



## HIFAB GROUP AB (PUBL.)

### Delårsrapport för januari – september 2015

#### JANUARI – SEPTEMBER, I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 322,6 (355,6) MSEK.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till -7,2 (10,8) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till -7,0 (11,0) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -0,18 (0,28) SEK.

#### JULI – SEPTEMBER, TREDJE KVARTALET I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 91,6 (97,7) MSEK.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till -3,7 (0,2) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till -3,4 (0,4) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -0,09 (0,01) SEK.

#### EFTER PERIODEN

- Elisabeth Brattlund, bolagets CFO, har i avvaktan på nyrekrytering utsetts till VD.
- Koncernens moderbolag har drabbats av en rättsförlust som innebär att 68 MSEK behöver betalas. Vilket görs med ett långt lån om 18 MSEK och ett kortfrist lån om 50 MSEK. Lånen är beviljade.
- Det kortfristiga lånet skall refinansieras med en nyemission om 50 MSEK.
- Traction, Hifabs huvudägare, har garanterat såväl det kortfristiga lånet som att nyemissionen tecknas fullt ut.
- Extra bolagsstämma kommer att hållas i december.

## VD-RAPPORT

Vi har ett negativt resultat för kvartal 3 och en omsättningsminskning sedan årets början på drygt 9% som beror på de effektiviseringar som genomförts under året. Effektiviseringarna avser koncentration av verksamheten till ett antal större orter och resultatet är väntat med hänsyn till kostnaderna för dessa effektiviseringar. Vår omsättningsminskning påverkar resultatet på helåret, då vi inte kunnat skära ner kostnaderna i samma takt. Detta är dock effekter av en långsiktig och viktig del av vår nya plattform för ett starkare företag. Fokus nu, efter alla vidtagna åtgärder är att få lönsamhet i verksamheten och prognosen är att effektiviseringarna redan under kvartal 4 skall ge positiv effekt.

Under året har vi arbetat med att strukturera om och förbättra organisationen för att långsiktigt möta upp marknaden och skapa en stabilare och bättre lönsamhet för Hifab. Positionering sker mot färre orter och dessa byggs större och starkare. Vi möter upp våra kunder som verkar över hela landet med våra strategiska Hifabpartners på de orter vi inte har egen lokal representation.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER TREDJE KVARTALET

### Vasagatan 12 blir Sthlm hub

Det granitklädda huset på Vasagatan 12 byggdes 1967. Under 2015/16 renoveras hela fastigheten på 6 000 kvm både invändigt och utvändigt.

Fastigheten är en kontorsbyggnad på 9 våningar med handel, restaurang och lastintag i bottenvåningen. Den gränsar mot Vasagatan och Vattugatan i två olika nivåer. Huset ligger mitt i City och har en fantastisk utsikt över Riddarfjärden och Stadshuset.

Hifabs uppdrag: Byggprojektledare, verka som länken mellan beställare och entreprenör och säkerställa att tider, budget, kvalitet, miljö, arbetsmiljö etc för hela projektet följer uppsatta mål och riktlinjer.

### Resurskompetens – Biobränsleanläggning Flintrännen hos E.ON Malmö

E.ON driver tillsammans med Malmö Stad, byggherrar och fastighetsägare flera projekt med målet att göra Hyllie till Öresundsregionens smartaste och mest hållbara stadsdel. Projekten omfattar allt från förnybar energiförsörjning till hållbara transportlösningar. Syftet har varit att utveckla och testa framtidens energilösningar för att använda el, gas, värme och kyla på ett smartare sätt.

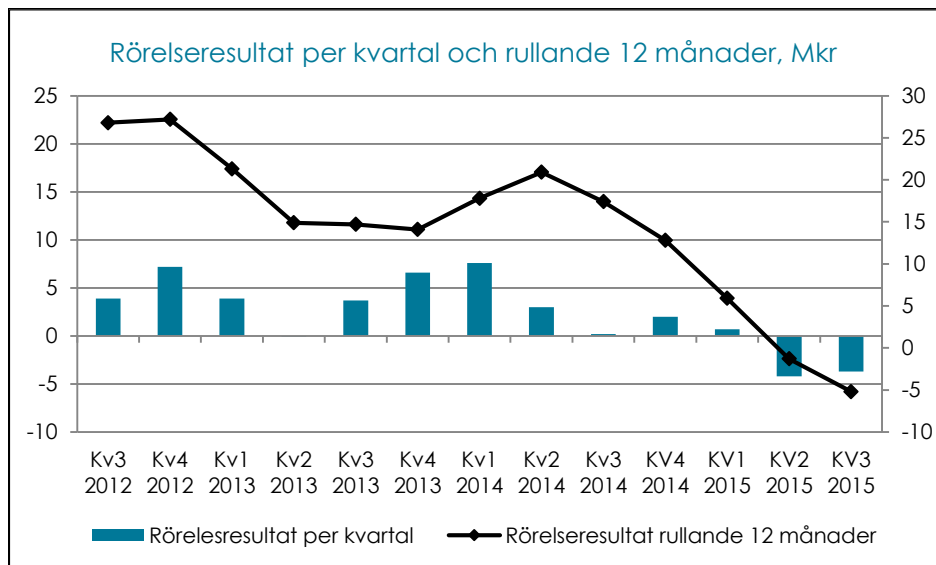
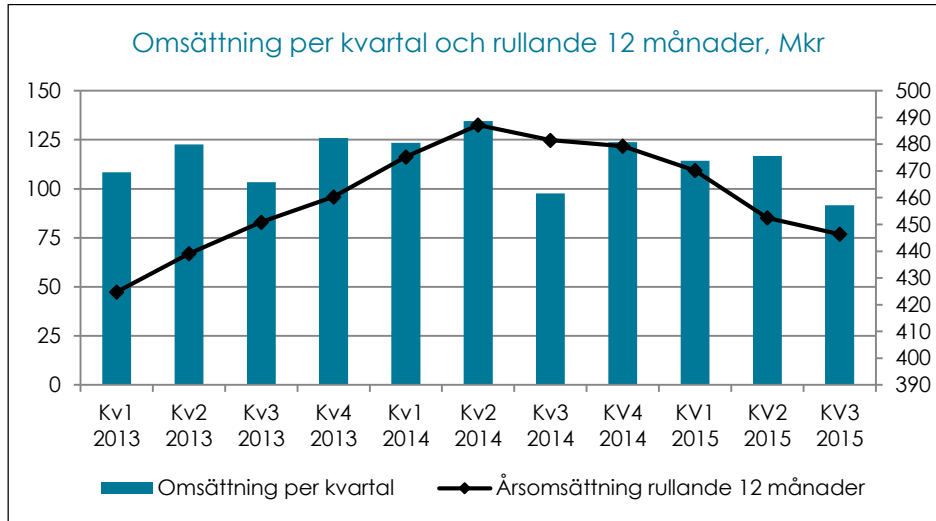
All värme i fastigheterna kommer i dag från förnybar energi; återvinning av avfall, sol och biobränsle. Bland annat tack vare det nyligen återstartade biobränsleanläggningen Flintrännen i Malmö som drivs av biobränsle.

Hifab DU Tekniks uppdrag är att hjälpa deras driftavdelning att köra och sköta om biobränslecentralen Flintrännen.

### Ny avdelningschef till Västerås kontoret

Daniel Sätterström har tillträtt som avdelningschef i Västerås. Han har de senaste åren varit Distriktschef på Caverion och chef för projektledning på HSB Mälardalen. Daniels uppgift är att utveckla Hifabs verksamhet i Västeråsregionen.

## NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT I KONCERNEN, MSEK



## Nettoomsättning och resultatutveckling i sammandrag

MSEK	juli-sept 2015	juli-sept 2014	jan-sept 2015	jan-sept 2014	helår 2014
Nettoomsättning	91,6	97,7	322,6	355,6	479,3
Rörelseresultat	-3,7	0,2	-7,2	10,8	12,8
Resultat från andelar	-	-	-	-	-
Finansnetto	0,3	0,2	0,2	0,2	0,3
Resultat efter finansiella poster	-3,4	0,4	-7,0	11,0	13,1
Skatt	0,8	-0,1	1,6	-2,5	-2,9
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-2,6</b>	<b>0,3</b>	<b>-5,4</b>	<b>8,5</b>	<b>10,2</b>
- varav					
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-2,6	0,3	-5,4	8,5	10,2
Minoritetsintressen	-	-	-	-	-
	<b>-2,6</b>	<b>0,3</b>	<b>-5,4</b>	<b>8,5</b>	<b>10,2</b>

## NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖR KONCERNEN

Koncernens nettoomsättning var under tredje kvartalet 91,6 (97,7) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till -3,7 (0,2) MSEK.

Periodens totalresultat uppgick till -2,6 (0,3) MSEK.

Resultatet per aktie uppgick till -0,09 (0,01) kronor.

## FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel, inklusive beviljade krediter uppgick per den 30 september 2015 till 43,1 (51,9) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till 0,6 (2,2) MSEK och vid kvartalets slut uppgick de räntebärande nettotillgångarna i koncernen till 22,5 (29,7) MSEK. Soliditeten är 37 (43)%.

Koncernens egna kapital är 64,1 (80,2) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick ackumulerat till -12,7 (9,3) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till 0,2 (-13,2) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick netto till 0,2 (-0,1) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -13,4 (-7,3) MSEK där amortering gjorts med 1,2 MSEK och utdelning med 12,2 (6,1) MSEK.

## MEDARBETARE

Antalet årsanställda i Hifabkoncernen var 395 (422).

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner med närstående har förekommit under perioden.

## MODERBOLAGET

Det formella moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Moderföretagets uppgift är att äga dotterbolagsaktier. Nettoomsättningen uppgick för perioden januari-september till 0,0 (0,0) MSEK.

Resultatet efter finansiella poster blev -4,5 (8,8) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,0 (0,0) MSEK per den 30 september 2015.

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Hifabkoncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutet till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, effekten av politiska beslut samt vår förmåga att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker.

För risker och riskhantering i övrigt, se Årsredovisning 2014. Inga väsentliga risker har tillkommit utöver utfallet av den omtalade rättsförlusten, se nedan.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

### Hifab byter verkställande direktör

Hifab har inlett arbetet med att finna en ny verkställande direktör. Tills en ny VD är på plats har Elisabeth Brattlund utsetts till verkställande direktör, Elisabeth är också bolagets CFO. Bolagets tidigare VD Jeanette Saveros har sagt upp sig och arbetar under sin uppsägningstid, 6 månader, med att biträda och lämna över till Elisabeth och andra i organisationen. Vi söker nu en branshperson att fortsätta bolagets utveckling och förändring.

### Hifab gör en stor rättsförlust och refinansieras

Svea hovrätt har med ändring av tingsrättens dom ålagt HifabGroup AB att betala ca 31 MSEK jämte ränta från 2003 och rättegångskostnader, sammanlagt ca 68 MSEK. Domen avser ett krav rörande ett tidigare dotterbolag Rimp AB och händelser före bolaget kom in i Hifab koncernen. Det finns ingen avsättning i Hifabs räkenskaper för denna risk, som enbart varit omnämnd som en eventalförbindelse.

För Hifab kommer domslutet med ett mycket oväntat utfall. Det är möjligt att det kan överklagas till Högsta Domstolen, men först måste domslutet och rättsläget analyseras.

Utfallet i målet påverkar inte Hifabs verksamhet i övrigt.

Oberoende av eventuellt överklagande och senare vinst i rättsaken måste beloppet betalas inom kort. Betalningen ska ske utan negativ inverkan på Hifabs verksamhet i övrigt, som inte haft med saken att göra.

HifabGroup AB kommer att ta upp ett kortfristigt lån på 50 MSEK och ett långfristigt lån på 18 MSEK. Bolagets störste delägare Traction har borgat för det kortfristiga lånet mot en ersättning om 0,5% samt att Traction åtagit sig teckna sin andel av emissionen, 53%, samt garanterar att resterande del av emissionen fulltecknas. Teckningsåtagandet görs utan ersättning medan teckningsgarantin ersätts med 3,5%.

Hifabs tillgängliga likviditet i verksamheten påverkas inte negativt. Räkenskapsmässigt innebär förlusten en negativ påverkan på resultatet och motsvarande minskning av eget kapital, medan nyemissionen ökar det egna kapitalet.

Kallelse till extra bolagsstämma i december kommer inom de närmaste dagarna.

### Ny regionchef till Stockholm

Ny Regionchef till vårt kontor i Stockholm – Katarina Swedenborg har anställts. Katarinas uppdrag är att vidareutveckla och växa projektledningsverksamheten på en stark Stockholmsmarknad. Katarina kommer att ha en nyckelroll och bidra med både ledarerfarenhet, engagemang och kundrelationer, säger Henrik Forsberg, Marknadsområdeschef Öst. Tidigare har Katarina innehaft chefspositioner på bland annat Einar Mattsson och Ebab.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Hifab Group upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee, så som de antagits av EU för tillämpning inom EU. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen för koncernen och i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen för moderbolaget.

De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har tillämpats i delårsrapporten överensstämmer, om inte annat anges nedan, med de som tillämpades vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. Nya och ändrade IFRS-standarder och tolkningar från IFRS Interpretations Committee som gäller från 1 januari 2015 har inte någon betydande inverkan på Hifab Groups finansiella rapportering.

Hifab Groups finansiella instrument som värderas till verkligt värde enligt nivå 1 och uppgår till finansiella tillgångar 152,3 Mkr och finansiella skulder 67,8 Mkr per den 30 september 2015. Det redovisade värdet avseende finansiella instrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde överensstämmer med verkligt värde per 30 september 2015.

## ÖVRIG INFORMATION

### Kommande rapporttillfällen:

Extra bolagsstämma	december 2015 datum meddelas inom kort
Bokslutskommuniké för 2015	23 februari 2016
Årsredovisning för 2015	15 april 2016
Delårsrapport, första kvartalet	10 maj 2016
Årsstämma	12 maj 2016

All rapportering publiceras på [www.hifab.se](http://www.hifab.se)

## ÅRSREDOVISNING

Den fullständiga årsredovisningen för 2014 finns tillgänglig på hemsidan [www.hifab.se](http://www.hifab.se).

<http://www.hifab.se/>

## VALBEREDNINGEN

Ägarbilden i Hifab Group AB är tydlig. Nomineringsfrågor hanteras av Petter Stillström, AB Traction (ordförande i valberedningen). Aktieägare som önskar lämna förslag till styrelseledamöter kan kontakta Petter Stillström, 08-506 289 18.

Stockholm den 6 november 2015

Hifab Group AB (publ)

Elisabeth Brattlund

CEO

För ytterligare information, kontakta CEO Elisabeth Brattlund, telefon 010-476 60 00.

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

## Koncernens rapportering över totalresultatet

MSEK	juli-sept 2015	juli-sept 2014	jan-sept 2015	jan-sept 2014	helår 2014
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>					
Intäkter	91,6	97,7	322,6	355,6	479,3
Övriga rörelseintäkter	0,0	0,1	0,1	0,2	0,3
<b>Summa</b>	<b>91,6</b>	<b>97,8</b>	<b>322,7</b>	<b>355,8</b>	<b>479,6</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>					
Övriga externa kostnader	-43,7	-43,2	-144,4	-147,6	-200,4
Personalkostnader	-51,3	-54,1	-184,7	-196,6	-265,3
Avskrivningar	-0,3	-0,3	-0,8	-0,8	-1,1
<b>Summa</b>	<b>-95,3</b>	<b>-97,6</b>	<b>-329,9</b>	<b>-345,0</b>	<b>-466,8</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3,7</b>	<b>0,2</b>	<b>-7,2</b>	<b>10,8</b>	<b>12,8</b>
Resultat från andelar	-	-	-	-	-
Finansiella poster	0,3	0,2	0,2	0,2	0,3
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-3,4</b>	<b>0,4</b>	<b>-7,0</b>	<b>11,0</b>	<b>13,1</b>
Skatt på periodens resultat	0,8	-0,1	1,6	-2,5	-2,9
<b>Periodens resultat</b>	<b>-2,6</b>	<b>0,3</b>	<b>-5,4</b>	<b>8,5</b>	<b>10,2</b>
<b>Summa periodens resultat hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	-2,6	0,3	-5,4	8,5	10,2
Minoritetsintressen	-	-	-	-	-
	<b>-2,6</b>	<b>0,3</b>	<b>-5,4</b>	<b>8,5</b>	<b>10,2</b>
<b>Totalresultat</b>					
Periodens resultat	-2,6	0,3	-5,4	8,5	10,2
<b>Komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat</b>					
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	0,1	-	-	-	0,3
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat	-	-	-	-	-0,1
<b>Summa komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,2</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>-2,5</b>	<b>0,3</b>	<b>-5,4</b>	<b>8,5</b>	<b>10,4</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	-2,5	0,3	-5,4	8,5	10,4
Minoritetsintressen	-	-	-	-	-
	<b>-2,5</b>	<b>0,3</b>	<b>-5,4</b>	<b>8,5</b>	<b>10,4</b>



## Rapport över finansiell ställning i sammandrag - koncernen

MSEK	2015-09-30	2014-09-30	2014-12-31
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	16,0	16,0	16,0
Inventarier	1,4	2,2	2,0
Andra långfristiga fordringar	1,0	-	-
Aktier och andelar	-	0,2	0,2
Uppskjuten skattefordran	8,1	7,2	6,5
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>	<b>26,5</b>	<b>25,6</b>	<b>25,7</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Pågående arbeten	39,2	42,2	31,2
Kundfordringar	61,1	67,0	83,2
Övriga fordringar	12,6	11,2	5,7
Förbetalda kostnader och upplupna intäkter	9,0	9,7	8,2
Kassa och Bank	23,1	31,9	48,9
<b>Summa Omsättningstillgångar</b>	<b>145,0</b>	<b>162,0</b>	<b>177,2</b>
<b>Totala tillgångar</b>	<b>171,5</b>	<b>187,6</b>	<b>202,9</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>	<b>64,1</b>	<b>80,2</b>	<b>81,6</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Uppskjuten skatteskuld	-	0,8	0,0
Långfristiga räntebärande skulder	-	0,6	0,3
Avsättning pensioner	1,2		1,2
Övriga långfristiga skulder	0,0	0,0	0,0
<b>Summa Långfristiga skulder</b>	<b>1,2</b>	<b>1,4</b>	<b>1,5</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Leverantörsskulder	48,7	47,9	59,1
Övriga kortfristiga skulder	17,0	17,7	19,7
Kortfristiga räntebärande skulder	0,6	1,6	1,6
Upplupna kostnader och förutbetalda skulder	39,9	38,8	39,4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>106,2</b>	<b>106,0</b>	<b>119,8</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>171,5</b>	<b>187,6</b>	<b>202,9</b>

## Rapport över kassaflöde i sammandrag - koncernen

MSEK	juli-sept 2015	juli-sept 2014	jan-sept 2015	jan-sept 2014	helår 2014
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>					
Kassaflöde från rörelsen	-4,8	-1,,2	-12,7	9,3	15,3
Förändringar i rörelsekapital	-12,3	-12,5	0,2	-13,2	-1,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-17,1</b>	<b>-13,7</b>	<b>-12,5</b>	<b>-3,9</b>	<b>13,5</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,3
Finansiella tillgångar	0,2	-	0,2	-	-
Förvärv av övr finansiella tillgångar	0,0	-	-	-	-1,0
Avyttrade verksamheter	-0,2	-	-	-	-
Förvärv av dotterbolag	0,0	-	-	-	-0,5
<b>Kassaflöde från investeringar</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-1,8</b>
<b>KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING</b>	<b>-17,1</b>	<b>-13,7</b>	<b>-12,3</b>	<b>-4,0</b>	<b>11,7</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-0,4	0,4	-1,2	-1,2	-1,6
Avsatt till pensioner					1,2
Utdelning	0,0	0,0	-12,2	-6,1	-6,1
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,4</b>	<b>-13,4</b>	<b>-7,3</b>	<b>-6,5</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-17,5</b>	<b>-14,1</b>	<b>-25,7</b>	<b>-11,3</b>	<b>5,2</b>
Likvida medel vid periodens början	40,7	46,0	48,9	43,2	43,5
Kursdifferens i likvida medel	-0,1	0,0	-0,1	0,0	0,4
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>23,1</b>	<b>31,9</b>	<b>23,1</b>	<b>31,9</b>	<b>48,9</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital

kSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt hänförligt till moder- bolagets ägare	Minoritets- intressen	Totalt eget kapital
<b>INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2014</b>	<b>3 042</b>	<b>1 109</b>	<b>767</b>	<b>72 645</b>	<b>77 563</b>	<b>44</b>	<b>77 607</b>
<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 2014</b>							
Årets resultat				10 258	10 258	-	10 258
Tillämpning ny redovisningsprincip				-300	-300	-	-300
Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat							
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			248		248		248
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat			-55		-55		-55
<b>Summa totalresultat för året</b>			<b>193</b>	<b>9 958</b>	<b>10 151</b>	<b>-</b>	<b>10 151</b>
Lämnad utdelning				-6 084	-6 084		-6 084
<b>Utgående balans per 31 december 2014</b>	<b>3 042</b>	<b>1 109</b>	<b>960</b>	<b>76 519</b>	<b>81 630</b>	<b>44</b>	<b>81 674</b>
<b>INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2015</b>	<b>3 042</b>	<b>1 109</b>	<b>960</b>	<b>76 519</b>	<b>81 630</b>	<b>44</b>	<b>81 674</b>
<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 2015</b>							
Årets resultat				-5 479	-5 479	-	-5 479
Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat							
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			91		91		91
Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat			-20		-20		-20
<b>Summa totalresultat för året</b>			<b>71</b>	<b>-5 479</b>	<b>-5 408</b>	<b>-</b>	<b>-5 408</b>
Lämnad utdelning				-12 168	-12 168		-12 168
<b>UTGÅENDE BALANS PER 30 JUNI 2015</b>	<b>3 042</b>	<b>1 109</b>	<b>1 031</b>	<b>58 872</b>	<b>64 054</b>	<b>44</b>	<b>64 098</b>

## Moderbolagets nettoomsättning och resultaträkning i sammandrag

MSEK	juli-sept 2015	juli-sept 2014	jan-sept 2015	jan-sept 2014	helår 2014
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>	-	-	-	-	-
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>	-	-	-	-	-
Övriga externa kostnader	0,0	0,0	0,0	- 0,0	- 0,0
Personalkostnader	-	-	-	-	-
Avskrivningar	-	-	-	-	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>- 0,0</b>	<b>- 0,0</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	-	-	-	-	-
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR</b>					
Utdelning från koncernföretag	-	-	-	-	-
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	5,1	-	-
Resultat från andelar övriga företag	-	-	-	-	-
Finansnetto	0,2	2,9	0,6	8,8	7,5
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	<b>0,2</b>	<b>2,9</b>	<b>-4,5</b>	<b>8,8</b>	<b>7,5</b>
Koncernbidrag					3,9
Skatt	0,0	-0,6	0,0	-1,9	-2,6
<b>Periodens resultat</b>	<b>0,2</b>	<b>2,3</b>	<b>-4,5</b>	<b>6,9</b>	<b>8,7</b>
Periodens resultat för moderbolaget överensstämmer med totalresultatet					

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2015-09-30	2014-09-30	2014-12-31
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Andelar i koncernföretag	158,8	1,0	153,3
Långfristiga fordringar koncernföretag	48,7	211,3	22,5
Uppskjuten skattefordran	5,5	8,0	5,5
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>213,0</b>	<b>220,3</b>	<b>181,3</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Kortfristiga fordringar, koncernföretag	-	-	4,2
Övriga kortfristiga fordringar	0,1	0,1	0,1
Interimsfordringar	-	-	-
Kassa och bank	-	-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>4,3</b>
<b>Totala tillgångar</b>	<b>213,1</b>	<b>220,4</b>	<b>185,6</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>149,1</b>	<b>165,6</b>	<b>165,7</b>
Långfristiga skulder, koncernföretag	52,9	0,0	16,9
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>52,9</b>	<b>-</b>	<b>16,9</b>
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-
Kortfristiga skulder, koncernföretag	11,1	54,8	3,0
Övriga interimsskulder	-	-	-
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>11,1</b>	<b>54,8</b>	<b>3,0</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>213,1</b>	<b>220,4</b>	<b>185,6</b>

## Koncernens nyckeltal

	juli-sept 2015	juli-sept 2014	jan-sept 2015	jan-sept 2014	helår 2014	helår 2013	helår 2012	helår 2011	helår 2010	helår 2009
Omsättning, MSEK	92	98	323	356	479	460	418	388	423	474
Rörelseresultat, MSEK	-3,7	0,2	-7,2	10,8	12,8	14,1	27,2	16,3	11,2	7,3
Resultat efter finansiella poster, MSEK	-3,4	0,4	-7,0	11,0	13,1	13,7	26,0	19,3	8,7	7,0
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	64,1	80,2	64,1	80,2	81,6	77,6	82,3	77,9	68,6	63,4
Kassalikviditet, %	137	153	137	153	148	153	172	177	159	146
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	Neg	0,4	3,4	10,6	12,5	13,1	20,3	20,3	8,4	7,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	Neg	0,6	4,1	13,5	15,8	17,4	31,6	23,6	13,1	5,4
Rörelsemarginal, %	Neg	0,0	-3,6	3,0	2,7	3,1	6,5	4,2	2,6	1,5
Soliditet, %	37	43	37	43	40	43	46	48	42	35
Antal årsanställda, årsmedeltal	395	422	395	422	425	413	354	334	348	400
Resultat per aktie	Neg	0,01	Neg	0,28	0,34	0,34	0,55	0,51	0,19	0,15

**Nyckeltalsdefinitioner:** finansiell ställning

**Nettoomsättning:** fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter.

**Kassalikviditet:** omsättningstillgångar exklusive klientmedel, i procent av kortfristiga skulder exklusive klientmedel.

**Soliditet:** eget kapital inklusive minoritet, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel.

**Avkastning på sysselsatt kapital:** resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel och icke räntebärande skulder.

**Avkastning på eget kapital efter skatt:** periodens resultat efter skatt exklusive minoritetsandel i % av eget kapital exklusive minoritetsintresse.

**Rörelsemarginal:** rörelseresultat i konsultverksamheten i procent av omsättningen.