



## HIFAB GROUP AB (PUBL.)

### Delårsrapport för januari – september 2013

#### JANUARI – SEPTEMBER, I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 334,4 (301,6) MSEK en ökning med 10,9 % jämfört med föregående år.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till 7,5 (20,0) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 6,9 (20,1) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,18 (0,51) SEK.

#### JULI – SEPTEMBER, TREDJE KVARTALET I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 103,4 (91,6) MSEK en ökning med 12,9 % jämfört med föregående år.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till 3,7 (3,9) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 3,1 (4,3) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,08 (0,11) SEK.

#### VD-RAPPORT

Vi börjar se resultat från de aktiviteter och åtgärder som gjorts under våren och sommaren för att öka vår effektivitet och lönsamhet. Vi redovisar detta kvartal ett rörelseresultat i paritet med föregående år.

Stort fokus har naturligtvis varit att öka våra säljaktiviteter men även att se över kostnaderna. Under hösten har vi vunnit ett stort antal ramavtal som ger oss en stabil och trygg portfölj att arbeta utifrån.

Hifab har lång och gedigen erfarenhet av att driva projekt inom den offentliga sektorn. Närmare 70 % av omsättningen är offentliga beställare. Vi ser idag en generellt tuffare marknad inom de offentliga upphandlingarna och vi arbetar på att nå en bättre och jämnare balans mellan offentliga och kommersiella kunder.

Vår internationella verksamhet fortsätter visa stabila resultat och under hösten har vi arbetat aktivt med ett antal stora offerter för att fylla på vår orderstock för framtiden. Vi ser nu möjlighet att ytterligare öka volymen inom denna enhet då vi idag har bra styrning och kontroll. Vi ser fram emot att återkomma om utfall på dessa offerter.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER TREDJE KVARTALET

### Ramavtal med Grant Thornton

Hifab Lokalplanering tecknar ramavtal med Grant Thornton Sweden AB.

Grant Thornton som är ett Sveriges största revisionsföretag med ca 1000 anställda och lokaliserade på 23 orter har tecknat ett ramavtal med Hifab som innebär projektledningsstöd vid alla lokalförändringar framöver. I första uppdraget har vi fått förmånen att projektleda iordningsställandet av ett av deras nya kontor i Jönköping. Uppdraget omfattar att vara Hyresgästens ombud gällande Hyresgästanpassning samt projektledning av IT, AV, säkerhet, inredning samt flytt. 47 medarbetare skall flytta in under januari 2014.

### Ramavtal med Migrationsverket

Hifab har vunnit ett ramavtal med Migrationsverket som rör besiktning av Migrationsverkets fastigheter inom Kalmar-, Jönköping-, Västra Götalands- och Östergötlands län samt Skåne-, Blekinge-, Hallands- och Kronobergs län. Ramavtalet kräver resurser från alla våra kontor inom det här området och medarbetare inom våra fyra tjänsteområden hus, anläggning, installation och miljö. Här kan vi verkligen visa vår styrka som komplett leverantör i samverkan.

### Ramavtal med Landstinget i Sörmland

Hifab har vunnit ramavtal med Landstinget i Sörmland avseende Besiktning VVS, Besiktning Bygg och Byggläsnad. Ramavtalet omfattar de geografiska områdena Katrineholm, Nyköping, Oxelösund och Gnesta.

### Ramavtal med JM AB

Hifab har vunnit ramavtal med JM AB gällande uppdrag inom region Storstockholm samt region Öst. Avtalet omfattar tjänster inom bostadsproduktion som tex projektledning, installationsledning, miljöledning, brand & risk, kalkyl.

### Ramavtal med Locum AB

Hifab har vunnit ramavtal gällande besiktning för Landstingsfastigheter i Stockholm genom Locum AB. Uppdragen avser besiktning av ny-, om- och tillbyggnadsprojekt av projekt inom Stockholms län. Besiktningssuppdragen omfattar alla Hifabs besiktningskompetenser inom hus, anläggning, installation och miljö.

## Modernisering av Hovet och Ericsson Globe Arena

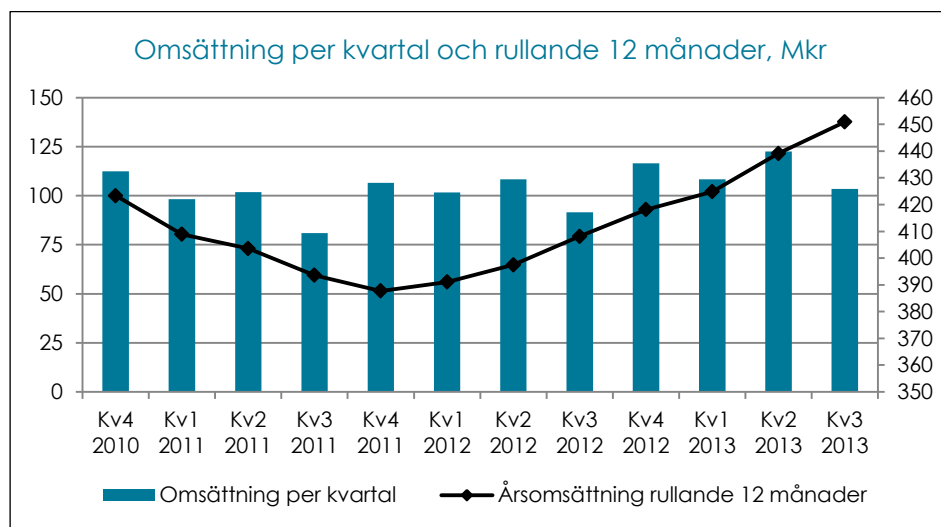
Hifab har genom sitt ramavtal med SGA Fastigheter AB fått i uppdrag att utreda olika alternativ för modernisering av Hovet och Ericsson Globe.

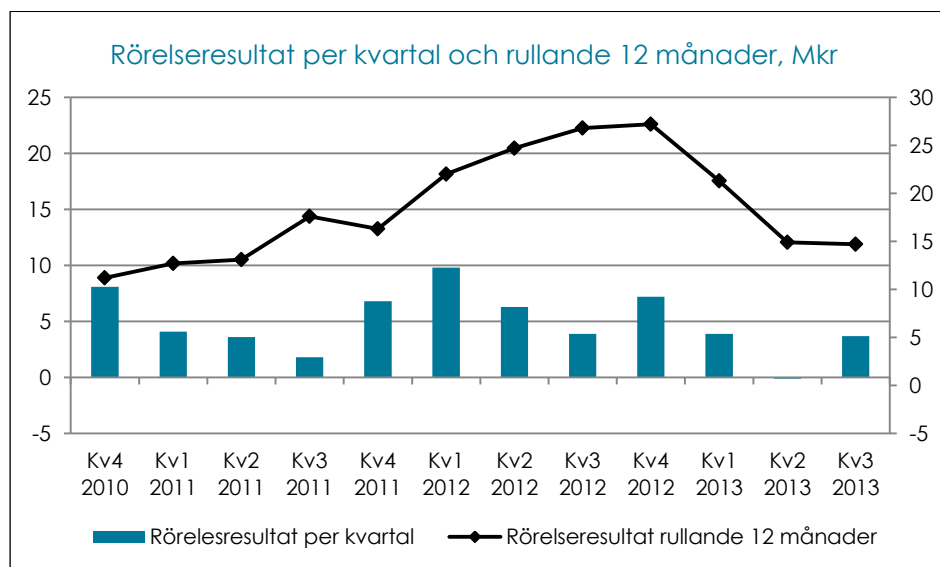
Hifabs uppdrag är projekt- och projekteringsledning för framtagandet av förstudien, upprättande av kalkyler och tidplaner samt upprätta konsekvens- och riskanalyser.

## Utökning i Slussen-projektet

Hifab har fått utökat och fortsatt förtroende att vara projekteringsledare för delområde Berg inom projekt Slussen. Uppdraget omfattar projekteringsledning och ansvar för leverans av bygghandlingar för en ny bussterminal i Katarinaberget.

## NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT I KONCERNEN, MSEK





### Nettoomsättning och resultatutveckling i sammandrag

MSEK	juli-sept 2013	juli-sept 2012	jan-sept 2013	jan-sept 2012	helår 2012
Nettoomsättning	103,4	91,6	334,4	301,6	418,1
Rörelseresultat	3,7	3,9	7,5	20,0	27,2
Resultat från andelar	-	-	-	-	-0,1
Finansnetto	-0,6	0,4	-0,6	0,1	-1,1
Resultat efter finansiella poster	3,1	4,3	6,9	20,1	26,0
Skatt	-0,6	-1,1	-1,4	-4,7	-9,5
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>2,5</b>	<b>3,2</b>	<b>5,5</b>	<b>15,4</b>	<b>16,5</b>
- varav					
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	2,5	3,2	5,5	15,4	16,5
Minoritetsintressen	-	-	-	-	-
	<b>2,5</b>	<b>3,2</b>	<b>5,5</b>	<b>15,4</b>	<b>16,5</b>

## NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖR KONCERNEN

Koncernens nettoomsättning var under tredje kvartalet 103,4 (91,6) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 3,7 (3,9) MSEK.

Periodens totalresultat uppgick till 2,5 (3,2) MSEK.

Resultatet per aktie uppgick till 0,08 (0,11) kronor.

## FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel, inklusive beviljade krediter uppgick per den 30 september 2013 till 36,2 (55,0) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till 3,8 (5,4) MSEK och vid kvartalets slut uppgick de

räntebärande nettotillgångarna i koncernen till 12,4 (29,6) MSEK. Soliditeten är oförändrad på 45 (45)%. Koncernens egna kapital är 72,6 (81,0) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick ackumulerat till 3,5 (17,4) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till -17,1 (1,2) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick netto till -10,9 (-0,8) MSEK där förvärvet av DU Teknik stod för -9,2 MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -16,4 (-15,1) MSEK där amortering gjorts med 1,2 MSEK och utdelning med 15,2 (12,2) MSEK.

## MEDARBETARE

Antalet årsanställda i Hifabkoncernen var 409 (339).

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner med närstående har förekommit under perioden.

## MODERBOLAGET

Det formella moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Moderföretagets uppgift är att äga dotterbolagsaktier. Nettoomsättningen uppgick för perioden januari-september till 0,0 (0,0) MSEK.

Resultatet efter finansiella poster blev 9,0 (9,3) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,0 (0,0) MSEK per den 30 september 2013.

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Hifabkoncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutet till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare samt effekten av politiska beslut. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker.

För risker och riskhantering i övrigt, se Årsredovisning 2012. Inga väsentliga risker har tillkommit.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Hifab Group upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering, Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt RFR 2. "Redovisning för juridiska personer" samt Årsredovisningslagen. Tillämpade redovisningsprinciper i delårsrapporten överensstämmer med de redovisningsprinciper som tillämpas vid upprättande av koncern och årsredovisningen för 2012 med undantag för nedanstående ändringar och nya standarder.

RFR 2 Redovisning i juridisk person

En ändring i RFR 2 innebär att från 2013 har redovisningsprincipen för koncernbidrag ändrats. Den nya principen innebär att erhållna koncernbidrag redovisas som en finansiell intäkt medan lämnade koncernbidrag redovisas som en ökning av andelar i koncernföretag.

#### IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

Från 2013 har en ändring i IAS 1 införts som innebär att presentationen av övrigt totalresultat har delats upp i poster som kommer att omföras till resultatet och poster som inte kommer att omföras till resultatet. Hifab Groups tillämpning av de införda ändringarna i IAS 1 framgår av koncernens totalresultaträkning.

#### IFRS 13 Värdering till verkligt värde

Den nya standarden IFRS 13 är tillämplig vid värdering till verkligt värde av både finansiella och icke-finansiella poster och ersätter tidigare vägledning som funnits i respektive standard vad gäller värdering till verkligt värde. IFRS 13 definierar verkligt värde som det pris som skulle erhållas vid en försäljning av en tillgång eller den ersättning som skulle erläggas för att överföra en skuld i en normal transaktion mellan marknadsaktörer vid värderingstidpunkten (s.k. "exit price"). IFRS 13 har tillämpats framåttriktat från och med den 1 januari 2013. Tillämpningen av IFRS 13 har inte inneburit några effekter på koncernens finansiella ställning eller resultat avseende värderingen av koncernens finansiella instrument.

IFRS 13 kräver att flera kvantitativa och kvalitativa upplysningar ska presenteras i årsredovisningen avseende värdering till verkligt värde. Till följd av dessa upplysningskrav i IFRS 13 har också IAS 34 Delårsrapportering uppdaterats varmed IAS 34 innehåller ett krav på att även delårsrapporter utgivna från och med 2013 ska innehålla specifika upplysningar avseende finansiella instrument som redovisats till verkligt värde. Ändringen i IAS 34 medför också att upplysning ska lämnas i delårsrapporten om verkligt värde för finansiella instrument som redovisats till upplupet anskaffningsvärde.

För värdering av finansiella instrument till verkligt värde kan tre olika nivåer användas.

- 1: Värdering som baseras på noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.
- 2: Värdering som huvudsakligen är baserad på observerbara marknadsdata för tillgången eller skulden.
- 3: Värdering som huvudsakligen baseras på egna antaganden.

Hifab Groups finansiella instrument som värderas till verkligt värde enligt nivå 1 och uppgår till finansiella tillgångar 123,1 Mkr och finansiella skulder 45,9 Mkr per den 30 september 2013. Det redovisade värdet avseende finansiella instrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde överensstämmer med verkligt värde per 30 september 2013.

Övriga nya standarder och tolkningar med tillämpning från och med den 1 januari 2013 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens delårsrapport.

## ÖVRIG INFORMATION

### **Kommande rapporttillfällen:**

Bokslutskommuniké för 2013	27 februari 2014
Delårsrapport kvartal 1, 2014	8 maj 2014

All rapportering publiceras på [www.hifab.se](http://www.hifab.se)

## ÅRSREDOVISNING

Den fullständiga årsredovisningen för 2012 finns tillgänglig på hemsidan.

Den fullständiga årsredovisningen för 2013 kommer att finnas tillgänglig på hemsidan [www.hifab.se](http://www.hifab.se) fr o m den 11 april 2014.

## VALBEREDNINGEN

Ägarbilden i Hifab Group AB är tydlig. Nomineringsfrågor hanteras av Petter Stillström, AB Traction (ordförande i valberedningen). Aktieägare som önskar lämna förslag till styrelseledamöter kan kontakta Petter Stillström, 08-506 289 18.

Stockholm den 7 november 2013  
Hifab Group AB (publ)

Jeanette Saveros  
CEO

För ytterligare information, kontakta CEO Jeanette Saveros, telefon 010-476 60 00.  
Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

## Koncernens rapportering över totalresultatet

MSEK	juli-sept 2013	juli-sept 2012	jan-sept 2013	jan-sept 2012	helår 2012
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>					
Intäkter	103,4	91,6	334,4	301,6	418,1
Övriga rörelseintäkter	1,0	0,2	1,4	0,7	0,8
<b>Summa</b>	<b>104,4</b>	<b>91,8</b>	<b>335,8</b>	<b>302,3</b>	<b>418,9</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>					
Övriga externa kostnader	-44,3	-37,9	-135,2	-114,0	-155,3
Personalkostnader	-56,1	-49,7	-192,2	-166,3	-234,2
Avskrivningar	-0,3	-0,3	-0,9	-2,0	-2,2
<b>Summa</b>	<b>-100,7</b>	<b>-87,9</b>	<b>-328,3</b>	<b>-282,3</b>	<b>-391,7</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3,7</b>	<b>3,9</b>	<b>7,5</b>	<b>20,0</b>	<b>27,2</b>
Resultat från andelar	-	-	-	-	-0,1
Finansiella poster	-0,6	0,4	-0,6	0,1	-1,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>3,1</b>	<b>4,3</b>	<b>6,9</b>	<b>20,1</b>	<b>26,0</b>
Skatt på periodens resultat	-0,6	-1,1	-1,4	-4,7	-9,5
<b>Periodens resultat</b>	<b>2,5</b>	<b>3,2</b>	<b>5,5</b>	<b>15,4</b>	<b>16,5</b>
<b>Summa periodens resultat hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	2,5	3,2	5,5	15,4	16,5
Minoritetsintressen	-	-	-	-	-
	<b>2,5</b>	<b>3,2</b>	<b>5,5</b>	<b>15,4</b>	<b>16,5</b>
<b>Totalresultat</b>					
Periodens resultat	2,5	3,2	5,5	15,4	16,5
<b>Komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat</b>					
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	-0,2	-	-0,2	-
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat	-	0,1	-	0,1	-
<b>Summa komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-0,1</b>	<b>-</b>	<b>-0,1</b>	<b>-</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>2,5</b>	<b>3,1</b>	<b>5,5</b>	<b>15,3</b>	<b>16,5</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	2,5	3,1	5,5	15,3	16,5
Minoritetsintressen	-	-	-	-	-
	<b>2,5</b>	<b>3,1</b>	<b>5,5</b>	<b>15,3</b>	<b>16,5</b>



## Rapport över finansiell ställning i sammandrag - koncernen

MSEK	2013-09-30	2012-09-30	2012-12-31
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	16,0	6,1	6,1
Inventarier	3,1	2,2	2,3
Aktier och andelar	0,2	0,3	0,2
Uppskjuten skattefordran	10,6	15,1	11,9
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>	<b>29,9</b>	<b>23,7</b>	<b>20,5</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Pågående arbeten	29,4	29,5	17,4
Kundfordringar	67,6	74,5	70,2
Övriga fordringar	9,7	9,8	5,5
Förbetalda kostnader och upplupna intäkter	8,9	7,4	7,4
Kassa och Bank	16,2	35,0	57,2
<b>Summa Omsättningstillgångar</b>	<b>131,8</b>	<b>156,2</b>	<b>157,7</b>
<b>Totala tillgångar</b>	<b>161,7</b>	<b>179,9</b>	<b>178,2</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>	<b>72,6</b>	<b>81,0</b>	<b>82,3</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Uppskjuten skatteskuld	0,8	0,5	0,8
Långfristiga räntebärande skulder	2,2	3,8	3,4
Övriga långfristiga skulder	0,9	2,0	0,0
<b>Summa Långfristiga skulder</b>	<b>3,9</b>	<b>6,3</b>	<b>4,2</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Leverantörsskulder	23,4	19,4	35,6
Övriga kortfristiga skulder	18,7	33,0	18,7
Kortfristiga räntebärande skulder	1,6	1,6	1,6
Upplupna kostnader och förutbetalda skulder	41,5	38,6	35,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>85,2</b>	<b>92,6</b>	<b>91,7</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>161,7</b>	<b>179,9</b>	<b>178,2</b>

## Rapport över kassaflöde i sammandrag - koncernen

MSEK	juli-sept 2013	juli-sept 2012	jan-sept 2013	jan-sept 2012	helår 2012
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>					
Kassaflöde från rörelsen	2,3	2,8	3,5	17,4	26,5
Förändringar i rörelsekapital	-25,8	-4,2	-17,1	1,2	15,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-23,5</b>	<b>-1,4</b>	<b>-13,6</b>	<b>18,6</b>	<b>42,3</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-0,1	-0,1	-1,7	-0,8	-1,1
Finansiella tillgångar	-	-	-	-	0,1
Avyttrade verksamheter	-	-	-	-	-
Förvärv av dotterbolag	0,0	-	-9,2	-	-2,5
<b>Kassaflöde från investeringar</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-10,9</b>	<b>-0,8</b>	<b>-3,5</b>
<b>KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING</b>	<b>-23,6</b>	<b>-1,5</b>	<b>-24,5</b>	<b>17,8</b>	<b>38,8</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-0,4	-2,1	-1,2	-2,9	-1,6
Utdelning	0,0	0,0	-15,2	-12,2	-12,2
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-0,4</b>	<b>-2,1</b>	<b>-16,4</b>	<b>-15,1</b>	<b>-13,8</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-24,0</b>	<b>-3,6</b>	<b>-40,9</b>	<b>2,7</b>	<b>25,0</b>
Likvida medel vid periodens början	40,3	38,5	57,2	32,3	32,3
Kursdifferens i likvida medel	-0,1	0,1	-0,1	0,0	-0,1
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>16,2</b>	<b>35,0</b>	<b>16,2</b>	<b>35,0</b>	<b>57,2</b>

## FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

Specifikation av förvärvade nettotillgångar

kSEK	Koncernen	Moderbolaget
Anskaffningsvärde	10 875	0
Betalt avseende förvärv från tidigare år		0
Avgår ej betald andel av anskaffningsvärde	-875	0
<b>Totalt erlagd likvid</b>	<b>10 000</b>	<b>0</b>
Anläggningstillgångar	19	
Goodwill	9 806	
Omsättningstillgångar	4 290	
Likvida medel	792	
Korta skulder	-4 027	
Uppskjuten skatteskuld	-5	
Avgår ej betald andel av anskaffningsvärde	-875	
	<b>10 000</b>	
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärv av dotterföretag	<b>-9 208</b>	

Hifab AB, förvärvade DU Teknik AB den 1 mars 2013. Goodwillposten representerar framtida vinster enligt verksamhetsplan och prognoser.

Tilläggsköpeskillingen baseras på resultatet för verksamhetsåret 1 jan 2013 till 31 dec 2013 och värderas utifrån prognostiserat resultat för perioden.

## Rapport över förändringar i eget kapital

kSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt hänförligt till moder- bolagets ägare	Minoritets- intressen	Totalt eget kapital
<b>INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2012</b>	<b>3 042</b>	<b>1 109</b>	<b>629</b>	<b>73 080</b>	<b>77 860</b>	<b>44</b>	<b>77 904</b>
<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 2012</b>							
Årets resultat				16 511	16 511	-	16 511
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			36		36		36
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat			-9		-9		-9
<b>Summa totalresultat för året</b>			<b>27</b>	<b>16 511</b>	<b>16 538</b>	<b>-</b>	<b>16 538</b>
Lämnad utdelning				-12 168	-12 168		-12 168
<b>Utgående balans per 31 december 2012</b>	<b>3 042</b>	<b>1 109</b>	<b>656</b>	<b>77 423</b>	<b>82 230</b>	<b>44</b>	<b>82 274</b>
<b>INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2013</b>	<b>3 042</b>	<b>1 109</b>	<b>656</b>	<b>77 423</b>	<b>82 230</b>	<b>44</b>	<b>82 274</b>
<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 2013</b>							
Årets resultat				5 516	5 516	-	5 516
Lämnad utdelning				-15 210	-15 210		-15 210
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			58		58		58
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat			-13		-13		-13
<b>Summa totalresultat för året</b>			<b>45</b>	<b>-9 694</b>	<b>-9 649</b>	<b>-</b>	<b>-9 649</b>
Lämnad utdelning					-		-
<b>UTGÅENDE BALANS PER 30 SEPT 2013</b>	<b>3 042</b>	<b>1 109</b>	<b>701</b>	<b>67 729</b>	<b>72 581</b>	<b>44</b>	<b>72 625</b>

## Moderbolagets nettoomsättning och resultaträkning i sammandrag

MSEK	juli-sept 2013	juli-sept 2012	jan-sept 2013	jan-sept 2012	helår 2012
<b>RÖRELSENS INTÅKTER</b>	-	-	-	-	-
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>	-	-	-	-	-
Övriga externa kostnader	0,0	-	-0,1	-	-
Personalkostnader	-	-	-	-	-
Avskrivningar	-	-	-	-	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>-0,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR</b>					
Utdelning från koncernföretag	-	-	-	-	-
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	-4,8
Resultat från andelar övriga företag	-	-	-	-	-
Finansnetto	2,9	3,0	9,0	9,3	12,4
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	<b>2,9</b>	<b>3,0</b>	<b>8,9</b>	<b>9,3</b>	<b>7,6</b>
Skatt	-0,7	-0,8	-2,0	-2,4	-5,3
<b>Periodens resultat</b>	<b>2,2</b>	<b>2,2</b>	<b>6,9</b>	<b>6,9</b>	<b>2,3</b>
Periodens resultat för moderbolaget överensstämmer med totalresultatet					

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2013-09-30	2012-09-30	2012-12-31
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Andelar i koncernföretag	1,2	1,2	1,2
Långfristiga fordringar koncernföretag	202,7	208,6	210,5
Uppskjuten skattefordran	10,6	13,5	10,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>214,5</b>	<b>223,3</b>	<b>222,3</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Kortfristiga fordringar, koncernföretag	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	0,1	0,1	0,1
Interimsfordringar	-	-	-
Kassa och bank	-	-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Totala tillgångar</b>	<b>214,6</b>	<b>223,4</b>	<b>222,4</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>163,1</b>	<b>174,1</b>	<b>169,4</b>
Långfristiga skulder, koncernföretag	-	19,4	19,7
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>-</b>	<b>19,4</b>	<b>19,7</b>
Övriga kortfristiga skulder	0,1	-	-
Kortfristiga skulder, koncernföretag	51,4	29,9	33,3
Övriga interimsskulder	-	-	-
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>51,5</b>	<b>29,9</b>	<b>33,3</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>214,6</b>	<b>223,4</b>	<b>222,4</b>

## Koncernens nyckeltal

	juli-sept 2013	juli-sept 2012	jan-sept 2013	jan-sept 2012	helår 2012	helår 2011	helår 2010	helår 2009	helår 2008
Omsättning, MSEK	103	92	334	302	418	388	423	474	436
Rörelseresultat, MSEK	3,7	3,9	7,5	20,0	27,2	16,3	11,2	7,3	18,9
Resultat efter finansiella poster, MSEK	3,1	4,3	6,9	20,1	26,0	19,3	8,7	7,0	17,5
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	72,6	81,0	72,6	81,0	82,3	77,9	68,6	63,4	60,2
Kassalikviditet, %	155	169	155	169	172	177	159	146	169
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	3,4	4,0	7,6	19,0	20,3	20,3	8,4	7,4	16,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,1	5,1	9,3	23,5	31,6	23,6	13,1	5,4	8,6
Rörelsemarginal, %	3,6	4,2	2,2	6,6	6,5	4,2	2,6	1,5	4,3
Soliditet, %	45	45	45	45	46	48	42	35	28
Antal årsanställda, årsmedeltal	409	339	409	339	354	334	348	400	421
Resultat per aktie	0,08	0,11	0,18	0,51	0,55	0,51	0,19	0,15	0,79

**Nyckeltalsdefinitioner:** finansiell ställning

**Nettoomsättning:** fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter.

**Kassalikviditet:** omsättningstillgångar exklusive klientmedel, i procent av kortfristiga skulder exklusive klientmedel.

**Soliditet:** eget kapital inklusive minoritet, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel.

**Avkastning på sysselsatt kapital:** resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel och icke räntebärande skulder.

**Avkastning på eget kapital efter skatt:** periodens resultat efter skatt exklusive minoritetsandel i % av eget kapital exklusive minoritetsintresse.

**Rörelsemarginal:** rörelseresultat i konsultverksamheten i procent av omsättningen.