

# Hifab Group AB (publ.)

## Bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2020

### Oktober – december, fjärde kvartalet i sammandrag

- Nettoomsättningen uppgick till 92,6 (98,5) MSEK.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till 3,8 (-1,5) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 3,1 (-2,4) MSEK.
- Kassaflödet från verksamheten uppgick till 15,1 (18,6) MSEK.
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,04 (-0,05) SEK.

### 2020 i sammandrag

- Nettoomsättningen uppgick till 354,2 (355,7) MSEK.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till 6,1 (-11,0) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 4,5 (-12,1) MSEK.
- Kassaflödet från verksamheten uppgick till 8,7 (3,9) MSEK.
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,06 (-0,18) SEK.
- Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas (0).

### VD-rapport

#### ***"Förbättrad lönsamhet och bibehållen omsättning trots ett utmanande år"***

Vi lämnar ett utmanande år bakom oss, ett år som präglats av Covid 19-pandemins påverkan på vår verksamhet och samhället i stort.

Under inledningen av pandemin sjösatte Hifab ett omfattande åtgärdsprogram, i syfte att begränsa smittspridningen och säkerställa lönsamheten i en snabbt förändrad marknads- och samhällssituation. Vi har haft ett stort fokus på kassaflöde, initierat kortsiktiga och långsiktiga besparingar, nyttjat regeringens krispaket i tillämpliga delar samt haft en aktiv marknadsbearbetning och kunddialog.

Jag vill rikta ett stort tack till våra kunder, medarbetare och samarbetspartners för ett fantastiskt engagemang och stora ansträngningar med att hitta nya lösningar och arbetssätt för att ta kontroll över situationen.

Under 2020 har vi förbättrat lönsamheten och bibehållit omsättningen, jämfört med föregående år. Omsättningen för den svenska verksamheten ökade med 7% samtidigt som utlandsverksamheten minskade med 29%, jämfört med föregående år. Vår utlandsverksamhet har påverkats betydligt mer av pandemin då vi huvudsakligen är verksamma i länder som stängts ner initialt och sakta återöppnats. Under fjärde kvartalet ser vi en klar omsättningsökning för utland, vilket är resultat av att projektverksamheten börjat återupptas på bredare front.

Tillväxtsatsningen i Sverige som påbörjades under 2019 har bromsats upp under året. I första hand har vi prioriterat att säkerställa befintlig verksamhet samt selektiv rekrytering av nyckelpersoner. I takt med att marknaden och orderingången ger oss rätt förutsättningar kommer vi återuppta tillväxtsatsningen.

Orderstocken i den svenska och internationella verksamheten är i nivå med föregående år, vilket får ses som ett styrkebesked under rådande marknadssituation. Framöver bedömer vi det generella marknadsläget, på de marknader där Hifab är verksam, som god. Dock kvarstår osäkerhet om pandemins följder, särskilt för vår internationella verksamhet.

Hifab har en viktig roll som samhällsbyggare genom att bidra med kompetens och erfarenhet, både i krislägen och i den fortsatta samhällsutvecklingen. Min övertygelse kvarstår om att vi kommer gå stärkta ur denna samhällskris.

Vi ser med tillförsikt fram mot ett nytt spännande 2021 med fokus på att stötta våra kunder och fortsätta utvecklingen av Hifab.

## Några exempel på nya uppdrag under fjärde kvartalet

### Styrning av investeringskostnad när Skellefteå bygger ut vattenkraftverk

Rengård vattenkraftverk, som ligger i Skellefteälven, togs i drift 1970 och har en effekt på 35 MW. Rengårds kapacitet är inte lika stor som de andra kraftverken i älven, vilket gör att kraftverket begränsar Skellefteälvens förmåga att leverera reglerkraft. Nu planerar Skellefteå Kraft att öka kapaciteten i kraftverket för att både öka reglerförmågan och energiproduktionen – en satsning som är positiv för Sveriges elförsörjning och ett förnybart energisystem. Planen är att påbörja renoveringen under det andra halvåret 2021.

Hifab är ansvariga för styrning av investeringskostnad för projektet och bistår projektledare och beställare med kompetens inom successiv kalkyl och kostnadsstyrning.

### Hifab vinner ramavtal För Exploateringskontoret, Stockholm

I tuff konkurrens har Hifab som ensam leverantör vunnit ett avtal med Exploateringskontoret för bygglledning i tidiga skeden. Sammantaget var det 13 branschkollegor som deltog i konkurrensen om ramavtalet.

Hifabs uppdrag innefattar bygglledning i tidiga skeden, vilket omfattar till exempel skedesindelning, bygglgistik, byggharhet, övergripande kostnadsfrågor, trafikfrågor och masshantering.

### Besiktningssuppdrag när Kävlinge kommun bygger nytt badhus

Kävlinge kommun i Skåne har beslutat att bygga ett nytt badhus i närheten av tågstationen i centrala Kävlinge. Badhuset byggs i tre våningar, med familjebad på de två övre våningarna och en friskvårdsavdelning med gym och gruppträning på entréplan.

Hifab är ansvarig för besiktningen i projektet och ansvarar för att hålla samman en besiktningsgrupp på 10 personer. Uppdraget innefattar även granskning av bygghandlingar. Under byggtiden genomförs fortlöpande besiktningar i form av förbesiktning och normerande besiktningar som avslutas med en slutbesiktning.

Enligt planen kommer besökare kunna ta det första doppet i nya badhuset våren 2023.

### Nytt uppdrag till Hifab i Bangladesh

Hifab har fått ett uppdrag av en ny kund i Bangladesh, Bangladesh Power Development Board, som är en statlig organisation ansvarig för planering och utveckling av landets energiförsörjning. Projektet är självfinansierat och inkluderar framtagning av handlingar och implementering av ett SCADA-system.

Hifabs uppdrag är projektledning, projektering samt byggledning av det nya SCADA-systemet. Systemet ska omfatta distribution av el i fyra städer i Bangladesh. Hifab Oy genomför projektet tillsammans med Hifab International AB samt lokala DevConsultants Limited. Arbetet förväntas starta redan i början av 2021.

### Projektledning när Malmö får expressbussar

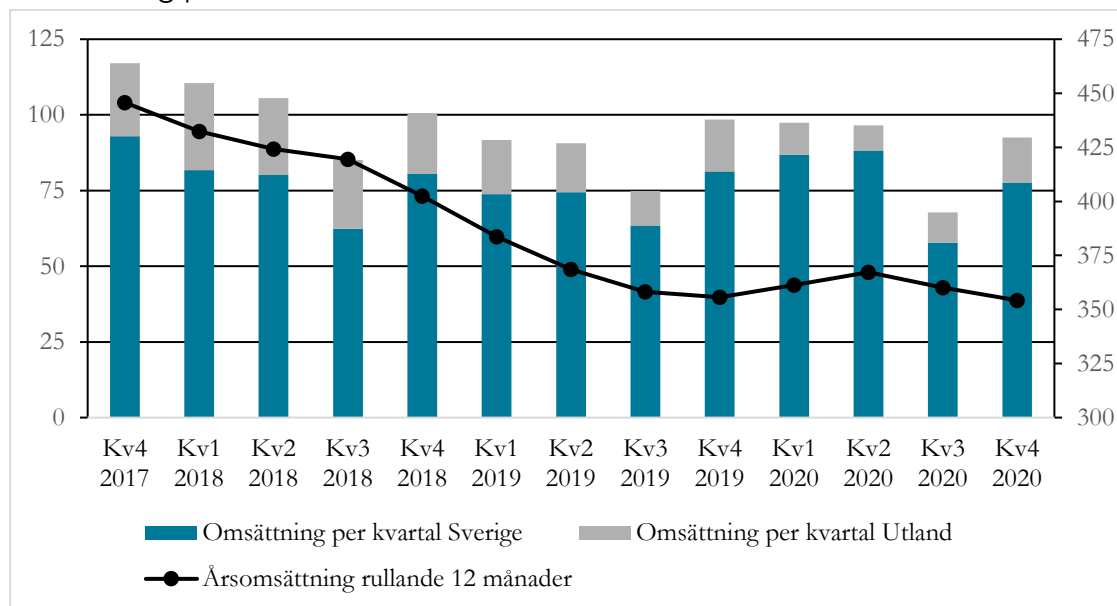
Stadsbusskonceptet MalmöExpressen gör det möjligt för ännu fler att resa kollektivt längs Malmös mest trafikerade stråk. I satsningen ingår fyra helelektrifierade MalmöExpresslinjer och tre elbusslinjer. Målsättningen med expressbussarna är att skapa ett smidigt och miljömedvetet resealternativ för stadens resenärer. Satsningen är del av Storstadspaketet Malmö, där 26 750 nya bostäder ska byggas med förbättrad kollektivtrafik och nya cykelstråk, med delfinansiering från staten.

Hifab är projektledare och är involverad i flera av de olika expresslinjerna. Mest aktuellt är Linje 4 Limhamn där förstudier och förprojektering redan pågår. I förstudien ingår bland annat att se över hur staden kan förbättra framkomligheten för cyklister och öka tryggheten längst olika skolvägar. Trafikstart planeras till december 2024.

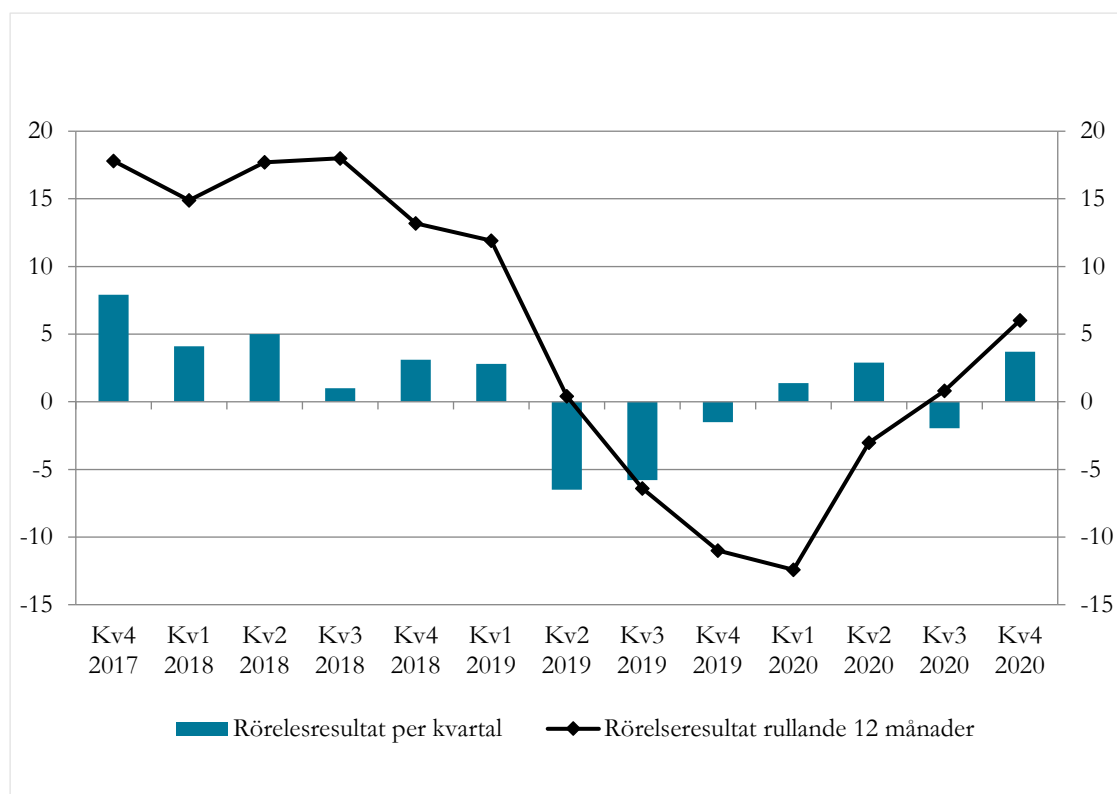
## Finansiell översikt

### Nettoomsättning och resultat i koncernen

Omsättning per kvartal och rullande 12 månader, MSEK.



Rörelseresultat per kvartal och rullande 12 månader, MSEK.



## Nettoomsättning och resultatutveckling i sammandrag

MSEK	okt - dec 2020	okt - dec 2019	helår 2020	helår 2019
Nettoomsättning	92,6	98,5	354,2	355,7
Rörelseresultat	3,8	-1,5	6,1	-11,0
Finansnetto	-0,7	-0,9	-1,6	-1,1
Resultat efter finansiella poster	3,1	-2,4	4,5	-12,1
Skatt	-0,8	-0,6	-1,0	1,3
<b>Periodens resultat</b>	<b>2,3</b>	<b>-3,0</b>	<b>3,5</b>	<b>-10,8</b>
- varav				
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	2,3	-3,0	3,5	-10,8

### Oktober till december 2020

Under kvartalet har nettoomsättningen minskat med 6,0% till 92,6 MSEK. Utlandsverksamheten har relativt sett drabbats hårdare av Covid-19 pandemin, främst genom totala lock-downs i länder vi verkar i med en negativ tillväxt om 14,2%. I Sverige ser vi en negativ tillväxt om 2,5%, till del som en följd av Covid-19 pandemin.

Under kvartalet har 1,2 MSEK erhållits i statligt stöd för korttidsarbete, dessa är redovisade som en övrig intäkt.

Under perioden uppgår rörelsemarginalen till 4,0% vilket är en signifikant förbättring gentemot föregående års -1,6%. Hifab har genomfört kostnadsbesparingar för att minska riskerna i samband med Covid-19 pandemin samt att resultatet år 2019 belastades av en reservering om 2,0 MSEK i kundprojekt.

Kvartalets finansnetto uppgick till minus 0,7 MSEK gentemot minus 0,9 MSEK föregående år, valutajusteringar har ökat med 0,5 MSEK samtidigt som räntekostnaden, externt och för leasing, minskat.

Skattekostnaden har ökat till 0,9 MSEK, beroende på förbättrat resultat i den finländska verksamheten.

Resultatet per aktie uppgick till 0,04 (-0,05) SEK.

### Januari till december 2020

Nettoomsättningen är på samma nivå som föregående år och uppgår till 354,2 MSEK.

Tillväxtsatsningen som gjordes under 2019 märktes i den svenska verksamheten under året, och tillväxten uppgick till 7,0 % drivet av fler antal anställda och en förbättrad debitering främst i början av året. Som tidigare nämnts har utlandsverksamheten drabbats hårdare av Covid-19 pandemin med en negativ tillväxt om 28,7%.

Under året har Hifab erhållit statliga stöd i Sverige om 5,3 MSEK fördelat på korttidsarbete 3,3 SEK, reducerade sjuklönekostnader 0,6 mkr samt nedsatta sociala avgifter om 1,3 MSEK. I Finland har stöd om 0,7 MSEK erhållits. Stöden är redovisade som övriga rörelseintäkter / reducerade personalkostnader

Under perioden uppgår rörelsemarginalen till 1,7% vilket är en signifikant förbättring gentemot föregående års -3,1%. Hifab har genomfört kostnadsbesparingar för att minska riskerna i samband med Covid-19 pandemin samt att det under förra året fanns engångskostnader om 8,0 MSEK.

Årets finansnetto uppgick till minus 1,6 MSEK gentemot minus 1,1 MSEK föregående år. Valutajusteringar har ökat med 0,7 MSEK samtidigt som räntekostnaden minskat med 0,1 MSEK och räntekostnaden för leasing minskat med 0,2 MSEK.

Skattekostnaden har ökat till 1,0 MSEK, från föregående års skatteintäkt om 1,3 MSEK beroende på att bolaget i år befinner sig i skatteposition.

Resultatet per aktie uppgick till 0,06 (-0,18) SEK.

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas (0).

## Finansiell ställning

Likvida medel, inklusive beviljade krediter uppgick per den 31 december 2020 till 40,1 (40,4) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till 19,9 (28,7) MSEK, varav leasingskuld för hyresfastigheter och bilar utgör 18,9 MSEK och skulder till kreditinstitut 1,0 MSEK. Vid kvartalets slut uppgick de räntebärande nettotillgångarna i koncernen till -4,8 (-13,3) MSEK. Soliditeten uppgår till 39,7 (33,9) %. Koncernens egna kapital är 62,9 (59,6) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under **januari-december 2020** till 11,2 (-0,3) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till -2,5 (4,2) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår netto till -0,3 (-0,5) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -8,7 (-20,8) MSEK, där amortering av banklån gjorts med 1,6 (4,0) MSEK och amortering av leasingskuld med 7,1 (10,2) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under **oktober-december 2020** till 9,5 (8,0) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till 5,6 (10,6) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår netto till -0,1 (-0,1) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -2,1 (-3,8) MSEK, där amortering av banklån gjorts med -0,1 (1,0) MSEK och amortering av leasingskuld med 2,2 (3,5) MSEK.

Hifab redovisar en uppskjuten skattefordran om 7,8 (8,3) MSEK. Hela beloppet är hänförligt till underskottsavdrag. Den uppskjutna skattefordran redovisas som övriga långfristiga anläggningstillgångar.

Koncernens totala likviditetsutrymme, inklusive ej utnyttjade krediter, uppgår till 32,9 (30,3) MSEK.

## Medarbetare

Medelantalet årsanställda i Hifabkoncernen var 297 (286) under perioden. Medelantalet årsanställda har minskat med 5 personer i den svenska verksamheten och ökat med 16 personer i den utländska verksamheten jämfört med motsvarande period förra året.

Medelantalet årsanställda i Hifabkoncernen var 294 (286) under 2020.

## Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under perioden, förutom ersättningar till styrelse och ledning.

## Påverkan av Covid-19

Under kvartalet har Hifab normaliserat verksamheten utifrån de förutsättningar som råder.

Under har Hifab påverkats negativt av Covid-19-epidemin och Hifab har vidtagit ett flertal åtgärder för att undvika spridning, skydda medarbetare och kunder samt för att dämpa de negativa effekterna som kan uppstå för Hifab:

- Infört strikta bestämmelser vad gäller resor, social distansering samt i övrigt följt myndigheternas rekommendationer. Anställda har i möjligaste mån arbetat på distans och möten har avhållits digitalt.
- Kostnadsbesparingar (temporära anställningsstopp, investeringsstopp, reserestriktioner). Under året har Hifab gått från temporärt anställningsstopp till att genomföra selektiva rekryteringar när det behövts.
- Fokus på rörelsekapital och kundfordringar. Hifab har under perioden inte märkt av några försenade betalningar eller kunder som inte har haft förmåga att fullfölja sina åtaganden. Hifab har en betydande andel uppdrag mot offentlig sektor och i övrigt ingen stor exponering mot branscher som drabbats särskilt hårt av Covid-19.
- Hifab ser fortsatt kreditrisker för utlandsverksamheten, och där förändringen är att nedstängningen av länderna gör att betalningar tar något längre tid. Totalt sett bedömer vi dock inte den totala befintliga kreditrisken som signifikant större än före Covid-19.

## Moderbolaget

Det formella moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Moderföretagets uppgift är att äga dotterbolagsaktier. Nettoomsättningen uppgick för perioden oktober-december till 0,0 (0,0) MSEK, och för helåret 2020 till 0,0 (0,0). Resultatet efter finansiella poster för perioden oktober-december blev -0,2 (-5,2), och för helåret 2020 -0,5 (-5,7). Likvida medel uppgick till 0,0 (0,0) MSEK per den 31 december 2020.

## Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Hifab har anställt Jonas Thimberg som ny Marknadsområdeschef för Syd. Jonas har en lång erfarenhet från branschen där han jobbat som bland annat regionchef, divisionschef och VD i olika teknik- och samhällskonsultföretag. Jonas tillträdde sin tjänst 1 februari 2021 och kommer att ingå i koncernledningen.

## Redovisningsprinciper

Hifab Group upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee, så som de antagits av EU för tillämpning inom EU. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen för koncernen och i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen för moderbolaget. Upplysningar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten. De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har tillämpats i delårsrapporten överensstämmer, om ej annat anges nedan, med de som tillämpades vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. De nya och ändrade IFRS-standarder samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee och som gäller från och med den 1 januari 2021 har inte fått någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Motsvarade gäller för moderbolaget, dvs. de ändringar som skett i RFR 2 och som är tillämpliga

från och med den 1 januari 2021 har inte fått någon väsentlig effekt på moderbolagets finansiella rapporter.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Hifab genomför regelbundet en riskkartläggning av koncernens risker, med syfte att löpande vidareutveckla och förstärka rutinerna för löpande riskuppföljning. Hifabkoncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutet till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att rekrytera, behålla kvalificerade medarbetare och effekten av politiska beslut. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta- ränte- och kreditrisker. Kopplat till hållbarhetsriskerna har också identifierats korrupsionsrisker, främst i samband med projekt i utvecklingsländer. För risker och riskhantering i övrigt, se Årsredovisning 2019. Beträffande Covid-19, finns det beskrivet i denna rapport samt i årsredovisningen. I övrigt har inga väsentliga förändringar inträffat som föranleder en ändring av dessa beskrivningar.

## Årsredovisning

Den fullständiga årsredovisningen för 2019 finns tillgänglig på hemsidan. Den fullständiga årsredovisningen för 2020 kommer att finnas tillgänglig på hemsidan, [www.hifab.se](http://www.hifab.se) från och med den 8 april 2021.

## Årsstämma

Årsstämma hålls tisdag den 11 maj 2021 kl 17.00 i Hifabs egna lokaler, Sveavägen 167, plan 3 i Stockholm. Med förbehåll att detta kan komma att ändras med anledning av rådande situation och resektioner. En digital årsstämma kan då istället ersätta den fysiska årsstämman. Dock kommer samma datum och tid gälla. Mer information kommer i kallelsen till årsstämman som offentliggörs den 8 april 2021.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret.

## Val av styrelse och revisor

Ägarbilden i Hifab Group AB medför att det finns en tydlig huvudägare. Någon särskild valberedning har inte utsetts. Nomineringsfrågor hanteras av Petter Stillström, AB Traction. Aktieägare som önskar lämna förslag till styrelseledamöter kan kontakta Petter Stillström, 08-506 289 18.

## Övrig information

Kommande rapporttillfällen:

- Årsredovisning distribueras: 8 april 2021
- Delårsrapport Q1-2021: 28 april 2021
- Årsstämma: 11 maj 2021
- Delårsrapport Q2-2021: 20 juli 2021
- Delårsrapport Q3-2021: 25 oktober 2021
- Bokslutskommuniké för 2021: februari 2022

All rapportering publiceras på [www.hifab.se](http://www.hifab.se)





Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 24 februari kl. 08.00 CET.

Hifabs Certified Adviser är Mangold Fondkommission AB.  
Tel: +46 8 5030 1550. E-post: [CA@mangold.se](mailto:CA@mangold.se)

Stockholm den 24 februari 2021

Hifab Group AB (publ.)

Patrik Schelin, CEO

För ytterligare information, kontakta Patrik Schelin, CEO, telefon 010-476 60 00.

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

## Koncernen

### Resultaträkning i sammandrag

MSEK	okt - dec 2020	okt - dec 2019	helår 2020	helår 2019
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Intäkter	92,6	98,5	354,2	355,7
Övriga rörelseintäkter	2,0	0,2	5,5	1,4
<b>Summa</b>	<b>94,6</b>	<b>98,7</b>	<b>359,7</b>	<b>357,1</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Övriga externa kostnader	-36,9	-36,8	-136,1	-141,0
Personalkostnader	-51,1	-60,0	-206,3	-216,5
Avskrivningar	-2,8	-3,5	-11,2	-10,7
<b>Summa</b>	<b>-90,8</b>	<b>-100,2</b>	<b>-353,6</b>	<b>-368,1</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3,8</b>	<b>-1,5</b>	<b>6,1</b>	<b>-11,0</b>
Finansiella poster	-0,7	-0,9	-1,6	-1,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>3,1</b>	<b>-2,4</b>	<b>4,5</b>	<b>-12,1</b>
Skatt på periodens resultat	-0,8	-0,6	-1,0	1,3
<b>Periodens resultat</b>	<b>2,3</b>	<b>-3,0</b>	<b>3,5</b>	<b>-10,8</b>
<b>Summa periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	2,3	-3,0	3,5	-10,8
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	0,0	0,0
	<b>2,3</b>	<b>-3,0</b>	<b>3,5</b>	<b>-10,8</b>
<b>Totalresultat</b>				
Periodens resultat	2,3	-3,0	3,5	-10,8
<b>Komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat:</b>				
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-0,2	-0,1	-0,2	0,0
<b>Summa komponenter som kommer att omklassificeras vid periodens resultat</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>2,1</b>	<b>-3,1</b>	<b>3,3</b>	<b>-10,8</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i sin helhet:</b>	<b>2,1</b>	<b>-3,1</b>	<b>3,3</b>	<b>-10,8</b>

## Balansräkning i sammandrag

MSEK	helår 2020	helår 2019
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	16,0	16,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	0,3
Materiella anläggningstillgångar	0,8	0,6
Nyttjanderättstillgångar	19,5	25,6
Andra långfristiga fordringar	0,1	1,2
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>	<b>36,4</b>	<b>43,7</b>
<b>Övriga långfristiga fordringar</b>		
Uppskjuten skattefordran	7,8	8,3
<b>Summa långfristiga fordringar</b>	<b>7,8</b>	<b>8,3</b>
<b>Totala anläggningstillgångar</b>	<b>44,2</b>	<b>52,0</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Pågående uppdrag	33,0	28,1
Kundfordringar	52,7	66,7
Övriga fordringar	8,2	7,1
Förbetalda kostnader och upplupna intäkter	5,2	6,3
Kassa och Bank	15,1	15,4
<b>Summa Omsättningstillgångar</b>	<b>114,2</b>	<b>123,6</b>
<b>Totala tillgångar</b>	<b>158,4</b>	<b>175,6</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Eget kapital	62,9	59,6
<b>Långfristiga skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	0,1	-
Avsättning pensioner	0,1	0,2
Långfristiga leasingskulder	10,9	16,2
<b>Summa Långfristiga skulder</b>	<b>11,1</b>	<b>16,4</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	31,4	33,1
Övriga kortfristiga skulder	16,0	25,8
Skulder till kreditinstitut	1,0	2,7
Kortfristiga leasingskulder	8,0	9,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28,0	28,2
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>84,4</b>	<b>99,6</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>158,4</b>	<b>175,6</b>

## Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	okt - dec 2020	okt - dec 2019	helår 2020	helår 2019
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Kassaflöde från rörelsen	9,5	8,0	11,2	-0,3
Förändringar i rörelsekapital	5,6	10,6	-2,5	4,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>15,1</b>	<b>18,6</b>	<b>8,7</b>	<b>3,9</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Avyttring immateriella tillgångar	0,0	0,0	0,3	-
Förvärv av anläggningstillgångar	-0,1	-0,1	-0,6	-0,5
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,5</b>
<b>Kassaflöde före finansiering</b>	<b>15,0</b>	<b>18,5</b>	<b>8,4</b>	<b>3,4</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Utnyttjad checkkredit	0,1	-	0,4	-
Amortering av banklån	0,0	-0,3	-2,0	-3,3
Amortering av leasingskuld	-2,2	-3,5	-7,1	-10,2
Utdelning	0,0	0,0	0,0	-7,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-2,1</b>	<b>-3,8</b>	<b>-8,7</b>	<b>-20,8</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>12,9</b>	<b>14,7</b>	<b>-0,3</b>	<b>-17,4</b>
Likvida medel vid periodens början	2,2	0,7	15,4	32,8
Kursdifferens i likvida medel	0,0	-	0,0	0,0
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>15,1</b>	<b>15,4</b>	<b>15,1</b>	<b>15,4</b>

## Förändring av eget kapital i sammandrag

kSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt hänförligt till moder- bolagets ägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>	6 084	51 301	788	19 475	77 648	44	77 692
<b>Förändringar i eget kapital 2019</b>							
Årets resultat				-10 798	-10 798		-10 798
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			31		31		31
<b>Summa totalresultat för året</b>			<b>31</b>	<b>-10 798</b>	<b>-10 767</b>	<b>-</b>	<b>-10 767</b>
Lämnad utdelning				-7 301	-7 301		-7 301
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>	<b>6 084</b>	<b>51 301</b>	<b>819</b>	<b>1 376</b>	<b>59 580</b>	<b>44</b>	<b>59 624</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>	<b>6 084</b>	<b>51 301</b>	<b>819</b>	<b>1 376</b>	<b>59 580</b>	<b>44</b>	<b>59 624</b>
<b>Förändringar i eget kapital 2020</b>							
Årets resultat				3 457	3 457	-	3 457
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			-169		-169		-169
<b>Summa totalresultat för året</b>			<b>-169</b>	<b>3 457</b>	<b>3 288</b>	<b>-</b>	<b>3 288</b>
Lämnad utdelning				-	-		-
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	<b>6 084</b>	<b>51 301</b>	<b>650</b>	<b>4 833</b>	<b>62 868</b>	<b>44</b>	<b>62 912</b>

## Moderbolaget

### Resultaträkning i sammandrag

MSEK	okt - dec 2020	okt - dec 2019	helår 2020	helår 2019
<b>Rörelsens intäkter</b>	-	-	-	-
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Övriga externa kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>				
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-5,1	-	-5,1
Finansnetto	-0,2	-0,1	-0,5	-0,6
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-0,2</b>	<b>-5,2</b>	<b>-0,5</b>	<b>-5,7</b>
Koncernbidrag	3,0	-7,8	3,0	-7,8
Skatt	-0,5	1,5	-0,5	1,5
<b>Periodens resultat</b>	<b>2,3</b>	<b>-11,5</b>	<b>2,0</b>	<b>-12,0</b>

Periodens resultat för moderbolaget överensstämmer med totalresultatet

## Balansräkning i sammandrag

MSEK	helår 2020	helår 2019
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Andelar i koncernföretag	152,7	152,7
Långfristiga fordringar koncernföretag	6,5	7,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>159,2</b>	<b>160,4</b>
<b>Övriga långfristiga fordringar</b>		
Uppskjuten skattefordran	7,5	8,1
<b>Summa långfristiga fordringar</b>	<b>7,5</b>	<b>8,1</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kortfristiga fordringar, koncernföretag	9,2	10,3
Kassa och bank	0,0	0,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>9,2</b>	<b>10,3</b>
<b>Totala tillgångar</b>	<b>175,9</b>	<b>178,8</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
<b>Eget kapital</b>	<b>151,6</b>	<b>149,6</b>
Långfristig skuld kreditinstitut	-	-
Långfristiga skulder, koncernföretag	18,7	19,4
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>18,7</b>	<b>19,4</b>
Kortfristiga skulder kreditinstitut	0,0	2,0
Kortfristiga skulder, koncernföretag	5,6	7,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0,0	0,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>5,6</b>	<b>9,8</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>175,9</b>	<b>178,8</b>

## Förändring av eget kapital i sammandrag

kSEK	Aktie- kapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>	<b>6 084</b>	<b>200</b>	<b>50 192</b>	<b>99 841</b>	<b>12 608</b>	<b>168 925</b>
Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma				12 608	-12 608	-
Utdelning				-7 301		-7 301
Årets resultat					-11 993	-11 993
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>	<b>6 084</b>	<b>200</b>	<b>50 192</b>	<b>105 148</b>	<b>-11 993</b>	<b>149 631</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>	<b>6 084</b>	<b>200</b>	<b>50 192</b>	<b>105 148</b>	<b>-11 993</b>	<b>149 631</b>
Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma				-11 993	11 993	-
Utdelning				-		-
Årets resultat					2 014	2 014
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	<b>6 084</b>	<b>200</b>	<b>50 192</b>	<b>93 155</b>	<b>2 014</b>	<b>151 645</b>



## Koncernens nyckeltal

	okt - dec 2020	okt - dec 2019	helår 2020	helår 2019	helår 2018	helår 2017	helår 2016	helår 2015
Omsättning, MSEK	93	99	354	356	402	444	475	444
Rörelseresultat, MSEK	3,8	-1,5	6,1	-11,0	13,2	17,8	8,8	-40,0
Resultat efter finansiella poster, MSEK	3,1	-2,4	4,5	-12,1	13,2	17,2	7,6	-75,3
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	62,9	59,6	62,9	59,6	77,6	76,1	63,0	57,3
Kassalikviditet, %	135	124	135	124	146	153	134	109
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	3,7	-5,1	5,6	-18,2	12,2	17,2	8,9	-114,0
Avkastning på sysselsatt kapital %	5,3	-3,1	8,5	-16,4	16,1	20,7	12,6	-31,5
Rörelsemarginal, %	4,1	-1,6	1,7	-3,1	3,3	4,0	1,9	-9
Soliditet, % *	39,7	33,9	39,7	33,9	45,4	42,0	33,0	23,0
Antal årsanställda, årsmedeltal	297	286	294	286	295	310	320	390
Resultat per aktie, SEK	0,04	-0,05	0,06	-0,18	0,15	0,21	0,09	-2,15
Resultat per aktie, SEK, efter utspädning	0,04	-0,05	0,06	-0,18	0,15	0,21	0,09	-2,15
Antal aktier vid periodens slut	60 838 912	60 838 912	60 838 912	60 838 912				
Antal aktier efter utspädning	60 838 912	60 838 912	60 838 912	60 838 912				
Genomsnittligt antal aktier	60 838 912	60 838 912	60 838 912	60 838 912				

### Upplysningar

IFRS8: Koncernen har identifierat ledningsgruppen som den högsta verkställande beslutsfattaren och rörelsesegmenten baseras på hur ledningen följer och styr verksamheten. Rörelsesegmentet identifieras utifrån den interna rapporteringen till ledningsgruppen. Företagsledningen bedömer att verksamheten i rörelsesegmentet är likartade utifrån kriterierna i IFRS 8 varför koncernen rapporterar ett segment, projektledning.

IFRS13: Redovisat värde överensstämmer i all väsentlighet med verkligt värde på grund av korta löptider

### Nyckeltalsdefinitioner

- **Nettoomsättning:** fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter.
- **Kassalikviditet:** omsättningstillgångar exklusive klientmedel, i procent av kortfristiga skulder exklusive klientmedel.
- **Soliditet:** eget kapital inklusive minoritet, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel.
- **Avkastning på sysselsatt kapital:** resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel och icke räntebärande skulder.
- **Avkastning på eget kapital efter skatt:** periodens resultat efter skatt exklusive minoritetsandel i % av eget kapital exklusive minoritetsintresse.
- **Rörelsemarginal:** rörelseresultat i konsultverksamheten i procent av omsättningen.