



Hifab



Årsredovisning
2017

2017 i korthet

INNEHÅLL

Året i korthet

2017 i korthet.....	2
Fem år i sammandrag för Hifabkoncernen	3

Det här är Hifab

Från vision till verklighet	4
VD har ordet.....	5
Hifab genom tiderna.....	6
Engagerade medarbetare driver Hifab framåt	8

Affär och marknad

Vi är unika och fokuserade.....	10
Ett långsiktigt hållbart Hifab.....	11

Vår verksamhet

Nationella projekt.....	12
Lång internationell erfarenhet leder till flexibla lösningar.....	17
Internationella projekt.....	18

Finansiell information

Hifab Group-aktien	20
Förvaltningsberättelse.....	23
Finansiell ställning.....	27
Resultaträkning – koncernen	28
Rapport över finansiell ställning – koncernen	29
Rapport över förändring av eget kapital.....	31
Rapport över kassaflöden – koncernen.....	32
Resultaträkning – moderbolaget	33
Balansräkning – moderbolaget	34
Kassaflödesanalys – moderbolaget	36
Redovisnings- och värderingsprinciper	37
Noter.....	44
Revisionsberättelse.....	58
Styrelse.....	60
Företagsledning	61
Årsstämma.....	62

Omslagsfoto: Carl Bredberg

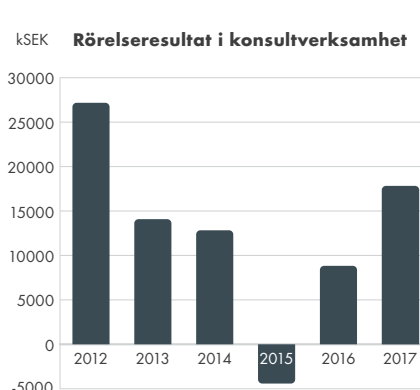
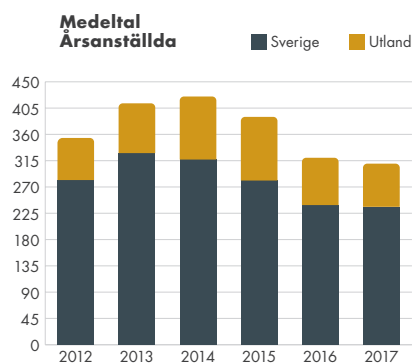
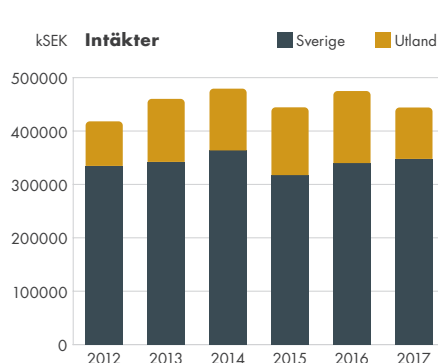
Q1

Fullserviceanläggning för Möller Eiendom

Hifab har fått i uppdrag av Möller Eiendom att leda uppförandet av en ny bilanläggning i Uppsala. Hifab stöttar Möller Eiendom genom hela projektet, från framtagande av kravspecifikationer, upphandling, byggledning i alla skeden fram till överlämnande av en färdig anläggning.

Utbyggnad av tvärbanan – Kistagrenen

Tvärbanan i Stockholm ska förlängas åtta kilometer mellan Norra Ulvsunda och Helenelund. Byggstart beräknas till slutet av 2017 och hela sträckan ska vara klar 2023. Hifabs arbete innefattar ansvar för upphandling, kontraktssamordning och samordning av ledningsomläggningar.



Q2

Förändring i Hifabs styrelse

Rikard Appelgren är ny styrelseordförande i Hifab. Rikard har lång erfarenhet från konsultbranschen, bland annat som VD för WSP. Som ordförande är Rikards ambition att fokusera på frågor kring lönsamhet och vikten av att odla goda kundrelationer.

Tomas Hermansson, ny styrelseledamot. VD och koncernchef för Bonnier Fastigheter AB sedan 2007, tidigare chefsbefattningar inom bland annat Klöver, Faberge och Skanska.

David Tunberger, ny styrelseledamot. Venture manager på Traction. Har haft olika ledande befattningar inom svenskt och internationellt näringsliv.

Projektledning trafikcentraler för Trafikverket

Trafikverket genomför ett förändringsarbete inom trafikledningsverksamheten för att möjliggöra en fortsatt utveckling mot en modern trafikledning. Detta innebär att verksamheten får ett förändrat lokalbehov. Hifab projektleder arbetet med ombyggnationer i tre trafikledningscentraler och jobbar med förberedande åtgärder på trafikledningscentralen i Stockholm.

Styra och optimera energiproduktionen för Kraftringen

Hifab har ett långsiktigt samarbete med Kraftringen, ett av södra Sveriges största energibolag. I samverkan med Kraftringen är uppdraget att övervaka, styra och optimera energiproduktionen.

Eventuella delaktigheter i affärsetiska överträdelser

Världsbanken genomför, tillsammans med Hifab, revision av ett världsbankfinansierat uppdrag i Laos. I avvaktan på vad utredningen slutligen visar har en temporär sanktion utfärdats. Sanktionen innebär att Hifab inte kan delta i anbudsarbete där Världsbanken är delaktiga i finansieringen.

Q3

Malin Sandkulla ny HR-chef

Malin Sandkulla är ny HR-chef på Hifab. Malin kommer närmast från en roll som nordisk HR-direktör på Intertek och tidigare HR-chef för Energo samt HR-Businesspartner på WSP och Sweco. I sin roll kommer Malin att göra bra chefer bättre och arbeta med förutsättningar för engagerade medarbetare.

BREEAM-certifiering av Vacses fastighetsbestånd

Vacse är en aktör inom segmentet samhällsfastigheter med fastigheter såsom polishus, häkten och tingsrätter runt om i Sverige. Under kommande år ska Vacse certifiera hela sitt fastighetsbestånd enligt miljöcertifieringssystemet BREEAM in use. I projektet är Hifab involverade som specialister och certifierade assessorer.

Q4

Fjärrövervakning och styrning av Dhakas elnät

I Bangladesh har Hifab breddat sin kundportfölj och fått sitt första uppdrag inom energisektorn. Hifab ska styra och övervaka leveransen av det första fjärrövervakningssystemet för elnätet i centrala Dhaka. Kunden är Dhaka Electric Supply Company Limited.

Bistår BuildX med specialistkompetens inom svenska regelverk

Hifab har ingått ett samarbete med BuildX. Företaget hjälper utvalda utländska entreprenadföretag att lämna anbud till offentliga upphandlingar. Hifabs uppdrag är att bistå BuildX och entreprenören med teknisk kunskap utifrån svenska regler och standarder inom främst bostadsbyggande.

Fem år i sammandrag för Hifabkoncernen

	2013	2014	2015	2015 ¹⁾	2016	2017
Resultaträkning, kSEK						
Intäkter	460 253	479 367	444 310	444 310	474 940	444 095
Rörelseresultat i konsultverksamheten	14 084	12 831	-39 904	-4 415	8 832	17 829
Resultat efter finansiella poster	13 712	13 119	-75 532	-4 443	7 566	17 249
Skatter	-3 280	-2 861	10 077	977	-2 006	-4 208
Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare	10 432	10 258	-65 455	-3 466	5 560	13 041
Balansräkning, kSEK						
Tecknat men ej inbetalt kapital	-	-	21 090	-	-	-
Anläggningstillgångar	28 264	25 685	34 775	25 709	34 842	30 323
Omsättningstillgångar	150 956	177 231	191 087	159 533	155 167	149 855
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare	77 563	81 630	57 315	66 070	62 965	76 111
Minoritetsintresse	44	44	44	44	44	44
Långfristiga skulder	2 956	1 487	14 904	904	10 657	6 373
Kortfristiga skulder	98 657	119 755	174 689	118 224	116 343	97 650
Balansomslutning	179 220	202 916	246 952	185 242	190 009	180 178
Resultat per aktie (SEK)	0,34	0,34	-2,15		0,09	0,21

1) Exklusive engångseffekt av Hovrättsdom.

Från vision till verklighet

Vi erbjuder tjänster för projektledning och strategisk rådgivning inom bygg- och anläggningsbranschen. Vi leder projekt och processer mot uppsatta mål och bidrar aktivt till våra kunders framgång.

Vår vision är att vara marknadens främsta projektledningsföretag – våra kunders och medarbetares förstahandsval.

Internationellt erbjuder vi projektledning till offentliga och privata kunder, med uppdrag i ett tiotal länder runt om i världen.

Våra medarbetare har den kompetens som krävs för att planera och leda alla typer av bygg- och anläggningsprojekt. Alla medarbetare har tillgång till vår samlade kompetens genom interna nätverk och IT-stöd. Våra kunder finns över hela landet och anlitar oss som specialister eller för hela projektledningsorganisationer.

Vår värdegrund bygger på de tre värdeorden **affärsmässighet, samverkan och engagemang**. Hela vår verksamhet går hand i hand med ansvarstagande. Vi har därför valt att ansluta oss till FN:s initiativ Global Compact.



Patrik Schelin, VD, Hifab Group AB

VD har ordet

Under det senaste året har vi arbetat enligt en långsiktig strategiplan där vi genomfört ett omfattande och strukturerat förbättringsarbete. Vi ser tydliga framsteg i vår målsättning att vara marknadens främsta projektledningsföretag, våra kunders och medarbetares förstahandsval.

En verksamhet på frammarsch

2017 var ett bra år för Hifab. Efter några utmanande år har vi tagit ett rejält kliv framåt. Vi har vunnit flera viktiga uppdrag som ligger i linje med vår strategi; att vara med tidigt i processen och ta ansvar under hela projektgenomförandet. Resultatet har förbättrats väsentligt och vi kan konstatera att den positiva resultat-trenden består för sjunde kvartalet i rad.

Vi fick en bra start på året som dämpades något med anledning av en temporär uppbromsning av utlandsverksamheten. Orsaken var senarelagda projekt och förskjutna upphandlingar i några större uppdrag. Efter halvårsskiftet var dessa uppdrag igång och började ge volym under slutet av året.

Koncernens omsättning minskade något under året som en direkt följd av uppbromsningen på utlandssidan, samtidigt som omsättningen i den svenska verksamheten ökade något. Sammantaget visar detta på robusthet och förmåga att hantera omställningar samt verksamhetens potential när det är full fart igen.

Orderstocken i både den svenska och internationella verksamheten har förbättrats under året jämfört med föregående år.

Jubileumsår

2017 har varit ett jubileumsår för Hifab på flera sätt. För 70 år sedan, 1947, grundades Hifab av

Bror Hultström och för 30 år sedan startade vi vår verksamhet i Bangladesh. Tillsammans med våra kunder, samarbetspartners och medarbetare har vi genomfört flera lyckade jubileumsträffar på våra kontor; från norr till söder i Sverige samt på vårt regionkontor i Dhaka, Bangladesh.

Stabila framtidsutsikter

Framöver bedömer vi den svenska marknaden som fortsatt stark och stabil med viss avtagande tillväxt inom främst bostadssegmentet. Den pågående urbaniseringen i och runt våra större städer, samt omfattande infrastruktursatsningar i hela landet, kommer att dominera investeringarna i Sverige under lång tid framöver. Även den internationella marknaden bedöms som fortsatt stark där Hifab är verksam i Asien, Afrika och Östeuropa.

Inför kommande år har vi lagt grunden för vår fortsatta utveckling. Som en naturlig del i utvecklingsarbetet och den förbättrade ekonomiska ställningen kommer tillväxt vara en viktig del. Vi kommer fortsätta att bygga Hifab organiskt men tittar även på lämpliga förvärv som både kan stärka och kompletterar oss.

Vi vill tacka för det förtroende som visats under åren och allas bidrag som format det fantastiska bolag som Hifab är idag. Tillsammans står vi starka och väl rustade för en spännande och ljus framtid!



1940-talet

Den 16 november 1947 grundade Bror Hultström företaget Hultströms Intecknings- och Fastighetsaktiebolag – som senare fick namnet Hifab.

1950-talet

Det första stora prestigeprojektet för Hifab var projektledningen av Hötorgsskraporna nr 3 och 4. Hötorgshusen blev genombrottet för företaget och för teorierna om att agera oberoende projektledare med fokus på kvalitet.

Hifab ansvarade för byggprojektledningen vid uppförandet av ett flertal EPA-varuhus – ett lågpriskoncept som hämtat sin inspiration från USA.

1960-talet

Hifab växte mycket snabbt och under 60-talet öppnades kontor på flera platser i Sverige, bland annat i Göteborg och Malmö. Idag finns vi representerade över hela landet.

Som första stad i Europa etablerades den amerikanska hotellkedjan Sheraton i Stockholm. Hifab agerade projektledare och lyckades banta byggkostnaderna från 95 till 63 miljoner kronor.

1970-talet

Hifab International bildades och ett av de första internationella projekten innebar projekt- och byggledning av uppförandet av två sjukhus i Vietnam. Idag bedrivs projekt i ett tiotal utvecklingsländer inom sektorer som infrastruktur, klimat och miljö, elförsörjning och organisationsutveckling.

Hifab ansvarade för projektledningen vid utvidgningen av Uddevallavarvet – en av de största statliga industrisatsningarna under 70-talet i Sverige.

1980-talet

1987 öppnar Hifab kontor i Bangladesh. Hifab involverades i projekt med fokus på landsbygdsutveckling och sysselsättningskapande åtgärder.

Nästa stora Sheraton-hotell uppfördes i Malmö – idag hotell Triangeln. Hifab hade ett omfattande uppdrag vid skapandet av stadens nya mötesplats mitt bland shopping, nöjen och kultur.

I slutet av 80-talet inleddes en komplex om- och tillbyggnad av Jakobsbergs centrum under ledning av Hifab. Det var ett av flera liknande projekt, där äldre köpcentrum byggdes om till moderna inomhusgallerier.

Hifab genom tiderna



Den egentliga affärsidén föddes i slutet av 1940-talet. Hifabs grundare, Bror Hultström, blev involverad i ett större byggnadsprojekt och fick i uppgift att styra projektet och bevaka byggherrens intressen. Bror satte igång att skaffa sig så mycket kunskap som möjligt om byggledning genom att rådgöra med de kvalificerade aktörer som då fanns i byggbranschen.

Bror hittade ingen rådgivare som var helt oberoende och enbart såg till byggherrens bästa. Den jättelika byggbranschen saknade med andra ord en kunnig motpart som kunde fungera som ombud för beställarens krav och önskemål. 1947 startade han så Hifab,

som blev landets första oberoende byggprojektledare och byggherreombud. I rollen som ombud var Hifab helt fristående från projektörer, entreprenörer och leverantörer. Företaget kunde därmed rekommendera den för beställaren mest förmånliga upplägg-

get och inom varje projekt objektivt upphandla och leda de tillgängliga resurserna. Just oberoendet var nyckeln till framgångarna som senare skulle komma och oberoendet är fortfarande en viktig grundpelare för Hifabs affärsverksamhet.

1990-tal

Under 1990-talet utvecklades nya kompetensområden på Hifab så som anläggning och miljö.

Ett av Hifabs första stora anläggningsuppdrag var i samband med den omfattande utbyggnaden av Henriksdals avloppsreningsverk. Verket är Sveriges största och är 300 000 m² och har cirka 18 km tunnlar.

Inom den expansiva infrastruktursektorn erhöll Hifab flera uppdrag; det mest omfattande var projektledning av motorvägen mellan Söderhall och Rösa, den första delen i Dennispaketet.

Hifab International vann sina första uppdrag för internationella utvecklingsbanker.

Certifierade enligt ISO 9001 sedan 1996.

2000-tal

Hifab agerade projektledare vid ombyggnationen av Centralposthuset när byggnaden renoverades och blev effektiva kontorslokaler åt Regeringskansliets 800 medarbetare.

Södra länken är Sveriges största vägtunnel; 6 kilometer lång varav 4,6 kilometer går i tunnel. Hifab var med och bidrog i uppdraget med en projektledningsorganisation.

2008 noterades bolaget på OMX First North.

I början av 2000-talet färdigställdes KTHs huvudbibliotek, ett prisbelönt projekt där Hifab agerade projektledare.

Hifab International tog över de internationella konsulterna från IVO/Fortum i Finland och grundade Hifab Oy. Det innebar en kraftfull etablering på elektrifieringsmarknaden i Afrika.

Citytunneln i Malmö är en järnvägsförbindelse som sträcker sig 17 km, varav knappt 6 km är en borrhad tunnel under centrala Malmö. Hifab var byggledare för två av stationerna på sträckan.

Certifierade enligt ISO 14001 sedan 2001.

2010-talet

Förfart Stockholm är en ny sträckning av E4, väster om Stockholm och av vägens 21 km går drygt 18 km i tunnel. Hifab ansvarar för byggledning av trafikplats Kungens Kurva.

Under fem intensiva år har stora renoveringar skett runt omkring Stockholms hjärta – Sergels torg. Totalt har 31 000 m² tätskikt byts ut och konstruktionen förstärkts. Hifab har sedan 2014 varit ansvariga för projekteringsledningen.

Nya Karolinska Solna (NKS) är ett projekt som resulterar i ett av världens mest hållbara universitetssjukhus där vården bedrivs integrerad med forskning och utbildning. Hifabs uppdrag innebär att säkerställa funktion, kapacitet och utförande enligt avtal.

Hifab blir allt mer engagerade i infrastrukturprojekt i Afrika, bland annat elektrifieringsprojekt i Mocambique, landsbygdsvägar i Liberia och järnvägar i Etiopien.

2017 firar Hifab 70 stolta år.

Engagerade medarbetare driver Hifab framåt

För Hifab är högsta prioritet att engagera och utveckla våra befintliga medarbetare. Hos oss är medarbetarnas kompetens och engagemang själva nyckeln till vår framgång och vi strävar efter att vara den attraktivaste arbetsgivaren i branschen.

Vi är måna om att behålla vår kompetenta personal och utgångspunkten är att våra medarbetare ska utvecklas i sina uppdrag och växa i sina roller. Som komplement jobbar vi även aktivt med tydliga karriärvägar och erbjuder personlig utveckling. Under de senaste åren har vi utvecklat Hifab Pro som är ett samlat begrepp för våra utbildningsinsatser. Hifab Pro säkerställer att alla våra medarbetare har den kunskap som krävs för att driva projekt och samtidigt får den kompetensutveckling som behövs för den snabbrörliga värld vi lever i. Vi ger även våra nyanställda en grundlig introduktion till hur det är att jobba på Hifab, hur det är att vara konsult samt går igenom vår historik och värdegrund.

Tydligt ledarskap och nöjda kunder

För att bli den attraktivaste arbetsgivaren krävs en stabil grund att stå på där tydligt ledarskap är en viktig del i pusslet. Hifabs chefer får möjlighet att stärka sitt ledarskap och sina färdigheter i samband med våra utbildningssatsningar. Att göra bra chefer bättre skapar förutsättningar för engagerade medarbetare som i sin tur leder till ett positivt arbetsklimat där många trivs och vill stanna

” En stark arbetsgivare som erbjuder bra utvecklingsmöjligheter för den som vill.”

– Projektledare på Hifab

kvar. En bonuseffekt är att vi därmed attraherar fler medarbetare till företaget. Med en verksamhet som genomsyras av engagemang kan vi hjälpa våra kunder att lyckas med sina projekt och investeringar. Vi satsar på att odla goda relationer och skapar därmed nöjda och återkommande kunder.

Mentorsprogram gynnar erfarenhetsutbyte

Hifab driver ett uppskattat mentorsprogram där erfarenhetsutbyte och samarbete sker mellan medarbetare. Det är av

” Vi är ett stort bolag med bred kompetens och ändå genomsyrar den familjära känslan i bolaget.”

– Projektledare på Hifab



yttersta vikt att vi tar tillvara på våra medarbetares kunskap och med mentorsprogrammet vill vi uppnå och säkra en naturlig kompetensöverföring. Mentorskap är en form av personlig och professionell utveckling för en adept där mentorn investerar tid, personlig erfarenhet och kunskap i att hjälpa en kollega att växa och få andra infallsvinklar. Mentorn får i sin tur utveckla sin coachande förmåga samt får förmånen att ta del av en annan persons tankesätt och perspektiv. Vi har alla något att lära av varandra och tillsammans blir vi starkare!

Nyckeltal:

Medelantal årsanställda i koncernen	310 (320)
Fördelning mellan kvinnor och män i koncernen	30% kvinnor 70% män
Fördelning mellan kvinnliga och manliga chefer i koncernen	41% kvinnor 59% män
Medelantal årsanställda i Sverige	236 (245)
Medelålder i Sverige	46 år (45 år)

Vi är unika och fokuserade

Fortsatt stark efterfrågan

Marknaden under kommande år bedöms sammantaget som fortsatt stark. Bygginvesteringar är i stor utsträckning koncentrerade till större städer, där de regionala förväntningarna är alljämt positiva eller neutrala. Inom vissa kundsegment kan man dock ana små tecken på avmattning.

Vi har ett unikt erbjudande

För att möta marknaden på ett effektivt sätt krävs ett tydligt fokus och resultatnriktad koordinering av våra marknadsinsatser. Vi prioriterar de kunder och uppdrag där vi får betalt för den kompetens och nytta vi bidrar med. Att komma in tidigt i projekten är viktigt för att säkerställa en effektiv planering och därigenom ett lyckat resultat. Vår utgångspunkt är att ansvara för hela organisationer och nyttja samspillet mellan generalister och specialister.

Till skillnad från våra multidisciplinära konkurrenter är vi specialiserade på att just planera och leda projekt. Till skillnad från andra specialiserade projektledningsföretag har vi en nationell närvaro och möjlighet att följa våra kunder över hela landet.

Strategiska samarbeten

För oss som projektledare är det en självklarhet att vara oberoende i förhållande till enskilda leveran-

törer eller produkter. Våra kunder har olika behov och allt oftare efterfrågas leverantörer som kan ta ett större ansvar för projektets genomförande och framgång. Vi ingår gärna strategiska allianser och partnerskap för att säkerställa att våra kunder alltid får skräddarsydda lösningar och därmed önskat slutresultat.

En globaliserad marknad

Den svenska marknaden påverkas av en stark våg av globalisering och nöjer sig inte längre med det lokala utbudet av entreprenörer och projektörer. Tillgänglighet, kapacitet och kompetens är avgörande för projektets framgång och det går att hitta i andra delar av världen. Det blir särskilt viktigt att de utländska leverantörerna förstår Sveriges lokala spelregler och förutsättningar. Ett konsultföretag med lokal närvaro, som inte konkurrerar om samma uppdrag, blir en intressant samarbetspartner.

Gällande Hifabs utlandsverksamhet har vi under 40 år haft tyngdpunkt på utvecklingsprojekt runt om i världen. I dagsläget genomför vi uppdrag i Asien, Afrika och Östeuropa med fokus på infrastrukturutveckling och modernisering inom energiområdet.

Ett långsiktigt hållbart Hifab

Vår ambition är att vara en aktiv aktör i utvecklingen av ett hållbart samhälle. Vi bidrar till FN:s globala hållbarhetsmål genom att bedriva verksamheten på ett ansvarsfullt sätt. På Hifab ansvarar alla medarbetare för sina egna affärsrelationer och för att följa lagar, frivilliga överenskommelser och vår egen uppförandekod. Vi ställer samma höga krav på samarbetspartners som på egna medarbetare.

Uppförandekod

Under 2017 har vi börjat arbetet med att implementera en ny uppförandekod. Målsättningen är att vägleda och tydliggöra för våra medarbetare hur vi agerar mot varandra och andra i vår vardag. Vår uppförandekod baseras på principerna i FN:s initiativ Global Compact, där Hifab sedan 2016 är undertecknande medlem.

Hållbarhetsredovisning

Vår hållbarhetsredovisning visar hur vi på Hifab arbetar långsiktigt med hållbarhetsfrågor inom ekonomi, miljö och socialt ansvar. Syftet är att ge en balanserad bild av vårt arbete och därför beskriver

vi både positiva aspekter och utmaningar. Vi har under året arbetat med att utveckla hållbarhetsredovisningen och bland annat förnyat företagets väsentlighetsanalys. Väsentlighetsanalysen utgör grund för prioritering av våra ansträngningar i hållbarhetsarbetet. Fyra fokusområden har identifierats som särskilt viktiga; våra tjänster, vår kompetensförsörjning, vår kompetensutveckling samt våra värderingar.

Vill du läsa mer kring vårt hållbarhetsarbete hittar du vår hållbarhetsredovisning på www.hifab.se



Nationella projekt



Ombyggnation av Norrlands universitetssjukhus



Västerbottens läns landsting har tagit fram en 5-årsplan för renovering av Norrlands universitetssjukhus i Umeå. Inför kommande renovering flyttar stora delar av vårdverksamheten till tillfälliga vårdpaviljonger – moduler som är specialanpassade för sjukhusets verksamhet.

Hifab har varit involverade från start. Det inledande uppdraget omfattade

behovsutredning och lokalplaneringsprocess för att utröna hur modulerna ska anpassas för vårdverksamhetens komplicerade utrustning. Hifab har även agerat projektledare för byggnationerna av de totalt 140 modulerna med en yta på ca 6 500 kvm. Resultatet av sjukhusrenoveringen ska bli sunda lokaler, väl anpassade för att möta morgondagens behov av hälso- och sjukvård.

Hifab projektleder Framtidens laboratorium

För att stärka Karolinska Institutets ställning inom forskning byggs delar av huvudbyggnaden på universitetsområdet i Flemingsberg om till ett modernt laboratorium. Framtidens laboratorium kommer bland annat omfatta ett nybyggt forskningshus och ge modernare laboratorie- och utbildningslokaler.

Lokaler och utrustning ska fungera som gemensamma resurser för effektivare utnyttjande och ökad samverkan mellan forskning, sjukvård och utbildning.

Hifab är projektledare på uppdrag av Akademiska Hus som är byggherre. Hifab bidrar även med specialistkompetens inom installation. De nya laboratorielokalerna är installationstäta och det krävs djup specialistkompetens för att

samordna de komplexa system som ska installeras.



Ramavtal med Statens institutionsstyrelse

Hifab har tecknat ett ramavtal med Statens institutionsstyrelse, SiS. SiS bedriver individuellt anpassad tvångsvård och ger vård och behandling till ungdomar med allvarliga psykosociala problem samt vuxna med missbruksproblem. SiS tar också emot ungdomar som har dömts till sluten ungdomsvård. Verksamheten befinner

sig i en expansiv fas och kommer under de närmaste åren bygga ut och komplettera sina befintliga lokaler. Hifab projektleder utbyggnationerna i Kalix, Hässleholm, Lidköping och Uddevalla. I uppdraget kan Hifab dra fördel av sin nationellt spridda organisation och det faktum att vi har kontor på 12 platser i Sverige.



Illustration: Statens institutionsstyrelse standardavdelningen



Unikt djupförvar för processavfall

Gruv- och metallföretaget Boliden anlägger ett djupt bergförvar i syfte att slutdeponera kvicksilverhaltigt och annat farligt processavfall. Djupförvaret anläggs under bolagets eget kopparsmältverk Rönnskär, i Skelleftehamn.

Hifab har fått ansvaret att koordinera utredningsarbetet och bidra med specialistkunskaper inom miljö- och barriärutredningar. Projektet omfattar undersökningar av berggrund, så väl som tekniska och arbetsmiljömässiga aspekter kring hantering och deponering av avfall. Målet med djupförvaret är att det farliga avfallet ska begravas djupt, i tryggt förvar, och ska ligga oåtkomligt för all framtid.



Foto: Coop

Omprofilering av Coops butiker

Sedan hösten 2015 arbetar Coop med omprofilering av sina butiker över hela landet. Det blir tre nya format: Stora Coop, Coop och Lilla Coop. I Storstockholm agerar Hifab projektledare när matvarukedjan bygger om drygt 100 butiker inom regionen. Hifabs uppdrag omfattar samordning av ombyggnation och inredning, inköp, skyltlov, kalkyler och ekonomiska uppföljningar av varje butik. Arbetet sker många gånger parallellt med att butiken är öppen – ett intensivt och utmanande arbete.

Futuristisk gång- och cykelbro i Helsingborgs gamla hamn

I och med stadsförnyelseprojektet H+ ska det gamla hamn- och industriområdet i Helsingborg göras om till nya bostäder, kontor och affärer. Hifab är anlitate som projektledare när en futuristisk gång- och cykelbro ska byggas för att knyta samman det nya området med stadens centrum. Bron blir ca 200 m lång och kommer möjliggöra för gående och cyklister att på några minuter ta sig från den nya stadsdelen till tåg, bussar och färjor som avgår från Helsingborgs centralstation, Knutpunkten.



Illustration: Rambøll

Nationella projekt



Modernisering av Ericsson Globe

Globenområdet är en viktig del av Stockholms stads förverkligande av Söderstaden, där idrotts-, kultur- och nöje ska samsas med etableringar inom handel, kontor och service. Ericsson Globe, som tronar över området, invigdes 1989 och har under åren utsatts för stort slitage. En modern och flexibel arena ska kunna möta ökade krav på idrotts- och kulturevenemang och Hifab har fått i uppdrag att utarbeta en plan för modernisering och underhåll av Globen, Annexet och Hovet. Hifab är engagerade med ett tvärfunktionellt

team, vilket innebär allt ifrån övergripande projektledare till specialister för framtagande av avancerade akustik- och ventilationslösningar.



Foto: Pixprovidier

Energikartläggning för att minska miljöpåverkan

Västerhuset AB äger och förvaltar ca 40 fastigheter i Jönköping och Skövde. Uppdraget för Hifab är att effektivisera energianvändningen i beståndet.

På Hifab finns bred kompetens för att hantera miljö- och energifrågor. I uppdraget har våra specialister genomfört en energikartläggning och gjort en sammanställning av Västerhusets energianvändning. Projektet har omfattat nulägesanalys och föreslag på åtgärder som ger effekt på fastigheternas energianvändning. Målsättningen är minskade energikostnader och minskad miljöpåverkan.

Utbyggnad av Östrand massafabrik – en gigantisk industriinvestering



Utbyggnaden av Östrand massafabrik är en av de största industriinvestering-

arna i Sverige genom tiderna och den största i Norrland någonsin. När fabriken är färdigbyggd våren 2018 får SCA Östrand den största produktionslinjen för blekt barrsulfatmassa i världen (massan används i produktion av hygien- och tryckpapper). Fabriken kommer generera upp till 600 nya jobb

i logistikkedjan råvara till fabrik och färdig produkt ut till kund. Elförbrukningen i framtagningsprocessen sjunker med 27% per ton massa.

Hifab har agerat byggladare för delar av det gigantiska projektet, bland annat för fabriken hjärta och nav – driftcentralen där all produktion styrs ifrån.



Foto: Borås Energi och Miljö

Marken ska bli som ny vid gammalt avloppsreningsverk

Borås befinner sig i en expansiv fas med en växande befolkning. För att klara ökade behov, och leva upp till hårdare krav på avloppsrening, ska stadens gamla avloppsreningsverk ersättas med ett nytt. Gässlösa avloppsreningsverk byggdes 1934 och ska nu monteras ner bit för bit. Hifab bistår Borås Energi och Miljö med miljöinventering av mark och byggnader. Inventeringen kartlägger de ämnen och avlagringar som kan ha

spridit sig i marken under nästan 100 år. Marken ska återställas för att kunna ge plats åt exempelvis nya bostäder.



Certifiering av pannoperatörer

Hifab erbjuder genom DU-Teknik specialiserade tekniska tjänster inom energi-, miljö- och processteknik riktat mot kraftvärmebranschen. DU-Teknik erbjuder även kompetensförstärkning till kunder i form av utbildningsinsatser. En nyligen uppdaterad föreskrift från Arbetsmiljöverket innebär att alla energibolag i Sverige måste certifiera driftpersonal som ansvarar för övervakningen av de pannanläggningar som förser en stad med energi. Hifab har fått i uppdrag att ta fram ett utbildningspaket som matchar kraven i den nya föreskriften och kommer utbilda personal från exempelvis Göteborg Energi.



Illustration: Swedavia och arkitekterna BAU/Tomorrow

Projektledning av ny pir på Arlanda

Fler och fler väljer att resa till och från Arlanda. Under 2016 passerade nästan 25 miljoner resenärer flygplatsen. Prognosen pekar på att år 2040 kommer nära 40 miljoner människor resa via Arlanda. För att kunna hantera tillväxten byggs Terminal 5 ut med ytterligare en pir. I och med detta uppnås både högre kapacitet samt ökad flexibilitet för bagagehantering, incheckning och säkerhetskontroll.

Hifab har anlåtats för att projektleda delar av det stora projektet som är en viktig del i Swedavias satsning att Arlanda blir Skandinavien ledande flygplats.

Östra kyrkogården Göteborg

Östra kyrkogården är Göteborgs tredje största kyrkogård. Den karaktäriseras av två cirkelformade anläggningar och är ursprungligen ritad som en parkkyrkogård som böljar fram efter naturens förutsättningar.

Kyrkogårdens befintliga ekonomibyggnad ska rivas och en ny ska

byggas. Hifabs uppdrag är omfattande och innehåller allt från projektledning till byggledning och miljöinventering av både rivning och nybyggnation. Den nya ekonomibyggnaden kommer att smälta in fint i omgivningen med ett grönskande sedumtak och faluröd träpanel.

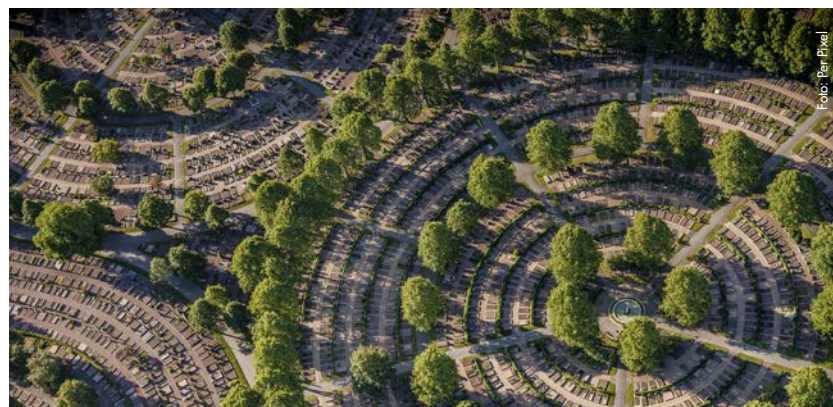


Foto: Per Fixell





Kåre Sundin
Marknadsområdeschef
International

Lång internationell erfarenhet leder till flexibla lösningar

På Hifab finns en gedigen historik av internationellt arbete. Sedan tidigt 1970-tal har hundratals uppdrag utförts, framför allt finansierade av olika internationella finansieringsinstitut och biståndsgivare. Vi bedriver projekt i ett tiotal utvecklingsländer inom sektorer som infrastruktur, klimat och miljö, elförsörjning och organisationsutveckling.

Runt om i världen pågår förändring och utveckling i rasande takt vilket i stor grad påverkar länder i exempelvis Asien och Afrika. Idag jobbar vi strategiskt för att vidareutveckla vår närvaro i dessa regioner och vår erfarenhet och kunskap efterfrågas. Ett exempel är den tekniska utvecklingen som möjliggör att stora delar av Afrika kan elektrifieras. Som oberoende projektledare, med bred teknisk kompetens, befinner sig Hifab i framkant av den kraftiga expansionen av Afrikas energiförsörjningssystem. Vår närvaro gör skillnad när nya sätt att producera energi introduceras, mindre lokala elnät kopplas till nationella stamnät och alternativa finansieringslösningar arbetas fram.

För att vara en attraktiv leverantör och samarbetspartner på den internationella marknaden krävs flexibilitet och förmåga

att snabbt kunna anpassa sig. Vårt engagemang i Bangladesh är ett gott exempel där vi har varit lyhörda. Vi har sett till våra kunders behov och fått förnyat förtroende även när kundens ansvar och uppdrag förändrats. Vi har bland annat följt dem från landsbygd in i de stora städerna i den fortsatta kampen för förbättrade levnadsvillkor.

I över 40 år har Hifab bidragit till förändring och utveckling på den internationella marknaden. I portföljen finns många fina referensprojekt och Hifabs varumärke är starkt med återkommande kunder och samarbetspartners. Med en kombination av generell projektledningskompetens, specifik teknisk kompetens och stor kulturell erfarenhet är vi väl förberedda för framtidens utmaningar. Vi fortsätter att förbättra och utveckla världen bit för bit, där det bäst behövs.

Internationella projekt

Hållbar stadsutveckling i Bangladesh

Bangladesh har de senaste årtionden haft en kraftig befolkningstillväxt och idag är det ett av världens mest tätbefolkade länder. Fattigdomen är utbredd men regeringen har satt ett kraftfullt tillväxtmål om att vara ett högre medelinkomstland år 2021. Hifab är i högsta grad med och hjälper till, och är för närvarande anlitade i fem stora uppdrag i landet. Ett av dem innebär att förbättra och uppdatera 600 km av det nationella vägnätet till högre transportkapacitet och för säkrare transporter.



Modernisering av nationellt vägnät

Hifab arbetar även i urbana miljöer i Bangladesh och hjälper Local Government Engineering Department

med att utveckla infrastruktur i landets största städer. Förutom förbättring av gator och avloppsvattensystem är vi involverade i projekt med social och miljömässig hållbarhet i fokus.

Exempel på sådana är installation av solcellsdrivna gatlykter, för att skapa trygghet för kvinnor efter mörkrets inbrott, samt sophantering med inriktning på att sluta kretslopp.





Elektricitet till turistområde i Mocambique

I de centrala delarna av Mocambiques kustområden jobbar Hifab med elektrifiering av landsbygden. Mindre befintliga kraftnät kopplas till det nationella nätet, vilket innebär utökad och mer tillförlitlig strömför-

sörjning för de boende i området. Även den lokala industrin och turistnäringen påverkas i positiv riktning. Därmed bidrar vi till bättre förutsättningar för ekonomisk utveckling och högre levnadsstandard.

Kraftförsörjning i Uganda



Uganda har investerat kraftigt i sin egen energiproduktion de senaste åren. I takt med att nya kraftverk börjar bli klara måste det nationella stamnätet för kraftförsörjning utvecklas och förbättras, ett arbete som Hifab är engagerat i. I projektet byggs två större kraftledningslinjer och ett antal transformator- och kopplingsstationer. Ledningarna kommer att sträcka sig över 400 km.

Hifab Group-aktien

Aktien

Aktien handlas på First North. Aktiekapitalet uppgår till 6 083 892 SEK fördelat på 60 838 912 aktier. Aktiernas kvotvärde är 0,10 SEK.

En A-aktie är berättigad till tio röster och en B-aktie är berättigad till en röst. A-aktie kan efter anmälan till bolagets styrelse omvandlas till B-aktie. Fördelningen mellan A-aktier och B-aktier framgår nedan:

Aktieslag	Antal aktier	% av kapital	% av röster
Serie A	1 562 666	2,6	20,9
Överkursfond	59 276 246	97,4	79,1

Ägarstruktur

De fem största ägarna svarade den 29 december 2017 tillsammans för 74,3 procent (75,11) av kapitalet och 79,12 procent (79,78) av rösterna.

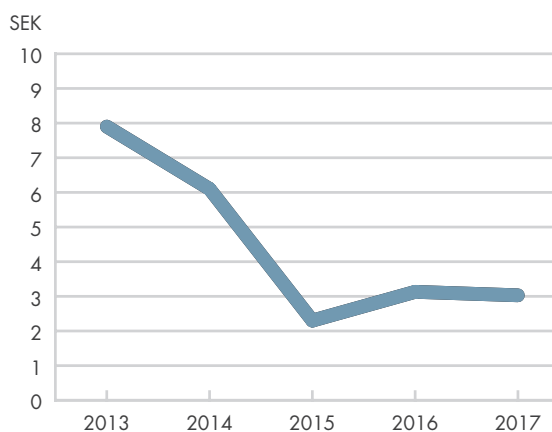
Det utländska ägandet uppgick till 0,43 procent (1,86) av antalet aktier och 0,35 procent (0,32) av rösterna.

Ägarstruktur och de tio största ägarna per sista december 2017 framgår av tabell på sidan 21.

Utdelning

Styrelsen har föreslagit årsstämman att en utdelning på 12 öre lämnas för verksamhetsåret 2017.

Börskursens utveckling



Aktiekapitalets utveckling

Hifab Groups aktiekapital har sedan 1998 utvecklats enligt följande:

År	Transaktion	Aktiekapital	Antal aktier
1998	Riktad nyemission	704 000	7 040 000
1999	Riktad nyemission	719 000	7 190 000
1999	Utnyttjande av teckningsoptioner	779 000	7 790 000
2000	Riktad nyemission	799 146	7 991 456
2000	Riktad nyemission	927 146	9 271 456
2007	Riktad nyemission	1 011 946	10 119 456
2008	Riktad nyemission hänfört till omvänt förvärv	3 034 259	30 342 596
2009	Riktad nyemission hänfört till omvänt förvärv	3 041 946	30 419 456
2015	Registerat antal aktier per 31 december 2015	3 041 946	30 419 456
2016	Företrädesemission	3 041 946	30 419 456
2016	Registerat antal aktier per 31 december 2016	6 083 892	60 838 912

Data per aktie före och efter utspädning

	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Genomsnittligt antal aktier	60 838 912	58 303 957	30 419 456	30 419 456	30 419 456	30 419 456	30 419 456	30 419 456
Antal aktier vid årets slut	60 838 912	60 838 912	30 419 456	30 419 456	30 419 456	30 419 456	30 419 456	30 419 456
Resultat per aktie, hänförligt till moderbolagets ägare, kr	0,21	0,09	-2,15	0,34	0,34	0,55	0,51	0,19
Netto kassaflöde per aktie, kr	0,05	-0,64	0,67	0,17	-0,46	0,82	0,48	0,31
Eget kapital per aktie, kr	1,25	1,03	1,89	2,68	2,55	2,70	2,55	2,25
Utdelning per aktie enligt styrelsens förslag, kr	0,12	0,00	0,00	0,40	0,20	0,50	0,40	0,20
Börskurs vid räkenskapsårets slut, kr	3,03	3,13	2,30	6,10	7,90	6,70	4,20	4,34

Större aktieägare

Aktieägare enligt Euroclear Sweden AB 2017-12-29	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
AB Traction	924 000	31 820 000	53,82	54,82
Niras AB	0	5 748 339	9,45	7,67
Niveau Holding AB	638 666	3 340 000	6,54	12,99
Nordnet Pensionsförsäkring AB	0	1 597 425	2,63	2,13
Zirkona AB	0	1 132 319	1,86	1,51
Avanza Pension försäkringsaktiebolaget	0	1 015 895	1,67	1,36
Esilentio AB	0	815 788	1,34	1,09
Langermo, Astrid	0	729 140	1,20	0,97
Nordqvist Anders	0	676 133	1,11	0,90
Carlsson, Bo Erik	0	665 000	1,09	0,89
Summa de 10 största ägarna - innehavsmässigt	1 562 666	47 540 039	80,71	84,33
Summa övriga ägare		11 736 207	19,29	15,67
Summa 2017-12-31	1 562 666	59 276 246	100,00	100,00

Ägarstruktur

Aktieägare enligt Euroclear Sweden AB 2017-12-29	Antal aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav (%)	Röster (%)
1 - 500	718	0	152 449	0,25	0,20
501 - 1 000	231	0	203 514	0,33	0,27
1 001 - 2 000	180	0	306 029	0,50	0,41
2 001 - 5 000	196	0	710 245	1,17	0,95
5 001 - 10 000	98	0	763 320	1,25	1,02
10 001 - 20 000	60	0	899 864	1,48	1,20
20 001 - 50 000	51	0	1 685 781	2,77	2,25
50 001 - 100 000	21	0	1 464 813	2,41	1,96
100 001 - 500 000	22	0	4 427 314	7,28	5,91
500 001 - 1 000 000	6	0	4 008 939	6,59	5,35
1 000 001 - 5 000 000	4	638 666	7 085 639	12,70	17,99
5 000 001-10 000 000	1	0	5 748 339	9,45	7,67
10 000 001 -	1	924 000	31 820 000	53,82	54,82
Totalt	1 589	1 562 666	59 276 246	100,00	100,00



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Hifab Group AB (publ), 556394-1987, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2017-01-01 – 2017-12-31.

Ägarförhållanden

Hifab Group AB är noterat på Nasdaq OMX First North. Vid utgången av 2017 hade Hifab Group AB 1 589 (1 718) aktieägare enligt den officiella aktieboken från Euroclear Sweden AB. För en utförligare beskrivning av Hifab Group AB:s ägarförhållanden hänvisas till avsnittet "Hifab Group-aktien", sid 20–21.

Verksamhet

Bror Hultström, såg att byggbranschen saknade oberoende rådgivare, så 1947 startade han därför Hifab, och blev därmed landets första oberoende byggprojektledare och byggherreombud. Brors framgångar och tankar är fortfarande en viktig grundpelare för Hifabs affärsverksamhet.

Hifab leder projekt och processer mot uppsatta mål och bidrar aktivt till våra kunders framgång. Vi erbjuder tjänster för projektledning och strategisk rådgivning inom bygg- och anläggningsbranschen. Hifab är även en ledande aktör i Sverige både när det gäller rådgivning och ledning av miljöprojekt.

Internationellt erbjuder vi projektledning till offentliga och privata kunder, med uppdrag i ett tiotal länder runt om i världen.

Våra medarbetare har den kompetens som krävs för att planera och leda alla typer av bygg- och anläggningsprojekt. Alla medarbetare har tillgång till vår samlade kompetens genom interna nätverk och IT-stöd. Våra kunder finns över hela landet och anlitar oss som specialister eller för hela projektledningsorganisationer. Vår värdegrund bygger på de tre värdeorden affärsmässighet, samverkan och engagemang. Hela vår verksamhet går hand i hand med ansvarstagande. Vi har därför valt att ansluta oss till FN:s initiativ Global Compact.

Organisation 2017

Hifabs verksamhet bedrivs i ett segment då all verksamhet är projektledning och enbart har geografisk spridning. Moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Koncerngemensamma funktioner såsom ekonomi, HR, administration, information och marknadskommunikation m.m. sköts av dotterföretaget, HifabGruppen AB.

Hifab Group AB har en rörelsedrivande dotterkoncern. Bygg- och anläggningssektorn svarar för den största delen av koncernens omsättning. Internationella

utvecklingsprojekt världen över är sedan mer än 40 år en viktig del av Hifabs verksamhet.

Rörelsedrivande dotterbolag i koncernen är:

- HifabGruppen som handhar koncerngemensamma supportfunktioner.
- Hifab AB, som bedriver projektledning i bygg-, anläggnings- och miljöprojekt i Sverige.
- Hifab DU Teknik AB som är verksam inom processteknik.
- Hifab International AB handhar, tillsammans med det finska bolaget Hifab Oy, de utlandsbaserade projekten.

Vision

Hifab är marknadens främsta projektledningsföretag, våra kunders och medarbetares förstahandsval.

Övergripande mål

Koncernens övergripande finansiella mål är att nå en vinstmarginal på 7% av omsättningen över en konjunkturcykel. Under 2017 har vi med stöd av Hifabs långsiktiga strategiplan fortsatt vårt strukturerade förbättringsarbete. Hifab strävar efter att säkerställa vår position som marknadens främsta projektledningsföretag, våra kunders och medarbetares förstahandsval. Marginalen var 2017, 4% (2%). Varje bolag och avdelning har sina egna individuella resultatmål som kombineras med tydliga mål inom marknad, miljö, kvalitet och personalutveckling.

I rapporten över finansiell ställning framgår koncernens skulder och eget kapital, som fördelar sig på kortfristiga skulder 97,7 MSEK och långfristiga skulder 6,4 MSEK och eget kapital 76,1 MSEK. I rapporten över förändringar i eget kapital finns en specifikation av de olika komponenterna som ingår, sid 31.

Marknad

Hifab är en av de främsta leverantörerna av projekt- och bygglösningstjänster på den svenska marknaden. Från 12 kontor levererar vi tjänster till kunder över hela landet. Fördelningen mellan offentliga och privata kunder är relativt jämn, med en svag övervikt mot den privata sidan. Vårt fokus ligger på att bibehålla en balanserad kundmix och att öka andelen uppdrag där vi kan erbjuda hela projektledningsorganisationer.

Marknaden för Hifabs tjänster är överlag god. Den svenska marknaden är fortsatt stark inom de flesta segment, med undantag för den privata bostadssektorn. Övriga marknader där Hifab är

verksamma, framförallt i delar av Asien och Afrika, bedömer vi som fortsatt starka.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Världsbanken genomför, tillsammans med Hifab, revision av ett världsbanksfinansierat uppdrag i Laos. Uppdraget avser projektledning av ett vägprojekt till ett värde av ca 3 MSEK som Hifab International AB genomfört tillsammans med lokala samarbetspartners under perioden 2013-2014. Utredningen indikerar att anställda vid Hifab International AB har varit delaktig i affärsetiska överträdelser. I avvaktan på vad utredningen slutligen visar kommer Hifab bistå Världsbanken fullt ut i den fortsatta granskningen. Utöver detta har Hifab tillsatt en internutredning. I avvaktan på fortsatt utredning har Världsbanken utfärdat en temporär sanktion som innebär att Hifab International AB och Hifab OY inte kan delta i anbudsarbete där Världsbanken är delaktiga i finansieringen. Den temporära sanktionen förhindrar inte dessa bolag att uppfylla sina avtalsförpliktelser i de tre Världsbanksfinansierade projekten som bolagen för närvarande är involverade i. Ingen reservering eller upplysning om eventalförpliktelse är gjord då inga viten eller skadeståndsanspråk riktats mot Hifab.

Koncernens intäkter och resultat

Koncernens intäkter uppgick till 444 (475) MSEK. Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till 17,8 (8,8) MSEK. Resultat efter finansiella poster blev 17,2 (7,6) MSEK. Resultatet per aktie blev 0,21 (0,09) SEK. Se not 18.

Kassaflöde och finansiell ställning

Likvida medel, inklusive beviljade krediter, uppgick per den 31 december 2017 till 53,6 (50,5) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till 10,0 (14,0) MSEK och vid årets slut uppgick de räntebärande nettotillgångarna i koncernen till 23,6 (16,5) MSEK.

Soliditeten blev 42 (33)%. Koncernens egna kapital inklusive minoritet uppgick till 76,1 (63,0) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick ackumulerat till 17,2 (7,7) MSEK. Förändringar i rörelsekapitalet uppgick till -10,3 (-10,8) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten har under perioden netto uppgått till 0,2 (-2,4) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -4,0 (-33,1) MSEK där löpande amortering gjorts med 4 MSEK.

Moderbolagets kassaflöde, från den löpande verksamheten uppgick till -2,1 (-0,8) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till 0,0 (-1,2) MSEK. Investeringsverksamheten har uppgått till 0,0 (0,0)

MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev 1,2 (2,1) MSEK där utdelningen från dotterbolag varit 0,8 MSEK, och amortering 4,0 MSEK.

Jämfört med föregående år har koncernens rörelsekostnader minskat med 43 MSEK. Denna minskning är helt hänförlig till minskad volym i utlandsverksamheten, både underkonsulter och utlägg. Orsaken är förse-nade projektstarter. Kostnaderna för personal har ökat med 4 MSEK. Bristen på resurser i branschen genererar stor rörlighet med ökade lönekostnader som följd.

Koncernens omsättning minskade något under året som en direkt följd av uppbromsningen på utlandssidan, samtidigt som omsättningen i den svenska verksamheten ökade något. Sammantaget visar detta på robusthet och förmåga att hantera omställningar samt verksamhetens potential när det är full fart igen.

Konsultrörelsen

Hifab AB, erbjuder kvalificerade projektlednings-tjänster inom bygg-, anläggnings-, miljö-, energi- och fastighetssektorn samt processteknik med målet att optimera lönsamheten i kundens verksamhet. Hifab AB är tillsammans med sitt helägda dotterbolag Hifab DU Teknik representerad i Sverige med 12 kontor. Verksamheten omsatte 350 (342) MSEK, med ett resultat efter fördelning av gemensamma koncernkostnader och finansiella poster på 14,3 (5,0) MSEK. Medelantalet årsanställda var 230 (239).

Hifab International AB, tillsammans med Hifab Oy, Finland, erbjuder kvalificerade projektledningstjänster inom internationella utvecklingsprojekt som främst finansieras genom internationella utvecklingsbanker och biståndsorgan. Verksamheten omsatte 98 (135) MSEK och redovisade ett resultat efter fördelning av gemensamma koncernkostnader och finansiella poster på -6,6 (1,7) MSEK. Medelantalet årsanställda i Sverige och utomlands uppgick till 80 (81). Medelantalet anställda i koncernen 2017 uppgick vid årsskiftet till 310 (320). Personalomsättningen och löneutvecklingen är höga i branschen. Med kompetent och konkurrenskraftig personal som den viktigaste resursen i koncernen är målet att växa verksamheten genom att öka vår rekrytering och fortlöpande utveckla kompetenser.

Moderbolaget

Moderbolaget har 100% ägande i ett antal bolag i koncernen. Inga anställda har funnits i bolaget under 2017 utan de är i de olika dotterbolagen.

Miljö och kvalitet

Hifab arbetar dagligen med frågor som går att koppla till hållbarhet, både internt och externt. Hifab är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 och miljö-

certifierade enligt ISO 14001. Vårt webbaserade, integrerade verksamhetssystem omfattar även de krav som ställs enligt Arbetsmiljöverkets föreskrifter om systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM). Våra kvalitets- och miljömål utgår alltid från ett hållbarhetsperspektiv där vi lägger tyngdpunkten kring effektivitet, resurshushållning och kundnytta.

Sedan 2016 är Hifab med i FN:s initiativ, Global Compact. Genom detta beslut har vi också satsat på att förnya vår egen uppförandekod för att förtydliga för alla medarbetare hur vi skall agera mot varandra och andra. Detta arbete biläggs våra avtal med samarbetspartners. Global Compact rapporteras årligen och synkroniseras med vårt GRI-arbete. Även där har vi genomfört ett förnyelsearbete under 2017. Hållbarhetsredovisningen har upprättats för att uppfylla kraven på hållbarhetsrapport i enlighet med Årsredovisningslagens sjätte kapitel. Se separat bilaga för Hållbarhetsredovisning 2017 www.hifab.se.

Styrelsearbetet under 2017

Styrelsen i Hifab Group AB valdes i maj 2017 och har bestått av fyra ledamöter. Till ny ordförande valdes Rikard Appelgren sedan Bengt Stillström avböjt omval. Till nya ledamöter valdes Tomas Hermansson och David Tunberger. Övrig styrelsemedlem har varit Carina Edblad. Lars Johansson avgick vid bolagsstämman. Några suppleanter har ej valts. Arbetstagarna har representerats av Henrik Hederfors för Unionen samt Göran Ingelhammar för Sveriges Ingenjörer/SACO förbunden. Styrelsen har under 2017 hållit sju protokollförda sammanträden, inklusive det konstituerande sammanträdet, och arbetat enligt en fastställd årsplan. Bolagets revisor deltog vid bokslutssammanträdet.

Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt beslut på senaste årsstämman, tillika styrelsens förslag till kommande årsstämma, är riktlinjerna för ersättningar (grundlön, rörliglön, pension och övriga förmåner) skall vara marknadsmässiga och möjliggöra att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Inga förmåner utöver praxis erbjuds och inga ledande befattningshavare har optioner eller konvertibler från bolaget. Rörlig lön är alltid relaterat till kvantitativa mål. För ledande befattningshavare gäller allmän pensionsplan via ITP. Uppsägningstiden är för VD nio månader och för övriga 3 till 12 månader. Bolagets stämموvalda styrelseledamöter arvoderas enligt stämmobeslut.

Risker

Risker och osäkerheter

All affärsverksamhet är förenad med ett visst mått av risktagande. Hifabs verksamhet påverkas av en

rad olika faktorer varav vissa ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. Hifab genomför regelbundet en riskkartläggning av koncernens risker, med syfte att löpande vidareutveckla och förstärka rutinerna för löpande riskuppföljning. Hifabkoncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutet till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att rekrytera, behålla kvalificerade medarbetare och effekten av politiska beslut. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta- ränte- och kreditrisker. Koncernens styrelse och högsta ledning ansvarar för riskhanteringen. De risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen kan stå inför är främst relaterade till förändring i personalens beläggning, snittdebitering, personalomsättning samt lönekostnader som alla har en avgörande påverkan på lönsamheten. För risker och riskhantering i övrigt, se not 29.

Bolagets framtida utveckling

Bedömningen för 2018 är en svensk marknad som fortsatt är stark med viss avtagande tillväxt inom främst bostadssegmentet. Den pågående urbaniseringen i och runt våra större städer, samt omfattande infrastruktursatsningar i hela landet, kommer dominera investeringarna i Sverige under lång tid framöver.

Efter vår anpassning till att finnas på de områden där våra kunder finns är vi nu stabila att fortsätta vårt arbete med att växa inom dessa områden. Även vår internationella verksamhet bedöms som fortsatt stark och stabil där Hifab är verksam i Asien, Afrika och Östeuropa. En framgångsfaktor är att behålla och attrahera nya medarbetare. Organisk tillväxt ingår i verksamhetsplaneringen inom alla kompetensområden. Vi söker även aktivt förvärv som komplement.

Utdelning och vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel, SEK:

	2017
Balanserat resultat	93 169 340
Överkursfond	50 192 102
Årets resultat	13 973 243
Resultat att disponera	157 334 685
<hr/>	
Utdelning för verksamhetsåret 2017 föreslås vara 12 (0) öre /aktie	7 300 669
I ny räkning överförs	150 034 016

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång.



Koncernens resultat och ställning för åren 2013–2017 framgår i sammandrag av nedanstående tabell

	2013	2014	2015	2015 ¹⁾	2016	2017
Intäkter, kSEK	460 253	479 367	444 310	444 310	474 940	444 095
Rörelseresultat i konsultverksamheten, kSEK	14 084	12 831	-39 904	-4 415	8 832	17 829
Resultat efter finansiella poster, kSEK	13 712	13 119	-75 532	-4 443	7 566	17 249
Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, kSEK	10 432	10 258	-65 455	-3 466	5 560	13 041
Balansomslutning, kSEK	179 220	202 916	246 952	185 242	190 009	180 178
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, kSEK	77 563	81 630	57 315	66 070	62 965	76 111
Kassalikviditet, (%)	153	148	109	135	133	153
Soliditet, (%)	43	40	23	35	33	42
Avkastning på sysselsatt kapital, (%)	17	16	-32	-7	13	21
Avkastning på eget kapital efter skatt, (%)	13	13	-114	-5	9	17
Skuldsättningsgrad, (GGR)	1,3	1,5	3,5	1,8	2,0	1,3
Medelantalet årsanställda	413	425	390	390	320	310

¹⁾ Exklusive engångseffekt av Hovrättsdom.

Nyckeltalsdefinitioner

Intäkter – Fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter

Kassalikviditet – Omsättningstillgångar i procent av kortfristiga skulder

Soliditet – Eget kapital, i procent, av balansomsättningen

Avkastning av sysselsatt kapital – Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansomslutningen minskat med icke räntebärande skulder

Avkastning på eget kapital efter skatt – Resultat efter skatt, i procent av eget kapital

Skuldsättningsgrad – Kortfristiga skulder exklusive klientmedel plus långfristiga skulder, i förhållande till eget kapital

Medelantal årsanställda – Under året genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidstjänster

Eget kapital per aktie – Eget kapital i relation till antal aktier vid periodens utgång

Netto kassaflöde per aktie – Kassaflöde från den löpande verksamheten (före investeringar) och före betald skatt i relation till genomsnittligt antal aktier

Resultat per aktie – Årets resultat i relation till genomsnittligt antal aktier

Räntebärande nettotillgångar – Likvida medel inklusive beviljad kredit med avdrag för räntebärande skulder och ej utnyttjad checkkredit

Resultaträkning

– koncernen

kSEK	Not	Koncernen	
		2017	2016
Rörelsens intäkter			
Intäkter		444 095	474 940
Övriga rörelseintäkter	1	1 631	946
Summa		445 726	475 886
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2, 27,28	-208 255	-251 060
Löner och personal	3	-219 319	-215 345
Avskrivningar	11, 12	-323	-649
Summa		-427 897	-467 054
Rörelseresultat		17 829	8 832
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar	4	-	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	7	871
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-587	-2 137
Summa finansiella intäkter och kostnader		-580	-1 266
Resultat efter finansiella poster		17 249	7 566
Årets redovisade skatt	7	-4 208	-2 006
Årets resultat		13 041	5 560
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	18	13 041	5 560
Minoritetsdelägare		-	-
		13 041	5 560
Rapport över totalresultatet - koncernen			
Periodens resultat		13 041	5 560
Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:			
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		134	116
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat		-29	-26
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		105	90
Summa totalresultat för året		13 146	5 650
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		13 146	5 650
Resultat per aktie före och efter utspädning räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under året (uttryckt i kr per aktie)	18	0,21	0,09

Rapport över finansiell ställning – koncernen

kSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
Tillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	10	15 954	15 954
Summa immateriella anläggningstillgångar		15 954	15 954
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	11, 12	268	592
Summa materiella anläggningstillgångar		268	592
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	8	2 926	3 152
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 926	3 152
Uppskjuten skattefordran	7	11 175	15 144
Summa anläggningstillgångar		30 323	34 842
Omsättningstillgångar			
Pågående uppdrag	15	15 107	13 284
Förskott till leverantör		249	3 650
Kundfordringar	8, 9	85 664	92 114
Skattefordran		7 305	7 357
Övriga fordringar	8	810	435
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8, 16	7 085	7 774
Likvida medel	8, 20	33 635	30 553
Summa omsättningstillgångar		149 855	155 167
Summa tillgångar		180 178	190 009

Rapport över finansiell ställning – koncernen forts

kSEK	Not	Koncernen	
		2017-12-31	2016-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	6 084	6 084
Övrigt tillskjutet kapital		51 301	51 301
Omräkningsreserv		1 229	1 124
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		17 497	4 456
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		76 111	62 965
Minoritetens andel av eget kapital		44	44
Summa eget kapital		76 155	63 009
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	8, 21	6 000	10 000
Uppskjuten skatteskuld	7	3	6
Övriga långfristiga skulder	8, 21	370	651
Summa långfristiga skulder		6 373	10 657
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	8, 21	4 000	4 000
Förskott från kunder		8 081	22 497
Leverantörsskulder	8, 21	41 424	40 079
Övriga kortfristiga skulder		16 415	20 169
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	27 730	29 598
Summa kortfristiga skulder		97 650	116 343
Summa eget kapital och skulder		180 178	190 009

Nyckeltal per aktie

	Not	Koncernen	
		2017-12-31	2016-12-31
Antal aktier vid periodens slut	18	60 838 912	60 838 912
Eget kapital, kr		1,25	1,53
Utdelning enligt styrelsens förslag, kr		0,12	0,00
Nyckeltalsdefinition se sid 27			

Rapport över förändringar i eget kapital – koncernen

kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritetsintressen	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2016	3 042	54 343	1 034	-1 104	57 315	44	57 359
Förändringar i eget kapital 2016							
Årets resultat				5 560	5 560		5 560
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			116		116		116
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat			-26		-26		-26
Summa totalresultat för året			90	5 560	5 650		5 650
Avslutad nyemission	3 042	-3 042					-
Utgående balans per 31 december 2016	6 084	51 301	1 124	4 456	62 965	44	63 009
Ingående balans per 1 januari 2017	6 084	51 301	1 124	4 456	62 965	44	63 009
Förändringar i eget kapital 2017							
Årets resultat				13 041	13 041		13 041
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			134		134		134
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat			-29		-29		-29
Summa totalresultat för året			105	13 041	13 146		13 146
Utgående balans per 31 december 2017	6 084	51 301	1 229	17 497	76 111	44	76 155

Eget kapitalräkning – moderbolaget

kSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2016	3 042	200	53 234	150 294	-68 123	138 647
Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma				-68 123	68 123	-
Avslutad nyemission	3 042		-3 042			-
Årets resultat					10 998	10 998
Utgående balans per 31 december 2016	6 084	200	50 192	82 171	10 998	149 645
Ingående balans per 1 januari 2017	6 084	200	50 192	82 171	10 998	149 645
Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma				10 998	-10 998	-
Årets resultat					13 973	13 973
Utgående balans per 31 december 2017	6 084	200	50 192	93 169	13 973	163 618

Rapport över kassaflöden

– koncernen

kSEK	Not	Koncernen	
		2017	2016
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultatet		17 829	8 832
Ej kassaflödespåverkande poster	26	175	1 268
Erhållen ränta	5	7	99
Betald ränta	6	-587	-2 137
Betald skatt		-218	-613
Summa kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		17 206	7 449
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Förändring av pågående arbeten		1 578	12 224
Förändring av rörelsefordringar		6 764	-14 850
Förändring av rörelseskulder		-18 693	-8 146
Summa förändring i rörelsekapital		-10 351	-10 772
Kassaflöde från löpande verksamhet		6 855	-3 323
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11, 12	-	15
Förändring av övriga finansiella tillgångar		226	-2 432
Kassaflöde från investeringar		226	-2 417
Finansieringsverksamheten			
Emission		-	21 090
Amortering av banklån		-4 000	-54 200
Utdelning		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-4 000	-33 110
Årets kassaflöde		3 081	-38 850
Likvida medel vid årets början		30 553	69 407
Kursdifferens i likvida medel		1	-4
Likvida medel vid årets slut		33 635	30 553

Resultaträkning – moderbolaget

kSEK	Not	Moderbolaget	
		2017	2016
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter	1	-	4
Summa		-	4
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2, 28	-	-
Löner och personal	3	-	-
Summa		-	-
Rörelseresultat		-	4
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	0	6 146
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	-	1 219
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-1 214	-2 049
Summa finansiella intäkter och kostnader		-1 214	5 316
Resultat efter finansiella poster		-1 214	5 320
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		19 128	7 047
Lämnade koncernbidrag		-	-
Summa bokslutsdispositioner		19 128	7 047
Resultat före skatt		17 914	12 367
Årets redovisade skatt	7	-3 941	-1 369
Årets resultat		13 973	10 998
Totalresultat - moderbolaget		Moderbolaget	
kSEK		2017	2016
Årets resultat		13 973	10 998
Årets totalresultat		13 973	10 998

Balansräkning – moderbolaget

kSEK	Not	Moderbolaget	
		2017-12-31	2016-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	157 935	158 773
Andra långfristiga fordringar koncernföretag	17	20 816	14 667
Summa finansiella anläggningstillgångar		178 751	173 440
Uppskjuten skattefordran	7	10 295	14 237
Summa anläggningstillgångar		189 046	187 677
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar koncern		16 156	7 387
Likvida medel		-	-
Summa omsättningstillgångar		16 156	7 387
Summa totala tillgångar		205 202	195 064

Balansräkning

– moderbolaget forts

kSEK	Not	Moderbolaget	
		2017-12-31	2016-12-31
Eget kapital och skulder			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	6 084	6 084
Reservfond		200	200
Summa bundet eget kapital		6 284	6 284
Fritt eget kapital			
Fria reserver/balanserat resultat		143 361	132 363
Årets resultat		13 973	10 998
Summa fritt eget kapital		157 334	143 361
Summa eget kapital		163 618	149 645
Långfristiga skulder			
Långfristig skuld kreditinstitut	21	6 000	10 000
Skulder till koncernföretag		18 312	17 870
Summa långfristiga skulder		24 312	27 870
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder kreditinstitut	21	4 000	4 000
Leverantörsskulder		-	-
Skulder till koncernföretag		13 272	13 549
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	-	-
Summa kortfristiga skulder		17 272	17 549
Summa eget kapital och skulder		205 202	195 064

Kassaflödesanalys

– moderbolaget

kSEK	Not	Moderbolaget	
		2017	2016
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-	4
Ej kassaflödespåverkande redovisningsposter		-	-
Erhållen ränta		-	1 219
Betald ränta		-1 214	-2 049
Summa kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		-1 214	-826
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-	162
Förändring av rörelseskulder		-	-1 409
Summa förändring i rörelsekapital		-	-1 247
Kassaflöde från löpande verksamhet		-1 214	-2 073
Investeringsverksamheten			
Nedskrivning av anläggningstillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringar		-	-
Finansieringsverksamheten			
Finansiella överföringar med koncernföretag		4 376	34 983
Amortering av låneskuld		-4 000	-54 000
Nyemission		-	21 090
Utdelning		838	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 214	2 073
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		-	-
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-

Redovisnings- och värderingsprinciper

1. Verksamhetens art

Hifab Group AB:s (publ) och dotterföretagens (nedan gemensamt kallade "koncernen") huvudsakliga verksamhet erbjuder projektledning och rådgivning för en hållbar utveckling.

2. Allmän information

Hifab Group AB (publ) med org. nr 556394-1987 är ett svenskt aktieföretag med säte i Stockholm.

Adressen till Hifab Group AB:s huvudkontor är:

Box 19090, 104 32 Stockholm och besöksadressen är Sveavägen 167, 113 46 Stockholm.

Hifab Group-aktien handlas på OMX First North från och med den 7 oktober 2008. Information om aktien och ägare framgår på sid 20-21.

Årsredovisningen för året fram till och med den 31 december 2017 (inklusive jämförande siffror fram till och med den 31 december 2016) godkändes av styrelsen för utfärdande den 11 april 2018.

3. Redovisningsprinciper

3.1 Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen för Hifab Group har upprät-

tats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretation Committee, som godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare tillämpar koncernen även Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 kompletterande redovisningsregler för koncernen, vilken specificerar de tillägg till IFRS-upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i Årsredovisningslagen.

3.2 Nya och ändrade standarder och tolkningar 2017

Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter 2017.

3.3 Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

De nya och ändrade standarder och nya tolkningar som givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRIC) men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2018 eller senare har ännu inte börjat tillämpas av koncernen. IASB har givit ut följande nya standarder:

Standard	Ska tillämpas för räkenskapsår som börjar
IFRS 9 Finansiella instrument	1 januari 2018
IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder	1 januari 2018
IFRS 16 Leasingavtal	1 januari 2019

IFRS 9 ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering och innehåller regler för redovisning, klassificering och värdering, nedskrivningar, bortbokning och allmänna regler för säkringsredovisning. Hifab tillämpar inte säkringsredovisning.

Klassificering och värdering: Vid den första redovisningen ska finansiella tillgångar klassificeras som verkligt värde via resultaträkningen, upplupet anskaffningsvärde eller som verkligt värde via övrigt totalresultat.

- Klassificeringsbedömningen för skuldinstrument baseras på två kriterier: (a) företagets affärsmodell för att hantera den finansiella tillgången (b) instrumentets kontraktsenliga kassaflöden.
- Klassificeringen av eget kapitalinstrument är verkligt värde via resultaträkningen, förutom då företaget

valt att presentera sådana instrument till verkligt värde via övrigt totalresultat.

- Reglerna för klassificering och värdering av finansiella skulder är i stort sett oförändrade jämfört med IAS 39.

Nedskrivningar: De nya reglerna tar bort kraven att identifiera en inträffad förlusthändelse och introducerar en modell för förväntade kreditförluster. Modellen fastställer en trestegsindelning utifrån om det inträffat en betydande ökning i kreditrisken. För finansiella tillgångar där ingen betydande ökning av kreditrisken inträffat reserveras en kreditförlust som avser den förlust som förväntas inträffa inom 12 månader. För finansiella tillgångar där en betydande ökning av kreditrisken inträffat och för de som är osäkra redovisas en kreditförlust som avser den förlust som förväntas inträffa under hela tillgångens återstående löptid.

Hifab har genomfört en analys av effekterna från IFRS 9. Företagsledningens bedömning är att implementeringen av IFRS 9, utöver utökade upplysningar, inte kommer att få betydande eller inga effekter avseende klassificering och värdering och ej heller för nedskrivningar.

IFRS 15 kommer att ersätta IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal samt tillhörande tolkningar. Den nya standarden innebär en ny modell för intäktsredovisning (fem-steps modell) som baseras på när kontrollen av en vara eller tjänst överförs till kunden. Grundprincipen är att ett företag redovisar intäkter för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. IFRS 15 introducerar en fem-steps modell:

- Steg 1. Identifiera avtalet
- Steg 2. Identifiera prestationsåtaganden
- Steg 3. Fastställande av transaktionspriset
- Steg 4. Allokering av transaktionspriset till prestationsåtaganden
- Steg 5. Redovisa intäkt när (eller allt eftersom) företaget uppfyller prestationsåtagandet

IFRS 15 innehåller mer vägledning och omfattande upplysningskrav.

En analys har gjorts av koncernens olika typer av avtal med kunder för att avgöra om de kvalificerar sig för att vara ett avtal enligt IFRS 15. Övervägande del av avtalen är på löpande räkning där kunden erhåller och konsumerar nyttan av tjänsten vid den tidpunkt den utförs och därmed redovisas intäkten över tid. En mindre del av avtalen är på fast pris där varje avtal går igenom individuellt och analyseras hur intäkterna ska redovisas, samtliga befintliga avtal redovisas enligt output metoden. Företagsledningens samlade bedömning är att IFRS 15 inte kommer att ha någon väsentlig effekt på hur koncernen redovisar sina intäkter.

IFRS 16 Leasingavtal kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal. Standarden har en leasingmodell för leasetagare, vilken innebär att i stort sett alla leasingavtal ska redovisas i rapporten över finansiell ställning. Nyttjanderätten (leasingtillgången) och skulden värderas till nuvärdet av framtida leasingbetalningar. Nyttjanderätten inkluderar även direkta kostnader hänförliga till tecknandet av leasingavtalet. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderätten och räntekostnader.

Nyttjanderätten redovisas separat från andra tillgångar i rapporten över finansiell ställning eller inkluderar den i posten där motsvarande tillgångar skulle redovisats om de ägdes. Om den inkluderar bland andra tillgångar ska företaget ange detta och vilka pos-

ter som inkluderar nyttjanderätt. I efterföljande perioder redovisas nyttjanderätten till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och ev. nedskrivningar samt justerat för eventuella omvärderingar av leasingkulden.

Leasingkulden redovisas separat från andra skulder. Om inte leasingkulden redovisas separat ska företaget ange vilka poster som omfattar dessa skulder. I efterföljande perioder redovisas skulden till upplupet anskaffningsvärde och minskas med gjorda leasingbetalningar. Leasingkulden omvärderas vid förändringar i bl.a. leasingperioden, restvärdegarantier och ev. förändringar i leasebetalningar.

Korta leasingkontrakt (12 månader eller kortare) och leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lågt värde behöver inte redovisas i rapporten över finansiell ställning. Dessa kommer att redovisas i rörelseresultatet på samma sätt som nuvarande operationella leasingavtal.

För leasegivare innebär IFRS 16 i allt väsentligt inga ändrade regler.

Den nya standarden innehåller mer omfattande upplysningar jämfört med nuvarande standard.

Hifab är leasetagare där leasingavtalen avser främst lokaler och bilar. Företagsledningen har påbörjat en analys men ännu inte genomfört den på detaljerad nivå. Detta kommer att slutföras under 2018.

Företagsledningen bedömer att, övriga nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som inte har trätt i kraft, inte får någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

4. Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

4.1 Allmänt

De väsentliga redovisningsprinciper som har använts i utarbetandet av denna koncernredovisning sammanfattas nedan.

I koncernredovisningen har värdering skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument som värderas till verkligt värde och till upplupet anskaffningsvärde.

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningen. Bedömningarna grundas på den information som finns tillgänglig vid varje balansdag. Även om dessa bedömningar grundas på den bästa information som ledningen har tillgång till, kan det faktiska resultatet i slutänden skilja sig från uppskattningarna.

4.2 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Hifab

Group AB och de företag över vilka moderföretaget har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger när moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning.

Moderföretaget gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterföretag sker från och med den dag moderföretaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterföretaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderföretaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderföretaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderföretagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

4.3 Rörelseförvärv

Företagsförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder bestäms per den dag då kontroll erhålls över det förvärvade företaget, vilket även används som grund för därpå följande värdering i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet ingår ej i anskaffningsvärdet för dotterföretaget.

Skillnaden mellan anskaffningsvärdet, värdet på minoriteten samt det verkliga värdet på tidigare innehav och det verkliga värdet på förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas som goodwill. Om det uppstår en negativ skillnad redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Minoritetsandel redovisas antingen som en proportionell andel av de förvärvade nettotillgångarna eller till verkligt värde, vilket bedöms per förvärv. Tilläggsköpeskilling redovisas till bedömt verkligt värde med senare förändringar redovisade i resultaträkningen.

Vid stegvisa förvärv sker en värdering till verk-

ligt värde vid den tidpunkt då kontroll erhållits.

Omvärderingseffekter på tidigare ägd andel innan kontroll erhållits redovisas i resultaträkningen. Ökad eller minskad ägarandel då dotterföretaget är under fortsatt kontroll redovisas som förändringar inom eget kapital.

Minoritetsintressen redovisas i koncernredovisningen under eget kapital, skilt från moderföretagets egna kapital. Minoritetsintressen ingår i koncernens resultat och totalresultat och redovisas separat från moderföretagets andel som en fördelning av periodens resultat och totalresultat.

4.4 Samarbetsarrangemang

Ett samarbetsarrangemang är ett arrangemang över vilket två eller fler parter har gemensamt bestämmande inflytande. Samarbetsarrangemang klassificeras endera som ett joint venture eller som gemensam verksamhet. Hifab Group AB har bedömt sina samarbetsarrangemang och fastställt att de är joint ventures.

Innehav i joint ventures redovisas med tillämpning av kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas andelar i joint venture i balansräkningen till anskaffningsvärde justerat för förändringar i koncernens andel i joint ventures nettotillgångar, med avdrag för eventuella värdeminskningar i verkligt värde på individuella andelar. När koncernens andel av förlusterna i ett joint venture motsvarar eller överstiger dess innehav i joint venture (inklusive eventuella långsiktiga innehav som, till sin innebörd, utgör del av koncernens innehav i joint venture), redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för joint ventures räkning.

Vid transaktioner mellan koncernföretag och joint venture elimineras den del av realiserade vinster och förluster som motsvarar koncernens andel av joint venture. Erhållna utdelningar från joint venture minskar investeringens redovisade värde.

4.5 Valutaomräkning

Hifab Groups koncernredovisning redovisas i svenska kronor (SEK), vilket även är moderbolagets funktionella valuta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas genom användande av de valutakurser som gäller respektive transaktionsdatum (spotvalutakurs). Fordringar och skulder och andra monetära poster i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs.

Vinster och förluster på utländsk valuta på grund av omräkning från sådana transaktioner och på grund av omvärdering av monetära balansposter till balansdagens valutakurser redovisas i resultaträkningen under "övriga intäkter" eller "övriga kostnader".

Dotterföretagens tillgångar och skulder har omräknats till svenska kronor enligt gällande kurs per

balansdagen. Intäkter och kostnader har omräknats till koncernens rapporteringsvaluta enligt rapportperiodens genomsnittliga kurser. De differenser som uppstår vid denna metod redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

4.6 Redovisning av intäkter och kostnader.

Koncernen har uppdrag på både löpande räkning och fast pris. Uppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med fakturering. Uppdrag till fast pris intäktsredovisas enligt metoden för successiv vinstavräkning. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. Färdigställandegraden fastställs utifrån projektledarnas skriftliga bedömningar av utfört arbete och beräknat återstående arbete.

I balansräkningen värderas pågående tjänsteuppdrag till den vinstavräknade upparbetningen efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker.

Tjänsteuppdrag där upparbetade intäkter överstiger delfakturerade belopp redovisas som fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag.

Tjänsteuppdrag där delfakturerade belopp överstiger upparbetade intäkter redovisas som skulder avseende pågående tjänsteuppdrag.

I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter för nedlagt arbete och till samma belopp som uppdragsutgifter, om de sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

En befarad förlust i ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Rörelsekostnader redovisas i resultaträkningen när varan levererats eller när tjänsten förbrukats.

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkning linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs när de uppstår.

Ränteutgifter redovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Lånekostnader (ränteutgifter) belastar resultatet för den period det hänför sig till avser.

4.7 Goodwill

Goodwill utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet, värdet på minoriteten samt det verkliga värdet på tidigare innehav och det verkliga värdet på förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om detta värde är negativt redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen, eller oftare vid indikation på värdenedgång, för nedskrivningsbehov.

Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

4.8 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod.

Övriga inventarier (kontorsinventarier, kontorsmaskiner och fordon) har åsatts en nyttjandeperiod om 5 år medan datorer och datorutrustning har en nyttjandeperiod om 3 år.

4.9 Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, med undantag för uppskjutna skattefordringar som värderas i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens eller den kassagenererande enhetens återvinningsvärde.

Nedskrivningar redovisas via resultaträkningen.

4.10 Redovisning av finansiella tillgångar

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrade finansiella ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde med tillägg respektive avdrag för transaktionskostnader. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via

resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde. Vid den efterföljande redovisningen värderas finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt IAS 39.

Vid den initiala redovisningen kategoriseras en finansiell tillgång eller en finansiell skuld i en av följande kategorier:

Finansiella tillgångar

- Verkligt värde via resultaträkningen
- Lånefordringar och kundfordringar
- Investeringar som hålles till förfall
- Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella skulder

- Verkligt värde via resultaträkningen
- Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen saknar finansiella instrument i kategorierna 'Investeringar som hålles till förfall', 'Finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen'.

Förvärv och avyttringar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. I de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper tillämpas likvid-dagsredovisning.

Finansiella instrumentens verkliga värde

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris.

Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller som baseras på information hämtad från observerbara aktuella marknadsransaktioner.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet

för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten och som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdoförändringar.

Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för fordringar som bedömts som osäkra. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Kategorin avser tillgångar som inte är derivat som antingen är identifierade som att de kan säljas eller inte är klassificerade i någon av ovanstående kategorier. Dessa tillgångar värderas till verkligt värde. Förändringar av det verkliga värdet redovisas i övrigt totalresultat.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Andra låneskulder

Checkräkningskrediter och andra lån kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" och värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid enligt koncernens redovisningsprincip för lånekostnader (se ovan).

4.11 Inkomstskatt

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per

balansdagen. Hit hör även justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden. Uppskjuten skatt fastställs i allmänhet på basis av skillnaden mellan redovisade värden på tillgångar och skulder och deras respektive skattemässiga värden. Uppskjuten skatt fastställs emellertid varken vid den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den tillhörande transaktionen är ett företagsförvärv eller påverkar skatten eller den bokföringsmässiga vinsten.

Uppskjuten skatt på temporära skillnader knutna till innehav i dotterföretag och intresseföretag samt andelar i samarbetsarrangemang tas inte upp om en återföring av dessa temporära skillnader kan kontrolleras av koncernen och det är sannolikt att en återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i sin helhet, medan uppskjutna skattefordringar endast redovisas i den utsträckning som det är sannolikt att de kommer att kunna kvittas mot framtida skattepliktig inkomst. Hifab Groups ledning grundar sin bedömning av möjligheten till framtida skattepliktiga inkomster på koncernens senast godkända budget, som justeras för betydande skattefria inkomster och kostnader.

Förändringar när det gäller uppskjutna skattefordringar eller skatteskulder redovisas som en del av skattekostnaden i resultaträkningen, utom när de är hänförliga till poster som redovisas i eget kapital varvid den tillhörande uppskjutna skatten även redovisas i eget kapital.

Skattefordringar och skatteskulder nettoredovisas i balansräkningen i de fall det finns en legal rättighet att nettoredovisa beloppen samt att avsikten är att betala beloppen netto eller att fordran och skuld betalas samtidigt.

4.12 Eget kapital och betalning av utdelning

Aktiekapitalet avser det registrerade aktiekapitalet och består av kvotvärdet på emitterade aktier.

Betald överkurs omfattas av eventuella erhållna tillskott utöver aktiekapital vid genomförda emissioner. Transaktionskostnader hänförliga till aktieemissioner avräknas betald överkurs efter avdrag för inkomstskatt. Valutaomräkning av utländska verksamheter ingår i omräkningsreserven (Reserver).

Balanserade vinstmedel omfattar alla resultat från nuvarande och tidigare perioder enligt vad som anges i resultaträkningen.

Utdelning till aktieägarna redovisas som en skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

4.13 Ersättningar efter avslutad anställning

Hifab Groups pensionsåtaganden har klassificerats som avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbe-

stämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta inbetalningar till ett oberoende organ. Koncernen har inte juridisk eller informell förpliktelse att göra ytterligare inbetalningar sedan de fasta inbetalningarna gjorts. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkning när de uppstår.

Pensioner. Åtaganden avseende för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan, som omfattar flera arbetsgivare.

4.14 Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentlig överförs från leasinggivaren till leasingtagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Samtliga leasingavtal har klassificerats som operationell leasing. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

4.15 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer den svenska Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretag så långt som möjligt ska tillämpa alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beakta sambandet mellan rapportering och beskattning.

Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2017 har inte fått någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter.

Ändringar i RFR 2 som ännu inte har trätt ikraft

Moderföretaget har ännu inte börjat tillämpa de ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som träder ikraft 1 januari 2018 eller senare.

IFRS 9 Finansiella instrument

I RFR 2 finns undantag från att tillämpa IFRS 9 i juridisk person och istället anges bestämmelser för redovisning av finansiella instrument i RFR 2 som ska tillämpas av de företag som väljer att tillämpa undantaget. Ändringarna i RFR 2 avseende IFRS 9 ska tillämpas räkenskapsår som börjar 1 januari 2018. Hifab har valt att tillämpa undantaget och ändringarna i RFR 2 bedöms inte få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning behöver reglerna i IFRS 15 beträffande intäktsredovisning av prestationsåtaganden som uppfylls över tiden vid utförande av uppdrag till fast pris inte tillämpas i juridisk person. Uppdragen får redovisas som intäkt när arbetet är väsentligen fullgjort (färdigställandemetoden). Ändringarna i RFR 2 avseende IFRS 15 ska tillämpas räkenskapsår som börjar 1 januari 2018. Moderbolagets intäkter är begränsade och ändringarna i RFR 2 kommer inte att få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

IFRS 16 Leasingavtal

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning behöver reglerna i IFRS 16 inte tillämpas i juridisk person. Redovisning av leasingavtal sker istället i enlighet med regler i RFR 2. Ändringarna i RFR 2 avseende IFRS 16 ska tillämpas räkenskapsår som börjar 1 januari 2019. Moderbolaget har inga väsentliga leasingavtal och kommer inte att påverkas av ändringarna i RFR 2.

Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. I moderföretaget tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen.

Andelar i dotterföretag. Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag. Det redovisade värdet för andelar i dotterföretag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

Intresseföretag och Joint Ventures. Andelar i intresseföretag och Joint Ventures redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden.

Utförande av tjänsteuppdrag. I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. Intill dess redovisas pågående tjänsteuppdrag till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott.

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i andelar i dotterföretag hos givaren.

4.16 IFRS 8 Rörelsesegment

Koncernen har identifierat ledningsgruppen som den högsta verkställande beslutsfattaren och rörelsesegmentet baseras på hur ledningen följer och styr

verksamheten. Rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till ledningsgruppen.

Företagsledningen bedömer att verksamheten i rörelsesegmenten är likartade utifrån kriterierna i IFRS 8 varför koncernen rapporterar ett segment, projektledning.

Segmentet projektledning, har en geografisk spridning, där 78 %, eller 350 kSEK, av intäkterna härrör från den svenska verksamheten och 22 % från övriga länder.

I den svenska verksamheten fördelas omsättningen mellan privata kunder (59 %) och offentliga kunder (41 %). De fem största kunderna står för 25 % av omsättningen och de 20 största kunderna för 45 %. 75 kunder har köpt tjänster för över 1 MSEK. Omsättningen i den utländska verksamheten kommer främst från offentliga kunder (99%) och de tre största kunderna står för 66 %. Anläggningstillgångarna fördelar sig med, 27,4 MSEK från Sverige och 2,9 MSEK från utlandsbaserad verksamhet.

4.17 Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Som ett led i arbetet med att upprätta årsredovisning görs uppskattningar och antaganden om framtiden. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på att det historiskt, förutom ett år, varit vinster som nyttjats mot underskott. Ingen marknadsprognos visar på att skäl för omvärdering finns varför sannolikheten att dessa kommer att kunna utnyttjas inom rimlig tid. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, inte alltid att motsvara det verkliga resultatet.

Skatter. Uppskjuten skatt, 11 175 kSEK, beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt för skattemässiga underskottsavdrag. Det är främst två typer av antaganden och bedömningar som påverkar den redovisade uppskjutna skatten. Dessa antaganden och bedömningar för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder samt beträffande framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende att detta.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Vid nedskrivningsprövning av koncernens goodwill har antaganden och uppskattningar gjorts gällande marginaler, tillväxt, diskonteringsränta mm. För en mer detaljerad beskrivning av nedskrivningsprövningarna, se not 10. Redovisat värde för goodwill per 31 december 2017 uppgick till 15 954 kSEK, Goodwill värdering se not 10.

Not 1 Övriga rörelseintäkter

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Hyresintäkter	139	871	-	-
Försäkringsersättningar	961	-	-	-
Övrigt	531	75	-	4
Summa	1 631	946	-	4

Not 2 Övriga kostnader

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kostnad inköpta tjänster	133 126	155 403	-	-
Kostnad utlägg	40 235	55 454	-	-
Kursdifferens	236	-462	-	-
Övriga kostnader (koncernen)	34 658	40 665	-	-
Övriga externa kostnader (moderbolaget)	-	-	-	75
Summa	208 255	251 060	-	75

Revisionsuppdraget				
kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Deloitte	490	510	-	-
Övriga revisorer	30	57	-	-
Summa	520	567	-	-

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Deloitte	-	-	-	-
Övriga revisorer	47	109	-	-
Summa	47	109	-	-

Övriga tjänster				
kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Deloitte	26	101	-	-
Övriga revisorer	-	74	-	-
Summa	26	175	-	-

Not 3 Löner och personal kSEK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Löner styrelse och VD				
Bengt Stillström, styrelseordförande	57	170	-	-
Rikard Appelgren, styrelseledamot/styrelseordförande	148	57	-	-
Lars Johansson, styrelseledamot	28	85	-	-
Carina Edblad, styrelseledamot	88	85	-	-
Agneta Jacobsson, styrelseledamot	-	28	-	-
Tomas Hermansson, styrelseledamot	60	-	-	-
David Tunberger, styrelseledamot	60	-	-	-
Summa	441	425	-	-
Verkställande direktörer	2 946	2 749	-	-
Övriga ledande befattningshavare (7 st)	6 879	6 455	-	-
Löner övriga	139 275	137 930	-	-
Summa	149 100	147 559	-	-
Sociala kostnader				
sociala kostnader styrelse och verkställande direktörer	1 075	954	-	-
övriga ledande befattningshavare	2 598	2 466	-	-
övriga anställda	41 466	40 352	-	-
Summa sociala kostnader	45 139	43 772	-	-
Pensionskostnader				
styrelse	-	-	-	-
verkställande direktörer	1 134	912	-	-
övriga ledande befattningshavare	1 920	1 922	-	-
övriga anställda	16 767	17 000	-	-
Summa pensionskostnader	19 821	19 834	-	-
Summa	214 501	211 590	-	-

Ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter har arvode utgått enligt 2017 årsstämmobeslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämmobeslut 2017 till 90 kSEK per ledamot samt 180 kSEK till styrelsens ordförande. I dotterbolagens styrelser utgår inga styrelsearvoden. Vid förändring av styrelse vid bolagsstämman utgår andel av arvodet för innevarande år.

Till verkställande direktören, tillika koncernchefen Patrik Schelin, har det under året utgått lön och andra ersättningar om 2152 (1736) kSEK samt pensionskostnader med 1000 (682) kSEK. För Patrik Schelin utgår pensionsförmån enligt ITP-plan 2 där pensionsåldern följer ITP-planen. Resultatbaserad rörlig ersättning har inte utgått. Uppsägningstiden från koncernens sida är nio månader och från koncernchefens sida sex månader. Uppsägningstiden för en av koncernens ledande befattningshavare är från koncernens sida tolv månader och från befattningshavarens sida tre månader enligt kollektivavtal. Övriga ledande befattningshavare har tre månader ömsesidig uppsägningstid. Till övriga verkställande direktörer 1,0 (1,0) i koncernen har utgått lön och annan ersättning med 794 (744) kSEK. Resultatbaserad rörlig ersättning har inte utgått. Pensionsförmåner till andra verkställande direktörer och ledande befattningshavare utgår enligt ITP-planen eller ITP-liknande plan. Vissa befattningshavare har inom pensionsplanens kostnadsram valt premiebestämd pension. Pensionskostnaderna uppgår till 134 (125) kSEK. Inga teckningsoptioner eller andra finansiella instrument är utgivna till styrelseledamöter, verkställande direktörer eller andra befattningshavare.

Pensioner

Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggs ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2017 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Företagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta för 2017 är 0,07276%.

Företagets andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP2 under december 2017 är 0,02341%.

Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 12.216 kSEK. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva kondolideringsnivån till 154% (2016: 149%)

För tidigare anställda finns en plan som redovisas enskilt över balansräkningen

Not 3 Fördelning medelantalet anställda per tjänstgöringsland

Koncernen	2017	2016	2017	2016
	Män	Män	Kvinnor	Kvinnor
Sverige	152	152	84	93
Bangladesh	53	37	3	3
Belgien	-	1	-	1
Finland	8	8	3	3
Laos	-	-	-	2
Liberia	-	5	-	1
Nepal	1	1	-	-
Serbien	-	-	-	-
Tanzania	1	-	-	-
Turkiet	0	-	1	5
Uzbekistan	2	3	1	1
Övriga länder	-	3	-	1
Summa	217	210	93	110

Andel kvinnor i styrelser och företagsledning i %

	Koncernen	
	2017-12-31	2016-12-31
Styrelsen	14	50
Ledning	25	12

Not 3 Medelantalet årsanställda

Koncernen	Män		Kvinnor	
	2017	2016	2017	2016
Sverige	152	152	84	93
Utland	65	58	9	17
Summa	217	210	93	110

Not 4 Resultat från andelar i koncernföretag

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Utdelning dotterbolag	-	-	838	6 150
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-	-838	-4
Summa	-	-	0	6 146

Not 5 Ränteintäkter och liknande resultatposter

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Externa ränteintäkter	7	99	-	-
Räntor koncernen	-	-	-	1 219
Kursdifferenser	-	772	-	-
Övrigt	-	-	-	-
Summa	7	871	-	1 219

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Externa räntor	-551	-2 137	-382	-1 251
Räntor koncernen	-	-	-832	-798
Kursdifferenser	-29	-	-	-
Övriga poster	-7	-	-	-
Summa	-587	-2 137	-1 214	-2 049

Not 7 Årets redovisade skatt

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Skatt på årets resultat				
Aktuell skatt för året	-98	-305	-	-
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	-172	-	-	-
Uppskjuten skatt	-3 938	-1 701	-3 941	-1 369
Summa	-4 208	-2 006	-3 941	-1 369

Skillnad mellan redovisad skattekostnad och gällande skattesats

Resultat före skatt och disposition	17 249	7 566	-1 214	5 320
Beräknad skatt 22% (22%)	-3 795	-1 665	267	-1 170
Skillnad i utländsk skattesats	29	43	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-313	-454	-	-
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	136	156	-	-
Skatteeffekt av koncerntransaktioner	-	-	-4 208	-199
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-172	-	-	-
Skatteeffekt av temporära skillnader	-93	-86	-	-
Årets redovisade skatt	-4 208	-2 006	-3 941	-1 369

Den gällande skattesatsen är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen, 22% (22%).

Uppskjutna skattefordringar har redovisats då de bedömts kunna avräknas mot framtida skattemässiga överskott. Per den 31 december 2017 har koncernen underskottsavdrag om 27,3 (27,3) MSEK som ej värderats i balansräkningen. Några förfallotidpunkter för dessa finns inte. Totalt beräknat skattemässigt underskott uppgår till 75,2 (93,2) MSEK. Inga underskott har aktiverats för enheter som går med förlust.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder samt när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Efter sådan kvittning har följande belopp framkommit och redovisas i balansräkningen:

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Uppskjutna skattefordringar, underskottsavdrag	10 547	14 487	10 295	14 237
Uppskjutna skatteskulder, obeskattade reserver	-3	-6	-	-
Övriga uppskjutna skatter	628	657	-	-
Uppskjutna skatter redovisade i balansräkningen	11 172	15 138	10 295	14 237

Not 8 Finansiella instrument

Hifab Group har följande finansiella tillgångar och skulder

Koncernen 2017-12-31

KSEK	Kund- och låne- fordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa balans- räkningen
Andra långfristiga fordringar	2 926	-	-	2 926	2 926	-	2 926
Kundfordringar	85 664	-	-	85 664	85 664	-	85 664
Övriga fordringar	810	-	-	810	810	-	810
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7 085	-	-	7 085	7 085	-	7 085
Kassa och Bank	33 635	-	-	33 635	33 635	-	33 635
Summa finansiella tillgångar	130 120	-	-	130 120	130 120	-	130 120
Räntebärande långfristiga skulder	-	-	6 000	6 000	6 000	-	6 000
Andra långfristiga skulder	-	-	370	370	370	-	370
Leverantörsskulder	-	-	41 424	41 424	41 424	-	41 424
Räntebärande kortfristiga skulder	-	-	4 000	4 000	4 000	-	4 000
Summa finansiella skulder	-	-	51 794	51 794	51 794	-	51 794

Av koncernens totala kundfordringar om 85 664 kSEK har 467 kSEK reserverats som osäkra fordringar. Förfallna kundfordringar över 90 dagar uppgår till 7 751 kSEK.

För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena till följd av att löptiden och / eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekt.

Koncernen 2016-12-31

KSEK	Kund- och låne- fordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa balans- räkningen
Andra långfristiga fordringar	3 152	-	-	3 152	3 152	-	3 152
Kundfordringar	92 114	-	-	92 114	92 114	-	92 114
Övriga fordringar	435	-	-	435	435	-	435
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7 774	-	-	7 774	7 774	-	7 774
Kassa och Bank	30 553	-	-	30 553	30 553	-	30 553
Summa finansiella tillgångar	134 028	-	-	134 028	134 028	-	134 028
Räntebärande långfristiga skulder	-	-	10 000	10 000	10 000	-	10 000
Andra långfristiga skulder	-	-	651	651	651	-	651
Leverantörsskulder	-	-	40 079	40 079	40 079	-	40 079
Räntebärande kortfristiga skulder	-	-	4 000	4 000	4 000	-	4 000
Summa finansiella skulder	-	-	54 730	54 730	54 730	-	54 730

Av koncernens totala kundfordringar om 92 114k SEK har 632 kSEK reserverats som osäkra fordringar. Förfallna kundfordringar över 90 dagar uppgår till 3 639 kSEK.

För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena till följd av att löptiden och / eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekt.

Not 9 Kundfordringar

kSEK	IFRS koncernen		ÅRL moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Kundfordringar, brutto	86 131	92 746	-	-
Reserv för osäkra fordringar	-467	-632	-	-
Summa kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar	85 664	92 114	-	-

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-632	-651	-	-
Nettoförändring av reserv	166	19	-	-
Avyttrade verksamheter	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-1	-	-	-
Återvunna tidigare nedskrivningar	-	-	-	-
Summa reserv osäkra fordringar	-467	-632	-	-

Koncernen	2017-12-31		2016-12-31	
	Brutto	Reserv osäkra kundfordringar	Brutto	Reserv osäkra kundfordringar
Åldersanalys kundfordringar kSEK				
Ej förfallna	69 660	-	71 006	-
Förfallna 30 dagar	6 392	-	2 962	-
Förfallna 31-60 dagar ¹⁾	2 299	-	14 805	-
Förfallna 61-90 dagar	29	-	334	-
Förfallna > 90 dagar	7 751	-467	3 639	-632
Summa	86 131	-467	92 746	-632

Ledningen bedömer att en löptidsanalys över kommande inbetalningar ej avviker väsentligt från ovan åldersanalys.

Not 10 Goodwill

LBK Projektledning AB	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
kSEK				
Ingående anskaffningsvärde 2017-01-01	6 148	6 148	-	-
Årets anskaffningar genom förvärv	-	-	-	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden 2017-12-31	6 148	6 148	-	-
Utgående redovisat värde	6 148	6 148	-	-

Hifab DU Teknik AB	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
kSEK				
Ingående anskaffningsvärde 2017-01-01	9 806	9 806	-	-
Årets anskaffningar genom förvärv	-	-	-	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden 2017-12-31	9 806	9 806	-	-
Utgående redovisat värde	9 806	9 806	-	-

Bedömningen av värdet på koncernens goodwillpost har gjorts utifrån de två kassagenererande enheternas nyttjandevärde. Prövning av nedskrivningsbehovet sker årligen. Nyttjandevärdet bygger på det kassaflöde som enheten bedöms generera i koncernen framåt i tiden. De framtida kassaflödena som används vid beräkning av enhets nyttjandevärde baseras på budget och affärsplan för 2018. Därefter baseras kassaflödena på prognos som sträcker sig till 2022. Bedömd omsättningstillväxt 2018-2022 är för DU teknik 2% (2%) och för LBK 2-5% (2-5%). Därefter ingen tillväxt. Vår erfarenhet säger att känsligheten för möjlighet att väsentligt öka omsättningen är begränsad varför försiktighet finns i framtida beräkningar. Vid beräkning av nyttjandevärden har en diskonteringsränta om 10% (10%) före skatt tillämpats. Känsligheten ligger i möjligheten att attrahera och behålla ny och befintlig personal. Baserat på de antaganden som presenteras ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde för samtliga kassagenererande enheter. Rimliga förändringar av ovanstående antaganden skulle inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma avseende goodwill.

Not 11 Inventarier

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	15 891	16 213	-	-
Inköp under året	-	16	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-6 374	-339	-	-
Omräkningsdifferens årets	3	1	-	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	9 520	15 891	-	-
Ingående avskrivningar	-15 299	-14 987	-	-
Försäljningar/utrangeringar	6 374	339	-	-
Årets avskrivningar	-323	-650	-	-
Omräkningsdifferens årets	-4	-1	-	-
Summa ackumulerade avskrivningar	-9 252	-15 299	-	-
Utgående redovisat värde	268	592	-	-

Avskrivningar enligt plan på inventarier baseras på följande nyttjandeperioder:

Kontorsinventarier	5 år
Datautrustning	3 år
Övriga inventarier	5 år

Not 12 Aktiverade ombyggnadskostnader

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 146	1 146	-	-
Inköp under året	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	1 146	1 146	-	-
Ingående avskrivningar	-1 146	-1 146	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Summa ackumulerade avskrivningar	-1 146	-1 146	-	-
Utgående redovisat värde	-	-	-	-

Not 13 Andelar i koncernföretag

Hifab Group AB	Org.nummer	Säte	Antal aktier	Kapital o röster, %	Bokfört värde kSEK	
					2017-12-31	2016-12-31
Hifab Finans AB	556544-8098	Stockholm	205	100	316	316
Hifabgruppen AB	556537-8261	Stockholm	2 900 000	100	152 300	152 300
Hifab AB	556125-7881	Stockholm		100		
Envipro Miljöteknik AB	556326-9314	Stockholm		100		
Pontem Access AB	556519-9220	Stockholm		75,5		
Hifab AS Norge	954 985 601	Oslo		100		
CMn Byggprojektledaren i Norr AB	556377-2739	Stockholm		100		
Hifab LSPI	81 01-83	Vilnius		100		
Hifab DU Teknik AB	556573-1550	Stockholm		100		
Hifab KanEnergi AB	556541-8927	Stockholm		100		
Hifab Netcom AB	556599-8787	Stockholm		100		
Hifab International AB	556100-3962	Stockholm		100		
Hifab Kazakhstan Sweden Ltd	26879-1901-TOO	Astana		50		
Hifab Oy	1775079-9	Esbo		100		
Hifab Development AB	556426-9297	Stockholm		100		
Hifab Middle East Ltd	1010183035	Riyadh		50		
Hifab SIA	33699	Riga		100		
ICS Interconsult Sweden AB	556460-7884	Stockholm		100		
Hifab Netcom Nigeria Ltd	603173	Lagos		72,5		
Fiberdata Operations AB	556589-6742	Stockholm	1 000	100	79	79
WJEK AB	556088-7142	Stockholm	1 000	100	109	109
Hifab Activity AB	556318-5833	Stockholm	4 000	100	517	517
Hifab Invest AB	556510-0798	Stockholm	1 000	100	-	-
Danovia Data AB	556435-0584	Stockholm	50304	100	503	1 341
LBK Projektledning AB	556657-7473	Stockholm	1000	100	4 111	4 111
Summa					157 935	158 773

Not 13 Andelar i koncernföretag forts

Andelar i koncernföretag KSEK	Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	199 618	199 618
Årets investeringar	-	-
Årets avyttringar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	199 618	199 618
Ingående nedskrivningar	-40 845	-40 840
Årets avyttringar	-	-
Årets uppskrivning/nedskrivning	-838	-5
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-41 683	-40 845
Utgående bokfört värde	157 935	158 773

Not 14 Andelar i intresseföretag och joint ventures

Andelar i intresseföretag och joint ventures	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Bokfört värde koncernen KSEK	Org. nummer	Säte
Hifab Middle East Co Ltd	50	50	-	1 010 183 035	Riyadh
Hifab Kazakstan	50	50	-	26879-1901-TOO	Astana

Joint ventures är värderat till 0 i moderbolagets balansräkning. Utöver moderbolagets bokförda värde ingår i resultat- och balansräkning för koncernen följande värdetillskott från Hifab Middle East Co Ltd och Hifab Kazakstan, vilket motsvarar 50 % av bolagets resultat- och balansräkning.

Resultaträkning	2017	Balansräkning	2017-12-31
Nettoomsättning	-	Anläggningstillgångar	-
Verksamhetens kostnader	-	Omsättningstillgångar	245
Årets resultat	-	Summa tillgångar	245

Not 15 Pågående uppdrag för annans räkning

Fast pris, kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Fast pris	3 725	3 327	-	-
Löpande räkning, upparbetat	11 382	9 957	-	-
Summa	15 107	13 284	-	-

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	2 634	2 530	-	-
Förutbetalda pensionskostnader	157	174	-	-
Förutbetalda försäkringar	634	969	-	-
Övriga poster	2 847	2 590	-	-
Upplupna intäkter	813	1 511	-	-
Summa	7 085	7 774	-	-

Not 17 Andra långfristiga fordringar koncernföretag

kSEK	Moderbolaget	
	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	14 667	13 448
Koncernfordringar	6 149	0
Justering	-	1 219
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20 816	14 667
Ingående nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	20 816	14 667

Alla fordringar är koncernfordringar vilka nettas bolag för bolag, långfristiga fordringar mot långfristiga skulder. Koncernbidrag, utdelning etc. utgör nettoskillnaden.

Not 18 Resultat per aktie

kSEK	Koncernen	
	2017	2016
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	13 041	5 560
Genomsnittligt antal aktier	60 838 912	58 303 957
Resultat per aktie	0,21	0,09

Inga potentiella stamaktier finns, varför ovanstående sammanställning avser resultat per aktie före och efter utspädning

Not 19 Aktiekapital

Moderbolagets aktiekapital består av 60 838 912 aktier med ett kvotvärde om 0,10 SEK. Beträffande specifikation av förändringar i eget kapital, se sammanställningar över förändringar i Eget Kapital, sidan 31

Antal aktier

Aktiekapitalet i moderbolaget fördelar sig på 1 562 666 A-aktier och 59 276 246 B-aktier. A-aktier medför 10 röster och B-aktier 1 röst.

Föreslagen utdelning

Enligt förvaltningsberättelsen föreslår styrelsen en utdelning om 0,12 kronor per aktie (0,00).

Antal	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier
IB 2017-01-01	1 562 666	59 276 246	60 838 912
UB 2017-12-31	1 562 666	59 276 246	60 838 912

Not 20 Checkräkningskredit

Koncernen har en outnyttjad checkkredit på 20 000 (20 000) kSEK.

Not 21 Finansiella skulder

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Förfaller inom 1 år	45 617	44 333	4 000	4 000
Förfaller inom 1-3 år	6 301	10 301	6 000	10 000
Förfaller inom 5 år	96	96	-	-
Summa	52 014	54 730	10 000	14 000

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Personalrelaterade kostnader	14 999	16 295	-	-
Upplupna kostnader underkonsulter	5 183	5 138	-	-
Övriga poster	7 548	8 165	-	-
Summa	27 730	29 598	-	-

Not 23 Eventualförpliktelser

Panter och därmed jämförbara säkerheter för egna skulder och avsättningar.

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Företagsinteckningar för skuld till kreditinstitut	26 500	35 500	-	-
Ställda panter för andelar i koncernföretag	12 969	12 969	-	-
Ansvarsförbindelse	-	-	-	-
Garantiförbindelser	5 159	2 204	-	-
Summa	44 628	50 673	-	-

Not 24 Köp och försäljning till koncernbolag

Under året har moderbolagets inköp och försäljning från och till koncernbolag uppgått till 0% (0%).

Not 25 Jämförelsestörande poster

Årets resultat i koncernen har ej belastats med jämförelsestörande poster.

Not 26 Ej kassaflödespåverkande redovisningsposter

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Avskrivningar enligt plan	323	649	-	-
Nedskrivningar aktier dotterbolag	-	-	-	-
Kursförändringar	133	862	-	-
Avsättning Kapitalförsäkring	-281	-244	-	-
Övrigt	-1	1	-	-
Summa	174	1 268	-	-

Not 27 Operationella leasingavtal

Uppllysning om leasingkostnader, operationell leasing

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Bilar	1 862	1 683	-	-
Lokalhyra	9 884	11 836	-	-
Övrigt	858	1 093	-	-
Summa	12 604	14 612	-	-

Hela beloppet är kostnadsfört under året.

Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal som förfaller till betalning

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Inom ett år	9 698	9 446	-	-
Senare än ett år men inom fem år	11 868	15 332	-	-
Summa	21 566	24 778	-	-

Av de framtida leasingavgifterna utgör lokalhyror 20,7 (23,3) MSEK för koncernen och 0 (0) MSEK för moderbolaget.

Not 28 Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har förekommit under 2017

Not 29 Finansiella risker

Marknadsrisker

Koncernens verksamhet påverkas av den allmänna konjunktur-utvecklingen, vilken har en stark påverkan på de privata företagens vilja och möjligheter att investera. En stor del av försäljningen sker till offentliga kunder där politiska beslut kan få påverkan på koncernens affärsmöjligheter. Branschens brist på personal med stor rörlighet på marknaden som följd kan inverka negativt på möjligheterna om trenden fortsätter.

Försäkringsbara risker

Hifab Group AB har sedvanliga försäkringar avseende egendoms- och ansvarsrisker för koncernen.

Finansiella risker

Moderbolaget samordnar likviditetsplaneringen och följer en av styrelsen beslutad finanspolicy. De finansiella riskerna i verksamheten är låga. Kontroller utförs internt på olika sätt. Den främsta finansiella risken är kreditrisken. Finansiella instrument såsom exempelvis derivat och liknande används inte och medför därmed ingen risk.

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk och prisk), kreditrisk och likviditetsrisk. De finansiella riskerna i moderbolaget överensstämmer med koncernens risker. Koncernens sammanlagda lånefinansiering uppgår per 31 december 2017 till 10 MSEK varav långfristig del 6 MSEK. Koncernens upplåning har skett hos Danske Bank och följer sedvanliga villkor med panter enligt specifikation i not 23.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen har finansiella räntebärande nettotillgångar på 23,6 MSEK per balansdagen.

Kreditrisk

Kreditrisken är risken att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. De flesta av Hifab-koncernens mest betydelsefulla kunder, avseende kvarvarande verksamheter är stora och solida. Den kreditrisk som föreligger

består främst av dessa kundfordringar. Av koncernens totala kundfordringar om 86 131 kSEK är andelen förfallna fordringar 7 751 kSEK, vilka i sin helhet härrör från utlandsverksamheten. Kreditupplysning tas på nya kunder. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. Bedömningen är att det inte föreligger någon betydande koncentration av kreditrisker, geografiskt eller inom ett visst kundsegment. Översyn för att bedöma affärsmässiga risker i dessa relationer sker löpande och nedskrivningar av fordringar sker när det finns objektiva bevis för att förfallna belopp inte kommer att betalas. Se not 9.

Likviditetsrisk

Försiktighet i hanteringen av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckligt med likvida medel, alternativt avtalade kreditmöjligheter för att kunna stänga marknadspositioner. Likviditetsrisken bedöms i nuläget vara rimligt låg.

Verkliga värden

Redovisat värde sammanfaller med verkligt värde för samtliga av koncernens respektive finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna i koncernen tillhör samtliga kategorin kundfordringar och lånefordringar och de finansiella skulderna tillhör kategorin finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna generera avkastning till aktieägarna, nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

Valutarisker

Valutarisken består i att valutakursförändringar får en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta då internationella kundkontrakt upprättas huvudsakligen i EUR, USD eller BDT. Policyn är att i så hög grad som möjligt möta kostnaderna med samma valuta som intäkterna. Förväntade valutaöverskott värderas kontinuerligt och beslut tas huruvida säkring eller växling skall ske. Allt inom ramen för finanspolicyen som innebär att koncernen ej skall spekulera i valuta.

Not 30 Koncernens kapital

Hifab Group förvaltar sitt kapital för att trygga koncernens fortlevnad och handlingsfrihet samt att tillgodose att avkastningen till aktieägarna maximeras genom en bra balans mellan skulder och eget kapital. Fördelningen mellan eget och lånat kapital ska vara sådan att en god balans erhålls mellan risk och avkastning. Koncernens egna kapital består av det egna kapitalet, samt kort- och långfristig upplåning. Det egna kapitalets delar samt förändring under året beskrivs i koncernens förändring av eget kapital på sid 31. Koncernen följer en med banken upprättad amorteringsplan, med sista förfallodag mars 2021. Som garanti för detta, inkluderat en outnyttjad checkkredit om 20 MSEK finns ställda panter och företagsinteckningar till ett värde om 39 469 MSEK. Kapitalstruk-

turen anpassas om så är nödvändigt till förändrade ekonomiska förutsättningar och andra omvärldsfaktorer. För att bibehålla och anpassa kapitalstrukturen kan koncernen dela ut medel, öka det egna kapitalet genom utgivande av nya aktier eller kapitaltillskott samt minska respektive öka skulderna.

Koncernen har liten andel räntebärande skulder per 31 december 2017, en god likviditet samt ett bra kassaflöde. Risken är mycket liten att ett löpande lånebehov skall uppstå. Koncernens mål är att inte ta upp några lån, inte nyttja vår checkkredit mer än vid verksamhetsmässiga fluktuationer i form kalendereffekter i den löpande verksamheten. Ha en stabil soliditet och likviditet så att de verksamma bolagen har en god kreditrating motsvarande AA eller bättre.

Not 31 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång.

Stockholm 28 mars 2018

Rikard Appelgren
Styrelsens ordförande

Carina Edblad

Tomas Hermansson

David Tunberger

Göran Ingelhammar
Arbetsagarrepresentant
Sveriges Ingenjörer/SACO-förbunden

Henrik Hederfors
Arbetsagarrepresentant
Unionen

Patrik Schelin
CEO

Vår revisionsberättelse har avgivits den 28 mars 2018.

Deloitte AB
Johan Telander, Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hifab Group AB | organisationsnummer 556394-1987

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hifab Group AB för räkenskapsåret 2017-01-01 - 2017-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23-57 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen återfinns på sidorna 1-22 och 60-64 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande

direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hifab Group AB för räkenskapsåret 2017-01-01 – 2017-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till disposi-

tioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, Deloitte AB, Johan Telander, Auktoriserad revisor

Styrelse i Hifab Group AB



Rikard Appelgren

Styrelseledamot, 1965
Invald i styrelsen: 2016

Andra väsentliga uppdrag: Nu bedriver han verksamhet i eget bolag och är aktiv och ägare i mindre privata verksamheter.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: WSP 1996-2014 bl.a. som VD för Sverige 2002-2014 och Europa 2006-2014. Styrelseledamot i WSP Group Plc 2010-2012.

Äger via bolag:
A-aktier: -
B-aktier: 611 702



Carina Edblad

Styrelseledamot, 1963
Invald i styrelsen: 2012

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i NCC och Svensk Betong.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD för Thomas Betong AB. 25 års erfarenhet från Skanska i byggprocessens alla faser linjechef och stabschef på flera nivåer med ansvar för såväl storstad som landsort.

Äger via bolag:
A-aktier: -
B-aktier: -



Tomas Hermansson

Styrelseledamot, 1968
Invald i styrelsen: 2017

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Fastighets Nytt.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD och koncernchef för Bonnier Fastigheter AB sedan 2007, innan dess affärsenhetschef på Klövern AB, Förvaltningschef på Fabege AB och över 10 års erfarenhet från olika linjebefattningar inom Skanskakoncernen.

Äger via bolag:
A-aktier: -
B-aktier: 10 000



David Tunberger

Styrelseledamot, 1972
Invald i styrelsen: 2017

Andra väsentliga uppdrag: Venture Manager på Traction. Styrelseordförande i Ankarsrum Motors, Ankarsrum Kitchen, Ankarsrum Die Casting. Styrelseledamot i Sigicom och Drillcon.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Management konsult och olika ledande befattningar inom Hilti och B&B TOOLS.

Äger via bolag:
A-aktier: -
B-aktier: 40 000



Göran Ingelhammar

Arbetsgarerepresentant för Sveriges Ingenjörer/SACO-förbunden, 1956
Invald i styrelsen: 2017



Henrik Hederfors

Arbetsgarerepresentant för Unionen, 1971
Invald i styrelsen: 2017



Jonas Santesson

Arbetsgaresuppleant för Sveriges Ingenjörer/SACO-förbunden, 1979
Invald i styrelsen: 2017



Susanne Wehinger-Kling

Arbetsgaresuppleant för Unionen, 1955
Invald i styrelsen: 2016

Företagsledning i Hifab Group AB



Patrik Schelin

CEO

A-aktier: -
B-aktier: 200 000



Elisabeth Brattlund

CFO

A-aktier: -
B-aktier: 131 200



Malin Sandkulla

Human Resources Director

A-aktier: -
B-aktier: -



Kåre Sundin

**Marknadsområdeschef
International**

A-aktier: -
B-aktier: 1 000



Kristian Henninge

**Marknadsområdeschef
Syd**

A-aktier: -
B-aktier: 40 000



Per Ångquist

**Marknadsområdeschef
Mitt/Marknadschef**

A-aktier: -
B-aktier: 91 179



Markus Olofsson

**Marknadsområdeschef
Norr**

A-aktier: -
B-aktier: -

Årsstämma

Tid och plats	Årsstämman hålls tisdagen den 15 maj 2018 kl. 17.00. Hifabs huvudkontor: Norrtullspalatset, Sveavägen 167, plan 3, Stockholm.
Rätt att delta	För att få delta vid årsstämman ska aktieägare, dels på avstämningsdagen den 8 maj 2018 vara införd i den av Euroclear Sweden AB för bolagets räkning förda aktieboken, dels senast måndag den 14 maj 2018 kl. 12.00 ha anmält deltagande till bolaget.
Anmälan	<p>Aktieägare som låtit förvävsregistrera sina aktier måste senast den 8 maj 2018 hos Euroclear Sweden AB tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn för att äga rätt att delta vid stämman.</p> <p>Anmälan om deltagande vid årsstämman kan göras till bolaget på följande sätt: E-post: hifabgroup@hifab.se Telefon: 010-476 60 00 Post: Hifab Group AB, Att: Emma-Lisa Runius, Box 19090, 104 32 Stockholm</p> <p>Vid anmälan ska aktieägare uppge namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav och i förekommande fall eventuella biträden.</p>
Ombud och biträden	Aktieägares rätt vid stämman får utövas genom befullmäktigat ombud. Fullmakt ska vara skriftlig och får inte vara äldre än tolv månader. Vänligen observera att fullmakt måste insändas i original eller medföras till stämman. Aktieägare som önskar utöva rätten att medföra högst två biträden till stämman ska anmäla detta och antal biträden i samband med att anmälan görs till årsstämman.
Utdelning	Styrelsen föreslår årsstämman att 12 öre lämnas för verksamhetsåret 2017. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 21 maj 2018. Om årsstämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen av Euroclear Sweden AB den 24 maj 2018.
Distribution av årsredovisningen	Årsredovisningen finns tillgänglig hos företaget och på hemsidan www.hifab.se den 11 april 2018. Därutöver skickas årsredovisningen med post till de aktieägare som till bolaget anmäler att de önskar detta, se nedan.
Ekonomisk information 2018	<p>Delårsrapporter Januari–mars 2018: 9 maj 2018 Januari–juni 2018: 23 augusti 2018 Januari–september 2018: 6 november 2018</p> <p>Bokslutskommuniké Januari – december 2018: februari 2019</p> <p>Informationskanaler På Hifabs hemsida, www.hifab.se, presenteras delårsrapporter, årsredovisning, aktiekursdiagram och pressmeddelanden. Tryckt information kan erhållas via bolaget, antingen via beställning per telefon, 010-476 60 00 eller via e-post till info@hifab.se</p>

**Vår vision är att vara
marknadens främsta projekt-
ledningsföretag – våra
kunders och medarbetares
förstahandsval**

Hifab Group AB

www.hifab.se vxl 010-476 60 00 fax 010-476 67 80

HUVUDKONTOR

Sveavägen 167, 3tr, Box 19090, 104 32 Stockholm

HIFAB AB – REGIONKONTOR

Magasinsgatan 22, 411 18 **Göteborg**

Östra Storgatan 67, 553 21 **Jönköping**

Brigadgatan 16, 587 58 **Linköping**

Carlsgatan 12A, 211 20 **Malmö**

Svärmaregatan 3, 603 61 **Norrköping**

Expolaris Center, 931 78 **Skellefteå**

Universitetsallén 32, 852 71 **Sundsvall**

Morabergsvägen 33B, 152 42 **Södertälje**

Brogatan 1, 903 25 **Umeå**

Björkgatan 73, 753 23 **Uppsala**

Lysgränd 3, 721 30 **Västerås**

HIFAB INTERNATIONAL AB

Sveavägen 167, 3tr, Box 19090, 104 32 **Stockholm**

tel 010-476 60 00 fax 010-476 67 80

INTERNATIONELLA KONTOR

Hifab Bangladesh

House 14 (7th floor), Road 32, Gulshan 1,
Dhaka 1212, Bangladesh, PO Box 6002, Dhaka 1212

tel +880 258 811955, mobil +880 17 1154 0898

dulal.rahim@hifab.se

Hifab Oy Finland

Lars Sonckin kaari 14, FI-02600 Espoo, Finland

tel +358 9 5406 55 50, fax +358 9 5406 55 55

vesa.kurkela@hifab.fi

The Hifab logo consists of the word "Hifab" in a white, serif font, centered within a white rectangular box. The background of the entire page is a solid blue color.