

# Delårsrapport tredje kvartalet

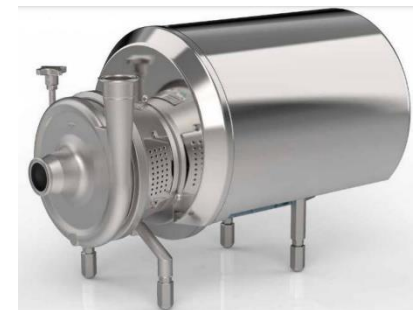
1 januari – 30 september 2021

## Tredje kvartalet 2021

- Orderingsgången ökade med 21 procent till 5 428 (4 486) mkr. För jämförbara enheter var det en ökning med 14 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 15 procent till 5 290 (4 599) mkr. För jämförbara enheter var det en ökning med 8 procent.
- EBITA ökade med 18 procent till 810 (685) mkr motsvarande en EBITA-marginal om 15,3 (14,9) procent.
- Kvartalets resultat ökade med 20 procent till 550 (458) mkr och resultat per aktie uppgick till 1,51 (1,27) kr.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 671 (761) mkr.

## 1 januari – 30 september 2021

- Orderingsgången ökade med 19 procent till 17 181 (14 491) mkr. För jämförbara enheter var det en ökning med 15 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 13 procent till 15 989 (14 189) mkr. För jämförbara enheter var det en ökning med 9 procent.
- EBITA ökade med 24 procent till 2 366 (1 903) mkr motsvarande en EBITA-marginal om 14,8 (13,4) procent.
- Delårsperiodens resultat ökade med 29 procent till 1 573 (1 216) mkr och resultat per aktie uppgick till 4,32 (3,36) kr.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 952 (1 988) mkr.



## Resultatutveckling i sammandrag

Mkr	2021	2020	förändr.	2021	2020	förändr.	2020/21	2020
	jul-sep	jul-sep		jan-sep	jan-sep		rull 12 mån	jan-dec
Orderingsgång	5 428	4 486	21%	17 181	14 491	19%	22 285	19 595
Nettoomsättning	5 290	4 599	15%	15 989	14 189	13%	21 017	19 217
Rörelseresultat	716	599	20%	2 090	1 642	27%	2 714	2 266
EBITA	810	685	18%	2 366	1 903	24%	3 078	2 615
EBITA-marginal, %	15,3	14,9		14,8	13,4		14,6	13,6
Resultat före skatt	696	573	21%	2 012	1 549	30%	2 603	2 140
Periodens resultat	550	458	20%	1 573	1 216	29%	2 026	1 669
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,51	1,27	19%	4,32	3,36	29%	5,57	4,60
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22	19		22	19		22	19
Kassaflöde från den löpande verksamheten	671	761	-12%	1 952	1 988	-2%	2 744	2 780
Nettoskultsättningsgrad, %	51	61		51	61		51	56

# Q3

## VD-kommentar

*Ett starkt kvartal med fortsatt lönsam tillväxt och rekordresultat.*

### Tredje kvartalet

Marknadsläget var fortsatt starkt under det tredje kvartalet. Orderingsgången uppgick till 5,4 miljarder kronor, en ökning med 14 procent organiskt, och den var 3 procent högre än nettoomsättningen. De flesta av koncernens bolag utvecklades väl med stark tillväxt i alla större kundsegment, till exempel verkstadsindustri, medicinteknik och läkemedel, infrastruktur och processindustri. Den organiska ordertillväxten var god inom samtliga åtta affärsområden, med den starkaste utvecklingen inom affärsområdena Industrial Components och Fluids & Mechanical Solutions. Orderingsgången avseende ventiler för kraftgenerering var också positiv och förbättrades jämfört med samma period föregående år.

Omsättningen ökade med 8 procent organiskt och uppgick till 5,3 miljarder kronor. Den starkaste utvecklingen var i affärsområdena DACH och Industrial Components, med bred tillväxt och förbättringar hos de flesta av bolagen. Även inom affärsområdena Flow Technology och Benelux var nettoomsättningen på en hög nivå, men tillväxten dämpades något på grund av starka jämförelsesiffror under motsvarande period föregående år.

Lönsamheten utvecklades positivt för koncernen och EBITA ökade med 18 procent och uppgick till 810 miljoner kronor. EBITA-marginalen förbättrades till 15,3 (14,9) procent, vilket är den högsta någonsin. I resultatet ingår flertalet engångsposter, bland annat relaterade till omvärdering av villkorade köpeskillningar, som sammantaget påverkade positivt med 17 (21) miljoner kronor. Exklusive engångsposterna uppgick EBITA-marginalen till 15,0 (14,4) procent. Förbättringen drevs både av god organisk tillväxt och bra lönsamhet bland nyförvärvade bolag. Flera av affärsområdena stärkte sina marginaler, med den starkaste utvecklingen i affärsområdena Fluids & Mechanical Solutions och DACH.

Under kvartalet tilltog störningar i leverantörskedjorna, komponentbrist och prisökningar vilket påverkade ett flertal bolag och resulterade i något försvårade leverans- och faktureringsmöjligheter. Framst påverkades företagen inom affärsområdena Measurement & Sensor Technology och Industrial Components. Tack vare snabbt agerande och framgångsrikt prissättningsarbete hos våra skickliga bolag mildrades de sammantagna effekterna för koncernen avsevärt.

Kassaflödet var fortsatt starkt under kvartalet men lägre än motsvarande period föregående år, främst påverkat av ett något ökat rörelsekapital. Rörelsekapitaleffektiviteten förbättrades ytterligare och koncernens finansiella ställning är stabil och stark med en historiskt låg skuldsättningsgrad.

### Förvärv

Under 2021 har vi hittills välkomnat 13 nya bolag till Indutrade-koncernen, med en total årsomsättning om drygt 1 miljard kronor. Under det tredje kvartalet slutfördes två förvärv,



svenska företaget Atlas Industrial Print som är ett nischbolag inom industriell produktmärkning, samt brittiska Advance Welding som tillverkar batteridrivna elektrosvetsutrustning.

Efter kvartalets slut har ytterligare tre förvärv slutförts. Danska specialistföretaget Alflow erbjuder ett brett produktsortiment av flödeskomponenter till läkemedels-, livsmedels- och industrimarknaderna. Tjeckiska SILROC utvecklar och tillverkar kundanpassade formgjutna komponenter av flytande silikongummi till ett stort antal olika industrier, från medicinteknik och läkemedelsproduktion till industrimarknader. Vi har även slutfört vårt första förvärv i Italien – Italprotec, som erbjuder slangar, kopplingar, single-use produkter, ventiler, armaturer och värmeväxlare för hantering av kritiska vätskor i branscher som läkemedel, kemi och livsmedel. En glädjande milstolpe!

Vi har en väl underbyggd förvärvsstrategi som kontinuerligt utvecklas och anpassas till förändringar i omvärlden. Förutom att de bolag vi köper måste vara välskötta och tekniskt orienterade är det också viktigt att de vänder sig till kunder i branscher som vi bedömer har en långsiktig och hållbar tillväxt-potential. I och med lättnaderna i covid-19-restriktioner i ett flertal länder förbättras nu möjligheterna att besöka och utvärdera förvärvskandidater och vi ser de framtida förvärvsmöjligheterna som goda.

### Utsikter

Utvecklingen under 2021 har varit positiv med mycket god efterfrågan som bidragit till vår rekordstarka orderstock. Utmaningarna i leverantörskedjorna innebär dock både förlängda leveranstider och i vissa fall fördröjda utleveranser. Trots en viss osäkerhet är vår förväntan att den goda efterfrågenivån kvarstår det kommande kvartalet och i allt väsentligt även störningarna i leverantörskedjorna. Gradvis ser vi att marknadsaktiviteten tilltar bland bolagen, i takt med att samhällen öppnar upp och pandemi-restriktionerna lättar.

Indutrades strategi och affärsmodell fungerar väl och vi har en bra grund för fortsatt långsiktig, hållbart och konkurrenskraftigt värdeskapande.

Bo Annvik, VD och koncernchef

## Koncernens utveckling

### Orderingång

Efterfrågan var under det tredje kvartalet fortsatt stark och förbättrades jämfört med samma period föregående år. Den positiva utvecklingen var bred och efterfrågan stärktes i samtliga större kundsegment, exempelvis inom medicinteknik och läkemedel, verkstad, infrastruktur samt processindustri. Även efterfrågan på ventiler för kraftgenerering var god och ökade jämfört med samma period föregående år.

Orderingången var 3 procent högre än faktureringen och uppgick till 5 428 (4 486) mkr, en ökning med 21 procent jämfört med samma period föregående år. För jämförbara enheter ökade orderingången med 14 procent. Den förvärvade tillväxten uppgick till 7 procent och avyttringar och valutakursförändringar påverkade marginellt.

För jämförbara enheter förbättrades orderingången inom samtliga affärsområden. Den starkaste utvecklingen var i affärsområdena Industrial Components och Fluids & Mechanical Solutions. Den positiva utvecklingen var bred i båda affärsområdena och efterfrågan ökade i majoriteten av bolagen och inom samtliga kundsegment. Inom Industrial Components var det främst segmentet för medicinteknik och läkemedel som drev utvecklingen, och inom Fluids & Mechanical Solutions var industrisegmentet starkast.

Inom affärsområdet UK var utvecklingen överlag god, men den totala tillväxten för jämförbara enheter var något lägre då ett antal bolag hade starka jämförelsesiffror från samma period föregående år.

Orderingången under perioden januari – september uppgick till 17 181 (14 491) mkr, en ökning med 19 procent. Jämförbara enheter ökade med 15 procent, förvärv bidrog med 7 procent,

avyttringar påverkade marginellt och valutakursförändringar påverkade orderingången med -3 procent.

### Nettoomsättning

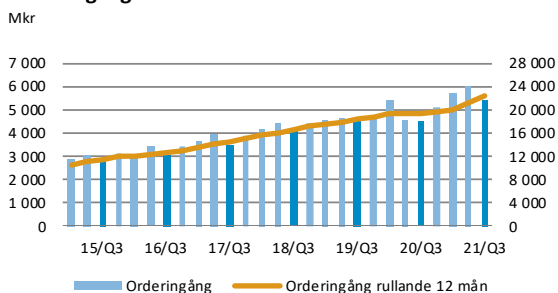
Nettoomsättningen ökade under det tredje kvartalet med 15 procent jämfört med föregående år och uppgick till 5 290 (4 599) mkr. Jämförbara enheter ökade med 8 procent, förvärv bidrog med 7 procent, avyttringar och valutakursförändringar påverkade marginellt.

För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen inom samtliga affärsområden jämfört med samma period föregående år. Starkast var utvecklingen i affärsområdena DACH och Industrial Components, där de flesta bolag och kundsegment utvecklades positivt. Den något lägre förbättringen inom affärsområdena Flow Technology och Benelux berodde i huvudsak på starka jämförelsesiffror under motsvarande period föregående år.

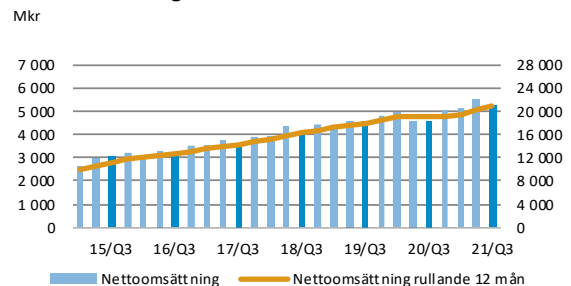
Under kvartalet tilltog störningar i leverantörskedjorna, med fortsatt långa leveranstider och produkt- och komponentbrist som följd. Bolagens leverans- och faktureringsmöjligheter påverkades något, främst inom affärsområdena Measurement & Sensor Technology och Industrial Components.

Under perioden januari – september ökade nettoomsättningen med 13 procent till 15 989 (14 189) mkr. Jämförbara enheter ökade med 9 procent, förvärv bidrog med 7 procent, avyttringar påverkade marginellt och valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen med -3 procent.

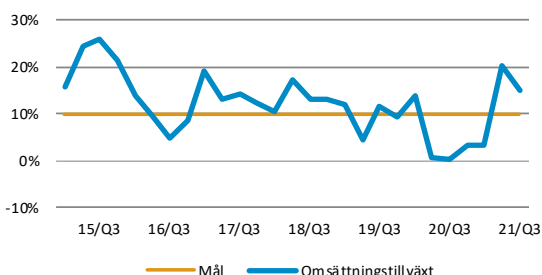
### Orderingång



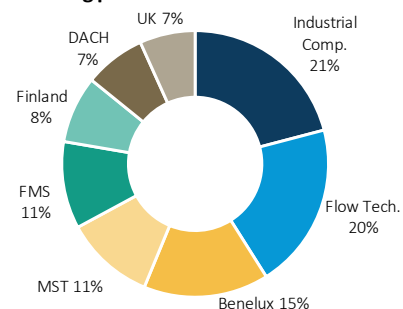
### Nettoomsättning



### Omsättningstillväxt



### Nettoomsättning per affärsområde



# Q3

## Resultat

Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under det tredje kvartalet till 810 (685) mkr, en förbättring med 18 procent. Jämförbara enheter ökade med 9 procent, förvärv bidrog med 9 procent och avyttringar och valutakursförändringar påverkade marginellt. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 15,3 (14,9) procent.

Marginalförbättringen kom primärt från stark organisk nettoomsättningsutveckling i ett flertal bolag samt från god lönsamhet i nyförvärvade bolag.

Poster av engångskaraktär påverkade EBITA positivt i kvartalet med 17 (21) mkr. Exklusive engångsposter uppgick EBITA-marginalen till 15,0 (14,4) procent. Engångsposterna bestod av omvärderingar av villkorade köpeskillingar som påverkade EBITA positivt med 56 mkr och nedskrivningar av goodwill som uppgick till -39 mkr.

Stöd relaterat till personal var under kvartalet marginellt, att jämföra med 0,5 procent av nettoomsättningen motsvarande period föregående år.

Trots ökade kostnader för komponenter och frakt ökade bruttomarginalen under det tredje kvartalet och uppgick till 35,1 (33,6) procent. Förbättrat kapacitetsutnyttjande, mer fördelaktig produktmix samt framgångsrikt prissättningsarbete drev förbättringen. För perioden januari – september uppgick bruttomarginalen till 34,7 (33,8) procent.

Affärsområdena Fluids & Mechanical Solutions och DACH uppvisade de största förbättringarna av EBITA-marginalen. Den positiva utvecklingen berodde i båda affärsområdena i huvudsak på stark organisk nettoomsättningsutveckling.

Även i affärsområde UK uppvisade många bolag en förbättrad EBITA-marginal. Detta motverkades dock av en försämrad produkt-

mix i några bolag vilket innebar att marginalen sammantaget minskade något.

Finansnettot uppgick under det tredje kvartalet till -20 (-26) mkr. Skatt på kvartalets resultat uppgick till -146 (-115) mkr, motsvarande en skattebelastning på 21 (20) procent. Kvartalets resultat ökade med 20 procent till 550 (458) mkr. Resultat per aktie före utspädning ökade med 19 procent och uppgick till 1,51 (1,27) kronor.

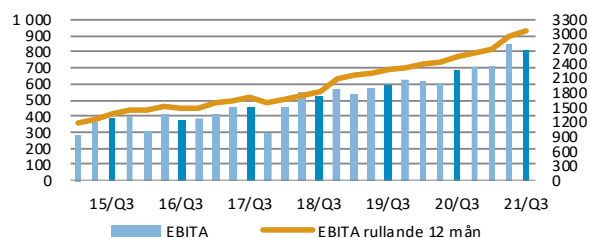
Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under perioden januari – september till 2 366 (1 903) mkr, en ökning med 24 procent. Jämförbara enheter ökade med 17 procent, förvärv bidrog med 10 procent, valutakurseffekter påverkade med -3 procent och avyttringar påverkade marginellt. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 14,8 (13,4) procent.

Finansnettot för perioden januari – september uppgick till -78 (-93) mkr. Skatt på periodens resultat uppgick till -439 (-333) mkr, motsvarande en skattebelastning på 22 (21) procent. Periodens resultat ökade med 29 procent och uppgick till 1 573 (1 216) mkr. Resultat per aktie före utspädning ökade med 29 procent och uppgick till 4,32 (3,36) kronor.

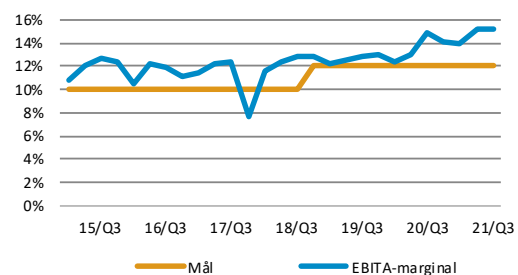
## Avkastning

Drivet av både ökad lönsamhet och förbättrad rörelsekapitaleffektivitet ökade avkastning på sysselsatt kapital jämfört med föregående år och uppgick till 22 (19) procent. Avkastning på eget kapital uppgick till 23 (21) procent.

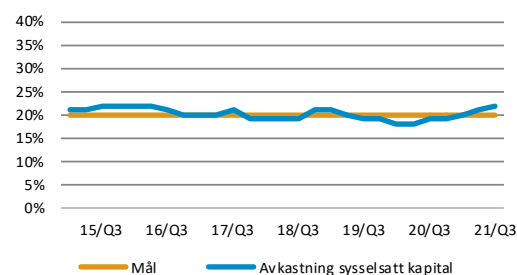
**EBITA**  
Mkr



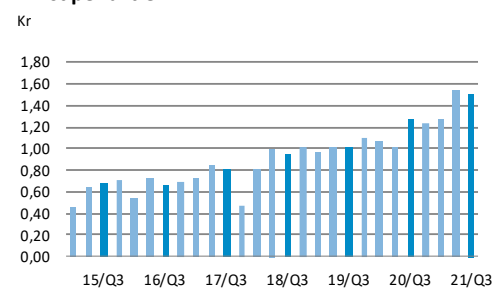
**EBITA-marginal**



**Avkastning**



**Vinst per aktie**



## Affärsområden

### Benelux

Inom affärsområdet erbjuder bolagen specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. I affärsområdet ingår bolag med betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter. Kunderna finns till exempel inom segmenten energi, bygg- och infrastruktur och hälso- och sjukvård. Produktområden är till exempel ventiler, hydraulik- och industriell utrustning samt mätteknik. Affärsområdet har starka marknadspositioner i Benelux-området (Belgien, Nederländerna och Luxemburg).

Mkr	2021 jul-sep	2020 jul-sep	förändr.	2021 jan-sep	2020 jan-sep	förändr.	2020/21 rull 12 mån	2020 jan-dec
Nettoomsättning	823	688	20%	2 488	2 059	21%	3 202	2 773
EBITA	100	89	12%	337	257	31%	440	360
EBITA-marginal, %	12,2	12,9		13,5	12,5		13,7	13,0

Nettoomsättningen ökade under det tredje kvartalet med 20 procent till 823 (688) mkr. Jämförbara enheter påverkade positivt med 1 procent, förvärv bidrog med 20 procent och valutakursförändringar påverkade med -1 procent.

Efterfrågan var under kvartalet sammantaget högre än under samma period föregående år, med förbättringar inom de flesta segment. Orderingsgången var 1 procent högre än faktureringen.

EBITA ökade med 12 procent i kvartalet till 100 (89) mkr, motsvarande en EBITA-marginal om 12,2 (12,9) procent. Jämförbara enheter påverkade EBITA negativt med 20 procent, förvärv bidrog positivt med 32 procent och valutakursförändringar påverkade resultatet marginellt.

Den lägre EBITA-marginalen förklarades främst av lägre nettoomsättning och kostnader av engångskaraktär för ventiler för kraftgenerering.

### DACH

Affärsområdet omfattar verksamheter som erbjuder specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. I affärsområdet ingår bolag med betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter. Kunderna återfinns inom segmenten bygg- och infrastruktur, verkstad och hälso- och sjukvård och kemi. Produktområden är till exempel byggmaterial, hydraulik- och industriell utrustning och ventiler. Varje enskilt företag har en stark marknadsposition i DACH-området (Tyskland, Österrike och Schweiz) med de flesta företagen som marknadsledande inom sin nisch.

Mkr	2021 jul-sep	2020 jul-sep	förändr.	2021 jan-sep	2020 jan-sep	förändr.	2020/21 rull 12 mån	2020 jan-dec
Nettoomsättning	424	360	18%	1 204	1 167	3%	1 566	1 529
EBITA	63	42	50%	167	130	28%	206	169
EBITA-marginal, %	14,9	11,7		13,9	11,1		13,2	11,1

Nettoomsättningen var under kvartalet 18 procent högre än under samma period föregående år och uppgick till 424 (360) mkr. Jämförbara enheter ökade med 20 procent och valutakursförändringar påverkade med -2 procent.

Efterfrågan var under kvartalet sammantaget högre än under samma period föregående år. De flesta bolag utvecklades positivt, främst de inom medicinteknik och läkemedel samt tysk verkstadsindustri. Orderingsgången var dock 6 procent lägre än faktureringen.

EBITA ökade under kvartalet med 50 procent och uppgick till 63 (42) mkr. EBITA-marginalen förbättrades och uppgick till 14,9 (11,7) procent. För jämförbara enheter ökade EBITA med 54 procent och valutakursförändringar påverkade med -4 procent.

Den förbättrade EBITA-marginalen förklarades i huvudsak av ökad nettoomsättning, högre produktionsvolym, samt av positiva omvärderingseffekter relaterade till pensioner.

# Q3

## Finland

Affärsområde Finland omfattar bolag som erbjuder komponentförsäljning och specialanpassning, sammansättning och installation av produkter från olika leverantörer. Kunderna finns inom segmenten bygg- och infrastruktur, verkstad, VA/VVS, energi och kemi. Produkterna inkluderar bland annat hydraulik och industriell utrustning, mätteknik, ventiler, service, filter- och processteknik. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Finland.

Mkr	2021 jul-sep	2020 jul-sep	förändr.	2021 jan-sep	2020 jan-sep	förändr.	2020/21 rull 12 mån	2020 jan-dec
Nettoomsättning	462	394	17%	1 301	1 262	3%	1 718	1 679
EBITA	81	72	13%	202	186	9%	263	247
EBITA-marginal, %	17,5	18,3		15,5	14,7		15,3	14,7

Nettoomsättningen var under kvartalet 17 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 462 (394) mkr. Jämförbara enheter ökade med 12 procent, förvärv bidrog med 7 procent och valutakursförändringar påverkade med -2 procent.

Efterfrågan förbättrades under kvartalet för de flesta av affärsområdets bolag, dock var orderingången 7 procent lägre än faktureringen.

EBITA för kvartalet ökade med 13 procent och uppgick till 81 (72) mkr. EBITA-marginalen försvagades något jämfört med föregående års höga nivå och uppgick till 17,5 (18,3) procent. Jämförbara enheter påverkade med 7 procent, förvärv bidrog med 8 procent och valutakursförändringar påverkade med -2 procent.

Den något svagare EBITA-marginalen berodde främst på poster av engångskaraktär.

## Flow Technology

Bolagen inom affärsområdet erbjuder komponenter och system för att styra, mäta, övervaka och reglera flöden. I affärsområdet ingår bolag med olika specialiteter inom industriell flödesteknik. Kunderna finns inom segmenten processindustri, livs- och läkemedelsindustri, VA/VVS, energi och marin. Produktområden inkluderar ventiler, rör och rörsystem, mätteknik, pumpar, hydraulik och industriell utrustning. Affärsområdet har en stark marknadsposition framför allt i Sverige men även i norra Europa.

Mkr	2021 jul-sep	2020 jul-sep	förändr.	2021 jan-sep	2020 jan-sep	förändr.	2020/21 rull 12 mån	2020 jan-dec
Nettoomsättning	1 045	996	5%	3 192	3 017	6%	4 246	4 071
EBITA	175	162	8%	500	453	10%	654	607
EBITA-marginal, %	16,7	16,3		15,7	15,0		15,4	14,9

Nettoomsättningen var under kvartalet 5 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 1 045 (996) mkr. Jämförbara enheter ökade med 1 procent, förvärv bidrog med 4 procent och valutakursförändringar påverkade marginellt.

Efterfrågan var under kvartalet högre än under motsvarande period föregående år, med förbättringar inom de flesta segment och bolag. Orderingången var 9 procent högre än faktureringen.

EBITA ökade med 8 procent i kvartalet till 175 (162) mkr och EBITA-marginalen förbättrades till 16,7 (16,3) procent. Jämförbara enheter påverkade med 3 procent, förvärv bidrog med 4 procent och valutakursförändringar påverkade med 1 procent.

Den förbättrade EBITA-marginalen förklaras i huvudsak av förbättrad nettoomsättning för jämförbara enheter.

## Fluids & Mechanical Solutions

Affärsområdets bolag erbjuder tekniska komponenter, såväl hydrauliska som mekaniska samt lösningar med högt teknikinnehåll till industrin i främst Skandinavien och Europa men även USA samt Asien. Bolagen har betydande inslag av egna produkter och egen tillverkning samt tekniska handelsbolag. Viktiga produktområden är exempelvis filter, hydraulik, bilreservdelar, verktyg och transmission, industrifjädrar, VA-produkter samt belysning. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Norden.

Mkr	2021 jul-sep	2020 jul-sep	förändr.	2021 jan-sep	2020 jan-sep	förändr.	2020/21 rull 12 mån	2020 jan-dec
Nettoomsättning	596	479	24%	1 724	1 472	17%	2 231	1 979
EBITA	105	66	59%	274	202	36%	340	268
EBITA-marginal, %	17,6	13,8		15,9	13,7		15,2	13,5

Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 24 procent till 596 (479) mkr. Jämförbara enheter ökade med 14 procent, förvärv bidrog med 11 procent och valutakursförändringar påverkade med -1 procent.

Efterfrågan var under kvartalet högre än under motsvarande period föregående år för affärsområdets samtliga segment, med den starkaste utvecklingen inom industrisegmentet. Orderingen var i linje med faktureringen.

EBITA ökade med 59 procent i kvartalet till 105 (66) mkr och EBITA-marginalen förbättrades till 17,6 (13,8) procent. Jämförbara enheter ökade med 47 procent, förvärv bidrog med 13 procent och valutakursförändringar påverkade med -1 procent.

Den förbättrade EBITA-marginalen kom framför allt från en positiv organisk nettoomsättningsutveckling.

## Industrial Components

Bolagen inom affärsområdet är företrädesvis tekniska handelsbolag och erbjuder ett brett sortiment av tekniskt kvalificerade komponenter och system för produktion och underhåll inom industrin samt medicinteknisk utrustning. Produkterna är i stor utsträckning förbrukningsvaror. Kunderna finns inom segmenten verkstad, hälso- och sjukvård och bygg- och infrastruktur. Produktområdena omfattar till exempel hydraulik- och industriell utrustning, kemiteknik och fästelement. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Norden.

Mkr	2021 jul-sep	2020 jul-sep	förändr.	2021 jan-sep	2020 jan-sep	förändr.	2020/21 rull 12 mån	2020 jan-dec
Nettoomsättning	1 015	842	21%	3 281	2 673	23%	4 411	3 803
EBITA	167	122	37%	549	376	46%	742	569
EBITA-marginal, %	16,5	14,5		16,7	14,1		16,8	15,0

Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 21 procent till 1 015 (842) mkr. Jämförbara enheter ökade med 16 procent, förvärv bidrog med 5 procent och valutakursförändringar påverkade marginellt.

Efterfrågan var under kvartalet starkare än under motsvarande period föregående år, med positiv ordergång inom samtliga segment. Starkast var utvecklingen inom medicinteknik. Orderingen var 3 procent högre än faktureringen.

EBITA ökade med 37 procent i kvartalet till 167 (122) mkr och EBITA-marginalen uppgick till 16,5 (14,5) procent. EBITA för jämförbara enheter ökade med 32 procent, förvärv bidrog med 4 procent och valutakursförändringar påverkade med 1 procent.

Förbättringen av EBITA-marginalen kom primärt från den högre nettoomsättningen för jämförbara enheter.

# Q3

## Measurement & Sensor Technology

Affärsområdet omfattar bolag som säljer mätinstrument, mätsystem, sensorer, styr- och reglerteknik samt utrustning för övervakning till olika branscher. Samtliga bolag har egna produkter baserade på avancerade tekniklösningar och egen utveckling, konstruktion och tillverkning. Kunderna finns inom en mängd områden till exempel inom olika typer av tillverkande industrier såsom elektronik, fordon och energi. Bolagen arbetar globalt och har hela världen som marknad för sina produkter och finns etablerade med produktion och säljbolag i sex världsdelar.

Mkr	2021 jul-sep	2020 jul-sep	förändr.	2021 jan-sep	2020 jan-sep	förändr.	2020/21 rull 12 mån	2020 jan-dec
Nettoomsättning	570	523	9%	1 750	1 575	11%	2 295	2 120
EBITA	104	96	8%	316	245	29%	405	334
EBITA-marginal, %	18,2	18,4		18,1	15,6		17,6	15,8

Nettoomsättningen ökade med 9 procent under kvartalet till 570 (523) mkr. Jämförbara enheter ökade med 4 procent, förvärv bidrog med 6 procent, avyttringar påverkade marginellt och valutakursförändringar påverkade med -1 procent.

Efterfrågan var under kvartalet högre än under motsvarande period föregående år, med ökningsmajoriteten av affärsområdets segment och bolag. Ordergången var 9 procent högre än faktureringen.

EBITA för kvartalet ökade med 8 procent och uppgick till 104 (96) mkr. EBITA-marginalen uppgick till 18,2 (18,4) procent. Jämförbara enheter påverkade EBITA med 2 procent, förvärv bidrog med 8 procent, avyttringar påverkade marginellt och valutakursförändringar påverkade med -2 procent.

EBITA-marginalen kvarstod på en hög nivå men påverkades något av en svagare utveckling bland ett antal bolag.

## UK

Bolagen inom affärsområdet UK erbjuder specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. Bolagen har betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter. Exempel på kundsegment är inom bygg- och infrastruktur, verkstad och kommersiella fordon. Produktområden är till exempel fjädrar, kolvringar, pressarbete, ventilationskanaler, rör och rörsystem. Varje enskilt företag har en stark marknadsposition i Storbritannien, med de flesta företag som marknadsledande inom sin nisch.

Mkr	2021 jul-sep	2020 jul-sep	förändr.	2021 jan-sep	2020 jan-sep	förändr.	2020/21 rull 12 mån	2020 jan-dec
Nettoomsättning	377	329	15%	1 107	1 008	10%	1 421	1 322
EBITA	43	41	5%	126	128	-2%	157	159
EBITA-marginal, %	11,4	12,5		11,4	12,7		11,0	12,0

Nettoomsättningen ökade med 15 procent under kvartalet och uppgick till 377 (329) mkr. Jämförbara enheter ökade med 7 procent, förvärv bidrog med 3 procent och valutakursförändringar påverkade med 5 procent.

Efterfrågan var under kvartalet högre än under motsvarande period föregående år. Majoriteten av affärsområdets bolag noterade ett förbättrat affärsläge och ordergången var under kvartalet 1 procent högre än faktureringen.

EBITA ökade under kvartalet med 5 procent och uppgick till 43 (41) mkr. EBITA-marginalen uppgick till 11,4 (12,5) procent. Jämförbara enheter påverkade med -2 procent, förvärv bidrog med 3 procent och valutakursförändringar påverkade med 4 procent.

Många bolag förbättrade EBITA-marginalen, men produktmixförändringar hos ett antal bolag påverkade negativt och sammantaget försvagades EBITA-marginalen något under kvartalet.



## Övrig finansiell information

### Finansiell ställning

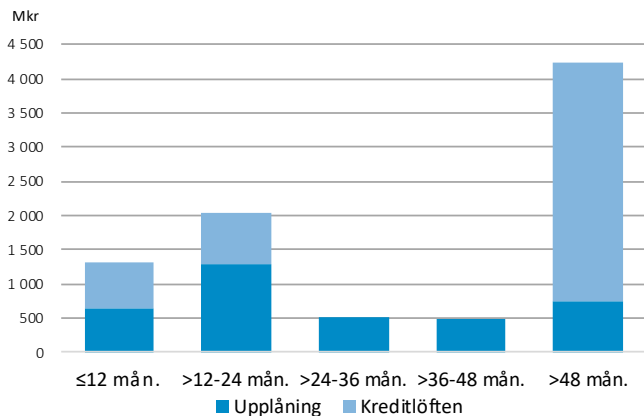
Det egna kapitalet uppgick till 9 660 (8 298) mkr och soliditeten till 48 (46) procent. Likvida medel uppgick till 930 (832) mkr. Därutöver fanns outnyttjade kreditlöften om 4 927 (3 907) mkr. Den räntebärande nettoskulden uppgick vid kvartalets slut till 4 958 (5 088) mkr. Nettoskuldssättningsgraden vid utgången av perioden var 51 (61) procent.

Indutrades finansiering hanteras i allt väsentligt av moderbolaget och består av lån från finansiella institutioner, företagsobligationer och certifikatsprogram.

Indutrade AB erhöll under det första kvartalet 2021 det långsiktiga kreditbetyget BBB- med stabila utsikter från ratinginstitutet S&P Global Ratings. Under det andra kvartalet emitterades ett icke-säkerställt obligationslån om 750 mkr med en löptid om 5,5 år och befintliga långfristiga kreditlöften om 3 500 mkr förlängdes med ytterligare ett år.

Vid kvartalets slut uppgick moderbolagets kortfristiga upplåning till 642 mkr och de långfristiga outnyttjade kreditfaciliteterna till 4 250 mkr.

#### Förfalloprofil - finansiering<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Avser moderbolaget, som står för huvuddelen av koncernens finansiering. Exklusive leasing enligt IFRS 16.

Tillträde	Förvärv	Affärsområde	Omsättning/mkr*	Antal anställda*
Januari	Pistesarjat Oy	Finland	100	25
Januari	Fire Proof B.V.	Benelux	70	10
Februari	Tecno Plast Industrietechnik GmbH	Benelux	230	80
Februari	Typhoon Group	Benelux	40	22
Mars	Efcon Water B.V.	Benelux	20	9
April	CKJ Steel A/S	Fluids & Mechanical Solutions	140	75
Maj	Lamisa Teknik AB	Industrial Components	23	10
Juni	Buhl & Bønsøe A/S	Industrial Components	40	17
Juli	Atlas Industrial Print AB	Fluids & Mechanical Solutions	50	34
Augusti	Advance Welding Group	UK	50	31
<b>Total</b>			<b>763</b>	<b>313</b>

\*) Bedömd årsomsättning och antal anställda vid tiden för förvärvet.

Ytterligare information om de genomförda förvärven återfinns på sidan 21 i delårsrapporten.

### Kassaflöde, investeringar och avskrivningar

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under det tredje kvartalet till 671 (761) mkr. Det något lägre kassaflödet berodde främst på ett ökat rörelsekapital under kvartalet drivet av den ökade omsättningen. Rörelsekapitaleffektiviteten fortsatte dock att förbättras under kvartalet.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden januari – september till 1 952 (1 988) mkr. Kassaflödet efter nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv, uppgick till 1 724 (1 662) mkr.

Koncernens nettoinvesteringar, exklusive företagsförvärv, uppgick till 228 (326) mkr. Avskrivning av materiella anläggningstillgångar uppgick till 479 (445) mkr. Investeringar i företagsförvärv uppgick till 666 (569) mkr. Därutöver har villkorad köpeskilling avseende tidigare års förvärv utbetalats med 48 (115) mkr. Avyttringar uppgick till 3 (45) mkr.

### Personal

Vid periodens utgång var antalet medarbetare 7 812 jämfört med 7 270 vid årets början.

### Förvärv av företag

Koncernen har genomfört följande företagsförvärv, som under år 2021 konsolideras för första gången.

# Q3

## Händelser efter rapportperiodens utgång

Alflow Scandinavia A/S och SILROC CZ, a.s. förvärvades den 1 oktober. Den 22 oktober förvärvades Italprotec Industries S.r.l. För mer information se sida 22.

## Moderbolaget

Huvudsakliga funktioner för Indutrade AB är att ansvara för affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning, analys och kommunikation. Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av internfakturering av tjänster, uppgick under perioden januari - september till 0 (0) mkr. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Under perioden januari - september har moderbolaget förvärvat aktier i tre bolag. Moderbolaget har inte gjort några större investeringar i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Antalet medarbetare den 30 september uppgick till 20 (19) personer.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Indutradekoncernen bedriver verksamhet i ett 30-tal länder, i sex världsdelar, genom fler än 200 bolag. Denna spridning, tillsammans med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer, begränsar de affärsmässiga och finansiella riskerna. Utöver de risker och osäkerheter som beskrivs i Indutrades årsredovisning 2020 bedöms inte några väsentliga risker eller osäkerheter ha tillkommit eller fallit bort. Risker kopplade till störningar i leverantörskedjorna härrör i allt väsentligt från de i årsredovisningen redan beskrivna riskerna, framför allt pandemier. Då moderbolaget ansvarar för koncernens finansiering är det utsatt för finansieringsrisk.

Moderbolagets övriga verksamhet är inte utsatt för risker annat än indirekt via dotterbolagen. För en mer fullständig redogörelse av risker som påverkar koncernen och moderbolaget hänvisas till årsredovisningen 2020.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Indutrade och närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum under perioden.

## Redovisningsprinciper

Indutrade tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS). Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och RFR 1. Moderbolaget tillämpar RFR 2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Indutrade, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2021.

Stämman beslutade i april 2021 att godkänna styrelsens förslag om inrättande av ett nytt långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2021) och säkringsåtgärder med anledning därav. LTIP 2021 består av prestationsaktier och omfattar medlemmar av koncernledningen inklusive VD, affärsenhetschefer, dotterbolagschefer och andra nyckelpersoner. Deltagande i programmet kräver en egen investering i aktier från deltagarnas sida.

Prestationsaktierna redovisas som personalkostnad (exklusive sociala avgifter) över intjänandeperioden i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, och redovisas direkt mot eget kapital. Den redovisade kostnaden revideras fortlöpande under intjänandeperioden beroende på hur många prestationsaktier som förväntas bli intjänade av deltagarna i programmet. Det baseras på en bedömning av om samtliga prestationsmål kommer att uppfyllas, det vill säga programmets lönsamhetsmål, att personerna kvarstår i anställning samt att de behåller investeringsaktierna. De sociala avgifterna för programmet kostnadsförs löpande under intjänandeperioden.

För att säkra den finansiella exponeringen har Indutrade ingått ett aktieswapavtal med en finansiell institution, genom vilket denna åtar sig att leverera aktier till deltagarna. Beloppet för aktieförvärvet enligt aktieswapavtalet redovisas som finansiell skuld, med en motsvarande minskning av eget kapital i enlighet med IAS 32. I efterföljande redovisning värderas skulden till upplupet anskaffningsvärde.

## Valberedningen

Vid årsstämman den 6 maj 2013 beslöts om en instruktion för valberedningen i Indutrade AB, som gäller tills vidare, vilken innebär att valberedningen ska utgöras av representanter för fyra av de röstmässigt största aktieägarna (ägargrupperade) samt styrelsens ordförande. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den största aktieägaren. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört ska, om valberedningen bedömer det lämpligt, ersättare representerande samma aktieägare beredas plats eller, om denna inte längre tillhör de största aktieägarna, ersättare från aktieägare som storleksmässigt står näst i tur beredas plats. Om ägarförhållanden eljest väsentligen ändras innan valberedningens uppdrag slutförts ska, om valberedningen så beslutar, ändring kunna ske i sammansättningen av valberedningen på sätt valberedningen finner lämpligt.

Sammansättningen av valberedningen inför årsstämman ska baseras på ägaruppgifter i Euroclear Sweden AB:s register per den sista handelsdagen i augusti och offentliggöras så snart den är utsedd, dock senast sex månader före årsstämman. Ersättning till ledamöterna i valberedningen ska ej utgå. Eventuella omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av bolaget. Valberedningens mandattid löper intill dess sammansättningen av nästkommande valberedning offentliggjorts.

I enlighet härmed har följande personer utsetts till ledamöter av valberedningen: Claes Boustedt, L E Lundbergföretagen, tillika valberedningens ordförande, Katarina Martinson, styrelseordförande Indutrade, Camilla Wirth, Alecta Pensionsförsäkring, Dick Bergqvist, AMF Försäkring & Fonder och Javiera Ragnartz, SEB Investment Management.

Indutrades årsstämma kommer att hållas den 5 april 2022 i Stockholm. Aktieägare som önskar lämna förslag till Valberedningen kan vända sig till valberedningen på e-post [valberedning@indutrade.com](mailto:valberedning@indutrade.com) eller via Indutrades postadress. För att valberedningen ska kunna behandla inkomna förslag på ett konstruktivt sätt bör dessa vara valberedningen tillhanda senast den 31 december 2021.

## Kommande rapporteringstillfällen

- 2 februari 2022:  
Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2021
- 5 april 2022:  
Årsstämma hålls i Stockholm
- 29 april 2022:  
Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2022
- 19 juli 2022:  
Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2022
- 28 oktober 2022:  
Delårsrapport 1 januari – 30 september 2022

Stockholm den 28 oktober 2021  
Indutrade AB (publ)

Bo Annvik  
Verkställande direktör

### Notera

Denna information är sådan information som Indutrade AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom följande kontaktpersoner, för offentliggörande den 28 oktober 2021 kl. 7.30 CEST.

### Ytterligare information

För ytterligare information vänligen kontakta:  
Bo Annvik, Verkställande direktör, telefon 08 703 03 00,  
Patrik Johnson, Ekonomi- och finansdirektör, telefon  
070 397 50 30.

### Rapporten kommenteras på följande sätt:

En webbsänd presentation av rapporten kommer att hållas den 28 oktober kl. 9.30 via följande länk:

<https://tv.streamfabriken.com/indutrade-q3-2021>

För att ta del av presentationen via telefon och ställa frågor ring:

SE: 08 505 583 53  
UK: +44 333 300 92 62  
US: +1 6 467 22 49 57

# Q3

## Granskningsrapport

Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen.

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Indutrade AB (publ.) organisationsnummer 556017-9367 per 30 september 2021 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en

betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisions sed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medveten om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 28 oktober 2021  
PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig

## Indutradekoncernens resultaträkning – i sammandrag

Mkr	2021 jul-sep	2020 jul-sep	2021 jan-sep	2020 jan-sep	2020/21 rull 12 mån	2020 jan-dec
Nettoomsättning	5 290	4 599	15 989	14 189	21 017	19 217
Kostnad för sålda varor	-3 433	-3 055	-10 433	-9 397	-13 717	-12 681
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 857</b>	<b>1 544</b>	<b>5 556</b>	<b>4 792</b>	<b>7 300</b>	<b>6 536</b>
Utvecklingskostnader	-63	-47	-187	-170	-244	-227
Försäljningskostnader	-791	-707	-2 375	-2 219	-3 165	-3 009
Administrationskostnader	-305	-271	-912	-850	-1 185	-1 123
Övriga intäkter och kostnader	18	80	8	89	8	89
<b>Rörelseresultat</b>	<b>716</b>	<b>599</b>	<b>2 090</b>	<b>1 642</b>	<b>2 714</b>	<b>2 266</b>
Finansnetto	-20	-26	-78	-93	-111	-126
<b>Resultat före skatt</b>	<b>696</b>	<b>573</b>	<b>2 012</b>	<b>1 549</b>	<b>2 603</b>	<b>2 140</b>
Skatt	-146	-115	-439	-333	-577	-471
<b>Periodens resultat</b>	<b>550</b>	<b>458</b>	<b>1 573</b>	<b>1 216</b>	<b>2 026</b>	<b>1 669</b>
<i>Resultat, hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	549	459	1 572	1 217	2 024	1 669
Innehav utan bestämmande inflytande	1	-1	1	-1	2	0
	<b>550</b>	<b>458</b>	<b>1 573</b>	<b>1 216</b>	<b>2 026</b>	<b>1 669</b>
<b>EBITA</b>	<b>810</b>	<b>685</b>	<b>2 366</b>	<b>1 903</b>	<b>3 078</b>	<b>2 615</b>
<i>I rörelseresultatet ingår:</i>						
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	-104	-97	-306	-294	-408	-396
varav hänförliga till förvärv	-94	-86	-276	-261	-364	-349
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-160	-146	-479	-445	-634	-600
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,51	1,27	4,32	3,36	5,57	4,60
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,51	1,26	4,32	3,35	5,56	4,59

<sup>1)</sup> Exklusive nedskrivningar

## Indutradekoncernens rapport över totalresultat

Mkr	2021 jul-sep	2020 jul-sep	2021 jan-sep	2020 jan-sep	2020/21 rull 12 mån	2020 jan-dec
<b>Periodens resultat</b>	<b>550</b>	<b>458</b>	<b>1 573</b>	<b>1 216</b>	<b>2 026</b>	<b>1 669</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	0	-1	1	2	3	4
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	0	1	0	0	-1	-1
Omräkningsdifferenser	32	-1	138	-92	-49	-279
<b>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</b>						
Aktuariella vinster/förluster	-	-	-	-	-16	-16
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	-	-	-	-	3	3
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>32</b>	<b>-1</b>	<b>139</b>	<b>-90</b>	<b>-60</b>	<b>-289</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>582</b>	<b>457</b>	<b>1 712</b>	<b>1 126</b>	<b>1 966</b>	<b>1 380</b>
<i>Totalresultat, hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	581	458	1 711	1 127	1 964	1 380
Innehav utan bestämmande inflytande	1	-1	1	-1	2	0

# Q3

## Indutradekoncernens balansräkning – i sammandrag

Mkr	2021 30-sep	2020 30-sep	2020 31-dec
Goodwill	4 749	4 155	4 306
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2 844	2 710	2 693
Materiella anläggningstillgångar	3 250	3 101	3 106
Finansiella anläggningstillgångar	221	239	228
Varulager	3 641	3 381	3 307
Kundfordringar	3 524	3 093	2 925
Övriga fordringar	776	655	639
Likvida medel	930	832	758
<b>Summa tillgångar</b>	<b>19 935</b>	<b>18 166</b>	<b>17 962</b>
Eget kapital	9 660	8 298	8 634
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	4 644	5 041	4 450
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	810	754	770
Kortfristiga räntebärande skulder	1 244	879	1 186
Leverantörsskulder	1 448	1 256	1 136
Övriga kortfristiga skulder	2 129	1 938	1 786
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>19 935</b>	<b>18 166</b>	<b>17 962</b>

## Indutradekoncernens förändring i eget kapital – i sammandrag

Hänförligt till moderbolagets aktieägare Mkr	2021 30-sep	2020 30-sep	2020 31-dec
Ingående eget kapital	8 624	7 157	7 157
Summa totalresultat för perioden	1 712	1 126	1 380
Nyemission	40	5	87
Utdelning <sup>1)</sup>	-655	-	-
Säkring incitamentsprogram	-77	-	-
Aktierelaterade ersättningar	6	-	-
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>9 650</b>	<b>8 288</b>	<b>8 624</b>

<sup>1)</sup> Utdelning avseende 2020 (2019) uppgick till 1,80 (-)

Eget kapital, hänförligt till:

Moderbolagets aktieägare	9 650	8 288	8 624
Innehav utan bestämmande inflytande	10	10	10
	<b>9 660</b>	<b>8 298</b>	<b>8 634</b>

## Indutradekoncernens kassaflödesanalys

### – i sammandrag

Mkr	2021 jul-sep	2020 jul-sep	2021 jan-sep	2020 jan-sep	2020/21 rull 12 mån	2020 jan-dec
Rörelseresultat	716	599	2 090	1 642	2 714	2 266
Ej kassaflödespåverkande poster	254	165	775	664	1 038	927
Räntor och finansiella poster, netto	-19	-19	-61	-76	-88	-103
Betald skatt	-147	-94	-458	-395	-571	-508
Förändring av rörelsekapital	-133	110	-394	153	-349	198
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>671</b>	<b>761</b>	<b>1 952</b>	<b>1 988</b>	<b>2 744</b>	<b>2 780</b>
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-79	-108	-228	-326	-301	-399
Företagsförvärv och avyttringar	-132	-229	-712	-639	-1 051	-978
Förändring av övriga finansiella tillgångar	1	0	20	7	24	11
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-210</b>	<b>-337</b>	<b>-920</b>	<b>-958</b>	<b>-1 328</b>	<b>-1 366</b>
Upplåning/amortering, netto	-973	-312	-278	-900	-785	-1 407
Utbetald utdelning	-	-	-655	-	-655	-
Nyemission	-	-	40	5	122	87
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-973</b>	<b>-312</b>	<b>-893</b>	<b>-895</b>	<b>-1 318</b>	<b>-1 320</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-512</b>	<b>112</b>	<b>139</b>	<b>135</b>	<b>98</b>	<b>94</b>
Likvida medel vid periodens början	1 433	722	758	719	832	719
Kursdifferens	9	-2	33	-22	0	-55
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>930</b>	<b>832</b>	<b>930</b>	<b>832</b>	<b>930</b>	<b>758</b>

# Q3

## Nyckeltal

Rullande 12 mån t.o.m.	2021 30-sep	2020 31-dec	2020 30-sep	2019 31-dec	2018 31-dec
Nettoomsättning, mkr	21 017	19 217	19 052	18 411	16 848
Försäljningstillväxt, %	10	4	6	9	13
EBITA, mkr	3 078	2 615	2 534	2 330	2 087
EBITA-marginal, %	14,6	13,6	13,3	12,7	12,4
Sysselsatt kapital vid periodens slut, mkr	14 618	13 512	13 386	13 300	10 127
Sysselsatt kapital genomsnitt, mkr	14 055	13 541	13 516	12 416	9 839
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	22	19	19	19	21
Eget kapital genomsnitt, mkr	8 919	7 899	7 556	6 715	5 715
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	23	21	21	22	24
Räntebärande nettoskuld vid periodens slut, mkr	4 958	4 878	5 088	6 130	3 909
Nettoskulsättningsgrad, %	51	56	61	85	63
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,3	1,5	1,6	2,1	1,7
Soliditet, %	48	48	46	41	44
Medelantal anställda	7 524	7 349	7 371	7 167	6 710
Antal anställda vid periodens slut	7 812	7 270	7 246	7 357	6 778
<i>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>					
<i>Nyckeltal per aktie</i>					
Resultat per aktie före utspädning, kr	5,57	4,60	4,45	4,09	3,77
Resultat per aktie efter utspädning, kr	5,56	4,59	4,45	4,09	3,77
Eget kapital per aktie, kr	26,50	23,72	22,86	19,74	17,11
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	7,55	7,66	7,50	5,30	3,75
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	363 660	362 721	362 589	362 565	362 496
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	364 061	363 320	363 096	362 754	362 529
Antal aktier vid periodens utgång, '000	364 102	363 615	362 628	362 565	362 565

Leasingskulder och nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 är inkluderade i nyckeltalen fr.o.m 2019. Jämförelsetalen har inte räknats om.

<sup>1)</sup> Beräknat på genomsnittligt kapital.



## Utveckling affärsområden

Nettoomsättning, mkr	2021 jul-sep	2020 jul-sep	2021 jan-sep	2020 jan-sep	2020/21 rull 12 mån	2020 jan-dec
Benelux	823	688	2 488	2 059	3 202	2 773
DACH	424	360	1 204	1 167	1 566	1 529
Finland	462	394	1 301	1 262	1 718	1 679
Flow Technology	1 045	996	3 192	3 017	4 246	4 071
Fluids & Mechanical Solutions	596	479	1 724	1 472	2 231	1 979
Industrial Components	1 015	842	3 281	2 673	4 411	3 803
Measurement & Sensor Technology	570	523	1 750	1 575	2 295	2 120
UK	377	329	1 107	1 008	1 421	1 322
Moderbolag & koncernposter	-22	-12	-58	-44	-73	-59
<b>Summa</b>	<b>5 290</b>	<b>4 599</b>	<b>15 989</b>	<b>14 189</b>	<b>21 017</b>	<b>19 217</b>

EBITA, mkr	2021 jul-sep	2020 jul-sep	2021 jan-sep	2020 jan-sep	2020/21 rull 12 mån	2020 jan-dec
Benelux	100	89	337	257	440	360
DACH	63	42	167	130	206	169
Finland	81	72	202	186	263	247
Flow Technology	175	162	500	453	654	607
Fluids & Mechanical Solutions	105	66	274	202	340	268
Industrial Components	167	122	549	376	742	569
Measurement & Sensor Technology	104	96	316	245	405	334
UK	43	41	126	128	157	159
Moderbolag & koncernposter	-28	-5	-105	-74	-129	-98
<b>Summa</b>	<b>810</b>	<b>685</b>	<b>2 366</b>	<b>1 903</b>	<b>3 078</b>	<b>2 615</b>

EBITA-marginal, %	2021 jul-sep	2020 jul-sep	2021 jan-sep	2020 jan-sep	2020/21 rull 12 mån	2020 jan-dec
Benelux	12,2	12,9	13,5	12,5	13,7	13,0
DACH	14,9	11,7	13,9	11,1	13,2	11,1
Finland	17,5	18,3	15,5	14,7	15,3	14,7
Flow Technology	16,7	16,3	15,7	15,0	15,4	14,9
Fluids & Mechanical Solutions	17,6	13,8	15,9	13,7	15,2	13,5
Industrial Components	16,5	14,5	16,7	14,1	16,8	15,0
Measurement & Sensor Technology	18,2	18,4	18,1	15,6	17,6	15,8
UK	11,4	12,5	11,4	12,7	11,0	12,0
	<b>15,3</b>	<b>14,9</b>	<b>14,8</b>	<b>13,4</b>	<b>14,6</b>	<b>13,6</b>

# Q3

## Utveckling affärsområden per kvartal

Nettoomsättning, mkr	2021			2020			
	jul-sep	apr-jun	jan-mar	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar
Benelux	823	864	801	714	688	695	676
DACH	424	409	371	362	360	394	413
Finland	462	453	386	417	394	432	436
Flow Technology	1 045	1 144	1 003	1 054	996	976	1 045
Fluids & Mechanical Solutions	596	603	525	507	479	481	512
Industrial Components	1 015	1 113	1 153	1 130	842	862	969
Measurement & Sensor Technology	570	610	570	545	523	495	557
UK	377	375	355	314	329	294	385
Moderbolag & koncernposter	-22	-19	-17	-15	-12	-15	-17
<b>Summa</b>	<b>5 290</b>	<b>5 552</b>	<b>5 147</b>	<b>5 028</b>	<b>4 599</b>	<b>4 614</b>	<b>4 976</b>

EBITA, mkr	2021			2020			
	jul-sep	apr-jun	jan-mar	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar
Benelux	100	122	115	103	89	85	83
DACH	63	59	45	39	42	43	45
Finland	81	76	45	61	72	66	48
Flow Technology	175	185	140	154	162	151	140
Fluids & Mechanical Solutions	105	96	73	66	66	73	63
Industrial Components	167	196	186	193	122	130	124
Measurement & Sensor Technology	104	113	99	89	96	58	91
UK	43	45	38	31	41	37	50
Moderbolag & koncernposter	-28	-49	-28	-24	-5	-41	-28
<b>Summa</b>	<b>810</b>	<b>843</b>	<b>713</b>	<b>712</b>	<b>685</b>	<b>602</b>	<b>616</b>

EBITA-marginal, %	2021			2020			
	jul-sep	apr-jun	jan-mar	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar
Benelux	12,2	14,1	14,4	14,4	12,9	12,2	12,3
DACH	14,9	14,4	12,1	10,8	11,7	10,9	10,9
Finland	17,5	16,8	11,7	14,6	18,3	15,3	11,0
Flow Technology	16,7	16,2	14,0	14,6	16,3	15,5	13,4
Fluids & Mechanical Solutions	17,6	15,9	13,9	13,0	13,8	15,2	12,3
Industrial Components	16,5	17,6	16,1	17,1	14,5	15,1	12,8
Measurement & Sensor Technology	18,2	18,5	17,4	16,3	18,4	11,7	16,3
UK	11,4	12,0	10,7	9,9	12,5	12,6	13,0
<b>Summa</b>	<b>15,3</b>	<b>15,2</b>	<b>13,9</b>	<b>14,2</b>	<b>14,9</b>	<b>13,0</b>	<b>12,4</b>

# Intäkternas fördelning

## Nettoomsättning per geografisk marknad

### 2021

jul-sep, mkr	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Norden	14	3	426	571	418	888	128	28	-9	2 467
Övriga Europa	695	401	27	377	150	117	178	306	-8	2 243
Nord- och Sydamerika	50	14	7	4	20	7	176	22	-3	297
Asien	54	6	2	79	6	1	72	15	-1	234
Övrigt	10	0	0	14	2	2	16	6	-1	49
	<b>823</b>	<b>424</b>	<b>462</b>	<b>1 045</b>	<b>596</b>	<b>1 015</b>	<b>570</b>	<b>377</b>	<b>-22</b>	<b>5 290</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Över tid	11	74	0	0	31	9	41	0	0	166
Vid en tidpunkt	812	350	462	1 045	565	1 006	529	377	-22	5 124
	<b>823</b>	<b>424</b>	<b>462</b>	<b>1 045</b>	<b>596</b>	<b>1 015</b>	<b>570</b>	<b>377</b>	<b>-22</b>	<b>5 290</b>

### 2020

jul-sep, mkr	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Norden	12	2	366	565	329	739	117	21	-5	2 146
Övriga Europa	526	343	25	357	122	91	169	273	-5	1 901
Nord- och Sydamerika	83	8	1	1	23	9	164	16	-1	304
Asien	65	5	2	37	4	3	59	16	0	191
Övrigt	2	2	0	36	1	0	14	3	-1	57
	<b>688</b>	<b>360</b>	<b>394</b>	<b>996</b>	<b>479</b>	<b>842</b>	<b>523</b>	<b>329</b>	<b>-12</b>	<b>4 599</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Över tid	0	60	0	0	0	12	56	0	0	128
Vid en tidpunkt	688	300	394	996	479	830	467	329	-12	4 471
	<b>688</b>	<b>360</b>	<b>394</b>	<b>996</b>	<b>479</b>	<b>842</b>	<b>523</b>	<b>329</b>	<b>-12</b>	<b>4 599</b>

<sup>1)</sup> Moderbolag och koncernposter

FT - Flow Technology

FM - Fluids & Mechanical Solutions

IC - Industrial Components

MST - Measurement & Sensor Technology

# Q3

## Intäkternas fördelning – fortsättning

### Nettoomsättning per geografisk marknad

#### 2021

jan-sep, mkr	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Norden	57	8	1 187	1 753	1 221	2 750	410	92	-26	7 452
Övriga Europa	2 083	1 136	92	1 197	412	486	543	895	-23	6 821
Nord- och Sydamerika	152	34	13	19	64	23	543	52	-6	894
Asien	169	24	8	188	22	15	212	54	-2	690
Övrigt	27	2	1	35	5	7	42	14	-1	132
	<b>2 488</b>	<b>1 204</b>	<b>1 301</b>	<b>3 192</b>	<b>1 724</b>	<b>3 281</b>	<b>1 750</b>	<b>1 107</b>	<b>-58</b>	<b>15 989</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Över tid	24	206	0	0	43	21	122	0	-1	415
Vid en tidpunkt	2 464	998	1 301	3 192	1 681	3 260	1 628	1 107	-57	15 574
	<b>2 488</b>	<b>1 204</b>	<b>1 301</b>	<b>3 192</b>	<b>1 724</b>	<b>3 281</b>	<b>1 750</b>	<b>1 107</b>	<b>-58</b>	<b>15 989</b>

#### 2020

jan-sep, mkr	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Norden	60	8	1 165	1 759	1 051	2 345	381	71	-20	6 820
Övriga Europa	1 546	1 106	77	1 077	336	291	538	814	-19	5 766
Nord- och Sydamerika	235	28	14	21	62	27	464	60	-3	908
Asien	202	19	5	94	19	8	154	53	-1	553
Övrigt	16	6	1	66	4	2	38	10	-1	142
	<b>2 059</b>	<b>1 167</b>	<b>1 262</b>	<b>3 017</b>	<b>1 472</b>	<b>2 673</b>	<b>1 575</b>	<b>1 008</b>	<b>-44</b>	<b>14 189</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Över tid	0	226	0	0	0	20	130	0	-1	375
Vid en tidpunkt	2 059	941	1 262	3 017	1 472	2 653	1 445	1 008	-43	13 814
	<b>2 059</b>	<b>1 167</b>	<b>1 262</b>	<b>3 017</b>	<b>1 472</b>	<b>2 673</b>	<b>1 575</b>	<b>1 008</b>	<b>-44</b>	<b>14 189</b>

<sup>1)</sup> Moderbolag och koncernposter

FT - Flow Technology

FM - Fluids & Mechanical Solutions

IC - Industrial Components

MST - Measurement & Sensor Technology

## Förvärv

### Förvärv 2021

Samtliga aktier har förvärvats i Pistesarjat Oy, Finland, Fire Proof B.V., Nederländerna, Tecno Plast Industrietechnik GmbH, Tyskland, Typhoon Group, Nederländerna, Efcon Water B.V., Nederländerna, CKJ Steel A/S, Danmark, Lamisa Teknik AB, Sverige, Buhl & Bønsøe A/S, Danmark, Atlas Industrial Print AB, Sverige och Advance Welding Group, Storbritannien.

### Benelux

Den 29 januari förvärvades Fire Proof B.V., Nederländerna, med en årsomsättning om 70 mkr. Bolaget är specialiserat inom passivt brandskydd för byggnader.

Den 12 februari förvärvades Tecno Plast Industrietechnik GmbH, Tyskland, med en årsomsättning om 230 mkr. Tecno Plast erbjuder single-use-system samt PTFE- och silikonslangar.

Den 15 februari förvärvades Typhoon Group, Nederländerna, med en årlig omsättning om 40 mkr. Bolaget är en specialiserad leverantör av omrörnings- och blandningssystem.

Den 4 mars förvärvades Efcon Water B.V., Nederländerna, med en årsomsättning om 20 mkr. Efcon Water är specialiserat inom vattenprovtagning och mätinstrument för avloppsvatten.

### Finland

Den 4 januari förvärvades Pistesarjat Oy, Finland, med en årsomsättning om 100 mkr. Bolaget är ett teknikhandelsbolag som erbjuder kabelför system för värme och frostskydd, brandsäkra kablar och datakabelför system.

### Fluids & Mechanical Solutions

Den 29 april förvärvades CKJ Steel A/S, Danmark med en årsomsättning om 140 mkr. Bolaget är ett teknik- och tillverkningsföretag som erbjuder processutrustning och teknisk rådgivning till den danska läkemedels- och bioteknikindustrin.

Den 1 juli förvärvades Atlas Industrial Print AB, Sverige, med en årsomsättning om 50 mkr. Bolaget erbjuder olika typer av produktmärkning till olika svenska industrier såsom medicinteknik, energi, elektronik samt verkstadsindustri.

### Industrial Components

Den 7 maj förvärvades Lamisa Teknik AB, Sverige, med en årsomsättning om 23 mkr. Bolaget erbjuder olika typer av tätningar till svensk industri.

Den 9 juni förvärvades Buhl & Bønsøe A/S, Danmark, med en årsomsättning om 40 mkr. Bolaget är ett specialiserat teknikförsäljningsbolag som erbjuder mätinstrument och lösningar för professionellt bruk.

### UK

Den 3 augusti förvärvades Advance Welding Group, Storbritannien, med en årsomsättning om 50 mkr. Bolaget designar och tillverkar elektrosvetsningsutrustning för företag inom gas-, VA- och telekomindustrin.

### Förvärvade tillgångar och skulder 2021

*Preliminära förvärvskalkyler*

**Mkr**

Förvärvade tillgångar och skulder	Bokfört värde	Verkligt värde-justering	Verkligt värde
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling om 137 mkr			917
Goodwill	0	378	378
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	5	348	353
Materiella anläggningstillgångar	73	-	73
Finansiella anläggningstillgångar	2	-	2
Varulager	117	-	117
Övriga omsättningstillgångar <sup>1)</sup>	118	-	118
Likvida medel	112	-	112
Uppskjuten skatteskuld	-8	-75	-83
Avsättningar inkl pensionsförpliktelser	-23	-	-23
Övriga rörelseskulder	-130	-	-130
	<b>266</b>	<b>651</b>	<b>917</b>

<sup>1)</sup> Huvudsakligen kundfordringar

# Q3

Agenturer, kundrelationer, licenser etc kommer att skrivas av under 5-20 år, medan varumärken antas ha en obestämbar livslängd. Varumärken ingår med 29 (0) mkr.

Indutrade använder normalt en förvävsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 137 (168) mkr. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 150 (192) mkr. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0-150 mkr.

Transaktionskostnader under perioden uppgår till 10 (7) mkr och ingår i Övriga intäkter och kostnader i resultaträkningen. Villkorade köpeskillingar har omvärderats med 64 (214) mkr under delårsperioden. Effekten redovisas i Övriga intäkter och kostnader med 62 (208) mkr och i finansnettot med 2 (6) mkr.

Förvärvskalkylerna för Hofa B.V. och UK Gas Technologies Ltd som förvärvades under tredje kvartalet 2020, har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. För övriga förvärv är förvärvskalkylerna preliminära. Indutrade betraktar kalkylerna som preliminära under den tid det råder osäkerhet om exempelvis utfallet av garantier i förvärvsavtalen rörande varulager och kundfordringar.

## Förvärvens effekt på kassaflödet

Mkr	
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling	917
Ej utbetald köpeskilling	-139
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-112
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	48
<b>Summa effekt på kassaflödet</b>	<b>714</b>

## Effekt av gjorda förvärv 2020 och 2021

Mkr Affärsområde	Nettoomsättning		EBITA	
	jul-sep	jan-sep	jul-sep	jan-sep
Benelux	137	391	28	83
DACH	-	4	-	0
Finland	26	75	6	14
Flow Technology	36	165	7	33
Fluids & Mechanical Solutions	51	69	8	10
Industrial Components	44	130	5	20
Measurement & Sensor Technology	30	88	8	25
UK	8	8	1	1
<b>Effekt på koncernen</b>	<b>332</b>	<b>930</b>	<b>63</b>	<b>186</b>
Förvärv genomförda 2020	101	437	18	95
Förvärv genomförda 2021	231	493	45	91
<b>Effekt på koncernen</b>	<b>332</b>	<b>930</b>	<b>63</b>	<b>186</b>

Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2021 skulle årets nettoomsättning ha uppgått till 16 152 mkr och EBITA skulle ha uppgått till 2 395 mkr.

## Avyttringar 2021

Den 15 juni avyttrades det delägda dotterbolaget Bomac Elektronik AB med en årsomsättning om 7 mkr. Rearesultatet uppgick till 0 mkr.

Den 30 september avyttrades det helägda dotterbolaget Flintec Brasil Ltda. Bolaget var vilande. Rearesultatet uppgick till 0 mkr.

## Förvärv efter rapportperiodens utgång

Den 1 oktober förvärvades Alflow Scandinavia A/S, Danmark, med en årsomsättning om 140 mkr. Alflow är ett teknikhandelsbolag som erbjuder flödeskomponenter till läkemedels-, livsmedels- och industrimarknaderna.

Den 1 oktober förvärvades också SILROC CZ, a.s., Tjeckien, med en årsomsättning om 35 mkr. SILROC tillverkar och designar kundanpassade komponenter av flytande silikongummi i formgjutningsmaskiner.

Den 22 oktober förvärvades Italprotec Industries S.r.l., Italien, med en årsomsättning om 100 mkr. Italprotec är specialiserat på hantering av kritiska vätskor, med både egen tillverkning och försäljning från agenturer.

## Aktien

### Aktiekapitalet uppgick vid delårsperiodens utgång till 728 mkr

Antal utestående aktier vid årets början	363 615 000
Antal nytecknade aktier	486 600
<b>Totalt antal utestående aktier efter nyemission</b>	<b>364 101 600</b>

### LTI 2017

Årsstämman i Indutrade AB beslutade i april 2017 att införa ett incitamentsprogram, LTI 2017, omfattande sammanlagt högst 704 000 teckningsoptioner i två serier riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Indutradekoncernen. Aktier kan tecknas under särskilt angivna teckningsperioder fram till och med fredagen den 20 maj 2022.

Efter fondemission i december 2020 ger varje option rätt till teckning av tre aktier. Lösenkursen för serie I har omräknats till 81,60 kronor per aktie och för serie II till 92,30 kronor per aktie.

### LTIP 2021

Årsstämman i april 2021 har beslutat om ett nytt incitamentsprogram, LTIP 2021. Programmet omfattar omkring 235 anställda och är riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. LTIP 2021 kräver egen investering och består av prestationsaktier. Programmet omfattar högst 650 000 aktier i Indutrade, vilket motsvarar cirka 0,18 procent av samtliga aktier och röster.

Deltagaren erhåller prestationsaktier under förutsättning att anställningen kvarstår, investeringsaktierna behålls och prestationsvillkoret uppfylls. Detta baseras på den ackumulerade genomsnittliga årliga tillväxttakten (CAGR) av vinst per aktie under prestationsperioden.

## Utestående incitamentsprogram

Utestående program	Antal investeringsaktier	Motsvarande maximalt antal prestationsaktier	Andel av tot. aktier	Intjänandeperiod
LTIP 2021	112 249	359 776	0,1%	Programlansering juni 2021 – kvartalsrapportpublicering första kvartalet 2024

Utestående program	Antal tecknade optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av tot. aktier	Pris per teckningsoption, kr	Ursprunglig teckningskurs, kr	Omräknad teckningskurs, kr	Antal utnyttjade optioner	Motsvarande antal aktier	Teckningsperiod
2017/2022, Serie I	526 000	1 578 000	0,4%	15,0	244,9	81,6	455 200	1 365 600	27 april 2020 – 20 maj 2022
2017/2022, Serie II	60 000	180 000	0,0%	13,4	276,8	92,3	57 000	171 000	27 april 2020 – 20 maj 2022

## Utspädningseffekter

	2021 jul-sep	2020 jul-sep	2021 jan-sep	2020 jan-sep	2020/21 rull 12 mån	2020 jan-dec
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	364 102	362 628	363 847	362 595	363 660	362 721
Antal aktier som ger upphov till utspädningseffekt till följd av incitamentsprogram, '000	153	753	301	561	401	599
<b>Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000</b>	<b>364 255</b>	<b>363 381</b>	<b>364 148</b>	<b>363 156</b>	<b>364 061</b>	<b>363 320</b>
Utspädningseffekt, %	0,04	0,21	0,08	0,15	0,11	0,17
<b>Antal aktier vid periodens utgång, '000</b>	<b>364 102</b>	<b>362 628</b>	<b>364 102</b>	<b>362 628</b>	<b>364 102</b>	<b>363 615</b>

# Q3

## Finansiella tillgångar och skulder

30 sep 2021, mkr	Ränteswappar och valutaderivat i säkringsredovisning	Upplupet anskaffningsvärde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3	Nivå 3			
Övriga aktier och andelar	-	-	14	-	-	14	14
Kundfordringar	-	3 524	-	-	-	3 524	3 524
Övriga fordringar	3	27	-	-	-	30	30
Likvida medel	-	930	-	-	-	930	930
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>4 481</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 498</b>	<b>4 498</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	397	3 824	4 221	4 237
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	209	1 035	1 244	1 244
Leverantörsskulder	-	-	-	-	1 448	1 448	1 448
Övriga skulder	4	-	-	-	-	4	4
<b>Summa</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>606</b>	<b>6 307</b>	<b>6 917</b>	<b>6 933</b>

31 dec 2020, mkr	Ränteswappar och valutaderivat i säkringsredovisning	Upplupet anskaffningsvärde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3	Nivå 3			
Övriga aktier och andelar	-	-	12	-	-	12	12
Kundfordringar	-	2 925	-	-	-	2 925	2 925
Övriga fordringar	7	49	-	-	-	56	56
Likvida medel	-	758	-	-	-	758	758
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>3 732</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 751</b>	<b>3 751</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	462	3 588	4 050	4 057
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	87	1 099	1 186	1 186
Leverantörsskulder	-	-	-	-	1 136	1 136	1 136
Övriga skulder	10	-	-	-	-	10	10
<b>Summa</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>549</b>	<b>5 823</b>	<b>6 382</b>	<b>6 389</b>

Finansiella instrument värderas till verkligt värde utifrån klassificeringen i verkligt värde hierarkin: andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser [nivå 2], ej observerbara marknadsdata [nivå 3].

Inga överföringar mellan nivå 2 och 3 har skett under perioden. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig.

Villkorade köpeskillingar	2021	2020
Mkr	30-sep	31-dec
Ingående bokfört värde	549	565
Årets förvärv	146	319
Utbetalda köpeskillingar	-46	-104
Återföring via resultaträkningen	-62	-213
Räntekostnader	6	5
Valutakursdifferenser	13	-23
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>606</b>	<b>549</b>



## Moderbolagets resultaträkning

### – i sammandrag

Mkr	2021 jul-sep	2020 jul-sep	2021 jan-sep	2020 jan-sep	2020/21 rull 12 mån	2020 jan-dec
Nettoomsättning	0	0	0	0	8	8
<b>Bruttoresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
Administrationskostnader	-30	-25	-95	-84	-128	-117
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-30</b>	<b>-25</b>	<b>-95</b>	<b>-84</b>	<b>-120</b>	<b>-109</b>
Finansiella intäkter och kostnader	18	15	53	8	66	21
Resultat från andelar i koncernbolag	-	79	1 288	888	1 294	894
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-12</b>	<b>69</b>	<b>1 246</b>	<b>812</b>	<b>1 240</b>	<b>806</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	403	403
Skatt	2	2	8	15	-78	-71
<b>Periodens resultat</b>	<b>-10</b>	<b>71</b>	<b>1 254</b>	<b>827</b>	<b>1 565</b>	<b>1 138</b>
Avskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	0	-1	0	-1	0	-1

## Moderbolagets balansräkning

### – i sammandrag

Mkr	2021 30-sep	2020 30-sep	2020 31-dec
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	1	1	1
Finansiella anläggningstillgångar	6 501	6 143	6 253
Kortfristiga fordringar	7 356	6 582	6 861
Likvida medel	6	82	0
<b>Summa tillgångar</b>	<b>13 864</b>	<b>12 808</b>	<b>13 115</b>
Eget kapital	7 653	6 695	7 088
Obeskattade reserver	675	673	675
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	3 135	3 689	2 913
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	0	5	0
Kortfristiga räntebärande skulder	2 321	1 635	2 286
Kortfristiga räntefria skulder	80	111	153
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>13 864</b>	<b>12 808</b>	<b>13 115</b>

# Q3

## Definitioner

### Alternativa nyckeltal

Indutrade presenterar i delårsrapporten nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

#### Avkastning på sysselsatt kapital

EBITA rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital per månad.

#### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital per månad.

#### Bruttomarginal

Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.

#### EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation). EBITA är verksamhetens huvudsakliga resultatmått.

#### EBITA-marginal

EBITA dividerat med nettoomsättning.

#### EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

#### Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolaget dividerat med utestående antal aktier.

#### Nettoinvesteringar

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag och verksamheter.

#### Nettoskulsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

#### Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.

#### Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Definition enligt IFRS.

#### Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

#### Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive pensionsskuld och beräknad villkorad köpeskilling vid förvärv minus likvida medel.

#### Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

#### Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande nettoskuld.

## Indutrade i korthet

Indutrade är en internationell teknik- och industrikoncern som i dag består av över 200 företag i ett 30-tal länder, främst i Europa. Vi arbetar på ett decentraliserat sätt för att skapa hållbar, lönsam tillväxt genom att utveckla och förvärva framgångsrika företag som leds av passionerade entreprenörer. Våra företag utvecklar, tillverkar och säljer komponenter, system och tjänster med betydande teknikinnehåll inom utvalda nischer. Vår värderingsdrivna kultur där människor gör skillnaden har legat till grund för vår framgång sedan starten 1978.

Kunderna finns inom en rad olika branscher, till exempel infrastruktur, medicinteknik och läkemedel, verkstadsindustri, energi, VA och livsmedel.

Koncernen är uppdelad i åtta affärsområden: Benelux, DACH, Finland, Flow Technology, Fluids & Mechanical Solutions, Industrial Components, Measurement & Sensor Technology och UK.

Koncernens finansiella mål är att:

### Försäljningstillväxt

- Genomsnittlig försäljningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.

### EBITA-marginal

- EBITA-marginalen ska uppgå till minst 12 procent per år över en konjunkturcykel.

### Avkastning på sysselsatt kapital

- Avkastningen på sysselsatt kapital ska i genomsnitt uppgå till minst 20 procent per år över en konjunkturcykel.

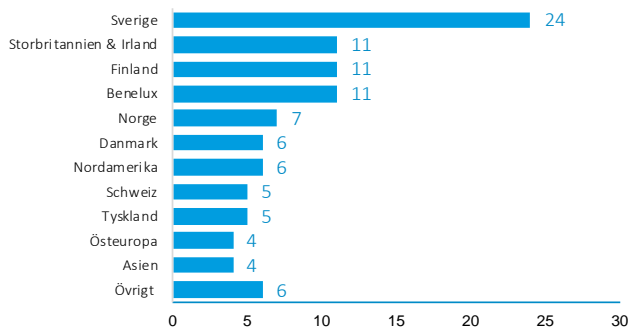
### Nettoskuldsättningsgrad

- Nettoskuldsättningsgraden bör normalt inte överstiga 100 procent.

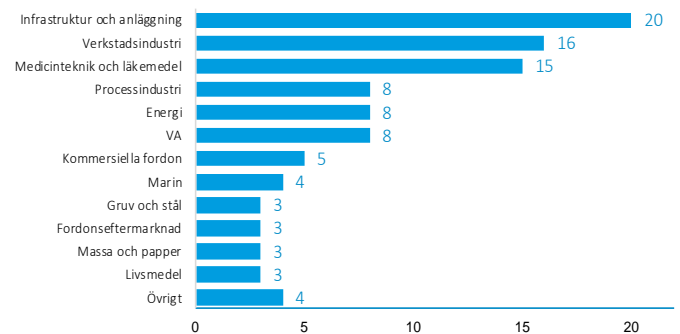
### Utdelningsandel

- Utdelningsandelen ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultatet efter skatt.

Nettoomsättning per marknad, %<sup>1)</sup>



Nettoomsättning per kundsegment, %<sup>2)</sup>



<sup>1)</sup>Avser helåret 2020

### Indutrade AB (publ.)

Org.nr. 556017-9367. Box 6044, SE-164 06 Kista. Besöksadress: Raseborgsgatan 9. Telefon: +46 8 703 03 00  
www.indutrade.se

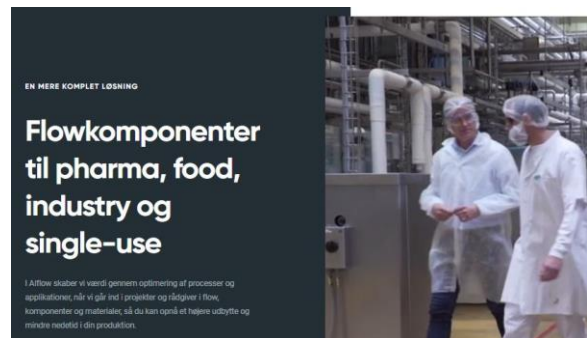
# Q3

## Förvärv av danska Alflow Scandinavia A/S

Alflow är ett specialiserat teknikhandelsbolag som erbjuder ett brett produktsortiment av flödeskomponenter till läkemedels-, livsmedels- och industrimarknaderna. Företaget har 32 medarbetare och en årsomsättning på cirka 140 miljoner kronor.

"Vi är väldigt nöjda över förvärvet av Alflow som både stärker och breddar vår räckvidd inom flödestekniksegmentet och även inkluderar den snabbväxande single-use marknaden inom läkemedelsindustrin. Företaget är välskött med omfattande expertis inom sitt område och de nära kundrelationerna ser vi som en tillgång," säger Bo Annvik, VD och koncernchef för Indutrade.

Tillträde ägde rum den 1 oktober och bolaget ingår i Indutrades affärsområde Flow Technology.



## Kompetensutveckling och kunskapsöverföring

En av de viktigaste förutsättningarna för långsiktighet i våra företag är att säkerställa att rätt kompetens finns inom koncernen. Hos Indutrades dotterbolag handlar det till stor del om att dra nytta av den kompetens som redan finns internt. Det görs både genom att vidareutbilda nyckelpersoner och genom att dela kunskap och erfarenheter inom koncernen.

Med Indutrade Academy tillhandahåller Indutrade utbildningsprogram i egen regi inom bland annat ledarskap och försäljning. Vi delar erfarenheter, kunskap och best practice genom nätverk, utbildningar och den interna kommunikationsplattformen Indutrade Portal. Många utmaningar och lösningar är gemensamma eller relevanta för de flesta bolag, vilket i praktiken ger bolagen inom koncernen ökade resurser och insikter.



## Välkommen SILROC CZ – tjeckisk specialisttillverkare av silikongjutning

I oktober förvärvades tjeckiska SILROC, som utvecklar och tillverkar kundanpassade komponenter av flytande silikongummi i formgjutningsmaskiner. Tack vare silikonets egenskaper som exempelvis låg värmeledningsförmåga, låg kemisk reaktivitet, samt att det hindrar mikrobiologisk tillväxt, skapar SILROCs komponenter och produkter värde inom ett stort antal olika industrier.

Kundsegmenten sträcker sig från medicinteknik och läkemedelsproduktion till industrimarknader. Det omfattande erbjudandet inkluderar exempelvis sjukhusutrustning som slangsatser, montering av single-use system i SILROCs egna renrum, samt kundanpassade komponenter för pulverlackeringsprocesser. Med sina 70 medarbetare i Tanvald, Tjeckien, samt ett försäljningskontor i Penzberg, Tyskland, säkerställer SILROC hög service till sina främst internationella kunder.

