genom sina innehav av A-aktier stod för 24,2 procent respektive 10,4 procent av röstetalet.

Mer detaljerad information om aktien, ägarstrukturen med mera finns på sidorna 19–20.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar att VBG GROUP AB är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "självt eller genom hel- och delägda bolag bedriva industriell verksamhet, företrädesvis inom fordonskomponenter och lastvagnsutrustning, jämte annan därmed förenlig verksamhet".

Bolagsstämma

Det högsta beslutande organet i VBG GROUP AB är bolagsstämman. Vid årsstämman, som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas om utdelning, väljs styrelse och i förekommande fall revisorer och fastställs deras arvoden, utses valberedning, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut rörande förslag från styrelsen och aktieägare.

Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och om rätt att delta i och rösta på stämman, numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas, information om föreslagen utdelning och det huvudsakliga innehållet i övriga förslag. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädda aktier. Det är möjligt att anmäla sig till stämman via bland annat bolagets hemsida.

Kallelse till extra bolagsstämma, där fråga om bolagsord-

ningen ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma utfärdas tidigast sex och senast två veckor före stämman.

Förslag till stämman bör adresseras till styrelsen och insändas i god tid innan kallelsen utfärdas. Information om aktieägares rätt att få ärende behandlat på stämman finns på hemsidan.

Årsstämma 2012

VBG GROUP ABs årsstämma hölls den 26 april 2012 och all presentation skedde på svenska. Kallelse, föredragningslista, protokoll med verkställande direktörens bildmaterial från anförandet finns tillgängliga på hemsidan. Vid stämman närvarade hela styrelsen, valberedningens ordförande, koncernledningen i form av VD och finansdirektör samt bolagets revisor. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa frågor. Det var inte möjligt att följa eller delta i stämman från annan ort med stöd av kommunikationsteknik. Någon förändring i det avseendet är inte planerad för årsstämman 2013.

Årsstämman beslöt att fastställa styrelsens förslag om utdelning för 2011 om 2,25 kronor per aktie med avstämningsdag den 2 maj 2012.

Årsstämman beslutade om omval av ledamöterna Peter Hansson, Anders Birgersson, Johnny Alvarsson, Helene Richmond, Hans-Göran Persson och Peter Augustsson. Peter Hansson omvaldes som ordförande och Johnny Alvarsson omvaldes som vice ordförande.

Stämman beslöt även att bemyndiga styrelsen att intill årsstämman 2013 vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om överlåtelse av förvärvade egna aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och att betalning för överlåtna aktier ska kunna ske med annat än pengar (apport). Bemyndigandet ska ge styrelsen möjlighet att använda egna aktier som betalning vid företagsförvärv.

Vidare beslutade årsstämman att utse en valberedning bestående av Reidar Öster, Peter Hansson, Peter Rönström och Per Trygg med Reidar Öster som ordförande.

Den 26 april 2012 offentliggjordes att årsstämman 2013 kommer att äga rum i Vänersborg den 25 april 2013 klockan 17.00.

Valberedning

Valberedningen utses av årsstämman och består inför årsstämman 2013 av:

- Reidar Öster, privat, tillika valberedningens ordförande
- Peter Hansson, styrelseordförande VBG GROUP AB
- Peter Rönström, Lannebo Fonder
- Per Trygg, SEB Asset Management SA

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag till årsstämman framlägga förslag till val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt förslag till arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag och arvode till revisorerna. Valberedningen ska även lämna förslag till val av revisor med utgångspunkt från den beredning av frågan som skett i VBG GROUPS revisionsutskott och styrelse.

I samband med att valberedningen föreslår ordförande och övriga ledamöter i styrelsen ska valberedningen uttala sig om de personer som föreslås är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget. Valberedningens förslag ska meddelas VBG GROUP i så god tid att förslaget kan presenteras i kallelsen till årsstämman och samtidigt presenteras på VBG GROUPS hemsida.

Majoriteten av valberedningens medlemmar är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och i förhållande till den röstmässigt störste ägaren Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning.

Inför årsstämman 2013 föreslår valberedningen omval av Peter Hansson, som också föreslås omvald som ordförande i styrelsen, Johnny Alvarsson, som också föreslås omvald som vice ordförande, Helene Richmond, Hans-Göran Persson, Peter Augustsson och Anders Birgersson (VD).

Arvodet till styrelsen och utskott föreslås höjt till 1 070 000 kronor (nuvarande 1 025 000), varav 300 000 kronor (280 000) till styrelsens ordförande, 210 000 kronor (200 000) till vice ordförande och 160 000 kronor (155 000) vardera till övriga styrelseledamöter.

Av det totala arvodet skall till revisions- och ersättningsutskottet utgå 40 000 kronor vardera (40 000) att fördelas lika mellan de av styrelsen till utskotten utsedda ledamöterna.

Till VD utgår inget arvode.

Vidare föreslår valberedningen inför stämman 2013 omval, för en period av ett år, av PricewaterhouseCoopers som revisor med Fredrik Göransson som huvudansvarig revisor.

Arvode till revisorer föreslås utgå enligt godkänd debitering för utfört arbete.

Aktieägare som företräder mer än 75 procent av det totala rösttalet i VBG GROUP AB föreslår årsstämman 2013 att till valberedning utse:

- Reidar Öster, privat, tillika valberedningens ordförande
- Peter Hansson, styrelseordförande VBG GROUP AB
- Peter Rönström, Lannebo Fonder
- Per Trygg, SEB Asset Management SA

Styrelsens sammansättning

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. VBG GROUP AB har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och inte heller någon tidsgräns hur länge en styrelseledamot kan sitta.

Årsstämman 2012 omvalde styrelseledamöterna Peter Hansson, Johnny Alvarsson, Anders Birgersson (VD), Helene Richmond, Hans-Göran Persson och Peter Augustsson. Peter Hansson valdes till styrelsens ordförande och Johnny Alvarsson

valdes till vice styrelseordförande. En presentation av styrelseledamöterna och deras uppdrag återfinns på sidorna 62–63.

Utöver de sex av årsstämman valda ledamöterna utsåg löntagarorganisationerna Unionen/CF/Ledarna och IF Metall var sin ordinarie ledamot och var sin suppleant.

Antalet stämموvalda ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget, enligt börsens fortlöpande noteringskrav, bedöms uppgå till fem. Av dessa bedöms fyra även vara oberoende av bolagets större ägare och uppfyller samtliga uppställda krav på erfarenhet. VD är den enda styrelseledamoten som arbetar aktivt i bolaget.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan ägnad att säkerställa styrelsens behov av information och arbetet påverkas i övrigt av den särskilda arbetsordning styrelsen fastställt rörande arbetsfördelning mellan styrelsen, dess utskott och verkställande direktören. Enligt den antagna arbetsordningen har styrelsen sex ordinarie sammanträden per år, inklusive konstituerande sammanträde efter årsstämman, och därutöver extra styrelsemöten när situationen så påkallar. Tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande och bolagets finansdirektör deltar som sekreterare.

Bolagets revisor rapporterar årligen sina iakttagelser från granskningen och ger sin bedömning av bolagets interna kontroll.

Ordförandens roll

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Kodex) och styrelsens interna styrdokument.

Ordföranden följer verksamheten genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får relevant information och beslutsunderlag. Ordföranden ser även till att det sker en årlig utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete och att valberedningen får del av utvärderingens resultat.

Enligt stadgarna för den röstmässigt störste ägaren i VBG GROUP AB, Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning skall bolagets ordförande ingå i stiftelsens styrelse.

Styrelseledamöter från och med årsstämman 2011

Namn	Funktion	Invalid	Utskottsarbete	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större ägare
Peter Hansson	Ordförande	2001	Ersättningsutskott	Ja	Nej
Johnny Alvarsson	Vice ordförande	2004	Ersättningsutskott	Ja	Ja
Helene Richmond	Ledamot	2008		Ja	Ja
Hans-Göran Persson	Ledamot	2009	Revisionsutskott	Ja	Ja
Peter Augustsson	Ledamot	2011	Revisionsutskott	Ja	Ja
Anders Birgersson	Ledamot, koncernchef och verkställande direktör	2001		Nej	Nej
Totalt				5/6	4/6

Löntagarrepresentanter	Funktion	Invalid
Michael Jacobsson/IF Metall	Ledamot	2011
Cecilia Pettersson/Unionen-CF-Ledarna	Ledamot	2011
Mikael Freholz/IF Metall	Suppleant	2009
Karin Pantzar/Unionen-CF-Ledarna	Suppleant	2010

Information om styrelsens ledamöter finns på sidorna 62–63.

Styrelsens utskott

Styrelsen utsåg för tiden fram till årsstämman 2013 såväl revisionsutskott som ersättningsutskott.

Ersättningsutskottet

Styrelsen utsåg vid det konstituerande styrelsemötet i april 2012 ett ersättningsutskott med Peter Hansson, ordförande och Johnny Alvarsson. Utskottet hade under 2012 två möten där man beredde frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för VD och för ledande befattningshavare inom koncernen. VD var adjungerad men vid behandling av ersättningar till VD deltog denne inte i diskussionen.

Inom koncernen tillämpas principen att chefens chef ska godkänna beslut i ersättningsfrågor. Vid årsstämman redogjordes för styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till VD och övriga befattningshavare. Årsstämman fastställde riktlinjerna i enlighet med styrelsens förslag. Information om styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till VD och ledande befattningshavare till årsstämman 2013 finns i förvaltningsberättelsen på sidan 27.

Information om ersättningar finns i not 6 och 7 på sidorna 43–45.

Revisionsutskottet

Styrelsen utsåg vid det konstituerande styrelsemötet i april 2012 ett revisionsutskott bestående av Hans-Göran Persson, ordförande och Peter Augustsson. Under 2012 höll revisionskommittén fyra protokollförda möten.

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen. Utskottet håller fortlöpande kontakt med bolagets revisor för att säkerställa att bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag samt diskuterar omfattning och inriktning av revisionsarbetet.

Vid fyra tillfällen under 2012 har utskottet haft genomgångar med och fått rapporter från bolagets externa revisorer. Revisorernas rapporter har inte föranlett någon särskild åtgärd från revisionsutskottet.

Styrelsens arbete 2012

Före varje styrelsemöte sänds en agenda samt fördjupad information om ärenden som ska behandlas ut till styrelseledamöterna. Under verksamhetsåret 2012 hölls åtta sammanträden varav fyra (februari, april, augusti och oktober) hölls i anslutning till att bolaget lämnade delårsrapport.

I anslutning till årsstämman hölls det ordinarie konstituerande styrelsemöte. Oktobermötet hölls i Gross-Umstadt, Tyskland hos ett av de tyska koncernbolagen. Vid decembermötet fastställdes affärsplanen för 2013.

Närvaro vid styrelsemöten under 2012

Namn	Styrelse	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott
Styrelseledamöter			
Peter Hansson	8		2
Johnny Alvarsson	7		2
Peter Augustsson	8	4	
Helene Richmond	7		
Hans-Göran Persson	8	4	
Anders Birgersson (VD)	8		

Arbetsstagarrepresentanter

Michael Jacobsson, IF Metall	8
Cecilia Pettersson, Unionen-CF-Ledarna	8

Den operativa verksamheten

Verkställande direktören ansvarar för VBG GROUP ABs löpande förvaltning och för VDs beslutanderätt beträffande investeringar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler.

VD

VD Anders Birgersson, civilingenjör, är anställd i VBG GROUP AB sedan 2001 och har varit verksam inom verkstadsindustrin sedan 1984 med inriktning på logistik, produktion, produktutveckling och företagsledning inom ABB, SKF och ESAB.

Anders Birgersson är som VD, i enlighet med stiftelsernas stadgar, styrelseledamot i Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning, Stiftelsen SLK-anställda och Stiftelsen VBG-SLK.

VD innehar 500 aktier.

Koncern- och divisionsledning

Den övergripande ledningen av koncernen hanteras i moderbolaget av bolagets VD och koncernchef Anders Birgersson och koncernens CFO Claes Wedin. Vidare består moderbolagets ledning av Bo Hedberg, direktör affärsutveckling och Christina Holgerson, direktör TQM & HR.

VBG GROUPs operativa affärsverksamhet bedrivs i de tre affärsdivisionerna VBG TRUCK EQUIPMENT med divisionschef Anders Erknén, EDSCHA TRAILER SYSTEMS med divisionschef Per Ericson och RINGFEDER POWER TRANSMISSION med divisionschef Thomas Moka.

De möten som den övergripande koncernledningen håller med respektive divisionsledning behandlar bland annat resultatutveckling och rapporter inför och efter styrelsens sammanträden, strategi och verksamhetsplanering, måldiskussioner, investeringar, intern kontroll, policyer samt genomgång av marknadsläge, konjunkturutveckling och andra omvärldsfaktorer som påverkar verksamheten. Vidare diskuteras och beslutas om divisionsrelaterade projekt.

Information om moderbolagets ledning samt divisionscheferna finns på sidorna 64–65.

Interna styrprocesser

Styrningen inom VBG GROUP utgår från affärsidé, strategier och mål i koncernen och dess affärsdivisioner. Under styrelse, koncernchef och koncernledning har ansvaret för den operativa verksamheten decentraliserats till de tre affärsdivisionerna. Ansvaret för samordningen av vissa funktioner såsom ekonomi och finans, personal, IT, juridik och information ligger hos koncernledningen och koncernstaberna.

Koncernen arbetar med årliga, rullande, fleråriga verksamhetsplaner för att bryta ner mål och strategier i handlingsplaner och aktiviteter som också är möjliga att mäta och utvärdera. Dessa verksamhetsplaner är viktiga för den strategiska styrningen av koncernen på längre sikt. Koncernen använder också årliga målsättningar, prognoser och handlingsplaner för den löpande verksamhetsstyrningen.

Olika affärsprocesser som marknad, försäljning, inköp och produktion används för att styra den operativa verksamheten inom varje division för att genomföra de verksamhetsmål som fastställs.

Resultat följs upp genom en löpande finansiell rapportering och beslutade åtgärder följs upp genom kompletterande uppföljningar.

Revisorer

Revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) valdes av årsstämman 2012 till revisor för ett år med auktoriserade revisorn Fredrik Göransson som huvudansvarig för revisionen.

Revisionen omfattar årligen en lagstadgad revision av VBG GROUP ABs årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla dotterbolag (där så krävs), revision av interna rapportpaket, revision av bokslutet och översiktlig granskning av en delårsrapport. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen.

Under september månad hålls möte med företagsledningen och revisionsutskottet för analys av organisation, verksamheter, affärsprocesser och balansposter i syfte att identifiera områden som kan innebära förhöjd risk för fel i den finansiella rapporteringen. I oktober hålls möte med revisionsutskottet för avstämning av strategi och inriktning. En översiktlig granskning av bokslut görs för perioden januari–september. Under oktober–november görs en så kallad Early-warning granskning på niomånadersbokslutet följt av ett Early warning-möte med företagsledningen och revisionsutskottet där väsentliga frågor inför årsbokslutet tas upp. Granskning och revision av årsbokslutet och årsredovisning görs under januari–februari.

VBG GROUP har under 2012 utöver revisionsuppdraget konsulterat PwC inom främst skatteområdet, transferprisfrågor och redovisningsfrågor. Storleken på till PwC betalda ersättningar under 2012 framgår av not 7 på sidan 45.

PwC är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag genomföra fristående rådgivning åt VBG GROUP.

Rapport om intern kontroll

Detta avsnitt innehåller styrelsens årliga avrapportering över hur den interna kontrollen till den del den avser finansiell rapportering är organiserad. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram av arbetsgrupper inom Svenskt Näringsliv och FAR SRS.

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktion till VD. VBG GROUPs finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land där verksamhet bedrivs.

Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner, anvisningar och system samt en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör grunden för intern kontroll. VBG GROUPs ABs kontrollmiljö består bland annat av organisationsstruktur, instruktioner, policyer, riktlinjer, rapportering och definierade ansvarsområden. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen har även upprättat en instruktion för verkställande direktören och enats om den ekonomisk rapportering till styrelsen i VBG GROUP AB.

Koncernens finansdirektör rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras löpande till styrelsen.

VBG GROUP ABs väsentliga och styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler till de i koncernen ingående bolagen.

System och rutiner har skapats för att förse ledningen med nödvändiga rapporter om affärsresultatet i relation till etablerade målsättningar. Nödvändiga informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den skall kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

Riskbedömning

VBG GROUPs riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer. De, i koncernens arbete med intern kontroll, identifierade väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som bygger på avvikelserapportering från fastslagna normer för till exempel värdering av varulager och andra väsentliga tillgångar.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Finansiella rapporter upprättas månads- och kvartalsvis i koncernen, dess affärsområden och dotterbolag. I samband med rapporteringen görs omfattande analyser med kommentarer samt uppdaterade prognoser som bland annat syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt. Ekonomifunktioner och affärscontrollers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på koncerncentral-, divisions- och större enhetsnivå.

VBG GROUPs interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen. Den finansiella rapporteringen ska

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer.
- ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet.
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

Information och kommunikation

Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare. Viktiga verktyg för detta är VBG GROUPs manualer och utbildningar.

Kontrollaktiviteter

Koncernens bolag är organiserade i tre affärsdivisioner. I respektive divisionsledning ingår en affärscontroller. Controllern har en central roll för analys och uppföljning av affärsområdets finansiella rapportering och resultat. Hos moderbolaget finns ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens, affärsområdenas och dotterbolagens finansiella rapportering.

Uppföljning

Styrelsen informeras om och utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket innehållande utfall, prognoser och kommentarer till vissa nyckelfaktorer.

ÖVRIGT

Internrevision

VBG GROUP AB har en enkel operativ struktur med tre affärsdivisioner som vardera består av små och medelstora legala enheter med varierande förutsättningar för intern kontroll. Av bolaget utarbetade styr- och internkontrollsystem följs, vad gäller efterlevnad, regelbundet upp av controllers på affärsdivisions- och moderbolagsnivå. Controllers genomför dessutom löpande analyser av bolagens rapportering och ekonomiska utfall i syfte att säkerställa utvecklingen.

Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild intern revision.

Investor relations

VBG GROUPs information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen, boksluts- och delårsrapporter samt pressmeddelanden. På www.vbggroup.com finns presentationsmaterial för de senaste åren samt information om bolagsstyrning. Under 2012 har ett tiotal möten med investerare och analytiker hållits i Sverige.

Vänersborg den 20 mars 2013

Peter Hansson
Styrelsens ordförande

Anders Birgersson
Verkställande direktör

Hans-Göran Persson

Johnny Alvarsson

Helene Richmond

Peter Augustsson

Michael Jacobsson

Cecilia Pettersson

**Revisors yttrande över bolagsstyrningsrapporten
Till årsstämman i VBG Group AB (publ)
Org nr 556069-0751**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2012 på sidorna 56–61 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har

en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Göteborg den 20 mars 2013
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

STYRELSE



Peter Hansson
Göteborg, född 1947
Styrelseordförande sedan 2008 och ledamot sedan 2001
Antal aktier: 100
Peter Hansson, pol mag, har varit verksam på höga chefsbefattningar inom Volvo Lastvagnar AB sedan 1972 och som verkställande direktör för Volvo Personbilar Sverige 1995–2006.
VD för Göteborgsoperan sedan 2006.
Styrelseordförande i Borås Bil Lastvagnar AB, Borås Personbilar AB och Borås Bil Förvaltnings AB.
Styrelseledamot i Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning, World Childhood Foundation och Hertz Sverige.



Anders Birgersson
Lidköping, född 1958
Styrelseledamot sedan 2001
Antal aktier: 500
Anders Birgersson, civilingenjör, har varit verksam inom verkstadsindustrin sedan 1984 inom logistik, produktion, produktutveckling och företagsledning. Tidigare anställningar inom ABB, SKF och ESAB.
VD och koncernchef i VBG GROUP AB sedan 2001.
Styrelseledamot i KMT Precision Grinding AB, Christian Berner Tech Trade AB, Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning, Stiftelsen SLK-anställda och Stiftelsen VBG-SLK.



Helene Richmond
Öjersjö, född 1960
Styrelseledamot sedan 2008
Antal aktier: 1 400
Helene Richmond, civilingenjör, har varit internationellt verksam i olika befattningar inom SKF-koncernen sedan 1985. Tidigare chef för Nordisk försäljning 2001–2006 och sedan Global Accounts med flera befattningar inom SKFs Industri-division. Idag global försäljningschef för SKFs affärsområde Industrial Drives.



Hans-Göran Persson
Ljungkile, född 1946
Styrelseledamot sedan 2009
Antal aktier: 528
Hans-Göran Persson, civil-ekonom, har haft ledande befattningar inom Autoliv, SKF, Volvo Personvagnar och Saab Automobile. De senaste åren har han varit verksam som konsult hos Odhe & Co inom produktutveckling, supply chain & sourcing.
Styrelseordförande i Ferbe AB och styrelseledamot i Swedwood AB och Swedspan AB.



Johnny Alvarsson
Stockholm, född 1950
Styrelseledamot sedan 2004
Antal aktier: 1 000
Johnny Alvarsson, civilingenjör med industriell erfarenhet från Ericsson Telecom 1975–1987. VD i börsbolagen Zeteco AB 1988–2000 och Elektronikgruppen BK AB 2000–2004. VD och koncernchef i Indutrade AB sedan 2004. Styrelseordförande i flera Indutradebolag.



Peter Augustsson
Göteborg, född 1955
Styrelseledamot sedan 2011
Antal aktier: 550
Peter Augustsson, civilingenjör, har varit verksam inom fordons- och komponentindustrin. Tidigare VD och koncernchef för Saab Automobile AB och SKF AB. Driver idag eget affärsutvecklingsbolag. Styrelseordförande i Ljunghäll Group AB, Mechanum Sverige AB, Alignment Systems AB och Fortaco Group OY. Styrelseledamot i Wallenius Line AB och Valmet Automotive Inc.



Cecilia Pettersson
Trollhättan, född 1968
Styrelseledamot sedan 2011
Löntagarrepresentant tjänstemän
Anställd sedan 1998.



Michael Jacobsson
Frändefors, född 1966
Styrelseledamot sedan 2011
Löntagarrepresentant kollektivanställda
Anställd sedan 1984.

Styrelsesuppleanter

Karin Pantzar
född 1977
Styrelsesuppleant sedan 2010
Löntagarrepresentant tjänstemän
Anställd sedan 1998.

Mikael Freyholtz
född 1975
Styrelsesuppleant sedan 2009
Löntagarrepresentant kollektivanställda
Anställd sedan 2007.

Revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Fredrik Göransson, huvudansvarig revisor
född 1973
Auktoriserad revisor
Revisor sedan 2012.

LEDNING

Moderbolag



Anders Birgersson
Född 1958.
VD och koncernchef.
Anställd sedan 2001.
Civilingenjör, har tidigare varit verksam inom ABB, SKF och ESAB.
Antal aktier: 500



Claes Wedin
Född 1956.
Finansdirektör.
Anställd sedan 1997.
Civilekonom, har tidigare varit verksam inom Union Carbide, Volvo Aero och MAN Roland.
Antal aktier: 500



Christina Holgerson
Född 1965.
Direktör TQM & HR.
Anställd 1986–1996 och sedan 2000.
Ingenjör, har tidigare mångårig erfarenhet från automotiveindustrin, bl a inom Brink-koncernen.



Bo Hedberg
Född 1957.
Direktör Affärsutveckling.
Anställd sedan 1996.
Civilingenjör, har tidigare varit verksam inom Saab Automobile och Mark IV Automotive.
Antal aktier: 876

VBG TRUCK EQUIPMENT



Anders Erkén
Född 1964.
Divisionschef.
Anställd sedan 2007.
Civilingenjör, har tidigare varit verksam inom ESAB och Imaje.

EDSCHA TRAILER SYSTEMS



Per Ericson
Född 1956.
Divisionschef.
Anställd sedan 2000.
Civilingenjör, har tidigare varit verksam inom Grimaldi Industrier, Samefagruppen och Volvo.

RINGFEDER POWER TRANSMISSION



Thomas Moka
Född 1965.
Divisionschef.
Anställd sedan 2004.
Civilingenjör, har tidigare varit verksam i Ringspann och Gerwah.

VBG GROUP AB (publ)

Box 1216
SE-462 28 Vänersborg
Tel +46 521 27 77 00
Besöksadress:
Herman Kreftings gata 4
www.vbggroup.com

VBG TRUCK EQUIPMENT

Sverige

VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT AB
Box 1216
SE-462 28 Vänersborg
Tel +46 521 27 77 00
Fax +46 521 27 77 90

Tyskland

VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT GMBH
Postfach 13 06 55
DE-47758 Krefeld
Tel +49 2151 835-0
Fax +49 2151 835-200/207

Danmark

VBG GROUP SALES A/S
Industribuen 20-22
DK-5592 Ejby
Tel +45 64 46 19 19
Fax +45 64 46 10 88

Norge

VBG GROUP SALES AS
Postboks 94 Leirdal
NO-1009 Oslo
Tel +47 23 14 16 60
Fax +47 23 14 16 61

England

VBG GROUP SALES LIMITED
Unit 9, Willow Court
West Quay Road, Winwick Quay
Warrington, Cheshire WA2 8UF
Tel +44 1925 23 41 11
Fax +44 1925 23 42 22

Belgien

VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT NV
Industrie Zuid Zone 2.2
Lochtemanweg 50
BE-3580 Beringen
Tel +32 11 458 379
Fax +32 11 458 378

USA

ONSPOT OF NORTH AMERICA, INC.
P.O. Box 1077
North Vernon, IN 47265-5077
Tel +1 800 224 2467
Fax +1 812 346 1819

Filial:

555 Lordship Blvd
Stratford, CT 06615-7124
Tel +1 800 766 7768
Fax +1 203 380 0777

Frankrike

ONSPOT E.U.R.L
14 Route de Sarrebruck
FR-57645 MONTOY-FLANVILLE
Tel +33 387 763 080
Fax +33 387 761 944

EDSCHA TRAILER SYSTEMS

Tyskland

EDSCHA TRAILER SYSTEMS GMBH
Im Moerser Feld 1f
DE-47441 Moers
Tel +49 2841 6070 700
Fax +49 2841 6070 777

Tjeckien

EDSCHA TRAILER SYSTEMS S.R.O.
Ke Gabrielce 786
CZ-39470 Kamenice nad Lipou
Tel +420 565 422 402
Fax +420 565 422 405

RINGFEDER POWER TRANSMISSION

Tyskland

RINGFEDER POWER TRANSMISSION GMBH
Werner-Heisenberg-Straße 18
DE-64823 Groß-Umstadt
Tel +49 6078-9385-0
Fax +49 6078-9385-100
www.ringfeder.com

Tjeckien

RINGFEDER POWER TRANSMISSION S.R.O.
Oty Kovala 1172
CZ-33441 Dobruška
Tel +420 377 201 511
Fax +420 377 900 860

USA

RINGFEDER POWER TRANSMISSION
USA CORPORATION
165 Carver Avenue
Westwood, N.J. 07675
Tel +1 201 666 3320
Fax +1 201 664 6053

Indien

RINGFEDER POWER TRANSMISSION
INDIA PRIVATE LTD.
Plot No. 4, Door No. 220
Mount Poonamallee High Road
Kattupakkam
Chennai-600056
Tel +91 44 26496-411
Fax +91 44 26496-422

Kina

KUNSHAN RINGFEDER POWER
TRANSMISSION CO., LTD.
German Industry Park
No. 508, Hengguanjiang Road
Zhangpu Town
Kunshan City 215321
P.R. CHINA
Tel +86 512 5745 3960
Fax +86 512 5745 3961