

# DELÅRSRAPPORT

1 januari - 30 juni 2021

# Kv2

## ÖKAT FOKUS PÅ MARITIM OCH PÅ SÄKERSTÄLLD LÖNSAMHET

Under kvartalet har Climeon genomfört driftsättningar hos kunder inom såväl maritim som geotermi. Sex moduler har driftsatts på Virgin Voyages' fartyg Valiant Lady och fyra Heat Power-moduler i kraftverket i Flúðir. Climeons isländska kund Varmaorka har lagt en ny plan för utbyggnad av geotermiska kraftverk, med en betydligt lägre utrullningstakt för kommande år. Som en konsekvens av detta har Climeon, efter kvartalets utgång, beslutat att minska orderstocken med 467,5 MSEK till 180,3 MSEK. Climeon har även beslutat att genomföra ett effektiviseringsprogram med målet att säkerställa ett långsiktigt lönsamt och hållbart bolag med produkter i toppklass. Intresset från kunder inom den maritima marknaden fortsätter att växa och Climeon ökar sitt fokus inom det området.

### APRIL - JUNI

- Orderingången uppgick till 0,0 MSEK (40,9)
- Nettoomsättningen uppgick till 8,5 MSEK (15,6)
- Rörelseresultatet uppgick till -44,7 MSEK (-36,4)  
Rörelseresultatet påverkades av engångsposter om -6,0 MSEK gällande avsättningar för förlustkontrakt baserat på de fördjupade erfarenheter som gjorts inom geotermi. Justerat från detta uppgick rörelseresultatet till -38,7 MSEK
- Resultat efter finansiella poster uppgick till -48,4 MSEK (-36,6)
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till -0,89 SEK (-0,74)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till -19,2 MSEK (15,0)
- Climeon har driftsatt sex moduler på Virgin Voyages' fartyg Valiant Lady. Dessutom har DNV (Det Norske Veritas) godkänt de två återstående modulerna för Havila Voyages' kryssningsfartyg
- Climeon har driftsatt ytterligare fyra Heat Power-moduler i kraftverket i Flúðir, och därmed dubblat kraftverkets kapacitet
- Climeon har ingått avtal med Höganäs AB och Höganäs Energi om en pilotinstallation av nästa generations Heat Power

### JANUARI - JUNI

- Orderingången uppgick till 0,0 MSEK (40,9)
- Nettoomsättningen uppgick till 24,1 MSEK (29,7)
- Orderstocken uppgick till 647,9 MSEK (728,5)
- Rörelseresultatet uppgick till -83,3 MSEK (-68,6)  
Rörelseresultatet påverkades av engångsposter om -6,0 MSEK gällande avsättningar för förlustkontrakt baserat på de fördjupade erfarenheter som gjorts inom geotermi. Justerat från detta uppgick rörelseresultatet till -77,3 MSEK
- Resultat efter finansiella poster uppgick till -35,7 MSEK (-68,1)
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till -0,66 SEK (-1,38)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till -77,1 MSEK (-18,0)
- Totala likvida medel uppgick till 198,1 MSEK (299,2)

### VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODEN

Climeons isländska kund Varmaorka har lagt en ny plan för utbyggnad av geotermiska kraftverk med en betydligt lägre utrullningstakt för kommande år. Som en konsekvens av detta har Climeon beslutat att minska orderstocken med 467,5 MSEK till 180,3 MSEK.

Climeon har även beslutat att genomföra ett effektiviseringsprogram med målet att säkerställa ett långsiktigt lönsamt och hållbart bolag.

# ÖKAT FOKUS PÅ MARITIM OCH PÅ SÄKERSTÄLLD LÖNSAMHET



Jan Bardell, VD för Climeon

**”Ett ökat fokus på maritim är vårt medel för att nå den lönsamhet vi eftersträvar.”**

Det andra kvartalet har passerat och Climeon kan se tillbaka på en händelserik period. Inom maritim driftsätte vi sex moduler på Virgin Voyages' fartyg Valiant Lady, dessutom har DNV (Det Norske Veritas) godkänt två moduler för Havila Voyages' kryssningsfartyg. Intresset från den maritima marknaden har fortsatt att växa och antalet förfrågningar ökar. Vi driftsätte vidare fyra moduler vid Varmaorkas kraftverk Flúðir på Island, som därmed fick fördubblad kapacitet. På industrisidan tecknade vi avtal med Höganäs AB och Höganäs Energi AB om en pilotanläggning där vi kan utvärdera och testa kommande tekniklösningar.

Samtidigt har vi under kvartalet grundligt analyserat vad som behövs, affärs- mässigt och tekniskt, för att säkerställa Climeon som ett långsiktigt lönsamt och hållbart bolag. Det finns flera faktorer som påverkar Climeons lönsamhet. Coronapandemin är naturligtvis en sådan, då den gjort att projektutrustningar tagit längre tid och att det har varit svårt att möta kunder på fältet. Vi ser också att relationen mellan priset på utrustningen och dess prestanda blir allt viktigare för våra kunders investeringsbeslut. Energiomställningen måste ske, och vi är en del av den, men den kräver lönsamhet för både oss och våra kunder om det ska fungera.

Climeon har hittills jobbat brett mot flertalet områden och marknader och har nu kommit till samsyn att fokusera, vara mer selektiv samt anpassa vår teknik för olika marknader. Vår lärdom av geotermi är att det är en långsam marknad, där det är utmanande att nå lönsamhet. Detta förstärks av att vår isländska kund Varmaorka lagt en betydligt mindre ambitiös plan för utbyggnad av geotermiska kraftverk. Vi har därför efter kvartalets utgång tagit beslut om att minska vår orderstock på Island om 467,5 MSEK. Vi fortsätter samarbetet enligt den nya anpassade planen.

Vi ser idag en växande efterfrågan och allt fler möjligheter inom maritim och kommer därför öka våra satsningar på det området. Efterfrågan är stark på system som ger minskad miljöpåverkan. Dessutom är den redan existerande fartygsflottan hos våra potentionella kunder mycket stor, samtidigt som den fortätter att växa. Vår bedömning är att vi har ett erbjudande och en teknik som är mer gångbar för denna marknad. Ytterligare en fördel är att maritim och industri både tekniskt och kravmässigt har mer gemensamt med varandra än med geotermi, vilket underlättar vårt utvecklingsarbete. Slutsatsen är därför enkel – vi kommer framgent ha ett ökat fokus på maritim. Det blir ett viktigt medel för att nå den lönsamhet vi eftersträvar.

Att våra tekniska lösningar ska ligga i framkant, både vad gäller pris och prestanda, är en självklarhet. Nästa generation Heat Power-moduler kommer fortfarande att utgå från vår HP150-konstruktion och modulsystemet, men ha en högre effekt, ett lägre pris och vara enklare att installera.

Det senaste året har vi på olika sätt arbetat för att effektivisera vår organisation och minska kostnaderna. Vi intensifierar nu arbetet genom ett nytt effektiviseringsprogram med målet att markant reducera kostnadsmassan och säkerställa Climeon som ett långsiktigt lönsamt och hållbart bolag med produkter i toppklass. Programmet väntas nå full effekt inom sex månader. Vi ser fram emot att presentera mer om detta vid en kapitalmarknadsdag under hösten.

Eftersom det här är mitt sista vd-ord vill jag rikta ett tack till såväl medarbetare som kunder. Jag vill också hälsa Climeons nya vd, Lena Sundquist, välkommen. Avslutningsvis vill jag betona att jag är övertygad om att Climeon har en allt viktigare roll att spela i den gröna omställningen – och har förutsättningar för att ta den rollen. Jag kommer framgent att följa den resan med stort intresse.

Jan Bardell, VD Climeon

# MARKNAD, FÖRSÄLJNING OCH LEVERANS

## MARKNAD

Climeons olika marknader påverkas av ett antal aktörer och trender. Några exempel är förändringar i olje- och elpris, priset för utsläppsrätter och kapitalkostnader. Politiska initiativ i form av lagar, regler och krav på olika industrisektorer att minska sin miljöpåverkan spelar också in. Initiativ från internationella branschorganisationer kan ge stor inverkan på hur marknaderna utvecklas, nationellt såväl som globalt. Det beslut som sjöfartsorganisationen International Maritime Organization, IMO, antog år 2018 avseende nya utsläppsbegränsningar för fartyg, har exempelvis lett till ett ökat intresse för Climeons teknik. Här öppnas en enorm potentiell marknad, då begränsningarna i utsläppsnivåer gäller för såväl de cirka 90 000 fartyg som idag går i trafik världen över, som för de ungefär 1 600 nya fartyg som tillkommer varje år.

Den pågående pandemin under det senaste året har generellt sänkt investeringsviljan inom flera olika marknadssegment. De restriktioner som införts vad gäller resande och tillgänglighet, fortsätter att bidra till förseningar och förskjutningar i projekttidplanerna. Climeon har, under rådande förutsättningar, fortsatt producera Heat Power-moduler för att säkerställa leveranser till pågående och planerade projekt.

## ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Orderingången under kvartalet uppgick till 0,0 MSEK (40,9). Vid periodens utgång uppgick orderstocken till 647,9 MSEK (728,5), motsvarande 176 (214) Heat Power-moduler. Orderstocken består främst av order i EUR, vilka omvärderas vid periodens utgång.

Climeons isländska kund Varmaorka har lagt en ny plan för utbyggnad av geotermiska kraftverk, med en betydligt lägre utrullningstakt för kommande år. Som en konsekvens av detta har Climeon, efter kvartalets utgång, beslutat minska orderstocken med 467,5 MSEK till 180,3 MSEK vilket motsvarar 53 Heat Power-moduler. Övrig orderstock ligger fast enligt plan.

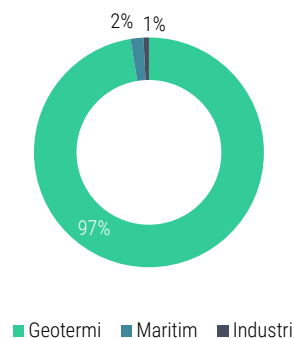
## LEVERANSER OCH UTVECKLING PER FOKUSOMRÅDE

### MARITIM

Under kvartalet rådde en hög aktivitet med ett flertal prospekt och kundofferter och Climeons maritima team förstärktes. IMOs arbete för att minska den internationella sjöfartens miljöpåverkan, driver tydligt efterfrågan på mer miljöeffektiva lösningar. Två moduler levererades till Havila Voyages' fartyg som ska gå i kryssningstrafik längs den norska kusten. Strax innan kvartalets utgång, godkände DNV vid sin besiktning de två återstående modulerna avsedda för Havila Voyages. Driftsättningen av totalt sex moduler på Virgin Voyages' fartyg Valiant Lady godkändes, även den. Under det kommande halvåret planerar Climeon att genomföra driftsättning av fyra moduler och två ST-turbiner (Steam Turbines) på Viking Glory. Den pågående driftsättningen av en modul på ett containerfartyg planeras vara avslutad innan årets utgång. Detta givet att pandemiläget är oförändrat och att nuvarande villkor för inresor kvarstår.

Det EU-finansierade projektet CHEK, där Climeon är en av deltagarna, har nu startat. Projektet syftar till, att genom ny teknik, minska utsläppen inom sjöfarten.

## ORDERSTOCK PER FOKUSOMRÅDE, %



Besiktning i testsiten, DNV godkänner återstående moduler till Havila Voyages



Ytterligare fyra moduler har driftsatts i kraftverket Flúðir på Island

### GEOTERMI

Climeon har projekt inom geotermi på Island, i Japan och Taiwan. Projektens ledtider påverkas av omfattande och komplexa tillståndprocesser, till exempel vad gäller kraftledningsdragning, borrning och miljökonsekvenser, men också av finansieringsfrågor. Även driften, där modulerna förväntas fungera 24 timmar om dygnet, året om, är tekniskt komplex, arbetskrävande och kräver löpande serviceinsatser. Kundens förväntningar på ökad prestanda i relation till produktens pris, har också ökat under året.

I början av kvartalet driftsattes ytterligare fyra moduler i kraftverket Flúðir på Island, som därmed fick dubblad kapacitet. Utökningen är ett exempel på hur modularitet och standardisering möjliggör en stegvis utbyggnad. Sett över rullande tolv månader, har kraftverket en tillgänglighet på 98,3 procent. Climeons isländska kund Varmaorka har lagt en ny plan med en utbyggnad på endast 15 MW kraftproduktion fram till 2025, alltså en betydligt lägre takt än tidigare planerat. Som en konsekvens av detta har Climeon beslutat minska den isländska delen av orderstocken. Island är en viktig marknad och det land i världen som har störst erfarenhet av geotermisk kraftproduktion.



Transport av Climeons moduler på väg mot installation

### INDUSTRI

Climeon arbetar dels inom processindustri och andra industrier där spillvärme uppstår som en bieffekt av verksamheten, dels inom så kallade gensets, landbaserade dieselmotorer, som producerar en baskraft som ska balansera variationerna i tillgången till sol- och vindkraftsproducerad el. Motorerna producerar spillvärme som med hjälp av Climeons teknik förvandlas till elektricitet.

Processindustrin fokuserar, delvis som en följd av pandemin, på sina kärnverksamheter och kostnadsminskningar och i mindre grad på nyinvesteringar utanför kärnverksamheten.

Climeons kund inom landbaserade motorer i Storbritannien, har under kvartalet fortsatt arbeta med finansieringen av sitt projekt. Den utdragna processen kommer påverka installationen av redan levererade moduler. Climeon fortsätter föra dialoger med möjliga samarbetspartners rörande försäljningssamarbeten, gentemot industrikunder, i Japan, Taiwan och Storbritannien.

### TEKNIKUTVECKLING

Climeon har under kvartalet ingått avtal om en pilotinstallation av bolagets nästa generation Heat Power-teknologi. Tillsammans med Höganäs AB och Höganäs Energi AB kommer Climeon att utvärdera och optimera kommande generation Heat Power.

Nästa generation Heat Power-produkt kommer att bygga på HP150 och behålla modulsystemet, men ha en högre effekt och en förbättrad relation mellan pris och prestanda, detta för att svara upp mot kundernas kravnivåer. Climeon kommer även att fortsätta utvecklingsarbetet för att göra produkten så enkel och snabb att installera som möjligt och på så sätt ytterligare minska kostnaderna.

# KONCERNENS FINANSIELLA UTVECKLING

## APRIL - JUNI

### NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen uppgick till 8,5 MSEK (15,6) .

Omsättningen är främst hänförlig till leverans av två Heat Power-moduler till Havila Voyages.

Rörelseresultatet uppgick till -44,7 MSEK (-36,4) .

Rörelseresultatet påverkades av engångsposter om -6,0 MSEK gällande avsättningar för förlustkontrakt baserat på de fördjupade erfarenheter som gjort inom geotermi. Justerat från detta uppgick rörelseresultatet till -38,7 MSEK.

Resultat från finansiella poster uppgick till -3,7 MSEK (-0,2) , varav -2,2 MSEK (-1,1) avsåg omvärdering av innehavet i Baseload Capital.

Resultat efter finansiella poster uppgick till -48,4 MSEK (-36,6) . Av- och nedskrivningar uppgick till -6,3 MSEK (-4,5) .

### KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till -19,2 MSEK (15,0) , varav rörelsekapitalförändringen uppgick till 15,2 MSEK (45,2) .

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -13,7 MSEK (26,0) , vilket främst avsåg investeringar i produktutveckling och patent om -10,2 MSEK (-8,9) .

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -1,6 MSEK (-1,3) .

Periodens kassaflöde summerade till -34,5 MSEK (39,7) .

## JANUARI - JUNI

### NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen uppgick till 24,1 MSEK (29,7) .

Omsättningen är främst hänförlig till leveranser av Heat Power-moduler till Havila Voyages samt till Virgin Voyages' fjärde fartyg.

Rörelseresultatet uppgick till -83,3 MSEK (-68,6) .

Rörelseresultatet påverkades av engångsposter om -6,0 MSEK gällande avsättningar för förlustkontrakt baserat på de

fördjupade erfarenheter som gjorts inom geotermi. Justerat från detta uppgick rörelseresultatet till -77,3 MSEK.

Resultat från finansiella poster uppgick till 47,5 MSEK (0,5) , varav 49,0 MSEK (1,9) avsåg värdeökningen på innehavet i Baseload Capital.

Resultat efter finansiella poster för perioden uppgick till -35,7 MSEK (-68,1) . Av- och nedskrivningar uppgick till -11,8 MSEK (-9,5) .

### KASSAFLÖDE

Kassaflödet från löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till -77,1 MSEK (-18,0) , varav rörelsekapitalförändringen uppgick till -11,3 MSEK (40,7) och är hänförlig till rörelserelaterade förändringar av varulager, kundfordringar och leverantörsskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -21,1 MSEK (-2,3) , vilket främst avsåg produktutveckling och patent om -17,5 MSEK (-21,2) .

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -3,0 MSEK (-2,7) .

Periodens kassaflöde summerade till -101,1 MSEK (-23,0) .

### FINANSIELL STÄLLNING

Vid periodens slut uppgick likvida medel till 198,1 MSEK (299,2) . Soliditeten uppgick till 63,6 procent (66,7) och nettoskuldssättningsgraden uppgick till -0,3 ggr (-0,7) . Eget kapital uppgick till 389,1 MSEK (424,5) . Eget kapital per aktie uppgick till 7,1 SEK (7,8) .

### UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Bolaget har outnyttjade underskottsavdrag i Sverige uppgående till 548,4 MSEK (459,3) , där skatteeffekten ej har redovisats som uppskjuten skattefordran i balansräkningen. Avdragen har ingen bortre tidsgräns för utnyttjande.

### MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning under perioden uppgick till 24,0 MSEK (29,7) . Rörelseresultat uppgick till -78,6 MSEK (-66,1) och resultatet efter finansiella poster uppgick till -30,4 MSEK (-64,8) .



# ÖVRIG INFORMATION

## KALENDARIUM

Delårsrapport tredje kvartalet 2021  
11 november 2021

Bokslutskommuniké 2021  
9 februari 2022

## KONTAKTUPPGIFTER

Jan Bardell, VD  
+46 768 60 84 06  
[jan.bardell@climeon.com](mailto:jan.bardell@climeon.com)

Christina Kassberg, CFO  
+46 701 84 84 43  
[christina.kassberg@climeon.com](mailto:christina.kassberg@climeon.com)

Denna rapport innehåller sådan information som Climeon AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning.

Informationen publicerades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 19 juli 2021 kl. 07:30 (CET).

Efter publicering finns rapporten tillgänglig på bolagets hemsida, [www.climeon.com](http://www.climeon.com)

## PERSONAL OCH ORGANISATION

Medelantalet anställda under perioden januari till juni var 73 (93), varav 18 (23) procent var kvinnor och 82 (77) procent var män. Vid utgången av juni månad var antalet anställda 72 (76). Carl Arnesson har utsetts till ny CFO och tillträder senast november 2021.

## TECKNINGSOPTIONSPROGRAM

Syftet med aktieincentivationsprogram är att genom långsiktiga finansiella intressen uppmuntra till ett ägarintresse i bolaget för att stärka banden mellan aktieägarna och medarbetarna. Climeon har under åren etablerat flera aktieincentivationsprogram baserade på kapitalbeskattade teckningsoptioner. Per 30 juni 2021 har bolaget tre utestående teckningsoptionsprogram enligt nedan. Ytterligare information gällande teckningsoptionerna återfinns på sidan 80 i årsredovisning för 2020.

Teckningsoptions-program	Antal teckningsoptioner	Antal nya B-aktier*	Teckningskurs	Lösenperiod
Program 2017/2021	15 764	15 764	137,10	1 sep 2021 - 15 sep 2021
Program 2018/2021	292 901	292 901	99,20	1 sep 2021 - 15 sep 2021
Program 2019/2022	596 500	596 500	164,90	1 dec 2022 - 30 dec 2022
<b>Totalt</b>	<b>905 165</b>	<b>905 165</b>		

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Som ett relativt ungt bolag med ett begränsat antal Heat Power-system i drift är bolaget exponerat för ett antal operativa och finansiella risker. En redogörelse för bolagets väsentliga risker och riskhantering återfinns på sidan 52-54 i årsredovisningen för 2020.

## YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR MED ANLEDNING AV COVID-19

Utbrottet av covid-19 påverkar människor och företag världen över. Climeon följer utvecklingen och effekterna av pandemin och är redo att justera verksamheten. Pandemin har haft en negativ påverkan på Climeons marknad, såväl ordergång som intäkter och installationstakt. Fortsatta restriktioner gör det utmanande att resa och möta kunder, ibland även att genomföra planerade installationer och driftsättningar.

Climeons högsta prioritet är att säkerställa medarbetarnas säkerhet och samtidigt upprätthålla och utveckla bolagets verksamhet. Climeon har implementerat de säkerhetsåtgärder som myndigheterna föreskriver, bland annat genom en virtuell arbetsmiljö med hemarbete och digitala möten. Den tekniska lösningen Climeon Live hanterar styrningen av kraftverken på distans och därmed undviker resor samtidigt som åtaganden gentemot kunderna upprätthålls.

## JÄMFÖRELSETAL

Jämförelsetal för resultatposter samt ordergång avser motsvarande period närmast föregående räkenskapsår. Jämförelsetal för balansposter samt orderstock avser närmast föregående räkenskapsårs utgång.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner mellan Climeon och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat har ägt rum under perioden.

## SÄSONGSEFFEKTER

I dagsläget syns inga väsentliga säsongsvariationer för Climeons försäljning.

## ÖVRIG INFORMATION

Denna rapport har upprättats i en svensk och en engelsk version. Vid avvikelser mellan de två ska den svenska versionen gälla.

# FINANSIELLA RAPPORTER I SAMMANDRAG

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

TSEK	Not	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec
		2021	2020	2021	2020	2020
Nettoomsättning	2	8 534	15 584	24 057	29 714	43 334
Aktiverat arbete för egen räkning		9 844	8 472	16 880	20 473	36 680
Övriga rörelseintäkter		124	170	81	1 517	2 044
<b>Totala intäkter</b>		<b>18 501</b>	<b>24 226</b>	<b>41 018</b>	<b>51 704</b>	<b>82 058</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Råvaror och förnödenheter		-15 648	-18 205	-37 904	-38 807	-61 909
Övriga externa kostnader		-17 846	-9 091	-28 639	-18 950	-41 591
Personalkostnader		-23 423	-28 868	-45 530	-53 112	-94 858
Avskrivningar och nedskrivningar		-6 304	-4 454	-11 844	-9 459	-19 351
Övriga rörelsekostnader		-	-	-353	-	-
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-44 720</b>	<b>-36 392</b>	<b>-83 252</b>	<b>-68 624</b>	<b>-135 651</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>						
Finansnetto	5	-3 666	-240	47 536	516	-4 233
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-48 386</b>	<b>-36 632</b>	<b>-35 715</b>	<b>-68 108</b>	<b>-139 884</b>
Skatt		14	19	37	57	77
<b>Periodens resultat</b>		<b>-48 372</b>	<b>-36 613</b>	<b>-35 679</b>	<b>-68 051</b>	<b>-139 807</b>
<b>Resultat per aktie, SEK</b>						
Före utspädning		-0,89	-0,74	-0,66	-1,38	-2,76
Efter utspädning		-0,89	-0,74	-0,66	-1,38	-2,76

TSEK	Not	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec
		2021	2020	2021	2020	2020
Periodens resultat		-48 372	-36 613	-35 679	-68 051	-139 807
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>						
Omräkningsdifferenser från utländska koncernbolag		211	154	315	81	677
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>		<b>211</b>	<b>154</b>	<b>315</b>	<b>81</b>	<b>677</b>
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>-48 161</b>	<b>-36 459</b>	<b>-35 363</b>	<b>-67 970</b>	<b>-139 130</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till</b>						
Moderföretagets ägare		-48 161	-36 459	-35 363	-67 970	-139 130

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

TSEK	Not	30 jun 2021	30 jun 2020	31 dec 2020
<b>Tillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	3	101 823	78 727	90 879
Materiella anläggningstillgångar	4	40 943	46 835	41 973
Finansiella anläggningstillgångar	5	117 221	54 371	63 676
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>259 987</b>	<b>179 933</b>	<b>196 528</b>
Varulager		63 615	49 936	55 437
Kundfordringar		46 028	34 727	27 194
Övriga fordringar	6	43 708	41 290	42 242
Kortfristiga placeringar		-	15 700	15 700
Likvida medel		198 092	84 865	299 217
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>351 443</b>	<b>226 518</b>	<b>439 790</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>611 430</b>	<b>406 451</b>	<b>636 318</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>				
Aktiekapital		817	742	817
Övrigt tillskjutet kapital		929 764	685 055	929 764
Balanserat resultat		-506 117	-366 987	-366 987
Periodens resultat		-35 363	-68 051	-139 130
<b>Summa eget kapital</b>		<b>389 100</b>	<b>250 758</b>	<b>424 464</b>
Övriga avsättningar		26 326	16 259	18 337
<b>Summa avsättningar</b>		<b>26 326</b>	<b>16 259</b>	<b>18 337</b>
Övriga långfristiga skulder		89 627	42 742	107 185
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>89 627</b>	<b>42 742</b>	<b>107 185</b>
Förskott från kunder		31 328	30 168	31 195
Leverantörsskulder		14 370	16 150	15 116
Övriga kortfristiga skulder		60 679	50 375	40 022
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>106 377</b>	<b>96 692</b>	<b>86 333</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>611 430</b>	<b>406 451</b>	<b>636 318</b>



## RAPPORT ÖVER KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Rapport över förändringar i eget kapital	Hänförligt till moderföretagets ägare			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
Ingående eget kapital 2021-01-01	817	929 764	-506 117	424 464
<b>Totalresultat</b>				
Periodens resultat	-	-	-35 679	-35 679
Övrigt totalresultat				
Omräkningsdifferenser	-	-	315	315
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-	-	315	315
Summa totalresultat	-	-	-35 363	-35 363
Utgående eget kapital 2021-06-30	817	929 764	-541 480	389 101

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

TSEK	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat	-44 720	-36 392	-83 252	-68 624	-135 651
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	12 380	6 481	19 832	9 479	23 681
Finansiella poster	-2 085	-353	-2 359	516	-7 743
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-34 425</b>	<b>-30 264</b>	<b>-65 779</b>	<b>-58 629</b>	<b>-119 713</b>
Förändring av rörelsekapital	15 188	45 233	-11 273	40 659	12 076
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-19 237</b>	<b>14 969</b>	<b>-77 052</b>	<b>-17 971</b>	<b>-107 637</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-10 208	-8 856	-17 463	-21 157	-38 046
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-3 856	-104	-4 279	-425	-1 311
Förändring av finansiella tillgångar	401	35 000	611	19 300	19 471
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-13 663</b>	<b>26 040</b>	<b>-21 131</b>	<b>-2 282</b>	<b>-19 886</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>	<b>-32 900</b>	<b>41 010</b>	<b>-98 183</b>	<b>-20 252</b>	<b>-127 524</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Förändring kortfristiga lån	-1 598	-1 305	-2 961	-2 740	-5 455
Förändring långfristiga lån	-	-	-	-	79 568
Inbetalda emissionslikvider	-	-	-	-	244 863
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-1 598</b>	<b>-1 305</b>	<b>-2 961</b>	<b>-2 740</b>	<b>318 976</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-34 498</b>	<b>39 704</b>	<b>-101 144</b>	<b>-22 993</b>	<b>191 452</b>
Likvida medel vid periodens början	232 613	45 189	299 217	107 862	107 862
Kursdifferens i likvida medel	-22	-28	19	-4	-98
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>198 092</b>	<b>84 865</b>	<b>198 092</b>	<b>84 865</b>	<b>299 217</b>

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

TSEK	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020
Nettoomsättning	8 499	15 584	23 968	29 714	43 209
Aktiverat arbete för egen räkning	9 844	8 472	16 880	20 473	36 680
Övriga rörelseintäkter	43	170	-	1 517	2 044
<b>Totala intäkter</b>	<b>18 386</b>	<b>24 226</b>	<b>40 848</b>	<b>51 704</b>	<b>81 933</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Råvaror och förnödenheter	-15 641	-18 103	-37 867	-38 706	-61 585
Övriga externa kostnader	-18 731	-9 738	-30 121	-20 857	-44 437
Personalkostnader	-21 595	-27 784	-42 096	-51 764	-90 580
Avskrivningar och nedskrivningar	-4 896	-3 061	-8 966	-6 452	-13 547
Övriga rörelsekostnader	-	-	-353	-	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-42 478</b>	<b>-34 461</b>	<b>-78 553</b>	<b>-66 075</b>	<b>-128 217</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Finansnetto	-3 365	149	48 187	1 314	-2 612
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-45 843</b>	<b>-34 312</b>	<b>-30 366</b>	<b>-64 761</b>	<b>-130 829</b>
Skatt	-	-	-	-	-
<b>Periodens resultat 1)</b>	<b>-45 843</b>	<b>-34 312</b>	<b>-30 366</b>	<b>-64 761</b>	<b>-130 829</b>

1) Periodens totalresultat överensstämmer med Periodens resultat

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

TSEK	30 jun 2021	30 jun 2020	31 dec 2020
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	101 823	78 709	90 879
Materiella anläggningstillgångar	15 465	15 621	14 115
Finansiella anläggningstillgångar	130 127	54 445	73 266
Varulager	63 615	49 936	55 437
Kortfristiga fordringar	90 649	79 888	69 636
Kortfristiga placeringar	-	15 700	15 700
Likvida medel	197 293	84 388	297 532
<b>Summa tillgångar</b>	<b>598 973</b>	<b>378 686</b>	<b>616 566</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	403 972	255 541	434 338
Avsättningar	26 326	16 259	18 337
Långfristiga skulder	63 537	10 381	78 134
Kortfristiga skulder	105 138	96 505	85 757
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>598 973</b>	<b>378 686</b>	<b>616 566</b>

## CLIMEONS AKTIE

## STÖRSTA AKTIEÄGARE PER 30 JUNI 2021

Aktieägare	Antal aktier		Andel kapital, %	Antal röster	Andel röster, %
	Serie A	Serie B			
Thomas Öström	8 900 000	130 900	16,6	89 130 900	53,5
Joachim Karthäuser	3 550 000	114 300	6,7	35 614 300	21,4
Clearstream Banking S.A. W8IMY	-	2 485 734	4,6	2 485 734	1,5
Handelsbanken Hållbar Energi	-	2 363 233	4,3	2 363 233	1,4
Försäkringsbolaget, Avanza Pension	-	1 654 222	3,0	1 654 222	1,0
SEB AB, Luxembourg Branch, W8IMY	-	1 156 851	2,1	1 156 851	0,7
Olle Bergström	-	1 024 045	1,9	1 024 045	0,6
SEB-Stiftelsen	-	1 000 000	1,8	1 000 000	0,6
Swedbank Robur Transition Sweden	-	954 350	1,8	954 350	0,6
Erste Group Bank AG W8IMY	-	844 800	1,6	844 800	0,5
Nordnet Pensionsförsäkringar AB	-	720 306	1,3	720 306	0,4
Mathias Carnemark	-	592 172	1,1	592 172	0,4
Per Olofsson	-	580 000	1,1	580 000	0,3
AMF Aktiefond Småbolag	-	539 067	1,0	539 067	0,3
Strand Småbolagsfond	-	538 157	1,0	538 157	0,3
Övriga aktieägare	-	27 292 542	50,1	27 292 542	16,4
<b>Summa</b>	<b>12 450 000</b>	<b>41 990 679</b>	<b>100,0</b>	<b>166 490 679</b>	<b>100,0</b>

## AKTIEKURSUTVECKLING



	Apr-jun		Jan-dec
	2021	2020	2020
Totalt antal aktier vid periodens slut	54 440 679	49 440 679	54 440 679
Genomsnittligt antal utestående aktier	54 440 679	49 440 679	50 682 452
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	-0,89	-0,74	-2,76
Eget kapital per aktie, SEK	7,15	5,07	7,80

## AKTIEINFORMATION

Antalet aktier i Climeon vid periodens slut uppgick till 54 440 679 med kvotvärde 1,5 öre, varav 12 450 000 A-aktier, 10 röster/aktie och 41 990 679 B-aktier, 1 röst/aktie.

Climeons B-aktie är sedan 13 oktober 2017 listad på Nasdaq First North Premier. Aktiekursen uppgick till 25,00 SEK vid periodens utgång.

# NOTER

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Climeon upprättar sedan den 1 januari 2020 koncernredovisning i enlighet med ÅRL, RFR 1 kompletterande redovisningsregler för koncerner samt IFRS, International Financial Reporting Standards, och IFRIC-tolkningar så som de antagits av EU med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. Upplýsningar lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten.

Moderbolaget har upprättat delårsrapporten enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Fullständiga redovisningsprinciper som tillämpas återfinns i årsredovisningen 2020 på sidan 61-72.

## NOT 2 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

### KONCERNEN

TSEK	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020
<b>Intäktslag</b>					
Hårdvara	8 081	12 746	22 800	26 770	39 383
Konsult- och supporttjänster	588	2 838	1 168	2 943	3 826
<b>Summa</b>	<b>8 669</b>	<b>15 584</b>	<b>23 968</b>	<b>29 713</b>	<b>43 209</b>
<b>Geografisk marknad</b>					
Sverige	26	15	77	66	125
Europa	8 119	9 761	23 431	23 785	37 065
Asien	523	5 809	460	5 862	6 019
<b>Summa</b>	<b>8 669</b>	<b>15 584</b>	<b>23 968</b>	<b>29 713</b>	<b>43 209</b>

## NOT 3 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar i koncernen utgörs av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten 94,6 MSEK (84,1) samt patent 7,3 MSEK (6,8). Ackumulerat för perioden uppgick nedskrivningar av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten till 0,7 MSEK (0,0). Under kvartalet uppgick avskrivningarna till

3,2 MSEK (2,0). Periodens ackumulerade avskrivningar uppgick till 5,8 MSEK (4,1).

## NOT 4 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs av förbättringsutgifter på annans fastighet 9,4 MSEK (8,2), nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16, 24,7 MSEK (27,8), inventarier 1,2 MSEK (0,9), teknisk utrustning 5,1 MSEK (4,4) samt av system som är placerade hos kund och där kunden betalar för producerad el (s.k. "As-a-Service") 0,6 MSEK (0,7). Under kvartalet uppgick avskrivningarna till 2,6 MSEK (2,5). Periodens ackumulerade avskrivningar uppgick till 5,2 MSEK (5,4).

## NOT 5 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernens finansiella anläggningstillgångar uppgår till 117,2 MSEK (63,7) och utgörs främst av aktier i finansieringsbolaget Baseload Capital om 111,3 MSEK (45,4), motsvarande 12,2 procent (15,7) ägarandel i bolaget. Innehavet av aktierna redovisas som ett Investment Entity och värderas till verkligt värde över resultaträkningen, vilket har påverkat kvartalet med -2,2 MSEK (-1,1). Årets ackumulerade omvärdering uppgår till 49,0 MSEK (1,9). Resultateffekten redovisas som en finansiell post. Optionsinnehav i Baseload Capital har per balansdagen åsatts värde noll i de finansiella rapporterna.

Övriga finansiella anläggningstillgångar utgörs av uppskjuten skattefordran 0,3 MSEK (0,3), hyresdepositioner 0,2 MSEK (0,1) samt personallån om 5,4 MSEK (6,1).

## NOT 6 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för övriga fordringar uppgick till 2,9 MSEK (3,6) och avser spärrade bankmedel avseende forskottsgaranti mot kunder.

# UNDERTECKNANDE

Kista den 19 juli 2021  
Jan Bardell, VD

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

# NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020
Orderingång, MSEK	-	40,9	-	40,9	56,3
Orderstock, MSEK	647,9	768,9	647,9	768,9	728,5
Soliditet (%)	63,6	61,7	63,6	61,7	66,7
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,6	0,6	0,6	0,6	0,5
Nettoskuldsättningsgrad (ggr)	-0,3	-0,2	-0,3	-0,2	-0,7
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	-0,89	-0,74	-0,66	-1,38	-2,76
Eget kapital per aktie, SEK	7,15	5,07	7,15	5,07	7,80
Aktiekurs vid periodens slut, CLIME B, SEK	25,00	47,16	25,00	47,16	42,62
Likvida medel, MSEK	198,1	45,2	198,1	45,2	299,2

Climeon presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Climeon anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. För definitioner av de nyckeltal som Climeon använder, se nedan.

## DEFINITIONER

<b>Orderingång</b>	Värdet av erhållna uppdrag där avtal tecknats under den aktuella perioden.
<b>Orderstock</b>	Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade intäkter i inliggande uppdrag.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital i procent av balansslutningen.
<b>Skuldsättningsgrad</b>	Skulder inklusive uppskjuten skatteskuld och avsättningar dividerat med eget kapital (ggr).
<b>Nettoskuldsättningsgrad</b>	Räntebärande nettoskuld inklusive likvida medel dividerat med eget kapital (ggr). Negativ nettoskuldsättningsgrad innebär att likvida medel överstiger räntebärande skulder.
<b>Resultat per aktie, före utspädning</b>	Periodens resultat dividerat med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.
<b>Resultat per aktie, efter utspädning</b>	Resultat per aktie justerat för antalet utestående teckningsoptioner.
<b>Eget kapital per aktie</b>	Eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.
<b>Tillgänglighet</b>	$\text{Tillgänglighet [\%]} = \frac{\text{Genomsnittlig tillgänglighet för Climeonmoduler}}{\text{Genomsnittlig tillgänglighet för Climeonmoduler}} \times 100$ $= \frac{\sum_{i=1}^n \text{Tillgänglig tid}}{\sum_{i=1}^n (\text{Tillgänglig tid} + \text{Tid för icke-planerade stopp})} \times 100$ <p>där n= antal Climeon-moduler, och Tid för icke-planerade stopp = total tid för alla oplanerade stopp orsakade av Climeon.</p>



## KVARTALSDATA FÖR KONCERNEN

## RESULTATRÄKNING

MSEK	2021		2020			
	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Nettoomsättning	8,5	15,5	0,4	13,2	15,6	14,1
Aktiverat arbete för egen räkning	9,8	7,0	7,7	8,5	8,5	12,0
Övriga rörelseintäkter	0,1	-	0,1	0,4	0,2	1,3
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Råvaror och förnödenheter	-15,6	-22,3	-7,2	-15,9	-18,2	-20,6
Övriga externa kostnader	-17,8	-10,8	-8,7	-13,9	-9,1	-9,9
Personalkostnader	-23,4	-22,1	-23,2	-18,6	-28,9	-24,2
Avskrivningar och nedskrivningar	-6,3	-5,5	-5,4	-4,5	-4,5	-5,0
Övriga rörelsekostnader	-	-0,4	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-44,7</b>	<b>-38,5</b>	<b>-36,2</b>	<b>-30,8</b>	<b>-36,4</b>	<b>-32,2</b>
Finansnetto	-3,7	51,2	-3,2	-1,6	-0,2	0,8
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-48,4</b>	<b>12,7</b>	<b>-39,4</b>	<b>-32,4</b>	<b>-36,6</b>	<b>-31,5</b>
Skatt	0,0	0,0	0,0	-0,0	0,0	0,0
<b>Periodens resultat</b>	<b>-48,4</b>	<b>12,7</b>	<b>-39,3</b>	<b>-32,4</b>	<b>-36,6</b>	<b>-31,4</b>
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	-0,89	0,23	-0,73	-0,65	-0,74	-0,64

## BALANSRÄKNING

MSEK	2021		2020			
	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Immateriella anläggningstillgångar	101,8	95,3	90,9	85,2	78,7	71,8
Materiella anläggningstillgångar	40,9	39,5	42,0	43,8	46,8	50,4
Finansiella anläggningstillgångar	117,2	119,8	63,7	65,4	54,4	55,5
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>260,0</b>	<b>254,6</b>	<b>196,5</b>	<b>194,5</b>	<b>179,9</b>	<b>177,6</b>
Varulager	63,6	59,8	55,4	43,9	49,9	44,4
Fordringar	89,7	97,8	69,4	63,0	76,0	74,2
Kortfristiga placeringar	-	-	15,7	15,7	15,7	50,7
Likvida medel	198,1	232,6	299,2	39,9	84,9	45,2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>351,4</b>	<b>390,3</b>	<b>439,8</b>	<b>162,4</b>	<b>226,5</b>	<b>214,5</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>611,4</b>	<b>644,9</b>	<b>636,3</b>	<b>356,9</b>	<b>406,5</b>	<b>392,1</b>
Eget kapital	389,1	437,3	424,5	218,5	250,8	287,2
Långfristiga skulder och avsättningar	116,0	119,2	125,5	58,1	59,0	60,5
Kortfristiga skulder	106,4	88,4	86,3	80,3	96,7	44,5
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>611,4</b>	<b>644,9</b>	<b>636,3</b>	<b>356,9</b>	<b>406,5</b>	<b>392,1</b>

**KASSAFLÖDESANALYS**

MSEK	2021		2020			
	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-34,4	-31,4	-35,6	-25,5	-30,3	-28,4
Förändring av rörelsekapital	15,2	-26,5	-19,1	-9,5	45,2	-4,6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-19,2</b>	<b>-57,8</b>	<b>-54,6</b>	<b>-35,0</b>	<b>15,0</b>	<b>-32,9</b>
Investeringsverksamheten	-13,7	-7,5	-9,0	-8,6	26,0	-28,3
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>	<b>-32,9</b>	<b>-65,3</b>	<b>-63,6</b>	<b>-43,6</b>	<b>41,0</b>	<b>-61,3</b>
Finansieringsverksamheten	-1,6	-1,4	323,1	-1,4	-1,3	-1,4
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-34,5</b>	<b>-66,6</b>	<b>259,4</b>	<b>-45,0</b>	<b>39,7</b>	<b>-62,7</b>
Likvida medel vid periodens början	232,6	299,2	39,9	84,9	45,2	107,9
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>	<b>-0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,0</b>	<b>-0,0</b>	<b>0,0</b>
Likvida medel vid periodens slut	198,1	232,6	299,2	39,9	84,9	45,2

# DETTA ÄR CLIMEON

Climeon är ett svenskt produktbolag inom energiteknik. Bolagets unika teknik för värmekraft – Heat Power – tillgängliggör en stor outnyttjad energikälla och ger hållbar el från varmvatten, dygnet runt, året runt. Heat Power är en billig och förnybar energikälla med potential att ersätta mycket av den energi som idag kommer från kol, kärnkraft, olja och gas. Climeon siktar på att bli en global ledare och världens främsta klimaträddare. B-aktien är listad på Nasdaq First North Premier Growth Market. FNCA Sweden AB är Certified Adviser, +46(0)8-528 00 399 [info@fnca.se](mailto:info@fnca.se).

## VISION

Climeons vision är att bli världens största klimaträddare genom att leverera fossilfri värmekraft.

## AFFÄRSIDÉ

Climeon bidrar till framtiden för förnybar energi med innovativa värmekraftlösningar som är lönsamma för kunderna – Business for a better world.

## LÅNGSIKTIGA MÅL

### OPERATIONELLA MÅL

Climeon har som mål att bli den marknadsledande leverantören av värmekraftlösningar för låga temperaturer genom att erbjuda konkurrenskraftiga produkter till lägsta möjliga utjämnad energikostnad (LCOE) för kunderna. För att uppnå det här fokuserar Climeon på att:

- Bli de facto-standarden för lågtemperatursystem inom utvalda segment
- Bibehålla Heat Power-systemets marknadsledande verkningsgrad
- Optimera C3-tekniken och omgärdande system för att ge användare av Heat Power-systemet en lösning med lägre elkostnad (LCOE)

### FINANSIELLA MÅL

Långsiktig bruttomarginal på 50 procent och EBITDA-marginal på 35 procent.

## KÄRNVÄRDEN



DO GOOD



BE A TEAMPLAYER



ALWAYS DELIVER

# CLIMEON