

Årsredovisning och Bolagsstyrningsrapport

2021



Innehåll

Året i sammandrag	3
Digital hållbarhet.....	5
VD-ord Tobias Antius	5
Novotek med kunskap	6
Medarbetarna är vår viktigaste tillgång.....	7
Personalens vilja att förbättra driver Novotek framåt	8
Transformera våra kunders verksamheter	10
Vi tar vårt ansvar för ekonomi, miljö och socialt.....	12
Kontorsnät och samarbete	14
Din framgång är vårt mål.....	15
Våra ledord	16
Våra kunder, konkurrenter och leverantörer.....	18
Customer Success story - Skjern Papper	20
DataOps and Industry 4.0	22
Investera i Novotek	24
Styrelse, koncernledning och revisorer.....	26
Femårsöversikt.....	28
Förvaltningsberättelse	29
Flerårsöversikt moderbolaget	33
Förslag till vinstdisposition	33
Flerårsöversikt koncernen	33
Resultaträkning koncernen	34
Balansräkning koncernen.....	35
Kassaflödesanalys koncernen	37
Resultaträkning moderbolaget	38
Balansräkning moderbolaget.....	39
Kassaflödesanalys moderbolaget	41
Redogörelse för förändring i eget kapital	42
Noter	43
Revisionsberättelse	68
Bolagsstyrningsrapport	72
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	76
Välkommen till årsstämma	77
Våra kontor	78

Året i sammandrag

- Rörelseintäkterna uppgick till 391,2 (319,6) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till 49,5 (37,1) MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till 39,0 (28,4) MSEK.
- Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, per aktie uppgick till 3,7 (2,7) kronor.
- Orderingången uppgick till 397,8 (348,9) MSEK.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 44,4 (49,6) MSEK.
- Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning för 2021 om 1,50 (1,50) kronor per aktie.



Vi eftersträvar att
vara hållbara i allt vi
gör och bidra till en bättre,
ljusare och mera positiv
utveckling för allt och
alla i samhället.

Digitalisering är en central del i alla företags utveckling

Digital hållbarhet

Novotek har sin kärnkompetens inom lösningar för industriell IT och Automation.

Novotekgruppen guidar sina kunder på deras digitala resa för att de skall kunna bli hållbara och fortsätta vara relevanta i en helt ny verklighet.

Framtiden kommer att ställa helt nya krav på våra företag och detta beror på det helt förändrade beteende som vi människor har skaffat oss under de senaste decennierna.

Vi kräver att allt skall kunna göras online och direkt. Vi vill kunna få information och söka kunskap oavsett vår tid och plats. Vi hjälper våra kunder att lösa dessa utmaningar. Vi säkerställer att kundernas industriella data från produktion och processer kan användas och visas där den behövs på ett snabbt, säkert och effektivt sätt.

Novotek har hjälpt sina kunder med denna utmaning i över 35 år. Verktyg och metoder har utvecklats och vi har alltid levererat marknadsledande lösningar.

Tobias Antius

När 2021 började hade många av oss förhoppningar om att kunna återgå till ett mera normalt liv, dessa förhoppningar grusades dock ganska snabbt. Det samma gällde nog oss alla när vi nu trädde in i 2022, där de nya varianterna av Corona hade spridits som en löpeld under slutet av 2021. Självklart kunde ingen då veta eller tro att vi skulle stå inför en händelse som kommer att påverka oss djupare och mera fundamentalt än Corona. Jag talar förstas om den ofattbara händelsen att Ryssland, provocerat och som ett eko från ett annat århundrade, invaderade Ukraina. Det gör att blotta tanken på att friskt tala om framtid och affärer känns osmakligt. Men de som söker att förstöra det vi byggt upp skall inte vinna och därför skall vi fortsätta att leva våra liv.

Generellt var 2021 en upprepning av 2020 med samma trender och resultat. I Novoteks fall innebar detta ännu ett rekordår vad gäller försäljning såväl som vinst. Digitalisering är och kommer att vara en central del i utveckling av alla företag och behovet av att samla in, lagra, analysera och visualisera sin industriella data bara ökar.

I ljuset av Ukraina-krisen har även behovet av "säkra system", som det talats om under flera år, aktualiserats. Novotek har under ett antal år bedrivit verksamhet inom Cyber security för industriellt bruk och denna del växer hela tiden. Under 2021 investerade även Novotek i Tyskland i ett bolag som, förutom återförsäljning av produkter från våra huvudleverantörer GE och Emerson, även ut-

vecklar koncept för Cyber Security för bland annat kritisk infrastruktur. Detta förvärv ger oss möjligheter att inte bara utveckla samma affär som vi har i de andra länderna i Tyskland men även utvidga vår Cyber Security affär. Allt detta ligger väl i linje med vår ambition att säkerställa att våra kunder både kan utnyttja möjligheterna med de nya digitala verktygen men även kunna göra detta på ett säkert sätt.

Ett annat område som pandemin visat oss blir nödvändigt att hantera är planering. Personal- och komponentbrist blir den nya vardagen för många av våra kunder ett bra tag framöver och att då smidigt kunna ställa om sin produktion i realtid är viktig för att hela värdekedjan ska fungera.

Många av våra kunder har behövt transformeras under trycket av det digitala och det är något som vi har valt att stödja genom att växa vidare med fler resurser som kan bistå med rätt kunskap och expertis. Vi inledde under 2021 även en egen transformationsresa av Novotek för att bli ett företag som är relevant, intressant och innovativt både för kunder och partners men framförallt för vår personal de kommande decennierna. Vi eftersträvar att vara hållbara i allt vi gör och bidra till en bättre, ljusare och mera positiv utveckling för allt och alla i samhället. Detta kommer att visa sig på många sätt redan under 2022, där det framskjutna 35-års jubileet är en språngbräda.



Novotek med kunskap

Novoteks affärsidé är att leverera produkter och lösningar till sina kunder för att säkerställa deras behov av Industriell Digitalisering och Automation.

Våra lösningar skapas av standardprodukter som samlar in, lagrar, analyserar och styr dataflöden hos kunderna. Tanken är att ge kunden frihet att var som helst se, styra, optimera samt följa upp sina produktionsprocesser.

VERKSAMHET

Novotek har sin kärnkompetens inom lösningar för industriell IT och Automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering, produktionsprocesser samt tjänsteutbud kring deras leverans.

Med djup kunskap om hur industriella informationsflöden skapas och kontrolleras kan Novotek, genom att kombinera produkter och kringtjänster såsom konsultation och utbildning, säkerställa att våra kunder bibehåller och utvecklar sin konkurrenskraft.

Vi tillhandahåller lösningar för all datahantering från insamling och lagring till analys, visualisering och styrning såväl från produktionen som själva produkten som kunden producerat.

Viktiga branscher är energi, livsmedel, läkemedel, järn & stål, kemi & petrokemi, papper & massa, tillverkning samt VA.

VISION

Novotek har som övergripande mål att på marknaderna i Norden, Benelux, Storbritannien och Irland samt Schweiz vara en ledande leverantör av lösningar inom såväl industriell IT och Automation som Digitalisering och Cyber security. Gemensamt för alla lösningar är att de skall ge kunderna möjligheter att effektivisera och optimera användningen av kundernas tillverkningsprocesser samt offentliga infrastrukturanläggningar.

Medarbetarna är vår viktigaste tillgång

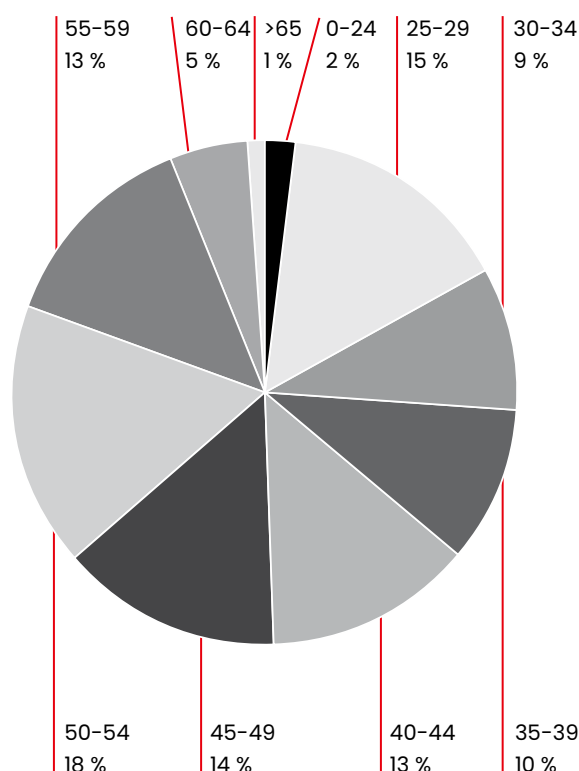
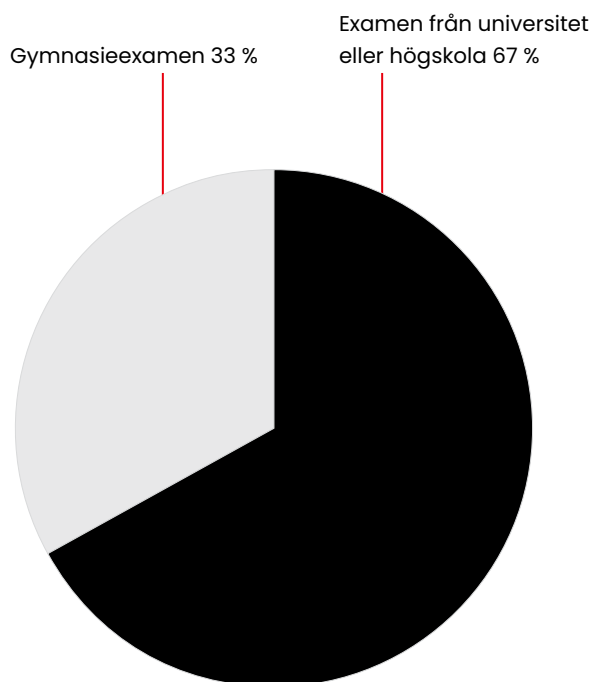
Novotek är ett kunskapsföretag, vilket betyder att företagets framgång till stor del baseras på förmågan att attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens.

Med rätt kompetens avses såväl kunskapsmässiga färdigheter som social kompetens och förmåga att sätta kunden i fokus. Det är därför viktigt för Novotek att kunna erbjuda medarbetarna attraktiva villkor, avseende såväl personliga utvecklingsmöjligheter som ersättningsnivåer.

Cirka 67 % av medarbetarna har akademisk examen. Efterfrågan på berörda yrkesgrupper har varit betydande likt tidigare år, såväl från kunder som konkurrenter, men Novoteks ställning och rykte i branschen har gjort att det varit möjligt att rekrytera personal med rätt kompetens. Novotek har en uttalad strategi att arbeta med mångfald och jämlikhet och anställer därför gärna personer med en annan bakgrund än den traditionella inom vår bransch.

Novotek utvärderar årligen alla villkor för att säkerställa att våra mål inom personlig utveckling och lönesättning efterlevs. En viktig faktor för att attrahera och behålla medarbetare är att erbjuda intressanta arbetsuppgifter i teknikens framkant.

Novotek eftersträvar långa relationer med såväl kunder som medarbetare och eftersträvar en låg personalomsättning. Personalomsättningen i gruppen för 2021 låg på 5 % (12 %). Medelantalet anställda uppgick till 147 (132) för år 2021 och 158 personer var anställda vid utgången av 2021. Genomsnittsåldern uppgick vid utgången av år 2021 till 44 (45) år. I diagrammet nedan framgår åldersstrukturen för Novoteks anställda.



Personalens vilja att förbättra driver Novotek framåt

Novotek har alltid värderat långsiktiga relationer såväl med sina kunder som sina anställda. Detta har resulterat i att vi har många kollegor som varit hos oss länge och vi besitter därmed en kunskapsbas med gedigen erfarenhet som vi med gott förtroende kan supporta våra kunder och partners med. Men i dessa tider av tillväxt, där nya teknologier och samhällsstrukturer tar fart, så har vi sett ett behov av förändring. Under 2021 startades därför flera initiativ inom Novotek gruppen för att vidga och förbättra hur vi alltid har tänkt kring människor och miljön vi lever i, att säkerställa inte bara att vi erbjuder hållbara lösningar men även att allt vi gör internt också möter de förväntningar och värderingar som yngre generationer har. För att nå dit behöver vi ha fokus på att bli mera diversifierade.

DIGITALISERAT VATTEN

Hållbarhet och digitalisering går hand i hand och vi har under året gått med i flera projekt som drivs av universitet och samhällsnyttiga initiativ för att främja mer hållbara och lösningar inom vår viktigaste råvara, nämligen vatten. Det har i många år ansetts som något som bara "finns där" men det blir mer och mer klart att man behöver trygga både tillgång och kvalitet, och i detta arbete hjälper Novotek att säkerställa bland annat att man med AI kan optimera både rening av avloppsvatten såväl som förbättra användningen av rent vatten.



MENTORSKAP OCH NÄTVERKANDE

Internt har vi under året jobbat febrilt med att förstärka vårt arbete med inkluderande och bland annat startades WIN (Women in Novotek). Nätverket ska genom mentorship och utveckling stärka och stödja främst kvinnor i sina yrkesroller inom vår organisation. Syftet är genom att dela kunskap och erfarenhet våga lyfta sin egen kompetens, utvecklas professionellt och förbättra arbetsmiljön för såväl sig själv som kollegorna.

VI SKAPAR TEKNOLOGI SOM FÖRBÄTTRAR VÄRLDEN

Allt detta arbete skall fortsätta att stärkas under de kommande åren för vi på Novotek skall alltid stå för positiv inkludering och se till att möjligheterna som vår teknologi ger, kan användas av alla människor.

HÖGSKOLOR OCH UNIVERSITET

Vi har även i flera länder utökat vårt samarbete med högskolor och universitet för att välkomna och tillgodose studenters vilja att arbeta inom STEM området oavsett kön, läggning, bakgrund eller funktionsvariation. Vi erbjuder intressanta utvecklingsmöjligheter där man kan jobba på internationella projekt där korta perioder kan genomföras i något utav av våra 8 länder där vi är verksamma.

PERSONALEN DRIVER SATSNINGAR

Vår personal tycker det är viktigt att ge tillbaka och detta är något vi supportar på olika sätt.

Under året har vi bland annat stött våra medarbetare i UK som velat sätta fokus på utsatta barn som lever i fattigdom även i våra utvecklade länder.

I samband med projektet Digitaliserat vatten började vi tillsammans med våra kollegor samtala kring just vatten och hur vi ska använda jordens resurser. Samtalen spred sig till våra familjer och vi känner alla att detta är något vi under kommande år vill jobba vidare med. Vi börjar ofta smått, men tillsammans startar vi sedan något stort.

Rent vatten direkt i kranen är en lyx många av oss knappt reflekterar över. Men fortfarande dör 4500 barn på grund av smutsigt vatten – varje dag året runt*. Vi på Novotek jobbar bland annat aktivt med att säkerställa att man med AI kan optimera både rening av avloppsvatten såväl som förbättra användningen av rent vatten.

*Källa: unicef.se

Transformera våra kunders verksamheter och vara katalysatorn för vår egna innovationsprocess

Alltsedan jag startade min karriär för närmare 30 år sen har jag känt mig annorlunda! Visst, jag var en katt bland hermelinerna för det fanns inte många kvinnor inom automation och industriell IT vid den tiden. Och många förbryllade ansikten mötte jag under mina vandringar runt om i olika fabriker där jag i egenskap av den yngsta skulle diskutera den optimala framtida lösningen. För att inte prata om överraskningsfaktorn jag lyckades skapa när jag drev den kommersiella förhandlingen med empati mot ett resultat där alla parter kände sig som vinnare.

Det har blivit bättre med åren men vi har fortfarande en lång väg att vandra. På senare år tror jag mig hittat orsaken till varför det varit så och kanske till och med vad vi kan göra åt det. Efter att ha arbetat i globala företag, levt och bott i många olika länder, byggt långvariga relationer med kollegor, partners & kunder, har jag kommit fram till att det enda som ger framgångsrika resultat är att vi måste utgå först och främst från att vara PEOPLE-CENTRIC och att vi har en förståelse för MÅNGFALD.

Jag har alltid brunnit för innovation och att tänka nytt ger mig energi och motivation, därför tvekade jag aldrig när jag hoppade på Novoteks erbjudande om att köra deras företags innovationsprogram. Att få transformera, inte bara hur våra kunders verksamheter ska behålla sin framtida relevans, utan även vara katalysatorn för vår egna kreativetsprocess, är något jag absolut ser mig göra i många år framöver. Ultimata målet är att vi tillsammans hittar nya vägar framåt i en värld där mängden data och krav på tillgänglighet formligen exploderar samtidigt som vi måste tackla utmaningen med nya sätt att samverka mellan generationer och hybrid arbetsmiljöer.

Novoteks transformation startade 2021 men skall ta fart under 2022 med många aktiviteter för att förändra våra arbetssätt och vara stöd för våra kunder. Fokuset på människorna, både personal och kunder, skall genomgå alla våra aktiviteter och kommer att leda till bättre balans, hållbarhet och i slutändan innovation. För glada människor är mer kreativa och rent ut sagt, bättre på allt!

Cirkulärt är nyckelordet och genom att se allt som ett kontinuerligt kretslopp blir det enklare att tänka hållbart och se till att alla vet hur de bidrar till de framsteg som vi gör. Det kommer krävas nya affärsmodeller och nya sätt att tänka då hela värdekedjan måste inkluderas. Vi hjälper redan våra kunder sedan flera år med flexibla produktionslösningar där man tar beslut i real-tid vilket möjliggör snabba omställningar och fjärrstyrning av processer. För att hjälpa våra kunder att möta nya krav och riktlinjer som ställs parallellt som vi har en situation där råvarupriserna skjuter i höjden kommer vi utveckla dedicerade lösningar för att understödja detta under 2022 och de kommande åren. Detta gör vi tillsammans med våra leverantörer och partners i de länderna vi är verksamma.

Som jag inledde med har jag gått från att vara ganska ensam till att vara lite mindre ensam men det återstår mycket arbete. Fokuset på människorna i processerna och strävan efter att få ett mindre teknikorierat tanke-sätt, är jag övertygad kommer att leda till att vi inte bara får bättre jämställdhet inom vår bransch men även resultera i många nya lösningar för en hållbarare miljö och därigenom **en värld som vi med stolthet kan lämna över till nästa generation!**

/Veronika Grozdanovska



Vi tar vårt ansvar för ekonomi, miljö och socialt

Novotek strävar efter att minimera vår miljöpåverkan, både i vårt egna arbete och i våra lösningar till våra kunder.

NOVOTEKS ANSVAR

Hållbarhet är något som Novotek haft med sig från starten, då vår grundare såg det som oerhört viktigt att det fanns balans i hur vi arbetade och med vem samt att vi skulle bidra positivt hos våra kunder.

EKONOMISKT ANSVAR

Novotek ska bidra positivt till att skapa ett långsiktigt hållbart samhälle genom att leverera lösningar, produkter och tjänster som gör att våra kunder kan uppfylla sina hållbarhetsmål på ett innovativt och ekonomiskt gynnsamt sätt. Vi ser att endast genom detta kan Novotek fortsätta vara lönsamt, vilket i sin tur är en förutsättning för att vi skall kunna satsa på våra medarbetare och ny teknologi.

MILJÖANSVAR

Novotek strävar efter att minimera vår miljöpåverkan, både i vårt egna arbete och i våra lösningar till våra kunder. Även om vi själva inte har stor miljöpåverkan med tanke på vår verksamhet, så ser vi det ändå som viktigt att alla bidrar. Vi skall välja, om så möjlig, miljöpositiva lösningar och sträva efter noll påverkan på vår miljö vilket vi tror är fullt möjligt med rätt teknologi och inställning.

SOCIALT ANSVAR

Novotek har alltid och kommer alltid att ta sin del av ansvaret för att bidra till ett mera hållbart samhälle. Vi ska se till att alla våra anställda och de underkonsulter vi använder utvecklas och på ett positivt sätt bidrar till samhället. Detta sker genom att vi månar om balansen mellan arbete och fritid och genom att vi alltid säkerställer att vi betalar korrekta ersättningar till alla. Vi bidrar och stödjer även aktivt våra medarbetare i att ta del i samhället och föreningslivet, då ökat deltagande leder till ett bättre samhälle.

HUR VI JOBBAR

Vi har arbetat iterativt under flera år för att det ger oss och våra kunder bästa möjliga resultat utan att man behöver slänga något på vägen. Vi ser dessutom det som en självklarhet att alla våra medarbetare skall kunna finna en balans mellan arbete och familj för att vi vet att lyckliga människor skapar de bästa lösningarna.

VAD VI LEVERERAR

Våra kunder vill alla förbättra sig och många använder Novotek och våra erbjudanden för att uppfylla sina mål för hållbarhet. Vi ser den digitala revolutionen som vi är inne i som en förutsättning för att bygga en hållbar värld och vi är fast beslutna att hjälpa såväl stora som små företag och organisationer med denna utmaning.

VEM VI SAMARBETAR MED

Vi använder oss bara av leverantörer och partners som delar vår syn på framtiden och vad som behövs för att uppnå det. Vi ser det dessutom som vår uppgift att stödja och hjälpa på olika sätt organisationer och individer som bidrar till att vi som samhälle rör oss framåt.

DELAKTIGHET

Att arbeta på Novotek innebär att vara delaktig i våra kunders digitala resa. Den digitala resan är något de flesta företag gett sig ut på, och vi på Novotek befinner oss i centrum av denna resa, då vi guidar våra kunder till bättre och effektivare industriella IT-system, vilket gör våra kunder mera hållbara och lönsamma. Detsamma gäller Novoteks interna processer, där alla processer utgår från att vi skall lära oss något och utvecklas.

INNOVATION

Innovation är kritiskt i alla digitala transformationsresor och som pionjärer inom detta är Novotek i framkanten inom teknik såväl som arbetssätt och metodik. Vi värdesätter kreativitet, öppenhet samt möjligheterna som de digitala verktygen ger oss. Att arbeta med Novotek innebär att arbeta i teknikens framkant och hjälpa våra kunder utnyttja detta för att bli bättre.



TEAMWORK

Att arbeta tillsammans med kunder, leverantörer, partners och kollegor, och bilda ekosystem kring olika utmaningar för att snabbare och effektivare uppnå resultat är idag en grundförutsättning. På Novotek arbetar vi nätverksbaserat för att på bästa sätt utnyttja resurserna som finns till hands. Detta förutsätter flexibilitet och personligt ansvar, då nätverket kring varje kund hela tiden förändras och utvecklas.

INKLUDERING

Novotek arbetar i en internationell miljö vilket förutsätter att vi är öppna för alla. Inkludering betyder för Novotek att vilja och kunna arbeta med alla människor i en öppen och kreativ miljö där vi alla arbetar för att uppnå våra kunders högt ställda mål för hållbarhet och effektivitet. Vi arbetar proaktivt för en inkluderande och öppen miljö där alla känner sig välkomna och delaktiga, för endast med ett diversifierat team kan vi nå våra mål för innovation och resultat.

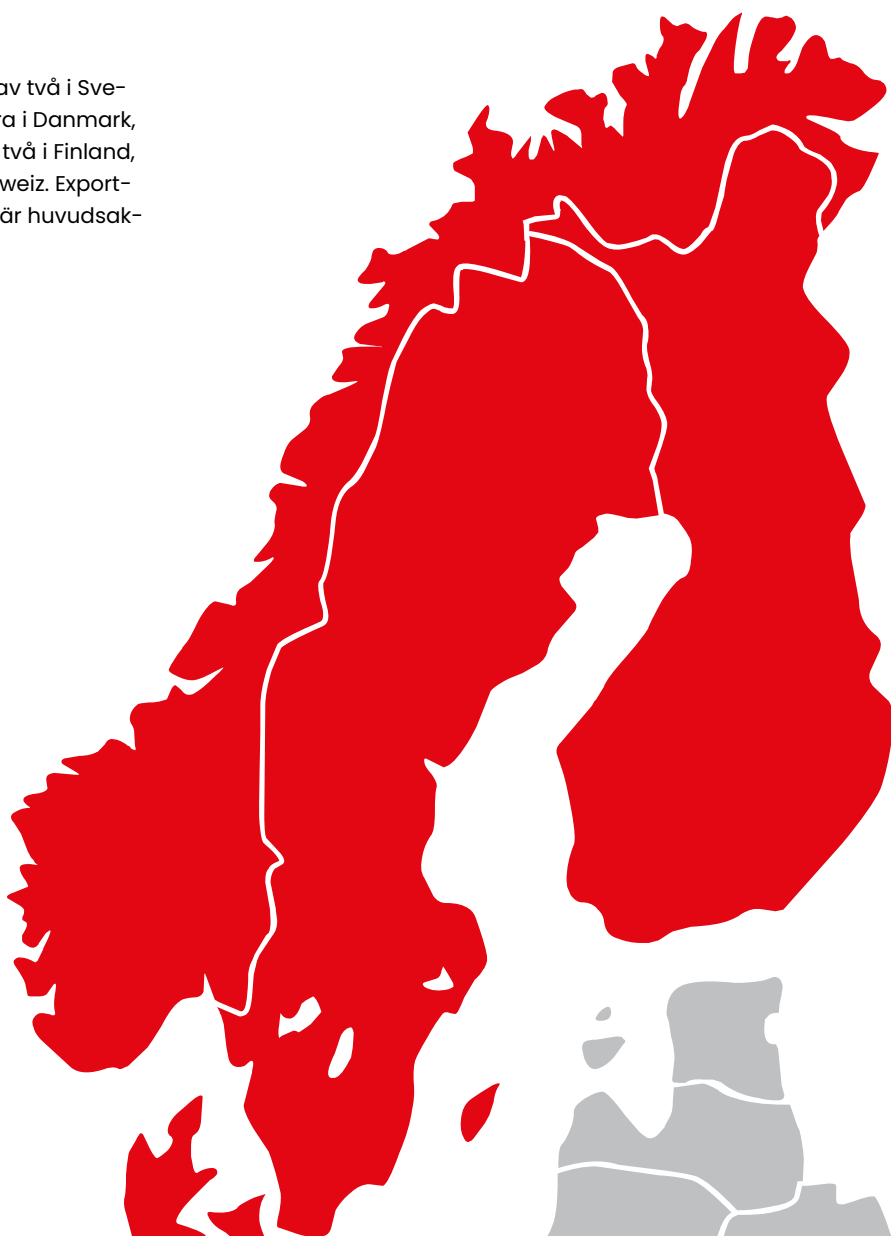


Kontorsnät och samarbete

Trots att vi är utspridda i Europa har vi ett starkt samarbete mellan våra olika länder.

Novotek har sammanlagt fjorton kontor varav två i Sverige samt säljrepresentation på två orter, fyra i Danmark, ett i Norge, ett i Nederländerna, ett i Belgien, två i Finland, två i Storbritannien och Irland samt ett i Schweiz. Exportverksamheten utanför Novoteks kontorsnät är huvudsakligen koncentrerad till Malmö.

ORGANISATION	
Novotek AB - Sverige	5
Novotek Sverige AB - Sverige	31
Novotek B.V. - Nederländerna	28
Novotek BVBA - Belgien	4
Novotek A/S - Danmark	17
Novotek OY - Finland	13
Novotek AS - Norge	15
Novotek UK & Ireland LTD - Storbritannien och Irland	13
Novotek Switzerland AG- Schweiz	7
Rob-Ex A/S - Danmark	21
Securiot ApS - Danmark	4
Securiot AB - Sverige	0



	2021	2020
Rörelseintäkter, Mkr	391,2	319,6
Resultat efter finansnetto, Mkr	49,4	36,4
Vinst per aktie efter skatt, kr	3,7	2,7
Rörelsemarginal, %	12,7	11,6
Likvida medel, Mkr	111,3	99,5
Soliditet, %	51,6	51,3
Antal anställda 31/12	158	136

Se sidan 29 för nyckeltalsdefinitioner.

Din framgång är vårt mål

Novotek arbetar i huvudsak inom områdena industriell IT och Automation. Inom dessa områden har Novotek lösningsarkitekter och teknikerspecialister med lång erfarenhet av alla steg av livscykeln för en lösning.

Till ovan kommer applikationskunskap som byggts upp genom åren inom kort sagt alla branscher och ett stort nätverk av globala och lokala partners. Denna kombination av erfarenhet, kunskap och partners tillsammans med en portfölj av de bästa produkterna på marknaden gör att Novotek kan erbjuda den rätta lösningen för varje kund. En lösning som erbjuder öppenhet, skalbarhet och flexibilitet utan att göra avkall på kvalitet eller pris. En mix som ger dessa egenskaper är det som marknaden idag efterfrågar. I tider när outsourcing och slimmade organisationer har gjort företagen beroende av enskilda aktörer vill Novotek genom de öppna och skalbara lösningar som erbjuds vara ett alternativ till de låsta lösningar som många av Novoteks konkurrenter levererar.

MARKNADER OCH TRENDER

Hela 2021 har varit ett stabilt år med bra utveckling inom alla områden, såväl inom tjänster som produkter. Därmed blev 2021 ännu ett rekordår för Novotek, såväl omsättningsmässigt som resultatmässigt. Inom våra nya områden Digitalisering och Cyber security har intresset under året, fortsatt från 2020, varit stort. Digitaliseringstrenden har under 2021 gått från något som kan leverera fördelar för kundernas verksamheter till att bli affärskritiskt. Under 2021 startades därför ett initiativ kring digital transformation. Som ett led i detta anställdes en områdesansvarig, Veronika Grozdanovska med lång erfarenhet av digital transformation. Under året har Novotek expanderat sin geografiska marknad genom förvärv av en minoritetspost i det tyska bolaget TG Alpha GmbH.

Novoteks övergripande mål är att vara en av de ledande leverantörerna av lösningar och produkter inom industriell IT och Automation i Norden, Benelux, Storbritannien och Irland samt Schweiz med fokus inom energi, infrastruktur, järn & stål, kemi & petrokemi, livsmedel, läkemedel, papper & massa, tillverkning samt VA.

Novoteks erbjudande till marknaden är unikt och ger kunderna en förvisning om att Novotek levererar lösningar, produkter och tjänster som säkerställer deras framgång.





FOKUS

VÅRA KUNDERS FRAMGÅNG

Partnerskap är det centrala i den nya tidens affärer och Novotek har alltid sett sina kunder som partners långt innan detta var på modet. Automation, kommunikation och industriell IT är helt centralt för att kunna behålla produktionen i norra Europa och hålla sig i täten av det globala racet kring digitalisering. Dessutom är det grunden i alla de nya lösningar som håller på att implementeras inom området IoT. För Novotek är detta nya landskap en helt naturlig utvidgning av produktionssystemen hela vägen till slutkunderna. Det är därför fortsatt fokus på att många av Novoteks anställda skall vara ute hos våra kunder och deras kunder för att på bästa sätt bidra med vår del i partnerskapet.

BALANS

MELLAN PRODUKTER, TJÄNSTER OCH LÖSNINGAR

Nyckeln till framgång för Novotek ligger i att välja en optimal lösning. En som inte maximerar antalet ingenjörstimmar eller lägger till onödiga produkter eller tjänster utan som har en balans mellan produkter och tjänster på ena sidan och konsulting å andra sidan. En mix som gör att kunderna kan hantera såväl dagens som morgondagens utmaningar. Detta kräver skalbarhet, öppenhet, mobilitet och inte minst ansvarstagande. Novotek tar ansvar för de produkter som vi levererar så att kunder kan känna sig trygga. Novotek kompletterar produkterna med de tjänster som behövs för att möta kundernas behov och för att garantera, tillsammans med våra partners, att lösningarna kan implementeras på bästa sätt.

INNOVATIV

LÖSNINGAR FÖR EN NY INDUSTRIELL VÄRLD

Kraven på lösningarna inom industriell IT, Automation och uppkoppling har förändrats i takt med krav på snabbare anpassningar, mer integration mellan olika system och allt detta på ett säkert sätt. Allt detta påskyndas av den globala trenden kring digitalisering och utvecklandet av nya affärmodeller, som ställer helt nya krav på Novoteks kunder förutom de normala produktivitetssökningarna. Novoteks lösningar har alltid byggt på öppna lösningar för att kunna understödja förändring och integrera ny teknologi som t.ex. AI. Det gör att Novoteks mål att våra lösningar skall ge alla möjlighet att koppla upp, se, hantera och styra sin verksamhet i hela kedjan till slutkundens användning av slutprodukten fortfarande är relevant för att säkerställa våra kunders framgång.



SKALBART

FRÅN SMÅTT TILL STORT

Idag är möjligheten att kunna börja smått och växa med sin lösning något alla förväntar sig av system. Detta synsätt manifesteras bäst av SaaS (Molnprogrammering) där skalbarheten är inbyggd från början. Alla lösningar som Novotek marknadsför är anpassade för att man skall kunna börja och testa sig fram för att sedan när behoven ökar kunna utöka och lägga till i sin lösning utan att behöva börja om. Till detta kommer även den rätta supporten för att kunna agera agilt och genomföra snabba och genomgripande förändringar. Det är därför endast i kombination med teknik som lösningar kan skalas och tjänster som ser till att skalningen kan ske, som man kan fullt ut dra nytta av möjligheterna. I detta står Novotek sida vid sida med sina kunder och hjälper dem framåt.

LOKALT

VI FINNS DÄR DU ÄR

Nyckeln till effektivt samarbete mellan kunderna och Novotek ligger i närheten. Närhet att kunna erbjuda support och service på ditt språk, att kunna hjälpa i det lilla utan stora kostnader. Novotek letar kontinuerligt efter nya partners eller stödja utvidgning av existerande nätverk för att säkerställa att implementeringstjänster finns i närheten för kunderna.

ETT

NOVOTEKINTEGRERAT OCH ENHETLIGT

Novotekgruppen har samma ambition i alla länder där Novotek verkar; att erbjuda samma produkt och lösningsportfölj. Novotek skall ge kunderna bättre lösningar, snabbare support och utökade produktportfölj inom alla våra områden. Samarbetet mellan länderna gör också att organisationen blir effektivare och mera likriktad, vilket sänker kostnaderna och ger bättre effektivitet i sälj- och marknadsföring.

Kunder

Våra kunder är de viktigaste som finns. Våra konkurrenter samarbetar vi gärna med. Våra leverantörer hjälper oss hitta de bästa lösningarna för kunderna.

Novoteks kunder har en bred spridning vad gäller branschtillhörighet och storlek. Kunderna är IT-konsulter, systemintegratörer och slutanvändare av Novoteks lösningar samt producenter av produkter, i vilka Novoteks lösningar ingår s k Original Equipment Manufacturers (OEM). Slut användare är såväl stora exportföretag som kommuner eller mindre företag.

Novotek servar över 3 000 kunder per år från mindre tillverkande industrier till globala koncerner men även många kommuner, regioner och statliga verk. Leveranserna sker i olika former men generellt används till stora delar partners för att utföra arbetet och detta oberoende av om Novotek har det yttersta ansvaret eller ej. De partners som används inkluderar alla stora konsulthus såsom Accenture, Cap Gemini via tekniska konsulter som AFRY och Rejlers till små en och två mans firmor.

Konkurrenter

Novotek har en del olika konkurrenter eller konkurrerande lösningar. Det finns dock ingen som konkurrerar med samma affärsidé på marknaden idag. Siemens, Schneider och ABB förekommer som konkurrenter kring ren automation.

Det finns även mindre konkurrenter som specialiserat sig på dellösningar av kundernas problem. De stora konsultföretagen, exempelvis AFRY, Cap Gemini och Accenture, är mera kunder än konkurrenter eftersom de ofta använder Novoteks produkter och lösningar för sina kunder. På senare tid har även framväxten av IoT adderat nya och framförallt små konkurrenter. Dock är Novoteks nyckelkompetens kring kommunikation och uppkoppling, med en lokal kännedom och på lokalt språk, något som snarare det finns mer behov av då alla dessa nya lösningar och produkter adderar komplexitet.



Leverantörer

Under många år har Novoteks viktigaste leverantör av produkter varit General Electric (GE). Under 2018 ändrades detta till viss del via en omstrukturering av GE. All mjukvara, från klassisk automationsmjukvara till avancerade verktyg för styrning av produktionsverksamheter och analys av maskindata, som vi distribuerar kommer fortfarande från GE, via den division som kallas GE Digital. Automationshårdvaran såldes till Emerson under 2018 och övergick formellt till Emerson Machine Automation Solutions under mars 2019. Förutom GE och Emerson så har Novotek sedan mer än tio år tillbaka en relation med Kepware, som för ett par år sedan blev uppköpta av PTC. PTC har Novotek även en relation till, då vi säljer deras IoT-plattform ThingWorx. Utöver detta har vi ett antal mindre leverantörer som vi samarbetar med för att komplettera vår produktportfölj.



Local Business Partner





Skjern Papir använder AI för att förbättra produktkvalitén och minska avfallet

Det enda pappersbruket i Danmark startade sin produktionen 1967 med idén att göra papper, uteslutande från gamla tidningar, samt att bli en innovativ ledare inom hållbarhet.

Idag ägs Skjern Papir av Buur Invest A/S och producerar varje år 75 000 ton papper och kartongprodukter från 100 % återvunnen fiber.

Majoriteten av dess produkter till slutkunder är:

- Kartong för toalettrullar och hushållspapper
- Kompositburkar
- Kartong för pärmor
- Solida kartongboxar
- Presentpappersrullar
- Mellanskikt för pallgods

I företagets miljö- och samhällsförpliktelser ingår också cirkulär ekonomi och medlemskap i FN:s Global Compact och dess nordiska nätverk. För att uppnå sin åtaganden gentemot miljön och sina kunder, fokuserar Skjern Papir på innovation i sin produktion.

Genom att använda de senaste teknologierna och processerna, levererar företaget papper med hög kvalitet och företaget har stor flexibilitet samt just-in-time leverans till sina kunder – leveranser inom 24 timmar till större delen av Europa.

På senare tid har fabrikschefen på Skjern Papir kikat på Artificiell intelligens (AI) och Machine Learning (ML) för att ta produktion till nästa nivå.

”Jag har tittat på området AI under en tid”, förklarar Skjern Papiers tekniske chef Erik Møller. ”Branschen har fått insikt i förbättrad effektivitet med hjälp av AI och ML. Vi bestämde oss för att göra digitalisering och produktionsförbättringar genom AI och ML till en del av vår strategi.”

Novotek, som partner till GE Digital, introducerade Møller till Proficy CSense, ett avancerat analysverktyg som kan förutsäga framtida prestanda samt optimera processer och tillgångar. Møller kunde enkelt utforska CSenses tekniska funktioner genom en serie YouTube-videor och demos.

”Proficy CSense såg väldigt användarvänlig ut. Jag såg att den har de möjligheter vi behövde, priset var rätt och GE Digital var villiga att tillhandahålla sex timmars gratis rådgivning för att hjälpa oss komma igång.”

”Jag var intresserad av att se vilka möjliga produktionsproblem vi kunde identifiera när vi använde CSense-produkten.”, säger Erik Møller.”

ACCELERERA ETT INLEDANDE AI-PROJEKT

En fabrik för papperstillverkning har hundratals PID-kontrollringor, som kan orsaka processvariationer och bidra till att kvalitetsproblem uppstår om de inte upprätthålls.

Samtidigt som Skjern Papir har omfattande kvalitetssäkringssystem, har teamet inte många alternativ för att mäta papperskvalitén i realtid, vilket gör kvalitetskontrollen svårare i realtid. Operatörer skulle behöva i slutet av en produktionsprocess kontrollera kvalitetsprover för en hel pappersrulle, vilket innebär en försenad laboratorieanalys och oförmåga att anpassa sin produktion tidigt i processen. Med mål att undvika eller minska kvalitetsspill med 5 %, speciellt när man byter mellan olika produkter, utnyttjade Møller kostnadsfri rådgivning med AI- och ML-experten från GE Digital för att starta analysprojektet.

På bara sex timmars rådgivning hade Skjern Paper fått insikter och överblick av det ursprungliga projektet.

Teamet använde Proficy CSense för:

- Analys: Av tillgängliga data för att hitta orsaker till kvalitetsvariation och kvalitetsspill.

- Övervakning: Av tillståndet för PID-kontrollslingsor som ska reduceras processvariation
- Förutsägbarhet: Genom att skapa en modell från tillgänglig data kan man förutsäga produktkvaliteten i realtid, vilket möjliggör kvalitetskontroll i realtid som leder till minskning av kvalitetsspill

Kvalitetsförutsägelse och analys:

Mullen Burst Test

Teamet byggde en modell i CSense runt kvalitetsparametrar relaterade till papprets Mullen Burst styrka. Mullen Burst Testet är en industristandard för mätning av papprets fysiska styrka och fiberbindning. Skjern Papir tog hjälp av 20 datapunkter som input för CSense-modellen för att förutsäga papprets Mullen Burst-styrka.

Mullen Burst-styrkan är dock ett svårt och känsligt mått, enligt Møller, men trots utmaningarna nådde teamet framgång.

”Vi byggde en ganska snygg modell och jämförde data från modellen med faktiska kvalitetsdata,” förklarar Møller. ”Modellen är inte helt färdigpassad än, men modellen visar bra resultat. Jag är ganska nöjd med det.”

Genom att undersöka data och använda CSense, kunde Møller upptäcka möjliga orsaker till fel i produktionsprocessen. Vid produktion av papper lägger producenten till dräneringskemikalier. Møller upptäckte i produktionsprocessen att de producerar pappersskrot på grund av addering av för mycket kemikalier till massblandningen.

”Modellen gav omedelbar feedback på skillnaderna i halten av kemikalier. Felet i produktionsprocessen, som uppstod när vi hade problem med dräneringen, var att vi tillsatte mer kemikalier när vi kunde nöja oss med mindre. Vi trodde att mer kemikalier var bättre för produktionen, men vi fick ny insikt tack vare CSense. Nu kan vi minska mängden av kemikalier och därmed minska pappersskrot såväl som våra kostnader. Det är en stor förbättring som gav oss fördelar omedelbart.

SNABB KUNSKAP OCH SNABBT RESULTAT

Allteftersom företaget rör sig bort från inledande uppnådda mål och in i produktion, kommer operatörerna att i realtid dra nytta av AI-optimeringen. Därmed stödjer AI också företagets engagemang inom Cirkulär Ekonomi. ”När vi är helt klara med att implementera och anpassa modellen, kommer vi se en minskning av pappersskrot”, konstaterar Møller. ”Vi får en tidig varning när kvaliteten förändras och operatören får en tidig indikation på kvalitetsförändringen. Planen är att ha indikatorerna i SCADA-systemet. Vi ska kunna se och lösa orsaker till problem via visualisering från CSense.”

”Att med hjälp av CSense minska användningen av kemikalier och öka produktionskapaciteten, hjälper vi även miljön”, förklarar Møller. ”När vi använder CSense kan vi även samla in data från leverantörskedjan och på så sätt optimera produktionen. Funktionerna finns där, så det är bara en fråga om att strukturera både data och modellen korrekt.”

Sammanfattningsvis gav endast sex timmars rådgivning Skjern Paper följande:

- Analyser: Nya insikter har erhållits om hur dränering av kemikalier kan påverka papperskvaliteten
- Övervakning: Proficy CSense kan konfigureras till att övervaka tillståndet för PID-kontrollslinga och därmed tidigt upptäcka suboptimala PID-kontrollslingsor, vilket gör att man kan undvika processvariation
- Förutsägelse: En prediktiv modell kan skapas från tillgänglig data och modellen kan sedan implementeras för att förutsäga produktkvalitet i realtid, vilket möjliggör kvalitetskontroll i realtid för att minska kvalitetsspill.

NÄSTA STEG

Medan det ursprungliga projektet handlade om att med en liten modell uppnå några snabba vinster och att se AI:s potential, har Møller en plan för nästa steg.

Dessa inkluderar:

- Använda den nya kunskapen för att implementera förbättringar i produktionsprocessen
- Strukturera data för ytterligare processoptimering
- Driftstoppshantering – man börjar med att låsa data relaterad till driftstopp,, sedan utför man en manuell manipulation av denna data och därefter undersöker man hur CSense kan använda denna data
- Utbilda ytterligare produktionspersonal i att använda CSense och få dem att ta över ägandeskapet av projektet från Møllers team.
- Bygga en modell för att få insikt om kapacitetsökning

Skjern Papir kommer även att implementera Proficy Operations Hub för övervakning och visualisering av PID-slingor.

AI-REKOMMENDATIONER OCH ERFARENHETER

Genom sitt projekt inom AI fortsätter Skjern Papir sin tradition att ligga i teknisk framkant och vara före sin tid.

Vad rekommenderar teamet till andra företag?

”Jag rekommenderar Proficy CSense till andra företag”, säger Møller.

”För att kunna fortsätta med AI är mitt råd också att börja titta på hur man inhämtar och hanterar sin produktionsdata. Vi hade ganska tur att jag jobbade med produktionsdata som var mycket kompatibelt med CSense.”

Slutligen förutspår Møller en snabb avkastning på investeringen relaterad till Proficy CSense. Teamet har redan fått värdefulla erfarenheter och insikter om sin produktionsprocess på bara kort tid.



”Ju mer vi använder programvaran Proficy CSense, desto fler användningssätt upptäcker vi. Med AI kan vi ta produktionen till det nästa nivå.”

DataOps for manufacturing: A 4-stage maturity model

by John Harrington

The promise of Industry 4.0 has many manufacturing leaders thinking big. They envision a future in which real-time access to data opens the door to unprecedented levels of operational flexibility, predictability, and business improvement. For many, early-stage wins often lead to larger projects that stall or fail to scale because their data infrastructure couldn't support the increasing project complexity.

DataOps (data operations) is the orchestration of people, processes, and technology to securely deliver trusted, ready-to-use data to all the systems and people who require it. The first known mention of the term "DataOps" came from technology consultant Lenny Liebmann in a 2014 blog post titled, "DataOps: Why Big Data Infrastructure Matters."

”

"You can't simply throw data science over the wall and expect operations to deliver the performance you need in the production environment—any more than you can do the same with application code. That's why DataOps—the discipline that ensures alignment between data science and infrastructure—is as important to Big Data success as DevOps is to application success."

DATAOPS FOR MANUFACTURING

DataOps solutions are necessary in manufacturing environments where data must be aggregated from industrial automation assets and systems then leveraged by business users throughout the company and its supply chain.

HighByte developed a DataOps solution specifically designed for the manufacturing industry called the Intelligence Hub. The platform allows manufacturers to create scalable models that standardize and contextualize industrial data. Over the years, we have worked with many manufacturers who are at varying stages of their DataOps implementation and have different goals.

That's why we created this maturity model, to help customers understand where they are on their own journey—and where they need to go to achieve expected results. It's a four-stage process that includes data access, data contextualization, site visibility, and enterprise visibility.



The successful attainment of each stage—and the benefits associated with them—is dependent on three parameters:

- Team
- Data handling
- Data structure

Let's take a closer look at each stage and how the different parameters fit into the process. See Figure 1 below for an overview.

STAGE ONE: DATA ACCESS

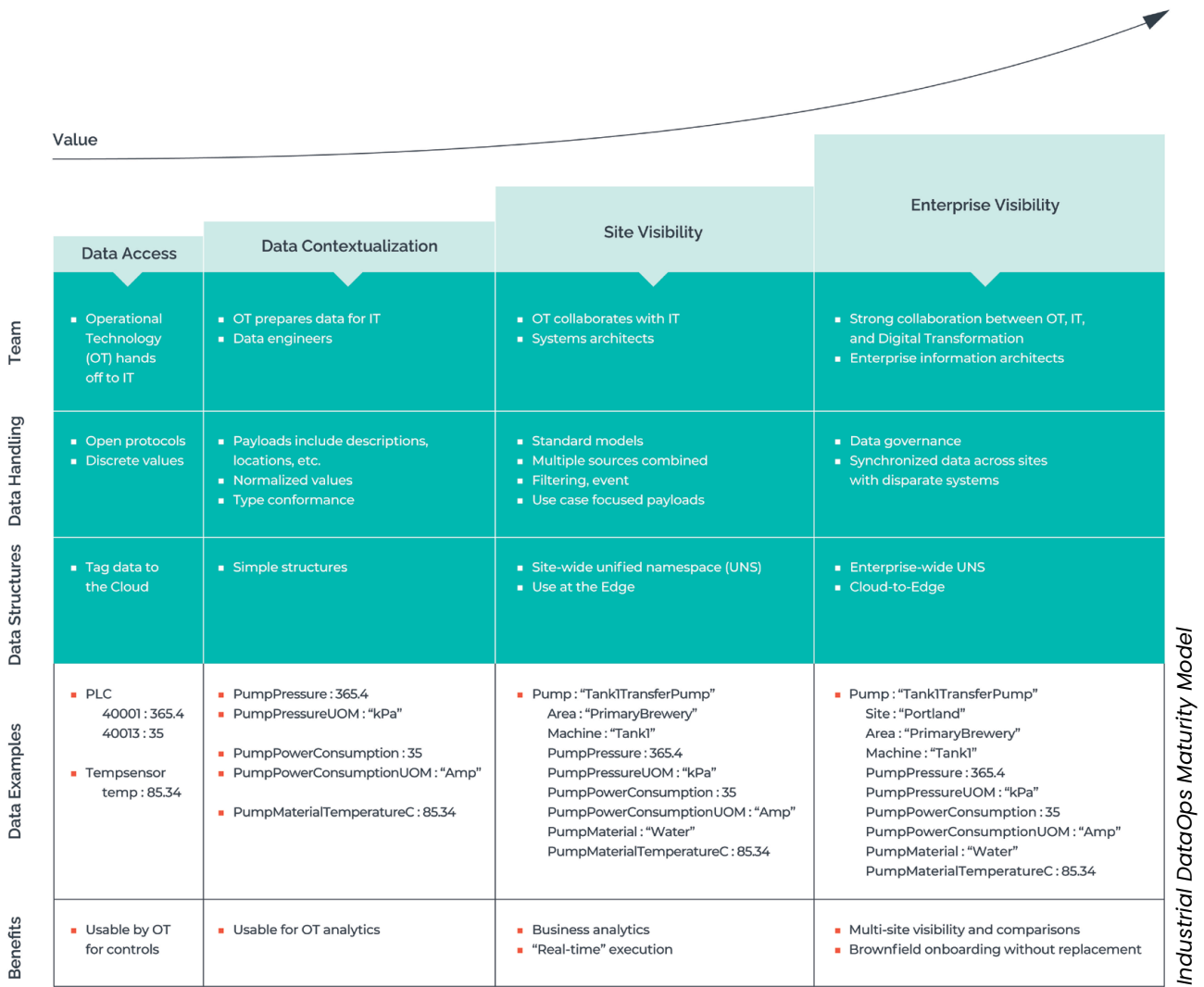
Data access requires the linking of APIs via open protocols to collect discrete values that might tell you about how various pieces of equipment are operating. An example may include power consumption, temperature, or pressure data points. At this stage, the data structure is tag data, and the data is typically being transported to the Cloud or a local database or data lake. Typically, the Operational Technology (OT) team will hand off the data to the IT team to store the data and there is not a strong collaboration to make the data more usable.

The data access stage is generally useful for optimizing controls and other key operational functions. However, many companies find the data is not suitable for higher-level business analytics or most use cases beyond process monitoring.

STAGE TWO: DATA CONTEXTUALIZATION

Once you've collected and defined the data, you can begin creating models that include more descriptors, such as asset location and function. You begin to normalize values with common units of measure for a particular operation, such as pump flow. Type conformance is enforced to improve integration reliability. And the data structure at this stage is simple. The team—which now involves the OT team sending data to IT as well as data engineers—structures the information in a basic, more identifiable format.

The data contextualization stage provides contextualized and standardized data points to the operations team,



enabling them to compare similar data points. The OT team benefits by having analytical information they can use to make more informed operating decisions.

STAGE THREE: SITE VISIBILITY

For sitewide visibility, you need standard logical models of information on work cells, assets, and lines. The enabling tool here is the unified namespace (UNS). A UNS is a consolidated, abstracted structure by which all business applications can consume real-time industrial data in a consistent manner. A UNS allows you to combine multiple values into a single, structured logical model that can be understood by business users and used sitewide, including at the Edge, to make real-time decisions.

The site visibility stage is focused on providing information payloads to business users outside of operations. This data is typically used to improve quality, research and development, asset maintenance, compliance, supply chain, and more.

STAGE FOUR: ENTERPRISE VISIBILITY

Enterprise-wide DataOps is similar to the site-specific stage in terms of data sophistication, but now you're able to extend benefits across the entire business. In the enterprise visibility stage, you're synchronizing data structures across multiple sites and disparate systems. You might have an enterprise-wide UNS and move data from the Cloud to the Edge. Meaning, you're pushing

analytics from the enterprise-level down to the factory floor. This is where end-to-end visibility becomes a reality. You can conduct site-to-site comparisons without having to rip-and-replace existing systems. This stage often requires much stronger collaboration among the OT, IT, and digital transformation teams. Enterprise information architects may also become involved in the data modeling process.

The enterprise visibility stage provides the broadest value to companies, allowing them to aggregate information across sites with common dashboards, metrics, and analytics. It also allows them to implement sophisticated data-driven decision making and Cloud-to-Edge automation.

WRAP UP

The key takeaway here is that you can't achieve the benefits of enterprise visibility with the approach of data access. Many companies have been sold the benefits of enterprise-wide data visibility and usage but do not recognize the data requirements to do so. Yes, we are in the age of APIs. However, when working with manufacturing data, it is not just about providing access to the data and letting the data scientists conjure business performance through artificial intelligence. Business users must work with the teams who support the factory, data must be curated, and solutions must be designed to be implemented at scale across the site and enterprise.

Investera i Novotek



Antalet aktier i Novotek AB uppgår till 10 600 000 varav 1 500 000 aktier av serie A och 9 100 000 aktier av serie B. En aktie av serie A berättigar till 10 röster och en aktie av serie B till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A kan omvandlas till aktie av serie B.

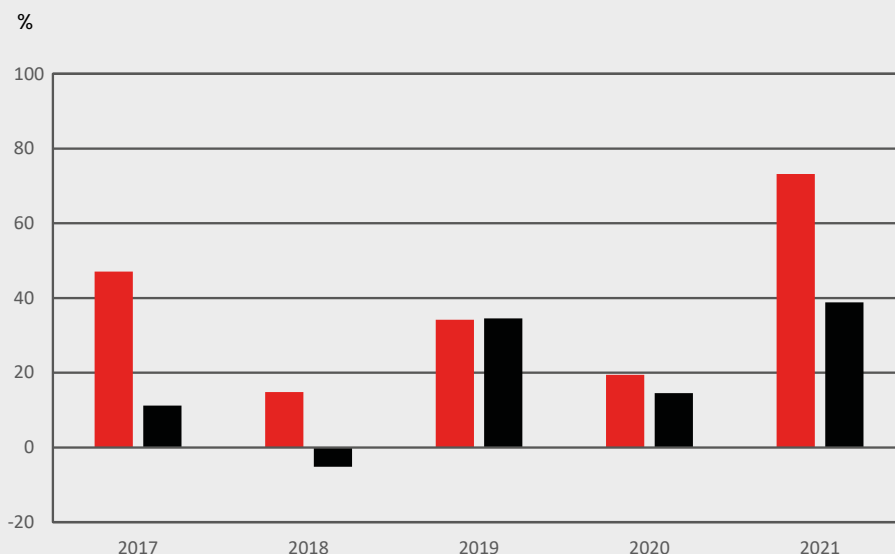
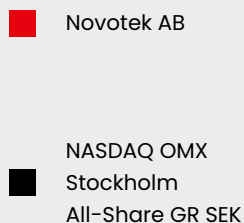
UTDELNINGSPOLICY

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50% av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner. För räkenskapsåret 2021 föreslås en ordinarie utdelning om 1,50 kronor/aktie. Utdelningen om 1,50 kronor/aktie innebär en direktavkastning på 2,0% beräknat på börskurs 74,8 kronor den 31 december 2021.

NOVOTEKS B-AKTIE

Novoteks B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordiska listan Small Cap från den 30 juni 1999 under namn NTEK-B. Aktiekursen var den 31 december 2021 74,8 kronor och börsvärdet, beräknat på totala antalet aktier, var ca 793 miljoner kronor. Antalet aktier som omsatts var under 2020 i genomsnitt ca 80 530/vecka. Under 2021 var omsättningen i genomsnitt ca 77 720/vecka. Vid årsskiftet fanns 5 656 aktieägare.

ÅRLIG AVKASTNING %



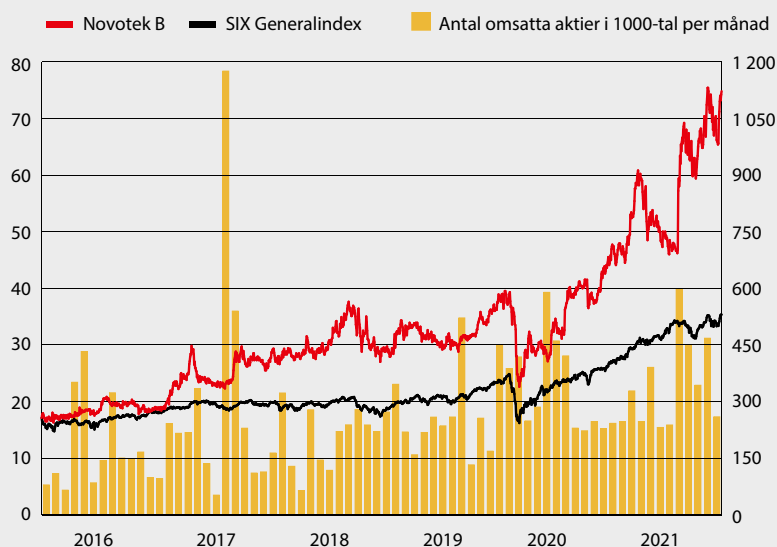
AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

ÅR	TRANSAKTION AKTIEKAPITALET SEK	ÖKNING AV AKTIEKAPITAL SEK	ÖKNING AKTIER	AKTIE- KAPITAL SEK	ANTAL AKTIER
1990				50 000	500
1996	Fondemission	50 000	500	100 000	1 000
1998	Split 100:1		99 000	100 000	100 000
1998	Fondemission	1 900 000	1 900 000	2 000 000	2 000 000
1998	Nyemission	100 000	100 000	2 100 000	2 100 000
1999	Split 4:1		6 300 000	2 100 000	8 400 000
1999	Nyemission	550 000	2 200 000	2 650 000	10 600 000

ÄGARSTRUKTUR 2021-12-31

ÄGARE	ANTAL AKTIER AV SERIE A	ANTAL AKTIER AV SERIE B	ANDEL AV RÖSTER, I %	ANDEL AV KAPITAL I %
Noveko Syd AB	1 050 000	150 000	44,2	11,3
Arvid Svensson Invest AB	0	2 635 000	10,9	24,9
Novotime AB	200 000	538 260	10,5	7,0
Persantic AB	250 000	0	10,4	2,4
Försäkringsbolaget, Avanza Pension	0	463 740	1,9	4,4
Västsvenska Systembyggen AB	0	410 000	1,7	3,9
Larsson, Bernt	0	324 445	1,4	3,1
Löfström, John	0	188 900	0,8	1,8
Nordnet Pensionsförsäkring AB	0	187 157	0,8	1,8
Sagent, Rikard	0	167 800	0,7	1,6
Övriga	0	4 034 698	16,7	37,8
Totalt	1 500 000	9 100 000	100,0	100,0

AKTIEKURSENS UTVECKLING



Källa: Euroclear AB och SIS Ägarservice AB

Styrelse, koncernledning och revisorer

STYRELSENS ARBETSSÄTT

Under maj 2021 behandlade och fastställde styrelsen en arbetsordning för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året samt föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Enligt styrelsens arbetsordning skall styrelsens ordförande Göran Andersson arbeta med överordnad strategi. Anna Bjelm har som särskild uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision. Under 2021 genomförde styrelsen sammanlagt sju protokollförda möten.

VALBEREDNINGEN

Valberedningen består av Ingvar Unnerstam och Göran Andersson, samt Annette Larsson som representant för Noveko Syd AB. Valberedningen har till uppgift att inför årsstämman bland annat framlägga förslag avseende styrelse och arvoden.

REVISORER

Bengt Ekenberg
Född 1960
Auktoriserad revisor
Mazars AB
Huvudansvarig revisor i Novotek sedan 2019.

Anders O Persson
Född 1976
Auktoriserad revisor
Mazars AB
Personvald revisor i Novotek sedan årsstämman 2019

ORDFÖRANDE



GÖRAN ANDERSSON

Bjärred, född 1944.
Grundare av Novotek.
Ledamot sedan 1986 och ordförande sedan 2006.
Innehav Novotek AB:
200 000 A-aktier och
539 760 B-aktier.



ANNA BJELM

Helsingborg, född 1966.
Ledamot sedan 2017.
Konsult aSterling enrichment AB.
Tidigare VD Diab AB
Aktier i Novotek AB:
Inget innehav.



FREDRIK LARSSON

Staffanstorp, född 1972.
Ledamot sedan 2014.
vVD Idus AB.
Innehav Novotek AB:
522 900 A-aktier och
75 200 B-aktier.



CHARLOTTA JOHANSSON

Lund, född 1970.
Ledamot sedan 2018.
Vicerektor på LTH, med fokus på Samverkan och Innovation.
Aktier i Novotek AB:
Inget innehav.



TOBIAS ANTIUS

Född 1972
CEO Novotekgruppen och
Verkställande direktör Novotek AB.
Anställd sedan 2005.
Innehav Novotek AB:
250 000 A-aktier och
2 000 B-aktier.



VERONIKA GROZDANOVSKA

Född 1970.
Chief Innovation Officer
Novotekgruppen och Novotek AB.
Anställd sedan 2021.
Innehav i Novotek AB:
1 000 B-aktier.



JONAS HANSSON

Född 1974
CFO Novotekgruppen och
Ekonomichef Novotek AB.
Anställd sedan 2010.
Innehav Novotek AB:
Inget innehav.



JENS MOLIN

Född 1982
Verkställande direktör för
Novotek Sverige AB, Sverige
Anställd sedan 2009.
Innehav Novotek AB:
17 B-aktier



ANTTI KAIKKONEN

Född 1978
Verkställande direktör för
Novotek OY, Finland.
Anställd sedan 2006.
Innehav Novotek AB:
Inget innehav.



MART SCHEEPERS

Född 1964
Verkställande direktör för
Novotek B.V., Nederländerna
och Novotek BVBA, Belgien.
Anställd sedan 2002.
Innehav Novotek AB:
Inget innehav.



BJØRN-INGE OLSEN

Född 1970
Verkställande direktör för
Novotek AS, Norge.
Anställd sedan 1995.
Innehav Novotek AB:
30 000 B-aktier.



GEORGE WALKER

Född 1971
Verkställande direktör för
Novotek UK & Ireland LTD,
UK och Irland.
Anställd sedan 2004.
Innehav Novotek AB:
Inget innehav.



SRECKO RAHIMIC

Född 1977
Verkställande direktör för
Novotek A/S, Danmark.
Anställd sedan 2021.
Innehav Novotek AB:
Inget innehav.
Efterträdde Per Eiland under
2021.



REMO INGOLD

Född 1968
Verkställande direktör för
Novotek Switzerland AG,
Schweiz.
Anställd sedan 2006.
Innehav Novotek AB:
Inget innehav.

Femårsöversikt

MKR

RESULTATRÄKNINGAR, KONCERNEN	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelseintäkter	391,2	319,6	306,3	284,4	235,8
Rörelsekostnader	-332,1	-273,1	-261,9	-250,2	-207,3
Avskrivningar	-9,6	-9,4	-9,6	-2,6	-1,9
Rörelseresultat	49,5	37,1	34,8	31,6	26,6
Finansnetto	-0,1	-0,7	-0,2	0,1	0,5
Resultat efter finansnetto	49,4	36,4	34,6	31,7	27,1
BALANSRÄKNINGAR, KONCERNEN					
Anläggningstillgångar exklusive goodwill	36,2	31,7	30,8	17,4	16,8
Goodwill	61,8	59,0	53,4	51,7	50,1
Övriga omsättningstillgångar	14,3	11,0	7,3	5,1	4,4
Kundfordringar	95,2	77,4	79,3	82,2	73,2
Likvida medel	111,3	99,5	68,5	58,9	41,7
Summa tillgångar	318,8	278,6	239,3	215,3	186,2
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	164,7	143,0	122,3	108,0	96,1
Räntebärande skulder, kreditinstitut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Icke räntebärande skulder	154,1	135,6	117,0	107,3	90,1
Summa eget kapital och skulder	318,8	278,6	239,3	215,3	186,2
NYCKELTAL, KONCERNEN					
Orderingång, Mkr	397,8	348,9	305,6	286,4	230,5
Rörelseintäkter, Mkr	391,2	319,6	306,3	284,4	235,8
Rörelseresultat, Mkr	49,5	37,1	34,8	31,6	26,6
Försäljningstillväxt, %	22,4	4,3	7,7	20,6	11,2
<i>Marginaler</i>					
Bruttomarginal, %	15,1	14,5	14,5	12,0	12,1
Rörelsemarginal, %	12,7	11,6	11,4	11,1	11,3
Vinstmarginal, %	12,6	11,4	11,3	11,1	11,5
<i>Kapitalstruktur</i>					
Sysselsatt kapital, Mkr	164,7	143,0	122,3	108,0	96,1
Eget kapital, Mkr	164,7	143,0	122,3	108,0	96,1
Avkastning på eget kapital, %	25,3	21,4	23,2	23,6	22,5
Soliditet, %	51,6	51,3	51,1	50,2	51,6
<i>Likviditet</i>					
Kassalikviditet, %	85,3	89,8	69,1	60,7	52,3
Nettokassa, Mkr	111,3	99,5	68,5	58,9	41,7
<i>Anställda</i>					
Medelantal anställda	147	132	123	120	113
Rörelseintäkter per anställd, Mkr	2,7	2,4	2,5	2,4	2,1
Förädlingsvärde per anställd, Mkr	1,3	1,2	1,2	1,1	1,1
<i>Data per aktie</i>					
Antal aktier vid periodens slut	10 600 000	10 600 000	10 600 000	10 600 000	10 600 000
Resultat per aktie, kronor	3,7	2,7	2,5	2,2	1,9
Eget kapital per aktie, kronor	15,5	13,5	11,5	10,2	9,1
Aktiekurs 31/12, kronor	74,80	44,20	37,00	28,50	25,70
Utdelning per aktie (2021 förslag), kronor	1,50	2,25	0,00	1,25	1,25

NYCKELTALSDEFINITIONER

I uppställningen bredvid finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som antingen definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering av IFRS. Av ovanstående nyckeltal är det endast nyckeltalet Resultat per aktie som är obligatoriskt och definierat enligt IFRS. Övriga icke-IFRS resultatmått anser Novotek vara relevanta för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma och utvärdera Novoteks prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med andra företags finansiella mått. Definitionen samt i vissa lämpliga fall beskrivning av finansiella mått som inte definieras av IFRS framgår nedan. Resultatmått (Försäljningstillväxt, Bruttomarginal, Rörelsemarginal samt Vinstmarginal) är nyckelkomponenter för att följa koncernens värdeskapande.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

Förändring av summa rörelseintäkter.
 $(391,2 - 319,6) / 319,2$

BRUTTOMARGINAL

Resultat före avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.
 $59,1 / 391,2$

RÖRELSEMARGINAL

Resultat efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.
 $49,5 / 391,2$

VINSTMARGINAL

Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter.
 $49,4 / 391,2$

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.
 $318,8 - 154,1$

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.
 $39,0 / (164,7 + 143,0 / 2)$

SOLIDITET

Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen. Finansiell riskmått som visar hur stor del av kapitalet som finansierats av ägarna.
 $164,7 / 318,8$

KASSALIKVIDITET

Nettokassa i procent av kortfristiga skulder. Finansiellt mått som visar kortsiktig betalningsförmåga.
 $111,3 / 130,6$

NETTOKASSA

Likvida medel. Finansiellt mått som visar kortsiktig betalningsförmåga.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal årsanställda.
 $(158 + 136) / 2$

FÖRÄDLINGSVÄRDE PER ANSTÄLLD

Rörelseresultat plus personalkostnader dividerat med medelantal anställda.
 $(49,5 + 142,6) / 147$

RESULTAT PER AKTIE

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.
 $39,0 / 10,6$

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier.
 $164,7 / 10,6$

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NOVOTEK AB (556060-9447) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.01.01–2021.12.31.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och Automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering och produktionsprocesser.

Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser samt ett väl utbyggt partner-nätverk kan Novotek, genom att kombinera produkter och kringtjänster såsom konsulting och utbildning samt totala systemlösningar, säkerställa att våra kunder bibehåller och utvecklar sin konkurrenskraft. Vi har valt att kalla detta för den rätta mixen av lösningar, produkter och tjänster.

Viktiga branscher är energi, infrastruktur, järn & stål,

kemi & petrokemi, livsmedel, läkemedel, papper & massa, tillverkning samt VA.

Novotek bedriver inte verksamhet som kräver tillstånd eller anmälningsplikt.

MARKNADSLÄGE

Hela 2021 har varit ett stabilt år med bra utveckling inom alla områden såväl inom tjänster som produkter med få undantag som t ex avsaknaden av nya större projekt. Inom våra nya områden Digitalisering och Cyber security har intresset för framförallt Digitalisering under året varit fortsatt stort hos många av våra kunder. Digitaliseringsrenden från 2020 har under 2021 gått från något som kan leverera fördelar för kundernas verksamheter till att bli affärskritisk.

Samtliga kvartal under 2021 har visat tillväxt jämfört med 2020 samt visat mycket god lönsamhet. Fortsatt från tidigare år är det försäljning till befintliga kunder inom

automationsområdet som har levererat bra omsättning och resultat.

Likt tidigare år har försäljning till OEM kunder och andra återköpande kunder inom automationsområdet legat på en bra och stabil nivå under 2021.

Kontinuerligt görs effektiviseringar och med ett konstant fokus på lönsamhet blev 2021 det bästa året hitintills för gruppen.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under året har Novotek fortsatt från tidigare år att fokusera på mindre kundprojekt samt mindre paketerade lösningar inom industriell IT och Automation, i samarbete med sina partners.

Under 2021 har Novotek uppdaterat sin logotype och sin profil som ett led i ett förändrat och större Novotek med ett uttryck som passar den nya digitala verklighet vi alla lever i. Vi har även under 2021 startat ett initiativ kring digital transformation. Som ett led i detta anställdes en ansvarig för detta område, Veronika Grozdanovska med lång erfarenhet av digital transformation och med lång internationell erfarenhet hos bland annat General Electric (GE). Hon ingår i koncernledningen och har ansvar för all innovation och nya kunderbjudande i Novotekgruppen.

Under första kvartalet har vi förnyat vårt kontrakt med vår viktigaste leverantör GE Digital för en tid av tre år.

Under tredje kvartalet förvärvades en minoritetspost i det tyska bolaget TG Alpha GmbH. Detta är ett led i att på ett strukturerat sätt investera i Tyskland. Bolaget handlar med samma produkter som övriga Novotek men med tillägget att de även har en Cyber security verksamhet. Kombinationen var avgörande för vårt beslut och Novotek har möjlighet att under de kommande åren förvärva majoriteten i bolaget.

Från 2020 har Novotek under 2021 fortsatt sina satsningar i UK och Schweiz och utökat och flyttat kontor, allt för att göra Novotek till en mer attraktiv leverantör och partner inom Digitalisering.

HANTERING AV COVID-19

Novotek följer löpande utvecklingen av Corona-utbrottet och tidigare vidtagna policier och åtgärder har fungerat väl under 2021. Vår och våra produktleverantörers leveransmodeller har löpt väl. Vi har under året kunnat utföra våra åtagande mot våra kunder utan större problem. Vår beredskap att möta förändringar är stor.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Novotek koncernen redovisar för 2021 en rörelseintäkt på 391,2 (319,6) miljoner kronor och ett resultat efter finansiella poster på 49,4 (36,4). Orderingången uppgick under 2021 till 397,8 (348,9) miljoner kronor.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgår till 44,4 (49,6) miljoner kronor under 2021. Novotek har en mycket god likviditet och likvida medel uppgick vid årets utgång till 111,3 (99,5) miljoner kronor och räntebärande skulder till kreditinstitut uppgick till 0,0 (0,0) miljoner kronor. Soliditeten uppgår till 51,6 (51,3) procent.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen bedriver verksamhet med affärer som är förknippade med olika risker och osäkerheter.

Koncernen har ett nära samarbete med GE Digital som är väsentligt för verksamheten och därmed en riskfaktor. Samarbetet sträcker sig dock mer än 20 år tillbaka i tiden. Nuvarande avtal gällande mjukvara har under 2021 förlängts med ytterligare tre år. Under 2018 förvärvade Emerson den division av GE som vi hade avtal med gällande hårdvara och under 2020 har vårt avtal med Emerson förlängts med tre år.

Risker kan exempelvis också bestå av uteblivna order, leverans och kvalitetsproblem från underleverantörer, betalningsinställelser och personalproblem.

Novotek har såväl försäljning som inköp i utländsk valuta och är därmed exponerad mot valutarisker. Koncernen valutasäkras ej de olika valutaflödena men försöker i görligaste mån balansera de olika valutorna.

Som effekt av fastlagd strategi representerar numera fastprisprojekt en liten del av verksamheten, vilket minskar förlustrisken i de enskilda projekten.

FINANSIELL RISKHANTERING

Novoteks finansiella verksamhet präglas totalt sett av en låg risknivå. De operativa flödena är till stor del säkrade mot valutarisk genom att intäkter och kostnader uppkommer i samma valutor.

Kraftiga valutaförändringar är dock mycket svåra att totalt sett motverka. För koncernen som helhet är dock effekterna begränsade då koncernens sammansättning gör att när inköpskostnaderna för ett bolag ökar, ökar samtidigt omräkningen till koncernens nominella valuta vid vinsthemtagning. Av denna anledning har inte ytterligare säkringsåtgärder såsom valutaterminer bedömts nödvändiga.

Likvida medel får endast placeras i instrument med K-1 rating, eller hos etablerad bankförbindelse. Bolagets kundstruktur med stor andel storföretag och offentliga verksamheter ger låg kreditrisk i kundfordringarna.

För ytterligare information rörande koncernens finansiella risker och hantering av dessa, se not 16.

STYRELSEN OCH KONCERNENS STYRNING

Styrningen av Novotek påverkas av beslut i olika bolagsorgan. Vid årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att bland annat utse styrelseledamöter, valberedning och revisorer. Styrelsen utser verkställande direktör och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten. Den verkställande direktören ansvarar för den dagliga verksamheten samt kontrollen av denna.

Styrelsen består för närvarande av fyra ledamöter, då Clas Lindqvist avgått från styrelsen under 2021. Av dessa fyra personer är alla fyra oberoende från bolaget. Under maj 2021 behandlade och fastställde styrelsen arbetsordningen för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Enligt styrelsens arbetsordning skall styrelsens ordförande Göran Andersson primärt arbeta med över-

ordnad strategi, viktigare leverantörer och förvärv. Anna Bjelm har som särskild uppgift att följa ekonomifunktions utveckling och precision. Övriga frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.

På årsstämman i maj 2021 utsågs en valberedning bestående av Ingvar Unnerstam och Göran Andersson samt Annette Larsson som representant för Noveko Syd AB. Valberedningen har till uppgift att inför årsstämman framlägga förslag avseende styrelse och arvoden. Någon särskild revisionskommitté har inte utsetts då styrelsen är av den uppfattningen att den typen av frågor, för bolag av Novoteks storlek, bäst behandlas av hela styrelsen. Novoteks revisorer rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen.

Under 2021 genomförde styrelsen sammanlagt sju protokollförda möten. Styrelsemötena förbereds av VD i samråd med ordföranden. Beslutsprotokoll upprättas vid styrelsemötena där varje ledamot har rätt att få en avvikande mening antecknad. Under 2021 har samtliga beslut varit enhälliga. Viktigare frågor som styrelsen har behandlat under året omfattar bl.a. potentiella förvärv, budget, strategiplan samt delårsrapporter.

Novotek omfattas från och med juli 2008 av koden för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 72–75.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Forskning och utveckling sker framför allt inom ramen för våra kunders och leverantörers befintliga verksamhet med ett tydligt definierat mål. Forskning har under året i huvudsak omfattat undersökning rörande nya program och deras användbarhet i Novoteks produktsortiment. Kostnaderna för detta har löpande redovisats i resultaträkningen. Under året har ett mindre antal strategiskt viktiga vidareutvecklingar av befintliga produkter aktiverats. Detta bedöms fortsätta under det kommande året.

MODERBOLAGET

Rörelseintäkterna uppgick under perioden 1 januari – 31 december 2021 till 10,5 (9,5) miljoner kronor. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 20,5 (9,2) miljoner kronor. I resultatet ingår utdelning från koncernbolag med 23,9 (10,7) miljoner kronor. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 2,6 (1,7) miljoner kronor och soliditeten uppgick till 83,2 (84,6) procent.

MEDARBETARE

Den 31 december uppgick antalet anställda till 158 personer. I jämförelse med den 31 december 2020 har personalen ökat med 22 personer. Medelantalet anställda uppgick till 147 (132) personer.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga specifika händelser efter periodens utgång finns att notera.

FRAMTIDA UTSIKTER

Marknaden förväntas visa fortsatt tillväxt på låg nivå inom Novoteks traditionella automationsområde. Fokus för 2022 ligger fortsatt från tidigare år på tillväxt inom framför

allt mindre paketerade lösningar inom området industriell IT. Arbetet med att skapa tillväxtpotentialer genom att införa nya erbjudanden inom IoT från huvudleverantörerna GE Digital, Emerson och PTC fortsätter.

Arbetet och satsningarna inom Digitalisering och Cyber security kommer fortsättas samt utvidgas under 2022, vilket skapar tillväxtpotentialer för Novotek.

Under 2021 expanderade Novotek sin organisation i flera av sina länder för att öka möjligheterna att fånga den tillväxt som sker inom vårt område. Vi kommer under 2022 bygga strategiskt upp vår förmåga inom sälj, marknad och innovation.

Novoteks mål att över en konjunkturcykel uppnå en årlig genomsnittlig tillväxt av 15 procent och en rörelsemarginal av cirka 10 procent kvarstår. Parallellt med detta utvärderas förvärvsmöjligheter löpande.

AKTIEN OCH UTDELNING

Novotekaktien är noterad på Nasdaq OMX, Small Cap listan sedan juni 1999. Novotek är ett publikt bolag. Det finns i Novotek 10,6 miljoner aktier. Av dessa är 1,5 miljoner A-aktier, vilka har 10 röster jämfört med 1 röst för B-aktier. Alla aktier har samma rätt till utdelning. På A-aktierna finns hembudsklausul. Så vitt bolaget känner till finns det i övrigt ingen överenskommelse mellan bolagets aktieägare, eller annat förhållande, som begränsar rätten att överlåta aktier i Novotek AB.

Aktieägare med en röstandel större än 10 procent per 2021-12-31 utgörs av Annette Larsson och Fredrik Larsson via bolag med 44,2% av rösterna, Arvid Svensson Invest AB med 10,9 % av rösterna, Göran Andersson via bolag med 10,5 % av rösterna samt Tobias Antius via bolag med 10,4% av rösterna.

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50% av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner. För räkenskapsåret 2021 föreslås en ordinarie utdelning om 1,50 kronor/aktie, Utdelningen om 1,50 kronor/aktie innebär en direktavkastning på 2,0 % beräknat på börskurs 74,8 kronor den 31 december 2021. Styrelsen har övervägt alla kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning och det är styrelsens uppfattning att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller koncernen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra lämpliga förvärv och erforderliga investeringar.

Bolaget har inte ingått några avtal med samarbetspartners, långgivare eller kunder som innehåller villkor som innebär att de kan upphöra att gälla om ägarkontrollen över bolaget förändras.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Dessa riktlinjer omfattar styrelseledamöter samt vd och andra personer i bolagets ledning (koncernledning). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, som arvode till styrelseledamöter.

RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV BOLAGETS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Novoteks vision är att vara en ledande leverantör av produkter och lösning inom såväl industriell IT och Automation som Digitalisering och Cyber Security på marknaderna inom Norden, Benelux, Storbritannien och Irland samt Schweiz. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Några aktierelaterade incitamentsprogram finns för närvarande inte

FORMERNA AV ERSÄTTNING M.M.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

FAST KONTANTLÖN

Vid fastställande av den fasta lönen ska den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den fasta lönen revideras varje år.

KORTSIKTIG RÖRLIG KONTANTERSÄTTNING

Den kortsiktiga rörliga ersättningen ska vara maximerad och relaterad till den fasta lönen samt baserad på utfallet i förhållande till uppsatta mål som mäts per verksamhetsår. Den rörliga kontanta ersättningen baseras på finansiella mål (Omsättning och EBT), När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats, ska det bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till vd. När det gäller rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar vd för bedömningen. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 25 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden.

PENSION OCH ANDRA FÖRMÅNER

För vd ska pensionsförmånen vara premiebestämd. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 33 procent av den fasta årliga kontantlönen. Övriga ledande befattningshavare, som har anställningskontrakt enligt annat lands villkor, har pensionslösning i överensstämmelse med lokal praxis varvid principerna i dessa riktlinjer (premiebestämd) så långt möjligt ska tillgodoses. Det samlade värdet av förmåner, såsom sjukförsäkring och bilförmån, ska i förhållande till

den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde och motsvara vad som i princip är sedvanligt på marknaden, sammanlagt högst 15 % av den årliga kontantlönen.

UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader, för vd 18 månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för vd och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft

MILJÖ- OCH KVALITET

Bolaget arbetar aktivt med miljö och kvalitetsfrågor.

Ett led i detta arbete är att upprätthålla den kvalitetscertifiering ISO 9001:2015 som Novotek Sverige AB haft sedan flera år och som förnyats under 2021 och löper till 2024. Enligt företagets kvalitetspolicy skall Novotek tillhandahålla tekniska lösningar, tjänster och produkter inom områdena industriell IT och automation som uppfyller våra kunders krav och förväntningar.

Våra leveranser skall förknippas med god kvalitet och stimulera till återköp. Kravet på god kvalitet skall gälla i alla avseenden, som till exempel tillförlitlighet, punktliga leveranser, servicevilja och attityd mot kunder.

Alla medarbetare är ansvariga för kvaliteten i det egna arbetet såväl internt som externt. Att göra rätt från början

och leverera i rätt tid skall gälla för allt arbete.

Alla medarbetare skall ständigt försöka förbättra och vara delaktiga i utvecklingen av vår verksamhet bland annat genom att förebygga och förhindra upprepning av fel.

Novoteks verksamhet påverkar inte miljön i någon nämnvärd grad, men trots detta försöker Novotek minska

avfallsmängderna från den löpande verksamheten samtidigt som företaget uppmuntrar återvinning i alla former och förordar transporter med miljövänliga transportmedel och då i första hand tåg när detta är möjligt. Under 2019 genomförde Novotek Sverige AB en miljöcertifiering och erhöll miljöcertifiering enligt ISO 14001:2015.

Flerårsöversikt moderbolaget

NEDAN VISAS UTVECKLINGEN UNDER DE SENASTE FEM ÅREN

KKR	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	10 286	9 337	9 060	8 907	8 981
Resultat efter finansnetto	20 514	9 248	17 803	32 376	10 707
Medelantal anställda	5	4	4	4	4
Soliditet (%)	83	85	92	96	61

Förslag till vinstdisposition

MODERBOLAGET

KR	2021
Balanserade vinstmedel	47 413 787
Årets vinst	23 866 668
Till årsstämman förfogande	71 280 455
Styrelsen föreslår:	
- att till aktieägarna utdelas 1,50 kr per aktie	15 900 000
- att kvarstående vinstmedel balanseras i ny räkning	55 380 455

Givet Novotek ABs och koncernens starka ekonomiska ställning som framgår av denna årsredovisning är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarliga med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Flerårsöversikt koncernen

NEDAN VISAS UTVECKLINGEN UNDER DE SENASTE FEM ÅREN

KKR	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	390 721	319 045	303 899	284 071	235 516
Resultat efter finansnetto	49 462	36 422	34 676	31 768	27 088
Medelantal anställda	147	132	123	120	113
Soliditet (%)	52	51	51	50	52

RESULTATRÄKNING

KKR	NOT	KONCERNEN	
		2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning		390 721	319 045
Övriga rörelseintäkter		493	561
Summa rörelsens intäkter	2, 3	391 214	319 606
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Handelsvaror		-167 297	-136 785
Övriga externa kostnader	5,6	-22 159	-18 261
Personalkostnader	4	-142 614	-118 111
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	13	-7 464	-7 258
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	11,12	-2 200	-2 131
Summa rörelsens kostnader		-341 734	-282 546
Rörelseresultat		49 480	37 060
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Resultat från andelar i intresseföretag	7	255	0
Finansiella intäkter	8	383	237
		638	237
Finansiella kostnader	9	-656	-875
		-656	-875
Resultat efter finansiella poster		49 462	36 422
Resultat före skatt		49 462	36 422
Skatt på årets resultat	10	-10 388	-8 008
		-10 388	-8 008
Årets resultat		39 074	28 414
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		39 769	28 439
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-695	-25
<i>Data per aktie</i>			
Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, per aktie före och efter utspädning, kr.		3,7	2,7
Antal aktier vid periodens slut		10 600 000	10 600 000
Genomsnittligt antal aktier		10 600 000	10 600 000

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

KKR	KONCERNEN	
	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Årets resultat	39 074	28 414
Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultat		
Årets omräkningsdifferenser från utländska verksamheter, vilka inte har någon skaffeeffekt	6 452	-7 215
Årets totalresultat	45 526	21 199
Årets totalresultat hänförligt till:		
Innehav utan bestämmande inflytande	-661	-103
Moderbolagets aktieägare	46 187	21 302

BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR		KONCERNEN	
KKR	NOT	2021-12-31	2020-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	4 477	2 289
Kundrelationer	11	11 083	11 788
Goodwill	12	61 768	58 990
		77 328	73 067
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nyttjanderättstillgångar	13	13 834	13 606
Inventarier, verktyg och installationer	13	1 857	1 779
		15 691	15 385
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	7	2 813	0
Andra långfristiga fordringar	15	2 202	2 229
		5 015	2 229
Uppskjuten skattefordran	10	8	25
Summa anläggningstillgångar		98 042	90 706
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Varulager</i>			
Färdiga varor och handelsvaror	18	2 210	1 510
		2 210	1 510
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	16,17,19	95 199	77 455
Aktuella skattefordringar	19	2 820	1 852
Övriga fordringar	10	683	408
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	8 549	7 190
		107 251	86 905
<i>Likvida medel/kassa och bank</i>	16,17	111 344	99 488
Summa omsättningstillgångar		220 805	187 903
Summa tillgångar		318 847	278 609

BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER

KKR	NOT	KONCERNEN	
		2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	21	2 650	2 650
Övrigt tillskjutet kapital		42 652	42 652
Omräkningsreserv		7 264	891
Balanserad vinst inklusive årets resultat		110 683	94 719
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		163 249	140 912
Innehav utan bestämmande inflytande		1 439	2 100
Summa eget kapital		164 688	143 012
LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR			
Leasingskulder	6	7 218	8 173
Uppskjutna skatteskulder	10, 16, 17	3 047	2 441
Tillkommande köpeskillning	24	7 216	7 216
Villkorad tilläggsköpeskillning	23	6 089	7 029
Summa långfristiga skulder		23 570	24 859
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder	16, 17	38 050	31 839
Skulder till intresseföretag		80	0
Aktuella skatteskulder	10	7 605	6 927
Leasingskulder	6	6 963	5 918
Villkorad tilläggsköpeskillning	23	1 570	0
Övriga skulder		25 805	18 307
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	50 516	47 747
Summa kortfristiga skulder		130 589	110 738
Summa eget kapital och skulder		318 847	278 609

KASSAFLÖDESANALYS

INDIREKT METOD

KONCERNEN

KKR	NOT	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		49 480	37 060
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar	11, 13	9 664	9 389
Övriga ej kassaflödespåverkade poster		1 288	-215
		60 432	46 234
Erhållen ränta		383	237
Erlagd ränta		-380	-875
Betald inkomstskatt		-11 730	-10 418
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		48 705	35 178
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
Varulager		-593	-450
Fordringar		-16 240	-1 629
Skulder		12 581	16 464
Kassaflöde från den löpande verksamheten		44 453	49 563
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investering i immateriella anläggningstillgångar	11	-2 648	-1 876
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-797	-192
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	13	87	129
Förändring långfristiga tillgångar/skulder		91	440
Förvärv av nettotillgångar i dotterbolag		0	-5 876
Förvärv av andelar i intressebolag	7	-2 058	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 325	-7 375
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering leasingskuld	6	-7 058	-6 625
Lämnad utdelning innehav utan bestämmande inflytande		0	-582
Lämnad utdelning		-23 850	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-30 908	-7 207
Förändring av likvida medel		8 220	34 981
Likvida medel vid årets början		99 488	68 491
Kursdifferens i likvida medel		3 636	-3 984
Likvida medel vid årets slut		111 344	99 488

RESULTATRÄKNING

KKR	NOT	MODERBOLAGET	
		2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning		10 286	9 337
Övriga rörelseintäkter		243	139
Summa rörelsens intäkter	2, 3	10 529	9 476
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Handelsvaror		0	0
Övriga externa kostnader	5,6	-5 505	-4 224
Personalkostnader	4	-8 111	-5 999
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	13	-21	-21
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	11,12	-447	-550
Summa rörelsens kostnader		-14 084	-10 794
Rörelseresultat		-3 555	-1 318
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	23 890	10 709
Finansiella intäkter	8	215	0
		24 105	10 709
Finansiella kostnader	9	-36	-143
		-36	-143
Resultat efter finansiella poster		20 514	9 248
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Koncernbidrag		3 352	1 454
		3 352	1 454
Resultat före skatt		23 866	10 702
Skatt på årets resultat	10	0	0
		0	0
Årets resultat		23 866	10 702

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

KKR	MODERBOLAGET	
	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Årets resultat	23 866	10 702
Årets totalresultat	23 866	10 702

BALANSRÄKNING

KKR	NOT	MODERBOLAGET	
		2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	1 127	1 376
		1 127	1 376
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	13	18	39
		18	39
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i dotterföretag	14	74 049	74 049
Andelar i intresseföretag	7	3 233	0
		77 282	74 049
Summa anläggningstillgångar		78 427	75 464
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Varulager</i>			
Färdiga varor och handelsvaror	18	0	0
		0	0
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	16,17,19	0	0
Aktuella skattefordringar	19	172	348
Fordringar hos koncernföretag	10	9 119	11 433
Övriga fordringar		16	60
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	599	379
		9 906	12 220
<i>Likvida medel/Kassa och bank</i>	16,17	2 566	1 696
Summa omsättningstillgångar		12 472	13 916
Summa tillgångar		90 899	89 380

BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER

KKR	NOT	MODERBOLAGET	
		2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	21	2 650	2 650
Reservfond		530	530
Fond för utvecklingsutgifter		1 126	1 376
Summa bundet eget kapital		4 306	4 556
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		47 414	60 312
Årets resultat		23 866	10 702
Summa fritt eget kapital		71 280	71 014
Summa eget kapital		75 586	75 570
LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR			
Tillkommande köpeskilling	24	7 216	7 216
Summa långfristiga skulder		7 216	7 216
KORTFRISTIGA SKULDER			
	16, 17		
Leverantörsskulder		384	144
Skulder till koncernföretag		4 350	4 553
Aktuella skatteskulder	10	0	0
Övriga skulder		662	105
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	2 701	1 792
Summa kortfristiga skulder		8 097	6 594
Summa eget kapital och skulder		90 899	89 380

KASSAFLÖDESANALYS

INDIREKT METOD

MODERBOLAGET

KKR	NOT	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-3 555	-1 318
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar	11, 13	468	571
Övriga ej kassaflödespåverkade poster		0	0
		-3 087	-747
Erhållen ränta		215	0
Erlagd ränta		-36	-143
Betald inkomstskatt		175	-221
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-2 733	-1 111
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
Varulager		0	0
Fordringar		5 492	-4 945
Skulder		990	765
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 749	-5 291
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investering i immateriella anläggningstillgångar	11	-198	-924
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	0	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	13	0	0
Förändring långfristiga tillgångar/skulder		0	339
Förvärv av nettotillgångar i dotterbolag		0	-10 405
Förvärv av andelar i intressebolag	7	-2 721	0
Lämnat aktieägartillskott till dotterbolag		0	-40
Erhållen utdelning koncernbolag		23 890	10 709
Kassaflöde från investeringsverksamheten		20 971	-321
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Lämnad utdelning		-23 850	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-23 850	0
Förändring av likvida medel		870	-5 612
Likvida medel vid årets början		1 696	7 308
Likvida medel vid årets slut		2 566	1 696

REDOGÖRELSE FÖR FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPTIAL

KONCERNEN

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

KKR	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	OMRÄKNINGS- RESERV	BALANSERAD VINST INKL. ÅRETS RESULTAT	TOTALT EGET KAPITAL (MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE)	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Belopp 2019-12-31	2 650	42 652	8 028	66 280	119 610	2 765	122 375
Årets resultat				28 439	28 439	-25	28 414
Övrigt totalresultat			-7 137		-7 137	-78	-7 215
Summa totalresultat	0	0	-7 137	28 439	21 302	-103	21 199
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av aktieägare							
Aktieägartillskott						20	20
Utdelning				0	0	-582	-582
Summa				0	0	-562	-562
Belopp 2020-12-31	2 650	42 652	891	94 719	140 912	2 100	143 012
Årets resultat				39 769	39 769	-695	39 074
Övrigt totalresultat			6 373	45	6 418	34	6 452
Summa totalresultat	0	0	6 373	39 814	46 187	-661	45 526
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av aktieägare							
Utdelning				-23 850	-23 850	0	-23 850
Summa	0	0	0	-23 850	-23 850	0	-23 850
Belopp 2021-12-31	2 650	42 652	7 264	110 683	163 249	1 439	164 688

Akkumulerad valutaomräkningsdifferens, som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, uppgår till 7 264 (891) kkr.

Innehav utan bestämmande inflytande innefattar den andel av eget kapital som inte ägs av moderbolaget.

Bundet eget kapital

Fritt eget kapital

MODERBOLAGET KKR	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	FOND FÖR UT- VECKLINGS- UTGIFTER	BALANSERAD VINST	ÅRETS VINST	SUMMA
Belopp 2019-12-31	2 650	530	822	41 252	19 614	64 868
Utdelning				0		0
Omföring av årets vinst				19 614	-19 614	0
Fond för utvecklingsavgifter			554	-554		0
Årets totalresultat					10 702	10 702
Belopp 2020-12-31	2 650	530	1 376	60 312	10 702	75 570
Utdelning				-23 850		-23 850
Omföring av årets vinst				10 702	-10 702	0
Fond för utvecklingsavgifter			-250	250		0
Årets totalresultat					23 866	23 866
Belopp 2021-12-31	2 650	530	1 126	47 414	23 866	75 586

FOND FÖR UTVECKLINGSUTGIFTER

MODERBOLAGET KKR	2021-12-31	2020-12-31
Ingående värde	1 376	822
Aktiverat	197	984
Avskrivning	-447	-430
Utgående värde	1 126	1 376

NOT 1. TILLÄMPADE REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER SAMT ANDRA UPPLYSNINGAR

ALLMÄNT

Denna koncernredovisning har godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernredovisningen kan ändras av bolagets ägare efter det att styrelsen godkänt den.

GRUNDER FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Novoteks koncernredovisning är upprättad med tillämpning av Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. De balansposter som rubriceras omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader. Alla andra balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare.

Tillämpade principer är oförändrade i jämförelse med föregående år om inget annat framgår nedan.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå på totalsumman.

NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

De nya och ändrade standarder och tolkningar som givits ut men som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2021 har ännu inte börjat tillämpas av koncernen. Det är företagsledningens bedömning att dessa, när de tillämpas första gången, inte kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

KOMMANDE STANDARDER VILKA FÖRVÄNTAS FÅ EFFEKT PÅ KOMMANDE FINANSIELLA RAPPORTER

Inga IFRS standarder eller IFRIC-tolkningar som ännu inte trätt i kraft förväntas få någon väsentlig påverkan på koncernen.

BEDÖMNINGAR OCH UPSKATTNINGAR

Nyttjandeperiod immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncer-

nens immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Nedskrivningsprövning för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärdet har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 12).

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i de väsentliga antaganden som använts i beräkningarna inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig skulle leda till något nedskrivningsbehov. Goodwill uppgår till 61 768 (58 990).

Värdering av kundfordringar

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid. En felaktig bedömning kan leda till att kundfordringarna en enskild period antingen är för högt eller för lågt värderade. Förfallna, ej reserverade, kundfordringar uppgår till 30 872 (20 236).

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Novotek AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger om Novotek har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger. Koncernens sammansättning framgår av not 14.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv.

Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inled-

ningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital och balansräkning.

INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Innehav utan bestämmande inflytande i årets resultat och eget kapital baseras på dotterbolagens bokslut upprättade i enlighet med koncernens principer.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är redovisade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser uppkommer vid betalning av sådana poster. Kursdifferenser, realiserade och orealiserade, avseende poster som är hänförliga till rörelsen redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader medan kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas som finansiella poster.

Resultaträkningar och balansräkningar för koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs
- omräkningsdifferenser som uppstår under året, till följd av ovan, redovisas i totalresultatet. Akkumulerade omräkningsdifferenser redovisas i eget kapital i en särskild omräkningsreserv.

GOODWILL

Goodwill avser det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar vid ett rörelseförvärv. Goodwill ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av

en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Skulle det finnas svårighet att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt kostnadsförs samtliga utgifter tills dess att det står klart att projektet övergått till utvecklingsfasen.

Utgifter för utveckling, som syftar till att ta fram nya produkter, redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Redovisning i balansräkningen skall göras om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar, om företaget har tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja tillgången. Det skall också vara sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är hänförliga till tillgången ska tillfalla företaget och tillgångens anskaffningsvärde ska gå att beräkna på ett tillförlitligt sätt.

Utgifter för utvecklingsarbeten balanseras och skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden när kriterierna för en balansering är uppfyllda. Bedömningen av när kriterierna är uppfyllda ligger till grund för vilka utgifter som kommer att balanseras. Principerna för balansering prövas regelbundet så även nyttjandeperioden.

KUNDRELATIONER

Kundrelationerna redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. Avskrivningar sker linjärt över nyttjandeperioden. Vid en framtida försäljning ingår det redovisade värdet i den uppkomna vinsten/förlusten.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångarnas redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsföres löpande. Vid lånefinansiering ingår lånekostnaderna i anskaffningsvärdet.

AVSKRIVNINGAR

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan, vilka baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

- Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, 5–10 år
- Kundrelationer, 5–10 år
- Nyttjanderättstillgångar, 2–10 år
- Inventarier, verktyg och installationer, 3 – 8 år

Datorer för teknisk användning betraktas i sin helhet som förbrukningsinventarier. I koncernen betraktas goodwill vara en tillgång med obestämd livslängd, varför avskrivning inte görs.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut- metoden.

INTÄKTER

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till ett belopp som avspeglar förväntad ersättning och ersättning företaget har rätt till för överlämning av varor och/eller tjänster till kunder när kontrollen har överförts till kunden.

Försäljning av varor

Intäkter från försäljning (distribution) av varor, som i Novoteks fall är mjukvara och/eller hårdvara, redovisas vid den tidpunkt när kontrollen har överförts till kunden. Detta sker t.ex. när Novotek har en befintlig rätt till betalning för varan, kunden har nyttjande(ägande)rätt till varan, varan har levererats till kunden och/eller kunden har de betydande risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande. Novotek säljer även uppgraderingsavtal på normalt 12 månader, där Novotek som distributör och ej ägare till distribuerad mjukvara (IP-rättighet) ej har några framtida åtagande mot kunden och därmed intäktsförs dessa avtal enligt ovan.

Utförande av tjänster

Intäkter från tjänster, främst applikationskonfigurering, redovisas över tid med hänvisning till framsteg mot färdigställande för varje prestationsåtagande. Normalt utförs tjänst på löpande räkning och endast i undantagsfall till fastpris. Framsteg mot färdigställande för varje prestationsåtagande beräknas baserat på andelen nedlagda utgifter jämfört med totala beräknade utgifter för varje prestationsåtagande.

Prissättningen inkluderar normalt ej några väsentliga rabatter eller liknande som kommer att påverka fördelningen av transaktionspriset på olika prestationsåtaganden

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Tidpunkten för intäktsredovisning, fakturering och inbetalningar leder till fakturerade kundfordringar, ofakturerade fordringar (avtalstillgångar) samt kundförskott och kundinbetalningar (avtalsskulder) i koncernbalansräkningen. Fakturering sker vanligast under arbetets gång enligt överenskomna avtalsvillkor (normalt månadsvis), annars när avtalade milstolpar uppnås eller när kontrollen över varorna har överförts till kunden. Novotek erhåller ibland förskott eller inbetalningar av kunder, innan intäkter redovisas, vilket leder till avtalsskulder. Med hänsyn till att Novotek ej har några avtal som löper längre än 1 år intäktsförs samtliga ingående avtalsskulder under året. Dessa avtalstillgångar och avtalsskulder redovisas i koncernbalansräkningen under upplupna intäkter resp. förutbetalda intäkter på kontraktbasis per slutet av varje rapportperiod. Betalningsvillkoren varierar från kontrakt till kontrakt och beror på vad som avtalats med kunden.

Praktiska lösningar

Novotek har valt att tillämpa följande praktiska lösningar: För upplysningar om det sammanlagda beloppet av transaktionspriset som fördelats till de prestationsåtaganden som är uppfyllda (eller delvis uppfyllda) i slutet av rapportperioden upplyser inte Novotek om

värdet relaterat till följande undantag:

- prestationsåtagandet är en del av ett avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år, och
- företaget har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av företagets prestation som uppnåtts till dato.

SEGMENTRAPPORTERING

Novoteks nuvarande interna operativa rapporteringssystem och struktur är uppbyggd utifrån koncernens gemensamma kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och Automation. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelningen av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör och koncernchef. Till sitt stöd har han koncernledningen.

Koncernens gemensamma verksamhet inom industriell IT och Automation delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp resultat (främst EBT) och avkastning från. Rapportering av tillgångar och skulder ingår inte i den operativa interna rapporteringen. Det är utifrån den interna operativa rapportering som koncernens segment har identifierats. Rörelsesegmenten i form av enskilda dotterbolag har egna chefer som är ansvariga för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av segmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen.

Härvid har de olika delarna genomgått en process varvid likartade segment har slagits ihop. Det har inneburit att rörelsesegmenten har slagits ihop till ett rapporteringssegment (industriell IT och Automation). Kraven för aggregeringen av segmenten anses uppfyllda pga. de likartade ekonomiska egenskaperna, såsom långsiktig bruttomarginal, likartade kundkategorier, enhetliga produktområden (produktportfölj) och distributionssätt samt utnyttjande av ett koncerngemensamt distributörsavtal med respektive leverantör. Utveckling av produktsortiment och tjänsteutbud sker centralt i koncernen. Då koncernens verksamhet är begränsad till Nordeuropa, bedöms marknaderna fungera likartat och vara väsentligt integrerade med varandra och därmed inte skilja sig åt signifikant vad gäller dess långsiktiga tillväxt och dess risker.

SKATT

Total skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas på s.k. temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder i balansräkningen. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom obeskattade reserver.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras förutom kassa och banktillgodohavanden även kortfristiga finansiella placeringar med endast obetydlig risk för värdefluktuationer och en löptid som vid anskaffningstidpunkten inte överstiger tre månader.

LEASING

Vid övergången till IFRS 16 samt vid tecknandet av nya leasingavtal redovisas en nyttjanderättstillgång samt en leasingkulda i balansräkningen. Anskaffningsvärdet utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna för icke uppsägningsbara leasingperioder. Möjliga förlängningsperioder inkluderas om koncernen är rimligt säker på att dessa kommer att nyttjas. Vid diskontering används bolaget genomsnittliga marginella låneränta som för närvarande uppgår till 2%.

Leasingavtalet kan komma att förändras under leasingperioden varvid omvärdering av leasingkulden och nyttjanderättstillgången sker.

Leasingavgifter fördelas mellan amortering på leasingkulden och betalning av ränta. Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende hyra av kontorslokaler.

Bolaget tillämpar lättnadsreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde samt kortidsleasingavtal. Dessa leasingavtal redovisas som kostnad den period som nyttjandet sker.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, samt aktiverade utvecklingskostnader som ännu inte tagits i bruk, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång så snart det finns indikationer att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden.

AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Skulder har, om ej annat anges nedan, upptagits till anskaffningsvärde med sedvanlig reservering för upplupna kostnader. Avsättningar har gjorts för kända eller befärade risker efter individuell prövning.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställ-

ning omfattar endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet alternativt sker inbetalningen av den anställde. Inbetalningarnas storlek regleras i lokala avtal. När avgiften är betalad har företaget inga ytterligare förpliktelser. Ersättning till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Upplysningar om finansiella instrument finns i not 16.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 kräver att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, d v s IFRS i den omfattning som RFR 2 tillåter. Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade i jämförelse med föregående år. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta nedan. Ändringar i RFR 2 som trätt i kraft 2021 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter för räkenskapsåret.

INNEHAV I DOTTERFÖRETAG

Innehav i dotterföretag värderas utifrån anskaffningsvärde, inklusive kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. I de fall det redovisade värdet avseende investeringen överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning.

LEASING

Moderbolaget använder undantaget gällande tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att all leasing redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

SKATTER

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Moderbolaget tillämpar inte värderingsreglerna i IFRS 9. Vad som i övrigt skrivits om finansiella instrument gäller dock även i moderbolaget. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier i dotterföretag i givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras. Koncernbidrag som lämnas till dotterföretag är att se som aktieägartillskott. Koncernbidraget med beaktande av skatteeffekten, redovisas som en ökning av aktier i dotterföretag, därefter prövas värdet för att se om det finns något nedskrivningsbehov. Koncernbidrag som erhålls från dotterföretag är att jämställa med utdelning och redovisas som finansiell intäkt i resultaträkningen. Skatteeffekten redovisas i resultaträkningen.

UPPSTÄLLNINGSFÖRM FÖR RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING

Moderbolaget följer Årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital.

MODERBOLAGET

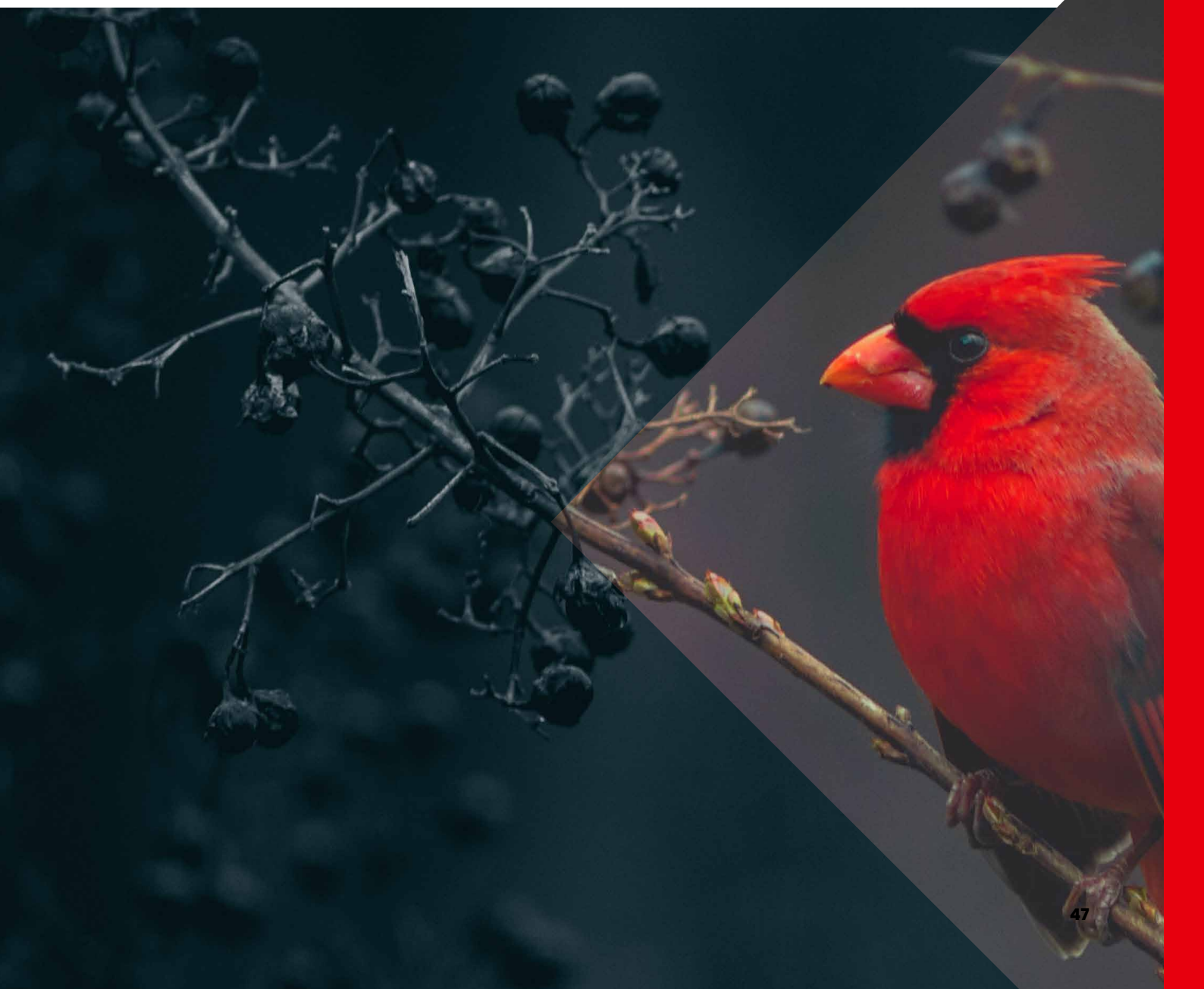
Novotek AB är ett publikt aktiebolag (publ) med organisationsnummer 556060-9447 och säte i Malmö, Sverige. Huvudkontorets besöksadress är Höjdrodergatan 18, Malmö.

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernövergripande uppgifter och ledning av verksamheten.

Novotek AB är sedan juni 1999 noterat på OMX Nasdaq, Nordiska listan, Small Cap, Information Technology.

UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Novotekkoncernen bedriver på marknadsmässiga villkor handel, programvara och tjänster, med Idus AB, ett bolag i vilket Novotek ABs huvudägare Noveko Syd AB har ett bestämmande inflytande. Årets nettoinköp uppgår till 2 682 (1 647) kkr och årets försäljning uppgår till 0 (0) kkr. Mellanhavande (skuld) på bokslutsdagen uppgår till 80 (0) kkr. Övriga uppgifter om närstående transaktioner hänvisas till not 2 (Moderbolaget) samt not 4 (Styrelse, VD samt Övriga ledande befattningshavare).



NOT 2. RÖRELSENS INTÄKTER OCH ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		KONCERNEN	
	RÖRELSEINTÄKTERNAS FÖRDELNING PÅ GEOGRAFISKA OMRÅDEN		IMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	
	2021	2020	2021	2020
Sverige	63 617	52 645	2 785	2 460
Benelux	95 804	91 032	6 165	10 090
Danmark	85 718	68 612	5 412	4 208
Finland	32 191	32 162	596	1 125
Norge	33 757	26 423	926	1 354
UK & Irland	50 454	44 324	23 219	22 808
Schweiz *	34 575	10 612	1 623	90
Moderbolag och koncerneliminering	-4 902	-6 204	52 293	46 317
	391 214	319 606	93 019	88 452

*Konsolideras från och med tredje kvartalet 2020.

Rörelseintäkterna fördelas efter kundens juridiska hemvist.

	KONCERNEN	
	2021	2020
ANALYS AV INTÄKTER PER INTÄKTSSLAG		
Produkter	312 656	262 403
Tjänster	80 348	62 564
Övrigt och koncerneliminering	-1 790	-5 361
	391 214	319 606

Försäljning av fastprisprojekt utgör mindre än 10% av total tjänsteförsäljning. Ingen enskild kund utgör 10 % eller mer av intäkterna.

Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Av moderbolagets inköp har under året 13 (17) procent skett från koncernföretag (främst underhållskostnader avseende produkter) och av dess försäljning har 100 (100) procent skett till koncernföretag.

NOT 3.SEGMENTSINFORMATION

RÖRELSEINTÄKTERNAS FÖRDELNING PER SEGMENT	2021			2020		
	RÖRELSE-INTÄKTER	RÖRELSE-RESULTAT	FINANS-NETTO	RÖRELSE-INTÄKTER	RÖRELSE-RESULTAT	FINANS-NETTO
Industriell IT och Automation	396 115	52 714	370	325 810	38 947	-495
Koncerngemensamt	10 529	-3 555	179	9 476	-1 318	-143
Eliminering	-15 430	321	-276	-15 680	-569	0
	391 214	49 480	273	319 606	37 060	-638

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR PER SEGMENT	2021		2020	
	INVESTERINGAR	AVSKRIVNINGAR	INVESTERINGAR	AVSKRIVNINGAR
Industriell IT och Automation	10 451	-9 196	8 470	-8 647
Koncerngemensamt	198	-468	925	-571
Eliminering	0	0	0	-171
	10 649	-9 664	9 395	-9 389

Med koncerngemensamt avses koncernens supportfunktioner i moderbolaget såsom koncernledning, affärsutveckling, ekonomi, kommunikation och marknadsföring samt IT.

NOT 4. PERSONAL

MEDELTALET ANSTÄLLDA	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Kvinnor	31	25	2	1
Män	116	107	3	3
	147	132	5	4

MEDELANTALET ANSTÄLLDA PER GEOGRAFISKT OMRÅDE (KONCERNEN)	2021		2020	
	KVINNOR	MÄN	KVINNOR	MÄN
Sverige	5	28	4	27
Benelux	7	24	7	22
Danmark	8	30	7	27
Finland	1	12	1	13
Norge	4	9	3	8
UK & Irland	5	7	2	7
Schweiz	1	6	1	3

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Styrelse och verkställande direktör	13 665	12 954	1 844	1 821
Övriga anställda	96 342	76 586	3 006	1 857
	110 007	89 540	4 850	3 678

SOCIALA KOSTNADER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 826	1 634	252	255
Pensionskostnader för övriga anställda	8 765	7 527	564	421
Övriga sociala kostnader	14 932	11 680	1 606	1 227
	25 523	20 841	2 422	1 903

2021

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER PER GEOGRAFISKT OMRÅDE (KONCERNEN)	SVERIGE	BENELUX	DANMARK	FINLAND	NORGE	UK & IRLAND	SCHWEIZ
<i>Löner och ersättningar</i>							
Styrelse och verkställande direktör	2 982	1 360	3 599	1 844	1 939	660	1 281
Övriga anställda	19 272	20 072	27 251	7 133	9 426	7 058	6 130
<i>Sociala kostnader</i>							
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	416	200	354	624	115	0	117
Pensionskostnader övriga anställda	2 117	1 766	2 466	1 409	490	130	387
Övriga sociala kostnader	7 682	3 032	560	237	2 068	817	536

2020

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER PER GEOGRAFISKT OMRÅDE (KONCERNEN)	SVERIGE	BENELUX	DANMARK	FINLAND	NORGE	UK & IRLAND	SCHWEIZ
<i>Löner och ersättningar</i>							
Styrelse och verkställande direktör	2 777	1 384	3 945	1 795	1 796	596	661
Övriga anställda	15 323	17 567	21 617	7 207	6 491	5 643	2 738
<i>Sociala kostnader</i>							
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	412	201	370	478	112	0	61
Pensionskostnader övriga anställda	1 953	1 564	2 142	1 210	369	97	192
Övriga sociala kostnader	5 619	2 894	525	231	1 493	626	292

Styrelse

Styrelsen består för närvarande av fyra personer, varav två kvinnor, då Clas Lindqvist avgått från styrelsen under 2021. Arvoden till styrelseledamöterna har, enligt årsstämman beslut, utgått med 95 kkr (95 kkr) per ledamot. Utöver detta har styrelseledamöterna endast erhållit kostnadsersättning och inga andra ersättningar eller förmåner har utgått till styrelsemedlemmarna. Det finns inga pensionsavtal eller liknande förpliktelser för styrelsen. Avgångsvederlag utgår ej till någon styrelsemedlem. Bolaget saknar options- eller konvertibelprogram.

Verkställande direktör

Verkställande direktör uppbar under året ersättning med 1 369 kkr (1 346 kkr), varav 150 kkr avser utbetald bonus, samt skattepliktig förmån till ett värde av 79 kkr (122 kkr). Verkställande direktör erhåller inbetalning till avgiftsbestämd pension som beloppsmässigt motsvarar ITP-planen. Årets pensionspremie uppgick till 252 kkr (255 kkr). För verkställande direktör gäller pensionsålder 65 år. För verkställande direktör gäller en uppsägningstid på 18 månader, inget avtal om avgångsvederlag finns.

Övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare består av de nio (åtta) personer, varav en kvinna, som tillsammans med VD utgör koncernledning. Löner och ersättningar uppgick för 2021 till sammanlagt 11 217 kkr (9 804 kkr). Därutöver utgick förmåner (huvudsakligen bilförmåner) med sammanlagt 280 kkr (387 kkr). Övriga ledande befattningshavare erhåller inbetalning till avgiftsbestämd pension som beloppsmässigt är i enlighet med ITP-planen eller motsvarande plan i annat land utan möjlighet att aktualisera pension tidigare än normal pensionsålder för respektive land. Pensionskostnader uppgick för 2021 till sammanlagt 1 793 kkr (1 491 kkr). För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstider varierande mellan 6 och 12 månader. Inga avtal om avgångsvederlag finns.

NOT 5. REVISIONSKOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
<i>Revisionsuppdrag</i>				
Mazars AB	465	361	315	236
Beierholm	182	147	0	0
BDO	71	57	0	0
EY	74	93	0	0
D&A de Jong	319	309	0	0
Baker Tilly	125	80	0	0
Gilliland	120	110	0	0
Lemag Treuhand	120	26	0	0
Summa	1 476	1 183	315	236
<i>Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag</i>				
Mazars AB	55	75	55	75
Summa	55	75	55	75
Summa revisionskostnader	1 531	1 258	370	311

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitets-säkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

NOT 6. LEASINGAVTAL

Per bokslutsdatum har koncernen hyresavtal avseende kontorslokaler samt bilar som redovisas som nyttjanderättstillgång i balansräkningen. De återstående leasingavgifterna har nuvärdesberäknats en genomsnittlig marginell låneränta vilken uppgick till 2%. Så kallade korttidsleasingar och tillgångar med lågt värde uppgår ej till väsentligt värde.

	KONCERNEN				
BELOPP SOM REDOVISATS I RESULTATET	2021				
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-6 737				
Räntekostnader för leasingkulder	-276				

FÖRFALLOANALYS KONCERNEN 2021-12-31	INOM 3 MÅN	3-12 MÅN	1-5 ÅR	EFTER 5 ÅR	TOTALT
Leasingskuld	1 830	5 339	7 158	-	14 327

	KONCERNEN				
BELOPP SOM REDOVISATS I RESULTATET	2020				
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-6 537				
Räntekostnader för leasingkulder	-247				

FÖRFALLOANALYS KONCERNEN 2020-12-31	INOM 3 MÅN	3-12 MÅN	1-5 ÅR	EFTER 5 ÅR	TOTALT
Leasingskuld	1 632	4 391	8 324	-	14 347

IB/UB-ANALYS, KONCERNEN	2021-12-31		2020-12-31	
IB Leasingskuld	14 091		13 948	
Omvärdering av befintliga nyttjanderättstillgångar	0		6 113	
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	7 159		1 263	
Amortering leasingskuld	-6 772		-6 625	
Avslutade kontrakt	-594		0	
Årets omräkningsdifferenser	297		-608	
UB Leasingskuld	14 181		14 091	

MODERBOLAGET, OPERATIONELL LEASING KKR	2021	2020
Årets minimileaseavgifter	137	131
Årets totala leasingkostnader	137	131

Framtida leasingavgifter		
Inom ett år	135	137
Mellan ett och fem år	169	253
Senare än fem år	0	0
Summa	304	390

NOT 7. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERBOLAGET	
	2021	2020
Utdelning	23 890	10 709
	23 890	10 709

NOT 7. RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	0	0	0	0
Förvärv av aktier i intressebolag	2 558	0	2 558	0
Förvärvskostnad	-	0	675	0
Resultatandel	255	0	0	0
Utgående anskaffningsvärde	2 813	0	3 233	0

Resultat från andelar i intresseföretag avser TG Alpha GmbH (HRB 5229). Resultat för 2021 uppgår till 638 kkr varav vår andel (40%) är 255 kkr.

NOT 8. FINANSIELLA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter och liknande	383	237	215	0
Ränteintäkter koncernbolag	-	-	0	0
	383	237	215	0

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 9. FINANSIELLA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader och liknande	-656	-875	-36	-143
Räntekostnader koncernbolag	-	-	0	0
	-656	-875	-36	-143

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 10. SKATT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Skattekostnad i resultaträkningen				
Aktuell skatt	9 964	8 085	0	0
Uppskjuten skatt	424	-77	0	0
Skatt på årets resultat	10 388	8 008	0	0

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Skatter i balansräkningen				
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Uppskjuten skattefordran	8	25	0	0
<i>Rörelsefordringar</i>				
Aktuell skattefordran	2 820	1 852	172	348
<i>Avsättningar</i>				
Uppskjuten skatteskuld	3 047	2 441	0	0
<i>Rörelseskulder</i>				
Aktuell skatteskuld	7 605	6 927	0	0

	KONCERNEN	
	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjuten skattesfordran		
Immateriella anläggningstillgångar	0	0
Materiella anläggningstillgångar	0	0
Övrigt	8	25
Redovisat värde	8	25

	KONCERNEN	
	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Ingående värde	25	12
Årets avsättning	8	13
Årets upplösning	-25	0
Omräkningsdifferens	0	0
Redovisat värde	8	25

	KONCERNEN	
	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Immateriella anläggningstillgångar	2 813	2 410
Övrigt	234	31
Redovisat värde	3 047	2 441

	KONCERNEN	
	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Ingående värde	2 441	2 151
Årets avsättning	743	851
Årets upplösning	-336	-306
Omräkningsdifferens	199	-255
Redovisat värde	3 047	2 441

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Skillnad mellan nominell svensk skattesats och koncernens skatt				
Skatt enligt nominell skattesats 20,6 % (21,4%)	10 189	7 794	4 916	2 290
Skatteeffekt av ej avdragsgilla / skattepliktiga poster	-14	148	-4 916	-2 291
Justeringar avseende tidigare års skatter	-4	4	0	1
Ej aktiverat underskottsavdrag	2	5	0	0
Effekt utländska skattesatser	215	57	0	0
Skatt på årets resultat	10 388	8 008	0	0

NOT 11. BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	18 674	17 105	10 159	9 234
Årets aktivering	2 669	1 837	198	925
Årets omräkningsdifferens	164	-268	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 507	18 674	10 357	10 159
Ingående avskrivningar	-16 385	-16 067	-8 783	-8 233
Årets avskrivningar	-498	-586	-447	-550
Årets omräkningsdifferens	-147	268	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 030	-16 385	-9 230	-8 783
Redovisat värde	4 477	2 289	1 127	1 376

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser egenutvecklad programvara. Kostnadsförda utgifter för utvecklingsarbete uppgår ej till väsentligt värde.

NOT 11. KUNDRELATIONER

	KONCERNEN	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16 725	14 798
Förvärvad verksamhet	0	3 239
Årets omräkningsdifferens	1 481	-1 312
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 206	16 725
Ingående avskrivningar	-4 937	-3 779
Årets omräkningsdifferens	-484	387
Årets avskrivningar	-1 702	-1 545
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 123	-4 937
Redovisat värde	11 083	11 788

Posten i koncernen består av kundrelationer från förvärv samt andra förvärvade rättigheter.

NOT 12. GOODWILL

	KONCERNEN	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	59 935	54 296
Förvärvad verksamhet	0	9 108
Årets omräkningsdifferens	2 778	-3 469
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	62 713	59 935
Ingående nedskrivningar	-945	-945
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-945	-945
Redovisat värde	61 768	58 990

Koncernens redovisade goodwill fördelas per kassagenererande enheter enligt följande:

	2021-12-31	2020-12-31
Novotek Sverige AB	6 583	6 583
Novotek AS (Norge)	8 594	8 001
Novotek A/S (Danmark)	8 289	8 131
Rob-Ex A/S (Danmark)	912	894
Novotek OY (Finland)	5 063	4 970
Novotek BV (Benelux)	11 420	11 208
Novotek UK & Ireland LTD (UK och Irland)	14 994	13 650
Novotek Switzerland AG (Schweiz)	5 913	5 553
	61 768	58 990

Nedskrivningsprövning

Koncern genomförde den årliga nedskrivningsprövningen av goodwill per den 31 december 2021. Prövning görs för att se så att inte det redovisade värdet på de kassagenererande enheterna överstiger deras återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och dess nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Resultatet av genomförda nedskrivningsprövningar har inte medfört att företagsledningen identifierat något nedskrivningsbehov. Företagsledningen gör bedömningen att inga rimliga förändringar i något av de viktigaste antagandena vid beräkningen av nyttjandevärderna skulle medföra att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet. En känslighetsanalys av alla beräkningar visar att värdet på goodwill kan försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet eller tillväxten efter prognosperioden skulle sänkas med en procentenhet.

VÄSENTLIGA ANTAGANDEN SOM ANVÄNTS I BERÄKNINGARNA AV NYTTJANDEVÄRDE

Tillväxt

Återvinningsvärdet baserar sig på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar samt prognoser godkända av företagsledningen som sträcker sig över en femårsperiod. Prognoserna bygger på affärsplanen för 2022 och ytterligare fyra år framåt och visar en organisk tillväxt på 5% (5%). Den senaste treårsperioden har tillväxt i genomsnitt uppgått till ca 10%.

Den årliga tillväxten i procent bortom prognosperioden har satts till 2% (2%). Denna tillväxttakt är en försiktig bedömning och motsvarar en uppskattad framtida inflation.

Bruttomarginal

Bruttomarginalen ligger sedan flera år tillbaka på en stabil nivå och denna historiska nivå förväntas bestå. Kostnadsökningar i inköp bedöms kunna kompenseras i försäljningsledet.

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan representerar den finansiella marknadens bedömning av de risker som är specifika för de kassagenererande enheterna, varvid hänsyn har tagits till såväl pengars tidsvärde som individuella risker.

Kostnaden för eget kapital baseras förväntning om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Lånekostnaden baseras på lånekostnader på den finansiella marknaden.

Den diskonteringsränta före skatt som använts är 9% (9%). Då de kassagenererande enheterna har likartade ekonomiska egenskaper och förutsättningar, har samma diskonteringsränta och tillväxt använts för samtliga enheter. Diskonteringsräntan ska motsvara Novoteks bedömda genomsnittliga kapitalkostnad och är satt främst utifrån koncernen avkastningskrav med tillägg för uppskattning av marknadens bedömning av risk.

NOT 13. NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	25 875	19 629
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	7 159	1 263
Omvärdering av befintliga nyttjanderättstillgångar	0	6 113
Avgående nyttjanderättstillgångar	-1 636	0
Årets omräkningsdifferenser	716	-1 130
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	32 114	25 875
Ingående avskrivningar	-12 269	-6 166
Avgående nyttjanderättstillgångar	1 051	0
Årets avskrivningar	-6 737	-6 537
Årets omräkningsdifferenser	-325	434
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18 280	-12 269
Redovisat värde	13 834	13 606

Redovisat värde består av leasingbilar 5 513 (3 124) samt kontorslokaler 8 321 (10 482).

NOT 13. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6 189	6 876	354	354
Inköp	821	282	0	0
Försäljning	-396	-418	0	0
Utrangering	-50	-249	0	0
Årets omräkningsdifferens	195	-302	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 759	6 189	354	354
Ingående avskrivningar	-4 410	-4 382	-315	-294
Försäljning	317	251	0	0
Utrangering	50	237	0	0
Årets avskrivningar	-727	-721	-21	-21
Årets omräkningsdifferens	-132	205	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 902	-4 410	-336	-315
Redovisat värde	1 857	1 779	18	39

NOT 14. ANDELAR I DOTTERBOLAG

	ORGANISATIONSNR	FÖRETAGETS SÄTE	ANTAL ANDELAR	KAPITAL-ANDEL	BOKFÖRT VÄRDE
Novotek Sverige AB	556265-3906	Malmö	1 000	100%	4 000
Arangur AB	556411-8726	Halmstad	5 000	100%	0
Novotek A/S	21333174	Glostrup	500	100%	638
Novotek AS	945796693	Larvik	50	100%	732
Novotek OY	2206064-5	Helsingfors	1 000	100%	29
Novotek B.V.	20063265	Breda	368	92%	13 122
Rob-Ex A/S	20944196	Odense	306	51%	6 705
Novotek GmbH	HRB 202293	Solingen	1	100%	0
Novotek Holdings Limited	SC575097	Glasgow	1	100%	30 735
Novotek Switzerland AG	CHE-112.754.595	Solothurn	150	75%	17 621
Securiot ApS	39635623	Århus	255	51%	36
Securiot AB	559157-2077	Malmö	255	51%	431
Arangur Ireland Ltd	640925	Dublin	1	100%	0

74 049

ANDELAR I DOTTERBOLAG

	MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	91 756	74 095
Aktieägartillskott	0	40
Förvärv av aktier i dotterbolag	0	17 621
Utgående anskaffningsvärde	91 756	91 756
Ingående nedskrivningar	-17 707	-17 707
Utgående nedskrivningar	-17 707	-17 707
Redovisat värde	74 049	74 049

DOTTERBOLAGS ANDELSINNEHAV I KONCERNFÖRETAG

	ORGANISATIONS- TIONS NR	FÖRETAGETS SÄTE	ANTAL ANDELAR	KAPITAL- ANDEL	BOKFÖRT VÄRDE
Novotek UK & Ireland Limited	SC274480	Glasgow	10 000	100%	52 431
TriMation B.V.	18036113	Chaam	400	100%	5 625
Novotek BVBA	811264250	Vilvoorde	400	100%	4 091

Samtliga dotterföretag konsolideras i koncernen. Rösträttsandelen i de dotterföretag som ägs direkt av moderbolaget skiljer sig inte från kapitalandelen.

Det totala ägandet för innehavare utan bestämmande inflytande uppgår för perioden till 1 439 (2 100) kkr av vilka 1 778 (1 448) kkr härrör sig till Novotek B.V., 2 049 (2 496) kkr till Rob-Ex A/S, 22 (24) till Securiot AB samt -2 410 (-1 868) till Securiot ApS.

Nedan visas finansiell information i sammandrag för varje dotterföretag som har innehavare utan bestämmande inflytande och som är väsentliga för koncernen. Informationen avser belopp före koncerninterna eliminerings.

INFORMATION I SAMMANDRAG FRÅN BALANSRÄKNINGEN

	NOVOTEK B.V.		ROB-EX A/S		SECURIOT AB		SECURIOT APS	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Anläggningstillgångar	6 809	6 850	3 350	971	0	0	0	3
Omsättningstillgångar	55 840	44 753	10 912	12 209	271	302	2 455	1 123
Summa tillgångar	62 649	51 603	14 262	13 180	271	302	2 455	1 126
Långfristiga skulder	0	0	0	0	0	0	0	0
Kortfristiga skulder	34 567	33 496	9 109	8 086	225	253	7 374	4 939
Summa skulder	34 567	33 496	9 109	8 086	225	253	7 374	4 939
Nettotillgångar	28 082	18 107	5 153	5 094	46	49	-4 919	-3 813

INFORMATION I SAMMANDRAG FRÅN RESULTATRÄKNINGEN

	NOVOTEK B.V.		ROB-EX A/S		SECURIOT AB		SECURIOT APS	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Intäkter	95 804	91 033	18 279	18 254	0	26	6 093	2 869
Årets resultat	8 325	7 085	-1 002	-51	-4	-20	-1 023	-1 137
Årets summa totalresultat	7 659	6 518	-511	-26	-2	-10	-522	-580
Summa totalresultat hänförligt till								
innehav utan bestämmande inflytande	666	567	-491	-25	-2	-10	-501	-557
Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande	0	582	0	0	0	0	0	0

INFORMATION I SAMMANDRAG FRÅN KASSAFLÖDESANALYS

	NOVOTEK B.V.		ROB-EX A/S		SECURIOT AB		SECURIOT APS	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	10 668	7 440	786	2 402	-31	-63	769	191
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-49	-52	-2 451	-952	0	0	3	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	-7 341	0	0	0	40	0	0
Förändring av likvida medel	10 619	47	-1 665	1 450	-31	-23	772	191
Likvida medel vid årets början	11 059	11 449	8 195	7 044	299	322	294	115
Kursdifferens i likvida medel	295	-437	145	-299	0	0	12	-12
Likvida medel vid årets slut	21 973	11 059	6 675	8 195	268	299	1 078	294

NOT 15. ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående fordran	2 229	2 457
Utlåning under året	19	4
Amortering under året	-110	-106
Årets omräkningsdifferens	64	-126
Fodran	2 202	2 229
Redovisat värde	2 202	2 229

NOT 16. FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Finansiella tillgångar

Klassificering och värdering

Novoteks principer för klassificering och värdering av finansiella tillgångar baseras på en bedömning av både företagets affärsmodell för förvaltningen av finansiella tillgångar, och egenkaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader förutom derivat och instrument som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas exklusive transaktionskostnader. För redovisade räkenskapsår har Novotek följande kategorier av finansiella instrument.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Här redovisar Novotek de tillgångar vilka innehåses inom ramen för en affärsmodell vars mål är att innehålla finansiella tillgångar i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden samt att de avtalade villkoren för de tillgångarna ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som bara är betalningar av kapitalbelopp och ränta på de utestående beloppen. Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde ingår i omsättningstillgångar med undantag för de poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Värdering efter anskaffningstidpunkten sker till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för kreditförluster. För beskrivning av koncernens kreditförluster, se not 19.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Finansiella skulder

Koncernen har finansiella skulder i form av leasingskulder, övriga skulder, leverantörsskulder, villkorad tilläggsköpeskillning, skulder till intresseföretag samt tillkommande köpeskillning.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Låneskulder

Låneskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Låneskulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärdet med tillämpning av effektivräntemetoden och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Köp och försäljning

Köp och försäljning av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, d v s den dag då bindande avtal ingås.

Villkorad tilläggsköpeskillning

Villkorad tilläggsköpeskillning redovisas till ett bedömt verkligt värde. En framtida omvärdering av skulden redovisas i resultaträkningen. Värdering sker i enlighet med verkligt värde nivå 3, dvs. en beräkning som inte sker på observerbar marknadsdata.

Tillkommande köpeskillning

Tillkommande köpeskillning redovisas till ett bedömt verkligt värde. En framtida omvärdering av skulden redovisas via övrigt totalresultat. Värdering sker i enlighet med verkligt värde nivå 3, dvs. en beräkning som inte sker på observerbar marknadsdata.

NOT 16 FORTS. FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Nedanstående tabell visar koncernens kontrakterade odiskonterade räntebetalningar och amorteringar avseende de finansiella skulderna. Merparten av skulderna förfaller i allt väsentligt inom 90 dagar efter balansdagen. Merparten av nedan redovisade skulder avser ordinarie rörelseskulder som har en förfallotid inom ett år.

KONCERNEN

2021	BOKFÖRT VÄRDE	INOM ETT ÅR		SENARE ÄN ETT ÅR MEN INOM FEM	
		RÄNTA	AMORTERING	RÄNTA	AMORTERING
Leasingskulder, långfristiga	7 218	0	0	147	7 218
Tillkommande köpeskilling	7 216	0	0	0	7 216
Villkorad tilläggsköpeskilling, långfristig	6 089	0	0	0	6 089
Leverantörsskulder	38 050	0	38 050	0	0
Leasingskulder, kortfristiga	6 963	212	6 963	0	0
Villkorad tilläggsköpeskilling, kortfristig	1 570	0	1 570	0	0
Skulder till intresseföretag	80	0	80	0	0
Övriga skulder	13 615	0	13 615	0	0
Summa	80 801	212	60 278	147	20 523

MODERBOLAGET

2021	BOKFÖRT VÄRDE	INOM ETT ÅR		SENARE ÄN ETT ÅR MEN INOM FEM	
		RÄNTA	AMORTERING	RÄNTA	AMORTERING
Tillkommande köpeskilling	7 216	0	0	0	7 216
Leverantörsskulder	384	0	384	0	0
Skulder till koncernföretag	4 350	0	4 350	0	0
Övriga skulder	511	0	511	0	0
Summa	12 461	0	5 245	0	7 216



KONCERNEN

2020	BOKFÖRT VÄRDE	INOM ETT ÅR		SENARE ÄN ETT ÅR MEN INOM FEM	
		RÄNTA	AMORTERING	RÄNTA	AMORTERING
Leasingskulder, långfristiga	8 173	0	0	152	8 173
Tillkommande köpeskilling	7 216	0	0	0	7 216
Villkorad tilläggsköpeskilling	7 029	0	0	0	7 029
Leverantörsskulder	31 839	0	31 839	0	0
Leasingskulder, kortfristiga	5 918	219	5 918	0	0
Övriga skulder	18 307	0	18 307	0	0
Summa	78 482	219	56 064	152	22 418

MODERBOLAGET

2020	BOKFÖRT VÄRDE	INOM ETT ÅR		SENARE ÄN ETT ÅR MEN INOM FEM	
		RÄNTA	AMORTERING	RÄNTA	AMORTERING
Tillkommande köpeskilling	7 216	0	0	0	7 216
Leverantörsskulder	144	0	144	0	0
Skulder till koncernföretag	4 553	0	4 553	0	0
Övriga skulder	105	0	105	0	0
Summa	12 018	0	4 802	0	7 216

FINANSIELLA RISKER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom marknadsrisk (innefattande valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

MARKNADSRISK**Ränterisk**

Koncernen har finansiella tillgångar som är räntebärande. Beräknat utifrån finansiella räntebärande tillgångar per den 31 december 2021 skulle en procentenhets förändring av marknadsräntan påverka koncernens resultat med 1 113 (995) kkr. Koncernens mål för överskottslikviditet är att maximera avkastningen inom fastställda riktlinjer samtidigt som ränterisken begränsas. Dessutom eftersträvas en hög finansiell flexibilitet för att kunna tillgodose uppkommande behov av likviditet. Snitträntan på koncernens räntebärande finansiella tillgångar var under 2021 0,0 (0,0) procent.

Valutarisk

Varje enskilt koncernbolag ska sträva efter att minimera sin valutarisk. Detta sker bland annat genom att affärstransaktioner i största utsträckning genomförs i den egna funktionella valutan.

Omräkning från varje bolags funktionella valuta till rapportvaluta (SEK) ger inte upphov till något kassaflöde varför denna exponering inte säkras. Den omräkningsexponering som avses nedan är inte exponering i nettoinvesteringar i utländsk valuta utan exponering i de enskilda koncernbolagens balansräkningar till följd av att dessa inkluderar poster i annan valuta än dess

funktionella.

I den konsoliderade koncernen finns exponering för valutarisk avseende kundfordringar och leverantörsskulder. Om samtliga valutor skulle varit 5 % högre skulle koncernens resultat på grund av exponeringen påverkats med ca 2 368 (+1 931) kkr baserat på exponeringen per balansdagen. Motsvarande för moderbolaget är 0 kkr (0).

Prisrisk

Koncernen kan exponeras för prisrisk hänförligt till finansiella instrument som klassificerats som finansiella instrument som kan säljas eller som tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Under räkenskapsåret har koncernen inte haft några instrument som klassificerats i dessa kategorier.

Kreditrisk

Hanteras genom fastslagen kreditinstruktion där bästa möjliga kreditvärdighet på koncernens motparter eftersträvas. I förekommande fall begärs kompletterande säkerheter för motparternas åtaganden. Andelen förfallna fordringar över 180 dagar utgjorde 3 % (4 %) av de totala kundfordringarna per balansdagen.

Likviditetsrisk

Definieras som den risk som orsakas av bristande likviditet eller svårigheter att ta upp, eller omsätta externa lån. För att eliminera denna risk skall koncernens synliga soliditet alltid överstiga 35 %. Synlig soliditet definieras som eget kapital plus finansiering från aktieägare dividerat med balansomslutningen, per 31/12 2021 utgjorde denna 52 % (51%)..

SOLIDITETEN ÄR ENLIGT FÖLJANDE

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital	164 688	143 012	75 586	75 570
Summa Eget kapital	164 688	143 012	75 586	75 570
Balansomslutning	318 847	278 609	90 899	89 380
Soliditet	52%	51%	83%	85%

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstruktur, definierad som eget kapital, är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

Utdelningspolicy

Styrelsens policy, vad gäller utdelning, är att 50% av vinster efter skatt skall utdelas till aktieägarna när Bolaget har en intjäningsförmåga som ger utrymme för en uthållig produktutveckling och marknadsexpansion och om motsvarande utdelningsbara medel finns i moderbolaget och koncernens konsolideringsbehov så tillåter.

TILLÄMPADE VALUTAKURSER

	KONCERNEN	
	2021	2020
<i>Vid omräkning av balansposter till rapportvalutan har följande valutakurser använts:</i>		
EUR	10,2269	10,0375
DKK	1,3753	1,3492
NOK	1,0254	0,9546
GBP	12,1790	11,0873
CHF	9,8545	9,2541

	KONCERNEN	
	2021	2020
<i>För omräkning av det utländska dotterföretagets resultaträkning till rapportvalutan har följande valutakurser använts:</i>		
EUR	10,1449	10,4867
DKK	1,3641	1,4068
NOK	0,9980	0,9786
GBP	11,8022	11,7981
CHF	9,3845	9,7979

NOT 17. KLASSIFICERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

	FINANSIELLA TILLGÅNGER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄRDEN VIA RESULTAT- RÄKNINGEN	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄR- DEN VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
KONCERNEN 2021						
Finansiella tillgångar						
Andra långfristiga fordringar	2 202	0	0	0	2 202	2 202
Kundfordringar och övriga fordringar	95 882	0	0	0	95 882	95 882
Likvida medel	111 344	0	0	0	111 344	111 344
Summa finansiella tillgångar	209 428	0	0	0	209 428	209 428
Icke finansiella tillgångar					109 419	109 419
Summa tillgångar					318 847	318 847
Finansiella skulder						
Leasingskulder, långfristig	0	0	0	7 218	7 218	7 218
Villkorad tilläggsköpeskilling, långfristig	0	6 089	0	0	6 089	6 089
Tillkommande köpeskilling	0	0	7 216	0	7 216	7 216
Leverantörsskulder	0	0	0	38 050	38 050	38 050
Leasingskulder, kortfristig	0	0	0	6 963	6 963	6 963
Villkorad tilläggsköpeskilling, kortfristig	0	1 570	0	0	1 570	1 570
Skulder till intressebolag	0	0	0	80	80	80
Övriga skulder	0	0	0	13 615	13 615	13 615
Summa finansiella skulder	0	7 659	7 216	65 926	80 801	80 801
Icke finansiella skulder					73 358	73 358
Summa skulder					154 159	154 159

	FINANSIELLA TILLGÅNGER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄRDEN VIA RESULTAT- RÄKNINGEN	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄR- DEN VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
KONCERNEN 2020						
Finansiella tillgångar						
Andra långfristiga fordringar	2 229	0	0	0	2 229	2 229
Kundfordringar och övriga fordringar	77 863	0	0	0	77 863	77 863
Likvida medel	99 488	0	0	0	99 488	99 488
Summa finansiella tillgångar	179 580	0	0	0	179 580	179 580
Icke finansiella tillgångar					99 029	99 029
Summa tillgångar					278 609	278 609
Finansiella skulder						
Leasingskulder, långfristig	0	0	0	8 173	8 173	8 173
Villkorad tilläggsköpeskilling	0	7 029	0	0	7 029	7 029
Tillkommande köpeskilling	0	0	7 216	0	7 216	7 216
Leverantörsskulder	0	0	0	31 839	31 839	31 839
Leasingskulder, kortfristiga	0	0	0	5 918	5 918	5 918
Övriga skulder	0	0	0	18 307	18 307	18 307
Summa finansiella skulder	0	7 029	7 216	64 237	78 482	78 482
Icke finansiella skulder					57 115	57 115
Summa skulder					135 597	135 597

	FINANSIELLA TILGÅNGER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄRDEN VIA RESULTAT- RÄKNINGEN	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄR- DEN VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
MODERBOLAGET 2021						
Finansiella tillgångar						
Kundfordringar och övriga fordringar	16	0	0	0	16	16
Likvida Medel	2 566	0	0	0	2 566	2 566
Summa Finansiella tillgångar	2 582	0	0	0	2 582	2 582
Icke finansiella tillgångar					88 317	88 317
Summa tillgångar					90 899	90 899
Finansiella skulder						
Tillkommande köpeskilling	0	0	7 216	0	7 216	7 216
Leverantörsskulder	0	0	0	384	384	384
Skulder till koncernföretag	0	0	0	4 350	4 350	4 350
Övriga skulder	0	0	0	511	511	511
Summa Finansiella skulder	0	0	7 216	5 245	12 461	12 461
Icke finansiella skulder					2 852	2 852
Summa skulder					15 313	15 313

	FINANSIELLA TILGÅNGER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄRDEN VIA RESULTAT- RÄKNINGEN	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGA VÄR- DEN VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
MODERBOLAGET 2020						
Finansiella tillgångar						
Kundfordringar och övriga fordringar	60	0	0	0	60	60
Likvida Medel	1 696	0	0	0	1 696	1 696
Summa Finansiella tillgångar	1 756	0	0	0	1 756	1 756
Icke finansiella tillgångar					87 624	87 624
Summa tillgångar					89 380	89 380
Finansiella skulder						
Tillkommande köpeskilling	0	0	7 216	0	7 216	7 216
Leverantörsskulder	0	0	0	144	144	144
Skulder till koncernföretag	0	0	0	4 553	4 553	4 553
Övriga skulder	0	0	0	105	105	105
Summa Finansiella skulder	0	0	7 216	4 802	12 018	12 018
Icke finansiella skulder					1 792	1 792
Summa skulder					13 810	13 810

NOT 18. VARULAGER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	2 210	1 510	0	0
Utgående varulager	2 210	1 510	0	0

NOT 19. KUNDFORDRINGAR, ÖVRIGA FORDRINGAR OCH AVTALSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	95 199	77 455	0	0
Fordringar hos koncernföretag	-	-	9 119	11 433
Övriga fordringar	683	408	16	60
Aktuella skattefordringar	2 820	1 852	172	348
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8 549	7 190	599	379
Summa kundfordringar, övriga fordringar och avtalstillgångar	107 251	86 905	9 906	12 220

KOSTNADER FÖR NEDSKRIVNING OCH RESERVERING AV OSÄKRA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Kostnader för nedskrivningar och reserveringar avseende osäkra fordringar	184	75	0	0
Summa nedskrivningar och reserveringar	184	75	0	0

Novotek har ej haft några väsentliga kundförluster (kreditförluster).

Per den 31 december 2021 har koncernen redovisat en förlust avseende nedskrivningar och reserveringar avseende kundfordringar på 184 (75) kkr. Reserven för osäkra kundfordringar uppgick till 1 486 (838) kkr per den 31 december 2021.

Åldersanalysen av dessa är enligt nedan:

FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR MED RESERV

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förfallna mindre än 3 månader	530	0	0	0
Förfallna 3 till 6 månader	151	17	0	0
Förfallna mer än 6 månader	805	821	0	0
Summa förfallna kundfordringar med reserv	1 486	838	0	0

Förändringar i reserven för osäkra fordringar är enligt följande:

IB-UB ANALYS OSÄKRA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans osäkra fordringar	838	1 280	0	0
Reservering för osäkra fordringar	638	139	0	0
Fordringar som skrivits bort under året	0	-455	0	0
Återförda fordringar som blivit reglerade	-48	-70	0	0
Valutakursdifferens	58	-56	0	0
Utgående balans osäkra fordringar	1 486	838	0	0

Per den 31 december 2021 var kundfordringar uppgående till 30 872 (20 236) kkr förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Kundfordringarna är mot kunder som tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår på kommande sida:

FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR UTAN RESERV

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förfallna mindre än 1 månad	21 537	12 526	0	0
Förfallna 1 till 3 månader	5 514	3 993	0	0
Förfallna 3 till 6 månader	1 936	1 583	0	0
Förfallna 6 till 12 månader	1 673	1 810	0	0
Förfallna mer än 12 månader	212	324	0	0
Summa förfallna kundfordringar utan reserv	30 872	20 236	0	0

KUNDFORDRAN PER VALUTA

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
SEK	12 722	8 554	0	0
EUR	48 479	44 911	0	0
DKK	18 987	8 874	0	0
NOK	3 186	4 217	0	0
USD	772	677	0	0
GBP	8 181	8 676	0	0
CHF	2 872	1 546	0	0
Summa	95 199	77 455	0	0

Av totala kundfordringar om 95 199 (77 455) kkr är 32 920 (32 959) hänförligt till Benelux.

NOT 20. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	667	867	11	1
Förutbetald försäkring	564	330	75	75
Avtalstillgångar	1 485	655	0	0
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5 833	5 338	513	303
	8 549	7 190	599	379

NOT 21. AKTIEKAPITAL

Antalet aktier i moderbolaget uppgår till 10 600 000 med ett kvotvärde uppgående till 0,25 kronor per aktie. Aktierna är fördelade på 1 500 000 A-aktier à 10 röster samt 9 100 000 B-aktier à 1 röst. Föreslagen ej beslutad utdelning uppgår till 1,50 kronor per aktie.

NOT 22. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner och sociala avgifter	18 390	16 709	2 529	1 780
Upplupna kostnader	6 840	6 386	172	12
Avtalsskuld	25 286	24 652	0	0
	50 516	47 747	2 701	1 792

NOT 23. VILLKORAD TILLÄGGSKÖPEKILLING

	KONCERNEN	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående värde	7 029	7 744
Avgår kortfristig del, utbetalas 2022	-1 570	0
Årets omräkningsdifferens	630	-715
Redovisat värde	6 089	7 029

Posten avser avser möjlig tilläggsköpeskillning vid förvärv av Novotek UK & Ireland Ltd. Företagsledningen gör bedömningen att den avtalade tilläggsköpeskillningen kommer att falla ut till betalning. Den villkorade tilläggsköpeskillningen baseras främst på resultat kommande år och ska delvis utbetalas under 2022.

NOT 24. TILLKOMMANDE KÖPEKILLING

Novotek förvärvade 75 % av aktierna i Novotek Switzerland AG, per 13 augusti 2020. Köpeskillningen för 75 % av aktierna uppgick till 10,3 miljoner kronor. För resterande 25% finns en option. Novotek har ingen möjlighet att neka säljarna rätten att lösa ut optionerna och de beräknas nyttjas under en kommande femårsperiod. Köpeskillningen för optionerna värderas till verkligt värde och redovisas som en finansiell skuld. Optionen ingår således även i beräknad köpeskillning, vilken därmed omfattar 100% av aktierna i bolaget. Beräkningen baseras på Novotek Switzerlands resultat och betalas årsvis. En eventuell framtida omvärdering av det verkliga värdet av denna option kommer i koncernen att redovisas över övrigt totalresultat. Företagsledningen har bedömt den totala tillkommande köpeskillningen till 7,2 miljoner kronor.

NOT 25. STÄLLDA SÄKERHETER

Moderbolaget har lämnat moderbolagsgaranti om 5 071 kkr för att täcka underskott och därmed säkerställa fortsatt drift till 31 december 2022 i dotterbolaget Securiot ApS. Några andra eventualityförpliktelser och ställda säkerheter finns ej för moderbolaget och koncernen.

NOT 26. HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRET UTGÅNG

Inga specifika händelser efter periodens utgång finns att notera.

NOT 27. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

MODERBOLAGET

KKR	2021	2020
Balanserade vinstmedel	47 414	60 312
Årets vinst	23 866	10 702
Till årsstämman förfogande	71 280	71 014
Styrelsen föreslår:		
- att till aktieägarna utdelas	15 900	23 850
- att kvarstående vinstmedel balanseras i ny räkning	55 380	47 164

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 19 april 2022. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderföretagets resultaträkning och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 10 maj 2022.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av företaget ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen

av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 19 april 2022

Göran Andersson
Ordförande

Charlotta Johnsson
Styrelseledamot

Fredrik Larsson
Styrelseledamot

Anna Bjelm
Styrelseledamot

Tobias Antius
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-04-19.

Mazars AB

Bengt Ekenberg
Auktoriserad revisor

Anders O Persson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I NOVOTEK AB, ORG.NR 556060-9447

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NOVOTEK AB för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29 - 67 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen

av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING GOODWILL

Se not 1 och 12 i årsredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

BESKRIVNING AV OMRÅDET

Per den 31 december 2021 uppgår koncernens redovisade värde för goodwill till 61,8 (59,0) Mkr och utgör en väsentlig del av koncernens redovisade tillgångar. Nedskrivningsprövning baserat på diskonterat kassaflöde har skett för de kassagenererande enheter där goodwill redovisas. Beräkningarna innefattar en hög grad av bedömningar och antaganden som kan vara komplexa.

HUR OMRÅDET HAR BEAKTATS I REVISIONEN

Vi har bildat oss en förståelse för dotterbolagets verksamhet och marknad, bedömt den beräkningsmodell som ledningen använt och tagit del av de uppskattningar och bedömningar som gjorts. Företagsledningens antaganden, främst kopplat till de variabler som har störst påverkan på nedskrivningsprövningen, såsom tillväxt, marginaler samt diskonteringsfaktorn har prövats och utmanats. Vi har testat vilken effekt förändringar i antaganden avseende ovan nämnda variabler har på nedskrivningsprövningarna. Bedömningar har gjorts av riktigheten i de upplysningar som framgår av årsredovisningen.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 29 respektive sidorna 72 - 80. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsen ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss

om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

· drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

· inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheter eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NOVOTEK AB för år 2021 samt av förslaget till disposition beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt

uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för NOVOTEK AB för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten 19940a59e53d0925bb6fb96de5b243f375835c55519b3d d58fc137269ba05594 upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDET

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NOVOTEK AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har

ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Mazars AB, Box 1317, 111 83 Stockholm, utsågs till NOVOTEK ABs revisor av bolagsstämman den 6 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan 2003. Detta antingen genom direkt byråval eller genom att anställd på byrån har varit personvald revisor.

Huvudansvarig revisor, Bengt Ekenberg, företrädande Mazars har varit bolagets revisor sedan 2019. På bolagsstämman 8 maj 2019 personvaldes, Anders Persson, som har varit bolagets revisor sedan dess.

Helsingborg den 19 april 2022
Mazars AB

Bengt Ekenberg
Auktoriserad revisor

Anders O Persson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning (härefter refererad till som "Koden"). Bolagsstyrningsrapporten har varit föremål för de externa revisorernas granskning.

Bolaget tillämpar "Koden" utan undantag i sin helhet.

VALBEREDNING

Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att föreläggas årsstämman 10 maj 2022 för beslut:

- **Förslag på styrelseledamöter samt styrelseordförande**
- **Förslag på arvodering av styrelseledamöter**
- **Förslag på revisor**
- **Förslag på arvodering av revisor**

I samband med årsstämman för Novotek AB den 6 maj 2021, valdes förutom styrelsens ordförande, Göran Andersson, Ingvar Unnerstam samt Annette Larsson (ordförande) som respresentant för Noveko Syd AB in i valberedningen.

Valberedningens förslag enligt ovan skall senast offentliggöras i samband med kallelsen till årsstämma 10 maj 2022.

STYRELSEN

Enligt bolagets bolagsordning skall styrelsen bestå av minst tre ledamöter och högst sju ledamöter.

Bolagets styrelse består, för närvarande, av fyra ledamöter.

Vid årsstämman den 6 maj 2021 skedde omval av Göran Andersson, Claes Lindqvist, Fredrik Larsson, Anna Bjelm samt Charlotta Johnsson. Under 2021 har Claes Lindqvist avgått från styrelsen.

Göran Andersson valdes till ordförande i bolaget. Information om ersättning till styrelseledamöterna som beslutades av årsstämman 6 maj 2021 återfinns i årsredovisningen not 4.

KRAV PÅ OBEROENDE

Nedan framgår vilka årsstämموvalda styrelseledamöter som enligt "Kodens" definition anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive i förhållande till bolagets större aktieägare.

Med utgångspunkt från ovanstående sammansättning anses bolaget uppfylla "Kodens" krav på att en majoritet av de årsstämموvalda ledamöterna är oberoende av bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa är oberoende i förhållande till större aktieägare.

REVISORER

Bengt Ekenberg

Född 1960

Auktoriserad revisor

Mazars AB

Huvudansvarig revisor i Novotek sedan 2019.

Anders O Persson

Född 1976

Auktoriserad revisor

Mazars AB

Personvald revisor i Novotek sedan årsstämman 2019

STYRELSENS ARBETE

Enligt styrelsens arbetsordning hålls minst fyra ordinarie sammanträden per år utöver det konstituerande sammanträdet. Därutöver kan styrelsen sammanträda när omständigheterna så kräver.

Under 2021 har styrelsen haft ett konstituerande möte samt sex ordinarie styrelsemöten.

Styrelsen antar årligen en arbetsordning, en instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. För mer information om styrelsens arbetsordning, se förvaltningsberättelsen s. 26.

• VERKSAMHETSUPPFÖLJNING

• VERKSAMHETSINRIKTNING

• FÖRVÄRVSKANDIDATER

• REVISIONSINSTRUKTIONER

• KONKURRENTANALYS

ÅRSSTÄMMOVALDA LEDAMÖTER

Ordinarie ledamöter

NAMN	UTBILDNING/ TITEL	POSITION	LEDAMOT SEDAN	ERFARENHET	FÖDD	AKTIER I BOLAGET
GÖRAN ANDERSSON	Civilingenjör	Styrelse- ordförande	1986, ordförande sedan 2006	Bolagets grundare, tidigare VD SattControl AB.	1944	Indirekt innehav motsvarande 200 000 A-aktier och 538 260 B-aktier samt direkt innehav av 1 500 B-aktier
CLAES LINDQVIST	Civilingenjör och Civilekonom	Styrelse- ledamot (avgått från styrelsen under 2021).	2006	Tidigare CEO Höganäs AB.	1950	10 000 B-aktier
FREDRIK LARSSON	Civilingenjör	Styrelse- ledamot	2014	vVD Idus AB med tidigare erfarenhet som IT-konsult med inriktning på projekt- och programledning inom tele- com- och finanssektorn.	1972	Indirekt innehav motsvarande 522 900 A-aktier och 74 700 B-aktier samt direkt innehav av 500 B-aktier
CHARLOTTA JOHNSSON	Civilingenjör och Teknisk Doktor	Styrelse- ledamot	2018	Vicerektor på LTH, med fokus på Samverkan och innovation.	1970	Inget innehav
ANNA BJELM	Civilingenjör och Executive MBA	Styrelse- ledamot	2017	Tidigare VD DIAB AB med erfarenhet inom Lean.	1966	Inget innehav

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

NAMN	UTBILNING/ TITEL	POSITION	ERFARENHET	FÖDD	AKTIER I BOLAGET
TOBIAS ANTIUS	Civilingenjör	Verkställande direktör	tidigare VD Novosignal AB	1972	Indirekt innehav motsvarande 250 000 A-aktier samt direkt innehav av 2 000 B-aktier

STYRELSELEDAMOT	OBEROENDE AV BOLAGET/ BOLAGSLEDNING	OBEROENDE AV STÖRRE AKTIEÄGARE	NÄRVARO PÅ ANTAL MÖTEN
GÖRAN ANDERSSON	Ja	Nej	7
CLAES LINDQVIST	Ja	Ja	6
FREDRIK LARSSON	Ja	Nej	7
CHARLOTTA JOHNSSON	Ja	Ja	7
ANNA BJELM	Ja	Ja	7

STYRELSENS ARBETE I UTSKOTT

REVISIONSUTSKOTTET

Styrelsen har funnit det mera ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör revisionsutskottets uppgifter än att ett separat revisionsutskott inrättas.

Styrelsen har vid ett sammanträde under året diskuterat revisionsinriktningen för bolaget och samtidigt även träffat bolagets revisorer. De huvudsakliga frågor som i samband med detta möte avhandlades var:

- Diskussion kring förutsättningarna för den finansiella rapporteringen från bolaget.
- Tillskapandet av rutin för att informera sig om den externa revisionens inriktning och slutsatser.
- Fastställandet av policys för vilka andra tjänster än revision som får upphandlas av bolagets revisorer.
- Utvärdering av revisionsinsatsen.
- Biträde av valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvode - ring av revisionsinsatsen.

ERSÄTTNINGsutskott

Styrelsen har funnit det mera ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör ersättningsutskottets uppgifter än att separat ersättningsutskott inrättas. För mer information om ersättningar, se förvaltningsberättelsen s. 31.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktör är Tobias Antius. Hans övriga väsentliga uppdrag, tidigare befattningar med mera framgår av beskrivning ovan under årsstämmovalda ledamöter.

INTERN KONTROLL AVSEENDE MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTERING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2021

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och "Koden" för den interna kontrollen och att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Denna rapport har upprättats i enlighet med "Koden" och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kvalitetssäkring av Novoteks finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar samtliga kritiska redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som bolaget lämnar.

Detta förutsätter att styrelsen behandlar frågor om intern kontroll, regelefterlevnad, väsentliga osäkerheter i redovisade värden, eventuella ej korrigerade felaktigheter, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuella konstaterade oegentligheter och andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet.

KONTROLLMILJÖ

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Novoteks styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsordningar för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policys och ett ramverk relaterade till finansiell rapportering. Bolagets styrande dokument är benämnt "Arbetsordning för styrelsen i Novotek AB" jämte instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Syftet med dess policy är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll.

Uppföljning och omarbetning sker löpande samt kommuniceras ut till samtliga medarbetare som är involverade i den finansiella rapporteringen. Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultatrapport och framarbetade nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information. Styrelsen verkar i sin helhet såsom revisionskommitté. Styrelsen i sin helhet har sålunda under 2021 övervakat systemen för riskhantering och intern kontroll. Dessa system syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med lagar och förordningar och är effektiv samt att den ekonomiska rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Styrelsen har för verksamhetsåret 2021 haft en genomgång med och fått skriftlig rapport från bolagets externa revisorer.

RISKBEDÖMNING

Novotek arbetar fortlöpande och aktivt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts. I riskbedömningen beaktas exempelvis bolagets administrativa rutiner avseende fakturering och avtalshantering. Även väsentliga balans- och resultatposter där risken för väsentliga fel skulle kunna uppstå granskas kontinuerligt.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollstrukturer utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen. Dessa kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydlig ansvarsfördelning, tydliga rutiner och klara arbetsroller. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat rapportering av beslutsprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut (t ex nya stora kunder, investeringar, avtal etc.) och även granskning av samtliga finansiella rapporter som presenteras.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Bolagets styrande dokumentation i form av policys och manualer vad gäller intern- och extern kommunikation hålls löpande uppdaterade och kommuniceras internt via relevanta kanaler, såsom interna möten, och Intranet. För kommunikation med externa parter finns en tydlig policy som anger hur denna kommunikation skall ske. Syftet

med policyn är att säkerställa att Novoteks samtliga informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

UPPFÖLJNING OCH ÖVERVAKNING

Uppföljning av att den interna kontrollen är ändamålsenlig och sker löpande av bolaget. Styrelsen skall minst en gång per år träffa bolagets revisorer för en genomgång av deras revisionsnoteringar. Från och med 2009 sker detta utan närvaro från VD eller annan person från ledningsgruppen. I samband med detta möte skall styrelsen även lämna eventuella önskemål på speciella revisionsinsatser utöver den lagstadgade revisionen med avseende på den analys som styrelsen upprättat kring bolagets interna kontroll. Med start 2009 har styrelsen även tillsett att bolagets revisorer översiktligt granskar de finansiella rapporterna från kvartal tre. Slutligen lämnar även styrelsen en kortfattad rapport över hur den interna kontrollen genomförts under året.

Styrelsen utvärderar årligen om en separat funktion för internrevision skall tillsättas. Ställningstagandet är att styrelsen i dagens utformning hanterar denna löpande process och dess interna kontroll på ett tillfredsställande sätt.

Malmö 2022-04-19

Göran Andersson
Ordförande

Fredrik Larsson
Styrelseledamot

Charlotta Johnsson
Styrelseledamot

Anna Bjelm
Styrelseledamot



Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Novotek AB org nr: 556060-9447

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 72 - 75 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions- sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Helsingborg den 19 april 2022

Mazars AB

Bengt Ekenberg
Auktoriserad revisor

Anders O Persson
Auktoriserad revisor

Välkommen till årsstämma

Novoteks årsstämma äger rum den 10 maj kl. 17.00
i Malmö på Comfort Hotel, Carlskgatan 10c, Malmö.

RÄTT ATT DELTAGA

För att delta och äga rösträtt måste aktieägaren vara:

- registrerad i aktieboken
- anmäld till bolaget

Registrering i den av Värdepapperscentralen Euroclear Sweden AB förda aktieboken måste ha skett senast den 2 maj 2022.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering skall vara verkställd senast den 2 maj 2022. Rösträtsregistreringar som gjorts senast den andra bankdagen efter 2 maj 2022 beaktas vid framställningen av aktieboken.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i stämman, som skall vara bolaget tillhanda senast den 4 maj 2022, kan göras till bolaget på följande sätt:

- per telefon, 040-31 69 00
- per fax, 040-94 76 17
- per post, Novotek AB,
Box 16014, 200 25 Malmö
- per e-post, info@novotek.se

UPPGE FÖLJANDE VID ANMÄLAN:

- namn
- person- eller organisationsnummer
- adress
- telefonnummer
- aktieinnehav

UTDELNING

Styrelsen har föreslagit den 12 maj 2022 som avstämningsdag. Med denna avstämningsdag beräknas utbetalning av utdelning ske från Euroclear Sweden AB den 17 maj 2022.

Styrelsen föreslår årsstämman att en ordinarie utdelning lämnas med 1,50 kronor per aktie.

EKONOMISK INFORMATION

För verksamhetsåret 2022 är följande ekonomiska rapporteringar planerade:

– Årsstämma
10 maj 2022

– Delårsrapporter
Januari – mars,
10 maj 2022

Januari – juni,
18 augusti 2022

Januari – september,
10 november 2022

– Bokslutskommuniké
Januari – december,
16 februari 2023

KONTAKTPERSON

Jonas Hansson
CFO
Novotek AB
jonas.hansson@novotek.com
Tel. 040 31 69 32

Våra kontor

HUVUDKONTOR

Novotek AB

Höjdrodergatan 18
Box 16014
200 25 Malmö
Tel +46 40 31 69 00

www.novotek.com
info@novotek.com

NORGE

Novotek AS

Torsvang
Industriområde
Boks 2036
NO-3255 Larvik
Tel +47 331 658 00

www.novotek.no
info@novotek.no

SVERIGE

Novotek Sverige AB

Höjdrodergatan 18
Box 16014
200 25 Malmö
Tel +46 40 31 69 00

Västerleden 60
633 47 Eskilstuna
Tel +46 16 18 32 38

Nääs Fabriker
Spinnerivägen 1
448 51 Tollered
Tel. +46 31 339 47 81

www.novotek.se
info@novotek.se

FINLAND

Novotek OY

Äyritie 24
FI-01510 Vantaa
Tel +358 20 79 59 450

c/o MOW Supernova
Vuolteenkatu 1
33100 Tampere

www.novotek.fi
info@novotek.fi

NEDERLÄNDERNA

Novotek B.V.

Paardeweide 2
NL-4824 EH Breda
Tel +31 765 871 010

www.novotek.nl
info@novotek.nl

DANMARK

Novotek A/S

Naverland 2
DK-2600 Glostrup
Tel +45 434 337 17

Skolebakken 20
DK-8700 Horsens
Tel +45 702 766 88

www.novotek.dk
info@novotek.dk

Rob-Ex A/S

Billedskærervej 17
DK-5230 Odense M
Tel +45 7022 01 70

www.rob-ex.com
user@rob-ex.com

BELGIEN

Novotek BVBA

Mechelsesteenweg 277
BE-1800 Vilvoorde
Tel +32 225 485 50

www.novotek.be
info@novotek.be

SecuriOT ApS

c/o Agro Food Park Inkubator
Agro Food Park 13
8200 Aarhus N

Tel +45 20952111

info@securiot.dk
www.securiot.dk

UK & IRLAND

Novotek UK & Ireland LTD

Cartelli House
3 Hawthorn Park
Seacroft
Leeds LS14 1PQ
United Kingdom

Dublin Office
Block 3
Harcourt Centre
Harcourt Road
Dublin 2

www.novotek.uk
info@novotek.uk

SCHWEIZ

Novotek Switzerland AG

Glutz-Blotzheim-Strasse 3
CH-4500 Solothurn
Tel +41 62 386 99 00

www.novotek.ch
info@novotek.ch



**Mer finansiell information
hittar du på www.novotek.com**

Novotek AB
Box 16014, SE-200 25 Malmö
Tel +46 40 31 69 00
Org. nr 556060-9447