

# Developers of Selektope®

# Innehåll

Händelser under året	3
VD har ordet	4
Marknad	6
Strategi	8
Selektope® – I-Techs produkt	10
Marin påväxt	12
Minskade utsläpp	14
Insikt från slutkund	16
Aktien	18
Styrelsen	20
Företagsledning	22
Förvaltningsberättelse	24
Resultaträkning	27
Balansräkning	28
Kassaflödesanalys	30
Noter	31
Undertecknande	35
Revisionsberättelse	36

**I-Techs vision är att etablera Selektope® som det ledande alternativet för att förhindra marin påväxt på ett effektivt och hållbart sätt.**

**2019**



# Detta är I-Tech

## Selektope®

Selektope® är en organisk, metallfri aktiv substans som utgör en viktig komponent i marina antifoulingfärger i syfte att förhindra framförallt havstulpanpåväxt genom att temporärt stimulera ett flyktbeteende. Denna biologiska verkningsmekanism är helt unik för Selektope®.

Havstulpanpåväxt har en signifikant negativ effekt på fartygets bränsleförbrukning, luftutsläpp samt spridning av främmande arter. Antifoulingfärg innehållande Selektope® reducerar bränslekostnader och begränsar utsläpp av miljöförstörande luftburna emissioner. Produkterna bidrar till ytterligare besparingar för fartygsoperatören genom att underhåll i form av extern rengöring av skrovytan kan minimeras.

Beroende på färgformuleringen, kan Selektope® också bidra till att reducera läckaget av aktiva substanser (biocider) till den marina miljön med upp emot 90% jämfört med konventionella teknologier utan att göra avkall på prestandan i färgen.

## I-Tech

I-Tech är ett globalt biotechbolag, verksam i den marina färgindustrin, som utvecklat och säljer produkten Selektope®. Med Selektope® är I-Tech unikt som första bolag någonsin att använda principer från forskning inom bioteknik i den konservativa färgindustrin för att hålla fartygsskrov rena från marin påväxt. Läs mer om vår strategi på sida 8.

**”Marin påväxt är ett globalt växande problem för shipping-industrin där Selektope®-baserad färg är viktigt idag och ännu mer i framtiden”**

**selektope®**



## Marknadspotential

# 3,0

miljarder USD

Omsättningen i den globala antifoulingfärgindustrin.



# 500

miljoner USD

Marknaden för Selektope® är värderad till 500 MUSD.



# 20

miljarder USD

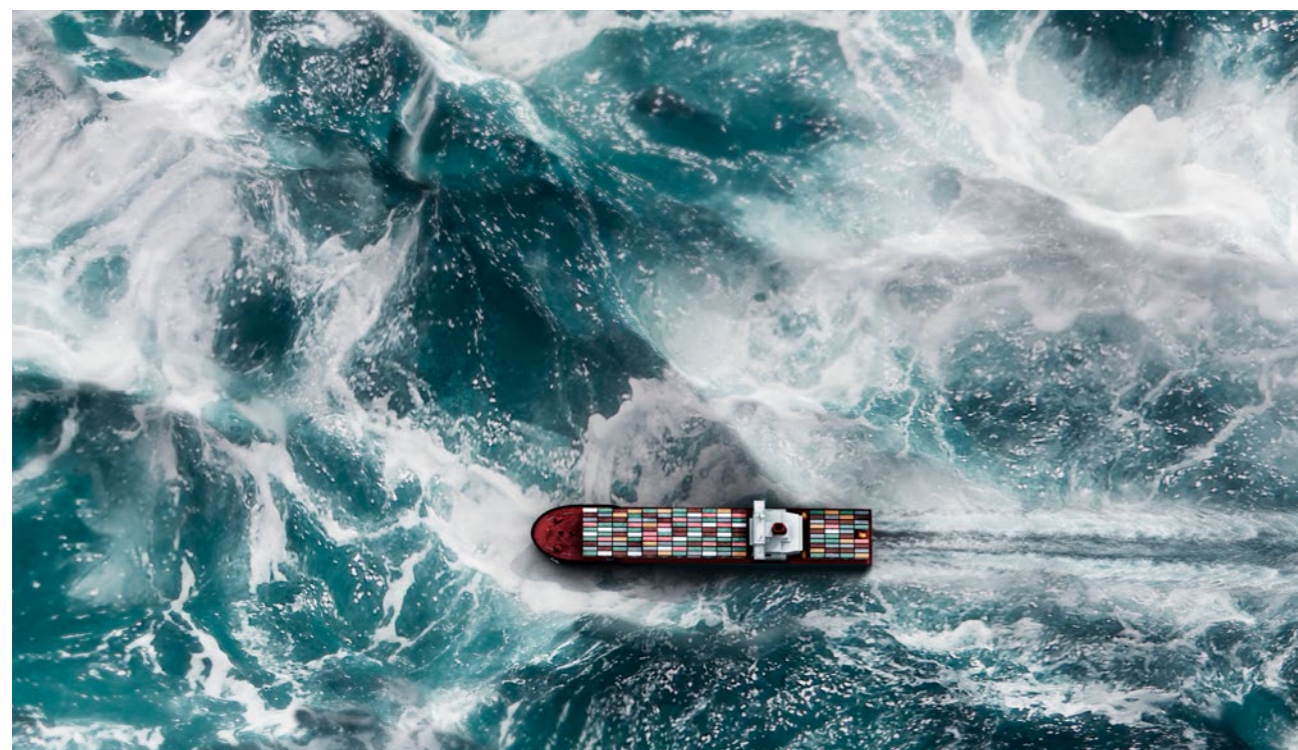
I bränslebesparingspotential vad gäller påväxt på skrov.



# > 100

miljoner ton CO<sub>2</sub>

Besparingspotential motsvarar ca 0,3% av de globala CO<sub>2</sub> utsläppen.



## Händelser under året

# 57 000 000 sek

I-Tech erhåller Selektope-order med värde av 57 miljoner SEK från Chugoku Marine Paints (CMP) – vår största order av innovativ antifouling-teknik någonsin. Ordern från den stora färgtillverkaren blir en ny viktig pusselbit i företagets starka ekonomiska tillväxt och förväntas levereras till CMP under 2020.



**Markus Hoffmann rekryteras till I-Tech** i rollen som Teknisk Direktör. Markus har en gedigen erfarenhet inom färgindustrin och kommer från färgjätten Hempel. Där har han arbetat i flera år som R&D-chef för antifoulingfärger och senare som Subject Matter Expert (Coating Expert). Markus får en nyckelroll med sin färg-expertis och breda nätverk inom branschen.

# 36% 46%

2018

2019

**Bruttomarginalen ökar** under året från 36 procent under 2018 till strax över 46 procent 2019. Bakgrunden till den högre bruttomarginalen är ökade volymer efter lyckad integration av förvärvade immateriella tillgångar inom produktionssyntesen.

# 200

**Chugoku Marine Paints** meddelar att antalet fartyg målade med sin SEFLO NEO CF-PREMIUM produkt passerat 200. Produkten är en av åtta Selektope®-produkter på marknaden.

# 57%

**Nettoomsättningen** för 2019 uppgick till 45 574 (28 947) TSEK, vilket innebär en stark tillväxt på 57 procent.

Powered by  
**selektope®**

**Selektope som varumärke** tar ytterligare kliv på marknaden. Chugoku Marine Paints, världens näst största tillverkare av marin färg, börjar bland annat använda "Powered by Selektope®" i sin marknadsföring.

# 1

**I-Tech tar under 2019 emot pris** som "bästa småbolagsnotering 2018" i SvD Børsplus IPO-guide. I klassen "småbolag" hade I-Tech bäst kursutveckling av samtliga och tar hem förstaplatsen.



**Tidigare huvudägaren Cambrex säljer** hela sin aktiepost i I-Tech som ett led i att bolaget köptes ut från New York-börsen under fjärde kvartalet. Nya ägare i I-Tech blev Handelsbanken, Länsförsäkringar och Fjärde AP Fonden. Även Swedbank Robur ökade sitt innehav under transaktionen.

# 5 000 000 sek

**I-Tech erhåller under 2019 en rad order** från en av de stora aktörerna i branschen som av allt att döma är på väg mot en kommersiell satsning. Det ackumulerade värdet under 2019 uppgick till strax under 5 MSEK, vilket gör dem till näst största kund till I-Tech.

 **JOTUN**

**Jotun lanserar produkter med Selektope®.** Den ledande norska färgtillverkaren Jotun har lanserat två nya marinfärger baserade på I-Techs egenutvecklade antifouling-komponent Selektope®.

## VD-ORD

# Vi har momentum och mycket kvar att ge

2019 var verkligen en milstolpe ur flera perspektiv. Efter en mycket lång period av hårt arbete och högt risktagande levererade vi vinst i den operativa verksamheten (EBITDA) för helåret. Inte nog med det, omsättningen ökade med 57% mot föregående år till en omsättning på 45,6 MSEK och det med en stigande bruttomarginal uppgående till 46% för helåret. Vi ligger därmed i linje med, till och med något före, de utfästelser kring lönsamhet och tillväxt som vi gjorde i samband med vår börsintroduktion. För ett team som tålmodigt strävat efter de ledande kunderna i världen så går vi in i 2020 med CMP, Jotun och Hempel som kunder; vi har **momentum** och mycket kvar att ge i ett case med väldigt hög skalbarhet.

**P**å ett övergripande plan får tillväxten stor draghjälp av allt fler positiva signaler från slutanvändare av vår teknologi, Selektope®. Vår största kund, Chugoku Marine Paints, kommunicerade att mer än 200 fartyg nu använder en av deras totalt åtta produkter innehållande Selektope® och som också lade en inköpsorder till I-Tech motsvarande ett värde av 57 MSEK för 2020. Samtidigt har 2019 varit ett år då viktiga regulatoriska händelser börjat påverka slutkundens köpbeteende. Däribland vetenskapen att bränslekostnader kommer öka markant givet införande av nya svavelkrav, men likaså att branschen infört en gemensam ISO-standard som klargör hur man ska mäta skrovprenstanda och dess inverkan på bränsleförbrukningen. Med allt större trovärdighet enas branschen i att det sannolikt finns en besparingspotential på ca 20 miljarder

dollar årligen relaterat till skrovprenstandan. Till sist, branschen har påbörjat en mycket viktig resa att kraftigt förbättra sin hållbarhetsprofil, ivrigt påhejade av multinationella bolag som köper frakttjänster. Vi kan anta att det bara kommer att öka i den riktningen givet att fartygsfrakt står för ca 2,6 % av världens koldioxidutsläpp och 80 % av de globala transportererna.

Glädjande nog ser vi tydliga tecken på att den övergripande situationen kraftigt ökar aktiviteten hos samtliga globala färgbolag även om konservatismen ständigt gör sig påmind. Nyligen lanserade Jotun två produkter med Selektope® vilket är en stor milstolpe för I-Tech. Därutöver har ytterligare en stor kund bidragit med omkring 10% av omsättningen för helåret 2019. Vår bedömning är att en omfattande testfas i fullskalig verklig miljö pågår. Det i kombination med att de flesta övriga namnkunniga färgbolag inkluderar Selektope®

”Nu väntar ett nytt spännande år i I-Techs utveckling. Med nya och högre bränslepriser på plats kommer kunderna att se en än större potential i vår produkt.”



i utvecklingsprogrammen där några större har pågående fältprov är en viktig indikation men vi är också ödmjuka inför faktumet att utveckling tar tid och att det finns många externa parametrar som påverkar det slutgiltiga resultatet i kommersialiseringen av nya färger.

Selektope® som ingrediensvarumärke skapar ökade frihetsgrader för våra kunder. Vi ser att flera olika produkttyper når marknaden, att flera fartygssegment blir aktuella för kundernas säljteam. Avgörande argument som ökat skydd vid långa stillaliggande perioder, en slätare yta och starkare generell skydd mot marin påväxt har aldrig varit mer rätt i tiden än nu. Selektope® kan, när dess fulla potential utnyttjas, bidra till att reducera biocid-läckaget med mer än 90% och därtill en ökad prestanda i form av lägre motstånd genom vattnet. Nu väntar ett nytt spännande år i I-Techs utveckling. Med nya och högre bränslepriser på plats

kommer kunderna att se en än större potential i vår produkt både gällande miljöpåverkan och kostnadsbesparingar. Jag är också övertygad om att ytterligare regleringar kring tex spridning av invasiva främmande arter kommer att bidra till att öka marknadsandelen för premiumprodukter som Selektope®-baserade färger markant. Selektope® som ingrediens-teknologi får allt mer uppmärksamhet hos kunder och slutanvändare som ett attraktivt sätt att svara upp mot ökande krav på en hållbar transportkedja till havs. De flesta parametrar pekar nu åt rätt håll men I-Tech liksom resten av världen står inför en framtid kantad av stora makroekonomiska osäkerheter och vi är ödmjuka inför de stora utmaningar det kan komma att medföra.

**Philip Chaabane**  
VD I-Tech

## 57%

Omsättningen ökade med 57% mot föregående år till en omsättning på 45,6 MSEK.

## MARKNAD

# Globala trender inom shipping talar för Selektope

Den globala industrin för antifoulingfärg omsätter årligen cirka tre miljarder USD. Samtidigt blir marin påväxt och den extra bränsleförbrukning den genererar en allt större kostnad för redarna i takt med att högre krav ställs på effektivitet och hållbarhet. Det ger I-Tech stora möjligheter till hög tillväxt och lönsamhet framöver.

## 90%

90% av marknaden är så kallade traditionella antifoulingprodukter som använder godkända biocider i olika kombinationer.

## 80%

80% av marina färgmarknaden utgörs av de 6 största leverantörerna i världen.

### Stor marknad för antifoulingfärger

Antifoulingfärger används för alla olika fartygstyper men också för marina installationer inom olja/gas eller vågkraft. 90 procent av marknaden utgörs av traditionella biocidinhållande antifouling produkter vars ingredienser är bland de mest genomlysta i världen. Den allra största andelen volymen av antifoulingfärger konsumeras av den globala kommersiella handelsflottan som också använder merparten av de drygt 350 miljoner ton bunkerolja shippingindustrin förbrukar årligen. Bränsleförbrukningen är en stor kostnadspost hos rederierna och är en av få kostnader som kan påverkas genom redarnas egna investeringar i effektivitetsförbättrande åtgärder.

Idag finns en välkänd korrelation mellan omfattningen av marin påväxt och bränsleförbrukning. I-Tech gör därför bedömningen att värdet av antifoulingprodukter med exceptionell prestanda kommer öka på marknaden eftersom redarna vill minska bränsleförbrukningen och utsläppen av luftburna emissioner (så som svaveloxider, koldioxid, partiklar och kväveoxider).

Marknaden för marin färg består huvudsakligen av sex stora kommersiella aktörer. Tre av dem är officiella kunder till I-Tech varav Chugoku Marine

Paints är den allra största för närvarande. Kundbasen består därutöver av både Jotun, Hempel och en ytterligare stor aktör som inte kan namnges men som under 2019 har beställt betydande volymer inom ramen för sluttester och validering av sin nya Selektope®-baserade produkt.

De sex största aktörerna kontrollerar runt 80 procent av världsmarknaden varav de tre ledande aktörerna utgör 60 procent tillsammans. Utvecklingsarbetet hos kunderna är omfattande och olika färgformuleringar finns normalt sett kvar en lång tid på marknaden. En ingredienssteknologi med hög kompatibilitet som Selektope® har därmed stor potential att inkluderas i flera produkttyper över en lång tid hos dessa aktörer. Totalt produceras cirka 100 miljoner liter antifoulingfärg årligen varav cirka 70 procent konsumeras av oceangående fartyg och stora industri- och kryssningsfartyg.

### Shippingindustrin

Shippingindustrin, alltså fraktfartygen, står för så mycket som 80 procent av de globala handelsstransporterna. Rederier härstammande från fem länder äger mer än 50 procent av den globala flottan som 2019 bestod av drygt 51 000 handels-



fartyg (större än 1000 gross tonns). Sammanlagt finns det cirka 95 000 IMO-registrerade fartyg (här inkluderas även service-, kryssnings- och industrifartyg) världen över. I-Tech bedömer att samtliga 95 000 fartyg är potentiella slutkunder av Selektope®-baserad antifouling.

Antalet nybyggnationer av fartyg varierar kraftigt mellan olika år men låg runt 1200 stycken under 2019 och den här typen av fartyg behöver dockas minst var femte år. Årligen sker cirka 33 000\* dockningar av IMO-registrerade fartyg och behovet av dockning för den här typen av fartyg är relativt konstant oavsett omständigheter. Det innebär att behovet av antifouling är relativt stabilt över tid och inte särskilt konjunkturkänsligt vilket ger gedigna förutsättningar för stabila kassaflöden och tillväxt för tillverkarna av antifoulingfärger.

### Miljökrav och besparingspotential

Eftersom marin påväxt på skrov bidrar till ökad friktion mellan fartyget och vattnet måste redarna kompensera genom att förbruka mer bränsle. Detta leder till både högre bränslekostnader och koldioxidutsläpp. Varje år förbrukar shippingindustrin 350 miljoner ton bunkerolja (vilket är den restprodukt som blir över vid tillverkning av bensin och diesel) och industrin stod, enligt International Maritime Organizations (IMO) tredje växthusgasstudie, i genomsnitt för 2,6 procent av världens globala utsläpp under perioden 2007-2012 – den dubbla mängden gentemot flygindustrins 1,4 procent. Samtidigt står shippingindustrin för 80 procent av världens transporter av kommersiella varor.

Genom att använda effektiv antifoulingfärg optimeras skrovprestandan. Med rätt antifouling hos samtliga fraktfartyg skulle koldioxidutsläppen kunna minska med 100 miljoner ton varje år och den totala besparingspotentialen uppgå till 20 miljarder USD årligen. Selektope® är därutöver, till skillnad från andra traditionella ingredienser i antifoulingfärger, en organisk molekyll och inte metallbaserad

vilket i förlängningen kan minska användningen av icke återvinningsbara jordartsmetaller.

Ur ett juridiskt perspektiv har shipping hittills varit en relativt oreglerad bransch när det kommer till bränsle och miljöpåverkan. Nyligen etablerade dock IMO mål att halvera koldioxidutsläppen fram till 2050. Därtill har IMO med start 1 januari 2020 infört globala krav på lägre svavelinnehåll i bränslet för att reducera svavelutsläppen. Det lågsvalvliga bränslet är dock mycket dyrare än den traditionella bunkeroljan (HFO) vilket kan leda till ökade bränslekostnader om 50 procent eller mer. Samtidigt ökar det regulatoriska trycket vad gäller marin påväxt och även regionalt restriktioner inför s gradvis för att minska spridningen av främmande arter via skroven och nischtytor.

Det medför att incitamenten för bättre skrovprenstanda och således bättre antifoulingfärg skärps ytterligare hos redarna. De extra bränslekostnader marin påväxt medför är så stora att en bra antifouling kan vara skillnaden mellan vinst och förlust för många rederier.

### I-Techs möjligheter

Med en stor marknad, en ocyklisk affärsmodell och utifrån givna marknadsförhållanden finns en stor potential för I-Tech som företag och Selektope® som produkt.

Den totala marknaden för Selektope® är värderad till 500 miljoner USD. Stora fraktfartyg utgör cirka 70 procent av efterfrågan eftersom det krävs förhållandevis oerhört stora mängder färg för att täcka den typen av skrov. 30 procent av marknaden för antifoulingfärger för fraktfartyg utgörs av premiumsegmentet vilket är det segment där Selektope® främst, men inte enbart, används. Därtill finns indikationer på att efterfrågan på premiumfärger ökar och med stor sannolikhet kan passera 50 procent marknadsandel.

Under förutsättning att I-Tech kan sälja in Selektope® till samtliga sex stora färgtillverkares produktportföljer bedömer I-Tech att det finns goda förutsättningar att ta marknadsandelar.

### I-Techs största kunder sett till omsättning\*\*

**CMP CHUGOKU**

88 miljarder Yen  
(6–7 miljarder SEK)

**JOTUN**

1,4 miljarder EUR  
(alla olika applikationssegment)

**HEMPEL**

6 miljarder NOK  
(marine enbart)

\*) Källa: Seaweb

\*\*) sett till omsättning och med produkter på marknaden

## STRATEGI

# Selektope ska vara det ledande alternativet

Med en unik produkt, hög skalbarhet och effektiv organisationsstruktur ska I-Tech fullfölja visionen – att etablera Selektopes® som det ledande alternativet för att förhindra marin påväxt på ett effektivt och hållbart sätt.

## 2g/l

2 gram Selektopes® används per liter färg, att jämföra med kopparoxid som används i ca 500–700 gram per liter färg.

## 50x

Under 2019 tillverkades motsvarande 50 gånger startvolymen från 2014.

I-Techs strategi utgår från att positionera en high tech-produkt och varumärke i en bransch historiskt sett präglad av "commodities", alltså produkter som säljs av en mängd leverantörer och som används i flera typer av industrier utan unikt innehåll. Detta görs genom innovationen och produkten Selektopes®. Produkten är baserad på bevisad produktprestanda, både tekniskt och hållbarhetsmässigt, och skapar ett attraktivt verktyg för våra kunder (färgtillverkarna) att erbjuda en uppgraderad produktportfölj som leder till bränslebesparingar för slutkunden (redarna). I strävan mot att uppfylla I-Techs vision har vi under 2019 rekryterat Markus Hoffmann i rollen som teknisk direktör. Markus blir en nyckelperson i arbetet med att utveckla kundrelationerna genom sin omfattande erfarenhet och expertis inom antifoulingfärger. Detta stärker I-Techs kapacitet till att bidra och engagera sig i kundernas produktutvecklingsarbete för ökad integration av Selektopes® i färgformuleringarna på sikt.

### Beprövad affärsmodell

I-Tech bedriver Selektopes® som ett ingrediensvarumärke. Det innebär att Selektopes® säljs som en ingrediens till färgbolag som tillsätter molekylen i sina färgblandningar. I-Tech är alltså en part mellan tillverkare av intermediärsubstanser till

läkemedelsindustrin och färgtillverkare som i sin tur säljer till slutkunderna i form av redare.

Rollen i värdekedjan möjliggör ett optimerat leverantörsflöde där produktionen är förlagd utanför verksamheten. Leveranskapacitet säkerställs genom långvariga relationer med underleverantörer som är specialiserade på produktion av aktiva läkemedelsubstanser. I-Tech kan på så vis både snabbt och dynamiskt bemöta och leverera stora order samtidigt som vi kan hålla låga produktions- och varulagerskostnader.

I-Tech har haft en stark utveckling när det kommer till att etablera sig på marknaden och produktion av stora volymer. I-Tech har under de fem senaste åren gått från att i en uppstartsfas enbart leverera prototypleveranser till serietillverkning. Under 2019 tillverkades motsvarande 50 gånger startvolymen från 2014. Detta tillsammans med att I-Tech validerat flera både tekniska och kommersiella parametrar gör att bolaget står väl rustat för att nå ut till fler kunder och produkttyper, vilket ger förutsättningar för ytterligare tillväxt.

### Flerdimensionell skyddsposition

I-Tech grundades år 2000 och Selektopes® har utvecklats genom forskning baserad på högteknologisk expertis. Som första antifoulingsubstans med bioteknologiskt ursprung i den marina färgindustrin är Selektopes® unik. Utöver den



teknologiska vetenskapen skyddas Selektopes® juridiskt genom rad olika patent, uppströms och nedströms, och myndighetsgodkännanden på samtliga marknader där global shippingverksamhet verkar dagligen. Myndighetsgodkännande innebär en enorm instegströskel för alla aktiva substanser och ger därutöver I-Tech ett starkt dataskydd för en längre tid framöver. Sammantaget ger det tydliga konkurrensfördelar och befäster Selektopes® position på den globala marknaden.

### Slimmad organisation

I-Techs organisation består av ett internationellt och kunskapsintensivt team med breda erfarenheter från olika branscher som aktivt arbetar för att stärka företagets position på den globala marknaden. Organisationen är slimmad till sin utformning och består av nio personer med olika ansvarsområden där omkringliggande tjänster utanför affärsmodellen outsourcas.

### Fortsatt stark tillväxt

2019 var ytterligare ett år av kraftig tillväxt och en omsättning som uppgick till nästan 46 miljoner SEK. Med bakgrund av högt ställda mål har I-Tech sedan flera år tillbaka beräknat öka omsättningen årligen med 50 procent fram till 2021 – något som hittills både uppfyllts och överträffats.

En viktig händelse under året som bidrar till tillväxten även framöver utgörs av att I-Tech i maj 2019 mottog en minimiorder på leveranser av Selektopes® under 2020 från Chukoku Marine Paints till ett värde av 57 miljoner SEK. Ordern är den hittills största i I-Techs historia.

Genom nära samarbeten med våra kunder (färgtillverkarna) har I-Tech skapat förtroende hos slutkunderna (redarna) där vi bidrar med både teknisk expertis kring produkten och tydliggör vilka ekonomiska och miljömässiga effekter användandet av Selektopes® leder till. Tillsammans med Selektopes® starka marknadsposition har detta lett till att färgtillverkare börjat nyttja Selektopes® som varumärke i sin marknadsföring ut mot slutkund. Exempelvis har Chugoku Marine Paints börjat använda sig av Selektopes® varumärke på produktbroschyrer, utställningsmaterial osv. Under året har "Powered by Selektopes®" utvecklats och använts för att understryka teknologinnehållet i kundernas marknadsföring.

Genom affärsmodellen och positionen i värdekedjan erhålls en stark skalbarhet i affären – samtidigt som tillväxten ökar kan kostnadsökningarna hållas låga vilket skapar stora förutsättningar för en inte bara en stark bruttomarginal utan även en hög operationell ekonomisk lönsamhet.

## SELEKTOPE

# Antifouling för nästa generation

Selektope® är en organisk molekyl utvecklad av I-Tech. Selektopes kraftfulla, avvisande effekt på marin påväxt håller fartygsskrovet rent – något som minskar friktionen mot vattnet och reducerar bränsleförbrukningen. Selektope® har efter riskutvärdering godkänts som miljöacceptabel av EU.

## CO<sub>2</sub>

Idag står den globala sjöfartsindustrin för cirka 2,6 procent av världens totala koldioxidutsläpp – i princip dubbelt så mycket som flygindustrin med 1,4 procent. Samtidigt står shippingindustrin för ca 80 procent av världens transporter av kommersiella varor. Fortsätter globaliseringen och konsumtionen i den takt den tidigare visat är utvecklingen fortsatt dyster och enligt Europeiska Miljöbyrån kan sjöfartens andel uppgå till så mycket som 17 procent av de globala utsläppen år 2050.



Selektope® är tillsammans med endast sju andra substanser godkänd enligt den mycket omfattande EU-biocidlagstiftningen, EU-BPR.

Idag står den globala shippingindustrin för cirka 2,6 procent av världens totala koldioxidutsläpp – i princip dubbelt så mycket som flygindustrin med 1,4 procent. Samtidigt står shippingindustrin för ca 80 procent av världens transporter av kommersiella varor. Fortsätter globaliseringen och konsumtionen i den takt den tidigare visat är utvecklingen fortsatt dyster och enligt Europeiska Miljöbyrån kan sjöfartens andel uppgå till så mycket som 17 procent av de globala utsläppen år 2050.

### Unik och effektiv molekyl

Selektope® utgör en banbrytande och innovativ lösning för marina färgbolag. Med Selektopes® egenskaper erbjuds flera olika möjligheter att formulera ett högpresterande antifoulingfärgsystem för fartygsskrov med pålitligt och kontinuerligt skydd mot havstulpanangrepp och påväxt. I-Techs kunder, det vill säga färgtillverkarna, kan kombinera Selektope® med flera olika andra substanser och polymerer i färgformuleringen för att skapa ett optimalt skydd. Selektope® är tillsammans med endast sju andra substanser godkänd enligt den mycket omfattande EU-biocidlagstiftningen, EU-BPR.

Selektope® är unik i bemärkelsen att den bygger på applicering av avancerad bioteknologi i marina färgsystem vars effekt bygger på en avvisande mekanism som aktiveras genom att en av havstulpanens naturliga receptorer stimuleras temporärt. Teknologin utmärker sig genom sin

specifika verkan och enorma effektivitet redan vid mycket låga koncentrationer. Det skapar nya möjligheter däribland en potential att reducera biocid-läckaget med mer än 90% och samtidigt öka den totala prestandan i färgen.

Selektopes® inverkan på färgsystemet är i stort sett obetydligt vilket innebär att färgen och dess appliceringsmetod är identisk med gängse metoder.

Med Selektope® ges kunder större frihet att formulera olika typer av antifoulingprodukter. Det går till exempel att formulera Selektope® med eller utan kopparoxid (Cu<sub>2</sub>O) och det går att formulera funktionella material/coatings. Chugokus produkt, SeaFloNeo CF Premium, i vilken kopparoxid helt har ersatts, uppvisar en särskilt god förmåga att även reducera påväxten av mjuk/primär fouling. Det är en önskvärd sekundär egenskap som Selektope® bidrar till.

### Så fungerar Selektope®

Med Selektope® i marin färg påverkas havstulpanen tillfälligt, den blir hyperaktiv och kan därmed inte fästa på skrovet utan förflyttar sig istället till andra platser. Selektope® har fördelaktiga effekter på miljön i flera led. Dels genom att bidra till reducerade utsläpp av luftburna föroreningar och minska emissioner av kopparoxid mot marina miljön, dels bidra till ett totalt sett lägre utsläpp av aktiva substanser när produktens egenskaper används fullt ut.

## Selektope® i färg

Selektope® binder till pigment och andra partiklar i färgsystemet och får därigenom ett kontinuerligt läckageförfarande på samma sätt som övriga komponenter. Det bidrar till att vässa möjligheterna till långsiktig prestanda så länge färgen sitter kvar på skrovet. Färgen, som i huvudsak består av bindemedel, biocider, pigment och fyllningsmaterial appliceras med en traditionell sprutmetod på skrovet. Mängden färg beror

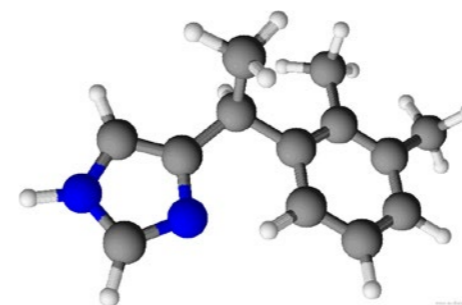
helt på fartyget och kan variera från allt mellan ett fåtal tusen liter upp till 20 eller 30 000 liter. Selektope® kan tillsättas direkt i produktionssystemet genom en egenutvecklad upplösbar förpackning för färgen som upplöses utan fördröjning. Förpackningslösningen är en viktig pusselbit i produktutvecklingen och medför att risken för exponering i fabrikslokaler minimeras och att en tryggare arbetsmiljö säkerställs.



Selektope® är unik genom att vara effektiv mot marin påväxt vid extremt låga koncentrationer och har en avvisande men inte skadlig effekt mot havstulpaner



Selektope® bygger på en molekylärstruktur som omfattar så kallade fenyl- och imidazol-grupper. När en havstulpanlarv kommer i kontakt med Selektope® blir larven hyperaktiv och utför cirka 100 bensparkar per minut. Effekten är reversibel och larven återgår snabbt till sitt normala tillstånd när den inte exponeras för Selektope. På detta sätt kan larven helt enkelt inte fästa på en yta målad med Selektope samtidigt som att larven inte utsätts för någon skada.



## Test-patch

Bild från Chugoku Marine Paints föreställande en så kallad test-patch med antifouling färg innehållande Selektope® på ett kustgående fartyg i Japan. Fartyget har en låg aktivitetsgrad, dvs långa stillaliggande perioder i området i och kring Tokyo Bay som anses vara ett område med intensiv marin påväxt. Fartyget har varit i drift under 12 månader och testytan (markerad) skall ställas i kontrast till skrovet i övrigt som använder en antifoulingfärg med traditionell teknologi om än anpassad för gällande driftförhållandet. Det ökade motståndet genom vattnet uppskattas vara 60% eller mer pga påväxten.

## MARIN PÅVÄXT

Marin påväxt är en biologisk process som med omedelbar verkan påverkar alla ytor som exponeras för havsvatten. Fartygens skrov attraherar olika typer av organismer där havstulpanen är den mest centrala men även bakterier och alger utgör ett problem. I takt med att tiden går bildas ett tilltagande lager av påväxt som skapar omfattande friktion mot vattnet – något som får stora konsekvenser för redarna. Marin påväxt drabbar inte bara fartyg utan alla typer av marina installationer.

Över 1700 arter är inblandade i problematiken med marin påväxt i världshaven. Marin påväxt kan delas upp i två huvudsakliga kategorier:

**Hård påväxt** – främst skalbyggande organismer och djur med stor påverkan på ytstrukturen där havstulpanen är den huvudsakliga arten och problemet. Havstulpanens storlek har inverkan på friktionen – desto större havstulpan, desto mer friktion mot vattnet.

**Mjuk påväxt** – bakterier och alger vilka fäster på exponerade ytor inom ett par timmar. Efter ett par veckor definieras dessa oftast som sjögräs och slime.

Den marina påväxtens omfattning och utbredning beror på vattentemperatur, ljusstillgänglighet och näringshalt. Varma och tropiska vatten utgör särskilt gynnsamma förutsättningar för snabb och kraftfull påväxt precis som att fartyg som under längre perioder ligger stilla i väntan på last eller tillgång till hamn också löper större risk för påväxt. Problemet med marin påväxt och dess konsekvenser har existerat i tusentals år. I takt med att lagstiftningen kring verkningsfulla antifoulingmedel

skärpts samtidigt som antalet invasiva arter ökat har problemet med marin påväxt blivit allt mer omfattande.

### Invasiva arter

Under de senaste åren har spridningen av främmande, så kallade invasiva arter, blivit ett allt större hot mot den biologiska mångfalden. Om ett fartyg och dess skrov inte skyddas mot marin påväxt ökar risken för att invasiva arter fäster på skrovet. När sedan fartygen anländer nya hamnar följer dessa arter med vilket skadar ekosystemet på plats. Genom att använda en effektiv antifoulingfärg, som exempelvis innehåller Selektop<sup>®</sup>, hålls skrovet rent och problemet med spridningen av invasiva arter kan stävjas.

### Ökad bränsleförbrukning

När ett fartyg drabbas av marin påväxt ökar fartygets friktion mot vattnet. För att kunna hålla samma hastighet som med ett rent skrov måste redaren kompensera genom att öka motorvarvtalet – något som också ökar bränsleförbrukningen. Hård marin påväxt är ett så omfattande problem att bränsleförbrukningen, och därmed också utsläppen, ökar med uppemot 40 procent för att kompen-

sera för friktionen och hålla samma hastighet. För ett stort oceangående fartyg kan det innebära merförbrukning på över tio ton bunkerolja extra varje enskild dag. Om alla fartyg hade en så gott som optimal skrovprestanda skulle besparingspotentialen uppgå till cirka 20 miljarder dollar för redarna varje år, enbart i form av sänkta bränslekostnader. Redan vid så lite som 20 procents täckning av skrovet med havstulpaner ökar friktionen och motståndet mot vattnet med över 40%

Att investera i teknologi som avsevärt reducerar risken för detta är därför attraktivt.

Marin påväxt medför också att fartyg regelbundet behöver rengöras av dykare eller undervattensrobotar. Något som är svårt att göra på ett skrov med havstulpanpåväxt med mindre än att man skadar antifouling-färgen och ökar risken för ytterligare påväxt betydligt. Det genererar direkta kostnader för rengöringen men också uteblivna fraktintäkter eftersom fartyget måste ligga still. Oceangående fartyg dockas vanligen mellan var tredje och femte år. Att under den perioden undvika extra rengöring skapar betydande besparingar då varje rengöringstillfälle kostar mellan 15 000–45 000 USD per gång beroende på fartygets storlek.

# Problematiken med marin påväxt

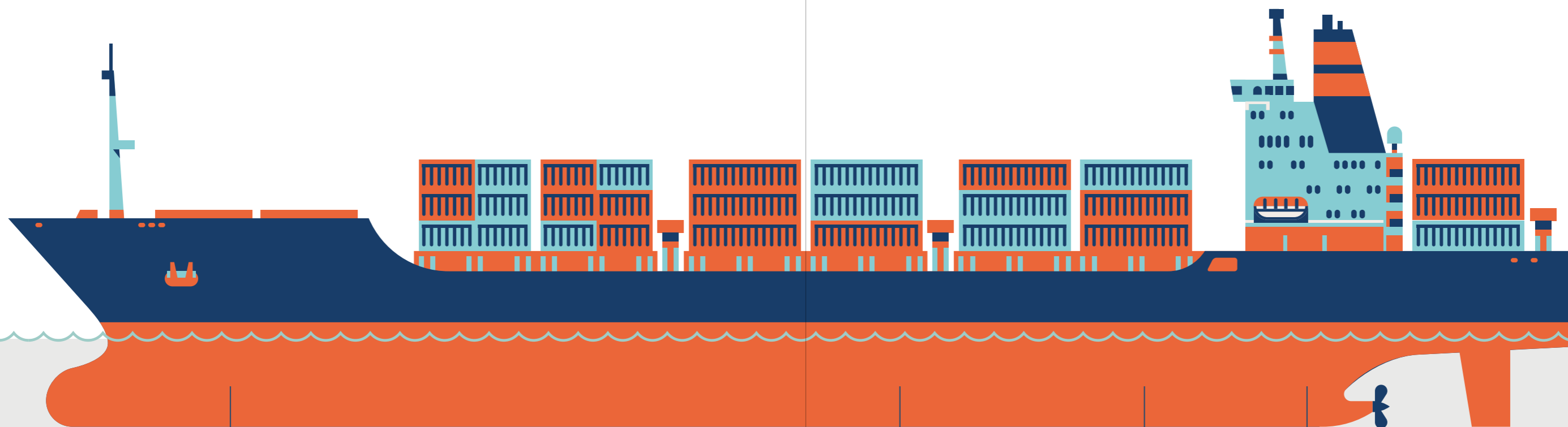


## MINSKADE UTSLÄPP

## Shipping- industrins avtryck på klimatet

Ökad bränsleförbrukning och därmed ökade utsläpp är ett globalt problem inom shippingindustrin. Förutom den negativa påverkan på miljön innebär det också stora ekonomiska kostnader för redarna. Shipping står idag för cirka 2,6 procent av världens totala koldioxidutsläpp och andelen ökar varje år.

- Shippingindustrin ska minska sina utsläpp av växthusgaser med 50% till 2050 enligt beslut i IMO 2018, ett starkt incitament för att investera i åtgärder som har en positiv påverkan på såväl miljön som ekonomiskt.
- Den kommersiella flottan har ett antal identifierade förbättringsåtgärder med låg investeringsbarriär och kort återbetalningsperiod (se illustration).
- Övriga effektiviseringsåtgärder som appliceras beroende på driftbetingelser är: ny bulb, propelleruppgradering, nytt roder, segel/vind-rotatorer, värmeåtervinningssystem, alternativa bränslen m.m.
- Sedan den 1 januari 2020 har IMO infört globala krav på lägre svavelutsläpp inom shippingindustrin. Detta medför att redarna måste använda en större andel finare, lågsvavligt bränsle vilket ökar bränslekostnaderna ytterligare. Det innebär att optimal skrovprestanda bidrar till en ännu större ekonomisk besparingspotential.



När ett fartygsskrov är täckt med 10% havstulpaner krävs 36% extra motorkraft för att hålla samma hastighet.

# 36%

Optimal skrovprestanda har en genomsnittlig besparingspotential på ca 10–15% på hela flottan. Antifoulingfärger med Selektape® visar att besparingar relativt genomsnittet kan vara högre än så på givna fartygstyper.

## 10–15%

Rutt och autopilot-optimeringar 5–10%.

## 5–10%

Optimerad framdrivning (motor- och propellerstyrning) kan ge besparingar på 3–15%.

## 3–15%

En propeller fri från påväxt kan ge besparingar på ca 3–8%.

## 3–8%

## INSIKT FRÅN SLUTKUND

# Stena använder Selektobaserad antifoulingfärg

En av de ledande aktörerna inom frakt- och passagerarsektorn, Stena RoRo, har valt Selektob® som nyckelteknologi för sina nya fartyg. Flexibilitet och innovation är kännetecknen för Stena RoRo. Bygga, konvertera och anpassa fartyg finns i deras DNA – något som de själva kallar "Stenability".

**D**en senaste succén i Stena RoRos strävan efter innovation, E-Flexer-serien, omfattar nio passagerar- och fordons-"RoPax"-fartyg. Dessa fartyg har ett Energy Efficiency Design Index (EEDI) som är betydligt bättre än deras nuvarande, äldre RoPax-syskon och oavsett vilket bränsle som används ombord kommer förbrukningen bli betydligt mindre än hos de andra RoPax-fartygen på havet. Den innovativa konfigurationen på E-Flexer-fartygen bidrar också till en minskning av koldioxidutsläppen med 25% i jämförelse med den nuvarande generation RoRo-fartyg. För att få till den här effektiviteten och reduktionen av utsläpp har Stena RoRo samarbetat med en rad kända leverantörer i branschen så som Caterpillar, CMI Jingling (Weihai)-varvet i Kina, DeltaMarin, Chugoku Marine Paints och I-Tech.

*Stena Estrid* var det första fartyget i serien och som levererades i november 2019. Hennes skrov

## 25%

Den innovativa konfigurationen på E-Flexer-fartygen bidrar också till en minskning av koldioxidutsläppen med 25% i jämförelse med den nuvarande generation RoRo-fartyg.

är målat med Chugoku Marine Paints Selektob®-baserade antifouling-produkt SEAFLO NEO CF PREMIUM. Selektob® fungerar som en hörnsten i denna färgformulering, vilken har en väldigt hög ytjämnhet och en välbevisad förmåga att motstå både mjuk och hård påväxt. Med Selektob® i formuleringen har färgen inte bara en överträffad kapacitet att motstå påväxt i form av havstulpaner under långa perioder av stillaliggande utan möjliggör också annan teknik att bekämpa det eviga problemet med slime, sjögräs och tång. Dessutom har färgformuleringen en signifikant reduktion av biocidläckage.

En annan huvudsaklig aspekt bland de olika effektivitetsåtgärder som Stena RoRo vidtagit för sina fartyg är utmärkt hydrodynamiska prestanda. E-Flexer-serien har ett skrov utformat för att minska vattenmotståndet med ett akter- och framdrivningssystem designat för att minska vågframställningen och därmed minska bränsleförbrukningen och utsläppen.



*Stena Estrid* är också utrustad med ett twin-screw marine propulsion drive trains som har en maximal effekt på 12 600KW. Ett av de viktigaste fundamenten som möjliggör den enastående prestanda för E-Flexer-serien är att två motorer gör jobbet som fyra motorer annars skulle ha gjort på ett traditionellt fartyg – detta utan att kompromissa med fartygets effektivitet.

Stena RoRo nöjde sig dock inte där, E-Flexertypen av fartyg är också försedda med många andra effektivitetsteknologier, så som propeller med fjäderläge, LED-belysning, växelgenerator med föränderlig frekvens samt en ducktail som används tillsammans med en avlyftare för att bara nämna några.

Medan **E-Flexer-fartygen** är designade för att vara några av **världens mest bränsleeffektiva fartyg** i världen för sin storlek har de också flexibiliteten för att gå ett antal olika rutter över varierande distanser.

**” Vi valde en Selektobaserad antifoulingfärg eftersom vi strävar efter att uppnå högsta möjliga bränsleeffektivitet och de lägsta utsläppen på dessa E-Flexer-fartyg för att över tid fullt ut kunna nyttja den effektivitet som är utformad i framdrivningssystemet.”**

Per Westling, vd Stena RoRO

# I-Tech-aktien

I-Techs aktier är sedan 2018 noterade på First North vid Nasdaq Stockholm. Det totala antalet aktier i I-Tech uppgår till 11 908 457. Den 31 december 2019 uppgick antalet aktieägare till 2 378 (1 657).

## Aktiens utveckling

Vid utgången av året noterades I-Tech aktien till 66,60 kronor, vilket för året innebär en uppgång med 1 procent men sedan börsnoteringen 2018 har aktien ökat med cirka 225 procent. Högsta stängningskurs 2018 var 87,00 kronor vilket inträffade den 21 januari och lägsta var 32,20 kronor den 22 juli. Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 793 miljoner kronor, att jämföra med 244 miljoner vid börsnoteringen 2018. Antalet omsatta aktier under året var 7,3 (2,7) miljoner aktier.

## Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i I-Tech uppgick vid utgången av 2019 till 23 816 914 kronor fördelat på 11 908 457 aktier. Samtliga aktier har lika rösträtt samt rätt till utdelning. Huvudägare är Pomona-gruppen AB som vid utgången av 2019 stod för ett ägande om 11,40 procent av kapitalet och rösterna.

## Utdelningspolitik

I-Tech är ett tillväxtbolag och har hittills inte genomfört någon aktieutdelning. Någon aktieutdelning är inte heller planerad för de kommande åren då eventuella vinstmedel planeras att återinvesteras i Bolaget. I framtiden när Bolagets resultat och finansiella ställning så medger, kan aktieutdelning bli aktuellt. När aktieutdelning blir aktuellt kommer Bolagets styrelse att beakta faktorer som verksamhetens tillväxt och lönsamhet, rörelsekapital- och investeringsbehov, finansiella ställning och andra faktorer vid fastställande av ett eventuellt utdelningsförslag.

## Aktieägarinformation

Finansiell information om I-Tech finns på bolagets hemsida, [www.itech.se](http://www.itech.se). Frågor kan även ställas direkt till I-Techs funktion för investerarrelationer. Årsredovisning, delårsrapporter och annan information från bolagets huvudkontor kan beställas via telefon, hemsida eller e-post.

## Största ägarna

Ägare	Antal aktier	Ägarandel %
Pomona-gruppen	1 357 528	11,40%
Swedbank Robur	1 132 500	9,51%
Almi Invest bolag	1 050 164	8,82%
Länsförsäkringar fonder	766 485	6,44%
Handelsbanken fonder	560 000	4,70%
Stefan Sedersten inkl. bolag	451 330	3,79%
Unionen	450 000	3,78%
Aquamarine	371 390	3,12%
Daniel Sandberg inkl. bolag	369 784	3,11%
Göran Wessman inkl. bolag	352 335	2,96%
Avanza pension	349 743	2,94%
Fjärde AP fonden	325 133	2,73%
David Bendz	282 167	2,37%
Nordnet pensionsförsäkring	259 099	2,18%
Göran Källebo	175 000	1,47%
Philip Chaabane	153 899	1,29%
Övriga	3 501 900	29,41%
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>11 908 457</b>	<b>100,00%</b>

Analytiker som  
följer I-Tech:  
**Redeye**



# Styrelse



## Stefan Sedersten

**Styrelseordförande** sedan 2014.  
**Styrelseledamot** sedan 2014.

Stefan Sedersten har en bakgrund från radarelektronik och marin framdrivningsindustri och har haft olika ledande befattningar inom inköp, produktion och FoU. Stefan var COO och vice vd vid Berg Propulsion Group, en ledande leverantör av ställbara propellrar för marinindustrin fram till 2013 när företaget förvärvades av Caterpillar Inc.

**Utbildning:** Civilingenjör i maskinteknik, Chalmers Tekniska Högskola.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Lean Marine Sweden AB och Ariel Investment AB. Styrelseledamot i Lean Marine Holding AB, Blå Skrinet AB, Gula Skrinet AB, Röda Skrinet AB och Stefan Sedersten Development AB.

**Aktieinnehav i I-Tech:**  
451 330\*

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.



## Tomas Tedgren

**Styrelseledamot** sedan 2017.

Tomas Tedgren arbetar som ledningskonsult och i styrelsen i bland annat Pomona-gruppen AB och flera av dess dotterbolag samt flertalet andra företag. Innan dess var han VD för Pomona-gruppen AB i 17 år.

**Utbildning:** Ekonomistudier vid Stockholms Universitet.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i G. Krantz AB, EHL Prolist AB, Rhodin & Eklund El & Tele AB, Forneby Fastighets AB, Consido AB och Tedgren Consult AB. Styrelseledamot i Pomona-gruppen AB, Modulpac AB, Primekey Solutions AB, Primekey Intressenter AB, Maxidoor AB, Prolist Nordic AB, Estinvest AB och SCIPG AB. Styrelsesuppleant i Modulpac Montering AB och CIPCheckport AB.

**Aktieinnehav i I-Tech:**

-  
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men ej oberoende till större aktieägare.



## Leif Darner

**Styrelseledamot** sedan 2014.

Leif Darner har en gedigen erfarenhet från färg och kemiindustrin. Han var tidigare medlem i Board of Management i AkzoNobel, Nederländerna med globalt ansvar för Chemicals resp. Coatings mellan 2004 och 2013. Före detta var han Managing Director för BU Marine & Protective Coatings i Courtalds plc, Storbritannien och innan dess VD för International Färg AB.

**Utbildning:** Civilekonomexamen samt Masterexamen i Business Administration, Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Vicore Pharma Holding AB. Styrelseledamot i Darner Asset Management AB.

**Aktieinnehav i I-Tech:**  
134 919\*

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.



## Mats Enegren

**Styrelseledamot** sedan 2014.

Mats har en lång och gedigen erfarenhet av styrelsearbete och verksamhets-utveckling i företag i många olika branscher.

Mats har bl. a arbetat som Investment Manager och Fund Manager på Almi Invest Västsverige AB där han genomfört ett stort antal investeringar i onoterade företag. Under 13 år var han VD på Start Invest AB och dessförinnan regionchef på Industrikredit AB.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Ytterbygg Aktieföretag, Styrelseledamot i Pegital Investment AB samt Techship AB.

**Aktieinnehav i I-Tech:**

-  
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.



## Mikael Laurin

**Styrelseledamot** sedan 2011.

Mikael Laurin har bred erfarenhet från många branscher, länder och discipliner. Han har arbetat för olika konsultföretag, med fokus på supply chain management, affärsstrategi och ledning. Arbetade under 11 år som VD för Laurin Maritime som drev en modern tankflotta för oljeprodukter och kemikalier i världsomspännande trafik. Är idag VD för Lean Marine som erbjuder innovativa lösningar för bränslebesparing och effektivisering av fartygsdrift.

**Utbildning:** Civilingenjörs-examen i industriell ekonomi, Chalmers Tekniska Högskola.

**Övriga uppdrag:** VD och styrelseledamot i Lean Marine Sweden AB. Styrelseledamot i Team tankers International och Lean Marine Holding AB.

**Aktieinnehav i I-Tech:**

-  
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.



## Bjarne Sandberg

**Styrelseledamot** sedan 2018.

Bjarne Sandberg har lång erfarenhet av arbete inom läkemedelsindustrin och kompetens inom tillverkning, affärsutveckling, förbättring av affärsprocesser, korsfunktionellt teamledarskap och förändringsledning. Har arbetat för Cambrex sedan 1997 och är nu VD för Cambrex svenska affärsverksamhet.

**Utbildning:** Civilingenjörs-examen i industriell ekonomi, Luleå Tekniska Universitet.

**Övriga uppdrag:** VD och styrelseledamot för Cambrex AB och Cambrex Karlskoga AB. Styrelseledamot i Cambrex Tallinn, Cambrex IEP och IKEM.

**Aktieinnehav i I-Tech:**  
10 000\*

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

\* Inklusive innehav i närstående företag

\*) Inklusive innehav i närstående företag

# Företagsledning



## Philip Chaabane

**VD** sedan 2014.

Philip Chaabane har en unik kombination av erfarenheter i ledande befattningar från globala tech-bolag, stora som små. Närmast kommer Philip från bränsle-cellsbolaget PowerCell Sweden AB, där han bl a ansvarade för affärs- och kundutvecklingen. Philip har också haft diverse operativa roller inom Volvo Aero Corporation (idag GKN Aerospace).

**Utbildning:** Civilingenjör i Internationell materialteknik, Luleås Tekniska Universitet och EEIGM i Frankrike.

**Aktieinnehav i I-Tech:** 153 899\*



## Magnus Henell

**CFO** sedan 2017.

Magnus Henell har omfattande erfarenhet inom ekonomi- och bolagsledning från olika små och medelstora företag samt stor erfarenhet av M&A-arbete inom Volvokoncernen. När Magnus var VD för PowerCell Sweden AB refinansierade han bolaget framgångsrikt och noterade det på First North vid Nasdaq Stockholm.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Karlstad Universitet och Handelshögskolan i Göteborg.

**Aktieinnehav i I-Tech:** 30 000\*



## Cecilia Ohlauson

**Head of Regulatory Affairs** sedan 2013.

Cecilia Ohlausons akademiska bakgrund är inom ekotoxikologi rörande biocider och hon har en doktorsexamen i miljövetenskap. Cecilia Ohlauson har arbetat för I-Tech med ansvar för det regulatoriska arbetet sedan 2008 och har liknande erfarenhet från läkemedelsindustrin.

**Utbildning:** Doktorsexamen från Göteborgs Universitet samt masterexamen inom biologi från Linnéuniversitetet och mikrobiologistudier vid Stockholms Universitet.

**Aktieinnehav i I-Tech:** 22 020\*



## Markus Hoffman

**Technical Director** sedan 2019.

Markus har en gedigen bakgrund inom innovation och produktutveckling från stora etablerade kemi-koncerner liksom från start-up världen. Markus kom till I-Tech från rollen som chef för marin antifoulingutveckling samt teknisk expertstöd inom antifouling hos Hempel AS. Dessförinnan arbetade Markus bl.a inom BASF som laboratoriechef.

**Utbildning:** Teknisk dokortitel inom Organisk Kemi vid Göttingen Universitetet samt MBA från EADA Business School i Barcelona.

**Aktieinnehav i I-Tech:** -



## Catherine Austin

**Marketing & Communications Director** sedan 2017.

Catherine Austin har en Master of Research i Environmental Management. Hon har arbetat inom den internationella sjöfartssektorn i 10 år. Innan Catherine började på I-Tech var hon VD för Fathom Maritime Intelligence, ett företag inriktat på cleantech information till den marina marknaden. Hon är en välrenommerad teknisk författare och journalist inom både marina och miljömässiga sektorer.

**Utbildning:** Magisterexamen i Miljövetenskap och kandidatexamen i zoologi från Swansea University.

**Aktieinnehav i I-Tech:** 1 500\*



## Per Svensson

**Sales Director** sedan 2020.

Per Svensson har mer än 30 års erfarenhet från den marina branschen huvudsakligen inom försäljning och marknadsföring av nivåmätningssystem och automationssystem för fartyg och marina installationer. Per har tidigare arbetat inom flera ledande befattningar hos Saab Marine Electronics och kommer senast från Emerson Automation Solutions i rollen som Director, Global Sales and Aftermarket Marine Solutions.

**Utbildning:** Teknisk examen samt Executiva ledarprogram vid Handelshögskolan i Stockholm och vid IHM Business School i Göteborg.

**Aktieinnehav i I-Tech:** -

\* Inklusive innehav i närliggande företag

\* Inklusive innehav i närliggande företag

# Förvaltningsberättelse

I-Tech AB org.nr. 556585-9682  
Årsredovisningen är upprättad i KSEK.

## Verksamheten

Bolaget är verksam med att kommersialisera sin patenterade aktiva substans för reducerad marin påväxt på skrov, drev och andra undervattenstrukturer.

Global sjöfart konsumerar bränsle för mer än 150 miljarder USD årligen och utgör den mest dominerande kostnadsposten för rederierna. En del av bränslereffektiviteten härleds till skrovet och dess släthet. Marin påväxt, smått som stort, påverkar driftsekonomi och underhållskostnaderna markant och är således viktig att eliminera. Det görs till största delen genom att introducera aktiva substanser till färgformuleringarna.

I-Techs produkt, Selektope<sup>®</sup>, är ett resultat av forskning kring olika marina arters beteenden, särskilt havstulpanen. Produkten är selektiv och temporärt beteendepåverkande och blir därmed oerhört kraftfull och effektiv. Selektope<sup>®</sup> är ett par hundra gånger mer effektiv än den ledande teknologin med avseende på havstulpanpåväxt. Selektope<sup>®</sup> har klarat diverse miljö- och hälsoprövningar runt om i världen och ingår i en grupp av endast tre kommersiellt tillgängliga kandidater för att motverka skalbyggnad av organismer att fastna på skrov och ytor.

Företagets säte är i Mölndal, Västra Götaland.

## Flerårsjämförelse\*

	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	45 574	28 947	17 849	17 027	5 124
Res. efter finansiella poster	-7 096	-13 737	-8 418	-7 145	-8 598
Balansomslutning	131 323	123 526	59 927	60 765	49 340
Soliditet (%)	84,84	83,36	61,67	57,40	75,26
Summa eget kapital	111 408	102 981	36 955	34 883	37 138

\*Definitioner av nyckeltal, se noter

## Ägarförhållanden

Aktieägare med mer än 10 % i ägande är Pomona-gruppen AB, 11,40%.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- I-Tech erhöll sin enskilt största order hittills, från Chugoku Marine Paints, med ett värde om 57 MSEK.
- Cambrex sålde hela sitt innehav i I-Tech, ca 16%. Länsförsäkringar, Handelsbanken och Fjärde AP fonden är nya större institutionella investerare i ägarlistan.
- I-Tech förstärkte organisationen genom rekrytering av Markus Hoffmann som ny Teknisk Chef.
- Chugoku Marine Paints lanserade sin åttonde Selektope<sup>®</sup>-baserade produkt.
- Swedbank Robur Teknik och Microcap fonderna har ökat sitt ägande i I-Tech efter att ha köpt huvuddelen av de 850 000 aktier som I-Techs näst största ägare, Almi Invest, sålde under april.
- Team Tankers International väljer efter omfattande utvärdering Selektope<sup>®</sup>-baserad färg till ytterligare fartyg i sin flotta.

## Framtida utveckling och väsentliga risker och osäkerheter

Bolaget ser framför sig en fortsatt god utveckling av befintliga kunder samt en eller flera nya kunder på marknaden inom den närmsta framtiden. En drivande faktor i denna utveckling är att varumärket vinner större kännedom och att referenslistan blir allt större vilket ger värdefulla ringar på vattnet i införsäljningsarbetet hos våra kunder. Under de kommande perioderna kommer bolaget också aktivt arbeta för att de produktionsprocesser som infördes under 2018 ytterligare förfinas i syfte att erhålla bästa möjliga produktionskostnad och högkvalitativa leveranser.

## Leverantörer

I-Techs produkt, Selektope<sup>®</sup>, tillverkas av underleverantörer, vilket gör att Bolaget är beroende av dessa för att kunna leverera sina produkter. Skulle inte Bolagets underleverantörer vara villiga att fortsätta avtalat samarbete med Bolaget eller fortsätta avtalat samarbete enligt för Bolaget fungerande villkor finns det en risk att I-Tech i ett sådant läge inte kan ersätta en sådan leverantör på ett tidsmässigt, kvalitativt eller ekonomiskt fullgott sätt. Det finns därmed en risk att förändrade leverantörsrelationer kan medföra negativa effekter på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

## Konkurrenter

I-Techs produkt Selektope<sup>®</sup> är en av två icke metallbaserade biocider som erhållit myndighetsgodkännande i EU och vissa andra regioner i världen. Det finns en risk att ytterligare konkurrerande biocider erhåller myndighetsgodkännanden som resulterar i att konkurrensen på marknaden ökar, vilket kan ha en negativ inverkan på I-Techs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

## Nyckelpersoner

Bolaget är beroende av styrelseledamöter, ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner i olika befattningar. Förmågan att behålla nuvarande personal liksom möjligheten att rekrytera ny personal är avgörande för Bolagets framtida utveckling. Om befintliga nyckelpersoner lämnar Bolaget eller om I-Tech inte kan anställa eller bibehålla kvalificerade och erfarna ledningspersoner kan det ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

## Marknadsgodkännande

I-Tech har erhållit marknadsgodkännande för Bolagets produkt, Selektope<sup>®</sup>, i EU, Kina, Japan, Sydkorea och Filippinerna, vilket är en förutsättning för att kunna marknadsföra produkten. Det finns en risk att rådande regler kan komma att förändras framöver. Om Bolaget inte lyckas uppfylla nya myndighetskrav eller om Bolaget skulle få ett redan erhållit marknadsgodkännande indraget finns det en risk att Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning påverkas negativt.

## Kunder

Om I-Tech inte skulle kunna leva upp till de krav Bolagets kunder ställer, eller om Bolagets kunder inte skulle fullgöra sina betalningsförpliktelser eller om aktuella kunder skulle välja att inte förnya löpande avtal med Bolaget, eller om avtalen med olika kunder skulle förnyas på för Bolaget mindre fördelaktiga villkor, finns det en risk att I-Techs intäkter minskar, vilket kan leda till en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

## COVID-19

Om COVID-19 pandemin blir långdragen vilket leder till att länder stänger ner sina gränser allt mer och begränsar leveransmöjligheter, eller om tillgång till insatsmaterial påverkas negativt, eller om produktionsmöjligheter påverkas negativt, eller om verksamheter kopplade till I-Techs kunder påverkas finns det en risk att I-Techs intäkter minskar och/eller att I-Techs produktions- och leveranskostnader ökar, vilket kan leda till en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**Produktkvalitet**

Bristande kvalitet i I-Techs levererade produkter skulle kunna medföra att skadeståndsanspråk riktas mot Bolaget från Bolagets kunder, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på Bolagets finansiella ställning. Vidare finns en risk att bristande produktkvalitet skulle kunna resultera i minskad efterfrågan på Bolagets produkter, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**Politisk risk**

Bolaget är på olika sätt verksamt i och genom ett flertal länder och kan därigenom påverkas av politiska och ekonomiska osäkerhetsfaktorer i dessa länder. Det finns en risk att I-Tech påverkas negativt genom förändringar av lagar, skatter, tullar, växelkurser och andra villkor för utländska bolag. I-Tech kan även komma att påverkas av politiska och ekonomiska osäkerhetsfaktorer i dessa länder. Bolaget kan också komma att påverkas negativt av eventuella inrikespolitiska beslut.

**Valutarisk**

Med valutarisk avses risken för att valutaförändringar har en väsentlig negativ inverkan på I-Techs resultaträkning, balansräkning eller kassaflöde. Exponering för valutakursrisk förekommer vid köp eller försäljning av produkter eller tjänster i en annan valuta än svenska kronor. I-Techs internationella verksamhet ger upphov till ett betydande kassaflöde i utländsk valuta. Bolaget är främst exponerat för förändringar i USD i förhållande till SEK. Det finns en risk att valutakursförändringar kan ha en negativ påverkan på I-Techs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**Förändringar i eget kapital**

	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	23 817	1 337	91 564	-13 737	77 827
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:			-13 737	13 737	-
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter		74	-74		-74
Årets vinst				8 427	7 427
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>23 817</b>	<b>1 411</b>	<b>77 753</b>	<b>8 427</b>	<b>86 180</b>

**Resultatdisposition (kronor)****FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST**

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad förlust	-65 523 335
överkursfond	143 275 995
årets vinst	8 427 380
	<b>86 180 040</b>
Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres	86 180 040
	<b>86 180 040</b>

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

**Resultaträkning**

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning		45 574	28 947
Övriga rörelseintäkter	2	1 219	1 093
		<b>46 793</b>	<b>30 040</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-24 383	-18 665
Övriga externa kostnader		-11 192	-11 165
Personalkostnader	3	-9 094	-5 835
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-8 239	-7 233
Övriga rörelsekostnader		-904	-767
		<b>-53 812</b>	<b>-43 665</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-7 019</b>	<b>-13 625</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	243	439
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-320	-551
		<b>-77</b>	<b>-112</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-7 096</b>	<b>-13 737</b>
Skatt på årets resultat	6	15 523	-
<b>Årets resultat</b>		<b>8 427</b>	<b>-13 737</b>

# Balansräkning

	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingskostnader	7	24 255	27 238
Patent	8	36 636	41 126
		<b>60 891</b>	<b>68 364</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	9	119	21
		<b>119</b>	<b>21</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran	10	15 523	-
		<b>15 523</b>	<b>-</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>76 533</b>	<b>68 385</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		1 265	303
		<b>1 265</b>	<b>303</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		7 754	7 537
Övriga fordringar		5 370	463
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 461	300
		<b>14 585</b>	<b>8 300</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		38 940	46 538
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>38 940</b>	<b>46 538</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>54 790</b>	<b>55 141</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>131 323</b>	<b>123 526</b>

	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		23 817	23 817
Reservfond		753	753
Fond för utvecklingsutgifter		658	584
		<b>25 228</b>	<b>25 154</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		143 276	143 276
Balanserat resultat		-65 523	-51 712
Årets resultat		8 427	-13 737
		<b>86 180</b>	<b>77 827</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>111 408</b>	<b>102 981</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	11	8 618	11 408
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>8 618</b>	<b>11 408</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	11	2 789	1 971
Leverantörsskulder		5 536	4 666
Aktuell skatteskuld		135	14
Övriga skulder		322	195
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 515	2 291
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>11 297</b>	<b>9 137</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>131 323</b>	<b>123 526</b>



## Kassaflödesanalys

	Not	2019-12-31 -2019-12-31	2018-12-31 -2018-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-7 019	-13 625
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		8 239	7 233
Erhållen ränta m.m.		243	439
Erlagd ränta		-320	-551
Betald inkomstskatt		121	24
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>1 264</b>	<b>-6 480</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning av varulager		-962	310
Ökning av kundfordringar		-217	-4 627
Ökning av övriga fordringar		-6068	-53
Ökning/minskning av av leverantörsskulder		870	-1 638
Ökning av kortfristiga skulder		350	543
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-4 763</b>	<b>-11 945</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	7	-140	-64
Förvärv av koncessioner, patent, licenser m.m.	8	-590	-402
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	9	-134	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-864</b>	<b>-466</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Årets nyemission		-	39 760
Upptagna långfristiga lån		-	115
Amortering långfristiga lån		-1 971	-1 461
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 971</b>	<b>38 414</b>
Förändring av likvida medel		-7 598	26 003
Likvida medel vid årets början		46 538	20 535
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>38 940</b>	<b>46 538</b>

## Noter

### NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

#### Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet om inget annat anges nedan.

#### Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

#### Varuförsäljning

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning.

Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid leverans.

#### Tjänster

Intäkter från konsulttjänster intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Inventarier, verktyg och maskiner	5

#### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden

omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	10
Patent	5

#### Aktivering av internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar

#### Aktiveringsmodellen

Samtliga utgifter som uppkommer under forskningsfasen kostnadsförs när de uppkommer. Samtliga utgifter som uppkommer under utvecklingsfasen aktiveras när följande förutsättningar är uppfyllda; företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången samt att använda eller sälja den och företaget har förutsättningar att använda eller sälja tillgången, det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas och det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången, det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar och företaget kan på ett tillförlitligt sätt beräkna de utgifter som är hänförliga till tillgången under dess utveckling.

I anskaffningsvärdet inkluderas personalkostnader uppkomna i arbetet med utvecklingsarbetet.

#### Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

#### Leasetagare

Operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna, fastställda vid leasingavtalets ingående. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer. Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

**Varulager**

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

**Inkomstskatt**

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott. Under 2019 har bolaget gjort bedömningen att det är sannolikt att underskottsavdragen i sin helhet kommer att avräknas mot framtida vinster varför uppskjuten skattefordran avseende dessa har redovisats i sin helhet.

**Fordringar och skulder i utländsk valuta**

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

**Offentliga bidrag**

Offentligt bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått eller kommer att få.

Offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation, så kallade ovillkorade bidrag, intäktsförs när villko-

ren för att få bidraget uppfyllts, det vill säga oftast i samband med att bidrag erhålls. Offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation, så kallade villkorade bidrag, skuldförs när bidraget erhålls och intäktsförs därefter när prestationen utförs.

Offentliga bidrag som hänför sig till förvärv av en anläggningstillgång minskar tillgångens anskaffningsvärde.

**UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER****NOT 2. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

	2019	2018
<b>Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktslag</b>		
Valutakursvinster	1 062	735
Erhållna bidrag	-	358
Försäkringsersättning	157	-
	1 219	1 093

**NOT 3. PERSONAL****Medelantal anställda**

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

	2019	2018
<b>Medelantal anställda har varit</b>	7,00	4,00
varav kvinnor	2,00	1,00
varav män	5,00	3,00

**Löner, ersättningar m.m.**

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

	2019	2018
<b>Styrelsen och VD</b>		
Löner och ersättningar	1 879	1 777
Pensionskostnader	279	231
	<b>2 158</b>	<b>2 008</b>
<b>Övriga anställda:</b>		
Löner och ersättningar	4 155	2 283
Pensionskostnader	538	216
	<b>4 693</b>	<b>2 499</b>
Sociala kostnader	2 059	1 203
<b>Summa styrelse och övriga</b>	<b>8 910</b>	<b>5 710</b>

**NOT 4. ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER**

	2019	2018
Räntor	17	-
Kursdifferens	226	439
	<b>243</b>	<b>439</b>

**NOT 5. RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER**

	2019	2018
Övriga räntekostnader	320	551
	<b>320</b>	<b>551</b>

**NOT 6. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

	2019	2018
Uppskjuten skatt	15 523	-
	<b>15 523</b>	<b>-</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>		
Resultat före skatt	-7 096	-13 737
Skattekostnad 21,40% (22,00%)	1 519	3 022
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-27	-22
Skattemässiga justeringar	-	818
I år uppkomna underskottsavdrag	-1 492	-3 818
Förändring Uppskjuten skatt	15 523	-
<b>Summa</b>	<b>15 523</b>	<b>-</b>

**NOT 7. BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN OCH LIKNANDE ARBETEN**

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	31 822	31 758
Inköp	140	64
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>31 962</b>	<b>31 822</b>
Ingående avskrivningar	-4 584	-1 468
Årets avskrivningar	-3 123	-3 116
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7 707</b>	<b>-4 584</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>24 255</b>	<b>27 238</b>
<b>Tillgångar anskaffade med offentligt bidrag ingår med redovisat anskaffningsvärde</b>	<b>8 908</b>	<b>8 908</b>

**NOT 8. PATENT**

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	46 749	6 344
Inköp	590	40 405
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>47 339</b>	<b>46 749</b>
Ingående avskrivningar	-5 623	-1 527
Årets avskrivningar	-5 080	-4 096
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-10 703</b>	<b>-5 623</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>36 636</b>	<b>41 126</b>

**NOT 9. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER**

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	284	284
Inköp	134	-
Försäljningar/utrangeringar	-49	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>369</b>	<b>284</b>
Ingående avskrivningar	-263	-242
Försäljningar/utrangeringar	49	-
Årets avskrivningar	-36	-21
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-250</b>	<b>-263</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>119</b>	<b>21</b>

**NOT 10. UPPSKJUTEN SKATT**

2019-12-31	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Underskottsavdrag	-	15 523	-
	-	<b>15 523</b>	-

**NOT 11. LÅNGFRISTIGA SKULDER**

	2019	2018
Almi Företagspartner		
Amortering inom 1 år	600	600
Amortering inom 2 till 5 år	1 050	1 650
	<b>1 650</b>	<b>2 250</b>
Energimyndigheten nr 1	4 335	5 705
	<b>4 335</b>	<b>5 705</b>
Energimyndigheten nr 2	5 423	5 423
	<b>5 423</b>	<b>5 423</b>
Totala långfristiga skulder	<b>11 407</b>	<b>13 378</b>

**Energimyndigheten nr 1**

Amortering av lånet sker motsvarande 5% av bolagets redovisade nettoomsättning föregående år vilket innebär att under 2020 kommer ca 2 189 TSEK att amorteras. Amorteringar under kommande perioder beror på bolagets omsättning under kommande år.

**Energimyndigheten nr 2**

Amortering av lånet kommer ske med start år 3 från beslutsåret vilket innebär 2020. Amortering sker med 3% av bolagets redovisade nettoomsättning och är begränsat till en 10 års period om inte full återbetalning skett tidigare.

**NOT 12. STÄLLDA SÄKERHETER**

	2019-12-31	2018-12-31
Företagsinteckningar	3 000	3 000

**NOT 13. VÄSENTLIGA HÄNDELSE  
EFTER RÄKENSKAPSÅRETS  
SLUT**

Den ledande norska färgtillverkaren Jotun har lanserat två nya marinfärger baserade på I-Techs egenutvecklade antifouling-komponent Selektope®.

Den pågående COVID-19 pandemin har under början av 2020 inneburit ett tillfälligt produktionsstopp på varven i framförallt Kina, vilka nu är åter i produktion. Vidare har restriktioner införts i Indien där I-Techs produktion och leveranser utgår ifrån. Produktionsstoppet på varven inföll under en period med normal låg efterfrågan på I-Techs produkter och hitintills har inte I-Tech påverkats negativt med mer än att leveranskostnader ökat.

**NOT 14. DEFINITION AV NYCKELTAL****Soliditet**

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

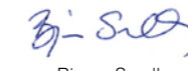
Möndal den 2 april 2020



Tomas Tedgren



Leif Darner


Philip Chaabane  
Verkställande direktör


Bjarne Sandberg



Mats Enegren



Mikael Laurin


Stefan Sedersten  
Styrelseordförande

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2 april 2020

Ernst &amp; Young AB


Markus Hellsten  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i I-Tech AB,  
org.nr 556585-9682

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för I-Tech AB för räkenskapsåret 2019. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 24–37 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av I-Tech ABs finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till I-Tech AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt om-döme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på

upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för I-Tech AB för räkenskapsåret 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till I-Tech AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrel-

sens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 2 april 2020

Ernst & Young AB

Markus Hellsten  
Auktoriserad revisor

**Produktion:**

I-Tech i samarbete med Narva

**Tryck:** Elanders Sverige 2020

**Foto:** Shutterstock och iStock

**Illustration VD:** Amanda Louli

**IR-kontakt**

Philip Chaabane, VD

**Tel:** +46(0)73 910 37 08

**E-mail:** philip.chaabane@i-tech.se

**Finansiell kalender**

Bolagsstämma 7 maj, 2020

Delårsrapport, kvartal 1 8 maj, 2020

Delårsrapport, kvartal 2 26 augusti, 2020

Delårsrapport, kvartal 3 23 oktober, 2020

Bokslutskommuniké 2020 24 februari, 2021



**Adress**

I-Tech AB  
c/o Astra Zeneca AB  
Pepparedsleden 1  
431 83 Mölndal

**Tel:** +46 10 30 33 999

**E-post:** [info@i-tech.se](mailto:info@i-tech.se)

**Organisationsnummer:** 556585-9682