

# 2020 BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

BYGGMÄSTARE ANDERS J AHLSTRÖM HOLDING AB (publ)  
HELÅRSRAPPORT JANUARI–DECEMBER 2020



Byggnästare Anders J Ahlström Holding AB är ett investeringsbolag vars övergripande mål är att skapa långsiktiga värden för aktieägare likväl som för samhälle och andra intressenter. Fokus är främst investeringar i Sverige och övriga Norden, primärt små- och medelstora bolag, noterade och onoterade.

## JANUARI-DECEMBER 2020

- Justerat substansvärde ökade med 18 procent och uppgick per aktie till 200 kronor, medan aktiekursen ökade med cirka 3 procent och uppgick till 171,5 kronor.
- Intäkter från avtal med kunder uppgick till 162,8 miljoner kronor (209,7).
- Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet uppgick till 14,51 kronor (7,95).

## OKTOBER-DECEMBER 2020

- Justerat substansvärde ökade med knappt 9 procent och uppgick per aktie till 200 kronor medan aktiekursen ökade med drygt 18 procent och uppgick till 171,5 kronor.
- Intäkter från avtal med kunder uppgick till 40,0 miljoner kronor (61,7).
- Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet uppgick till 9,31 kronor (4,83).

NYCKELTAL	31-DEC-18	31-DEC-19	31-MARS-20	30-JUNI-20	30-SEP-20	31-DEC-20
Justerat substansvärde för innehav, tkr	1 098 729	1 191 309	1 081 238	1 106 647	1 287 624	1 404 075
Justerat substansvärde per aktie, kr	156,82	170,01	154,30	157,93	183,76	200,37
Nettokassa ./- nettoskuld, tkr	554 828	592 871	563 216	492 509	466 496	409 891
Aktiekurs, kr	138,00	166,00	147,00	137,50	145,00	171,50

Justerat substansvärde, se definition sida 25 definitioner till nyckeltal.

INNEHAV OCH JUSTERAT SUBSTANSVÄRDE, TKR	2020-01-01 - 2020-12-31				2020-12-31			Ägarandel, %
	Ingående justerat substansvärde	Avyttring verksamhet	Investering	Värdeförändring	Utgående justerat substansvärde	Andel av justerat substansvärde, %	Justerat substansvärde per aktie, kr	
<i>Kärninnehav</i>								
<i>Noterade</i>								
Green Landscaping	280 861	-	32 349	70 705	383 915	27	54	20
Infrea	82 800	-	24 683	-5 242	102 241	7	15	24,0
<i>Onoterade</i>								
Team Olivia	110 000	-	10 014	43 950	163 964	12	23	12,0
PCI IV	-	-	11 092	-	11 092	1	2	
Safe Life	-	-	63 400	28 100	91 500	7	13	51,7
Fasticon	10 159	-	22 594	679	33 432	2	5	91,3
Ge-Te Media	-	-	25 000	-	25 000	2	4	45,5
<b>Summa kärninnehav</b>	<b>483 820</b>	<b>0</b>	<b>189 132</b>	<b>138 192</b>	<b>811 144</b>	<b>58</b>	<b>116</b>	
<i>Alternativa investeringar</i>								
<i>Noterade</i>								
Azelio	28 748	-38 667	3 850	86 299	80 230	6	11	1,5
<i>Onoterade</i>								
Volta Trucks aktie	20 000	-	10 000	13 375	43 375	3	6	34,6
Volta Trucks konvertibel	-	-	15 000	-	15 000	1	2	
<b>Summa alternativa investeringar</b>	<b>48 748</b>	<b>-38 667</b>	<b>28 850</b>	<b>99 674</b>	<b>138 605</b>	<b>10</b>	<b>19</b>	
<i>Likviditetsförvaltning</i>								
Likvida medel exkluderat Fasticon	565 676	56 930	-205 454	-26 820	390 332	28	56	
Placeringar i kapitalförsäkring	34 496	-	-	-326	34 170	2	5	
<b>Summa likviditetsförvaltning</b>	<b>600 172</b>	<b>56 930</b>	<b>-205 454</b>	<b>-27 146</b>	<b>424 502</b>	<b>30</b>	<b>61</b>	
<i>Övrig verksamhet</i>								
Brf andelar	7 368	-9 198	-	1 830	-	-	-	
Brf utlåning	22 126	-9 065	-	-1 606	11 455	1	2	
Övriga nettotillgångar	29 075	-	-12 528	1 822	18 369	1	2	
<b>Summa lånefordringar och övriga tillgångar</b>	<b>58 569</b>	<b>-18 263</b>	<b>-12 528</b>	<b>2 046</b>	<b>29 824</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	
<b>Totalt justerat substansvärde</b>	<b>1 191 309</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>212 766</b>	<b>1 404 075</b>	<b>100</b>	<b>200</b>	

IR-kontakter: VD Tomas Bergström +46 70 317 80 92 eller CFO Andreas Lindenhiersta +46 70 746 68 99, +46 42 21 00 08, info@andersjahlstrom.se

# Kommentar från VD

Byggmästarens substansvärde per den 31 december 2020 uppgick till 200 kronor per aktie, upp från 184 kronor den 30 september och från 170 kronor den 31 december 2019. Det senaste kvartalets värdeutveckling blev därmed positiv med ca 9 procent, medan det totala substansvärdet för 2020 som helhet ökade med ca 18 procent. Summan av Byggmästarens nio innehav per 31 december 2020 ökade i värde under helåret 2020 med ca 29 procent. Byggmästarens vinst per aktie för helåret 2020 uppgick till 14,5 kronor, jämfört med 8,0 kronor för 2019.

Byggmästarens största innehav Green Landscaping ökade i värde under 2020 med drygt 70 miljoner kronor, eller ca 10 kronor per aktie i Byggmästaren. Under året har Green Landscaping genomfört sju förvärv som till mindre del finansierats med riktade nyemissioner varigenom befintliga ägare successivt späts ut något. Green Landscaping genomförde under andra kvartalet en nyemission, där Byggmästaren deltog pro-rata. Under kvartal fyra har Byggmästaren förvärvat ytterligare 10 000 aktier i bolaget så att vår ägarandel alltjämt uppgår till strax över 20 procent. Green Landscaping har i slutet av 2020 aktiverat ett återköpsprogram med syfte att den vägen säkerställa mindre tillgång på egna aktier att använda vid kommande förvärv. För helåret 2020 har Green redovisat en omsättning om ca 2,1 miljarder kronor med en EBITA-marginal om ca 4,7 procent. Såväl utsikterna för tillväxt som marginalförbättringar för Green bedöms som goda och Byggmästaren är en aktiv delägare.

Team Olivia, ett av Skandinavien största vård- och omsorgsföretag med nära 5 miljarder kronor i omsättning, har utvecklats väl under 2020. Byggmästaren har under kvartal fyra 2020 förvärvat ytterligare ca 1 procentenhet i Team Olivia, varvid vår ägarandel är ca 12 procent med vilket vi är näst största ägare. Per den 31 december 2020 värderas denna andel till ca 164 miljoner kronor, motsvarande ca 23 kronor per aktie för Byggmästaren.

Största ägare i Team Olivia är Procuritas fond PCI IV. Baserat på Byggmästarens direkta ägarengagemang i Team Olivia, och då PCI IV till mycket stor del enbart består av innehavet i Team Olivia, så har Byggmästaren under fjärde kvartalet förvärvat en mindre andel befintliga fondandelar i PCI IV från en internationell investerare. Andelarna, som den 31 december 2020 bokförts till ca 11 miljoner, har förvärvats till betydande rabatt, då PCI IV är föremål för en rättsprocess kopplat till ett tidigare sålt innehav. Processens utgång är i skrivande stund oklar, men Byggmästarens bedömning är att rabatten tar tillräcklig höjd för ett negativt utfall.

I december 2019 förvärvade Byggmästaren ca 18 procent av aktierna i Infrea för ca 75 miljoner kronor. I december 2020 investerade Byggmästaren ytterligare ca 25 miljoner kronor i förvärv av ytterligare ca 6 procentenheter, varvid Byggmästaren nu äger ca 24 procent av aktierna i Infrea. Innehavet är den 31 december 2020 värt drygt 100 miljoner kronor och har alltså haft en svag värdeutveckling. Infrea som bolag, och ägare av regionalt starka entreprenörsledda bolag inom främst mark och anläggning, bedöms dock ha blivit starkare under 2020 och verkar på en intressant infrastrukturmarknad med stora investeringsbehov under lång tid framöver. I december 2020 annonserade Infrea förvärvet av sitt åttonde bolag i Duo Asfalt, som beräknas tillföra koncernen ca 100 miljoner kronor i årlig omsättning med god lönsamhet. Infrea har för helåret 2020 redovisat en omsättning om ca 905 miljoner kronor med en EBITDA om ca 98 miljoner kronor.

Under 2020 har Byggmästaren i olika steg investerat i Safe Life-gruppen, som verkar inom distribution, och uthyrning av främst hjärtstartare med tillhörande utbildning. Den nordiska distributörsmarknaden är fragmenterad med många mindre aktörer och Safe Life har på kort tid genom sju förvärv tagit en position som tydlig marknadsledare med en omsättning som överstiger 100 miljoner kronor på årsbasis. Byggmästaren har under fjärde kvartalet 2020 investerat ytterligare ca 33 miljoner kronor i Safe Life, i huvudsak genom nyemission och till mindre del befintliga aktier. Den totala anskaffningskostnaden uppgår därmed till ca 63 miljoner kronor och Byggmästarens ägarandel är ca 52 procent. Innehavet är per den 31 december 2020 värderat till ca 92 miljoner kronor.

Azelio har sedan nyemissionen för ett år sedan utvecklats väl och uppvisade en stark kursutveckling, särskilt under hösten 2020 och början på 2021. Azelios applikationer och system inom termisk lagring av förnybar energi med tillhörande elproduktion kommer allt närmare kommersialisering och under fjärde kvartalet 2020 fick bolaget sin första kommersiella order. Byggmästaren har under fjärde kvartalet reducerat sitt innehav. I början på oktober sålde vi 1,1 miljoner aktier. Vårt innehav i Azelio per den 31 december 2020 hade ett marknadsvärde om ca 80 miljoner kronor. Vi har under första kvartalet 2021 sålt ytterligare 350 000 aktier i Azelio varefter vårt innehav i dagsläget uppgår till ca 1,2 miljoner aktier.

Volta Trucks, där Byggmästaren varit såddinvesterare från bolagets bildande 2019, har under 2020 utvecklats snabbt med lansering av sin prototyp, rekrytering av styrelse och ledning, bokning av kundordrar, planering av industriell utveckling och arbete med finansiering. Under fjärde kvartalet 2020 emitterade Volta ett flerårigt konvertibelt lån om totalt ca 175 miljoner kronor till en mindre krets internationella och svenska investerare. Byggmästaren investerade 15 miljoner kronor i denna konvertibel och äger sedan tidigare knappt 35 procent av aktierna. Per den 31 december är konvertibeln värderad till nominellt belopp och aktierna upptagna till ca 43 miljoner kronor, vilket baseras på senast kända emissionskurs från andra kvartalet 2020.

Byggmästarens innehav i Fasticon respektive Ge-Te Media har inte förändrats eller omvärderats under fjärde kvartalet 2020. Efter periodens slut har Byggmästaren förvärvat ytterligare aktier i GeTe Media för knappt 10 miljoner kronor, vilket gör att Byggmästarens ägarandel uppgår till knappt 54 procent.

Byggmästaren är en långsiktig investerare som fokuserar på att varje enskilt bolag ska utvecklas så väl som möjligt, där vi som aktiva ägare kan bidra med kunskap, erfarenhet och nätverk. Vi är också en investerare och ägare som vill ha handlingsberedskap och en möjlighet att agera snabbt när goda affärsmöjligheter uppstår. Därför har vi en fortsatt hög andel likviditet och kortfristiga placeringar, vilka per den 31 december 2020 uppgick till ca 425 miljoner kronor eller ca 61 kronor per aktie.

Den 18 maj 2021 genomför vi den årliga Byggmästardagen då vi lyssnar på VD:ar i våra portföljbolag, diskuterar affärer och umgås under några timmar. Aktieägare och andra intresserade är varmt välkomna. Se vår hemsida för mer information.

Tomas Bergström  
VD

---

# Verksamheten

## VISION

Med långsiktigt värdeskapande i fokus – även i framtiden.

## AFFÄRSIDÉ

Byggmästarens övergripande mål är att skapa långsiktiga värden för aktieägare likväl som för samhälle och andra intressenter.

Målet skall uppnås genom fokus på humankapital, analys samt

strukturerat arbete. Detta lägger grunden för investeringsbeslut som effektivt kan utnyttja Byggmästarens kapitalbas, samlade erfarenhet och kompetenta nätverk.

## DEVIS

Innovation, engagemang, samarbete.

---

Rapporten avser fjärde kvartalet 2020 för såväl koncernen som moderbolaget Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) (nedan Byggmästaren eller moderbolaget). Moderbolagets B-aktier handlas sedan december 2014 på Nasdaq First North Stockholm (ISIN SE0006510491). Avanza Bank AB är Certified Adviser till Byggmästaren.

Koncernen bildades hösten 2013 med säte i Botkyrka kommun i södra Stockholm. Koncernen bedriver investeringsverksamhet.

## INVESTERINGSSTRATEGI

Baserat på den erfarenhet som finns i bolaget kommer det framför allt att göras investeringar i Sverige och övriga Norden.

Primärt är små- och medelstora företag av intresse, det vill säga primärt investeringar i bolag som inte är större än Mid-Cap segmentet på Nasdaq Stockholm.

Företagen kan vara såväl noterade som onoterade och ägarandelen kan variera.

Ett företag som vi investerar i ska ha som ambition att kunna vara ledande inom sin marknadsnisch.

Kapitalstrukturen optimeras för varje enskild investering och är i normalfallet stand-alone gentemot Byggmästaren.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER FJÄRDE KVARTALET 2020

Inga väsentliga händelser under fjärde kvartalet.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Styrelsen för Byggmästaren föreslår årsstämman att besluta om att ingen utdelning för närvarande ska utgå pga av rådande bestämmelser kring mottagna covid 19-stöd inom koncernen.

# Kärninnehav

## GREEN LANDSCAPING

Green Landscaping är Sveriges ledande aktör inom skötsel och finplanering av utemiljöer. Affärsidén är att förädla kunders utemiljö genom att erbjuda tjänster med fokus på hög kundnytta, långsiktig hållbarhet och kvalitet.

Green Landscaping bildades år 2009 genom en sammanslagning av fyra aktörer inom skötsel av utemiljöer och har sedan dess vuxit såväl organiskt som genom förvärv.

Byggmästaren äger 9 550 123 aktier, motsvarande cirka 20 procent av kapitalet i Green Landscaping Group AB. Aktierna förvärvades huvudsakligen under juni 2018 samt juni 2020.

### Januari – December

- Omsättningen uppgick till 2 134,7 miljoner kronor (1 992,6), en ökning med 7,1 procent. Den organiska tillväxten minskade med 5,5 procent, drivet av den milda vintern under första kvartalet.
- EBITA uppgick till 101,1 miljoner kronor (57,2) och EBITA-marginal var 4,7 procent (2,9).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 192,9 miljoner kronor (98,3).

Mkr	2020-12-31	2019-12-31
Omsättning	2 134,7	1 992,6
EBITA	101,1	57,2
EBITA %	4,7	2,9

Mkr	2020-12-31	2019-12-31
Ägarandel %	20,0	21,2
Antal aktier st	9 550 123	7 632 099
Anskaffningskostnad	202	170
Värde	384	281

## TEAM OLIVIA

Team Olivia Group är en av de största privata omsorgsbolagen i Sverige och bedriver även verksamhet i Norge och Danmark. Team Olivia omsatte 2019 drygt 4,7 miljarder kronor och har cirka 13 000 medarbetare. Verksamheten bedrivs nära kunderna och finns etablerad under lokala varumärken på mer än 200 verksamhetsställen. Drygt 70 procent av omsättningen finns i Sverige och främst inom personlig assistans och omsorg samt hemomsorg.

Byggmästaren äger 3 910 062 aktier, motsvarande 12 procent av kapitalet i Team Olivia Group AB. Aktierna förvärvades främst under februari 2019.

Under kvartalet har Byggmästaren förvärvat knappt 326 000 aktier för cirka 10 miljoner kronor.

Mkr	2019-12-31	2018-12-31
Omsättning	4 770	4 570
EBITA	210	200
EBITA%	4,4	4,4

*Siffror för perioden, ej publika*

Mkr	2020-12-31	2019-12-31
Ägarandel %	12,0	11,0
Antal aktier st	3 910 062	3 584 226
Anskaffningskostnad	76	66
Värde	164	110

## INFREA

Infrea erbjuder produkter, tjänster och service inom infrastruktur och samhällsbyggnad. Verksamheterna bedrivs inom affärsområdena Mark & Anläggning samt Vatten & Avlopp. Affärsstrategin är att förvärva och utveckla onoterade bolag med en tydlig affär och att genom ett engagerat ledarskap och entreprenörskap driva dessa mot ökad tillväxt och lönsamhet.

Byggmästaren äger 4 009 435 aktier, motsvarande cirka 24 procent av kapitalet i Infrea AB. Aktierna förvärvades huvudsakligen under december 2019 samt december 2020.

Under kvartalet har Byggmästaren förvärvat 1 miljon aktier för knappt 24,5 miljoner kronor.

### Januari – December

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 905,0 miljoner kronor (611,7), en ökning med 48 procent. Förvärvad tillväxt stod för 40 procentenheter av ökningen.
- EBITA för koncernen uppgick till 45,8 miljoner kronor (9,2), förvärv stod för 10,3 miljoner kronor av förbättringen.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 77,0 miljoner kronor (29,3) för perioden.

Mkr	2020-12-31	2019-12-31
Omsättning	905,0	611,7
EBITA	45,8	9,2
EBITA %	4,9	1,5

Mkr	2020-12-31	2019-12-31
Ägarandel %	24,0	17,9
Antal aktier st	4 009 435	3 000 000
Anskaffningskostnad	99,9	75,2
Värde	102,2	82,8

## SAFE LIFE

Safe Life driver och utvecklar en företagsgrupp med fokus på försäljning och uthyrning av livräddande och hälsofrämjande produkter, med därtill hörande utbildning. Kärnan i verksamheten är hjärtstartare, som via dotterbolag distribueras till kunder spridda över stora delar av Sverige.

Byggmästaren äger 13 066 667 aktier, motsvarande cirka 51,7 procent av kapitalet och 45,9 procent av rösterna i Safe Life AB. Aktierna förvärvades under 2020.

Under kvartalet har Byggmästaren genom en nyemission om 30 miljoner kronor förvärvat 5 miljoner aktier och genom köp från befintliga ägare förvärvat drygt 560 000 aktier.

Safe Life har genomfört sju förvärv och därigenom tagit en position som tydlig marknadsledare.

Mkr	2020-12-31	2019-12-31
Omsättning	74,6	N/A
EBITDA	3,0	N/A
EBITDA %	4,0	N/A

Mkr	2020-12-31	2019-12-31
Ägarandel %	51,7	N/A
Antal aktier st	13 066 667	N/A
Anskaffningskostnad	63,4	N/A
Värde	91,5	N/A

## GE-TE MEDIA

Ge-Te Media-koncernen bedriver i huvudsak två verksamheter inom underkoncernen SDR respektive underkoncernen Mitt i. Inom SDR bedrivs hushållsdistribution av oadresserad direktreklam och inom Mitt i bedrivs utgivning av ett fyrtiotal annonsfinansierade lokaltidningar.

Byggmästaren ägde per sista december 33 333 aktier, motsvarande cirka 45,5 procent av kapitalet i Ge-Te Media AB. Aktierna förvärvades i slutet av juni 2020.

Efter periodens slut har Byggmästaren förvärvat ytterligare 13 333 aktier för knappt 10 miljoner kronor, vilket gör att Byggmästarens ägarandel uppgår till knappt 54 procent.

### Januari – December

- Ge-Te Media-koncernen omsatte 2020 drygt 670 miljoner kronor.
- EBITDA uppgick till -21,6 miljoner kronor varav Mitt i utgjorde -19,2 miljoner kronor och SDR -2,4 miljoner kronor. Båda verksamheterna, men främst tidningsverksamheten har påverkats negativt av covid-19.

Mkr	2020-12-31	2019-12-31
Omsättning	670,6	N/A
EBITDA	-21,6	N/A
EBITDA %	-3,2	N/A

Mkr	2020-12-31	2019-12-31
Ägarandel %	45,5	N/A
Antal aktier st	33 333	N/A
Anskaffningskostnad	25	N/A
Värde	25	N/A

## FASTICON

Fasticon bedriver bemannings-, rekryterings- och utbildningsverksamhet.

Fasticon Kompetens är verksamma inom strategisk kompetensförsörjning med stödtjänster och koncept inom rekrytering och bemanningslösningar. Bolagen har ett starkt varumärke och är den största aktören i sin bransch, med kontor i Stockholm, Göteborg och Malmö.

STF/BFAB bedriver vidareutbildningar för yrkesverksamma, bland annat fastighets- och samhällsbyggnadssektorn samt, el- och energisektorn, med kontor i Stockholm.

Byggmästaren äger 3 184 aktier, motsvarande cirka 91,3 procent av kapitalet i Fasticon AB. Aktierna förvärvades huvudsakligen under våren 2015 samt våren 2020.

### Januari – December

- Intäkter från avtal med kunder för bemannings-, rekryterings- och utbildningsverksamheten uppgick för perioden till 173,2 miljoner kronor (214,1).
- EBITDA uppgick till -6,2 miljoner kronor (4,6) vilket motsvarar en EBITDA marginal om -3,6 procent (2,1).
- Verksamheten, främst utbildning och rekrytering har påverkats väsentligt negativt av covid-19.

Mkr	2020-12-31	2019-12-31
Omsättning	173,2	214,1
EBITDA	-6,2	4,6
EBITDA %	-3,6	2,1

Mkr	2020-12-31	2019-12-31
Ägarandel %	91,3	60,3
Antal aktier st	3 184	847
Anskaffningskostnad	31,5	8,9
Värde	33,4	10,2
Lån ink ack ränta	21,0	30,7

# Alternativa investeringar

## AZELIO

Azelio är ett teknikbolag som erbjuder ett system som baserat på Stirlingmotor och termisk energilagring möjliggör leverans av förnybar energi dygnet runt. Under oktober 2020 meddelade bolaget att det oberoende certifieringsorganet DNV-GL genomfört en lyckad verifiering av energilagringssystemet, en milstolpe i Azelios utveckling.

Byggmästaren ägde per årsskiftet 1 536 981 aktier, motsvarande cirka 1,5 procent av kapitalet i Azelio AB. Aktierna förvärvades huvudsakligen under december 2018.

Efter kvartalets slut har Byggmästaren avyttrat 350 000 aktier till en snittkurs om drygt 55 kronor, vilket realiserade en vinst före skatt om drygt 14,2 miljoner kronor. Byggmästaren äger därefter 1 186 981 aktier.

Mkr	2020-12-31	2019-12-31
Ägarandel %	1,5	2,7
Antal aktier st	1 536 981	2 461 981
Anskaffningskostnad	22,3	34,4
Värde	80,2	28,7

## VOLTA TRUCKS

Volta Trucks är ett ungt, svenskt bolag som arbetar med att skapa en eldriven lastbil anpassad för leveranser i städer och urbana områden. Fokus på säkerhet för medtrafikanter så väl som arbetsmiljö för förare har resulterat i en annorlunda och banbrytande design för denna typ av lastbilar. Under tredje kvartalet lanserades lastbilen, Volta Zero, och under samma kvartal kunde man meddela sin första kund efter den lyckade releasen. Sedan dess har bolaget mottagit order på mer än 1 200 lastbilar. I november 2020 emitterade Volta en konvertibel om cirka 177 miljoner kronor i en övertecknad runda som leddes av den amerikanska hedgefonden Luxor Capital, med investeringar så som Hyliion och Nikola i sin portfölj.

Byggmästaren äger 324 900 aktier, motsvarande cirka 34,6 procent av kapitalet i Volta Trucks AB. Aktierna förvärvades huvudsakligen under 2019.

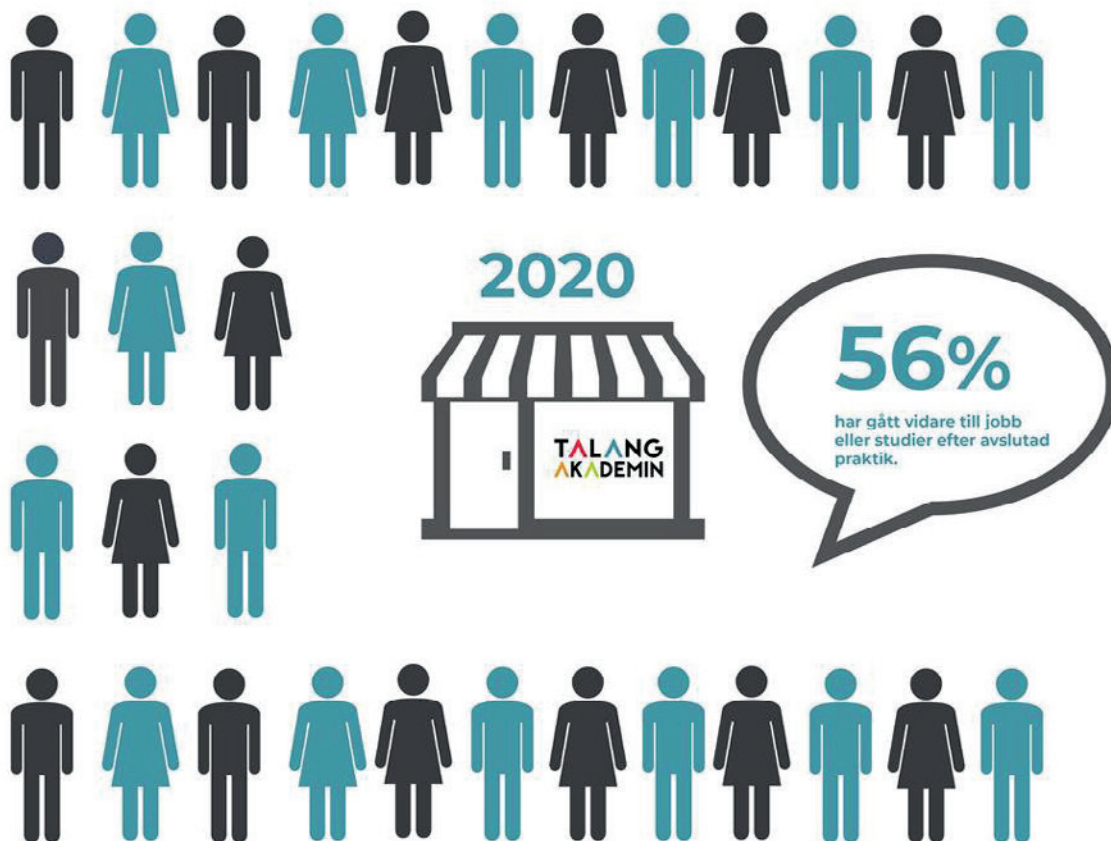
Därutöver har Byggmästaren under kvartalet investerat 15 miljoner kronor i Voltas utställda konvertibel.

Per den 31 december är konvertibeln värderad till nominellt belopp och aktierna upptagna till cirka 43 miljoner kronor, vilket baseras på senast kända emissionskurs från andra kvartalet 2020.

Under 2021 förväntas ytterligare transaktioner med emitterade aktier ske varvid ny värderingspunkt kommer att finnas.

Mkr	2020-12-31	2019-12-31
Ägarandel %	34,6	20,0
Antal aktier st	324 900	250 000
Anskaffningskostnad	30	20
Värde aktier	43,4	20
Värde konvertibel	15	-

# Samhällsengagemang



## TALANGAKADEMIN

Projektet TalangAkademin bedrivs från 2021 som en fristående ekonomisk förening där Byggmästaren är en av initiativtagarna. Genom att mobilisera fastighetsägare och företag i centrumområden, vill TalangAkademi erbjuda praktik för nyanlända och långtidsarbetslösa, för att de på så sätt ska ta ett första steg in på arbetsmarknaden. TalangAkademin driver för närvarande framgångsrika projekt i Frölunda, Huddinge och Sundbyberg, och det planeras för uppstart i ett par ytterligare centrumområden under andra halvan av 2021. Under 2020 har TalangAkademin träffat cirka 500 talanger. Mer än hälften av alla som går vidare i praktik går därefter till arbete eller studier, vilket är fantastiska resultat.

## STIFTELSEN MITT ALBY

Stiftelsen Mitt Alby startade sin verksamhet i början av 2019 och ska främja föreningar, organisationer och ambitiösa individer som med goda krafter vill bidra till området runt Alby. Det var ett arbete som Byggmästaren började under sin tid som fastighetsägare i området.

## MITT-MODELLEN

Under tiden som fastighetsägare i Alby etablerades Mitt-modellen som verktyg för att bidra med sociala engagemang i syfte att minska utanförskap, öka tryggheten, och underlätta för att fler ska komma in

på arbetsmarknaden. Mitt-modellen praktiseras nu genom våra engagemang i TalangAkademin och Stiftelsen Mitt Alby.

Ett par av våra innehav är också engagerade i motsvarande projekt.

## GREEN LANDSCAPING

Green Landscaping driver ett program som kallas Green Steps, där bolaget erbjuder traineeprogram med målet att utveckla kompetensen som finns hos nyanlända och långtidsarbetslösa, och på så sätt bidra till minskat utanförskap i samhället.

Bolaget tror att en stor del av deras rekrytering kommer att ske via programmet.

## TEAM OLIVIA

Team Olivia deltar i en mängd olika lokala initiativ med stark koppling till den lokala verksamheten. Dessa projekt och initiativ syftar till att skapa mervärde hos kunder och medarbetare samt bidra till en positiv samhällsutveckling. Exempel på initiativ är sysselsättningsprojekt för ungdomar inom HVB med målsättningen att aktivera ungdomarna och förbättra möjligheterna för skolgång, praktikplats eller arbete. En mängd idrottsinitiativ för personer med funktionsnedsättning pågår också i nära samarbete med olika lokala föreningar.



---

# Finansiell information – koncernen

Kommentarer nedan avseende rörelsens intäkter, kostnader, resultat, finansiella ställning och finansiering avser koncernen Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) om inte annat uttryckligen anges. Med perioden avses 1 januari till 31 december 2020. Kommentarer avser perioden där inte annat uttryckligen anges.

Med belopp inom parentes avses för resultat- och kassaflödesposter utfall samma period föregående år och för poster avseende finansiell ställning utfall per senaste årsskifte. För definitioner av nyckeltal se avsnitt Nyckeltal – koncernen, som återfinns på sista uppslaget i denna delårsrapport. Belopp presenteras i miljoner kronor (mkr) med en decimal om inte annat särskilt anges.

## Resultaträkningens uppställning

För 2020 har koncernens resultaträkning omgrupperats med avsikt att tydligare belysa den bedrivna investeringsverksamheten. Övriga räkningar har sammandragits. Statligt stöd inkluderas i sin helhet på rad för övriga intäkter. Jämförelseperioder i resultaträkningen har korrigerats motsvarande, likaså uppställning av segmentfördelad information i not 1.

Se vidare detta avsnitt under rörelsens intäkter och rörelseresultat, not 4 Resultaträkningens uppställning samt avsnitt Redovisningsprinciper.

## Verksamhet under avveckling

Rapporteras i enlighet med IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter.

Periodens resultat efter skatt för verksamhet under avveckling redovisas på en rad efter periodens resultat för kvarvarande verksamhet. Tillgångar och skulder under fortsatt avveckling och hänförliga till denna verksamhet särredovisas på en rad på vardera tillgångs- respektive skuldsidan. I kassaflödet redovisas på egen rad resultat efter finansnetto från verksamhet under avveckling.

Fastighetsverksamheten ifråga frånträdde ekonomiskt den 1 april 2018 och har därefter inte bedrivit rörelse inom koncernen.

## KONCERNEN – RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

TKR	NOT	2020-10-01 2020-12-31	2019-10-01 2019-12-31	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
<b>KVARVARANDE VERKSAMHET</b>					
<b>Rörelsens intäkter</b>	1				
Intäkter från avtal med kunder	2	40 048	61 695	162 760	209 735
Övriga intäkter		3 145	1 420	10 532	5 115
Realiserad värdeförändring finansiella instrument		22 563	1 247	24 393	23 851
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument redovisade till verkligt värde via resultatet		45 544	34 478	107 432	51 397
Resultat från innehav i intresseföretag		10 800	-702	10 516	1 413
<b>Summa intäkter</b>	4	<b>122 100</b>	<b>98 137</b>	<b>315 632</b>	<b>291 511</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Investeringsverksamhet		-4 064	-5 224	-16 149	-18 471
Övriga personalkostnader		-16 644	-24 437	-76 263	-87 099
Övriga externa kostnader		-26 922	-35 390	-103 171	-122 440
Avskrivningar	3	-1 754	-2 152	-7 912	-8 165
<b>Summa kostnader</b>		<b>-49 384</b>	<b>-67 203</b>	<b>-203 495</b>	<b>-236 175</b>
<b>Rörelseresultat</b>	1	<b>72 716</b>	<b>30 934</b>	<b>112 138</b>	<b>55 337</b>
<b>Finansiella poster</b>					
Räntenetto		254	440	274	981
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>72 970</b>	<b>31 375</b>	<b>112 412</b>	<b>56 317</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>72 970</b>	<b>31 375</b>	<b>112 412</b>	<b>56 317</b>
Redovisad skatt		-7 867	2 399	-11 736	-2 347
<b>KVARVARANDE VERKSAMHET</b>					
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamhet</b>		<b>65 103</b>	<b>33 774</b>	<b>100 675</b>	<b>53 970</b>
<b>Verksamhet under avveckling</b>					
<b>Periodens resultat från verksamhet under avveckling</b>		<b>-</b>	<b>6 824</b>	<b>-</b>	<b>-16 431</b>
<b>Total verksamhet</b>					
<b>PERIODENS RESULTAT FRÅN TOTAL VERKSAMHET</b>		<b>65 103</b>	<b>40 598</b>	<b>100 675</b>	<b>37 538</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>					
<b>Poster som kan komma att omföras till periodens resultat:</b>					
Omräkningsdifferenser i intresseföretag		4 714	-	813	-
<b>TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>					
<b>Kvarvarande verksamhet</b>					
- Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare		65 261	33 859	101 707	55 736
- Periodens resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-158	-85	-1 031	-1 766
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamhet</b>		<b>65 103</b>	<b>33 774</b>	<b>100 675</b>	<b>53 970</b>
<b>Resultat per aktie, kronor</b>		<b>9,31</b>	<b>4,83</b>	<b>14,51</b>	<b>7,95</b>
<b>TOTAL VERKSAMHET</b>					
- Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare		65 261	40 684	101 707	39 304
- Periodens resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-158	-85	-1 031	-1 766
<b>Periodens resultat från total verksamhet</b>		<b>65 103</b>	<b>40 598</b>	<b>100 675</b>	<b>37 538</b>
<b>Resultat per aktie, kronor</b>		<b>9,31</b>	<b>5,81</b>	<b>14,51</b>	<b>5,61</b>
<b>TOTALRESULTAT</b>					
- Totalresultat för perioden hänförligt till moderbolagets ägare		69 975	40 684	102 519	39 304
- Totalresultat för perioden hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-158	-85	-1 031	-1 766
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>69 817</b>	<b>40 598</b>	<b>101 488</b>	<b>37 538</b>
Utestående aktier vid periodens utgång, 1000 stycken		7 007	7 007	7 007	7 006
Genomsnittligt utestående aktier för perioden, 1000 stycken		7 007	7 007	7 007	7 007

## EKONOMISK UTVECKLING

### Covid-19

Av våra innehav är det främst dotterbolaget Fasticon samt intressebolaget Ge-Te Media som drabbats negativt av covid-19. Fasticons affärsområden utbildning och rekrytering har påverkats väsentligt negativt av pandemin, medan det tredje affärsområdet bemanning har haft en mer förväntad utveckling. För GeTe Media har både Mitt i och SDR påverkats negativt, dock har den negativa påverkan varit större för tidningsverksamheten.

### Rörelsens intäkter

Nettoomsättning för konsult- och utbildningsverksamheten uppgick för perioden till 162,8 mkr (209,7). Rekryterings- och utbildningsverksamheterna har haft en reducerad beläggning.

Övriga intäkter uppgick till 10,5 mkr (5,1) och inkluderar statliga bidrag och stöd med 9,0 mkr (3,4), varav stöd med anledning av covid-19 intäktsförts med 4,4 mkr (0,0) och i övrigt stöd för projekt Talangakademien enligt avtal med Tillväxtverket.

Realiserad värdeförändring på finansiella instrument uppgick till 24,4 mkr (23,9). Realiserad värdeförändring avsåg för året huvudsakligen avyttring av del av koncernens innehav i Azelio och för föregående år avyttring av koncernens innehav i Hembla. Orealiserad värdeförändring på de finansiella instrument som redovisas till verkligt värde via resultatet uppgick till 107,4 mkr (51,4) och avsåg för perioden innehaven i Team Olivia och Azelio.

Koncernens andel av resultat i intresseföretag var 10,5 mkr (1,4).

Se tabell Innehav och justerat substansvärde på sida 1 för värde på samtliga finansiella innehav.

### Rörelsens kostnader

Kostnader i konsult- och utbildningsverksamheten var för perioden -179,4 mkr (-209,5) fördelade på egna personalkostnader om -76,3 mkr (-87,1) och övriga externa kostnader om -103,2 mkr (-122,4), varav kostnader för underkonsulter om -82,1 mkr (-90,9).

Kostnader för investeringsverksamheten som även inkluderar koncernledning uppgick till -16,1 mkr (-18,5) och omfattar personal- och övriga kostnader.

Avskrivningar på anläggningstillgångar var -7,9 mkr (-8,2) varav nyttjanderättstillgångar -5,2 mkr (-5,8).

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet blev för perioden 112,1 mkr (55,3). Se not 1 för segmentindelad information.

För att tydligt återspegla betydelsen av den bedrivna investeringsverksamheten inkluderar från år 2020 rörelseresultatet realiserad och orealiserad värdeförändring på finansiella instrument samt resultat från andelar i intresseföretag, vilka tidigare redovisats inom finansiella poster.

Jämförelsetalen har korrigerats motsvarande. Se även not 4 Förändrad uppställning resultaträkning.

### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella poster var för perioden 112,4 mkr (56,3). I finansiella poster redovisas endast ränteintäkter och -kostnader samt liknande poster.

### Inkomstskatt

Redovisad skatt för perioden var -11,7 mkr (-2,3) och skiljer sig från nominell skatt om 21,4 procent då resultat från intresseföretag samt värdeförändring på onoterade innehav inte utgör skattepliktig inkomst eller avdragsgill kostnad. Redovisad skatt är huvudsakligen uppskjuten skatt på värdeförändringar.

### Periodens resultat

Periodens resultat från total verksamhet blev 100,7 mkr (37,5). Av detta stod kvarvarande verksamhet för 100,7 mkr (54,0) och verksamhet under avveckling för 0,0 mkr (-16,4).

Av periodens resultat från total verksamhet var 101,7 mkr (39,3) hänförligt till moderbolagets ägare och -1,0 mkr (-1,8) hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande.

### Periodens totalresultat

Övrigt totalresultat för perioden uppgick till 0,8 mkr (0,0) och avsåg koncernens andel av orealiserade omräkningsdifferenser inom eget kapital i intresseföretag och är hänförligt till moderbolagets ägare.

Periodens totalresultat blev 101,5 mkr (37,5). Av detta var 102,5 mkr (39,3) hänförligt till moderbolagets ägare och -1,0 mkr (-1,8) hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande.

### Finansiell ställning

Totalt eget kapital i koncernen var på balansdagen 1 214,8 mkr (1 092,3). Av det totala kapitalet var 1 212,7 mkr (1 086,2) hänförligt till moderbolagets ägare och 2,0 mkr (6,1) hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande och som utgörs av externa ägarintressen i konsult- och utbildningsverksamheten.

Koncernens egna kapital har huvudsakligen förändrats med periodens totalresultat 101,5 mkr. Därutöver har eget kapitalförändringar i intresseföretag som inte redovisats över resultatet haft påverkan. Utdelning har lämnats till moderbolagets ägare om -5,6 mkr.

Synlig soliditet uppgick på balansdagen till 94,6 procent (95,2).

Tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal från 1 januari 2019 har inneburit ökad balansomslutning med cirka 17 mkr genom identifiering av nyttjanderättstillgångar och leasingkulder avseende de operationella leasingavtal som koncernen är part i. Påverkan på koncernens soliditet är -1,3 procent.

Av koncernens långfristiga finansiella innehav värderas andelar i noterade och onoterade företag, inkluderat indirekta innehav via moderbolagets kapitalförsäkring, samt andelar i bostadsrättsförening och utlåning till verkligt värde på balansdagen i enlighet med nivåerna 1 till 3 i IFRS 13 verklig värdehierarki. Värdeförändring redovisas via resultatet.

Innehav i intresseföretag inkluderas ej till verkligt värde i koncernens finansiella rapporter utan till ägd andel av intresseföretagets redovisade resultat respektive redovisade egna kapital med beaktande av eventuella förvärvsmässiga korrigeringar.

Likvida medel utgörs enbart av kassa- och bankmedel och var på balansdagen 397,4 mkr (571,8). Utöver likvida medel har koncernen tillgängliga medel redovisade till 34,2 mkr (34,5) placerade i kapitalförsäkring i Avanza Bank.

## KONCERNEN – RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I SAMMANDRAG

TKR	NOT	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	3	58 554	50 086
Andelar i intresseföretag		466 616	250 992
Finansiella instrument redovisade till verkligt värde via resultatet		289 457	200 613
Andra långfristiga finansiella instrument och placeringar		27 299	22 307
Uppskjuten skattefordran		8 136	8 587
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>850 061</b>	<b>532 585</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Övriga rörelsefordringar		24 747	38 348
Tillgångar under avveckling		11 810	4 361
Likvida medel		397 426	571 830
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>433 983</b>	<b>614 540</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 284 044</b>	<b>1 147 125</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Totalt eget kapital</b>			
- Varav eget kapital hänförligt moderbolagets ägare		1 212 726	1 086 253
- Varav eget kapital hänförligt innehav utan bestämmande inflytande		2 044	6 059
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	3	16 727	6 752
Uppskjutna skatteskulder		15 410	4 532
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>32 137</b>	<b>11 284</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	3	4 978	6 704
Övriga rörelseskulder		32 159	36 825
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>37 137</b>	<b>43 529</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 284 044</b>	<b>1 147 125</b>

## KONCERNEN – RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

TKR	2020-01-01 2020-12-31	2020-10-01 2020-12-31	2020-01-01 2020-09-30	2019-01-01 2019-12-31	2019-10-01 2019-12-31
<b>Ingående eget kapital - moderföretagets ägare</b>	<b>1 086 253</b>	<b>1 117 464</b>	<b>1 086 253</b>	<b>1 050 592</b>	<b>1 045 117</b>
Periodens totalresultat	102 519	69 974	32 545	39 304	40 684
Inbetald nyemission i moderbolag	-	-	-	82	-
Övrig förändring i eget kapital i intresseföretag	29 163	25 288	3 875	1 178	453
Utdelning till moderbolagets ägare	-5 606	-	-5 606	-4 904	-
Ägarförändring i dotterföretag	397	-	397	-	-
<b>Utgående eget kapital - moderföretagets ägare</b>	<b>1 212 726</b>	<b>1 212 726</b>	<b>1 117 464</b>	<b>1 086 253</b>	<b>1 086 253</b>
<b>Ingående eget kapital - innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>6 059</b>	<b>2 201</b>	<b>6 059</b>	<b>7 825</b>	<b>6 144</b>
Periodens totalresultat	-1 031	-157	-874	-1 766	-85
Inbetald nyemission i dotterföretag	816	-	816	-	-
Ägarförändring i dotterföretag	-3 800	-	-3 800	-	-
<b>Utgående eget kapital - innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>2 044</b>	<b>2 044</b>	<b>2 201</b>	<b>6 059</b>	<b>6 059</b>
<b>Utgående totalt eget kapital</b>	<b>1 214 770</b>	<b>1 214 770</b>	<b>1 119 665</b>	<b>1 092 312</b>	<b>1 092 312</b>

### FINANSIERING

Koncernens finansiering av kvarvarande verksamhet sker i form av eget kapital och till mindre del räntebärande banklån. Byggmästarens B-aktie är noterad på Nasdaq First North GM (ISIN: SE0006510491) sedan 22 december 2014. I samband med noteringen på First North emitterade Byggmästaren 2 000 000 nya B-aktier till en kurs om 58 kr per aktie varvid 116 mkr tillfördes bolagets kassa före avdrag för emissionskostnader. Därutöver har moderbolagets ägare vid koncernens bildande samt senare tillfört Byggmästaren 88,7 mkr i eget kapital.

Konsult- och utbildningsverksamheten innehar en factoringkredit som vid periodslut uppgick till 0,0 mkr (0,0) och lån från externa ägare om 4,9 mkr (4,8). Ägarlån löper med fast ränta om fem procent som ackumuleras till lånebalansen.

Certified Adviser för Byggmästaren är Avanza Bank AB.

### INVESTERINGAR OCH AVYTTRINGAR

Investeringar i intresseföretag har för perioden gjorts med totalt 155,4 mkr (82,6), varav i Green Landscaping med 32,3 mkr, i Safe Life med 63,4 mkr, i Infrea med 24,7 mkr, i Ge-Te Media med 25,0 mkr och i Volta Trucks med 10,0 mkr.

Investeringar i övriga noterade och onoterade företag har gjorts med totalt 25,1 mkr (95,4), varav i Team Olivia med 10,0 mkr, i Azelio med 3,9 mkr och i PCI IV med 11,1 mkr.

Under fjärde kvartalet avyttrades andelar i Azelio för 38,7 mkr vilket översteg totalt investerat belopp och realiserade en vinst om 22,7 mkr.

Koncernen har avyttrat bostadsrättsandelar för 9,2 mkr. Utlåning till bostadsrättsinnehavare har återbetalats med 9,1 mkr till 11,5 mkr. Till Volta Trucks har givits ett konvertibelt lån om 15,0 mkr.

Övriga investeringar i rörelsen uppgick till 2,3 mkr (2,6) och avsåg huvudsakligen upparbetade immateriella värden.

### KASSAFLÖDE

Periodens kassaflöde från löpande verksamhet efter förändring i rörelsekapital blev -19,1 mkr (-24,5).

Investeringsverksamheten gav ett sammanlagt utflöde av likvida medel om -144,7 mkr (89,1). Förvärv av andelar gjordes med 183,9 mkr (178,0). Försäljning av andelar inbringade 47,9 mkr (189,0).

För information om förvärv och avyttringar se även tabell Innehav och justerat substansvärde sida 1.

Finansieringsverksamheten gav ett utflöde av likvida medel om -10,6 mkr (-36,7). Utdelning har lämnats till moderbolagets ägare med 5,6 mkr (4,9) motsvarande 0,80 kronor per aktie (0,70). Leaseskuld har amorterats med -4,1 mkr (-5,1).

Sammanlagt blev periodens kassaflöden ett utflöde om -174,4 mkr (27,9).

## KONCERNEN – RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG (INDIREKT METOD)

TKR	NOT	2020-10-01 2020-12-31	2019-10-01 2019-12-31	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>					
Resultat efter finansnetto från kvarvarande verksamhet		73 070	31 375	112 412	56 317
Resultat efter finansnetto från avvecklad verksamhet		-	9 143	-	-15 210
Återläggning av resultatposter som inte utgör kassaflöde		-76 882	-44 181	-133 997	-59 390
Betald inkomstskatt		1 388	461	-244	-1 185
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-2 424</b>	<b>-3 203</b>	<b>-21 829</b>	<b>-19 467</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>385</b>	<b>1 565</b>	<b>2 758</b>	<b>-5 080</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	3	<b>-2 039</b>	<b>-1 638</b>	<b>-19 071</b>	<b>-24 547</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Förvärv av andelar i dotterföretag		-	-	-3 403	-
Försäljning av andelar i dotterföretag		-	2 460	-	2 460
Förvärv av andelar i intresseföretag		-58 285	-80 877	-155 432	-82 615
Utdelning på andelar i intresseföretag		-	-	301	-
Förvärv av ägarintressen i övriga företag		-21 250	-19 412	-25 100	-95 413
Försäljning av ägarintressen i övriga företag		38 667	7 575	47 865	186 530
Kassaflöde från övriga finansiella investeringar		-11 513	78 187	-6 598	80 780
Investeringar i övriga anläggningstillgångar		-1 190	-111	-2 326	-2 616
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-53 571</b>	<b>-12 177</b>	<b>-144 694</b>	<b>89 127</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Inbetald emissionslikvid från moderföretagets ägare		-	82	-	82
Inbetald emissionslikvid från innehav utan bestämmande inflytande		-	-	816	-
Betald utdelning till aktieägare		-	-	-5 606	-4 904
Förtida lösen av räntederivat		-	-25 408	-	-25 408
Amortering av lån		-	-775	-1 729	-2 994
Förändring av övriga lån inkl. fakturabelåning		-	863	-	1 613
Amortering av leaseskuld	3	-1 119	-1 060	-4 120	-5 077
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 119</b>	<b>-26 297</b>	<b>-10 639</b>	<b>-36 688</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-56 729</b>	<b>-40 113</b>	<b>-174 404</b>	<b>27 891</b>
Likvida medel vid periodens början		454 155	611 943	571 830	543 939
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>397 426</b>	<b>571 830</b>	<b>397 426</b>	<b>571 830</b>

# Finansiell information - moderbolaget

Moderbolaget bedriver investeringsverksamhet samt ansvarar för koncernens operativa och finansiella ledning. Moderbolagets nettoomsättning, vilken är koncernintern, var 0,4 mkr (0,9). Resultat efter finansiella poster var -18,3 mkr (-0,3). Moderbolaget finansieras med eget kapital och lån från dotterbolag.

Vid periodens utgång utgjorde likvida medel 116,0 mkr (178,4). Därutöver fanns tillgängliga medel placerade i kapitalförsäkring i Avanza Bank redovisade till 34,2 mkr (34,5).

Eget kapital har förändrats med periodens totalresultat -13,3 mkr samt lämnad utdelning -5,6 mkr och uppgick på balansdagen till 156,8 mkr (175,7).

## MODERBOLAGET – RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

TKR	2020-10-01 2020-12-31	2019-10-01 2019-12-31	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
<b>Rörelsens intäkter och direkta kostnader</b>				
Nettoomsättning	23	280	350	918
Central administration och utveckling	-4 048	-5 291	-15 784	-17 857
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-4 025</b>	<b>-5 011</b>	<b>-15 434</b>	<b>-16 939</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Resultat från koncernföretag	-	-50	-	-50
Realiserad värdeförändring finansiella instrument	-	-	-	17 784
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument redovisade till verkligt värde via resultatet	-690	-813	-326	1 966
Räntenetto	-452	-649	-2 579	-3 012
	-1 143	-1 512	-2 905	16 687
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-5 167</b>	<b>-6 523</b>	<b>-18 339</b>	<b>-252</b>
<i>Bokslutsdispositioner:</i>				
Koncernbidrag	1 730	-3 040	1 730	-3 040
Avsättning till periodiseringsfond	-	-1 755	-	-1 755
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-3 437</b>	<b>-11 318</b>	<b>-16 609</b>	<b>-5 047</b>
Redovisad skatt	476	2 317	3 349	1 441
<b>Periodens resultat</b>	<b>-2 962</b>	<b>-9 001</b>	<b>-13 260</b>	<b>-3 606</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-2 962</b>	<b>-9 001</b>	<b>-13 260</b>	<b>-3 606</b>

## MODERBOLAGET – BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

TKR	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	553	408
Andelar i dotterföretag	120 398	97 804
Finansiella instrument redovisade till verkligt värde via resultatet	34 170	34 496
Andra långfristiga finansiella instrument och placeringar	181	181
Utlåning till koncernföretag	20 977	14 492
Uppskjuten skattefordran	3 349	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>179 628</b>	<b>147 382</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Fordringar på koncernföretag	1 730	11 662
Övriga rörelsefordringar	455	822
Likvida medel	116 045	178 419
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>118 230</b>	<b>190 903</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>297 859</b>	<b>338 285</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Totalt eget kapital</b>	<b>156 790</b>	<b>175 656</b>
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>		
Periodiseringsfond	1 755	1 755
Summa obeskattade reserver	1 755	1 755
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		
Skulder till koncernföretag	133 422	152 081
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>133 422</b>	<b>152 081</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
Skulder till koncernföretag	-	3 206
Övriga rörelseskulder	5 891	5 588
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>5 891</b>	<b>8 794</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>297 859</b>	<b>338 285</b>

## MODERBOLAGET – FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

TKR	2020-01-01 2020-12-31	2020-10-01 2020-12-31	2020-01-01 2020-09-30	2019-01-01 2019-12-31	2019-10-01 2019-12-31
<b>Ingående eget kapital</b>	<b>175 656</b>	<b>159 752</b>	<b>175 656</b>	<b>184 084</b>	<b>184 656</b>
Periodens totalresultat	-13 260	-2 962	-10 298	-3 606	-9 001
Inbetald nyemission	-	-	-	81	-
Utdelning till moderföretagets ägare	-5 606	-	-5 606	-4 904	-
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>156 790</b>	<b>156 790</b>	<b>159 752</b>	<b>175 656</b>	<b>175 656</b>



# Noter

## NOT 1 – Rapportering av rörelsesegment

Koncernen bedriver investeringsverksamhet samt rekryterings-, bemannings- och utbildningsverksamhet inom underkoncernen Fasticon.

För perioden har segmentrapporteringen omarbetats för att återspegla den aktuella rapportering som ges i koncernens beslutsfattande ledning där Fasticons verksamhet ses som en helhet. Jämförelsetal har omarbetats i överensstämmelse med detta och med ändrad uppställning av koncernens resultaträkning.

UTFALL ACKUMULERAT ÅRET	KONSULTVERKSAMHET		INVESTERINGSVERKSAMHET		KONCERNEN TOTALT	
	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
<b>RESULTAT EFTER FINANSNETTO FÖRDELAT PÅ SEGMENT, TKR</b>						
Intäkter från avtal med kunder	162 760	209 735	-	-	162 760	209 735
Övriga intäkter	10 446	4 360	86	755	10 532	5 115
Realiserad värdeförändring finansiella instrument	-	-	24 393	23 851	24 393	23 851
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument	-	-	107 432	51 397	107 432	51 397
Resultat från innehav i intresseföretag	-	-	10 516	1 413	10 516	1 413
<b>Summa intäkter</b>	<b>173 206</b>	<b>214 095</b>	<b>142 427</b>	<b>77 416</b>	<b>315 632</b>	<b>291 511</b>
Personalkostnader	-76 264	-87 099	-9 642	-10 811	-85 906	-97 910
Övriga kostnader - underkonsulter	-82 140	-90 906	-	-	-82 140	-90 906
Övriga kostnader - övrigt	-21 030	-31 533	-6 507	-7 660	-27 537	-39 193
Avskrivningar enligt plan	-7 308	-7 549	-604	-616	-7 912	-8 165
<b>Summa kostnader</b>	<b>-186 742</b>	<b>-217 087</b>	<b>-16 753</b>	<b>-19 087</b>	<b>-203 494</b>	<b>-236 174</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-13 536</b>	<b>-2 992</b>	<b>125 674</b>	<b>58 329</b>	<b>112 138</b>	<b>55 337</b>

Övriga intäkter inkluderar statligt stöd för kostnadstäckning av projekt Talangakademin med 4 582 tkr (3 376), samt statligt verksamhetsstöd med anledning av covid-19 om 4 384 tkr (0).

UTFALL FJÄRDE KVARTALET	KONSULTVERKSAMHET		INVESTERINGSVERKSAMHET		KONCERNEN TOTALT	
	2020-10-01 2020-12-31	2019-10-01 2019-12-31	2020-10-01 2020-12-31	2019-10-01 2019-12-31	2020-10-01 2020-12-31	2019-10-01 2019-12-31
<b>RESULTAT EFTER FINANSNETTO FÖRDELAT PÅ SEGMENT, TKR</b>						
Intäkter från avtal med kunder	40 048	61 695	-	-	40 048	61 695
Övriga intäkter	3 122	705	23	713	3 145	1 418
Realiserad värdeförändring finansiella instrument	-	-	22 563	1 247	22 563	1 247
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument	-	-	45 545	34 479	45 545	34 479
Resultat från innehav i intresseföretag	-	-	10 800	-702	10 800	-702
<b>Summa intäkter</b>	<b>43 170</b>	<b>62 400</b>	<b>78 931</b>	<b>35 737</b>	<b>122 101</b>	<b>98 137</b>
Personalkostnader	-16 646	-24 436	-3 256	-2 394	-19 902	-26 830
Övriga kostnader - underkonsulter	-21 284	-25 198	-	-	-21 284	-25 198
Övriga kostnader	-5 636	-10 191	-808	-2 830	-6 444	-13 021
Avskrivningar enligt plan	-1 726	-1 996	-29	-157	-1 755	-2 153
<b>Summa kostnader</b>	<b>-45 292</b>	<b>-61 821</b>	<b>-4 093</b>	<b>-5 381</b>	<b>-49 385</b>	<b>-67 203</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-2 122</b>	<b>579</b>	<b>74 838</b>	<b>30 356</b>	<b>72 716</b>	<b>30 934</b>

Övriga intäkter inkluderar statligt stöd för kostnadstäckning av projekt Talangakademin med 1 576 tkr (950), samt statligt verksamhetsstöd med anledning av covid-19 om 1 338 tkr (0).

---

## NOT 2 – Intäkter från avtal med kunder

---

FÖRSÄLNING AV TJÄNSTER INTÄKTSFÖRDA ÖVER TID, TKR	2020-10-01 2020-12-31	2019-10-01 2019-12-31	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Avtal till fast timarvode - interima uppdrag	27 298	33 249	117 666	124 589
Avtal till fast totalpris - rekryterings- och utbildningsuppdrag	12 750	28 446	45 094	85 146
<b>Summa</b>	<b>40 048</b>	<b>61 695</b>	<b>162 760</b>	<b>209 735</b>

Avtal till fast totalpris har korrigerats för jämförelseperioderna med anledning av att statligt stöd för kostnadstäckning av projekt Talangakademin omförts till Övriga intäkter. För ytterligare upplysningar om koncernens kundavtal samt redovisning av intäkter enligt IFRS 15 hänvisas till årsredovisning 2019 för Byggmästaren avsnitt Redovisningsprinciper och Not 4 Intäkter från avtal med kunder. Intäkter från avtal från kunder förekommer endast inom konsultverksamheten.

## NOT 3 – IFRS 16 Leasingavtal

---

Tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal från 1 januari 2019 innebär per balansdagen redovisning av nyttjanderättstillgångar om 16 738 tkr (7 634) och leaseskulder om 16 811 tkr (7 031), varav långfristig del 11 838 tkr (1 946). Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar har gjorts med -5 207 tkr (-5 826). Periodens rörelseresultat förbättras med 315 tkr (265) jämfört med tidigare redovisningsregler. Efter avdrag för räntekostnader förbättras totalt resultat med 6 tkr (-154). I kassaflödet redovisas beräknad amortering av leaseskulder inom finansieringsverksamheten med -4 120 tkr (-5 078), vilket påverkar internt tillförda medel motsvarande positivt. Ökade nyttjanderättstillgångar och tillhörande leaseskulder avser hyresavtal för konsultverksamheten.

## NOT 4 – Resultaträkningens uppställning

Tidigare resultatuppställning använd i koncernens årsredovisning för 2019 utgick ifrån rörelsesegmenten fastighetsverksamhet (avyttat under 2018) samt rekryterings-, bemannings- och utbildningsverksamhet och visade bruttoresultat för dessa. Koncernens ändrade koncentration mot investeringsverksamhet innebär att rad för bruttoresultat utgår och att verksamhetskostnader omgrupperas till rörelsens kostnader. Tillsammans med tidigare kostnadspost central administration och utveckling fördelas rörelsens kostnader på raderna investeringsverksamhet och koncernledning, övriga personalkostnader, övriga kostnader samt avskrivningar.

Periodens resultatmässiga utfall av investeringsverksamhet omgrupperas till att inkluderas i summa intäkter. Kvar under finansiella poster blir endast räntenetto och liknande resultatposter.

Statligt stöd redovisas på rad för övriga intäkter vilket innebär att stöd för kostnadstäckning av projekt Talangakademin omförs från rad för intäkter från avtal med kunder.

KONCERNEN RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG KVARVARANDE VERKSAMHET TKR	TIDIGARE UPPSTÄLLNING 2019-10-01 2019-12-31	OM- FÖRDELNING	AKTUELL UPPSTÄLLNING 2019-10-01 2019-12-31	TIDIGARE UPPSTÄLLNING 2019-01-01 2019-12-31	OM- FÖRDELNING	AKTUELL UPPSTÄLLNING 2019-01-01 2019-12-31
Intäkter från avtal med kunder	62 645	-950	61 695	213 111	-3 376	209 735
Verksamhetskostnader	-49 424	+49 424	-	-166 664	+166 664	-
<b>Bruttoresultat</b>	<b>13 221</b>		<b>-</b>	<b>46 448</b>		<b>-</b>
Övriga intäkter	470	+950	1 420	1 739	+3 376	5 115
Realiserad värdeförändring finansiella instrument	-		1 247	-		23 851
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument redovisade till verkligt värde via resultatet	-		34 478	-		51 397
Resultat från innehav i intresseföretag	-		-702	-		1 413
<b>Summa intäkter</b>	<b>-</b>		<b>98 137</b>	<b>-</b>		<b>291 511</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Investeringsverksamhet	-	-5 224	-5 224	-	-18 471	-18 471
Övriga personalkostnader	-	-24 437	-24 437	-	-87 099	-87 099
Övriga kostnader	-	-35 390	-35 390	-	-122 440	-122 440
Avskrivningar	-	-2 152	-2 152	-	-8 165	-8 165
Central administration och utveckling	-17 779	+17 779	-	-69 511	+69 511	-
<b>Summa kostnader</b>			<b>-67 203</b>			<b>-236 175</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-4 088</b>		<b>30 934</b>	<b>-21 324</b>		<b>55 337</b>
<b>Finansiella poster</b>						
Realiserad värdeförändring finansiella instrument	1 247		-	23 851		-
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument redovisade till verkligt värde via resultatet	34 478	-		51 397		-
Resultat från innehav i intresseföretag	-702	-		1 413		-
Räntenetto	440		440	980		980
Finansiellt netto	35 463		440	77 640		980
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>31 375</b>		<b>31 375</b>	<b>56 317</b>		<b>56 317</b>

# Aktien och aktieägare

Aktiekapitalet uppgår vid periodens slut till 1,401 mkr, fördelat på 7 007 260 aktier, varav 700 003 A-aktier och 6 307 257 B-aktier. Varje stamaktie av serie A berättigar till en röst och varje stamaktie av serie B berättigar till en tiondels röst.

## AKTIENS UTVECKLING OCH OMSÄTTNING

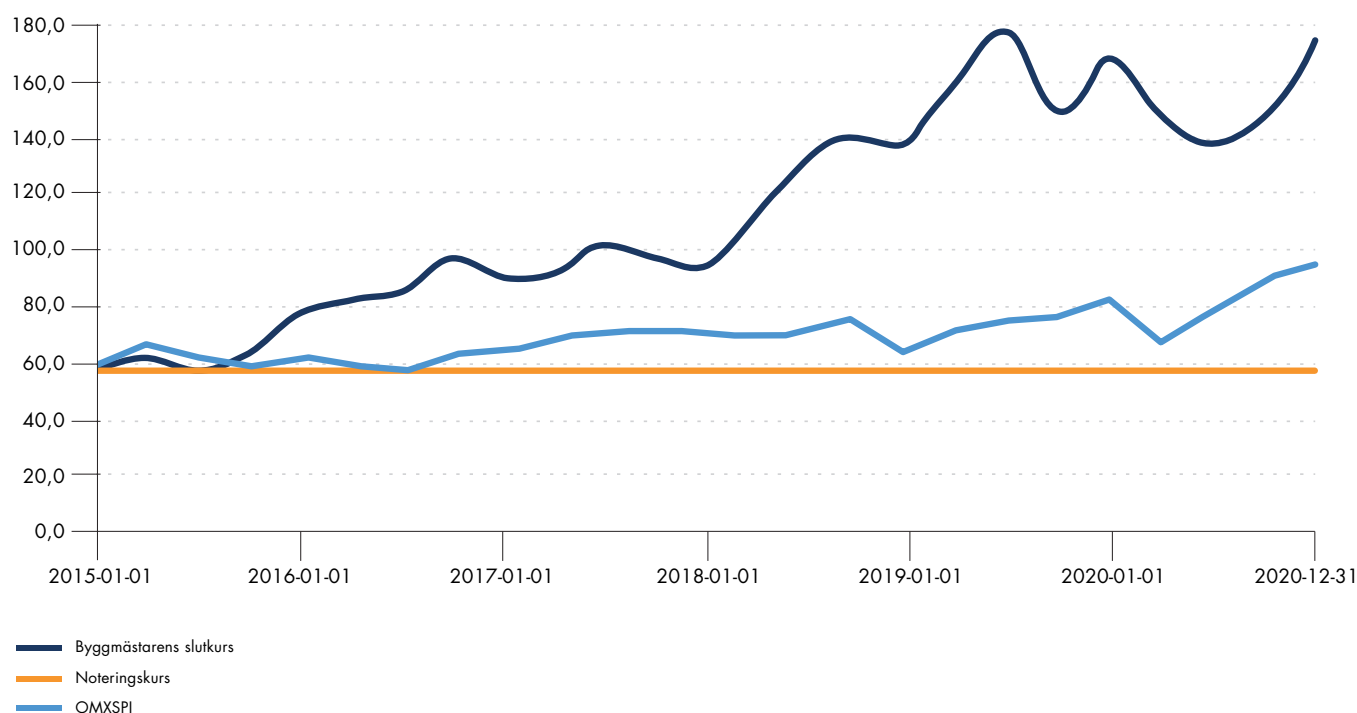
Aktien har under fjärde kvartalet haft en positiv utveckling från 145 kronor till 171,5 kronor, en uppgång om drygt 18 procent.

OMXSPI-index har under motsvarande period haft en uppgång om cirka 5,5 procent.

Slutkursen den 31 december 2020 motsvarar ett börsvärde för Byggmästaren om ca 1 202 miljoner kronor beräknat på 7 007 260 utestående aktier.

Under perioden har 202 020 B-aktier omsatts, vilket på årsbasis motsvarar en omsättningshastighet för B-aktien om knappt 13 procent.

### BYGGMÄSTAREN



Följande tabell visar totalavkastning för Byggmästarens aktie (inklusive utdelningar) jämfört med motsvarande mått SIX Return Index för Stockholmsbörsen totalt.

VÄRDEUTVECKLING	Förändring av justerat substansvärde, %	Totalavkastning för Byggmästarens aktie, %	Totalavkastning SIX Return Index, %
2020	18	4	15
2019	8	21	35
2018	8	49	-5
2017	20	4	9
2016	25	20	13
2015	34	31	10

## AKTIEÄGARE

Byggmästaren hade vid periodens slut 552 aktieägare. De största aktieägarna framgår av följande tabell som är baserad på kända förändringar.

AKTIEÄGARE 2020-12-31	ANTAL AKTIER		TOTALT, ST	ANDEL AV KAPITAL %	RÖSTER %
	A-AKTIER, ST	B-AKTIER, ST			
Autus Invest AB	400 000	1 635 452	2 035 452	29,05%	42,35%
Alesco S.A.	114 722	1 002 033	1 116 755	15,94%	16,15%
Martin Bjäringer m familj	57 361	596 689	654 050	9,33%	8,79%
Geveles AB	57 361	526 263	583 624	8,33%	8,27%
Hajskäret Invest AB	57 361	499 100	556 461	7,94%	8,06%
Investment AB Spiltan	-	561 205	561 205	8,01%	4,22%
Avanza Pension	-	424 942	424 942	6,06%	3,19%
HTS Holding AB	10 755	96 620	107 375	1,53%	1,53%
Cancerfonden	-	134 220	134 220	1,92%	1,01%
Spartoi AB	-	74 340	74 340	1,06%	0,56%
<b>Summa tio största aktieägare</b>	<b>697 560</b>	<b>5 550 864</b>	<b>6 248 424</b>	<b>89,17%</b>	<b>94,13%</b>
<b>Summa övriga ägare</b>	<b>2 443</b>	<b>756 393</b>	<b>758 836</b>	<b>10,83%</b>	<b>5,87%</b>
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>700 003</b>	<b>6 307 257</b>	<b>7 007 260</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

# Övriga upplysningar

## ORGANISATION OCH MEDARBETARE

Beräknat som heltider var 75 personer (116) anställda i koncernen vid periodens utgång, varav 42 kvinnor (68) och 33 män (48). Av dessa var 3 personer (3) anställda i moderbolaget. Jämförelsetal balansdagen 31 december 2019.

## BOLAGSSTYRNING

Byggmästaren styrs enligt de regler som anges för bolagsstyrning enligt bolagsordningen, aktiebolagslagen, NASDAQ Stockholm First North GMs regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning samt andra tillämpliga lagar och författningar. Byggmästarens bolagsstyrningsprinciper beskrivs i bolagets bolagsstyrningsrapport som återfinns på Byggmästarens hemsida.

## KONCERNENS KAPITALFÖRVALTNING

Koncernen slår vakt om sina stabila kassaflöden och kreditvärdighet. Koncernen skall när tillfälle ges arbeta med skulder och eget kapital, innebärande att bindningstider optimeras med hänsyn till förväntad ränteutveckling, risk och kassaflöde samt att erhålla bästa lånevillkor och säkerställa en rationell lånehantering.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

För perioden bedöms Byggmästarens risksituation som oförändrad. För analys och diskussion av verksamhetens risksituation hänvisas till Byggmästarens årsredovisning för år 2019.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Under perioden januari-december har dotterbolaget Fasticon sålt bemannings- och rekryteringstjänster till FastPartner om drygt 600 tkr, och ELU Konsult om drygt 70 tkr där Charlotte Bergman sitter som styrelseledamot respektive VD, samt till Fabege om ca 160 tkr där Stefan Dahlbo är VD. Byggmästaren har även köpt redovisningstjänster från Aspia om drygt 200 tkr där Fasticons styrelseledamot Ola Gunnarson är vd. Därutöver har Fasticon även köpt lokalhyra om ca 1,8 mkr från Fabege.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Byggmästaren följer de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar till dessa utfärdade av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Vidare har koncernredovisningen upprättats i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och International Accounting Standards (IAS) 34. Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper och beräkningsprinciper för rapporten är oförändrade jämfört med senast avgiven årsredovisning förutom tillämpningen av nya standarder samt tillämpningen av IAS 20 Redovisning av statliga bidrag, som beskrivs nedan. IASB har publicerat tillägg till standarder effektiva

från 1 januari 2020 eller senare. Dessa tillägg har inte haft någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. Resultaträkningens uppställning har omarbetats vilket beskrivs och visas särskilt i not 4 Resultaträkningens uppställning.

Värdering av balansposter har skett till anskaffningsvärde utom vad gäller finansiella instrument.

Verkligt värde för finansiella instrument överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i koncernen. Inga förändringar har skett under perioden av kategoriseringen av finansiella instrument. Finansiella instrument värderas i enlighet med nivåerna 1 - 3 i IFRS verklig värdehierarki. Marknadsvärdeförändringar redovisas över resultatet. Innehav i intresseföretag är ej finansiella instrument och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Verksamhet under avveckling rapporteras i enlighet med IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. Periodens resultat efter skatt för verksamhet under avveckling redovisas på en rad. Tillgångar hörande till verksamhet under avveckling och skulder associerade med dessa tillgångar särredovisas på en rad vardera på tillgångs- respektive skuldsidan.

## STATLIGA STÖD OCH BIDRAG

I enlighet med IAS 20 redovisas statliga bidrag i resultaträkningen när det föreligger rimlig säkerhet att bolaget kommer att uppfylla kraven som följer med bidragen och att bidragen kommer att erhållas. Koncernen erhåller stöd av Tillväxtverket för kostnadstäckning av projekt Talangakademvin inom konsult- och utbildningsverksamheten. Vissa av koncernens bolag har erhållit statligt covid-19 stöd för bland annat korttidspermitteringar. Koncernen har valt att redovisa samtliga statliga stöd och bidrag under rubrik för övriga intäkter. För bidrag erhållna avseende Talangakademien innebär detta att jämförelseperioder korrigeras då dessa tidigare redovisats som intäkter från avtal med kunder.

För detaljerad upplysning om tillämpade redovisningsprinciper hänvisas till årsredovisning 2019 för Byggmästaren.

## GRANSKNING

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

---

## KALENDARIUM

- Årsredovisning för 2020 publiceras den 31 mars
- Delårsrapport för januari – mars publiceras den 18 maj
- Årsstämma äger rum den 18 maj
- Byggmästardagen äger rum den 18 maj
- Delårsrapport för perioden januari – juni publiceras den 27 augusti
- Finansiella rapporter publiceras på [andersjahlstrom.se](https://andersjahlstrom.se)

Denna information är sådan information som Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande av bolagets verkställande direktör den 26 februari 2021, kl 07:00.

Stockholm den 26 februari 2021

Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ)

**Tomas Bergström** *Verkställande direktör och koncernchef*

## FLERÅRSÖVERSIKT OCH NYCKELTAL

KONCERNEN, TKR	2020 JAN - DEC	2019 JAN - DEC	2018 JAN - DEC	2017 JAN - DEC	2016 JAN - DEC	2015 JAN - DEC
<b>Resultatposter</b>						
Nettoomsättning	162 760	213 111	168 663	216 706	189 249	150 608
Rörelseresultat - EBIT - tidigare definition	-	-	-11 479	44 418	44 640	46 625
Realiserade värdeförändringar	24 393	23 851	2 957	-	-	-
Orealiserade värdeförändringar	107 432	51 397	12 504	157 747	163 297	153 636
Resultat från intresseföretag	10 516	1 413	3 646	-	-	-
Rörelseresultat - EBIT - ny definition	112 137	55 337	7 628	-	-	-
Övriga finansiella poster inkl räntenetto	274	981	-1 903	-30 047	-35 815	-27 128
Resultat efter finansiella poster	112 412	56 317	5 724	172 117	172 121	173 133
Resultat från kvarvarande verksamhet	100 675	53 970	5 101	-	-	-
Totalresultat	101 488	37 538	216 175	131 759	137 493	134 734
<b>Balansposter</b>						
Kapitalförsäkring	34 170	34 496	32 531	30 000	30 000	29 974
Likvida medel	397 426	571 830	543 939	202 793	170 865	113 380
Eget kapital - moderföretagets ägare	1 212 726	1 086 253	1 050 592	835 598	709 075	572 781
Räntebärande lån	21 705	13 456	7 602	748 194	698 644	664 493
Balansomslutning	1 284 044	1 147 125	1 141 185	1 828 212	1 587 424	1 380 140

NYCKELTAL	DEFINITION	2020 JAN - DEC	2019 JAN - DEC	2018 JAN - DEC	2017 JAN - DEC	2016 JAN - DEC	2015 JAN - DEC
<b>Konsultrelaterade nyckeltal</b>							
EBITDA, tkr (IFRS 16)	1.a	-6 228	4 557	-	-	-	-
EBITDA, tkr	1.b	-11 204	-1 635	2 547	5 609	4 547	1 418
<b>Finansiella nyckeltal</b>							
Nettokassa ./ nettoskuld, tkr	2.	409 891	592 871	554 828	-528 270	-497 778	-521 139
Totalavkastning, %	3.	14,8	20,8	48,7	4,3	19,5	30,6
Synlig soliditet, %	4.	94,6	95,2	92,7	46,1	44,9	41,7
<b>Data per aktie</b>							
Resultat efter skatt, kr	5.	14,51	5,61	30,89	18,73	19,53	19,25
Eget kapital, kr	6.	173,07	155,02	149,95	119,36	101,23	81,79
Bokfört substansvärde, kr	7.	173,07	155,02	149,95	145,02	121,30	97,36
Justerat substansvärde, kr	8.	200,37	170,01	156,82	145,02	121,30	97,36
Förändring justerat substansvärde, %	9.	17,9	8,4	8,1	19,6	24,6	34,4
Börskurs per balansdagen, kr		171,50	166,00	138,00	93,25	90,00	75,75
Utdelning, kr		0,80	0,70	0,65	0,60	0,53	0,00
Antal A-aktier vid periodens utgång, st		700 003	700 003	700 003	700 003	700 003	700 003
Antal B-aktier vid periodens utgång, st		6 307 257	6 307 257	6 306 186	6 304 736	6 304 736	6 302 667
Genomsnittligt totalt antal aktier, st	10.	7 007 260	7 007 010	7 005 706	7 004 739	7 004 049	7 001 647



---

## DEFINITIONER TILL NYCKELTAL

I delårsrapporten presenteras ett antal finansiella nyckeltal och mått som inte är definierade enligt IFRS. Byggmästaren anser att dessa nyckeltal och mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning att analysera bolagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal och mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. Nedan presenteras definitionerna av valda nyckeltal och mått och varför de används.

- 1.a Rörelseresultat i konsult- och utbildningsverksamheten med återlagda avskrivningar enligt IFRS 16. Visar utveckling av lönsamhet i konsult- och utbildningsverksamheten.
- 1.b Rörelseresultat i konsult- och utbildningsverksamheten med återlagda avskrivningar men inkluderat hyreskostnader. Visar utveckling av lönsamhet i konsult- och utbildningsverksamheten.
2. Likvida medel samt räntebärande likvida fordringar och kapitalplaceringar minskade med räntebärande skulder, inkluderat lease-skuld och derivatskuld, per balansdagen.
3. Summa periodens förändring i börskurs ökad med utbetald utdelning till ägare i förhållande till periodens ingående börskurs. Används för jämförelse med SIX Return Index.
4. Redovisat totalt eget kapital i relation till redovisade totala tillgångar per balansdagen. Belyser koncernens finansiella stabilitet.
5. Resultat efter skatt för total verksamhet hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt totalt antal aktier. Belyser resultatutveckling per stamaktie.
6. Redovisat eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till totalt antal aktier per balansdagen. Belyser utveckling av eget kapital per stamaktie.
7. Redovisat eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare med tillägg av uppskjuten skatteskuld avseende förvaltningsfastigheter i förhållande till totalt antal aktier per balansdagen. Belyser utveckling av bokfört substansvärde per stamaktie.
8. Bokfört substansvärde justerat för verkligt värde av innehav av andelar i intresseföretag. Visar substansvärde där andelar i intresseföretag värderats på samma sätt som innehav av andelar i övriga företag. Belyser utveckling av justerat substansvärde per stamaktie.
9. Periodens förändring i justerat substansvärde i förhållande till periodens ingående justerade substansvärde. Belyser periodens utveckling av justerat substansvärde.
10. Antal utestående stamaktier vid periodens början, uppräknat med aktiesplit som genomförts under perioden, justerat för aktier emitterade under perioden, viktat med antal dagar som aktierna varit utestående i förhållande till totalt antal dagar.