

# Hifab Group AB (publ.)

## Delårsrapport för januari – mars 2020

### Januari – mars, första kvartalet, i sammandrag

- Nettoomsättningen uppgick till 97,4 (92,2) MSEK.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till 1,4 (2,8) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 1,6 (2,7) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,02 (0,03) SEK.

### VD-rapport

Året inleds med en fortsatt effektivitetsförbättring som dock dämpats av Covid-19 pandemins utbrott. Omsättningen ökade jämfört med föregående år till 97,4 MSEK (92,2). Omsättningsökningen har skett genom tillväxt i Sverige med 18% samtidigt som utlandsverksamheten minskat med 41%. Resultatet minskade mot föregående år till 1,6 MSEK (2,7), huvudsakligen på grund av något lägre debiteringsgrad samt omställningar och störningar i projektverksamheten hänförliga till Covid-19.

Under inledningen av pandemin genomfördes en snabb omställning i syfte att minimera smittspridningen. Vi har genomfört förebyggande åtgärder för att begränsa effekterna på verksamheten samt fokuserat på att fullfölja våra projektåtaganden och stötta våra kunder. Övergripande åtgärder som vidtagits är att maximera intäktssidan samtidigt som alla kostnader som inte är nödvändiga här och nu stoppas i möjligaste mån. Vi nyttjar regeringens krispaket med lägre arbetsgivaravgift, sjuklönersättning samt korttidsarbete där det kan vara aktuellt. Utöver detta har vi genomfört ett antal likviditetsförbättrande åtgärder i syfte att skapa så bra förutsättningar som möjligt om effekter av Coronakrisen förvärras och blir långvarig. Vi har även haft stor nytta av senaste årets IT-satsningar som har lett till ett mer digitalt och mobilt Hifab. Många av våra medarbetare jobbar hemifrån med digitala lösningar för effektiv kommunikation och projektstöd.

Den totala effekten av Covid-19 är svår att förutspå men vi kan redan nu konstatera att pandemin kommer att ha stor påverkan både på kort och lång sikt. Så här långt har påverkan på den svenska verksamheten varit begränsad med ett fåtal projekt som stoppats eller senarelagts. Vår utlandsverksamhet har dock påverkats betydligt mer. Flera av våra internationella projekt genomförs i Bangladesh och Etiopien, två länder som har stängts ner tillsvidare med stoppade projekt som resultat. I utlandsverksamheten har vi ett stort antal underkonsulter och projektanställda som gör oss dynamiska och kostnadseffektiva, vilket dämpar resultateffekten när projekten stoppas.

Orderstocken i både den svenska och internationella verksamheten är i nivå med föregående år. Fördelningen är välbalanserad med 50% offentliga och 50% privata uppdragsgivare. Om den privata sektorn bromsar in, med anledning av pandemin, kan vi snabbt styra över mot ytterligare offentlig sektor.

Orderingången fortsätter på en bra nivå under april, vilket bådär gott inför framtiden. Den största utmaningen just nu är att komma igång med stoppade utlandsprojekt i länder som stängts ner. Vi kan

dock redan nu se en viss ljusning med några återupptagna projekt med möjlighet till distansarbete tillsammans med lokala resurser och samarbetspartners.

För framtiden bedömer vi det generella marknadsläget, på de marknader där Hifab är verksamma, som relativt oförändrat. Osäkerheten om hur långvarig Coronakrisen kommer vara skapar en viss uppbromsning innan förutsättningar klarlagts för framtida investeringar. Här har Hifab en viktig roll som samhällsbyggare genom att bidra med kompetens och erfarenhet, både i krislägen och i den fortsatta samhällsutvecklingen. Rätt hanterat är min övertygelse att vi kan gå stärkta ur denna samhällskris.

## Några exempel på nya uppdrag under första kvartalet

### Kontrollansvarig för projekt Mäljarbanan

Trafikverket bygger ut järnvägen mellan Tomtebodavägen och Kallhäll nära Stockholm för att fler ska kunna ta tåget. Banan kapacitetsförstärks genom att byta ut befintlig anläggning och bygga fyra spår på sträckan. I projektet Mäljarbanan byggs även nya pendeltågsstationer i Kallhäll, Barkarby, Huvudsta och Sundbyberg. Utbyggnationen består även av två tunnlar, ett antal broar och gång- och cykelvägar.

Hifab är anlitate som resurstöd åt samtliga delar av projektet som berör bygglovsfrågor vilket innebär att agera kontrollansvarig enligt Plan- och bygglagen. Hifab finns med under hela bygglovsprocessen, söker bygglov, tar fram och följer upp kontrollplaner, deltar vid tekniskt samråd och ansöker om slutbesked.

### Hyresgästskoordinator åt Statens institutionsstyrelse

Statens institutionsstyrelse, SiS, ansvarar för individuellt anpassad tvångsvård och behandling av ungdomar med allvarliga psykosociala problem och vuxna med missbruksproblem. SiS tar också emot ungdomar som har dömts till sluten ungdomsvård. Vården och behandlingen bedrivs vid 23 särskilda ungdomshem och 11 LVM-hem över hela Sverige. Sedan två år tillbaka har Hifab ett ramavtal med SiS.

Hifabs ramavtal avser projekt- och byggleddning och inkluderar bland annat ett uppdrag som hyresgästprojektledare för alla LVM-boenden i Sverige. Uppdraget innebär att agera motpart åt Specialfastigheter som är fastighetsägare. Uppdraget är ett heltidsvikariat som löper över ett halvår.

### Etableringsstöd åt Volvo Cars i Lund – Delta 3

Volvo Cars utvecklingsavdelning i Lund expanderar och under hösten 2020 flyttar de in i nya lokaler i forskningsbyn Ideon i Lund. Det nya kontorskomplexet, som kallas Delta 3, sträcker sig över närmare 6 000 kvadratmeter och inrymmer ett testgarage.

Hifab är anlitate som etableringsprojektledare i projektet. Etableringen innebär möblering, inredning och driftsättning av det 6 våningar höga kontoret, vilket även inkluderar ett konferenscenter. Projektet innefattar fastighetsdrift i lokalutvecklingsdelarna. Hifabs etableringsprojektledare hanterar även utvecklingen av verksamhetens befintliga lokaler i Delta 5.

### Hifab anlitas när viktig transportkanal byggs över floden Padma i Bangladesh

Hifab International tecknade nyligen ett avtal med den bangladeshiska armén. Hifab kommer att arbeta som teknisk konsult i järnvägsdelen av projektet, kallat "Padma Bridge Rail Link Project". Padma är en av de största floderna i Bangladesh och flyter genom både Indien och Bangladesh.

Projektet, som ska bygga en järnvägslinje över floden på 172 km, började i juli 2018 och planeras vara klar i december 2024. Järnvägslinjen kommer att förbättra landets kommunikationsnätverk avsevärt och blir den viktigaste transportkanalen som förbinder centrala Bangladesh med de västra och sydvästra delarna av landet. Projektet innefattar bland annat komplexa broar över floden Padma, avsedda för såväl gång-, väg- och rälstrafik.

Projektet beräknas öka den ekonomiska utvecklingen i Bangladesh med en förväntad ökning av BNP med 1,5%. Hifab påbörjade projektet i början av 2020 och kommer att jobba tills järnvägslinjen är färdigbyggd 2024.

### **Kontrollansvarig för Nordens högsta kontor**

Skanskas projekt Citygate kommer att bli Nordens högsta kontorshus och ett nytt landmärke i Göteborg. Byggnaden kommer att ha en uthyrningsbar yta på hela 43 000 kvadrat och sträcker sig 37 våningar upp i luften. Med fokus på hållbarhet kommer kontorshuset att miljöcertifieras enligt LEED och Skanska kommer att ansöka om WELL-certifiering för hälsosamma arbetsplatser.

Hifab bistår Skanska med en kontrollansvarig i projektet med uppgift att säkerställa att alla myndighetsrelaterade bestämmelser efterlevs. Förutom Citygate är Hifab kontrollansvarig i ytterligare ett 20-tal Skanska-projekt som löper på kontinuerligt.

### **Hifab stöttar Capio Närsjukvård i lokalutvecklingsprojekt**

I Sverige finns Capio Närsjukvård från Umeå i norr till Malmö i söder och erbjuder vård inom området primärvård. Hifab Lokalutveckling har ingått ett ramavtal med Capio Närsjukvård med syfte att erbjuda konsultstöd i alla lokal- och fastighetsprojekt där behov finns.

Exempel på pågående samarbete är ett nybyggnationsprojekt som ska ersätta en befintlig vårdcentral i Västerås där Hifab stöttar med projektledning inom lokalutveckling.

## **Exempel på nya uppdrag efter rapportperiodens utgång**

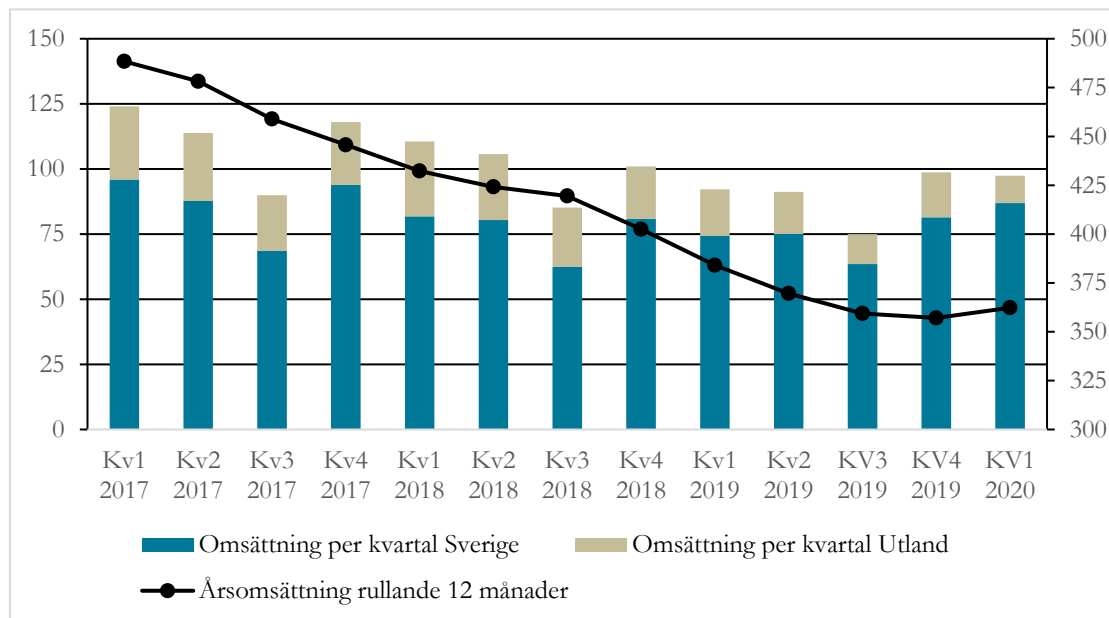
### **Utökat uppdrag när Vårdförbundet får nya lokaler**

Vårdförbundet är ett yrkesförbund som organiserar bland annat sjuksköterskor och barnmorskor. Organisationen sitter i en fastighet, som de även äger, i Stockholm som ska totalrenoveras under 2020–21 med målsättning om miljöklassificering miljöbyggnad silver. Under ombyggnationen flyttar Vårdförbundet ut till tillfälliga lokaler. Samtidigt väljer de att förändra sitt arbetssätt genom att byta från en kontorslösning med egna rum till öppen aktivitetsbaserad planlösning.

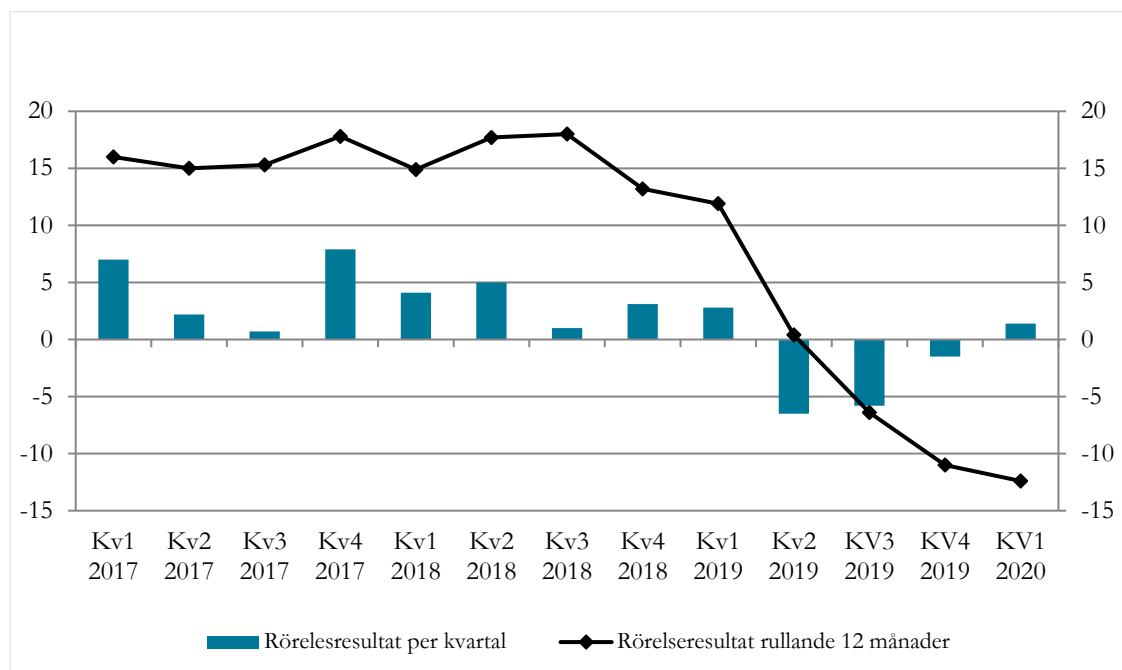
Hifab har tidigare varit involverad i en förstudie och resultatet av den ligger till grund för det fortsatta arbetet. Nu har vi fått förtroendet att fortsätta samarbetet där Hifab bemannar en projektorganisation som ska inkludera både bygget och verksamhetens behov. I projektet kommer omfattande samverkan att ske mellan Hifabs olika avdelningar. Bland annat kommer miljösamordning, projektering, byggledning och installationssamordning krävas samt stöttning med projektledning genom hela lokalförändringsprojektet. Vårdförbundet kommer kunna flytta in till nya och fräscha lokaler vid årsskiftet 2021/22.

## Nettoomsättning och resultat i koncernen

### Omsättning per kvartal och rullande 12 månader, Mkr



### Rörelseresultat per kvartal och rullande 12 månader, Mkr



## Nettoomsättning och resultatutveckling i sammandrag

MSEK	jan-mar 2020	jan-mar 2019	helår 2019
Nettoomsättning	97,4	92,2	357,1
Rörelseresultat	1,4	2,8	-11,0
Finansnetto	0,2	-0,1	-1,1
Resultat efter finansiella poster	1,6	2,7	-12,1
Skatt	-0,3	-0,6	1,3
<b>Periodens resultat</b>	<b>1,3</b>	<b>2,1</b>	<b>-10,8</b>
- varav			
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	1,3	2,1	-10,8

## Nettoomsättning och resultat för koncernen – i sammandrag

Koncernens nettoomsättning var under första kvartalet 97,4 (92,2) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 1,4 (2,8) MSEK.

Periodens resultat efter finansiella poster uppgick till 1,6 (2,7) MSEK.

Resultatet per aktie uppgick till 0,02 (0,03) SEK.

## Finansiell ställning

Likvida medel, inklusive beviljade krediter uppgick per den 31 mars 2020 till 37,2 (53,6) MSEK.

De räntebärande skulderna uppgick till 26,3 (19,1), varav leasingsskuld för hyresfastigheter och bilar utgör 24,8 MSEK och skulder till kreditinstitut 1,5 MSEK. Vid kvartalets slut uppgick de räntebärande nettotillgångarna i koncernen till -14,1 (9,5) MSEK. Soliditeten uppgår till 33,6 (43,0) %. Koncernens egna kapital var 61,2 (79,7) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under januari – mars 2020 till 2,1 (3,1) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till -3,0 (-4,2) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår netto till 0,3 (0,0) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -2,5 (-3,1) MSEK, där amortering av lån gjorts med 1,2 MSEK och amortering av leasingsskuld med 1,3 MSEK.

## Medarbetare

Medelantalet årsanställda i Hifabkoncernen var 295 (275) under perioden.

Medelantalet årsanställda har ökat med 22 personer i den svenska verksamheten och minskat med 2 personer i den utländska verksamheten jämfört med motsvarande period förra året.

## Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under perioden.

## Moderbolaget

Det formella moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Moderföretagets uppgift är att äga dotterbolagsaktier. Nettoomsättningen uppgick för perioden januari – mars till 0,0 (0,0) MSEK.

Resultatet efter finansiella poster blev -0,1 (-0,2). Likvida medel uppgick till 0,0 (0,0) MSEK per den 31 mars 2020.

## Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser att rapportera.

## Redovisningsprinciper

Hifab Group upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee, så som de antagits av EU för tillämpning inom EU. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen för koncernen och i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen för moderbolaget. Upplysningar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten. De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har tillämpats i delårsrapporten överensstämmer, om ej annat anges nedan, med de som tillämpades vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. De nya och ändrade IFRS-standarder samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee och som gäller från och med den 1 januari 2020 har inte fått någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Motsvarade gäller för moderbolaget, dvs. de ändringar som skett i RFR 2 och som är tillämpliga från och med den 1 januari 2020 har inte fått någon väsentlig effekt på moderbolagets finansiella rapporter

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Hifab genomför regelbundet en riskkartläggning av koncernens risker, med syfte att löpande vidareutveckla och förstärka rutinerna för löpande riskuppföljning. Hifabkoncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutet till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att rekrytera, behålla kvalificerade medarbetare och effekten av politiska beslut. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta- ränte- och kreditrisker. Kopplat till hållbarhetsriskerna har också identifierats korrptionsrisker, främst i samband med projekt i utvecklingsländer. Som ett tillägg till situationen kring Covid-19, som finns beskriven i denna rapport samt i årsredovisningen, kan även en viss oro för kundernas framtida betalningsförmåga nämnas. I övrigt har inga väsentliga förändringar inträffat som föranleder en ändring av dessa beskrivningar.

## Övrig information

### Kommande rapporttillfällen:

- Årsstämma: 11 maj 2020
- Delårsrapport Q2-2020: 17 augusti 2020
- Delårsrapport Q3-2020: 4 november 2020
- Bokslutskommuniké för 2020: februari 2021

All rapportering publiceras på [www.hifab.se](http://www.hifab.se)

Denna information är sådan information som Hifab Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 24 april 2020 kl. 09:00 CET.

Hifabs Certified Adviser är Mangold Fondkommission AB. Tel: +46 8 5030 1550.

E-post: [CA@mangold.se](mailto:CA@mangold.se)

### **Årsredovisning**

Den fullständiga årsredovisningen för 2019 finns tillgänglig på hemsidan [www.hifab.se](http://www.hifab.se)

### **Årsstämma**

Årsstämma hålls måndagen den 11 maj 2020 kl 17.00 i Hifabs egna lokaler, Sveavägen 167, plan 3 i Stockholm.

Årsstämman 2020 föreslås att besluta om omval av styrelseledamöterna Tomas Hermansson, Karin Annerwall Parö, Carl Östring och Petter Stillström samt omval av styrelseordförande Karin Annerwall Parö. Nyval av Mikael Sjölund föreslås. Som revisor föreslås omval av Deloitte, som har utsett Johan Telander som huvudansvarig revisor.

### **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2019.

Stockholm den 24 april 2020

Hifab Group AB (publ.)

Patrik Schelin, CEO

För ytterligare information, kontakta Patrik Schelin, CEO, telefon 010-476 60 00.

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

## Koncernens rapportering över totalresultatet

MSEK	jan-mar 2020	jan-mar 2019	jan-mar 2020	jan-mar 2019	helår 2019
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Intäkter	97,3	91,7	97,3	91,7	355,7
Övriga rörelseintäkter	0,1	0,5	0,1	0,5	1,4
<b>Summa</b>	<b>97,4</b>	<b>92,2</b>	<b>97,4</b>	<b>92,2</b>	<b>357,1</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader	-35,5	-35,9	-35,5	-35,9	-141,0
Personalkostnader	-57,6	-51,3	-57,6	-51,3	-216,5
Avskrivningar	-2,9	-2,2	-2,9	-2,2	-10,7
<b>Summa</b>	<b>-96,0</b>	<b>-89,4</b>	<b>-96,0</b>	<b>-89,4</b>	<b>-368,1</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1,4</b>	<b>2,8</b>	<b>1,4</b>	<b>2,8</b>	<b>-11,0</b>
Finansiella poster	0,2	-0,1	0,2	-0,1	-1,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1,6</b>	<b>2,7</b>	<b>1,6</b>	<b>2,7</b>	<b>-12,1</b>
Skatt på periodens resultat	-0,3	-0,6	-0,3	-0,6	1,3
<b>Periodens resultat</b>	<b>1,3</b>	<b>2,1</b>	<b>1,3</b>	<b>2,1</b>	<b>-10,8</b>
<b>Summa periodens resultat hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	1,3	2,1	1,3	2,1	-10,8
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-
	<b>1,3</b>	<b>2,1</b>	<b>1,3</b>	<b>2,1</b>	<b>-10,8</b>
<b>Totalresultat:</b>					
Periodens resultat	1,3	2,1	1,3	2,1	9,3
<b>Komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat:</b>					
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	0,3	-	0,3	-	0,0
<b>Summa komponenter som kommer att omklassificeras vid periodens resultat</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>1,6</b>	<b>2,1</b>	<b>1,6</b>	<b>2,1</b>	<b>-10,8</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i sin helhet:</b>	<b>1,6</b>	<b>2,1</b>	<b>1,6</b>	<b>2,1</b>	<b>-10,8</b>



## Rapport över finansiell ställning i sammandrag – koncernen

MSEK	jan-mar 2020	jan-mar 2019	helår 2019
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	16,0	16,0	16,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	0,4	0,3
Materiella anläggningstillgångar	0,5	0,2	0,6
Nyttjanderättstillgångar	24,3	14,1	25,6
Andra långfristiga fordringar	0,0	1,2	1,2
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>	<b>40,8</b>	<b>31,9</b>	<b>43,7</b>
<b>Övriga långfristiga fordringar</b>			
Uppskjuten skattefordran	8,1	6,2	8,3
<b>Summa långfristiga fordringar</b>	<b>8,1</b>	<b>6,2</b>	<b>8,3</b>
<b>Totala anläggningstillgångar</b>	<b>48,9</b>	<b>38,1</b>	<b>52,0</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Pågående uppdrag, ej fakturerat	33,6	34,8	28,1
Kundfordringar	71,9	70,2	66,7
Övriga fordringar	9,7	9,6	7,1
Förbetalda kostnader och upplupna intäkter	5,8	6,3	6,3
Kassa och Bank	12,2	28,6	15,4
<b>Summa Omsättningstillgångar</b>	<b>133,2</b>	<b>149,5</b>	<b>123,6</b>
<b>Totala tillgångar</b>	<b>182,1</b>	<b>187,6</b>	<b>175,6</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	61,2	79,7	59,6
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	-	2,0	-
Avsättning pensioner	0,2	0,2	0,2
Långfristiga leasingkulder	15,0	4,0	16,2
<b>Summa Långfristiga skulder</b>	<b>15,2</b>	<b>6,2</b>	<b>16,4</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	36,5	40,6	33,1
Övriga kortfristiga skulder	22,7	14,4	25,8
Skulder till kreditinstitut	1,5	3,0	2,7
Kortfristiga leasingkulder	9,8	10,1	9,8
Upplupna kostnader och förutbetalda skulder	35,2	33,6	28,2
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>105,7</b>	<b>101,7</b>	<b>99,6</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>182,1</b>	<b>187,6</b>	<b>175,6</b>

## Rapport över kassaflöde i sammandrag – koncernen

MSEK	jan-mar 2020	jan-mar 2019	jan-mar 2020	jan-mar 2019	Helår 2019
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Kassaflöde från rörelsen	2,1	3,1	2,1	3,1	-0,3
Förändringar i rörelsekapital	-3,0	-4,2	-3,0	-4,2	4,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-0,9</b>	<b>-1,1</b>	<b>-0,9</b>	<b>-1,1</b>	<b>3,9</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Avyttring immateriella tillgångar	0,3	-	0,3	-	-
Förvärv av anläggningstillgångar	-	-	-	-	-0,5
<b>Kassaflöde från investeringar</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,5</b>
<b>Kassaflöde före finansiering</b>	<b>-0,7</b>	<b>-1,1</b>	<b>-0,7</b>	<b>-1,1</b>	<b>3,4</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Utnyttjad checkkredit dotterbolag	-0,2	-	-0,2	-	-
Amortering av banklån	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-3,3
Amortering av leasingkulld	-1,3	-2,1	-1,3	-2,1	-10,2
Utdelning	-	-	-	-	-7,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-2,5</b>	<b>-3,1</b>	<b>-2,5</b>	<b>-3,1</b>	<b>-20,8</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-3,2</b>	<b>-4,2</b>	<b>-3,2</b>	<b>-4,2</b>	<b>-17,4</b>
Likvida medel vid periodens början	15,4	32,8	15,4	32,8	32,8
Kursdifferens i likvida medel	0,0	-	0,0	-	0,0
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>12,2</b>	<b>28,6</b>	<b>12,2</b>	<b>28,6</b>	<b>15,4</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital

kSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt hänförligt till moder- bolagets ägare	Minoritets- intressen	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>	6 084	51 301	788	19 475	77 648	44	77 692
<b>Förändringar i eget kapital 2019</b>							
Årets resultat				-10 798	-10 798		-10 798
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			31		31		31
<b>Summa totalresultat för året</b>			31	-10 798	-10 767	-	-10 767
Lämnad utdelning				-7 301	-7 301		-7 301
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>	6 084	51 301	819	1 376	59 580	44	59 624
<b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>	6 084	51 301	819	1 376	59 580	44	59 624
<b>Förändringar i eget kapital 2020</b>							
Årets resultat				1 315	1 315	-	1 315
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			283		283		283
<b>Summa totalresultat för året</b>			283	1 315	1 598	-	1 598
Lämnad utdelning				-	-		-
<b>Utgående balans per 31 mars 2020</b>	6 084	51 301	1 102	2 691	61 178	44	61 222

## Moderbolagets nettoomsättning och resultaträkning i sammandrag

MSEK	jan-mar 2020	jan-mar 2019	jan-mar 2020	jan-mar 2019	helår 2019
<b>Rörelsens intäkter</b>	-	-	-	-	-
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader	-	0,0	-	0,0	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	-5,1
Finansnetto	-0,1	-0,2	-0,1	-0,2	-0,6
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>-5,7</b>
Koncernbidrag	-	-	-	-	-7,8
Skatt	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5
<b>Periodens resultat</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>-12,0</b>

Periodens resultat för moderbolaget överensstämmer med totalresultatet

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	jan-mar 2020	jan-mar 2019	helår 2019
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	152,7	157,8	152,7
Långfristiga fordringar koncernföretag	7,7	7,7	7,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>160,4</b>	<b>165,5</b>	<b>160,4</b>
<b>Övriga långfristiga fordringar</b>			
Uppskjuten skattefordran	8,0	6,5	8,1
<b>Summa långfristiga fordringar</b>	<b>8,0</b>	<b>6,5</b>	<b>8,1</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar, koncernföretag	9,4	21,8	10,3
Kassa och bank	0,0	0,0	0,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>9,4</b>	<b>21,8</b>	<b>10,3</b>
<b>Totala tillgångar</b>	<b>177,8</b>	<b>193,8</b>	<b>178,8</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>149,5</b>	<b>168,8</b>	<b>149,6</b>
Långfristig skuld, kreditinstitut	-	2,0	-
Långfristiga skulder, koncernföretag	19,5	19,0	19,4
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>19,5</b>	<b>21,0</b>	<b>19,4</b>
Kortfristiga skulder kreditinstitut	1,0	3,0	2,0
Kortfristiga skulder, koncernföretag	7,8	1,0	7,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>8,8</b>	<b>4,0</b>	<b>9,8</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>177,8</b>	<b>193,8</b>	<b>178,8</b>

## Koncernens nyckeltal

	jan-mar 2020	jan- mar 2019	helår 2020	helår 2019	helår 2018	helår 2017	helår 2016	helår 2015
Omsättning, MSEK	97	92	97	357	403	445	475	444
Rörelseresultat, MSEK	1,4	2,8	1,4	-11,0	13,2	17,8	8,8	-40,0
Resultat efter finansiella poster, MSEK	1,6	2,7	1,6	-12,1	13,2	-12,1	7,6	-75,3
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	61,2	79,7	61,2	59,6	77,6	79,7	63,0	57,3
Kassalikviditet, %	126	147	126	124	146	153	134	109
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	2,1	2,6	2,1	-18,2	12,2	17,2	8,9	-114,0
Avkastning på sysselsatt kapital %	2,5	2,9	2,5	-16,4	16,1	20,7	12,6	-31,5
Rörelsemarginal, %	1,4	2,6	1,4	-3,1	3,3	4,0	1,9	-9
Soliditet, %	34	43	34	34	45	42	33	23
Antal årsanställda, årsmedeltal	295	275	295	286	295	310	320	390
Resultat per aktie	0,02	0,03	0,02	-0,18	0,15	0,21	0,09	-2,15

Antal aktier per 31 mars 2020	60 838 912
Genomsnittligt antal aktier	60 838 912

## Nyckeltalsdefinitioner

- **Nettoomsättning:** fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter.
- **Kassalikviditet:** omsättningstillgångar exklusive klientmedel, i procent av kortfristiga skulder exklusive klientmedel.
- **Soliditet:** eget kapital inklusive minoritet, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel.
- **Avkastning på sysselsatt kapital:** resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel och icke räntebärande skulder.
- **Avkastning på eget kapital efter skatt:** periodens resultat efter skatt exklusive minoritetsandel i % av eget kapital exklusive minoritetsintresse.
- **Rörelsemarginal:** rörelseresultat i konsultverksamheten i procent av omsättningen.