

## Pressmeddelande

Helsingborg, 29 april 2025

# Delårsrapport januari – mars 2025

## FORTSATT STARK ORDERINGÅNG

### Finansiell utveckling Q1 2025

- Första kvartalets orderingsgång uppgick till 404 MSEK (215), motsvarande en ökning med 88 procent, varav förvärvad tillväxt står för 32 procent och organisk tillväxt 56 procent.
- Orderstocken ökade per den 31 mars 2025 med 111 procent till 2 766 MSEK i jämförelse med samma tidpunkt 2024 (1 311), varav förvärvad tillväxt står för 52 procent och organisk tillväxt 59 procent.
- Nettoomsättningen uppgick till 340 MSEK (232), motsvarande en ökning med 46 procent, varav förvärvad tillväxt står för 28 procent och organisk tillväxt 18 procent.
- Bruttomarginalen uppgick till 48,1 procent (48,4). Förvärvet av roda påverkar kvartalets bruttomarginal negativt. Bruttomarginalen exklusive förvärvet uppgick till 50,5 procent i kvartalet.
- Justerad EBITA uppgick till 15,7 MSEK (1,2), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 4,6 procent (0,5). Justerad EBITA påverkas negativt med 13 MSEK på grund av orealiserade valutakursförluster i kvartalet.
- Justerat rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 7,1 MSEK (-6,8), motsvarande en rörelsemarginal om 2,1 procent (-2,9).
- Fritt kassaflöde uppgick till -75,2 MSEK (20,9). Förändringen beror främst på en hög andel utleveranser sent i kvartalet, med betalningar som förfaller i det andra kvartalet, vilket påverkar kvartalets kassaflöde negativt.

### Sammanfattning av väsentliga händelser i det första kvartalet, januari - mars 2025

- Den 6 mars slutförde MilDef förvärvet av roda computer GmbH ("roda"). Samtliga regulatoriska godkännanden från Tyskland, Frankrike och Storbritannien erhöles planenligt. Förvärvet stärker MilDefs närvaro i Europa och ger bolaget tillgång till viktiga marknadskanaler. I det första kvartalet beslutade styrelsen i MilDef, med stöd av bemyndigande från extra bolagsstämman den 9 december 2024, om en apportemission av 1 374 047 nya aktier till säljarna av roda som en del av köpeskillingen. Roda konsolideras i MilDef-koncernen från och med den 6 mars 2025.
- Den 11 mars vann MilDef en cybersäkerhetsaffär med Clavister, värd 40 MSEK. Clavister har vid flera tillfällen beställt MilDefs hårdvara för stryktålig nätverksutrustning avsedd för installation i BAE System Hägglunds stridsfordon CV90. Första serieleverans sker i början av 2027.

### Sammanfattning av väsentliga händelser efter periodens utgång

- MilDefs dotterbolag Westek tecknade kontrakt med en global försvarskoncern, värt 45 miljoner kronor. Detta är den enskilt största ordern hittills för Westek och leveranserna kommer att ske under 2026. Ordervärdet är 45 miljoner kronor och ytterligare kontrakt inom programmet förväntas följa under 2025 och framåt.
- FMV tecknade avtal med MilDef till ett värde av 126 MSEK. Som ett led i den accelererande försvarsupprustningen har Försvarets materielverk (FMV) beslutat att ersätta äldre IT-utrustning med ny från MilDef. Sammantaget rör det sig om IT-rustning för digitalisering av den svenska armén. Leveranser sker under 2025.

#### MilDef - WE ARMOR IT.

MilDef är en global systemintegrator och fullspektrumleverantör av ruggad IT till försvar och säkerhet. MilDef tillhandahåller hårdvara, mjukvara och tjänster som skyddar kritiska informationsflöden och system, där insatserna är som störst. MilDefs produkter säljs till mer än 200 kunder genom MilDefs bolag i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Storbritannien, Tyskland, Schweiz, USA och Australien. MilDef grundades 1997 och är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 2021.

## Kommentar från Daniel Ljunggren, VD och koncernchef MilDef Group

### **FORTSATT POSITIV MARKNADSTREND**

Den positiva trend vi såg under andra halvan av 2024 förstärktes ytterligare i det första kvartalet 2025. Orderingången ökade med 88 procent till 404 MSEK (215), varav 56 procent organisk. Detta trots avsaknaden av större enskilda beställningar i kvartalet. Även omsättningen växte med 46 procent och uppgick till 340 MSEK (232). Den positiva trenden bekräftar att MilDef har en stark position på marknaden och att den europeiska försvarsupprustningen nu går in i en ny fas. En fas där MilDefs erbjudande och portfölj efterfrågas i en allt snabbare takt.

#### **Ett förvärv rätt i tiden**

*I november 2024 annonserade MilDef förvärvet av det tyska bolaget roda. Förvärvet är ett led i att ytterligare öka vår expansionstakt och marknadsnärvaro i Europa. Roda är redan idag en väletablerad leverantör av militära IT-lösningar, med en stark marknadsposition i Centraleuropa, främst i DACH-regionen. Förvärvet slutfördes i mars 2025 och ser ut att ligga alltmer rätt i tiden. Så sent som i mars i år annonserade Tyskland en omfattande upprustning. 500 miljarder euro över tolv år skjuts till för att möjliggöra bland annat en massiv försvarsupprustning. Roda fortsatte att utvecklas på ett positivt sätt under 2024, med en omsättningstillväxt om 16 procent och en EBITA-marginal om 17 procent. Med den klart uttalade ambitionen att rusta upp Tyskland finns det goda utsikter för fortsatt stark tillväxt ett flertal år framöver. Rodas positiva utveckling innebär att förvärvet genomfördes till en multipel om cirka 6x EBITDA på 2024 års siffror, vilket torde skapa långsiktigt aktieägarvärde för MilDefs ägare och det före tänkbara framtida synergier.*

*Integrationsarbetet pågår för fullt och huvudfokus är de kommersiella synergier. På rodas största marknad, Tyskland, har våra säljorganisationer redan haft ett flertal gemensamma kundbesök och mottagandet från kunderna är mycket positivt. Samtidigt pågår ett antal integrationsinitiativ inom R&D, supply chain och supportfunktioner för att stötta säljsynergierna och öka den operationella effektiviteten. Vårt viktigaste fokus här och nu är dock att vi tillsammans positionerar oss väl inför det ökande antalet affärsmöjligheter som finns på den centraleuropeiska marknaden.*

#### **Takten ökar i den europeiska försvarsuppbyggnaden**

*Sedan årsskiftet har det blivit allt tydligare för europeiska politiker att det behöver ske en massiv upprustning av försvarsförmågan, och det behöver gå fort. Ambitionen avseende hastigheten har delvis drivits på av att den transatlantiska länken har varit ifrågasatt givet USA:s agerande under den nytillträdda presidentens ledarskap. Den amerikanska statsledningen har bland annat klargjort att USA:s militära närvaro i Europa inte kan tas för given på lång sikt. Redan i februari 2022 var budskapet tydligt från politikerna i Europa. Betydande förhöjningar via ökade försvarsanslag beställdes. Budskapet är nu detsamma, dock med markant ökad tydlighet i att det behöver gå fortare. En stor andel av de medel som nu tillskjuts avses att nyttjas för beställningar inom tidsramen 2025–2026. Den skillnad jag tycker mig höra i den nya retoriken i jämförelse med februari 2022 är just tidsfaktorn, nu vill man se effekt snabbt vilket ökar kravbilderna på både upphandlingsmyndigheterna och försvarsindustrins förmåga att leverera. Den ökade kravbilderna avseende hastigheten i försvarsuppbyggnaden passar MilDef väl. Vi står redo att öka volymerna och korta ledtiderna.*

#### **MilDef - WE ARMOR IT.**

MilDef är en global systemintegratör och fullspektrumleverantör av ruggad IT till försvar och säkerhet. MilDef tillhandahåller hårdvara, mjukvara och tjänster som skyddar kritiska informationsflöden och system, där insatserna är som störst. MilDefs produkter säljs till mer än 200 kunder genom MilDefs bolag i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Storbritannien, Tyskland, Schweiz, USA och Australien. MilDef grundades 1997 och är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 2021.

### En differentierad försvarsindustri

*Gemensamt talar ofta om försvarsindustrin som en harmoniserad grupp av bolag, en grupp som tycks följa samma mönster och trender i den tid vi nu befinner oss. Här tror jag på vikten av att prata om en försvarsindustri som är mer differentierad än så. Den försvarsuppbyggnad som nu pågår kommer onekligen att påverka bolag inom försvarsindustrin på ett flertal olika sätt, för att inte tala om hur den rent tidsmässigt påverkar bolag inom försvarssektorn olika. En del aktörer inom sektorn gick upp på "full maskin" redan ett par dagar efter Rysslands invasion av Ukraina, en del aktörer påverkades inte alls i det initiala skedet men kan komma att påverkas senare. Det vill säga, även försvarsindustrins olika aktörer har sina olika cykler i den pågående upprustningen. Att förstå dynamiken i det och veta vart de olika bolagen i sektorn befinner sig är inte alltid lätt, men ett måste om man fullt ut ska förstå försvarsbolagens olika utmaningar, varierande tillväxttakt och framtida potential. Som nämnts i tidigare kvartals VD-ord så är den affär MilDef bedriver sen-cyklisk i denna process och efterfrågan på våra produkter kommer att fortsätta att öka efterhand som upprustningen pågår.*

### Positiva utsikter för 2025

*Det underliggande behovet i marknaden är stort, liksom intresset för våra produkter. Det osäkra geopolitiska läget fortsätter att sätta försvars- och säkerhetsfrågor högt upp på agendan. Sammantaget gör detta att jag förväntar mig en fortsatt stark efterfrågan under 2025 och många år framöver. MilDef är väl positionerat för att dra fördel av de ökande försvarsinvesteringarna och vi behåller vårt fokus på att leverera långsiktig lönsam tillväxt.*

**Daniel Ljunggren,  
VD och koncernchef MilDef Group**

## PRESENTATION AV MILDEF GROUPS Q1 rapport, januari-mars 2025

MilDef Groups VD och koncernchef Daniel Ljunggren presenterar rapport för första kvartalet 2025.

**Datum:** Tisdagen den 29 april, klockan 10:00. Rapporten publiceras klockan 08:00 samma dag på [www.mildef.com](http://www.mildef.com) samt via nyhetstjänsten Cision. Du är välkommen att ta del av presentationen via en direktsänd webbsändning eller ringa in till en telefonkonferens. Det finns möjlighet att ställa frågor i telefonkonferensen och via webben.

### Anslutning till mötet

Anslutning till mötet görs genom följande att klicka [på denna Teams-länk](#) eller genom att ringa in (endast ljud). Anmälan krävs inte för deltagande i konferensen, men koppla upp/ring in fem minuter före angiven tid för att säkerställa en punktlig start av mötet.

### Telefonnummer:

+46 8 502 413 79 (Sverige)  
+47 23 52 52 25 (Norge)  
+45 32 73 03 21 (Danmark)  
+358 9 23106849 (Finland)  
+44 20 3855 6017 (Storbritannien)  
+1 323-486-4735 (USA)

Ange konferens-ID: **302 247 901#**

Delårsrapporten, presentationsmaterialet och webbsändningen kommer att finnas tillgängligt på [www.mildef.com](http://www.mildef.com).

### MilDef - WE ARMOR IT.

MilDef är en global systemintegrator och fullspektrumleverantör av ruggad IT till försvar och säkerhet. MilDef tillhandahåller hårdvara, mjukvara och tjänster som skyddar kritiska informationsflöden och system, där insatserna är som störst. MilDefs produkter säljs till mer än 200 kunder genom MilDefs bolag i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Storbritannien, Tyskland, Schweiz, USA och Australien. MilDef grundades 1997 och är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 2021.

**För mer information, vänligen kontakta:**

**Daniel Ljunggren, VD och koncernchef**

Telefon: +46 70 668 00 15

E-post: [daniel.ljunggren@mildef.com](mailto:daniel.ljunggren@mildef.com)

**Olof Engvall, Head of IR & Communications**

Telefon: +46 735 41 45 73

E-post: [olof.engvall@mildef.com](mailto:olof.engvall@mildef.com)

*Denna information är sådan information som MilDef Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 29 april 2025 klockan 08:00 CEST.*

**MilDef - WE ARMOR IT.**

MilDef är en global systemintegrator och fullspektrumleverantör av ruggad IT till försvar och säkerhet. MilDef tillhandahåller hårdvara, mjukvara och tjänster som skyddar kritiska informationsflöden och system, där insatserna är som störst. MilDefs produkter säljs till mer än 200 kunder genom MilDefs bolag i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Storbritannien, Tyskland, Schweiz, USA och Australien. MilDef grundades 1997 och är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 2021.