

# Årsredovisning och Bolagsstyrningsrapport

2020

## Innehåll

|  |    |
|--|----|
| Året i sammandrag .....  | 3  |
| Digital hållbarhet .....   | 5  |
| VD-ord Tobias Antius .....   | 5  |
| Novotek med kunskap .....  | 6  |
| Medarbetarna är vår viktigaste tillgång.....                       | 7  |
| Ny grafisk profil knyter samman Novoteks länder.....               | 8  |
| Vi tar vårt ansvar för ekonomi, miljö och socialt.....             | 10 |
| Kontorsnät och samarbete .....                                     | 12 |
| Din framgång är vårt mål.....                                      | 13 |
| Våra ledord .....  | 14 |
| Våra kunder, konkurrenter och leverantörer.....                    | 16 |
| Den fjärde industriella revolutionen: digital transformation ..... | 18 |
| Investera i Novotek .....  | 20 |
| Styrelse, koncernledning och revisorer .....                       | 22 |
| Femårsöversikt.....  | 24 |
| Förvaltningsberättelse .....                                       | 25 |
| Flerårsöversikt moderbolaget .....                                 | 29 |
| Förslag till vinstdisposition .....                                | 29 |
| Flerårsöversikt koncernen .....                                    | 29 |
| Resultaträkning .....  | 30 |
| Balansräkning.....   | 31 |
| Redogörelse för förändring i eget kapital .....                    | 33 |
| Kassaflödesanalys.....   | 34 |
| Noter .....  | 35 |
| Revisionsberättelse .....  | 61 |
| Bolagsstyrningsrapport .....                                       | 64 |
| Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten .....                | 68 |
| Välkommen till årsstämman .....                                    | 69 |
| Våra kontor .....  | 70 |

## Året i sammandrag

- Rörelseintäkterna uppgick till 319,6 (306,3) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till 37,1 (34,8) MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till 28,4 (26,7) MSEK.
- Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, per aktie uppgick till 2,7 (2,5) kronor.
- Orderingången uppgick till 348,9 (305,6) MSEK.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 49,6 (31,5) MSEK.
- Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning för 2020 om 1,50 (-) kronor per aktie samt en extra utdelning om 0,75 kronor per aktie. Totalt 2,25 kronor per aktie.



Vi satsade även under hela året på att hålla våra medarbetare så friska och motiverade som möjligt och minska den negativa påverkan som isoleringen gav.

Tobias Antius, CEO på Novotek AB

## 2020 blev ett rekordår för Novotek, fullt av innovation och förändring

### Digital hållbarhet

*Novotek har sin kärnkompetens inom lösningar för industriell IT och Automation.*

Novotekgruppen guidar sina kunder på deras digitala resa för att de skall kunna bli hållbara och fortsätta vara relevanta i en helt ny verklighet.

Framtiden kommer att ställa helt nya krav på våra företag och detta beror på det helt förändrade beteende som vi människor har skaffat oss under de senaste åren.

Vi kräver att allt skall kunna göras online och direkt. Vi vill kunna få information och söka kunskap oavsett vår plats och tid. Vi hjälper våra kunder att lösa dessa utmaningar. Vi säkerställer att kundernas industriella data från produktion och processer kan användas och visas där den behövs på ett snabbt, säkert och effektivt sätt.

Novotek har hjälpt sina kunder med denna utmaning i 35 år. Verktyg och metoder har utvecklats och vi har alltid levererat marknadsledande lösningar.

### Tobias Antius

Året 2020 kommer inte att glömmas bort på mycket lång tid, året som Corona stannade världen! Mycket som vi trodde var omöjligt har nu hänt och gjorts, för vem trodde att i princip hela Europa skulle stänga sina gränser, ställa in allt vad kultur och sport heter och tvinga alla att sitta hemma, ung som gammal. Men också mycket som inte vi, eller ens folk i vår bransch, trodde skulle kunna genomföras hände på mindre än två månader.

Omställningen till arbete på säkert avstånd från varandra, hemma eller på fabriker, har gått fort. Att numera mestadels kommunicera via videokonferenser på datorn har också fått oss att hålla effektivare möten, samt att vi sluppit alla res- och väntetider. Dessutom har pandemin ställt helt nya krav på datainsamling och analys, vilket har resulterat i många nya affärer för Novotek.

2020 blev på många sätt ett rekordår för Novotek. Det blev ett år av innovation och förändring, där vi tillsammans med våra kunder hittade nya sätt att leverera och supportera våra lösningar.

Vi satsade även under hela året på att hålla våra medarbetare så friska och motiverade som möjligt och minska den negativa påverkan som isoleringen gav.

Vi adderade även ett nytt land via förvärv i Schweiz under tredje kvartalet och startade ett antal nya initiativ, för att förbereda oss för att på ett ännu bättre sätt kunna ställa upp för våra kunder under de kommande åren.

En tydlig markering av vår egen förändring och anpassning till den nya verkligheten vi lever i, så kommer vi, 35 år efter att Novotek startades, byta grafisk profil och logotyp. Lanseringen av denna kommer att pågå under hela 2021 och skall ge oss en fräsch look, men samtidigt pågår en vidareutveckling med att sätta ett övergripande arbetssätt och värdegrund, för att möjliggöra fortsatt framgångsrik tillväxt.

Novotekgruppen kom ur 2020 stärkta av insatserna att säkerställa våra kunders överlevnad och framgång.

Jag ser med tillförsikt fram emot 2021 och de kommande åren därefter, då digitalt i alla dess former nu utgör en av de mest centrala delarna i alla framgångsrika verksamheter och Novotek är perfekt positionerade för att guida sina kunder på deras digitala resa.



## Novotek med kunskap

Novoteks affärsidé är att leverera produkter och lösningar till sina kunder för att säkerställa deras behov av industriell IT och Automation.

Våra lösningar skapas av standardprodukter som samlar in, lagrar, analyserar och styr dataflöden hos kunderna. Tanken är att ge kunden frihet att var som helst se, styra, optimera samt följa upp sina produktionsprocesser.

### VERKSAMHET

Novotek har sin kärnkompetens inom lösningar för industriell IT och Automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering, produktionsprocesser samt tjänstutbud kring deras leverans.

Med djup kunskap om hur industriella informationsflöden skapas och kontrolleras kan Novotek, genom att kombinera produkter och kringtjänster såsom konsultation och utbildning, säkerställa att våra kunder bibehåller och utvecklar sin konkurrenskraft.

Vi tillhandahåller lösningar för all datahantering från insamling och lagring till analys, visualisering och styrning såväl från produktionen som själva produkten som kunden producerat.

Viktiga branscher är energi, livsmedel, läkemedel, järn & stål, kemi & petrokemi, papper & massa, tillverkning samt VA.

### MÅL

Novotek har som övergripande mål att på marknaderna i de Nordiska länderna, Benelux, Brittiska öarna samt Schweiz vara en ledande leverantör av lösningar inom såväl industriell IT och Automation som Digitalisering och Cyber security. Gemensamt för alla lösningar är att de skall ge kunderna möjligheter att effektivisera och optimera användningen av kundernas produkter, tillverkningsprocesser av produkter samt offentliga infrastrukturåläggningar.

## Medarbetarna är vår viktigaste tillgång

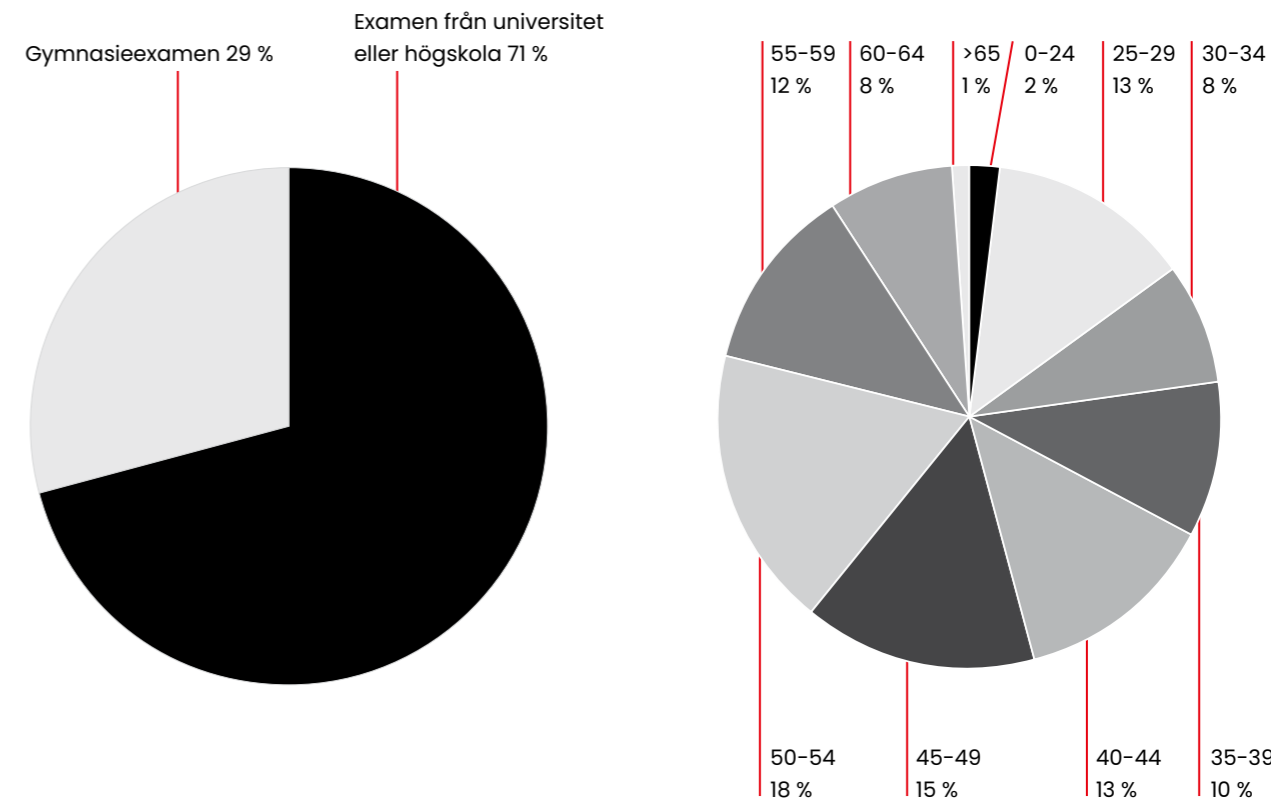
Novotek är ett kunskapsföretag, vilket betyder att företagets framgång till stor del baseras på förmågan att attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens.

Med rätt kompetens avses såväl kunskapsmässiga färdigheter som social kompetens och förmåga att sätta kunden i fokus. Det är därför viktigt för Novotek att kunna erbjuda medarbetarna attraktiva villkor, avseende såväl personliga utvecklingsmöjligheter som ersättningsnivåer.

Cirka 71 % av medarbetarna har akademisk examen. Efterfrågan på berörda yrkesgrupper har varit betydande likt tidigare år, såväl från kunder som konkurrenter, men Novoteks ställning och rykte i branschen har gjort att det varit möjligt att rekrytera personal med rätt kompetens. Novotek har en uttalad strategi att arbeta med mångfald och jämlikhet och anställer därför gärna personer med en annan bakgrund än den traditionella inom vår bransch.

Novotek utvärderar årligen alla villkor för att säkerställa att våra mål inom personlig utveckling och lönesättning efterlevs. En viktig faktor för att attrahera och behålla medarbetare är att erbjuda intressanta arbetsuppgifter i teknikens framkant.

Novotek eftersträvar långa relationer med såväl kunder som medarbetare och eftersträvar en låg personalomsättning. Personalomsättningen i gruppen för 2020 låg på 12 % (11 %). Medelantalet anställda uppgick till 132 (123) för år 2020 och 136 personer var anställda vid slutet av 2020. Genomsnittsåldern uppgick vid utgången av år 2020 till 45 (45) år. I diagrammet nedan framgår åldersstrukturen för Novoteks anställda.





Camilla Gurell, CMO på Novotek AB

## Ny grafisk profil knyter samman Novoteks länder

Vi står för stabilitet, trygghet, innovation och engagemang. Efter 35 år i framkant har vi valt att låta det reflekteras i en uppdaterad logotyp och ny grafisk profil.

Novoteks visuella identitet utgår från moderbolaget i Malmö. Samtidigt berörs hela Novotek Group – 140 medarbetare i nio länder – av arbetet med den grafiska profilen.

### EN NY LOGOTYP

Novotek, som sedan 1986 hjälpt tillverkande företag med industriell digitalisering, har hög igenkänning i branschen. "Därför har vi bestämt oss för att med varsam hand uppdatera logotyp och övriga grafiska element, säger Camilla Gurell, Chief Marketing Officer på Novotek AB.

### SAMMA RÖDA TRÅD

Logotypen i sig är sprungen ur ett kreativt samarbete mellan Taberg Media Group och Splitz. För att befintliga kunder även fortsättningsvis ska känna igen sig på företagets olika plattformar, så har man utgått från Novoteks befintliga design och istället förnyat och vänt symbolen utåt och riktat in den mot framtiden. Det har också varit

givet att behålla Novoteks röd-svarta palett. Färgskalan genomsyrar både logotyp och övrigt material, och har en hög igenkänningsfaktor.

"Med vår nya profil är vi redo att knyta samman samtliga verksamheter," fortsätter Camilla. "En enad front utåt visar att Novotek står på stadig grund och är väl rustad för framtiden."

Tobias Antius, Chief Executive Officer på Novotek AB: "Man kan knappast överskatta vikten av en visuell identitet som är specialanpassad till de behov och krav som ställs av dagens digitala kanaler."

### TILLBAKABLICK

Novotek grundades av Göran Andersson i mitten av 80-talet. Parallellt med att bygga upp verksamheten, skapade Göran företagets ursprungliga logotyp, en symbol som hängt med hela vägen in på 2020-talet.

När pusselbitarna börjar falla på plats, ja, då är belöningen att se den röda tråden i vår grafiska profil. "Genom att ta ett helhetsgrepp om Novoteks visuella identitet, skickar

vi positiva signaler till samtliga aktörer; från partners och leverantörer hela vägen till kund," säger Camilla.

### FÖRDELAR I PRAKTIKEN

En enhetlig profil är a och o. För Novotek, som har förgreningar i ett stort antal länder, är det värt sin vikt i guld. Camilla Gurell menar att det är angeläget för koncernen att enas kring samma "skyltfönster". "Att vara lokala är en enorm styrka. Vi kan hjälpa våra kunder på ett språk de förstår, och verkligen borra oss in i deras problematik. Samtidigt är det viktigt att de känner igen Novotek i internationella sammanhang."

### FRAMTIDSTRO

Skiftet speglar inte bara ett kunnande och en position i teknikens framkant. Det ingjuter kraft och framtidstro i alla som kommer i kontakt med Novotek. "Effekten av varumärkesförflyttningen blir lite som att byta jobb, fast man inte gör det" skrattar Camilla.

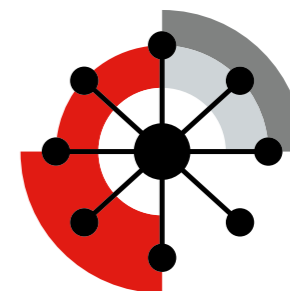
### ROLLOUT 2021!

Att ett genomarbetat profilpaket underlättar i det dagliga arbetet är känt sedan tidigare. Nu tar Novotek ett uppdaterat helhetsgrepp om den visuella identiteten, med allt vad det innebär med ny web, tryckfärdiga mallar och beskrivande pictogram. "Idag har vi möjlighet att kunna göra det grundligt, och det är första gången vi går in och ändrar i logotypen," säger Camilla.

I mitten av mars avtäcktes Novoteks nya logotyp och där-efter sker en successiv implementering under 2021. För Camilla har resan så här långt bjudit på många intressanta turer. "Framst har det varit fantastiskt att få vara med och visa att Novotek ligger i framkant!"



Den nya profilen symboliserar vår framtidstro och är ett "playtecken" för att starta och hjälpa våra kunder under deras digitala resa!



Våra nya pictogram finns i flera varianter och kommer framöver bland annat att guida våra kunder genom presentationer och hemsidor.

# Vi tar vårt ansvar för ekonomi, miljö och socialt

Novotek strävar efter att minimera vår miljöpåverkan, både i vårt egna arbete och i våra lösningar till våra kunder.

## NOVOTEKS ANSVAR

Hållbarhet är något som Novotek haft med sig från starten, då vår grundare såg det som oerhört viktigt att det fanns balans i hur vi arbetade och med vem samt att vi skulle bidra positivt hos våra kunder.

## EKONOMISKT ANSVAR

Novotek ska bidra positivt till att skapa ett långsiktigt hållbart samhälle genom att leverera lösningar, produkter och tjänster som gör att våra kunder kan uppfylla sina hållbarhetsmål på ett innovativt och ekonomiskt gynnsamt sätt. Vi ser att endast genom detta kan Novotek fortsätta vara lönsamt, vilket i sin tur är en förutsättning för att vi skall kunna satsa på våra medarbetare och ny teknologi.

## MILJÖANSVAR

Novotek strävar efter att minimera vår miljöpåverkan, både i vårt egna arbete och i våra lösningar till våra kunder. Även om vi själva inte har stor miljöpåverkan med tanke på vår verksamhet, så ser vi det ändå som viktigt att alla bidrar. Vi skall välja, om så möjlig, miljöpositiva lösningar och sträva efter noll påverkan på vår miljö vilket vi tror är fullt möjligt med rätt teknologi och inställning.

## SOCIALT ANSVAR

Novotek har alltid och kommer alltid att ta sin del av ansvaret för att bidra till ett mera hållbart samhälle. Vi ska se till att alla våra anställda och de underkonsulter vi använder utvecklas och på ett positivt sätt bidrar till samhället. Detta sker genom att vi månar om balansen mellan arbete och fritid och genom att vi alltid säkerställer att vi betalar korrekta ersättningar till alla. Vi bidrar och stödjer även aktivt våra medarbetare i att ta del i samhället och föreningslivet, då ökat deltagande leder till ett bättre samhälle.

## HUR VI JOBBAR

Vi har arbetat iterativt under flera år för att det ger oss och våra kunder bästa möjliga resultat utan att man behöver slänga något på vägen. Vi ser dessutom det som en självklarhet att alla våra medarbetare skall kunna finna en balans mellan arbete och familj för att vi vet att lyckliga människor skapar de bästa lösningarna.

## VAD VI LEVERERAR

Våra kunder vill alla förbättra sig och många använder Novotek och våra erbjudanden för att uppfylla sina mål för hållbarhet. Vi ser den digitala revolutionen som vi är inne i som en förutsättning för att bygga en hållbar värld och vi är fast beslutna att hjälpa såväl stora som små företag och organisationer med denna utmaning.

## VEM VI SAMARBETAR MED

Vi använder oss bara av leverantörer och partners som delar vår syn på framtiden och vad som behövs för att uppnå det. Vi ser det dessutom som vår uppgift att stödja och hjälpa på olika sätt organisationer och individer som bidrar till att vi som samhälle rör oss framåt.

## DELAKTIGHET

Att arbeta på Novotek innebär att vara delaktig i våra kunders digitala resa. Den digitala resan är något de flesta företag gett sig ut på, och vi på Novotek befinner oss i centrum av denna resa, då vi guidar våra kunder till bättre och effektivare industriella IT-system, vilket gör våra kunder mera hållbara och lönsamma. Detsamma gäller Novoteks interna processer, där alla processer utgår från att vi skall lära oss något och utvecklas.

## INNOVATION

Innovation är kritiskt i alla digitala transformationsresor och som pionjärer inom detta är Novotek i framkanten inom teknik såväl som arbetssätt och metodik. Vi värdesätter kreativitet, öppenhet samt möjligheterna som de digitala verktygen ger oss. Att arbeta med Novotek innebär att arbeta i teknikens framkant och hjälpa våra kunder utnyttja detta för att bli bättre.

## TEAMWORK

Att arbeta tillsammans med kunder, leverantörer, partners och kollegor, och bilda ekosystem kring olika utmaningar för att snabbare och effektivare uppnå resultat är idag en grundförutsättning. På Novotek arbetar vi nätverksbaserat för att på bästa sätt utnyttja resurserna som finns till hands. Detta förutsätter flexibilitet och personligt ansvar, då nätverket kring varje kund hela tiden förändras och utvecklas.

## INKLUDERING

Novotek arbetar i en internationell miljö vilket förutsätter att vi är öppna för alla. Inkludering betyder för Novotek att vilja och kunna arbeta med alla människor i en öppen och kreativ miljö där vi alla arbetar för att uppnå våra kunders högt ställda mål för hållbarhet och effektivitet. Vi arbetar proaktivt för en inkluderande och öppen miljö där alla känner sig välkomna och delaktiga, för endast med ett diversifierat team kan vi nå våra mål för innovation och resultat.



## Kontorsnät och samarbete

Trots att vi är utspridda i Europa har vi ett starkt samarbete mellan våra olika länder.

Novotek har sammanlagt fjorton kontor varav två i Sverige samt säljrepresentation på två orter, fyra i Danmark, ett i Norge, ett i Nederländerna, ett i Belgien, två i Finland, två i Storbritannien samt ett i Schweiz. Exportverksamheten utanför Novoteks kontorsnät är huvudsakligen koncentrerad till Malmö.

| ORGANISATION   |    |
|--|----|
| Novotek AB - Sverige                                 | 4  |
| Novotek Sverige AB - Sverige                         | 28 |
| Novotek B.V. - Holland                               | 26 |
| Novotek BVBA - Belgien                               | 3  |
| Novotek A/S - Danmark                                | 15 |
| Novotek OY - Finland                                 | 13 |
| Novotek AS - Norge                                   | 11 |
| Novotek UK & Ireland LTD - Storbritannien och Irland | 9  |
| Novotek Switzerland AG- Schweiz                      | 7  |
| ROB-EX AS - Danmark                                  | 17 |
| Securiot ApS - Danmark                               | 3  |
| Securiot AB - Sverige                                | 0  |



|                                 | 2020  | 2019  |
|---------------------------------|-------|-------|
| Rörelseintäkter, Mkr            | 319,6 | 306,3 |
| Resultat efter finansnetto, Mkr | 36,4  | 34,6  |
| Vinst per aktie efter skatt, kr | 2,7   | 2,5   |
| Rörelsemarginal, %              | 11,6  | 11,4  |
| Likvida medel, Mkr              | 99,5  | 68,5  |
| Soliditet, %                    | 51,3  | 51,1  |
| Antal anställda 31/12           | 136   | 127   |

Se sidan 25 för nyckeltalsdefinitioner.

## Din framgång är vårt mål

Novotek arbetar i huvudsak inom områdena industriell IT och Automation. Inom dessa områden har Novotek lösningsarkitekter och teknikspecialister med lång erfarenhet av alla steg av livscykeln för en lösning.

Till ovan kommer applikationskunskap som byggts upp genom åren inom kort sagt alla branscher och ett stort nätverk av globala och lokala partners inom alla branscher. Denna kombination av erfarenhet, kunskap och partners tillsammans med en portfölj av de bästa produkterna på marknaden gör att Novotek kan erbjuda den rätta lösningen för varje kund. En lösning som erbjuder öppenhet, skalbarhet och flexibilitet utan att göra avkall på kvalitet eller pris. En mix som ger dessa egenskaper är det som marknaden idag efterfrågar. I tider när outsourcing och slimmade organisationer har gjort företagen beroende av enskilda aktörer vill Novotek genom de öppna och skalbara lösningar som erbjuds vara ett alternativ till de låsta lösningar som många av Novoteks konkurrenter levererar. Novotek har alltid levererat öppna lösningar och har alltid varit pionjär inom industriell IT och Automation.

### MARKNADER OCH TRENDER

Hela 2020 har varit ett stabilt år med bra utveckling inom alla områden, såväl inom tjänster som produkter. Därmed blev 2020 ännu ett rekordår för Novotek, såväl omsättningsmässigt som resultatmässigt. Dock har förskjutning av beslut kring större projekt skett under året. Verksamheten i UK påverkades inte nämnvärt av Brexit och Novotek har fortsatt tidigare satsningarna med gott resultat. Inom våra nya områden Digitalisering och Cyber security har intresset under året varit stor. Detta gäller framförallt inom Digitalisering, där pandemin och dess effekter gjort Digitalisering till något affärskritisk för våra kunder. Under året har Novotek expanderat sin geografiska marknad genom förvärvet av B+I Automation AG, Schweiz (numera namnändrat till Novotek Switzerland AG).

Novoteks övergripande mål är att vara en av de ledande leverantörerna av lösningar och produkter inom industriell IT och Automation i Norden, Benelux, Brittiska öarna samt Schweiz med fokus inom energi, infrastruktur, järn & stål, kemi & petrokemi, livsmedel, läkemedel, papper & massa, tillverkning samt VA.

Novoteks erbjudande till marknaden är unikt och ger kunderna en förvisning om att Novotek levererar lösningar, produkter och tjänster som säkerställer deras framgång.





## FOKUS

### VÅRA KUNDERS FRAMGÅNG

Partnerskap är det centrala i den nya tidens affärer och Novotek har alltid sett sina kunder som partners långt innan detta var på modet. Automation, kommunikation och industriell IT är helt centralt för att kunna behålla produktionen i norra Europa och hålla sig i täten av det globala racet kring digitalisering. Dessutom är det grunden i alla de nya lösningar som håller på att implementeras inom området IoT. För Novotek är detta nya landskap en helt naturlig utvidgning av produktionssystemen hela vägen till slutkunderna. Det är därför fortsatt fokus på att många av Novoteks anställda skall vara ute hos våra kunder och deras kunder för att på bästa sätt bidra med vår del i partnerskapet.

## BALANS

### MELLAN PRODUKTER, TJÄNSTER OCH LÖSNINGAR

Nyckeln till framgång för Novotek ligger i att välja en optimal lösning. En som inte maximerar antalet ingenjörstimmar eller lägger till onödiga produkter eller tjänster utan som har en balans mellan produkter och tjänster på ena sidan och konsulting å andra sidan. En mix som gör att kunderna kan hantera såväl dagens som morgondagens utmaningar. Detta kräver skalbarhet, öppenhet, mobilitet och inte minst ansvarsstagande. Novotek tar ansvar för de produkter som vi levererar så att kunder kan känna sig trygga. Novotek kompletterar produkterna med de tjänster som behövs för att möta kundernas behov och för att garantera, tillsammans med våra partners, att lösningarna kan implementeras på bästa sätt.

## INNOVATIV

### LÖSNINGAR FÖR EN NY INDUSTRIELL VÄRLD

Kraven på lösningarna inom industriell IT, Automation och uppkoppling har förändrats i takt med krav på snabbare anpassningar, mer integration mellan olika system och allt detta på ett säkert sätt. Allt detta påskyndas av den globala trenden kring digitalisering och utvecklandet av nya affärmodeller, som ställer helt nya krav på Novoteks kunder förutom de normala produktivitetsoökningarna. Novoteks lösningar har alltid byggt på öppna lösningar för att kunna understödja förändring och integrera ny teknologi som t.ex. AI. Det gör att Novoteks mål att våra lösningar skall ge alla möjlighet att koppla upp, se, hantera och styra sin verksamhet i hela kedjan till slutkunders användning av slutprodukten fortfarande är relevant för att säkerställa våra kunders framgång.

## SKALBART

### FRÅN SMÅTT TILL STORT

Idag är möjligheten att kunna börja smått och växa med sin lösning något alla förväntar sig av system. Detta synsätt manifesteras bäst av SaaS (Molnprogrammering) där skalbarheten är inbyggd från början. Alla lösningar som Novotek marknadsför är anpassade för att man skall kunna börja och testa sig fram för att sedan när behoven ökar kunna utöka och lägga till i sin lösning utan att behöva börja om. Till detta kommer även den rätta supporten för att kunna agera agilt och genomföra snabba och genomgripande förändringar. Det är därför endast i kombination med teknik som lösningar kan skalas och tjänster som ser till att skalningen kan ske, som man kan fullt ut dra nytta av möjligheterna. I detta står Novotek sida vid sida med sina kunder och hjälper dem framåt.

## LOKALT

### VI FINNS DÄR DU ÄR

Nyckeln till effektivt samarbete mellan kunderna och Novotek ligger i närheten. Närhet att kunna erbjuda support och service på ditt språk, att kunna hjälpa i det lilla utan stora kostnader. Novotek letar kontinuerligt efter nya partners eller stödja utvidgning av existerande nätverk för att säkerställa att implementeringstjänster finns i närheten för kunderna.

## ETT

### NOVOTEKINTEGRERAT OCH ENHETLIGT

Novotekgruppen har samma ambition i alla länder där Novotek verkar; att erbjuda samma produkt och lösningsportfölj. Novotek skall ge kunderna bättre lösningar, snabbare support och utökade produktportfölj inom alla våra områden. Samarbetet mellan länderna gör också att organisationen blir effektivare och mera likriktad, vilket sänker kostnaderna och ger bättre effektivitet i sälj- och marknadsföring.



## Kunder

*Våra kunder är de viktigaste som finns. Våra konkurrenter samarbetar vi gärna med. Våra leverantörer hjälper oss hitta de bästa lösningarna för kunderna.*

Novoteks kunder har en bred spridning vad gäller branschtillhörighet och storlek. Kunderna är IT-konsulter, systemintegratörer och slutanvändare av Novoteks lösningar samt producenter av produkter, i vilka Novoteks lösningar ingår som Original Equipment Manufacturers (OEM). Slut användare är såväl stora exportföretag som kommuner eller mindre företag.

Novotek servar över 3 000 kunder per år från mindre tillverkande industrier till globala koncerner men även många kommuner, regioner och statliga verk. Leveranserna sker i olika former men generellt används till stora delar partners för att utföra arbetet och detta oberoende av om Novotek har det yttersta ansvaret eller ej. De partners som används inkluderar alla stora konsulthus såsom Accenture, Cap Gemini via tekniska konsulter som AFRY och Rejlers till små en och två mans firmor.

## Konkurrenter

Novotek har en del olika konkurrenter eller konkurrerande lösningar. Det finns dock ingen som konkurrerar med samma affärsidé på marknaden idag. Siemens, Schneider och ABB förekommer som konkurrenter kring ren automation.

Det finns även mindre konkurrenter som specialiserat sig på dellösningar av kundernas problem. De stora konsultföretagen, exempelvis AFRY, Cap Gemini och Accenture, är mera kunder än konkurrenter eftersom de ofta använder Novoteks produkter och lösningar för sina kunder. På senare tid har även framväxten av IoT adderat nya och framförallt små konkurrenter. Dock är Novoteks nyckelkompetens kring kommunikation och uppkoppling, med en lokal kännedom och på lokalt språk, något som snarare det finns mer behov av då alla dessa nya lösningar och produkter adderar komplexitet.

## Leverantörer

Under många år har Novoteks viktigaste leverantör av produkter varit General Electric (GE). Under 2018 ändrades detta till viss del via en omstrukturering av GE. All mjukvara, från klassisk automationsmjukvara till avancerade verktyg för styrning av produktionsverksamheter och analys av maskindata, som vi distribuerar kommer fortfarande från GE, via den division som kallas GE Digital. Automationshårdvaran såldes till Emerson under 2018 och övergick formellt till Emerson Machine Automation Solutions under mars 2019. Detta kommer inte att påverka oss på kort sikt men bedöms ge oss nya möjligheter på lång sikt. Förutom GE så har Novotek sedan mer än tio år tillbaka en relation med Kepware, som för ett par år sedan blev uppköpta av PTC. PTC har Novotek även en relation till, då vi säljer deras IoT-plattform ThingWorx. Utöver detta har vi ett antal mindre leverantörer som vi samarbetar med för att komplettera vår produktportfölj.



Local Business Partner



# Den fjärde industriella revolutionen: digital transformation

*”Innovation genom digitalisering är centralt för oss på Novotek.”*

*Alltsedan starten 1986 har företaget försett kunder med innovativa lösningar baserat på den senaste teknologin – att skapa fungerande digital infrastruktur.”*

Veronika Grozdanovska, Digital Transformation Leader på Novotek, förtydligar att Novotek aldrig avviker från sin huvudsyssla: att se till att data inhämtas, överförs, lagras, visualiseras – för att sedan kunna användas. Samtidigt, så räcker det inte numera att bara vara data-driven, idag krävs det mer för att hjälpa kunder ta nästa steg och avgöra vilken typ av information som behövs och varför, att på riktigt digitalt transformera sig för att kunna möta den värld som nu skapas.

## EN GUIDE PÅ DEN DIGITALA RESAN

Veronika har arbetat som problemlösare i ett par decennier inom den industriella IT världen. Sexton år spenderades utomlands – familjen hann avverka fyra länder innan flyttlasset gick från England hem till Sverige. Veronikas bakgrund har gett många erfarenheter och resulterat i ett brett ’digitalt’ register. Insikten att människor är centrala i den digitala transformationen har blivit uppenbar och hennes passion är nu att hjälpa folk och företag att göra en kulturförändring som måste ske i och med den digitala transformationen.

## VADÅ TRANSFORMATION?

Den Digitala transformationen startade med oss själva som kunder när vi förändrade vårt beteende för femton år sedan. Vi fick alla tillgång till smarta mobiler, billigt bredband och därmed möjligheten till konstant uppkoppling och informationsinhämtning. Detta gjorde att vi som konsumenter i ett slag tog kontrollen och alla leverantörer plötsligt kom på efterstjälken. För att återta kontrollen behövde tillverkare tänka om och tänka nytt, den digitala transformationen hade startat.

Veronika ser att detta naturligt ledde till trenden som kallas ”as a service”. I grunden handlar det om att kapsla erbjudanden och sälja kunden abonnemangstjänster istället för produkter – tänk Netflix eller kanske Volvos nya M tjänst för bilpool – ”...och därigenom radikalt förändra bolaget, vad man säljer och varför men kanske mest hur dina kunder uppfattar dig.” fortsätter Veronika.

För henne upplevs skiftet som något multi-dimensionellt, en till stor del kulturförändring som i grunden kommer att förändra producerande bolag.

## RIKTAR SIG MOT MEDELSTORA AKTÖRER

När Veronika diskuterar framtid, för såväl Novotek som företagens kunder, glider ämnet in på mindre aktörer i akut behov av digital hjälp: ”Vi vill hjälpa medelstora företag som står utan en stab för IT och digital transformation. Sneglar man på storbolagen – Volvo, SKF, Atlas Copco – så har de oftast hela avdelningar som uteslutande sysslar med de här frågorna. Därmed inte sagt att kvantitet är detsamma som kvalitet.”

## VILJAN FINNS

Det finns en stark vilja och förmåga till förändring bland små och medelstora företag. Däremot kan det vara svårt att veta var och hur man skall börja. Och kanske inte minst göra allt detta utan att gå under på vägen. Det är själva kärnan i Novoteks satsning – att bena ut behov och sedan hjälpa kunden att staka ut riktningen och en väg för kundens digitala resa.

## ALLA SKA MED

Veronika menar att Novotek alltid varit superduktiga på tekniken och tagit utgångspunkt i det. Men även på att diskutera data och processer med sina kunder – för att kunna erbjuda rätt lösning som löser deras utmaningar.

”Nästa steg är att prata transformation av affären och hur man levererar kundnytta. Ett bolag som endast är produktorienterat riskerar att bli omsprunget. Digital transformation handlar i grunden om kundernas syn på dig som leverantör. Därför är digital transformation annorlunda, för alla måste vara med från början, från VD till operatören vid maskinen.”

## SAMARBETE MED CHAKRA

Novoteks nära samarbete med Chakra, ett nordamerikanskt konsultbolag med stor erfarenhet av digital transformation är centralt: ”Chakra besitter spetskompetens inom digitalt ledarskap och en imponerande databas av genomförda kund case.”

”Men vad som verkligen gör Chakra unikt, förklarar Veronika, är att de redan från början fogar samman verksamhetsmodeller och affärsnytta med en strukturerad process för att fånga möjligheterna och överleva medan man genomför transformationen.”

”Chakras modell och arbetssätt identifierar var du är, sätter upp era mål och vägleder dig igenom din digitala transformation så att du når dessa. Hela processen visualiseras och konkretiseras för att alla skall kunna se och förstå.”

## VARFÖR?

Veronika anser att alla företags utmaningar är unika. Däremot finns en gemensam nämnare – för att blomstra i vår nya värld som snurrar allt snabbare måste vi transformera och utveckla oss än snabbare. I detta måste alla hitta sin identitet och därför är den digitala transformationen mer en fråga om kultur än teknik.

## KULTUR, PROCESS OCH TEKNOLOGI

”Att se och hantera den kulturförändring som måste till är den största utmaningen i detta” fortsätter Veronika ”så många underskattar betydelsen av människan och tror att det bara handlar om teknik och process. I transformationen är det därför viktigt att sätta realistiska mål och detta är inte lätt om man inte gjort det förut. Därför är den digitala transformation något som man skall planera för och ta hjälp för att det inte skall misslyckas halvvägs igenom.

## THE HEART OF INDUSTRIAL DIGITALIZATION

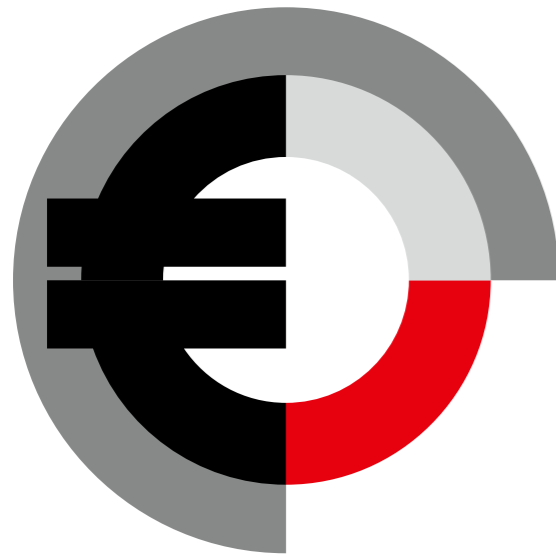
Digital transformation må kännas oumbärligt för att inte hamna på efterkälken.

”Men förändringen öppnar också upp fantastiska möjligheter för företag att förädla sin affär och på samma gång engagera sina medarbetare samt komma närmare sina kunder. Att hjälpa våra kunder att göra detta är själva kärnan i Novoteks erbjudande, att få in hjärtat i digitaliseringen,” avslutar Veronika Grozdanovska.



**Novotek har sedan 1986 hjälpt producerande företag att automatisera och integrera sina olika flöden inom produktionen, vilket idag definieras som en del av Digitaliseringsresan**

# Investera i Novotek



Antalet aktier i Novotek AB uppgår till 10 600 000 varav 1 500 000 aktier av serie A och 9 100 000 aktier av serie B. En aktie av serie A berättigar till 10 röster och en aktie av serie B till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A kan omvandlas till aktie av serie B.

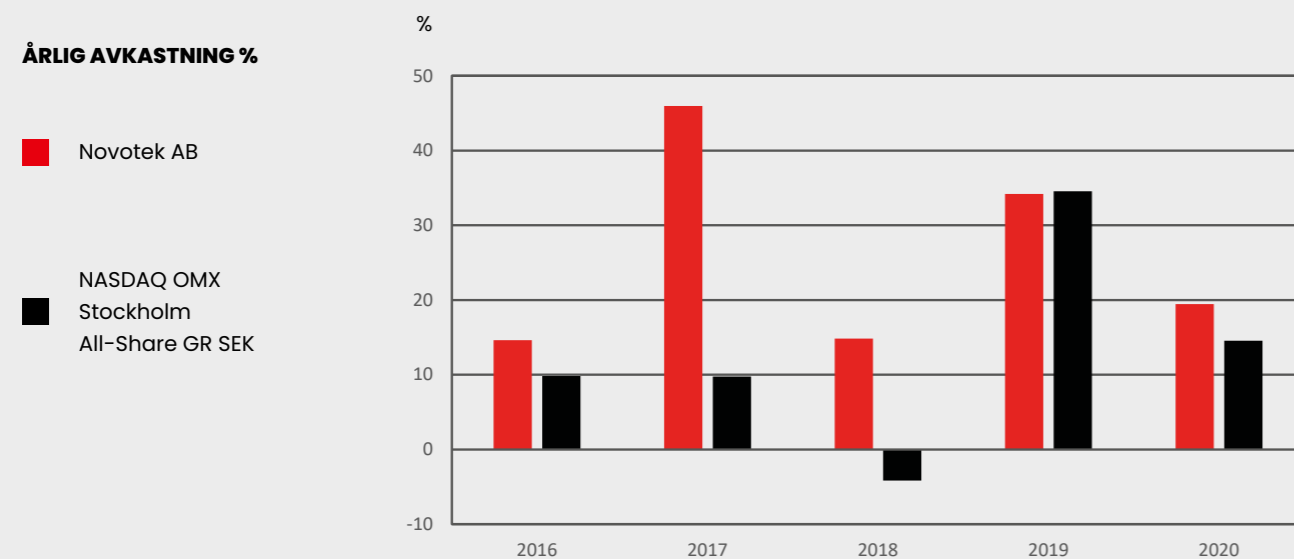
### UTDELNINGSPOLICY

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50% av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner. För räkenskapsåret 2020 föreslås dels en ordinarie utdelning om 1,5 kronor/aktie, dels en extra utdelning om 0,75 kronor/aktie. Utdelningen om totalt 2,25 kronor/aktie innebär en direktavkastning på 5,1% beräknat på börskurs 44,2 kronor den 31 december 2020.

### NOVOTEKS B-AKTIE

Novoteks B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordiska listan Small Cap från den 30 juni 1999 under namn NTEK-B. Aktiekursen var den 31 december 2020 44,2 kronor och börsvärdet, beräknat på totala antalet aktier, var ca 469 miljoner kronor. Antalet aktier som omsatts var under 2019 i genomsnitt ca 58 730/vecka. Under 2020 var omsättningen i genomsnitt ca 80 530/vecka. Vid årsskiftet fanns 3 545 aktieägare.

### ÅRLIG AVKASTNING %



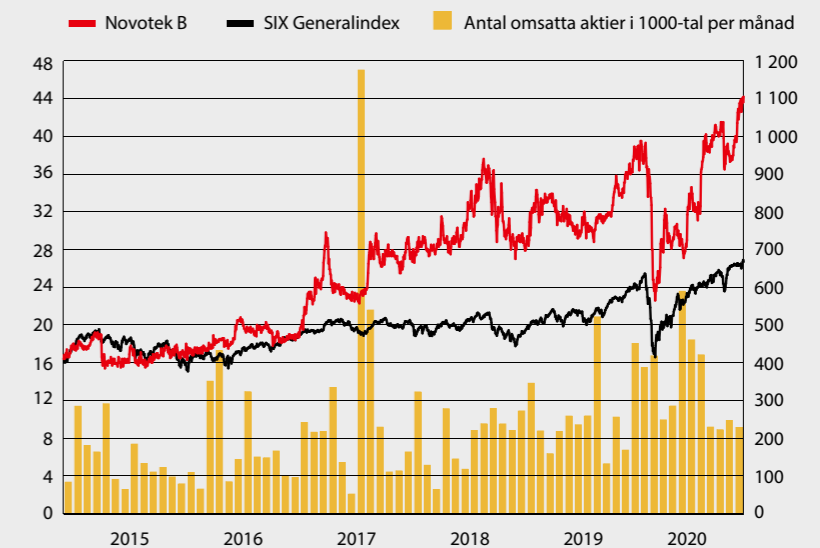
### AKTIEKAPITALET UTVECKLING

| ÅR   | TRANSAKTION AKTIEKAPITALET SEK | ÖKNING AV AKTIEKAPITAL SEK | ÖKNING AKTIER | AKTIE-KAPITAL SEK | ANTAL AKTIER |
|------|--------------------------------|----------------------------|---------------|-------------------|--------------|
| 1990 |                                |                            |               | 50 000            | 500          |
| 1996 | Fondemission                   | 50 000                     | 500           | 100 000           | 1 000        |
| 1998 | Split 100:1                    |                            | 99 000        | 100 000           | 100 000      |
| 1998 | Fondemission                   | 1 900 000                  | 1 900 000     | 2 000 000         | 2 000 000    |
| 1998 | Nyemission                     | 100 000                    | 100 000       | 2 100 000         | 2 100 000    |
| 1999 | Split 4:1                      |                            | 6 300 000     | 2 100 000         | 8 400 000    |
| 1999 | Nyemission                     | 550 000                    | 2 200 000     | 2 650 000         | 10 600 000   |

### ÄGARSTRUKTUR 2020-12-31

| ÄGARE                              | ANTAL AKTIER AV SERIE A | ANTAL AKTIER AV SERIE B | ANDEL AV RÖSTER, 1% | ANDEL AV KAPITAL I % |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------|----------------------|
| Noveko Syd AB                      | 1 050 000               | 150 000                 | 44,2                | 11,3                 |
| Arvid Svensson Invest AB           | 0                       | 2 635 000               | 10,9                | 24,9                 |
| Novoplan AB                        | 200 000                 | 538 260                 | 10,5                | 7,0                  |
| Persantic AB                       | 250 000                 | 0                       | 10,4                | 2,4                  |
| Försäkringsbolaget, Avanza Pension | 0                       | 434 408                 | 1,8                 | 4,1                  |
| Västsvenska Systembyggen AB        | 0                       | 352 000                 | 1,5                 | 3,3                  |
| Larsson, Bernt                     | 0                       | 324 445                 | 1,4                 | 3,1                  |
| Löfström, John                     | 0                       | 294 002                 | 1,2                 | 2,8                  |
| Nordnet Pensionsförsäkring AB      | 0                       | 226 868                 | 0,9                 | 2,1                  |
| Sagent, Rikard                     | 0                       | 163 700                 | 0,7                 | 1,5                  |
| Övriga                             |                         | 3 981 317               | 16,5                | 37,6                 |
| <b>Totalt</b>                      | <b>1 500 000</b>        | <b>9 100 000</b>        | <b>100,0</b>        | <b>100,0</b>         |

### AKTIEKURSENS UTVECKLING



Källa: Euroclear AB och SIS Ägarservice AB

Källa: WebFinanceGroup

# Styrelse, koncernledning och revisorer

## STYRELSENS ARBETSSÄTT

Under maj 2020 behandlade och fastställde styrelsen en arbetsordning för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året samt föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Enligt styrelsens arbetsordning skall styrelsens ordförande Göran Andersson arbeta med överordnad strategi. Claes Lindqvist har som särskild uppgift att granska och godkänna informationsmaterial till NASDAQ OMX och media innan offentliggörande. Anna Bjelm har som särskild uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision. Under 2020 genomförde styrelsen sammanlagt åtta protokollförda möten.

## VALBEREDNINGEN

Valberedningen består av Ingvar Unnerstam och Göran Andersson, samt Annette Larsson som representant för Noveko Syd AB. Valberedningen har till uppgift att inför årsstämman bland annat framlägga förslag avseende styrelse och arvoden.

## REVISORER

Bengt Ekenberg  
Född 1960  
Auktoriserad revisor  
Mazars AB  
Huvudansvarig revisor i Novotek sedan 2019.

Anders O Persson  
Född 1976  
Auktoriserad revisor  
Mazars AB  
Personvald revisor i Novotek sedan årsstämman 2019

ORDFÖRANDE



GÖRAN ANDERSSON

Bjärred, född 1944.  
Grundare av Novotek.  
Ledamot sedan 1986 och ordförande sedan 2006.  
Aktier i Novotek AB:  
200 000 A-aktier och  
539 760 B-aktier.



CLAES LINDQVIST

Viken, född 1950.  
Ledamot sedan 2006.  
Tidigare CEO Höganäs AB.  
Aktier i Novotek AB:  
10 000 B-aktier.



FREDRIK LARSSON

Staffanstorps, född 1972.  
Ledamot sedan 2014.  
vVD Idus AB.  
Aktier i Novotek AB:  
522 900 A-aktier och  
75 200 B-aktier.



CHARLOTTA JOHNSSON

Lund, född 1970.  
Ledamot sedan 2018.  
Vicerektor på LTH, med fokus på Samverkan och Innovation.  
Aktier i Novotek AB:  
Inget innehav.



ANNA BJELM

Helsingborg, född 1966.  
Ledamot sedan 2017.  
Konsult aSterling enrichment AB.  
Tidigare VD Diab AB  
Aktier i Novotek AB:  
Inget innehav.



TOBIAS ANTIUS

Född 1972  
CEO  
Anställd sedan 2005.  
Direkt innehav Novotek AB:  
2 000 B-aktier.  
Indirekt innehav Novotek AB:  
250 000 A-aktier.



JONAS HANSSON

Född 1974  
CFO  
Anställd sedan 2010.  
Innehav Novotek AB:  
Inget innehav.



JENS MOLIN

Född 1982  
Verkställande direktör för Novotek Sverige AB, Sverige  
Anställd sedan 2009.  
Innehav Novotek AB:  
7 000 B-aktier



ANTTI KAIKKONEN

Född 1978  
Verkställande direktör för Novotek OY, Finland.  
Anställd sedan 2006.  
Innehav Novotek AB:  
Inget innehav.



BJØRN-INGE OLSEN

Född 1970  
Verkställande direktör för Novotek AS, Norge.  
Anställd sedan 1995.  
Innehav Novotek AB:  
30 000 B-aktier.



MART SCHEEPERS

Född 1964  
Verkställande direktör för Novotek B.V., Nederländerna och Novotek BVBA, Belgien.  
Anställd sedan 2002.  
Innehav Novotek AB:  
Inget innehav.



SRECKO RAHIMIC

Född 1977  
Verkställande direktör för Novotek A/S, Danmark.  
Anställd sedan 2021.  
Innehav Novotek AB:  
Inget innehav.  
Efterträdde Per Eiland under 2021.



GEORGE WALKER

Född 1971  
Verkställande direktör för Novotek UK & Ireland LTD, UK och Irland.  
Anställd sedan 2004.  
Innehav Novotek AB:  
Inget innehav.



REMO INGOLD

Född 1968  
Verkställande direktör för Novotek Switzerland AG, Schweiz.  
Anställd sedan 2006.  
Innehav Novotek AB:  
Inget innehav.

# Femårsöversikt

| MKR  |              |              |              |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| RESULTATRÄKNINGAR, KONCERNEN                               | 2020         | 2019         | 2018         | 2017         | 2016         |
| Rörelseintäkter  | 319,6        | 306,3        | 284,4        | 235,8        | 212,1        |
| Rörelsekostnader   | -273,1       | -261,9       | -250,2       | -207,3       | -189,2       |
| Avskrivningar  | -9,4         | -9,6         | -2,6         | -1,9         | -2,3         |
| <b>Rörelseresultat</b>                                     | <b>37,1</b>  | <b>34,8</b>  | <b>31,6</b>  | <b>26,6</b>  | <b>20,6</b>  |
| Finansnetto  | -0,7         | -0,2         | 0,1          | 0,5          | 0,1          |
| <b>Resultat efter finansnetto</b>                          | <b>36,4</b>  | <b>34,6</b>  | <b>31,7</b>  | <b>27,1</b>  | <b>20,7</b>  |
| BALANSRÄKNINGAR, KONCERNEN                                 |              |              |              |              |              |
| Anläggningstillgångar exklusive goodwill                   | 31,7         | 30,8         | 17,4         | 16,8         | 6,5          |
| Goodwill   | 59,0         | 53,4         | 51,7         | 50,1         | 26,3         |
| Övriga omsättningstillgångar                               | 11,0         | 7,3          | 5,1          | 4,4          | 5,0          |
| Kundfordringar   | 77,4         | 79,3         | 82,2         | 73,2         | 61,8         |
| Likvida medel  | 99,5         | 68,5         | 58,9         | 41,7         | 60,1         |
| <b>Summa tillgångar</b>                                    | <b>278,6</b> | <b>239,3</b> | <b>215,3</b> | <b>186,2</b> | <b>159,7</b> |
| Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande | 143,0        | 122,3        | 108,0        | 96,1         | 87,6         |
| Räntebärande skulder, kreditinstitut                       | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| Icke räntebärande skulder                                  | 135,6        | 117,0        | 107,3        | 90,1         | 72,1         |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                      | <b>278,6</b> | <b>239,3</b> | <b>215,3</b> | <b>186,2</b> | <b>159,7</b> |
| NYCKELTAL, KONCERNEN                                       |              |              |              |              |              |
| Ordergång, Mkr   | 348,9        | 305,6        | 286,4        | 230,5        | 203,8        |
| Rörelseintäkter, Mkr                                       | 319,6        | 306,3        | 284,4        | 235,8        | 212,1        |
| Rörelseresultat, Mkr                                       | 37,1         | 34,8         | 31,6         | 26,6         | 20,6         |
| Försäljningstillväxt, %                                    | 4,3          | 7,7          | 20,6         | 11,2         | -3,0         |
| <i>Marginaler</i>  |              |              |              |              |              |
| Bruttomarginal, %  | 14,5         | 14,5         | 12,0         | 12,1         | 10,8         |
| Rörelsemarginal, %   | 11,6         | 11,4         | 11,1         | 11,3         | 9,7          |
| Vinstmarginal, %   | 11,4         | 11,3         | 11,1         | 11,5         | 9,8          |
| <i>Kapitalstruktur</i>                                     |              |              |              |              |              |
| Sysselsatt kapital, Mkr                                    | 143,0        | 122,3        | 108,0        | 96,1         | 87,6         |
| Eget kapital, Mkr  | 143,0        | 122,3        | 108,0        | 96,1         | 87,6         |
| Avkastning på eget kapital, %                              | 21,4         | 23,2         | 23,6         | 22,5         | 18,8         |
| Soliditet, %   | 51,3         | 51,1         | 50,2         | 51,6         | 54,9         |
| <i>Likviditet</i>  |              |              |              |              |              |
| Kassalikviditet, %   | 89,8         | 69,1         | 60,7         | 52,3         | 83,5         |
| Nettokassa, Mkr  | 99,5         | 68,5         | 58,9         | 41,7         | 60,1         |
| <i>Anställda</i>   |              |              |              |              |              |
| Medelantal anställda                                       | 132          | 123          | 120          | 113          | 110          |
| Rörelseintäkter per anställd, Mkr                          | 2,4          | 2,5          | 2,4          | 2,1          | 1,9          |
| Förädlingsvärde per anställd, Mkr                          | 1,2          | 1,2          | 1,1          | 1,1          | 1,0          |
| <i>Data per aktie</i>                                      |              |              |              |              |              |
| Antal aktier vid periodens slut                            | 10 600 000   | 10 600 000   | 10 600 000   | 10 600 000   | 10 600 000   |
| Resultat per aktie, kronor                                 | 2,7          | 2,5          | 2,2          | 1,9          | 1,5          |
| Eget kapital per aktie, kronor                             | 13,5         | 11,5         | 10,2         | 9,1          | 8,3          |
| Aktiekurs 31/12, kronor                                    | 44,20        | 37,00        | 28,50        | 25,70        | 18,60        |
| Utdelning per aktie (2020 förslag), kronor                 | 2,25         | 0,00         | 1,25         | 1,25         | 1,25         |

## NYCKELTALSDEFINITIONER

I uppställningen bredvid finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som antingen definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering av IFRS. Av ovanstående nyckeltal är det endast nyckeltalet Resultat per aktie som är obligatoriskt och definierat enligt IFRS. Övriga icke-IFRS resultatmått anser Novotek vara relevanta för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma och utvärdera Novoteks prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med andra företags finansiella mått. Definitionen samt i vissa lämpliga fall beskrivning av finansiella mått som inte definieras av IFRS framgår nedan. Resultatmått (Försäljningstillväxt, Bruttomarginal, Rörelsemarginal samt Vinstmarginal) är nyckelkomponenter för att följa koncernens värdeskapande.

### FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

Förändring av summa rörelseintäkter förutom aktiverat arbete för egen räkning.

### BRUTTOMARGINAL

Resultat före avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

### RÖRELSEMARGINAL

Resultat efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

### VINSTMARGINAL

Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter.

## SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

## SOLIDITET

Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen. Finansiellt riskmått som visar hur stor del av kapitalet som finansierats av ägarna.

## KASSALIKVIDITET

Nettokassa i procent av kortfristiga skulder. Finansiellt mått som visar kortsiktig betalningsförmåga.

## NETTOKASSA

Likvida medel. Finansiellt mått som visar kortsiktig betalningsförmåga.

## MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal årsanställda.

## FÖRÄDLINGSVÄRDE PER ANSTÄLLD

Rörelseresultat plus personalkostnader dividerat med medelantal anställda.

## RESULTAT PER AKTIE

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

## EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NOVOTEK AB (556060-9447) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31.

## ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för Industriell-IT och Automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering och produktionsprocesser.

Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser samt ett väl utbyggt partner-nätverk kan Novotek, genom att kombinera produkter och kringtjänster såsom konsulting och utbildning samt totala systemlösningar, säkerställa att våra kunder bibehåller och utvecklar sin konkurrenskraft. Vi har valt att kalla detta för den rätta mixen av lösningar, produkter och tjänster.

Viktiga branscher är energi, infrastruktur, järn & stål, kemi & petrokemi, livsmedel, läkemedel, papper & massa, tillverkning samt VA.

Novotek bedriver inte verksamhet som kräver tillstånd eller anmälningsplikt.

## MARKNADSLÄGE

Hela 2020 har varit ett stabilt år med bra utveckling inom alla områden, såväl inom tjänster som produkter med få undantag som t ex avsaknaden av nya större projekt. Inom våra nya områden Digitalisering och Cyber security har intresset för framförallt Digitalisering under året varit stort hos många av våra kunder. Digitaliseringen har under 2020 gått från något som kan leverera fördelar för kundernas verksamheter till att bli affärskritisk.

Samtliga kvartal under 2020 har visat tillväxt jämfört med 2019 samt visat mycket god lönsamhet. Fortsatt från tidigare år är det försäljning till befintliga kunder inom

automationsområdet som har levererat bra omsättning och resultat.

Likt tidigare år har försäljning till OEM kunder och andra återköpande kunder inom automationsområdet legat på en bra och stabil nivå under 2020.

Kontinuerligt görs effektiviseringar och med ett konstant fokus på lönsamhet blev 2020 det bästa året hitintills för gruppen.

#### VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under året har Novotek fortsatt från tidigare år att fokusera på mindre kundprojekt samt mindre paketerade lösningar inom industriell IT och Automation, i samarbete med sina partners.

Under 2020 genomfördes förvärvet av B+I Automation AG, numera namnändrat till Novotek Switzerland AG, i mitten av tredje kvartalet. Novotek Switzerland har för närvarande sitt huvudkontor i Balsthal, i tyskspråkiga delen av Schweiz. Förvärvet var ett viktigt steg i Novoteks fortsatta geografiska expansion. Verksamheten är mycket lik Novoteks med motsvarande leverantörsrelationer men möjligheter finns att addera både teknisk kompetens samt produkter till Novotek Switzerlands produktportfölj från Novoteks leverantörer.

Novotek har även fortsatt satsningarna i Storbritannien och Irland och dessa satsningar har visat goda resultat trots osäkerheten i och med Brexit

Under fjärde kvartalet har Novotek förnyat kontraktet med en av våra viktigare leverantörer Emerson för en tid av tre år.

#### HANTERING AV COVID-19

Novotek följer löpande utvecklingen av Corona-utbrottet och vidtagna policier och åtgärder har fungerat väl. Vår och våra produktleverantörers leveransmodeller har löpt väl. Vi har under året kunnat utföra våra åtagande mot våra kunder utan större problem. Vår beredskap att möta förändringar är stor. Novotek har ej genomfört korttidspermitteringar eller liknande i något land men har dock erhållit mindre direktstöd, främst nedsättning av arbetsgivaravgifter i Sverige, som totalt uppgår till mindre än 1,0 miljoner kronor.

#### RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Novotek koncernen redovisar för 2020 en rörelseintäkt på 319,6 (306,3) miljoner kronor och ett resultat efter finansiella poster på 36,4 (34,6). Ordergång uppgick under 2020 till 348,9 (305,6) miljoner kronor.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgår till 49,6 (31,5) miljoner kronor under 2020. Novotek har en mycket god likviditet och likvida medel uppgick vid årets utgång till 99,5 (68,5) miljoner kronor och räntebärande skulder till kreditinstitut uppgick till 0,0 (0,0) miljoner kronor. Soliditeten uppgår till 51,3 (51,1) procent.

#### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen bedriver verksamhet med affärer som är förknippade med olika risker och osäkerheter.

Koncernen har ett nära samarbete med GE Digital som är väsentligt för verksamheten och därmed en riskfaktor.

Samarbetet sträcker sig dock mer än 20 år tillbaka i tiden. Nuvarande avtal gällande mjukvara varar till 1 april 2021.

Under 2018 förvärvade Emerson den division av GE som vi hade avtal med gällande hårdvara och under 2020 har vårt avtal med Emerson förlängts med tre år.

Risker kan exempelvis också bestå av uteblivna order, leverans och kvalitetsproblem från underleverantörer, betalningsinställelser och personalproblem.

Novotek har såväl försäljning som inköp i utländsk valuta och är därmed exponerad mot valutarisker. Koncernen valutasäkras ej de olika valutaflödena men försöker i görligaste mån balansera de olika valutorna.

Som effekt av fastlagd strategi representerar numera fastpris projekt en liten del av verksamheten, vilket minskar förlustrisken i de enskilda projekten.

#### FINANSIELL RISKHANTERING

Novoteks finansiella verksamhet präglas totalt sett av en låg risknivå. De operativa flödena är till stor del säkrade mot valutarisk genom att intäkter och kostnader uppkommer i samma valutor.

Kraftiga valutaförändringar är dock mycket svåra att totalt sett motverka. För koncernen som helhet är dock effekterna begränsade då koncernens sammansättning gör att när inköpskostnaderna för ett bolag ökar, ökar samtidigt omräkningen till koncernens nominella valuta vid vinsthemtagnings. Av denna anledning har inte ytterligare såkringsåtgärder såsom valutaterminer bedömts nödvändiga.

Likvida medel får endast placeras i instrument med K-1 rating, eller hos etablerad bankförbindelse. Bolagets kundstruktur med stor andel storföretag och offentliga verksamheter ger låg kreditrisk i kundfordringarna.

För ytterligare information rörande koncernens finansiella risker och hantering av dessa, se not 16.

#### STYRELSEN OCH KONCERNENS STYRNING

Styrningen av Novotek påverkas av beslut i olika bolagsorgan. Vid årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att bland annat utse styrelseledamöter, valberedning och revisorer. Styrelsen utser verkställande direktör och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten. Den verkställande direktören ansvarar för den dagliga verksamheten samt kontrollen av denna.

Styrelsen består för närvarande av fem ledamöter. Av dessa fem personer är alla fem oberoende från bolaget. Under maj 2020 behandlade och fastställde styrelsen arbetsordningen för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året och föreskrifter för styrelsemötens genomförande. Enligt styrelsens arbetsordning skall styrelsens ordförande Göran Andersson primärt arbeta med överordnad strategi, viktigare leverantörer och förvärv. Claes Lindqvist har som särskild uppgift att granska och godkänna informationsmaterial till OMX Nasdaq och media innan offentliggörande. Anna Bjelm har som särskild uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision. Övriga frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.

På årsstämman i maj 2020 utsågs en valberedning bestående av Ingvar Unnerstam och Göran Andersson samt Annette Larsson som representant för Novoko Syd AB. Valberedningen har till uppgift att inför årsstämman framlägga förslag avseende styrelse och arvoden. Någon särskild revisionskommitté har inte utsetts då styrelsen är av den uppfattningen att den typen av frågor, för bolag av Novoteks storlek, bäst behandlas av hela styrelsen. Novoteks revisorer rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen.

Under 2020 genomförde styrelsen sammanlagt åtta protokollförda möten. Styrelsemötena förbereds av VD i samråd med ordföranden. Beslutsprotokoll upprättas vid styrelsemötena där varje ledamot har rätt att få en avvikande mening antecknad. Under 2020 har samtliga beslut varit enhälliga. Viktigare frågor som styrelsen har behandlat under året omfattar bl.a. potentiella förvärv, budget, strategiplan samt delårsrapporter.

Novotek omfattas från och med juli 2008 av koden för bolagsstyrning.

Bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 64-67.

#### FORSKNING OCH UTVECKLING

Forskning och utveckling sker framför allt inom ramen för våra kunders och leverantörers befintliga verksamhet med ett tydligt definierat mål. Forskning har under året i huvudsak omfattat undersökning rörande nya program och deras användbarhet i Novoteks produktsortiment. Kostnaderna för detta har löpande redovisats i resultaträkningen. Under året har ett mindre antal strategiskt viktiga vidareutvecklingar av befintliga produkter aktiverats. Detta bedöms fortsätta under det kommande året.

#### MODERBOLAGET

Rörelseintäkterna uppgick under perioden 1 januari – 31 december 2020 till 9,5 (9,2) miljoner kronor. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 9,2 (17,8) miljoner kronor. I resultatet ingår utdelning från koncernbolag med 10,7 (19,7) miljoner kronor. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 1,7 (7,3) miljoner kronor och soliditeten uppgick till 84,6 (91,8) procent.

#### MEDARBETARE

Den 31 december uppgick antalet anställda till 136 personer. I jämförelse med den 31 december 2019 har personalen ökat med 9 personer, varav 7 personer hänför sig till förvärvet av Novotek Switzerland. Medelantalet anställda uppgick till 132 (123) personer.

#### HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Under 2021 har vårt avtal med GE Digital förlängts med tre år.

#### FRAMTIDA UTSIKTER

Marknaden förväntas visa fortsatt tillväxt på låg nivå inom Novoteks traditionella automationsområde. Fokus för 2021 ligger fortsatt på tillväxt inom framförallt mindre paketerade lösningar inom området industriell IT. Arbetet med att skapa tillväxtpotentialer genom att införa nya

erbjudanden inom IoT från huvudleverantörerna GE Digital, Emerson och PTC fortsätter.

Arbetet och satsningarna inom Digitalisering och Cyber security kommer fortsättas samt utvidgas under 2021, vilket skapar tillväxtpotentialer för Novotek.

Satsningarna i Storbritannien och Irland tillsammans med vår leverantör GE Digital fortsätter under 2021. Vad gäller Novotek Switzerland har en plan för investeringar och omstruktureringar sjösatts och skall exekveras under 2021 för att på bästa möjliga sätt kapitalisera på företagsförvärvet som gjordes under 2020.

Novoteks mål att över en konjunkturcykel uppnå en årlig genomsnittlig tillväxt av 15 procent och en rörelsemarginal av cirka 10 procent kvarstår. Parallellt med detta utvärderas förvärvsmöjligheter löpande.

#### AKTIEN OCH UTDELNING

Novotekaktien är noterad på Nasdaq OMX, Small Cap listan sedan juni 1999. Novotek är ett publikt bolag. Det finns i Novotek 10,6 miljoner aktier. Av dessa är 1,5 miljoner A-aktier, vilka har 10 röster jämfört med 1 röst för B-aktier. Alla aktier har samma rätt till utdelning. På A-aktierna finns hembudsklausul. Så vitt bolaget känner till finns det i övrigt ingen överenskommelse mellan bolagets aktieägare, eller annat förhållande, som begränsar rätten att överlåta aktier i Novotek AB.

Aktieägare med en röstandel större än 10 procent, per 2020-12-31, utgörs av Annette Andersson via bolag med 44,2% av rösterna, Arvid Svensson Invest AB med 10,9 % av rösterna, Göran Andersson via bolag med 10,5 % av rösterna samt Tobias Antius via bolag med 10,4% av rösterna.

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50% av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner. För räkenskapsåret 2020 föreslås dels en ordinarie utdelning om 1,50 kronor/aktie, dels en extra utdelning om 0,75 kronor/aktie. Total utdelningen om 2,25 kronor/aktie innebär en direktavkastning på 5,1 % beräknat på börskurs 44,2 kronor den 31 december 2020. Styrelsen har övervägt alla kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning och det är styrelsens uppfattning att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller koncernen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra lämpliga förvärv och erforderliga investeringar.

Bolaget har inte ingått några avtal med samarbetspartners, långgivare eller kunder som innehåller villkor som innebär att de kan upphöra att gälla om ägarkontrollen över bolaget förändras.

#### RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Dessa riktlinjer omfattar styrelseledamöter samt vd och andra personer i bolagets ledning (koncernledning). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, som arvode till styrelseledamöter.

## RIKTLINJERNAS FRÅMJE ANDE AV BOLAGETS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Novoteks affärsidé är att vara en ledande leverantör av produkter och lösning inom såväl industriell IT och Automation som Digitalisering och Cyber Security på marknaderna inom Norden, Benelux, Schweiz samt Brittiska öarna. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Några aktierelaterade incitamentsprogram finns för närvarande inte.

### FORMERNA AV ERSÄTTNING M.M.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

### FAST KONTANTLÖN

Vid fastställande av den fasta lönen ska den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den fasta lönen revideras varje år.

### KORTSIKTIG RÖRLIG KONTANTERSÄTTNING

Den kortsiktiga rörliga ersättningen ska vara maximerad och relaterad till den fasta lönen samt baserad på utfallet i förhållande till uppsatta mål som mäts per verksamhetsår. Den rörliga kontanta ersättningen baseras på finansiella mål (Omsättning och EBT), När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats, ska det bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till vd. När det gäller rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar vd för bedömningen. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 25 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden.

### PENSION OCH ANDRA FÖRMÅNER

För vd ska pensionsförmånen vara premiebestämd. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 33 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Övriga ledande befattningshavare, som har anställningskontrakt enligt annat lands villkor, har pensionslösning i överensstämmelse med lokal praxis varvid principerna i dessa riktlinjer (premiebestämd) så långt möjligt ska tillgodoses. Det samlade värdet av förmåner, såsom sjukförsäkring och bilförmån, ska i förhållande till

den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde och motsvara vad som i princip är sedvanligt på marknaden, sammanlagt högst 15 % av den årliga kontantlönen.

### UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader, för vd 18 månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för vd och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

### LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

### FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft

### MILJÖ- OCH KVALITET

Bolaget arbetar aktivt med miljö och kvalitetsfrågor.

Ett led i detta arbete är att upprätthålla den kvalitetscertifiering ISO 9001:2015 som Novotek Sverige AB haft sedan flera år och som löper till 2021. Enligt företagets kvalitetspolicy skall Novotek tillhandahålla tekniska lösningar, tjänster och produkter inom områdena industriell IT och automation som uppfyller våra kunders krav och förväntningar.

Våra leveranser skall förknippas med god kvalitet och stimulera till återköp. Kravet på god kvalitet skall gälla i alla avseenden, som till exempel tillförlitlighet, punktliga leveranser, servicevilja och attityd mot kunder.

Alla medarbetare är ansvariga för kvaliteten i det egna arbetet såväl internt som externt. Att göra rätt från början

och leverera i rätt tid skall gälla för allt arbete.

Alla medarbetare skall ständigt försöka förbättra och vara delaktiga i utvecklingen av vår verksamhet bland annat genom att förebygga och förhindra upprepning av fel.

Novoteks verksamhet påverkar inte miljön i någon nämnvärd grad, men trots detta försöker Novotek minska

avfallsmängderna från den löpande verksamheten samtidigt som företaget uppmuntrar återvinning i alla former och förordar transporter med miljövänliga transportmedel och då i första hand tåg när detta är möjligt. Under 2019 genomförde Novotek Sverige AB en miljöcertifiering och erhöll miljöcertifiering enligt ISO 14001:2015.

## Flerårsöversikt moderbolaget

### NEDAN VISAS UTVECKLINGEN UNDER DE SENASTE FEM ÅREN

| KKR                        | 2020  | 2019   | 2018   | 2017   | 2016  |
|----------------------------|-------|--------|--------|--------|-------|
| Nettoomsättning            | 9 337 | 9 060  | 8 907  | 8 981  | 8 549 |
| Resultat efter finansnetto | 9 248 | 17 803 | 32 376 | 10 707 | 9 501 |
| Medelantal anställda       | 4     | 4      | 4      | 4      | 4     |
| Soliditet (%)              | 85    | 92     | 96     | 61     | 85    |

## Förslag till vinstdisposition

### MODERBOLAGET

| KKR  | 2020   |
|--|--------|
| Balanserade vinstmedel                               | 60 312 |
| Årets vinst  | 10 702 |
| Till årsstämman förfogande                           | 71 014 |
| Styrelsen och verkställande direktören föreslår:     |        |
| - att till aktieägarna utdelas 2,25 kr per aktie     | 23 850 |
| - att kvarstående vinstmedel balanseras i ny räkning | 47 164 |

Givet Novotek ABs och koncernens starka ekonomiska ställning som framgår av denna årsredovisning är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarliga med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

## Flerårsöversikt koncernen

### NEDAN VISAS UTVECKLINGEN UNDER DE SENASTE FEM ÅREN

| KKR                        | 2020    | 2019    | 2018    | 2017    | 2016    |
|----------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning            | 319 045 | 303 899 | 284 071 | 235 516 | 211 828 |
| Resultat efter finansnetto | 36 422  | 34 676  | 31 768  | 27 088  | 20 740  |
| Medelantal anställda       | 132     | 123     | 120     | 113     | 110     |
| Soliditet (%)              | 51      | 51      | 50      | 52      | 55      |

**RESULTATRÄKNING**

| KKR  | NOT         | KONCERNEN             |                       | MODERBOLAGET          |                       |
|--|-------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|  |             | 2020-01-01-2020-12-31 | 2019-01-01-2019-12-31 | 2020-01-01-2020-12-31 | 2019-01-01-2019-12-31 |
| <b>Rörelsens intäkter</b>  |             |                       |                       |                       |                       |
| Nettoomsättning  |             | 319 045               | 303 899               | 9 337                 | 9 060                 |
| Övriga rörelseintäkter   |             | 561                   | 2 474                 | 139                   | 106                   |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>  | <b>2, 3</b> | <b>319 606</b>        | <b>306 373</b>        | <b>9 476</b>          | <b>9 166</b>          |
| <b>Rörelsens kostnader</b>   |             |                       |                       |                       |                       |
| Handelsvaror   |             | -136 785              | -129 718              | 0                     | 0                     |
| Övriga externa kostnader   | 5,6         | -18 261               | -19 037               | -4 224                | -4 592                |
| Personalkostnader  | 4           | -118 111              | -113 204              | -5 999                | -6 075                |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar                         | 13          | -7 258                | -7 500                | -21                   | -17                   |
| Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar                       | 11,12       | -2 131                | -2 086                | -550                  | -458                  |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>   |             | <b>-282 546</b>       | <b>-271 545</b>       | <b>-10 794</b>        | <b>-11 142</b>        |
| <b>Rörelseresultat</b>   |             | <b>37 060</b>         | <b>34 828</b>         | <b>-1 318</b>         | <b>-1 976</b>         |
| <b>Resultat från finansiella investeringar</b>   |             |                       |                       |                       |                       |
| Resultat från andelar i koncernföretag   | 7           | 0                     | 0                     | 10 709                | 19 697                |
| Finansiella intäkter   | 8           | 237                   | 423                   | 0                     | 106                   |
| Finansiella kostnader  | 9           | -875                  | -575                  | -143                  | -24                   |
|  |             | -875                  | -575                  | -143                  | -24                   |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>   |             | <b>36 422</b>         | <b>34 676</b>         | <b>9 248</b>          | <b>17 803</b>         |
| <b>Bokslutsdispositioner</b>   |             |                       |                       |                       |                       |
| Koncernbidrag  |             | 0                     | 0                     | 1 454                 | 1 811                 |
|  |             | <b>0</b>              | <b>0</b>              | <b>1 454</b>          | <b>1 811</b>          |
| <b>Resultat före skatt</b>   |             | <b>36 422</b>         | <b>34 676</b>         | <b>10 702</b>         | <b>19 614</b>         |
| Skatt på årets resultat  | 10          | -8 008                | -7 927                | 0                     | 0                     |
|  |             | -8 008                | -7 927                | 0                     | 0                     |
| <b>Årets resultat</b>  |             | <b>28 414</b>         | <b>26 749</b>         | <b>10 702</b>         | <b>19 614</b>         |
| Hänförligt till moderbolagets aktieägare   |             | 28 439                | 26 701                |                       |                       |
| Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande  |             | -25                   | 48                    |                       |                       |
| <b>Data per aktie</b>  |             |                       |                       |                       |                       |
| Resultat (hänförligt till moderbolagets aktieägare) per aktie före och efter utspädning, kr. |             | 2,7                   | 2,5                   |                       |                       |
| Antal aktier vid periodens slut  |             | 10 600                | 10 600                |                       |                       |
| Genomsnittligt antal aktier  |             | 10 600                | 10 600                |                       |                       |

| KKR  | KONCERNEN             |                       | MODERBOLAGET          |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|  | 2020-01-01-2020-12-31 | 2019-01-01-2019-12-31 | 2020-01-01-2020-12-31 | 2019-01-01-2019-12-31 |
| Årets resultat   | 28 414                | 26 749                | 10 702                | 19 614                |
| <b>Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultat</b>                       |                       |                       |                       |                       |
| Årets omräkningsdifferenser från utländska verksamheter, vilka inte har någon skaffeeffekt | -7 215                | 2 239                 |                       |                       |
| <b>Årets totalresultat</b>   | <b>21 199</b>         | <b>28 988</b>         | <b>10 702</b>         | <b>19 614</b>         |
| <b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>  |                       |                       |                       |                       |
| Innehav utan bestämmande inflytande  | -103                  | 175                   |                       |                       |
| Moderbolagets aktieägare   | 21 302                | 28 813                | 10 702                | 19 614                |

**BALANSRÄKNING**

| KKR  | NOT    | KONCERNEN      |                | MODERBOLAGET  |               |
|--|--------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|  |        | 2020-12-31     | 2019-12-31     | 2020-12-31    | 2019-12-31    |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |        |                |                |               |               |
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                 |        |                |                |               |               |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>    |        |                |                |               |               |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten  | 11     | 2 289          | 1 038          | 1 376         | 1 001         |
| Kundrelationer                               | 11     | 11 788         | 11 019         | 0             | 0             |
| Goodwill                                     | 12     | 58 990         | 53 351         | 0             | 0             |
|  |        | <b>73 067</b>  | <b>65 408</b>  | <b>1 376</b>  | <b>1 001</b>  |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>      |        |                |                |               |               |
| Nyttjanderättstillgångar                     | 13     | 13 606         | 13 463         | -             | -             |
| Inventarier, verktyg och installationer      | 13     | 1 779          | 2 494          | 39            | 60            |
|  |        | <b>15 385</b>  | <b>15 957</b>  | <b>39</b>     | <b>60</b>     |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>     |        |                |                |               |               |
| Andelar i dotterföretag                      | 14     | -              | -              | 74 049        | 56 388        |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav       |        | 0              | 339            | 0             | 339           |
| Andra långfristiga fordringar                | 15     | 2 229          | 2 457          | 0             | 0             |
|  |        | <b>2 229</b>   | <b>2 796</b>   | <b>74 049</b> | <b>56 727</b> |
| Uppskjuten skattefordran                     | 10     | 25             | 12             | 0             | 0             |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |        | <b>90 706</b>  | <b>84 173</b>  | <b>75 464</b> | <b>57 788</b> |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                 |        |                |                |               |               |
| <i>Varulager</i>                             |        |                |                |               |               |
| Färdiga varor och handelsvaror               | 18     | 1 510          | 1 069          | 0             | 0             |
|  |        | <b>1 510</b>   | <b>1 069</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>               |        |                |                |               |               |
| Kundfordringar                               | 19     | 77 455         | 79 282         | 0             | 0             |
| Aktuella skattefordringar                    | 10     | 1 852          | 581            | 348           | 127           |
| Fordringar hos koncernföretag                |        | -              | -              | 11 433        | 5 123         |
| Övriga fordringar                            |        | 408            | 304            | 60            | 38            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 20     | 7 190          | 5 414          | 379           | 313           |
|  |        | <b>86 905</b>  | <b>85 581</b>  | <b>12 220</b> | <b>5 601</b>  |
| <i>Likvida medel/Kassa och bank</i>          | 16, 17 | 99 488         | 68 491         | 1 696         | 7 308         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |        | <b>187 903</b> | <b>155 141</b> | <b>13 916</b> | <b>12 909</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                      |        | <b>278 609</b> | <b>239 314</b> | <b>89 380</b> | <b>70 697</b> |



**BALANSRÄKNING**

| KKR  | NOT        | KONCERNEN      |                | MODERBOLAGET               |               |
|--|------------|----------------|----------------|----------------------------|---------------|
|  |            | 2020-12-31     | 2019-12-31     | 2020-12-31                 | 2019-12-31    |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                    |            |                |                |                            |               |
| <b>EGET KAPITAL</b>  |            |                |                |                            |               |
|  |            |                |                | <i>Bundet eget kapital</i> |               |
| Aktiekapital   | 21         | 2 650          | 2 650          | 2 650                      | 2 650         |
| Reservfond   |            | -              | -              | 530                        | 530           |
| Fond för utvecklingsutgifter                                       |            | -              | -              | 1 376                      | 822           |
| Övrigt tillskjutet kapital   |            | 42 652         | 42 652         | -                          | -             |
| Reserver   |            | 891            | 8 028          | -                          | -             |
|  |            |                |                | <b>4 556</b>               | <b>4 002</b>  |
|  |            |                |                | <i>Fritt eget kapital</i>  |               |
| Balanserad vinst   |            | 66 280         | 39 579         | 60 312                     | 41 252        |
| Årets resultat   |            | 28 439         | 26 701         | 10 702                     | 19 614        |
|  |            |                |                | 71 014                     | 60 866        |
| <b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |            | <b>140 912</b> | <b>119 610</b> | <b>75 570</b>              | <b>64 868</b> |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                |            | 2 100          | 2 765          | -                          | -             |
| <b>Summa eget kapital</b>  |            | <b>143 012</b> | <b>122 375</b> | <b>75 570</b>              | <b>64 868</b> |
| <b>LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR</b>                       |            |                |                |                            |               |
| Leasingskulder   | 6          | 8 173          | 7 955          | -                          | -             |
| Uppskjutna skatteskulder   | 10, 16, 17 | 2 441          | 2 151          | 0                          | 0             |
| Tillkommande köpeskillning   | 25         | 7 216          | 0              | 7 216                      | 0             |
| Villkorad tilläggsköpeskillning                                    | 23         | 7 029          | 7 744          | 0                          | 0             |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                  |            | <b>24 859</b>  | <b>17 850</b>  | <b>7 216</b>               | <b>0</b>      |
| <b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>  |            |                |                |                            |               |
| Leverantörsskulder   | 16, 17     | 31 839         | 25 817         | 144                        | 230           |
| Skulder till koncernföretag  |            | -              | -              | 4 553                      | 3 801         |
| Skulder till intresseföretag                                       |            | 0              | 48             | 0                          | 0             |
| Aktuella skatteskulder   | 10         | 6 927          | 8 531          | 0                          | 0             |
| Leasingskulder   | 6          | 5 918          | 5 993          | -                          | -             |
| Övriga skulder   |            | 18 307         | 12 639         | 105                        | 120           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                       | 22         | 47 747         | 46 061         | 1 792                      | 1 678         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                  |            | <b>110 738</b> | <b>99 089</b>  | <b>6 594</b>               | <b>5 829</b>  |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                              |            | <b>278 609</b> | <b>239 314</b> | <b>89 380</b>              | <b>70 697</b> |

**REDOGÖRELSE FÖR FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPTIAL**

| KKR   | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare |                            |               |                  |                     |                                     |                    |
|---|---|----------------------------|---------------|------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------------|
|   | AKTIEKAPITAL  | ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL | RESERVER      | BALANSERAD VINST | TOTALT EGET KAPITAL | INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE | SUMMA EGET KAPITAL |
| <b>Belopp 2018-12-31</b>                                    | <b>2 650</b>  | <b>42 652</b>              | <b>5 916</b>  | <b>53 314</b>    | <b>104 532</b>      | <b>3 517</b>                        | <b>108 049</b>     |
| Engångspost hänförlig till IFRS 16                          |   |                            |               | -485             | -485                |                                     | -485               |
| Årets resultat  |   |                            |               | 26 701           | 26 701              | 48                                  | 26 749             |
| Övrigt totalresultat  |   |                            | 2 112         |                  | 2 112               | 127                                 | 2 239              |
| <i>Summa totalresultat</i>                                  | <i>0</i>  | <i>0</i>                   | <i>2 112</i>  | <i>26 216</i>    | <i>28 328</i>       | <i>175</i>                          | <i>28 988</i>      |
| Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av aktieägare |   |                            |               |                  |                     |                                     |                    |
| Aktieägartillskott  |   |                            |               |                  | 0                   | 105                                 | 105                |
| Utdelning   |   |                            |               | -13 250          | -13 250             | -1 032                              | -14 282            |
| <i>Summa</i>  | <i>0</i>  | <i>0</i>                   | <i>0</i>      | <i>-13 250</i>   | <i>-13 250</i>      | <i>-927</i>                         | <i>-14 177</i>     |
| <b>Belopp 2019-12-31</b>                                    | <b>2 650</b>  | <b>42 652</b>              | <b>8 028</b>  | <b>66 280</b>    | <b>119 610</b>      | <b>2 765</b>                        | <b>122 375</b>     |
| Årets resultat  |   |                            |               | 28 439           | 28 439              | -25                                 | 28 414             |
| Övrigt totalresultat  |   |                            | -7 137        |                  | -7 137              | -78                                 | -7 215             |
| <i>Summa totalresultat</i>                                  | <i>0</i>  | <i>0</i>                   | <i>-7 137</i> | <i>28 439</i>    | <i>21 302</i>       | <i>-103</i>                         | <i>21 199</i>      |
| Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av aktieägare |   |                            |               |                  |                     |                                     |                    |
| Aktieägartillskott  |   |                            |               |                  | 0                   | 20                                  | 20                 |
| Utdelning   |   |                            |               | 0                | 0                   | -582                                | -582               |
| <i>Summa</i>  | <i>0</i>  | <i>0</i>                   | <i>0</i>      | <i>0</i>         | <i>0</i>            | <i>-562</i>                         | <i>-562</i>        |
| <b>Belopp 2020-12-31</b>                                    | <b>2 650</b>  | <b>42 652</b>              | <b>891</b>    | <b>94 719</b>    | <b>140 912</b>      | <b>2 100</b>                        | <b>143 012</b>     |

Akkumulerad valutaomräkningsdifferens, som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, uppgår till 891 (8 028) kkr.

Innehav utan bestämmande inflytande innefattar den andel av eget kapital som inte ägs av moderbolaget.

| KKR                          | MODERBOLAGET |            |                               |                  |               |               |
|------------------------------|--------------|------------|-------------------------------|------------------|---------------|---------------|
|                              | AKTIEKAPITAL | RESERVFOND | FOND FÖR UTVECKLINGS-UTGIFTER | BALANSERAD VINST | ÅRETS VINST   | SUMMA         |
| <b>Belopp 2018-12-31</b>     | <b>2 650</b> | <b>530</b> | <b>648</b>                    | <b>18 995</b>    | <b>35 681</b> | <b>58 504</b> |
| Utdelning                    |              |            |                               | -13 250          |               | -13 250       |
| Omföring av årets vinst      |              |            |                               | 35 681           | -35 681       | 0             |
| Fond för utvecklingsavgifter |              |            | 174                           | -174             |               | 0             |
| Årets totalresultat          |              |            |                               |                  | 19 614        | 19 614        |
| <b>Belopp 2019-12-31</b>     | <b>2 650</b> | <b>530</b> | <b>822</b>                    | <b>41 252</b>    | <b>19 614</b> | <b>64 868</b> |
| Utdelning                    |              |            |                               | 0                |               | 0             |
| Omföring av årets vinst      |              |            |                               | 19 614           | -19 614       | 0             |
| Fond för utvecklingsavgifter |              |            | 554                           | -554             |               | 0             |
| Årets totalresultat          |              |            |                               |                  | 10 702        | 10 702        |
| <b>Belopp 2020-12-31</b>     | <b>2 650</b> | <b>530</b> | <b>1 376</b>                  | <b>60 312</b>    | <b>10 702</b> | <b>75 570</b> |

**FOND FÖR UTVECKLINGSUTGIFTER**

| MODERBOLAGET KKR      | 2020-12-31   | 2019-12-31 |
|-----------------------|--------------|------------|
| <b>Ingående värde</b> | <b>822</b>   | <b>648</b> |
| Aktiverat             | 984          | 417        |
| Avskrivning           | -430         | -243       |
| <b>Utgående värde</b> | <b>1 376</b> | <b>822</b> |

## KASSAFLÖDESANALYS

| INDIREKT METOD  | NOT    | KONCERNEN             |                       | MODERBOLAGET          |                       |
|---|--------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|   |        | 2020-01-01-2020-12-31 | 2019-01-01-2019-12-31 | 2020-01-01-2020-12-31 | 2019-01-01-2019-12-31 |
| <b>KKR</b>  |        |                       |                       |                       |                       |
| <b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>   |        |                       |                       |                       |                       |
| Rörelseresultat   |        | 37 060                | 34 828                | -1 318                | -1 976                |
| <i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>                          |        |                       |                       |                       |                       |
| Avskrivningar   | 11, 13 | 9 389                 | 9 586                 | 571                   | 475                   |
| Övriga ej kassaflödespåverkade poster   |        | -215                  | -116                  | 0                     | 0                     |
|   |        | <b>46 234</b>         | <b>44 298</b>         | <b>-747</b>           | <b>-1 501</b>         |
| Erhållen ränta  |        | 237                   | 424                   | 0                     | 106                   |
| Erlagd ränta  |        | -875                  | -575                  | -143                  | -24                   |
| Betald inkomstskatt   |        | -10 418               | -7 544                | -221                  | -3                    |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |        | <b>35 178</b>         | <b>36 603</b>         | <b>-1 111</b>         | <b>-1 422</b>         |
| <i>Förändring av rörelsekapital</i>   |        |                       |                       |                       |                       |
| Varulager   |        | -450                  | 386                   | 0                     | 0                     |
| Fordringar  |        | -1 629                | 1 878                 | -4 945                | -2 526                |
| Skulder   |        | 16 464                | -7 271                | 765                   | 3 122                 |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |        | <b>49 563</b>         | <b>31 596</b>         | <b>-5 291</b>         | <b>-826</b>           |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>   |        |                       |                       |                       |                       |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                     | 11     | -1 876                | -1 513                | -924                  | -432                  |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                       | 13     | -192                  | -432                  | 0                     | -63                   |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                                   | 13     | 129                   | 221                   | 0                     | 0                     |
| Förändring långfristiga tillgångar/skulder  |        | 440                   | -237                  | 339                   | -339                  |
| Förvärv av nettotillgångar i dotterbolag  | 25     | -5 876                | 0                     | -10 405               | 0                     |
| Lämnat aktieägartillskott till dotterbolag  |        | 0                     | 0                     | -40                   | -365                  |
| Erhållen utdelning koncernbolag   |        | -                     | -                     | 10 709                | 19 697                |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |        | <b>-7 375</b>         | <b>-1 961</b>         | <b>-321</b>           | <b>18 498</b>         |
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>  |        |                       |                       |                       |                       |
| Amortering leasingsskuld  | 6      | -6 625                | -6 724                | -                     | -                     |
| Lämnad utdelning innehav utan bestämmande inflytande                              |        | -582                  | -1 032                | -                     | -                     |
| Lämnad utdelning  |        | 0                     | -13 250               | 0                     | -13 250               |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  |        | <b>-7 207</b>         | <b>-21 006</b>        | <b>0</b>              | <b>-13 250</b>        |
| Förändring av likvida medel   |        | 34 981                | 8 629                 | -5 612                | 4 422                 |
| Likvida medel vid årets början  |        | 68 491                | 58 877                | 7 308                 | 2 886                 |
| Kursdifferens i likvida medel   |        | -3 984                | 985                   | 0                     | 0                     |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   |        | <b>99 488</b>         | <b>68 491</b>         | <b>1 696</b>          | <b>7 308</b>          |

## Noter

ALLA BELOPP I KKR OM EJ ANNAT ANGES.

### NOT 1. TILLÄMPADE REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER SAMT ANDRA UPPLYSNINGAR

#### ALLMÄNT

Denna koncernredovisning har godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernredovisningen kan ändras av bolagets ägare efter det att styrelsen godkänt den.

#### GRUNDER FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Novoteks koncernredovisning är upprättad med tillämpning av Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. De balansposter som rubriceras omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader. Alla andra balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare.

Tillämpade principer är oförändrade i jämförelse med föregående år om inget annat framgår nedan.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen.

#### NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

Det finns inga nya IFRS standarder som godkänts för tillämpning från 2020 och framåt. Det finns några ändringar i standarder som är godkända för tillämpning från 2020, men dessa har inte bedömts ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

#### KOMMANDE STANDARDER VILKA FÖRVÄNTAS FÅ EFFEKT PÅ KOMMANDE FINANSIELLA RAPPORTER

Inga IFRS standarder eller IFRIC-tolkningar som ännu inte trätt i kraft förväntas få någon väsentlig påverkan på koncernen.

#### NYTTJANDEPERIOD IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov.

#### NEDSKRIVNINGSPRÖVNING FÖR GOODWILL

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärdet har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 12).

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i de väsentliga antaganden som använts i beräkningarna inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig skulle leda till något nedskrivningsbehov.

#### UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag. Dessutom undersöker koncernen möjligheten att aktivera nya uppskjutna skattefordringar avseende årets skattemässiga underskottsavdrag ifall det är tillämpligt. Uppskjuten skattefordran är endast upptagen i de fall det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka den temporära skillnaden kan utnyttjas.

#### VÄRDERING AV KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En värdeminskning sker när företagsledningen bedömer att det finns objektiva belägg för att ett belopp inte kommer att erhållas. Bedömningen om när det finns objektiva belägg påverkar således värderingen. En felaktig bedömning kan leda till att kundfordringarna en enskild period antingen är för högt eller för lågt värderade.

#### KONCERNREDOVISNING

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv.

Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ädrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsre-

laterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital och balansräkning.

#### INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Innehav utan bestämmande inflytande i årets resultat och eget kapital baseras på dotterbolagens bokslut upprättade i enlighet med koncernens principer.

#### OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är redovisade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser uppkommer vid betalning av sådana poster. Kursdifferenser, realiserade och orealiserade, avseende poster som är hänförliga till rörelsen redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader medan kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas som finansiella poster.

Resultaträkningar och balansräkningar för koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs
- omräkningsdifferenser som uppstår under året, till följd av ovan, redovisas i totalresultatet. Akumulerade omräkningsdifferenser redovisas i eget kapital i en särskild omräkningsreserv.

#### GOODWILL

Goodwill avser det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar vid ett rörelseförvärv. Goodwill ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

#### FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Skulle det finnas svårighet att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt kostnadsförs samtliga utgifter tills dess att det står klart att projektet övergått till utvecklingsfasen.

Utgifter för utveckling, som syftar till att ta fram nya produkter, redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Redovisning i balansräkningen skall göras om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar, om företaget har tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja tillgången. Det skall också vara sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är hänförliga till tillgången ska tillfalla företaget och tillgångens anskaffningsvärde ska gå att beräkna på ett tillförlitligt sätt.

Utgifter för utvecklingsarbeten balanseras och skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden när kriterierna för en balansering är uppfyllda. Bedömningen av när kriterierna är uppfyllda ligger till grund för vilka utgifter som kommer att balanseras. Principerna för balansering prövas regelbundet så även nyttjandeperioden.

#### KUNDRELATIONER

Kundrelationerna redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. Avskrivningar sker linjärt över nyttjandeperioden. Vid en framtida försäljning ingår det redovisade värdet i den uppkomna vinsten/förlusten.

#### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångarnas redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsföres löpande. Vid lånefinansiering ingår lånekostnaderna i anskaffningsvärdet.

#### AVSKRIVNINGAR

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan, vilka baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

- Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, 5–10 år
- Kundrelationer, 5–10 år
- Nyttjanderättstillgångar, 2–10 år
- Inventarier, verktyg och installationer, 3 – 8 år

Datorer för teknisk användning betraktas i sin helhet som förbrukningsinventarier. I koncernen betraktas goodwill vara en tillgång med obestämd livslängd, varför avskrivning inte görs.

#### VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut- metoden.

#### INTÄKTER

##### Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till ett belopp som avspeglar förväntad ersättning och ersättning företaget har rätt till för överlämning av varor och/eller tjänster till kunder när kontrollen har överförts till kunden.

##### Försäljning av varor

Intäkter från försäljning (distribution) av varor, som i Novoteks fall är mjukvara och/eller hårdvara, redovisas vid den tidpunkt när kontrollen har överförts till kunden. Detta sker t.ex. när Novotek har en befintlig rätt till betalning för varan, kunden har nyttjande(ägande)rätt till varan, varan har levererats till kunden och/eller kunden har de betydande risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande. Novotek säljer även uppgraderingsavtal på normalt 12 månader, där Novotek som distributör och ej ägare till distribuerad mjukvara (IP-rättighet) ej har några framtida åtagande mot kunden och därmed intäktsförs dessa avtal enligt ovan.

##### Utförande av tjänster

Intäkter från tjänster, främst applikationskonfigurering, redovisas över tid med hänvisning till framsteg mot färdigställande för varje prestationsåtagande. Normalt utförs tjänst på löpande räkning och endast i undantagsfall till fastpris. Framsteg mot färdigställande för varje prestationsåtagande beräknas baserat på andelen nedlagda utgifter jämfört med totala beräknade utgifter för varje prestationsåtagande.

Prissättningen inkluderar normalt ej några väsentliga rabatter eller liknande som kommer att påverka fördelningen av transaktionspriset på olika prestationsåtaganden

##### Avtalstillgångar och avtalsskulder

Tidpunkten för intäktsredovisning, fakturering och inbetalningar leder till fakturerade kundfordringar, ofakturerade fordringar (avtalstillgångar) samt kundförskott och kundinbetalningar (avtalsskulder) i koncernbalansräkningen. Fakturering sker vanligast under arbetets gång enligt överenskomna avtalsvillkor (normalt månadsvis), annars när avtalade milstolpar uppnås eller när kontrollen över varorna har överförts till kunden. Novotek erhåller ibland förskott eller inbetalningar av kunder, innan intäkter redovisas, vilket leder till avtalsskulder. Med hänsyn till att Novotek ej har några avtal som löper längre än 1 år intäktsförs samtliga ingående avtalsskulder under året. Dessa avtalstillgångar och avtalsskulder redovisas i koncernbalansräkningen under upplupna intäkter resp. förutbetalda intäkter på kontraktbasis per slutet av varje rapportperiod. Betalningsvillkoren varierar från kontrakt till kontrakt och beror på vad som avtalats med kunden.

##### Praktiska lösningar

Novotek har valt att tillämpa följande praktiska lösningar: För upplysningar om det sammanlagda beloppet av transaktionspriset som fördelats till de prestationsåtaganden som är ouppfyllda (eller delvis uppfyllda) i slutet av rapportperioden upplyser inte Novotek om

värdet relaterat till följande undantag:

- prestationsåtagandet är en del av ett avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år, och
- företaget har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av företagens prestation som uppnåtts till dato.

#### SEGMENTRAPPORTERING

Novoteks nuvarande interna operativa rapporteringssystem och struktur är uppbyggd utifrån koncernens gemensamma kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och Automation. Den högste verkställande beslutfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelningen av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör och koncernchef. Till sitt stöd har han koncernledningen.

Koncernens gemensamma verksamhet inom industriell IT och Automation delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagens högste verkställande beslutfattare följer upp resultat (främst EBT) och avkastning från. Rapportering av tillgångar och skulder ingår inte i den operativa interna rapporteringen. Det är utifrån den interna operativa rapportering som koncernens segment har identifieras. Rörelsesegmenten i form av enskilda dotterbolag har egna chefer som är ansvariga för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av segmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen.

Härvid har de olika delarna genomgått en process varvid likartade segment har slagits ihop. Det har inneburit att rörelsesegmenten har slagits ihop till ett rapporteringssegment (industriell IT och Automation). Kraven för aggregeringen av segmenten anses uppfyllda pga. de likartade ekonomiska egenskaperna, såsom långsiktig bruttomarginal, likartade kundkategorier, enhetliga produktområden (produktportfölj) och distributionssätt samt utnyttjande av ett koncerngemensamt distributörsavtal med respektive leverantör. Utveckling av produktsortiment och tjänsteutbud sker centralt i koncernen. Då koncernens verksamhet är begränsad till Nordeuropa, bedöms marknaderna fungera likartat och vara väsentligt integrerade med varandra och därmed inte skilja sig åt signifikant vad gäller dess långsiktiga tillväxt och dess risker.

#### SKATT

Total skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas på s.k. temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder i balansräkningen. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom obeskattade reserver.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

#### KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras förutom kassa och banktillgodohavanden även kortfristiga finansiella placeringar med endast obetydlig risk för värdefluktuationer och en löptid som vid anskaffningstidpunkten inte överstiger tre månader.

#### LEASING

Vid övergången till IFRS 16 samt vid tecknandet av nya leasingavtal redovisas en nyttjanderättstillgång samt en leasingkulda i balansräkningen. Anskaffningsvärdet utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna för icke uppsägningsbara leasingperioder. Möjliga förlängningsperioder inkluderas om koncernen är rimligt säker på att dessa kommer att nyttjas. Vid diskontering används bolaget marginella låneränta som för närvarande uppgår till 2%.

Leasingavtalet kan komma att förändras under leasingperioden varvid omvärdering av leasingkulden och nyttjanderättstillgången sker.

Leasingavgifter fördelas mellan amortering på leasingkulden och betalning av ränta. Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende hyra av kontorslokaler.

Bolaget tillämpa lätttnadsreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde samt kortidsleasingavtal. Dessa leasingavtal redovisas som kostnad den period som nyttjandet sker.

#### NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, samt aktiverade utvecklingskostnader som ännu inte tagits i bruk, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång så snart det finns indikationer att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden.

#### AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Skulder har, om ej annat anges nedan, upptagits till anskaffningsvärde med sedvanlig reservering för upplupna kostnader. Avsättningar har gjorts för kända eller befara- de risker efter individuell prövning.

#### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet alternativt sker inbetalningen av den anställde. Inbetalningarnas storlek regleras i lokala avtal. När avgiften är betalad har företaget inga

ytterligare förpliktelser. Ersättning till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser.

#### RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

#### FINANSIELLA INSTRUMENT

Upplysningar om finansiella instrument finns i not 16.

#### UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Novotekkoncernen bedriver på marknadsmässiga villkor handel, programvara och tjänster, med Idus AB, ett bolag i vilket Novotek ABs huvudägare Novoko Syd AB har ett bestämmande inflytande. Årets nettoinköp uppgår till 1 647 (2 138) kkr och årets försäljning uppgår till 0 (0) kkr. Inga mellanhavande finns på bokslutsdagen. Övriga uppgifter om närstående transaktioner hänvisas till not 2 (Moderbolaget) samt not 4 (Styrelse, VD samt Övriga ledande befattningshavare).

#### MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 kräver att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, d v s IFRS i den omfattning som RFR 2 tillåter. Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade i jämförelse med föregående år. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta nedan.

#### INNEHAV I DOTTERFÖRETAG

Innehav i dotterföretag värderas utifrån anskaffningsvärde, inklusive kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. I de fall det redovisade värdet avseende investeringen överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning.

#### LEASING

Moderbolaget använder undantaget gällande tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att all leasing redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

#### SKATTER

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

#### FINANSIELLA INSTRUMENT

Moderbolaget tillämpar inte värderingsreglerna i IFRS 9. Vad som i övrigt skrivits om finansiella instrument gäller dock även i moderbolaget. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

#### KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier i dotterföretag i givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras. Koncernbidrag som lämnas till dotterföretag är att se som aktieägartillskott. Koncernbidraget med beaktande av skatteeffekten, redovisas som en ökning av aktier i dotterföretag, därefter prövas värdet för att se om det finns något nedskrivningsbehov. Koncernbidrag som erhålls från dotterföretag är att jämställa med utdelning och redovisas som finansiell intäkt i resultaträkningen. Skatteeffekten redovisas i resultaträkningen.

#### UPPSTÄLLNINGSFORM FÖR RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING

Moderbolaget följer Årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital.

#### MODERBOLAGET

Novotek AB är ett publikt aktiebolag (publ) med organisationsnummer 556060-9447 och säte i Malmö. Huvudkontorets besöksadress är Höjdrodergatan 18, Malmö.

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernövergripande uppgifter och ledning av verksamheten.

Novotek AB är sedan juni 1999 noterat på OMX Nasdaq, Nordiska listan, Small Cap, Information Technology.



## NOT 2. RÖRELSENS INTÄKTER OCH ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

|                                   | KONCERNEN  |                | KONCERNEN  |               |
|-----------------------------------|--|----------------|--|---------------|
|                                   | RÖRELSEINTÄKTERNAS FÖRDELNING PÅ GEOGRAFISKA OMRÅDEN |                | IMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR |               |
|                                   | 2020   | 2019           | 2020-12-31                                       | 2019-12-31    |
| Sverige                           | 52 645   | 50 362         | 2 460  | 3 401         |
| Benelux                           | 91 032   | 87 727         | 10 090   | 11 127        |
| Danmark                           | 68 612   | 66 176         | 4 208  | 2 497         |
| Finland                           | 32 162   | 37 581         | 1 125  | 671           |
| Norge                             | 26 423   | 27 842         | 1 354  | 1 930         |
| UK & Irland                       | 44 324   | 42 192         | 22 808   | 25 866        |
| Schweiz                           | 10 612   | -              | 90   | -             |
| Moderbolag och koncerneliminering | -6 204   | -5 507         | 46 318   | 35 873        |
|                                   | <b>319 606</b>                                       | <b>306 373</b> | <b>88 452</b>                                    | <b>81 365</b> |

| ANALYS AV INTÄKTER PER INTÄKTSSLAG | KONCERNEN      |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|
|                                    | 2020           | 2019           |
| Produkter                          | 262 403        | 249 153        |
| Tjänster                           | 62 564         | 59 236         |
| Övrigt och koncerneliminering      | -5 361         | -2 016         |
|                                    | <b>319 606</b> | <b>306 373</b> |

Försäljning av fastprisprojekt utgör mindre än 10% av total tjänsteförsäljning. Ingen enskild kund utgör 10 % eller mer av intäkterna.

### Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Av moderbolagets inköp har under året 17 (27) procent skett från koncernföretag (främst underhållskostnader avseende produkter) och av dess försäljning har 100 (100) procent skett till koncernföretag.

## NOT 3. SEGMENTSINFORMATION

| RÖRELSEINTÄKTERNAS FÖRDELNING PER SEGMENT | 2020             |                  |              | 2019             |                  |              |
|---|------------------|------------------|--------------|------------------|------------------|--------------|
|   | RÖRELSE-INTÄKTER | RÖRELSE-RESULTAT | FINANS-NETTO | RÖRELSE-INTÄKTER | RÖRELSE-RESULTAT | FINANS-NETTO |
| Industriell IT och Automation             | 325 810          | 38 947           | -495         | 311 880          | 36 804           | -234         |
| Koncerngemensamt                          | 9 477            | -1 318           | -143         | 9 166            | -1 976           | 82           |
| Eliminering                               | -15 681          | -569             | 0            | -14 673          | 0                | 0            |
|   | <b>319 606</b>   | <b>37 060</b>    | <b>-638</b>  | <b>306 373</b>   | <b>34 828</b>    | <b>-152</b>  |

| INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR PER SEGMENT | 2020          |               | 2019          |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | INVESTERINGAR | AVSKRIVNINGAR | INVESTERINGAR | AVSKRIVNINGAR |
| Industriell IT och Automation               | 8 470         | -8 647        | 2 595         | -9 111        |
| Koncerngemensamt                            | 925           | -571          | 495           | -475          |
| Eliminering                                 | 0             | -171          | 0             | 0             |
|   | <b>9 395</b>  | <b>-9 389</b> | <b>3 090</b>  | <b>-9 586</b> |

Med koncerngemensamt avses koncernens supportfunktioner i moderbolaget såsom koncernledning, affärsutveckling, ekonomi, kommunikation och marknadsföring samt IT.

## NOT 4. PERSONAL

| MEDELTALET ANSTÄLLDA | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |          |
|----------------------|------------|------------|--------------|----------|
|                      | 2020       | 2019       | 2020         | 2019     |
| Kvinnor              | 25         | 22         | 1            | 1        |
| Män                  | 107        | 101        | 3            | 3        |
|                      | <b>132</b> | <b>123</b> | <b>4</b>     | <b>4</b> |

| MEDELANTALET ANSTÄLLDA PER GEOGRAFISKT OMRÅDE (KONCERNEN) | 2020    |     | 2019    |     |
|---|---------|-----|---------|-----|
|   | KVINNOR | MÄN | KVINNOR | MÄN |
| Sverige   | 4       | 27  | 3       | 24  |
| Benelux   | 7       | 22  | 7       | 21  |
| Danmark   | 7       | 27  | 7       | 25  |
| Finland   | 1       | 13  | 1       | 13  |
| Norge   | 3       | 8   | 2       | 9   |
| UK & Irland   | 2       | 7   | 2       | 9   |
| Schweiz   | 1       | 3   | -       | -   |

| LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR              | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET |              |
|-------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                                     | 2020          | 2019          | 2020         | 2019         |
| Styrelse och verkställande direktör | 12 954        | 11 127        | 1 821        | 1 867        |
| Övriga anställda                    | 76 586        | 73 224        | 1 857        | 1 820        |
|                                     | <b>89 540</b> | <b>84 351</b> | <b>3 678</b> | <b>3 687</b> |

| SOCIALA KOSTNADER   | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET |              |
|---|---------------|---------------|--------------|--------------|
|   | 2020          | 2019          | 2020         | 2019         |
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör | 1 634         | 1 567         | 255          | 260          |
| Pensionskostnader för övriga anställda                    | 7 527         | 7 639         | 421          | 425          |
| Övriga sociala kostnader                                  | 11 680        | 11 762        | 1 227        | 1 412        |
|   | <b>20 841</b> | <b>20 968</b> | <b>1 903</b> | <b>2 097</b> |

| LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER PER GEOGRAFISKT OMRÅDE (KONCERNEN) | 2020    |         |         |         |       |             |         |
|--|---------|---------|---------|---------|-------|-------------|---------|
|  | SVERIGE | BENELUX | DANMARK | FINLAND | NORGE | UK & IRLAND | SCHWEIZ |
| <i>Löner och ersättningar</i>  |         |         |         |         |       |             |         |
| Styrelse och verkställande direktör  | 2 777   | 1 384   | 3 945   | 1 795   | 1 796 | 596         | 661     |
| Övriga anställda   | 15 323  | 17 567  | 21 617  | 7 207   | 6 491 | 5 643       | 2 738   |
| <i>Sociala kostnader</i>   |         |         |         |         |       |             |         |
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör                    | 412     | 201     | 370     | 478     | 112   | 0           | 61      |
| Pensionskostnader övriga anställda   | 1 953   | 1 564   | 2 142   | 1 210   | 369   | 97          | 192     |
| Övriga sociala kostnader   | 5 619   | 2 894   | 525     | 231     | 1 493 | 626         | 292     |

| LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER PER GEOGRAFISKT OMRÅDE (KONCERNEN) | 2019    |         |         |         |       |             |
|--|---------|---------|---------|---------|-------|-------------|
|  | SVERIGE | BENELUX | DANMARK | FINLAND | NORGE | UK & IRLAND |
| <i>Löner och ersättningar</i>  |         |         |         |         |       |             |
| Styrelse och verkställande direktör  | 2 686   | 1 295   | 2 831   | 1 849   | 1 860 | 606         |
| Övriga anställda   | 14 275  | 16 901  | 21 643  | 7 731   | 7 338 | 5 336       |
| <i>Sociala kostnader</i>   |         |         |         |         |       |             |
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör                    | 485     | 186     | 297     | 504     | 95    | 0           |
| Pensionskostnader övriga anställda   | 1 800   | 1 561   | 2 285   | 1 505   | 392   | 96          |
| Övriga sociala kostnader   | 6 103   | 2 892   | 240     | 174     | 1 705 | 648         |

## Styrelse

Styrelsen består av fem personer varav två kvinnor. Arvoden till styrelseledamöterna har, enligt årsstämans beslut, utgått med 95 kkr (95 kkr) per ledamot. Utöver detta har styrelseledamöterna endast erhållit kostnadsersättning och inga andra ersättningar eller förmåner har utgått till styrelsemedlemmarna. Det finns inga pensionsavtal eller liknande förpliktelser för styrelsen. Avgångsvederlag utgår ej till någon styrelsemedlem. Bolaget saknar options- eller konvertibelprogram.

## Verkställande direktör

Verkställande direktör uppbar under året ersättning med 1 346 kkr (1 392 kkr) samt skattepliktig förmån till ett värde av 122 kkr (124 kkr). Verkställande direktör erhåller inbetalning till avgiftsbestämd pension som beloppsmässigt motsvarar ITP-planen. Årets pensionspremie uppgick till 255 kkr (260 kkr). För verkställande direktör gäller pensionsålder 65 år. För verkställande direktör gäller en uppsägningstid på 18 månader, inget avtal om avgångsvederlag finns.

## Övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare består av de åtta (sju) personer, varav noll kvinnor, som tillsammans med VD utgör koncernledning. Lönerna och ersättningar uppgick för 2020 till sammanlagt 9 804 kkr (9 001 kkr). Därutöver utgick förmåner (huvudsakligen bilförmåner) med sammanlagt 387 kkr (340 kkr). Övriga ledande befattningshavare erhåller inbetalning till avgiftsbestämd pension som beloppsmässigt är i enlighet med ITP-planen eller motsvarande plan i annat land utan möjlighet att aktualisera pension tidigare än normal pensionsålder för respektive land. Pensionskostnader uppgick för 2020 till sammanlagt 1 491 kkr (1 503 kkr). För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstider varierande mellan 6 och 12 månader. Inga avtal om avgångsvederlag finns.

## NOT 5. REVISIONSKOSTNADER

|  | KONCERNEN |      | MODERBOLAGET |      |
|--|-----------|------|--------------|------|
|  | 2020      | 2019 | 2020         | 2019 |
| <i>Revisionsuppdrag</i>                            |           |      |              |      |
| Mazars AB  | 300       | 236  | 175          | 122  |
| Övriga   | 709       | 617  | 0            | 0    |
| <i>Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag</i> |           |      |              |      |
| Mazars AB  | 75        | 72   | 75           | 72   |
| Övriga   | 0         | 16   | 0            | 0    |
| <i>Skatterådgivning</i>                            |           |      |              |      |
| Mazars AB  | 0         | 0    | 0            | 0    |
| Övriga   | 71        | 71   | 0            | 0    |
| <i>Övriga tjänster</i>                             |           |      |              |      |
| Mazars AB  | 61        | 72   | 61           | 72   |
| Övriga   | 42        | 52   | 0            | 0    |

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitets-säkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

## NOT 6. LEASINGAVTAL

Per bokslutsdatum har koncernen hyresavtal avseende kontorslokaler samt bilar som redovisas som nyttjanderättstillgång i balansräkningen. De återstående leasingavgifterna har nuvärdesberäknats en genomsnittlig låneränta vilken uppgick till 2%. Så kallade korttidsleasingar och tillgångar med lågt värde uppgår ej till väsentligt värde.

|   | KONCERNEN |  |  |  |        |
|---|-----------|--|--|--|--------|
|   | 2020      |  |  |  |        |
| BELOPP SOM REDOVISATS I RESULTATET        |           |  |  |  |        |
| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar |           |  |  |  | -6 537 |
| Räntekostnader för leasingkulder          |           |  |  |  | -247   |

| FÖRFALLOANALYS KONCERNEN 2020-12-31 | INOM 3 MÅN | 3-12 MÅN | 1-5 ÅR | EFTER 5 ÅR | TOTALT |
|-------------------------------------|------------|----------|--------|------------|--------|
| Leasingskuld                        | 1 632      | 4 391    | 8 324  | -          | 14 347 |

|   | KONCERNEN |  |  |  |        |
|---|-----------|--|--|--|--------|
|   | 2019      |  |  |  |        |
| BELOPP SOM REDOVISATS I RESULTATET        |           |  |  |  |        |
| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar |           |  |  |  | -6 714 |
| Räntekostnader för leasingkulder          |           |  |  |  | -330   |

| FÖRFALLOANALYS KONCERNEN 2019-12-31 | INOM 3 MÅN | 3-12 MÅN | 1-5 ÅR | EFTER 5 ÅR | TOTALT |
|-------------------------------------|------------|----------|--------|------------|--------|
| Leasingskuld                        | 1 675      | 4 527    | 8 169  | -          | 14 371 |

| IB/UB-ANALYS, KONCERNEN                            | 2020-12-31    | 2019-12-31    |
|--|---------------|---------------|
| IB Leasingskuld                                    | 13 948        | 19 423        |
| Omvärdering av befintliga nyttjanderättstillgångar | 6 113         | 1 147         |
| Tillkommande nyttjanderättstillgångar              | 1 263         | 0             |
| Amortering leasingkuld                             | -6 625        | -6 724        |
| Avslutade kontrakt                                 | 0             | -258          |
| Årets omräkningsdifferenser                        | -608          | 360           |
| <b>UB Leasingskuld</b>                             | <b>14 091</b> | <b>13 948</b> |



**NOT 7. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

|           | KONCERNEN |          | MODERBOLAGET  |               |
|-----------|-----------|----------|---------------|---------------|
|           | 2020      | 2019     | 2020          | 2019          |
| Utdelning | 0         | 0        | 10 709        | 19 697        |
|           | <b>0</b>  | <b>0</b> | <b>10 709</b> | <b>19 697</b> |

**NOT 8. FINANSIELLA INTÄKTER**

|                            | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |            |
|----------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                            | 2020       | 2019       | 2020         | 2019       |
| Ränteintäkter och liknande | 237        | 423        | 0            | 106        |
| Ränteintäkter koncernbolag | -          | -          | 0            | 0          |
|                            | <b>237</b> | <b>423</b> | <b>0</b>     | <b>106</b> |

**NOT 9. FINANSIELLA KOSTNADER**

|                             | KONCERNEN  |             | MODERBOLAGET |            |
|-----------------------------|------------|-------------|--------------|------------|
|                             | 2020       | 2019        | 2020         | 2019       |
| Räntekostnader och liknande | 875        | -575        | -143         | -24        |
| Räntekostnader koncernbolag | -          | -           | 0            | 0          |
|                             | <b>875</b> | <b>-575</b> | <b>-143</b>  | <b>-24</b> |

**NOT 10. SKATT**

|  | KONCERNEN    |              | MODERBOLAGET |          |
|--|--------------|--------------|--------------|----------|
|  | 2020         | 2019         | 2020         | 2019     |
| <b>Skattekostnad i resultaträkningen</b> |              |              |              |          |
| Aktuell skatt                            | 8 085        | 8 085        | 0            | 0        |
| Uppskjuten skatt                         | -77          | -158         | 0            | 0        |
| <b>Skatt på årets resultat</b>           | <b>8 008</b> | <b>7 927</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

|                                   | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |            |
|-----------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                   | 2020-12-31 | 2019-12-31 | 2020-12-31   | 2019-12-31 |
| Skatter i balansräkningen         |            |            |              |            |
| Finansiella anläggningstillgångar |            |            |              |            |
| Uppskjuten skattefordran          | 25         | 12         | 0            | 0          |
| Rörelsefordringar                 |            |            |              |            |
| Aktuell skattefordran             | 1 852      | 581        | 348          | 127        |
| Avsättningar                      |            |            |              |            |
| Uppskjuten skatteskuld            | 2 441      | 2 151      | 0            | 0          |
| Rörelseskulder                    |            |            |              |            |
| Aktuell skatteskuld               | 6 927      | 8 531      | 0            | 0          |

**KONCERNEN**

|                                    | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |            |
|------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                    | 2020-12-31 | 2019-12-31 | 2020-12-31   | 2019-12-31 |
| Uppskjuten skattefordran           |            |            |              |            |
| Immateriella anläggningstillgångar | 0          | 0          | 0            | 0          |
| Materiella anläggningstillgångar   | 0          | 0          | 0            | 0          |
| Övrigt                             | 25         | 12         | 0            | 0          |
| <b>Redovisat värde</b>             | <b>25</b>  | <b>12</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

**KONCERNEN**

|                          | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |            |
|--------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                          | 2020-12-31 | 2019-12-31 | 2020-12-31   | 2019-12-31 |
| Uppskjuten skattefordran |            |            |              |            |
| Ingående värde           | 12         | 102        | 0            | 0          |
| Årets avsättning         | 13         | 8          | 0            | 0          |
| Årets upplösning         | 0          | -102       | 0            | 0          |
| Omräkningsdifferens      | 0          | 4          | 0            | 0          |
| <b>Redovisat värde</b>   | <b>25</b>  | <b>12</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

**KONCERNEN**

|                                    | KONCERNEN    |              | MODERBOLAGET |            |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                    | 2020-12-31   | 2019-12-31   | 2020-12-31   | 2019-12-31 |
| Uppskjuten skatteskuld             |              |              |              |            |
| Immateriella anläggningstillgångar | 2 410        | 2 094        | 0            | 0          |
| Övrigt                             | 31           | 57           | 0            | 0          |
| <b>Redovisat värde</b>             | <b>2 441</b> | <b>2 151</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

**KONCERNEN**

|                        | KONCERNEN    |              | MODERBOLAGET |            |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                        | 2020-12-31   | 2019-12-31   | 2020-12-31   | 2019-12-31 |
| Uppskjuten skatteskuld |              |              |              |            |
| Ingående värde         | 2 151        | 2 268        | 0            | 0          |
| Årets avsättning       | 851          | 65           | 0            | 0          |
| Årets upplösning       | -306         | -347         | 0            | 0          |
| Omräkningsdifferens    | -255         | 165          | 0            | 0          |
| <b>Redovisat värde</b> | <b>2 441</b> | <b>2 151</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

**KONCERNEN**

|   | KONCERNEN    |              | MODERBOLAGET |          |
|---|--------------|--------------|--------------|----------|
|   | 2020         | 2019         | 2020         | 2019     |
| Skillnad mellan nominell svensk skattesats och koncernens skatt |              |              |              |          |
| Skatt enligt nominell skattesats 21,4 %                         | 7 794        | 7 629        | 2 290        | 4 315    |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla / skattepliktiga poster         | 148          | 68           | -2 291       | -4 315   |
| Justeringar avseende tidigare års skatter                       | 4            | 6            | 1            | 0        |
| Ej aktiverat underskottsavdrag                                  | 5            | 52           | 0            | 0        |
| Effekt utländska skattesatser                                   | 57           | 172          | 0            | 0        |
| <b>Skatt på årets resultat</b>                                  | <b>8 008</b> | <b>7 927</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

**NOT 11.****BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN**

|   | KONCERNEN      |                | MODERBOLAGET  |               |
|---|----------------|----------------|---------------|---------------|
|   | 2020-12-31     | 2019-12-31     | 2020-12-31    | 2019-12-31    |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 17 105         | 16 556         | 9 234         | 8 802         |
| Årets aktivering                                | 1 837          | 432            | 925           | 432           |
| Årets omräkningsdifferens                       | -268           | 117            | 0             | 0             |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>18 674</b>  | <b>17 105</b>  | <b>10 159</b> | <b>9 234</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -16 067        | -15 275        | -8 233        | -7 775        |
| Årets avskrivningar                             | -586           | -682           | -550          | -458          |
| Årets omräkningsdifferens                       | 268            | -110           | 0             | 0             |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-16 385</b> | <b>-16 067</b> | <b>-8 783</b> | <b>-8 233</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>2 289</b>   | <b>1 038</b>   | <b>1 376</b>  | <b>1 001</b>  |

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser egenutvecklad programvara.

**KUNDRELATIONER**

|   | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET |             |
|---|---------------|---------------|--------------|-------------|
|   | 2020-12-31    | 2019-12-31    | 2020-12-31   | 2019-12-31  |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 14 798        | 13 790        | 575          | 575         |
| Förvärvad verksamhet                            | 3 239         | 0             | 0            | 0           |
| Årets omräkningsdifferens                       | -1 312        | 1 008         | 0            | 0           |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>16 725</b> | <b>14 798</b> | <b>575</b>   | <b>575</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -3 779        | -2 232        | -575         | -575        |
| Årets omräkningdifferens                        | 387           | -143          | 0            | 0           |
| Årets avskrivningar                             | -1 545        | -1 404        | 0            | 0           |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-4 937</b> | <b>-3 779</b> | <b>-575</b>  | <b>-575</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>11 788</b> | <b>11 019</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>    |

Posten i koncernen består av kundrelationer från förvärv samt andra förvärvade rättigheter.

**NOT 12. GOODWILL**

|   | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET |            |
|---|---------------|---------------|--------------|------------|
|   | 2020-12-31    | 2019-12-31    | 2020-12-31   | 2019-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 54 296        | 52 669        | 0            | 0          |
| Förvärvad verksamhet                            | 9 108         | 0             | 0            | 0          |
| Årets omräkningsdifferens                       | -3 469        | 1 627         | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>59 935</b> | <b>54 296</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| Ingående avskrivningar                          | 0             | 0             | 0            | 0          |
| Årets omräkningdifferens                        | 0             | 0             | 0            | 0          |
| Årets avskrivningar                             | 0             | 0             | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| Ingående nedskrivningar                         | -945          | -945          | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-945</b>   | <b>-945</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>58 990</b> | <b>53 351</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

Koncernens redovisade goodwill per 2020-12-31 fördelas per kassagenererande enheter enligt följande:

|  | 2020-12-31    | 2019-12-31    |
|--|---------------|---------------|
| Novotek Sverige AB                       | 6 583         | 6 583         |
| Novotek AS (Norge)                       | 8 001         | 8 866         |
| Novotek A/S (Danmark)                    | 8 131         | 7 350         |
| ROB-EX A/S (Danmark)                     | 894           | 926           |
| Novotek OY (Finland)                     | 4 970         | 5 166         |
| Novotek BV (Benelux)                     | 11 208        | 10 570        |
| Novotek UK & Ireland LTD (UK och Irland) | 13 650        | 13 890        |
| Novotek Switzerland AG (Schweiz)         | 5 552         | -             |
|  | <b>58 990</b> | <b>53 351</b> |

**Nedskrivningsprövning**

Koncern genomförde den årliga nedskrivningsprövningen av goodwill per den 31 december 2020. Prövning görs för att se så att inte det redovisade värdet på de kassagenererande enheterna överstiger deras återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och dess nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Resultatet av genomförda nedskrivningsprövningar har inte medfört att företagsledningen identifierat något nedskrivningsbehov. Företagsledningen gör bedömningen att inga rimliga förändringar i något av de viktigaste antagandena vid beräkningen av nyttjandevärderna skulle medföra att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet. En känslighetsanalys av alla beräkningar visar att värdet på goodwill kan försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet eller tillväxten efter prognosperioden skulle sänkas med en procentenhet.

**VÄSENTLIGA ANTAGANDEN SOM ANVÄNTS I BERÄKNINGARNA AV NYTTJANDEVÄRDE****Tillväxt**

Återvinningsvärdet baserar sig på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar samt prognoser godkända av företagsledningen som sträcker sig över en femårsperiod. Prognoserna bygger på affärsplanen för 2021 och ytterligare fyra år framåt och visar en organisk tillväxt på 5% (5%). Den senaste treårsperioden har tillväxt i genomsnitt uppgått till 10%.

Den årliga tillväxten i procent bortom prognosperioden har satts till 2% (2%). Denna tillväxttakt är en försiktig bedömning och motsvarar en uppskattad framtida inflation.

**Bruttomarginal**

Bruttomarginalen ligger sedan flera år tillbaka på en stabil nivå och denna historiska nivå förväntas bestå. Kostnadsökningar i inköp bedöms kunna kompenseras i försäljningsledet.

**Diskonteringsränta**

Diskonteringsräntan representerar den finansiella marknadens bedömning av de risker som är specifika för de kassagenererande enheterna, varvid hänsyn har tagits till såväl pengars tidsvärde som individuella risker.

I beräkningen av diskonteringsräntan tas hänsyn till att verksamheten både är lånefinansierad och finansierad med eget kapital. Kostnaden för eget kapital baseras förväntning om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Lånekostnaden baseras på lånekostnader på den finansiella marknaden.

Den diskonteringsränta före skatt som använts är 9% (7%). Då de kassagenererande enheterna har likartade ekonomiska egenskaper och förutsättningar, har samma diskonteringsränta och tillväxt använts för samtliga enheter. Diskonteringsräntan ska motsvara Novoteks bedömda genomsnittliga kapitalkostnad och är satt främst utifrån koncernen avkastningskrav med tillägg för uppskattning av marknadens bedömning av risk.



### NOT 13. NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

|  | KONCERNEN      |               | MODERBOLAGET |            |
|--|----------------|---------------|--------------|------------|
|  | 2020-12-31     | 2019-12-31    | 2020-12-31   | 2019-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde                         | 19 629         | 18 930        | 0            | 0          |
| Tillkommande nyttjanderättstillgångar              | 1 263          | 0             | 0            | 0          |
| Omvärdering av befintliga nyttjanderättstillgångar | 6 113          | 1 147         | 0            | 0          |
| Avgående nyttjanderättstillgångar                  | 0              | -732          | 0            | 0          |
| Årets omräkningsdifferenser                        | -1 030         | 284           | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>    | <b>25 875</b>  | <b>19 629</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| Ingående avskrivningar                             | -6 166         | 0             | 0            | 0          |
| Avgående nyttjanderättstillgångar                  | 0              | 480           | 0            | 0          |
| Årets avskrivningar                                | -6 537         | -6 714        | 0            | 0          |
| Årets omräkningsdifferenser                        | 434            | 68            | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>         | <b>-12 269</b> | <b>-6 166</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| <b>Redovisat värde</b>                             | <b>13 606</b>  | <b>13 463</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

### NOT 13. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

|   | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET |             |
|---|---------------|---------------|--------------|-------------|
|   | 2020-12-31    | 2019-12-31    | 2020-12-31   | 2019-12-31  |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 6 876         | 5 780         | 354          | 291         |
| Inköp   | 282           | 1 511         | 0            | 63          |
| Försäljning                                     | -418          | -499          | 0            | 0           |
| Utrangering                                     | -249          | 0             | 0            | 0           |
| Årets omräkningsdifferens                       | -302          | 84            | 0            | 0           |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>6 189</b>  | <b>6 876</b>  | <b>354</b>   | <b>354</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -4 382        | -3 874        | -294         | -277        |
| Försäljning                                     | 251           | 329           | 0            | 0           |
| Utrangering                                     | 237           | 0             | 0            | 0           |
| Årets avskrivningar                             | -721          | -786          | -21          | -17         |
| Årets omräkningsdifferens                       | 205           | -51           | 0            | 0           |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-4 410</b> | <b>-4 382</b> | <b>-315</b>  | <b>-294</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>1 779</b>  | <b>2 494</b>  | <b>39</b>    | <b>60</b>   |

### NOT 14. ANDELAR I DOTTERBOLAG

|                          | ORGANISA-TIONSNR | FÖRETAGETS SÄTE | ANTAL ANDELAR | KAPITAL-ANDEL | BOKFÖRT VÄRDE |
|--------------------------|------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|
| Novotek Sverige AB       | 556265-3906      | Malmö           | 1 000         | 100%          | 4 000         |
| Arangur AB               | 556411-8726      | Halmstad        | 5 000         | 100%          | 0             |
| Novotek A/S              | 21333174         | Glostrup        | 500           | 100%          | 638           |
| Novotek AS               | 945796693        | Larvik          | 50            | 100%          | 732           |
| Novotek OY               | 2206064-5        | Helsingfors     | 1 000         | 100%          | 29            |
| Novotek B.V.             | 20063265         | Breda           | 368           | 92%           | 13 122        |
| Rob-Ex A/S               | 20944196         | Odense          | 306           | 51%           | 6 705         |
| Novotek GmbH             | HRB 202293       | Solingen        | 1             | 100%          | 0             |
| Novotek Holdings Limited | SC575097         | Glasgow         | 1             | 100%          | 30 735        |
| Novotek Switzerland AG   | CHE-112.754.595  | Balsthal        | 150           | 75%           | 17 621        |
| Securiot ApS             | 39635623         | Århus           | 255           | 51%           | 36            |
| Securiot AB              | 559157-2077      | Malmö           | 255           | 51%           | 431           |
|                          |                  |                 |               |               | <b>74 049</b> |

### ANDELAR I DOTTERBOLAG

|                                 | MODERBOLAGET  |               |
|---------------------------------|---------------|---------------|
|                                 | 2020-12-31    | 2019-12-31    |
| Ingående redovisat värde        | 56 388        | 56 023        |
| Aktieägartillskott              | 40            | 365           |
| Förvärv av aktier i dotterbolag | 17 621        | 0             |
| <b>Redovisat värde</b>          | <b>74 049</b> | <b>56 388</b> |

### DOTTERBOLAGS ANDELSINNEHAV I KONCERNFÖRETAG

|                              | ORGANISA-TIONSNR | FÖRETAGETS SÄTE | ANTAL ANDELAR | KAPITAL-ANDEL | BOKFÖRT VÄRDE |
|------------------------------|------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|
| Novotek UK & Ireland Limited | SC274480         | Glasgow         | 10 000        | 100%          | 47 731        |
| TriMation B.V.               | 18036113         | Chaam           | 400           | 100%          | 5 521         |
| Novotek BVBA                 | 811264250        | Vilvoorde       | 400           | 100%          | 4 015         |

Samtliga dotterföretag konsolideras i koncernen. Rösträttsandelen i de dotterföretag som ägs direkt av moderbolaget skiljer sig inte från kapitalandelen.

Det totala ägandet för innehavare utan bestämmande inflytande uppgår för perioden till 2 100 (2 765) kkr av vilka 1 448 (1 523) kkr härrör sig till Novotek B.V., 2 496 (2 609) kkr till ROB-EX A/S, 24 (14) till Securiot AB samt - 1 868 (- 1 381) till Securiot ApS.

Nedan visas finansiell information i sammandrag för varje dotterföretag som har innehavare utan bestämmande inflytande och som är väsentliga för koncernen. Informationen avser belopp före koncerninterna elimineringar.

### INFORMATION I SAMMANDRAG FRÅN BALANSRÄKNINGEN

|                         | NOVOTEK B.V.  |               | ROB-EX A/S    |               | SECURIOT AB |            | SECURIOT APS  |               |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|------------|---------------|---------------|
|                         | 2020-12-31    | 2019-12-31    | 2020-12-31    | 2019-12-31    | 2020-12-31  | 2019-12-31 | 2020-12-31    | 2019-12-31    |
| Anläggningstillgångar   | 6 850         | 7 337         | 971           | 147           | 0           | 0          | 3             | 3             |
| Omsättningstillgångar   | 44 753        | 43 262        | 12 209        | 10 278        | 302         | 322        | 1 123         | 1 566         |
| <b>Summa tillgångar</b> | <b>51 603</b> | <b>50 599</b> | <b>13 180</b> | <b>10 425</b> | <b>302</b>  | <b>322</b> | <b>1 126</b>  | <b>1 569</b>  |
| Långfristiga skulder    | 0             | 0             | 0             | 0             | 0           | 0          | 0             | 0             |
| Kortfristiga skulder    | 33 496        | 31 566        | 8 086         | 5 101         | 253         | 292        | 4 939         | 4 387         |
| <b>Summa skulder</b>    | <b>33 496</b> | <b>31 566</b> | <b>8 086</b>  | <b>5 101</b>  | <b>253</b>  | <b>292</b> | <b>4 939</b>  | <b>4 387</b>  |
| <b>Nettotillgångar</b>  | <b>18 107</b> | <b>19 033</b> | <b>5 094</b>  | <b>5 324</b>  | <b>49</b>   | <b>30</b>  | <b>-3 813</b> | <b>-2 818</b> |

### INFORMATION I SAMMANDRAG FRÅN RESULTATRÄKNINGEN

|   | NOVOTEK B.V. |        | ROB-EX A/S |        | SECURIOT AB |      | SECURIOT APS |        |
|---|--------------|--------|------------|--------|-------------|------|--------------|--------|
|   | 2020         | 2019   | 2020       | 2019   | 2020        | 2019 | 2020         | 2019   |
| Intäkter  | 91 033       | 87 727 | 18 254     | 18 740 | 26          | 252  | 2 869        | 877    |
| Årets resultat  | 7 085        | 7 335  | -51        | 759    | -20         | -217 | -1 137       | -1 641 |
| Årets summa totalresultat                             | 6 518        | 6 748  | -26        | 387    | -10         | -111 | -580         | -837   |
| Summa totalresultat hänförligt till                   |              |        |            |        |             |      |              |        |
| innehav utan bestämmande inflytande                   | 567          | 587    | -25        | 372    | -10         | -106 | -557         | -804   |
| Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande | 582          | 357    | 0          | 675    | 0           | 0    | 0            | 0      |

## INFORMATION I SAMMANDRAG FRÅN KASSAFLÖDESANALYS

|   | NOVOTEK B.V. |        | ROB-EX A/S |        | SECURIOT AB |      | SECURIOT APS |      |
|---|--------------|--------|------------|--------|-------------|------|--------------|------|
|   | 2020         | 2019   | 2020       | 2019   | 2020        | 2019 | 2020         | 2019 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten  | 7 440        | 1 318  | 2 402      | 1 735  | -63         | -112 | 191          | 38   |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten  | -52          | -495   | -952       | -54    | 0           | 0    | 0            | -3   |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -7 341       | -4 606 | 0          | -1 418 | 40          | 365  | 0            | 0    |
| Förändring av likvida medel               | 47           | -3 783 | 1 450      | 263    | -23         | 253  | 191          | 35   |
| Likvida medel vid årets början            | 11 449       | 14 946 | 7 044      | 6 684  | 322         | 69   | 115          | 79   |
| Kursdifferens i likvida medel             | -437         | 286    | -299       | 97     | 0           | 0    | -12          | 1    |
| Likvida medel vid periodens slut          | 11 059       | 11 449 | 8 195      | 7 044  | 299         | 322  | 294          | 115  |

### NOT 15. ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

|   | KONCERNEN    |              | MODERBOLAGET |            |
|---|--------------|--------------|--------------|------------|
|   | 2020-12-31   | 2019-12-31   | 2020-12-31   | 2019-12-31 |
| Ingående fordran                                | 2 457        | 2 506        | 0            | 0          |
| Utlåning under året                             | 4            | 15           | 0            | 0          |
| Amortering under året                           | -106         | -116         | 0            | 0          |
| Årets omräkningsdifferens                       | -126         | 52           | 0            | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>2 229</b> | <b>2 457</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| <b>Redovisat värde</b>                          | <b>2 229</b> | <b>2 457</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

Övriga långfristiga fordringar är ej räntebärande.

### NOT 16. FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING FINANSIELLA INSTRUMENT

#### Finansiella tillgångar enligt IFRS9

##### Klassificering och värdering

Novoteks principer för klassificering och värdering av finansiella tillgångar baseras på en bedömning av både företagets affärsmodell för förvaltningen av finansiella tillgångar, och egenkaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader förutom derivat och instrument som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas exklusive transaktionskostnader. För redovisade räkenskapsår har Novotek följande kategorier av finansiella instrument.

##### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Här redovisar Novotek de tillgångar vilka innehåser inom ramen för en affärsmodell vars mål är att innehåsa finansiella tillgångar i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden samt att de avtalade villkoren för de tillgångarna ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som bara är betalningar av kapitalbelopp och ränta på de utestående beloppen. Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde ingår i omsättningstillgångar med undantag för de poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Värdering efter anskaffningstidpunkten sker till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för kreditförluster. För beskrivning av koncernens kreditförluster, se not 19.

##### Finansiella tillgångar och skulder

##### Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten

över kassaflöden, kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

##### Finansiella skulder

Koncernen har finansiella skulder i form av leverantörsskulder, villkorad tilläggsköpeskilling samt tillkommande köpeskilling.

##### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

##### Låneskulder

Låneskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Låneskulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärdet med tillämpning av effektivräntemetoden och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

##### Köp och försäljning

Köp och försäljning av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, d v s den dag då bindande avtal ingås.

##### Finansiella instrument per balansdagen

De finansiella räntebärande tillgångarna uppgår till 99 488 (68 491) kkr och utgörs av likvida medel. Räntebärande skulder utgörs av skulder till kreditinstitut och checkräkningskredit och uppgår till 0 (0) kkr.

##### Villkorad tilläggsköpeskilling

Villkorad tilläggsköpeskilling redovisas till ett bedömt verkligt värde. En framtida omvärdering av skulden redovisas i resultaträkningen. Värdering sker i enlighet med verkligt värde nivå 3, dvs. en beräkning som inte sker på observerbar marknadsdata.

### Tillkommande köpeskilling

Tillkommande köpeskilling redovisas till ett bedömt verkligt värde. En framtida omvärdering av skulden redovisas via övrigt totalresultat. Värdering sker i enlighet med verkligt värde nivå 3, dvs. en beräkning som inte sker på observerbar marknadsdata.

### NOT 16 FORTS. FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

#### RÄNTEBÄRANDE SKULDER

|                                   | KONCERNEN  |            | MODERBOLAGET |            |
|-----------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                   | 2020-12-31 | 2019-12-31 | 2020-12-31   | 2019-12-31 |
| Externa med förfall inom 1 år     | 0          | 0          | 0            | 0          |
| <b>Summa räntebärande skulder</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

#### ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER

|  | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET  |              |
|--|---------------|---------------|---------------|--------------|
|  | 2020-12-31    | 2019-12-31    | 2020-12-31    | 2019-12-31   |
| Externa med förfallodag inom 1 år      | 56 064        | 44 497        | 4 802         | 4 151        |
| Externa med förfallodag senare 1 år    | 22 418        | 15 699        | 7 216         | 0            |
| <b>Summa icke räntebärande skulder</b> | <b>78 482</b> | <b>60 196</b> | <b>12 018</b> | <b>4 151</b> |

I årsredovisningen definieras räntebärande skulder som skulder till kreditinstitut och checkräkningskredit där faktisk ränta erläggs.

Nedanstående tabell visar koncernens kontrakterade odiskonterade räntebetalningar och amorteringar avseende de finansiella skulderna. Merparten av skulderna förfaller i allt väsentligt inom 90 dagar efter balansdagen. Merparten av nedan redovisade skulder avser ordinarie rörelseskulder som har en förfallotid inom ett år.

| KONCERNEN                      | BOKFÖRT VÄRDE | INOM ETT ÅR |               | SENARE ÄN ETT ÅR MEN INOM FEM |               |
|--------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------------------------|---------------|
|                                |               | RÄNTA       | AMORTERING    | RÄNTA                         | AMORTERING    |
| <b>2020</b>                    |               |             |               |                               |               |
| Leasingskulder, långfristiga   | 8 173         | 0           | 0             | 0                             | 8 173         |
| Tillkommande köpeskilling      | 7 216         | 0           | 0             | 0                             | 7 216         |
| Villkorad tilläggsköpeskilling | 7 029         | 0           | 0             | 0                             | 7 029         |
| Leverantörsskulder             | 31 839        | 0           | 31 839        | 0                             | 0             |
| Leasingskulder, kortfristiga   | 5 918         | 0           | 5 918         | 0                             | 0             |
| Övriga skulder                 | 18 307        | 0           | 18 307        | 0                             | 0             |
| <b>Summa</b>                   | <b>78 482</b> | <b>0</b>    | <b>56 064</b> | <b>0</b>                      | <b>22 418</b> |

#### MODERBOLAGET

|                             | BOKFÖRT VÄRDE | INOM ETT ÅR |              | SENARE ÄN ETT ÅR MEN INOM FEM |              |
|-----------------------------|---------------|-------------|--------------|-------------------------------|--------------|
|                             |               | RÄNTA       | AMORTERING   | RÄNTA                         | AMORTERING   |
| <b>2020</b>                 |               |             |              |                               |              |
| Tillkommande köpeskilling   | 7 216         | 0           | 0            | 0                             | 7 216        |
| Leverantörsskulder          | 144           | 0           | 144          | 0                             | 0            |
| Skulder till koncernföretag | 4 553         | 0           | 4 553        | 0                             | 0            |
| Övriga skulder              | 105           | 0           | 105          | 0                             | 0            |
| <b>Summa</b>                | <b>12 018</b> | <b>0</b>    | <b>4 802</b> | <b>0</b>                      | <b>7 216</b> |

**KONCERNEN**

| 2019                           | BOKFÖRT VÄRDE | INOM ETT ÅR |               | SENARE ÄN ETT ÅR MEN INOM FEM |               |
|--------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------------------------|---------------|
|                                |               | RÄNTA       | AMORTERING    | RÄNTA                         | AMORTERING    |
| Leasingskulder, långfristiga   | 7 955         | 0           | 0             | 0                             | 7 955         |
| Villkorad tilläggsköpeskilling | 7 744         | 0           | 0             | 0                             | 7 744         |
| Leverantörsskulder             | 25 817        | 0           | 25 817        | 0                             | 0             |
| Skulder till intresseföretag   | 48            | 0           | 48            | 0                             | 0             |
| Leasingskulder, kortfristiga   | 5 993         | 0           | 5 993         | 0                             | 0             |
| Övriga skulder                 | 12 639        | 0           | 12 639        | 0                             | 0             |
| <b>Summa</b>                   | <b>60 196</b> | <b>0</b>    | <b>44 497</b> | <b>0</b>                      | <b>15 699</b> |

**MODERBOLAGET**

| 2019                        | BOKFÖRT VÄRDE | INOM ETT ÅR |              | SENARE ÄN ETT ÅR MEN INOM FEM |            |
|-----------------------------|---------------|-------------|--------------|-------------------------------|------------|
|                             |               | RÄNTA       | AMORTERING   | RÄNTA                         | AMORTERING |
| Leverantörsskulder          | 230           | 0           | 230          | 0                             | 0          |
| Skulder till koncernföretag | 3 801         | 0           | 3 801        | 0                             | 0          |
| Övriga skulder              | 120           | 0           | 120          | 0                             | 0          |
| <b>Summa</b>                | <b>4 151</b>  | <b>0</b>    | <b>4 151</b> | <b>0</b>                      | <b>0</b>   |

**FINANSIELLA RISKER**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom marknadsrisk (innefattande valutarisk, ränterisk och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

**MARKNADSRISK****Ränterisk**

Koncernen har finansiella tillgångar som är räntebärande. Beräknat utifrån finansiella räntebärande tillgångar per den 31 december 2020 skulle en procentenhets förändring av marknadsräntan påverka koncernens resultat med 995 (685) kkr. Koncernens mål för överskottslikviditet är att maximera avkastningen inom fastställda riktlinjer samtidigt som ränterisken begränsas. Dessutom eftersträvas en hög finansiell flexibilitet för att kunna tillgodose uppkommande behov av likviditet. Snitträntan på koncernens räntebärande finansiella tillgångar var under 2020 0,0 (0,0) procent.

**Valutarisk**

Varje enskilt koncernbolag ska sträva efter att minimera sin valutarisk. Detta sker bland annat genom att affärstransaktioner i största utsträckning genomförs i den egna funktionella valutan.

Omräkning från varje bolags funktionella valuta till rapportvaluta (SEK) ger inte upphov till något kassaflöde varför denna exponering inte säkras. Den omräkningsexponering som avses nedan är inte exponering i nettoinvesteringar i utländsk valuta utan exponering i de enskilda koncernbolagens balansräkningar till följd av att dessa inkluderar poster i annan valuta än dess

funktionella.

I den konsoliderade koncernen finns exponering för valutarisk avseende kundfordringar och leverantörsskulder. Om samtliga valutor skulle varit 5 % högre skulle koncernens resultat på grund av exponeringen påverkas med ca 1 931 (+2 207) kkr baserat på exponeringen per balansdagen. Motsvarande för moderbolaget är 0 kkr (0).

**Prisrisk**

Koncernen kan exponeras för prisrisk hänförligt till finansiella instrument som klassificerats som finansiella instrument som kan säljas eller som tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Under räkenskapsåret har koncernen inte haft några instrument som klassificerats i dessa kategorier.

**Kreditrisk**

Hanteras genom fastslagen kreditinstruktion där bästa möjliga kreditvärdighet på koncernens motparter eftersträvas. I förekommande fall begärs kompletterande säkerheter för motparternas åtaganden. Andelen förfallna fordringar över 180 dagar utgjorde 4 % (3 %) av de totala kundfordringarna per balansdagen.

**Likviditetsrisk**

Definieras som den risk som orsakas av bristande likviditet eller svårigheter att ta upp, eller omsätta externa lån. För att eliminera denna risk skall koncernens synliga soliditet alltid överstiga 35 %. Synlig soliditet definieras som eget kapital plus finansiering från aktieägare dividerat med balansomslutningen, per 31/12 2020 utgjorde denna 51 % (51%).

**SOLIDITETEN ÄR ENLIGT FÖLJANDE**

|                           | KONCERNEN      |                | MODERBOLAGET  |               |
|---------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                           | 2020-12-31     | 2019-12-31     | 2020-12-31    | 2019-12-31    |
| Eget kapital              | 143 012        | 122 375        | 75 570        | 64 868        |
| <b>Summa Eget kapital</b> | <b>143 012</b> | <b>122 375</b> | <b>75 570</b> | <b>64 868</b> |
| Balansomslutning          | 278 609        | 239 314        | 89 380        | 70 697        |
| Soliditet                 | 51%            | 51%            | 85%           | 92%           |

**Kapitalrisk**

Koncernens mål avseende kapitalstruktur, definierad som eget kapital, är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

**Utdelningspolicy**

Styrelsens policy, vad gäller utdelning, är att 50% av vinster efter skatt skall utdelas till aktieägarna när Bolaget har en intjäningsförmåga som ger utrymme för en uthållig produktutveckling och marknadsexpansion och om motsvarande utdelningsbara medel finns i moderbolaget och koncernens konsolideringsbehov så tillåter.

**TILLÄMPADE VALUTAKURSER**

|   | KONCERNEN |        |
|---|-----------|--------|
|   | 2020      | 2019   |
| <i>Vid omräkning av balansposter till rapportvalutan har följande valutakurser använts:</i> |           |        |
| EUR   | 10,038    | 10,434 |
| DKK   | 1,349     | 1,397  |
| NOK   | 0,955     | 1,058  |
| GBP   | 11,087    | 12,215 |
| CHF   | 9,254     | 9,573  |

|   | KONCERNEN |        |
|---|-----------|--------|
|   | 2020      | 2019   |
| <i>För omräkning av det utländska dotterföretagets resultaträkning till rapportvalutan har följande valutakurser använts:</i> |           |        |
| EUR   | 10,487    | 10,589 |
| DKK   | 1,407     | 1,418  |
| NOK   | 0,979     | 1,075  |
| GBP   | 11,798    | 12,066 |
| CHF   | 9,798     | 9,519  |



**NOT 17. KLASSIFICERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT**

|                                      | FINANSIELLA<br>TILLGÅNGER<br>VÄRDERADE<br>TILL UPPLUPET<br>ANSKÄFFNINGS-<br>VÄRDE | FINANSIELLA<br>SKULDER<br>VÄRDERADE<br>TILL VERKLIGA<br>VÄRDEN VIA<br>RESULTAT-<br>RÄKNINGEN | FINANSIELLA<br>SKULDER<br>VÄRDERADE TILL<br>VERKLIGA VÄR-<br>DEN VIA ÖVRIGT<br>TOTALRESULTAT | FINANSIELLA<br>SKULDER<br>VÄRDERADE TILL<br>UPPLUPET<br>ANSKÄFFNINGS-<br>VÄRDE | REDOVISAT<br>VÄRDE | VERKLIGT VÄRDE |
|--------------------------------------|---|--|--|--|--------------------|----------------|
| <b>KONCERNEN 2020</b>                |   |  |  |  |                    |                |
| <b>Finansiella tillgångar</b>        |   |  |  |  |                    |                |
| Andra långfristiga fordringar        | 2 229   | 0  | 0  | 0  | 2 229              | 2 229          |
| Kundfordringar och övriga fordringar | 77 863  | 0  | 0  | 0  | 77 863             | 77 863         |
| Likvida medel                        | 99 488  | 0  | 0  | 0  | 99 488             | 99 488         |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b>  | <b>179 580</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>179 580</b>     | <b>179 580</b> |
| Icke finansiella tillgångar          |   |  |  |  | 99 029             | 99 029         |
| <b>Summa tillgångar</b>              |   |  |  |  | <b>278 609</b>     | <b>278 609</b> |
| <b>Finansiella skulder</b>           |   |  |  |  |                    |                |
| Leasingskulder, långfristig          | 0   | 0  | 0  | 8 173  | 8 173              | 8 173          |
| Villkorad tilläggsköpeskilling       | 0   | 7 029  | 0  | 0  | 7 029              | 7 029          |
| Tillkommande köpeskilling            | 0   | 0  | 7 216  | 0  | 7 216              | 7 216          |
| Leverantörsskulder                   | 0   | 0  | 0  | 31 839   | 31 839             | 31 839         |
| Leasingskulder, kortfristiga         | 0   | 0  | 0  | 5 918  | 5 918              | 5 918          |
| Övriga skulder                       | 0   | 0  | 0  | 18 307   | 18 307             | 18 307         |
| <b>Summa finansiella skulder</b>     | <b>0</b>  | <b>7 029</b>   | <b>7 216</b>   | <b>64 237</b>  | <b>78 482</b>      | <b>78 482</b>  |
| Icke finansiella skulder             |   |  |  |  | 57 115             | 57 115         |
| <b>Summa skulder</b>                 |   |  |  |  | <b>135 597</b>     | <b>135 597</b> |

|  | FINANSIELLA<br>TILLGÅNGER<br>VÄRDERADE<br>TILL UPPLUPET<br>ANSKÄFFNINGS-<br>VÄRDE | FINANSIELLA<br>SKULDER VÄRDE-<br>RADE TILL VERK-<br>LIGA VÄRDEN<br>VIA RESULTAT-<br>RÄKNINGEN | FINANSIELLA<br>SKULDER VÄR-<br>DERADE TILL<br>VERKLIGA VÄR-<br>DEN VIA ÖVRIGT<br>TOTALRESULTAT | FINANSIELLA<br>SKULDER VÄRDE-<br>RADE TILL UPPLU-<br>PET ANSKÄFF-<br>NINGSVÄRDE | REDOVISAT<br>VÄRDE | VERKLIGT VÄRDE |
|--|---|---|--|---|--------------------|----------------|
| <b>KONCERNEN 2019</b>                  |   |   |  |   |                    |                |
| <b>Finansiella tillgångar</b>          |   |   |  |   |                    |                |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 339   | 0   | 0  | 0   | 339                | 339            |
| Andra långfristiga fordringar          | 2 457   | 0   | 0  | 0   | 2 457              | 2 457          |
| Kundfordringar och övriga fordringar   | 79 586  | 0   | 0  | 0   | 79 586             | 79 586         |
| Likvida medel                          | 68 491  | 0   | 0  | 0   | 68 491             | 68 491         |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b>    | <b>150 873</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>  | <b>150 873</b>     | <b>150 873</b> |
| Icke finansiella tillgångar            |   |   |  |   | 88 441             | 88 441         |
| <b>Summa tillgångar</b>                |   |   |  |   | <b>239 314</b>     | <b>239 314</b> |
| <b>Finansiella skulder</b>             |   |   |  |   |                    |                |
| Leasingskulder, långfristiga           | 0   | 0   | 0  | 7 955   | 7 955              | 7 955          |
| Villkorad tilläggsköpeskilling         | 0   | 7 744   | 0  | 0   | 7 744              | 7 744          |
| Leverantörsskulder                     | 0   | 0   | 0  | 25 817  | 25 817             | 25 817         |
| Skulder till intresseföretag           | 0   | 0   | 0  | 48  | 48                 | 48             |
| Leasingskulder, kortfristiga           | 0   | 0   | 0  | 5 993   | 5 993              | 5 993          |
| Övriga skulder                         | 0   | 0   | 0  | 12 639  | 12 639             | 12 639         |
| <b>Summa finansiella skulder</b>       | <b>0</b>  | <b>7 744</b>  | <b>0</b>   | <b>52 452</b>   | <b>60 196</b>      | <b>60 196</b>  |
| Icke finansiella skulder               |   |   |  |   | 56 743             | 56 743         |
| <b>Summa skulder</b>                   |   |   |  |   | <b>116 939</b>     | <b>116 939</b> |

|                                      | FINANSIELLA<br>TILLGÅNGER<br>VÄRDERADE<br>TILL UPPLUPET<br>ANSKÄFFNINGS-<br>VÄRDE | FINANSIELLA<br>SKULDER<br>VÄRDERADE<br>TILL VERKLIGA<br>VÄRDEN VIA<br>RESULTAT-<br>RÄKNINGEN | FINANSIELLA<br>SKULDER<br>VÄRDERADE TILL<br>VERKLIGA VÄR-<br>DEN VIA ÖVRIGT<br>TOTALRESULTAT | FINANSIELLA<br>SKULDER<br>VÄRDERADE TILL<br>UPPLUPET<br>ANSKÄFFNINGS-<br>VÄRDE | REDOVISAT<br>VÄRDE | VERKLIGT VÄRDE |
|--------------------------------------|---|--|--|--|--------------------|----------------|
| <b>MODERBOLAGET 2020</b>             |   |  |  |  |                    |                |
| <b>Finansiella tillgångar</b>        |   |  |  |  |                    |                |
| Kundfordringar och övriga fordringar | 60  | 0  | 0  | 0  | 60                 | 60             |
| Likvida Medel                        | 1 696   | 0  | 0  | 0  | 1 696              | 1 696          |
| <b>Summa Finansiella tillgångar</b>  | <b>1 756</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>1 756</b>       | <b>1 756</b>   |
| Icke finansiella tillgångar          |   |  |  |  | 87 624             | 87 624         |
| <b>Summa tillgångar</b>              |   |  |  |  | <b>89 380</b>      | <b>89 380</b>  |
| <b>Finansiella skulder</b>           |   |  |  |  |                    |                |
| Tillkommande köpeskilling            | 0   | 0  | 7 216  | 0  | 7 216              | 7 216          |
| Leverantörsskulder                   | 0   | 0  | 0  | 144  | 144                | 144            |
| Skulder till koncernföretag          | 0   | 0  | 0  | 4 553  | 4 553              | 4 553          |
| Övriga skulder                       | 0   | 0  | 0  | 105  | 105                | 105            |
| <b>Summa Finansiella skulder</b>     | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>7 216</b>   | <b>4 802</b>   | <b>12 018</b>      | <b>12 018</b>  |
| Icke finansiella skulder             |   |  |  |  | 1 792              | 1 792          |
| <b>Summa skulder</b>                 |   |  |  |  | <b>13 810</b>      | <b>13 810</b>  |

|                                      | FINANSIELLA<br>TILLGÅNGER<br>VÄRDERADE<br>TILL UPPLUPET<br>ANSKÄFFNINGS-<br>VÄRDE | FINANSIELLA<br>SKULDER<br>VÄRDERADE<br>TILL VERKLIGA<br>VÄRDEN VIA<br>RESULTAT-<br>RÄKNINGEN | FINANSIELLA<br>SKULDER<br>VÄRDERADE TILL<br>VERKLIGA VÄR-<br>DEN VIA ÖVRIGT<br>TOTALRESULTAT | FINANSIELLA<br>SKULDER<br>VÄRDERADE TILL<br>UPPLUPET<br>ANSKÄFFNINGS-<br>VÄRDE | REDOVISAT<br>VÄRDE | VERKLIGT VÄRDE |
|--------------------------------------|---|--|--|--|--------------------|----------------|
| <b>MODERBOLAGET 2019</b>             |   |  |  |  |                    |                |
| <b>Finansiella tillgångar</b>        |   |  |  |  |                    |                |
| Kundfordringar och övriga fordringar | 38  | 0  | 0  | 0  | 38                 | 38             |
| Likvida Medel                        | 7 308   | 0  | 0  | 0  | 7 308              | 7 308          |
| <b>Summa Finansiella tillgångar</b>  | <b>7 346</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>7 346</b>       | <b>7 346</b>   |
| Icke finansiella tillgångar          |   |  |  |  | 63 351             | 63 351         |
| <b>Summa tillgångar</b>              |   |  |  |  | <b>70 697</b>      | <b>70 697</b>  |
| <b>Finansiella skulder</b>           |   |  |  |  |                    |                |
| Leverantörsskulder                   | 0   | 0  | 0  | 230  | 230                | 230            |
| Skulder till koncernföretag          | 0   | 0  | 0  | 3 801  | 3 801              | 3 801          |
| Övriga skulder                       | 0   | 0  | 0  | 120  | 120                | 120            |
| <b>Summa Finansiella skulder</b>     | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>4 151</b>   | <b>4 151</b>       | <b>4 151</b>   |
| Icke finansiella skulder             |   |  |  |  | 1 678              | 1 678          |
| <b>Summa skulder</b>                 |   |  |  |  | <b>5 829</b>       | <b>5 829</b>   |

**NOT 18. VARULAGER**

|                                | KONCERNEN    |              | MODERBOLAGET |            |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                | 2020-12-31   | 2019-12-31   | 2020-12-31   | 2019-12-31 |
| Färdiga varor och handelsvaror | 1 510        | 1 069        | 0            | 0          |
| <b>Utgående varulager</b>      | <b>1 510</b> | <b>1 069</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

**NOT 19. KUNDFORDRINGAR, ÖVRIGA FORDRINGAR OCH AVTALSTILLGÅNGAR**

|   | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET  |              |
|---|---------------|---------------|---------------|--------------|
|   | 2020-12-31    | 2019-12-31    | 2020-12-31    | 2019-12-31   |
| Kundfordringar  | 77 455        | 79 282        | 0             | 0            |
| Fordringar hos koncernföretag                                       | -             | -             | 11 433        | 5 123        |
| Övriga fordringar   | 408           | 304           | 60            | 38           |
| Aktuella skattefordringar   | 1 852         | 581           | 348           | 127          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                        | 7 190         | 5 414         | 379           | 313          |
| <b>Summa kundfordringar, övriga fordringar och avtalstillgångar</b> | <b>86 905</b> | <b>85 581</b> | <b>12 220</b> | <b>5 601</b> |

**KOSTNADER FÖR NEDSKRIVNING OCH RESERVERING AV OSÄKRA FORDRINGAR**

|   | KONCERNEN |            | MODERBOLAGET |          |
|---|-----------|------------|--------------|----------|
|   | 2020      | 2019       | 2020         | 2019     |
| Kostnader för nedskrivningar och reserveringar avseende osäkra fordringar | 75        | 332        | 0            | 0        |
| <b>Summa nedskrivningar och reserveringar</b>                             | <b>75</b> | <b>332</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

Novotek har ej haft några väsentliga kundförluster (kreditförluster).

Per den 31 december 2020 har koncernen redovisat en förlust avseende nedskrivningar och reserveringar avseende kundfordringar på KSEK 75 (332) kkr. Reserven för osäkra kundfordringar uppgick till KSEK 838 (1 280) kkr per den 31 december 2020. Åldersanalysen av dessa är enligt nedan:

**FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR MED RESERV**

|  | KONCERNEN  |              | MODERBOLAGET |            |
|--|------------|--------------|--------------|------------|
|  | 2020-12-31 | 2019-12-31   | 2020-12-31   | 2019-12-31 |
| Förfallna mindre än 3 månader                    | 0          | 154          | 0            | 0          |
| Förfallna 3 till 6 månader                       | 17         | 78           | 0            | 0          |
| Förfallna mer än 6 månader                       | 821        | 1 048        | 0            | 0          |
| <b>Summa förfallna kundfordringar med reserv</b> | <b>838</b> | <b>1 280</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

Förändringar i reserven för osäkra fordringar är enligt följande:

**IB-UB ANALYS OSÄKRA FORDRINGAR**

|   | KONCERNEN  |              | MODERBOLAGET |            |
|---|------------|--------------|--------------|------------|
|   | 2020-12-31 | 2019-12-31   | 2020-12-31   | 2019-12-31 |
| Ingående balans osäkra fordringar         | 1 280      | 1 321        | 0            | 0          |
| Reservering för osäkra fordringar         | 139        | 332          | 0            | 0          |
| Fordringar som skrivits bort under året   | -455       | 0            | 0            | 0          |
| Återförda fordringar som blivit reglerade | -70        | -396         | 0            | 0          |
| Valutakursdifferens                       | -56        | 23           | 0            | 0          |
| <b>Utgående balans osäkra fordringar</b>  | <b>838</b> | <b>1 280</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

Per den 31 december 2020 var kundfordringar uppgående till KSEK 20 236 (20 880) kkr förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Kundfordringarna är mot kunder som tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

**FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR UTAN RESERV**

|   | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET |            |
|---|---------------|---------------|--------------|------------|
|   | 2020-12-31    | 2019-12-31    | 2020-12-31   | 2019-12-31 |
| Förfallna mindre än 1 månad                       | 12 526        | 13 916        | 0            | 0          |
| Förfallna 1 till 3 månader                        | 3 993         | 4 659         | 0            | 0          |
| Förfallna 3 till 6 månader                        | 1 583         | 818           | 0            | 0          |
| Förfallna 6 till 12 månader                       | 1 810         | 1 313         | 0            | 0          |
| Förfallna mer än 12 månader                       | 324           | 174           | 0            | 0          |
| <b>Summa förfallna kundfordringar utan reserv</b> | <b>20 236</b> | <b>20 880</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

**KUNDFORDRAN PER VALUTA**

|              | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET |            |
|--------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|              | 2020-12-31    | 2019-12-31    | 2020-12-31   | 2019-12-31 |
| SEK          | 8 554         | 10 815        | 0            | 0          |
| EUR          | 44 911        | 43 623        | 0            | 0          |
| DKK          | 8 874         | 10 069        | 0            | 0          |
| NOK          | 4 217         | 7 011         | 0            | 0          |
| USD          | 677           | 616           | 0            | 0          |
| GBP          | 8 676         | 7 148         | 0            | 0          |
| CHF          | 1 546         | 0             | 0            | 0          |
| <b>Summa</b> | <b>77 455</b> | <b>79 282</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

**NOT 20. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

|   | KONCERNEN    |              | MODERBOLAGET |            |
|---|--------------|--------------|--------------|------------|
|   | 2020-12-31   | 2019-12-31   | 2020-12-31   | 2019-12-31 |
| Förutbetalda hyror och leasingavgifter              | 867          | 595          | 1            | 18         |
| Förutbetald försäkring                              | 330          | 242          | 75           | 72         |
| Avtalstillgångar                                    | 655          | 676          | 0            | 0          |
| Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 5 338        | 3 901        | 303          | 223        |
|   | <b>7 190</b> | <b>5 414</b> | <b>379</b>   | <b>313</b> |

**NOT 21. AKTIEKAPITAL**

Antalet aktier i moderbolaget uppgår till 10 600 000 med ett kvotvärde uppgående till 0,25 kronor per aktie. Aktierna är fördelade på 1 500 000 A-aktier à 10 röster samt 9 100 000 B-aktier à 1 röst. Föreslagen ej beslutad utdelning uppgår till 2,25 kronor per aktie.

**NOT 22. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

|                                     | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET |              |
|-------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                                     | 2020-12-31    | 2019-12-31    | 2020-12-31   | 2019-12-31   |
| Upplupna löner och sociala avgifter | 16 709        | 17 321        | 1 780        | 1 666        |
| Upplupna kostnader                  | 6 386         | 7 746         | 12           | 12           |
| Avtalsskuld                         | 24 652        | 20 994        | 0            | 0            |
|                                     | <b>47 747</b> | <b>46 061</b> | <b>1 792</b> | <b>1 678</b> |

**NOT 23. VILLKORAD TILLÄGGSKÖPEKILLING**

|                           | KONCERNEN    |              | MODERBOLAGET |            |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                           | 2020-12-31   | 2019-12-31   | 2020-12-31   | 2019-12-31 |
| Ingående värde            | 7 744        | 7 195        | 0            | 0          |
| Årets omräkningsdifferens | -715         | 549          | 0            | 0          |
| <b>Redovisat värde</b>    | <b>7 029</b> | <b>7 744</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   |

Posten avser avser möjlig tilläggsköpeskillning vid förvärv av Novotek UK & Ireland Ltd. Företagsledningen gör bedömningen att den avtalade tilläggsköpeskillningen kommer att falla ut till betalning. Den villkorade tilläggsköpeskillningen baseras främst på resultat kommande år och ska delvis utbetalas under 2022.

#### NOT 24. STÄLLDA SÄKERHETER

Moderbolaget har lämnat moderbolagsgaranti om 4 067 kkr för att täcka underskott och därmed säkerställa fortsatt drift till 31 december 2021 i dotterbolaget Securiot ApS. Några andra eventualförpliktelser och ställda säkerheter finns ej för moderbolaget och koncernen.

#### NOT 25. RÖRELSEFÖRVÄRV

Novotek förvärvade 75 % av aktierna i B+I Automation AG, namnändrat till Novotek Switzerland AG, per 13 augusti 2020. Den förvärvade verksamheten konsolideras därmed i det tredje kvartalet.

Den goodwill, 9,1 miljoner kronor, som uppstod vid förvärvet beror främst på att Novotek erhöll en bas och organisation i Schweiz som är en attraktiv tysktalande marknad vilket medför goda möjligheter för expansion av bolaget. Novotek avser även tillföra nya produkter samt kompetens och därmed uppnå intäkts synergier samt utveckla större teknisk kompetens hos bolaget.

#### VERKLIGT VÄRDE AV FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH ÖVERTAGNA SKULDER

|  |               |
|--|---------------|
| Immateriella anläggningstillgångar                       | 3 413         |
| Övriga anläggningstillgångar                             | 124           |
| <i>Summa anläggningstillgångar</i>                       | <i>3 537</i>  |
| Omsättningstillgångar                                    | 7 115         |
| <b>Summa tillgångar</b>                                  | <b>10 652</b> |
| Långfristiga skulder                                     | -614          |
| Kortfristiga skulder                                     | -1 605        |
| <b>Summa skulder</b>                                     | <b>-2 219</b> |
| Nettotillgångar hänförliga till moderbolagets aktieägare | 8 433         |
| Goodwill   | 9 108         |
| <b>Summa köpeskillning</b>                               | <b>17 541</b> |
| Varav beräknad tillkommande köpeskillning                | 7 216         |
| <b>Summa överförd köpeskillning</b>                      | <b>10 325</b> |
| Avgår likvida medel i förvärvat koncernföretag           | 4 449         |
| <b>Kassaflöde från förvärv av koncernverksamhet</b>      | <b>5 876</b>  |

Köpeskillningen för 75 % av aktierna uppgick till 10,3 miljoner kronor. För resterande 25% finns en option. Novotek har ingen möjlighet att neka säljarna rätten att lösa ut optionerna och de beräknas nyttjas under en kommande femårsperiod. Köpeskillningen för optionerna värderas till verkligt värde och redovisas som en finansiell skuld. Optionen ingår således även i beräknad köpeskillning, vilken därmed omfattar 100% av aktierna i bolaget. Beräkningen baseras på Novotek Switzerlands resultat och betalas årsvis. En eventuell framtida omvärdering av det verkliga värdet av denna option kommer i koncernen att redovisas över övrigt totalresultat.

Företagsledningen har bedömt den totala tillkommande köpeskillningen till 7,2 miljoner kronor, varför värdet 7,2 miljoner kronor ingår i köpeskillningen ovan. Under andra halvåret har Novotek Switzerland bidragit med 10,6 miljoner kronor i nettoomsättning och 0,2 miljoner kronor i rörelseresultat. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen varit 28,1 miljoner kronor och rörelseresultatet hade påverkats med 3,3 miljoner kronor. Förvärvskostnaden uppgår till 0,4 miljoner kronor och redovisas i resultatposten övriga externa kostnader under tredje kvartalet.

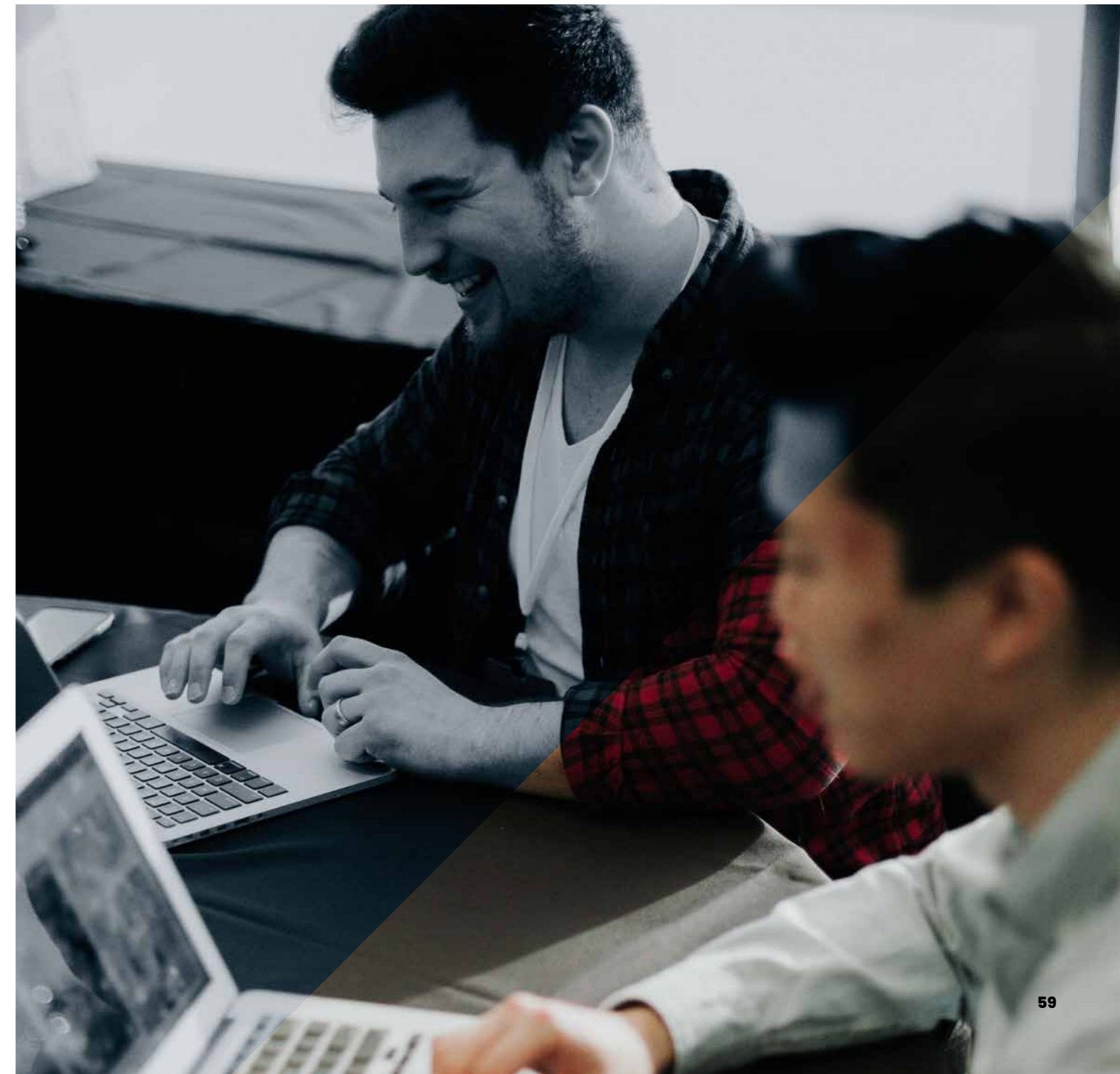
#### NOT 26. HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRET UTGÅNG

Under 2021 har vårt avtal med GE Digital förlängts med tre år.

#### NOT 27. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

##### MODERBOLAGET

| KKR  | 2020   | 2019   |
|--|--------|--------|
| Balanserade vinstmedel                               | 60 312 | 41 252 |
| Årets vinst  | 10 702 | 19 614 |
| Till årsstämman förfogande                           | 71 014 | 60 866 |
| Styrelsen och verkställande direktören föreslår:     |        |        |
| - att till aktieägarna utdelas                       | 23 850 | 7 950  |
| - att kvarstående vinstmedel balanseras i ny räkning | 47 164 | 52 916 |



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, vilket för koncernredovisningen innebär att den har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentet och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger

en rättvisande bild av företagets och koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 14 april 2021

Göran Andersson  
Ordförande

Claes Lindqvist  
Styrelseledamot

Fredrik Larsson  
Styrelseledamot

Charlotta Johnsson  
Styrelseledamot

Anna Bjelm  
Styrelseledamot

Tobias Antius  
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2021-04-14.

Mazars AB

Bengt Ekenberg  
Auktoriserad revisor

Anders O Persson  
Auktoriserad revisor

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman.

# Revisionsberättelse

**TILL BOLAGSSTÄMMAN I NOVOTEK AB, ORG.NR 556060-9447**

**RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN**

## UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NOVOTEK AB för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 25 – 60 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

## GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden.

Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

## NEDSKRIVNINGSPRÖVNING GOODWILL

Se not 1 och 12 i årsredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

## BESKRIVNING AV OMRÅDET

Per den 31 december 2020 uppgår koncernens redovisade värde för goodwill till 59,0 (53,4) Mkr och utgör en väsentlig del av koncernens redovisade tillgångar. Nedskrivningsprövning baserat på diskonterat kassaflöde har skett för de kassagenererande enheter där goodwill redovisas. Beräkningarna innefattar en hög grad av bedömningar och antaganden som kan vara komplexa.

## HUR OMRÅDET HAR BEAKTATS I REVISIONEN

Vi har bildat oss en förståelse för dotterbolagens verksamhet och marknad, bedömt den beräkningsmodell som ledningen använt och tagit del av de uppskattningar och bedömningar som gjorts. Företagsledningens antaganden, främst kopplat till de variabler som har störst påverkan på nedskrivningsprövningen, såsom tillväxt, marginaler samt diskonteringsfaktorn har prövats och utmanats. Vi har testat vilken effekt förändringar i antaganden avseende ovan nämnda variabler har på nedskrivningsprövningarna. Bedömningar har gjorts av riktigheten i de upplysningar som framgår av årsredovisningen.

## ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 – 25 respektive sidorna 64 – 71. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsen ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss

om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NOVOTEK AB för år 2020 samt av förslaget till disposition beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt

uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Mazars AB, Box 1317, 111 83 Stockholm, utsågs till NOVOTEK ABs revisor av bolagsstämman i maj 2014 och har varit bolagets revisor sedan maj 2003. Detta antingen genom direkt byråval eller genom att anställd på byrån har varit personvald revisor.

Helsingborg den 14 april 2021  
Mazars AB

Bengt Ekenberg  
Auktoriserad revisor

Anders O Persson  
Auktoriserad revisor



# Bolagsstyrningsrapport

## SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning (härefter refererad till som "Koden"). Bolagsstyrningsrapporten har varit föremål för de externa revisorernas granskning.

Bolaget tillämpar "Koden" utan undantag i sin helhet.

## VALBEREDNING

Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att föreläggas årsstämman 6 maj 2021 för beslut:

- **Förslag på styrelseledamöter samt styrelseordförande**
- **Förslag på arvodering av styrelseledamöter**
- **Förslag på revisor**
- **Förslag på arvodering av revisor**

I samband med årsstämman för Novotek AB den 7 maj 2020, valdes förutom styrelsens ordförande, Göran Andersson, Ingvar Unnerstam samt Annette Larsson (ordförande) som respresentant för Noveko Syd AB in i valberedningen.

Valberedningens förslag enligt ovan skall senast offentliggöras i samband med kallelsen till årsstämma 6 maj 2021.

## STYRELSEN

Enligt bolagets bolagsordning skall styrelsen bestå av minst tre ledamöter och högst sju ledamöter.

Bolagets styrelse består av fem ledamöter.

Vid årsstämman den 7 maj 2020 skedde omval av Göran Andersson, Claes Lindqvist, Fredrik Larsson, Anna Bjelm samt Charlotta Johnsson.

Göran Andersson valdes till ordförande i bolaget. Information om ersättning till styrelseledamöterna som beslutades av årsstämman 7 maj 2020 återfinns i årsredovisningen not 4.

## KRAV PÅ OBEROENDE

Nedan framgår vilka årsstämmovalda styrelseledamöter som enligt "Kodens" definition anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive i förhållande till bolagets större aktieägare.

Med utgångspunkt från ovanstående sammansättning anses bolaget uppfylla "Kodens" krav på att en majoritet av de årsstämmovalda ledamöterna är oberoende av bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa är oberoende i förhållande till större aktieägare.

## STYRELSENS ARBETE

Enligt styrelsens arbetsordning hålls minst fyra ordinarie sammanträden per år utöver det konstituerande sammanträdet. Därutöver kan styrelsen sammanträda när omständigheterna så kräver.

Under 2020 har styrelsen haft ett konstituerande möte samt sju ordinarie styrelsemöten.

Styrelsen antar årligen en arbetsordning, en instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. För mer information om styrelsens arbetsordning, se förvaltningsberättelsen s. 26.

- **VERKSAMHETSUPPFÖLJNING**
- **VERKSAMHETSINRIKTNING**
- **FÖRVÄRVSKANDIDATER**
- **REVISIONSINSTRUKTIONER**
- **KONKURRENTANALYS**

## ÅRSSTÄMMOVALDA LEDAMÖTER

Ordinarie ledamöter

| NAMN                     | UTBILDNING/TITEL                 | POSITION           | LEDAMOT SEDAN               | ERFARENHET  | FÖDD | AKTIER I BOLAGET   |
|--------------------------|----------------------------------|--------------------|-----------------------------|---|------|--|
| <b>GÖRAN ANDERSSON</b>   | Civilingenjör                    | Styrelseordförande | 1986, ordförande sedan 2006 | Bolagets grundare, tidigare VD SattControl AB.  | 1944 | Indirekt innehav motsvarande 200 000 A-aktier och 538 260 B-aktier samt direkt innehav av 1 500 B-aktier |
| <b>CLAES LINDQVIST</b>   | Civilingenjör och Civilekonom    | Styrelseledamot    | 2006                        | Tidigare CEO Höganäs AB.  | 1950 | 10 000 B-aktier  |
| <b>FREDRIK LARSSON</b>   | Civilingenjör                    | Styrelseledamot    | 2014                        | vVD Idus AB med tidigare erfarenhet som IT-konsult med inriktning på projekt- och programledning inom telecom- och finanssektorn. | 1972 | Indirekt innehav motsvarande 522 900 A-aktier och 74 700 B-aktier samt direkt innehav av 500 B-aktier    |
| <b>CHARLOTTA JOHNSON</b> | Civilingenjör och Teknisk Doktor | Styrelseledamot    | 2018                        | Vicerektor på LTH, med fokus på Samverkan och innovation.   | 1970 | Inget innehav  |
| <b>ANNA BJELM</b>        | Civilingenjör och Executive MBA  | Styrelseledamot    | 2017                        | Tidigare VD DIAB AB med erfarenhet inom Lean.   | 1966 | Inget innehav  |

## VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

| NAMN                 | UTBILDNING/TITEL | POSITION               | ERFARENHET                | FÖDD | AKTIER I BOLAGET  |
|----------------------|------------------|------------------------|---------------------------|------|---|
| <b>TOBIAS ANTIUS</b> | Civilingenjör    | Verkställande direktör | tidigare VD Novosignal AB | 1972 | Indirekt innehav motsvarande 250 000 A-aktier samt direkt innehav av 2 000 B-aktier |

| STYRELSELEDAMOT          | OBEROENDE AV BOLAGET/BOLAGSLEDNING | OBEROENDE AV STÖRRE AKTIEÄGARE | NÄRVARO PÅ ANTAL MÖTEN |
|--------------------------|------------------------------------|--------------------------------|------------------------|
| <b>GÖRAN ANDERSSON</b>   | Ja                                 | Nej                            | 8                      |
| <b>CLAES LINDQVIST</b>   | Ja                                 | Ja                             | 8                      |
| <b>FREDRIK LARSSON</b>   | Ja                                 | Nej                            | 8                      |
| <b>CHARLOTTA JOHNSON</b> | Ja                                 | Ja                             | 8                      |
| <b>ANNA BJELM</b>        | Ja                                 | Ja                             | 8                      |

## STYRELSENS ARBETE I UTSKOTT

### REVISIONSUTSKOTTET

Styrelsen har funnit det mera ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör revisionsutskottets uppgifter än att ett separat revisionsutskott inrättas.

Styrelsen har vid ett sammanträde under året diskuterat revisionsinriktningen för bolaget och samtidigt även träffat bolagets revisorer. De huvudsakliga frågor som i samband med detta möte avhandlades var:

- Diskussion kring förutsättningarna för den finansiella rapporteringen från bolaget.
- Tillskapandet av rutin för att informera sig om den externa revisionens inriktning och slutsatser.
- Fastställandet av policys för vilka andra tjänster än revision som får upphandlas av bolagets revisorer.
- Utvärdering av revisionsinsatsen.
- Biträde av valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvode - ring av revisionsinsatsen.

### ERSÄTTNINGsutskott

Styrelsen har funnit det mera ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör ersättningsutskottets uppgifter än att separat ersättningsutskott inrättas. För mer information om ersättningar, se förvaltningsberättelsen s. 27.

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktör är Tobias Antius. Hans övriga väsentliga uppdrag, tidigare befattningar med mera framgår av beskrivning ovan under årsstämموvalda ledamöter.

### INTERN KONTROLL AVSEENDE MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTERING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2020

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och "Koden" för den interna kontrollen och att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Denna rapport har upprättats i enlighet med "Koden" och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kvalitetssäkring av Novoteks finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar samtliga kritiska redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som bolaget lämnar.

Detta förutsätter att styrelsen behandlar frågor om intern kontroll, regelefterlevnad, väsentliga osäkerheter i redovisade värden, eventuella ej korrigerade felaktigheter, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuella konstaterade oegentligheter

och andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet.

### KONTROLLMILJÖ

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Novoteks styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsordningar för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policys och ett ramverk relaterade till finansiell rapportering. Bolagets styrande dokument är benämnt "Arbetsordning för styrelsen i Novotek AB" jämte instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Syftet med dess policy är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll.

Uppföljning och omarbetning sker löpande samt kommuniceras ut till samtliga medarbetare som är involverade i den finansiella rapporteringen. Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultatrapport och framarbetade nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information. Styrelsen verkar i sin helhet såsom revisionskommitté. Styrelsen i sin helhet har sålunda under 2020 övervakat systemen för riskhantering och intern kontroll. Dessa system syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med lagar och förordningar och är effektiv samt att den ekonomiska rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Styrelsen har för verksamhetsåret 2020 haft en genomgång med och fått skriftlig rapport från bolagets externa revisorer.

### RISKBEDÖMNING

Novotek arbetar fortlöpande och aktivt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts. I riskbedömningen beaktas exempelvis bolagets administrativa rutiner avseende fakturering och avtalshantering. Även väsentliga balans- och resultatposter där risken för väsentliga fel skulle kunna uppstå granskas kontinuerligt.

### KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollstrukturer utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen. Dessa kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydlig ansvarsfördelning, tydliga rutiner och klara arbetsroller. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat rapportering av beslutsprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut (t ex nya stora kunder, investeringar, avtal etc.) och även granskning av samtliga finansiella rapporter som presenteras.

### INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Bolagets styrande dokumentation i form av policys och manualer vad gäller intern- och extern kommunikation hålls löpande uppdaterade och kommuniceras internt via relevanta kanaler, såsom interna möten, och Intranet.

För kommunikation med externa parter finns en tydlig policy som anger hur denna kommunikation skall ske. Syftet med policyn är att säkerställa att Novoteks samtliga informationskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

### UPPFÖLJNING OCH ÖVERVAKNING

Uppföljning av att den interna kontrollen är ändamålsenlig och sker löpande av bolaget. Styrelsen skall minst en gång per år träffa bolagets revisorer för en genomgång av deras revisionsnoteringar. Från och med 2009 sker detta utan närvaro från VD eller annan person från ledningsgruppen. I samband med detta möte skall styrelsen även lämna eventuella önskemål på speciella revisionsinsatser utöver den lagstadgade revisionen med avseende på den analys som styrelsen upprättat kring bolagets interna kontroll. Med start 2009 har styrelsen även tillsett att bolagets revisorer översiktligt granskar de finansiella rapporterna från kvartal tre. Slutligen lämnar även styrelsen en kortfattad rapport över hur den interna kontrollen genomförts under året.

Styrelsen utvärderar årligen om en separat funktion för internrevision skall tillsättas. Ställningstagandet är att styrelsen i dagens utformning hanterar denna löpande process och dess interna kontroll på ett tillfredsställande sätt.

Malmö 2021-04-14

Göran Andersson  
Ordförande

Claes Lindqvist  
Styrelseledamot

Fredrik Larsson  
Styrelseledamot

Charlotta Johnsson  
Styrelseledamot

Anna Bjelm  
Styrelseledamot



# Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Novotek AB org nr: 556060-9447

## UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2020 på sidorna 64 - 67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Helsingborg den 14 april 2021

Mazars AB

Bengt Ekenberg  
Auktoriserad revisor

Anders O Persson  
Auktoriserad revisor

# Välkommen till årsstämma

Novoteks årsstämma äger rum torsdagen den 6 maj kl. 17.00 i Malmö på Novoteks huvudkontor, Höjdrodergatan 18, Malmö.

## RÄTT ATT DELTAGA

För att delta och äga rösträtt måste aktieägaren vara:

- registrerad i aktieboken
- anmäld till bolaget

Registrering i den av Värdepapperscentralen Euroclear Sweden AB förda aktieboken måste ha skett senast den 28 april 2021.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering skall vara verkställd senast den 28 april 2021.

## ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i stämman, som skall vara bolaget tillhanda senast onsdagen den 28 april 2021, kan göras till bolaget på följande sätt:

- per telefon, 040-31 69 00
- per fax, 040-94 76 17
- per post, Novotek AB, Box 16014, 200 25 Malmö
- per e-post, info@novotek.se

## UPPGE FÖLJANDE VID ANMÄLAN:

- namn
- person- eller organisationsnummer
- adress
- telefonnummer
- aktieinnehav

## UTDELNING

Styrelsen har föreslagit den 10 maj 2021 som avstämningsdag. Med denna avstämningsdag beräknas utbetalning av utdelning ske från Euroclear Sweden AB den 14 maj 2021.

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 2,25 kronor per aktie.

## EKONOMISK INFORMATION

För verksamhetsåret 2021 är följande ekonomiska rapporteringar planerade:

- Årsstämma  
6 maj 2021

- Delårsrapporter  
Januari - mars,  
6 maj 2021

Januari - juni,  
17 augusti 2021

Januari - september,  
11 november 2021

- Bokslutskommuniké  
Januari - december,  
17 februari 2022

Kontaktperson  
Jonas Hansson  
CFO  
Novotek AB  
jonas.hansson@novotek.com  
Tel. 040 31 69 32

# Våra kontor

## HUVUDKONTOR

Novotek AB

Höjdrodergatan 18  
Box 16014  
200 25 Malmö  
Tel +46 40 31 69 00  
Fax +46 40 94 76 17

[www.novotek.com](http://www.novotek.com)  
[info@novotek.com](mailto:info@novotek.com)

## NORGE

Novotek AS

Torsvang  
Industriområde  
Boks 2036  
NO-3255 Larvik  
Tel +47 331 658 00  
Fax +47 331 658 01

[www.novotek.no](http://www.novotek.no)  
[info@novotek.no](mailto:info@novotek.no)

## NEDERLÄNDERNA

Novotek B.V.

Paardeweide 2  
NL-4824 EH Breda  
Tel +31 765 871 010  
Fax +31 765 810 111

[www.novotek.nl](http://www.novotek.nl)  
[info@novotek.nl](mailto:info@novotek.nl)

## DANMARK

Novotek A/S

Naverland 2  
DK-2600 Glostrup  
Tel +45 434 337 17  
Fax +45 434 352 25

Skolebakken 20  
DK-8700 Horsens  
Tel +45 702 766 88  
Fax +45 702 766 89

[www.novotek.dk](http://www.novotek.dk)  
[info@novotek.dk](mailto:info@novotek.dk)

ROB-EX A/S

Stærmossegårdsvej 8  
DK-5230 Odense M  
Tel +45 7022 01 70  
Fax +45 7022 01 71

[www.rob-ex.com](http://www.rob-ex.com)  
[user@rob-ex.com](mailto:user@rob-ex.com)

SecuriOT ApS

c/o Agro Food Park Inkubator  
Agro Food Park 13  
8200 Aarhus N

Tel +45 20952111

[info@securiot.dk](mailto:info@securiot.dk)  
[www.securiot.dk](http://www.securiot.dk)

## BELGIEN

Novotek BVBA

Mechelsesteenweg 277  
BE-1800 Vilvoorde  
Tel +32 225 485 50  
Fax +32 225 387 67

[www.novotek.be](http://www.novotek.be)  
[info@novotek.be](mailto:info@novotek.be)

## SVERIGE

Novotek Sverige AB

Höjdrodergatan 18  
Box 16014  
200 25 Malmö  
Tel +46 40 31 69 00  
Fax +46 40 94 76 17

Nystrandsgatan 23  
633 46 Eskilstuna  
Tel +46 16 18 32 38  
Fax +46 16 18 32 39

[www.novotek.se](http://www.novotek.se)  
[info@novotek.se](mailto:info@novotek.se)

## FINLAND

Novotek OY

Äyritie 24  
FI-01510 Vantaa  
Tel +358 20 79 59 450  
Fax +358 20 79 59 451

c/o MOW Supernova  
Vuolteenkatu 1  
33100 Tampere

[www.novotek.fi](http://www.novotek.fi)  
[info@novotek.fi](mailto:info@novotek.fi)

## UK & IRLAND

Novotek UK & Ireland LTD

60 High Craighall Road  
Port Dundas  
Glasgow G4 9UD  
Tel +44 141 332 1551  
Fax +44 141 626 1492

Cartelli House  
3 Hawthorn Park  
Seacroft  
Leeds LS14 1PQ  
United Kingdom

[www.novotek.uk](http://www.novotek.uk)  
[info@novotek.uk](mailto:info@novotek.uk)

## SCHWEIZ

Novotek Switzerland AG

Glutz-Blotzheim-Strasse 3  
CH-4500 Solothurn  
Tel +41 62 386 99 00

[www.novotek.ch](http://www.novotek.ch)  
[info@novotek.ch](mailto:info@novotek.ch)



**Mer finansisell information  
hittar du på [www.novotek.se](http://www.novotek.se)**

**Novotek AB**  
Box 16014, SE-200 25 Malmö  
Tel +46 40 31 69 00  
Org. nr 556060-9447