

Hifab Group AB (publ.)

Bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2019

Oktober – december, fjärde kvartalet i sammandrag

- Nettoomsättningen uppgick till 98,7 (101,0) MSEK.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till -1,5 (3,1) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till -2,4 (2,9) MSEK.
- Kassaflödet från verksamheten uppgick till 18,6 (11,7) MSEK.
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -0,05 (0,02) SEK.

2019 i sammandrag

- Nettoomsättningen uppgick till 357,1 (402,5) MSEK.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till -11,0 (13,2) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till -12,1 (13,2) MSEK.
- Kassaflödet från verksamheten uppgick till 3,9 (9,3) MSEK.
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -0,18 (0,15) SEK.
- Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas (12 öre)

VD-rapport

Under året har vi genomfört en omfattande tillväxtsatsning i Sverige, samtidigt som vi bromsat upp vår internationella verksamhet som anpassats till en förändrad projektportfölj.

Omsättningsminskningen avser huvudsakligen den internationella verksamheten samt minskad användning av underkonsulter i Sverige. Under fjärde kvartalet börjar tillväxten i Sverige ge effekt och bromsar in omsättningsminskningen.

Tillväxten har skett organiskt på orter med långsiktigt stark marknad och hög efterfrågan på våra tjänster. Satsningen innebär att vi bland annat startat ett nytt marknadsområde och anställt ett stort antal konsulter i hela landet. Vi har även förstärkt ledarskapet med flera erfarna chefer som är väletablerade på marknaden.

Samtidigt som rekryteringen har tagit fart fortsätter personalomsättningen att minska, vilket gör att tillväxttakten ökat. Under året har numerära antalet medarbetare i Sverige ökat med över 17%, vilket är ett trendbrott.

Marknaden har generellt sett varit stark för alla våra marknadsområden under året men vi har drabbats av flera störningar i projektverksamheten. Några uppdrag har stoppats, avbrutits eller skjutits framåt och upphandlingar har tagit längre tid. Följden har blivit en temporär effektivitetsminskning som tillsammans med

den offensiva rekryteringen bidragit till lägre debiteringsgrad. Detta är den huvudsakliga orsaken till resultatförsämringen jämfört med föregående år.

Genom intensifierat marknadsarbete säljarbete på marknaden så har orderstocken ökat i både Sverige och internationellt. Utöver detta har vi omstrukturerat inom områden där vi inte lyckats öka beläggningen i tillräcklig grad. Med dessa åtgärder har debiteringsgraden förbättrats successivt under perioden och skapat bättre förutsättningar framåt.

Under året har vi haft kostnader av engångskaraktär motsvarande 8,0 MSEK som belastat resultatet. Av dessa kostnader är 3,2 MSEK kopplade till tillväxtsatsningen, 3,8 MSEK reservering för osäkra kundfordringar samt 1,0 MSEK omstruktureringskostnader i samband med effektivisering.

Marknadsläget för den svenska verksamheten bedöms som fortsatt god inom de områden där Hifab är verksam. Under kommande år förväntas en dämpad tillväxttakt i Sverige som kommer att påverka byggandet, främst inom bostadssektorn. Nedgången i nyproduktion av bostäder sker från en hög nivå och förväntas kompenseras till stor del av ökat byggande av infrastruktur/anläggning samt industribyggnader.

Årets förbättringsarbete, kombinerat med ökad marknads närvaro och tillväxt i Sverige, har skapat ett starkare Hifab som är väl positionerat för att möta marknadens behov. Vi ser fram mot ett spännande 2020 med fortsatt tillväxt och förstärkt marknadsposition i Sverige.

Väsentliga händelser under fjärde kvartalet

Inga väsentliga händelser, utöver vad som framgår av VD-rapporten, finns att rapportera.

Några exempel på nya uppdrag under fjärde kvartalet

Uppdragsansvarig och projektledning när Swedbank bygger om kontor

Swedbank har över 7 miljoner privatkunder i Sverige och banken har kontor över hela landet. Hifab bidrar med projektledning och uppdragsansvar när Swedbank bygger om flertalet av sina kontor. I nära samarbete med Swedbank hjälper Hifab banken att applicera ett kontorskoncept som ska tillämpas på både nya och ombyggda kontor. I rollen som uppdragsansvarig ingår att kvalitetssäkra processer och leveranser samt att resurssätta de olika projekten. Hifab bemannar de olika kontorsprojekten med resurser och säkerställer att det passar både kompetensmässigt och ur ett geografiskt perspektiv. Då Hifab har kontor på 12 orter i Sverige kan vi följa kundens önskemål om rörlighet och flexibilitet.

Samverkansledare när Värmdö kommun bygger ut VA

Värmdö kommun har många fritidshusområden där fler och fler väljer att bosätta sig permanent, vilket leder till ökade krav på bra dricksvatten och bättre rening av avloppsvatten. Det blir därmed allt viktigare att anpassa dessa fritidshusområden för permanent boende. Kommunen har under de senaste åren påbörjat en successiv utbyggnad av vatten- och avloppssystem.

Värmdö kommun och Frentab har ingått ett ramavtal avseende utbyggnad av VA-anläggningar i samverkan. Hifab är anlitad samverkansledare och ansvarig för att leda samverkansprocessen under förstudie-, projekterings-, och genomförandefaserna i de utvalda projekten. Uppdraget syftar till att alla inblandade parter ska förstå varandras roller och drivkrafter samtidigt som de arbetar mot gemensamma mål för projektets bästa.

Hifab utbildar trähusprojektörer

I Vetlanda kommun finns det flera företag som satsar på småhustillverkning, bland annat Obos (Myresjöhus), Trivselhus och Moelven. Dessa företag är viktiga arbetsgivare på orten. I kommunen finns även en yrkeshögskoleutbildning som är utformad i nära samarbete med trähusbranschen. Utbildningen är skraddarsydd för att tillgodose branschens behov av kompetent personal. Under ett och ett halvt års tid utbildas eleverna till trähusprojektörer. Hifab är involverad i undervisningen och ansvarar för kursmomenten som innefattar bygglovsprocesser, byggnormer och byggsystem. Uppdraget innebär ett nära samarbete mellan Hifab och småhustillverkarna på orten samt med representanter från Vetlanda kommun som ansvarar för utbildningen.

Hifab projektledare när Örebro får nytt musikgymnasium

I Örebro har Rytmus Musikgymnasium och LBS Kreativa gymnasium påbörjat att bygga ett nytt skolcampus. Skolcampuset kommer att bestå av tre våningsplan om 2 500 kvm med en modern planlösning och ytor för lärande. När området står färdigt blir den nybyggda fastigheten helt anpassad för kreativt skapande med plats för livekonserter, musikstudios och spelutveckling. AcadeMedia ligger bakom satsningen tillsammans med BJC Fastigheter. Hifab är anlitad som projektledare och stöttar AcadeMedia som tar över som hyresgäst när skolan slår upp dörrarna. Hifab säkerställer att myndighetskrav efterlevs och att de högt ställda funktionskraven för musikgymnasiet uppnås samt att skolan håller en hög nivå för att klara framtidens krav. Lokalerna kommer att stå klara till läsårsstarten i augusti 2021.

Utveckling av stiftsgården i Undersvik

Stiftsgården i Undersvik ägs och drivs av Svenska kyrkan i Uppsala stift. Vandrarhuset har plats för upp till 140 gäster och erbjuder även konferenslokaler i olika storlekar. Stiftsgården står inför ett utvecklingsarbete som ska stärka gårdens potential för barn- och ungdomsläger, samt utveckla olika erbjudanden som kan locka fler målgrupper.

Hifab är involverade i utvecklingsarbetet och bidrar med projektledning. Syftet med uppdraget är att skapa förutsättningar för ett mer hållbart nyttjande av kursgården med bland annat ökad beläggning av anläggningen som mål. Hifab stöttar beställaren även med kartläggning av gårdens hus för att se till så att alla byggnader har enhetlig standard – både utseendemässigt och tekniskt. Svenska kyrkan har som mål att vara klimatpositiva 2030 och Hifab hjälper Uppsala stift att säkerställa att den omfattande renoveringen av stiftsgården i Undersvik är i linje med kyrkans klimatmål.

Strategisk partner till Hjo kommun

Hjo kommun har anlitat Hifab DU-Teknik för rådgivning och som bollplank i upprättandet av en ny energiplan. Hifab ansvarar för att konkretisera och bryta ner de övergripande målen från regeringen, specificera vad målen innebär och hur de kan uppnås. Fokus ligger på att arbeta med de delar som kommunen själv har rådighet över. Energiplanen kommer ligga till grund, och leda, kommunens arbete i energifrågor fram till 2025.

En energiplan innehåller mål, strategier och aktiviteter för kommunens arbete i närtid. Planen är ett instrument för att samordna kommunens olika aktörers insatser för en bra och säker energisituation.

Region Gävleborg bygger sjukhus för framtiden

Framtidsbygget är samlingsnamnet för en mängd om- och nybyggnationer av sjukhusen i Hudiksvall och Gävle. Sjukhusen byggs om för att möta hälso- och sjukvårdens behov i framtiden. De nya lokalerna ska ge en högre flexibilitet och blir bättre anpassade till modern sjukvård och framtida teknikutveckling.

Hifab är anlitad som projektledare i beställarorganisationen. Projektet är inne i ett tidigt skede där förstudier tas fram för ett antal byggnadsobjekt på Gävle sjukhus. Tillsammans med representanter för Region Gävleborgs olika verksamheter, och projekterande konsulter, innefattar uppdraget att se över vilka möjligheter som finns i de befintliga byggnaderna. Man undersöker även vilka eventuella ombyggnader och nybyggnationer som ska göras. I förstudieskedet undersöks även vilka lösningar som ska användas för att skapa bäst förutsättningar för hälso- och sjukvårdens flöde och arbetssätt i framtiden.

Hifab projektledare när Bålsta centrum byggs ut

Fastighetsägaren Grosvenor Europe kommer med start 2020 att utveckla Bålsta Centrum genom att bygga en ny handelsfastighet på området. Utbyggnationen innebär ytterligare 2 000 kvm butiksytta där bland annat en dagligvarubutik ska etableras. Projektet innebär ett stärkt utbud av restauranger, kultur och detaljhandel för Bålsta Centrum.

Hifab är projektledare för tillbyggnationen och ansvarig för upphandling, produktion och genomförande. Projektet ska stå klart hösten 2020.

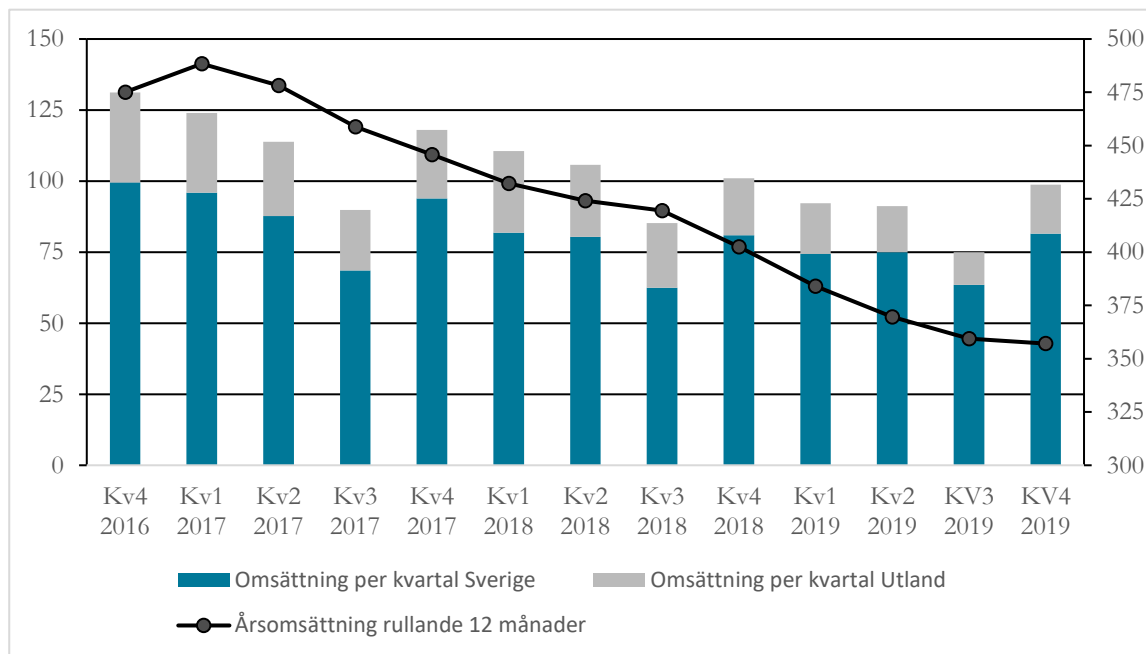
Övriga händelser

David Lindgren ny hållbarhetschef på Hifab

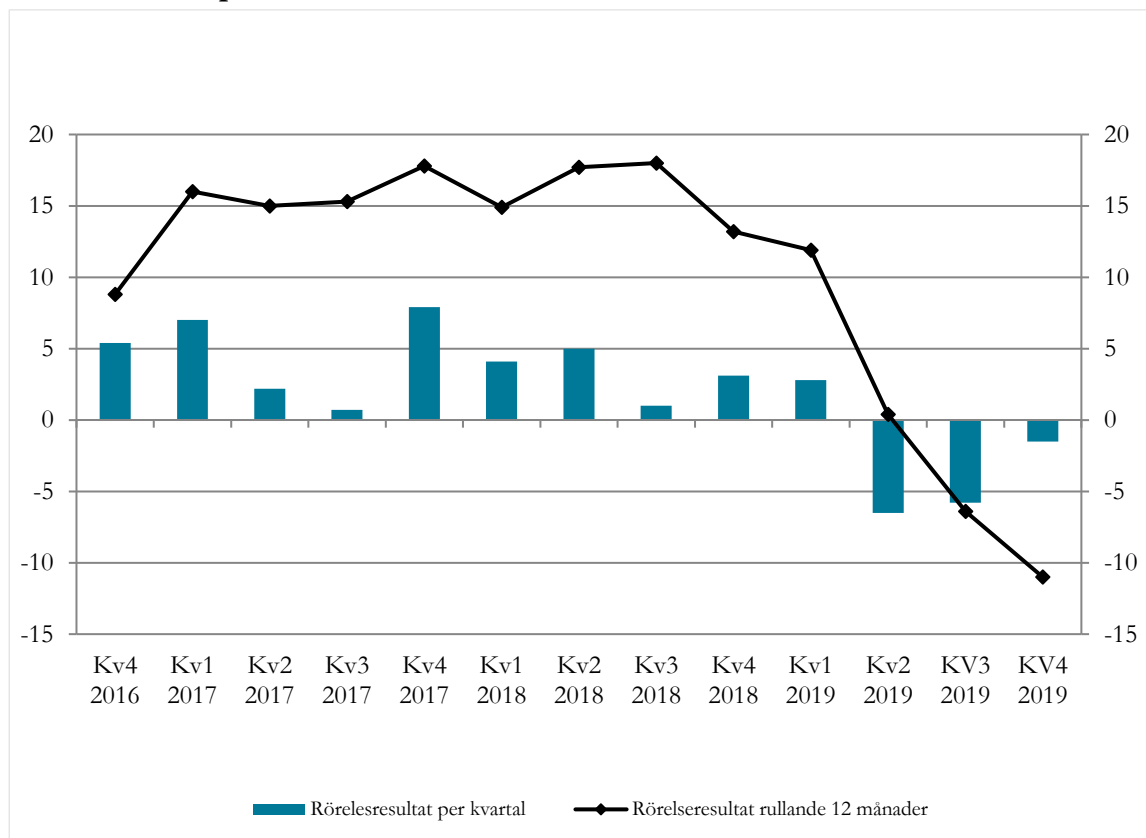
David Lindgren, kommer i sin roll på Hifab, att leda det strategiska arbetet med att utveckla och driva Hifabs interna hållbarhetsarbete parallellt med att vara rådgivare gentemot våra kunder. David kommer närmast från liknande roll för Rambolls svenska verksamhet.

Nettoomsättning och resultat i koncernen

Omsättning per kvartal och rullande 12 månader, Mkr.



Rörelseresultat per kvartal och rullande 12 månader, Mkr



Nettoomsättning och resultatutveckling i sammandrag

MSEK	okt-dec 2019	okt-dec 2018	helår 2019	helår 2018
Nettoomsättning	98,7	101,0	357,1	402,5
Rörelseresultat	-1,5	3,1	-11,0	13,2
Finansnetto	-0,9	-0,2	-1,1	0,0
Resultat efter finansiella poster	-2,4	2,9	-12,1	13,2
Skatt	-0,6	-1,4	1,3	-3,9
Periodens resultat	-3,0	1,5	-10,8	9,3
- varav				
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-3,0	1,5	-10,8	9,3

Nettoomsättning och resultat för koncernen – kvartalet

Koncernens nettoomsättning var under fjärde kvartalet 98,7 (101,0) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till -1,5 (3,1) MSEK.

Periodens resultat efter finansiella poster uppgick till -2,4 (2,9) MSEK.

Resultatet per aktie uppgick till -0,05 (0,02) SEK.

Nettoomsättning och resultat för koncernen – helåret

Koncernens nettoomsättning var under fjärde kvartalet 357,1 (402,5) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till -11,0 (13,2) MSEK.

Periodens resultat efter finansiella poster uppgick till -12,1 (13,2) MSEK.

Resultatet per aktie uppgick till -0,18 (0,15) SEK.

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas (12 öre)

Finansiell ställning

Likvida medel, inklusive beviljade krediter uppgick per den 31 december 2019 till 40,4 (52,8) MSEK.

De räntebärande skulderna uppgick till 28,7 (6,0) MSEK och vid kvartalets slut uppgick de räntebärande nettotillgångarna i koncernen till -13,3 (26,8) MSEK. IFRS16 ger -26,0 MSEK, exkl den effekten är nettotillgångarna 12,7 MSEK. Soliditeten uppgår till 33,9 (45,4) %, att jämföra med 39,4 % exkl effekten av IFRS16. Koncernens egna kapital var 59,6 (77,6) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under **januari-december 2019** till -0,3 (13,3) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till 4,2 (-4,0) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår netto till -0,5 (1,1) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -20,8 (-11,3) MSEK, där amortering av banklån gjorts med 4,0 (4,0) MSEK och amortering av leaseingskuld med 10,2 MSEK. Utdelning till aktieägarna uppgick till 7,3 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under **oktober-december 2019** till 8,0 (8,3) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till 10,6 (3,4) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår netto till -0,1 (1,7) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -3,8 (-1,0) MSEK, där amortering av banklån gjorts med 1,0 (1,0) MSEK och amortering av leasingskuld med 3,5 MSEK.

Hifab redovisar en uppskjuten skattefordran om 8,3 (6,8) MSEK. Hela beloppet är hänförligt till underskottsavdrag. Den uppskjutna skattefordran redovisas som övriga långfristiga anläggningstillgångar.

Medarbetare

Under 2019 har antalet medarbetare ökat med 34 personer till totalt 232 i den svenska verksamheten samtidigt som det minskat med 15 personer till totalt 65 i den utländska delen.

Medelantalet årsanställda i Hifabkoncernen var 286 (295) under 2019.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående har förekommit. Huvudägaren Traction lämnade under del av oktober en kortfristig kredit på 5 MSEK, vilket amorterades per 30 oktober. Lånet ersattes med ränta på 11 kSEK.

Moderbolaget

Det formella moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Moderföretagets uppgift är att äga dotterbolagsaktier. Nettoomsättningen uppgick för perioden oktober-december till 0,0 (0,0) MSEK, och för helåret 2019 till 0,0 (0,0). Resultatet efter finansiella poster för perioden oktober-december blev -5,2 (-0,5), och för helåret 2019 -5,7 (-0,8), varav -5,1 MSEK består av nedskrivning av aktier och andelar i dotterbolag. Likvida medel uppgick till 0,0 (0,0) MSEK per den 31 december 2019.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Hifab har anställt Robert Johansson som ny CFO, när nuvarande CFO, Elisabeth Brattlund, går i pension. Robert kommer närmast från en roll som CFO för Meritmind koncernen och innan dess som CFO för JKL Group och Softronic AB. Robert tillträder sin tjänst senast 1 maj 2020.

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen för koncernen och i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen för moderbolaget. Upplysningar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten. De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har tillämpats i delårsrapporten överensstämmer, om ej annat anges nedan, med de som tillämpades vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. Nya och ändrade IFRS-standarder och tolkningar från IFRS Interpretations Committee som gäller från 1 januari 2018 tillämpas av Hifab. Se redovisningsprinciper i Årsredovisningen för 2018.

Koncernen tillämpar IFRS 16 Leasingavtal från och med 1 januari 2019. Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Beskrivning av IFRS 16 och effekterna av övergången till denna standard framgår i sammandrag nedan.

Beskrivning av IFRS 16 Leasingavtal i sammandrag

Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Leasetagare. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkulda vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången skrivs därefter av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av den tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter som inte har betalats vid inledningsdatumet. Leasingavgifterna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta, alternativt marginella upplåningsräntan.

Leasingkulden värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Leasingkulden omvärderas om de framtida leasingavgifterna förändras till följd bland annat av ändringar i ett index eller ett pris. När leasingkulden omvärderas på detta sätt görs en motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde.

Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller underliggande tillgångar av lågt värde (värde mindre än 5 000 USD). Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasegivare. Inga leasingavtal med Hifab som leasinggivare finns upprättade.

Effekter av övergången till IFRS 16 Leasingavtal i sammandrag

Vid övergången till IFRS 16 har koncernen valt att tillämpa den modifierade retroaktiva ansatsen och har därför inte räknat om jämförelsetalen.

Tidigare klassificerade koncernen leasingavtal som operationella eller finansiella leasingavtal baserat på huruvida leasingavtalet överförde de betydande risker och förmåner som ett ägande av den underliggande tillgången medför till koncernen. Samtliga av koncernens leasingavtal klassificerades som operationella. Enligt IFRS 16 redovisar koncernen nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för de flesta leasingavtal, dvs. leasingavtalen ingår i balansräkningen.

Leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella leasingavtal enligt IAS 17

Vid övergången värderades leasingkulden till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna, diskonterade med koncernens marginella upplåningsränta på den första tillämpningsdagen (1 januari 2019).

Nyttjanderättstillgången värderades till ett belopp som motsvarar leasingkulden, justerat för eventuella förutbetalda eller upplupna leasingavgifter.

Effekt på de finansiella rapporterna

Vid övergången till IFRS 16 redovisade koncernen nyttjanderättstillgångar på 21,0 MSEK och leasingkulder på 21,0 MSEK. Vid uppdaterad beräkning har en justering av restvärde för bilar samt en omförhandling av lokaler inneburit en justering av IB nyttjanderättstillgångar med - 5,0 MSEK, till 16,0 MSEK. Leasingkulden fördelar sig på kortfristig skuld 10,3 MSEK och långfristig skuld 5,7 MSEK.

Vid värderingen av leasingkulden diskonterade koncernen leasingavgifterna till den marginella upplåningsräntan per den 1 januari 2019, vilket innebär 5% på leasingbilar och 3% på lokaler.

Jämförande siffror som om IAS 17 hade tillämpats även 2019 (se tabell, sid 18).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Hifab genomför regelbundet en riskkartläggning av koncernens risker, med syfte att löpande vidareutveckla och förstärka rutinerna för löpande riskuppföljning. Hifabkoncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutet till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att rekrytera, behålla kvalificerade medarbetare och effekten av politiska beslut. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta- ränte- och kreditrisker. Kopplat till hållbarhetsriskerna har också identifierats korruptionsrisker, främst i samband med projekt i utvecklingsländer. För risker och riskhantering i övrigt, se Årsredovisning 2018. Inga väsentliga risker har tillkommit.

Årsredovisning

Den fullständiga årsredovisningen för 2018 finns tillgänglig på hemsidan. Den fullständiga årsredovisningen för 2019 kommer att finnas tillgänglig på hemsidan, www.hifab.se från och med den 9 april 2020.

Årsstämma

Årsstämma hålls måndag den 11 maj 2020 kl 17.00 i Hifabs egna lokaler, Sveavägen 167, plan 3 i Stockholm.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret.

Val av styrelse och revisor

Ägarbilden i Hifab Group AB medför att det finns en tydlig huvudägare. Någon särskild valberedning har inte utsetts. Nomineringsfrågor hanteras av Petter Stillström, AB Traction. Aktieägare som önskar lämna förslag till styrelseledamöter kan kontakta Petter Stillström, 08-506 289 18

Övrig information

Kommande rapporttillfällen:

- Årsredovisning distribueras: 9 april 2020
- Delårsrapport Q1-2020: 8 maj 2020
- Årsstämma: 11 maj 2020
- Delårsrapport Q2-2020: 17 augusti 2020
- Delårsrapport Q3-2020: 4 november 2020
- Bokslutskommuniké för 2020: februari 2021

All rapportering publiceras på www.hifab.se

Denna information är sådan information som Hifab Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 21 februari 2020 kl. 09:00 CET.

Hifabs Certified Adviser är Mangold Fondkommission AB. Tel: +46 8 5030 1550. E-post: CA@mangold.se

Undertecknad försäkrar att denna rapport med hänsyn till IFRS, ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat per den 31 december 2019 samt beskrivningen av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen står inför.

Stockholm den 21 februari 2020
Hifab Group AB (publ.)

Patrik Schelin, CEO

För ytterligare information, kontakta Patrik Schelin, CEO, telefon 010-476 60 00.
Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Koncernens rapportering över totalresultatet i sammandrag

MSEK	okt-dec 2019	okt-dec 2018	helår 2019	helår 2018
Rörelsens intäkter				
Intäkter	98,5	100,6	355,7	401,7
Övriga rörelseintäkter	0,2	0,4	1,4	0,8
Summa	98,7	101,0	357,1	402,5
Rörelsens kostnader				
Övriga externa kostnader	-36,8	-44,1	-141,0	-176,0
Personalkostnader	-60,0	-53,7	-216,5	-213,1
Avskrivningar	-3,5	-0,1	-10,7	-0,2
Summa	-100,2	-97,9	-368,1	-389,3
Rörelseresultat	-1,5	3,1	-11,0	13,2
Finansiella poster	-0,9	-0,2	-1,1	0,0
Resultat efter finansiella poster	-2,4	2,9	-12,1	13,2
Skatt på periodens resultat	-0,6	-1,4	1,3	-3,9
Periodens resultat	-3,0	1,5	-10,8	9,3
Summa periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-3,0	1,5	-10,8	9,3
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-
	-3,0	1,5	-10,8	9,3
Totalresultat:				
Periodens resultat	-3,0	1,5	-10,8	9,3
Komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat:				
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-0,1	-	0,0	0,2
Summa komponenter som kommer att omklassificeras vid periodens resultat	-0,1	0,0	0,0	0,2
Summa totalresultat för perioden	-3,1	1,5	-10,8	9,5
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i sin helhet:	-3,1	1,5	-10,8	9,5

Rapport över finansiell ställning i sammandrag – koncernen

MSEK	helår 2019	helår 2018
Anläggningstillgångar		
Goodwill	16,0	16,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	0,3	0,4
Materiella anläggningstillgångar	0,6	0,2
Nyttjanderättstillgångar	25,6	-
Andra långfristiga fordringar	1,2	1,2
Summa Anläggningstillgångar	43,7	17,8
Övriga långfristiga fordringar		
Uppskjuten skattefordran	8,3	6,8
Summa långfristiga fordringar	8,3	6,8
Totala anläggningstillgångar	52,0	24,6
Omsättningstillgångar		
Pågående uppdrag, ej fakturerat	28,1	25,4
Kundfordringar	66,7	73,6
Övriga fordringar	7,1	8,2
Förbetalda kostnader och upplupna intäkter	6,3	6,4
Kassa och Bank	15,4	32,8
Summa Omsättningstillgångar	123,6	146,4
Totala tillgångar	175,6	171,0
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	59,6	77,6
Långfristiga skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	-	2,0
Avsättning pensioner	0,2	0,2
Långfristiga leasingskulder	16,2	-
Summa Långfristiga skulder	16,4	2,2
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	33,1	43,5
Övriga kortfristiga skulder	25,8	13,9
Skulder till kreditinstitut	2,7	4,0
Kortfristiga leasingskulder	9,8	-
Upplupna kostnader och förutbetalda skulder	28,2	29,8
Summa kortfristiga skulder	99,6	91,2
Summa skulder och eget kapital	175,6	171,0

Rapport över kassaflöde i sammandrag – koncernen

MSEK	okt-dec 2019	okt-dec 2018	helår 2019	helår 2018
Den löpande verksamheten				
Kassaflöde från rörelsen	8,0	8,3	-0,3	13,3
Förändringar i rörelsekapital	10,6	3,4	4,2	-4,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	18,6	11,7	3,9	9,3
Investeringsverksamheten				
Förändringar övriga finansiella tillgångar	0,0	1,7	0,0	1,1
Förvärv av anläggningstillgångar	-0,1	0,0	-0,5	-
Kassaflöde från investeringar	-0,1	1,7	-0,5	1,1
Kassaflöde före finansiering	18,5	13,4	3,4	10,4
Finansieringsverksamheten				
Nettoförändring bank	-0,3	-1,0	-3,3	-4,0
Amortering av leasingskuld	-3,5	0,0	-10,2	-
Utdelning	0,0	0,0	-7,3	-7,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3,8	-1,0	-20,8	-11,3
Periodens kassaflöde	14,7	12,4	-17,4	-0,9
Likvida medel vid periodens början	0,7	20,4	32,8	33,6
Kursdifferens i likvida medel	-	0,0	-	0,0
Likvida medel vid periodens slut	15,4	32,8	15,4	32,8

Rapport över förändringar i eget kapital

kSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt hänförligt till moderbolagets ägare	Minoritets- intressen	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2018	6 084	51 301	1 229	17 497	76 111	44	76 155
Förändringar i eget kapital 2018							
Årets resultat				9 279	9 279		9 279
Effekt ändrade skatteregler			-629		-629		-629
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			188		188		188
Summa totalresultat för året			-441	9 279	8 838	-	8 838
Lämnad utdelning				-7 301	-7 301		-7 301
Utgående balans per 31 december 2018	6 084	51 301	788	19 475	77 648	44	77 692
Ingående balans per 1 januari 2019	6 084	51 301	788	19 475	77 648	44	77 692
Förändringar i eget kapital 2019							
Årets resultat				-10 798	-10 798		-10 798
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			31		31		31
Summa totalresultat för året			31	-10 798	-10 767	-	-10 767
Lämnad utdelning				-7 301	-7 301		-7 301
Utgående balans per 30 december 2019	6 084	51 301	819	1 376	59 580	44	59 624

Eget kapitalräkning – Moderbolaget

kSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2018	6 084	200	50 192	93 169	13 973	163 618
Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma				13 973	-13 973	-
Utdelning				-7 301		-7 301
Årets resultat					12 608	12 608
Utgående balans per 31 december 2018	6 084	200	50 192	99 841	12 608	168 925
Ingående balans per 1 januari 2019	6 084	200	50 192	99 841	12 608	168 925
Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma				12 608	-12 608	-
Utdelning				-7 301		-7 301
Årets resultat					-11 993	-11 993
Utgående balans per 31 december 2019	6 084	200	50 192	105 148	-11 933	149 631

Moderbolagets nettoomsättning och resultaträkning i sammandrag

MSEK	okt-dec 2019	okt-dec 2018	helår 2019	helår 2018
Rörelsens intäkter	-	-	-	-
Rörelsens kostnader				
Övriga externa kostnader	-	0,0	-	0,0
Summa rörelsens kostnader	-	0,0	-	0,0
Rörelseresultat	-	0,0	-	0,0
Resultat från finansiella investeringar				
Resultat från andelar i koncernföretag	-5,1	0,1	-5,1	0,1
Finansnetto	-0,1	-0,6	-0,6	-0,9
Resultat efter finansiella poster	-5,2	-0,5	-5,7	-0,8
Koncernbidrag	-7,8	17,1	-7,8	17,1
Skatt	1,5	-3,7	1,5	-3,7
Periodens resultat	-11,5	12,9	-12,0	12,6

Periodens resultat för moderbolaget överensstämmer med totalresultatet

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	helår 2019	helår 2018
Anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	152,7	157,8
Långfristiga fordringar koncernföretag	7,7	6,5
Summa anläggningstillgångar	160,4	164,3
Övriga långfristiga fordringar		
Uppskjuten skattefordran	8,1	6,6
Summa långfristiga fordringar	8,1	6,6
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar, koncernföretag	10,3	21,8
Övriga kortfristiga fordringar	-	-
Kassa och bank	-	-
Summa omsättningstillgångar	10,3	21,8
Totala tillgångar	178,8	192,7
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	149,6	168,9
Långfristig skuld kreditinstitut	-	2,0
Långfristiga skulder, koncernföretag	19,4	17,8
Summa långfristiga skulder	19,4	19,8
Kortfristiga skulder kreditinstitut	2,0	4,0
Övriga kortfristiga skulder	-	-
Kortfristiga skulder, koncernföretag	7,8	-
Summa kortfristiga skulder	9,8	4,0
Summa eget kapital och skulder	178,8	192,7

Koncernens nyckeltal

	okt-dec 2019	okt- dec 2018	helår 2019	helår 2018	helår 2017	helår 2016	helår 2015	helår 2014
Omsättning, <i>MSEK</i>	99	101	357	403	445	475	444	479
Rörelseresultat, <i>MSEK</i>	-1,5	3,1	-11,0	13,2	17,8	8,8	-40,0	12,8
Resultat efter finansiella poster, <i>MSEK</i>	-2,4	2,9	-12,1	13,2	13,2	7,6	-75,3	13,1
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, <i>MSEK</i>	59,6	77,6	59,6	77,6	77,6	63,0	57,3	81,6
Kassalikviditet, %	124	146	124	146	153	134	109	148
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	-5,1	1,9	-18,2	12,2	17,2	8,9	-114,0	12,5
Avkastning på sysselsatt kapital %	-3,1	3,7	-16,4	16,1	20,7	12,6	-31,5	15,8
Rörelsemarginal, %	-1,6	3,1	-3,1	3,3	4,0	1,9	-9	2,7
Soliditet, % *	34	45	34	45	42	33	23	40
Antal årsanställda, årsmedeltal	286	295	286	295	310	320	390	425
Resultat per aktie	-0,05	0,02	-0,18	0,15	0,21	0,09	-2,15	0,34

Antal aktier per 31 december 2019	60 838 912
Genomsnittligt antal aktier	60 838 912

Nyckeltalsdefinitioner

- **Nettoomsättning:** fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter.
- **Kassalikviditet:** omsättningstillgångar exklusive klientmedel, i procent av kortfristiga skulder exklusive klientmedel.
- **Soliditet:** eget kapital inklusive minoritet, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel.
- **Avkastning på sysselsatt kapital:** resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel och icke räntebärande skulder.
- **Avkastning på eget kapital efter skatt:** periodens resultat efter skatt exklusive minoritetsandel i % av eget kapital exklusive minoritetsintresse.
- **Rörelsemarginal:** rörelseresultat i konsultverksamheten i procent av omsättningen.

Jämförande siffror som om IAS 17 hade tillämpats även 2019

Utdrag ur rapport över resultat

Tkr	IFRS 16	exkl IFRS 16	jan-dec 2018
	jan-dec 2019	jan-dec 2019	
Rörelseresultat före avskrivningar	-0,4	-11,2	13,4
Rörelseresultat	-11,0	-11,6	13,2
Finansiella kostnader	-1,1	-0,2	0,0
Resultat före skatt	-12,1	-11,8	13,2
Periodens resultat	-10,8	-10,5	9,3

Utdrag ur rapport över finansiell ställning

Tkr	IFRS 16	exkl IFRS 16	31 dec 2018
	31 dec 2019	31 dec 2019	
Tillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	25,6	-	-
Andra anläggningstillgångar	18,1	18,0	17,8
Summa anläggningstillgångar	52,0	26,2	24,6
Summa tillgångar	175,6	149,9	171,0
Eget kapital			
Balanserat resultat inkl., periodens resultat	1,4	1,7	19,5
Summa eget kapital	59,6	59,9	77,6
Skulder			
Långfristiga leasingkulder	16,2	-	-
Summa långfristiga skulder	16,4	0,2	2,2
Kortfristiga leasingkulder	9,8	-	-
Summa kortfristiga skulder	99,6	89,8	91,2
Summa skulder	116,0	90,0	93,4
Summa eget kapital och skulder	175,6	149,9	171,0

Tkr	IFRS 16		exkl IFRS 16	
	jan-dec 2019	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2018
Den löpande verksamheten				
Resultat före skatt	-12,1	-11,8	13,2	
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	16,0	5,5	-3,9	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3,9	-6,3	-9,3	
Investeringsverksamheten				
Kassaflöden från investeringsverksamheten	-0,5	-0,5	1,1	
Finansieringsverksamheten				
Utdelning	-7,3	-7,3	-7,3	
Amortering av leasingsskuld	-10,6	-	-	
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	-20,8	-10,6	-11,3	
Periodens kassaflöde	-17,4	-17,4	-0,9	