



HIFAB GROUP AB (PUBL.)

Delårsrapport för januari – september 2016

JULI – SEPTEMBER, TREDJE KVARTALET I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 109,2 (91,6) MSEK.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till 0,4 (-3,7) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 0,4 (-3,4) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,00 (-0,09) SEK.

JANUARI – SEPTEMBER 2016 I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 343,8 (322,7) MSEK.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till 3,4 (-7,2) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 1,8 (-7,0) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,02 (-0,18) SEK.

VD-RAPPORT

Resultatförbättringen under andra kvartalet fortsätter även tredje kvartalet, vilket är ett resultat av förbättrad effektivitet och marknadsframgångar. Omsättningen ökade med 7 % sedan årets början och 19 % under tredje kvartalet. Genom detta kan vi konstatera att den negativa trenden under 2015 nu har vänt.

Under året har flera nya medarbetare med tung position i branschen anställts, vilket ökat vår förmåga att genomföra stora komplexa projekt. Detta i kombination med fokuserat marknads- och säljarbete har bidragit till flera nya intressanta uppdrag. Ett urval av nya uppdrag under senaste perioden redovisas nedan.

Personalomsättningen är fortsatt en utmaning för branschen och Hifab, vilket är resultat av marknadens brist på personal. Hifab gör en kraftsamling för att behålla, utveckla och attrahera nya medarbetare. Högsta prioritet är att vända utvecklingen och visa att man som projektledare blir bättre på Hifab med stöd i bra verktyg, intressanta uppdrag och bästa möjliga förutsättningar för samverkan.

Orderstocken ligger i nivå med föregående år. Vi bedömer den Svenska marknaden som fortsatt stark. Den pågående och ökande urbaniseringen i och runt våra städer samt förbättrad infrastruktur i Sverige kommer dominera investeringarna under lång tid framöver.

Under slutet av perioden har en mindre omorganisation av verksamheten i Mellansverige genomförts. Organisationen har effektiviserats genom att ta bort ett chefsled samt förstärkts med en ny funktion, Affärschef. Genom detta ökar vi fokus på marknad/försäljning samt vår förmåga att samordna och leverera våra större projekt med helhetsåtagande.

Under kommande period fortsätter arbetet med att förbättra lönsamheten samt stärka marknadspositionen. Utöver detta lanseras en långsiktig affärsplan med fokus på utveckling av verksamheten och dess medarbetare för ökad lönsamhet och bästa kundnytta.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER TREDJE KVARTALET

NORRA ÄLVSTRANDEN UTVECKLING GÖTEBORG, OMBYGGNAD AV GAMMAL INDUSTRILOKAL TILL IDROTTSBALL

Det gamla varvsområdet Lindholmen är idag Göteborgs mest kunskapsintensiva och expansiva område. Med det nya området Lindholmshamnen kompletteras platsen med fler bostäder, parker och torg. I expansionen planeras en ombyggnation av tidigare gammal industrilokal som byggs om till en idrottshall. Idrottshallen kommer att innehålla handbollsplan, basketplan, dansstudio, gym och omklädningsrum. Hifabs uppdrag är projekt-, bygg- och installationsledning samt besiktning.

JÄRVA FÅR NY BEGRAVNINGSPLATS

En ny begravningsplats etableras på en del av Järva friområde. En ökad befolkning i Stockholm gör att behovet av gravplatser ökar. Det finns en brist på gravmark i nordvästra Stockholm och visionen är att den nya begravningsplatsen ska få samma strategiska betydelse och långsiktighet som Skogskyrkogården har för den södra delen av staden. Planen syftar till att möjliggöra en begravningsplats på 40 000 kvm med utrymme för totalt cirka 20 000 gravar varav cirka 9 000 kistgravar, minneslundar, en servicebyggnad och två ceremonibygnader. Begravningsplatsen utformas som flera separata "begravningsöar" inom ett i övrigt relativt orört landskap. Hifabs uppdrag är som projekt- och projekteringsledare under tiden augusti 2016 – augusti 2020.

HAVETS HUS I LYSEKIL

Hifab har fått förtroendet av Lysekils Kommun att vara projektledare för om- och tillbyggnaden av Havets Hus i Lysekil. Havets Hus ett av Bohusläns populäraste besöksmål. Varje år stiftar närmare 80 000 besökare bekantskap med hundratals fascinerande arter – från småfläckig rödhaj till död mans hand. Anläggningen kommer att moderniseras och utökas med bland annat större ytor för akvarieutställningar, utökade pedagogiska lokaler samt tydligare och bättre entré.

THOMAS BETONG HEBY

Ett ökat bostadsbyggande innebär att efterfrågan på betongstommar stiger. För att möta marknadens behov investerar Thomas betong i en helt ny fabrik i Heby utanför Uppsala för produktion av prefabricerade skalväggar och plattbärlag. Projektet innebär en investering på 80 MSEK och de första leveranserna från den nya fabriken beräknas ske efter sommaren 2017. Hifab har fått uppdraget att projektleda uppförandet av den nya anläggningen med förberedande arbeten samt hantering av tillstånd och bygglov.

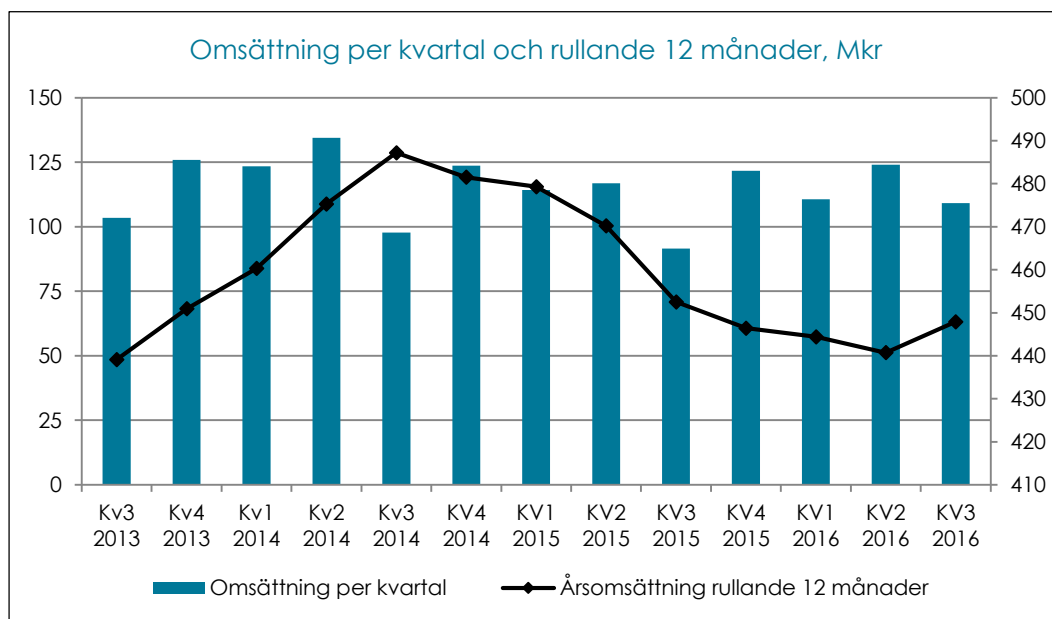
HIFAB FÖRBÄTTRAR VÄGNÄTET I NEPAL

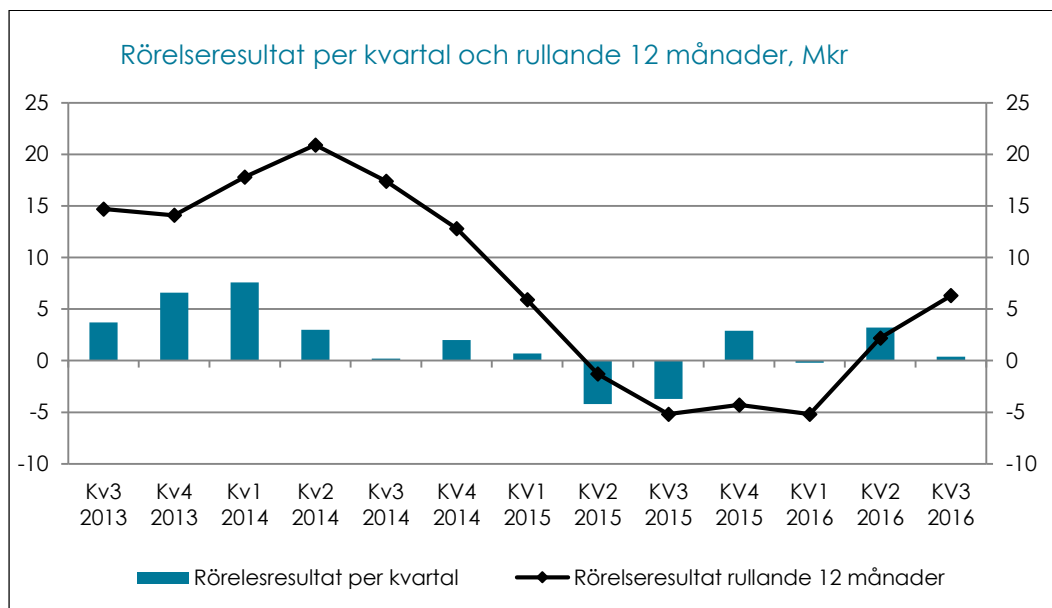
Hifab driver ett vägprojekt i Nepal som är egenfinansierat av nepalesiska staten. Hifab är huvudprojektledare i samarbete med BCL, Bangladesh och tre lokala företag. Hifab rapporterar direkt till Vägverket i Nepal. Projektet syftar till att förbättra och stärka det strategiska vägnätet i landet. Hifabs uppdrag är att genomföra en förstudie om förbättring och underhåll av två prioriterade vägar, inklusive både projektering och kostnadsanalyser.

SPÅRVÄG CITY LINJE 7, PROJEKTERINGSLEDARE/PRODUKTIONSLEDARE

Stockholms spårvagnsnät byggs ut, förlängningen av Spårväg Citys linje 7 från Kungsträdgården fram till T-centralen är planerad att tas i drift 2019. Två nya spårvagnsfordon ska upphandlas för att kunna hålla samma turtäthet på den längre banan. Arbetet med sträckan från Djurgårdsbron till Ropsten för att koppla ihop Linje 7 med Lidingöbanan är pausat. Uppdraget avser tillgänglighetsanpassningar av hållplatser samt dragning av sträckan fram till T-centralen samt sträckan förbi Nybroplan. Hifabs uppdrag är att bistå projektet med projekteringsledning, bygglledning och produktionsledning.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT I KONCERNEN, MSEK





Nettoomsättning och resultatutveckling i sammandrag

| MSEK | juli-sept 2016 | juli-sept 2015 | jan-sept 2016 | jan-sept 2015 | helår 2015 |
|---|----------------|----------------|---------------|---------------|--------------|
| Nettoomsättning | 109,2 | 91,6 | 343,8 | 322,7 | 444,4 |
| Rörelseresultat | 0,4 | -3,7 | 3,4 | -7,2 | -39,9 |
| Finansnetto | 0,0 | 0,3 | -1,6 | 0,2 | -35,6 |
| Resultat efter finansiella poster | 0,4 | -3,4 | 1,8 | -7,0 | -75,5 |
| Skatt | -0,1 | 0,8 | -0,4 | 1,6 | 10,1 |
| PERIODENS RESULTAT | 0,3 | -2,6 | 1,4 | -5,4 | -65,4 |
| - varav | | | | | |
| Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 0,3 | -2,6 | 1,4 | -5,4 | -65,4 |
| | 0,3 | -2,6 | 1,4 | -5,4 | -65,4 |

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖR KONCERNEN

Koncernens nettoomsättning var under tredje kvartalet 109,2 (91,6) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 0,4 (-3,7) MSEK.

Periodens resultat efter finansiella poster uppgick till 0,4 (-3,4) MSEK.

Resultatet per aktie uppgick till 0,00 (-0,09) SEK

FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel, inklusive beviljade krediter uppgick per den 30 september 2016 till 49,5 (43,1) MSEK.

De räntebärande skulderna uppgick till 15,0 (0,6) MSEK och vid kvartalets slut uppgick de räntebärande nettotillgångarna i koncernen till 14,5 (22,5) MSEK.

Emissionslikviderna inbetalades till fullo i början av januari varvid 50 MSEK i lån amorterades. Soliditeten uppgår till 34 (37)%. Koncernens egna kapital är 58,9 (64,1) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under **januari-september 2016** till -2,9 (-12,7) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till -4,9 (0,2) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår netto till 0,0 (0,2) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -32,1 (-13,4) MSEK där amortering, efter slutbetalning av emissionen i början av januari 2016 gjorts med 51,2 MSEK och löpande amortering med 2 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under **juli-september 2016** till -0,3 (-4,8) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till 8,8 (-12,3) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår netto till 0,0 (0,0) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -1,0 (-0,4) MSEK där amortering gjorts med 1,0 MSEK.

MEDARBETARE

Antalet årsanställda i Hifabkoncernen var 322 (395) under perioden.

Koncernen har under 2015 sett över vår närvaro på olika geografiska marknader och avvecklat ett antal kontor för att anpassa oss till de områden där våra kunder finns. Det påverkar jämförelsetalet mellan åren då effekten av förändringen kom löpande under föregående år och början av innevarande år.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

I samband med nyemissionen 2015 borgade huvudägaren, Traction AB, för ett kortfristigt lån samt garanterande att hela nyemissionen tecknades. För dessa engagemang har AB Traction ersatts med 1,1 MSEK, som kostnadsfördes i sin helhet 2015. Utestående skuld på 875 kSEK betalades i januari 2016.

MODERBOLAGET

Det formella moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Moderföretagets uppgift är att äga dotterbolagsaktier. Nettoomsättningen uppgick för perioden januari-september till 0,0 (0,0) MSEK. Resultatet efter finansiella poster blev -0,8 (-4,5) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,0 (0,0) MSEK per den 30 september 2016.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Inga händelser att rapportera.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Hifabkoncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutet till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att rekrytera, behålla kvalificerade medarbetare och effekten av politiska beslut. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker.

För risker och riskhantering i övrigt, se Årsredovisning 2015. Inga väsentliga risker har tillkommit.

ÖVRIG INFORMATION

Kommande rapporttillfällen:

| | |
|----------------------------|------------------|
| Bokslutskommuniké för 2016 | 23 februari 2017 |
| Årsredovisning 2016 | 12 april 2017 |
| Delårsrapport Q1 | 9 maj 2017 |
| Årsstämma | 11 maj 2017 |
| Delårsrapport Q2 | 23 augusti 2017 |
| Delårsrapport Q3 | 7 november 2017 |

All rapportering publiceras på www.hifab.se

Stockholm den 8 november 2016
Hifab Group AB (publ)

Patrik Schelin
CEO

För ytterligare information, kontakta CEO Patrik Schelin, telefon 010-476 60 00.
Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Koncernens rapportering över totalresultatet

| MSEK | juli-sept 2016 | juli-sept 2015 | jan-sept 2016 | jan-sept 2015 | helår 2015 |
|---|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| RÖRELSENS INTÄKTER | | | | | |
| Intäkter | 109,2 | 91,6 | 343,6 | 322,6 | 444,3 |
| Övriga rörelseintäkter | 0,0 | - | 0,2 | 0,1 | 0,1 |
| Summa | 109,2 | 91,6 | 343,8 | 322,7 | 444,4 |
| RÖRELSENS KOSTNADER | | | | | |
| Övriga externa kostnader | -63,2 | -43,7 | -181,5 | -144,4 | -236,2 |
| Personalkostnader | -45,5 | -51,3 | -158,4 | -184,7 | -247,1 |
| Avskrivningar | -0,1 | -0,3 | -0,5 | -0,8 | -1,0 |
| Summa | -108,8 | -95,3 | -340,4 | -329,9 | -484,3 |
| Rörelseresultat | 0,4 | -3,7 | 3,4 | -7,2 | -39,9 |
| Finansiella poster | 0,0 | 0,3 | -1,6 | 0,2 | -35,6 |
| Resultat efter finansiella poster | 0,4 | -3,4 | 1,8 | -7,0 | -75,5 |
| Skatt på periodens resultat | -0,1 | 0,8 | -0,4 | 1,6 | 10,1 |
| Periodens resultat | 0,3 | -2,6 | 1,4 | -5,4 | -65,4 |
| Summa periodens resultat hänförligt till: | | | | | |
| Moderbolagets aktieägare | 0,3 | -2,6 | 1,4 | -5,4 | -65,4 |
| Inga Minoritetsintressen | - | - | - | - | - |
| | 0,3 | -2,6 | 1,4 | -5,4 | -65,4 |
| Totalresultat | | | | | |
| Periodens resultat | 0,3 | -2,6 | 1,4 | -5,4 | -65,4 |
| Komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat: | | | | | |
| Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter | - | 0,1 | - | - | 0,1 |
| Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat | - | - | - | - | - |
| Summa komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat | 0,0 | 0,1 | 0,0 | 0,0 | 0,1 |
| Summa totalresultat för året | 0,3 | -2,5 | 1,4 | -5,4 | -65,3 |
| Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i sin helhet: | 0,3 | -2,5 | 1,4 | -5,4 | -65,3 |

Svea Hovrätt har med en ändring av tingsrättens dom ålagt Hifab Group AB att betala 34 MSEK inklusive rättegångskostnader, jämte ränta från 2003, sammanlagt ca 68 MSEK. Domen avser ett krav rörande ett tidigare dotterbolag Rimp AB och händelser före bolaget kom in i Hifabkoncernen. Bolaget har betalt och kostnadsfört hela beloppet i 2015 års räkenskaper. För Hifab kom domslutet som ett mycket oväntat utfall och beslutade att begära prövning i Högsta Domstolen. Högsta domstolen beslutade att inte bevilja prövning av Hovrättens domslut och därmed blev ärendet slutreglerat under kvartal 2 2016.

Rapport över finansiell ställning i sammandrag - koncernen

| MSEK | jan-sept 2016 | jan-sept 2015 | helår 2015 |
|---|---------------|---------------|--------------|
| TECKNAT, MEN EJ INBETALT KAPITAL | | | 21,1 |
| ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Goodwill | 16,0 | 16,0 | 16,0 |
| Inventarier | 0,7 | 1,4 | 1,2 |
| Andra långfristiga fordringar | 0,7 | 1,0 | 0,7 |
| Uppskjuten skattefordran | 16,6 | 8,1 | 16,9 |
| Summa Anläggningstillgångar | 34,0 | 26,5 | 34,8 |
| OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Pågående arbeten | 25,4 | 39,2 | 29,2 |
| Kundfordringar | 64,2 | 61,1 | 68,6 |
| Övriga fordringar | 14,6 | 12,6 | 13,6 |
| Förbetalda kostnader och upplupna intäkter | 8,1 | 9,0 | 10,3 |
| Kassa och Bank | 29,5 | 23,1 | 69,4 |
| Summa Omsättningstillgångar | 141,8 | 145,0 | 191,1 |
| Totala tillgångar | 175,8 | 171,5 | 247,0 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| EGET KAPITAL | 58,9 | 64,1 | 57,4 |
| LÅNGFRISTIGA SKULDER | | | |
| Uppskjuten skatteskuld | - | - | - |
| Långfristiga räntebärande skulder | 14,0 | - | 14,0 |
| Avsättning pensioner | 0,9 | 1,2 | 0,9 |
| Övriga långfristiga skulder | - | - | - |
| Summa Långfristiga skulder | 14,9 | 1,2 | 14,9 |
| KORTFRISTIGA SKULDER | | | |
| Leverantörsskulder | 48,6 | 48,7 | 62,8 |
| Övriga kortfristiga skulder | 18,0 | 17,0 | 22,6 |
| Skulder till kreditinstitut | 1,0 | 0,6 | 54,2 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda skulder | 34,4 | 39,9 | 35,1 |
| Summa kortfristiga skulder | 102,0 | 106,2 | 174,7 |
| Summa skulder och eget kapital | 175,8 | 171,5 | 247,0 |

Rapport över kassaflöde i sammandrag - koncernen

| MSEK | juli-sept 2016 | juli-sept 2015 | jan-sept 2016 | jan-sept 2015 | helår 2015 |
|--|----------------|----------------|---------------|---------------|--------------|
| DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | | | | |
| Kassaflöde från rörelsen | -0,3 | -4,8 | -2,9 | -12,7 | -76,5 |
| Förändringar i rörelsekapital | 8,8 | -12,3 | -4,9 | 0,2 | 12,8 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 8,5 | -17,1 | -7,8 | -12,5 | -63,7 |
| INVESTERINGSVERKSAMHETEN | | | | | |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | - | - | - | - | -0,3 |
| Avyttring finansiella tillgångar | - | - | - | 0,2 | 0,5 |
| Kassaflöde från investeringar | - | - | - | 0,2 | 0,2 |
| KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING | 8,5 | -17,1 | -7,8 | -12,3 | -63,5 |
| FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | | | | | |
| Avsatt till pensioner | - | - | - | - | -0,3 |
| Emission | 0,0 | - | 21,1 | - | 30,1 |
| Amortering av banklån | -1,0 | -0,4 | -53,2 | -1,2 | -1,6 |
| Långfristig finansiering | - | - | - | - | 68,0 |
| Utdelning | - | - | - | -12,2 | -12,2 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -1,0 | -0,4 | -32,1 | -13,4 | 84,0 |
| Periodens kassaflöde | 7,5 | -17,5 | -39,9 | -25,7 | 20,5 |
| Likvida medel vid periodens början | 22,0 | 40,7 | 69,4 | 48,9 | 48,9 |
| Kursdifferens i likvida medel | - | -0,1 | - | -0,1 | - |
| Likvida medel vid periodens slut | 29,5 | 23,1 | 29,5 | 23,1 | 69,4 |

Rapport över förändringar i eget kapital

| kSEK | Aktie- kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings- reserv | Balanserade vinstmedel inkl årets resultat | Totalt hänförligt till moder- bolagets ägare | Minoritets- intressen | Totalt eget kapital |
|--|-------------------|----------------------------------|-----------------------|---|--|--------------------------|------------------------|
| INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2015 | 3 042 | 1 109 | 960 | 76 519 | 81 630 | 44 | 81 674 |
| FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 2015 | | | | | | | |
| Årets resultat | | | | -65 455 | -65 455 | | -65 455 |
| Tillämpning ny redovisningsprincip | | | | | 0 | | 0 |
| Övrigt totalresultat | | | | | | | |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter | | | 95 | | 95 | | 95 |
| Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat | | | -21 | | -21 | | -21 |
| Summa totalresultat för året | | | 74 | -65 455 | -65 381 | - | -65 381 |
| Pågående nyemission | | 53 234 | | | 53 234 | | 53 234 |
| Lämnad utdelning | | | | -12 168 | -12 168 | | -12 168 |
| UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2015 | 3 042 | 54 343 | 1 034 | -1 104 | 57 315 | 44 | 57 359 |
| INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2016 | 3 042 | 54 343 | 1 034 | -1 104 | 57 315 | 44 | 57 359 |
| FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 2016 | | | | | | | |
| Årets resultat | | | | 1 406 | 1 406 | - | 1 406 |
| Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat | | | | | | | |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter | | | 169 | | 169 | | 169 |
| Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat | | | -37 | | -37 | | -37 |
| Summa totalresultat för året | | | 132 | 1 406 | 1 538 | - | 1 538 |
| Avslutad nyemission | 3 042 | -3 042 | | | 0 | | 0 |
| Lämnad utdelning | | | | | - | | - |
| UTGÅENDE BALANS PER 30 SEPTEMBER 2016 | 6 084 | 51 301 | 1 166 | 302 | 58 853 | 44 | 58 897 |

Moderbolagets nettoomsättning och resultaträkning i sammandrag

| MSEK | juli-sept 2016 | juli-sept 2015 | ack 2016 | ack 2015 | helår 2015 |
|--|-------------------|----------------|----------|----------|------------|
| RÖRELSENS INTÄKTER | - | - | - | - | - |
| RÖRELSENS KOSTNADER | - | - | - | - | - |
| Övriga externa kostnader | 0,0 | - | 0,0 | - | -36,1 |
| Summa rörelsens kostnader | 0,0 | - | 0,0 | - | -36,1 |
| RÖRELSERESULTAT | - | - | - | - | - |
| RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR | | | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | - | - | - | -5,1 | -5,1 |
| Finansnetto | 0,0 | 0,2 | -0,8 | 0,6 | -34,0 |
| RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER | 0,0 | 0,2 | -0,8 | -4,5 | -75,2 |
| Koncernbidrag | - | - | - | - | -3 |
| Skatt | - | - | - | - | 10,1 |
| Periodens resultat | 0,0 | 0,2 | -0,8 | -4,5 | -68,1 |

Periodens resultat för moderbolaget överensstämmer med totalresultatet. Resultat från andelar i koncernföretag avser en koncernintern försäljning som skett till koncernens bokförda värde av dotterbolaget.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

| MSEK | 2016-09-30 | 2015-09-30 | helår 2015 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| TECKNAT MEN EJ INBETALT KAPITAL | | | |
| TILLGÅNGAR | - | - | 21,1 |
| ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Andelar i koncernföretag | 158,8 | 158,8 | 158,8 |
| Långfristiga fordringar koncernföretag | 14,3 | 48,7 | 13,4 |
| Uppskjuten skattefordran | 15,6 | 5,5 | 15,6 |
| Summa anläggningstillgångar | 188,7 | 213,0 | 187,8 |
| OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Kortfristiga fordringar, koncernföretag | - | - | 16,4 |
| Övriga kortfristiga fordringar | - | 0,1 | 0,2 |
| Kassa och bank | - | - | - |
| Summa omsättningstillgångar | 0,0 | 0,1 | 16,6 |
| Totala tillgångar | 188,7 | 213,1 | 225,5 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | 137,9 | 149,1 | 138,7 |
| Långfristig skuld kreditinstitut | 14,0 | - | 14,0 |
| Långfristiga skulder, koncernföretag | 17,7 | 52,9 | 17,4 |
| Summa långfristiga skulder | 31,7 | 52,9 | 31,4 |
| Övriga kortfristiga skulder | 1,0 | - | 0,1 |
| Kortfristiga skulder kreditinstitut | | | 54,0 |
| Kortfristiga skulder, koncernföretag | 18,1 | 11,1 | |
| Övriga interimsskulder | | | 1,3 |
| Summa kortfristiga skulder | 19,1 | 11,1 | 55,4 |
| Summa eget kapital och skulder | 188,7 | 213,1 | 225,5 |

Koncernens nyckeltal

| juli-sept 2016 | juli-sept 2015 | jan-sept 2016 | jan-sept 2015 | helår 2015 | helår 2014 | helår 2013 | helår 2012 | helår 2011 |
|-------------------|-------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|-------------------|-------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|

| | | | | | | | | | |
|--|------|-------|------|-------|--------|------|------|------|------|
| Omsättning, MSEK | 109 | 92 | 344 | 323 | 444 | 479 | 460 | 418 | 388 |
| Rörelseresultat, MSEK | 0,4 | -3,7 | 3,4 | -7,2 | -40,0 | 12,8 | 14,1 | 27,2 | 16,3 |
| Resultat efter finansiella poster, MSEK | 0,4 | -3,4 | 1,8 | -7,0 | -75,3 | 13,1 | 13,7 | 26,0 | 19,3 |
| Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK | 58,9 | 64,1 | 58,9 | 64,1 | 57,3 | 81,6 | 77,6 | 82,3 | 77,9 |
| Kassalikviditet, % | 139 | 137 | 139 | 137 | 109 | 148 | 153 | 172 | 177 |
| Avkastning på eget kapital efter skatt, % | 0,5 | -4,0 | 2,4 | -8,4 | -114,0 | 12,5 | 13,1 | 20,3 | 20,3 |
| Avkastning på sysselsatt kapital % | 1,1 | -5,0 | 5,1 | -10,3 | -31,5 | 15,8 | 17,4 | 31,6 | 23,6 |
| Rörelsemarginal, % | 0,4 | -4,0 | 1,0 | -2,2 | -9,0 | 2,7 | 3,1 | 6,5 | 4,2 |
| Soliditet, % | 34 | 37 | 34 | 37 | 23 | 40 | 43 | 46 | 48 |
| Antal årsanställda, årsmedeltal | 322 | 395 | 322 | 395 | 390 | 425 | 413 | 354 | 334 |
| Resultat per aktie | 0,00 | -0,09 | 0,02 | -0,18 | -2,15 | 0,34 | 0,34 | 0,55 | 0,51 |

Nyckeltalsdefinitioner: finansiell ställning

Nettoomsättning: fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter.

Kassalikviditet: omsättningstillgångar exklusive klientmedel, i procent av kortfristiga skulder exklusive klientmedel.

Soliditet: eget kapital inklusive minoritet, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel.

Avkastning på sysselsatt kapital: resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel och icke räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital efter skatt: periodens resultat efter skatt exklusive minoritetsandel i % av eget kapital exklusive minoritetsintresse.

Rörelsemarginal: rörelseresultat i konsultverksamheten i procent av omsättningen.