



Hifab

ÅRSREDOVISNING 2013



▶ DETTA ÄR HIFAB

INNEHÅLL

| | |
|---|----|
| År 2013 i siffror _____ | 2 |
| Viktiga händelser under 2013 _____ | 3 |
| Årsstämma _____ | 4 |
| VD har ordet _____ | 5 |
| Projekt – internationella _____ | 6 |
| Projekt – nationella _____ | 8 |
| Hifab utökar sin portfölj _____ | 14 |
| Tjänst – Virtual market _____ | 15 |
| Vi bygger ett hållbart företag _____ | 16 |
| Fem år i sammandrag _____ | 17 |
| Medarbetare _____ | 18 |
| The Hifab way _____ | 20 |
| Hifab Group-aktien _____ | 22 |
| Förvaltningsberättelse _____ | 24 |
| Finansiell ställning _____ | 28 |
| Resultaträkning, koncern _____ | 30 |
| Rapport över finansiell ställning, koncern _____ | 31 |
| Rapport förändringar i eget kapital _____ | 33 |
| Rapport över kassaflöden, koncern _____ | 34 |
| Resultaträkning, moderbolaget _____ | 35 |
| Balansräkning, moderbolaget _____ | 36 |
| Kassaflödesanalys, moderbolaget _____ | 38 |
| Noter _____ | 39 |
| Revisionsberättelse _____ | 60 |
| Styrelse _____ | 62 |
| Företagsledning _____ | 63 |

VISION

Som kundens partner leder vi ett samhälle i förändring.

AFFÄRSIDÉ

Hifab erbjuder projektledning och rådgivning för en hållbar utveckling.

VERKSAMHET OCH ORGANISATION

Hifab är Sveriges ledande projektledningsföretag och nyckeln till vår framgång är människorna som jobbar här. Vi bygger en hållbar framtid både här i Sverige och långt utanför landets gränser. Ett ansvar som kräver mod, samverkan, idériakedom och kompetens. Allt det besitter våra konsulter. Och det syns i våra projekt.

Vi har över 65 års erfarenhet inom fastighetsbranschen och dess sektorer. Över hela landet ger vi dig projektledning och rådgivning inom hus & industri, transport & infrastruktur, miljö & energi samt processteknik. Alltid med ett fokus på hållbarhet. Hifabs internationella engagemang inom utvecklingsprojekt spänner över ett 20-tal länder. Hifab Group AB är koncernens moderbolag.

År 2013 i siffror

Intäkterna uppgick till 460 (418) MSEK

Rörelseresultatet i konsultverksamheten 14,1 (27,2) MSEK

Resultat efter finansiella poster 13,7 (26,0) MSEK

Medelantalet årsanställda 413 (354) personer

Resultatet per aktie uppgick till 0,34 (0,55) SEK

Terrass vindslägenhet,
nyproduktion bostäder, Djursholm



▶ VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2013

- Hifab förstärker och kompletterar sin kompetens inom lokalplanering genom att anställa sex nyckelpersoner från Struktur Svenska Kontor AB.
- Hifab förvärvar DU Teknik AB den 1:a mars och förstärker och kompletterar sin kompetens inom energi- och processteknik.
- Hifab etablerar kontor i Sundsvall.
- Hifab International leder projektet "Subregional Transport Project Preparatory Facility" i Bangladesh. Uppdraget finansieras av Asiatiska Utvecklingsbanken och innefattar en förstudie och projektering av utbyggnaden av vägnätet från Indien genom Bangladesh till Myanmar. Uppdragets omfattning är 3 MUSD och kommer genomföras av Hifab Internationals regionala kontor i Dhaka, tillsammans med fyra underkonsulter.
- Hifab erbjuder nu tjänster inom Ceequal som är ett system för att certifiera hållbarhet av anläggningsprojekt såsom vägar, broar, idrottsanläggningar, parkeringsgarage mm.
- Agneta Jacobsson och Jan Skoglund väljs in som nya ledamöter i Hifabs styrelse på årsstämman i maj.
- Hifab vinner ramavtal med Migrationsverket som rör besiktning av Migrationsverkets hyrda fastigheter. Hifab är förstahandsleverantör inom Kalmar-, Jönköping-, Västra Götalands- och Östergötlands län samt Skåne-, Blekinge-, Hallands- och Kronobergs län. I övriga län är vi andrahandsleverantör.
- Hifab vinner ramavtal med Landstinget i Sörmland avseende besiktning VVS, besiktning bygg och bygglösning. Ramavtalet omfattar de geografiska områdena Katrineholm, Nyköping, Oxelösund och Gnesta.
- Hifab erhåller ramavtalen för Stockholms Stads trafik- och exploateringskontor gällande projektledning. Vi har sedan tidigare ramavtal gällande bygglösning där vi idag finns med bl a som biträdande byggprojektledare i ombyggnaden av Hornstull och nya exploateringsprojekt på Kungsholmen.
- Hifab får utökat och fortsatt förtroende att vara projekteringsledare för delområde Berg inom projekt Slussen. Uppdraget omfattar projekteringsledning och ansvar för leverans av bygghandlingar för en ny bussterminal i Katarinaberget.
- Hifab får i uppdrag att vara bygglösning för allmän platsmark inom Vallastaden i Linköping som på sikt kommer bli en helt ny stadsdel, där delar av området ska utgöra en bo- och samhällsexpo 2016. Allmän platsmark avser i detta projekt gator, platsbildningar, Smedstadsbäcken, broar och ett torg. Uppdraget kommer att pågå från oktober 2013 till och med 2016.
- Hifab får i uppdrag att bistå HSB Bostad med en produktionsorganisation för genomförande av ett projekt på delad entreprenad gällande 106 nya lägenheter på en äng intill Rösjöskogen vid Edsberg i Sollentuna.
- Hifab Region Väst tecknar ramavtal med Göteborgs Stads Upphandlingsbolag AB avseende tjänster inom bland annat projektledning, bygglösning, besiktning, kontrollansvar och radonutredning. Ramavtalen avser såväl nybyggnads- som ombyggnadsprojekt där samtliga bolag och förvaltningar inom Göteborgs Stad kan avropa tjänster. Avtalen löper under två år med möjlighet till ytterligare två års förlängning.
- Hifab tecknar ramavtal med European Spallation Source ESS AB i Lund. Anläggningen beräknas kosta ca 14 miljarder. Avtalet omfattar tjänster inom bygglösning samt projektledning och sträcker sig till och med 2015.



► ÅRSSTÄMMA

| | | | | | | | | | |
|---|--|------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|--|---|--|
| TID OCH PLATS | Årsstämman hålls torsdagen den 15 maj 2014 kl. 17.00. Hifabs huvudkontor: Norrtullspalatset, Sveavägen 167, plan 3, Stockholm. | | | | | | | | |
| RÄTT ATT DELTA | För att få delta vid årsstämman ska aktieägare, dels på avstämningsdagen den 9 maj 2014 vara införd i den av Euroclear Sweden AB för bolagets räkning förda aktieboken, dels senast onsdag den 14 maj 2014 kl. 12.00 ha anmält deltagande till bolaget. | | | | | | | | |
| ANMÄLAN | Aktieägare som låtit förvävsregistrera sina aktier måste senast den 9 maj 2014 hos Euroclear Sweden AB tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn för att äga rätt att delta vid stämman. Anmälan om deltagande vid årsstämman kan göras till bolaget på följande sätt: <ul style="list-style-type: none">■ E-post: info@hifab.se■ Fax: 010-476 67 80■ Telefon: 010-476 60 00■ Post: Hifab Group AB, Box 19090, 104 32 Stockholm Vid anmälan ska aktieägare uppge namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav och i förekommande fall eventuella biträden. | | | | | | | | |
| OMBUD OCH BITRÄDEN | Aktieägares rätt vid stämman får utövas genom befullmäktigat ombud. Fullmakt ska vara skriftlig och får inte vara äldre än tolv månader. Vänligen observera att fullmakt måste insändas i original eller medföras till stämman. Aktieägare som önskar utöva rätten att medföra högst två biträden till stämman ska anmäla detta och antal biträden i samband med att anmälan görs till årsstämman. | | | | | | | | |
| UTDELNING | Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning med 20 öre/aktie lämnas för verksamhetsåret 2013. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 20 maj 2014. Om årsstämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen betalas ut av Euroclear Sweden AB den 23 maj 2014. | | | | | | | | |
| DISTRIBUTION AV ÅRSREDOVISNINGEN | Årsredovisningen finns tillgänglig hos företaget och på hemsidan www.hifab.se den 11 april 2014. Därutöver skickas årsredovisningen med post till de aktieägare som till bolaget anmäler att de önskar detta. | | | | | | | | |
| EKONOMISK INFORMATION 2014 | <table><tr><td>Delårsrapporter</td><td>Bokslutskommuniké</td></tr><tr><td>Januari–mars 2014: 8 maj 2014</td><td>Januari–december 2014: februari 2015</td></tr><tr><td>Januari–juni 2014: 27 augusti 2014</td><td></td></tr><tr><td>Januari–september 2014: 7 november 2014</td><td></td></tr></table> Informationskanaler På Hifabs hemsida, www.hifab.se , presenteras delårsrapporter, årsredovisning, aktiekursdiagram och pressmeddelanden. Tryckt information kan erhållas via bolaget, antingen via beställning per telefon, 010-476 60 00 eller via e-post till info@hifab.se | Delårsrapporter | Bokslutskommuniké | Januari–mars 2014: 8 maj 2014 | Januari–december 2014: februari 2015 | Januari–juni 2014: 27 augusti 2014 | | Januari–september 2014: 7 november 2014 | |
| Delårsrapporter | Bokslutskommuniké | | | | | | | | |
| Januari–mars 2014: 8 maj 2014 | Januari–december 2014: februari 2015 | | | | | | | | |
| Januari–juni 2014: 27 augusti 2014 | | | | | | | | | |
| Januari–september 2014: 7 november 2014 | | | | | | | | | |

► VD HAR ORDET

UNDER 2013 HAR VI arbetat intensivt med att rekrytera och implementera vår nya organisation med regioner. Alla regionchefer är nu på plats och jag ser fram emot att fortsätta arbetet under 2014.

Trots en svag start kunde vi visa en återhämtning under hösten samtidigt som vi har vuxit i linje med vår strategi. Vi ökar omsättningen med 10% och antalet anställda med 17%. Tillväxten har till största delen skett organiskt men även genom förvärv av DU Teknik. DU Teknik arbetar med drift- och processledning i kraftindustrin. Under 2014 kommer vi att lägga kraft på att växa ytterligare inom detta område.

Vår internationella verksamhet har under året haft fortsatt fokus på att styra och kontrollera pågående projekt. De flesta projekt vi arbetar med idag är biståndsrelaterade och finansierarna är till exempel Världsbanken, Asian Development Bank, SIDA och EU. Vårt fokus ligger främst i Asien, Afrika samt Östeuropa. Över 40 års erfarenhet av internationella projekt ger oss en kraftfull referensportfölj vilket naturligtvis gör oss starka och vi ser fram emot en fortsatt tillväxt under 2014.

2013 tog vi ytterligare ett steg i vår strategi att förbättra förhållandet mellan offentliga och kommersiella kunder. Vid årets slut var fördelningen 60% offentliga kunder och 40% kommersiella kunder. Vår långsiktiga

målsättning är att ha 50/50. Det är strategiskt viktigt att vi har en balanserad portfölj av kunder för att hantera de svängningar som sker i marknaden.

Årets kundenkät visade ett fantastiskt genomsnittsresultat på 3,4 (betygskala 1-4). Våra kunder kommenterade särskilt vår styrka att vi levererar i tid, vår kompetens, vi har ordning och reda, lyhörda samt att våra medarbetare visar ett stort engagemang.

Stolta kan vi konstatera att vi välkomnat 100 nya medarbetare under året. Vi sköter all rekrytering internt via egna rekryteringsresurser. Det har varit en lyckosam lösning för oss då detta är en central funktion för att klara vår organiska tillväxt.

Marknadsläget för 2014 ser försiktigt positivt ut och vi ser fortsatt möjlighet att växa under 2014. De främsta tillväxtområdena är inom vår utlandsverksamhet samt energi- och infrastruktursektorn.

Nu knyter jag min silkesrosett runt 2013 och öppnar upp för 2014 års utmaningar!



JEANETTE SAVEROS, CEO, Hifab Group AB

Jeanette Saveros



► PROJEKT – INTERNATIONELLA



Källa: Vesa Kurkela, Hifab OY

Nepal – kapacitetsbyggande av utbildningsministeriet

Hifab International och Hifab Oy driver gemensamt ett projekt åt utbildningsministeriet i Nepal. Projektet jobbar med att förbättra lärarutbildningar och läroplaner för årskurs 6-10 i syfte att bättre förbereda studenterna på att möta arbetsmarknadens krav. Hifab har totalansvaret för detta rikstäckande projekt och ett projektkontor är etablerat i Kathmandu.

Övrig projektinformation

Projektid: 2012-2015

Finansiär: Projektet finansieras med 1,6 MEURO av utrikesministeriet i Finland



Källa: Nathalie Tranefeldt, Hifab International

Bangladesh – Förstudie och projektering av nationellt vägnät

I Bangladesh hjälper Hifab Roads and Highway Department med att förbättra det nationella vägnätets kapacitet för effektivare transporter till både Indien och Myanmar. Hifabs uppdrag omfattar både förstudie och projektering av totalt 831 km väg. Kostnadsberäkningar, planer för sociala och miljömässiga åtgärder samt förberedelser av upphandlingsdokument ingår.

Projektet leds av Hifab International och genomförs tillsammans med både internationella och lokala partners.

Övrig projektinformation

Projektid: Januari 2013-september 2014

Finansiär: Projektet finansieras med 3,5 MUSD av Asian Development Bank (ADB)

Serbien – Open arms

Projektets mycket lämpliga namn är ”Open arms”, och har som syfte att skapa bra förutsättningar för mentalsjukas sociala integration i samhället. Som en del av Serbiens närmande till EU vill landet genomgå omfattande reformer även inom detta område.

Hifabs uppdrag är att hjälpa två ministerier att ombilda befintliga mentalvårdsinstitutioner samt skapa förutsättningar för ett mer integrerat liv, inkluderat både boende och arbete. Hifab är projektledare och jobbar tillsammans med ett trettiotal internationella och lokala experter som är verksamma i projektet.



Övrig projektinformation

Projektid: 2013-2014

Finansiärer: Projektet finansieras med 1,9 MEURO av EUs biståndsorgan tillsammans med två serbiska ministerier (Ministry of Labor, Employment and Social Policy och Ministry of Health)

Mozambique – Strömförsörjning för 93 000 hushåll

Projektet inkluderar byggandet av transformatorstationer, transmissionsledningar, ett mellanspänningsnät och ett lågspänningsnät. Det kommer att förse ca 93 000 hushåll med ström.

Övrig projektinformation

Hifabs uppdrag: Assistera Electricidade de Mozambique E.P i projektledning genom hela projektet med kvalificerad teknisk personal

Projektid: Juli 2012- juli 2016

Finansiär: Projektet finansieras med 100 MUSD gemensamt av International Development Association (IDA), European Investment Bank (EIB), Agence Française de Développement (AFD), OPEC Fund for International Development (OFID) och av Mozambiques regering (GoM)



► PROJEKT – NATIONELLA



Illustration: Foster + Partners och Berg Arkitektkontor, vy från Vattenorget mot Södermalm

Slussen, Stockholm

Slussen är efter 78 år utsliten och behöver rivras och byggas upp från grunden. Samtidigt ska området anpassas för att möta behoven hos dagens och morgondagens stockholmare. Framtidens Slussen skall bli en effektiv och trygg knutpunkt för gående, cyklister och kollektivtrafik, samt en attraktiv mötesplats med parkliv, nöjen och kultur, restauranger och caféer.

Med femdubblad kapacitet att släppa ut vatten från Mälaren till Saltsjön vid Slussen minskas också risken för översvämningar i Stockholm och Mälardalen. Det säkrar vattentillgången för de cirka två miljoner människor som får sitt dricksvatten från Mälaren.

Övrig projektinformation

Hifabs uppdrag: Biträdande projektledare och projekteringsledare delområde Land, tidplanering/samordning, projekteringsledare delområde Berg

Projektid: Projektet har börjat med förberedande arbeten under 2013. Byggstart sker 2014 och 2022 ska hela projektet vara färdigställt

Beställare: Stockholms stad gm Exploateringskontoret



Illustration: Rossetti Architect, tidig idéskiss

Modernisering av Hovet och Ericsson Globe, Stockholm

Hifab AB har genom sitt ramavtal med SGA Fastigheter AB fått i uppdrag att utreda olika alternativ för modernisering av Hovet och Ericsson Globe.

Övrig projektinformation

Hifabs uppdrag: Projekt- och projekteringsledning för framtagandet av förstudie, upprättande av kalkyler och tidplaner samt konsekvens- och riskanalyser

Projektid: Juli 2013 – dec 2013

Beställare: SGA Fastigheter AB

Kv. Uarda 1C, Arenastaden Solna

Hus C är den tredje byggnaden som uppförs på fastigheten Uarda 1 i Solna. Byggnaden omfattar ca 25 000 kvm och kommer främst att innehålla kontor men även restaurang, café, konferenslokal och butiker.

Övrig projektinformation

Hifabs uppdrag: Brandskyddsteknisk rådgivning och projektering från förstudie till hyresgästanpassningar, fuktsakkunnig och miljöteknisk markundersökning

Projektid: Oktober 2012 – december 2013 Beställare: Fabege AB

Illustration: White arkitekter AB



Stadshusområdet, Umeå

Stadshusområdet i Umeå är under omvandling. Investeringsprojektet omfattar renovering och ombyggnad av ca 500 kvm kontorsytor samt restaurang och nybyggnad av ca 3 000 kvm kontor.

Övrig projektinformation

Hifabs uppdrag: Projektledning, kontrollansvarig och besiktning

Projektid: Startade 2012, planeras klart hösten 2014

Beställare: Umeå kommun

Illustration: Link arkitektur, Mats Thoren.



► PROJEKT – NATIONELLA



Fotograf: Karima Wickström, Hifab

Karlstad CCC, kongress & kulturcenter

Hifab har fått i uppdrag att miljöcertifiera Karlstad CCC, ett av Nordens största kongress- och kulturhus. Byggnaden är 25 000 kvm och ska certifieras enligt BREEAM In-Use, som är ett internationellt miljöcertifieringssystem för befintliga byggnader.

Övrig projektinformation

Projektid: Hösten 2013 - våren 2014
Beställare: SPP

Manillaskolan Konradsberg, Stockholm

Den stora utmaningen i detta projekt har varit de exceptionellt höga akustiska krav som satts för att hörselsvaga skall få bästa förutsättningarna för utbildning. Det har inneburit en total ombyggnad av 3 800 kvm medan det har varit en kvarsittande hyresgäst i resterande delar.

Övrig projektinformation

Hifabs uppdrag: Projekteringsledning från starten av projektet samt hela projekt- och byggleddningen
Projektid: 2011-2013
Beställare: Akademiska Hus



Fotograf: Anders Karlsson, Hifab

Sanering av en f.d. kemtvätt, Linköping

Projektet är komplext eftersom markområdet som skall saneras är bebyggt med bostäder. Saneringen ska utföras mitt i bostadsområdet och delar av schakten kommer att utföras under bostadshusen som är pålade och belägna i en sluttning ned mot Stångån. Detta gör det geotekniskt mycket komplicerat.

Hifab genomförde en huvudstudie med riskbedömning av området 2008 och har under 2011-2012 deltagit i åtgärdsförberedelser.

Övrig projektinformation

Projektid: Maj – november 2013, miljökontroll och byggläning under saneringsentreprenad
Projektid: Maj 2011 – januari 2013, projektering och tillståndsansökan vattenverksamhet
Beställare: Linköpings kommun

Källa: Erik Gustavsson, Hifab



Nyproduktion av Universitetssjukhuset i Linköping

På Universitetssjukhuset (US) i Linköping tar man ett samlat grepp om sjukhusets utveckling. Framtidens US ska erbjuda sjukvård av hög kvalitet, möjligheter för forskning och utbildning samt en bra arbetsmiljö. Deras framtida hus ska bidra till ett tryggt omhändertagande med effektiva vårdflöden där man alltid har patientens bästa i främsta rummet.

Uppdraget omfattar nyproduktion av en byggnad på 7 500 kvm, en ombyggnad på 3 900 kvm samt mark- och gatuarbeten för påverkade ytor.

Den nyproducerade byggnaden inrymmer upp till 200 arbetsplatser, grupp- och konferensrum, lärosalar, case-sal, personalrum, rum för IT-tekniker samt studentkök.

Ombyggnationen inrymmer studentkök, arkiv, förråd, arbetsplatser, teknikrum, entréer och hissar.

Övrig projektinformation

Hifabs uppdrag: Byggläning
Projektid: Juni 2013 - februari 2015
Beställare: Landstinget i Östergötland

Illustration: Carlstedt Arkitekter AB



► PROJEKT – NATIONELLA



Illustration: Liljewall Arkitekter i Göteborg

Nytt bibränsleeldat kraftverk i Torsvik, Jönköping

Det nya verket ska eldas med bibränsle och genom utbyggnaden tryggas tillgången på värme i ett växande nät. Kraftvärmeverket kommer också att producera både värme och el samtidigt. Verkets effekt planeras bli ca 110 MW, vilket årligen ger ungefär 340 GWh fjärrvärme, knappt hälften av dagens fjärrvärmebehov i nätet.

I samband med detta skall en ny kontorsbyggnad och mätstation byggas i anslutning till kraftvärmeverket. Byggnaderna omfattar totalt 7 300 kvm.

Övrig projektinformation

Hifabs uppdrag: Kontroll av entreprenörerna, kontrollansvariga PBL (Plan- och bygglagen) och byggarbetsmiljösamordning, BAS-U (Byggarbetsmiljösamordnare för utförandet av byggnads- och anläggningsarbete)
Projektid: September 2013 - januari 2015
Beställare: Jönköping Energi



Källa: Göteborgs Botaniska Trädgård

Göteborgs Botaniska Trädgård

Uppförande av ny ekonomigård (försörjningsbyggnad) och skolbyggnad. Hifabs uppdrag är projektledning som omfattar upprättande av förstudierapporter för respektive byggnad där behov av verksamhetslokaler, funktionskrav och ekonomiska förutsättningar skall beskrivas. Detta görs i samverkan med brukarrepresentanter och sidokonsulter.

Övrig projektinformation

Projektid: Start juni 2013. Förstudierapporten presenterades i oktober 2013
Beställare: Västfastigheter

Inre hamnen, Sundsvall

Sundsvalls kommun utför förberedande mark-, gatu- och ledningsarbeten i Inre hamnen i centrala Sundsvall. Arbetet utförs inför uppförande av bostäder i attraktivt centrumnära läge med utsikt över Sundsvallsfjärden.

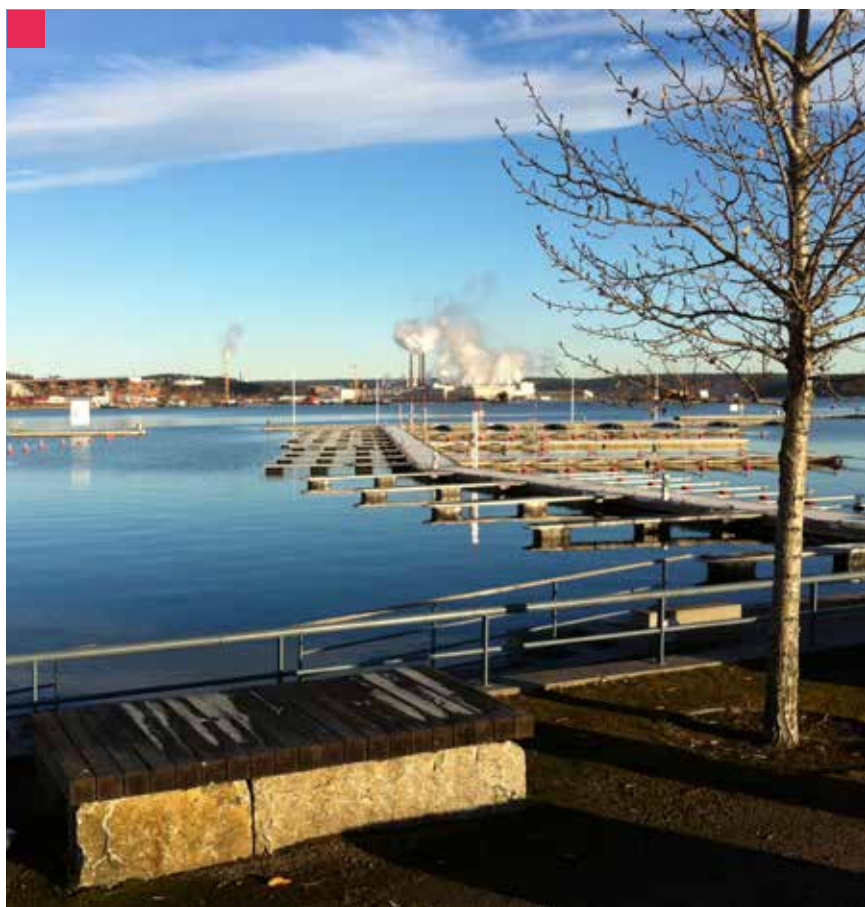
Hifabs roll i projektet utgörs av projektledning och projekteringsledning av den saneringsentreprenad som ingår i de förberedande arbetena. Hifabs projektledare har utfört en detaljprojektering av marksanering och hållit ihop projekteringen och framtagande av förfrågningsunderlag för en samlad upphandling av arbeten i mark, gatu och ledningar i området. I utförandefasen har Hifab ansvaret för beställarens miljökontroll.

Övrig projektinformation

Projektid: 2012–2015

Beställare: Sundsvalls kommun

Källa: Hifab



Vigbyholms trafikplats, Täby

Trafikplatsen har sin utformning från vänstertrafikens tid och skall byggas om för att klara dagens och framtidens trafikflöden. Projektet innefattar även förbättring av gång- och cykeltrafiken i området.

Hifabs uppdrag är att tillhandahålla en byggleddsorganisation bestående av huvudbyggleddare samt specialistkompetenser inom bro, geoteknik, väg & trafik, miljö, VA och El-teknik vid nyinvesteringen av en ny bro över E18, samt ombyggnad av Bergtorpsvägen i anslutning till den nya bron.

Entreprenaden utförs som totalentreprenad och omfattar i stort, rivning av befintlig bro samt att uppföra väganläggning för väg E18 vid Trafikplats Vigbyholm. Totalentreprenör är SVEAB.

Övrig projektinformation

Projektid: Juni 2013–juni 2015

Beställare: Trafikverket

Fotograf: Stefan Nordh, Hifab



► HIFAB UTÖKAR SIN PORTFÖLJ

HIFAB FÖRSTÄRKT och kompletterade sin kompetens inom energi- och processteknik genom att den 1 mars förvärva DU Teknik AB.

Hifab DU Teknik arbetar primärt inom kraftverksindustrin där vi hjälper till att anlägga eller modernisera anläggningar. Vi utför uppdrag med stor bredd. Det kan handla om att vara platschef vid

en nybyggnation, samordnare vid delad entreprenad, driftsättare på ett nytt kraftverk, optimering för bättre miljö och ekonomi, drift- och underhållschef, drifttekniker, skiftingenjör etc i en driftorganisation.

Genom Driftskolan inom Hifab DU Teknik bedrivs en omfattande utbildningsverksamhet anpassad för värme- och kraftvärmeverk.



Technology Center Mongstad, Norge

Technology Center Mongstad (TCM) är den största koldioxidfångstanläggningen i drift och en vital del i utvecklingen av den teknik som behövs för att minska människans totala utsläpp av miljöpåverkande ämnen på en global skala. Ett av de uttalade målen för TCM är att utvärdera all kommersiell tillgänglig teknik och därigenom underlätta för framtida investeringar.

Den totala investeringen i denna utvecklingsanläggning är över 7 miljarder NOK. Hifab DU Teknicks uppdrag är att sköta, planera och bemanna driftsättningen samt organisera driftorganisationen på leverantörens sida.

Övrig projektinformation

Projektid: 2011-2013 bistå med kompetens inom driftsättning, drift och utveckling av koldioxidfångstsystem. 2012-2014 bemanning av platschef
Beställare: Alstom Power CCS (världsledande inom koldioxidfångst med ammoniakbaserad teknik).

Alstom har under en mycket lång tid tagit en aktiv roll inom utsläppsreducering och Hifab DU Teknik har deltagit i detta arbete. Arbetet har bland annat resulterat i miljöförbättringar världen över, förbättrad ekonomi, bättre processkontroll och minskade energiförluster.

HIFAB EXPANDERAR INOM lokalplanering. Under april 2013 fick vi möjlighet att ta över sex projektledare från bolaget Struktur. Idag har vi anställt ytterligare två projektledare och har nu medarbetare med denna kompetens i Stockholm, Göteborg och Malmö.

Vi upplever att fastighetsägare ofta har en utmaning att få hyresgästen att definiera sina krav i våra projekt. Med förstärkning av denna kompetens inom lokalplanering kan Hifab nu bistå både fastighetsägare och hyresgäster med att säkerställa våra projekt genom alla faser. Synergier ses även i vår gemensamma kundbas och möjligheten att åta oss mer

omfattande lokalutvecklingsprojekt. Vi är med i hela kedjan från att utföra behovsanalyser och förstudier till hyresgästanpassningar, inredning och flyttlogistik samt all förankring och kommunikation som hör projekten till.

Med stor förståelse för såväl fastighetsägarens som hyresgästens behov, hyreskontraktets innehåll och alla de moment som ingår i en om- eller nyetablering skapar vi trygghet för båda parter.

Uppdragsgivaren kan vara en fastighetsägare som vill stötta sina presumtiva och befintliga hyresgäster i sina lokalprojekt eller en hyresgäst som önskar professionell hjälp kring hyresavtal, upphandlingar och övriga processer för att fylla sin lokal med rätt innehåll.

På bild: Katja Bolander,
Projektledare och
marknadsansvarig Hifab

► TJÄNST – VIRTUAL MARKET

Nu landar webbens butiker på marken

Lösningar för virtuella affärslösningar integreras redan i byggprocessen i framtidens affärscentrum.

Med köpbeteenden som ständigt förändras och en digitalisering som konstant pågår finns det stora vinster att hämta för den fastighetsägare som följer med i utvecklingen. I en värld där gränsen mellan digitala och fysiska butiker suddats ut är Virtual Market ett initiativ för att bygga optimala förutsättningar för nätbutiker att expandera till fysiska handelsplatser. Bakom Virtual Market står Sveriges största projektledningsföretag Hifab samt Artspace Group, specialister inom handelstrenden omni-channel retailing.

Virtual Markets roll är att inom ett och samma

erbjudande stötta med oberoende kunskap om både konsumentens fysiska och virtuella shoppingmiljö. Det kan handla om virtuella restauranger med möten utan fysiska gränser, en fysisk filial till en nätbutik, eller en digital filial till en fysisk butik på andra sidan jorden. Koncept och lösningar skräddarsys för varje handelsplats egna behov och förutsättningar.

E-handelns snabba utveckling kräver innovationer och nya affärsmodeller om fastighetsbranschen skall hänga med i framtiden.

Connected
Experiences
in Real Estate | **VirtualTM
Market**

► VI BYGGER ETT HÅLLBART FÖRETAG



HIFABS VISION - Som kundens partner leder vi ett samhälle i förändring. Det förpliktar att göra det hållbart med hänsyn till ekonomiska-, miljömässiga och sociala faktorer. Vår väg att bidra till ett hållbart samhälle är vår affärsidé och en engagerad ledning samt engagerade medarbetare. Det är i högsta grad en naturlig del av vårt företag.

Vår affärsidé - Hifab erbjuder projektledning och rådgivning för en hållbar utveckling.

Hifabs eget kvalitets- och miljöarbete har pågått aktivt i många år och vi är certifierade enligt ISO 9001 sedan 1996 och enligt ISO 14001 sedan 2001.

Under åren har Hifabs kvalitets- och miljömål förtydligats och förfinats och vi genomför en ständig förbättring av vårt certifierade verksamhetssystem. Vi har tagit många steg mot ett hållbart företag. Minst 20% av våra konsulter arbetar med specialiserade miljötjänster. Alla våra projektledare har fått

utbildning i hur man miljöstyr sitt projekt. Detta är något vi är stolta över och det säkerställer att alla våra övriga tjänster i koncernen håller den kvalitet och uppfyller de krav på hållbarhet som samhället och våra kunder förväntar sig.

Hifab har utökat sitt engagemang i Sweden Green Building Council, SGBC, under året. VD Jeanette Saveros ingår i styrelsen och vi har fått uppdraget att utveckla och samordna BREEAM i Sverige.

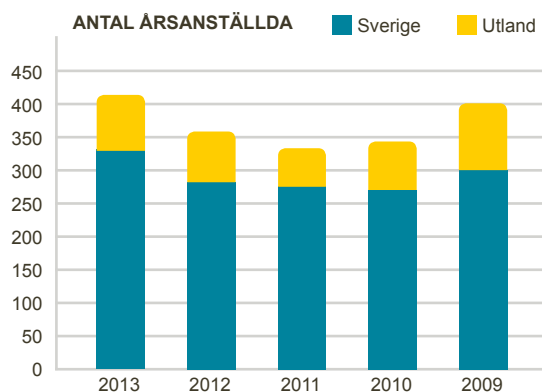
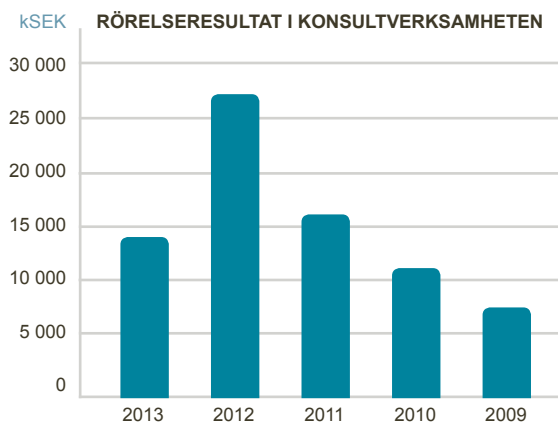
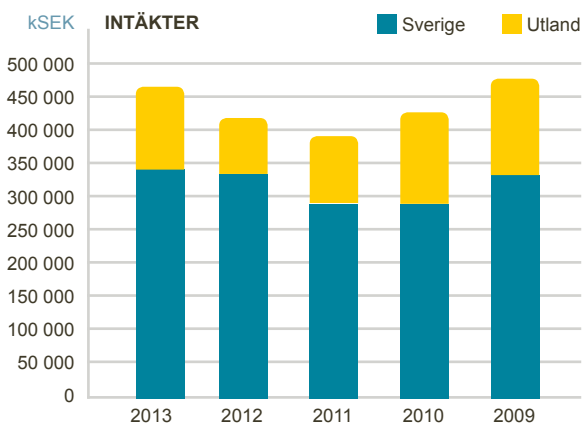
Att bygga ett hållbart företag består av tre delar varav miljö är en del, de andra två är socialt och ekonomiskt. Vi arbetar aktivt med att ta hand och värna om våra medarbetare och vi arbetar aktivt med att driva en lönsam affär. Allt detta är grundstenar för att vi som bolag ska kunna vara hållbart.

För 2013 har vi tagit fram en hållbarhetsredovisning. Hifabs hållbarhetsarbete redovisas enligt Global Reporting Initiative (GRI:s) riktlinjer, GRI version 3.1 och efter tillämpningsnivå C.



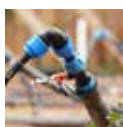
Fem år i sammandrag för Hifabkoncernen

| | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| RESULTATRÄKNING, kSEK | | | | | |
| Intäkter | 460 253 | 418 144 | 387 687 | 423 247 | 473 789 |
| Rörelseresultat i konsultverksamheten | 14 084 | 27 178 | 16 294 | 11 178 | 7 309 |
| Resultat efter finansiella poster | 13 712 | 25 983 | 19 298 | 8 728 | 7 036 |
| Skatter | -3 280 | -9 472 | -3 522 | -2 984 | -1 762 |
| Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare | 10 432 | 16 511 | 15 535 | 5 780 | 4 669 |
| BALANSRÄKNING, kSEK | | | | | |
| Anläggningstillgångar | 28 264 | 20 526 | 29 742 | 25 465 | 27 664 |
| Omsättningstillgångar | 150 956 | 157 683 | 132 086 | 138 171 | 158 335 |
| Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare | 77 563 | 82 230 | 77 860 | 68 590 | 63 387 |
| Minoritetsintresse | 44 | 44 | 44 | 1 423 | 1 663 |
| Långfristiga skulder | 2 956 | 4 159 | 9 204 | 6 640 | 12 841 |
| Kortfristiga skulder | 98 657 | 91 776 | 74 720 | 86 983 | 108 108 |
| Balansomslutning | 179 220 | 178 209 | 161 828 | 163 636 | 185 999 |



Fotograf: Daniel Glatz, Hifab

II MEDARBETARE



UNDER 2013 HAR VI målmedvetet fortsatt att attrahera och rekrytera nya och behålla befintliga medarbetare. Detta med stöd av vår interna Resource Management funktion i samarbete med marknadsfunktionen. Vi har i år minskat personalomsättningen med 2%.

Hifab har under 2013 tillsatt ett antal regionchefer för att bevaka de regionala marknaderna bättre samt få medarbetarna att känna en starkare regional tillhörighet och närhet till sina chefer.

Antalet årsanställda inom koncernen, inklusive utlandsverksamheten, var vid årsskiftet 413 (354), en ökning med 59 anställda, jämfört med år 2012.

Av de årsanställda var 280 (237) män och 133 (117) kvinnor.

Antalet tillsvidareanställda i Sverige var vid årsskiftet 312 (290.)

HIFABS VÄRDEGRUND OCH FÖRETAGSKULTUR

Hifabs värdegrund utgörs av:

- Affärsmässighet, vilket innebär att vi ser kundens hela affär, agerar säljande och värderar våra leveranser.
- Samverkan, vilket innebär att vi skapar förtroende och öppenhet, känner stolthet och är lojala mot varandra.
- Engagemang, vilket innebär att vi tar aktivt ansvar, är banbrytande och har mod att genomföra det vi åtagit oss samt att pröva nya vägar.

För att bygga den värdegrund som ska återspeglas i hur vi uppträder mot kunder och mot varandra genomför vi för nyanställda två blockutbildningar inom vår

utbildningsverksamhet som vi kallar Hifab Pro. Hifabs affärsidé, mål och värdegrund är återkommande inslag i både intern och extern information. 86% av de som deltog i medarbetarundersökningen 2013 säger att man använder Hifabs värdegrund i sitt dagliga agerande i mycket hög eller i hög grad.

Utvecklingen som projektledare är en av de viktigaste vägarna till karriär. Allt tyngre och större projekt, med högre ställda krav, bygger inte bara på den egna meritförteckningen utan öppnar också för större åtaganden hos våra uppdragsgivare. Vi har därför tagit fram en karriärtrappa för konsulter på Hifab som tydliggör utvecklingsmöjligheterna i företaget.

EMPLOYEE BRANDING

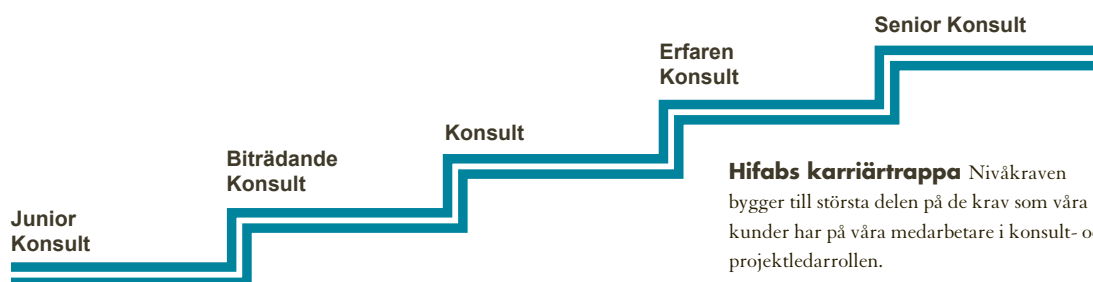
Vår strävan är att bli mer synliga på marknaden.

Hifab deltar bland annat i arbetsmarknadsdagar för att bli kända bland studenter och de generationer som är på väg in i branschen. Hifab erbjuder möjlighet till karriär och personlig utveckling på flera olika sätt.

Vi utbildar de som kan anses lämpliga till rollen som linjeförman. Större delen av linjeförmanerna i företaget tillsätts på så sätt internt. Det ger en kontinuitet i generationsskiften och stärker företagskulturen. Vår interna utbildning syftar också till att successivt lyfta medarbetarnas förmåga i uppdrag.

MEDARBETARUNDERSÖKNING

Hifab genomför från och med 2013 årligen en medarbetarundersökning för all personal i Sverige för att mäta arbetsklimat, samverkan och ledarskap samt medarbetarnas helhetsuppfattning om företaget. Årets undersökning som genomfördes våren 2013 visade att antalet nöjda medarbetare var 82% (77%) och ledarskapsindex dvs förtroendet för närmaste chef var



78% (83%). Båda dessa resultat är positiva index för branschen. Våra medarbetare berättar gärna varför man trivs på Hifab. Några av de viktigaste skälen är:

- Att kunna delta i stora och intressanta projekt
- Bra kompetensutveckling kopplat till karriärstrappan
- Stort eget ansvar
- Högt i tak
- Bra ledarskap
- Möjlighet till utlandsarbete
- Ledighet mellan jul och nyår, samt arbetstidsförkortning i form av en personlig tidsbank
- Kollektivavtal
- Det är roligt att gå till jobbet

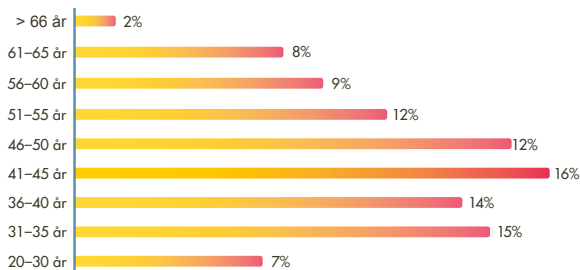
Nyckeltal

| | |
|--|-----------|
| Antalet tillsvidare anställda i Sverige vid årets slut: | 312 (290) |
| Chefsförsörjning: | |
| - internt rekryterade: | 44% |
| - externt rekryterade: | 56% |
| Jämställdhet: | |
| - kvinnor med chefsbefattningar (i förhållande till antalet kvinnor i företaget) | 7% |
| - män med chefsbefattningar (i förhållande till antal män i företaget) | 14% |
| Medelålder: | 45 år |

ÅLDERSFÖRDELNING

Traditionellt har medarbetarna inom Hifab till stor andel utgjorts av medelålders som har ca 10-15 års erfarenhet av projektledar- eller konsultrollen. Idag är det inte bara nödvändigt att finna nya medarbetare längre ner i åldrarna, det är minst lika viktigt att behålla de som når pensionsåldern ytterligare några år. Kombinationen yngre och äldre ger möjlighet till on-the-job training som uppskattas av båda kategorierna. Inte sällan är det något som de större beställarna också eftersträvar, inte minst i långa projekt.

Åldersfördelning



På bild: Johan Liderfors, Senior Projektledare Hifab

|| THE HIFAB WAY

VI HAR UNDER ÅRET KUNNAT välkomna många nya medarbetare. Det ställer höga krav på att vi som företag har en strategisk plan för hur du som ny medarbetare får en bra introduktion.

Vi rekryterar medarbetare från många delar av branschen såsom entreprenörer, projektörer, fastighetsägare m fl. Introduktionen i vad Hifab som företag står för och hur vi som konsulter arbetar är viktig.

Ledarförsörjning är en central roll i ett konsultbolag och vår två-åriga ledarutbildning HLP - "Hifabs ledarprogram för potentiella ledare" har under 2013 startat upp med en ny grupp. Här är fokus på Hifabs affärsverksamhet, chefskap och ledarskap i prak-

tiken. Deltagarna får även stor möjlighet att i nära dialog med ledningen vara med och utveckla Hifab som företag.

Vår kompetensskola Hifab Pro har en koppling till vår kompetenstrappa så att medarbetarna oavsett erfarenhet får en bra kompetensutveckling. De flesta av våra utbildningar sker internt för att främja möten och samverkan inom koncernen.

Vår ambition är att alltid försöka erbjuda alla medarbetare den utbildning som krävs för att vara konkurrenskraftiga på marknaden och givetvis vara de bästa rådgivarna för våra beställare.

Värderar du som kund eller medarbetare kompetensutveckling på en hög nivå så har du kommit rätt.

Lyftkranar vid byggnation av Nya Karolinska Solna





► HIFAB GROUP-AKTIE



AKTIEN

Aktien handlas på First North. Aktiekapitalet uppgår till 3 041 946 SEK fördelat på 30 419 456 aktier.

Aktiernas kvotvärde är 0,10 SEK.

En A-aktie är berättigad till tio röster och en B-aktie är berättigad till en röst. A-aktie kan efter anmälan till bolagets styrelse omvandlas till B-aktie. Fördelningen mellan A-aktier och B-aktier framgår nedan:

| Aktieslag | Antal aktier | % av kapital | % av röster |
|-----------|--------------|--------------|-------------|
| Serie A | 781 333 | 2,57 | 20,86 |
| Serie B | 29 638 123 | 97,43 | 79,14 |

ÄGARSTRUKTUR

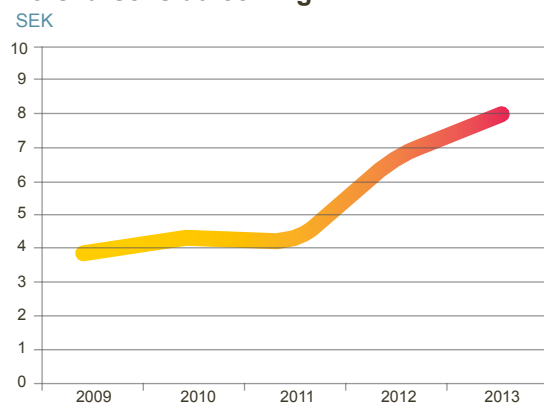
De fem största ägarna svarade den 30 december 2013 tillsammans för 67,29% (67,10) av kapitalet och 64,73% (64,58) av rösterna.

Det utländska ägandet uppgick till 0,67% (0,79) av antalet aktier och 0,54% (0,64) av rösterna.

UTDELNING

Styrelsen har föreslagit årsstämman att utdelning med 20 öre lämnas för verksamhetsåret 2013.

Börskursens utveckling



Aktiekapitalets utveckling

Hifab Groups aktiekapital har sedan 1998 utvecklats enligt följande

| År | Transaktion | Aktiekapital | Antal aktier |
|------|---|--------------|--------------|
| 1998 | Riktad nyemission | 704 000 | 7 040 000 |
| 1999 | Riktad nyemission | 719 000 | 7 190 000 |
| 1999 | Utnyttjande av teckningsoptioner | 779 000 | 7 790 000 |
| 2000 | Riktad nyemission | 799 146 | 7 991 456 |
| 2000 | Riktad nyemission | 927 146 | 9 271 456 |
| 2007 | Riktad nyemission | 1 011 946 | 10 119 456 |
| 2008 | Riktad nyemission hänfört till omvänt förvärv | 3 034 259 | 30 342 596 |
| 2009 | Riktad nyemission hänfört till omvänt förvärv | 3 041 946 | 30 419 456 |

Data per aktie före och efter utspädning ¹⁾

| | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|
| Genomsnittligt antal aktier | 30 419 456 | 30 419 456 | 30 419 456 | 30 419 456 | 30 419 456 | 20 269 456 | 10 013 456 | 9 271 456 |
| Antal aktier vid årets slut | 30 419 456 | 30 419 456 | 30 419 456 | 30 419 456 | 30 419 456 | 30 342 596 | 10 119 456 | 9 271 456 |
| Resultat per aktie, hänförligt till moderbolagets ägare, kr | 0,34 | 0,55 | 0,51 | 0,19 | 0,15 | 0,79 | 0,27 | -1,52 |
| Netto kassaflöde per aktie, kr | -0,46 | 0,82 | 0,48 | 0,31 | 0,08 | 1,98 | 1,72 | -0,60 |
| Eget kapital per aktie, kr | 2,55 | 2,70 | 2,55 | 2,25 | 2,09 | 2,03 | 12,08 | 11,52 |
| Utdelning per aktie enligt styrelsens förslag, kr | 0,20 | 0,50 | 0,40 | 0,20 | - | - | 6,00 | - |
| Börskurs vid räkenskapsårets slut, kr | 7,90 | 6,70 | 4,20 | 4,34 | 3,90 | 3,12 | 7,30 | 10,30 |

Ären 2006-2013 är redovisade eller omräknade enligt IFRS.

¹⁾ Resultat från verksamheter under avveckling särredovisas för 2006 och 2007, inte tidigare år. År 2008 ej jämförbart då koncernen omstrukturerades via omvänt förvärv.

Större aktieägare

| Aktieägare enligt Euroclear Sweden AB 2013-12-30 | Antal A-aktier | Antal B-aktier | Innehav (%) | Röster (%) |
|---|----------------|-------------------|---------------|---------------|
| AB TRACTION | 100 000 | 14 447 057 | 47,82 | 41,24 |
| NIVEAU HOLDING AB | 319 333 | 1 775 497 | 6,89 | 13,27 |
| HANS WALDAEUS ANLÄGGNING AB | 0 | 1 400 172 | 4,60 | 3,74 |
| JAN BOIJA MANAGEMENT AB | 0 | 1 251 257 | 4,11 | 3,34 |
| NORDNET PENSIONS FÖRSÄKRING AB | 0 | 1 176 757 | 3,87 | 3,14 |
| LÄNSFÖRSÄKRINGAR FOND FÖRVALTNING AB | 0 | 1 012 022 | 3,33 | 2,70 |
| P-O ANDERSSON I ÄNGELHOLM AB | 362 000 | 138 666 | 1,65 | 10,04 |
| ZIRKONA AB | 0 | 500 000 | 1,64 | 1,34 |
| ESILENTIO AB | 0 | 470 280 | 1,55 | 1,26 |
| SKANDIA, FÖRSÄKRINGS AB | 0 | 364 339 | 1,20 | 0,97 |
| Summa de 10 största ägarna - innehavsmässigt | 781 333 | 22 536 047 | 76,66 | 81,04 |
| Summa övriga ägare | 0 | 7 102 076 | 23,34 | 18,96 |
| Summa 2013-12-30 | 781 333 | 29 638 123 | 100,00 | 100,00 |

Ägarstruktur

| Aktieägare enligt Euroclear Sweden AB 2013-12-30 | Antal aktieägare | Antal AK A | Antal AK B | Innehav (%) | Röster (%) |
|--|------------------|----------------|-------------------|---------------|---------------|
| 1 - 500 | 940 | 0 | 204 771 | 0,67 | 0,55 |
| 501 - 1 000 | 262 | 0 | 239 515 | 0,79 | 0,64 |
| 1 001 - 2 000 | 160 | 0 | 270 466 | 0,89 | 0,72 |
| 2 001 - 5 000 | 154 | 0 | 561 315 | 1,85 | 1,50 |
| 5 001 - 10 000 | 65 | 0 | 495 805 | 1,63 | 1,32 |
| 10 001 - 20 000 | 40 | 0 | 571 333 | 1,88 | 1,53 |
| 20 001 - 50 000 | 26 | 0 | 818 396 | 2,69 | 2,19 |
| 50 001 - 100 000 | 12 | 0 | 811 437 | 2,67 | 2,17 |
| 100 001 - 500 000 | 18 | 0 | 4 463 657 | 14,67 | 11,92 |
| 500 001 - 1 000 000 | 1 | 362 000 | 138 666 | 1,65 | 10,04 |
| 1 000 001 - | 7 | 419 333 | 21 062 762 | 70,62 | 67,44 |
| Totalt | 1 685 | 781 333 | 29 638 123 | 100,00 | 100,00 |



Fotograf: Christopher Kronwall,
Hifab

Förvaltningsberättelse

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Hifab Group AB (publ), 556394-1987, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2013-01-01—2013-12-31.

AFFÄRSIDÉ

Hifab erbjuder projektledning och rådgivning för en hållbar utveckling.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Hifab Group AB är noterat på Nasdaq OMX First North. Vid utgången av 2013 hade Hifab Group AB 1 685 (1 768) aktieägare enligt den officiella aktieboken från Euroclear Sweden AB. För en utförligare beskrivning av Hifab Group AB:s ägarförhållanden hänvisas till avsnittet "Hifab Group-aktien", sid 22–23.

ORGANISATION 2013

Moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Koncerngemensamma funktioner såsom ekonomi, administration, information och marknadskommunikation, m m för koncernen sköts av dotterföretaget, HifabGruppen AB.

Hifab Group AB har en rörelsedrivande dotterkoncern. Den generella kompetensen är projektledning. Bygg- och anläggningssektorn svarar för den största delen av koncernens omsättning. Internationella utvecklingsprojekt världen över är sedan mer än 40 år också en viktig del av Hifabs verksamhet.

Hifab är även en ledande aktör i Sverige både när det gäller rådgivning och ledning av miljöprojekt.

Rörelsedrivande dotterkoncerner är:

Hifab Finans koncernen vilken är ägare till tre bolag:

- HifabGruppen som handhar koncerngemensamma stabsfunktioner.
- Hifab AB, som bedriver projektledning i bygg-, anläggnings- och miljöprojekt i Sverige. Hifab AB har ett rörelsedrivande dotterbolag, Hifab DU Teknik AB som är verksam inom process-teknik.
- Hifab International AB som har det operativa ansvaret för uppdrag finansierade av internationella utvecklingsbanker eller biståndsorgan samt har ett rörelsedrivande dotterbolag i Finland, Hifab Oy.

ÖVERGRIPANDE MÅL

Koncernens övergripande finansiella mål är att nå en vinstmarginal på 7% av omsättningen över en konjunkturykel. Varje bolag och avdelning har sina egna individuella resultatmål som kombineras med tydliga mål inom marknad, miljö, kvalitet och personalutveckling.

Kapital avser eget kapital samt lånat kapital. Koncernens mål för förvaltning av kapitalet är att trygga koncernens fortlevnad och handlingsfrihet samt att tillgodose att ägarna fortsättningsvis erhåller avkastning på sina placerade medel. Fördelningen mellan eget och lånat kapital ska vara sådan att en god balans erhålls mellan risk och avkastning.

Kapitalstrukturen anpassas om så är nödvändigt till förändrade ekonomiska förutsättningar och andra omvärldsfaktorer. För att bibehålla och anpassa

Gatuarbete,
Sjöviksbacken i Årstadal
Fotograf: Jonas Sahlin,
Hifab



kapitalstrukturen kan koncernen dela ut medel, öka det egna kapitalet genom utgivande av nya aktier eller kapitaltillskott samt minska respektive öka skulderna. Av rapporten över Finansiell ställning framgår koncernens skulder och eget kapital. Av rapporten över Förändringar i eget kapital finns en specifikation av de olika komponenterna som ingår.

MARKNAD

Hifab har ett rikstäckande kontorsnät i Sverige och är marknadsledande i landet inom projektledning. Orderläget har under året varit stabilt och förutsättningarna inför 2014 är goda. Hifab har i verksamheten kunnat hålla en orderingång som motsvarar de upparbetade volymerna.

Vi bedömer att marknaden för koncernen kommer att vara fortsatt god under 2014. Med 18 kontor kan vi leverera våra tjänster till beställare över hela landet. Våra utlandsbaserade biståndsfinansierade projekt är inte konjunkturberoende och kapitalflödet till världens olika biståndsorgan fortsätter att öka från år till år. Vår bedömning är att denna utveckling fortsätter i närtid.

FÖRVÄRV

I mars 2013 förvärvades DU Teknik AB som ett led i koncernens strategiska inriktning att komplettera tjänsteutbudet med processteknik.

KONCERNENS INTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernens intäkter uppgick till 460 (418) MSEK, en ökning med 10,1%. Rörelseresultatet blev 14,1 (27,2) MSEK. Rörelsens kostnader ökade med 27,6 MSEK (17,7%) vilket hänförs till omsättningsökningen i utlandsverksamheten. Koncernens resultat efter finansiella poster för helåret blev 13,7 (26,0) MSEK. Resultatet per aktie uppgick till 0,34 (0,55) kronor.

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel, inklusive beviljade krediter, uppgick per den 31 december 2013 till 63,2 (77,2) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till 3,4 (5,0) MSEK och vid årets slut uppgick de räntebärande nettotillgångarna i koncernen till 39,8 (52,2) MSEK. Soliditeten blev 43 (46)%. Koncernens egna kapital

inklusive minoritet uppgick till 77,6 (82,3) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under året till 9,5 (26,5) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till 4,2 (15,8) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten har under perioden netto uppgått till -11,0 (-3,5) MSEK, vilket hänförs till största delen till förvärvet av DU Teknik AB. Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -16,8 (-13,8) MSEK där amortering gjorts med 1,6 MSEK och utdelning med 15,2 MSEK.

KONSULTRÖRELSEN

Planeringen för verksamheten är inriktad på tillväxt och expansion, främst inom befintliga geografiska och fackmässiga områden.

Hifab AB, inklusive det helägda dotterbolaget Hifab DU Teknik AB, erbjuder kvalificerade projektledningstjänster inom bygg-, anläggnings-, miljö-, energi- och fastighetssektorn samt process-teknik med målet att optimera lönsamheten i kundens verksamhet.

Hifab AB är representerad i Sverige med 18 kontor. Verksamheten omsatte 345 (321) MSEK, med ett resultat efter fördelning av gemensamma koncernkostnader och finansiella poster på 9,4 (25,1) MSEK. Antalet årsanställda var 295 (249).

Hifab International AB erbjuder kvalificerade projektledningstjänster inom internationella utvecklingsprojekt som främst finansieras genom internationella utvecklingsbanker och biståndsorgan. Hifab Oy, Finland är ett helägt dotterbolag. Totala verksamheten omsatte 118 (85) MSEK och redovisade ett resultat efter fördelning av gemensamma koncernkostnader och finansiella poster på 2,7 (-3,3) MSEK. Huvuddelen av årets omsättning fakturerades utomlands. Antalet årsanställda i Sverige och utomlands uppgick till 95 (72).

MILJÖ

Hifab AB är miljöcertifierat enligt ISO 14001. Det innebär att det bedrivs ett aktivt miljöarbete för att förbättra hantering av resor, konsumtion, inköp och energi ur miljösynpunkt. Mål identifieras såväl övergripande som lokalt och följs upp både vid revisioner och i ledningens genomgång av systemet två gånger per år.

STYRELSEARBETET UNDER 2013

Styrelsen i Hifab Group AB valdes i maj 2013 och har bestått av sex ledamöter. Till ordförande omvaldes Anders Eriksson. Som nya styrelsemedlemmar valdes Jan Skoglund och Agneta Jacobsson. Övriga styrelsemedlemmar har varit Bengt Stillström, Carina Edblad och Hans Waldaeus. Hellen Wohlin Lidgard avgick vid bolagsstämman. Arbetstagarna har representerats av Denise Lucas för Unionen samt Elin Pirard och Ebba Wadstein för Sveriges Ingenjörer. Några suppleanter har ej valts. Styrelsen har under 2013 hållit fem protokollförda sammanträden, inklusive det konstituerande sammanträdet, och arbetat enligt en fastställd årsplan. Bolagets revisor deltog vid bokslutssammanträdet.

UTDELNING

Utdelning för verksamhetsåret 2013 föreslås vara 20 (50) öre motsvarande totalt 6,1 (15,2) MSEK.

RISKER

Risker och riskhantering

All affärsverksamhet är förenad med ett visst mått av risktagande. Hifabs verksamhet påverkas av en rad olika faktorer varav vissa ligger inom företagens kontroll medan andra ligger utanför. Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör ej anspråk på fullständighet, ej heller är riskerna rangordnade efter grad av betydelse. Riskerna delas upp i marknadsrisk, operationella risker, försäkringsbara risker, finansiella risker och valutarisker.

Marknadsrisk

Koncernens verksamhet påverkas av den allmänna konjunkturutvecklingen, vilken har en stark påverkan på de privata företagens vilja och möjligheter att investera. En betydande del av försäljningen sker till offentliga kunder där politiska beslut kan få påverkan på koncernens affärsmöjligheter.

Operationella risker

Koncernens operationella risker gäller i huvudsak relationer till kunder och leverantörer och kan till exempel avse kundernas betalningsförmåga och leverantörers tillförlitlighet och kvalitet. Översyn för att bedöma affärsmässiga risker i dessa relationer sker löpande.

Försäkringsbara risker

Hifab Group AB har sedvanliga försäkringar avseende egendoms- och ansvarsrisker för koncernen

Finansiella risker

Moderbolaget samordnar likviditetsplaneringen och följer en av styrelsen beslutad finanspolicy.

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. De finansiella riskerna i moderbolaget överensstämmer med koncernens risker.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen har finansiella räntebärande nettotillgångar på 39 835 kSEK per balansdagen.

Kreditrisk

Kreditrisken är risken att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. De flesta av Hifabkoncernens mest betydelsefulla kunder, avseende kvarvarande verksamheter är stora och solida. Kreditupplysning tas på nya kunder. Bedömning är att det inte föreligger någon betydande koncentration av kreditrisk, geografiskt eller inom ett visst kundsegment.

Likviditetsrisk

Försiktighet i hanteringen av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckligt med likvida medel, alternativt avtalade kreditmöjligheter för att kunna stänga marknadspositioner. Likviditetsrisken bedöms i nuläget vara rimligt låg.

Verkliga värden

Redovisat värde sammanfaller med verkligt värde för samtliga av koncernens respektive finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna i koncernen tillhör samtliga kategorin kundfordringar och lånefordringar och de finansiella skulderna tillhör kategorin finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna generera avkastning till aktieägarna, nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

Valutarisker

För internationella kunder upprättas kontrakt huvudsakligen i EUR eller USD. Policyn är att i så hög grad som möjligt möta kostnaderna med samma valuta som intäkterna. Förväntade valutaöverskott säkras kontinuerligt.

Tvister

Hifab Group AB mottog 2010 en stämmingsansökan från konkursboet till ett tidigare dotterbolag. För vidare information se not 22 och 27.

BOLAGETS FRAMTIDA UTVECKLING

Bedömningen för 2014 är en fortsatt stark konjunktur inom de marknadssegment där Hifab är verksamma både i Sverige och internationellt. Såväl offentliga som privata investeringar förväntas öka. Behoven av upprustning och renovering av såväl bostäder i miljonprogrammet som av svensk infrastruktur är stort.

En framgångsfaktor är att attrahera nya medarbetare. Organisk tillväxt ingår i verksamhets-

planeringen för varje resultatområde. Vi söker också aktivt förvärv som komplement.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Hifab International har skrivit kontrakt för "Coastal Climate Resilient Infrastructure Project" i Bangladesh. Projektet syftar till att bygga klimatsäkrad infrastruktur i södra delarna av landet, och samfinansieras av Asiatiska Utvecklingsbanken, Internationella fonden för jordbruksutveckling samt den tyska utvecklingsbanken KfW. Total kontraktsvolym är 7,5 MUSD och projektets längd är fem år. Hifab genomför projektet tillsammans med en internationell och tre lokala partners.

Per Ångquist tillträder i maj som ny affärsansvarig på Hifab. Han har de senaste åren varit chef för marknadsorganisationen på WSP Sverige. Per kommer att ingå i Hifab Group ABs koncernledning och denna strategiska rekrytering är ett led i Hifabs tillväxtstrategi.



Arbetsförberedande undersökning inför projektering. Fotograf: Daniel Glatz, Hifab.

Koncernens resultat och ställning för åren 2009–2013 framgår i sammandrag av nedanstående tabell

| | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Intäkter, kSEK | 460 253 | 418 144 | 387 687 | 423 247 | 473 789 |
| Rörelseresultat i konsultverksamheten, kSEK | 14 084 | 27 178 | 16 294 | 11 178 | 7 309 |
| Resultat efter finansiella poster, kSEK | 13 712 | 25 983 | 19 298 | 8 728 | 7 036 |
| Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, kSEK | 10 432 | 16 511 | 15 535 | 5 780 | 4 669 |
| Balansomslutning, kSEK | 179 220 | 178 209 | 161 828 | 163 636 | 185 999 |
| Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, kSEK | 77 563 | 82 230 | 77 860 | 68 590 | 63 387 |
| Kassalikviditet, (%) | 153 | 172 | 177 | 159 | 146 |
| Soliditet, (%) | 43 | 46 | 48 | 42 | 35 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, (%) | 17 | 32 | 24 | 13 | 5 |
| Avkastning på eget kapital efter skatt, (%) | 13 | 20 | 20 | 8 | 8 |
| Skuldsättningsgrad, (GGR) | 1,3 | 1,2 | 1,0 | 1,3 | 1,9 |
| Antalet årsanställda | 413 | 354 | 334 | 348 | 400 |

Nyckeltalsdefinitioner

Intäkter - Fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter

Kassalikviditet - Omsättningstillgångar exklusive klientmedel, i procent av kortfristiga skulder exklusive klientmedel

Soliditet - Eget kapital, i procent, av balansomslutningen exklusive klientmedel

Avkastning på sysselsatt kapital - Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel och icke räntebärande skulder

Avkastning på eget kapital efter skatt - Resultat efter skatt, i procent av eget kapital

Skuldsättningsgrad - Kortfristiga skulder exklusive klientmedel plus långfristiga skulder, i procent av eget kapital

Antal årsanställda - Under året genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidstjänster

Eget kapital per aktie - Eget kapital i relation till antal aktier vid periodens utgång

Netto kassaflöde per aktie - Kassaflöde från den löpande verksamheten (före investeringar) och före betald skatt i relation till genomsnittligt antal aktier

Resultat per aktie - Årets resultat i relation till genomsnittligt antal aktier

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel, SEK:

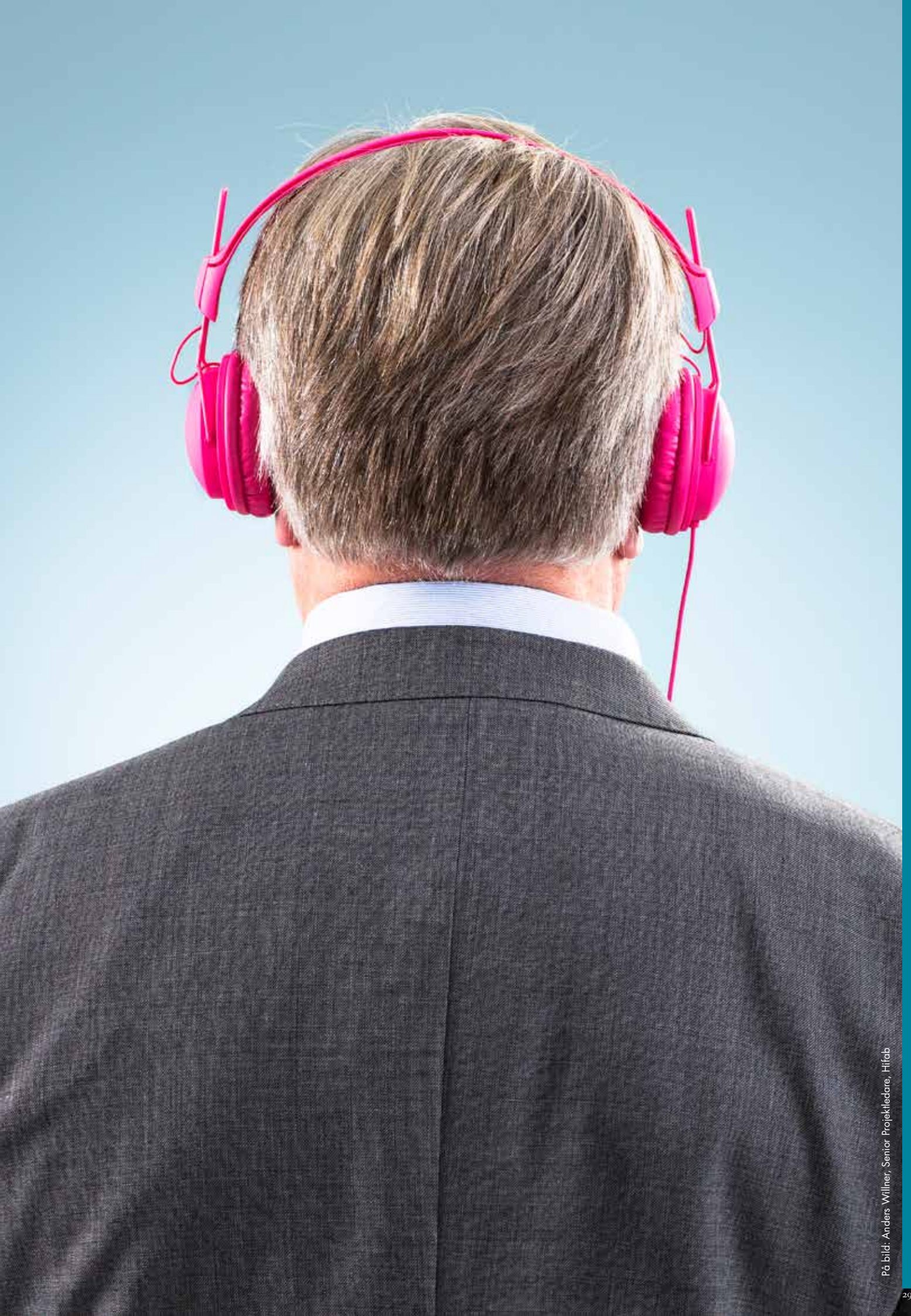
| | |
|------------------------|-------------|
| Balanserat resultat | 150 951 976 |
| Årets resultat | 8 691 604 |
| Resultat att disponera | 159 643 580 |

Styrelsen föreslår bolagsstämman att lämna utdelning för räkenskapsåret

| | |
|--|-------------|
| Till aktieägare utdelas (motsvarande 0,20 SEK/aktie) | 6 083 891 |
| I ny räkning överförs | 153 559 689 |

Styrelsens yttrande avseende föreslagen vinstutdelning

Med beaktande av moderbolagets och koncernens soliditet, framtida likviditetsbehov och investeringsförmåga finner styrelsen den föreslagna utdelningen försvarlig med hänsyn till vad som anges i 17 kap 3 § aktiebolagslagen.



Resultaträkning – koncernen

| kSEK | Not | KONCERNEN | |
|---|--------|-----------------|-----------------|
| | | 2013 | 2012 |
| RÖRELSENS INTÅKTER | | | |
| Intäkter | | 460 253 | 418 144 |
| Övriga rörelseintäkter | 1 | 508 | 820 |
| Summa | | 460 761 | 418 964 |
| RÖRELSENS KOSTNADER | | | |
| Övriga externa kostnader | 2 | -182 993 | -155 369 |
| Löner och personal | 3 | -262 500 | -234 222 |
| Avskrivningar | 11, 12 | -1 184 | -2 195 |
| Summa | | -446 677 | -391 786 |
| Rörelseresultat | | 14 084 | 27 178 |
| RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 4 | - | - |
| Resultat från andelar i intresseföretag | | - | -136 |
| Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar | | - | - |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 5 | 162 | 495 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 6 | -534 | -1 554 |
| Summa finansiella intäkter och kostnader | | -372 | -1 195 |
| Resultat efter finansiella poster | | 13 712 | 25 983 |
| Årets redovisade skatt | 7 | -3 280 | -9 472 |
| Årets resultat | | 10 432 | 16 511 |
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 17 | 10 432 | 16 511 |
| Minoritetsdelägare | | - | - |
| | | 10 432 | 16 511 |
| Resultat per aktie räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under året (uttryckt i kr per aktie) | 17 | 0,34 | 0,55 |

Rapport över totalresultatet – koncernen

| | 2013 | 2012 |
|---|---------------|---------------|
| Periodens resultat | 10 432 | 16 511 |
| Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat: | | |
| Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter | 142 | 36 |
| Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat | -31 | -9 |
| Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt | 111 | 27 |
| Summa totalresultat för året | 10 543 | 16 538 |
| Summa totalresultat hänförligt till: | | |
| Moderbolagets aktieägare | 10 543 | 16 538 |
| Minoritetsdelägare | - | - |
| | 10 543 | 16 538 |
| Resultat per aktie räknat på totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under året (uttryckt i kr per aktie) | 0,34 | 0,55 |
| Resultat per aktie räknat på totalresultat hänförligt till moderbolagets minoritetsägare under året (uttryckt i kr per aktie) | 0,00 | 0,00 |

Rapport över finansiell ställning – koncernen

| kSEK | Not | KONCERNEN | |
|---|--------|----------------|----------------|
| | | 2013-12-31 | 2012-12-31 |
| TILLGÅNGAR | | | |
| IMMATERIELLA TILLGÅNGAR | | | |
| Goodwill | 10 | 15 954 | 6 148 |
| Summa immateriella anläggningstillgångar | | 15 954 | 6 148 |
| MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Inventarier | 11, 12 | 2 826 | 2 272 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 2 826 | 2 272 |
| FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 8, 14 | 194 | 194 |
| Uppskjuten skattefordran | 7 | 9 290 | 11 912 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 9 484 | 12 106 |
| Summa anläggningstillgångar | | 28 264 | 20 526 |
| OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Pågående uppdrag, ej fakturerat | 15 | 21 809 | 13 601 |
| Förskott till leverantör | | 5 070 | 3 811 |
| Summa pågående uppdrag | | 26 879 | 17 412 |
| KORTFRISTIGA FORDRINGAR | | | |
| Kundfordringar | 8, 9 | 63 222 | 70 164 |
| Skattefordran | | 7 817 | 3 538 |
| Övriga fordringar | 8 | 828 | 1 960 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 8, 16 | 8 975 | 7 440 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 80 842 | 83 102 |
| Likvida medel | 8, 19 | 43 235 | 57 169 |
| Summa omsättningstillgångar | | 150 956 | 157 683 |
| Summa totala tillgångar | | 179 220 | 178 209 |

Rapport över finansiell ställning, forts. – koncernen

| kSEK | Not | KONCERNEN | |
|--|-------|----------------|----------------|
| | | 2013-12-31 | 2012-12-31 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| EGET KAPITAL | | | |
| Aktiekapital | 18 | 3 042 | 3 042 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 1 109 | 1 109 |
| Omräkningsreserv | | 767 | 656 |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | | 72 645 | 77 423 |
| Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 77 563 | 82 230 |
| Minoritetens andel av eget kapital | | 44 | 44 |
| Summa eget kapital | | 77 607 | 82 274 |
| LÅNGFRISTIGA SKULDER | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 8, 20 | 1 800 | 3 400 |
| Uppskjuten skatteskuld | 7 | 773 | 759 |
| Övriga långfristiga skulder | 8, 20 | 383 | - |
| Summa långfristiga skulder | | 2 956 | 4 159 |
| KORTFRISTIGA SKULDER | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 8, 20 | 1 600 | 1 600 |
| Förskott från kunder | 8, 20 | 12 975 | 9 693 |
| Leverantörsskulder | 8, 20 | 23 332 | 25 972 |
| Övriga kortfristiga skulder | 8, 20 | 18 792 | 18 741 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 8, 21 | 41 958 | 35 770 |
| Summa kortfristiga skulder | | 98 657 | 91 776 |
| Summa eget kapital och skulder | | 179 220 | 178 209 |
| Ställda panter och eventalförpliktelser | 22 | 41 446 | 40 132 |

Nyckeltal per aktie

| | Not | KONCERNEN | |
|---|-----|------------|------------|
| | | 2013-12-31 | 2012-12-31 |
| Antal aktier vid periodens slut | 17 | 30 419 456 | 30 419 456 |
| Eget kapital, kr | | 2,55 | 2,70 |
| Utdelning enligt styrelsens förslag, kr | | 0,20 | 0,50 |

Nyckeltalsdefinition se sid 28

Rapport över förändringar i eget kapital - Koncernen

| kSEK | Aktie- kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings- reserv | Balanserade vinstmedel inkl årets resultat | Totalt hänförligt till moder- bolagets aktieägare | Minoritets- intressen | Totalt eget kapital |
|---|-------------------|----------------------------------|-----------------------|---|---|--------------------------|------------------------|
| Ingående balans per 1 januari 2012 | 3 042 | 1 109 | 629 | 73 080 | 77 860 | 44 | 77 904 |
| FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 2012 | | | | | | | |
| Årets resultat | | | | 16 511 | 16 511 | | 16 511 |
| Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat: | | | | | | | |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter | | | 36 | | 36 | | 36 |
| Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat | | | -9 | | -9 | | -9 |
| Summa totalresultat för året | | | 27 | 16 511 | 16 538 | | 16 538 |
| Lämnad utdelning | | | | -12 168 | -12 168 | | -12 168 |
| Utgående balans per 31 december 2012 | 3 042 | 1 109 | 656 | 77 423 | 82 230 | 44 | 82 274 |

| | | | | | | | |
|---|--------------|--------------|------------|---------------|---------------|-----------|---------------|
| Ingående balans per 1 januari 2013 | 3 042 | 1 109 | 656 | 77 423 | 82 230 | 44 | 82 274 |
| FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 2013 | | | | | | | |
| Årets resultat | | | | 10 432 | 10 432 | | 10 432 |
| Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat: | | | | | | | |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter | | | 142 | | 142 | | 142 |
| Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat | | | -31 | | -31 | | -31 |
| Summa totalresultat för året | | | 111 | 10 432 | 10 543 | | 10 543 |
| Lämnad utdelning | | | | -15 210 | -15 210 | | -15 210 |
| Utgående balans per 31 december 2013 | 3 042 | 1 109 | 767 | 72 645 | 77 563 | 44 | 77 607 |

Eget kapitalräkning - Moderbolaget

| kSEK | Aktie- kapital | Reserv- fond | Balanserat resultat | Årets resultat | Totalt eget kapital |
|---|-------------------|-----------------|------------------------|----------------|------------------------|
| Ingående balans per 1 januari 2012 | 3 042 | 200 | 163 861 | 12 213 | 179 316 |
| Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma | | | 12 213 | -12 213 | |
| Utdelning | | | -12 168 | | -12 168 |
| Årets resultat | | | | 2 255 | 2 255 |
| Utgående balans per 31 december 2012 | 3 042 | 200 | 163 906 | 2 255 | 169 403 |
| Ingående balans per 1 januari 2013 | 3 042 | 200 | 163 906 | 2 255 | 169 403 |
| Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma | | | 2 255 | -2 255 | |
| Utdelning | | | -15 210 | | -15 210 |
| Årets resultat | | | | 8 692 | 8 692 |
| Utgående balans per 31 december 2013 | 3 042 | 200 | 150 951 | 8 692 | 162 885 |

Rapport över kassaflöden – koncernen

| kSEK | Not | KONCERNEN | |
|---|--------|----------------|---------|
| | | 2013 | 2012 |
| DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | | |
| Rörelseresultat | | 14 084 | 27 178 |
| Ej kassaflödespåverkande poster | 25 | 706 | 2 290 |
| Erhållen ränta och resultat från finansiella transaktioner | | 162 | 359 |
| Betald ränta | | -534 | -1 554 |
| Betald skatt | | -4 936 | -1 790 |
| Summa kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital | | 9 482 | 26 483 |
| KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRING I RÖRELSEKAPITAL | | | |
| Förändring av pågående arbeten | | -7 665 | -2 973 |
| Förändring av rörelsefordringar | | 9 027 | 2 925 |
| Förändring av rörelseskulder | | 2 833 | 15 877 |
| Summa förändring i rörelsekapital | | 4 195 | 15 829 |
| Kassaflöde från löpande verksamhet | | 13 677 | 42 312 |
| INVESTERINGSVERKSAMHETEN | | | |
| Förvärv av dotterbolag | 28 | -9 208 | -2 550 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | 11, 12 | -1 758 | -1 095 |
| Avyttring av finansiella anläggningstillgångar | | - | 135 |
| Kassaflöde från investeringar | | -10 966 | -3 510 |
| FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | | | |
| Amortering av banklån | | -1 600 | -1 600 |
| Utdelning | | -15 210 | -12 168 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -16 810 | -13 768 |
| Årets kassaflöde | | -14 099 | 25 034 |
| Likvida medel vid årets början | | 57 169 | 32 268 |
| Kursdifferens i likvida medel | | 165 | -133 |
| Likvida medel vid årets slut | | 43 235 | 57 169 |

Resultaträkning – moderbolaget

| kSEK | Not | MODERBOLAGET | |
|---|-----|---------------|--------------|
| | | 2013 | 2012 |
| RÖRELSENS INTÄKTER | | | |
| Övriga rörelseintäkter | 1 | - | - |
| Summa | | - | - |
| RÖRELSENS KOSTNADER | | | |
| Övriga externa kostnader | 2 | -90 | - |
| Löner och personal | 3 | - | - |
| Summa | | -90 | - |
| Rörelseresultat | | -90 | - |
| RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR | | | |
| Nedskrivning andelar i koncernföretag | 4 | -497 | -4 762 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 5 | 14 369 | 14 293 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 6 | -2 499 | -1 953 |
| Summa finansiella intäkter och kostnader | | 11 373 | 7 578 |
| Resultat efter finansiella poster | | 11 283 | 7 578 |
| Årets redovisade skatt | 7 | -2 591 | -5 323 |
| Årets resultat | | 8 692 | 2 255 |

Totalresultat – moderbolaget

| kSEK | MODERBOLAGET | |
|----------------------------|--------------|--------------|
| | 2013 | 2012 |
| Årets resultat | 8 692 | 2 255 |
| Årets totalresultat | 8 692 | 2 255 |

Balansräkning – moderbolaget

| kSEK | Not | MODERBOLAGET | |
|--|-----|----------------|------------|
| | | 2013-12-31 | 2012-12-31 |
| TILLGÅNGAR | | | |
| ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| MATERIELLA TILLGÅNGAR | | - | - |
| Summa materiella tillgångar | | - | - |
| FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Andelar i koncernföretag | 13 | 1 021 | 1 150 |
| Andra långfristiga fordringar koncernföretag | | 221 983 | 210 554 |
| Uppskjuten skattefordran | 7 | 8 035 | 10 627 |
| Summa finansiella tillgångar | | 231 039 | 222 331 |
| Summa anläggningstillgångar | | 231 039 | 222 331 |
| OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| KORTFRISTIGA FORDRINGAR | | | |
| Övriga fordringar | | 87 | 87 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 87 | 87 |
| Likvida medel | | - | - |
| Summa omsättningstillgångar | | 87 | 87 |
| Summa totala tillgångar | | 231 126 | 222 418 |

Balansräkning, forts – moderbolaget

| kSEK | Not | MODERBOLAGET | |
|---|--------|----------------|------------|
| | | 2013-12-31 | 2012-12-31 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| BUNDET EGET KAPITAL | | | |
| Aktiekapital | 18 | 3 042 | 3 042 |
| Reservfond | | 200 | 200 |
| Summa bundet eget kapital | | 3 242 | 3 242 |
| FRITT EGET KAPITAL | | | |
| Fria reserver/balanserat resultat | | 150 951 | 163 906 |
| Årets resultat | | 8 692 | 2 255 |
| Summa fritt eget kapital | | 159 643 | 166 161 |
| Summa eget kapital | | 162 885 | 169 403 |
| LÅNGFRISTIGA SKULDER | | | |
| Skulder till koncernföretag | | 20 723 | 19 710 |
| Summa långfristiga skulder | | 20 723 | 19 710 |
| KORTFRISTIGA SKULDER | | | |
| Skulder till koncernföretag | 20 | 47 428 | 33 305 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 90 | - |
| Summa kortfristiga skulder | | 47 518 | 33 305 |
| Summa eget kapital och skulder | | 231 126 | 222 418 |
| Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser | 22, 27 | - | - |

Kassaflödesanalys – moderbolaget

| kSEK | Not | MODERBOLAGET | |
|---|-----|----------------|----------------|
| | | 2013 | 2012 |
| DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | | |
| Rörelseresultat | | -90 | - |
| Ej kassaflödespåverkande redovisningsposter | 25 | 497 | 4 762 |
| Betald skatt | | 1 | - |
| Erhållen ränta samt resultat från aktietransaktioner | | 14 369 | - |
| Betald ränta samt resultat från aktietransaktioner | | -2 996 | 7 578 |
| Summa kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital | | 11 781 | 12 340 |
| KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRING I RÖRELSEKAPITAL | | | |
| Förändring av rörelsefordringar | | - | - |
| Förändring av rörelseskulder | | - | - |
| Summa förändring i rörelsekapital | | - | - |
| Kassaflöde från löpande verksamhet | | 11 781 | 12 340 |
| INVESTERINGSVERKSAMHETEN | | | |
| Avyttring av koncernföretag | | 129 | - |
| Kassaflöde från investeringar | | 129 | - |
| FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | | | |
| Finansiella överföringar med koncernföretag | | 3 300 | -172 |
| Utdelning | | -15 210 | -12 168 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -11 910 | -12 340 |
| Årets kassaflöde | | - | - |
| Likvida medel vid årets början | | - | - |
| Kursdifferens i likvida medel | | - | - |
| Likvida medel vid årets slut | | - | - |

Noter

1. VERKSAMHETENS ART

Hifab Group AB:s (publ) och dotterföretagens (nedan gemensamt kallade "koncernen") huvudsakliga verksamhet erbjuder projektledning och rådgivning för en hållbar utveckling.

2. ALLMÄN INFORMATION

Hifab Group AB (publ) med org. nr 556394-1987 är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm.

Adressen till Hifab Group AB:s huvudkontor är:

Box 19090, 104 32 Stockholm och besöksadressen är Sveavägen 167, 113 46 Stockholm.

Hifab Group-aktien handlas på OMX First North från och med den 7 oktober 2008. Information om aktien och ägare framgår på sid 22–23.

Årsredovisningen för året fram till och med den 31 december 2013 (inklusive jämförande siffror fram till och med den 31 december 2012) godkändes av styrelsen för utfärdande den 11 april 2014.

3. REDOVISNINGSPRINCIPER

3.1 Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen för Hifab Group har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretation Committee, som godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare tillämpar koncernen även Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 1 kompletterande redovisningsregler för koncernen, vilken specificerar de tillägg till IFRS-upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i Årsredovisningslagen.

3.2 Nya och ändrade standarder och tolkningar 2013

Följande nya och ändrade standarder har trätt ikraft och tillämpas för räkenskapsåret 2013:

| Standard | Tolkning |
|--|----------|
| Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (Presentation av posterna i övrigt totalresultat) | |
| - Ändringar i IAS 19 Ersättningar till anställda - IFRS 13 Värdering till verkligt värde - Förbättringar av IFRS 2009-2011 cykel - Ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar (Kvitning av finansiella tillgångar och finansiella skulder) | |

Ändringarna i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter kräver ytterligare upplysningar i övrigt totalresultat så att poster i övrigt totalresultat grupperas i två kategorier:

- poster som inte kommer att omföras till resultatet och
- poster som kommer att omföras till resultatet om vissa kriterier är uppfyllda.

Ändringarna i IAS 19 Ersättningar till anställda ändrar redovisningen av förmånsbestämda pensionsplaner och ersättning vid uppsägning. Den mest väsentliga ändringen avser redovisning av förmånsbestämda förpliktelse och förvaltningstillgångar. Ändringarna ställer krav på att aktuariella vinster och förluster redovisas omedelbart via övrigt totalresultat, vilket innebär att korridormetoden tas bort. Vidare ersätts räntekostnad och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar med ett "räntenetto", vilket beräknas med diskonteringsräntan på den förmånsbestämda pensionskulden eller -tillgången, netto. I och med att koncernen tillämpar ändringarna i IAS 19 så slutar den tillämpa UFR 4 Redovisning av särskild löneskatt och avkastningsskatt, som dragits tillbaka av Rådet för finansiell rapportering. Koncernen redovisar istället särskild löneskatt enligt reglerna i IAS 19, vilket innebär att de aktuariella antaganden som ska göras vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner även inkluderar skatter som belöper på pensionsförmåner.

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner, ändringarna har därför inte haft någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna, se IAS 8.28.

IFRS 13 Värdering till verkligt värde fastställer ett regelverk för värdering till verkligt värde där så krävs av andra standarder. Standarden är tillämplig vid värdering till verkligt värde av både finansiella och ickefinansiella poster. Verkligt värde definieras som det pris som skulle erhållas vid en försäljning av en tillgång eller den ersättning som skulle erläggas för att överföra en skuld i en normal transaktion mellan marknadsaktörer vid värderingstidpunkten ("exit price"). IFRS 13 kräver flera kvantitativa och kvalitativa upplysningar om värdering till verkligt värde.

Utöver utökade upplysningskrav har den nya standarden inte medfört några väsentliga beloppsmässiga effekter på koncernen. Ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar har uppdaterats 2013 och det ingår numera ett tydligt krav på att presentera och redogöra för ”redovisade finansiella instrument som omfattas av ett rättsligt bindande ramavtal om nettning eller ett liknande avtal”. Upplysningar lämnas enligt följande för finansiella tillgångar och finansiella skulder avseende:

- a) Bruttobelopp för de finansiella tillgångarna och de finansiella skulderna
- b) Kvittade belopp i enlighet med IAS 32 (paragraf 42)
- c) Nettobelopp som presenteras i rapporten över finansiell ställning
- d) Belopp som omfattas av ramavtal (eller liknande) men som inte kvittas
- e) Nettobelopp

Motsvarande krav gäller för moderföretaget. Ett vanligt finansiellt instrument som omfattas av ovanstående regler är valutaterminer eller ränteswappar. Företaget har inventerat sina finansiella instrument i syfte att identifiera eventuella nettningssavtal. Ändringen har inte inneburit någon förändring för företaget.

Förbättringar av IFRS 2009-2011 cykel är ett ändringspaket med förbättringar i olika standarder och tolkningar. De har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter, se IAS 8.30-31.

3.3 Standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya standarder vilka ännu ej trätt ikraft: IFRS Interpretation Committee har publicerat nedanstående ny tolkning vilken ännu ej trätt ikraft:

| Standard | Gäller redovisningsperioder från den eller efter den | Tolkning | Gäller redovisningsperioder från den eller efter den |
|--|--|------------------|--|
| Ändringar i IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering (Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder) | 1 januari 2014 eller senare | IFRIC 21 Levies* | 1 januari 2014 eller senare |
| IFRS 10 Koncernredovisning** | 1 januari 2014 eller senare | | |
| IFRS 11 Samarbetsarrangemang** | 1 januari 2014 eller senare | | |
| IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag** | 1 januari 2014 eller senare | | |
| Ändringar i IFRS 10, IFRS 11 och IFRS 12 (Övergångsbestämmelser)** | 1 januari 2014 eller senare | | |
| Ändringar i IAS 27 Separata finansiella rapporter** | 1 januari 2014 eller senare | | |
| Ändringar i IAS 28 Innehav i intresseföretag och Joint Ventures** | 1 januari 2014 eller senare | | |
| Investment Entities (ändringar i IFRS 10, IFRS 12 och IAS 27) | 1 januari 2014 eller senare | | |
| Ändringar i IAS 36 Nedskrivningar (Upplysningar om återvinningsvärdet för icke finansiella tillgångar) | 1 januari 2014 eller senare | | |
| Ändringar i IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering (Byte av motpart för derivat och förlängning av säkringsredovisning) | 1 januari 2014 eller senare | | |
| Förbättringar av IFRS 2010-2012 cykel* | 1 juli 2014 eller senare | | |
| Förbättringar av IFRS 2011-2013 cykel* | 1 juli 2014 eller senare | | |
| Ändringar i IAS 19 Ersättningar till anställda (Förmånsbestämda planer: Avgifter från anställda)* | 1 juli 2014 eller senare | | |
| IFRS 9 Financial Instruments och efterföljande ändringar i IFRS 9 och IFRS 7 Finansiella Instrument: Upplysningar och IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering * | Ej fastställt | | |
| IFRS 14 Regulatory deferral accounts* | 1 januari 2016 eller senare | | |

* Ännu ej godkända för tillämpning inom EU. ** Ännu ej godkända för tillämpning inom EU. IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12, IAS 27 och IAS 28 träder enligt IASB ikraft från räkenskapsår som börjar 1 januari 2013, men inom EU kommer de att träda ikraft först från räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 eller senare.

Övriga nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt i kraft har ej tillämpats. Företagsledningen bedömer att nya och ändrade standarder och tolkningar med tillämpning från räkenskapsåret 2014 inte kommer att få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Företagsledningen analyserar för närvarande effekterna av övriga standarder.

4. SAMMANFATTNING AV VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

4.1 Allmänt

De väsentliga redovisningsprinciper som har använts i utarbetandet av denna koncernredovisning sammanfattas nedan.

I koncernredovisningen har värdering skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde och till upplupet anskaffningsvärde.

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningen. Bedömningarna grundas på den information som finns tillgänglig vid varje balansdag. Även om dessa bedömningar grundas på den bästa information som ledningen har tillgång till, kan det faktiska resultatet i slutänden skilja sig från uppskattningarna.

4.2 Koncernredovisning

Koncernredovisningen återspeglar moderbolagets och alla dotterföretagens åtaganden fram till den 31 december 2013. Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Hifab Group AB. Bestämmandeinflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Hifab Group utövar kontroll genom rösträtt.

Belopp som redovisas i dotterföretagens årsredovisningar har vid behov justerats för att garantera enhetlighet med de redovisningsprinciper som koncernen antagit.

Orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernen och dess dotterföretag elimineras i sin helhet. När realiserade förluster vid avyttring av tillgångar inom koncernen elimineras vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgången med avseende på nedskrivning sett ur Hifab Groups koncernperspektiv.

Företagsförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder bestäms per den dag då kontroll erhålls över det förvärvade företaget, vilket även används som grund för därpå följande värdering i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet ingår ej i anskaffningsvärdet för dotterföretaget.

Skillnaden mellan anskaffningsvärdet, värdet på minoriteten samt det verkliga värdet på tidigare innehav och det verkliga värdet på förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas som goodwill. Om det uppstår en negativ skillnad redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Minoritetsandel redovisas antingen som en proportionell andel av de förvärvade nettotillgångarna eller till verkligt värde, vilket bedöms per förvärv. Tilläggsköpeskilling redovisas till bedömt verkligt värde med senare förändringar redovisade i resultaträkningen.

Vid stegvisa förvärv sker en värdering till verkligt värde vid den tidpunkt då kontroll erhållits. Omvärderingseffekter på tidigare ägd andel innan kontroll erhållits redovisas i resultaträkningen. Ökad eller minskad ägarandel då dotterföretaget är under fortsatt kontroll redovisas som förändringar inom eget kapital.

Minoritetsintressen redovisas i koncernredovisningen under eget kapital, skilt från moderföretagets egna kapital. Minoritetsintressen ingår i koncernens resultat och totalresultat och redovisas separat från moderföretagets andel som en fördelning av periodens resultat och totalresultat.

4.3 Investeringar i intresseföretag och Joint Ventures

Företag vars ekonomiska aktiviteter kontrolleras gemensamt av koncernen och av andra samägare oberoende av koncernen ("Joint Ventures") redovisas enligt klyvningsmetoden. Hifab Group utövar kontroll genom rösträtt.

Med intresseföretag menas sådana företag över vilka koncernen kan utöva ett betydande inflytande men som är vare sig dotterföretag eller intressenter i ett samriskföretag. Hifab Group utövar kontroll genom rösträtt.

Investeringar i intresseföretag redovisas i koncernen enligt kapitalandelsmetoden.

Förvärvade investeringar i intresseföretag redovisas också enligt förvärvsmetoden i enlighet med förklaringen i not 4.2 ovan. Men justeringar för goodwill eller verkligt värde som kan hänföras till intresseföretaget ingår i det belopp som redovisas som Andelar i intresseföretag.

4.4 Valutaomräkning

Hifab Groups koncernredovisning redovisas i svenska kronor (SEK), vilket även är moderbolagets funktionella valuta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernföretags funktionella valuta, genom användande av de valutakurser som gäller respektive transaktionsdatum (spotvalutakurs).

Vinster och förluster på utländsk valuta på grund av omräkning från sådana transaktioner och på grund av omvärdering av monetära balansposter till balansdagens valutakurser redovisas i resultaträkningen under "övriga intäkter" eller "övriga kostnader".

I koncernredovisningen har samtliga koncernföretags poster och transaktioner med andra funktionella valutor än svenska kronor (koncernens rapporteringsvaluta) omräknats till svenska kronor vid konsolideringen.

Dotterföretagens tillgångar och skulder har omräknats till svenska kronor enligt gällande kurs per balansdagen. Intäkter och kostnader har omräknats till koncernens rapporteringsvaluta enligt rapportperiodens genomsnittliga kurser. De differenser som uppstår vid denna metod redovisas i övrigt totalresultat.

4.5 Redovisning av intäkter och kostnader, lånekostnader

Koncernen har uppdrag på både löpande räkning och fast pris. Uppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med fakturering. Uppdrag till fast pris intäktsredovisas enligt metoden för successiv vinstavräkning. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. Färdigställandegraden fastställs utifrån projektledarnas skriftliga bedömningar av utfört arbete och beräknat återstående arbete.

I balansräkningen värderas pågående tjänsteuppdrag till den vinstavräknade uppbyggnaden efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker.

Tjänsteuppdrag där uppbyggda intäkter överstiger delfakturerade belopp redovisas som fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag.

Tjänsteuppdrag där delfakturerade belopp överstiger uppbyggda intäkter redovisas som skulder avseende pågående tjänsteuppdrag.

I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter för nedlagt arbete och till samma belopp som uppdragsutgifter, om de sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

En befarad förlust i ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Rörelsekostnader redovisas i resultaträkningen när varan levererats eller när tjänsten förbrukats.

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkning linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs när de uppstår.

Ränteutgifter redovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Lånekostnader (ränteutgifter) belastar resultatet för den period det hänförs till avser.

4.6 Goodwill

Skillnaden mellan anskaffningsvärdet, värdet på minoriteten samt det verkliga värdet på tidigare innehav och det verkliga värdet på förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas som goodwill. Om detta värde är negativt redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen, eller oftare vid indikation på värdenedgång, för nedskrivningsbehov.

Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

4.7 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod.

Övriga inventarier (kontorsinventarier, kontorsmaskiner och fordon) har åsatts en nyttjandeperiod om 5 år medan datorer och datorutrustning har en nyttjandeperiod om 3 år.

4.8 Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, med undantag för uppskjutna skattefordringar som värderas i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens eller den kassagenererande enhetens återvinningsvärde.

Nedskrivningar redovisas via resultaträkningen.

4.9 Redovisning av finansiella tillgångar

Bolagets finansiella tillgångar indelas i följande kategorier och balansposter:

- Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen; Aktie- och räntefonder
- Lånefordringar och kundfordringar; Kundfordringar

Finansiella tillgångar hänförs till de olika kategorierna vid den inledande redovisningen, beroende på instrumentets egenskaper och syfte.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde, som motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader, för samtliga finansiella instrument tillgångar förutom för finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Dessa redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Redovisning sker därefter beroende av hur de klassificerats enligt IAS 39.

En finansiell tillgång tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura skickats.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över dem.

Förvärv och avyttringar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. I de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper tillämpas likviditetsredovisning.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar, dvs. aktie- och räntefonder, motsvaras av börskursen på balansdagen. Vid varje

rapporteringstillfälle utvärderas om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen omfattar finansiella tillgångar som bolaget har för avsikt att värdera till verkligt värde via resultaträkningen vid den första redovisningen. I denna kategori redovisas aktie- och räntefonder. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen och klassificeras som omsättningstillgång om de innehas för handel eller förväntas realiseras inom 12 månader.

Kundfordringar är finansiella tillgångar som redovisas i kategorin lånefordringar och kundfordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde som bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kortfristiga fordringar med kort löptid, som till exempel kundfordringar, värderas till nominellt belopp.

4.10 Inkomstskatt

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden. Uppskjuten skatt fastställs i allmänhet på basis av skillnaden mellan redovisade värden på tillgångar och skulder och deras respektive skattemässiga värden. Uppskjuten skatt fastställs emellertid varken vid den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den tillhörande transaktionen är ett företagsförvärv eller påverkar skatten eller den bokföringsmässiga vinsten.

Uppskjuten skatt på temporära skillnader knutna till aktier i dotterföretag, intresseföretag och Joint Ventures tas inte upp om en återföring av dessa temporära skillnader kan kontrolleras av koncernen och det är sannolikt att en återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i sin helhet, medan uppskjutna skattefordringar endast redovisas i den utsträckning som det är sannolikt att de kommer att kunna kvittas mot framtida skattepliktiga inkomst. Hifab Groups ledning grundar sin bedömning av möjligheten till framtida skattepliktiga inkomster på koncernens senaste godkända budget, som justeras för betydande skattefria inkomster och kostnader.

Förändringar när det gäller uppskjutna skattefordringar eller skatteskulder redovisas som en del av skattekostnaden i resultaträkningen, utom när de är hänförliga till poster som redovisas i eget kapital varvid den tillhörande uppskjutna skatten även redovisas i eget kapital.

Skattefordringar och skatteskulder nettoredovisas i balansräkningen i de fall det finns en legal rättighet att nettoredovisa

beloppen samt att avsikten är att betala beloppen netto eller att fordran och skuld betalas samtidigt.

4.11 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

4.12 Eget kapital och betalning av utdelning

Aktiekapitalet avser det registrerade aktiekapitalet och består av kvotvärdet på emitterade aktier.

Betalad överkurs omfattas av eventuella erhållna tillskott utöver aktiekapital vid genomförda emissioner. Transaktionskostnader hänförliga till aktieemissioner avräknas betalad överkurs efter avdrag för inkomstskatt.

Valutaomräkning av utländska verksamheter ingår i omräkningsreserven (Reserver).

Balanserade vinstmedel omfattar alla resultat från nuvarande och tidigare perioder enligt vad som anges i resultaträkningen.

Utdelning till aktieägarna redovisas som en skuld efter det att årsstämma godkänt utdelningen.

4.13 Ersättningar efter avslutad anställning

Hifab Groups pensionsåtaganden har klassificerats som avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta inbetalningar till ett oberoende organ. Koncernen har inte juridisk eller informell förpliktelse att göra ytterligare inbetalningar sedan de fasta inbetalningarna gjorts. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkning när de uppstår.

4.14 Finansiella skulder

Bolagets finansiella skulder indelas i följande kategorier och balansposter

- Andra finansiella skulder; Skulder till kreditinstitut, leverantörs-skulder. En finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskuld tas upp i balansräkningen när faktura mottagits. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.
- Finansiella skulder, som skulder till kreditinstitut, klassificeras som andra finansiella skulder, vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas skulder till kreditinstitut till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga skulder har

en löptid kortare än ett år. Skulder med kort löptid, som exempelvis leverantörsskulder, värderas till nominellt belopp.

4.15 Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till leasingtagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Samtliga leasingavtal har klassificerats som operationell leasing. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

4.16 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer den svenska Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretag så långt som möjligt ska tillämpa alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beakta sambandet mellan rapportering och beskattning.

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt i kraft och tillämpats för räkenskapsåret 2013 avser följande områden:

IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter.

Rådet för finansiell rapportering har givit ut en ändring i RFR 2 avseende redovisning av koncernbidrag. Ändringen innebär att företaget kan välja att redovisa koncernbidrag enligt rekommendationens huvudregel eller enligt en alternativregel. Enligt huvudregeln redovisar moderföretaget koncernbidrag som erhålls från ett dotterföretag som en finansiell intäkt och koncernbidrag som lämnas till dotterföretag som en ökning av andelar i koncernföretag. Enligt alternativregeln redovisas koncernbidrag som moderföretaget erhåller från eller lämnar till dotterföretag som bokslutsdispositioner. Hifab har valt att tillämpa alternativregeln.

Övriga förändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som träder ikraft fr.o.m. 1 januari 2014 avser följande områden:

IFRS 10 Koncernredovisning

Med beaktande av att IFRS 10 träder ikraft 1 januari 2014 så har tillägg gjorts i RFR 2 där det framgår att IFRS 10 inte är tillämplig i juridisk person.

IFRS 11 Samarbetsarrangemang

I RFR 2 finns två undantag som avser IFRS 11.

I IFRS 11 p 26 b) framgår att andelar i ett joint venture ska redovisas i enlighet med IAS 27 p. 10. Presentationskraven i IFRS 5 är inte förenliga med ÅRLs uppställningsform och därför ska skrivningarna kring klassificeringar av Joint Ventures som innehas för försäljning inte tillämpas i juridisk person. Redovisning enligt IFRS 11 p 26 (a) och 27 (a) angående gemensam verksamhet

ska inte tillämpas om detta står i strid med svensk lag.

IAS 40 Förvaltningsfastigheter

Punkt 2 har ändrats på så sätt att förvaltningsfastigheter som inte redovisas till verkligt värde enligt reglerna i IAS 40 ska enligt p 56 ska redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Ett företag får dock fortfarande välja att tillämpa RR24 och RR12, dock ska då inte p16-19 i IAS 40 tillämpas vad gäller redovisning av förvaltningsfastigheter efter den initiala redovisningen.

IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventullgångar

Följande har tillkommit enligt RFR 2: Enligt kap. 3 1§ ÅRL ska upplysningar om ansvarsförbindelser lämnas i balansräkningen "inom linjen". IAS 37 p 86 kräver att upplysning ska lämnas om alla eventalförpliktelser såvida inte sannolikheten för reglering av dessa är ytterst liten.

Det får anses följa av förarbetena till ÅRL att ett företag alltid ska lämna upplysning avseende tecknade borgensåtaganden och liknande åtaganden som ansvarsförbindelser. Vidare ska upplysning lämnas om företaget är obegränsat ansvarig delägare i ett annat företag.

Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Andelar i dotterföretag. Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag. Det redovisade värdet för andelar i dotterföretag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

Intresseföretag och Joint Ventures. Andelar i intresseföretag och Joint Ventures redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden.

Utförande av tjänsteuppdrag. I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. Intill dess redovisas pågående tjänsteuppdrag till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott. Moderföretaget redovisar koncernbidrag som erhålls från ett dotterföretag som en finansiell intäkt och koncernbidrag som lämnas till dotterföretag som en ökning av andelar i koncernföretag.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i andelar i dotterföretag hos givaren.

4.17 IFRS 8 Rörelsesegment

Koncernen har identifierat ledningsgruppen som den högsta verkställande beslutsfattaren och rörelsesegmenten baseras på hur ledningen följer och styr verksamheten. Rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till ledningsgruppen.

Företagsledningen bedömer att verksamheten i rörelsesegmenten är likartade utifrån kriterierna i IFRS 8 varför koncernen rapporterar ett segment, projektledning.

4.18 Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Som ett led i arbetet med att upprätta årsredovisning görs uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, inte alltid att motsvara det verkliga resultatet.

Skatter. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt för skattemässiga underskottsavdrag. Det är främst två typer av antaganden och bedömningar som påverkar den redovisade uppskjutna skatten. Dessa antaganden och bedömningar för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder samt beträffande framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende att detta.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Vid nedskrivningsprövning av koncernens goodwill har antaganden och uppskattningar gjorts gällande marginaler, tillväxt, diskonteringsränta mm. För en mer detaljerad beskrivning av nedskrivningsprövningarna, se not 10. Redovisat värde för goodwill per 31 december 2013 uppgick till 15 954 kSEK



Not 1 Övriga rörelseintäkter

| kSEK | KONCERNEN | | MODERBOLAGET | |
|---------------|------------|------------|--------------|----------|
| | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 |
| Hysesintäkter | 323 | 541 | - | - |
| Övrigt | 185 | 279 | - | - |
| Summa | 508 | 820 | - | - |

Not 2 Övriga externa kostnader

| kSEK | KONCERNEN | | MODERBOLAGET | |
|--------------------------|----------------|----------------|--------------|----------|
| | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 |
| Kostnad inköpta tjänster | 79 418 | 72 481 | - | - |
| Kostnad utlägg | 53 891 | 36 018 | - | - |
| Övriga externa kostnader | 49 684 | 46 870 | -90 | - |
| Summa | 182 993 | 155 369 | -90 | - |

REVISIONSUPPDRAGET

| kSEK | KONCERNEN | | MODERBOLAGET | |
|------------------|------------|------------|--------------|----------|
| | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 |
| Deloitte | 425 | 425 | - | - |
| Övriga revisorer | 89 | 97 | - | - |
| Summa | 514 | 522 | - | - |

REVISIONSVERKSAMHET UTÖVER REVISIONSUPPDRAGET

| kSEK | KONCERNEN | | MODERBOLAGET | |
|------------------|------------|-----------|--------------|----------|
| | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 |
| Deloitte | - | - | - | - |
| Övriga revisorer | 156 | 32 | - | - |
| Summa | 156 | 32 | - | - |

ÖVRIGA TJÄNSTER

| kSEK | KONCERNEN | | MODERBOLAGET | |
|------------------|-----------|-----------|--------------|----------|
| | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 |
| Deloitte | - | - | - | - |
| Övriga revisorer | - | 33 | - | - |
| Summa | - | 33 | - | - |

Not 3 Fördelning anställda per tjänstgöringsland

| KONCERNEN | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 |
|---------------|------------|------------|------------|------------|
| | Män | Män | Kvinnor | Kvinnor |
| Sverige | 218 | 189 | 110 | 102 |
| Bangladesh | 22 | 13 | 4 | 3 |
| Finland | 7 | 8 | 1 | 1 |
| Kambodja | 3 | 1 | - | - |
| Kenya | - | 1 | 1 | 2 |
| Kosovo | 4 | 2 | 2 | 2 |
| Laos | 7 | 10 | 4 | 4 |
| Liberia | 6 | 5 | 1 | 1 |
| Nepal | 2 | 1 | 3 | 1 |
| Serbien | 6 | 1 | 6 | 1 |
| Sri Lanka | - | 1 | - | - |
| Tanzania | 2 | 2 | - | - |
| Turkiet | 1 | - | - | - |
| Vietnamn | - | 1 | - | - |
| Övriga länder | 2 | 2 | 1 | - |
| Summa | 280 | 237 | 133 | 117 |

Andel kvinnor i styrelser och företagsledning i %

| | KONCERNEN | |
|-----------|------------|------------|
| | 2013-12-31 | 2012-12-31 |
| Styrelsen | 43 | 32 |
| Ledning | 40 | 48 |

Not 3, forts. Löner och personal kSEK

| Löner styrelse och VD | KONCERNEN | | MODERBOLAGET | |
|---|----------------|----------------|--------------|----------|
| | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 |
| Anders Eriksson, styrelseordförande | 170 | 162 | - | - |
| Bengt Stillström, styrelseledamot | 85 | 82 | - | - |
| Hans Waldaeus, styrelseledamot | 85 | 82 | - | - |
| Hellen Wohlin-Lidgard, styrelseledamot | 28 | 82 | - | - |
| Carina Edblad, styrelseledamot | 85 | 50 | - | - |
| Lennart Karlsson, styrelseledamot | - | 32 | - | - |
| Jan Skoglund, styrelseledamot | 57 | - | - | - |
| Agneta Jacobsson, styrelseledamot | 57 | - | - | - |
| Summa | 567 | 490 | - | - |
| Verkställande direktörer | 2 952 | 2 736 | - | - |
| Övriga ledande befattningshavare (4 st) | 3 995 | 4 124 | - | - |
| Löner övriga | 173 669 | 154 824 | - | - |
| Summa lön och ersättning | 181 183 | 162 174 | - | - |
| Summa sociala kostnader | 54 132 | 46 699 | - | - |
| varav sociala kostnader styrelse och verkställande direktörer | 1 125 | 952 | - | - |
| varav övriga ledande befattningshavare | 1 560 | 1 561 | - | - |
| Summa pensionskostnader | 21 501 | 19 103 | - | - |
| varav styrelse | - | - | - | - |
| varav verkställande direktörer | 623 | 869 | - | - |
| varav övriga ledande befattningshavare | 1 256 | 1 091 | - | - |
| Summa | 256 816 | 227 976 | - | - |

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter har arvode utgått enligt 2013 års stämmobeslut.

Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämmobeslut 2013 till 85 kSEK per ledamot samt 170 kSEK till styrelsens ordförande. I dotterbolagens styrelser utgår inga styrelsearvoden.

Till verkställande direktören, tillika koncernchefen Jeanette Saveros, har det under året utgått lön och andra ersättningar med 1 594 (487) kSEK samt pensionskostnader med 292 (89) kSEK. Koncernchefen erhåller premiebestämd pension där premien är 18,3% av månadslönen. Pensionsåldern följer ITP-planen. Resultatbaserad rörlig ersättning under 2013 har inte utgått. Uppsägningstiden är från koncernens sida nio månader och från koncernchefen sex månader. Koncernchefen är anställd i HifabGruppen AB. Övriga ledande befattningshavare har tre månaders ömsidig uppsägningstid.

Till övriga verkställande direktörer (2,0) i koncernen har utgått lön och annan ersättning med 1 358 (1 198) kSEK. Resultatbaserad rörlig ersättning har inte utgått. Pensionsförmåner till andra verkställande direktörer och ledande befattningshavare utgår enligt ITP-planen eller ITP-liknande plan. Vissa befattningshavare har inom pensionsplanens kostnadsram valt premiebestämd pension. Pensionskostnaderna uppgår till 331 (1 310) kSEK.

Inga teckningsoptioner eller andra finansiella instrument är utgivna till styrelseledamöter, verkställande direktörer eller andra befattningshavare.

PENSIONER

Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2013 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 14 669 kSEK

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 % (2012: 129 %).

Not 3, forts. Antal årsarbetare

| KONCERNEN | Män | | Kvinnor | |
|--------------|------------|------------|------------|------------|
| | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 |
| Sverige | 218 | 189 | 110 | 102 |
| Utland | 62 | 48 | 23 | 15 |
| Summa | 280 | 237 | 133 | 117 |

Not 4 Resultat från andelar i koncernföretag

| kSEK | KONCERNEN | | MODERBOLAGET | |
|--|-----------|----------|--------------|---------------|
| | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 |
| Försäljning från avyttring av aktier i dotterbolag | - | - | - | - |
| Nedskrivning av aktier i dotterbolag | - | - | -497 | -4 762 |
| Summa | - | - | -497 | -4 762 |

Not 5 Ränteintäkter och liknande resultatposter

| kSEK | KONCERNEN | | MODERBOLAGET | |
|------------------|------------|------------|---------------|---------------|
| | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 |
| Räntor | 162 | 495 | - | - |
| Räntor koncernen | - | - | 14 369 | 14 293 |
| Kursdifferenser | - | - | - | - |
| Summa | 162 | 495 | 14 369 | 14 293 |

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

| kSEK | KONCERNEN | | MODERBOLAGET | |
|------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 |
| Räntor | -247 | -354 | - | - |
| Räntor koncernen | - | - | -2 499 | -1 953 |
| Kursdifferenser | -211 | -1 161 | - | - |
| Övriga poster | -76 | -39 | - | - |
| Summa | -534 | -1 554 | -2 499 | -1 953 |

Not 7 Årets redovisade skatt

| kSEK | KONCERNEN | | MODERBOLAGET | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 |
| SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT | | | | |
| Aktuell skatt för året | -678 | -1 644 | - | - |
| Aktuell skatt hänförligt till tidigare år | - | 523 | - | - |
| Uppskjuten skatt | -2 602 | -8 351 | -2 591 | -5 323 |
| Summa | -3 280 | -9 472 | -2 591 | -5 323 |
| SKILLNAD MELLAN REDOVISAD SKATTEKOSTNAD OCH GÄLLANDE SKATTESATS | | | | |
| Resultat före skatt och disposition | 13 712 | 25 983 | 11 283 | 7 578 |
| Beräknad skatt 22% (26,3%) | -3 017 | -6 833 | -2 482 | -1 993 |
| Skillnad i utländsk skattesats | -2 | -397 | - | - |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | -381 | -513 | - | -1 253 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | 162 | 355 | - | - |
| Aktuell skatt hänförlig till tidigare år | - | -19 | - | - |
| Skatteeffekt av förändring obeskattade reserver | -10 | -377 | - | - |
| Skatteeffekt av övriga temporära skillnader ¹⁾ | -236 | -2 230 | -109 | -2 077 |
| Skatteeffekt förvärv av dotterbolag | 204 | 542 | - | - |
| Ej redovisad skattefordran på underskottsavdrag | - | - | - | - |
| Årets redovisade skatt | -3 280 | -9 472 | -2 591 | -5 323 |

Den gällande skattesatsen är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen, 22% (26,3%) .

¹⁾ Uppskjutna skattefordringar har redovisats då de bedömts kunna avräknas mot framtida skattemässiga överskott. Per den 31 december 2013 har koncernen inga underskottsavdrag som ej värderats i balansräkningen. Totalt beräknat skattemässigt underskott uppgår till 30,8 (50,6) MSEK. År 2012 ingår effekter av omräkning till den lägre skattesatsen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder samt när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Efter sådan kvittning har följande belopp framkommit och redovisas i balansräkningen:

| kSEK | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 |
|---|--------------|---------------|--------------|---------------|
| Uppskjutna skattefordringar, underskottsavdrag | 8 530 | 11 122 | 8 035 | 10 627 |
| Uppskjutna skatteskulder, obeskattade reserver | -773 | -759 | - | - |
| Övriga uppskjutna skatter | 760 | 790 | - | - |
| Uppskjutna skattefordringar redovisade i balansräkningen | 8 517 | 11 153 | 8 035 | 10 627 |

Not 8 Finansiella instrument

Hifab Group har följande finansiella tillgångar och skulder

KONCERNEN 2013-12-31

| kSEK | Kund- och lånefordringar | Finansiella tillgångar som kan säljas | Övriga finansiella skulder | Summa redovisat värde | Verkligt värde | Ej finansiella tillgångar och skulder | Summa balansräkningen |
|--|--------------------------|---------------------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------|---------------------------------------|-----------------------|
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | - | 194 | - | 194 | 194 | - | 194 |
| Kundfordringar | 63 222 | - | - | 63 222 | 63 222 | - | 63 222 |
| Övriga fordringar | 828 | - | - | 828 | 828 | - | 828 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 8 975 | - | - | 8 975 | 8 975 | - | 8 975 |
| Kassa och Bank | 43 235 | - | - | 43 235 | 43 235 | - | 43 235 |
| Summa finansiella tillgångar | 116 260 | 194 | - | 116 454 | 116 454 | - | 116 454 |
| Räntebärande långfristiga skulder | - | - | 1 800 | 1 800 | 1 800 | - | 1 800 |
| Andra långfristiga skulder | - | - | 383 | 383 | 383 | - | 383 |
| Leverantörsskulder | - | - | 23 332 | 23 332 | 23 332 | - | 23 332 |
| Förskott från kunder | - | - | 12 975 | 12 975 | 12 975 | - | 12 975 |
| Räntebärande kortfristiga skulder | - | - | 1 600 | 1 600 | 1 600 | - | 1 600 |
| Övriga kortfristiga skulder | - | - | 18 792 | 18 792 | 18 792 | - | 18 792 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | - | - | 41 958 | 41 958 | 41 958 | - | 41 958 |
| Summa finansiella skulder | - | - | 100 840 | 100 840 | 100 840 | - | 100 840 |

Av koncernens totala kundfordringar om 66 206 kSEK har 2 984 kSEK reserverats som osäkra fordringar. Förfallna kundfordringar över 90 dagar uppgår till 3 840 kSEK.

KONCERNEN 2012-12-31

| kSEK | Kund- och lånefordringar | Finansiella tillgångar som kan säljas | Övriga finansiella skulder | Summa redovisat värde | Verkligt värde | Ej finansiella tillgångar och skulder | Summa balansräkningen |
|--|--------------------------|---------------------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------|---------------------------------------|-----------------------|
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | - | 194 | - | 194 | 194 | - | 194 |
| Kundfordringar | 70 164 | - | - | 70 164 | 70 164 | - | 70 164 |
| Övriga fordringar | 1 960 | - | - | 1 960 | 1 960 | - | 1 960 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 7 440 | - | - | 7 440 | 7 440 | - | 7 440 |
| Kassa och Bank | 57 169 | - | - | 57 169 | 57 169 | - | 57 169 |
| Summa finansiella tillgångar | 136 733 | 194 | - | 136 927 | 136 927 | - | 136 927 |
| Räntebärande långfristiga skulder | - | - | 3 400 | 3 400 | 3 400 | - | 3 400 |
| Andra långfristiga skulder | - | - | - | - | - | - | - |
| Leverantörsskulder | - | - | 25 972 | 25 972 | 25 972 | - | 25 972 |
| Förskott från kunder | - | - | 9 693 | 9 693 | 9 693 | - | 9 693 |
| Räntebärande kortfristiga skulder | - | - | 1 600 | 1 600 | 1 600 | - | 1 600 |
| Övriga kortfristiga skulder | - | - | 18 741 | 18 741 | 18 741 | - | 18 741 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | - | - | 35 770 | 35 770 | 35 770 | - | 35 770 |
| Summa finansiella skulder | - | - | 95 176 | 95 176 | 95 176 | - | 95 176 |

Av koncernens totala kundfordringar om 73 321 kSEK har 3 157 kSEK reserverats som osäkra fordringar. Förfallna kundfordringar över 90 dagar uppgår till 6 690 kSEK.

Not 9 Kundfordringar

| kSEK | IFRS KONCERNEN | | ÄRL MODERBOLAGET | |
|---|----------------|---------------|------------------|------------|
| | 2013-12-31 | 2012-12-31 | 2013-12-31 | 2012-12-31 |
| Kundfordringar, brutto | 66 206 | 73 321 | - | - |
| Reserv för osäkra fordringar | -2 984 | -3 157 | - | - |
| Summa kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar | 63 222 | 70 164 | - | - |

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

| kSEK | KONCERNEN | | MODERBOLAGET | |
|---|---------------|---------------|--------------|------------|
| | 2013-12-31 | 2012-12-31 | 2013-12-31 | 2012-12-31 |
| Reserv osäkra fordringar vid årets början | -3 157 | -3 279 | - | - |
| Nettoförändring av reserv | 169 | -1 028 | - | - |
| Avyttrade verksamheter | - | - | - | - |
| Omräkningsdifferenser | 2 | 74 | - | - |
| Återvunna tidigare nedskrivningar | 2 | 1 076 | - | - |
| Summa reserv osäkra fordringar | -2 984 | -3 157 | - | - |

| KONCERNEN | 2013-12-31 | | 2012-12-31 | |
|----------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|------------------------------|
| | Brutto | Reserv osäkra kundfordringar | Brutto | Reserv osäkra kundfordringar |
| Åldersanalys kundfordringar kSEK | | | | |
| Ej förfallna | 54 945 | - | 50 689 | - |
| Förfallna 30 dagar | 4 675 | - | 11 311 | - |
| Förfallna 31-60 dagar | 1 805 | - | 4 175 | - |
| Förfallna 61-90 dagar | 941 | - | 456 | - |
| Förfallna > 90 dagar | 3 840 | -2 984 | 6 690 | -3 157 |
| Summa | 66 206 | -2 984 | 73 321 | -3 157 |

Ledningen bedömer att en löptidsanalys över kommande utbetalningar ej avviker väsentligt från ovan åldersanalys.

Not 10 Goodwill

| kSEK | KONCERNEN | | MODERBOLAGET | |
|--|---------------|--------------|--------------|----------|
| | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 |
| Ingående anskaffningsvärde 2013-01-01 | 6 148 | 6 148 | - | - |
| Årets anskaffningar genom förvärv | 9 806 | - | - | - |
| Summa ackumulerade anskaffningsvärden 2013-12-31 | 15 954 | 6 148 | - | - |
| Utgående redovisat värde | 15 954 | 6 148 | - | - |

Bedömningen av värdet på koncernens goodwillpost har gjorts utifrån kassagenererande enhets nyttjandevärde. Prövning av nedskrivningsbehovet sker årligen. Nyttjandevärdet bygger på det kassaflöde som enheten bedöms generera i koncernen framåt i tiden. De framtida kassaflöden som används vid beräkning av enhets nyttjandevärde baseras på budget och affärsplan för 2014. Därefter baseras kassaflödena på prognos som sträcker sig till 2017. Bedömd tillväxt 2014-2017 är 2% (2%). Därefter ingen tillväxt. Vid beräkning av nyttjandevärden har en diskonteringsränta om 10% (10%) före skatt tillämpats. Känsligheten ligger i möjligheten att attrahera och behålla ny och befintlig personal. Baserat på de antaganden som presenteras ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde för samtliga kassagenererande enheter. Rimliga förändringar av ovanstående antaganden skulle inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma avseende goodwill.

Se även not 28.

Not 11 Inventarier

| kSEK | KONCERNEN | | MODERBOLAGET | |
|--|----------------|----------------|--------------|------------|
| | 2013-12-31 | 2012-12-31 | 2013-12-31 | 2012-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde | 14 799 | 14 038 | - | - |
| Inköp under året | 1 777 | 1 095 | - | - |
| Försäljningar/utrangeringar | -79 | -325 | - | - |
| Omräkningsdifferens årets | 6 | -9 | - | - |
| Summa ackumulerade anskaffningsvärden | 16 503 | 14 799 | - | - |
| Ingående avskrivningar | -12 527 | -11 183 | - | - |
| Försäljningar/utrangeringar | 50 | 325 | - | - |
| Årets avskrivningar | -1 184 | -1 678 | - | - |
| Omräkningsdifferens årets | -16 | 9 | - | - |
| Summa ackumulerade avskrivningar | -13 677 | -12 527 | - | - |
| Utgående redovisat värde | 2 826 | 2 272 | - | - |

Avskrivningar enligt plan på inventarier baseras på följande nyttjandeperioder:

| | |
|--------------------|------|
| Kontorsinventarier | 5 år |
| Datautrustning | 3 år |
| Övriga inventarier | 5 år |

Not 12 Aktiverade ombyggnadskostnader

| kSEK | KONCERNEN | | MODERBOLAGET | |
|--|---------------|---------------|--------------|------------|
| | 2013-12-31 | 2012-12-31 | 2013-12-31 | 2012-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärden | 1 146 | 1 146 | - | - |
| Inköp under året | - | - | - | - |
| Försäljningar/utrangeringar | - | - | - | - |
| Summa ackumulerade anskaffningsvärden | 1 146 | 1 146 | - | - |
| Ingående avskrivningar | -1 146 | -629 | - | - |
| Försäljningar/utrangeringar | - | - | - | - |
| Årets avskrivningar | - | -517 | - | - |
| Summa ackumulerade avskrivningar | -1 146 | -1 146 | - | - |
| Utgående redovisat värde | 0 | 0 | - | - |

Not 13 Andelar i koncernföretag

| HIFAB GROUP AB | Org.nummer | Säte | Antal aktier | Kapital röster, % | Bokfört värde kSEK 2013-12-31 | Bokfört värde kSEK 2012-12-31 |
|----------------------------------|----------------|-----------|--------------|-------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Hifab Finans AB | 556544-8098 | Stockholm | 205 | 100 | 316 | 316 |
| Hifabgruppen AB | 556537-8261 | Stockholm | | 100 | | |
| Hifab AB | 556125-7881 | Stockholm | | 100 | | |
| Envipro Miljöteknik AB | 556326-9314 | Stockholm | | 100 | | |
| Pontem Access AB | 556519-9220 | Stockholm | | 75,5 | | |
| Hifab AS Norge | 954 985 601 | Oslo | | 100 | | |
| CMn Byggprojektledaren i Norr AB | 556377-2739 | Stockholm | | 100 | | |
| Hifab LSPI | 81 01-83 | Vilnius | | 100 | | |
| Hifab DU Teknik AB | 556573-1550 | Stockholm | | 100 | | |
| Hifab Netcom AB | 556599-8787 | Stockholm | | 100 | | |
| Hifab International AB | 556100-3962 | Stockholm | | 100 | | |
| Hifab Kazakhstan Sweden Ltd | 26879-1901-TOO | Astana | | 50 | | |
| Hifab Oy | 1775079-9 | Esbo | | 100 | | |
| Hifab Development AB | 556426-9297 | Stockholm | | 100 | | |
| Hifab Middle East Ltd | 1010183035 | Riyadh | | 50 | | |
| Hifab Metodkonsult AB | 556628-6661 | Stockholm | | 100 | | |
| Hifab SIA | 33699 | Riga | | 100 | | |
| Hifab Konsult AB | 556189-3545 | Stockholm | | 100 | | |
| ICS Interconsult Sweden AB | 556460-7884 | Stockholm | | 100 | | |
| Hifab Netcom Nigeria Ltd | 603173 | Lagos | | 72,5 | | |
| Fiberdata Operations AB | 556589-6742 | Stockholm | 1 000 | 100 | 79 | 81 |
| WJEK AB | 556088-7142 | Stockholm | 1 000 | 100 | 109 | 109 |
| Hifab Activity AB | 556318-5833 | Stockholm | 4 000 | 100 | 517 | 517 |
| Hifab Invest AB | 556510-0798 | Stockholm | 1 000 | 100 | 0 | 127 |
| Danovia Data AB | 556435-0584 | Stockholm | | 100 | | |
| LBK Projektledning AB | 556657-7473 | Stockholm | | 100 | | |
| Summa | | | | | 1 021 | 1 150 |

Not 13 Andelar i koncernföretag, forts.

| ANDELAR I KONCERNFÖRETAG kSEK | MODERBOLAGET | |
|--|--------------|--------------|
| | 2013-12-31 | 2012-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde | 36 758 | 36 758 |
| Årets investeringar | - | - |
| Årets avyttringar | - | - |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 36 758 | 36 758 |
| Ingående nedskrivningar | -35 608 | -35 608 |
| Årets avyttringar | - | - |
| Årets uppskrivning/nedskrivning | -129 | - |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -35 737 | -35 608 |
| Utgående bokfört värde | 1 021 | 1 150 |

| ANDELAR I JOINT VENTURE | Kapitalandel % | Rösträttsandel % | Bokfört värde koncernen kSEK | Org. nummer | Säte |
|--------------------------|----------------|------------------|---------------------------------|----------------|--------|
| Hifab Middle East Co Ltd | 50 | 50 | 23 | 1 010 183 035 | Riyadh |
| Hifab Kazakstan | 50 | 50 | - | 26879-1901-TOO | Astana |

Utöver moderbolagets bokförda värde ingår i resultat- och balansräkning för koncernen följande värdetillskott från Hifab Middle East Co Ltd och Hifab Kazakstan, vilket motsvarar 50 % av bolagets resultat- och balansräkning.

| RESULTATRÄKNING | 2013 | BALANSRÄKNING | 2013-12-31 |
|-----------------------------------|------------|---------------------------------------|------------|
| Nettoomsättning | - | Anläggningstillgångar | - |
| Verksamhetens kostnader | -68 | Omsättningstillgångar | 207 |
| Årets resultat | -68 | Summa tillgångar | 207 |
| Andel av medelantal anställda män | 0 | Eget kapital | -640 |
| | | Skulder | 847 |
| | | Summa eget kapital och skulder | 207 |

Not 14 Andra långfristiga värdepappersinnehav

| | Nominellt värde, kSEK | Bokfört värde koncernen kSEK 2013-12-31 | Bokfört värde koncernen kSEK 2012-12-31 | Bokfört värde moderbolaget kSEK 2013-12-31 | Bokfört värde moderbolaget kSEK 2012-12-31 |
|-------------------------|--------------------------|---|---|---|---|
| Brf Hemfjällsbyn, Sälen | 194 | 194 | 194 | - | - |
| Övriga | - | - | - | - | - |
| Summa | 194 | 194 | 194 | - | - |

Not 15 Pågående uppdrag för annans räkning

| Fast pris, kSEK | KONCERNEN | | MODERBOLAGET | |
|-----------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
| | 2013-12-31 | 2012-12-31 | 2013-12-31 | 2012-12-31 |
| Fast pris | 3 885 | 461 | - | - |
| Löpande räkning, upparbetat | 17 924 | 13 140 | - | - |
| Summa | 21 809 | 13 601 | - | - |

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| kSEK | KONCERNEN | | MODERBOLAGET | |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| | 2013-12-31 | 2012-12-31 | 2013-12-31 | 2012-12-31 |
| Förutbetalda hyreskostnader | 3 478 | 3 585 | - | - |
| Förutbetalda pensionskostnader | 509 | 391 | - | - |
| Förutbetalda försäkringar | 914 | 224 | - | - |
| Upplupna intäkter | 4 074 | 3 240 | - | - |
| Summa | 8 975 | 7 440 | - | - |

Not 17 Resultat per aktie

| kSEK | KONCERNEN | |
|---|------------|------------|
| | 2013 | 2012 |
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 10 432 | 16 511 |
| Genomsnittligt antal aktier | 30 419 456 | 30 419 456 |
| Resultat per aktie | 0,34 | 0,55 |

Inga potentiella stamaktier finns, varför ovanstående sammanställning avser resultat per aktie före och efter utspädning

Not 18 Aktiekapital

Moderbolagets aktiekapital består av 30 419 456 aktier med ett kvotvärde om 0,10 SEK. Beträffande specifikation av förändringar i eget kapital, se sammanställningar över förändringar i Eget Kapital, sidan 33.

ANTAL AKTIER

Aktiekapitalet i moderbolaget fördelar sig på 781 333 A-aktier och 29 638 123 B-aktier. A-aktier medför 10 röster och B-aktier 1 röst.

FÖRESLAGEN UTDELNING

Enligt förvaltningsberättelsen föreslår styrelsen en utdelning om 0,20 kronor per aktie (0,50).

| Antal | A-aktier | B-aktier | Totalt antal aktier |
|----------------------|----------------|-------------------|---------------------|
| IB 2013-01-01 | 781 333 | 29 638 123 | 30 419 456 |
| UB 2013-12-31 | 781 333 | 29 638 123 | 30 419 456 |

Not 19 Checkräkningskredit

Koncernen har en outnyttjad checkkredit på 20 000 (20 000) kSEK.

Not 20 Finansiella skulder

| kSEK | KONCERNEN | | MODERBOLAGET | |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2013-12-31 | 2012-12-31 | 2013-12-31 | 2012-12-31 |
| Förfaller inom 1 år | 56 699 | 56 006 | 47 518 | 33 305 |
| Förfaller inom 2 år | 1 600 | 1 600 | - | - |
| Förfaller inom 3 år | 200 | 1 600 | - | - |
| Förfaller inom 4 år | - | 200 | - | - |
| Summa | 58 499 | 59 406 | 47 518 | 33 305 |

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| kSEK | KONCERNEN | | MODERBOLAGET | |
|-----------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
| | 2013-12-31 | 2012-12-31 | 2013-12-31 | 2012-12-31 |
| Personalrelaterade kostnader | 25 991 | 23 866 | - | - |
| Upplupna kostnader underkonsulter | 7 221 | 5 769 | - | - |
| Övriga poster | 8 746 | 6 135 | - | - |
| Summa | 41 958 | 35 770 | - | - |

Not 22 Eventualförpliktelser

Panter och därmed jämförliga säkerheter för egna skulder och avsättningar.

| kSEK | KONCERNEN | | MODERBOLAGET | |
|--|---------------|---------------|--------------|------------|
| | 2013-12-31 | 2012-12-31 | 2013-12-31 | 2012-12-31 |
| Företagsinteckningar för skuld till kreditinstitut | 26 500 | 26 500 | - | - |
| Ställda panten för andelar i koncernföretag | 12 969 | 12 969 | - | - |
| Garantiförbindelser | 1 977 | 663 | - | - |
| Summa | 41 446 | 40 132 | - | - |

Eventualförpliktelse i tvist - se not 27

Not 23 Köp och försäljning till koncernbolag

Under året har moderbolagets inköp och försäljning från och till koncernbolag uppgått till 0% (0%).

Transaktioner med närstående. Inga transaktioner till närstående har skett under året.

Not 24 Jämförelsestörande poster

Årets resultat i koncernen har ej belastats med några jämförelsestörande poster.

Not 25 Ej kassaflödespåverkande redovisningsposter

| kSEK | KONCERNEN | | MODERBOLAGET | |
|--------------------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 |
| Avskrivningar enligt plan | 1 184 | 2 195 | - | - |
| Nedskrivningar aktier dotterbolag | - | - | 497 | 4 762 |
| Nedskrivning i andelar | - | 133 | - | - |
| Förändringar avsättningar inkl skatt | -2 | -74 | - | - |
| Kursförändringar | -23 | 36 | - | - |
| Övrigt | 39 | - | - | - |
| Justerad köpeskillning rörlig del | -492 | - | - | - |
| Summa | 706 | 2 290 | 497 | 4 762 |

Not 26 Operationella leasingavtal

| kSEK | KONCERNEN | |
|--------------------------|--------------|--------------|
| | 2013 | 2012 |
| Bilar | 2 123 | 1 686 |
| Administrativ utrustning | 1 060 | 1 356 |
| Övrigt | 111 | 150 |
| Summa | 3 294 | 3 192 |

Not 27 Eventualförpliktelser

Hifab Group AB har mottagit en stämningensansökan från konkursboet till ett tidigare dotterbolag, Rimp AB. Kravet hänför sig till tiden före Thalampus förvärv av Hifab. Stämningensansökan avser bland annat återvinning i konkurs, med hänsyn till att dotterbolaget skulle varit på obestånd när transaktioner genomfördes. Hifab bestrider att så var fallet samt att någon extern borgenär lidit skada. Det samlade kravet uppgår till ca 47 MSEK. Efter inhämtande av juridisk rådgivning bestrider styrelsen kravet. Hifab gör därför ingen avsättning med anledning av det framställda kravet men rapporterar tvisten som en eventualförpliktelse.

Not 28 Förvärv av dotterbolag

Specifikation av förvärvade nettotillgångar

| kSEK | KONCERNEN | MODERBOLAGET |
|---|-------------------|--------------|
| | Anskaffningsvärde | 10 875 |
| Betalt avseende förvärv från tidigare år | | 0 |
| Avgår ej betald andel av anskaffningsvärde | -875 | 0 |
| Totalt erlagd likvid | 10 000 | 0 |
| Anläggningstillgångar | 19 | |
| Goodwill | 9 806 | |
| Omsättningstillgångar | 4 290 | |
| Likvida medel | 792 | |
| Korta skulder | -4 027 | |
| Uppskjuten skatteskuld | -5 | |
| Avgår ej betald andel av anskaffningsvärde | -875 | |
| | 10 000 | |
| Totalt kassaflöde hänförligt till förvärv av dotterföretag | -9 208 | |

Hifab AB, förvärvade 100% av aktiekapitalet i DU Teknik AB den 1 mars 2013. Förvärvet är ett led i koncernens strategiska inriktning att tillhandahålla tjänster inom processteknik. Goodwillposten representerar framtida vinster enligt verksamhetsplan och prognoser. Tilläggsköpeskillingen baseras på resultatet för verksamhetsåret 1 jan 2013 till 31 dec 2013 och värderas utifrån prognostiserat resultat för perioden. Den redovisas som en övrig långfristig skuld i balansräkningen. Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

Stockholm 31 mars 2014

ANDERS ERIKSSON

Styrelsens ordförande

CARINA EDBLAD

DENISE LUCAS
Arbetsgarerepresentant Unionen

BENGT STILLSTRÖM

HANS WALDAEUS

AGNETA JACOBSSON

JAN SKOGLUND

JEANETTE SAVEROS
CEO

Vår revisionsberättelse har avgivits den 31 mars 2014.

Deloitte AB
Svante Forsberg
Auktoriserad revisor

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Hifab Group AB för räkenskapsåret 2013-01-01 – 2013-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 24–59.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hifab Group AB för räkenskapsåret 2013-01-01 – 2013-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 31 mars 2014

Deloitte AB

Svante Forsberg
Auktoriserad revisor



Styrelsen i Hifab Group AB



ANDERS ERIKSSON
Styrelseordförande, 1956

INVALD I STYRELSEN: 2006
ANDRA VÄSENTLIGA UPPDRAG:
Styrelseledamot i Softronic AB
och AB Traction.
A-AKTIER: -
B-AKTIER: 152 000



CARINA EDBLAD
Styrelseledamot, 1963

INVALD I STYRELSEN: 2012
ANDRA VÄSENTLIGA UPPDRAG:
VD för Färdig Betong AB och
styrelseledamot i Svensk Betong.
A-AKTIER: -
B-AKTIER: -



BENGT STILLSTRÖM
Styrelseledamot, 1943

INVALD I STYRELSEN: 2004
ANDRA VÄSENTLIGA UPPDRAG:
Grundare och styrelseordförande
i AB Traction, styrelseledamot i
Feelgood, Empire, Profilgruppen,
Ringvägen Venture, SwitchCore.
Äger via bolag:
A-AKTIER: 100 000
B-AKTIER: 14 447 057



HANS WALDAEUS
Styrelseledamot, 1944

INVALD I STYRELSEN: 2005
ANDRA VÄSENTLIGA UPPDRAG:
Styrelseledamot SHL Group AB
Äger via bolag:
A-AKTIER: -
B-AKTIER: 1 400 172



JAN SKOGLUND
Styrelseledamot, 1951

INVALD I STYRELSEN: 2013
ANDRA VÄSENTLIGA UPPDRAG:
Ordförande i Drillcon Group
AB, ledamot i Svensk Teknik och
Design, STD
A-AKTIER: -
B-AKTIER: -



AGNETA JACOBSSON
Styrelseledamot, 1956

INVALD I STYRELSEN: 2013
ANDRA VÄSENTLIGA UPPDRAG:
Sedan 2006 VD för DTZ Sweden
AB. Ordförande i RICS i Sverige.
Styrelseledamot i AMF Fastig-
heter. En av grundarna av Green
Building Council i Sverige.
A-AKTIER: -
B-AKTIER: -



DENISE LUCAS
*Arbetsgagarrepresentant för
Unionen, 1954*

INVALD I STYRELSEN: 2013
ANDRA VÄSENTLIGA UPPDRAG: -
A-AKTIER: -
B-AKTIER: -

Företagsledning i Hifab Group AB



JEANETTE SAVEROS
CEO

A-AKTIER: -
B-AKTIER: 55 547



LARS ANDER
Human Resources Director

A-AKTIER: -
B-AKTIER: 12 800



ELISABETH BRATTLUND
CFO

A-AKTIER: -
B-AKTIER: 44 400



OLLE CYRÉN
Marknadsområdeschef Norden

A-AKTIER: -
B-AKTIER: 15 000



HENRIK FORSBERG
*Marknadsområdeschef
Stockholm International*

A-AKTIER: -
B-AKTIER: -



Anders Karlsson,
Projektledare, Hifab

Hifab Group AB

HUVUDKONTOR

Sveavägen 167, 3tr, Box 19090, 104 32 Stockholm tel 010-476 60 00 fax 010-476 67 80

HIFAB AB – REGIONKONTOR

Tullgatan 8, 632 20 **Eskilstuna**

tel 010 476 60 00 fax 010 476 61 79

Magasinsgatan 22, 411 18 **Göteborg**

tel 010 476 60 00 fax 010 476 60 69

Klammerdammsgatan 6, 302 42 **Halmstad**

tel 010 476 60 00 fax 010 476 60 59

Berga Allé 1, 254 52 **Helsingborg**

tel 010 476 60 00 fax 010 476 60 49

Målargatan 3, 553 22 **Jönköping**

tel 010 476 60 00 fax 010 476 62 49

Postgatan 2, 392 33 **Kalmar**

tel 010 476 60 00 fax 010 476 61 29

Lagergrens gata 4, 652 26 **Karlstad**

tel 010 476 60 00 fax 010 476 61 19

Brigadgatan 5, 587 58 **Linköping**

tel 010 476 60 00 fax 010 476 61 29

Universitetsallén 32, 852 71 **Sundsvall**

tel 010 476 60 00 fax 010 476 62 99

Kattsundsgatan 15, 211 26 **Malmö**

tel 010 476 60 00 fax 010 476 60 19

Skolgatan 1A, 602 25 **Norrköping**

tel 010 476 60 00 fax 010 476 61 59

Parkgatan 1, 151 32 **Södertälje**

tel 010 476 60 00 fax 010 476 68 99

Brogatan 1, 903 25 **Umeå**

tel 010 476 60 00 fax 010 476 61 99

St Persgatan 13, 753 20 **Uppsala**

tel 010 476 60 00 fax 010 476 67 80

Kopparbergsvägen 8, 722 13 **Västerås**

tel 010 476 60 00 fax 010 476 61 79

Mellringevägen 120F, 703 53 **Örebro**

tel 010 476 60 00 fax 010 476 61 09

HIFAB DU TEKNIK AB

Fridhemsvägen 3, 602 13 **Norrköping**

tel 010 476 60 00

HIFAB INTERNATIONAL AB

Sveavägen 167, 3tr, Box 19090, 104 32

Stockholm tel 010 476 60 00 fax 010 476 67 80

INTERNATIONELLA KONTOR

Hifab Bangladesh

House 14 (7th floor), Road 32, Gulshan 1,
Dhaka 1212, Bangladesh, GPO Box 4185,
Dhaka 1000

mobil +880 175 555 72 57

svensk mobil +46 768 400 901

nathalie.tranefeldt@hifab.se

Hifab Oy Finland

Lars Sonckin kaari 14, FI-02600 Espoo, Finland

tel +358 9 5406 55 50 fax +358 9 5406 55 55

vesa.kurkela@hifab.se

Hifab

www.hifab.se