

Delårsrapport januari – mars 2025 för Scandinavian Astor Group

Styrelsen och verkställande direktören för Scandinavian Astor Group AB (publ) ("Astor Group" eller "Bolaget") avger härmed rapport för perioden januari - mars 2025. Den fullständiga rapporten som bifogas i pressmeddelandet, kan även laddas ner från bolagets webbsida, <https://astorgroup.se/investor-relations/finansiella-rapporter/>.

Sammanfattning av delårsrapport januari – mars 2025

- ✓ Omsättning +105%
- ✓ Orderingång +111%
- ✓ EBITDA marginal på ca 11% (justerat 11,5%) i säsongsmässigt mindre starkt kvartal
- ✓ Ny rekordomsättning för Mikroponent AB för en enskild månad i mars 2025
- ✓ Fortsatt stark M&A pipeline
- ✓ Nya finansiella målsättningar – omsättning om 2 500 MSEK och EBITDA > 15 % år 2028
- ✓ Bolaget fortsätter förberedelserna för listbyte till NGM Regulated

Koncernen januari - mars 2025

- Nettoomsättningen ökade till 74 746 (36 427) TSEK
- EBITDA uppgick till 8 053 (1 700) TSEK
- Justerad EBITDA uppgick till 8 580 (1 700) TSEK
- Resultat före skatt uppgick till 1 055 (-1 691) TSEK
- Periodens kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 6 713 (-4 868) TSEK
- Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 0,03 (-0,05) SEK och efter utspädning till 0,03 (-0,05) SEK*.
- Soliditeten uppgick till 51,8 (38,5) %

* Beräknat på 45 314 020 aktier före utspädning och 45 761 588 aktier efter utspädning för första kvartalet 2025 och 45 314 020 före respektive 45 761 588 efter utspädning för helåret 2024.

** För definition och beräkning se definitioner och nyckeltal på sidan 32-33.

Belopp inom parentes: Jämförande period föregående år.

Väsentliga händelser under perioden jan - mar 2025

- Den 23 januari beslutade styrelsen, med stöd av bemyndigandet från årsstämman 2024 och i enlighet med ingånget åtagande i samband med förvärv av Welas, om en kvittningsemission om 300 000 aktier till säljarna av Welas. Teckningskursen var 11,50 SEK per aktie. I samband med detta tillträdde även Mikroponent förvärvet.
- Den 23 januari meddelade Astor Group ändrat datum för publicering av bokslutskommuniké 2024.
- Den 24 januari meddelade Astor Group reviderade siffror för dotterbolaget Airsafe för helåret 2024. Omsättningen för helåret 2024 uppgick till cirka 33,6 MSEK med en EBITDA om cirka 4,9 MSEK. Detta innebär att hela beloppet av tilläggsköpeskillingen om 5 MSEK, som ingår i förvärvsvillkoren för förvärvet av Airsafe, uppfylldes. Den totala köpeskillingen för Airsafe uppgick således till det angivna maxbeloppet om 25 MSEK.
- Den 3 februari beslutade styrelsen, med stöd av bemyndigandet från årsstämman 2024 och i enlighet med ingånget åtagande i samband med inkråmsförvärv av ID Modeller, om en kvittningsemission om 443 479 aktier till ägarna av ID Modeller. Teckningskursen var 11,50 SEK per aktie. I samband med detta tillträdde även Marstrom tillgångarna i inkråmsförvärvet.

Astor

- Den 4 februari meddelade Astor Group att de preliminära intäkterna och resultatet för helåret 2024 överträffar marknadens förväntningar.
- Den 21 februari erhöll Astor Group en första order genom Astor Group Deutschland.
- Den 7 mars meddelade Astor Group att koncernen stärker sin satsning på skydd och säkerhet genom att etablera ett nytt affärsområde, Astor Protect. Som en del av satsningen flyttas Airsafe Sweden, som tidigare legat under affärsområdet Astor Tech, till Astor Protect för att ytterligare stärka koncernens säkerhetsfokus. Parallellt har Gabor Nagy, Brigadgeneral (ret.) rekryterats till affärsområdeschef. Förändringarna trädde i kraft från och med 1 april 2025.
- Den 13 mars erhöll Astor Groups dotterbolag Scandiflash en order om cirka 28,2 MSEK.
- Den 20 mars meddelade Astor Group att Bolaget och dotterbolaget Oscilion System AB ingått investerings- och licensavtal om 15 MSEK i undervattensteknikbolaget Dolprop Industries ("Dolprop").
- Den 21 mars meddelade valberedningen sitt förslag på styrelse inför årsstämman 2025.
- Den 25 mars presenterade Astor Group nya finansiella mål där koncernen siktar på 2,5 miljarder SEK i omsättning 2028 med en EBITDA-marginal om > 15 %.
- Den 25 mars meddelade Bolaget att man avsåg att genomföra en riktad nyemission. Teckningskursen fastställdes till 23 SEK per nyemitterad aktie och resulterade i teckning om cirka 150 MSEK. Emissionen var villkorad av extra bolagsstämma till vilken styrelsen kallade i samband med emissionen och som sedermera hölls den 11 april där samtliga förslag antogs med erforderlig majoritet. Viktiga institutionella investerare deltog, däribland Finserve Global Security Fund, DNB Nordic Small Cap, och en av Tysklands största fonder.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

- Den 15 april kallade Astor Group till årsstämma som hålls den 22 maj 2025.
- Den 5 maj meddelade Astor Group att samtliga villkor för investeringen i undervattensteknikbolaget Dolprop Industries AB ("Dolprop") som offentliggjordes den 20 mars 2025 uppfyllts och transaktionen slutförts.
- Den 12 maj meddelade Astor Group att styrelsen beslutat att fusionera Scandinavian Astor Technologies in i Astor Group. Fusionen görs som ett led i arbetet med att minska administrationen och ytterligare effektivisera koncernens struktur.

VD Mattias Hjorth kommenterar

- Ett nytt säkerhetslandskap i Europa

Vi går in i 2025 med kraft, tydlig riktning och ett starkt momentum. Scandinavian Astor Group befinner sig mitt i en historisk förändringsfas, där vårt uppdrag – att stärka motståndskraften i samhället och skapa säkerhet i en ny geopolitisk verklighet – aldrig varit mer relevant.

Ett system i omställning

De senaste åren har Europa vaknat upp till ett nytt säkerhetsläge. Den ryska aggressionen i Ukraina, ökande cyberhot, sabotage mot infrastruktur och ett mer splittrat säkerhetspolitiskt landskap har blottlagt behovet av både snabbare försvarsanskaffning och ökad europeisk självförsörjning inom kritisk teknologi och produktion. I denna kontext har EU svarat med tydliga initiativ för att stärka sin försvarsindustri och minska beroendet av externa aktörer – med målet att bygga långsiktig kapacitet och teknologiskt oberoende. En central del i detta är satsningen Readiness 2030, som markerar ett skifte i EU:s försvarspolitik. Genom investeringar, reformer och fördjupat samarbete ska en mer integrerad och självständig europeisk försvarsförmåga växa fram – inte bara genom fler system, utan genom ett samordnat ekosystem för säkerhet och beredskap.

Astor

Samtidigt är upphandlingssystemen ännu inte i fas med det nya läget. Långa beslutsvägar fördröjer viktiga affärer, trots att behoven är akuta. Det krävs snabbare processer – men det krävs också industripartners med förmåga att leverera med hög precision och kort framförhållning.

Astor Groups roll i förändringen

Mot denna bakgrund driver Astor Group en målmedveten strategi för att minska gapet mellan behov och leveranskapacitet. Vi arbetar på flera fronter för att korta ledtider och snabba upp realiseringen av nya system. Genom lokal närvaro, hög grad av teknisk beredskap och ett tätt samarbete med användare och beslutsfattare skapar vi förutsättningar för att snabbt kunna leverera effekt där den behövs – här och nu. Vi står redo, inte bara med lösningarna, utan med viljan och förmågan att omsätta behov till verklighet.

Det här behovet blir särskilt tydligt i det vakuum som uppstått mellan stora försvarskoncerner och små nischaktörer. Där växer efterfrågan på medelstora, snabbfotade bolag med industriell kapacitet och hög innovationshöjd. Det är här Astor Group hör hemma. Vår modell bygger på att kombinera stark teknologibas med skalbar produktion, snabb integration av förvärv och ett tydligt fokus på kundvärde och lönsamhet. Med vårt nya tillväxtmål – 2,5 miljarder kronor i omsättning och minst 15 % EBITDA-marginal till 2028 – sätter vi en ambitiös men realistisk färdplan för koncernens framtid. Under första kvartalet har vi stärkt vår närvaro, breddat vår kapacitet och konkretiserat vår tillväxtstrategi. Med vårt uppdaterade tillväxtmål signalerar vi tydligt vår ambition att bli en ledande aktör i det europeiska midcap-segmentet.

Starka resultat – med ytterligare potential framåt

Resultatutvecklingen i Q1 2025 bekräftar en stark operativ grund men jag är inte helt nöjd med resultatet och vi kommer fortsätta vår resa med att effektivisera koncernen. Koncernens omsättning uppgick till 74,7 MSEK och EBITDA till 8,1 MSEK, motsvarande en marginal om 10,8 %. Vi ser en fortsatt positiv trend med hög aktivitetsnivå i samtliga affärsområden. Orderboken uppgick vid kvartalets slut till cirka 200 MSEK, vilket ger god grund inför kommande kvartal. Underliggande efterfrågan är stabil och vi ser en ökande andel upphandlingar där Astor bjuds in i tidiga faser – ett kvitto på vår relevans och vårt tekniska försprång. Att vi levererar dessa resultat i ett marknadsläge där systemtröghet fortsatt bromsar större investeringar, visar på vår motståndskraft – och på den potential som frigörs när systemet ställer om.

Affärsutveckling i flera dimensioner

Under första kvartalet har vi tagit flera strategiskt viktiga steg. Genom förvärvet av Welas Oy i Finland stärker vi Security of Supply i Norden – ett allt viktigare tema i dagens försvarspolitiska samtal. Samtidigt har vi genom förvärvet av ID Modeller skapat möjligheter till vertikal integration inom avancerad tillverkning. I kombination med nyinvesteringar i Mikroponent och Marstrom Composite, stärker vi vår kapacitet inom automation och reducerar ledtider – med direkt effekt på marginalerna.

Vi ser också positiva resultat från tidigare förvärv. Airsafe ökade sin EBITDA med hela 193 % under 2024 och har nu flyttats till vårt nya affärsområde Astor Protect, som fokuserar på avancerade säkerhets- och överlevnadslösningar. Här kombinerar vi produkter för personlig skyddsutrustning, räddningssystem och taktiska lösningar – riktade mot både offentliga och privata aktörer i kritiska miljöer. Som ny affärsområdeschef har vi rekryterat Gabor Nagy, Brigadgeneral (ret.) och tidigare chef för totalförsvarsavdelningen. Genom rekryteringen har vi säkerställt ett ledarskap som förstår både det operativa behovet och strategisk anskaffning.

Vi har också etablerat oss i Tyskland genom dotterbolaget Astor Group Deutschland GmbH. Den första ordern, även om den är liten, är ett viktigt bevis på att vår lokala närvaro snabbt omsätts i

Astor

konkreta affärer. Den tyska marknaden är strategiskt viktig för oss – både vad gäller försvarsmateriel och teknologipartnerskap.

Inom produktutveckling fortsätter vi att stärka vår position i teknikens framkant. Oscilion har intensifierat testerna med det mobila drönarstörningssystemet Astor Eclipse, som redan väckt intresse på marknaden. Arbetet pågår nu fokuserat med att omsätta detta intresse till konkreta affärer under året. Parallellt har vi påbörjat testflygningar med Astor IV – vårt avancerade radarstörningssystem för luftburen elektronisk krigföring. Det markerar en viktig milstolpe i vår utveckling av avancerade telekrigslösningar.

Vi har också tagit ett strategiskt steg in i undervattensdomänen genom vår investering i Dolprop, ett teknologibolag med patenterad stealth-teknologi för marina tillämpningar. Denna teknologi kommer att kommersialiseras nu inom vårt dotterbolag Oscilion Naval Systems, som bildas genom ett namnbyte av tidigare Oscilion System. Genom att kombinera exklusiva licensrättigheter med egen teknikutveckling positionerar vi oss starkt inom Natos innovationsmiljöer – där Dolprop redan är en del av DIANA-programmet.

Oscilions verksamhet består nu av två tydligt inriktade delar: Oscilion Teknik, som omfattar telekrigsverksamheten, och Oscilion Naval Systems, där undervattenssatsningen är samlad. Båda bolagen leds av Brigadgeneral (ret.) Fredrik Bergman.

Kapital för nästa fas – och en tydlig riktning framåt

Parallellt har vi stärkt vår kapital- och ägarbas genom en riktad emission som tillförde koncernen 150 miljoner kronor före emissionskostnader. Vi är mycket stolta över att ledande institutioner – däribland Global Security Fund, DNB:s fonder och en tysk toppfond – valt att investera i vår framtid.

Kapitalet gör det möjligt att accelerera vår M&A-agenda, där vi har en stark pipeline som vi arbetar hårt för att realisera. Genom att erbjuda flexibel betalningsstruktur – kontant, skuld eller aktier – har vi blivit en attraktiv partner även för entreprenörer som vill vara med på resan. Sammantaget befinner vi oss i ett avgörande skede, inte bara som bolag, utan som del av ett europeiskt ekosystem i förändring. Vårt uppdrag är tydligt: att bidra till ett starkare, mer motståndskraftigt och teknologiskt självständigt Europa – genom innovation, samarbete och industriell genomförandekraft. Det är nu vi bygger det nya – och vi gör det med uthållighet, precision och tydlig riktning.

Stockholm i maj 2025

Mattias Hjorth,

VD och koncernchef Scandinavian Astor Group AB (publ)

Den fullständiga rapporten som bifogas i pressmeddelandet, kan även laddas ner från bolagets webbsida, <https://astorgroup.se/investor-relations/finansiella-rapporter/>.

Scandinavian Astor Group – Strength and security in all elements

För ytterligare information vänligen kontakta:

Scandinavian Astor Groups VD Mattias Hjorth

e-post: ir@astorgroup.se

Denna information är sådan information som Scandinavian Astor Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning 596/2014. Informationen lämnades genom

Astor

ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande vid den tidpunkt som anges av Astor Groups nyhetsdistributör vid publiceringen av detta pressmeddelande.

Om Scandinavian Astor Group AB (publ)

Scandinavian Astor Group är en svensk försvarskoncern som formar framtidens säkerhet och skydd. Genom sina tre affärsområden - Astor Tech, Astor Industry och Astor Protect - levererar koncernen avancerad teknik, högkvalitativa komponenter och kritiska säkerhetslösningar till primärt försvar, industri och samhällsskydd. Astor Group är noterat på NGM Nordic SME (kortnamn: ASTOR) samt på Börse Stuttgart. Bolaget har sitt huvudkontor i Stockholm. Shark Communication AB, tel. +46 73-434 45 15, e-post: info@sharkcom.se är Bolagets Mentor. För mer information om Astor Groups verksamhet, besök: www.astorgroup.se