

# Hifab Group AB (publ.)

## Delårsrapport för januari – september 2017

### Juli – september, tredje kvartalet i sammandrag

Nettoomsättningen uppgick till 89,9 (109,2) MSEK.  
Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till 0,7 (0,4) MSEK.  
Resultat efter finansiella poster uppgick till 0,5 (0,4) MSEK.  
Resultat per aktie uppgick till 0,01 (0,00) SEK.

### Januari – september 2017 i sammandrag

Nettoomsättningen uppgick till 327,7 (343,8) MSEK.  
Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till 9,9 (3,4) MSEK.  
Resultat efter finansiella poster uppgick till 9,3 (1,8) MSEK.  
Resultat per aktie uppgick till 0,12 (0,02) SEK.

### VD-rapport

Det säsongsmässigt alltid svaga tredje kvartalet med semesterperiod samt en arbetsdag mindre i år jämfört med föregående år uppvisar ett förbättrat resultat, trots en omsättningsminskning.

Det omfattande och strukturerade förbättringsarbetet som genomförts under senaste året har bidragit till en ökad effektivitet och att resultatet kan hållas uppe.

Omsättningsminskningen är huvudsakligen kopplad till utlandsverksamheten som bromsats upp under året, vilket tidigare meddelats. Orsaken är senarelagda projektstarter och förskjutna upphandlingar i några uppdrag. Dessa uppdrag är nu kontrakterade och uppstartade och förväntas ge volym under fjärde kvartalet i år och framåt.

I utlandsverksamheten har vi ett stort antal projektanställda som gör oss dynamiska och kostnadseffektiva när vi snabbt behöver bromsa eller utöka resurser. Den flexibiliteten visar sig i att antalet årsanställda är något mindre under perioden jämfört med föregående år.

Konkurrensen om kompetenta medarbetare är fortsatt en utmaning för branschen och för Hifab. Under perioden har vi förstärkt oss med flera duktiga och erfarna medarbetare. Bland dessa har vi anställt Malin Sandkulla som ny HR-chef och Markus Olofsson som ny Marknadsområdeschef för vår verksamhet i norra Sverige. Både Malin och Markus ingår i koncernledningen där dom tillför gedigen kompetens och erfarenhet i vår strävan att säkerställa vår position som marknadens främsta projektledningsföretag, våra kunders och medarbetares förstahandsval.

Orderingången för både den Svenska och den internationella verksamheten är något bättre än motsvarande period föregående år.

Den Svenska marknaden bedöms fortsatt stark och stabil med viss uppbromsad tillväxt inom främst bostadssegmentet. Internationella marknaden där Hifab är verksam bedöms som fortsatt stark och stabil.

## Väsentliga händelser under tredje kvartalet

### **Energikonsult för Locum**

Locum genomför löpande energikartläggningar, energideklarationer m.m. i sitt fastighetsbestånd på ca 2 miljoner kvadratmeter. Med start under hösten 2017 kommer Hifab i samarbete med Locum att genomföra ett arbete med målsättningen att ta fram en så kostnadseffektiv arbetsprocess som möjligt och se över samordning av de tre områdena – energikartläggningar, energideklarationer och OVK. En nulägeskartläggning av befintligt mediestatistikprogram kommer också att ske, detta för att se över eventuella brister och potentiella förbättringsområden.

### **BREEAM-certifiering av Vacses fastighetsbestånd**

Vacse är en aktör inom segmentet samhällsfastigheter och har bl.a. specialfastigheter såsom polishus, häkten och tingsrätter runt om i Sverige. Under 2017-2018 ska Vacse certifiera hela sitt fastighetsbestånd enligt det brittiska miljöcertifieringssystemet BREEAM in use. Certifieringen gör att ägarna får en fastighet som starkt bidrar till en bättre miljö och detta är ett steg i Vacses hållbarhetsarbete. I projektet är Hifab involverad som experter och har tre konsulter som är certifierade assessorer.

### **Nationellt ramavtal med Statens institutionsstyrelse**

Hifab har tecknat ett ramavtal med Statens institutionsstyrelse vars verksamhet är av stor vikt för barn och unga i behov av vård och stöd. Verksamheten befinner sig i en expansiv fas och kompletterar nu främst befintliga institutioner med nya och renoverade lokaler. Hifab har projektledningsuppdrag vid planerade tillbyggnationer i Kalix, Hässleholm, Lidköping och Uddevalla. Ramavtalet avser projekt- och bygglledning och är ett nationellt avtal som löper under två år med option om två års förlängning.

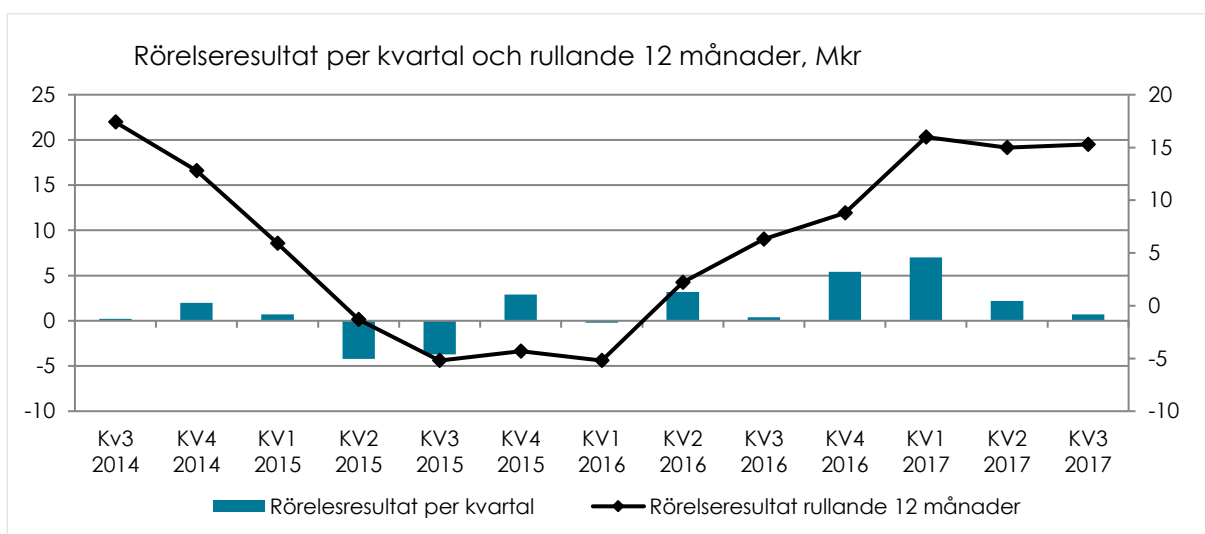
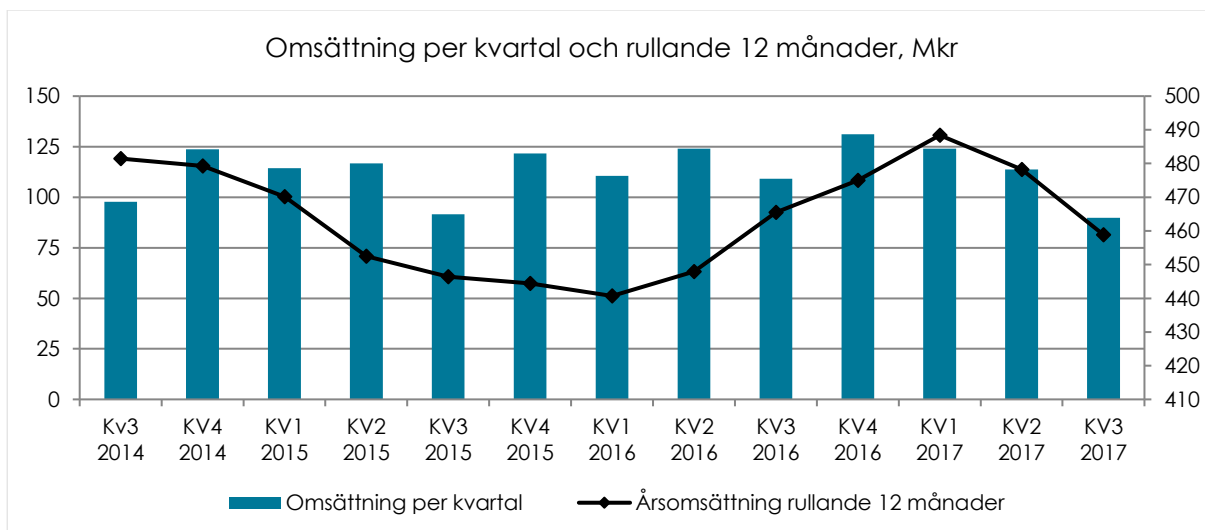
### **Nya chefer**

Sedan augusti är Malin Sandkulla ny HR-chef på Hifab. Malin kommer närmast från en roll som nordisk HR-direktör på Intertek och tidigare HR-chef för Energo samt HR-Businesspartner på WSP och Sweco. Malin är utbildad personalvetare/civilekonom och elektroingenjör. I sin roll kommer Malin bland annat fokusera på att göra bra chefer bättre samt att skapa engagerade medarbetare.

Sedan september är Markus Olofsson ny marknadsområdeschef för Hifabs verksamhet i norra Sverige och även avdelningschef på Umeåkontoret. Markus Olofsson kommer närmast från Pon Equipment där han varit region- och teknikchef. Han har även arbetat som kvalitets- och miljöchef. Markus har tidigare erfarenhet från GE Healthcare som produktionstekniker, projektledare och marknad- och försäljningsansvarig.

Hifab har rekryterat Kristina Haraldsson som ny avdelningschef i Stockholm för området Energi. Kristina är verksam inom förnybar energi, energisystem och hållbarhet. Hon har en lång och bred erfarenhet av hållbar utveckling inom olika samhällssegment. Kristina har drivit eget konsultföretag, SustainAgility, varit konsultchef med inriktning strategiska energi- och miljöfrågor på ÅF, varit hållbarhetschef på PostNord samt forskat inom energilager.

## Nettoomsättning och resultat i koncernen, Mkr



## Nettoomsättning och resultatutveckling i sammandrag

MSEK	juli-sept 2017	juli-sept 2016	jan-sept 2017	jan-sept 2016	helår 2016
Nettoomsättning	89,9	109,2	327,7	343,8	475,9
Rörelseresultat	0,7	0,4	9,9	3,4	8,8
Finansnetto	-0,2	0,0	-0,6	-1,6	-1,2
Resultat efter finansiella poster	0,5	0,4	9,3	1,8	7,6
Skatt	-0,1	-0,1	-2,1	-0,4	-2,0
<b>Periodens resultat</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>	<b>7,2</b>	<b>1,4</b>	<b>5,6</b>
- varav					
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	0,4	0,3	7,2	1,4	5,6
	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>	<b>7,2</b>	<b>1,4</b>	<b>5,6</b>

## Nettoomsättning och resultat för koncernen

Koncernens nettoomsättning var under tredje kvartalet 89,9 (109,2) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 0,7 (0,4) MSEK.

Periodens resultat efter finansiella poster uppgick till 0,5 (0,4) MSEK.

Resultatet per aktie uppgick till 0,01 (0,00) SEK

## Finansiell ställning

Likvida medel, inklusive beviljade krediter uppgick per den 30 september 2017 till 48,5 (49,5) MSEK.

De räntebärande skulderna uppgick till 12,0 (15,0) MSEK och vid kvartalets slut uppgick de

räntebärande nettotillgångarna i koncernen till 16,5 (14,5) MSEK.

Soliditeten uppgår till 38 (34)%. Koncernens egna kapital är 70,2 (58,9) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under **januari-september 2017** till 3,5 (-2,9) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till -3,6 (-4,9) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår netto till 0,0 (0,0) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -2,0 (-32,1) MSEK där amortering, efter slutbetalning av emissionen i början av januari 2016 gjorts med 51,2 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under **juli-september 2017** till -1,7 (-0,3) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till -3,4 (8,8) MSEK. Perioden har påverkats av en upplösning av tidigare avsatt projektreserv. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår netto till 0,0 (0,0) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev 0,0 (-1,0) MSEK.

## Medarbetare

Antalet årsanställda i Hifabkoncernen var 311 (330) under perioden.

Minskningen av antalet anställda jämfört med 2016 beror bl.a. på att antalet projekt i utlandsverksamheten har minskat. Samtidigt är befintliga utlandsprojekt bemannade med större andel underkonsulter och ett mindre antal lokal egen personal.

## Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har utförts under 2017.

## Moderbolaget

Det formella moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Moderföretagets uppgift är att äga dotterbolagsaktier. Nettoomsättningen uppgick för perioden januari-september till 0,0 (0,0) MSEK. Resultatet efter finansiella poster blev -0,9 (-0,8) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,0 (0,0) MSEK per den 30 september 2017.

## Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Inga händelser att rapportera.

## Redovisningsprinciper

Hifab Group upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee, så som de antagits av EU för tillämpning inom EU. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen för koncernen och i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen för moderbolaget. Upplysningar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten. De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har tillämpats i delårsrapporten överensstämmer, om ej annat anges nedan, med de som tillämpades vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. Nya och ändrade IFRS-standarder och tolkningar från IFRS Interpretations Committee som gäller från 1 januari 2017 har inte någon betydande inverkan på Hifab Groups finansiella rapportering.

Hifab Groups finansiella instrument som värderas till verkligt värde enligt nivå 1 och uppgår till finansiella tillgångar 127,8 Mkr och finansiella skulder 61,4 Mkr per den 30 september 2017. Det redovisade värdet avseende finansiella instrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde överensstämmer med verkligt värde per 30 september 2017.

Övriga nya standarder och tolkningar med tillämpning från och med den 1 januari 2016 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens delårsrapport.

## Övrig information

### Kommande rapporttillfällen:

Bokslutskommuniké för 2017	21 februari 2018
Årsredovisning 2017	11 april 2018
Delårsrapport Q1	9 maj 2018
Årsstämma	15 maj 2018
Delårsrapport Q2	23 augusti 2018
Delårsrapport Q3	6 november 2018

All rapportering publiceras på [www.hifab.se](http://www.hifab.se)

Stockholm den 7 november 2017  
Hifab Group AB (publ)

Patrik Schelin  
CEO

För ytterligare information, kontakta CEO Patrik Schelin, telefon 010-476 60 00.  
Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Denna information är sådan information som Hifab Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 7 november 2017 kl. 09:00 CET.

## Koncernens rapportering över totalresultatet

MSEK	juli-sept 2017	juli-sept 2016	jan-sept 2017	jan-sept 2016	helår 2016
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Intäkter	89,9	109,2	327,0	343,6	475,0
Övriga rörelseintäkter	-	-	0,7	0,2	0,9
<b>Summa</b>	<b>89,9</b>	<b>109,2</b>	<b>327,7</b>	<b>343,8</b>	<b>475,9</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader	-42,7	-63,2	-154,9	-181,5	-251,1
Personalkostnader	-46,4	-45,5	-162,6	-158,4	-215,4
Avskrivningar	-0,1	-0,1	-0,3	-0,5	-0,6
<b>Summa</b>	<b>-89,2</b>	<b>-108,8</b>	<b>-317,8</b>	<b>-340,4</b>	<b>-467,1</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0,7</b>	<b>0,4</b>	<b>9,9</b>	<b>3,4</b>	<b>8,8</b>
Finansiella poster	-0,2	-	-0,6	-1,6	-1,2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>0,5</b>	<b>0,4</b>	<b>9,3</b>	<b>1,8</b>	<b>7,6</b>
Skatt på periodens resultat	-0,1	-0,1	-2,1	-0,4	-2,0
<b>Periodens resultat</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>	<b>7,2</b>	<b>1,4</b>	<b>5,6</b>
<b>Summa periodens resultat hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	0,4	0,3	7,2	1,4	5,6
Inga Minoritetsintressen	-	-	-	-	-
	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>	<b>7,2</b>	<b>1,4</b>	<b>5,6</b>
<b>Totalresultat</b>					
Periodens resultat	0,4	0,3	7,2	1,4	5,6
<b>Komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat:</b>					
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	-	-	-	0,1
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
<b>Summa komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>	<b>7,2</b>	<b>1,4</b>	<b>5,7</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i sin helhet:</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>	<b>7,2</b>	<b>1,4</b>	<b>5,7</b>

## Rapport över finansiell ställning i sammandrag - koncernen

MSEK	jan-sept 2017	jan-sept 2016	helår 2016
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	16,0	16,0	16,0
Inventarier	0,3	0,7	0,6
Andra långfristiga fordringar	3,1	0,7	3,1
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>	<b>19,4</b>	<b>17,4</b>	<b>19,7</b>
<b>Övriga långfristiga fordringar</b>			
Uppskjuten skattefordran	13,2	16,6	15,1
<b>Summa långfristiga fordringar</b>	<b>13,2</b>	<b>16,6</b>	<b>15,1</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Pågående uppdrag, ej fakturerat	25,6	25,4	13,3
Kundfordringar	73,5	64,2	95,8
Övriga fordringar	14,1	14,6	7,8
Förbetalda kostnader och upplupna intäkter	8,6	8,1	7,8
Kassa och Bank	28,5	29,5	30,5
<b>Summa Omsättningstillgångar</b>	<b>150,3</b>	<b>141,8</b>	<b>155,2</b>
<b>Totala tillgångar</b>	<b>182,9</b>	<b>175,8</b>	<b>190,0</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	70,2	58,9	63,0
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	10,0	14,0	10,0
Avsättning pensioner	0,7	0,9	0,7
Övriga långfristiga skulder	-	-	-
<b>Summa Långfristiga skulder</b>	<b>10,7</b>	<b>14,9</b>	<b>10,7</b>
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	48,7	48,6	62,5
Övriga kortfristiga skulder	18,8	18,0	20,2
Skulder till kreditinstitut	2,0	1,0	4,0
Upplupna kostnader och förutbetalda skulder	32,5	34,4	29,6
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>102,0</b>	<b>102,0</b>	<b>116,3</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>182,9</b>	<b>175,8</b>	<b>190,0</b>



## Rapport över kassaflöde i sammandrag - koncernen

MSEK	juli-sept 2017	juli-sept 2016	jan-sept 2017	jan-sept 2016	helår 2016
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Kassaflöde från rörelsen	-1,7	-0,3	3,5	-2,9	7,7
Förändringar i rörelsekapital	-3,4	8,8	-3,6	-4,9	-10,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-5,1</b>	<b>8,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>-7,8</b>	<b>-3,1</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-
Avyttring finansiella tillgångar	-	-	-	-	-2,4
<b>Kassaflöde från investeringar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2,4</b>
<b>Kassaflöde före investering</b>	<b>-5,1</b>	<b>8,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>-7,8</b>	<b>-5,5</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Avsatt till pensioner	-	-	-	-	0,2
Emission	-	-	-	21,1	21,1
Amortering av banklån	-	-1,0	-2,0	-53,2	-54,2
Utdelning	-	-	-	-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-</b>	<b>-1,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-32,1</b>	<b>-33,3</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-5,1</b>	<b>7,5</b>	<b>-2,1</b>	<b>-39,9</b>	<b>-38,8</b>
Likvida medel vid periodens början	33,6	22,0	30,6	69,4	69,4
Kursdifferens i likvida medel	-	-	-	-	-
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>28,5</b>	<b>29,5</b>	<b>28,5</b>	<b>29,5</b>	<b>30,6</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital

kSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt hänförligt till moder- bolagets ägare	Minoritets- intressen	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2016</b>	<b>3 042</b>	<b>54 343</b>	<b>1 034</b>	<b>-1 104</b>	<b>57 315</b>	<b>44</b>	<b>57 359</b>
Förändringar i eget kapital 2016							
Årets resultat				5 560	5 560		5 560
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			116		116		116
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat			-26		-26		-26
<b>Summa totalresultat för året</b>			<b>90</b>	<b>5 560</b>	<b>5 650</b>	<b>-</b>	<b>5 650</b>
Avslutad nyemission	3 042	-3 042			0		0
<b>Utgående balans per 31 december 2016</b>	<b>6 084</b>	<b>51 301</b>	<b>1 124</b>	<b>4 456</b>	<b>62 965</b>	<b>44</b>	<b>63 009</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2017</b>	<b>6 084</b>	<b>51 301</b>	<b>1 124</b>	<b>4 456</b>	<b>62 965</b>	<b>44</b>	<b>63 009</b>
Förändringar i eget kapital 2017							
Årets resultat				7 195	7 195	-	7 195
Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat							
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			47		47		47
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat			-10		-10		-10
<b>Summa totalresultat för året</b>			<b>37</b>	<b>7 195</b>	<b>7 232</b>	<b>-</b>	<b>7 232</b>
Avslutad nyemission					0		0
<b>Utgående balans per 30 september 2017</b>	<b>6 084</b>	<b>51 301</b>	<b>1 161</b>	<b>11 651</b>	<b>70 197</b>	<b>44</b>	<b>70 241</b>

## Moderbolagets nettoomsättning och resultaträkning i sammandrag

MSEK	juli-sept 2017	juli-sept 2016	ack 2017	ack 2016	helår 2016
<b>Rörelsens intäkter</b>	-	-	-	-	-
<b>Rörelsens kostnader</b>	-	-	-	-	-
Övriga externa kostnader	-	-	-	-	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat</b>	-	-	-	-	-
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	6,2
Finansnetto	-0,3	-	-0,9	-0,8	-0,8
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-0,3</b>	-	<b>-0,9</b>	<b>-0,8</b>	<b>5,4</b>
Koncernbidrag	-	-	-	-	7,0
Skatt	-	-	-	-	-1,4
<b>Periodens resultat</b>	<b>-0,3</b>	-	<b>-0,9</b>	<b>-0,8</b>	<b>11,0</b>

Periodens resultat för moderbolaget överensstämmer med totalresultatet

Resultat från andelar i koncernföretag avser en koncernintern försäljning som skett till koncernens bokförda värde av dotterbolaget.

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	jan-sept 2017	jan-sept 2016	helår 2016
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	158,8	158,8	158,8
Långfristiga fordringar koncernföretag	21,1	14,3	14,7
Uppskjuten skattefordran	14,2	15,6	14,2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>194,1</b>	<b>188,7</b>	<b>187,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar, koncernföretag	-	-	7,4
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-
Kassa och bank	-	-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7,4</b>
<b>Totala tillgångar</b>	<b>194,1</b>	<b>188,7</b>	<b>195,1</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>148,7</b>	<b>137,9</b>	<b>149,6</b>
Långfristig skuld kreditinstitut	10,1	14,0	10,0
Långfristiga skulder, koncernföretag	18,5	17,7	17,9
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>28,6</b>	<b>31,7</b>	<b>27,9</b>
Kortfristiga skulder kreditinstitut	2,0	1,0	4,0
Kortfristiga skulder, koncernföretag	14,8	18,1	13,6
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>16,8</b>	<b>19,1</b>	<b>17,6</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>194,1</b>	<b>188,7</b>	<b>195,1</b>

## Koncernens nyckeltal

	juli-sept 2017	juli-sept 2016	jan-sept 2017	jan-sept 2016	helår 2016	helår 2015	helår 2014	helår 2013	helår 2012
Omsättning, MSEK	90	109	328	344	475	444	479	460	418
Rörelseresultat, MSEK	0,7	0,4	9,9	3,4	8,8	-40,0	12,8	14,1	27,2
Resultat efter finansiella poster, MSEK	0,5	0,4	9,3	1,8	7,6	-75,3	13,1	13,7	26,0
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	70,2	58,5	70,2	58,5	63,0	57,3	81,6	77,6	82,3
Kassalikviditet, %	147	139	147	139	134	109	148	153	172
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	0,6	0,5	10,3	2,4	8,9	-114,0	12,5	13,1	20,3
Avkastning på sysselsatt kapital %	1,1	1,1	12	5,1	12,6	-31,5	15,8	17,4	31,6
Rörelsemarginal, %	0,7	0,4	3,0	1,0	1,9	-9	2,7	3,1	6,5
Soliditet, %	38	34	38	34	33	23	40	43	46
Antal årsanställda, årsmedeltal	311	330	311	330	320	390	425	413	354
Resultat per aktie	0,01	0,00	0,12	0,02	0,09	-2,15	0,34	0,34	0,55

Antal aktier per 30 september 2017	60 838 912
Genomsnittligt antal aktier	60 838 912

**Nyckeltalsdefinitioner:** finansiell ställning

**Nettoomsättning:** fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter.

**Kassalikviditet:** omsättningsstillgångar exklusive klientmedel, i procent av kortfristiga skulder exklusive klientmedel.

**Soliditet:** eget kapital inklusive minoritet, i procent av balansslutningen exklusive klientmedel.

**Avkastning på sysselsatt kapital:** resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansslutningen exklusive klientmedel och icke räntebärande skulder.

**Avkastning på eget kapital efter skatt:** periodens resultat efter skatt exklusive minoritetsandel i % av eget kapital exklusive minoritetsintresse.

**Rörelsemarginal:** rörelseresultat i konsultverksamheten i procent av omsättningen.