

ÅRS REDO VISNING 2017



Innehåll

ByggPartner i korthet.....	2
VD har ordet.....	4
Våra tre verksamhetsområden kompletterar varandra ...	6
Händelser under 2017.....	8
Flerårsöversikt.....	9
Om partnering.....	10
Hållbarhet.....	14
Risker och riskhantering.....	20
Aktien.....	22
Bolagsstyrningsrapport	24
Styrelse och ledning.....	28
Förvaltningsberättelse	31
Finansiell information.....	34
Noter.....	41
Revisionsberättelse	63
Adresser.....	66

Årsstämma

Årsstämma hålls onsdagen den 16 maj 2018 klockan 15:00 vid Falu Gruva (Konferenscentret) i Falun. Kallelse kommer att publiceras i Post- och Inrikes Tidningar samt på www.byggpartner.se. Annons om årsstämman kommer att införas i Svenska Dagbladet. Aktieägare som önskar delta på stämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast onsdagen den 9 maj 2018, dels anmäla sitt deltagande på stämman via post till ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ), Box 848, 781 28 Borlänge eller via e-post till helena.blom@byggpartner.se

Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast onsdagen den 9 maj 2018 kl. 16.00. Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, antal aktier samt eventuella biträden eller ombud.

Aktieägare, som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare, måste begära att tillfälligt vara införd i aktieboken under eget namn den 9 maj 2018 för att ha rätt att delta på stämman. Aktieägare måste underrätta förvaltaren i god tid före denna dag.

Finansiell agenda

Delårsrapport januari - mars 2018	16 maj 2018
Årsstämma 2018	16 maj 2018
Delårsrapport januari - juni 2018	16 augusti 2018
Delårsrapport januari - september 2018	15 november 2018
Bokslutskommuniké 2018	Februari 2019

ByggPartner 2017

1317
Mkr

OMSÄTTNING
(1247/+6%)



78 Mkr

KASSAFLÖDE
(27/+189%)

1601
Mkr

ORDERSTOCK
(1465/+9%)



428

PERSONAL
(377/+14%)

40,8
Mkr

EBIT
(50,5/-19%)



2,50 kr

UTDELNING
(oförändrat)





ByggPartner i korthet

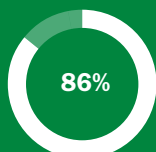
BbyggPartner har sedan starten 1992 i Falun byggt på uppdrag av våra kunder och vi fokuserar på partnering. Dalarna, Stockholm, Mälardalen och Uppsala är våra hemmamarknader. Våra tre verksamhetsområden är Byggentreprenad, Byggservice samt Ställningar och fallskydd. Vi är med och utvecklar framtidens miljöer och i det arbetet löper hållbarhet som en röd tråd.

Tre stabila verksamhetsområden



Byggentreprenad

Vårt största verksamhetsområde. Här arbetar vi med ny-, till- och ombyggnationer av bostäder, samhällsfastigheter och kommersiella fastigheter.

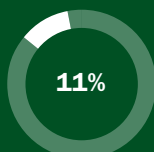


av omsättningen



Byggservice

Inom Byggservice tar vi oss an mindre projekt inom nybyggnationer och renoveringar, offentliga ramavtal samt pågående servicekontrakt och byggnadsvård.

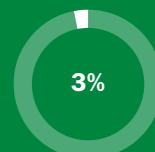


av omsättningen



Ställningar och fallskydd

Ställnings- och fallskyddsverksamheten specialiserar sig på mer komplexa och storskaliga ställningsprojekt, huvudsakligen inom industri och husbyggnad och drivs via dotterbolaget JUF Byggnadsställningar AB.

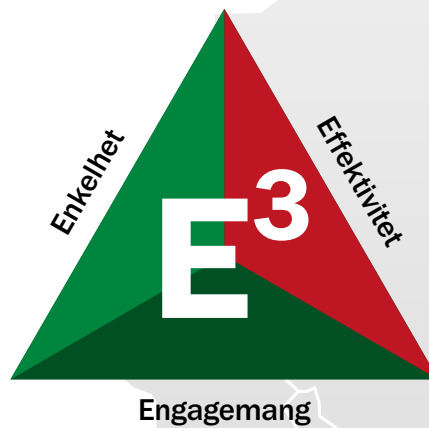


av omsättningen



Partnering

Vi föredrar partnering som är en flexibel och dynamisk samarbetsform. I partnering arbetar byggherre och byggare i nära samarbete och byggplanen är dynamisk. Läs mer om partnering på sidorna 10-13.



Sunt förnuft skapar lönsamhet

Vår vision

Att kunderna uppfattar ByggPartner som en kompetent och aktiv partner som bidrar till effektiva lösningar på verkliga behov på ett för kunderna kostnadseffektivt sätt.

Vår affärsidé – E³

Genom att kombinera byggkompetens med insikt i kundens verksamhet, behov och förutsättningar tillför ByggPartner ett perspektiv som bidrar till ökad affärsnytta. Genom att vara en aktiv partner i hela byggprocessen skapar ByggPartner framgång baserat på våra tre E: Engagemang, Enkelhet och Effektivitet.

Våra värderingar

Våra värderingar sammanfattar vi med: Sunt förnuft från Dalarna. Sunt står för Slagkraftig, Utvecklande, Noggrann och Trygg.

Långsiktiga finansiella mål

Vi har som mål att:

Ha en genomsnittlig årlig tillväxt om 10-15 procent samt en rörelsemarginal (EBIT) om minst fem procent.

HÄR BYGGER BYGGPARTNER
Fyra attraktiva regioner

46%
DALARNA

16%
UPPSALA

24%
STOCKHOLM

54%

14%
MÅLARDALEN

Ökad fokusering på partnering kommer ge stabilare marginaler och långa kundrelationer

Under 2017 utvecklades vår verksamhet och vi har lagt grunden för lönsam expansion. Genom vårt fokus på samverkansformen partnering möjliggör vi över tid stabila marginaler och en kvantifierbar risk.

Under 2017 var efterfrågan i byggsektorn fortsatt stark. Min bedömning är att fortsatt låga räntor och hög sysselsättning talar för att den utvecklingen håller i sig. Inom bostadsutvecklingsmarknaden började det dock blåsa kyliga vindar under hösten och under inledningen av 2018, men den osäkerheten påverkade oss endast marginellt.

Det beror bland annat på den strategiska inriktning som vi arbetar efter sedan flera år, en inriktning som innebär att vi genom långa kundrelationer främst är exponerade mot den offentliga marknaden med merparten av våra kunder inom stat, kommun och landsting. Vi har medvetet valt att inte vara med i "bostadsracet" eftersom det är en alltför cyklisk affär för oss som strävar efter stabila marginaler över tid. Dessutom bygger vi enbart på uppdrag av våra kunder och har ingen egen projektutveckling. Det innebär att vi alltid sätter våra kunder i förarsätet, vilket medfört att vi har en stor och trygg kundbas.

Bra orderläge och oförändrad utdelning

Under 2017 var ordergångens stabil och i praktiken bättre än vad siffrorna visar. Förklaringen är att vi endast orderlägger den första delen i partneringprojekt fram till dess att entreprenadkontraktet är undertecknat, se beskrivning på sid 13. Vi ökade omsättningen med sex procent till drygt 1,3 miljarder kronor och orderstocken uppgick till 1,6 miljarder, vilket motsvarar en ökning med nio procent. Men vi är inte nöjda. Våra finansiella mål är en genomsnittlig årlig tillväxt på 10 till 15 procent med en rörelsemarginal (EBIT) på minst fem procent.

Större delen av verksamheten går bra, vissa delar mycket bra. Men vi är inte alls nöjda med utvecklingen under året i vår Stockholmsverksamhet som inte utvecklades enligt plan. Den utvecklingen bidrog till att vår rörelsemarginal uppgick till 3,1 procent. För att öka marginalerna har vi sett över organisatio-

nen, kostnadsmassan, analyserat vilka projekt vi ska satsa på och anpassat kostymen därefter. Dessa kraftfulla åtgärder ska leda till att vår Stockholmsverksamhet levererar resultat i paritet med resten av bolaget och att vi därmed uppnår vårt mål om en rörelsemarginal på fem procent.

Mot bakgrund av såväl det starka orderläget som det starka kassaflödet i kombination med en fortsatt tro på ett lågt rörelsekapital har styrelsen föreslagit oförändrad utdelning om 2,50 kronor.

Partnering på stark frammarsch

Ända sedan ByggPartner startade 1992 har fokus legat på partnering som innebär att byggherre och byggbolag jobbar i nära samarbete och att byggplanen är dynamisk under produktionen. Det är en modern och hållbar arbetsmetod som är på stark frammarsch, vilket är mycket positivt för oss som är ett av de ledande byggbolagen inom partnering.

Ytterligare en positiv trend är att strategisk partnering, som omfattar flera projekt under en längre tidsperiod, vinner mark. Vårt avtal med Arboga kommun är ett exempel på denna form av partnering, se även sidorna 10-13. Vi fortsätter att utveckla vårt partneringerbjudande samtidigt som vi utbildar nya medarbetare i vårt arbetssätt för att kunna vinna fler kontrakt och därmed skapa tillväxt.

Slutligen vill jag tacka alla medarbetare för en mycket bra arbetsinsats. Att vi håller oss till våra värderingar – Sunt förnuft från Dalarna – i vått och torrt är något som jag vet att våra kunder uppskattar.

Sverker Källgården, VD

”Ytterligare en positiv trend är att strategisk partnering, som omfattar flera projekt under en längre tidsperiod, vinner mark.”





Våra tre verksamhetsområden kompletterar varandra

ByggPartners verksamhet är uppdelad i tre verksamhetsområden som ofta kompletterar varandra och bidrar till synergier: Byggtreprenad, Byggservice och Ställningsentreprenader.

Byggtreprenad

Byggtreprenad är ByggPartners största verksamhetsområde och omfattar större ny-, till och ombyggnationer av bostäder, samhällsfastigheter och kommersiella fastigheter inom till exempel handel, industri och kontor. Under 2017 omsatte verksamhetsområdet 1 132,5 Mkr (1 072,7) motsvarande cirka 86 (85) procent av den totala omsättningen.

Kunder

Våra kunder inom byggtreprenad är både privata och offentliga. De privata kunderna finns inom industri och handel (till exempel ABB och Bilmetro) och de offentliga inom samhällsfastigheter (till exempel Borlänge kommun, Järfälla kommun och Landstinget Dalarna). Inom bostadssektorn förekommer både privata kunder (till exempel HSB, Rikshem och Masmästaren) och offentliga (till exempel Uppsalahem och Stockholmshem).

Fastighetsutveckling

ByggPartner bedriver fastighetsutveckling i mycket begränsad skala och enbart när det är en naturlig del av en byggtreprenad. Fastighetsutveckling sker i första hand i samband med ett pågående eller ett potentiellt byggtreprenadprojekt. Det kan exempelvis innefatta utveckling och försäljning av mark eller en fastighet där en kund avser att utveckla eller vidareutveckla fastighetstillgången och byggtreprenadkontraktet tillfaller oss.



Byggservice

Verksamheten i Byggservice omfattar projekt av mindre nybyggnationer och renoveringar, offentliga ramavtal samt pågående servicekontrakt och byggnadsvård. Verksamhetsområdet omsatte 151,3 Mkr (141,0) under 2017, en ökning med drygt sju procent.

Kunder

Byggservicekunder är både privata och offentliga, till exempel Dalarnas Försäkringsbolag, LUFAB, Tunabyggen samt Landstinget i Dalarna. De senare åren har det skett ett skifte i kundbasen från försäkringsskador till mindre entreprenader åt offentliga och privata fastighetsägare.

Kundrelationerna förlängs och stärks

Genom affärsområdet Byggservice förlängs ofta kundrelationen eftersom vi fortsätter att utföra tjänster åt kunderna även efter att byggtreprenaden är avslutad. Byggservice drivs lokalt och har ett flertal lokalkontor inom de regioner där vi är representerade.





Olle Fornaeus, Masmästaren och Johan Karlsson, ByggPartner

Ställningar och fallskydd

Ställningsentreprenader specialiserar sig inom mer komplexa och storskaliga ställningsprojekt, huvudsakligen inom industri och bostad och drivs via dotterbolaget JUF Byggnadsställningar AB. Verksamhetsområdet är ByggPartners minsta och stod för tre procent av koncernens totala omsättning under 2017. Omsättningen under 2017 uppgick till 51,4 Mkr (50,9), en ökning med en procent.

Kunder

Verksamhetsområdet har flera externa kunder inom exempelvis byggindustrin (till exempel Skanska, NCC och Svevia) och industrin (till exempel Stora Enso, Boliden, EON och Vattenfall), men är även internleverantör till vår egen byggverksamhet. Återkommande uppdrag åt stora kunder kompletteras med mer ovanliga uppdrag som ställer krav på erfarenhet och kompetens. JUF Byggnadsställningar AB är aktivt över hela landet i större industriprojekt.

Ger konkurrensfördelar i anbud

Verksamhetsområdet kompletterar ByggPartners övriga serviceutbud. Utöver att kunna erbjuda våra egna hantverkare en förstklassig arbetsmiljö, används verksamhetsområdet vid anbudsprocesser. Den interna kompetensen innebär en konkurrensfördel i samband med att ställningsbyggen blir en större del av den totala projektkostnaden och är av särskild betydelse vid komplicerade projekt.



Omfattande ROT-renoveringar med partnering

Att Dalarnas största privata hyresvärd – Masmästaren i Falun – är måna om sina hyresgäster och sitt fastighetsbestånd råder det ingen tvekan om. Det visar inte minst två omfattande ROT-projekt i Falun.

Masmästaren i Falun grundades i december 2001 och sedan dess har fastighetsbolaget växt genom förvärv. I dag äger bolaget drygt 1 700 lägenheter och nästan 450 lokaler.

– Vi satsar mycket på att förvalta och utveckla våra fastigheter så att vi får nöjda hyresgäster och ökar värdet på husen, berättar Olle Fornaeus på Masmästaren i Falun.

När bolaget skulle ROT-renovera kvarteret Bryggaren, som består av gamla hus, i Falun valde man partnering.

– Speciellt i gamla hus kan det dyka upp allt möjligt under resans gång. Att välja fast pris i sådana projekt är inte lämpligt utan partnering är det bästa alternativet, slår Olle Fornaeus fast.

I Bryggaren var de äldsta husen från 1930-talet och Olle Fornaeus berättar att det mesta lutade, varenda vägg var full av träpaneler och dessutom var schakten tränga.

– Med partnering löser man problemen tillsammans efterhand de dyker upp. Medarbetarna på ByggPartner fick ordning på allt samtidigt som budgeten hölls.

Masmästaren i Falun och ByggPartner har samarbetat ända sedan 2002, ett samarbete som spänner över många projekt. Nu arbetar ByggPartner även med att till exempel ROT-renovera kvarteret Färgaren i Falun.

– Har man en byggare som man har en lång relation med och som grundas på tilltro så är partnering det bästa. Nyckeln till framgång är att samarbetet fungerar bra från början till slut och att byggaren håller vad de lovat.

Händelser under 2017

Februari

ByggPartner har erhållit tilldelning för tillbyggnad av ett vård- och omsorgsboende av Eskilstuna Kommunfastigheter. Projektet är en tillbyggnad med 20 st nya vårdplatser samt nytt tillagningskök på Spångagården i Torshälla. Byggentreprenaden beräknas uppgå till 67 Mkr och går in i orderboken under första kvartalet.

ByggPartner har erhållit tilldelning för två stycken flerbostadshus i Stockholm åt Svenska Bostäder. Byggentreprenaden beräknas uppgå till 138 Mkr och går in i orderboken under första kvartalet 2017.

Mars

ByggPartner med kortnamn BYGGP har bytt Certified Adviser på First North Premier från Pareto Securities till FNCA Sweden AB den 6 mars 2017.

Maj

ByggPartner har tecknat partneringsavtal med Bostads AB Mimer avseende Kvarteret Hulte och Högne i Västerås. Entreprenaden som ByggPartner tilldelades den 19 april innehåller två faser där fas 1 innehåller projektering och framtagande av entreprenadkostnaden. Fas 2 innehåller bygghandlingsprojektering samt produktion, projektet kommer orderläggas i samband med tecknande av entreprenadkontrakt.

Juni

ByggPartner har bekräftat tilldelning av byggentreprenad för ett äldreboende samt en förskola i Avesta åt Gamla Byn AB. ByggPartner meddelade preliminär tilldelning den 16 maj 2017. Projektet omfattar att i partnering uppföra ett äldreboende med fyra avdelningar samt en förskola med sex avdelningar i området Balders Hage i Avesta. Nästa steg i processen är kontraktsskrivning.

Juli

ByggPartner har erhållit tilldelning för två stycken flerbostadshus i Leksand åt Leksandsbostäder AB. Byggentreprenaden beräknas uppgå till 76 Mkr och går in i orderboken under tredje kvartalet 2017.

ByggPartner har bekräftat tilldelning för strategisk partnering med Kommunfastigheter i Arboga AB. ByggPartner meddelade preliminär tilldelning den 14 juli 2017. Samarbetet omfattar att genom strategisk partnering tillgodose investeringsbehovet av vårdboenden, grund- och förskolor med preliminära projektstarter mellan 2017-2022.

September

ByggPartner har erhållit tilldelning av partneringentreprenad för tillbyggnad av sportanläggningen Lärkan i Sala. Byggentreprenaden beräknas uppgå till 45 Mkr.

Oktober

ByggPartners valberedning med uppgift att för årsstämman 2018 föreslå styrelse, styrelseordförande och revisor samt arvoden till styrelseledamöter och revisor har utsetts.

November

ByggPartner har tecknat avsiktsförklaring för nytt partneringsavtal med Stiftelsen Danviks Hospital. Projektet är att i partnering genomföra en upprustning av A- och G-husen inom stiftelsens fastighet i Nacka. Överenskommet riktpreis är 109 Mkr.

December

ByggPartner har erhållit uppdraget att bygga 67 lägenheter i Eskilstuna åt Kärnhem Bostadsproduktion AB. Byggentreprenaden beräknas uppgå till 117 Mkr och går in i orderboken under fjärde kvartalet 2017. I uppdraget ingår en option om ytterligare en etapp i kvarteret med liknande storlek.

Flerårsöversikt

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT (TKR)	(IFRS)	(IFRS)	(IFRS)	(IFRS)	(K3)
	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31	2014-01-01 2014-12-31	2013-01-01 2013-12-31
Nettoomsättning	1 316 814	1 246 653	1 125 632	1 020 701	870 690
Produktions- och driftskostnader	-1 244 667	-1 167 309	-1 037 374	-956 929	-832 839
Bruttoresultat	72 147	79 344	88 258	63 772	37 851
Försäljnings- och administrationskostnader	-31 319	-28 834	-25 623	-24 942	-23 640
Rörelseresultat	40 828	50 510	62 635	38 830	14 211
Finansiella intäkter	187	208	19	3 360	3 585
Finansiella kostnader	-691	-483	-899	-1 804	-3 953
Resultat före skatt	40 324	50 235	61 755	40 386	13 843
Skatt	-9 214	-7 532	-9 958	-8 567	-6 018
Årets resultat	31 110	42 703	51 797	31 819	7 825
KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING (TKR)	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Anläggningstillgångar	107 603	113 890	111 054	126 702	187 790
Omsättningstillgångar	230 646	212 418	201 712	216 943	162 436
Likvida medel	67 556	28 076	48 092	384	508
Summa tillgångar	405 805	354 384	360 858	344 029	350 734
Eget kapital	129 320	128 478	125 775	74 058	118 739
Räntebärande skulder	9 814	15 534	11 128	52 417	67 396
Övriga skulder	266 671	210 372	223 955	217 554	164 599
Summa skulder och eget kapital	405 805	354 384	360 858	344 029	350 734
NYCKELTAL	2017	2016	2015	2014	2013
Rörelsemarginal, %	3,1	4,1	5,6	3,8	1,6
Nettomarginal, %	2,4	3,4	4,6	3,1	0,9
Soliditet, %	31,9	36,3	34,9	21,5	33,9
Antal anställda	428	377	354	341	368
Orderingång, Mkr	1 453	1 597	1 086	1 505	877
Orderstock, Mkr	1 601	1 465	1 115	1 130	646
AKTIEDATA	2017	2016	2015	2014	2013
Avkastning på eget kapital, %	24,1	33,6	51,8	41,9	12,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	29,0	36,1	47,6	27,0	9,5
Resultat per aktie, kr	2,57	3,53	4,28	2,63	0,65
Kassaflöde per aktie, kr	3,26	-1,65	3,94	-0,01	-0,04
Eget kapital per aktie, kr	10,68	10,61	10,39	6,12	9,81
Utdelning per aktie	2,50	3,30	-	-	-
Genomsnittligt antal aktier, st	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103
Antal utestående aktier vid periodens slut	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103

OM PARTNERING

Från partnering till strategisk partnering

Att partnering – som alltid har varit ByggPartners prioriterade arbetsmetod – är på stark framfarsmarsch i byggsektorn råder det ingen som helst tvekan om. Nu ökar efterfrågan på strategisk partnering.

Partneringmodellen innebär att byggherre och byggbolag jobbar i nära samarbete och tillsammans löser ett uppdrag. I ByggPartners partneringuppdrag sker samarbetet med öppna böcker och präglas av förtroende, öppenhet och ärlighet.

På så sätt säkerställs att alla inblandade drar åt samma håll och att alla bidrar med sina erfarenheter för att nå ett gemensamt mål. En viktig del av partnering är det gemensamma ansvaret och den kontinuerliga utvärderingen som sker genom hela projektet. Det inkluderar även ett gemensamt ekonomiskt ansvar, där kostnadsbesparingar eller vinster som görs till följd av projektoptimeringar fördelas mellan oss och vår kund.

Projektrisken minskar, förutsägbarheten ökar

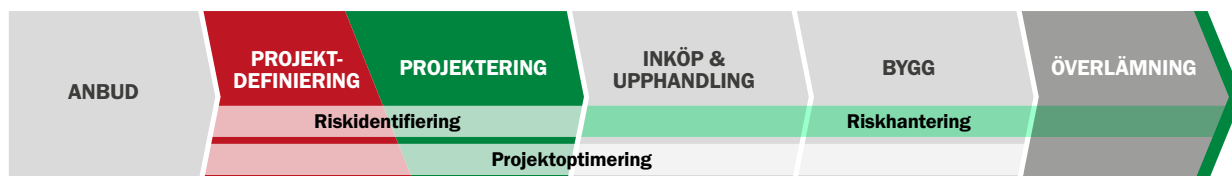
Att minska riskerna och öka förutsägbarheten är viktigt, såväl för oss som för våra kunder. I partnering sker det bland annat genom att projektets arvode avtalas tillsammans med kunden och projektets budget fastställs senare i processen. Det inne-

bär att underentreprenörer och material kan upphandlas senare i processen när det finns en klarare bild över resursbehovet. Det är särskilt viktigt vid stora, långa och komplicerade projekt.

Strategisk partnering vinner mark

Det är framför allt den offentliga sektorn som har gått i bränschen för partnering, men utvecklingen visar tydligt att allt fler privata företag nu följer den offentliga sektorn i spåren. En annan tydlig utveckling är att efterfrågan på strategisk partnering ökar, vilket innebär att ByggPartner samarbetar med en kund i en rad projekt över en viss tid. Långsiktiga samarbeten leder till en rad fördelar. Dit räknas att kunskap förs vidare mellan projekten, att samtliga inblandade blir mer samspelade och därmed kan mer resurser läggas på utveckling. Under 2017 vann ByggPartner bland annat en upphandling med Arboga kommun inom strategisk partnering, ett uppdrag som sträcker sig över flera år. Det borgar för trygghet och att vi tillsammans kan arbeta såväl långsiktigt som metodiskt.

Partnering



1. Anbud

I partnering lämnas anbud baserade på skisser och behovsanalyser. Ofta är inte projektet definierat. ByggPartners anbud består av vårt arvode samt beskrivning av den organisation och det arbetssätt vi tillhandahåller.

2. Projektdefiniering

ByggPartners analys kan innebära ett förslag om att optimera den befintliga byggnaden istället för att bygga nytt eller bygga ut. Därefter definieras projektets specifikationer tillsammans med kunden.

3. Projektering

Arbetsprocessen planeras med hjälp av en tid- och aktivitetsplan. Vid partnering upprättas även en gemensam målbudget som under processen kan justeras utifrån olika riskparametrar eller alternativa metoder.

4. Produktion

I partnering sker ett nära samarbete med kunden genom processen med löpande avstämningar. En styrgrupp tillsätts bestående av ByggPartners och kundens representanter. Styrgruppen fungerar som en styrelse för hela projektet.

5. Överlämning

Inför överlämnandet sker en samordnad prövning för att säkerställa funktion och kvalitet. Efter överlämnandet strävar ByggPartner att behålla relationen med kunden genom att erbjuda kontinuerlig service genom vårt verksamhetsområde Byggservice.

Nöjda hyresgäster.
Sandra Donvill, Matilda
Donvill och Angelica
Henriksson bor i
Åpromenaden.

Ju större och ju mer komplicerat ett projekt är, desto bättre är det att arbeta med partnering

Åpromenaden är Uppsalahems största projekt sedan miljonprogrammets dagar. Det är också Uppsalahems fjärde partneringprojekt med ByggPartner.

Uppsalahem är en av Uppsalas största byggherrar med cirka 16 000 bostäder och nästan 30 000 hyresgäster. Åpromenaden, som ligger i omvandlingsområdet Kungsängen, omfattar drygt 270 lägenheter, garage och butiker i markplan.

Arbetet med Åpromenaden inleddes för tre år sedan och merparten av hyresgästerna har flyttat in. Uppsalahem valde samverkansformen partnering.

– Det är bättre att vara partners än skilda parter. Med partnering arbetar man mot gemensamt upprättade mål för projektet och med öppen ekonomi och redovisning, berättar Lars-Gunnar Sjöo som är tidigare Bygg- och Fastighetsutvecklingschef på Uppsalahem och lägger till:

– Ju större och ju mer komplicerat ett projekt är, desto bättre är det att arbeta med partnering. Åpromenaden har gått mycket bra. Budgeten har hållits och kvaliteten är hög.

Lars-Gunnar Sjöo har lång erfarenhet från byggbranschen, bland annat som plats- och utvecklingschef, entreprenör och byggherre. Han har alltid förespråkats partnering.

– Det är en samverkansform som definitivt vinner i längden. Men som alltid gäller det att välja en bra entreprenör som man känner tillit för och som har bra anställda.

Uppsalahem är en populär hyresvärd och bolaget arbetar långsiktigt med att utveckla sina bostäder. Nu pågår planeringsarbetet för ett annat projekt. Även då ska Uppsalahem och ByggPartner arbeta mot gemensamt upprättade mål för projektet.

Åpromenaden i Uppsala
Antal lägenheter: 276 st
Färdigställs: 2018
Projektform: Partneringprojekt



"Det är bra att fler och fler inser fördelarna med att arbeta mot gemensamma mål."

"Prova partnering och ni blir övertygade om att det är rätt samarbetsform"

BbyggPartners resa till att bli ett av de ledande bolagen inom partnering började med en krasch mitt i en byggkris.

Då, 1992, blåste det kyliga vindar och Riksbanken höjde räntan till 500 procent och det bolag som Bosse Olsson, ByggPartners grundare, arbetade för gick i konkurs. Dagen efter konkursen körde en bil in i grannens staket och bräderna låg spridda som ett plockepinn.

– Några timmar senare hade jag gjort upp affären med Dalarnas Försäkringsbolag och sedan dess har det rullat på, berättar Bosse Olsson.

Redan från starten var Bosse inställd på partnering. I början av 90-talet var partnering ett relativt känt begrepp i England och USA, men inte här i Sverige.

– Nej, här var det i princip ingen som visste vad det ordet betydde. Men byggmästar-ådran i mig sa att partnering, som ju innebär

att man samarbetar med öppna böcker, var det bästa arbetssättet.

– Det gäller inte för småbyggen som grannens staket, men väl för större och mer komplexa byggen, fortsätter Bosse Olsson.

Ända sedan ByggPartner startade 1992 har bolaget haft ett stadigt ökande inflöde av partneringprojekt. Men för byggbranschen som helhet dröjde det till 2000-talet innan den samarbetsformen slog igenom på bred front.

– Byggbranschen är ganska konservativ, men det har skett en rejäl islossning. På kundsidan är det framför allt den offentliga sektorn som drivit på utvecklingen och idag har flertalet gått över från projektpartnering till strategisk partnering som omfattar flera projekt under en längre tidsperiod, berättar Bosse och fortsätter:

– Det är bra att fler och fler inser fördelarna med att sitta på samma sida av bordet och

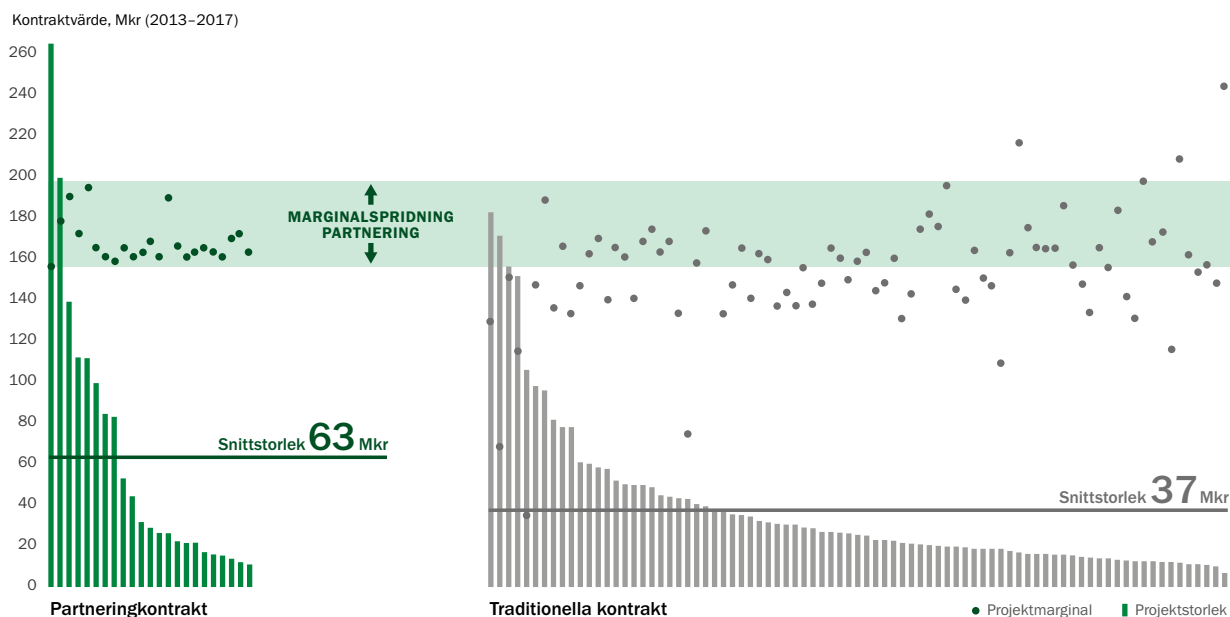
arbeta mot gemensamma mål. Det tjänar både kunderna och vi på.

Som exempel tar Bosse en liten industri i Dalarna som hade bestämt sig för att bygga ut. Tillsammans kom man fram till att det var bättre med en ombyggnad istället för en utbyggnad. För ByggPartners kund blev det en mindre investering och en bättre lösning.

– Med partnering tar man tillvara på varandras kompetenser och kommer fram till långsiktigt bra lösningar. Vi vill ha en rimlig och stabil lönsamhet under en längre tid. Vägen dit går genom långa kundrelationer som oftast präglas av partnering.

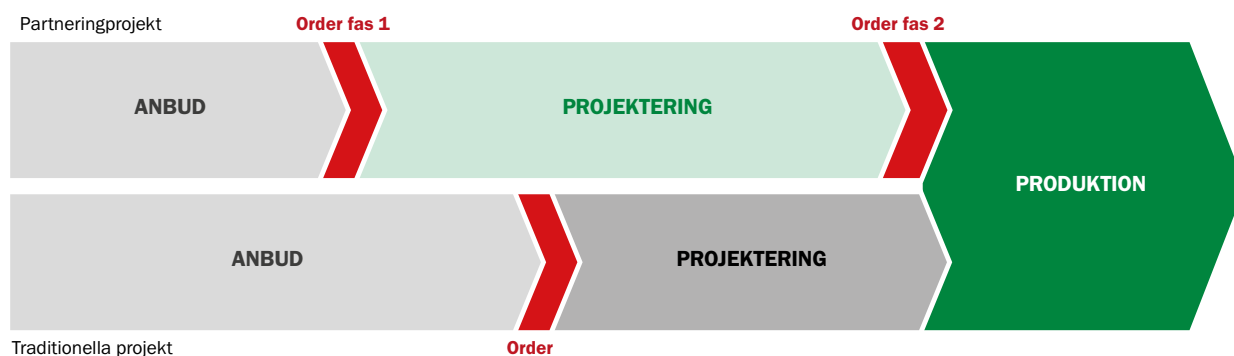
Vilka tips vill du ge till kunder som överväger partnering?

– Prata med våra kunder och ställ frågor. Jag känner inte till en enda kund som har gått tillbaka till färdiga handlingar när de väl har samarbetat med oss i ett partneringprojekt, slår Bosse Olsson fast.



Partnering borgar för stabilare intäkter och marginaler

Diagrammet visar att partnering ger stabilare intäkter och stabilare marginal jämfört med traditionella totalentreprenader. Prickarna i diagrammet visar på projektens marginal, medan staplarna visar projektens storlek. Diagrammet visar även att marginalspridningen i traditionella totalentreprenader är väsentligt större, såväl uppåt som nedåt, jämfört med partneringprojekt.



ByggPartners dolda orderstock

När ByggPartner får ett partneringuppdrag sker orderläggningen i två steg, vilket innebär att det finns en omfattande dold ordergång som ännu inte visat sig i orderstocken. I det första steget, Fas 1, orderläggs endast den första delen i ett partneringprojekt, projekteringsdelen. När projektet kommer in i produktionsfas, Fas 2, orderläggs resterande del. Under 2017 erhöles flera större partneringprojekt som endast är orderregistrerade enligt Fas 1, till exempel: kvarteren Hulte & Högne i Västerås tillsammans med Bostads AB Mimer, två projekt åt Arboga kommun samt Vallaskolan i Sala åt Sala kommun. De här projekten kommer att komma i produktion, orderläggning av Fas-2, innan sommaren 2018.



HÅLLBARHET

Vi bygger för ett hållbart samhälle

Hos ByggPartner är hållbarhet en viktig hörnsten för att skapa värden åt våra kunder, medarbetare, aktieägare och samhället i stort. Vi tar hänsyn till miljö- och samhällsrelaterade frågor i byggprocessens samtliga steg.

ByggPartner affärsmode

ByggPartner tillhandahåller genomtänkta och enkla bygglösningar som levereras genom kostnadseffektivt byggande. Vi är en utmanare till de större riksbyggarna inom Byggentreprenad, Byggservice samt Ställningar och fallskydd. Med kundens behov som utgångspunkt använder vi vår mångåriga erfarenhet inom byggindustrin för att leverera goda resultat genom hela byggprocessen och för att skapa bestående värden för våra kunder, medarbetare och aktieägare. En grundförutsättning för hållbart företagande är att växa med lönsamhet. Miljö- och samhällsrelaterade frågor tas i beaktning i byggprocessens samtliga steg och genomsyrar hela verksamheten.

Risk och riskhantering

På sidorna 20-21 om risk och riskhantering rapporterar ByggPartner hållbarhetsrisker och riskhantering för miljö, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och korruption under rubriken operationella risker.

Policydokument

På styrelsemötet i maj 2017 fastställde styrelsen ByggPartners policies för CSR (hållbarhet) och uppförandekod. ByggPartner har även en miljöpolicy och tillämpar samt följer Sveriges Byggindustriers uppförandekod. I uppförandekoden ingår Institutet Mot Mutors näringslivskod. Underleverantörer förbinder sig att

tillämpa och följa samma uppförandekod i inköpsavtal. ByggPartner är sedan flera år ISO-certifierade inom miljö (14001) och kvalitet (9001) och avvikelserapporterar på samtliga ledningsgruppsmöten som protokollförs. Under 2017 genomfördes en revision av ISO-certifieringen.

Resultatindikatorer	2017	2016
Miljö		
Bilparkens medelutsläpp i CO2 för bilar (g/km)	156,8	e.t.
- varav tjänstebilar	143,2	e.t.
- varav servicebilar	168,9	e.t.
Sociala förhållanden		
Nöjd Medarbetarindex *	e.t.	6,8
Totalt antal kursdagar som medarbetare genomgick ByggPartners interna ledarskapsprogram	126	68
ByggPartners frisknärvaro, %	96,5	96,7
Antalet olyckor som gav upphov till sjukskrivning	3	e.t.
Olycksfallsfrekvenser per miljon arbetade timmar	3,5	5,1
Mänskliga rättigheter och korruption		
Antal incidenter vid brott mot mänskliga rättigheter och korruption	0	0

* Nöjd Medarbetarindex mäts på en skala från 6 till 10 där 6,5 till 7,5 är medelvärde. Ingen mätning gjordes för 2017, nästa mätning sker 2018.

Med "e.t." avses "ej tillämplig".



Hållbarhet från Dalarna

Våra värderingar – Sunt förnuft från Dalarna – bidrar till såväl ett hållbart företag som ett hållbart samhälle. Ordet "Sunt" står för Slagkraftigt, Utvecklande, Noggrann och Trygg. För att ByggPartner ska vara slagkraftigt och uppfattas som utvecklande måste vi vara noggranna och komma med förslag på hur till exempel en byggnation kan anpassas så att den uppfyller de hållbarhetskriterier som gäller. Genom att vi har ett helhetstänkande och tar ansvar har vi under åren uppfattats som en trygg samarbetspartner.

Äldreboende med guldkant

Viksjö har miljöklass guld

Utvecklingen går mot att allt fler byggnader miljöklassas. När Järfälla kommun skulle bygga äldreboendet i Viksjö var ett krav att det skulle uppfylla miljöklass guld. Nu står boendet klart och hyresgästerna har flyttat in.

Äldreboendet i Viksjö är ett särskilt boende på fem våningar fördelat på 40 vårdlägenheter. Till varje lägenhet finns badrum, ett litet kök och dessutom rymmer boendet bland annat storkök och allmänna ytor för umgänge.

En byggnad kan få miljöklass guld, silver eller brons. Äldreboendet är byggt för miljöklass guld, vilket innebär de hårdaste miljökraven.

- Vi arbetar intensivt med hållbarhet. Järfälla kommun har som krav att all nyproduktion ska uppfylla miljöklass guld, berättar Kristian Forsberg, Enhetschef för genomförande-enheten vid fastighetsavdelningen på Järfälla kommun.

Uppdraget att bygga Viksjö Äldreboende tillföll ByggPartner. Miljöklass guld har ett omfattande regelverk. För att certifieras enligt miljöklass guld måste en rad kriterier uppfyllas som till exempel materialval, energiåtgång och ljusinsläpp.

- Regelverken är mycket strikta och det innebär en utmaning att uppfylla alla kriterier. Bygget har gått enligt plan och har fått guldbetyg, berättar Kristian Forsberg.

Den preliminära certifieringen sker i samband med att en byggnad är klar, vilket har skett med Viksjö äldreboende. Men för att en byggnad ska behålla sin certifiering ska en verifiering göras efter ett par år vilket ByggPartner ansvarar för.



Äldreboende i Viksjö, Järfälla kommun
Antal ägenheter: 40 st
Färdigställt: 2017
Miljöklass: Guld



HÅLLBARA MEDARBETARE

Tryggt och säkert på våra arbetsplatser

Hos ByggPartner står varje medarbetare i centrum. Med utgångspunkt från våra värderingar – Sunt förnuft från Dalarna – arbetar vi kontinuerligt med att utveckla våra medarbetare. Genom vårt proaktiva arbete har vi även hållbara medarbetare.

Att vi skapar bestående värden för såväl kunder som aktieägare beror på våra medarbetares prestationer. En mycket viktig fråga är därför vår förmåga att engagera och attrahera rätt medarbetare och här spelar våra värderingar en nyckelroll.

Våra värderingar sammanfattar vi med: Sunt förnuft från Dalarna. Ordet sunt står för Slagkraftig, Utvecklande, Noggrann och Trygg. Vid rekryteringsprocessen säkerställer vi att alla nya medarbetare delar våra värderingar. Dessa värderingar bidrar till att ByggPartner fortsätter att förknippas som en rak, enkel och trygg byggare som håller sina löften. Att ständigt fråga sig vad som är sunt i en specifik uppgift är ett enkelt och effektivt sätt att hålla värderingarna vid liv.

Kompetensutveckling

Intern kompetensutveckling sker på flera sätt. Kompetensbygget är namnet på vår satsning där vi utvecklar våra medarbetare. Till exempel samlas samtliga tjänstemän två gånger per år för att lära känna varandra bättre, knyta kontakter och diskutera teman som exempelvis värderingar, arbetsmiljö och medarbetarskap.

Hos ByggPartner är ett synligt ledarskap viktigt. Vår ledarskapsutbildning, som sker i samarbete med en extern aktör, är uppskattad och bolagets VD är alltid med. Grundutbildningen löper under sex dagar och på den får deltagarna både en bred utbildning

samtidigt som vi går djupare in på vissa områden som exempelvis arbetsmiljö. Målet är att ge våra ledare konkreta redskap som de har stor användning för i sin vardag. Därtill genomför vi interna utbildningar för samtliga medarbetare som leder till att de höjer såväl sina praktiska som teoretiska färdigheter.

Viktigt med friska och glada medarbetare

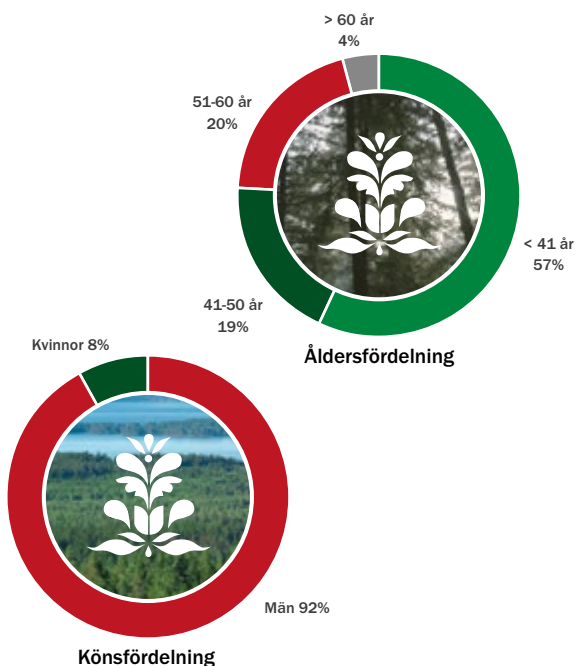
Medarbetare som är friska och glada är inte bara en förutsättning för vår fortsatta framgång, utan skapar också trivsel och personlig harmoni. Dessutom bidrar våra nöjda medarbetare till att det blir enklare att rekrytera nya eftersom de fungerar som ByggPartners ambassadörer.

Vi har klara ambitioner och tydliga mål för hur vi ska behålla och utveckla hälsan hos våra medarbetare. Tillsammans med Previa Företagshälsövård genomför vi kontinuerliga hälsoundersökningar. Undersökningarna resulterar i en omfattande analys som – vid behov – hjälper oss att vidta rätt åtgärder. Dessutom erbjuder vi samtliga medarbetare regelbunden träning, rehabilitering, kostrådgivning och annat stöd för att de ska trivas, må bra och utvecklas. Byggbranschen har en utmaning i att öka jämställdheten. Det gäller även för ByggPartner där en absolut majoritet, 92 procent, av medarbetarna är män och 8 procent kvinnor. Ett led i det arbetet är att säkerställa att vår arbetsmiljö och företagskultur är välkomnande och inkluderande för alla.

God affärsetik och förtroendefulla relationer

ByggPartner arbetar aktivt för en god affärsetik och strävar efter långsiktiga och förtroendefulla relationer. ByggPartner är ansluten till Sveriges Byggindustriers (BI) uppförandekod. Vi arbetar konsekvent och långsiktigt med dessa frågor och vi accepterar inte överträdelse mot BIs uppförandekod. Koden innebär att bolaget och medarbetare ska följa lagar och föreskrifter samt verka för sund konkurrens och tidsenliga relationer, såväl inom företaget som i förhållande till kunder och leverantörer.

ByggPartner avstår från affärer som skulle kunna riskera att påverka förtroendet för oss negativt. Vi ska motverka all typ av otillbörlig påverkan som till exempel mutor, karteller eller olika typer av manipulation av anbud, med syfte att snedvrída konkurrensen. Vid bedömning och behandling av mutor är Institutet mot mutors näringslivskod normgivande. All typ av svartarbete eller annan typ av ekonomisk brottslighet ska motarbetas.



Säkra byggen skapar trygghet

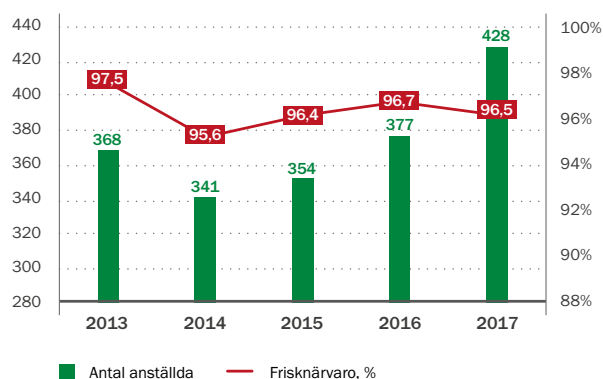
Ett byggbolags verksamhet innebär att medarbetarna utsätts för vissa arbetsmiljörisker. ByggPartners byggen ska vara rena, strukturerade och välordnade. Vår vision är att inga tillbud eller olycksfall ska uppstå. I det fall tillbud eller olycka ändå skulle ske, ska det inte bero på bristande information eller på bristfälliga hjälpmedel och maskiner.

Ledning och förtroendevalda skyddsombud arbetar tillsammans för en god arbetsmiljö. Innan ett projekt startar genomförs en riskbedömning av yttre omständigheter och kritiska arbetsmoment. Genom ett proaktivt arbete vidtas åtgärder för att minimera de arbetsmiljörelaterade riskerna.

Följande parametrar följs kontinuerligt upp i koncernen:

- ◆ Antalet arbetsskador eller tillbud
- ◆ Antalet sjukdagar uppdelade på kort- respektive långtidsfrånvaro
- ◆ Nöjd Medarbetarindex (NMI)
- ◆ Personalomsättning
- ◆ Medarbetarnas hälsoprofil

Under 2017 uppgick frisknärvaron till 96,5 (96,7) procent. Målet är minst 96 procent. Olycksfallsfrekvensen mäts enligt antal arbetsplatsolyckor som leder till frånvaro i en eller fler dagar från ordinarie arbete per 1 miljon arbetade timmar uppgick under 2017 till 3,54. Målet är under fem.



Marcus Backlund, ByggPartner

Från lärling till arbetsledare

Från lärling till lagbas och vidare till rollen som arbetsledare. Den resan har Marcus Backlund, 27 år, gjort på ByggPartner. Nu leder han arbetet med Audis nya lokal i Borlänge.

Direkt efter gymnasiet fick Borlängebon Marcus Backlund anställning som lärling på ByggPartner.

– Det var stimulerande och roligt att få chansen att vara lärling. Jag fick prova på allt möjligt inom bygg och lärde mig mycket nytt, berättar Marcus Backlund.

ByggPartner arbetar strukturerat med att säkerställa kompetensförsörjning underifrån. Precis som Marcus Backlund har många chefer börjat sin bana som just lärlingar.

Efter lärlingstiden fick han axla rollen som skyddsombud och lagbas. För en tid sedan gick han vidare och blev arbetsledare för Audi-lokalen i Borlänge, en anläggning som är på 3 000 kvadratmeter. Just nu är det cirka 15 personer hos ByggPartner som arbetar där. Som arbetsledare får Marcus Backlund ta sig an olika utmaningar.

– Det är lärorikt att få veta hur all samordning fungerar och agera problemlösare. Med bra hjälp från platschefen har vi tillsammans löst allt som dykt upp.

När Marcus Backlund blickar framåt ser han många möjligheter.

– Den som vill kan utvecklas i nya roller här på ByggPartner. Jag har alltid varit nyfiken och kan tänka mig att prova på att arbeta som till exempel platschef och entreprenadingenjör.

"För mig handlar mentorsrollen mycket om att vara ett bollplank och hjälpa personen så att vi når våra mål."

"De som börjar här ska dela våra värderingar och kunna samarbeta"

Christer Käll kom till ByggPartner från Ica. Att det blev just ByggPartner berodde till stor del på bolagets värderingar – Sunt förnuft från Dalarna.

Salabon Christer Käll började på ByggPartner för drygt fyra år sedan och arbetar som platschef. Sin resa inom byggbranschen började han som lärling på byggen, blev snickare och karriären gick vidare till Ica där han bland annat arbetade med logistik- och varuflödesutveckling. Men han ville tillbaka till byggbranschen och sonderade marknaden efter bra byggföretag.

– Jag gillade ByggPartners värderingar och bolagets goda anseende i branschen, berättar Christer Käll.

– ByggPartners ansvarsfördelning och projektmodell tilltalade mig. Värderingarna genomsyras av att man samarbetar och att det alltid finns någon att fråga.

Som platschef är Christer med vid rekryteringar. Ett viktigt arbete för att hålla värderingarna vid liv i företaget är att rekrytera rätt medarbetare.

– De som börjar här måste dela våra värderingar och kunna samarbeta. Att vi har kommit så långt beror till stor del på att Sunt förnuft från Dalarna genomsyrar allt vi gör.

Cheferna har ett viktigt ansvar att hålla värderingarna vid liv och under åren på

ByggPartner har Christer gått ledarskapsutbildningar.

– Jag har fått en bra verktyglåda som jag använder i mitt dagliga arbete för att till exempel bemöta människor med olika personlighetstyper.

Christer är även mentor för en medarbetare.

– För mig handlar mentorsrollen mycket om att vara ett bollplank och hjälpa personen så att vi når våra mål. Men jag ställer även krav för det handlar om att personen ska vilja utvecklas och inte om skedmatning.



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i ByggPartner i Dalarna Holding AB, org.nr 556710-9243

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 14-18 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 20 april 2018

Ernst & Young AB

Jonas Svensson

Auktoriserad revisor

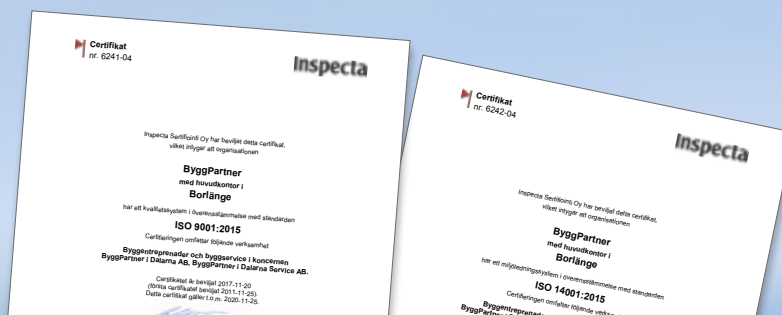
Risker och riskhantering

Omvärldsrisker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Marknadsutveckling och konjunktur	Byggbranschen påverkas i stor utsträckning av allmän konjunkturutveckling, sysselsättningsutveckling, behov av nya bostäder och lokaler, förändringar befolkningstillväxt, inflation, räntenivåer med mera.	Inriktad verksamheten på att vara verksam i regioner som har en uthållig befolkningstillväxt. Flyttar även resurser mellan regionerna om behoven ändras.
Konkurrens	Byggsektorn är starkt konkurrensutsatt och vissa av ByggPartners konkurrenter är stora bolag som har större finansiella resurser och kapacitet för att till exempel bättre stå emot nedgångar på marknaden och för att hantera framtida ändrade förhållanden på marknaden.	Strävar efter att särskilja erbjudandet genom att ha ett närmare kund-samarbete, stå för enkelhet och effektivitet, ha långa kundrelationer och fokusera på partneringmodellen.
Regelverk och legala förhållanden	ByggPartners verksamhet är föremål för omfattande regelverk avseende exempelvis bygglov, byggnormer, säkerhetsregler och miljöregler. Lagstiftning och andra regelverk kan förändras och det finns en risk för att förändrade krav kan innebära betydande kostnader.	Många krav hanteras av byggherren, men framförallt i partneringprojekt krävs kunskap om lagar och regler och hur dessa implementeras i projekteringen och produktionen. Fortlöpande utbildning i entreprenadjuridik sker. Personalen uppdateras kontinuerligt med aktuella förändringar i lagar och regler.

Operativa risker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Miljörisker	ByggPartner är föremål för omfattande och allt strängare miljöreglerverk. Bolaget skulle kunna komma att ställas till ansvar till exempel för miljösanering och bristande efterlevnad av lagar och regler om växthusutsläpp, energi- och elförbrukning.	Kontinuerligt förebyggande arbete med fokus på klimatpåverkan, resurs-effektivitet samt utfasning av miljö- och hälsofarliga ämnen. Miljöfrågorna är på agendan i ett tidigt skede och identifieras och åtgärdas snarast. ByggPartner är sedan flera år ISO-certifierade inom miljö (14001). ByggPartner redovisar medelutsläpp för koncernens samtliga fordon i tabellen för resultatindikatorer. ByggPartners mål är att varje år minska det genomsnittliga medelutsläppet.
Projektrisker	ByggPartners lönsamhet är starkt beroende av de enskilda projektens resultat och konsekvenserna av projekt med negativt utfall kan bli stora. Projektet avräknas med successiv vinstavräkning, vilket innebär att vinsten baseras på den senaste slutkostnadsprognosen och redovisas i takt med att kostnaderna upparbetas. Uppskattade förluster i pågående projekt redovisas i sin helhet vid den tidpunkt bedömningen görs. Förseningar i projekt kan leda till vite eller skadestånd gällande mot ByggPartner.	Särskilt komplexa och större anbud ska prövas och godkännas av ByggPartners kalkylråd, vilket består av delar av styrelsen och VD. Projektet arbetar kontinuerligt med riskidentifiering och riskhantering av både operationella och finansiella risker. Varje projekt utvärderas kvartalsvis, där justeringar av vinstavräkningen görs för eventuella förändringar i den bedömda kostnaden för att slutföra projektet. Anbud matchas med bindande anbud från underleverantörer där prissättningen är fast för att minimera exponeringen mot prisförändringar på marknaden under anbuds- och produktionsprocessen.
Sociala förhållanden, behålla och rekrytera kvalificerad personal	ByggPartner är beroende av att kunna rekrytera och behålla personal, speciellt nyckelpersoner och personal med specialistkompetens men även övrig personal. Efterfrågan på personal inom byggsektorn är hög. ByggPartner är föremål för omfattande och allt strängare hälso- och säkerhetslagar och regelverk. Bolaget skulle kunna komma att ställas till ansvar till exempel för en arbetsmiljösituation eller arbets säkerhet.	Ett ständigt arbete pågår för att utveckla medarbetarna. Rekrytering sker såväl internt som externt. Internt för att synliggöra att det finns möjlighet att utvecklas för dem som vill och som anses lämplig. Vid rekrytering läggs stor vikt på kandidaternas uppskattar ByggPartners arbetssätt och delar ByggPartners värderingar. Bolaget arbetar kontinuerligt med förebyggande arbete med fokus på arbetsmiljö och arbets säkerhet. ByggPartner är sedan flera år ISO-certifierade inom kvalitet (9001). ByggPartner redovisar nöjd medarbetarindex i tabellen för resultatindikatorer. Mätning avseende medarbetarindex görs vartannat år, nästa mätning sker 2018. Vidare redovisas antalet genomförda interna ledarskapsutbildningsdagar i tabellen för resultatindikatorer. Bolagets frisknärvaro mäts löpande varje månad, där målet alltid är att ha en högre frisknärvaro än 96 procent. Antalet olyckor som gav upphov till sjukskrivning samt olycksfallsfrekvens per miljon arbetade timmar redovisas också i tabellen för resultatindikatorer.



ISO-certifierat enligt standarden 9001:2015 och 14001:2015

Korruption och brott mot mänskliga rättigheter

ByggPartner befinner sig i en konkurrensutsatt bransch och har många medarbetare med ansvar och befogenheter samt arbetar med flera underleverantörer. ByggPartner är föremål för omfattande lagar och regelverk för mänskliga rättigheter. Bolaget skulle exempelvis kunna komma att ställas till ansvar för att en medarbetare bryter mot regelverk och interna uppförandekoden eller att efterlevnad av ByggPartners interna regelverk ej följs av underleverantörer.

Grunden för riskhantering ligger i ByggPartners företagskultur, värderingar, intern kontroll, ekonomisk rapportering och finansiell styrning. I tillägg så arbetar bolaget förebyggande och utbildar samtliga medarbetare i regelverk, policys och koder samt säkerställer att underleverantörer tillämpar och följer ByggPartners regelverk.

ByggPartner tillämpar och följer Sveriges Byggindustriers uppförandekod. I uppförandekoden ingår Institutet mot mutors näringslivskod. Underleverantörer förbinder sig att tillämpa och följa samma uppförandekod i inköpsavtal.

Samtliga underleverantörer förbinder sig att följa ByggPartners uppförandekod. Ett ständigt arbete pågår för att säkerställa att underleverantörer tillämpar och följer inköpsavtalet. ByggPartner är sedan flera år ISO-certifierade inom kvalitet (9001).

ByggPartner kommer under 2018, att påbörja slumpvisa enkätundersökningar för att säkerställa att underleverantörer tillämpar och följer uppförandekoden för miljö, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och korruption.

ByggPartner redovisar antal incidenter i tabellen för resultatindikatorer.

Twister och rättsliga förfaranden

ByggPartner är från tid till annan involverat i legala processer med till exempel kunder, leverantörer, underentreprenörer. Twister kan leda till att ByggPartner blir skyldigt att betala skadestånd eller inte får full ersättning för genomfört arbete.

Eventuella meningsskiljaktigheter i projekten uppmärksammas och hanteras så snabbt som möjligt för att minimera risken för långdragna tvister. Samtliga tvister och meningsskiljaktigheter protokollförs alltid och delges motpart och ansvarig person från ByggPartner utses.

Finansiella risker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Kredit- och motpartsrisk	ByggPartner är exponerat för risken att inte få betalt från nuvarande och framtida kunder.	Kunderna kreditkontrolleras innan projektstart av ett projekt och information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Faktureringen sker löpande och under produktionen pågår kontinuerlig hantering av operationella och finansiella risker. Både kvartalsvisa och månadsvisa utvärderingar av projekten görs, samt veckovisa avstämningar med underleverantörer. I partneringuppdrag fördelas eventuella effektiviseringar samt kostnadsavvikelse mellan ByggPartner och kunden.
Finansieringsrisk	Risk för att ByggPartner i framtiden misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering, eller finansiering inte kan förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas till kraftigt ökade kostnader eller oförmånliga villkor.	Under hela produktionen genomförs fakturering löpande med en förutbestämd "lyftplan", för att minimera rörelsekapitalbindningen i de olika projekten.
Ränterisk	Förändring av marknadsränta och kreditmarginal påverkar räntenettet, beroende på i huvudsak på vald kapital- och räntebindningstid. Förändringar i marknadsräntor och kreditmarginaler kan få en negativ kassaflödesmässig påverkan.	Byggentreprenadverksamhet medför inget stort behov av rörelsekapital. En betydande faktor som påverkar ränterisken vid händelse av finansieringsbehov är räntebindningstiden. Enligt finanspolicyn får den genomsnittliga räntebindningstiden på den totala upplåningen uppgå till maximalt 36 månader.
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses risken att ByggPartner inte kan infria sina betalningsförpliktelser vid förfallotidpunkten, utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt.	En auktorisationsförteckning säkerställer gränser och beslutsordning för godkännande av utgifter och investeringar. En månadsplanering avseende tillgänglig likviditet som omfattar alla enheter görs. Planeringen uppdateras varje vecka. ByggPartner har tillgång till en checkräkningskredit om totalt 60 Mkr.



Aktien

ByggPartners aktie är noterad på First North Premier, Nasdaq Stockholm och börsvärdet per den 31 december 2017 var 352,3 Mkr. Sista betalkurs för ByggPartners aktie 2017 var 29,10 kronor och under året sjönk aktiekursen med 23,0 procent.

Utdelningspolicy

ByggPartners utdelningspolicy är att dela ut minst 50 procent av årets resultat till aktieägarna, beroende av bolagets behov av likvida medel för att utveckla verksamheten.

Utdelning

För verksamhetsåret 2017 gör styrelsen bedömningen att koncernens finansiella ställning och omständigheterna i övrigt motiverar en utdelning i samma nivå som föregående år, 2,50 (2,50) kronor per aktie. Förslaget motsvarar en utdelning om totalt 30,3 (30,3) Mkr, vilket motsvarar 76 procent av moderbolagets resultat.

Bemyndigande

Bolagets styrelse har inte erhållit något bemyndigande att besluta om nyemission av aktier, teckningsoptioner eller konvertibler.

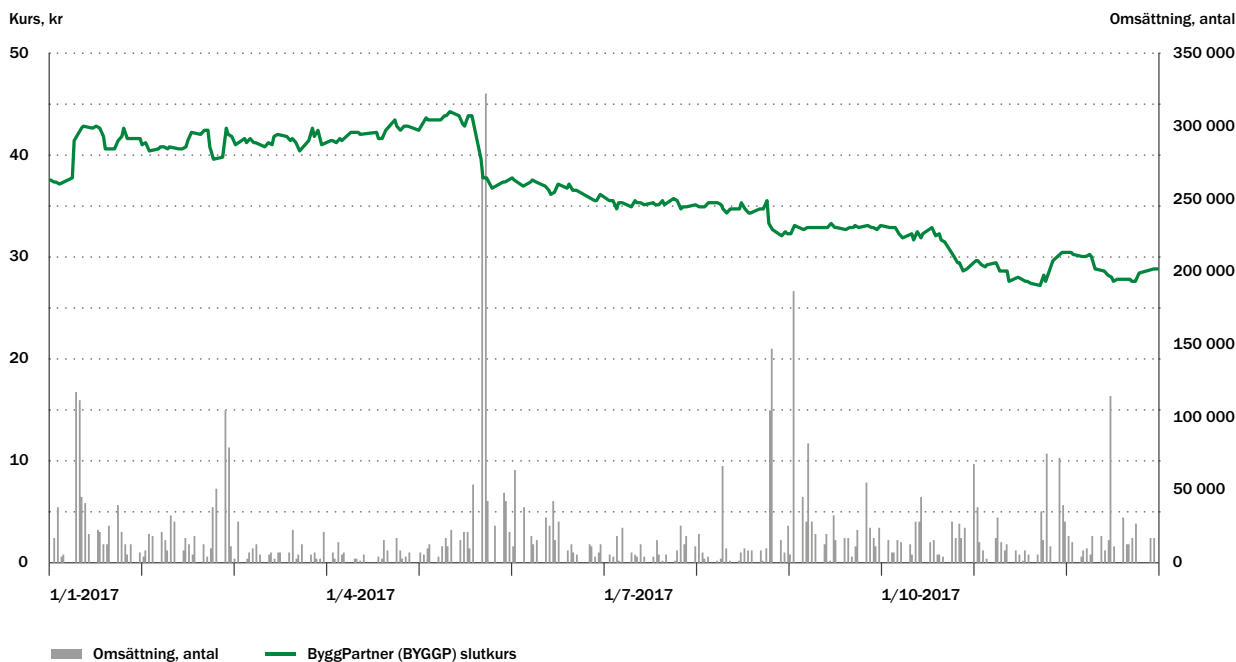
Ägarskap

Antalet registrerade aktier i ByggPartner uppgick den 29 december 2017 till 12 107 103 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och samtliga aktier har lika rätt till utdelning. ByggPartners aktier är denominerade i svenska kronor och kvotvärdet per aktie uppgår till 1,06 kronor. ByggPartner har inga utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram.

Antalet aktieägare per den 31 december 2017 uppgick till 2 261. Majoriteten av ByggPartners ägare återfinns i Sverige och består främst av finansiella och institutionella organisationer. Den största ägaren är AB Surditet (bolagets grundare Bo Olsson) som innehar 21,8 procent av rösterna, följt av Priveq som innehar 13,3 procent av rösterna. Tredje största ägaren, mätt i röster, är Länsförsäkringar Fondförvaltning AB, som innehar 9,3 procent av rösterna.

ÄGARE PER 31 DECEMBER 2017	ANTAL AKTIER	RÖSTER, %
AB Surditet	2 641 122	21,81
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB	1 122 508	9,27
Priveq Investment Fund III KB	1 047 401	8,65
Nordea Livförsäkring Sverige AB	573 712	4,74
Priveq Investment Fund III AB	559 051	4,62
Övriga	6 163 309	50,91
Summa	12 107 103	100,00

Aktiehistorik 2017



Aktiekapitalets utveckling

ÅR	HÄNDELSE	FÖRÄNDRING I ANTALET AKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER	FÖRÄNDRING I AKTIEKAPITAL (KR)	AKTIEKAPITAL (KR)	KVOTVÄRDE (KR)
2006	Bildande	100 000	100 000	100 000	100 000	1
2006	Nyemission	4 885 000	4 985 000	4 885 000	4 985 000	1
2006	Nyemission	7 515 000	12 500 000	7 515 000	12 500 000	1
2010	Minskning ¹⁾	-720 000	11 780 000	-720 000	11 780 000	1
2010	Fondemission ¹⁾	-	11 780 000	720 000	12 500 000	1,06 ²⁾
2010	Nyemission	327 103	12 107 103	347 096	12 847 096	1,06 ²⁾

1) Minskningen av aktiekapitalet genomfördes för utbetalning till aktieägare. Samtidigt genomfördes en fondemission för att återställa aktiekapitalet. 2) Kvotvärdet är avrundat.



Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning avser det regelverk och den struktur som etablerats för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. ByggPartners bolagsstyrning grundar sig på svensk lag, främst Aktiebolagslagen (2005:551), bolagsordningen, interna regler samt föreskrifter och policys.

Bolag listade på Nasdaq First North Premier före juli 2018 ska från 1 juli 2019 följa lokal kod för bolagsstyrning, vilket för svenska bolag avses Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). ByggPartner har dock valt att sedan 1 januari 2017 följa Koden.

Aktier och ägande

Aktiekapitalet i ByggPartner uppgick vid årets slut till 12 847 096 kr, fördelat på totalt 12 107 103 aktier. Bolagets aktier ger rätt till en röst per aktie och har samma rätt till andel av bolagets tillgångar samt utdelning. Bolagstämman beslutar om utdelning.

ByggPartners tre största ägare per den 31 december 2017 är AB Surditet (bolagets grundare Bo Olsson) (21,8 procent av aktiekapitalet), Priveq Investment (13,3 procent av aktiekapitalet) samt Länsförsäkringar Fondförvaltning AB (9,3 procent av kapitalet).

Bolagsstämma

Enligt Aktiebolagslagen är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, exempelvis fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

ByggPartners räkenskapsår löper från och med den 1 januari till och med den 31 december och årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Datum och ort för årsstämman kommuniceras senast i samband med den tredje kvartalsrapporten på bolagets hemsida. Kallelse sker genom publicering i Post- och Inrikes Tidningar och ByggPartners webbplats. Att kallelsen skett annonseras i Svenska Dagbladet. Samtliga stämmodokument publiceras på ByggPartners webbplats. Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande har rätt att närvara vid stämman, antingen personligen eller via ombud eller ställföreträdare med fullmakt. Aktieägare har rätt att få ärenden behandlade vid årsstämman om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Utöver årsstämman kan kallelse även ske till extra bolagsstämma om styrelsen anser att det finns behov eller om ägare till minst tio procent av aktierna begär det.

Årsstämman 2017

Årsstämman 2017 hölls den 23 maj i Falun. Sammanlagt var 40,7 procent av totalt antal aktier representerade. Räkenskaperna för 2016 fastställdes och styrelseledamöterna och VD beviljades ansvarsfrihet. Beslut fattades också om val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvode till styrelse och revisorer.

Extra bolagsstämmor

Ingen extra bolagsstämma har hållits under 2017.

Årsstämma 2018

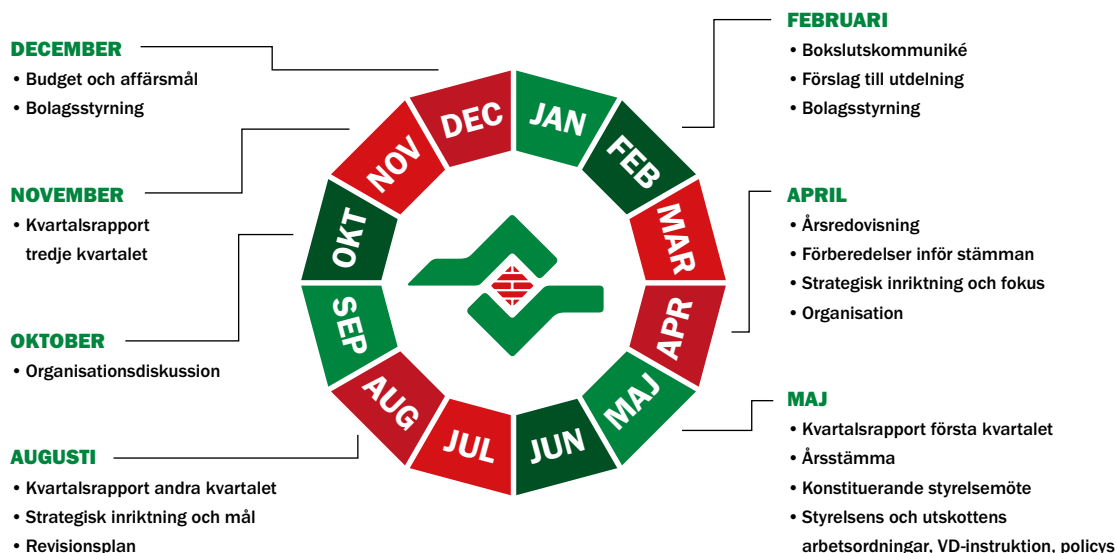
Nästa årsstämma för aktieägarna i ByggPartner i Dalarna Holding AB hålls den 16 maj 2018 klockan 15.00 Vid Falu gruva konferenscenter i Falun.

Valberedning

Inför årsstämman 2018 har valberedningen följande sammansättning: Magnus Hardmeier (valberedningens ordförande), Priveq Investment (13,3 procent av rösterna), Bo Olsson, AB Surditet (21,8 procent av rösterna), Eva Gottfridsdotter-Nilsson, Länsförsäkringar Fastighetsfond AB (9,3 procent av rösterna) och Torsten Josephson, styrelseordförande i ByggPartner i Dalarna Holding AB vilket meddelades på ByggPartners webbplats samt offentliggjordes genom pressmeddelandet den 16 oktober 2017.

Valberedningen har inför årsstämman 2018 hållit tre protokollförda sammanträden och däremellan haft löpande kontakt. Inget arvode har utgått för arbetet. Valberedningen har för sitt arbete tagit del av den interna utvärderingen av styrelsens arbete som utförts samt styrelseordförandens redogörelse för

Styrelsens arbete



styrelsearbetet och bolagets strategi, men har också intervjuat enskilda styrelseledamöter och medlemmar i koncernledningen. Valberedningen tillämpar de regler för styrelsens sammansättning som finns i Koden. Valberedningen bedömer att de föreslagna ledamöterna har en bred och kompletterande erfarenhet av detta. Kraven på oberoende bedöms också vara uppfyllt. Valberedningen har även diskuterat kraven på mångfald. I detta avseende har valberedningen valt att inom mångfaldspolicy använda Koden avsnitt 4.1 som anger att styrelsen ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. Därutöver ska en jämn könsfördelning eftersträvas. Utöver vad som redan angetts om styrelseledamöternas bakgrund och erfarenhet, konstateras att den föreslagna styrelsen består av tre kvinnor och tre män. Könsfördelningen är därmed 50 procent kvinnor och 50 procent män.

Valberedningens förslag, redogörelse för arbetet samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter har offentliggjorts i samband med kallelsen till årsstämman och redogörs även för på årsstämman 2018.

Styrelsens roll och sammansättning

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens arbete regleras av bland annat aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Styrelsen fastslår mål och strategiska riktlinjer, ansvarar för att VD genomför styrelsebeslut samt har det yttersta ansvaret för koncernens interna styrning och kontroll samt riskhantering.

Styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill att nästa årsstämma hållits. ByggPartners styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio bolagsstämmovalda ordinarie ledamöter utan suppleanter. Vid årsstämman 2017 valdes fem ordinarie styrelseledamöter. Ingen representant för koncernledningen ingår i styrelsen. Inga arbetstagarrepresentanter eller suppleanter har utsetts till styrelsen.

Styrelsens medlemmar presenteras närmare under avsnittet "Styrelse och ledande befattningshavare" på sid 28–29.

Styrelsens ordförande

Styrelseordförande leder styrelsearbetet och följer verksamheten i dialog med VD. Ordförande företräder bolaget i frågor kring ägarstrukturen och frågor av särskild betydelse. Uppdraget medför ansvar för att styrelsearbetet är välorganiserat, effektivt, att styrelsen fullgör åtagandena samt att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag. Vidare gör styrelsen en gång per år en utförlig utvärdering av formerna för sitt arbete, styrelsens sammansättning, styrelsens prestation och förbättringsområden.

Styrelsearbetet

Styrelsen utser moderbolagets VD och tillika koncernchef. Uppdelningen av styrelsens och VD:s ansvar samt befogenheter återfinns i styrelsens arbetsordning som fastställs årligen. Styrelsemötena följer en antagen arbetsordning vilken fastställer de punkter på dagordningen som är ordinarie och de som

kan variera. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska mellan varje årsstämma hålla minst fem ordinarie styrelsemöten utöver det konstituerade styrelsemötet.

Styrelsen har hittills inte inrättat något revisionsutskott eller ersättningsutskott eftersom styrelsen med hänsyn till sin storlek funnit det mer ändamålsenligt att styrelsen i sin helhet fullgör de uppgifter som ankommer på ett revisions- och ersättningsutskott.

Styrelsens årsplanering

Utöver dessa möten kan extra möten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena. Under räkenskapsåret 2017 har styrelsen hållit elva möten, vilka samtliga protokollförts. Under 2017 har utöver de stående punkterna som till exempel marknadsutveckling, affärsutveckling och budget, följande frågor behandlats: finansiering, borsfrågor, organisationsutveckling och genomgång av projektprognoser.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på ByggPartners finansiella ställning.

Styrelsen granskar också de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna samt rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering. Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst två gånger per år.

Ersättning till styrelsen

Det beslutade arvudet till styrelsen uppgick 2017 till totalt 675 000 kronor, fördelat inom styrelsen enligt vad som

framgår av tabellen nedan. Årsstämman 2017 beslutade att arvode till styrelsens ordförande skall utgå med 175 000 kronor per år och till övriga styrelseledamöter med 125 000 kronor per styrelseledamot och år.

Koncernens ledning

VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av VD, vice VD, CFO samt HR-chef. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning.

Ersättning till ledande befattningshavare

Under 2017 utbetalades totalt 5 614 580 kronor i fast ersättning till bolagets ledande befattningshavare (koncernledningen). Den totala utbetalda bruttoersättningen till verkställande direktören och koncernledningen, inklusive grundlön, pensionsbetalning samt bil- och sjukförsäkringsförmån uppgick under 2017 till 8 599 019 kronor, varav 2 974 975 kronor utgjorde ersättning till verkställande direktören. Ersättningar till ledande befattningshavare finns beskrivet i not 6 på sid 48-49.

Inför årsstämman 2018 kommer styrelsen att framlägga förslag till riktlinjer för ersättning och andra villkor för ledande befattningshavare.

Revision

Bolagets revisorer granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att sedan uttala sig om finansiella rapporteringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till årsstämman. Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Vid årsstämman 2017 valdes revisionsfirman EY till bolagets revisor med auktoriserade revisorn Jonas Svensson som huvudansvarig revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Vid årsstämman 2017 beslutades att ersättning till revisorn skulle utgå enligt godkänd räkning. Revisorsarvodet 2017 uppgick till sammanlagt 959 500 kronor för hela koncernen.

Mötesnärvaro under 2017

NAMN	INVALD ÅR	OBEROENDE FRÅN BOLAGET	OBEROENDE AV STÖRRE AKTIEÄGARE	STÄMMO-BESLUTAT ARVODE	STYRELSEMÖTEN
Torsten Josephson	2011	Ja	Ja	175 000	11/11
Louise Nilsson	2006	Ja	Nej	125 000	11/11
Bo Olsson	1992	Ja	Nej	125 000	11/11
Helena Skåntorp	2016	Ja	Ja	125 000	11/11
Tore Hallersbo	2016	Ja	Ja	125 000	11/11

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt den svenska Aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Bolagsstyrningsrapporten ska enligt Årsredovisningslagen innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

ByggPartners internkontrollstruktur följer principerna i COSO-modellen, enligt vilken det sker genomgång och bedömning inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal styrande dokument för bolagets interna kontroll och styrning, bland annat styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören, rapporteringsinstruktioner, auktorisationsbestämmelser och finanspolicy, insiderpolicy, kommunikationspolicy som alla syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning. Rapportering av finansiell information sker genom ett koncerngemensamt rapporteringssystem. Ansvar att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger verkställande direktören och CFO som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Cheferna på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen.

Information och kommunikation

ByggPartners väsentliga styrande dokumentation i form av policies, riktlinjer och manualer kommuniceras framförallt via ett koncerngemensamt intranät och ett gemensamt verksamhetssystem.

Riskbedömning

ByggPartner uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Detta sker främst genom kontakter mellan koncernledningen och koncernstab ekonomi plus koncernens controllers. Vid riskgenomgångarna identifierar ByggPartner de områden där risken för fel är förhöjd.

Kontrollaktiviteter

Varje månad upprättas finansiella rapporter för samtliga bolag inom koncernen tillsammans med konsoliderade finansiella rapporter. Dessa ligger till grund för möten med respektive arbetschef där koncernchefen, CFO och koncerncontrollern har genomgång med respektive arbetschef. Särskild analys görs här av orderläge, kostnadsuppföljning, investeringar och kassaflöde. Varje kvartal hålls så kallade slutkostnadsprognosgenomgång där kvartalsbokslutet och dotterbolagets uppdaterade prognos analyseras. Dessutom gör CFO fysiska besök hos dotterbolagen flera gånger per år. Dessa möten kompletteras flera gånger per år med möten där CFO, redovisningschefen samt koncerncontrollern träffas. På dessa möten läggs särskild vikt vid att eventuella problemställningar följs upp och att en korrekt finansiell rapportering säkerställs. Prognoser uppdateras varje kvartal för samtliga koncernbolag där uppföljning sker mot utfall samt tillser att den finansiella informationen är rättvisande och korrekt.

Särskilt komplexa och större anbud ska prövas och godkännas av ByggPartners kalkylråd vilket består av delar av styrelsen och VD.

Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policies, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad. Huvuduppgiften för staber och dess medarbetare är dels att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, dels utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor.

ByggPartners revisorer granskar den finansiella informationen för årsbokslutet. Dessutom granskar revisorerna varje år ett urval av kontroller och processer och rapporterar eventuella förbättringsområden till koncernledning och styrelse.

ByggPartners ekonomifunktion finns centralt i Borlänge (huvudkontor) och rapporterar genom ett koncerngemensamt rapporteringssystem. Koncerncontrollern har också ett nära samarbete med dotterbolagsansvariga avseende bokslut och rapportering.

Verksamhetsrevision

ByggPartner har även en internrevisionsfunktion. Internrevisionens huvudsakliga uppgift är att följa upp entreprenad- och serviceprojekt och ställning & fallskyddsprojekt, att det koncerngemensamma verksamhetssystemet efterlevs och tillämpas. Verksamhetssystemet och prognosprocessen är den enskilt viktigaste beståndsdelen vid fastställande av ett projekts och bolagets resultat varför detta är ett prioriterat område. Det finns instruktioner och en löpande utvärdering görs av att ansvariga personer i organisationen har den kompetens och de stödresurser som krävs för att fullgöra arbetet i samband med framtagandet av finansiella rapporter.



Styrelse och ledning

Styrelse



Torsten Josephson, född 1953
STYRELSEORDFÖRANDE SEDAN 2013

Utbildning: Civilingenjörsexamen, Chalmers Tekniska Högskola
Andra pågående uppdrag: VD i Ancore Fastigheter AB, Kundvagnen Kolven AB, Långeberga Logistik AB, styrelseordförande i 3D Fastigheter AB, Berg & Gren Arkitektkontor AB, styrelseledamot i Järntorget Byggintres-

sender AB, Järntorget Fastigheter AB, Prioett AB, Aktea Energy AB, Clarence Morberg Fastigheter AB, Samfundet för Fastighetsekonomi i Sverige AB och Stiftelsen för Olle Engquist-priset samt styrelsesuppleant i Samhällsbyggarna Sverige AB och Berggren & Mattsson Holding AB

Innehav i ByggPartner: 31 300 aktier genom Prioett AB



Louise Nilsson, född 1967
STYRELSELEDAMOT SEDAN 2006

Utbildning: Kandidatexamen i ekonomi (redovisning), Luleå Tekniska Högskola och auktoriserad revisor
Andra pågående uppdrag: VD i Priveq Investment V (A) och (B) AB, styrelseordförande i Priveq GP III AB och Priveq Investment Fund III AB, styrelseledamot i 21 Grams Holding AB (med uppdrag

i koncernbolag), Ports Group AB (med uppdrag i koncernbolag), CSAM Invest AS (med uppdrag i koncernbolag), Priveq Holding V AB, Priveq Advisory AB samt Priveq LN I och LN II AB

Innehav i ByggPartner: 1 606 452 aktier genom Priveq Investment Fund III AB och Priveq Investment Fund III KB.



Tore Hallersbo, född 1955
STYRELSELEDAMOT SEDAN NOVEMBER 2016

Utbildning: Civilingenjörsexamen, Chalmers Tekniska Högskola
Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Norvatek Invest AB (med uppdrag i koncernbolag), Indubbygg AB (med uppdrag i koncernbolag) och Tore Hallersbo AB (med uppdrag i kon-

cernbolag). Styrelseledamot i Envac AB, Sigicom AB, ConFormAS (med uppdrag i koncernbolag) och AcobaiFLUX AB

Innehav i ByggPartner: 70 540 aktier



Bo Olsson, född 1948
STYRELSELEDAMOT SEDAN 1992

Utbildning: Ingenjörsexamen
Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i AB Surditet Holding samt AB Surditet (med uppdrag i koncernbolag) samt Söderblick Utveckling AB, styrelseledamot i Vidbynäs Anläggnings AB, ECOdc mark i Dalarna AB och styrelsesuppleant i AB Juration,

AB Sorptans, AB Sortion, AB Atementsamt AB Duction

Innehav i ByggPartner: 2 641 122 aktier genom AB Surditet



Helena Skåntorp, född 1960
STYRELSELEDAMOT SEDAN OKTOBER 2016

Utbildning: Civilekonomexamen, Stockholms universitet
Andra pågående uppdrag: styrelseledamot i Mekonomen AB (Publ) och Storyfire AB samt styrelseordförande och verkställande direktör i Skåntorp&Co AB

Innehav i ByggPartner: 10 000 aktier genom Skåntorp & Co AB

Ledning
**Sverker Källgården, född 1968****VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR FÖR BYGGPARTNER SEDAN 2013****Utbildning:** Civilingenjörsexamen, Kungliga Tekniska högskolan**Andra pågående uppdrag:** Styrelse-suppleant i Anna K Konsult AB. **Bakgrund:** Verkställande direktör och styrelseledamot i AB Nordiska Kompaniet, verkställande direktör och styrelseledamot i Parkaden AB, affärsrådeschef i Hufvudstaden AB (publ), avdelningschef NCC Hus Stockholm**Innehav i ByggPartner:** 71 975 aktier.**Helena Blom, född 1974****CFO FÖR BYGGPARTNER SEDAN 2018****Utbildning:** Civilingenjörsexamen, Uppsala universitet, Kandidatexamen i ekonomi, Högskolan Dalarna**Bakgrund:** Chef projektcontrolling ABB Ludvika, Styrelseordförande i Södra Dalarnas Sparbank.**Innehav i ByggPartner:** - aktier**Ann-Louise Holmbom, född 1966****HR-CHEF FÖR BYGGPARTNER SEDAN 2010****Utbildning:** Sociala omsorgsprogrammet, Högskolan Dalarna**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Byggutbildning Star i Dalarna AB.**Bakgrund:** Personalchef för Sparbanken Leksand, rekryteringskonsult hos Manpower samt personalutvecklingsprojekt inom Stora Enso.**Innehav i ByggPartner:** 6 000 aktier**Fredrik Leo, född 1973****VICE VD BYGGPARTNER I DALARNA AB SEDAN 2017****Utbildning:** Kandidatexamen Byggteknik, Högskolan Dalarna**Bakgrund:** Avdelningschef NCC Östergötland, Affärschef Hus NCC Östergötland, Entreprenadchef Hus NCC Stockholm**Innehav i ByggPartner:** 6 000 aktier



ByggPartner krånglar inte till saker och ting. Utgångspunkten för allt vi gör är våra värderingar som vi sammanfattar med Sunt förnuft från Dalarna. Sunt står för Slagkraftig, Utvecklande, Noggrann och Trygg. Dessa värderingar bidrar till att ByggPartner fortsätter att förknippas som en rak, enkel och trygg byggare som håller sina löften – i alla väder.





Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ), organisationsnummer 556710-9243 med säte i Falun, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2017-01-01 till 2017-12-31.

Verksamheten

ByggPartner grundades 1992 och är idag ett byggbolag med kompletterande verksamhet inom byggservice och ställningsentreprenader. Bolaget har verksamhet på tillväxtmarknaderna Stockholm, Mälardalen, Uppsala och är ett av de marknadsledande byggföretagen i Dalarna. Partnering är en samarbetsform inom byggentreprenad där ByggPartner är med redan från början av projektet och har ett mer långtgående samarbete med alla inblandade parter. Det förutsätter ömsesidigt förtroende vilket kräver delaktighet och gemensamt ansvar genom hela projektet, något som i sin tur ställer krav på kommunikation, transparens och insyn. En viktig del av partnering är det gemensamma ansvaret och den kontinuerliga utvärderingen genom hela projektet.

ByggPartners tre verksamhetsområden är: Byggentreprenad, Byggservice och Ställningsentreprenader. Det största verksamhetsområdet Byggentreprenad, omfattar större byggnationer av kommersiella fastigheter, samhällsfastigheter och bostäder. Verksamhetsområdet Byggservice omfattar mindre nybyggnationer och renoveringar, offentliga ramavtal och pågående servicekontrakt. Ställningsentreprenader specialiserar sig på montering och nedmontering samt uthyrning av byggnadsställningar inom mer komplexa ställningsprojekt.

Väsentliga händelser under året

Under året erhöles flera viktiga projekt, bland annat ett uppdrag från Eskilstuna Kommunfastigheter omfattande att uppföra en tillbyggnad av en samhällsfastighet för vård och omsorg, projektet beräknas uppgå till cirka 67 Mkr. Vidare erhöles en tilldelning för flerbostadshus i Stockholm åt Svenska Bostäder, projektet beräknas uppgå till cirka 138 Mkr. I april tilldelades ByggPartner en byggentreprenad för flerbostadshus i Västerås åt Bostads AB Mimer. Byggentreprenaden omfattar 230 lägenheter och ska bedrivas i partnering. ByggPartner erhöles en tilldelning för ett äldreboende med fyra avdelningar samt en förskola med sex avdelningar i Avesta åt Gamla Byn AB. I juli tilldelades två projekt. En entreprenad omfattande två stycken flerbostadshus i Leksand åt Leksandsbostäder om totalt cirka 76 Mkr. Dessutom tilldelades ByggPartner ett samarbetsavtal i fyra plus ett år av Kommunfastigheter i Arboga AB. Avtalet omfattar att genom strategisk partnering tillgodose investeringsbehovet av vårdboenden, grundskolor och förskolor med preliminära projektstarter mellan 2017 och 2022.

I september tilldelades ett partneringentreprenad omfattande en tillbyggnad av en sportanläggning i Sala åt Sala Kommun.

I november förnyades certifieringen för såväl ISO-9001 och 14001 avseende kvalitet och miljö. Certifieringen omfattar perioden 2017 till 2020. Vidare erhöles i november ett uppdrag från Stiftelsen Danviks Hospital att genomföra en upprustning av A- och G-husen inom stiftelsens fastighet i Nacka.

Under december erhöles uppdraget att bygga lägenheter i Eskilstuna åt Kärnhem.

Omsättning

Koncernens nettoomsättning 2017 uppgick till 1 316,8 (1 246,7) Mkr, en ökning med sex procent. Av koncernens nettoomsättning utgörs 86 (85) procent av entreprenadverksamheten. Resterande andel utgörs av byggservice, ställningsentreprenader och intäkter från fastighetsförvaltning.

Omsättningen inom segmentet Byggentreprenad uppgick till 1 132,5 (1 072,7) Mkr, en ökning med sex procent. Segmentet Byggservice redovisade en omsättning på 151,3 (141,0) Mkr, en ökning på sju procent. Omsättningen för segmentet Ställningar och fallskydd uppgick till 51,4 (50,9) Mkr, en ökning med en procent. Efter ett lugnare första halvår steg omsättningen för Byggentreprenad från sommaren då flera större projekt gick med full produktionstakt, vilket visade sig i en ökad omsättning för andra halvåret med 25 procent jämfört med andra halvåret 2016. Vidare ökade segmentet Byggservice omsättningen i Dalarna. Ökningen inom Byggservice var en effekt av ett fortsatt målinriktat arbete där fokus varit att öka marknadsandelen i Dalarna. ByggPartner har under året öppnat två nya servicekontor, ett i Ludvika och ett i Gagnef.

Resultat

Rörelseresultat uppgick till 40,8 (50,5) Mkr, en minskning med 19 procent. Resultatförsämringen är i sin helhet hänförlig till projekt inom verksamhetsområde Byggentreprenad i Stockholm samt en följd av expansionen med servicekontor i Ludvika och Gagnef. Rörelseresultatet för Byggentreprenad uppgick till 30,8 (38,6) Mkr, en minskning med 20 procent.

OMSÄTTNING	JAN - DEC 2017, TKR	JAN - DEC 2016, TKR	FÖRÄNDRING, %
Byggentreprenad	1 132 489	1 072 699	5,6
Byggservice	151 312	140 980	7,3
Byggnadsställningar	51 378	50 867	1,0
Koncerngemensamt	-18 365	-17 893	
Summa	1 316 814	1 246 653	5,6

RÖRELSERESULTAT	JAN - DEC 2017, TKR	JAN - DEC 2016, TKR	FÖRÄNDRING, %
Byggentreprenad	30 819	38 614	-20,2
Byggservice	5 965	8 482	-29,7
Byggnadsställningar	7 917	6 901	14,7
Koncerngemensamt	-3 873	-3 487	
Summa	40 828	50 510	-19,2

Orsaken till resultatminskningen är framför allt tre förlustprojekt i Stockholm. Segmentet Byggservice redovisade ett rörelseresultat på 6,0 (8,5) Mkr, en minskning med 30 procent. Segmentet Ställningar och fallskydd redovisade ett rörelseresultat på 7,9 (6,9) Mkr, en ökning med 15 procent.

De totala produktions- och driftskostnaderna uppgick till 1 244,7 (1 167,3) Mkr, en ökning på cirka sju procent. Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till 31,3 (28,8) Mkr, en ökning med nio procent. Ökningen av Försäljnings- och administrationskostnaderna är till sin helhet en effekt av resursförstärkning av ledningsarbetet för segmentet Byggentreprenad, börsrelaterade kostnader och ökade kostnader inom verksamhetsstöd. Försäljnings- och administrationskostnaders andel av omsättningen var 2,4 (2,3) procent. Rörelsemarginalen minskade till 3,1 (4,1) procent jämfört med samma period föregående år. Finansiella intäkter uppgick till 0,2 (0,2) Mkr och de finansiella kostnaderna var 0,7 (0,5) Mkr. Årets resultat före skatt (EBT) uppgick till 40,3 (50,2) Mkr. Årets skattekostnad var 9,2 (7,5) Mkr och årets nettoresultat var 31,1 (42,7) Mkr.

Orderingång och orderstock

Orderingången för helåret 2017 uppgick till 1 453 (1 597) Mkr, en minskning med nio procent. Orderstock kvar att producera uppgick vid utgången av året till 1 601 Mkr jämfört med 1 465 Mkr vid utgången av 2016. Av orderstocken är cirka 50 (60) procent av projekten relaterade till projekt med partneringmodell. Hela orderstocken är relaterad till byggentreprenadprojekt.

Finansiering och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten för perioden januari - december uppgick till 78,1 (26,8) Mkr. Det förbättrade kassaflödet är främst en effekt av minskad kapitalbindning som är en direkt konsekvens av ett aktivt arbete med kassaflödeshantering. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -2,6 (-7,3) Mkr kronor varav 4,1 (5,9) Mkr avsåg förvärv av fordon som finansierats med finansiell leasing samt investering i ställningsmaterial. 0,7 (1,5) Mkr avsåg investering i nytt verksamhetssystem. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -36,0 (-39,5) Mkr.

På ordinarie årsstämma den 23 maj 2017 beslutades om utdelning om 30 Mkr och lån tillhörande tidigare ägda entreprenadmaskiner har amorterats om 5,7 (3,9) Mkr. Då ByggPartner under året har övergått från finansiell leasing till operationell leasing avseende finansiering av fordonsparken har ingen ytterligare finansiering skett gällande den finansiella leasingen. Föregående år uppgick finansieringen till 4,4 Mkr. ByggPartners rörelsekapital säkerställs genom en kombination av likvida medel och kassaflöde från den löpande verksamheten.

Likvida medel uppgick vid årets utgång till 67,6 (28,1) Mkr. ByggPartners disponibla likvida medel, inklusive ej utnyttjat kreditlöfte, var vid årets slut 127,6 (88,1) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 9,8 (15,5) Mkr och soliditeten till 31,9 procent vid årets utgång jämfört med 36,3 procent vid föregående årsskifte.

Investeringar

Investeringar har gjorts i ett nytt verksamhetssystem, ställningsmaterial samt fordon som finansierats med finansiell leasing. Värdet av dessa investeringar uppgick under perioden till totalt 2,6 (7,3) Mkr. Avskrivningar under perioden har gjorts med 8,9 (8,4) Mkr.

Moderbolaget

Koncernen består av moderbolaget ByggPartner i Dalarna Holding AB och de helägda dotterbolagen JUF Byggnadsställningar AB, ByggPartner i Dalarna AB med dotterdotterbolaget ByggPartner i Dalarna Service AB, Fastighetsaktiebolaget Ståket Holding med dotterbolaget Britsarvslövet i Falun AB, Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Holding i Borlänge med dotterbolaget Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan södra i Borlänge samt ByggPartner i Dalarna Fastighets AB med dotterbolaget BOL Projekt AB.

Omsättningen för moderbolaget uppgick till 11,0 (10,0) Mkr. Moderbolaget har erhållit anteciperad utdelning från dotterbolagen ByggPartner i Dalarna AB (30 Mkr) och JUF Byggnadsställningar AB (10 Mkr) om 40 Mkr vilket redovisat som resultat från andelar i koncernföretag. Resultatet efter skatt uppgick till 40,2 (6,3) Mkr.

Miljö

Koncernen bedriver ingen anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. ByggPartners miljöarbete präglas av såväl sunt förnuft som ordning och reda på både byggarbetsplatserna och på koncernens olika kontor.

ByggPartners verksamhet påverkar miljön avseende såväl val av material som avfallshantering och transporter. Bolaget vill därför ta ett aktivt ansvar vid val av olika byggmaterial, transporter, resor och energiåtgång. Kontinuerlig kontroll och uppföljning av ByggPartners miljöarbete sker vid interna revisioner. ByggPartner har under året förnyat certifieringen enligt såväl ISO 9001 som ISO 14001.

Personal

Antalet medarbetare vid periodens utgång uppgick till 428 (377) personer varav 37 (30) var kvinnor. Frisknärvaro uppgick till 96,5 (96,7) procent. Mer information om medarbetarna finns på sidorna 16–30 samt i Not 6.

Risker och osäkerheter

ByggPartners verksamhet medför risker som i varierande omfattning på kort och lång sikt kan påverka möjligheten att uppnå de mål som bolaget ställt upp. ByggPartner inventerar kontinuerligt koncernens risksituation och arbetar löpande för att snabbt upptäcka och synliggöra nya risker, begränsa riskexponeringen och en eventuell påverkan i händelse av att en risk aktualiseras.

Riskerna i ByggPartners verksamhet kan indelas i marknads-, operativa- och finansrelaterade risker. Med marknadsrisker menas i huvudsak faktorer som återfinns utanför ByggPartners verksamhet och avser risker i form av ändrade marknadsförutsättningar. Operativa risker avser risker som ligger inom ByggPartners kontroll. Finansrelaterade risker härleds i huvudsak till faktorer som återfinns utanför ByggPartners egen verksamhet och avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar. Mer om ByggPartners risker finns på sidorna 20-21 samt i Not 29.

Aktien och ägarförhållanden

ByggPartners aktie handlas sedan 5 december 2016 på Nasdaq First North Premier. Antalet registrerade aktier i ByggPartner uppgick den 29 december 2017 till 12 107 103 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och samtliga aktier har lika rätt till utdelning. ByggPartners tre största ägare per den 31 december 2017 är AB Surditet (bolagets grundare Bo Olsson, 21,8 procent av aktiekapitalet), Priveq Investment (13,3 procent av aktiekapitalet) samt Länsförsäkringar Fondförvaltning AB (9,3 procent av aktiekapitalet).

Såvitt styrelsen för ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ) känner till finns det inga avtal mellan större aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämman finns inte.

ByggPartner har inga utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram.

Bolagsstyrning

En separat beskrivning av bolagsstyrningen, vilken bland annat innehåller beskrivning av styrelsens arbete och valberedning återfinns på sidorna 24–27. Upplysningar om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns på sidan 27 under avsnittet Intern kontroll.

Hållbarhetsrapport

ByggPartners hållbarhetsrapport finns redovisad på sidorna 14–30.

Forskning och utveckling

ByggPartner bedriver ingen forskning och utveckling, men för en kontinuerlig dialog med kunderna för att inhämta synpunkter på önskad utveckling av byggprocessen och ByggPartners erbjudande.

Framtida utveckling

Marknaden är fortsatt positiv även om konkurrensen ökar. ByggPartner kommer att fortsätta att utveckla medarbetare och partneringmodellen samt sträva efter en stabil lönsamhet och tillväxt.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	-44 482 430 kronor
Överkursfond	111 105 730 kronor
Årets resultat	40 182 015 kronor
	106 805 315 kronor

Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 106 805 315 kronor disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas, 2,50 kr/aktie	30 267 758 kronor
I ny räkning föres	76 537 557 kronor
	106 805 315 kronor

Styrelsens motiverade yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns på bolagets webbplats www.byggpartner.se. Det kan även erhållas från bolaget på begäran.



Finansiell information

Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat

TKR	NOT	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
Nettoomsättning	3	1 316 814	1 246 653
Produktions- och driftskostnader	4,6,14	-1 244 667	-1 167 309
Bruttoresultat		72 147	79 344
Försäljnings- och administrationskostnader	4,5	-31 319	-28 834
Rörelseresultat		40 828	50 510
Finansiella intäkter	7	187	208
Finansiella kostnader	8	-691	-483
Resultat före skatt		40 324	50 235
Skatt	9	-9 214	-7 532
Årets resultat		31 110	42 703
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		31 110	42 703
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

Rapport över totalresultat för koncernen

TKR	NOT	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
Årets resultat		31 110	42 703
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		31 110	42 703
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		31 110	42 703
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie före och efter utspädning (kronor) hänförligt till moderbolagets ägare		2,57	3,53

Koncernens rapport över finansiell ställning

TKR	NOT	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	10	17 688	24 372
Immateriella anläggningstillgångar	11	89 855	89 458
Finansiella anläggningstillgångar	12,14,17	60	60
Summa anläggningstillgångar		107 603	113 890
Omsättningstillgångar			
Exploateringsfastigheter	13	7 157	7 150
Kundfordringar	17,29	134 348	140 412
Övriga kortfristiga fordringar	17	56	3 423
Upparbetade ej fakturerade intäkter	17,19	80 138	53 400
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	8 947	8 033
Likvida medel	17,20	67 556	28 076
Summa omsättningstillgångar		298 202	240 494
SUMMA TILLGÅNGAR		405 805	354 384
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	21		
Aktiekapital		12 847	12 847
Övrigt tillskjutet kapital		111 106	111 106
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		5 367	4 525
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		129 320	128 478
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		129 320	128 478
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	17,22	6 543	10 568
Uppskjuten skatteskuld	9	3 647	3 911
Övriga avsättningar	23	2 000	2 000
Summa långfristiga skulder		12 190	16 479
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	17,22	3 271	4 966
Leverantörsskulder	17	178 927	120 688
Aktuell skatteskuld		6 283	11 001
Övriga kortfristiga skulder	17	22 440	27 785
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	53 374	44 987
Summa kortfristiga skulder		264 295	209 427
Summa skulder		276 485	225 906
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		405 805	354 384

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstme- del inkl. årets resultat	Eget kapital hänför- ligt till moderbola- gets aktieägare	Totalt eget kapital
Justerat eget kapital 2016-01-01	12 847	111 106	1 822	1 822	125 775
Utdelning			-40 000	-40 000	-40 000
Årets resultat	-	-	42 703	42 703	42 703
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Årets totalresultat			2 703	2 703	42 703
Utgående eget kapital 2016-12-31	12 847	111 106	4 525	4 525	128 478
Ingående eget kapital 2017-01-01	12 847	111 106	4 525	4 525	128 478
Utdelning			-30 268	-30 268	-30 268
Årets resultat	-	-	31 110	31 110	31 110
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Årets totalresultat			842	842	842
Utgående eget kapital 2017-12-31	12 847	111 106	5 367	5 367	129 320

Koncernens kassaflödesanalys

TKR	NOT	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		40 828	50 510
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	8 908	5 864
Betald inkomstskatt		-14 194	-3 196
Delsumma kassaflöde från den löpande verksamheten		35 542	53 178
Erhållen ränta		187	208
Betald ränta		-571	-363
Betalda övriga finansiella kostnader		-120	-120
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		35 038	52 903
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) Minskning (+) av exploateringsfastigheter		-7	5 071
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		-18 221	-15 777
Ökning (+) Minskning (-) av rörelseskulder		61 281	-15 371
Kassaflöde från den löpande verksamheten		78 091	26 826
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		-704	-1 480
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 126	-5 856
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2 207	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 623	-7 336
Finansieringsverksamheten			
	25		
Upptagna lån		-	4 406
Amortering av lån		-5 720	-
Amortering av finansiell leasingsskuld		-	-3 912
Utbetald utdelning		-30 268	-40 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-35 988	-39 506
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		28 076	48 092
Likvida medel vid årets utgång	20	67 556	28 076

Moderbolagets resultaträkning

TKR	NOT	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
Nettoomsättning		11 000	10 000
Försäljnings- och administrationskostnader	5	-10 447	-3 487
Rörelseresultat		553	6 513
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	40 000	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-309	-236
Resultat efter finansiella poster		40 244	6 277
Koncernbidrag		-	1 330
Skatt på årets resultat		-62	-
Årets resultat		40 182	7 607

Moderbolagets rapport över totalresultat

TKR	NOT	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
Årets resultat		40 182	7 607
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		40 182	7 607

Moderbolagets balansräkning

TKR	NOT	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15,16	272 567	272 567
Summa anläggningstillgångar		272 567	272 567
Omsättningstillgångar			
Skattefordran		198	135
Övriga kortfristiga fordringar		-	2 406
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 242	47
Kassa och bank	20	33 903	14 332
Summa omsättningstillgångar		35 343	16 920
SUMMA TILLGÅNGAR		307 910	289 487
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	21	12 847	12 847
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		111 106	111 106
Balanserat resultat		-44 483	-21 822
Årets resultat		40 182	7 607
Summa eget kapital		119 652	109 738
Skulder			
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		744	1 332
Skulder till koncernföretag	16	185 278	174 569
Övriga kortfristiga skulder		601	2 759
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 635	1 089
Summa skulder		188 258	179 749
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		307 910	289 487

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2016-01-01	12 847	111 106	18 600	-422	142 131
Vinstdisposition	-	-	-422	422	-
Utdelning	-	-	-40 000	-	-40 000
Årets resultat	-	-	-	7 607	7 607
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-21 822	7 607	109 738
Utgående eget kapital 2016-12-31	12 847	111 106	-21 822	7 607	109 738
Ingående eget kapital 2017-01-01	12 847	111 106	-21 822	7 607	109 738
Vinstdisposition	-	-	7 607	-7 607	-
Aktieutdelning	-	-	-30 268	-	-30 268
Årets resultat	-	-	-	40 182	40 182
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-44 483	40 182	119 652
Utgående eget kapital 2017-12-31	12 847	111 106	-44 483	40 182	119 652

Moderbolagets kassaflödesanalys

TKR	NOT	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		40 244	7 607
Betald skatt		-125	-135
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		40 119	7 472
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		1 211	-2 453
Ökning (+) Minskning (-) av rörelseskulder		8 509	16 074
		9 720	13 621
Kassaflöde från den löpande verksamheten		49 839	21 093
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-30 268	-40 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-30 268	-40 000
Årets kassaflöde		19 571	-18 907
Likvida medel vid årets början		14 332	33 239
Valutakursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets utgång	20	33 903	14 332

Noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderföretaget ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ), organisationsnummer 556710-9243 och dess dotterföretag. Koncernens huvudsakliga verksamhet är byggtreprenad-, byggservice- och ställningsentreprenader i Stockholm, Mälardalen, Uppsala och Dalarna.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Falun, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Brunnsgratan 38, 784 35 Borlänge.

Tillämpade regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de fastställts av Europeiska unionen (EU). Därtill följer koncernredovisningen rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner".

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent av koncernens företag.

Detta är koncernens tredje finansiella årsrapport i enlighet med IFRS med tidpunkt för övergång 1 januari 2014. Koncernen tillämpade tidigare BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Övergången till IFRS har skett i enlighet med IFRS 1.

Värderingsgrunder

Tillgångar, avsättningar och skulder har baserats på anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer företagen bedriver sin verksamhet. Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderföretaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp presenteras, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

Nya standarder och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas av ByggPartner

Under 2017 har inte några ändringar i IFRS haft någon inverkan på ByggPartners finansiella rapportering. Ett antal standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som påbörjas efter 31 december 2017 och har inte tillämpats vid upprättande av dessa finansiella rapporter. Nedan följer en bedömning av effekter från de standarder som bedöms vara relevanta för ByggPartner.

IFRS 9, Finansiella instrument, hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. IFRS 9 ersätter IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av

finansiella instrument, nedskrivning av finansiella instrument och säkringsredovisning. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar den i vissa avseenden. Det kommer finnas tre värderingskategorier för finansiella tillgångar: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde och övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då ske vid avyttring av instrumentet. För finansiella skulder ändras inte klassificeringen till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde-alternativet. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018 eller senare. Införandet av den nya standarden förväntas i ingen eller i liten utsträckning få effekter på ByggPartners finansiella rapportering.

IFRS 15, Intäkter från avtal med kunder, ska tillämpas från 1 januari 2018 och reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerhet kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. Intäkten ska utgöras av det belopp som bolaget förväntar sig bli ersatt i utbyte för de levererade varorna eller tjänsterna. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal.

ByggPartner har genomfört en analys i syfte att kartlägga hur koncernens intäkter påverkas av implementeringen av IFRS 15. Typkontrakt från de största verksamhetsområdena har analyserats utifrån standardens femstegsmodell samt övriga delar i standarden. Koncernen har både avtal till fast pris och på löpande räkning. IFRS 15 kommer inte påverka resultat och ställning enligt den utredning bolaget gjort. Tillkommer gör däremot några upplysningar. Om nya typer av avtal med kunder ingås kommer dessa att analyseras för att säkerställa när i tiden intäkter kan redovisas.

IFRS 16 Leasing, är en ny leasingstandard som ersätter IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar. Standarden ska tillämpas senast från den 1 januari 2019 och reglerar hur leasing ska redovisas. Alla leasingkostnader ska nuvärdeberäknas och rapporteras som en anläggningstillgång i balansräkningen med motsvarande räntebärande skuld. I resultaträkningen ersätts leasingkostnaderna med avskrivningar och räntekostnader. Enligt nuvarande redovisningsstandard redovisas endast finansiell leasing på detta sätt. Vid övergången till IFRS 16 kommer balansomslutningen, sysselsatt kapital, nettolåneskuld och rörelseresultatet att öka vilket kommer påverka olika nyckeltal. ByggPartner har inlett ett arbete för att kvantifiera effekterna som den nya leasingstandard kommer medföra.

Inga andra av de av IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt ikraft, förväntas ha någon väsentlig inverkan på ByggPartners redovisning.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolidering

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ) bestämmande inflytande. En investerare har bestämmande inflytande över ett företag när investeringen exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt inflytande.

Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Förvärv och försäljning av innehav utan bestämmande inflytande
Förvärv från och avyttring till innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d.v.s. mellan moderföretagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Samarbetsarrangemang

Ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller som ett joint venture beroende på de rättigheter och skyldigheter respektive investerare har enligt kontraktet. ByggPartner har klassificerat sina gemensamt ägda projekt som samarbetsarrangemang främst på grund av att bägge parter har haft ett gemensamt inflytande i projektet och kollektivt delar det bestämmande inflytandet. ByggPartner har endast haft ett samarbetsarrangemang. Projektet som delades i det aktuella samarbetsarrangemanget färdigställdes under 2014.

En gemensam verksamhet är ett samarbetsarrangemang genom vilket de parter som har gemensamt bestämmande inflytande över arrangemanget har rätt till de tillgångar och förpliktelser avseende de skulder som rör arrangemanget. En part i en gemensam verksamhet ska avseende innehavet redovisa sina tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. En part ska även redovisa sin andel av gemensamma tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Valutaomräkning

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till koncernens rapporteringsvaluta som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Intäkter

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier (allmänna branschvillkor) har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter. Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Successiv vinstavräkning

Projektintäkter vid såväl entreprenad-, service- och ställningsentreprenader redovisas med successiv vinstavräkning i enlighet med "IAS 11 Entreprenadavtal". Det innebär att uppdragsinkomsterna och uppdragsutgifterna redovisas efter uppdragets färdigställandegrad. Enligt metoden matchas uppdragsinkomsterna mot uppdragsutgifterna på basis av det arbete som utförts till och med rapportperiodens slut vilket ger en direkt koppling mellan den ekonomiska rapporteringen och den verksamhet som bedrivits under perioden. Färdigställandegraden bestäms på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala uppdragsutgifter. Endast sådana utgifter som motsvarar utfört arbete inräknas i nedlagda utgifter på balansdagen.

Endast utgifter som motsvarar arbete som utförts eller kommer att utföras räknas i beräknade totala utgifter."

Tjänsteuppdrag/entreprenaduppdrag

För utförda entreprenaduppdrag på löpande räkning redovisas intäkten i förhållande till nedlagda kostnader. För utförda

tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag eller entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Ännu ej inbyggt material på byggarbetsplatser redovisas inte som lager utan redovisas som projektkostnader.

Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter och eventuella realisationsresultat på finansiella anläggningstillgångar. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Erhållen utdelning redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts.

Segmentsrapportering

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen med VD följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som varje affärssegment, Entreprenad, Byggservice samt Ställning och fallskydd genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de tjänster koncernen utför och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus kostnadsförs i den period när de anställda utför tjänsterna.

Pensioner

I koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. För koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

Den förmånsbestämda pensionsplanen i koncernen utgörs av den kollektivavtalade ITP-planen ITP 2-del. Detta pensions-

tagande tryggas i sin helhet genom försäkring i Alecta. Koncernen saknar tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket medfört att planen inte varit möjligt att redovisa som en förmånsbestämd plan. ITP 2-pension tryggad genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan, varför ingen redovisning av förmånsbestämda pensioner i koncernen sker enligt Projected Unit Credit Method.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Leasing

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar. Leasingavtal av anläggningstillgångar där koncernen i all väsentlighet innehar de ekonomiska riskerna och fördelar som förknippas med ägandet klassificeras som finansiell leasing. Koncernen har för närvarande enbart ingått avtal som klassificeras som finansiella leasingavtal.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i rapporten över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden medan minimileasingavgifterna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel och utdelningsintäkter. Finansiella kostnader består huvudsakligen av räntekostnader på lån och valutakursförluster. Räntekostnader på lån redovisas enligt effektivräntemetoden.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Aktuella skattefordringar och aktuella skatteskulder nettoredovisas endast om det finns en legal rätt till kvittning och företaget har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess

redovisade värden. Temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid beaktas ej. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto redovisas endast då det föreligger en legal kvittningsrätt och de uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulder hänför sig till skatter debiterade av samma skattemyndighet.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av förbättringsutgifter på annans fastighet samt inventarier och redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Förbättringsutgifter på annans fastighet	5 år
- Ställningsmaterial	7 år
- Maskiner och inventarier	5 - 10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, till exempel goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen om nedskrivningsbehov föreligger. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Då nedskrivningsbehov identifieras för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbehovet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

Exploateringsfastigheter

Exploateringsfastigheter utgörs av ett antal fastigheter i de områden som Koncernen bedriver entreprenadverksamhet. Fastigheterna är delvis råmark utan byggnader och råmark med byggnader. Fastigheterna är detaljplanlagda för bostadsändamål. Värdering sker enligt IAS 2 Varulager till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. I det fall ByggPartner förvärvar en fastighet med syfte att byggas om till bostadsrätter redovisas denna som exploateringsfastighet i enlighet med IAS 2 Varulager, redan dag 1.

Koncernens fastighetsinnehav redovisas som omsättningstillgångar då innehavet innefattas i koncernens verksamhetscykel. Verksamhetscykeln för omsättningsfastigheter uppgår från cirka 1 år till 5 år. Förvärv av fastighet bokas i sin helhet upp först när förutsättningarna för köpets genomförande föreligger. Har förskott avseende pågående fastighetsförvärv erlagts redovisas dessa under balanspost för omsättningsfastigheter.

Låneutgifter

Låneutgifter utgörs av ränta och andra kostnader som uppstår när ett företag lånar pengar. Låneutgifter som är hänförliga till finansiering av en tillgång, som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsett användning eller försäljning, aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter redovisas som en kostnad i den period de uppkommer.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Skuld redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder redovisas när faktura mottagits.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat, redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument som finns i koncernen. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället. Koncernen innehar finansiella instrument i följande kategorier:

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för osäkra fordringar.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde genom användande av effektivräntemetoden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en "förlusthändelse") och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Till de kriterier som koncernen använder för att fastställa om det föreligger objektiva bevis för nedskrivningsbehov hör betydande finansiella svårigheter hos emittenten eller gäldenären, ett avtalsbrott, såsom uteblivna eller försenade betalningar av räntor eller kapitalbelopp eller att det är sannolikt att låntagaren kommer att gå i konkurs eller annan finansiell rekonstruktion.

För kategorin lånefordringar och kundfordringar beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har inträffat), diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultat.

Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som

inträffade efter att nedskrivningen redovisades återförs den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultat.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

Avsättningar för garantiåtaganden

Avsättningar för garantiåtaganden görs för förmodade framtida kostnader i koncernens projekt. Beräkningen baseras på individuella uppskattningar utifrån projektets kalkylerade kostnader, företagsledningens bedömning samt erfarenheter från tidigare transaktioner.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person".

Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderföretagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IAS 39 i moderföretaget som juridisk person, utan moderföretaget

tillämpar i enlighet med RFR 2 anskaffningsvärdemetoden. I moderföretaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i enlighet med alternativregeln. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Obeskattade reserver

I moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Nedan redogörs för de viktigaste antaganden om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår.

För att upprätta redovisningen i enlighet med IFRS och god redovisningssed krävs att företagsledningen gör olika antaganden. Bedömningar och uppskattningar som påverkar i bokslutet redovisade tillgångar och skulder, intäkter och kostnader, samt övrig information. Dessa bedömningar och uppskattningar baseras på historisk erfarenhet och förväntningar om framtida händelser som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. I sakens natur ligger att faktiskt utfall kan skilja sig väsentligt från dessa bedömningar och uppskattningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar föreligger eller uppkommer.

Nedskrivningsprövning, av goodwill enligt IAS 36 presenteras i Not 11.

Då successiv vinstavräkning tillämpas i samtliga projekt kan uppskattningar och bedömningar i projektprognoser innebära en betydande påverkan på redovisning och uppföljning.

Värdering av tvister där redovisningen grundar sig på ledningens bästa bedömning vid en given tidpunkt. Detta kan innebära betydande påverkan på redovisning och uppföljning.

Koncernens exploateringsfastigheter marknadsvärderas ej i koncernens balansräkning. Ändå kan bedömningar och uppskattningar ge en betydande påverkan på redovisning och uppföljning.

Intäkter från svenska kunder utgör 100 procent av koncernens totala intäkter. En kund inom segment Entreprenad står för cirka 11 procent av koncernens totala intäkter.

Not 3 Segmentsredovisning

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelse regelbundet granskas av högste verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat samt om vilket det finns fristående finansiell information. Koncernchefen är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Koncernens verksamhet är indelad i tre affärssegment, se uppställning nedan. Som rörelsesegment redovisar ByggPartner Entreprenadverksamhet, Serviceverksamhet samt ställning- och fallskyddsverksamhet. Varje rörelsesegment bedriver skilda typer av verksamheter med olika risker. Entreprenadverksamheten bedriver byggverksamhet med egen platsledning inom de regioner som ByggPartner är verksamma. Serviceverksamheten bedriver verksamhet i mindre skala där servicehantverkare utför mindre reparationer och ombyggnader. Ställning- och fallskyddsverksamheten utför upp- och nedmontering av ställning samt bedriver uthyrning av ställning och fallskydd. Internprissättning mellan de olika segmenten sker till marknadsmässiga villkor. Respektive verksamhetsgren har ett operativt ansvar för sin resultaträkning ner till och med rörelseresultat.

Räkenskapsår som slutar 31 december 2017	Entreprenad	Service	Ställning	Summa segment	Justeringar och eliminerings	Konsoliderat
Intäkter från externa kunder	1 125 792	150 763	40 259	1 316 814		1 316 814
Intäkter från övriga segment	6 697	549	11 119	18 365	-18 365	-
Summa intäkter	1 132 489	151 312	51 378	1 335 179	-18 365	1 316 814
Produktions- och driftskostnader	-1 080 692	-145 347	-42 061	-1 268 100	23 433	-1 244 667
Bruttoresultat	51 797	5 965	9 317	67 079	5 068	72 147
Försäljnings- och administrationskostnader	-20 978	-	-1 400	-22 378	-8 941	-31 319
Rörelseresultat	30 819	5 965	7 917	44 701	-3 873	40 828
Finansiella intäkter	98	36	2	136	51	187
Finansiella kostnader	-197	-14	-8	-219	-472	-691
Resultat före skatt	30 720	5 987	7 911	44 618	-4 294	40 324
Skatt	-5 999	-1 371	-2 043	-9 413	199	-9 214
Årets resultat	24 721	4 616	5 868	35 205	-4 095	31 110
Summa tillgångar	409 664	52 891	46 604	509 159	-103 354	405 805
Summa skulder	248 539	30 075	15 006	293 620	-17 135	276 485
Övriga upplysningar						
Avskrivningar	636	69	3 312	4 017	4 894	8 911
Investeringar	1 148	175	3 508	4 831	-	4 831

Räkenskapsår som slutar 31 december 2016	Entreprenad	Service	Ställning	Summa segment	Justeringar och eliminerings	Konsoliderat
Intäkter från externa kunder	1 065 927	140 368	40 358	1 246 653	-	1 246 653
Intäkter från övriga segment	6 772	612	10 509	17 893	-17 893	-
Summa intäkter	1 072 699	140 980	50 867	1 264 546	-17 893	1 246 653
Produktions- och driftskostnader	-1 008 738	-132 498	-43 966	-1 185 202	17 893	-1 167 309
Bruttoresultat	63 961	8 482	6 901	79 344	-	79 344
Försäljnings- och administrationskostnader	-25 347	-	-	-25 347	-3 487	-28 834
Rörelseresultat	38 614	8 482	6 901	53 997	-3 487	50 510
Finansiella intäkter	-	-	8	8	200	208
Finansiella kostnader	-73	-9	-1	-83	-400	-483
Resultat före skatt	38 541	8 473	6 908	53 922	-3 687	50 235
Skatt	-4 086	-1 897	-1 850	-7 833	301	-7 532
Årets resultat	34 455	6 576	5 058	46 089	-3 386	42 703
Summa tillgångar	364 556	45 990	38 298	448 844	-94 460	354 384
Summa skulder	180 467	27 790	12 853	221 110	4 796	225 906
Övriga upplysningar						
Avskrivningar	535	22	3 941	4 498	3 911	8 409
Investeringar	4 997	1 015	791	6 803	333	7 136

Not 4 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

	2017	2016
Materialkostnad och underentreprenörer	985 254	921 614
Personalkostnad	259 067	226 811
Avskrivningar	8 910	8 409
Övriga rörelsekostnader	22 755	39 309
Redovisat värde	1 275 986	1 196 143

Not 5 Arvode till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ernst & Young	960	372	155	-
Revisionsuppdrag	960	372	155	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	201	-	-
Övriga tjänster	-	171	-	-
Redovisat värde	960	744	155	-

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 6 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2017		2016	
	Medelantal anställda	Varav män, procent	Medelantal anställda	Varav män, procent
Moderbolaget	3	67	2	100
Dotterbolag i Sverige	425	92	375	92
Totalt koncernen	428	92	377	92

Könsfördelning i moderföretaget och koncernen för styrelseledamöter samt verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

	2017		2016	
	Antal på balansdagen	Varav män, procent	Antal på balansdagen	Varav män, procent
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	5	60	7	71
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	3	67	2	100
Totalt moderbolaget	8	63	9	77
Koncernen				
Styrelseledamöter	5	60	7	71
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	11	82	12	92
Totalt koncernen	16	75	19	84

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt sociala kostnader totalt för koncernen

	2017	2016
Löner och ersättningar m.m.	173 743	152 106
Sociala avgifter	59 676	55 860
Pensionskostnader	13 917	8 071
Övriga personalkostnader	3 658	11 774
Totalt koncernen	250 994	227 811

Löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare samt övriga anställda

	2017		2016	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget				
Styrelse och ledande befattningshavare	5 074	3 511	1 779	936
	(857)	(1 544)	(260)	(339)
Moderföretaget totalt	5 074	3 511	1 779	936
Dotterbolagen				
Ledande befattningshavare	8 759	4 825	9 691	4 061
		(2 073)		(2 013)
Övriga anställda	160 209	65 257	140 636	58 934
		(10 300)		(5 743)
Dotterbolagen totalt	168 963	70 082	150 327	62 995

Ledande befattningshavare inkluderar styrelsen samt verkställande direktör, CFO, vice VD och HR-chef och övriga ledande befattningshavare. Övriga ledande befattningshavare utgörs av följande befattningar Kalkylchef och Arbetschefer.

Upplysningar avseende ersättningar till styrelseledamöter	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Totalt
2017					
Styrelseordförande					
Torsten Josephson	175	-	-	-	175
Styrelseledamot					
Bo Olsson	125	-	-	-	125
Louise Nilsson	125	-	-	-	125
Helena Skåntorp	125	-	-	-	125
Tore Hallersbo	125	-	-	-	125
Ledande befattningshavare					
VD	2 070	269	469	167	2 975
Övriga ledande befattningshavare (11 st) varav från dotterbolag	10 886 7 341	588 -	2 831 2 073	- -	14 305 9 414
Totalt	13 631	857	3 300	167	17 280
2016					
Styrelseordförande					
Torsten Josephson	240	-	-	-	240
Styrelseledamot					
Mats Wellhardh	50	-	-	-	50
Bo Olsson	50	-	-	-	50
Louise Nilsson	50	-	-	-	50
Johan Koch	50	-	-	-	50
Helena Skåntorp	21	-	-	-	21
Tore Hallersbo	17	-	-	-	17
Ledande befattningshavare					
VD	2 215	260	419	-	2 894
Övriga ledande befattningshavare (11 st) varav från dotterbolag	8 442 9 691	- -	1 933 2 013	- -	10 375 11 704
Totalt	11 135	260	2 352	-	13 747

Rörlig ersättning

Samtliga anställda tjänstemän i koncernen ingår i ett incitamentsprogram vilket är kopplat till redovisat resultat före skatt. Den rörliga ersättningen är maximerad till en månadslön.

Ersättningar och villkor ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, pensionsförmåner samt övriga förmåner som tjänstebil, därutöver har verkställande direktören och ledande befattningshavare en rörlig ersättning baserat på koncernens resultat. Med andra ledande befattningshavare avses de elva personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledning och dotterbolagsledning.

Verkställande direktören har en uppsägningstid på sex månader ifall uppsägningen är från koncernens sida och om verkställande direktören väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden sex månader. Pensionspremien för verkställande direktören är 28 (23) procent av grundlön. För övriga ledande befattningshavare tillämpas individuella pensionsplaner.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning från Koncernens sida av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget är inte pensionsgrundande och är avräkningsbar mot annan inkomst.

Förmånsbestämda pensionsplaner

I koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Planerna består av avgiftsbestämda pensionsplaner för nuvarande VD, samt tjänstemännens kollektivavtalade ITP-plan som inkluderar både avgiftsbestämd pension enligt ITP 1 och förmånsbestämd pension enligt ITP 2, samt alternativ ITP som erbjuds anställda inom ITP 2 med lön överstigande en fastställd nivå. ByggPartner redovisar samtliga planer som avgiftsbestämda.

Not 7 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	136	208	-	-
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	51	-	40 000	-
Redovisat värde	187	208	40 000	-

Samtliga ränteintäkter hänför sig till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 8 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-491	-363	-109	-116
Övriga finansiella kostnader*	-200	-120	-200	-120
Redovisat värde	-691	-483	-309	-236

* Övriga finansiella kostnader består av koncernkontokreditavgifter för koncernens koncernkonto hos Nordea. Samtliga räntekostnader hänför sig till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 9 Skatter

Aktuell skattekostnad	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Årets skattekostnad	-9 477	-7 776	-62	-
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	263	244	-	-
Redovisad skatt	-9 214	-7 532	-62	-

Avstämning av effektiv skattesats	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Resultat före skatt	40 324	50 235	40 244	7 607
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (22%)	-8 871	-11 052	-8 854	-1 674
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-348	-259	-11	-2
Ej skattepliktiga intäkter	9	2 121	8 800	-
Schablonintäkt, periodiseringsfonder	-9	-12	-	-
Ej utnyttjat underskottsavdrag	5	-6	3	-
Underskottsavdrag	-	1 676	-	1 676
Redovisad skatt	-9 214	-7 532	-62	-

I nedanstående tabell specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Uppskjuten skatteskuld				
Eget kapital	2 613	2 614	-	-
Materiella tillgångar	1 034	1 297	-	-
Redovisat värde	3 647	3 911	-	-

Specifikation av förändring av uppskjuten skattefordran	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående redovisat värde	-	48	-	-
Förändring av temporära skillnader	-	-48	-	-
Utgående redovisat värde uppskjuten skattefordran	-	-	-	-

Specifikation av förändring av uppskjuten skatteskuld	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående redovisat värde	-3 911	-4 156	-	-
Förändring av temporära skillnader	264	245	-	-
Utgående redovisat värde uppskjuten skatteskuld	-3 647	-3 911	-	-

De skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen uppgick till 0 tkr (26 tkr). Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster.

Not 10 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med IAS 16, Materiella anläggningstillgångar, se not 1 Väsentliga redovisningsprinciper. Samtliga materiella anläggningstillgångar avser koncernens innehav per balansdagen. Moderbolaget har inga innehav av materiella anläggningstillgångar.

Koncernen	2017-12-31		2016-12-31	
	M & I	Summa	M & I	Summa
Ingående anskaffningsvärde	72 257	72 257	70 781	70 781
Årets anskaffning	4 127	4 127	5 856	5 856
Försäljningar/utrangeringar	-15 135	-15 135	-4 380	-4 380
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	61 249	61 249	72 257	72 257
Ingående avskrivningar	-47 885	-47 885	-47 765	-47 765
Försäljningar/utrangeringar	12 927	12 927	8 290	8 290
Årets avskrivningar	-8 603	-8 603	-8 410	-8 410
Utgående ackumulerade avskrivningar	-43 561	-43 561	-47 885	-47 885
Redovisat värde	17 688	17 688	24 372	24 372

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med IAS 38, se not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, samtliga immateriella anläggningstillgångar avser koncernens innehav per balansdagen. Samtidig goodwill avser till sin helhet segmentet entreprenad. Moderbolaget har inga innehav av immateriella anläggningstillgångar.

Koncernen	2017-12-31			2016-12-31		
	Balanserade utv. kostnader	Goodwill	Summa	Balanserade utv. kostnader	Goodwill	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1 480	87 978	89 458	-	87 978	87 978
Årets förvärv	705	-	705	1 480	-	1 480
Årets avyttringar	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 185	87 978	90 163	1 480	87 978	89 458
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Årets av- och nedskrivningar	-308	-	-308	-	-	-
Årets avyttringar	-	-	-	-	-	-
Återförda nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-308	-	-308	-	-	-
Redovisat värde	1 877	87 978	89 855	1 480	87 978	89 458

Nedskrivningsprövning

Koncernens goodwill på 87 978 tkr (87 978 tkr) har uppstått vid förvärv av ByggPartner i Dalarna AB (556531-9984) år 2006 och BOL Entreprenad AB (556293-1385) år 2010 som sedermera fusionerats in i ByggPartner i Dalarna AB. Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). I koncernen finns tre stycken kassagenererade enheter. Kassagenererade enheterna är entreprenad, service och ställning. Beräkningen har skett utifrån gällande affärsplans prognoser för åren 2018 till 2021. Årets balanserade utvecklingskostnader avser till sin helhet utveckling av verksamhetssystem som skrivs av på fem år.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet har beräknats genom impairment test. Dessa beräkningar utgår från uppskattade kassaflöden baserade på affärsplanens prognoser gällande omsättning och resultat. En nedskrivning av goodwill återförs inte i efterföljande period.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Nettoomsättning och rörelsemarginal

Använda antaganden bygger på, av ledningen fastställd affärsplan samt budget.

Rörelsekapitalbehov och investeringsbehov

Behovet har antagits vara det samma som innevarande bokslutsår i förhållande till nettoomsättningen.

Långsiktig tillväxttakt

En långsiktig uthållig tillväxt bortom prognosperioden på 2 (2) procent har använts för att spegla marknadens långsiktiga tillväxt.

Diskonteringsränta

Prognosticerade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har en vägd diskonteringsränta om 12 (10) procent före skatt och 10 (8) efter skatt använts.

Känslighetsanalys

Vid rimliga förändringar av väsentliga antaganden visar nedskrivningsprövningen fortsatt inget nedskrivningsbehov.

Not 12 Finansiella anläggningstillgångar

Som finansiella anläggningstillgångar redovisas finansiella placeringar, finansiella fordringar och aktieinnehav där ägandet understiger 20 procent och koncernen inte innehar bestämmande inflytande.

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	60	60
Tillkommande tillgångar	-	-
Avyttrade tillgångar	-	-
Omklassificeringar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	60	60
Redovisat värde	60	60

Not 13 Exploateringsfastigheter

Exploateringsfastigheter redovisas enligt IAS 2 Varulager. Se väsentliga redovisningsprinciper, not 1. Samtliga värden avser koncernens innehav per balansdagen.

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 150	12 221
Förvärv/aktiverade kostnader	7	-
Avyttrade projekt	-	-5 071
Upparbetade kostnader	-	-
Nedskrivningar	-	-
Utgående redovisat värde	7 157	7 150

Not 14 Leasingavtal

Finansiell leasetagare

Utrustning som koncernen hyr genom finansiell leasing redovisas som materiella anläggningstillgångar och utgörs av fordon. Samtliga värden nedan avser koncernens leasingavtal.

Fordon	Koncernen			
	2017-12-31		2016-12-31	
Anskaffningsvärde	13 353		24 646	
Ackumulerade avskrivningar	-3 539		-9 748	
Redovisat värde	9 814		14 898	
Framtida minimileaseavgifter	2017		2016	
	Nominellt	Nuvärde	Nominellt	Nuvärde
Inom 1 år	-	3 271	-	4 966
Mellan 2-3 år	-	6 543	-	9 932
	-	9 814	-	14 898

Samtliga leasingavtal har ett fastställt restvärde. Den variabel som kan ändras är aktuell ränta. Det finns inga indexklausuler eller andra restriktioner avseende förvärv eller förlängning av avtalet. Samtliga bolag har under året påbörjat alla nya leasingkontrakt avseende fordon via operationell leasing istället för som tidigare år då all fordonsinvestering skett via finansiell leasing.

Not 15 Koncernbolag

Moderföretagets, Byggpartner i Dalarna Holding AB (publ), innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell.

Bolag	Huvudsaklig aktivitet	Andel 2017	Andel 2016
ByggPartner i Dalarna Holding AB	Holdingbolag	Moderbolag	Moderbolag
JUF Byggnadsställningar Aktiebolag	Fallskydds- och ställningsentreprenader	100%	100%
ByggPartner i Dalarna Aktiebolag	Husbyggnadsentreprenader	100%	100%
ByggPartner i Dalarna Service AB	Byggserviceverksamhet	100%	100%
ByggPartner i Dalarna Fastighets AB	Holdingbolag	100%	100%
BOL Projekt AB	Vilande	100%	100%
Fastighetsaktiebolaget Stäket Holding	Holdingbolag	100%	100%
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Holding i Borlänge	Holdingbolag	100%	100%
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Södra i Borlänge	Vilande	100%	100%
Britsarvslövet i Falun AB	Vilande	100%	100%

Not 16 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	272 567	272 567
Förvärv/aktieägartillskott	-	-
Försäljningar	-	-
Utgående anskaffningsvärden	272 567	272 567
Redovisat värde	272 567	272 567

Nedanstående förteckning omfattar av moderbolaget direkt eller indirekt ägda aktier och andelar.

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier/andelar	Andel av kapital	Redovisat värde 2017-12-31	Redovisat värde 2016-12-31
JUF Byggnadsställningar	556435-8207	Borlänge	1 000	100%	47 000	47 000
ByggPartner i Dalarna Aktiebolag	556531-9984	Falun	1 000	100%	225 567	225 567
ByggPartner i Dalarna Service AB	556775-9138	Falun	10 000	100%	-	-
Fastighets AB Ståket Holding	559031-4240	Borlänge	500	100%	-	-
Britsarvslövet i Falun AB	559068-6498	Borlänge	500	100%	-	-
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Holding i Borlänge	559068-6514	Borlänge	500	100%	-	-
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Södra i Borlänge	559068-6605	Borlänge	500	100%	-	-
ByggPartner i Dalarna Fastighets AB	556668-3982	Falun	1 000	100%	-	-
BOL Projekt AB	556804-4118	Stockholm	1 000	100%	-	-
Utgående redovisat värde					272 567	272 567

Moderbolagets skulder till koncernföretag består av följande:

Bolag	Redovisat värde 2017-12-31	Redovisat värde 2016-12-31
JUF Byggnadsställningar Aktiebolag	8 264	17 261
ByggPartner i Dalarna Aktiebolag	131 010	115 404
ByggPartner i Dalarna Service AB	17 402	13 265
ByggPartner i Dalarna Fastighets AB	4 563	4 565
BOL Projekt AB	24 039	24 074
Utgående redovisat värde	185 278	174 569

Not 17 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2017

Koncernen	Lånefordringar och kundfordringar	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar	60		60	60
Kundfordringar	134 348		134 348	134 348
Övriga kortfristiga fordringar	56		56	56
Upplupna intäkter (successiv vinstavräkning)	80 138		80 138	80 138
Likvida medel	67 556		67 556	67 556
	282 158		282 158	282 158
Finansiella skulder				
Finansiell leasingsskuld		9 814	9 814	9 814
Leverantörsskulder		178 927	178 927	178 927
Övriga kortfristiga skulder		22 440	22 440	22 440
		211 181	211 181	211 181

Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde.

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2017. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2016

Koncernen	Lånefordringar och kundfordringar	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar	60		60	60
Kundfordringar	140 412		140 412	140 412
Övriga kortfristiga fordringar	3 423		3 423	3 423
Upplupna intäkter	53 400		53 400	53 400
Likvida medel	28 076		28 076	28 076
	225 371		225 371	225 371
Finansiella skulder				
Räntebärande skulder		1 368	1 368	1 368
Finansiell leasingsskuld		14 898	14 898	14 898
Leverantörsskulder		120 688	120 688	120 688
Övriga kortfristiga skulder		27 785	27 785	27 785
		164 739	164 739	164 739

Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

31 december 2017	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar	-	60	-	60
	-	60	-	60
Finansiella skulder				
Räntebärande skulder	-	-	-	-
Finansiell leasingsskuld	-	9 814	-	9 814
	-	9 814	-	9 814
31 december 2016				
Finansiella tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar	-	60	-	60
	-	60	-	60
Finansiella skulder				
Räntebärande skulder	-	1 368	-	1 368
Finansiell leasingsskuld	-	14 898	-	14 898
	-	16 266	-	16 266

Värderingstekniker och beräkning av verkligt värde*Kortfristiga fordringar och skulder*

För kortfristiga fordringar och skulder, som kundfordringar och leverantörsskulder, med en livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar består av andelar i intressebolag samt en andel i en för branschen gemensam inköpsorganisation.

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2017

Moderbolaget	Lånefordringar och kundfordringar	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Övriga fordringar	1 000		1 000	1 000
Likvida medel	33 903		33 903	33 903
	34 903		34 903	34 903

Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde

Skuld till kreditinstitut		-	-	-
Skuld till koncernföretag		185 278	185 278	185 278
Leverantörsskulder		744	744	744
Övriga kortfristiga skulder		601	601	601
		186 623	186 623	186 623

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2016

Moderbolaget	Lånefordringar och kundfordringar	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Övriga fordringar	2 406		2 406	2 406
Likvida medel	14 332		14 332	14 332
	16 738		16 738	16 738

Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde

Skuld till kreditinstitut			-	-
Skuld till koncernföretag		174 569	174 569	174 569
Leverantörsskulder		1 332	1 332	1 332
Övriga kortfristiga skulder		2 759	2 759	2 759
		174 569	174 569	174 569

31 december 2017	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar	-	272 567	-	272 567
	-	272 567	-	272 567
Finansiella skulder				
Räntebärande skulder	-	-	-	-
Finansiell leasingsskuld	-	-	-	-
	-	-	-	-
31 december 2016				
Finansiella tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar	-	272 567	-	272 567
	-	272 567	-	272 567
Finansiella skulder				
Räntebärande skulder	-	-	-	-
Finansiell leasingsskuld	-	-	-	-
	-	-	-	-

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
Tillkommande intäkter på avslutade projekt	365	134
Förutbetalda hyror	1 288	1 730
Förutbetalda försäkringspremier	2 145	1 955
Övriga poster	5 149	4 214
Redovisat värde	8 947	8 033

Not 20 Likvida medel

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
Kassa och bank	67 556	28 076
Redovisat värde	67 556	28 076
Moderbolaget		
Kassa och bank	33 903	14 332
Redovisat värde	33 903	14 332

Not 19 Entreprenaduppdrag

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
Upparbetade intäkter på ej avslutade entreprenader	2 318 143	1 527 346
Fakturerade på ej avslutade entreprenader	-2 238 005	-1 473 946
Redovisat värde	80 138	53 400

Upparbetade intäkter från pågående entreprenader redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Beräkningen av färdigställandegraden sker på basis av nedlagda projektkostnader vid periodens utgång i förhållande till den mot projektintäkten svarande projektkostnaden för hela entreprenaden. I balansräkningen redovisas entreprenaduppdragen netto antingen som Upparbetade men ej fakturerade intäkter bland omsättningstillgångarna eller som Fakturerade men ej upparbetade intäkter bland kortfristiga skulder.

Not 21 Eget kapital

Aktiekapital

Per den 31 december 2017 omfattade det registrerade aktiekapitalet 12 107 103 stamaktier med ett kvotvärde på 1,06 kr. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av bolaget själv eller dess dotterbolag.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkurs i nyemitterade aktier som gjordes dels 2006 och dels 2010 samt ersättningen för förfallna optioner ej tecknade aktier.

Moderbolagets egna kapital fördelas med 12 847 (12 847) Mkr på aktiekapital, 111 106 (111 106) Mkr på överkursfond, -44 483 (-21 822) Mkr på balanserad vinst och 40 182 (7 607) Mkr på årets resultat. Styrelsen föreslår en utdelning för 2017 om 2,50 (2,50) kronor per aktie för verksamhetsåret 2017. Årets utdelning beräknas uppgå till totalt 30 (30) Mkr.

Not 22 Räntebärande skulder

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder, 1-2 år efter balansdagen	6 543	10 568
Räntebärande skulder, senare än 2 år efter balansdagen	-	-
	6 543	10 568
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	3 271	4 966
Checkräkningskredit	-	-
	3 271	4 966
Avtalad checkräkningskredit	60 000	60 000

Räntebärande skulder fördelas mellan långfristiga och kortfristiga skulder där kortfristiga skulder har förfallodatum inom 1 år. Räntebärande skulder avser finansiella skulder tillhörande finansiell leasing på fordon samt avbetalningsköp på tre stycken entreprenadmaskiner.

För skulder avseende finansiell leasing se not 14.

Not 23 Avsättningar

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
Garantiavsättningar		
Vid årets början	2 000	4 543
Avsättningar	2 000	628
lanspråktaget under året	-2 801	-1 605
Återförda avsättningar	-	-1 566
Kostnadsförda garantikostnader	801	-
Vid årets slut	2 000	2 000
Varav långfristiga	2 000	2 000
Varav kortfristiga	-	-

Avsättningar motsvaras av det uppskattade värdet för följande räkenskapsårs utgifter för garantiåtaganden på genomförda och färdigställda projekt. Koncernbolagen ger minst två års garanti på vissa entreprenader i enlighet med branschmässiga avtal.

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	32 801	29 898
Upplupna sociala avgifter	14 201	12 852
Övriga poster	6 372	2 237
Redovisat värde	53 374	44 987

Not 25 Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde	2017	2016
Avskrivningar	8 912	8 410
Förändring av garantiavsättning	-	-2 546
Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-190	-
Övrigt	186	-
Redovisat värde	8 908	5 864

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Räntor och utdelningar				
Erhållen ränta	187	208	-	-
Resultat från aktier och andelar	-	-	40 000	-
Betald ränta	-511	-363	-129	-116
Betalda övriga finansiella kostnader	-180	-120	-180	-120

Förändring av räntebärande skuld	2017	2016
Långfristiga räntebärande skulder	6,5	10,5
Kortfristiga räntebärande skulder	3,3	5,0
Summa räntebärande skuld	9,8	15,5

Ingående räntebärande skulder 2017	15,5
Amorteringar	-5,7
Utgående räntebärande skulder 2017	9,8

Not 26 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Företagsinteckningar	40 500	40 500	-	-
Aktier i dotterföretag	96 957	116 785	225 567	225 567
Maskiner som innehas med äganderättsförbehåll	-	2 214	-	-
	137 457	159 499	225 567	225 567

Not 27 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ansvarsförbindelse till förmån för övriga koncernföretag	-	-	862	862
Summa eventualförpliktelse	-	-	862	862

Det kan förekomma att ByggPartner är inblandad i olika tvister. Ingen av dessa beräknas ha någon väsentlig påverkan på koncernens ställning och resultat. Eventualförpliktelserna avser till sin helhet den garanti som moderbolaget ställt till förmån för dotterbolaget ByggPartner i Dalarna AB avseende bankgarantier.

Not 28 Transaktioner med närstående

Koncernen har genom en styrelseledamot en närståendetransaktion med Fastighetsaktiebolaget Grådarondellen vilken har hyrt ut en kontorsfastighet i Borlänge. Transaktionen har skett till marknadsmässiga villkor. För ersättningar till koncernens ledande befattningshavare, se not 7 Anställda och personalkostnader. Moderbolaget har en närståendetransaktion med dotterbolagen ByggPartner i Dalarna Service AB och JUF Byggnadsställningar AB och alla övriga helägda koncernbolag, se not 17 Andelar i koncernföretag. Transaktionerna är av begränsad omfattning.

	Försäljning av varor/tjänster	Inköp av varor/tjänster	Övrigt	Fordran på balansdagen	Skuld på balansdagen
2017	-	1 442	-	-	458
2016	-	1 425	-	-	451

Not 29 Finansiella risker

ByggPartners finansverksamhet arbetar och fokuserar på att hantera oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera eventuella ofördelaktiga effekter på koncernens finansiella resultat, kassaflöde och finansiell ställning. ByggPartners finanspolicy präglas av lågt risktagande och hög betalningsberedskap.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisk (främst ränterisk) och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhantering syftar till att minimera risken för kapital- och ränteförluster med bibehållande av en god betalningsberedskap.

I första hand skall finansieringen av den löpande verksamheten samt investeringar ske med kassaflöde från den löpande verksamheten. I andra hand utnyttjas koncernens checkräkningskredit och därefter annan extern upplåning. Upplåning via kreditmarknaden skall baseras på kapitalbehov som framkommer i fastställda affärsplaner och långsiktiga och uppdaterade likviditetsprognoser.

Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att hantera och kontrollera de finansiella risker som ByggPartner är exponerad för. Trygga kapitalförsörjning och finansiering till koncernens projektverksamhet inom de ramar som finanspolicyn medger. Placera överskottslikviditet till högsta möjliga avkastning som finanspolicyn medger, samt skapa finansiell beredskap.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

Kreditrisk i kundfordringar

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren uppgår till mellan 10-30 dagar beroende på motpart. Kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning.

Åldersanalysen för ej nedskrivna fordringar på balansdagen anges nedan.

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
Ej förfallna kundfordringar	118 786	118 307
Förfallna kundfordringar 1-30 dagar	7 190	11 995
Förfallna kundfordringar 31-90 dagar	1 472	6 689
Förfallna kundfordringar >90 dagar	6 900	3 421
Redovisat värde	134 348	140 412

Reservering har under året gjorts på osäkra fordringar. Dessa reserveringar har gjorts efter individuell prövning av osäkra kundfordringar.

Reservering kundfordringar	2017	2016
Ingående redovisat värde	396	921
Konstaterade kundförluster av tidigare reserveringar	-204	-615
Återföring av tidigare gjorda reserveringar	86	-
Årets reserveringar	1 086	90
Utgående redovisat värde	1 364	396

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna eller nedskrivna bedöms vara god.

Marknadsrisker

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk.

Ränterisk

"Ränterisk" är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. För begränsning av ränterisken har koncernen beslutat att den genomsnittliga räntebindningstiden ej skall överstiga 3 år och ränteförfallotidpunkterna skall spridas över tiden. Koncernen har upplåning p.g.a. finansiell leasing med rörlig ränta, se mer information i not 24 "Räntebärande skulder". Genomsnittlig räntebindningstid är i koncernen tre månader (tre månader).

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen 2017 12 31 får en ränteuppgång på en procentenhet på balansdagen en påverkan på räntenetto före skatt på -98 tkr och en påverkan på eget kapital efter skatt på 76 tkr.

Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Då koncernen har en ytterst liten del som handlas i annan valuta är valutarisken obefintlig.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder. Koncernen har en soliditetscovenant gentemot Nordea, innebärande att soliditeten ej får understiga 30 procent. Koncernen arbetar aktivt med likviditetsplanering och mäter sina olika verksamheter såväl veckovis som månadsvis. Covenantkravet från Nordea är avtalat innan koncernen gjorde sin övergång till såväl IFRS och tidigare K3-regelverket vilket gör att styrelsen bedömer att covenantkravet sållan blir ett konkret problem då avskrivning av goodwill som skett innan 2014 ska vändas och får tillgodoräknas vid beräkningen av koncernens soliditet.

Koncernens kontraktssenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Löptidsanalys	2017-12-31			
	<1 år	1-3 år	>3 år	Totalt
Räntebärande skulder	-	-	-	-
Skulder till leasingbolag	3 271	6 543	-	9 814
Leverantörsskulder	178 927	-	-	178 927
Övriga kortfristiga skulder	22 440	-	-	22 440
	204 638	6 543	-	211 181

Löptidsanalys	2016-12-31			
	<1 år	1-3 år	>3 år	Totalt
Räntebärande skulder	-	639	-	639
Skulder till leasingbolag	4 966	9 929	-	14 895
Leverantörsskulder	120 688	-	-	120 688
Övriga kortfristiga skulder	27 785	-	-	27 785
	153 439	10 568	-	164 007

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att likvida medel inte finns tillgängliga och att finansiering bara delvis eller inte alls kan erhållas alternativt till förhöjd kostnad. Om koncernen inte skulle kunna erhålla, alternativt bara kan erhålla sådan finansiering på oförmånliga villkor, skulle det kunna ha en väsentlig negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Koncernen har då möjlighet att finansiera projekt via belåning av kundfakturor samt belång av koncernens fastighetsinnehav.

Not 30 Händelser efter balansdagens utgång

Efter verksamhetsårets slut har rekrytering skett av ny CFO. ByggPartner har tecknat ett partneringavtal avseende 113 studentlägenheter i Nacka. Vidare har ByggPartner erhållit tilldelning för ett äldreboende i Farsta åt Micasa Fastigheter i Stockholm, projektet beräknas uppgå till 112 Mkr och går in i orderboken under det första kvartalet 2018. ByggPartner har dessutom erhållit ett uppdrag att bygga äldreboende, förskola och storkök åt Fastighets AB L E Lundberg i Eskilstuna. Projektet beräknas uppgå till 148 Mkr och går in i orderboken under det första kvartalet 2018. ByggPartner har erhållit ett projekt att bygga äldreboende samt förskola i Avesta åt Gamla Byn AB. Projektet beräknas uppgå till 151 MKr och går in i orderboken under första kvartalet 2018. ByggPartner har erhållit ytterligare ett partneringsprojekt åt Ludvika kommun avseende nybyggnation av flerbostadshus.

ByggPartner har erhållit en tilldelning av vård- och omsorgsboende åt Falu kommun. Affären innefattar både försäljning av en fastighet samt nyproduktion.

Not 31 Vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 2017 års vinst 40 182 015 kronor jämte balanserat resultat -44 482 430 kronor och överkursfond 111 105 730 kronor, tillsammans 106 805 315 kronor disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas	2,50 kronor per aktie	30 267 758 kronor
I ny räkning föres		76 537 557 kronor
Total		106 805 315 kronor

Falun den 19 april 2018

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernen och företagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag har som ingår i koncernen står inför.

Torsten Josephson
Ordförande

Tore Hallersbo

Louise Nilsson

Bo Olsson

Helena Skåntorp

Sverker Källgården
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 20 april 2018

Ernst & Young AB

Jonas Svensson
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ByggPartner i Dalarna Holding AB, org.nr 556710-9243

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ByggPartner i Dalarna Holding AB för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 31–62 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapporten över resultat och övrigt totalresultat och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-30 och 66. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans

rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- ◆ identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- ◆ skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- ◆ utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- ◆ drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- ◆ utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- ◆ inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett

uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ByggPartner i Dalarna Holding AB för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis

för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- ◆ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- ◆ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 20 april 2018

Ernst & Young AB

Jonas Svensson
Auktoriserad revisor



Adresser

Borlänge (Huvudkontor)

Box 848
781 28 Borlänge
Besöksadress:
Brunnsgatan 38
Telefon: 0243-55 95 00
Fax: 0243-55 95 99
borlange@byggpartner.se

Avesta

Lastgatan 9
775 54 Krylbo
avesta@byggpartner.se

Eskilstuna

Nystrandsgatan 23
633 46 Eskilstuna
eskilstuna@byggpartner.se

Falun

Nyrelius väg 9 A
791 42 Falun
Telefon: 023-679 99 00
Fax: 023-679 99 99
falun@byggpartner.se

Hedemora

Vintergatan 8
776 33 Hedemora
Telefon: 0225-29 88 00
Fax: 0225-29 88 99
hedemora@byggpartner.se

Stockholm

Lindhagensgatan 74
112 18 Stockholm
Telefon: 08-505 996 00
Fax: 08-505 996 99
stockholm@byggpartner.se

Uppsala

Fyrisborgsgatan 5
754 50 Uppsala
Telefon: 018-410 86 00
 uppsala@byggpartner.se

Västerås

Klockartorpsgatan 14
723 44 Västerås
Telefon: 021-498 97 00
Fax: 021-498 97 99
vasteras@byggpartner.se





Audihall i Borlänge,
ett projekt åt Bilmetro
i Dalarna AB





 **ByggPartner**
Sunt förnuft från Dalarna

www.byggpartner.se

