



HIFAB GROUP AB (PUBL.)

Delårsrapport för januari – juni 2017

APRIL – JUNI, ANDRA KVARTALET I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 113,8 (124,0) MSEK.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till 2,2 (3,2) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 2,0 (1,8) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,02 (0,02) SEK.

JANUARI – JUNI 2017 I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 237,8 (234,6) MSEK.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till 9,2 (3,0) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 8,8 (1,4) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,11 (-0,09) SEK.

VD-RAPPORT

Första halvåret har präglats av ett omfattande och strukturerat förbättringsarbete. Vi kan se tydliga framsteg i att uppnå och säkerställa visionen om att vara marknadens främsta projektledningsföretag, våra kunders och medarbetares förstahandsval.

Förbättrad produktionseffektivitet och marknadsframgångar har bidragit till en betydande resultatförbättring under första halvåret, jämfört med föregående år.

Under andra kvartalet har kalendereffekten med påskhelg och färre produktionsdagar inneburit en lägre omsättning och ett lägre resultat, jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Sammantaget visar första halvåret att den positiva resultattrenden som påbörjades under förra året består.

Utlandsverksamheten har bromsats upp något under första halvåret med anledning av senarelagda projektstarter och upphandlingar i några uppdrag. Av den anledningen är antalet årsanställda något lägre under perioden, vilket kommer öka igen när senarelagda uppdrag startar. I två av dessa uppdrag har kontrakt erhållits under april och juli, vilket förväntas ge volym under slutet av året.

Kunderna fortsätter att visa förtroende och under perioden har flera stora och intressanta uppdrag vunnits, varav ett urval presenteras nedan.

Orderingången för den svenska och internationella verksamheten är något bättre än motsvarande period föregående år. Fortsatt bedöms både den Svenska och internationella marknaden som starka och stabila.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ANDRA KVARTALET

EVENTUELL DELAKTIGHET I AFFÄRSETISKA ÖVERTRÄDELSE

Som tidigare meddelats genomför Världsbanken tillsammans med Hifab revision av ett världsbanksfinansierat uppdrag i Laos. Uppdraget avser projektledning av ett vägprojekt till ett värde av ca 3 MSEK som Hifab International AB genomfört tillsammans med lokala samarbetspartners under perioden 2013-2014. Utredningen indikerar att anställda vid Hifab International AB har varit delaktiga i affärsetiska överträdelser. I avvaktan på vad utredningen slutligen visar kommer Hifab bistå Världsbanken fullt ut i den fortsatta granskningen. Utöver detta har Hifab tillsatt en internutredning. I avvaktan på fortsatt utredning har Världsbanken utfärdat en temporär sanktion som innebär att Hifab International AB och Hifab OY inte kan delta i anbudsarbete där Världsbanken är delaktiga i finansieringen. Den temporära sanktionen förhindrar inte dessa bolag att uppfylla sina avtalsförpliktelser i dom tre Världsbanksfinansierade projekten som bolagen för närvarande är involverade i.

HIFAB PROJEKTLEDER TILLVÄXTPROGRAM I BANGLADESH

Hifab har fått i uppdrag att vara övergripande projektledare för Fas 2 av investeringsprogrammet ”City Region Development”, ett utvecklingsprojekt i Bangladesh. Den långsiktiga målsättningen med det aktuella projektet är att förbättra infrastrukturen i städer, såsom vattenförsörjning och avfallshantering så att storstadsregionerna tillsammans kan ge ekonomisk utveckling längs gränserna Bangladesh-Kina-Indien-Myanmar. Hifab är övergripande projektledare och har till sin hjälp underkonsulterna Otak (USA) och tre lokala firmor. Hifabs uppdrag startar i juli 2017 och kommer att ta ca fyra år att genomföra.

FÖRDJUPAD UTREDNING AV ERICSSON GLOBE

Ericsson Globe i Stockholm invigdes 19 februari 1989, vilket innebär att den snart fyller 30 år. En arena av den storleken utsätts för mycket slitage, samtidigt som kraven på en arena som används för alla varianter av idrotts- och kulturevenemang har ökat. SGA Fastigheter har gett Hifab i uppdrag att utarbeta en programhandling för underhåll och modernisering av Globen, Annexet och Hovet. Hifab har projektledningsansvaret för ett stort antal projekterande konsulter, men arbetar även tvärfunktionellt i uppdraget med specialister från våra avdelningar så som Hus, Miljö Anläggning och Installation.

JÖNKÖPINGS NYA FOTBOLLSARENA

Jönköpings kommun bygger en ny fotbollsarena med plats för 7 000 åskådare med planerad invigning vårsäsongen 2020. Arenan kommer att placeras på Jordbrovallen och blir en del av den nya stadsdelen Södra Munksjön. Arenan, inklusive infrastruktur- och marksaneringsarbeten, är kostnadsberäknad till 548 miljoner. Hifabs Mats Grönlund är huvudansvarig projektledare och leder även projekteringsarbetet. Projektet startar omgående och pågår fram tills att projekteringsarbetet är färdigställt våren 2018. Hifab har även en option om projekt- och byggläsningsuppdrag under byggskedet.

KRAFTRINGEN – YTTRE DRIFT OCH BEREDSKAP

Med ca 260 000 kunder i Lund, Lomma, Eslöv och Hörby är Krafringen ett av södra Sveriges största energibolag. Krafringen satsar på att leda utvecklingen av framtidens energi, bara den senaste anläggningen var en investering på 1,8 miljarder kronor. Hifab DU-Teknik har ett långsiktigt samarbete med Krafringen. Vår personal övervakar och styr produktionen tillsammans med kunden, både ifrån kontrollrummen och på plats för optimal drift. Under beredskap ska våra experter snabbt kunna hjälpa till att säkerställa fjärrvärmeproduktion, så att alla kommuninvånare får värme och varmvatten i sina bostäder som vanligt.

PROJEKTLEDNING TRAFIKCENTRALER FÖR TRAFIKVERKET

Sedan Trafikverket bildades år 2010 pågår ett förbättringsarbete inom trafikledningsverksamheten för att skapa en modern trafikledning. Arbetet syftar till att lyfta kvaliteten av arbetet och skapa förutsättningar för att hantera de växande krav som kommer av bland annat ökande trafik, ny teknik och högre förväntningar från kunder och resenärer. I arbetet mot en modern trafikledning ingår att byta ut föråldrade stödsystem, teknik och arbetssätt som begränsar verksamheten.

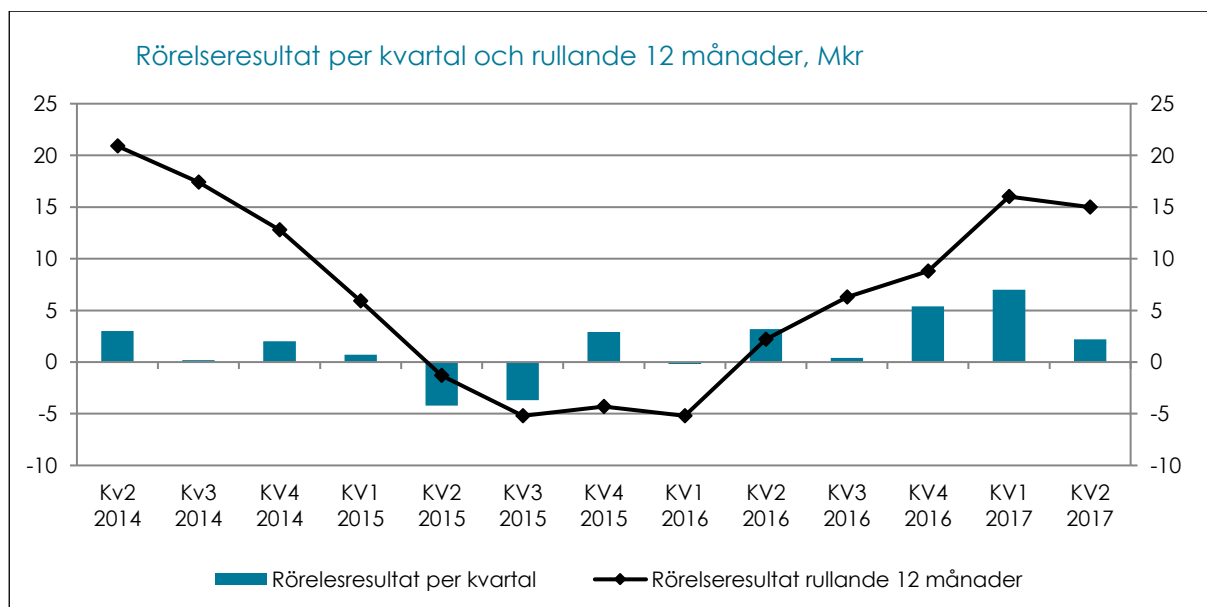
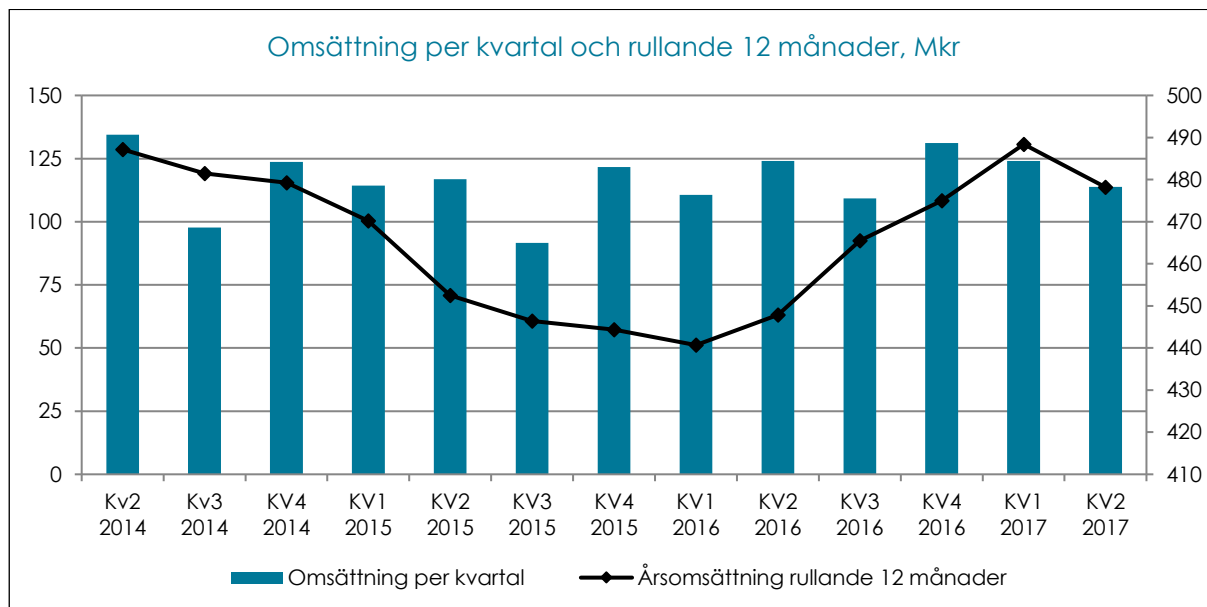
För att möjliggöra en fortsatt utveckling mot en modern trafikledning krävs bland annat nya lokaler. Därför har arbetet med att utveckla befintliga eller bygga helt nya trafikledningslokaler på 4 orter, initierats. Förutom den största, norr om Stockholms Centralstation, är det i Malmö, Göteborg och Gävle som utvecklingen sker. I Hifabs uppdrag ingår att som projektledare genomföra dessa fastighetsprojekt från projektering till produktion med kvarsittande verksamheter i drift.

NYA CHEFER

Sedan maj är Magnus Pettersen ny avdelningschef för DU Teknicks verksamhet. DU Teknik är ett helägt dotterbolag sedan 2013 och utgör en del av Hifabs verksamhet inom energiområdet. Magnus kommer närmast från Nordomatic där han utvecklat affären för att skala upp företagets serviceförsäljning.

Hifab har rekryterat Ola Ågren som ny affärschef för området Byggnader. Han kommer närmast från Projektgaranti där han varit regionchef. Ola ska driva det långsiktiga arbetet med större och mer komplexa affärer och fokusera på Hifabs prioriterade kunder i Mellansverige.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT I KONCERNEN, MSEK



Nettoomsättning och resultatutveckling i sammandrag

MSEK	apr-juni 2017	april-juni 2016	jan-juni 2017	jan-juni 2016	helår 2016
Nettoomsättning	113,8	124,0	237,8	234,6	475,9
Rörelseresultat	2,2	3,2	9,2	3,0	8,8
Finansnetto	-0,2	-1,4	-0,4	-1,6	-1,2
Resultat efter finansiella poster	2,0	1,8	8,8	1,4	7,6
Skatt	-0,5	-0,4	-2,0	-0,3	-2,0
PERIODENS RESULTAT	1,5	1,4	6,8	1,1	5,6
- varav					
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	1,5	1,4	6,8	1,1	5,6
	1,5	1,4	6,8	1,1	5,6

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖR KONCERNEN

Koncernens nettoomsättning var under andra kvartalet 113,8 (124,0) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 2,2 (3,2) MSEK.

Periodens resultat efter finansiella poster uppgick till 2,0 (1,8) MSEK.

Resultatet per aktie uppgick till 0,02 (0,02) SEK

FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel, inklusive beviljade krediter uppgick per den 30 juni 2017 till 53,6 (41,9) MSEK.

De räntebärande skulderna uppgick till 12,0 (16,0) MSEK och vid kvartalets slut uppgick de räntebärande nettotillgångarna i koncernen till 21,6 (5,9) MSEK.

Soliditeten uppgår till 37 (30)%. Koncernens egna kapital är 69,9 (58,5) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under **januari-juni 2017** till 5,2 (-2,6) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till -0,2 (-13,8) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår netto till 0,0 (0,0) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -2,0 (-31,1) MSEK där amortering, efter slutbetalning av emissionen i början av januari 2016, gjorts med 51,2 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under **april-juni 2017** till 0,3 (0,0) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till 4,0 (-7,9) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår netto till 0,0 (0,0) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -1,0 (-1,0) MSEK.

MEDARBETARE

Antalet årsanställda i Hifabkoncernen var 302 (330) under perioden.

Minskningen av antalet anställda jämfört med 2016 beror bl.a. på att antalet projekt i utlandsverksamheten har minskat. Samtidigt är befintliga utlandsprojekt bemannade med större andel underkonsulter och ett mindre antal lokal egen personal. Jämför vi föregående års första kvartal med 2017 års första kvartal kan vi se en stabilisering.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner med närstående har utförts under 2017.

MODERBOLAGET

Det formella moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Moderföretagets uppgift är att äga dotterbolagsaktier. Nettoomsättningen uppgick för perioden januari-mars till 0,0 (0,0) MSEK. Resultatet efter finansiella poster blev -0,6 (-0,8) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,0 (0,0) MSEK per den 30 juni 2017.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Inga händelser att rapportera.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Hifab Group upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee, så som de antagits av EU för tillämpning inom EU.

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen för koncernen och i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och

Årsredovisningslagen för moderbolaget. Uppllysningar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten. De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har tillämpats i delårsrapporten överensstämmer, om ej annat anges nedan, med de som tillämpades vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. Nya och ändrade IFRS-standarder och tolkningar från IFRS Interpretations Committee som gäller från 1 januari 2017 har inte någon betydande inverkan på Hifab Groups finansiella rapportering.

Hifab Groups finansiella instrument som värderas till verkligt värde enligt nivå 1 och uppgår till finansiella tillgångar 139,6 Mkr och finansiella skulder 58,6 Mkr per den 30 juni 2017. Det redovisade värdet avseende finansiella instrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde överensstämmer med verkligt värde per 30 juni 2017.

Övriga nya standarder och tolkningar med tillämpning från och med den 1 januari 2016 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens delårsrapport.

ÖVRIG INFORMATION

Kommande rapporttillfällen:

Delårsrapport, tredje kvartalet	7 november 2017
Bokslutskommuniké för 2017	februari 2018

All rapportering publiceras på www.hifab.se

Stockholm den 23 augusti 2017
Hifab Group AB (publ)

Patrik Schelin
CEO

För ytterligare information, kontakta CEO Patrik Schelin, telefon 010-476 60 00.
Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Denna information är sådan information som Hifab Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 23 augusti 2017 kl. 09:00 CET.

Koncernens rapportering över totalresultatet

MSEK	apr-juni 2017	april-juni 2016	jan-juni 2017	jan-juni 2016	helår 2016
RÖRELSENS INTÄKTER					
Intäkter	113,1	123,9	237,1	234,4	475,0
Övriga rörelseintäkter	0,7	0,1	0,7	0,2	0,9
Summa	113,8	124,0	237,8	234,6	475,9
RÖRELSENS KOSTNADER					
Övriga externa kostnader	-51,6	-64,6	-112,2	-118,3	-251,1
Personalkostnader	-59,9	-56,0	-116,2	-112,9	-215,4
Avskrivningar	-0,1	-0,2	-0,2	-0,4	-0,6
Summa	-111,6	-120,8	-228,6	-231,6	-467,1
Rörelseresultat	2,2	3,2	9,2	3,0	8,8
Finansiella poster	-0,2	-1,4	-0,4	-1,6	-1,2
Resultat efter finansiella poster	2,0	1,8	8,8	1,4	7,6
Skatt på periodens resultat	-0,5	-0,4	-2,0	-0,3	-2,0
Periodens resultat	1,5	1,4	6,8	1,1	5,6
Summa periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	1,5	1,4	6,8	1,1	5,6
Inga Minoritetsintressen	-	-	-	-	-
	1,5	1,4	6,8	1,1	5,6
Totalresultat					
Periodens resultat	1,5	1,4	6,8	1,1	5,6
Komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat:					
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	-	-	-	0,1
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Summa komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat	-	-	-	-	0,1
Summa totalresultat för året	1,5	1,4	6,8	1,1	5,7
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i sin helhet:	1,5	1,4	6,8	1,1	5,7

Svea Hovrätt har med en ändring av tingsrättens dom ålagt Hifab Group AB att betala 34 MSEK inklusive rättegångskostnader, jämte ränta från 2003, sammanlagt ca 68 MSEK. Domen avser ett krav rörande ett tidigare dotterbolag Rimp AB och händelser före bolaget kom in i Hifabkoncernen. Bolaget har betalt och kostnadsfört hela beloppet i 2015 års räkenskaper. För Hifab kom domslutet som ett mycket oväntat utfall och beslutade att överklaga. Hovrätten har nu beslutat att inte pröva Hovrättens domslut och därmed är ärendet slutreglerad under kvartal 2 2016.

Rapport över finansiell ställning i sammandrag - koncernen

MSEK	jan-juni 2017	jan-juni 2016	helår 2016
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Goodwill	16,0	16,0	16,0
Inventarier	0,4	0,9	0,6
Andra långfristiga fordringar	3,1	0,7	3,1
Summa Anläggningstillgångar	19,5	17,6	19,7
ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR			
Uppskjuten skattefordran	13,3	16,6	15,1
Summa långfristiga fordringar	13,3	16,6	15,1
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Pågående uppdrag, ej fakturerat	22,0	24,2	13,3
Kundfordringar	81,7	94,3	95,8
Övriga fordringar	12,0	14,1	7,8
Förbetalda kostnader och upplupna intäkter	9,3	9,1	7,8
Kassa och Bank	33,5	21,9	30,5
Summa Omsättningstillgångar	158,5	163,6	155,2
Totala tillgångar	191,3	197,8	190,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	69,9	58,5	63,0
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	10,0	14,0	10,0
Avsättning pensioner	0,7	0,9	0,7
Övriga långfristiga skulder	-	-	-
Summa Långfristiga skulder	10,7	14,9	10,7
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder	45,9	64,5	62,5
Övriga kortfristiga skulder	20,6	18,6	20,2
Skulder till kreditinstitut	2,0	2,0	4,0
Upplupna kostnader och förutbetalda skulder	42,2	39,3	29,6
Summa kortfristiga skulder	110,7	124,4	116,3
Summa skulder och eget kapital	191,3	197,8	190,0

Rapport över kassaflöde i sammandrag - koncernen

MSEK	apr-juni 2017	apr-juni 2016	jan-juni 2017	jan-juni 2016	helår 2016
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Kassaflöde från rörelsen	0,3	-	5,2	-2,6	7,7
Förändringar i rörelsekapital	4,0	-7,9	-0,2	-13,8	-10,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4,3	-7,9	5,0	-16,4	-3,1
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-
Avyttring finansiella tillgångar	-	-	-	-	-2,4
Kassaflöde från investeringar	-	-	-	-	-2,4
KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING	4,3	-7,9	5,0	-16,4	-5,5
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Avsatt till pensioner	-	-	-	-	-0,2
Emission	-	-	-	21,1	21,1
Amortering av banklån	-1,0	-1,0	-2,0	-52,2	-54,2
Utdelning	-	-	-	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1,0	-1,0	-2,0	-31,1	-33,3
Periodens kassaflöde	3,3	-8,9	3,0	-47,5	-38,8
Likvida medel vid periodens början	30,3	30,8	30,6	69,4	69,4
Kursdifferens i likvida medel	-	-	-	-	-
Likvida medel vid periodens slut	33,6	21,9	33,6	21,9	30,6

Rapport över förändringar i eget kapital

kSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt hänförligt till moder- bolagets ägare	Minoritets- intressen	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2016	3 042	54 343	1 034	-1 104	57 315	44	57 359
FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 2016							
Årets resultat				5 560	5 560		5 560
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			116		116		116
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat			-26		-26		-26
Summa totalresultat för året			90	5 560	5 650	-	5 650
Avslutad nyemission	3 042	-3 042			0		0
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2016	6 084	51 301	1 124	4 456	62 965	44	63 009
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2017	6 084	51 301	1 124	4 456	62 965	44	63 009
FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 2017							
Årets resultat				6 853	6 853	-	6 853
Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat							
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			90		90		90
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat			-20		-20		-20
Summa totalresultat för året			70	6 853	6 923	-	6 923
Avslutad nyemission					0		0
Lämnad utdelning					-		-
UTGÅENDE BALANS PER 30 JUNI 2017	6 084	51 301	1 194	11 309	69 888	44	69 932

Moderbolagets nettoomsättning och resultaträkning i sammandrag

MSEK	apr-juni 2017	apr-juni 2016	ack 2017	ack 2016	helår 2016
RÖRELSENS INTÄKTER	-	-	-	-	-
RÖRELSENS KOSTNADER	-	-	-	-	-
Övriga externa kostnader	-	0,2	-	-	-
Summa rörelsens kostnader	-	0,2	-	-	-
RÖRELSERESULTAT	-	-	-	-	-
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR					
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	6,2
Finansnetto	-0,3	-0,8	-0,6	-0,8	-0,8
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	-0,3	-0,6	-0,6	-0,8	5,4
Koncernbidrag	-	-	-	-	7,0
Skatt	-	-	-	-	-1,4
Periodens resultat	-0,3	-0,6	-0,6	-0,8	11,0

Periodens resultat för moderbolaget överensstämmer med totalresultatet.
Resultat från andelar i koncernföretag avser en koncernintern försäljning som skett till koncernens bokförda värde av dotterbolaget.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	jan-juni 2017	jan-juni 2016	helår 2016
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	158,8	158,8	158,8
Långfristiga fordringar koncernföretag	21,1	14,1	14,7
Uppskjuten skattefordran	14,2	15,6	14,2
Summa anläggningstillgångar	194,1	188,5	187,7
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar, koncernföretag	-	-	7,4
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-
Kassa och bank	-	-	-
Summa omsättningstillgångar	-	-	7,4
Totala tillgångar	194,1	188,5	195,1
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	149,1	137,9	149,6
Långfristig skuld kreditinstitut	10,0	14,0	10,0
Långfristiga skulder, koncernföretag	18,3	17,7	17,9
Summa långfristiga skulder	28,3	31,7	27,9
Kortfristiga skulder kreditinstitut	2,0	2,2	4,0
Kortfristiga skulder, koncernföretag	14,7	16,7	13,6
Summa kortfristiga skulder	16,7	18,9	17,6
Summa eget kapital och skulder	194,1	188,5	195,1

Koncernens nyckeltal

	apr-juni 2017	apr-juni 2016	jan-juni 2017	jan-juni 2016	helår 2016	helår 2015	helår 2014	helår 2013	helår 2012
Omsättning, MSEK	114	124	238	235	475	444	479	460	418
Rörelseresultat, MSEK	2,2	3,2	9,2	3,0	8,8	-40,0	12,8	14,1	27,2
Resultat efter finansiella poster, MSEK	2,0	1,8	8,8	1,4	7,6	-75,3	13,1	13,7	26,0
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	69,9	58,5	69,9	58,5	63,0	57,3	81,6	77,6	82,3
Kassalikviditet, %	143	132	143	132	134	109	148	153	172
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	2,1	1,9	9,7	1,9	8,9	-114,0	12,5	13,1	20,3
Avkastning på sysselsatt kapital %	2,7	4,6	11,2	4,3	12,6	-31,5	15,8	17,4	31,6
Rörelsemarginal, %	1,9	2,6	3,9	1,3	1,9	-9	2,7	3,1	6,5
Soliditet, %	37	30	37	30	33	23	40	43	46
Antal årsanställda, årsmedeltal	302	330	302	330	320	390	425	413	354
Resultat per aktie	0,02	0,02	0,11	0,02	0,09	-2,15	0,34	0,34	0,55

Nyckeltalsdefinitioner: finansiell ställning

Nettoomsättning: fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter.

Kassalikviditet: omsättningstillgångar exklusive klientmedel, i procent av kortfristiga skulder exklusive klientmedel.

Soliditet: eget kapital inklusive minoritet, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel.

Avkastning på sysselsatt kapital: resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel och icke räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital efter skatt: periodens resultat efter skatt exklusive minoritetsandel i % av eget kapital exklusive minoritetsintresse.

Rörelsemarginal: rörelseresultat i konsultverksamheten i procent av omsättningen.