

# Hifab Group AB (publ.)

## Delårsrapport för januari – mars 2021

### Januari – mars, första kvartalet, i sammandrag

- Nettoomsättningen uppgick till 85,1 (97,3) MSEK.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till -1,6 (1,4) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till -1,5 (1,6) MSEK.
- Kassaflödet från verksamheten uppgick till -8,7 (-0,9) MSEK.
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -0,02 (0,02) SEK.

### VD-rapport

*Efter en trög start med en avvaktande marknad ser vi tydliga förbättringar under slutet av perioden.*

Året inleds svagt med nya projekt som inte kommer igång som planerat samtidigt som vi har störningar i några av våra pågående projekt. Orsaken är huvudsakligen kopplad till den pågående och utdragna pandemin, som vi upplever har skapat en avvaktande marknad. Under slutet av perioden får vi dock en resultatförbättring och vi ser tydliga tecken på att investeringsviljan och framtidstron är på återgång.

Under kvartalet har vi en kalendereffekt med 12 färre timmar vilket bidragit negativt i storleksordningen 1,5 MSEK, jämfört med föregående år. I den svenska verksamheten har vi varit restriktiva med att anställa innan vi ser en tydlig vändning och marknadsstabilitet, vilket resulterat i en minskad numerär av anställda konsulter.

Sammantaget innebär detta en omsättningsminskning med ca 12% under första kvartalet, jämfört med föregående år, och ett negativt resultat.

Orderstocken i den svenska verksamheten har minskat något men ligger i nivå med föregående år med hänsyn tagen till att vi är något färre medarbetare. Framöver bedömer vi, med stöd av positiva marknadssignaler och våra branschorganisationers allt mer positiva konjunkturprognoser, den svenska marknaden som god.

Vår utlandsverksamhet har haft det fortsatt tufft med hårda restriktioner och reseförbud för flertalet av våra internationella experter. Under slutet av perioden ser vi dock en förbättring som resulterat i en omsättningsökning med 20%, jämfört med föregående år. Orderstocken för utland är i nivå med föregående år, vilket är på en historiskt hög nivå, men det är osäkert när vi kan realisera orderstocken med hänsyn till ländernas restriktioner.

Även om vi fortfarande befinner oss i en pandemi så ser vi ljus på framtiden. Med gemensamma krafter och tillgång till vaccin är vår bedömning att marknadsläget stabiliseras och förbättras under främst andra halvåret 2021. Stödpaket från regeringen förväntas driva investeringar kopplade till ett uppdämt behov av att fortsätta samhällsutvecklingen pådrivet av megatrender som urbanisering, globalisering och

digitalisering mm. Behovet av kvalificerade projektledningstjänster för att leda detta arbete bedöms som stort.

Hifab har en viktig roll som samhällsbyggare genom att bidra med kompetens och erfarenhet, både i krislägen och i den fortsatta hållbara samhällsutvecklingen.

## Några exempel på nya uppdrag under första kvartalet

### Samordnande miljöspecialist för Trafikverket

Hifabs miljöavdelning har flera uppdrag för Trafikverket. I detta uppdrag fungerar Hifab som ”samordnande miljöspecialist” i ett flertal av Trafikverkets investeringsprojekt inom väg och järnväg i region Stockholm/Öst. Projekten handlar bland annat om byggande av gång- och cykelvägar, säkerhetshöjande åtgärder längs vägar, ombyggnationer av vägar och upprustning av bangårdar.

Som samordnande miljöspecialist ingår Hifab i Trafikverkets projektorganisation och fungerar som miljöstöd åt Trafikverkets projektledare, både under planerings- och entreprenadskede. Hifab bevakar och följer upp miljöfrågor och miljöåtgärder i projekten, bland annat genom att ställa krav på konsulter och entreprenörer, vara bollplank samt ge råd och stöd i miljöfrågor. En viktig del är att lyfta vilka miljökrav som ska tillgodoses.

### Hifab bistår med besiktningsorganisation när skola byggs ut

Ribbyskolan i Västerhaninge, strax söder om Stockholm, genomgår under några år en stor renovering och tillbyggnad. Antalet elevplatser utökas och skolan ska gå från att vara en högstadieskola till en skola för F-9-verksamhet.

Projektet omfattar ca 11 500 kvm och består av en del som renoveras, ca 5 000 kvm, samt en del som är nyproduktion, ca 6 500 kvm. Huskropparna byggs ihop med länkbyggnader/gångstråk.

På uppdrag av Tornberget Fastighetsförvaltnings AB bistår Hifab med en komplett besiktningsorganisation, av 10 personer, som besiktigar 13 discipliner. Det rör sig om bland annat besiktning av brandlarm, sprinkler, storkök, brandskyddsmålning av stål, prefabricerad betongstomme, och säkerhetsbesiktning av lekplatsutrustning. I uppdraget är det inplanerat flera förbesiktningar för varje disciplin, något som ger goda förutsättningar för en godkänd entreprenad vid slutsammanträdet.

### Hifab ansvarig för besiktning när Lund får nytt hyresrättskvarter

Fastighetsboken i Lund är ett nytt kvarter med hyresrätter som byggs intill det stora studentområdet Delphi i Lund. Det rör sig om tre sammanhängande kvarter av lägenheter som Skanska bygger på en tidigare parkeringsplats. Ett fokus i projektet är att minska bilåkandet genom att utveckla förutsättningar så att cykel och kollektivtrafik blir det enkla valet.

Hifabs uppdrag omfattar en besiktningsorganisation som är anlitade att besiktiga de 358 lägenheterna, 3 lokaler samt parkeringsgarage, gator och trädgårdsanläggning. Disciplinerna som innefattas är bland annat: styr- och övervakningssystem, el, hiss, data/fiber, ventilation, värme och sanitet.

### Hifab projektleder vid ombyggnationen av brandstationer i Stockholm

Hifab projektleder ombyggnationen av Kungsholmens och Farstas brandstationer i Stockholm. Båda stationerna är behov av en omfattande renovering. Uppdragsgivare är Stockholms Fastighetskontor. I



Hifabs uppdrag ingår projektledning av hela projektet, projekteringsledning, byggledning. Dessutom bistår Hifab med miljöprojektledningen från projektets start till färdigställande.

### Hifab BREEAM-certifierar Uppsalas nya stadshus

Sedan 2018 har Uppsala kommun renoverat, byggt om och byggt till sitt stadshus. Nu samlar kommunen all sin service under ett tak och i det nya stadshuset kommer det bland annat att finnas kommunala förvaltningar, förtroende valda politiker, utställningar, kontaktcenter, konferenscenter, vigselrum och restaurang.

Totalt handlar det om en yta på 27 000 kvm, varav nybyggnationen utgör 14 000 kvm. Ambitionen är att om- och tillbyggnadsdelen ska certifieras enligt BREEAM med klassningsnivå Excellent.

Hifab har i tidigt skede upprättat miljö- och hållbarhetsprogram för projektet och tillhandahåller BREEAM Assessor-kompetens under genomförandeskedet.

### Projektledning för kemiföretaget Nouryon

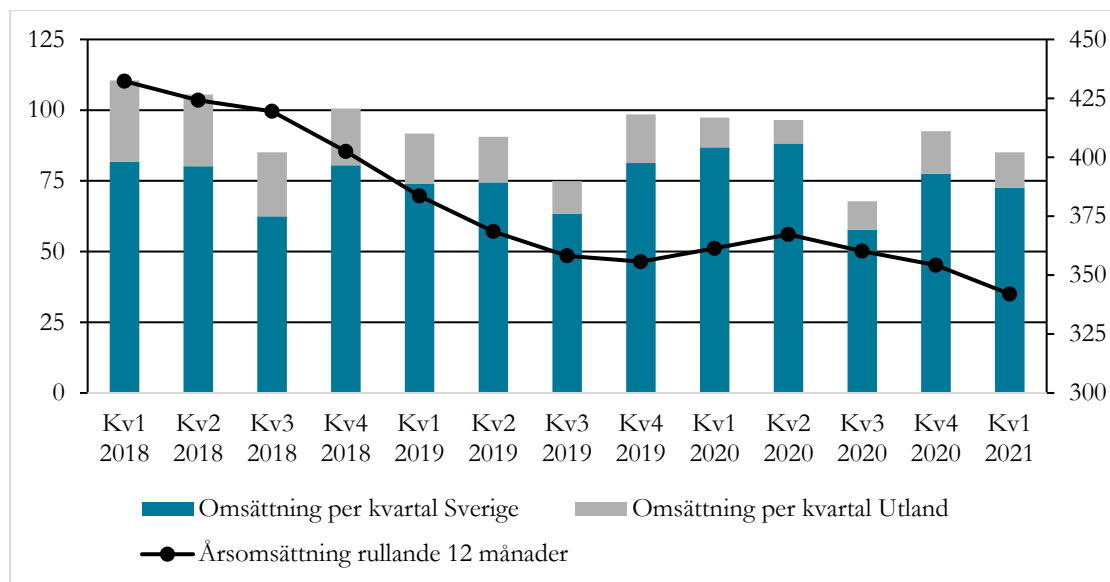
Nouryon är ett internationellt kemiföretag. Deras specialkemikalier används av industrier världen över vid tillverkning av vardagsprodukter så som papper, plast, byggmaterial, livsmedel, läkemedel och hygienartiklar. Med början av hösten 2021 ska Nouryon upprätta en klorhydroxidfabrik norr om Montevideo i Uruguay. Hifab DU-Teknik har fått uppdraget som Nouryons representant på plats. Projektet innefattar projektledning, tidsplanering och kontroll av framdrift. Uppdraget kommer att pågå i drygt ett år.

### Övrigt under första kvartalet

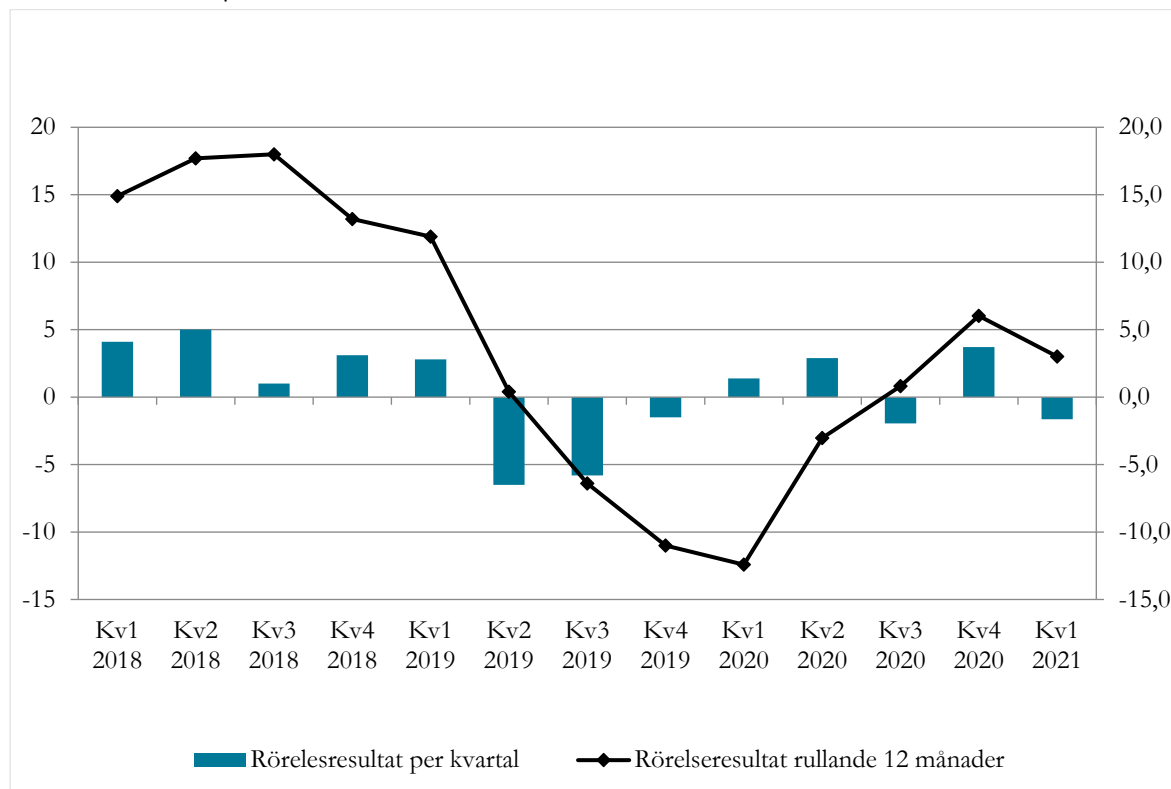
Hifab har anställt Jonas Thimberg som ny Marknadsområdeschef för Syd. Jonas har en lång erfarenhet från branschen där han jobbat som bland annat regionchef, divisionschef och VD i olika teknik- och samhällskonsultföretag. Jonas tillträdde sin tjänst 1 februari 2021 och kommer att ingå i koncernledningen.

## Nettoomsättning och resultat i koncernen

Omsättning per kvartal och rullande 12 månader, Mkr.



Rörelseresultat per kvartal och rullande 12 månader, Mkr.



## Nettoomsättning och resultatutveckling i sammandrag

MSEK	jan - mar 2021	jan - mar 2020	jan - mar 2021	jan - mar 2020	helår 2020
Nettoomsättning	85,1	97,3	85,1	97,3	354,2
Rörelseresultat	-1,6	1,4	-1,6	1,4	6,1
Finansnetto	0,1	0,2	0,1	0,2	-1,6
Resultat efter finansiella poster	-1,5	1,6	-1,5	1,6	4,5
Skatt	0,3	-0,3	0,3	-0,3	-1,0
<b>Periodens resultat</b>	<b>-1,2</b>	<b>1,3</b>	<b>-1,2</b>	<b>1,3</b>	<b>3,5</b>
- varav					
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-1,2	1,3	-1,2	1,3	3,5

### Januari till mars 2021

Under kvartalet har nettoomsättningen minskat med 12,6% till 85,1 MSEK. I Sverige ser vi en negativ tillväxt om 16,5%, dels beroende på ett kvartal med färre arbetsdagar, dels beroende på färre antal konsulter och underkonsulter, som en följd av att vi varit restriktiva med att anställa under Covid-19 pandemin. Utlandsverksamheten har under perioden vuxit med 19,6%, vi har sett hur en del länder under början av perioden till viss del återöppnade och därmed ökad aktivitet i projekten.

Under kvartalet har 1,4 MSEK erhållits i statligt stöd för korttidsarbete, dessa är redovisade som en övrig intäkt.

Under perioden uppgår rörelsemarginalen till -1,9% vilket är en försämring gentemot föregående års 1,4%. Hifab har fortsatt genomföra kostnadsbesparingar för att minska riskerna i samband med Covid-19 pandemin, det kompenserar dock inte fullt ut det sämre täckningsbidraget från färre antal konsulter och underkonsulter och färre arbetsdagar.

Kvartalets finansnetto uppgick till 0,1 MSEK gentemot minus 0,2 MSEK föregående år, valutajusteringar har minskat med 0,1 MSEK samtidigt som räntekostnaden, varit konstant.

Skattekostnaden har minskat till 0,6 MSEK, beroende på det försämrade resultatet.

Resultatet per aktie uppgick till -0,02 (0,02) SEK.

### Finansiell ställning

Likvida medel, inklusive beviljade krediter uppgick per den 31 mars 2021 till 32,0 (40,1) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till 20,5 (19,9), varav leasingskuld för hyresfastigheter och bilar utgör 19,4 MSEK och skulder till kreditinstitut 1,0 MSEK. Soliditeten uppgår till 38,6 (39,7) %. Koncernens egna kapital var 61,8 (62,9) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under januari – mars 2021 till 0,4 (2,1) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till -9,1 (-3,0) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår netto till 0,0 (0,3) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev 0,6 (-2,5) MSEK, där upptagande av leasingkulld gjorts med 0,6 MSEK.

Hifab redovisar en uppskjuten skattefordran om 8,3 (7,8) MSEK. Hela beloppet är hänförligt till underskottsavdrag. Den uppskjutna skattefordran redovisas som övriga långfristiga anläggningstillgångar.

Koncernens totala likviditetsutrymme, inklusive ej utnyttjade krediter, uppgår till 24,7 (32,9) MSEK.

## Medarbetare

Medelantalet årsanställda i Hifabkoncernen var 303 (295) under perioden. Medelantalet årsanställda har minskat med 20 personer i den svenska verksamheten och ökat med 28 personer i den utländska verksamheten jämfört med motsvarande period förra året.

## Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under perioden, förutom ersättningar till ledning.

## Påverkan av Covid-19

Under kvartalet har Hifab fortsatt normaliserat verksamheten utifrån de förutsättningar som råder.

Hifab fortsätter att påverkas negativt av Covid-19-epidemin och har vidtagit ett flertal åtgärder för att undvika spridning, skydda medarbetare och kunder samt för att dämpa de negativa effekterna som kan uppstå för Hifab:

- Infört strikta bestämmelser vad gäller resor, social distansering samt i övrigt följt myndigheternas rekommendationer. Anställda har i möjligaste mån arbetat på distans och möten har avhållits digitalt.
- Kostnadsbesparingar (temporära anställningsstopp, investeringsstopp, reserestriktioner). Hifab genomför selektiva rekryteringar när det behövs, men har under senaste året minskat personalstyrkan med 20 personer i Sverige.
- Fokus på rörelsekapital och kundfordringar. Hifab har under perioden inte märkt av några försenade betalningar eller kunder som inte har haft förmåga att fullfölja sina åtaganden. Hifab har en betydande andel uppdrag mot offentlig sektor och i övrigt ingen stor exponering mot branscher som drabbats särskilt hårt av Covid-19.
- Hifab ser fortsatt kreditrisker för utlandsverksamheten, och där förändringen är att nedstängningen av länderna gör att betalningar tar något längre tid. Totalt sett bedömer vi dock inte den totala befintliga kreditrisken som signifikant större än före Covid-19.

## Moderbolaget

Det formella moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Moderföretagets uppgift är att äga dotterbolagsaktier. Nettoomsättningen uppgick för perioden **januari – mars** till 0,0 (0,0) MSEK.

Resultatet efter finansiella poster blev -0,1 (-0,1). Likvida medel uppgick till 0,0 (0,0) MSEK per den 31 mars 2021.

## Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser att rapportera.

## Redovisningsprinciper

Hifab Group upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee, så som de antagits av EU för tillämpning inom EU. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen för koncernen och i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen för moderbolaget. Upplýsningar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten. De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har tillämpats i delårsrapporten överensstämmer, om ej annat anges nedan, med de som tillämpades vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. De nya och ändrade IFRS-standarder samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee och som gäller från och med den 1 januari 2021 har inte fått någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Motsvarande gäller för moderbolaget, dvs. de ändringar som skett i RFR 2 och som är tillämpliga från och med den 1 januari 2021 har inte fått någon väsentlig effekt på moderbolagets finansiella rapporter.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Hifab genomför regelbundet en riskkartläggning av koncernens risker, med syfte att löpande vidareutveckla och förstärka rutinerna för löpande riskuppföljning. Hifabkoncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutet till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att rekrytera, behålla kvalificerade medarbetare och effekten av politiska beslut. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta- ränte- och kreditrisker. Kopplat till hållbarhetsriskerna har också identifierats korrupsionsrisker, främst i samband med projekt i utvecklingsländer. För risker och riskhantering i övrigt, se Årsredovisning 2020. Beträffande Covid-19, finns det beskrivet i denna rapport samt i årsredovisningen. I övrigt har inga väsentliga förändringar inträffat som föranleder en ändring av dessa beskrivningar.

## Övrig information

Kommande rapporttillfällen:

- Årsstämma: 11 maj 2021
- Delårsrapport Q2-2021: 20 juli 2021
- Delårsrapport Q3-2021: 25 oktober 2021
- Bokslutskommuniké för 2021: februari 2022

All rapportering publiceras på [www.hifab.se](http://www.hifab.se)

Denna information är sådan information som Hifab Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 28 april 2021 kl. 08.00 CET.

Hifabs Certified Adviser är Mangold Fondkommission AB.

Tel: +46 8 5030 1550. E-post: [CA@mangold.se](mailto:CA@mangold.se)

Stockholm den 28 april 2021

Hifab Group AB (publ.)

Patrik Schelin, CEO

För ytterligare information, kontakta Patrik Schelin, CEO, telefon 010-476 60 00.  
Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.



## Koncernen

### Resultaträkning i sammandrag

MSEK	jan - mar 2021	jan - mar 2020	jan - mar 2021	jan - mar 2020	helår 2020
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Intäkter	85,1	97,3	85,1	97,3	354,2
Övriga rörelseintäkter	2,0	0,1	2,0	0,1	5,5
<b>Summa</b>	<b>87,1</b>	<b>97,4</b>	<b>87,1</b>	<b>97,4</b>	<b>359,7</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader	-31,2	-35,5	-31,2	-35,5	-136,1
Personalkostnader	-54,6	-57,6	-54,6	-57,6	-206,3
Avskrivningar	-2,9	-2,9	-2,9	-2,9	-11,2
<b>Summa</b>	<b>-88,7</b>	<b>-96,0</b>	<b>-88,7</b>	<b>-96,0</b>	<b>-353,6</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1,6</b>	<b>1,4</b>	<b>-1,6</b>	<b>1,4</b>	<b>6,1</b>
Finansiella poster	0,1	0,2	0,1	0,2	-1,6
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-1,5</b>	<b>1,6</b>	<b>-1,5</b>	<b>1,6</b>	<b>4,5</b>
Skatt på periodens resultat	0,3	-0,3	0,3	-0,3	-1,0
<b>Periodens resultat</b>	<b>-1,2</b>	<b>1,3</b>	<b>-1,2</b>	<b>1,3</b>	<b>3,5</b>
<b>Summa periodens resultat hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	-1,2	1,3	-1,2	1,3	3,5
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	<b>-1,2</b>	<b>1,3</b>	<b>-1,2</b>	<b>1,3</b>	<b>3,5</b>
<b>Totalresultat</b>					
Periodens resultat	-1,2	1,3	-1,2	1,3	3,5
<b>Komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat:</b>					
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	0,1	0,3	0,1	0,3	-0,2
<b>Summa komponenter som kommer att omklassificeras vid periodens resultat</b>	<b>0,1</b>	<b>0,3</b>	<b>0,1</b>	<b>0,3</b>	<b>-0,2</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>-1,1</b>	<b>1,6</b>	<b>-1,1</b>	<b>1,6</b>	<b>3,3</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i sin helhet:</b>	<b>-1,1</b>	<b>1,6</b>	<b>-1,1</b>	<b>1,6</b>	<b>3,3</b>

## Balansräkning i sammandrag

MSEK	31 mar 2021	31 mar 2020	31 dec 2020
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	16,0	16,0	16,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	0,7	0,5	0,8
Nyttjanderättstillgångar	20,1	24,3	19,5
Andra långfristiga fordringar	0,1	0,0	0,1
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>	<b>36,9</b>	<b>40,8</b>	<b>36,4</b>
<b>Övriga långfristiga fordringar</b>			
Uppskjuten skattefordran	8,3	8,1	7,8
<b>Summa långfristiga fordringar</b>	<b>8,3</b>	<b>8,1</b>	<b>7,8</b>
<b>Totala anläggningstillgångar</b>	<b>45,2</b>	<b>48,9</b>	<b>44,2</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Pågående uppdrag	42,0	33,6	33,0
Kundfordringar	55,0	71,9	52,7
Övriga fordringar	6,0	9,7	8,2
Förbetalda kostnader och upplupna intäkter	5,0	5,8	5,2
Kassa och Bank	7,0	12,2	15,1
<b>Summa Omsättningstillgångar</b>	<b>115,0</b>	<b>133,2</b>	<b>114,2</b>
<b>Totala tillgångar</b>	<b>160,2</b>	<b>182,1</b>	<b>158,4</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	61,8	61,2	62,9
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	0,1	-	0,1
Avsättning pensioner	0,1	0,2	0,1
Långfristiga leasingkulder	11,3	15,0	10,9
<b>Summa Långfristiga skulder</b>	<b>11,5</b>	<b>15,2</b>	<b>11,1</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	28,7	36,5	31,4
Övriga kortfristiga skulder	17,1	22,7	16,0
Skulder till kreditinstitut	1,0	1,5	1,0
Kortfristiga leasingkulder	8,1	9,8	8,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32,0	35,2	28,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>86,9</b>	<b>105,7</b>	<b>84,4</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>160,2</b>	<b>182,1</b>	<b>158,4</b>

## Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	jan - mar 2021	jan - mar 2020	helår 2020
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Kassaflöde från rörelsen	0,4	2,1	11,2
Förändringar i rörelsekapital	-9,1	-3,0	-2,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-8,7</b>	<b>-0,9</b>	<b>8,7</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Avyttring immateriella tillgångar	0,0	0,3	0,3
Förvärv av anläggningstillgångar	0,0	0,0	-0,6
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>-0,3</b>
<b>Kassaflöde före finansiering</b>	<b>-8,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>8,4</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utnyttjad checkkredit	0,0	-0,2	0,4
Amortering av banklån	0,0	-1,0	-2,0
Amortering av leasingskuld	0,6	-1,3	-7,1
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>0,6</b>	<b>-2,5</b>	<b>-8,7</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-8,1</b>	<b>-3,2</b>	<b>-0,3</b>
Likvida medel vid periodens början	15,1	15,4	15,4
Kursdifferens i likvida medel	0,0	0,0	0,0
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>7,0</b>	<b>12,2</b>	<b>15,1</b>

## Förändring av eget kapital i sammandrag

kSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkni- ngs- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt hänförligt till moder- bolagets ägare	Innehav utan bestäm- mande inflytan- de	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>	6 084	51 301	819	1 376	59 580	44	59 624
<b>Förändringar i eget kapital 2020</b>							
Årets resultat				3 457	3 457	-	3 457
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			-169		-169		-169
<b>Summa totalresultat för året</b>			<b>-169</b>	<b>3 457</b>	<b>3 288</b>	<b>-</b>	<b>3 288</b>
Lämnad utdelning				-	-		0
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	<b>6 084</b>	<b>51 301</b>	<b>650</b>	<b>4 833</b>	<b>62 868</b>	<b>44</b>	<b>62 912</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2021</b>	<b>6 084</b>	<b>51 301</b>	<b>650</b>	<b>4 833</b>	<b>62 868</b>	<b>44</b>	<b>62 912</b>
<b>Förändringar i eget kapital 2021</b>							
Årets resultat				-1 239	-1 239	-	-1 239
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			79		79		79
<b>Summa totalresultat för året</b>			<b>79</b>	<b>-1 239</b>	<b>-1 160</b>	<b>-</b>	<b>-1 160</b>
Lämnad utdelning				-	-		-
<b>Utgående balans per 31 mars 2021</b>	<b>6 084</b>	<b>51 301</b>	<b>729</b>	<b>3 594</b>	<b>61 708</b>	<b>44</b>	<b>61 752</b>

## Moderbolaget

### Resultaträkning i sammandrag

MSEK	jan - mar 2021	jan - mar 2020	jan - mar 2021	jan - mar 2020	helår 2020
<b>Rörelsens intäkter</b>	-	-	-	-	-
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	-
Finansnetto	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,5
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,5</b>
Koncernbidrag	-	-	-	-	3,0
Skatt	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,5
<b>Periodens resultat</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>2,0</b>

Periodens resultat för moderbolaget överensstämmer med totalresultatet

## Balansräkning i sammandrag

MSEK	31 mar 2021	31 mar 2020	31 dec 2020
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	152,7	152,7	152,7
Långfristiga fordringar koncernföretag	6,5	7,7	6,5
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>159,2</b>	<b>160,4</b>	<b>159,2</b>
<b>Övriga långfristiga fordringar</b>			
Uppskjuten skattefordran	7,5	8,0	7,5
<b>Summa långfristiga fordringar</b>	<b>7,5</b>	<b>8,0</b>	<b>7,5</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar, koncernföretag	9,2	9,4	9,2
Kassa och bank	0,0	0,0	0,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>9,2</b>	<b>9,4</b>	<b>9,2</b>
<b>Totala tillgångar</b>	<b>175,9</b>	<b>177,8</b>	<b>175,9</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>151,5</b>	<b>149,5</b>	<b>151,6</b>
Långfristig skuld kreditinstitut	-	-	-
Långfristiga skulder, koncernföretag	18,8	19,5	18,7
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>18,8</b>	<b>19,5</b>	<b>18,7</b>
Kortfristiga skulder kreditinstitut	0,0	1,0	0,0
Kortfristiga skulder, koncernföretag	5,6	-	5,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0,0	7,8	0,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>5,6</b>	<b>8,8</b>	<b>5,6</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>175,9</b>	<b>177,8</b>	<b>175,9</b>

## Koncernens nyckeltal

	jan - mar 2021	jan - mar 2020	12 månader rullande	helår 2020	helår 2019	helår 2018	helår 2017	helår 2016
Omsättning, MSEK	85	97	342	354	356	402	444	475
Rörelseresultat, MSEK	-1,6	1,4	3,1	6,1	-11,0	13,2	17,8	8,8
Resultat efter finansiella poster, MSEK	-1,5	1,6	1,4	4,5	-12,1	13,2	17,2	7,6
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	61,8	61,2	61,8	62,9	59,6	77,6	76,1	63,0
Kassalikviditet, %	132	126	132	135	124	146	153	134
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	-1,9	2,1	1,6	5,6	-18,2	12,2	17,2	8,9
Avkastning på sysselsatt kapital %	-1,6	2,5	2,9	8,5	-16,4	16,1	20,7	12,6
Rörelsemarginal, %	-1,9	1,4	0,9	1,7	-3,1	3,3	4,0	1,9
Soliditet, % *	38,6	33,6	38,6	39,7	33,9	45,4	42,0	33,0
Antal årsanställda, årsmedeltal	303	295	295	294	286	295	310	320
Resultat per aktie, SEK	-0,02	0,02	0,01	0,06	-0,18	0,15	0,21	0,09
Resultat per aktie, SEK, efter utspädning	-0,02	0,02	0,01	0,06	-0,18	0,15	0,21	0,09
Antal aktier vid periodens slut	60 838 912	60 838 912						
Antal aktier efter utspädning	60 838 912	60 838 912						
Genomsnittligt antal aktier	60 838 912	60 838 912						

## Nyckeltalsdefinitioner

- **Nettoomsättning:** fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter.
- **Kassalikviditet:** omsättningsstillgångar exklusive klientmedel, i procent av kortfristiga skulder exklusive klientmedel.
- **Soliditet:** eget kapital inklusive minoritet, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel.
- **Avkastning på sysselsatt kapital:** resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel och icke räntebärande skulder.
- **Avkastning på eget kapital efter skatt:** periodens resultat efter skatt exklusive innehav utan bestämmande inflytande, i % av eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.
- **Rörelsemarginal:** rörelseresultat i procent av omsättningen.
- **Resultat per aktie:** Årets resultat i relation till antal aktier
- **Antal årsanställda, årsmedeltal:** Under året genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidstjänster