

TOINEN TÄYDENNYSASIAKIRJA FLYBIRD HOLDING OY:N 15.12.2023 PÄIVÄTTYYN TARJOUSASIAKIRJAAN KOSKIEN VAPAAEHTOISTA JULKISTA OSTOTARJOUSTA KAIKISTA MUSTI GROUP OYJ:N LIIKKEESEEN LASKEMISTA JA ULKONA OLEVISTA OSAKKEISTA

5.2.2024

OSTOTARJOUSTA EI TEHDÄ SUORAAN EIKÄ VÄLILLISESTI ALUEILLA, JOILLA SEN TEKEMINEN OLISI LAINVASTAISTA, EIKÄ TARJOUSASIAKIRJAA, SIIHEN LIITTYVIÄ HYVÄKSYMISLOMAKKEITA TAI TÄYDENNYSASIAKIRJOJA LEVITETÄ TAI VÄLITETÄ EIKÄ NIITÄ SAA LEVITTÄÄ TAI VÄLITTÄÄ MILLÄÄN TAVALLA, KUTEN POSTILLA, TELEFAKSILLA, SÄHKÖPOSTILLA TAI PUHELIMELLA TAIKKA MILLÄÄN MUULLAKAAN TAVALLA, ALUEILLA TAI ALUEILTA, JOILLA SE OLISI LAINVASTAISTA. OSTOTARJOUSTA EI ERITYISESTI TEHDÄ AUSTRALIASSA, KANADASSA, KIINAN KANSANTASAVALLAN ERITYISHALLINTOALUEELLA HONGKONGISSA ("HONGKONG"), JAPANISSA, UUEDESSA-SEELANNISSA TAI ETELÄ-AFRIKASSA TAI MISSÄÄN MUUSSA VALTIOSSA, JOSSA SE OLISI LAINVASTAISTA EIKÄ TARJOUSASIAKIRJAA JA TÄTÄ TÄYDENNYSASIAKIRJAA SAA MISSÄÄN OLOSUHTEISSA LEVITTÄÄ NÄIHIN VALTIOIHIN. YHDYSVALLOISSA SIJAITSEVIEN OSAKKEENOMISTAJIEN TULISI TUTUSTUA MYÖS OSIOON "TIETOA MUSTIN OSAKKEENOMISTAJILLE YHDYSVALLOISSA" JÄLJEMPÄNÄ.

Flybird Holding Oy ("**Tarjouksentekijä**"), yksityinen osakeyhtiö, joka on suoraan Sonae Holdings, S.A.:n (Sonae - SGPS, S.A.:n täysin omistama tytäryhtiö) sekä suoraan ja välillisesti Mustin hallituksen puheenjohtajan, Jeffrey Davidin, hallituksen jäsenen, Johan Dettelin, ja Mustin toimitusjohtajan, David Rönnerbergin omistama (yhdessä "**Konsortio**") ja Musti Group Oy ("**Yhtiö**" tai "**Musti**") ovat 29.11.2023 allekirjoittaneet yhdistymissopimuksen, jonka mukaisesti Tarjouksentekijä on julkistanut Mustin hallituksen suositteleman vapaaehtoisen julkisen käteisostotarjouksen hankkiakseen kaikki Mustin liikkeeseen lasketut ja ulkona olevat osakkeet, jotka eivät ole Mustin tai sen tytäryhtiöiden hallussa ("**Osakkeet**" tai kukin erikseen "**Osake**") ("**Ostotarjous**").

Tarjouksentekijä on julkistanut Ostotarjousta koskevan 15.12.2023 päivätyn tarjousasiakirjan sekä 1.2.2024 päivätyn ensimmäisen täydennysasiakirjan (tarjousasiakirja edellä mainitun täydennysasiakirjan mukaisesti täydennettynä "**Tarjousasiakirja**"). Ostotarjouksen tarjousaika alkoi 18.12.2023 klo 9.30 (Suomen aikaa) ja päättyi 15.2.2024 klo 16.00 (Suomen aikaa) ("**Tarjousaika**"), ellei Tarjousaikaa edelleen jatketa tai jatkettua Tarjousaikaa keskeytetä Ostotarjouksen ehdoissa esitetyn mukaisesti.

Täydennykset Tarjousasiakirjaan

Mustin varsinainen yhtiökokous pidettiin 31.1.2024 ("**Yhtiökokous**"), ja Musti julkaisi Yhtiökokouksen päätökset 31.1.2024 pörssitiedotteella, joka on tämän asiakirjan ("**Täydennysasiakirja**") Liitteenä E. Lisäksi Musti julkaisi 31.1.2024 tilintarkastamattoman osavuositarkastuksen ajalta 1.10.2023–31.12.2023 ("**Osavuositarkastus**"), joka on tämän Täydennysasiakirjan Liitteenä F. Lisäksi Mustin hallitus on päätösvaltaisena ja eturistiriidattomien jäsentensä, jotka eivät ole Konsortion jäseniä, edustamana 1.2.2024 täydentänyt 13.12.2023 julkistettua lausuntoaan Ostotarjouksesta ja ylläpitänyt suosituksensa sille, että Mustin osakkeenomistajat hyväksyvät Ostotarjouksen. Mustin pörssitiedote hallituksen lausunnon täydennyksestä on tämän Täydennysasiakirjan Liitteenä G. Lisäksi Tarjouksentekijä on Tarjousaikana hankkinut yhteensä 55.411 Mustin Osaketta, edustaen yhteensä noin 0,2 prosenttia Mustin ulkona olevista Osakkeista. Näissä hankinnoissa korkein Mustin Osakkeesta maksettu hinta oli 26,10 euroa Osakkeelta.

Näiden johdosta Tarjouksentekijä täydentää Tarjousasiakirjaa arvopaperimarkkinalain (746/2012, muutoksineen) 11 luvun 11 §:n 4 momentin mukaisesti seuraavilla Täydennysasiakirjan tiedoilla sekä lisäämällä Mustin pörssitiedotteen Yhtiökokouksen päätöksistä Tarjousasiakirjan Liitteeksi E, Osavuositarkastuksen Tarjousasiakirjan Liitteeksi F sekä Mustin pörssitiedotteen Yhtiön hallituksen lausunnon täydentämisestä Tarjousasiakirjan Liitteeksi G.

Täydennykset liittyen Yhtiökokoukseen

Yhtiökokous pidettiin ja Musti julkaisi Yhtiökokouksen päätökset pörssitiedotteella 31.1.2024. Pörssitiedote lisätään Tarjousasiakirjan Liitteeksi E. Lisäksi Tarjouksentekijä täydentää Tarjousasiakirjaa seuraavilla tiedoilla:

Kohdan "*Mustin esittely – Optio-oikeudet ja muut osakkeisiin oikeuttavat erityiset oikeudet*" ensimmäistä kappaletta muutetaan korvaamalla seuraava yliviivattu kohta alleviivatulla ja lihavoidulla kohdalla:

Tarjouksentekijän tietojen mukaan Mustilla ei ole liikkeeseen laskettuja tai ulkona olevia optio-oikeuksia tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Mustin varsinainen yhtiökokous on kuitenkin ~~30.1.2023~~ **31.1.2024** valtuuttanut Yhtiön hallituksen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta (katso jäljempänä "*Valtuutukset*").

Kohdan "*Mustin esittely – Valtuutukset – Valtuutus koskien osakeantia*" kappaleita 1–3 muutetaan korvaamalla seuraavat yliviivatut kohdat alleviivatuilla ja lihavoiduilla kohdilla:

Mustin ~~30.1.2023~~ **31.1.2024** pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti Yhtiön hallituksen päättämään osakeannista, mukaan lukien Osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 3.185.000 kappaletta, mikä vastaa noin 9,5 prosenttia kaikista Yhtiön osakkeista. Valtuutuksen nojalla annettavat osakkeet voivat olla Yhtiön uusia tai Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Mustin hallitus valtuutettiin päättämään ~~kaikista~~ **muista** osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista. Osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien liikkeeseenlasku voidaan toteuttaa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen (suunnattu liikkeeseenlasku).

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään ~~31.3.2024~~ **31.3.2025** asti.

Kohdan "*Mustin esittely – Valtuutukset – Valtuutus koskien omien osakkeiden hankkimista sekä niiden pantiksi ottamisesta*" kappaleita 1–4 muutetaan korvaamalla seuraavat yliviivatut kohdat alleviivatuilla ja lihavoiduilla kohdilla:

Mustin ~~30.1.2023~~ **31.1.2024** pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään Yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta seuraavasti. Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 3.185.000 kappaletta, mikä vastaa noin 9,5 prosenttia kaikista Yhtiön osakkeista. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista Yhtiön osakkeista.

Omia osakkeita voidaan hankkia vain Yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuhun markkinaehtoiseen hintaan.

Hallitus valtuutettiin päättämään ~~kaikista~~ **muista** omien osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä seikoista. Omien osakkeiden hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta).

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään ~~31.3.2024~~ **31.3.2025** asti.

Kohtaa "*Mustin esittely – Taloudelliset tiedot*" muutetaan korvaamalla seuraava yliviivattu kohta alleviivatuilla ja lihavoiduilla kohdalla:

Mustin tilintarkastettu konsernitilinpäätös 30.9.2023 päättyneeltä tilikaudelta sekä hallituksen toimintakertomus 30.9.2023 päättyneeltä tilikaudelta ovat Mustin julkistamassa muodossa tämän Tarjousasiakirjan liitteinä (katso "*Liite B: Mustin taloudelliset tiedot*"). ~~Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä edellä mainittua tilinpäätöstä ei ole esitetty Mustin varsinaiselle yhtiökokoukselle.~~ **Edellä mainittu tilinpäätös on esitetty Mustin varsinaiselle yhtiökokoukselle 31.1.2024 ja Mustin varsinainen yhtiökokous on hyväksynyt tilinpäätöksen 31.1.2024.**

Täydennykset liittyen Osavuositarkastukseen

Musti julkaisi 31.1.2024 Osavuositarkastuksen ajalta 1.10.2023–31.12.2023. Osavuositarkastus lisätään Tarjousasiakirjan Liitteeksi F. Lisäksi Tarjouksentekijä täydentää Tarjousasiakirjaa seuraavilla tiedoilla:

Kohtaa "*Mustin esittely – Taloudelliset tiedot*" muutetaan lisäämällä seuraava alleviivattu ja lihavoitu kohta toiseksi kappaleeksi:

Mustin 31.1.2024 julkistama tilintarkastamaton osavuositarkastus ajalta 1.10.2023–31.12.2023 on Mustin julkistamassa muodossa tämän Tarjousasiakirjan liitteenä (katso "*Liite F: Mustin osavuositarkastus ajalta 1.10.2023–31.12.2023*"). Tarjouksentekijä ei vastaa millään tavalla osavuositarkastuksessa esitetyistä tiedoista lukuun ottamatta niiden asianmukaista toistamista tässä Tarjousasiakirjassa.

Täydennykset liittyen Mustin hallituksen lausunnon täydennykseen

Mustin hallitus on päätösvaltaisena ja eturistiriidattomien jäsentensä, jotka eivät ole Konsortion jäseniä, edustamana 1.2.2024 täydentänyt 13.12.2023 julkistettua lausuntoaan Ostotarjouksesta ja ylläpitänyt suosituksensa sille, että Mustin osakkeenomistajat hyväksyvät Ostotarjouksen. Mustin pörssitiedote lausunnon täydennyksestä lisätään Tarjousasiakirjan Liitteeksi G. Lisäksi Tarjouksentekijä täydentää Tarjousasiakirjaa seuraavilla tiedoilla:

Kansilehden viidettä kappaletta muutetaan lisäämällä seuraava alleviivattu ja lihavoitu kohta:

Mustin hallitus on päätösvaltaisena ja eturistiriidattomien jäsentensä, jotka eivät ole Konsortion jäseniä, edustamana yksimielisesti päättänyt suositella Arvopaperimarkkinalain ja Ostotarjouskoodin (kuten määritelty jäljempänä) mukaisesti annetussa lausunnossaan, että Mustin osakkeenomistajat hyväksyvät Ostotarjouksen ("**Suositus**"). **Mustin hallitus on päätösvaltaisena ja eturistiriidattomien jäsentensä, jotka eivät ole Konsortion jäseniä, edustamana 1.2.2024 täydentänyt 13.12.2023 päivättyä lausuntoaan ja ylläpitänyt Suosituksen.**

Kohdan "*Tausta ja tavoitteet – Ostotarjouksen taustaa ja Tarjouksentekijän strategiset suunnitelmat*" kahdeksatta kappaletta muutetaan lisäämällä seuraava alleviivattu ja lihavoitu kohta:

Tutustuttuaan Ostotarjoukseen ja sen ehtoihin sekä muuhun saatavilla olleeseen tietoon, Mustin hallitus on päätösvaltaisena ja eturistiriidattomien jäsentensä, jotka eivät ole Konsortion jäseniä, edustamana yksimielisesti päättänyt suositella Mustin osakkeenomistajille Ostotarjouksen hyväksymistä (katso "*Mustin hallituksen lausunto*" ja "*Liite A: Mustin hallituksen lausunto*" jäljempänä). Ostotarjousta koskevan arvionsa tueksi Mustin hallitus on saanut 29.11.2023 päivätyt erilliset fairness opinion -lausunnot Advium Corporate Finance Oy:ltä ("**Advium**") ja Carnegie Investment Bank AB, Suomen sivukonttorilta ("**Carnegie**"), joiden mukaan Ostotarjouksen perusteella Osakkeiden haltijoille maksettava Tarjousvastike oli kyseisten fairness opinion -lausuntojen päivämääränä taloudellisesta näkökulmasta kohtuullinen Osakkeiden haltijoille (pois lukien Sonae, Jeffrey David, Johan Dettel ja David Rönnerberg, joiden osalta fairness opinion -lausunnot eivät ota Tarjousvastikkeeseen kohtuullisuuteen kantaa). Fairness opinion -lausunnot perustuivat tehtyihin oletuksiin, noudatettuihin menettelyihin, harkittuihin seikkoihin sekä tehtyihin tarkastuksiin liittyviin rajoituksiin ja varauksiin, mitkä on kuvattu tarkemmin fairness opinion -lausunnoissa. Adviumin ja Carnegien fairness opinion -lausunnot annettiin Mustin hallituksen käyttöön ja hyödynnettäväksi, eivätkä ne muodosta suositusta siitä, tulisiko Osakkeiden haltijoiden hyväksyä Ostotarjous Osakkeidensa osalta taikka miten Osakkeiden haltijoiden tulisi toimia Ostotarjouksen tai minkään siihen liittyvän asian yhteydessä. Adviumin ja Carnegien 29.11.2023 päivätyt fairness opinion -lausunnot ovat liitetty kokonaisuudessaan liitteeksi Mustin hallituksen lausuntoon, joka on liitetty tämän Tarjousasiakirjan Liitteeksi A. **Mustin hallitus on päätösvaltaisena ja eturistiriidattomien jäsentensä, jotka eivät ole Konsortion jäseniä, edustamana 1.2.2024 täydentänyt 13.12.2023 päivättyä lausuntoaan ja ylläpitänyt Suosituksen. Mustin pörssitiedote lausunnon täydennyksestä on liitetty tämän Tarjousasiakirjan Liitteeksi G.**

Kohdan "*Tausta ja tavoitteet – Mustin hallituksen lausunto*" ensimmäistä kappaletta muutetaan lisäämällä seuraava alleviivattu ja lihavoitu kohta:

Arvioituaan Ostotarjouksen ja sen ehdot sekä muut saatavilla olevat tiedot, Mustin hallitus on päätösvaltaisena ja eturistiriidattomien jäsentensä, jotka eivät ole Konsortion jäseniä, edustamana yksimielisesti päättänyt suositella Mustin osakkeenomistajille Ostotarjouksen hyväksymistä. Mustin hallituksen Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 13 §:n mukainen lausunto on tämän Tarjousasiakirjan Liitteenä A. Ostotarjousta koskevan arvionsa tueksi Mustin hallitus on saanut 29.11.2023 päivätyt erilliset fairness opinion -lausunnot Adviumilta ja Carnegieilta, joiden mukaan Ostotarjouksen perusteella Osakkeiden haltijoille maksettava Tarjousvastike oli kyseisten fairness opinion -lausuntojen päivämääränä taloudellisesta näkökulmasta kohtuullinen Osakkeiden haltijoille (pois lukien Sonae, Jeffrey David, Johan Dettel ja David Rönnerberg, joiden osalta fairness opinion -lausunnot eivät ota Tarjousvastikkeen kohtuullisuuteen kantaa). Fairness opinion -lausunnot perustuivat tehtyihin oletuksiin, noudatettuihin menettelyihin, harkittuihin seikkoihin sekä tehtyihin tarkastuksiin liittyviin rajoituksiin ja varauksiin, mitkä on kuvattu tarkemmin fairness opinion -lausunnoissa. Adviumin ja Carnegien fairness opinion -lausunnot annettiin Mustin hallituksen käyttöön ja hyödynnettäväksi, eivätkä ne muodosta suositusta siitä, tulisiko Osakkeiden haltijoiden hyväksyä Ostotarjous Osakkeidensa osalta taikka miten Osakkeiden haltijoiden tulisi toimia Ostotarjouksen tai minkään siihen liittyvän asian yhteydessä. Adviumin ja Carnegien 29.11.2023 päivätyt fairness opinion -lausunnot ovat liitetty kokonaisuudessaan liitteeksi Mustin hallituksen lausuntoon, joka on liitetty tämän Tarjousasiakirjan Liitteeksi A. **Mustin hallitus on päätösvaltaisena ja eturistiriidattomien jäsentensä, jotka eivät ole Konsortion jäseniä, edustamana 1.2.2024 täydentänyt 13.12.2023 päivättyä lausuntoaan ja ylläpitänyt Suosituksen. Mustin pörssitiedote lausunnon täydennyksestä on liitetty tämän Tarjousasiakirjan Liitteeksi G.**

Kohdan "*Yhdistymissopimuksen tiivistelmä – Mustin hallituksen Suositus*" ensimmäistä kappaletta muutetaan lisäämällä seuraava alleviivattu ja lihavoitu kohta:

Yhtiön hallitus on päätösvaltaisena ja eturistiriidattomien jäsentensä, jotka eivät ole Konsortion jäseniä, edustamana Yhdistymissopimuksen ehtojen sekä Suomen lakien ja säännösten (mukaan lukien Ostotarjouskoodi) mukaisten lojaliteetti- ja huolellisuusvelvollisuuksiensa puitteissa yksimielisesti ja ehdoitta päättänyt suositella Yhtiön osakkeenomistajille Ostotarjouksen hyväksymistä. Yhdistymissopimuksen mukaisesti Yhtiön hallitus on sitoutunut antamaan muodollisen kirjallisen lausunnon asiasta. Yhtiön hallituksen lausunto, joka sisältää Suosituksen, on sisällytetty Tarjousasiakirjan Liitteeksi A. **Yhtiön hallitus on päätösvaltaisena ja eturistiriidattomien jäsentensä, jotka eivät ole Konsortion jäseniä, edustamana 1.2.2024 täydentänyt 13.12.2023 päivättyä lausuntoaan ja**

ylläpitänyt Suosituksen. Mustin pörssitiedote lausunnon täydennyksestä on liitetty tämän Tarjousasiakirjan Liitteeksi G.

Täydennykset liittyen Tarjouksentekijän Osakkeiden ostoihin

Tarjouksentekijä on Tarjousaikana hankkinut yhteensä 55.411 Mustin Osaketta. Näissä hankinnoissa korkein Mustin Osakkeesta maksettu hinta oli 26,10 euroa Osakkeelta. Tämän johdosta Tarjouksentekijä täydentää Tarjousasiakirjaa seuraavilla tiedoilla:

Kohdan "*Tausta ja tavoitteet – Ostotarjouksen taustaa ja Tarjouksentekijän strategiset suunnitelmat*" viimeistä kappaletta muutetaan korvaamalla seuraava yliviivattu luku alleviivatulla ja lihavoidulla luvulla sekä lisäämällä alleviivattu ja lihavoitu kohta:

Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Tarjouksentekijä sekä Konsortion jäsenet ja heidän lähipiiriyhtiönsä omistavat yhteensä 2.265.295 Mustin Osaketta edustaen yhteensä noin 6,8 prosenttia kaikista Mustin ulkona olevista Osakkeista ja äänistä (minkä jälkeen Tarjouksentekijä on Tarjousaikana hankkinut yhteensä ~~12.918~~ **55.411** Mustin Osaketta, **edustaen yhteensä noin 0,2 prosenttia Mustin ulkona olevista Osakkeista**). Konsortion jäsenet ja heidän lähipiiriyhtiönsä ovat sitoutuneet luovuttamaan tai myymään kaikki omistamansa Osakkeet Tarjouksentekijälle Ostotarjouksen yhteydessä Konsortion jäsenten välillä solmittujen sopimusten mukaisesti (katso tarkemmin "Tarjouksentekijän esittely – Osakkeiden luovutus").

Kohdan "*Tietoja Ostotarjouksen hinnoittelusta – Tarjousvastikkeen määräytymisen perusteet*" neljättä kappaletta muutetaan korvaamalla seuraava yliviivattu luku alleviivatulla ja lihavoidulla luvulla sekä lisäämällä alleviivattu ja lihavoitu kohta:

Tarjouksentekijä tai mikään Tarjouksentekijään Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 5 §:ssä tarkoitetussa suhteessa oleva taho ei ole Julkistusta edeltävän kuuden (6) kuukauden aikana hankkinut yhtään Mustin Osaketta julkisessa kaupankäynnissä tai muutoin. Tarjouksentekijä on Julkistamisen jälkeen hankkinut tämän Tarjousasiakirjan päivämäärään mennessä yhteensä 861.806 Mustin Osaketta. Näissä hankinnoissa korkein Mustin Osakkeesta maksettu hinta oli 26,00 euroa Osakkeelta. Tarjouksentekijä on Tarjousaikana hankkinut yhteensä ~~12.918~~ **55.411** Mustin Osaketta, **edustaen yhteensä noin 0,2 prosenttia Mustin ulkona olevista Osakkeista**. Näissä hankinnoissa korkein Mustin Osakkeesta maksettu hinta oli 26,10 euroa Osakkeelta. Lisäksi David Rönnerbergin hallinnassa olevien tilien väliseksi tarkoitettu osakesiirto toteutettiin 4.12.2023–5.12.2023 välisenä aikana epähuomiossa osakekauppoina kolmansien osapuolten kanssa pörssissä 26,10 euron Osakekohtaisella hankintahinnalla pörssin ulkopuolisen osakesiirron sijaan.

Kohdan "*Tarjouksentekijän esittely – Tarjouksentekijään Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 5 §:n mukaisessa suhteessa olevat tahot*" toista ja kolmatta kappaletta muutetaan korvaamalla seuraavat yliviivatut luvut alleviivatulla ja lihavoiduilla luvuilla sekä lisäämällä alleviivatut ja lihavoidut kohdat:

Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Tarjouksentekijä omistaa 861.806 Mustin Osaketta ja Osakkeiden tuottamaa ääntä (minkä jälkeen Tarjouksentekijä on Tarjousaikana hankkinut yhteensä ~~12.918~~ **55.411** Mustin Osaketta, **edustaen yhteensä noin 0,2 prosenttia Mustin ulkona olevista Osakkeista**), Sonae omistaa 566.661 Mustin Osaketta ja Osakkeiden tuottamaa ääntä, Jeffrey David omistaa (suoraan ja lähipiiriyhtiönsä kautta) 217.136 Mustin Osaketta ja Osakkeiden tuottamaa ääntä, Johan Dettel omistaa (suoraan ja lähipiiriyhtiöidensä kautta) 14.095 Mustin Osaketta ja Osakkeiden tuottamaa ääntä, David Rönnerberg omistaa (suoraan ja lähipiiriyhtiönsä kautta) 605.597 Mustin Osaketta ja Osakkeiden tuottamaa ääntä.

Tarjouksentekijä tai mikään Tarjouksentekijään Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 5 §:ssä tarkoitetussa suhteessa oleva taho ei ole Julkistusta edeltävän kuuden (6) kuukauden aikana hankkinut yhtään Mustin Osaketta julkisessa kaupankäynnissä. Tarjouksentekijä on Julkistamisen jälkeen hankkinut tämän Tarjousasiakirjan päivämäärään mennessä yhteensä 861.806 Mustin Osaketta. Näissä hankinnoissa korkein Mustin Osakkeesta maksettu hinta oli 26,00 euroa Osakkeelta. Tarjouksentekijä on Tarjousaikana hankkinut yhteensä ~~12.918~~ **55.411** Mustin Osaketta, **edustaen yhteensä noin 0,2 prosenttia Mustin ulkona olevista Osakkeista**. Näissä hankinnoissa korkein Mustin Osakkeesta maksettu hinta oli 26,10 euroa Osakkeelta. Lisäksi David Rönnerbergin hallinnassa olevien tilien väliseksi tarkoitettu osakesiirto toteutettiin 4.12.2023–5.12.2023 välisenä aikana epähuomiossa osakekauppoina kolmansien osapuolten kanssa pörssissä 26,10 euron Osakekohtaisella hankintahinnalla pörssin ulkopuolisen osakesiirron sijaan.

Asiakirjojen saatavuus

Tämän Täydennysasiakirjan suomenkielinen versio on saatavilla 5.2.2024 alkaen internetissä osoitteessa flybird-tenderoffer.com, mustigroup.com/fi/sijoittajat/flybird-ostotarjous ja www.nordea.fi/musti-ostotarjous. Tämän

Täydennysasiakirjan englanninkielinen käännös on saatavilla 5.2.2024 alkaen internetissä osoitteessa flybird-tenderoffer.com, mustigroup.com/investors/flybird-tender-offer ja www.nordea.fi/musti-offer.

Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän suomenkielisen Täydennysasiakirjan, mutta ei vastaa siinä esitettyjen tietojen oikeellisuudesta. Finanssivalvonnan hyväksymispäätöksen asianumero on FIVA/2024/156. Tästä Täydennysasiakirjasta on laadittu myös englanninkielinen käännös. Mikäli Täydennysasiakirjan kahden eri kieliversion välillä on eroavaisuuksia, suomenkielinen versio on ratkaiseva.

Ostotarjousta ei tehdä suoraan tai välillisesti Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Uudessa-Seelannissa tai Etelä-Afrikassa eikä näihin valtioihin eikä Tarjousasiakirjaa tai tätä Täydennysasiakirjaa ja niihin liittyviä asiakirjoja tule lähettää Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Uudessa-Seelannissa tai Etelä-Afrikassa eikä näihin valtioihin (mukaan lukien millään osavaltioiden välisen tai ulkomaisen kaupan välineellä esimerkiksi sähköpostitse, postitse, telefaksilla, puhelimitse tai internetin välityksellä, tai minkään kansallisen arvopaperipörssin kautta), eikä Ostotarjousta ole mahdollista hyväksyä suoraan tai välillisesti tai millään tällaisella tavalla tai välineellä Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Uudessa-Seelannissa tai Etelä-Afrikassa taikka näistä valtioista. Tarjousasiakirjan tai tämän Täydennysasiakirjan jäljennöksiä ja niihin liittyviä asiakirjoja ei siten postiteta, lähetetä edelleen, välitetä tai muuten levitetä tai lähetetä eikä niitä saa postittaa, lähettää edelleen, välittää tai muuten levittää Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Uudessa-Seelannissa tai Etelä-Afrikassa eikä näihin valtioihin taikka näistä valtioista tai tahoille, jotka hallinnoivat (tässä ominaisuudessaan) Osakkeita australialaisen, kanadalaisen, hongkongilaisen, japanilaisen, uusiseelantilaisen tai eteläafrikkalaisen henkilön lukuun, eivätkä henkilöt, jotka vastaanottavat tällaisia asiakirjoja (mukaan lukien tahot, jotka hallinnoivat Osakkeita osakkeenomistajan lukuun), saa levittää, lähettää edelleen, postittaa, välittää tai lähettää niitä Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Uudessa-Seelannissa tai Etelä-Afrikassa eikä näihin valtioihin taikka näistä valtioista. Ostotarjouksen hyväksyvien henkilöiden katsotaan esittävän Tarjouksentekijälle, että kyseiset henkilöt noudattavat näitä rajoituksia ja mikä tahansa Ostotarjouksen väitetty hyväksyntä on mitätön, jos se johtuu näiden rajoitusten suorasta tai välillisestä rikkomisesta.

Tietoa Mustin osakkeenomistajille Yhdysvalloissa

Ostotarjous tehdään Mustin liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista. Musti on julkinen osakeyhtiö, jonka Osakkeet ovat hyväksytty kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla Suomessa ja johon sovelletaan Suomen tiedonanto- ja menettelyvaatimuksia. Ostotarjous tehdään Yhdysvalloissa Yhdysvaltain vuoden 1934 arvopaperipörssilain muutoksineen ("**Pörssilaki**") ostotarjoussääntelyn mukaisesti ja muutoin Suomen lakien mukaisesti. Ostotarjoukseen sovelletaan näin ollen tiedonantovaatimuksia ja muita menettelyvaatimuksia, mukaan lukien peruuttamisoikeuksia, Ostotarjouksen aikataulua, selvitysmenettelyitä, maksujen ajoitusta koskevia vaatimuksia, jotka eroavat Yhdysvaltojen kansallisiin ostotarjouksiin sovellettavista ostotarjousmenettelyistä ja -laeista. Tähän Täydennysasiakirjaan sisällytettyjä taloudellisia tietoja ei ole laadittu Yhdysvalloissa sovellettavien kirjanpitostandardien (US GAAP) mukaisesti tai niiden pohjalta ja ne voivat näin ollen poiketa yhdysvaltalaisen yhtiöiden taloudellisista tiedoista, eivätkä tiedot ole verrattavissa yhdysvaltalaisen yhtiöiden taloudellisiin tietoihin.

Suomen lainsäädännön mukaisesti Tarjouksentekijä ja sen lähipiiriyhtiöt tai välittäjät (toimiessaan Tarjouksentekijän tai sen lähipiiriyhtiöiden asiamiehinä) voivat ajoittain, ja muutoin kuin Ostotarjouksen nojalla, suoraan tai välillisesti, ostaa tai järjestää ostavansa Yhdysvaltojen ulkopuolella Mustin Osakkeita tai mitä tahansa arvopapereita, jotka ovat välittömästi vaihdettavissa, muunnettavissa tai siirrettävissä Osakkeiksi joko Ostotarjouksen vireilläoloaikana tai ennen sitä Pörssilain kohdan 14e-5 sallimissa rajoissa ja sen mukaisesti. Nämä ostot voivat tapahtua joko julkisilla markkinoilla vallitsevilla hinnoilla tai yksityisinä liiketoimina neuvotelluilla hinnoilla. Tällaisia ostoja koskevat tiedot julkistetaan Suomessa siinä laajuudessa kuin Suomen laki edellyttää. Siinä laajuudessa kuin tieto ostoista tai järjestelyistä ostaa julkistetaan Suomessa, tieto julkistetaan pörssi- tai lehdistötiedotteella tai muulla sellaisella tavalla, jolla tällaisen tiedon voidaan kohtuudella arvioida tavoittavan Mustin osakkeenomistajat Yhdysvalloissa. Tarjouksentekijän taloudelliset neuvonantajat tai niiden lähipiiriyhtiöt voivat lisäksi, ehdollisena soveltuvalle Suomen lainsäädännölle ja soveltuville Yhdysvaltain arvopaperilaille, mukaan lukien Pörssilain kohta 14e-5, harjoittaa Mustin arvopapereilla tavanomaista kaupankäyntiä, joka voi käsittää tällaisten arvopapereiden oston tai niiden ostamisen järjestämisen.

Yhdysvaltain arvopaperi- ja pörssikomissio (U.S., Securities and Exchange Commission, "**SEC**") tai mikään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperikomissio ei ole hyväksynyt tai hylännyt Ostotarjousta, lausunut Ostotarjouksen kohtuullisuudesta eikä lausunut mitään tämän Täydennysasiakirjan tai Tarjousasiakirjan oikeellisuudesta tai täydellisyydestä. Tämän vastainen lausuma on rikosoikeudellisesti rangaistava teko Yhdysvalloissa.

Ostotarjouksella voi toteutuessaan olla Yhdysvaltain liittovaltion tuloverolakien ja sovellettavien Yhdysvaltain osavaltioiden ja paikallisten sekä ulkomaisten maiden verolakien mukaisia seuraamuksia Mustin osakkeenomistajille. Kaikkia Mustin osakkeenomistajia kehoitetaan kääntymään riippumattoman ammattimaisen neuvonantajan puoleen Ostotarjouksen hyväksymistä koskeviin veroseuraamuksiin liittyen.

Mustin Yhdysvalloissa sijaitsevilla osakkeenomistajilla ei välttämättä ole mahdollisuutta toimittaa haastetta tiedoksi Yhdysvalloissa Mustille, Tarjouksentekijälle, Sonae Holdings, S.A.:lle tai jollekin muulle Konsortion jäsenelle tai niiden toimihenkilöille tai johtajille, joista osa tai kaikki saattavat asua Yhdysvaltojen ulkopuolella, tai panna täytäntöön niihin kohdistuvia yhdysvaltalaisen tuomioistuinten antamia tuomioita, jotka on annettu Yhdysvaltojen liittovaltion arvopaperilakien tai muun Yhdysvaltojen lainsäädännön siviilioikeudellista vastuuta koskevien säännösten perusteella. Mustia, Tarjouksentekijää, Sonae Holdings, S.A.:ta tai muuta Konsortion jäsentä tai niiden toimihenkilöitä tai johtajia vastaan (soveltuvin osin) ei välttämättä voida nostaa kanteita Yhdysvaltain liittovaltion lakien, mukaan lukien arvopaperilakien, rikkomisesta Yhdysvaltain ulkopuolisessa tuomioistuimessa. Lisäksi Yhdysvaltain ulkopuolelle sijoittautuneen yhtiön ja tämän lähipiiriyhtiöiden pakottaminen noudattamaan yhdysvaltalaisen tuomioistuimen tuomiota voi olla vaikeaa. Lisäksi Suomessa ja Portugalissa voi olla vaikeaa panna täytäntöön alkuperäisiä kanteita tai Yhdysvaltain tuomioistuinten tuomioiden täytäntöönpanoa koskevia kanteita, jotka perustuvat Yhdysvaltain liittovaltion arvopaperilakien siviilioikeudelliseen vastuuseen liittyviin säännöksiin.

Tulevaisuutta koskevat lausumat

Tämä Täydennysasiakirja sisältää "tulevaisuutta koskevia lausumia", mukaan lukien lausumia Ostotarjouksen odotetusta ajankohdasta ja toteutumisesta, sekä trendeihin liittyviä mainintoja. Yleisesti sanat kuten saattaa, pitäisi, voisi, pyrkii, tulee, tulisi, odottaa, aikoo, arvioi, ennakoi, uskoo, suunnittelee, tavoittelee, tarkastelee, näkee, jatkaa tai muut samantapaiset ilmaiset ovat tulevaisuutta koskevia lausumia.

Nämä lausumat ovat alttiita riskeille, epävarmuustekijöille, oletuksille ja muille tärkeille tekijöille, joista moni voi olla Tarjouksentekijän vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella, ja jotka voivat saada tosiasialliset lopputulokset poikkeamaan olennaisesti näissä tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitetyistä tai tarkoitetuista.

Tekijöihin, jotka voisivat johtaa tosiasiallisten lopputulosten poikkeamiseen tällaisista lausumista, kuuluvat: mikä tahansa tapahtuma, muutos tai muu olosuhde, joka voisi aiheuttaa Ostotarjouksen peruuntumisen; riski Ostotarjouksen toteuttamiselle asetetun ehdon täyttymättä jäämisestä; Mustin kyky säilyttää ja palkata avainhenkilöstöä ja ylläpitää asiakassuhteita; toimittajien ja muiden liikekumppaneiden mahdollisuus viivyttää Ostotarjouksen toteuttamista; sekä muita tekijöitä.

Vaikka Tarjouksentekijä uskoo, että tällaisissa tulevaisuutta koskevissa lausumissa ilmaistut odotukset perustuvat perusteltuihin oletuksiin, ei ole varmuutta siitä, että tällaiset lausumat pitäisivät paikkansa tai olisivat oikeassa eikä tällaisten lausumien tarkkuudesta tai täydellisyydestä tulevaisuudessa anneta mitään vakuutuksia. Tarjouksentekijällä ei ole mitään velvollisuutta päivittää tai tarkastaa tällaisia tulevaisuutta koskevia lausumia julkisesti uuden informaation tai tulevaisuuden tapahtumien yhteydessä tai muutoin, paitsi siinä määrin kuin soveltuva lainsäädäntö tai toimivaltainen viranomainen tätä edellyttää. Tämän Täydennysasiakirjan sisältämät tulevaisuutta koskevat lausumat ilmaisevat ainoastaan tämän Täydennysasiakirjan päivämäärän mukaista asiantilaa.

LIITE E: MUSTIN PÖRSSITIEDOTE VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSISTÄ

Musti Group Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Musti Group Oyj Pörssitiedote Yhtiökokouksen päätökset 31.1.2024 klo 15.00

Musti Group Oyj:n ("Yhtiö") varsinainen yhtiökokous pidettiin tänään 31.1.2024 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.10.2022 – 30.9.2023 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenenä ja toimitusjohtajana tilikauden aikana toimineille. Yhtiökokous ei neuvoa-antavassa äänestyksessä hyväksynyt Yhtiön toimielinten palkitsemisraporttia.

Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja pääomanpalautus

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden 1.10.2022 – 30.9.2023 voitto lisätään kertyneisiin voittovaroihin ja että osinkoa ei jaeta. Sen sijaan yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,60 euron osakekohtaisen pääomanpalautuksen maksamisesta Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta yhdessä tai useammassa erässä myöhemmin.

Yhtiökokouksen ajankohtana Sonae Holdings, S.A.:n, Yhtiön hallituksen puheenjohtajan Jeffrey Davidin, Yhtiön hallituksen jäsenen Johan Dettelin ja Yhtiön toimitusjohtajan David Rönnerbergin muodostaman konsortion Yhtiöstä tekemän suositellun julkisen käteisostotarjouksen ("Ostotarjous") tarjousaika on kesken ja sen lopullinen tulos selviää vasta myöhemmin. Koska 15.12.2023 julkaistun tarjousasiakirjan mukaisesti Ostotarjouksessa maksettavaa tarjousvastiketta oikaistaan euro eurosta -perusteisesti, mikäli Yhtiö päättää osingonjaosta tai jakaa osinkoa tai muita varoja osakkeenomistajilleen, hallituksen valtuutus jakaa pääomanpalautusta tulee voimaan vasta, kun Ostotarjouksen lopullinen tulos julkistetaan.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun. Yhtiö julkistaa hallituksen valtuutuksen nojalla mahdollisesti tekemät pääomanpalautusta koskevat päätökset erikseen ja vahvistaa samassa yhteydessä pääomanpalautukseen soveltuvan täsmäytyspäivän ja maksuajankohdan.

Hallituksen jäsenten palkkiot

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat vuosipalkkiot:

- Hallituksen puheenjohtaja: 65 000 euroa
- Hallituksen muut jäsenet: 35 000 euroa

Lisäksi hallituksen tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan jäsenille maksetaan seuraavat vuosipalkkiot:

- Valiokunnan puheenjohtaja: 7 500 euroa
- Valiokunnan muut jäsenet: 5 000 euroa

Hallituksen kokoonpano

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi (5). Jeffrey David, Ingrid Jonasson Blank, Ilkka Laurila, Inka Mero ja Johan Dettel valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastajan valinta ja palkkiot

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy on ilmoittanut Yhtiölle, että

KHT Johanna Winqvist-Ilkka tulee toimimaan päävastuullisena tilintarkastajana. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio tarkastusvaliokunnan hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään Yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään Yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta seuraavasti.

Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 3 185 000 kappaletta, mikä vastaa noin 9,5 prosenttia kaikista Yhtiön osakkeista. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista Yhtiön osakkeista.

Omia osakkeita voidaan hankkia vain Yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuhun markkinaehtoiseen hintaan.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä seikoista. Omien osakkeiden hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta).

Tämä valtuutus kumoaa 30.1.2023 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 31.3.2025 saakka.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti.

Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 3 185 000 kappaletta, mikä vastaa noin 9,5 prosenttia kaikista Yhtiön osakkeista. Valtuutuksen nojalla annettavat osakkeet voivat olla Yhtiön uusia tai Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Hallitus päättää muista osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Tämä valtuutus kumoaa 30.1.2023 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen päättää osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 31.3.2025 saakka.

Hallituksen jäsenten palkkiota koskevasta luovutusrajoituksesta luopuminen

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 27.1.2022 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetystä hallituksen palkkio-osakkeiden luovutusrajoituksesta luovutaan.

Luovutusrajoituksesta luovuttiin, jotta kyseisiä palkkio-osakkeita omistavat hallituksen jäsenet pystyvät halutessaan osallistumaan Ostotarjoukseen kyseisillä osakkeilla.

Helsingissä 31.1.2024

MUSTI GROUP OYJ

HALLITUS

Lisätietoja:

Martin Svedholm, johtaja, rahoitus ja sijoittajasuhteet, puh. +358 50 579 0324

Jakelu:

Nasdaq Helsinki

Keskeiset mediat

www.mustigroup.com

Musti Group lyhyesti:

Musti tekee lemmikkien ja niiden omistajien elämästä helpompaa, hauskempaa ja turvallisempaa. Olemme Pohjoismaiden johtava lemmikkieläintarvikeyhtiö, ja vastaamme monikanavaisella liiketoimintamallillamme lemmikkieläinten ja niiden omistajien tarpeisiin Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Tarjoamme laajan ja tarkkaan valikoidun lemmikkieläintarvikkeiden valikoiman. Lisäksi tarjoamme valikoiduissa kohteissa lemmikeille myös palveluja kuten turkinhoitoa, koulutusta ja eläinlääkäripalveluja.

Musti-konsernin liikevaihto oli 426 miljoonaa euroa tilikaudella 2023. Yhtiöllä oli tilikauden 2023 lopussa 1 643 työntekijää, 1,5 miljoonaa kanta-asiakasta ja 342 myymälää.

LIITE F: MUSTIN TILINTARKASTAMATON OSAVUOSIKATSAUS AJALTA 1.10.2023–31.12.2023



**Lokakuu 2023 –
joulukuu 2023
Osavuosikatsaus
Q1/2024**

**1.10.2023 –
31.12.2023**

Osavuositiedot 1.10.2023 – 31.12.2023

Vakaa suoritus jatkuu

Lokakuu – joulukuu 2023

- Konsernin liikevaihto oli 115,7 (110,4) miljoonaa euroa ja se kasvoi 4,8 prosenttia.
- Valuuttakurssien muutosten vaikutuksella oikaistu konsernin liikevaihdon kasvu oli 8,7 prosenttia.
- Vertailukelpoinen konsernimyynti kasvoi 4,8 prosenttia.
- Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA) oli 20,5 (19,1) miljoonaa euroa ja se kasvoi 7,0 prosenttia.
- Oikaistu EBITDA-marginaali oli 17,7 (17,3) prosenttia.
- Oikaistu EBITA oli 12,4 (11,7) miljoonaa euroa ja se kasvoi 6,1 prosenttia.
- Oikaistu EBITA-marginaali oli 10,7 (10,6) prosenttia.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 15,7 (18,7) miljoonaa euroa ja se laski 16,1 prosenttia.
- Liikevoitto laski 7,1 prosenttia 9,4 (10,1) miljoonaan euroon ja oli 8,1 (9,2) prosenttia liikevaihdosta.
- Kauden tulos oli 5,8 (7,0) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos, laimentamaton, oli 0,17 (0,21) euroa.
- Myymälöiden määrä kasvoi 348:aan (340).
- Kanta-asiakkaiden määrä kasvoi 1 552 (1 485) tuhanteen.

Keskeiset tapahtumat

- Yhtiö poisti marraskuussa 2023 myynnistä kolme SMAAK-tuote-erää saatuaan niistä reklamaatioita. Poisvedettyjen tuotteiden aiheuttamien oireiden syyksi ilmeni ulkomaisen raaka-ainetoimittajan perunahiutale-erän glykoalkaloidit. Tapauksen selvitystyöstä, tuotteiden takaisinvedosta ja asiakasreklamaatioista on aiheutunut Yhtiölle kuluja tähän mennessä 0,8 miljoonaa euroa, joista Yhtiö arvioi saavansa vakuutuskorvauksen vähintään osittain.
- Flybird Holding Oy, Sonae Holdings, S.A.:n (Sonae – SGPS, S.A.:n täysin omistama ja määräysvallassa oleva tytäryhtiö), Jeffrey Davidin, Johan Dettelin ja David Rönnbergin muodostaman Konsortion omistuksessa oleva yhtiö, ja Musti Group Oyj tiedottivat 29.11.2023 allekirjoittaneensa yhdistymissopimuksen, jonka mukaan Tarjouksentekijä tekee vapaaehtoisin suositellun julkisen käteisostotarjouksen kaikista Mustin liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista, jotka eivät ole Mustin tai minkään sen tytäryhtiöiden hallussa, hintaan 26,00 euroa osakkeelta.
- Musti tiedotti 15.12.2023, että Tarjouksentekijän Mustin kaikista osakkeista tekemän ostotarjouksen tarjousaika alkaa 18.12.2023 klo 9.30 (Suomen aikaa) ja päättyy 5.2.2024 klo 16.00 (Suomen aikaa), ellei tarjousaika jatketa Ostotarjouksen ehdoissa esitetyn mukaisesti.

Vertailuluvut sulussa viittaavat edellisvuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin mainita. Musti Groupin tilikausi on 1.10.–30.9.

Avainlukuja

Miljoonaa euroa, ellei toisin mainita	10–12/2023	10–12/2022	Muutos %	10/2022– 9/2023
Liikevaihto	115,7	110,4	4,8 %	425,7
Liikevaihdon kasvu, %	4,8 %	8,9 %		8,9 %
Vertailukelpoinen konsernimyynnin kasvu, %	4,8 %	7,0 %		9,5 %
Vertailukelpoinen myymälämyynnin kasvu, %	2,5 %	3,7 %		6,7 %
Verkkokaupan osuus liikevaihdosta, %	23,3 %	22,2 %		23,0 %
Myyntikate, %	45,9 %	45,9 %		45,7 %
Käyttökate, EBITDA	18,8	19,1	-1,6 %	74,6
Käyttökate, EBITDA, %	16,3 %	17,3 %		17,5 %
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	20,5	19,1	7,0 %	73,6
Oikaistu EBITDA, %	17,7 %	17,3 %		17,3 %
EBITA	10,8	11,7	-7,9 %	43,6
EBITA, %	9,3 %	10,6 %		10,2 %
Oikaistu EBITA	12,4	11,7	6,1 %	42,6
Oikaistu EBITA, %	10,7 %	10,6 %		10,0 %
Liikevoitto	9,4	10,1	-7,1 %	37,8
Liikevoitto, %	8,1 %	9,2 %		8,9 %
Kauden tulos	5,8	7,0	-17,1 %	26,5
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,17	0,21	-17,5 %	0,79
Liiketoiminnan rahavirta	15,7	18,7	-16,1 %	79,6
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	4,0	3,0	33,6 %	11,9
Nettovelka / 12kk oikaistu käyttökate	1,8	2,0	-10,0 %	1,9
Kanta-asiakkaiden määrä, tuhatta	1 552	1 485	4,5 %	1 543
Myymälöiden määrä kauden lopussa	348	340	2,4 %	342
joista omia myymälöitä	338	325	4,0 %	330

”Neljänneksellä, jota kuormittivat SMAAK-tuotteiden takaisinvento ja kuluttajien kireä taloudellinen tilanne, Mustin liiketoimintamalli osoitti jälleen kestävyytensä sekä tiimimme vahvan sitoutumisen, minkä ansiosta taloudellinen suorituskykymme jatkui vakaana.” – David Rönnberg, Musti Groupin toimitusjohtaja

Kulunut vuosineljännes oli kaukana tavallisesta Mustille. Marraskuussa erä huonolaatuisia perunahiutaleita johti neljän SMAAK-tuotteen takaisinvetoon ja lisäksi tiedotimme käynnissä olevasta julkisesta ostotarjouksesta, joka oli omiaan häiritsemään tiimimme fokusta ja toimintaa entisestään. Tiimimme kuitenkin osoitti jälleen sitoutumistaan lemmikkivanhemmille, sillä he eivät antaneet kummankaan näistä tekijöistä vaikuttaa asiakaspalvelutavoitteidemme saavuttamiseen.

Näistä tapauksista huolimatta jatkoimme kannattavaa kasvua korostaen liiketoimintamallimme ja brändimme vahvuutta. Tiimimme antoi minulle jälleen syyn olla ylpeä heidän saavutuksistaan.

Myyntin kasvu ja taloudellinen suorituskyky olivat vakaita olosuhteet huomioon ottaen, minkä osoituksena kassavirta oli jälleen vahva. Konsernin liikevaihto kasvoi 4,8 prosenttia 115,7 miljoonaan euroon. Valuuttakurssien muutosten vaikutuksilla oikaistu konsernin liikevaihdon kasvu oli 8,7 prosenttia. Oikaistu EBITA kasvoi 6,1 prosenttia 12,4 miljoonaan euroon, mihin valuuttakurssit vaikuttivat negatiivisesti 0,6 miljoonaa euroa. Kannattavuuden kasvu oli tuotannon integraation, vakaan myyntikatteen, kustannusten tarkan seurannan ja keskusvaraston tehokkuuden ansiota. Tämä osoittaa, että Yhtiö jatkaa toimintaansa tehokkaasti myös vaikeassa ja epävakaa toimintaympäristössä.

Vuosineljänneksen aikana laajensimme onnistuneesti myymäläverkostoaamme avaamalla kahdeksan omaa myymälää kasvattaen myymälöiden kokonaismäärän 348:aan. Aiomme jatkaa avaamalla 20–25 myymälää vuodessa, pääasiassa Norjassa ja Ruotsissa.

Verkkokauppaliiiketoimintamme suoriutui erittäin hyvin. Vertailukelpoinen verkkokaupan myynti kasvoi 13,0 prosenttia 26,9 miljoonaan euroon ollen 23,3 prosenttia kokonaisliikevaihdesta. Nämä luvut osoittavat, että verkkokaupan asiakkaamme arvostavat laajaa tarjontaamme ja toimitusvaihtoehtojamme.

SMAAK-tapaus ei ollut herätys ainoastaan Musti Groupille, vaan pikemminkin koko lemmikinruokateollisuudelle. Olemme Musti Groupilla parantaneet laadunvalvontaprosessejamme ja standardejamme edelleen sekä tehneet toimenpiteitä ehkäistäksemme vastaavat tapaukset jatkossa. Olen luottavainen siitä, että tuotteemme täyttävät jatkossakin asiakkaidemme korkeat laatuvaatimukset ja saamme takaisin niiden asiakkaiden luottamuksen, joihin takaisinvento vaikutti.

Siirtyessämme kohti toista vuosineljännestä, keskitymme edelleen tarjoamaan suurta arvoa lemmikkivanhemmillemme. Kykymme yhdistää kasvava tuote-, palvelu- ja neuvontavalikoima lemmikkivanhemmille sopivaksi on ainutlaatuinen ja toimii menestyksen avaintekijänä tulevaisuudessa. Tämä auttaa meitä jatkamaan markkinaosuutemme kasvattamista ydinmarkkinoillamme ja etsimään lisäarvonluontimahdollisuuksia, jotka ovat käytännöllisiä ja sopivat liiketoimintaamme.

Haluan jälleen kerran kiittää tiimimme jäseniä sekä omastani että osakkeenomistajiemme, hallituksemme ja johtoryhmämme puolesta väsymättömästä omistautumisesta lemmikkivanhemmille ja heidän lemmikeillensä.

David Rönnberg,
Toimitusjohtaja

Taloudelliset tavoitteet

Hallituksen 3.5.2021 päivittämät yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat:

Kasvu	Tavoitteena on liikevaihdon kasvu vähintään 500 miljoonaan euroon tilikauteen 2024 mennessä vahvana jatkuvan asiakashankintavauhdin ja osuuden kasvattamisen kokonaiskulutuksesta tukemana.
Kannattavuus	Tavoitteena on vähintään 13 prosentin oikaistu EBITA-marginaali keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä, tasaisesti paranevalla profiililla. EBITA-marginaalin kasvun odotetaan toteutuvan tasaisen myyntikatteen sekä kiinteiden kustannusten skaalautuvuuden kautta.
Pääomarakenne	Tavoitteena on säilyttää pitkällä aikavälillä nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen alle 2,5-kertaisena.
Osinkopolitiikka	Tavoitteena on jakaa osinkona 60–80 prosenttia nettotuloksesta. Mahdollisen osingon jakamisessa huomioidaan yritysostot, yhtiön taloudellinen asema, rahavirta ja kasvumahdollisuudet.

Taloudelliset tavoitteet ovat yhtiön tulevaisuuteen suuntautuvia lausumia, eivätkä takaa tulevaisuuden taloudellista kehitystä.

Markkinanäkymät

Musti Group toimii Pohjoismaiden lemmikkieläinmarkkinoilla, jotka määritellään laajasti lemmikkiruoan, tarvikkeiden, palvelujen ja eläinlääkäripalvelujen myyntinä Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Musti Groupin ydinmarkkinoiden, lemmikkiruokien ja -tarvikkeiden, arvo on Euromonitorin arvion mukaan noin 2,1 miljardia euroa vuonna 2022, mistä suurimman markkinan eli Ruotsin osuus on noin 0,8 miljardia euroa, Suomen noin 0,7 miljardia euroa ja Norjan noin 0,6 miljardia euroa.

Pet Parenting -ilmiö eli ”lemmikkivanhemmuus” tarkoittaa ihmisten taipumusta kohdella lemmikkejään perheenjäseninä. Tämä trendi on kasvattanut korkealaatuisten premium-ruokien sekä monipuolisemman tuote- ja palveluvalikoiman kysyntää. Tämä lemmikkieläinmarkkinan pitkän aikavälin rakenteellista kasvua tukeva trendi jatkuu vahvana ja siirtää kulutusta kohti korkealaatuisempaa ravintoa, monipuolisempaa tarvikevalikoimaa ja palvelujen laajempaa käyttöä.

Koronaviruspandemia vaikutti myönteisesti lemmikkieläinmarkkinoihin, mikä johtui pääasiassa koiran- ja kissanpentujen lisääntyneestä hankkimisesta Pohjoismaissa. Pentujen määrät ovat alkaneet normalisoitua kohti pitkän aikavälin keskiarvoja, mutta vuosien 2020–2022 huipputasojen lukemat olivat käänteentekeviä lemmikkieläinten määrissä. Markkinoiden kasvun vaikutukset ovat kuitenkin pitkäaikaisia.

Mustin viimeisin tilikausi osoittaa, että lemmikkieläinmarkkinat ovat luonteeltaan laskusuhdanteita kestävä, mitä tukee sellaiset tuotekategoriat, joiden ostaminen on välttämätöntä. Tällaiset kategoriat, kuten lemmikinruoka ja kissanhiekka, muodostavat valtaosan kaikista ostoista, ja niille on ominaista ostojen toistuvuus suhdanteista riippumatta. Kuluttajat ovat valmiita käyttämään rahaa välttämättömiin lemmikkieläintuotteisiin entiseen tapaan, vaikka he leikkaavat kustannuksiaan muissa kategorioissa.

Konsernin tulos

Liikevaihto

Miljoonaa euroa	10-12/2023	10-12/2022	Muutos %	10/2022-9/2023
Liikevaihto				
Konserni	115,7	110,4	4,8 %	425,7
Suomi	51,2	47,6	7,8 %	189,9
Ruotsi	46,0	44,8	2,5 %	170,9
Norja	18,5	18,0	2,5 %	64,9

Lokakuu – joulukuu 2023

Konsernin liikevaihto kasvoi 4,8 prosenttia 115,7 (110,4) miljoonaan euroon. Liikevaihtoa kasvatti erityisesti hinnankorotukset. Liikevaihtoon vaikutti negatiivisesti valuuttakurssien vaihtelut. Premium Pet Food Suomi Oy:n hankinta, joka tehtiin tilikauden 2023 kolmannella kvartaalilla, vaikutti liikevaihtoon 2,1 miljoonaa euroa.

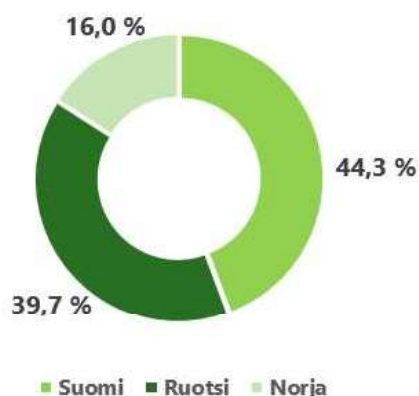
Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttivat liikevaihtoon negatiivisesti 3,9 prosenttiyksiköllä. Heikentynyt Ruotsin kruunun kurssi pienensi liikevaihtoa 1,9 miljoonalla eurolla hidastaen kasvua 1,7 prosenttiyksiköllä. Heikentynyt Norjan kruunun kurssi pienensi liikevaihtoa 2,5 miljoonalla eurolla hidastaen kasvua 2,3 prosenttiyksiköllä. Valuuttakurssien muutosten vaikutuksilla oikaistu konsernin liikevaihdon kasvu oli 8,7 prosenttia.

Hintojen nousun vaikutus liikevaihtoon oli 6,5 prosenttia. Paikallisissa valuutoissa laskettu vertailukelpoinen konsernimyynti kasvoi 4,8 (7,0) prosenttia. Ruoan kasvu oli suurempi kuin harkinnanvaraisten tuotteiden kategorian kasvu.

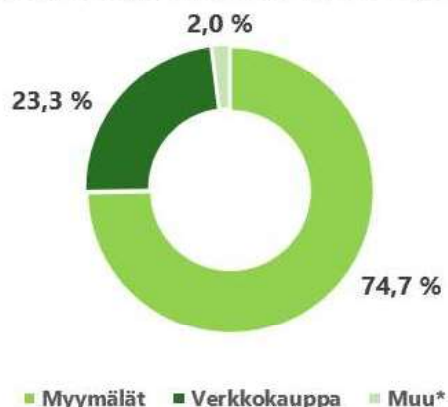
Myymlämyynti kasvoi 1,3 prosenttia 86,4 (85,4) miljoonaan euroon. Myymälämäärä kasvoi kahdeksalla omalla myymälällä vuosineljänneksen aikana. Vertailukelpoinen myymälämyynti kasvoi 2,5 (3,7) prosenttia. Verkkokaupan myynti kasvoi 9,8 prosenttia 26,9 (24,5) miljoonaan euroon. Vertailukelpoinen verkkokaupan myynti kasvoi 13,0 (18,9) prosenttia. Verkkokaupan osuus kokonaisliikevaihdosta oli 23,3 (22,2) prosenttia.

Kanta-asiakkaiden määrä kasvoi 4,5 prosenttia 1 552 (1 485) tuhanteen. Keskimääräinen kulutus per kanta-asiakas 12 edelliseltä kuukaudelta laskettuna oli 188,4 (181,2) euroa 31.12.2023.

Liikevaihto segmenteittäin 10/2023-12/2023



Liikevaihto myyntikanavittain 10/2023-12/2023



*Muu myynti sisältää franchise-maksut ja tukkumyynnin.

Tulos

Lokakuu – joulukuu 2023

Oikaistu EBITA kasvoi 6,1 prosenttia 12,4 (11,7) miljoonaan euroon. Kasvua edesauttoi keskusvaraston hyvä suorituskyky, tuotannon integraatio, inflaatioon vastaamiseksi tehdyt hinnankorotukset sekä kustannusten tarkka seuranta haastavasta inflatorisesta ympäristöstä huolimatta. Premium Pet Food Suomi Oy:n hankinnalla, joka tehtiin tilikauden 2023 kolmannella kvartaalilla, oli 0,6 miljoonan positiivinen vaikutus EBITAan. Ruotsin ja Norjan kruunujen kurssien viimeaikaisilla muutoksilla oli 0,6 miljoonan euron negatiivinen vaikutus oikaistuun EBITAan (vertailukaudella 0,7 miljoonan euron negatiivinen vaikutus). Oikaistu EBITA-marginaali oli 10,7 (10,6) prosenttia.

Myyntikate oli 45,9 (45,9) prosenttia. Myyntikate pysyi ennallaan, vaikka siihen vaikutti negatiivisesti epäsuotuisa valuuttakurssi ja kertaluonteinen 0,4 miljoonan euron vaihto-omaisuuden arvonalentuminen liittyen SMAAK-tapaukseen. Omien ja eksklusiivisten merkien myynnin osuus säilyi hyvällä tasolla 53,0 (53,7) prosentissa. Henkilöstökulujen ja liiketoiminnan muiden kulujen osuus liikevaihdosta oli 30,3 (29,0) prosenttia.

Aineellisten hyödykkeiden poistot olivat 8,1 (7,5) miljoonaa euroa ja aineettomien hyödykkeiden poistot 1,4 (1,6) miljoonaa euroa. Poistoja kasvatti kasvaneen myymäläverkoston tuoma IFRS 16 -vaikutus.

Katsauskaudella kirjattiin yhteensä 1,6 miljoonan euron (0,0 miljoonan euron) oikaisut EBITAan. Oikaisut sisältävät käynnissä olevaan julkiseen ostotarjoukseen sekä marraskuussa tehtyyn tuotteiden takaisinvetoon liittyviä kuluja.

Liikevoitto laski 7,1 prosenttia 9,4 (10,1) miljoonaan euroon. Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttivat liikevoittoon negatiivisesti 0,6 miljoonaa euroa.

Tulos ennen veroja laski 7,4 (9,0) miljoonaan euroon. Rahoitustuottojen ja -kulujen (netto) negatiivinen vaikutus tulokseen oli 2,0 miljoonaa euroa (1,1 miljoonaa euroa negatiivinen). Kauden tulos oli 5,8 (7,0) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos, laimentamaton, oli 0,17 (0,21) euroa.

Musti Groupilla oli Musti Group Oy:öön, Musti Group Finland Oy:öön ja Musti Group Nordic Oy:öön liittyvä verotarkastus tilikaudelta 2018–2020. Musti Group Oy vastaanotti lokakuussa 2021 Suomen veroviranomaisilta verotarkastuskertomuksen, joka sisälsi jälkiveroja ja veronkorotuksia yhteensä 0,9 miljoonaa euroa listautumiseen liittyvien kustannuksien arvonlisäverovähennyskelpoisuuteen liittyen. Jälkiverot ja veronkorotukset on maksettu marraskuussa 2021. Yhtiö on eri mieltä verotarkastuksessa tehdystä tulkinnasta. Yhtiötä on jälkiverotettu verotarkastuskertomuksessa esitettyjen tulkintojen mukaisesti, ja yhtiö haki verotukseensa oikaisua verotuksen oikaisulautakunnalta. Oikaisulautakunta antoi toukokuussa 2023 päätöksen, jolla se palautti päätöksen verohallinnolle uudelleen käsittelyyn. Tämän seurauksena Yhtiö kirjasi arvonlisäveroista kuluksi noin 0,4 miljoonaa euroa. Asian käsittely on verohallinnossa edelleen kesken. Musti Group Finland Oy:n ja Musti Group Nordic Oy:n tilikausien 2018–2020 verotarkastuksista ei koitunut jälkiseuraamuksia.

Taloudellinen asema ja rahavirrat

Liiketoiminnan rahavirta oli 15,7 (18,7) miljoonaa euroa loka-joulukuussa 2023. Rahavirtaan vaikutti erityisesti nettokäyttöpääoman muutos ja tuloslaskelman kertaluonteiset erät. Investointeihin käytettiin 6,7 (5,4) miljoonaa euroa vuosineljänneksen aikana.

Rahavarat kauden lopussa olivat 18,9 miljoonaa euroa (30.9.2023: 22,0). Konsernin taseen loppusumma oli 399,5 miljoonaa euroa (30.9.2023: 394,2).

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 171,3 miljoonaa euroa (30.9.2023: 164,3).

Nettovelkaantumistaso oli kauden lopussa 80,0 prosenttia (30.9.2023: 83,9) ja nettovelka oli 137,0 miljoonaa euroa (30.9.2023: 137,9). Nettovelkaan sisältyvät korolliset lainat ja yritystodistukset olivat kauden lopussa 74,9 miljoonaa euroa (30.9.2023: 79,4) ja vuokrasopimusvelat 79,3 miljoonaa euroa (30.9.2023: 79,8).

Musti Group keskittyy riittävän likviditeetin ylläpitämiseen. Kauden lopun 18,9 miljoonan euron rahavarojen lisäksi Musti Groupilla on käyttämätön 5,0 miljoonan euron tililimiitti, nostamattomia valmiusluottolimiittejä 40,0 miljoonan euroa sekä 50 miljoonan euron yritystodistusohjelma, josta 5 miljoonaa oli käytössä.

Investoinnit

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 4,0 (3,0) miljoonaa euroa loka-joulukuussa 2023. Investoinnit liittyivät pääasiassa uusiin ja uudelleensijoitettuihin myymälöihin, tuotantolaitteisiin sekä IT- ja digitaalisten alustojen kehitysprojekteihin.

Lisäksi loka-joulukuussa toteutettiin Ruotsissa liiketoimintakauppoja 2,7 miljoonan euron arvosta. Musti Group hankki vuosineljänneksen aikana liiketoimintakaupoilla kolme lemmikkitarvikeliikettä Ruotsissa.

Liiketoimintasegmenttien tulos

Musti Groupin raportointisegmentit ovat Suomi, Ruotsi ja Norja. Segmenttirakenne perustuu maantieteelliseen jakoon, jonka perusteella omiksi toimintasegmenteikseen on jaoteltu Suomi, Ruotsi ja Norja sen perusteella, miten ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa liiketoimintaa. Muissa erissä Musti Group raportoi konsernitoiminnot, joihin kuuluvat pääkonttori, keskusvarastotoiminnot sekä tuotanto.

Suomi

Suomi on Musti Groupin kehittynein markkina. Musti Groupilla on lemmikinruokien ja -tarvikkeiden kokonaismarkkinoista 32 prosentin markkinaosuus. Musti tarjoaa Suomessa koko maan kattavan verkoston, ja suurella osalla lemmikkivanhemmista on lähettyvillä jokin Mustin myymälöistä, jotka sijaitsevat tyypillisesti korkeiden asiakasvirtojen kohteissa kuten hypermarketeissa ja muissa suosituissa vähittäismyynnin keskittymissä. Yhtiön johto näkee edelleen mahdollisuuksia optimoida myymäläverkostoa asiakkaiden tarpeisiin vastaamiseksi.

Musti Group keskittyy Suomessa olemassa olevien asiakkaidensa palvelun edelleen parantamiseen kasvattaakseen osuuttaan heidän kulutuksestaan sekä uusien asiakkaiden hankkimiseen. Molemmat tukevat vertailukelpoista kasvua. Musti Groupin brändejä ovat Suomessa Musti ja Mirri (myymälöissä ja monikanavassa) sekä Peten Koiratarvike (verkkokaupassa ja valikoiduissa myymälöissä).

Miljoonaa euroa, ellei toisin mainita	10–12/2023	10–12/2022	Muutos %	10/2022–9/2023
Liikevaihto	51,2	47,6	7,8 %	189,9
Liikevaihdon kasvu, %	7,8 %	8,5 %		11,9 %
Segmentin vertailukelpoisen liikevaihdon kasvu, %	3,4 %	6,9 %		9,7 %
Käyttökate, EBITDA	14,1	12,6	11,6 %	52,6
Käyttökate, EBITDA, %	27,4 %	26,5 %		27,7 %
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	14,3	12,6	13,4 %	52,6
Oikaistu EBITDA, %	27,9 %	26,5 %		27,7 %
EBITA	11,2	9,9	13,1 %	41,5
EBITA, %	21,9 %	20,9 %		21,8 %
Oikaistu EBITA	11,5	9,9	15,5 %	41,5
Oikaistu EBITA, %	22,4 %	20,9 %		21,9 %
Myymälöiden lukumäärä	137	139	-1,4 %	136
joista omia myymälöitä	137	139	-1,4 %	136

Lokakuu – joulukuu 2023

Liikevaihto kasvoi Suomessa 7,8 prosenttia yhteensä 51,2 (47,6) miljoonaan euroon. Liikevaihdon kasvu oli seurausta tasaisesta kasvusta erityisesti verkkokaupoissa, hinnankorotuksista sekä lemmikkirokaluvalmistaja Premium Pet Food Suomi Oy:n hankinnasta. Liikevaihtoon vaikutti negatiivisesti marraskuussa tehty tuotteiden takaisin veto. Liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli 3,4 prosenttia.

EBITA kasvoi 13,1 prosenttia 11,2 (9,9) miljoonaan euroon. Oikaistu EBITA kasvoi 15,5 prosenttia 11,5 (9,9) miljoonaan euroon. Kannattavuuden kasvu johtui pääasiassa hyvästä myyntikatteen kehityksestä, lemmikkirokaluvalmistaja Premium Pet Food Suomi Oy:n hankinnasta ja kustannusten hallinnasta inflaatiosta huolimatta. Oikaistu EBITA-marginaali oli 22,4 (20,9) prosenttia.

Vuosineljänneksen aikana Suomessa avattiin yksi oma myymälä.

Ruotsi

Musti Group keskittyy Ruotsissa jatkamaan laajentumista ja kasvattamaan tehokkuutta. Musti Group on Ruotsissa markkinajohtaja 28 prosentin markkinaosuudellaan. Ruotsissa Musti Groupin myymälä- ja monikanavabrändi on Arken Zoo ja verkkokaupassa VetZoo.

Musti Groupin tavoite Ruotsissa on vertailukelpoisen liikevaihdon vahva kasvu kaikissa myyntikanavissa uusasiakashankinnan ja asiakkaiden kulutusosuuden kasvattamisen myötä, myymäläverkoston laajentaminen sekä kannattavuuden vahva parantaminen. Myymäläverkostoa laajennettiin merkittävästi tilikauden 2020 ja 2023 välillä, ja omien myymälöiden määrä nousi tilikauden 2019 lopun 68 myymälästä 119 omaan myymälään tilikauden 2023 lopussa vahvistaen yhtiön asemaa maan laajuisesti. Keskeisin kasvuun ja kannattavuuteen vaikuttava tekijä on uusimpien omien myymälöiden kannattavuuden kasvattaminen. Fokuksessa on myös omien ja eksklusiivisten tuotteiden myynnin osuuden kasvattaminen sekä verkkokaupan kannattavuuden parantaminen kohti Suomen tasoa.

Miljoonaa euroa, ellei toisin mainita	10–12/2023	10–12/2022	Muutos %	10/2022–9/2023
Liikevaihto	46,0	44,8	2,5 %	170,9
Liikevaihdon kasvu, %	2,5 %	4,3 %		3,6 %
Segmentin vertailukelpoisen liikevaihdon kasvu, %	4,5 %	7,3 %		8,6 %
Käyttökate, EBITDA	10,2	9,4	8,1 %	36,3
Käyttökate, EBITDA, %	22,1 %	21,0 %		21,2 %
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	10,3	9,4	9,7 %	36,5
Oikaistu EBITDA, %	22,4 %	21,0 %		21,4 %
EBITA	7,4	6,7	9,1 %	25,5
EBITA, %	16,0 %	15,0 %		14,9 %
Oikaistu EBITA	7,5	6,7	11,4 %	25,7
Oikaistu EBITA, %	16,3 %	15,0 %		15,0 %
Myymälöiden lukumäärä	134	131	2,3 %	131
joista omia myymälöitä	124	116	6,9 %	119

Lokakuu – joulukuu 2023

Liikevaihto kasvoi Ruotsissa 2,5 prosenttia yhteensä 46,0 (44,8) miljoonaan euroon. Heikentynyt Ruotsin kruunun kurssi pienensi liikevaihtoa 2,1 miljoonalla eurolla vuosineljänneksellä. Valuuttakurssin muutoksen vaikutuksella oikaistu kasvu oli 7,0 prosenttia. Paikallisessa valuutassa laskettu vertailukelpoisen liikevaihdon kasvu oli 4,5 prosenttia.

EBITA kasvoi 9,1 prosenttia 7,4 (6,7) miljoonaan euroon. Oikaistu EBITA kasvoi 11,4 prosenttia 7,5 (6,7) miljoonaan euroon. Kasvu johtui tasaisesta myyntikatteen kehityksestä ja hyvästä kustannusten hallinnasta. Oikaistu EBITA-marginaali nousi 16,3 (15,0) prosenttiin.

Vuosineljänneksen aikana Ruotsissa avattiin kaksi omaa myymälää, ostettiin kolme myymälää ja yksi franchise-myymäla lopetti ketjussa.

Norja

Musti Group keskittyy Norjassa sekä markkinaosuuden kasvattamiseen jatkuvan uusasiakashankinnan ja myymälöiden avaamisen myötä että maakohtaisen kannattavuuden parantamiseen. Suomesta ja Ruotsista poiketen lemmikkieläinsegmentissä ei ole selviä hallitsevia toimijoita, ja Musti Groupin markkinaosuus lemmikinruokien ja tarvikkeiden kokonaismarkkinoista on noin 16 prosenttia. Musti Groupin brändejä Norjassa ovat Musti (myymälät ja monikanava) sekä VetZoo (verkkokauppa).

Musti aloitti liiketoimintansa Norjassa vuonna 2016, ja tilikauden 2023 lopun 75 oman myymälän ikäprofiili on nuori ja monet niistä ovat vielä ramp-up vaiheessa. Myymälöiden ramp-up on edennyt ennakkodusti ja Musti Groupin suunnitelmien mukaisesti. Myymäläverkoston maturiteetti onkin edelleen keskeisin kasvuun ja kannattavuuteen vaikuttava tekijä.

Miljoonaa euroa, ellei toisin mainita	10–12/2023	10–12/2022	Muutos %	10/2022–9/2023
Liikevaihto	18,5	18,0	2,5 %	64,9
Liikevaihdon kasvu, %	2,5 %	23,7 %		14,9 %
Segmentin vertailukelpoisen liikevaihdon kasvu, %	10,3 %	6,5 %		11,3 %
Käyttökate, EBITDA	4,7	4,7	0,2 %	15,1

Käyttökate, EBITDA, %	25,5 %	26,1 %		23,2 %
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	4,8	4,7	1,6 %	15,1
Oikaistu EBITDA, %	25,9 %	26,1 %		23,2 %
EBITA	3,3	3,3	-1,8 %	9,4
EBITA, %	17,7 %	18,5 %		14,5 %
Oikaistu EBITA	3,3	3,3	0,2 %	9,4
Oikaistu EBITA, %	18,0 %	18,5 %		14,5 %
Myymlöiden lukumäärä	77	70	10,0 %	75
joista omia myymälöitä	77	70	10,0 %	75

Lokakuu – joulukuu 2023

Liikevaihto kasvoi Norjassa 2,5 prosenttia yhteensä 18,5 (18,0) miljoonaan euroon. Kasvua vauhdittivat 10,3 prosentin vertailukelpoinen kasvu ja uusien myymälöiden ramp-up viimeisten 12 kuukauden aikana. Norjan kruunun kurssi heikensi liikevaihtoa 2,2 miljoonalla eurolla vuosineljänneksellä. Valuuttakurssin muutoksen vaikutuksella oikaistu kasvu oli 15,1 prosenttia.

EBITA oli 3,3 (3,3) miljoonaa euroa. Oikaistu EBITA kasvoi 0,2 prosenttia 3,3 (3,3) miljoonaan euroon. Vaatimaton kasvu johtui pääasiassa valuuttakurssien aiheuttamasta negatiivisesta myyntikatteen kehityksestä. Oikaistu EBITA-marginaali oli 18,0 (18,5) prosenttia.

Vuosineljänneksen aikana Norjassa avattiin kaksi omaa myymälää.

Konsernitoiminnot

Lokakuu – joulukuu 2023

Konsernitoimintojen EBITA-vaikutus oli -11,1 (-8,3) miljoonaa euroa. Oikaistu EBITA oli -9,9 (-8,3) miljoonaa euroa. Oikaisut sisältävät kuluja liittyen käynnissä olevaan julkiseen ostotarjoukseen sekä marraskuussa tehtyyn tuotteiden takaisinvetoon. Oikaistut konsernitoimintojen kustannukset suhteessa konsernin myyntiin olivat 8,6 (7,5) prosenttia. Muutos liittyi konsernitoimintojen muuttuneeseen rakenteeseen Premium Pet Food Suomi Oy:n tuotannon integraation jälkeen; ilman tuotannon vaikutusta konsernitoimintojen kustannukset olisivat olleet 7,6 prosenttia liikevaihdosta.

Henkilöstö

Katsauskauden lopussa 31.12.2023 henkilöstömäärä oli 1 704 (1 614), joista 695 (662) työskenteli Suomessa, 672 (658) Ruotsissa ja 337 (295) Norjassa.

Muutokset konsernin rakenteessa

Konsernin rakenteessa ei tapahtunut muutoksia lokakuussa 2023 – joulukuussa 2023.

Muutokset konsernin johdossa

Konsernin johdossa ei tapahtunut muutoksia lokakuussa 2023 – joulukuussa 2023.

Hallinnointi

Varsinainen yhtiökokous

Musti Groupin varsinainen yhtiökokous pidetään 31.1.2024 kello 11.00 Sanomatalossa Helsingissä. Yhtiön osakkeenomistajilla ja näiden asiamiehillä on mahdollisuus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää oikeuksiaan osakkeenomistajina osallistumalla kokoukseen tai äänestämällä ennakoon.

Hallitus ehdottaa, että 30.9.2023 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa. Sen sijaan hallitus ehdottaa, että hallitus valtuutetaan päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,60 euron osakekohtaisen

pääomanpalautuksen maksamisesta Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta yhdessä tai useammassa erässä myöhemmin.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma

Katsauskauden lopussa 31.12.2023 Musti Groupin osakepääoma oli 11 001 853,68 euroa ja liikkeessä olevien osakkeiden kokonaismäärä oli 33 535 453. Yhtiöllä on yksi osakelaji. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja yhtä suureen osinkoon.

Kaupankäynti osakkeilla

Kaupankäynti Musti Groupin osakkeilla aloitettiin Nasdaq Helsinki Oy:n prelistalla 13.2.2020 ja pörssilistalla 17.2.2020.

Osakkeen avaushinta ensimmäisen vuosineljänneksen ensimmäisenä kaupankäyntipäivänä 2.10.2023 oli 18,00 euroa. Katsauskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 29.12.2023 päätöskurssi oli 26,12 euroa. Osakkeen korkein noteerattu hinta katsauskaudella oli 26,86 euroa ja matalin 16,20 euroa. Osakkeen keskimääräinen päätöskurssi katsauskaudella oli 21,39 euroa ja keskimääräinen päivittäinen vaihto oli 123 563 osaketta.

Musti Groupin markkina-arvo 29.12.2023 oli 875,9 miljoonaa euroa.

Omat osakkeet

31.12.2023 Musti Groupilla oli 147 566 (244 000) omaa osaketta vastaten 0,44 (0,73) prosenttia osakkeiden ja äänten kokonaismäärästä.

Musti Group ei hankkinut katsauskaudella omia osakkeitaan.

Julkinen ostotarjous Mustin osakkeista

Flybird Holding Oy ("Tarjouksentekijä"), Sonae Holdings, S.A.:n (Sonae – SGPS, S.A.:n täysin omistama ja määräysvallassa oleva tytäryhtiö), Jeffrey Davidin, Johan Dettelin ja David Rönnbergin muodostaman konsortion ("Konsortio") omistuksessa oleva yhtiö, ja Musti Oyj tiedottivat 29.11.2023 allekirjoittaneensa yhdistymissopimuksen, jonka mukaan Tarjouksentekijä tekee vapaaehtoisin suositellun julkisen käteisostotarjouksen kaikista Mustin liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista, jotka eivät ole Mustin tai minkään sen tytäryhtiöiden hallussa, hintaan 26,00 euroa osakkeelta ("Ostotarjous"). Tarjouksentekijän Mustin kaikista osakkeista tekemän ostotarjouksen tarjousaika alkoi 18.12.2023 ja tarjousaika päättyy 5.2.2024, ellei Tarjouksentekijä jatka tai keskeytä tarjousaikaa ostotarjouksen ehtojen ja soveltuvien lakien ja säännösten mukaisesti.

Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous 30.1.2023 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta seuraavasti.

Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 3 185 000 kappaletta, mikä vastaa noin 9,5 prosenttia kaikista Yhtiön osakkeista. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista Yhtiön osakkeista.

Omia osakkeita voidaan hankkia vain Yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuhun markkinaehtoiseen hintaan.

Hallitus valtuutettiin päättämään muista omien osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä seikoista. Omien osakkeiden hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta).

Valtuutus kumoaa 27.1.2022 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 31.3.2024 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen myös päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden määrä on yhteensä

enintään 3 185 000 kappaletta, mikä vastaa noin 9,5 prosenttia kaikista Yhtiön osakkeista. Valtuutuksen nojalla annettavat osakkeet voivat olla Yhtiön uusia tai Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Hallitus valtuutettiin päättämään muista osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus kumoa 27.1.2022 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen päättää osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 31.3.2024 saakka.

Osakkeenomistajat ja liputusilmoitukset

Katsauskauden päättyessä rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli 10 726. Hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien osuus yhtiön osakkeista oli 68,00 prosenttia. Kaksikymmentä suurinta Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusrekisteriin merkittyä osakkeenomistajaa omistivat yhteensä 24,80 prosenttia Musti Groupin osakkeista ja äänimäärästä katsauskauden lopussa.

Lokakuun 2023 – joulukuun 2023 aikana Musti Group vastaanotti seuraavat arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaiset ilmoitukset:

- Musti Group Oyj vastaanotti 23.11.2023 ilmoituksen, jonka mukaan Grandeur Peak Global Advisors LLC:n yhteenlaskettu suora ja epäsuora omistusosuus yhtiön osakkeista ja äänistä oli 22.11.2023 laskenut alle 5 prosentin rajan.
- Musti Group Oyj vastaanotti 5.12.2023 ilmoituksen, jonka mukaan FMR LLC:n suora ja epäsuora omistusosuus yhtiön osakkeista ja äänistä oli 4.12.2023 laskenut alle 5 prosentin rajan.
- Musti Group Oyj vastaanotti 12.12.2023 ilmoituksen, jonka mukaan SMALLCAP World Fund, Inc.:n suora ja epäsuora omistusosuus yhtiön osakkeista ja äänistä oli 8.12.2023 laskenut alle 5 prosentin rajan.
- Musti Group Oyj vastaanotti 14.12.2023 ilmoituksen, jonka mukaan The Capital Group Companies, Inc.:n suora ja epäsuora omistusosuus yhtiön osakkeista ja äänistä oli 13.12.2023 laskenut alle 5 prosentin rajan.
- Musti Group Oyj vastaanotti 21.12.2023 ilmoituksen, jonka mukaan The Goldman Sachs Group, Inc.:n suora ja epäsuora omistusosuus yhtiön osakkeista ja äänistä oli 20.12.2023 noussut yli 5 prosentin rajan.
- Musti Group Oyj vastaanotti 22.12.2023 ilmoituksen, jonka mukaan The Goldman Sachs Group, Inc.:n suora ja epäsuora omistusosuus yhtiön osakkeista ja äänistä oli 21.12.2023 laskenut alle 5 prosentin rajan.
- Musti Group Oyj vastaanotti 3.1.2024 ilmoituksen, jonka mukaan The Goldman Sachs Group, Inc.:n suora ja epäsuora omistusosuus yhtiön osakkeista ja äänistä nousi yli 5 prosentin 2.1.2024.
- Musti Group Oyj vastaanotti 5.1.2024 ilmoituksen, jonka mukaan Goldman Sachs International:n omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä nousi yli 5 prosentin 3.1.2024.
- Musti Group Oyj vastaanotti 11.1.2024 ilmoituksen, jonka mukaan Samson Rock Event Driven Master Fund Limited:n omistusosuus Yhtiön osakkeista nousi yli 5 prosentin 10.1.2024.
- Musti Group Oyj vastaanotti 16.1.2024 ilmoituksen, jonka mukaan seuraavien tahojen ("Sand Grove") yhteenlaskettu omistusosuus Yhtiön äänistä nousi yli 5 prosentin 15.1.2024: Sand Grove Opportunities Master Fund Ltd, Investment Opportunities SPC for the Account of Investment Opportunities 2 Segregated Portfolio, New Holland Tactical Alpha Fund, Prelude Structured Alternatives Master Fund Lp, QSMA Torus SP, Amundi Sand Grove Event Driven Fund
- Musti Group Oyj vastaanotti 18.1.2024 ilmoituksen, jonka mukaan JPMorgan Securities PLC:n omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä nousi yli 5 prosentin 17.1.2024.
- Musti Group Oyj vastaanotti 24.1.2024 ilmoituksen, jonka mukaan JPMorgan Securities PLC:n suora omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä nousi yli 5 prosentin 22.1.2024

Lista suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.mustigroup.com/fi/sijoittajat/>.

Johdon liiketoimet

Musti Groupin johdon liiketoimet listautumisen jälkeen on julkaistu pörssitiedotteina, ja ne ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.mustigroup.com/fi/tiedotteet/>.

Palkitsemisjärjestelmät

Hallitus päättää Musti Groupin palkitsemisjärjestelmistä ja -suunnitelmista, kuten lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmista sekä eläkeohjelmista, palkitsemisvaliokunnan suositusten perusteella sekä yhtiön kulloinkin voimassa olevaa

palkitsemispolitiikkaa noudattaen. Musti Group esitti palkitsemispolitiikkansa osakkeenomistajille hyväksyntää varten ensimmäistä kertaa varsinaisessa yhtiökokouksessa 2021.

Bonusjärjestelmä

Yhtiöllä on käytössään bonusjärjestelmä, jonka sisällöstä päättää hallitus palkitsemisvaliokunnan suositusten perusteella sekä yhtiön kulloinkin voimassa olevaa palkitsemispolitiikkaa noudattaen. Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet voivat osallistua bonusjärjestelmään yhtiön bonuskäytännön mukaisesti. Vuosibonusten maksun edellytyksenä on, että yhtiölle asetetut keskeiset tulostavoitteet saavutetaan.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän bonuspalkkiot maksetaan tilikaudelle asetettujen henkilökohtaisten tavoitteiden sekä tiettyjen kannattavuustavoitteiden saavuttamisen perusteella. Tulospalkan osuus kiinteästä palkasta voi olla korkeintaan kuuden kuukauden kuukausipalkka toimitusjohtajan osalta ja kolmen kuukauden kuukausipalkka johtoryhmän osalta.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Musti Group Oyj:n hallitus päätti 7.5.2020 suoriteperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta 2020–2024 (Performance Share Plan, PSP) johtoryhmälle ja avainhenkilöille.

16.12.2022 Musti Group Oyj:n hallitus päätti perustaa uuden suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman 2023–2027 yhtiön avainhenkilöille.

Osakepohjaisten palkkiojärjestelmien tavoitteena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä. Lisäksi pyrkimyksenä on sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2020–2024

Suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa 2020–2024 on kolme ansaintajaksoa, tilikaudet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella katetaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut. Hallitus päätti joulukuussa 2023, että ansaintajakson 2021–2023 palkkiot maksetaan kokonaan rahana tammikuussa 2024.

Yhtiön johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään 50 prosenttia järjestelmän perusteella hänelle maksetuista nettomääräisistä osakkeista siihen asti, kunnes hänen kokonaisosakeomistuksensa arvo yhtiössä vastaa yhteensä 50 prosenttia (toimitusjohtajan osalta 100 prosenttia) hänen bruttovuosipalkastaan. Kyseinen osakemäärä on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2027

Suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa 2023–2027 on kolme ansaintajaksoa, tilikaudet 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella katetaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut.

Yhtiön johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään 50 prosenttia järjestelmän perusteella hänelle maksetuista nettomääräisistä osakkeista siihen asti, kunnes hänen kokonaisosakeomistuksensa arvo yhtiössä vastaa yhteensä 50 prosenttia (toimitusjohtajan osalta 100 prosenttia) hänen bruttovuosipalkastaan. Kyseinen osakemäärä on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

Yritysvastuu

Musti Group on sitoutunut kehittämään yhteiskuntavastuuta koskevia toimintaohjeitaan ja parhaita käytäntöjä pitkäjänteisesti, ja se on sitoutunut olemaan vastuullinen edelläkävijä omalla toimialallaan. Musti Group on ainoa lemmikkitarvikeyhtiö, joka on sitoutunut Yhdistyneiden Kansakuntien Global Compact -aloitteeseen. Yhtiö on rakentanut vankan perustan yhteiskuntavastuulle, ja asettanut tavoitteet ja määritellyt tunnusluvut tulosten mittaamista varten. Yhtiö päivittää yhteiskuntavastuun ohjelmaa ja tavoitteita säännöllisesti osana jatkuvaa parantamista pysyäkseen yhteiskuntavastuun työssä ajan tasalla.

Toiminnan harjoittaminen kestävästi, vastuullisesti ja ympäristöystävällisesti edellyttää tarkkoja ja tavoitteellisia toimenpiteitä organisaation kaikilla tasoilla. Vastuullisuuden perustana on vastuullinen toimitusketju, ympäristövaikutusten vähentäminen sekä hyvä hallintotapa ja korkea etiikka. Lisäksi yhtiö on tunnistanut kolme tärkeintä painopistealuetta: lemmikit ja heidän perheenjäsenensä, henkilöstö ja yhteiskunta. Tärkeimmät teemat lemmikkeihin ja heidän perheenjäseniinsä liittyen ovat korkealaatuiset ja turvalliset tuotteet ja palvelut sekä tyytyväiset ja uskolliset asiakkaat, henkilöstöön liittyen menestyvät asiantuntijat sekä hyvinvointi töissä, ja yhteisöihin liittyen ahkerointi yhteiseksi hyväksi ja avoimuus uusille keksinnöille.

Musti Groupilla on korkeat laatu-, turvallisuus- ja osaamisvaatimukset, ja se asettaa etusijalle lemmikkien, ihmisten ja ympäristön hyvinvoinnin. Yhtiö on jo tehnyt konkreettisia toimenpiteitä tämän suhteen, ja se on ollut amfori BSCI-yritysvastuuohjelman (amfori Business Social Compliance Initiative) jäsen vuodesta 2017. Yhtiö myös vaatii kaikkia suurimpia toimittajiaan noudattamaan eettisiä toimintaohjeitaan. Musti Groupin eettisiä toimintaohjeita sekä kaikkia kansallisia lakeja ja määräyksiä pitää ehdottomasti noudattaa. Yhtiön tuotehallintotiimi vierailee toimittajien toimipisteissä Euroopassa, minkä lisäksi BSCI tekee käyntejä yhtiön toimittajien luona korkean riskitason maissa. Lisäksi yhtiöllä on Kiinassa ulkopuolinen kumppani, joka tekee Aasiassa tarkastuskäyntejä ja auditointeja. Yhtiö on käynnistänyt järjestelmällisiä prosesseja varmistaakseen hankintaketjun vastuullisuuden erityisesti korkeamman riskitason maissa, ja kaikki keskeiset toimittajat korkeamman riskitason maissa on auditoitu.

Musti Groupin muiden kuin taloudellisten tietojen raportti tilikaudelta 2023 julkaistiin tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen yhteydessä 15.12.2023. Raportti on luettavissa osoitteessa <https://www.mustigroup.com/fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/>.

Riskit ja epävarmuustekijät

Musti Groupin riskiprofiili seuraa vähittäismyyntin ja päivittäistavarakaupan yleistä riskitasoa. Toimiala ei ole erityisen syklinen eikä altistu nopeille muutoksille. Yhtiö seuraa säännöllisesti muutoksia riskeissä ja niiden vaikutusta liiketoimintaan. Yhtiö toteuttaa riskienhallintaa systemaattisesti aikataulutetun prosessin mukaisesti. Riskienhallinnan prosessi varmistaa, että konserniin kohdistuvat riskit tunnistetaan, arvioidaan, niitä hallitaan ennakoivalla tavalla ja että riskien hallintaa seurataan. Yhtiön riskienhallintaprosessi koostuu muun muassa seuraavista vaiheista: riskien tunnistaminen ja kartoittaminen, riskien arviointi, tunnistettujen riskien hallintakeinojen määrittäminen ja toimeenpano sekä riskien seuranta ja raportointi.

Musti Groupin riskienhallintaa ja liiketoimintaan liittyviä riskejä kuvataan tarkemmin 15.12.2023 julkaistussa hallituksen toimintakertomuksessa, joka on luettavissa osoitteessa <https://www.mustigroup.com/fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/>.

Kausivaihtelut

Musti Groupin liiketoiminnassa esiintyy tyypillisesti vain vähän kausivaihtelua, koska lemmikinruoan ja perustarvikkeiden toistuvien ostojen osuus liikevaihdosta on suuri, mikä pienentää kausivaihtelua vuosien aikana. Tietty vuoden sisäiset vaihtelut kuitenkin vaikuttavat yhtiön rahavirtoihin, myyntiin ja kannattavuuteen, mikä korostuu siksi, että Musti Groupin tilikausi on 1.10.–30.9. Yleensä heinä–joulukuussa myynti ja kannattavuus ovat korkeammalla tasolla kuin tammi–kesäkuussa tarvikkeiden ja muiden sesonkituotteiden suuremman myynnin ansiosta.

Musti Groupin myynnin määrä ja ajoitus voivat vaihdella myös sääolosuhteiden mukaan. Sääolot vaikuttavat erityisesti lemmikkieläinten vaatteiden myyntiin: kylmä talvi ja sateinen sää yleensä kasvattavat lemmikkieläinten takkien ja kenkien myyntiä.

Olennaiset tapahtumat katsauskauden jälkeen

Musti tiedotti 19.1.2024 Tarjouksentekijän ilmoittaneen, että Tarjouksentekijä on 19.1.2024 saanut yrityskauppavalvontaan liittyvän ehdottoman hyväksynnän Ostotarjouksen toteuttamiselle Euroopan komissiolta, ja siten saanut kaikki tarvittavat viranomaishyväksynnot Ostotarjouksen toteuttamiseksi, ja vahvistanut, että Ostotarjouksen toteuttamisedellytys koskien viranomaishyväksyntöjen saamista on täyttynyt.

Musti tiedotti 25.1.2024, että Tarjouksentekijä on ilmoittanut korottavansa Ostotarjouksen mukaista tarjousvastiketta 26,10 euroon käteisenä jokaisesta Osakkeesta, jonka osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty ("Korotettu Tarjousvastike"), alisteisena mahdollisille oikaisuille. Tarjouksentekijä täydentää Tarjousasiakirjaa Korotetun Tarjousvastikkeen tiedoilla niin pian kuin käytännössä on mahdollista ja odottaa täydennyksen hyväksynnän ja julkistamisen tapahtuvan 29.1.2024 alkavalla viikolla.

Taloudellinen kalenteri

Musti Groupin puolivuotiskatsaus ajalta lokakuu 2023 – maaliskuu 2024 julkaistaan 30.4.2024.

Webcast-tiedotustilaisuus analyytikoille ja medialle

Suora webcast-lähetyks ja puhelinkonferenssi analyytikoille ja medialle järjestetään 31.1.2024 klo 14. Tilaisuus on englanninkielinen. Raportin esittelevät toimitusjohtaja David Rönnberg ja talousjohtaja Toni Rannikko.

Webcast-lähetyksä voi seurata osoitteessa <https://mustigroup.videosync.fi/2024-q1-results>. Webcastista tehty tallenne on myöhemmin saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.mustigroup.com/fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/>.

Puhelinkonferenssiin osallistujia pyydetään rekisteröitymään oheisen linkin kautta <http://palvelu.flik.fi/teleconference/?id=10012559>.

Rekisteröinnin tapahduttua osallistujat saavat puhelinnumerot ja konferenssitunnuksen osallistuakseen konferenssiin. Mikäli osallistuja haluaa esittää kysymyksiä, hänen tulee syöttää *5 liittyäkseen jonoon.

Helsinki, 31.1.2024

Hallitus

Osavuositiedotuksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Lisätiedot:

David Rönnberg, toimitusjohtaja, puh. +46 70 896 6552
Toni Rannikko, talousjohtaja, puh. +358 40 078 8812

Jakelu:

Nasdaq Helsinki
Keskeiset mediat
www.mustigroup.com

Tiivistetty taloudellinen informaatio

Lyhennetty konsernin tuloslaskelma

EUR tuhatta	1.10.2023 - 31.12.2023	1.10.2022 - 31.12.2022	1.10.2022 - 30.9.2023
Liikevaihto	115 658	110 402	425 740
Liiketoiminnan muut tuotot	832	531	5 052
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta	0	-30	324
Materiaalit ja palvelut	-62 582	-59 765	-231 252
Henkilöstökulut	-20 747	-19 664	-76 782
Liiketoiminnan muut kulut	-14 319	-12 333	-48 527
Poistot ja arvonalentumiset	-9 434	-9 015	-36 756
Liikevoitto	9 410	10 126	37 800
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-1 977	-1 107	-4 083
Kauden tulos ennen veroja	7 433	9 019	33 717
Tuloverot	-1 593	-1 978	-7 229
Kauden tulos	5 840	7 041	26 487
Kauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	5 836	7 056	26 448
Määräysvallattomille omistajille	4	-15	39
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (EUR)			
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	0,17	0,21	0,79
Osakekohtainen tulos, laimennettu (EUR)	0,17	0,21	0,79

Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

Kauden tulos	5 840	7 041	26 487
Muut laajan tuloksen erät			
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot	4 115	-1 825	-5 562
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	4 115	-1 825	-5 562
Laajan tuloksen verot	-278	145	450
Kauden laaja tulos yhteensä	9 677	5 360	21 375
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	9 670	5 376	21 338
Määräysvallattomille omistajille	7	-15	37

Konsernitase

EUR tuhatta	31.12.2023	31.12.2022	30.9.2023
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	179 919	171 329	174 375
Muut aineettomat hyödykkeet	18 708	16 509	18 413
Käyttöoikeusomaisuuserät	75 061	74 224	75 771
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	28 371	18 613	27 570
Osuudet yhteisyrityksissä	0	1 044	0
Laskennalliset verosaamiset	2 835	3 834	2 824
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	0	0	1 257
Muut pitkäaikaiset varat	112	154	111
Pitkäaikaiset varat yhteensä	305 006	285 708	300 322
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	58 459	62 955	58 385
Myyntisaamiset ja muut saamiset	13 886	11 228	11 575
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	1 251	1 729	394
Tuloverosaamiset	1 991	1 770	1 612
Rahavarat	18 936	14 684	21 954
Lyhytaikaiset varat yhteensä	94 524	92 367	93 920
VARAT YHTEENSÄ	399 530	378 075	394 242
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	11 002	11 002	11 002
Muut rahastot	123 349	140 043	123 349
Omat osakkeet	-5 340	-6 910	-5 340
Muuntoerot	-6 608	-6 986	-10 721
Kertyneet voittovarot	48 906	28 583	46 009
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	171 309	165 731	164 299
Määräysvallattomien omistajien osuus	89	53	88
Oma pääoma yhteensä	171 398	165 785	164 387
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	9 954	59 909	69 943
Vuokrasopimusvelat	54 228	55 306	55 518
Laskennalliset verovelat	5 186	3 398	4 881
Pitkäaikaiset korottomat velat	2 068	0	2 031
Pitkäaikaiset velat yhteensä	71 435	118 613	132 372
Lyhytaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	60 000	0	0
Yritystodistukset	4 965	12 414	9 412
Vuokrasopimusvelat	25 031	23 221	24 307
Ostovelat ja muut velat	62 114	53 467	61 725
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	987	144	306
Tuloverovelat	3 599	4 431	1 711
Varaukset	0	0	21
Lyhytaikaiset velat yhteensä	156 696	93 677	97 482
Velat yhteensä	228 131	212 290	229 855
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	399 530	378 075	394 242

Konsernin rahavirtalaskelma

EUR tuhatta	1.10.2023 - 31.12.2023	1.10.2022 - 31.12.2022	1.10.2022 - 30.9.2023
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos ennen veroja	7 433	9 019	33 717
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	9 434	9 015	36 756
Rahoitustuotot ja -kulut	1 977	1 107	4 083
Muut oikaisut	74	89	-2 174
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	18 917	19 230	72 381
Käyttöpääoman muutos:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-2 243	-1 820	-522
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/ vähennys (+)	1 524	-2 160	2 127
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	-2 260	5 179	13 096
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	15 938	20 428	87 082
Maksetut tuloverot	-254	-1 734	-7 532
Liiketoiminnan nettorahavirta	15 684	18 694	79 550
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 022	-3 010	-11 863
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-2 717	-2 426	-6 715
Investointien nettorahavirta	-6 738	-5 436	-18 578
Rahoituksen rahavirta			
Maksetut pääomanpalautukset	0	0	-16 770
Maksetut osingot	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	0	10 044
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	0	-8 427
Yritystodistusten liikkeellelaskut	-4 436	-2 335	-6 138
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-6 288	-5 989	-24 427
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-1 853	-759	-4 147
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	583	456	1 209
Rahoituksen nettorahavirta	-11 993	-8 628	-48 655
Rahavarojen muutos	-3 048	4 630	12 317
Rahavarat kauden alussa	21 954	10 054	10 054
Valuuttakurssierot ja tytäryhtiön hankinnassa saadut rahavarat	30	0	-417
Rahavarat kauden lopussa	18 936	14 684	21 954

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

EUR tuhatta	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva							
	Osakepääoma	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallatt omien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.10.2023	11 002	123 349	-5 340	-10 721	46 009	164 299	88	164 387
Tilikauden tulos					5 836	5 836	4	5 840
Muuntoerot				4 113		4 113	3	4 115
Laajan tuloksen verot					-278	-278		-278
Tilikauden laaja tulos	0	0	0	4 113	5 557	9 670	7	9 677
Pääomanpalautus		0				0		0
Osakeperusteinen palkitseminen			0		-2 666	-2 666		-2 666
Muut muutokset					6	6	-6	0
Oma pääoma 31.12.2023	11 002	123 349	-5 340	-6 608	48 906	171 309	89	171 398

EUR tuhatta	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva							
	Osakepääoma	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallatt omien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.10.2022	11 002	140 043	-6 910	-5 161	21 318	160 292	75	160 367
Tilikauden tulos					7 056	7 056	-15	7 041
Muuntoerot				-1 825		-1 825	0	-1 825
Laajan tuloksen verot					145	145		145
Tilikauden laaja tulos	0	0	0	-1 825	7 201	5 376	-16	5 360
Osakeperusteinen palkitseminen					57	57		57
Muut muutokset					6	6	-6	0
Oma pääoma 31.12.2022	11 002	140 043	-6 910	-6 986	28 583	165 731	53	165 785

Laadintaperiaatteet

Yhtiö laatii konsernitilinpäätöksensä EU:n vahvistamien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti.

Osavuosikatsaus 1.10.2023–31.12.2023 on laadittu IAS 34 -standardin (Osavuosikatsaukset) mukaisesti, ja osavuosikatsauksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä.

Osavuosikatsauksessa esitettyjä lukuja ei ole tilintarkastettu.

Konsernitilinpäätökset laaditaan euroissa, joka on yhtiön toimintavaluutta sekä yhtiön ja konsernin raportointivaluutta. Osavuosikatsaus esitetään tuhansina euroina, ellei toisin mainita.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja merkittävät johdon harkintaan perustuvat ratkaisut

Yhtiön osavuosikatsauksen laatiminen IFRS:n mukaisesti edellyttää konsernin johdolta harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat raportoitujen varojen ja velkojen määrään sekä muihin tietoihin, kuten tuottoihin ja kuluihin. Vaikka nämä arviot perustuvat johdon parhaisiin tietoihin kyseisenä ajankohtana, todelliset tulokset voivat poiketa osavuosikatsauksessa käytetyistä arvioista.

Segmentit

10/2023-12/2023

EUR tuhatta	Konsernitoim				Konserni
	Suomi	Ruotsi	Norja	innot	
Liikevaihto *	51 245	45 957	18 456	0	115 658
Liikevaihdon prosentuaalinen jakauma segmenteittäin	44 %	40 %	16 %	0 %	100 %
Käyttökate	14 062	10 163	4 715	-10 097	18 843
Oikaisut	237	152	66	1 180	1 635
Oikaistu käyttökate	14 298	10 315	4 782	-8 917	20 478
Käyttöoikeusomaisuuserien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-2 835	-2 805	-1 453	-987	-8 079
EBITA	11 227	7 359	3 262	-11 084	10 764
Oikaisut	237	152	66	1 180	1 635
Oikaistu EBITA	11 463	7 511	3 329	-9 904	12 399
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset					-1 354
Liikevoitto					9 410
Rahoitustuotot ja -kulut, netto					-1 977
Tulos ennen veroja					7 433
Tuloverot					-1 593
Kauden tulos					5 840

* Liikevaihto muodostuu tuotteiden ja palveluiden myynnistä ulkopuolisille asiakkaille. Segmenttien välillä ei ole sisäistä liikevaihtoa.

10/2022-12/2022

EUR tuhatta	Konsernitoim				Konserni
	Suomi	Ruotsi	Norja	innot	
Liikevaihto *	47 558	44 845	17 999	0	110 402
Liikevaihdon prosentuaalinen jakauma segmenteittäin	43 %	41 %	16 %	0 %	100 %
Käyttökate	12 603	9 404	4 706	-7 572	19 141
Oikaisut	0	0	0	0	0
Oikaistu käyttökate	12 603	9 404	4 706	-7 572	19 141
Käyttöoikeusomaisuuserien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-2 680	-2 662	-1 384	-729	-7 455
EBITA	9 923	6 742	3 322	-8 302	11 686
Oikaisut	0	0	0	0	0
Oikaistu EBITA	9 923	6 742	3 322	-8 302	11 686
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset					-1 559
Liikevoitto					10 126
Rahoitustuotot ja -kulut, netto					-1 107
Tulos ennen veroja					9 019
Tuloverot					-1 978
Kauden tulos					7 041

* Liikevaihto muodostuu tuotteiden ja palveluiden myynnistä ulkopuolisille asiakkaille. Segmenttien välillä ei ole sisäistä liikevaihtoa.

FY2023

EUR tuhatta	Suomi	Ruotsi	Norja	Konsernitoim	
				innot	Konserni
Liikevaihto *	189 908	170 899	64 933	0	425 740
Liikevaihdon prosentuaalinen jakauma segmenteittäin	45 %	40 %	15 %	0 %	100 %
Käyttökate	52 569	36 282	15 072	-29 368	74 555
Oikaisut	68	215	23	-1 239	-933
Oikaistu käyttökate	52 637	36 497	15 095	-30 607	73 623
Käyttöoikeusomaisuuserien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-11 116	-10 781	-5 667	-3 416	-30 980
EBITA	41 453	25 500	9 405	-32 783	43 575
Oikaisut	68	215	23	-1 239	-933
Oikaistu EBITA	41 521	25 716	9 428	-34 023	42 643
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset					-5 776
Liikevoitto					37 800
Rahoitustuotot ja -kulut, netto					-4 083
Tulos ennen veroja					33 717
Tuloverot					-7 229
Kauden tulos					26 487

Liiketoimintojen yhdistäminen

Musti Group osti raportointikaudella 1.10.2023-31.12.2023 kolme lemmikkieläinliikettä Ruotsissa liiketoimintakaupoilla. Myymälöiden kauppahinta oli yhteensä noin 2,7 miljoonaa euroa ja syntynyt liikearvo oli 2,6 miljoonaa euroa. Liikearvo perustuu hankinnoista saatuihin synergiaetuihin. Myymälöiden hankinnoilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin liikevaihtoon tai tulokseen.

Henkilöstö

	31.12.2023	31.12.2022	30.9.2023
Henkilöstö keskimäärin	1 691	1 617	1 640
Henkilöstö kauden lopussa	1 704	1 614	1 643

Lähipiiritapahtumat

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Musti Groupin lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, hallitus sekä johtoryhmän jäsenet (mukaan lukien toimitusjohtaja) ja näiden perheenjäsenet.

Muut lähipiiritapahtumat

EUR tuhatta	31.12.2023	31.12.2022	30.9.2023
Tavaroiden ja palveluiden ostot	0	2 019	4 638
Saamiset	0	76	0
Velat	0	633	0
Annetut takaukset	0	5 177	0

Lähipiirin kanssa toteutetut transaktiot tehdään markkinaehtoisesti ja ne vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia. Johdolle ei ole myönnetty lainoja eikä johdon kanssa ole tehty muita liiketoimia.

Musti Groupilla oli tilikauden 2023 aikana yhteisyritys Premium Pet Food Suomi Oy, jonka konserni hankki täyteen omistukseensa 3.4.2023. Ennen kauppaa Musti Group omisti 49,2 % Premium Pet Food Suomi Oy:n osakkeista.

Liikearvo, aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

EUR tuhatta	31.12.2023	31.12.2022	30.9.2023
Hankintameno kauden alussa	220 356	205 937	205 937
Poistot ja arvonalentumiset	-3 082	-3 200	-12 490
Lisäykset	6 504	5 309	16 318
Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut omaisuuserät	0	0	15 717
Vähennykset ja myymälöiden sulkemiset	0	0	-55
Muuntoero	3 218	-1 596	-5 071
Hankintameno kauden lopussa	226 997	206 450	220 356

Vuokrasopimukset**Käyttöoikeusomaisuuserät**

EUR tuhatta	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
31.12.2023				
Hankintameno kauden alussa	179	74 550	1 043	75 771
Uudet sopimukset	0	1 716	221	1 937
Päätyneet sopimukset	0	-61	-1	-62
Uudelleenarvostukset ja modifikaatiot	0	2 307	-2	2 305
Muuntoero	0	1 434	27	1 461
Poistot	-1	-6 233	-118	-6 352
Hankintameno kauden lopussa	178	73 713	1 170	75 061

EUR tuhatta	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
31.12.2022				
Hankintameno kauden alussa	0	75 604	623	76 227
Uudet sopimukset	0	2 951	54	3 005
Päätyneet sopimukset	0	-17	-7	-24
Uudelleenarvostukset ja modifikaatiot	0	1 387	19	1 405
Muuntoero	0	-566	-8	-574
Poistot	0	-5 747	-67	-5 814
Hankintameno kauden lopussa	0	73 610	614	74 224

EUR tuhatta	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
30.9.2023				
Hankintameno kauden alussa	0	75 604	623	76 227
Uudet sopimukset	0	7 732	369	8 101
Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut omaisuuserät	181	0	315	496
Päätyneet sopimukset	0	-1 470	-30	-1 500
Uudelleenarvostukset ja modifikaatiot	0	19 384	118	19 502
Muuntoero	0	-2 764	-25	-2 789
Poistot	-2	-23 937	-327	-24 266
Hankintameno kauden lopussa	179	74 550	1 043	75 771

Vuokrasopimusvelka

EUR tuhatta	31.12.2023	31.12.2022	30.9.2023
Vuokrasopimusvelka kauden alussa	79 825	80 681	80 681
Nettolisäykset	5 724	3 770	23 553
Vuokrien maksut	-6 941	-6 453	-26 743
Korkokulu	650	530	2 334
Vuokrasopimusvelka kauden lopussa	79 259	78 527	79 825

EUR tuhatta	31.12.2023	31.12.2022	30.9.2023
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	54 228	55 306	55 518
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	25 031	23 221	24 307
Yhteensä	79 259	78 527	79 825

Vuokrasopimukset tuloslaskelmalla

EUR tuhatta	1.10.2023 - 31.12.2023	1.10.2022 - 31.12.2022	1.10.2022 - 30.9.2023
Kulut vuokrasopimuksista, jotka eivät sisälly vuokrasopimusvelkaan	-315	-276	-1 054
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-6 352	-5 814	-24 266
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-650	-530	-2 334
Yhteensä	-7 318	-6 620	-27 654

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno kirjattavat rahoitusvarat	Tasearvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
EUR tuhatta					
31.12.2023					
Pitkäaikaiset varat					
Muut pitkäaikaiset varat		112	112	112	Taso 2
Yhteensä		112	112	112	
Lyhytaikaiset varat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset*		7 868	7 868	7 868	Taso 2
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	1 251		1 251	1 251	Taso 2
Rahavarat		18 936	18 936	18 936	Taso 2
Yhteensä	1 251	26 804	28 055	28 055	
Rahoitusvarat yhteensä	1 251	26 916	28 167	28 167	

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno kirjattavat rahoitusvarat	Tasearvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
EUR tuhatta					
31.12.2022					
Pitkäaikaiset varat					
Muut pitkäaikaiset varat		154	154	154	Taso 2
Yhteensä		154	154	154	
Lyhytaikaiset varat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset*		4 168	4 168	4 168	Taso 2
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	1 729		1 729	1 729	Taso 2
Rahavarat		14 684	14 684	14 684	Taso 2
Yhteensä	1 729	18 852	20 582	20 582	
Rahoitusvarat yhteensä	1 729	19 006	20 736	20 736	

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno kirjattavat rahoitusvarat	Tasearvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
EUR tuhatta					
30.9.2023					
Pitkäaikaiset varat					
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	1 257		1 257	1 257	Taso 2
Muut pitkäaikaiset varat		111	111	111	Taso 2
Yhteensä	1 257	111	1 369	1 369	
Lyhytaikaiset varat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset*		6 050	6 050	6 050	Taso 2
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	394		394	394	Taso 2
Rahavarat		21 954	21 954	21 954	Taso 2
Yhteensä	394	28 004	28 398	28 398	
Rahoitusvarat yhteensä	1 651	28 115	29 766	29 766	

Rahoitusvelat

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Tasearvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
EUR tuhatta					
31.12.2023					
Pitkäaikaiset velat					
Lainat rahoituslaitoksilta		9 954	9 954	9 954	Taso 2
Vuokrasopimusvelat		54 228	54 228	54 228	Taso 2
Muut pitkäaikaiset velat		2 068	2 068	2 068	Taso 3
Yhteensä		66 249	66 249	66 249	
Lyhytaikaiset velat					
Lainat rahoituslaitoksilta		60 000	60 000	60 000	Taso 2
Yritystodistukset		4 965	4 965	4 965	Taso 2
Vuokrasopimusvelat		25 031	25 031	25 031	Taso 2
Ostovelat ja muut velat*		30 066	30 066	30 066	Taso 2
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	987		987	987	Taso 2
Yhteensä	987	120 062	121 050	121 050	
Rahoitusvelat yhteensä	987	186 312	187 299	187 299	

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Tasearvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
EUR tuhatta					
31.12.2022					
Pitkäaikaiset velat					
Lainat rahoituslaitoksilta		59 909	59 909	59 909	Taso 2
Vuokrasopimusvelat		55 306	55 306	55 306	Taso 2
Yhteensä		115 215	115 215	115 215	
Lyhytaikaiset velat					
Yritystodistukset		12 414	12 414	12 414	Taso 2
Vuokrasopimusvelat		23 221	23 221	23 221	Taso 2
Ostovelat ja muut velat*		26 927	26 927	26 927	Taso 2
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	144		144	144	Taso 2
Yhteensä	144	62 562	62 706	62 706	
Rahoitusvelat yhteensä	144	177 777	177 922	177 922	

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Tasearvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
EUR tuhatta					
30.9.2023					
Pitkäaikaiset velat					
Lainat rahoituslaitoksilta		69 943	69 943	69 943	Taso 2
Vuokrasopimusvelat		55 518	55 518	55 518	Taso 2
Muut pitkäaikaiset velat		2 031	2 031	2 031	Taso 3
Yhteensä		127 492	127 492	127 492	
Lyhytaikaiset velat					
Yritystodistukset		9 412	9 412	9 412	Taso 2
Vuokrasopimusvelat		24 307	24 307	24 307	Taso 2
Ostovelat ja muut velat*		36 078	36 078	36 078	Taso 2
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	306		306	306	Taso 2
Yhteensä	306	69 798	70 104	70 104	
Rahoitusvelat yhteensä	306	197 289	197 596	197 596	

*Muut saamiset ja muut velat sisältävät ainoastaan rahoitusvaroiksi tai -veloiksi luokiteltavat erät.

Taso 1

Toimivilta markkinoilta saatavissa olevat markkinahintanoteeraukset. Markkinahinnat ovat helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, markkinainformaation välityspalvelusta, markkinahinnoittelun palveluntuottajalta tai valvontaviranomaiselta. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostonoteerausta. Tason 1 rahoitusinstrumentit ovat rahastosijoituksia, jotka on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi. Musti Groupilla ei ole Tason 1 rahoitusinstrumentteja.

Taso 2

Tason 2 rahoitusinstrumenttien käypä arvo määritellään arvostusmenetelmien avulla. Näissä menetelmissä käytetään syöttötietona markkinahintanoteerauksia, jotka ovat helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, markkinainformaation välityspalvelusta, markkinahinnoittelun palveluntuottajalta tai valvontaviranomaiselta. Musti Group on luokitellut johdannaiset käyvän arvon hierarkian tasolle 2.

Taso 3

Rahoitusinstrumentti on luokiteltu tasolle 3, jos käyvän arvon laskenta ei voi perustua todettavissa oleviin markkinahintanoteerauksiin. Musti Group on luokitellut lisäkauppahintavelan käyvän arvon hierarkian tasolle 3.

Katsauskaudella ei ole tehty tasojen välisiä siirtoja käyvän arvon hierarkiassa.

Johdannaissopimukset

EUR tuhatta	Nimellisarvo	Käypä arvo saamiset	Käypä arvo velat	Käypä arvo netto
31.12.2023				
Valuuttatermiinisopimukset	52 131	371	-987	-616
Koronvaihtosopimukset	30 000	880		880
Yhteensä	82 131	1 251	-987	264

EUR tuhatta	Nimellisarvo	Käypä arvo saamiset	Käypä arvo velat	Käypä arvo netto
31.12.2022				
Valuuttatermiinisopimukset	21 018	34	-144	-110
Koronvaihtosopimukset	30 000	1 695		1 695
Yhteensä	51 018	1 729	-144	1 585

EUR tuhatta	Nimellisarvo	Käypä arvo saamiset	Käypä arvo velat	Käypä arvo netto
30.9.2023				
Valuuttatermiinisopimukset	34 537	394	-306	87
Koronvaihtosopimukset	30 000	1 257		1 257
Yhteensä	64 537	1 651	-306	1 345

Konsernin vastuusitoumukset

EUR tuhatta	31.12.2023	31.12.2022	30.9.2023
Konserniyhtiöiden ja yhteisyritysten puolesta annetut vakuudet			
Vuokratakaukset	3 997	4 459	3 846
Muut vastuut ja vastuusitoumukset	23	43	23
Yhteensä	4 021	4 501	3 870

Muut vastuut

Muut takaukset	0	5 177	0
Vuokravastuut taseeseen kirjaamattomista vuokrasopimuksista	1 314	1 891	1 939
Yhteensä	1 314	7 068	1 939

Vuokravastuut taseeseen kirjaamattomista vuokrasopimuksista sisältävät velat vuokrasopimuksista, joissa kohdeomaisuuserän arvo on vähäinen tai lyhytaikainen sekä tulevaisuudessa voimaan astuvien sopimusten nimellismäärä.

Ehdolliset velat

Musti Groupilla oli käynnissä Musti Group Oyj:öön, Musti Group Finland Oy:öön ja Musti Group Nordic Oy:öön liittyvä verotarkastus tilikausilta 2018–2020. Musti Group Oyj vastaanotti lokakuussa 2021 Suomen veroviranomaisilta verotarkastuskertomuksen, joka sisälsi jälkiveroja ja veronkorotuksia yhteensä 0,9 miljoonaa euroa listautumiseen liittyvien kustannuksien arvonlisäverovähennyskelpoisuuteen liittyen. Jälkiverot ja veronkorotukset on maksettu marraskuussa 2021. Yhtiö on eri mieltä verotarkastuksessa tehdystä tulkinnasta. Yhtiötä on jälkiverotettu verotarkastuskertomuksessa esitettyjen tulkintojen mukaisesti, ja yhtiö haki verotukseensa oikaisua verotuksen oikaisulautakunnalta. Oikaisulauta antoi toukokuussa 2023 päätöksen, jolla se palautti päätöksen verohallinnolle uudelleen käsittelyyn. Asian käsittely on verohallinnossa edelleen kesken. Musti Group Finland Oy:n ja Musti Group Nordic Oy:n tilikausien 2018–2020 verotarkastuksista ei koitunut jälkiseuraamuksia.

Taloudelliset ja vaihtoehtoiset tunnusluvut

Miljoona euroa, ellei toisin mainittu	10-12/2023	10-12/2022	Muutos%	FY2023
Liikevaihto	115,7	110,4	4,8 %	425,7
Liikevaihdon kasvu, %	4,8 %	8,9 %		8,9 %
Vertailukelpoinen myynnin kasvu, %	4,8 %	7,0 %		9,5 %
Vertailukelpoinen myymälämyynnin kasvu, %	2,5 %	3,7 %		6,7 %
Vertailukelpoinen verkkokaupan kasvu %	13,0 %	18,9 %		19,0 %
Myymälämyynti	86,4	85,4	1,3 %	322,3
Verkkokauppamyynti	26,9	24,5	9,8 %	97,8
Verkkokaupan osuus liikevaihdosta, %	23,3 %	22,2 %		23,0 %
Myyntikate, %	45,9 %	45,9 %		45,7 %
Käyttökate	18,8	19,1	-1,6 %	74,6
Käyttökate, %	16,3 %	17,3 %		17,5 %
Oikaistu käyttökate	20,5	19,1	7,0 %	73,6
Oikaistu käyttökate, %	17,7 %	17,3 %		17,3 %
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	10,8	11,7	-7,9 %	43,6
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia, % (EBITA %)	9,3 %	10,6 %		10,2 %
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (Oikaistu EBITA)	12,4	11,7	6,1 %	42,6
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia, % (Oikaistu EBITA %)	10,7 %	10,6 %		10,0 %
Liikevoitto	9,4	10,1	-7,1 %	37,8
Liikevoitto, %	8,1 %	9,2 %		8,9 %
Kauden tulos	5,8	7,0	-17,1 %	26,5
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,17	0,21	-17,5 %	0,79
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,17	0,21	-17,5 %	0,79
Liiketoiminnan rahavirta	15,7	18,7	-16,1 %	79,6
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	4,0	3,0	33,6 %	11,9
Nettovelka	137,0	134,6	1,8 %	137,9
Nettovelkaantumisaste, %	80,0 %	81,2 %		83,9 %
Nettovelka / Oikaistu käyttökate 12 edelliseltä kuukaudelta	1,8	2,0	-10,0 %	1,9
Omavaraisuusaste, %	43,0 %	43,9 %		41,7 %
Kanta-asiakkaiden lukumäärä, 1 000	1 552	1 485	4,5 %	1 543
Myymälöiden määrä kauden lopussa	348	340	2,4 %	342
joista omia myymälöitä	338	325	4,0 %	330
Omien ja eksklusiivisten tuotteiden osuus, %	53,0 %	53,7 %		52,4 %

Suomi				
Liikevaihto	51,2	47,6	7,8 %	189,9
Liikevaihdon kasvu, %	7,8 %	8,5 %		11,9 %
Vertailukelpoinen myynnin kasvu, %	3,4 %	6,9 %		9,7 %
Käyttökate	14,1	12,6	11,6 %	52,6
Käyttökate, %	27,4 %	26,5 %		27,7 %
Oikaistu käyttökate	14,3	12,6	13,4 %	52,6
Oikaistu käyttökate, %	27,9 %	26,5 %		27,7 %
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	11,2	9,9	13,1 %	41,5
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia, % (EBITA %)	21,9 %	20,9 %		21,8 %
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (Oikaistu EBITA)	11,5	9,9	15,5 %	41,5
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia, % (Oikaistu EBITA %)	22,4 %	20,9 %		21,9 %
Kanta-asiakkaiden lukumäärä, 1 000	533	526	1,4 %	534
Myymlöiden määrä kauden lopussa	137	139	-1,4 %	136
joista omia myymälöitä	137	139	-1,4 %	136
Omien ja eksklusiivisten tuotteiden osuus, %	54,9 %	57,1 %		55,9 %
Ruotsi				
Liikevaihto	46,0	44,8	2,5 %	170,9
Liikevaihdon kasvu, %	2,5 %	4,3 %		3,6 %
Vertailukelpoinen myynnin kasvu, %	4,5 %	7,3 %		8,6 %
Käyttökate	10,2	9,4	8,1 %	36,3
Käyttökate, %	22,1 %	21,0 %		21,2 %
Oikaistu käyttökate	10,3	9,4	9,7 %	36,5
Oikaistu käyttökate, %	22,4 %	21,0 %		21,4 %
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	7,4	6,7	9,1 %	25,5
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia, % (EBITA %)	16,0 %	15,0 %		14,9 %
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (Oikaistu EBITA)	7,5	6,7	11,4 %	25,7
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia, % (Oikaistu EBITA %)	16,3 %	15,0 %		15,0 %
Kanta-asiakkaiden lukumäärä, 1 000	705	682	3,4 %	701
Myymlöiden määrä kauden lopussa	134	131	2,3 %	131
joista omia myymälöitä	124	116	6,9 %	119
Omien ja eksklusiivisten tuotteiden osuus, %	47,9 %	47,8 %		46,4 %
Norja				
Liikevaihto	18,5	18,0	2,5 %	64,9
Liikevaihdon kasvu, %	2,5 %	23,7 %		14,9 %
Vertailukelpoinen myynnin kasvu, %	10,3 %	6,5 %		11,3 %
Käyttökate	4,7	4,7	0,2 %	15,1
Käyttökate, %	25,5 %	26,1 %		23,2 %
Oikaistu käyttökate	4,8	4,7	1,6 %	15,1
Oikaistu käyttökate, %	25,9 %	26,1 %		23,2 %
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	3,3	3,3	-1,8 %	9,4
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia, % (EBITA %)	17,7 %	18,5 %		14,5 %
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (Oikaistu EBITA)	3,3	3,3	0,2 %	9,4
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia, % (Oikaistu EBITA %)	18,0 %	18,5 %		14,5 %
Kanta-asiakkaiden lukumäärä, 1 000	314	277	13,4 %	308
Myymlöiden määrä kauden lopussa	77	70	10,0 %	75
joista omia myymälöitä	77	70	10,0 %	75
Omien ja eksklusiivisten tuotteiden osuus, %	60,4 %	59,2 %		57,9 %

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä
Myyntikate	Liikevaihto - Materiaalit ja palvelut
Käyttökate	Liikevoitto-/tappio + Poistot ja arvonalentumiset
Oikaistu käyttökate	Liikevoitto-/tappio + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia	Liikevoitto-/tappio + Aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalennukset
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (oikaistu EBITA)	Liikevoitto-/tappio + Aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalentumiset + Oikaisut
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	$\frac{\text{Kauden tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus}}{\text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	$\frac{\text{Kauden tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus}}{\text{Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu}}$
Nettovelka	Korolliset velat yhteensä - Lainasaamiset +/- Johdannaissopimukset - Rahavarat
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Nettovelka/Oikaistu käyttökate 12 edelliseltä kuukaudelta	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate 12 edelliseltä kuukaudelta}}$
Omavaraisuusaste	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Varat yhteensä} - \text{Saadut ennakot}}$
Vertailukelpoinen konsernimyyntin kasvu, %	$\frac{\text{Yli 13 kuukautta auki olevien verkkokauppojen ja myymälöiden myynti Vastaavien verkkokauppojen ja myymälöiden myynti edellisen kauden vastaavalta ajanjaksolta}}{\text{Yli 13 kuukautta auki olevien verkkokauppojen ja myymälöiden myynti}}$
Omien ja eksklusiivisten tuotteiden myynti, %	$\frac{\text{Omien ja eksklusiivisten tuotteiden myynti}}{\text{Tuotemyynti omissa kanavissa}}$
Verkkokaupan osuus, %	$\frac{\text{Verkkokauppamyynti}}{\text{Liikevaihto}}$

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Miljoonaa euroa, ellei toisin mainita

	1.10.2023 - 31.12.2023	1.10.2022 - 31.12.2022	1.10.2022 - 30.9.2023
Myyntikate			
Liikevaihto	115,7	110,4	425,7
Materiaalit ja palvelut	-62,6	-59,8	-231,3
Myyntikate	53,1	50,6	194,5
Myyntikate, %	45,9 %	45,9 %	45,7 %
Käyttökate			
Liikevoitto/-tappio	9,4	10,1	37,8
Poistot ja arvonalentumiset	9,4	9,0	36,8
Käyttökate	18,8	19,1	74,6
Käyttökate, %	16,3 %	17,3 %	17,5 %
Oikaistu käyttökate			
Liikevoitto/-tappio	9,4	10,1	37,8
Poistot ja arvonalentumiset	9,4	9,0	36,8
Oikaisut	1,6	0,0	-0,9
Oikaistu käyttökate	20,5	19,1	73,6
Oikaistu käyttökate, %	17,7 %	17,3 %	17,3 %
Oikaisut (Käyttökate)			
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut	0,0	0,0	0,5
Yrityshankintoihin ja listautumiseen liittyvät kulut	0,0	0,0	0,4
Kertaluonteiset kulut (julkinen ostotarjous ja tuotteiden takaisinvento)	1,6	0,0	0,0
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,0	0,0	-1,4
Oikaisut (Käyttökate)	1,6	0,0	-0,9
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)			
Liikevoitto/-tappio	9,4	10,1	37,8
Aineettoimien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	1,4	1,6	5,8
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	10,8	11,7	43,6
EBITA, %	9,3 %	10,6 %	10,2 %
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (Oikaistu EBITA)			
Liikevoitto/-tappio	9,4	10,1	37,8
Aineettoimien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	1,4	1,6	5,8
Oikaisut	1,6	0,0	-0,9
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (Oikaistu EBITA)	12,4	11,7	42,6
Oikaistu EBITA (%)	10,7 %	10,6 %	10,0 %
Oikaisut (Liikevoitto)			
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut	0,0	0,0	0,5
Yrityshankintoihin ja listautumiseen liittyvät kulut	0,0	0,0	0,4
Kertaluonteiset kulut (julkinen ostotarjous ja tuotteiden takaisinvento)	1,6	0,0	0,0
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,0	0,0	-1,4
Oikaisut (Liikevoitto)	1,6	0,0	-0,9
Osakekohtainen tulos, laimentamaton			
Kauden tulos	5,8	7,0	26,5
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,0	0,0
Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä	33,4	33,3	33,4
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,17	0,21	0,79

Osakekohtainen tulos, laimennettu			
Kauden tulos	5,8	7,0	26,5
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,0	0,0
Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä, laimennettu	33,6	33,6	33,6
Osakekohtainen tulos, laimennettu	0,17	0,21	0,79
Nettovelka			
Korolliset velat yhteensä	156,2	150,9	161,2
Johdannaissopimukset	-0,3	-1,6	-1,3
Rahavarat	18,9	14,7	22,0
Nettovelka	137,0	134,6	137,9
Nettovelkaantumisaste, %			
Nettovelka	137,0	134,6	137,9
Oma pääoma yhteensä	171,4	165,8	164,4
Nettovelkaantumisaste, %	80,0 %	81,2 %	83,9 %
Nettovelka/Oikaistu käyttökate 12 edelliseltä kuukaudelta			
Nettovelka	137,0	134,6	137,9
Oikaistu käyttökate 12 edelliseltä kuukaudelta	75,0	66,3	73,6
Nettovelka/Oikaistu käyttökate 12 edelliseltä kuukaudelta	1,8	2,0	1,9
Omavaraisuusaste %			
Oma pääoma yhteensä	171,4	165,8	164,4
Taseen loppusumma	399,5	378,1	394,2
Saadut ennakot	0,5	0,6	0,3
Omavaraisuusaste %	43,0 %	43,9 %	41,7 %
Vertailukelpoinen myynnin kasvu, %			
Liikevaihto	115,7	110,4	425,7
Liikevaihdon kasvu %	4,8 %	8,9 %	8,9 %
Muu kasvu %	-0,1 %	1,9 %	-0,6 %
Vertailukelpoinen myynnin kasvu, %	4,8 %	7,0 %	9,5 %
Vertailukelpoinen myymälämyynnin kasvu, %			
Myymälämyynti	86,4	85,4	322,3
Myymälämyynnin kokonaiskasvu %	1,3 %	9,5 %	7,3 %
Muu kasvu %	-1,2 %	5,8 %	0,6 %
Vertailukelpoinen myymälämyynnin kasvu, %	2,5 %	3,7 %	6,7 %
Liikevaihto			
Myymälämyynti	86,4	85,4	322,3
Verkkokauppamynti	26,9	24,5	97,8
Muu myynti	2,3	0,5	5,7
Liikevaihto	115,7	110,4	425,7
Verkkokaupan osuus liikevaihdesta, %			
Liikevaihto	115,7	110,4	425,7
Verkkokauppamynti	26,9	24,5	97,8
Verkkokaupan osuus liikevaihdesta, %	23,3 %	22,2 %	23,0 %

LIITE G: MUSTIN PÖRSSITIEDOTE YHTIÖN HALLITUKSEN LAUSUNNON TÄYDENNYKSESTÄ

Musti Group Oyj
Julkisen ostotarjous

Musti Group Oyj:n hallitus täydentää tarjousvastikkeen korotuksen johdosta Flybird Holding Oy:n tekemää vapaaehtoista julkista käteisostotarjousta koskevaa lausuntoaan

EI JULKISTETTAVAKSI TAI LEVITETTÄVÄKSI, KOKONAAN TAI OSITTAIN, SUORAAN TAI VÄLILLISESTI, AUSTRALIASSA, KANADASSA, HONGKONGISSA, JAPANISSA, UUDESSA-SEELANNISSA TAI ETELÄ-AFRIKASSA TAI MILLÄÄN MUULLA ALUEELLA, JOSSA NÄIN TOIMIMINEN OLISI SOVELTUVAN LAIN VASTAISTA, JA/TAI JOSSA OSTOTARJOUS OLISI SOVELTUVAN LAIN VASTAINEN.

Musti Group Oyj:n hallitus täydentää tarjousvastikkeen korotuksen johdosta Flybird Holding Oy:n tekemää vapaaehtoista julkista käteisostotarjousta koskevaa lausuntoaan

Musti Group Oyj
19.05

JULKINEN OSTOTARJOUS

1.2.2024 klo

Kuten aikaisemmin tiedotettiin, Flybird Holding Oy ("**Tarjouksentekijä**"), joka on konsortion ("**Konsortio**"), johon kuuluu Sonae Holdings, S.A. (Sonae - SGPS, S.A.:n ("**Sonae**") täysin omistama ja määräysvallassa oleva tytäryhtiö), Jeffrey David, Johan Dettel ja David Rönnberg, omistuksessa oleva yhtiö ja Musti Group Oyj ("**Yhtiö**" tai "**Musti**") ovat 29.11.2023 allekirjoittaneet yhdistymissopimuksen ("**Yhdistymissopimus**"), jonka mukaisesti Tarjouksentekijä on tehnyt Mustin hallituksen suositteleman vapaaehtoisen julkisen käteisostotarjouksen hankkiakseen kaikki Mustin liikkeeseen lasketut ja ulkona olevat osakkeet, jotka eivät ole Mustin tai sen tytäryhtiöiden hallussa ("**Osakkeet**" tai kukin erikseen "**Osake**") ("**Ostotarjous**"). Mustin hallitus on päätösvaltaisena ja eturistiriidattomien jäsentensä, jotka eivät ole Konsortion jäseniä, edustamana ("**Hallitus**") 13.12.2023 antanut lausunnon ("**Lausunto**") koskien Ostotarjousta arvopaperimarkkinalain (746/2012, muutoksineen, "**Arvopaperimarkkinalaki**") 11 luvun 13 §:n mukaisesti. Lausunto on sisällytetty Tarjouksentekijän 15.12.2023 julkistamaan tarjousasiakirjaan ("**Tarjousasiakirja**").

Tarjouksentekijä on 25.1.2024 ilmoittanut korottavansa Ostotarjouksen mukaista tarjousvastiketta siten, että se on 26,10 euroa käteisenä jokaisesta Osakkeesta, jonka osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty ("**Korotettu Tarjousvastike**") alkuperäisen 26,00 euron sijaan. Tarjouksentekijä on tänään julkistanut Tarjousasiakirjan täydennyksen ("**Täydennysasiakirja**"), joka sisältää muun muassa yksityiskohtaista tietoa Korotetusta Tarjousvastikkeesta ja Ostotarjouksen mukaisen tarjousajan jatkamisesta siten, että se päättyy 15.2.2024 klo 16:00 (Suomen aikaa). Muut Ostotarjouksen ehdot pysyvät Tarjousasiakirjan mukaisina.

Hallituksen on Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 15 §:n mukaan täydennettävä Lausuntoaan sen jälkeen, kun muutetut ehdot on toimitettu Hallitukselle. Hallitus on tutustunut muutettuihin ehtoihin ja täydentää Lausuntoaan toteamalla, ettei tarjousvastikkeen korotusta koskeva ehtomuutos anna aihetta muuttaa sen aiempaa suositusta. Hallitus viittaa Lausunnossa esitettyyn ja, eturistiriidattomien jäsentensä edustamana, suosittelee yksimielisesti, että osakkeenomistajat hyväksyvät Ostotarjouksen. Hallitus toteaa, että Korotetun Tarjousvastikkeen mukainen preemio on noin:

- 27,6 prosenttia verrattuna 20,46 euroon, eli Mustin osakkeen päätöskurssiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä ("**Nasdaq Helsinki**") 28.11.2023, eli viimeisenä Ostotarjouksen julkistamista välittömästi edeltävänä kaupankäyntipäivänä;
- 39,8 prosenttia verrattuna 18,66 euroon, eli Mustin osakkeen kolmen kuukauden kaupankäyntimäärillä painotettuun keskihintaan Nasdaq Helsingissä viimeisenä Ostotarjouksen julkistamista välittömästi edeltävänä kaupankäyntipäivänä;
- 41,0 prosenttia verrattuna 18,51 euroon, eli Mustin osakkeen kuuden kuukauden kaupankäyntimäärillä painotettuun keskihintaan Nasdaq Helsingissä viimeisenä Ostotarjouksen julkistamista välittömästi edeltävänä kaupankäyntipäivänä; ja

- 50,1 prosenttia verrattuna 17,39 euroon, eli Mustin osakkeen kahdentoista kuukauden kaupankäyntimäärillä painotettuun keskihintaan Nasdaq Helsingissä viimeisenä Ostotarjouksen julkistamista välittömästi edeltävänä kaupankäyntipäivänä.

Hallitus toteaa, että Tarjouksentekijän julkistaman tiedon mukaan Tarjouksentekijä on 19.1.2024 saanut yrityskauppalautontaan liittyvän ehdottoman hyväksynnän Ostotarjouksen toteuttamiselle Euroopan komissiolta. Lisäksi Tarjouksentekijä on 19.1.2024 ilmoittanut, että se on saanut kaikki tarvittavat viranomaishyväksynät Ostotarjouksen toteuttamiseksi ja vahvistanut, että Ostotarjouksen toteuttamisedellytykset koskien viranomaishyväksyntöjen saamista on täyttynyt.

Koska Mustin hallituksen jäsenet Jeffrey David ja Johan Dettel ovat Konsortion jäseniä, he eivät ole osallistuneet Ostotarjousta tai tätä Lausunnon täydennystä koskevaan harkintaan tai päätöksentekoon.

Tämä täydennys ei ole luonteeltaan sijoitus- tai veroneuvontaa, eikä Hallitus tässä täydennyksessä erityisesti arvioi yleistä Osakkeiden kurssikehitystä tai Osakkeisiin yleisesti liittyviä riskejä. Lausunnossa esitetyn mukaisesti Hallitus korostaa, että Yhtiön osakkeenomistajien tulee itsenäisesti päättää, hyväksyvätkö he Ostotarjouksen ja osakkeenomistajien tulee huomioida kaikki oleellinen saatavilla oleva tieto, mukaan lukien Täydennysasiakirjassa ja Hallituksen Lausunnossa esitetyt seikat, sekä kaikki muut seikat, jotka vaikuttavat Osakkeiden arvoon ja kunkin yksittäisen osakkeenomistajan asemaan.

Musti ja Tarjouksentekijä ovat sitoutuneet noudattamaan julkisissa ostotarjouksissa noudatettavista menettelytavoista annettua Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 28 §:ssä tarkoitettua Ostotarjoukskoodia.

Musti on nimittänyt Jefferies GmbH:n taloudelliseksi neuvonantajakseen ja Roschier Asianajotoimisto Oy:n oikeudelliseksi neuvonantajakseen Suomen lainsäädännön osalta sekä Cravath, Swaine & Moore LLP:n neuvonantajakseen Yhdysvaltain lainsäädännön osalta Ostotarjouksen yhteydessä. Hill and Knowlton Finland Oy toimii Mustin viestinnällisenä neuvonantajana Ostotarjouksen yhteydessä.

HALLITUS

Jakelu:

Nasdaq Helsinki Oy

Keskeiset tiedotusvälineet

www.mustigroup.com

Sijoittaja- ja mediakyselyt:

Toni Rannikko
Talousjohtaja
puh. +358 40 078 8812

Martin Svedholm
Johtaja, rahoitus ja sijoittajasuhteet
puh. +358 50 579 0324, communications@mustigroup.com

TÄRKEÄÄ TIETOA

TÄTÄ TIEDOTETTA EI SAA JULKAISTA TAI MUUTOIN LEVITTÄÄ, KOKONAAN TAI OSITTAIN, SUORAAN TAI VÄLILLISESTI, AUSTRALIASSA, KANADASSA, HONGKONGISSA, JAPANISSA, UUDESSA-SEELANNISSA TAI ETELÄ-AFRIKASSA TAI MILLÄÄN MUULLA ALUEELLA, JOSSA NÄIN TOIMIMINEN OLISI SOVELTUVAN LAIN VASTAISTA, JA/TAI JOSSA OSTOTARJOUS OLISI SOVELTUVAN LAIN VASTAINEN.

TÄMÄ TIEDOTE EI OLE TARJOUSASIAKIRJA EIKÄ SELLAISENAAN MUODOSTA TARJOUSTA TAI KEHOTUSTA TEHDÄ MYYNTITARJOUSTA. ERITYISESTI TÄMÄ TIEDOTE EI OLE TARJOUS MYYDÄ TAI TARJOUSPYYNTÖ OSTAA MITÄÄN TÄSSÄ TIEDOTTEESSA KUVATTUJA ARVOPAPEREITA EIKÄ OSTOTARJOUKSEN LAAJENNUS AUSTRALIAAN, KANADAAN, HONGKONGIIN, JAPANIIN, UUTEEN-SEELANTIIN TAI ETELÄ-AFRIKKAAN. SIOITTAJIIEN TULEE HYVÄKSYÄ OSAKKEITA KOSKEVA OSTOTARJOUS YKSINOMAAN TARJOUSASIAKIRJAAN SISÄLLYTETTYJEN TIETOJEN POHJALTA. TARJOUKSIA EI TEHDÄ

SUORAAN TAI VÄLILLISESTI ALUEILLE, JOILLA JOKO TARJOAMINEN TAI TARJOUKSEEN OSALLISTUMINEN OLISI LAINVASTAISTA TAI MIKÄLI ALUEELLA VAADITAAN TARJOUSASIAKIRJAN JULKISTAMISTA TAI REKISTERÖINTEJÄ TAI TARJOUKSEN TEKEMISEEN KOHDISTUU MUITA VAATIMUKSIA SUOMESSA OSTOTARJOUKSEEN LIITTYVIEN VAATIMUSTEN LISÄKSI.

OSTOTARJOUSTA EI TEHDÄ SUORAAN TAI VÄLILLISESTI ALUEELLE, MISSÄ SE ON LAINVASTAINEN, EIKÄ, KUN JULKAISTU, TARJOUSASIAKIRJAA JA SIIHEN LIITTYVIÄ HYVÄKSYMISLOMAKKEITA JAETA, LEVITETÄ EDELLEEN TAI VÄLITETÄ EIKÄ SITÄ SAA JAKAA, LEVITTÄÄ EDELLEEN TAI VÄLITTÄÄ ALUEELLE TAI ALUEELTA, MISSÄ SE ON SOVELTUVIEN LAKIEN TAI SÄÄNNÖSTEN VASTAISTA. OSTOTARJOUSTA EI ERITYISESTI TEHDÄ SUORAAN TAI VÄLILLISESTI POSTIPALVELUIDEN KAUTTA TAI MILLÄÄN MUULLA TAVALLA TAI VÄLINEELLÄ (SISÄLTÄEN, MUTTA EI RAJOITTUEN, FAKSIN, TELEKSIN, PUHELIMEN SEKÄ INTERNETIN) TAI MILLÄÄN OSAVALTIIDEN VÄLISEEN TAI ULKOMAANKAUPPAAN LIITTYVÄLLÄ TAVALLA TAI MINKÄÄN KANSALLISEN ARVOPAPERIPÖRSSIN TAI SEN TARJOAMIEN PALVELUIDEN KAUTTA AUSTRALIASSA, KANADASSA, HONGKONGISSA, JAPANISSA, UUDESSA-SEELANNISSA TAI ETELÄ-AFRIKASSA TAI NÄIHIN MAIHIN. OSTOTARJOUSTA EI VOIDA HYVÄKSYÄ, SUORAAN TAI VÄLILLISESTI, MILLÄÄN SANOTULLA KÄYTÖLLÄ, TAVALLA TAI VÄLINEELLÄ EIKÄ AUSTRALIASTA, KANADASTA, HONGKONGISTA, JAPANISTA, UUESTA-SEELANNISTA TAI ETELÄ-AFRIKASTA JA MIKÄ TAHANSA OSTOTARJOUKSEN VÄITETTY HYVÄKSYNTÄ, JOKA JOHTUU SUORAAN TAI VÄLILLISESTI NÄIDEN RAJOITUSTEN RIKKOMISESTA ON MITÄTÖN.

TÄMÄ TIEDOTE ON VALMISTELTU SUOMEN LAIN, NASDAQ HELSINGIN SÄÄNTÖJEN JA OSTOTARJOUKSKOODIN MUKAISESTI, JA TÄSSÄ ESITETTY INFORMAATIO EI VÄLTÄMÄTTÄ VASTAA SITÄ, MITÄ SE OLISI OLLUT, JOS TÄMÄ TIEDOTE OLISI VALMISTELTU SUOMEN ULKOPUOLELLA OLEVIEN LAKIEN MUKAISESTI.

Tietoa Mustin osakkeenomistajille Yhdysvalloissa

Ostotarjous tehdään Mustin liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista. Musti on julkinen osakeyhtiö, jonka Osakkeet ovat hyväksytty kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla Suomessa ja johon sovelletaan Suomen tiedonanto- ja menettelyvaatimuksia. Ostotarjous tehdään Yhdysvalloissa Yhdysvaltain vuoden 1934 arvopaperipörssilain muutoksineen ("**Pörssilaki**") ostotarjoussääntelyn mukaisesti ja muutoin Suomen lakien mukaisesti. Ostotarjoukseen sovelletaan näin ollen tiedonantovaatimuksia ja muita menettelyvaatimuksia, mukaan lukien peruuttamisoikeuksia, Ostotarjouksen aikataulua, selvitysmenettelyitä, maksujen ajoitusta koskevia vaatimuksia, jotka eroavat Yhdysvaltojen kansallisiin ostotarjouksiin sovellettavista ostotarjousmenettelyistä ja -laeista. Tähän tiedotteeseen tai Ostotarjousasiakirjaan sisällytettyjä taloudellisia tietoja ei ole laadittu Yhdysvalloissa sovellettavien kirjanpitostandardien (US GAAP) mukaisesti tai niiden pohjalta ja ne voivat näin ollen poiketa yhdysvaltalaisen yhtiöiden taloudellisista tiedoista, eivätkä tiedot ole verrattavissa yhdysvaltalaisen yhtiöiden taloudellisiin tietoihin.

Tarjouksentekijä ja sen lähipiiriyhtiöt tai välittäjät (toimiessaan Tarjouksentekijän tai sen lähipiiriyhtiöiden asiamiehinä) voivat ajoittain, ja muutoin kuin Ostotarjouksen nojalla, suoraan tai välillisesti, ostaa tai järjestää ostavansa Yhdysvaltojen ulkopuolella Mustin Osakkeita tai mitä tahansa arvopapereita, jotka ovat vaihdettavissa, muunnettavissa tai siirrettävissä Osakkeiksi joko Ostotarjouksen vireilläoloaikana tai ennen sitä Pörssilain kohdan 14e-5 sallimissa rajoissa ja sen mukaisesti. Nämä ostot voivat tapahtua joko julkisilla markkinoilla vallitsevilla hinnoilla tai yksityisinä liiketoimina neuvotelluilla hinnoilla. Tällaisia ostoja koskevat tiedot julkistetaan Suomessa siinä laajuudessa kuin Suomen laki edellyttää. Siinä laajuudessa kuin tieto ostoista tai järjestelyistä ostaa julkistetaan Suomessa, tieto julkistetaan pörssi- tai lehdistötiedotteella tai muulla sellaisella tavalla, jolla tällaisen tiedon voidaan kohtuudella arvioida tavoittavan Mustin osakkeenomistajat Yhdysvalloissa. Tarjouksentekijän taloudelliset neuvonantajat tai niiden lähipiiriyhtiöt voivat lisäksi harjoittaa Mustin arvopapereilla tavanomaista kaupankäyntiä, joka voi käsittää tällaisten arvopapereiden oston tai niiden ostamisen järjestämisen.

Yhdysvaltain arvopaperi- ja pörssikomissio (*U.S. Securities and Exchange Commission*, "**SEC**") tai mikään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperikomissio ei ole hyväksynyt tai hylännyt Ostotarjousta, lausunut Ostotarjouksen kohtuullisuudesta eikä lausunut mitään tämän tiedotteen tai Ostotarjousasiakirjan oikeellisuudesta tai täydellisyydestä.

Ostotarjouksella voi toteutuessaan olla Yhdysvaltain liittovaltion tuloverolakien ja sovellettavien Yhdysvaltain osavaltioiden ja paikallisten sekä ulkomaisten maiden verolakien mukaisia seuraamuksia Mustin osakkeenomistajille. Kaikkia Mustin osakkeenomistajia kehoitetaan

kääntymään riippumattoman ammattimaisen neuvonantajan puoleen Ostotarjouksen hyväksymistä koskeviin veroseuraamuksiin liittyen.

Mustin Yhdysvalloissa sijaitsevilla osakkeenomistajilla ei välttämättä ole mahdollisuutta toimittaa haastetta tiedoksi Yhdysvalloissa Mustille, Tarjouksentekijälle, Sonae Holdings, S.A.:lle tai jollekin muulle Konsortion jäsenelle tai niiden toimihenkilöille tai johtajille, joista osa tai kaikki saattavat asua Yhdysvaltojen ulkopuolella, tai panna täytäntöön niihin kohdistuvia yhdysvaltaisten tuomioistuinten antamia tuomioita, jotka on annettu Yhdysvaltojen liittovaltion arvopaperilakien tai muun Yhdysvaltojen lainsäädännön siviilioikeudellista vastuuta koskevien säännösten perusteella. Mustia, Tarjouksentekijää, Sonae Holdings, S.A.:ta tai muuta Konsortion jäsentä tai niiden toimihenkilöitä tai johtajia vastaan (soveltuvin osin) ei välttämättä voida nostaa kanteita Yhdysvaltain liittovaltion lakien, mukaan lukien arvopaperilakien, rikkomisesta Yhdysvaltain ulkopuolisessa tuomioistuimessa. Lisäksi Yhdysvaltain ulkopuolelle sijoittautuneen yhtiön ja tämän lähipiiriyhtiöiden pakottaminen noudattamaan yhdysvaltalaisen tuomioistuimen tuomiota voi olla vaikeaa. Lisäksi Suomessa ja Portugalissa voi olla vaikeaa panna täytäntöön alkuperäisiä kanteita tai Yhdysvaltain tuomioistuinten tuomioiden täytäntöönpanoa koskevia kanteita, jotka perustuvat Yhdysvaltain liittovaltion arvopaperilakien siviilioikeudelliseen vastuuseen liittyviin säännöksiin.

Tulevaisuutta koskevat lausumat

Tämä tiedote sisältää lausumia, jotka siltä osin kuin ne eivät ole historiallisia tosiseikkoja, ovat "tulevaisuutta koskevia lausumia". Tulevaisuutta koskevat lausumat sisältävät lausumia koskien suunnitelmia, odotuksia, ennusteita, päämääriä, tavoitteita, pyrkimyksiä, strategioita, tulevaisuuden tapahtumia, tulevaisuuden liikevaihtoa tai tulosta, investointeja, rahoitustarvetta, yritysostoja koskevia suunnitelmia tai aikeita, kilpailuvahvuuksia ja -heikkouksia, taloudelliseen asemaan, tulevaan liiketoimintaan ja kehitykseen liittyviä suunnitelmia tai tavoitteita, liiketoimintastrategiaa sekä toimialaa, poliittista ja lainsäädännöllistä ympäristöä koskevia suuntauksia sekä muita ei-historiallisia tietoja. Tulevaisuutta koskevat lausumat voidaan joissakin tapauksissa tunnistaa tulevaisuutta koskevien ilmaisujen käytöstä, kuten "uskoa", "aikoa", "saattaa", "voida" tai "pitäisi" tai niiden kielteisistä tai muunnelluista vastaavista ilmaisuista. Tulevaisuutta koskeviin lausumiin liittyy luonnostaan sekä yleisiä että erityisiä riskejä, epävarmuustekijöitä ja oletuksia. Lisäksi on olemassa riskejä siitä, ettei arvioita, ennusteita, suunnitelmia ja muita tulevaisuutta koskevia lausumia tulla saavuttamaan. Näistä riskeistä, epävarmuustekijöistä ja oletuksista johtuen sijoittajien ei tule antaa tällaisille tulevaisuutta koskeville lausumille merkittävää painoarvoa. Tässä tiedotteessa luetellut tulevaisuutta koskevat lausumat ilmaisevat ainoastaan tämän tiedotteen päivämäärän mukaista asiantilaa.

Vastuuvapauslauseke

Jefferies GmbH ("Jefferies"), joka toimii Saksassa Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsichtin antaman toimiluvan ja valvonnan alaisena, toimii Mustin eikä kenenkään muun puolesta Ostotarjouksen yhteydessä, ja se ei pidä ketään muuta (oli hän/se tämän lausunnon vastaanottaja tai ei) asiakkaanaan Ostotarjouksen yhteydessä, eikä ole vastuussa kenellekään muulle kuin Mustille niiden asiakkailleen antaman suojan tarjoamisesta tai neuvonannon antamisesta Ostotarjoukseen tai mihin tahansa liiketoimeen, asiaan tai järjestelyyn liittyen, joihin viitataan Ostotarjouksen yhteydessä julkaistavassa Tarjousasiakirjassa. Jefferies tai mikään sen tytäryhtiöistä tai kukaan sen tai niiden johtajista, toimihenkilöistä, työntekijöistä, asiamiehistä tai edustajista ei ole velvollinen, vahingonkorvausvelvollinen tai vastuussa millään tavoin eikä hyväksy mitään velvollisuutta, vahingonkorvausvelvollisuutta tai vastuuta (suoraan tai välillisesti, sopimukseen perustuen, tuottamuksellisesti, lain nojalla tai muutoin) kenellekään, joka ei ole Jefferiesin asiakas lausunnossa mainittuihin asioihin liittyen.

Viestin lähettäjä Company News System, www.nasdaqomxnordic.com/news/marketnotices
To subscribe on regulatory news from this company, go to the [subscription page](#)