



**BYGGMÄSTARE ANDERS J AHLSTRÖM HOLDING AB (publ)**  
**DELÅRSRAPPORT JANUARI - MARS 2020**



Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB är ett investeringsbolag vars övergripande mål är att skapa långsiktiga värden för aktieägare likväl som för samhälle och andra intressenter. Fokus är främst investeringar i Sverige och övriga Norden, primärt små- och medelstora bolag, noterade och onoterade.

**JANUARI – MARS 2020**

- Justerat substansvärde minskade med cirka 9 procent och uppgick per aktie till cirka 154 kronor, medan aktiekursen minskade med cirka 11 procent och uppgick till 147 kronor.
- Intäkter från avtal med kunder uppgick till 50,1 mkr (53,6).
- Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet uppgick till -1,46 kronor (1,72).

NYCKELTAL	31-DEC-17	31-DEC-18	31-DEC-19	31-MAR-20
Justerat substansvärde för innehav, tkr	1 015 824	1 098 729	1 191 309	1 081 238
Justerat substansvärde per aktie, kr	145,02	156,82	170,01	154,30
Nettokassa ./ nettoskuld, tkr	-528 270	554 828	592 607	563 216
Aktiekurs, kr	93,25	138,00	166,00	147,00

Justerat substansvärde, se definition sida 21 definitioner av nyckeltal.

INNEHAV OCH JUSTERAT SUBSTANSVÄRDE, TKR	2020-01-01 - 2020-03-31				2020-03-31			Ägarandel, %
	Ingående justerat substansvärde	Avyttring verksamhet	Investering	Värdeförändring	Utgående justerat substansvärde	Andel av justerat substansvärde, %	Justerat substansvärde per aktie, kr	
<i>Kärninnehav</i>								
<i>Noterade</i>								
Green Landscaping	280 861	0	0	-90 059	190 802	18	27	20,6
Infrea	82 800	0	188	-19 790	63 198	6	9	18,0
<i>Onoterade</i>								
Team Olivia	110 000	0	0	0	110 000	10	16	11,0
Safe Life	0	0	15 000	0	15 000	1	2	23,1
Fasticon	10 159	0	0	-1 974	8 185	1	1	60,3
<b>Summa kärninnehav</b>	<b>483 820</b>	<b>0</b>	<b>15 188</b>	<b>-111 822</b>	<b>387 186</b>	<b>36</b>	<b>55</b>	
<i>Alternativa investeringar</i>								
<i>Noterade</i>								
Azelio	28 748	0	0	-7 427	21 321	2	3	2,7
<i>Onoterade</i>								
Volta Trucks	20 000	0	10 000	13 375	43 375	4	6	37,3
<b>Summa alternativa investeringar</b>	<b>48 748</b>	<b>0</b>	<b>10 000</b>	<b>5 948</b>	<b>64 696</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	
<i>Likviditetsförvaltning</i>								
Likvida medel ej i operativ verksamhet	565 676	8 622	-39 299	-2 201	532 798	49	76	
Placeringar i kapitalförsäkring	34 496	0	0	-2 790	31 706	3	5	
<b>Summa likviditetsförvaltning</b>	<b>600 172</b>	<b>8 622</b>	<b>-39 299</b>	<b>-4 991</b>	<b>564 504</b>	<b>52</b>	<b>81</b>	
<i>Övrig verksamhet</i>								
Brf andelar	7 368	-4 521	0	794	3 641	0	0	
Brf utlåning	22 126	-4 101	0	0	18 025	2	3	
Övriga nettotillgångar	29 075	0	14 111	0	43 186	4	6	
<b>Summa lånefordringar och övriga tillgångar</b>	<b>58 569</b>	<b>-8 622</b>	<b>14 111</b>	<b>794</b>	<b>64 852</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	
<b>Totalt justerat substansvärde</b>	<b>1 191 309</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-110 071</b>	<b>1 081 238</b>	<b>100</b>	<b>154</b>	

Av investeringen i Team Olivia avser 49,9 mkr villkorat kapitaltillskott.

IR-kontakter: VD Tomas Bergström +46 70 317 80 92 eller CFO Andreas Lindenhierata +46 70 746 68 99, +46 42 21 00 08, info@andersjahlstrom.se

# Kommentar från VD



Första kvartalet 2020 kommer gå till historieböckerna. Börsen toppade den 19 februari efter drygt tio års trendmässig uppgång, men i slutet av kvartalet träffade Covid-19 Europa och Sverige med dramatiska nedgångar som följd. Förlusterna i liv är och kommer att bli betydande. Trots större och snabbare såväl finans- som penningpolitiska stimulanser kommer de realekonomiska konsekvenserna bli allvarliga med djup arbetslöshet, många konkurser och kraftigt negativ tillväxt under 2020. I svallvågorna av denna utveckling finns risk för social oro, växande populism och ökade geopolitiska spänningar.

Vårt främsta fokus är människors liv och hälsa, men mot ovan bakgrund är det naturligtvis tillfredsställande att Byggmästarens finansiella ställning är mycket god, att vår andel likviditet är fortsatt hög och att de bolag vi är delägare i generellt har motståndskraftiga affärsmodeller.

Under det första kvartalet 2020 minskade Byggmästarens substansvärde per aktie med ca 9 procent, från 170 kr den 31 december 2019 till 154 kronor den 31 mars 2020. Under samma period föll OMXSPI med ca 18 procent. Kontanta medel och likvida placeringar utgjorde den 31 mars 2020 drygt 50 procent av substansvärdet och uppgick till ca 560 miljoner kronor.

Vårt största innehav Green Landscaping har under kvartalet påverkats negativt framförallt av den milda och snöfattiga vintern, men hittills mindre av Covid-19. Bolaget genomförde under kvartalet ett första spännande förvärv i Norge och annonserade som en följd av det och fortsatta tillväxtambitioner en avsikt att genomföra en nyemission med företrädesrätt för aktieägarna. Byggmästaren har förbundit sig att teckna sin andel och stödjer fullt ut bolagets tillväxtstrategi.

Generellt har Byggmästarens bolag sammantaget sett en förhållandevis mild effekt av de på Covid-19 följande samhällsförändringarna. Fasticon är det bolag som under mars månad sett de största effekterna, där verksamheterna inom utbildning och rekrytering påverkats negativt med inställda och framskjutna aktiviteter. Den större del av affären som utgörs av interimis- och bemanningslösningar har varit förhållandevis stabil. Som huvudägare arbetar Byggmästaren tillsammans med bolaget för att parera effekterna och skapa en stabil bas framåt.

Som ett vård- och omsorgsbolag står Team Olivia på sitt sätt mitt i pandemikrisen där bolaget har krishanterat på ett än så länge föredömligt sätt. Redan tidigt vidtog bolaget de första riskminime-

rande åtgärderna och har sedan dess arbetat proaktivt för att skydda brukare och personal så långt möjligt. Därmed inte sagt att verksamheterna inte kämpar med materialfrågor, sjukdom, sjukfrånvaro, oro och ständigt förändrade rekommendationer. Finansiellt har bolaget påverkats i begränsad omfattning.

I slutet av 2019 blev Byggmästaren ägare till ca 18 procent i Infrea och vi har under första kvartalet tagit plats i styrelsen för att som aktiv ägare bidra till bolagets utveckling. Infrea har under första kvartalet annonserat ett mindre förvärv samt investeringar i ett nytt asfaltsverk i Vagnhärad.

Byggmästaren hade generell en försiktig hållning till nya investeringar under hela det första kvartalet. Fram till börsens högsta punkt den 19 februari för att vi fortsatt tyckte att värderingar var höga och efter börsfallen för att osäkerheten var påtaglig. Vi blev dock nya delägare i Safe Life, som vi över tid hoppas ska utvecklas till ett nytt kärninnehav. Safe Life driver och utvecklar en mindre företagsgrupp med fokus på försäljning och uthyrning av livräddande och hälsofrämjande produkter med därtill hörande utbildning. Byggmästaren har investerat 15 miljoner kronor och ägarandelen uppgår till ca 23 procent.

Azelio och Volta Trucks har fortsatt att utvecklas enligt respektive bolags planer. I Volta Trucks har Byggmästaren under första kvartalet investerat ytterligare 10 miljoner kronor, som en del av en bredare finansieringsrunda på något högre värdering än tidigare. Byggmästarens andel uppgår den 31 mars till 37,3 procent, vilken värderas till ca 43 miljoner kronor.

När detta skrivs är vi nästan sex veckor in i andra kvartalet och mycket har hänt sedan första kvartalets slut. Vi är fortfarande mitt i den medicinska krisen, men kanske bara i början av den finansiella krisen. Otaliga är de analyser och bedömningar av huruvida återhämtningen ska ha formen av ett V, U, W eller L. Aktiemarknaden synes helt blicka långt bortom detta och börsen står idag inte mycket lägre än för ett år sedan, trots allt som hänt. Mycket av detta beror på de massiva stimulanser som genomförts och som översköljt marknaden med likviditet. Om, eller snarare hur, denna allt högre skuldsättning ska hanteras i framtiden är ett kapitel för sig. Allt annat än centralbankernas fortsatta monetarisering av statsskulder är svårt att se och denna gata är då sannolikt enkelriktad. Låt oss hoppas att de kan hålla oss på vägen även om säkerhetsbälte kan behövas. Vissa pekar på Japan och hur de länge, utan skadlig inflation, har låtit centralbanken finansiera en i förhållande till BNP väldigt stor skuld. Det finns dessvärre också andra exempel.

Byggmästarens grundscenario är att den realekonomiska återhämtningen kommer ta tid och att vissa beteenden permanent kommer att ha ändrats efter krisen. Ökad digitalisering, mindre resande och mer närodlade leveranskedjor känns givet. På Byggmästaren är vi trygga med vår investeringsinriktning och vår finansiella flexibilitet. Vi kommer att vara fortsatt selektiva med nya investeringar och ser goda möjligheter att skapa avkastning genom aktivt ägarskap och fokus på operativa förbättringar samt förstärkning av strategiska positioner i de bolag vi deläger.

Tomas Bergström  
VD

---

# Verksamheten

## VISION

Med långsiktigt värdeskapande i fokus – även i framtiden.

## AFFÄRSIDÉ

Byggmästarens övergripande mål är att skapa långsiktiga värden för aktieägare likväl som för samhälle och andra intressenter.

Målet skall uppnås genom fokus på humankapital, analys samt

strukturerat arbete. Detta lägger grunden för investeringsbeslut som effektivt kan utnyttja Byggmästarens kapitalbas, samlade erfarenhet och kompetenta nätverk.

## DEVIS

Innovation, engagemang, samarbete.

---

Rapporten avser första kvartalet 2020 för såväl koncernen som moderbolaget Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) (nedan Byggmästaren eller moderbolaget). Moderbolagets B-aktier handlas sedan december 2014 på Nasdaq First North Stockholm (ISIN SE0006510491). Avanza Bank AB är Certified Adviser till Byggmästaren.

Koncernen bildades hösten 2013 med säte i Botkyrka kommun i södra Stockholm. Koncernen bedriver investeringsverksamhet.

## INVESTERINGSSTRATEGI

Baserat på den erfarenhet som finns i bolaget kommer det framför allt att göras investeringar i Sverige och övriga Norden.

Primärt är små- och medelstora företag av intresse, det vill säga primärt investeringar i bolag som inte är större än Mid-Cap segmentet på Nasdaq Stockholm.

Företagen kan vara såväl noterade som onoterade och ägarandelen kan variera.

Ett företag som vi investerar i ska ha som ambition att kunna vara ledande inom sin marknadsnisch.

Kapitalstrukturen optimeras för varje enskild investering och är i normalfallet stand-alone gentemot Byggmästaren.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER FÖRSTA KVARTALET 2020

Inga väsentliga händelser under första kvartalet.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

På årsstämman den 12 maj beslutades att utdelning ska utgå med 0,80 kronor per aktie av serie A och serie B, motsvarande totalt 5 605 808 kronor. Mikael Ahlström, Charlotte Bergman, Hidayet Tercan, Kari Stadigh samt Stefan Dahlbo omvaldes till ordinarie styrelseledamöter. Mikael Ahlström omvaldes även till styrelseordförande.

# Kärninnehav



Green Landscaping är Sveriges ledande aktör inom skötsel och finplanering av utemiljöer. Affärsidén är att förädla kunders utemiljö genom att erbjuda tjänster med fokus på hög kundnytta, långsiktig hållbarhet och kvalitet.

Green Landscaping bildades år 2009 genom en sammanslagning av fyra aktörer inom skötsel av utemiljöer och har sedan dess vuxit såväl organiskt som genom förvärv.

Byggmästaren äger 7 632 099 aktier, motsvarande cirka 20,6 procent av kapitalet i Green Landscaping Group AB. Aktierna förvärvades huvudsakligen under juni 2018.

## Januari – Mars

- Omsättningen uppgick till 375,1 miljoner kronor (461,3), en minskning med 18,7 procent, varav 20,7 procent avser organisk tillväxt.
- EBITA uppgick till -18,7 miljoner kronor (-12,8) och EBITA-marginal var -5 procent (-2,8).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 42,2 miljoner kronor (21,8).

Mkr	2020-03-31	2019-03-31
Omsättning	375,1	461,3
EBITA	-18,7	-12,8
EBITA %	-5,0	-2,8
Ägarandel, %	20,6	20,6

BYGGMÄSTARENS ANDEL

## 20,6%

VÄRDE FÖR BYGGMÄSTAREN

## 190,8 mkr

# INFREA

Infrea erbjuder produkter, tjänster och service inom infrastruktur och samhällsbyggnad. Verksamheterna bedrivs inom affärsområdena Mark & Anläggning och Vatten & Avlopp. Affärsstrategin är att förvärva och utveckla onoterade bolag med en tydlig affär och att genom ett engagerat ledarskap och entreprenörskap driva dessa mot ökad tillväxt och lönsamhet.

Byggmästaren äger 3 009 435 aktier, motsvarande cirka 18 procent av kapitalet i Infrea AB. Aktierna förvärvades huvudsakligen under december 2019.

## Januari – Mars

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 134,2 miljoner kronor (79,6)
- EBITDA uppgick till -9,6 miljoner kronor (-5,3) och EBITDA-marginal var -7,2 procent (-6,7).
- Byggmästarens VD Tomas Bergström valdes på en extra bolagsstämma under februari månad in som ny styrelseledamot.

Mkr	2020-03-31	2019-03-31
Omsättning	134,2	79,6
EBITDA	-9,6	-5,3
EBITDA %	-7,2	-6,7
Ägarandel, %	18,0	0

BYGGMÄSTARENS ANDEL

## 18,0%

VÄRDE FÖR BYGGMÄSTAREN

## 63,2 mkr

# FASTICON

Fasticon bedriver konsult- och utbildningsverksamhet. Fasticon Kompetens är verksamma inom strategisk kompetensförsörjning med stödtjänster och koncept inom rekrytering och interimslösningar. Bolagen har ett starkt varumärke och är den största aktören i sin bransch, med kontor i Stockholm, Göteborg och Malmö.

STF/BFAB bedriver vidareutbildningar för yrkesverksamma inom bland annat fastighet- och samhällsbyggnadssektorn, el och energi, industri samt IT, med kontor i Stockholm.

## Januari – Mars

- Intäkter från avtal med kunder för konsult- och utbildningsverksamheten uppgick för perioden till 50,1 miljoner kronor (53,6).
- Verksamhetens bruttoresultat blev 8,6 miljoner kronor (13,1) vilket motsvarar en bruttomarginal om 17,2 procent (24,4).
- Verksamheten, främst utbildning och rekrytering har påverkats väsentligt negativt av coronaeffekten. För perioden bidrar utbildningsverksamheten med EBITDA -4,0 miljoner kronor (-2,0).

Mkr	2020-03-31	2019-03-31
Omsättning	50,1	53,6
EBITDA	-4,4	0,8
EBITDA %	-8,9	1,5
Ägarandel, %	60,3	60,3

## BYGGMÄSTARENS ANDEL

# 60,3%

## VÄRDE FÖR BYGGMÄSTAREN

# 8,2 mkr

# team:olivia

Under februari 2019 förvärvades en minoritetspost om 11 procent av aktiekapitalet i Team Olivia Group, som är en av de största privata omsorgsbolagen i Sverige och som även bedriver verksamhet i Norge och Danmark. Team Olivia omsätter drygt 4,7 miljarder kronor och har cirka 13 000 medarbetare. Verksamheten bedrivs nära kunderna och finns etablerade under lokala varumärken på mer än 200 verksamhetsställen. Drygt 70 procent av omsättningen finns i Sverige och främst inom personlig assistans och omsorg samt hemomsorg.

Mkr	2019-12-31	2018-12-31
Omsättning	4 770	4 570
EBITA	210	200
EBITA%	4,4	4,4
Ägarandel, %	11	0

*Siffror för perioden, ej publika*

## BYGGMÄSTARENS ANDEL

# 11%

## VÄRDE FÖR BYGGMÄSTAREN

# 110 mkr

# Corporate Social Opportunity (CSO)



## MITT-MODELLEN

Med bakgrund i Mitt-modellen som utvecklades under tiden då Byggmästaren via bolaget Mitt Alby, var verksam som fastighetsägare i Alby, tycker vi det är viktigt att fortsätta bidra med sociala engagemang bland annat för att minska utanförskap, öka trygghet, och underlätta för att fler ska komma in på arbetsmarknaden.

Tre av våra innehav driver sina respektive projekt för att bidra till detta.

## FASTICON

Fasticon driver projektet Talangakademi som är en fortsättning på bolagets tidigare projekt Fastighetstalang. Genom att mobilisera fastighetsägare i ett antal centrum, samt de företag som finns där, vill Talangakademi erbjuda praktik för nyanlända och långtidsarbetslösa, för att de på så sätt ska ta ett första steg in på arbetsmarknaden.

## GREEN LANDSCAPING

Green Landscaping driver ett program som kallas Green Steps, där bolaget erbjuder traineeprogram med målet att utveckla kompetensen som finns hos nyanlända och långtidsarbetslösa, och på så sätt bidra till minskat utanförskap i samhället.

Bolaget tror att en stor del av deras rekrytering kommer att ske via programmet.

## TEAM OLIVIA

Team Olivia deltar i en mängd olika lokala initiativ med stark koppling till den lokala verksamheten. Dessa projekt och initiativ syftar till att skapa mervärde hos kunder och medarbetare samt bidra till en positiv samhällsutveckling. Exempel på initiativ är sysselsättningsprojekt för ungdomar inom HVB med målsättningen att aktivera ungdomarna och förbättra möjligheterna för skolgång, praktikplats eller arbete. En mängd idrottsinitiativ för personer med funktionsnedsättning pågår också i nära samarbete med olika lokala föreningar.

---

# Finansiell information – koncernen

Kommentarer nedan avseende rörelsens intäkter, kostnader, resultat, finansiella ställning och finansiering avser koncernen Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) om inte annat uttryckligen anges. Med perioden avses 1 januari till 31 mars 2020.

Med belopp inom parentes avses för resultat- och kassaflödesposter utfall samma period föregående år och för poster avseende finansiell ställning utfall per senaste årsskifte. För definitioner av nyckeltal se avsnitt Nyckeltal – koncernen, som återfinns på sista uppslaget i denna delårsrapport.

För perioden har koncernens rapporter omarbetats med avsikt att ge tydligare bild av den bedrivna investeringsverksamheten.

## **Verksamhet under avveckling**

Rapporteras i enlighet med IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter.

Periodens resultat efter skatt för verksamhet under avveckling redovisas på en rad efter periodens resultat för kvarvarande verksamhet. Tillgångar och skulder under fortsatt avveckling och hänförliga till denna verksamhet särredovisas på en rad på vardera tillgångs- respektive skuldsidan. I kassaflödet redovisas på egen rad resultat efter finansnetto från verksamhet under avveckling.

Fastighetsverksamheten ifråga frånträdde ekonomiskt den 1 april 2018 och har därefter inte bedrivit rörelse inom koncernen.

## KONCERNEN – RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

TKR	NOT	2020-01-01 2020-03-31	2019-01-01 2019-03-31	2019-01-01 2019-12-31
<b>KVARVARANDE VERKSAMHET</b>				
<b>Rörelsens intäkter</b>	1			
Intäkter från avtal med kunder	2	50 095	53 585	213 111
Övriga intäkter, netto		48	81	1 739
Realiserad värdeförändring finansiella instrument		794	19 872	23 851
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument redovisade till verkligt värde via resultatet		3 157	5 850	51 397
Resultat från innehav i intresseföretag		-10 001	-4 512	1 413
<b>Summa intäkter</b>		<b>44 093</b>	<b>74 874</b>	<b>291 511</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>	1			
Investeringsverksamhet och koncernledning		-3 643	-6 532	-18 246
Övriga personalkostnader		-47 399	-41 336	-178 005
Övriga externa kostnader		-6 013	-8 698	-31 759
Avskrivningar	3	-2 146	-1 955	-8 165
<b>Summa kostnader</b>		<b>-59 200</b>	<b>-58 521</b>	<b>-236 175</b>
<b>Rörelseresultat</b>	1	<b>-15 107</b>	<b>16 353</b>	<b>55 337</b>
<b>Finansiella poster</b>				
Räntenetto		-79	63	981
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	1	<b>-15 187</b>	<b>16 416</b>	<b>56 317</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-15 187</b>	<b>16 416</b>	<b>56 317</b>
Redovisad skatt		3 184	-4 396	-2 347
<b>KVARVARANDE VERKSAMHET</b>				
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamhet</b>		<b>-12 003</b>	<b>12 020</b>	<b>53 970</b>
<b>VERKSAMHET UNDER AVVECKLING</b>				
<b>Periodens resultat från verksamhet under avveckling</b>		<b>0</b>	<b>-8 902</b>	<b>-16 431</b>
<b>TOTAL VERKSAMHET</b>				
<b>Periodens resultat från total verksamhet</b>		<b>-12 003</b>	<b>3 118</b>	<b>37 538</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>				
		<b>-12 003</b>	<b>3 118</b>	<b>37 538</b>
<b>KVARVARANDE VERKSAMHET</b>				
- Varav resultat hänförligt till moderbolagets ägare		-10 224	12 069	55 736
- Varav resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-1 779	-50	-1 766
<b>Resultat per aktie, kronor</b>		<b>-1,46</b>	<b>1,72</b>	<b>7,95</b>
<b>TOTAL VERKSAMHET</b>				
- Varav resultat hänförligt till moderbolagets ägare		-10 224	3 168	39 304
- Varav resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-1 779	-50	-1 766
<b>Resultat per aktie, kronor</b>		<b>-1,46</b>	<b>0,45</b>	<b>5,61</b>
Utestående aktier vid periodens utgång, 1000 stycken		7 007	7 006	7 006
Genomsnittligt utestående aktier för perioden, 1000 stycken		7 007	7 006	7 007



---

## EKONOMISK UTVECKLING

### Rörelsens intäkter

Nettoomsättning för konsult- och utbildningsverksamheten uppgick för perioden till 50,1 mkr (53,6). Övriga intäkter uppgick till 0,0 mkr (0,1). Utbildnings- och rekryteringsverksamheten har haft en avtagande beläggning under perioden.

Realiserad värdeförändring på finansiella instrument uppgick till 0,8 mkr (19,9). Orealiserad värdeförändring på finansiella instrument som redovisas till verkligt värde via resultatet uppgick till 3,2 mkr (5,8). Realiserad värdeförändring föregående år avsåg avyttring av koncernens innehav i Hembra.

Koncernens andel av redovisade resultat i intresseföretagen Green Landscaping Group AB samt Infrea AB var -10,0 mkr (-4,5).

### Rörelsens kostnader

Kostnader i konsult- och utbildningsverksamheten var för perioden 53,4 mkr (50,0) fördelat på personalkostnader om 47,4 mkr (41,3) och övriga externa kostnader om 6,0 mkr (8,7). Kostnadsökningen är relaterad till tillväxten i affärsvolym under föregående år.

Kostnader för bedriven investeringsverksamhet samt koncernledning uppgick till -3,6 mkr (-6,5) och omfattar personal- och övriga externa kostnader.

Avskrivningar på anläggningstillgångar blev -2,1 mkr (-2,0) varav nyttjanderättstillgångar -1,5 mkr (-1,4).

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet blev för perioden -15,1 mkr (16,4). Se not 1 för segmentbaserad information.

### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella poster var för perioden -15,2 mkr (16,4). I finansiella poster redovisas för perioden endast räntenetto om -0,1 mkr (0,0).

### Inkomstskatt

Redovisad skatt för perioden var 3,2 mkr (-4,4) och skiljer sig från nominell skatt om 21,4 procent då resultat från intresseföretag samt värdeförändring på onoterade innehav inte utgör skattepliktig inkomst eller avdragsgill kostnad.

### Periodens resultat och totalresultat

Periodens resultat från total verksamhet blev -12,0 mkr (3,1). Av detta stod kvarvarande verksamhet för -12,0 mkr (12,0) och verksamhet under avveckling för 0,0 mkr (-8,9).

Av periodens resultat från total verksamhet var -10,2 mkr (3,2) hänförligt till moderbolagets ägare och -1,8 mkr (-0,1) hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande.

Periodens totalresultat var samma som periodens resultat.

### Finansiell ställning

Totalt eget kapital i koncernen var på balansdagen 1 083,8 mkr (1 092,3). Av det totala kapitalet var 1 079,5 mkr (1 086,2) hänförligt till moderbolagets ägare och 4,3 mkr (6,1) hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande och som utgörs av externa ägarintressen i konsult- och utbildningsverksamheten.

Synlig soliditet uppgick på balansdagen till 94,4 procent (95,2). Tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal från 1 januari 2019 har inneburit ökad balansomslutning med cirka 6 mkr genom identifiering av nyttjanderättstillgångar och leasingskulder avseende de operationella leasingavtal, huvudsakligen lokalhyror, som koncernen är part i. Påverkan på koncernens soliditet av detta har varit -0,6 procent.

Av koncernens långfristiga finansiella innehav värderas andelar i noterade och onoterade företag, inkluderat indirekta innehav via moderbolagets kapitalförsäkring, samt andelar i bostadsrättsförening till verkligt värde på balansdagen i enlighet med nivåerna 1 till 3 i IFRS 13 verklig värdehierarki. Värdeförändring redovisas via resultatet.

Innehav i intresseföretag inkluderas ej till verkligt värde i koncernens finansiella rapporter utan till ägd andel av intresseföretagets redovisade resultat respektive redovisade egna kapital med beaktande av eventuella förvärvsmässiga korrigeringar.

Likvida medel utgörs enbart av kassa- och bankmedel och var på balansdagen 542,1 mkr (571,8). Utöver likvida medel har koncernen tillgängliga medel redovisade till 31,7 mkr (34,4) placerade i kapitalförsäkring i Avanza Bank.

## KONCERNEN – RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I SAMMANDRAG

TKR	NOT	2020-03-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	3	48 398	50 086
Andelar i intresseföretag		259 656	250 992
Finansiella instrument redovisade till verkligt värde via resultatet		210 044	200 613
Andra långfristiga finansiella instrument och placeringar		18 870	22 307
Uppskjuten skattefordran		11 919	8 587
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>548 886</b>	<b>532 585</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Räntebärande fordringar		10 017	0
Övriga rörelsefordringar		37 676	38 348
Tillgångar under avveckling		9 519	4 361
Likvida medel		542 107	571 830
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>599 318</b>	<b>614 540</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 148 204</b>	<b>1 147 125</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Totalt eget kapital</b>			
- Varav eget kapital hänförligt moderbolagets ägare		1 079 506	1 086 253
- Varav eget kapital hänförligt innehav utan bestämmande inflytande		4 281	6 059
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	3	6 561	6 752
Uppskjutna skatteskulder		4 485	4 532
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>11 046</b>	<b>11 284</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	3	4 036	6 704
Övriga rörelseskulder		49 336	36 825
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>53 372</b>	<b>43 529</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 148 204</b>	<b>1 147 125</b>

## KONCERNEN – RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

TKR	2020-01-01 2020-03-31	2019-01-01 2019-03-31	2019-01-01 2019-12-31
<b>Ingående eget kapital - moderföretagets ägare</b>	<b>1 086 253</b>	<b>1 050 592</b>	<b>1 050 592</b>
Inbetald nyemission	0	0	82
Övrig förändring i eget kapital i intresseföretag	3 477	0	1 178
Utdelning till moderföretagets ägare	0	0	-4 904
Periodens totalresultat	-10 224	3 168	39 304
<b>Utgående eget kapital - moderföretagets ägare</b>	<b>1 079 506</b>	<b>1 053 760</b>	<b>1 086 253</b>
<b>Ingående eget kapital - innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>6 059</b>	<b>7 825</b>	<b>7 825</b>
Periodens totalresultat	-1 779	-50	-1 766
<b>Utgående eget kapital - innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>4 281</b>	<b>7 775</b>	<b>6 059</b>
<b>Utgående totalt eget kapital</b>	<b>1 083 786</b>	<b>1 061 535</b>	<b>1 092 311</b>

### FINANSIERING

Koncernens finansiering av kvarvarande verksamhet sker i form av eget kapital och till mindre del räntebärande banklån. Byggmästarens B-aktie är noterad på Nasdaq First North GM (ISIN: SE0006510491) sedan 22 december 2014. I samband med noteringen på First North emitterade Byggmästaren 2 000 000 nya B-aktier till en kurs om 58 kr per aktie varvid 116 mkr tillfördes bolagets kassa före avdrag för emissionskostnader. Därutöver har moderbolagets ägare vid koncernens bildande samt senare tillfört Byggmästaren 88,5 mkr i eget kapital.

Konsult- och utbildningsverksamheten innehar en factoringkredit som vid periodslut uppgick till 0,0 mkr (0,0) och lån från externa ägare om 4,9 mkr (4,8). Ägarlån löper med fast ränta om fem procent som ackumuleras till lånebalansen.

Certified Adviser för Byggmästaren är Avanza Bank AB.

### INVESTERINGAR OCH AVYTTRINGAR

Nya investeringar i andelar har gjorts i Volta Trucks med 10,0 mkr och i Safe Life med 15,0 mkr.

Koncernen har avyttrat bostadsrättsandelar för 4,5 mkr. Utlåning till bostadsrättsinnehavare har amorterats med 4,1 mkr till 18,0 mkr.

Övriga investeringar i rörelsen uppgick till 0,4 mkr (0,8) och avsåg huvudsakligen utarbetade immateriella värden.

### KASSAFLÖDE

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring i rörelsekapital var för perioden 0,9 mkr (-7,0).

Investeringsverksamheten gav ett sammantaget utflöde av likvida medel om 27,7 mkr (96,7). Förvärv av andelar gjordes med 25,2 mkr (66,0). Försäljning av andelar i bostadsrättsförening inbringade 4,5 mkr (163,6).

Finansieringsverksamheten gav ett utflöde av likvida medel om -2,9 mkr (-1,7), varav amortering av leaseskuld med -1,3 mkr (-1,3).

Sammantaget blev periodens kassaflöde ett utflöde om -29,7 mkr (88,0).

## KONCERNEN – RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG (INDIREKT METOD)

TKR	NOT	2020-01-01 2020-03-31	2019-01-01 2019-03-31	2019-01-01 2019-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Resultat efter finansnetto från kvarvarande verksamhet		-15 187	16 416	56 317
Resultat efter finansnetto från avvecklad verksamhet		0	-9 401	-15 210
Återläggning av resultatposter som inte utgör kassaflöde		8 229	-12 597	-59 390
Betald inkomstskatt		-525	6	-1 185
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-7 483</b>	<b>-5 575</b>	<b>-19 467</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>8 356</b>	<b>-1 427</b>	<b>-5 080</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>3</b>	<b>873</b>	<b>-7 002</b>	<b>-24 547</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Försäljning av andelar i dotterföretag		0	0	2 460
Förvärv av andelar i intresseföretag		-15 188	0	-82 615
Förvärv av ägarintressen i övriga företag		-10 000	-66 001	-95 413
Försäljning av ägarintressen i övriga företag		4 521	163 567	186 530
Förvärv/återbetalning av övriga finansiella tillgångar		-6 562	0	80 780
Investeringar i övriga anläggningstillgångar		-457	-850	-2 616
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-27 687</b>	<b>96 716</b>	<b>89 127</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Inbetald nyemission		0	0	81
Betald utdelning till aktieägare		0	0	-4 904
Amortering av leaseskuld	3	-1 300	-1 306	-5 077
Förtida lösen av räntederivat		0	0	-25 408
Nyupptagna lån		0	0	1 613
Amortering av lån		-1 610	-359	-2 993
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-2 910</b>	<b>-1 665</b>	<b>-36 688</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-29 724</b>	<b>88 049</b>	<b>27 891</b>
Likvida medel vid periodens början		571 830	543 939	543 939
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>542 107</b>	<b>631 988</b>	<b>571 830</b>

# Finansiell information - moderbolaget

Moderbolaget bedriver investeringsverksamhet samt ansvarar för koncernens finansiella och operativa ledning. Moderbolagets nettoomsättning, vilken är koncernintern, var 0,1 mkr (0,2). Resultatet efter finansiella poster var -7,1 mkr (12,9). Moderbolaget finansieras med eget kapital och lån från dotterbolag.

Vid periodens utgång utgjorde likvida medel 174,5 mkr (178,4). Därutöver fanns tillgängliga medel placerade i kapitalförsäkring i Avanza Bank redovisade till 31,7 mkr (34,4).

Eget kapital har förändrats med periodens totalresultat om -6,2 mkr (10,2) och uppgick på balansdagen till 169,5 mkr (175,7).

## MODERBOLAGET – RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	2020-01-01 2020-03-31	2019-01-01 2019-03-31	2019-01-01 2019-12-31
<b>Rörelsens intäkter och direkta kostnader</b>			
Nettoomsättning	70	228	918
Central administration och utveckling	-3 605	-4 984	-17 857
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3 535</b>	<b>-4 756</b>	<b>-16 939</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från koncernföretag	0	0	-50
Realiserad värdeförändring finansiella instrument	0	17 784	17 784
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument redovisade till verkligt värde via resultatet	-2 791	607	1 966
Räntenetto	-793	-783	-3 012
	<b>-3 584</b>	<b>17 608</b>	<b>16 687</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-7 119</b>	<b>12 851</b>	<b>-252</b>
Bokslutsdispositioner:			
Koncernbidrag	0	0	-3 040
Avsättning till periodiseringsfond	0	0	-1 755
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-7 119</b>	<b>12 851</b>	<b>-5 047</b>
Redovisad skatt	926	-2 660	1 441
<b>Periodens resultat</b>	<b>-6 192</b>	<b>10 192</b>	<b>-3 606</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-6 192</b>	<b>10 192</b>	<b>-3 606</b>

## MODERBOLAGET – BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

TKR	2020-03-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	379	408
Andelar i dotterföretag	97 804	97 804
Finansiella instrument redovisade till verkligt värde via resultatet	31 706	34 496
Andra långfristiga finansiella instrument och placeringar	181	181
Utlåning till koncernföretag	14 630	14 492
Uppskjuten skattefordran	926	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>145 627</b>	<b>147 382</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Fordringar på koncernföretag	11 324	11 662
Övriga rörelsefordringar	1 097	822
Likvida medel	174 549	178 419
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>186 970</b>	<b>190 903</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>332 597</b>	<b>338 285</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Totalt eget kapital</b>	<b>169 463</b>	<b>175 656</b>
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>		
Periodiseringsfond	1 755	1 755
Summa obeskattade reserver	1 755	1 755
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		
Skulder till koncernföretag	153 011	152 081
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>153 011</b>	<b>152 081</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
Skulder till koncernföretag	3 118	3 206
Övriga rörelseskulder	5 250	5 588
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>8 368</b>	<b>8 794</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>332 597</b>	<b>338 285</b>

## MODERBOLAGET – FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

	2020-01-01 2020-03-31	2019-01-01 2019-03-31	2019-01-01 2019-12-31
<b>Ingående eget kapital</b>	<b>175 656</b>	<b>184 084</b>	<b>184 084</b>
Inbetald nyemission	0	0	82
Utdelning till moderföretagets ägare	0	0	-4 904
Periodens totalresultat	-6 192	10 192	-3 606
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>169 463</b>	<b>194 276</b>	<b>175 656</b>

# Noter

## NOT 1 – Rapportering av rörelsesegment

Koncernen bedriver investeringsverksamhet samt konsult- och utbildningsverksamhet inom underkoncernen Fasticon.

För perioden har segmentrapporteringen omarbetats för att återspegla den aktuella rapportering som ges koncernens beslutsfattande ledning där konsult- och utbildningsverksamheten bedrivna inom underkoncernen Fasticon ses som en helhet. Jämförelsetal har omarbetats i överensstämmelse med detta.

2020-01-01 - 2020-03-31

RESULTAT EFTER FINANSNETTO FÖRDELAT PÅ SEGMENT, TKR	KONSULT- OCH UTBILDNINGSG- VERKSAMHET	INVESTERINGS VERKSAMHET OCH KONCERNLEDNING	KONCERNEN TOTALT
Intäkter från avtal med kunder	50 095	0	50 095
Övriga intäkter	24	24	48
Realiserad värdeförändring finansiella instrument	0	794	794
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument	0	3 157	3 157
Resultat från innehav i intresseföretag	0	-10 001	-10 001
<b>Summa intäkter</b>	<b>50 119</b>	<b>-6 026</b>	<b>44 093</b>
Personalkostnader	-47 399	-2 321	-49 720
Övriga externa kostnader	-6 013	-1 321	-7 334
Avskrivningar enligt plan	-1 997	-149	-2 146
<b>Summa kostnader</b>	<b>-55 409</b>	<b>-3 791</b>	<b>-59 200</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-5 290</b>	<b>-9 817</b>	<b>-15 107</b>
Räntenetto	-443	363	-80
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>-5 733</b>	<b>-9 454</b>	<b>-15 187</b>

För kostnadstäckning av projekt inom konsult- och utbildningsverksamheten har statliga bidrag erhållits om 568 tkr. Dessa är inkluderade i Intäkter från avtal med kunder.

2019-01-01 - 2019-03-31

RESULTAT EFTER FINANSNETTO FÖRDELAT PÅ SEGMENT, TKR	KONSULT- OCH UTBILDNINGSG- VERKSAMHET	INVESTERINGS VERKSAMHET OCH KONCERNLEDNING	KONCERNEN TOTALT
Intäkter från avtal med kunder	53 585	0	53 585
Övriga intäkter	81	0	81
Realiserad värdeförändring finansiella instrument	0	19 872	19 872
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument	0	5 850	5 850
Resultat från innehav i intresseföretag	0	-4 512	-4 512
<b>Summa intäkter</b>	<b>53 666</b>	<b>21 210</b>	<b>74 876</b>
Personalkostnader	-41 336	-6 123	-47 459
Övriga externa kostnader	-8 698	-411	-9 109
Avskrivningar enligt plan	-1 801	-154	-1 955
<b>Summa kostnader</b>	<b>-51 835</b>	<b>-6 688</b>	<b>-58 523</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 831</b>	<b>14 522</b>	<b>16 353</b>
Räntenetto	-497	560	63
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>1 334</b>	<b>15 082</b>	<b>16 416</b>

För kostnadstäckning av projekt inom konsult- och utbildningsverksamheten har statliga bidrag erhållits om 610 tkr. Dessa är inkluderade i Intäkter från avtal med kunder.

---

## NOT 2 – Intäkter från avtal med kunder

---

FÖRSÄLNING AV TJÄNSTER INTÄKTSFÖRDA ÖVER TID	2020 Q1	2019 Q1
Avtal till fast timarvode - interima uppdrag	33 774	31 106
Avtal till fast totalpris - rekryterings- och utbildningsuppdrag	16 321	22 479
<b>Summa</b>	<b>50 095</b>	<b>53 585</b>

För ytterligare upplysningar om koncernens kundavtal samt redovisning av intäkter enligt IFRS 15 hänvisas till årsredovisning 2019 för Byggmästaren avsnitt Redovisningsprinciper och Not 4 Intäkter från avtal med kunder.

## NOT 3 – IFRS 16 Leasingavtal

---

Tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal innebär per balansdagen redovisning av nyttjanderättstillgångar om 6 160 tkr (7 634) och leaseskulder om 5 732 tkr (7 031). Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar har gjorts med 1 474 tkr (1 376). Periodens rörelseresultat förbättras med 38 tkr (58) jämfört med tidigare redovisningsregler. Totalt resultat försämras med -24 tkr (-55) beroende på framtunga räntekostnader på leaseskulder. I kassaflödet redovisas beräknad amortering av leaseskulder inom finansieringsverksamheten med -1 610 tkr (-359), vilket påverkar Kassaflöde från den löpande verksamheten motsvarande positivt.



# Aktien och aktieägare

Aktiekapitalet uppgår vid periodens slut till 1,401 mkr, fördelat på 7 007 260 aktier, varav 700 003 A-aktier och 6 307 257 B-aktier. Varje stamaktie av serie A berättigar till en röst och varje stamaktie av serie B berättigar till en tiondels röst.

## AKTIENS UTVECKLING OCH OMSÄTTNING

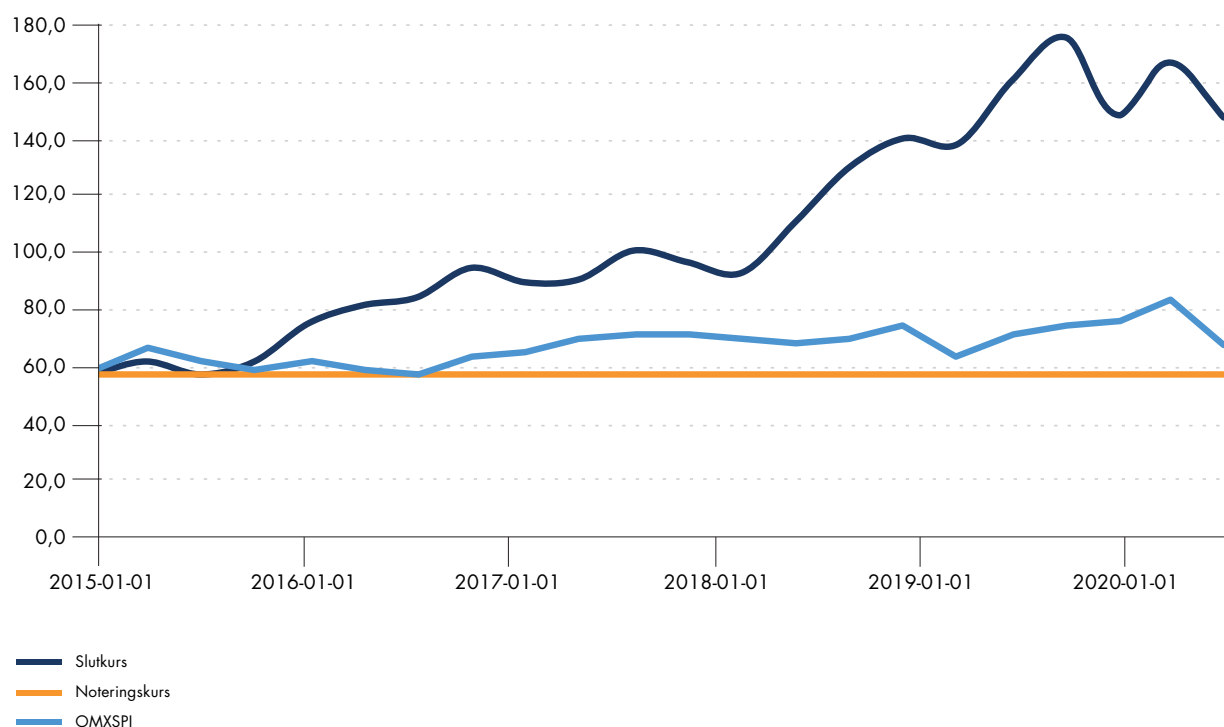
Aktien har under första kvartalet haft en negativ utveckling från 166 kronor till 147 kronor, en nedgång om drygt 11 procent.

OMXSPI-index har under motsvarande period haft en nedgång om drygt 18 procent.

Slutkursen den 31 mars 2020 motsvarar ett börsvärde för Byggmästaren om ca 1 030 mkr beräknat på 7 007 260 utestående aktier.

Under perioden har 64 675 B-aktier omsatts, vilket på årsbasis motsvarar en omsättningshastighet för B-aktien om knappt 4 procent.

### BYGGMÄSTAREN



Följande tabell visar totalavkastning för Byggmästarens aktie (inklusive utdelningar) jämfört med motsvarande mått SIX Return Index för Stockholmsbörsen totalt.

VÄRDEUTVECKLING	Förändring av justerat substansvärde, %	Totalavkastning för Byggmästarens aktie, %	Totalavkastning SIX Return Index, %
2020 Q1	-9	-11	-18
2019	8	21	35
2018	8	49	-5
2017	20	4	9
2016	25	20	13
2015	34	31	10

## AKTIEÄGARE

Byggmästaren hade vid periodens slut 494 aktieägare. De största aktieägarna framgår av följande tabell som är baserad på kända förändringar.

AKTIEÄGARE 2020-03-31	ANTAL AKTIER		TOTALT, ST	ANDEL AV KAPITAL %	RÖSTER %
	A-AKTIER, ST	B-AKTIER, ST			
Autus Invest AB	400 000	1 635 452	2 035 452	29,05%	42,35%
Alesco S.A.	114 722	1 002 033	1 116 755	15,94%	16,15%
Martin Bjäringer m familj	57 361	600 916	658 277	9,39%	8,83%
Geveles AB	57 361	526 263	583 624	8,33%	8,27%
Hajskäret Invest AB	57 361	499 100	556 461	7,94%	8,06%
Investment AB Spiltan	0	433 592	433 592	6,19%	3,26%
Staffan Rasjö	0	293 343	293 343	4,19%	2,20%
Avanza Pension	0	277 924	277 924	3,97%	2,09%
HTS Holding AB	10 755	96 620	107 375	1,53%	1,53%
Cancerfonden	0	134 220	134 220	1,92%	1,01%
<b>Summa tio största aktieägare</b>	<b>697 560</b>	<b>5 499 463</b>	<b>6 197 023</b>	<b>88,44%</b>	<b>93,75%</b>
<b>Summa övriga ägare</b>	<b>2 443</b>	<b>807 794</b>	<b>810 237</b>	<b>11,56%</b>	<b>6,25%</b>
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>700 003</b>	<b>6 307 257</b>	<b>7 007 260</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

# Övriga upplysningar

## ORGANISATION OCH MEDARBETARE

Beräknat som heltider var 116 personer (116) anställda i koncernen vid periodens utgång, varav 65 kvinnor (68) och 51 män (48). Av dessa var 3 personer (3) anställda i moderbolaget. Jämförelsetal balansdagen 31 december 2019.

## BOLAGSSTYRNING

Byggmästaren styrs enligt de regler som anges för bolagsstyrning enligt bolagsordningen, aktiebolagslagen, NASDAQ Stockholm First North GMs regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning samt andra tillämpliga lagar och författningar. Byggmästarens bolagsstyrningsprinciper beskrivs i bolagets bolagsstyrningsrapport som återfinns på Byggmästarens hemsida.

## KONCERNENS KAPITALFÖRVALTNING

Koncernen slår vakt om sina stabila kassaflöden och kreditvärdighet. Koncernen skall när tillfälle ges arbeta med skulder och eget kapital, innebärande att bindningstider optimeras med hänsyn till förväntad ränteutveckling, risk och kassaflöde samt att erhålla bästa lånevillkor och säkerställa en rationell lånehantering.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

För perioden bedöms Byggmästarens risksituation som oförändrad. För analys och diskussion av verksamhetens risksituation hänvisas till Byggmästarens årsredovisning för år 2019.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner med närstående har skett under perioden.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Byggmästaren följer de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar till dessa utfärdade av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Vidare har koncernredovisningen upprättats i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och International Accounting Standards (IAS) 34. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har tillämpats som i årsredovisningen för år 2019 med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som antagits av EU och som ska tillämpas från och med den 1 januari 2020. Sådana har dock inte haft någon påverkan på redovisningen.

Värdering av balansposter har skett till anskaffningsvärde utom vad gäller finansiella instrument.

Verkligt värde för finansiella instrument överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i koncernen. Inga förändringar har skett under perioden av kategoriseringen av finansiella instrument. Finansiella instrument värderas i enlighet med nivåerna 1 - 3 i IFRS verklig värdehierarki. Marknadsvärdeförändringar redovisas över resultatet.

Verksamhet under avveckling rapporteras i enlighet med IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. Periodens resultat efter skatt för verksamhet under avveckling redovisas på en rad. Tillgångar hörande till verksamhet under avveckling och skulder associerade med dessa tillgångar särredovisas på en rad vardera på tillgångs- respektive skuldsidan.

För detaljerad upplysning om tillämpade redovisningsprinciper hänvisas till årsredovisning 2019 för Byggmästaren.

## GRANSKNING

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## KALENDARIUM

- Delårsrapport för januari - juni publiceras den 28 augusti
- Delårsrapport för januari – september publiceras den 13 november
- Bokslutskommuniké för januari – december publiceras den 26 februari 2021
- Finansiella rapporter publiceras på <https://andersjahlstrom.se/>

Denna information är sådan information som Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande av bolagets verkställande direktör den 15 maj 2020, kl 07:00.

Stockholm den 15 maj 2020

Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ)

### **Tomas Bergström**

*Verkställande direktör och koncernchef*

## FLERÅRSÖVERSIKT OCH NYCKELTAL

KONCERNEN, TKR	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
	JAN - MAR	JAN - DEC	JAN - DEC	JAN - DEC	JAN - DEC	JAN - DEC	JAN - DEC
Nettoomsättning	50 095	213 111	168 663	216 706	189 249	150 608	98 019
Realiserade värdeförändringar	794	23 851	2 957	-	-	-	-
Orealiserade värdeförändringar	3 157	51 397	12 504	157 747	163 297	153 636	267 881
Resultat från intresseföretag	-10 001	1 413	3 646	-	-	-	-
Övriga finansiella poster inkl räntenetto	-79	981	-1 903	-30 047	-35 815	-27 128	-31 812
Resultat efter finansiella poster	-15 187	56 317	5 724	172 117	172 121	173 133	283 774
Totalresultat	-12 003	53 970	5 101	131 759	137 493	134 734	221 144
<b>Balansposter</b>							
Kapitalförsäkring	31 706	34 496	32 531	30 000	30 000	29 974	-
Likvida medel	542 107	571 830	543 939	202 793	170 865	113 380	145 325
Eget kapital - moderföretagets ägare	1 079 506	1 086 253	1 050 592	835 598	709 075	572 781	437 853
Räntebärande lån	10 596	13 456	7 602	748 194	698 644	664 493	655 700
Balansomslutning	1 148 204	1 147 125	1 141 185	1 828 212	1 587 424	1 380 140	1 178 922

NYCKELTAL	DEFINITION	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
		JAN - MAR	JAN - DEC	JAN - DEC	JAN - DEC	JAN - DEC	JAN - DEC	JAN - DEC
<b>Finansiella nyckeltal</b>								
Nettokassa/nettoskuld, tkr	1.	563 216	592 871	554 828	-528 270	-497 778	-521 139	-510 375
Totalavkastning, %	2.	-11,4	20,8	48,7	4,3	19,5	30,6	-
Synlig soliditet, %	3.	94,4	95,2	92,7	46,1	44,9	41,7	37,1
<b>Data per aktie</b>								
Resultat efter skatt, kr	4.	-1,46	5,61	30,89	18,73	19,53	19,25	43,60
Eget kapital, kr	5.	154,06	155,02	149,95	119,36	101,23	81,79	62,55
Bokfört substansvärde, kr	6.	154,06	155,02	149,95	145,02	121,30	97,36	72,45
Justerat substansvärde, kr	7.	154,30	170,01	156,82	145,02	121,30	97,36	72,45
Förändring justerat substansvärde, %	8.	-9,2%	8,4	8,1	19,6	24,6	34,4	-
Börskurs per balansdagen, kr		147,00	166,00	138,00	93,25	90,00	75,75	58,00
Utdelning, kr		0,00	0,70	0,65	0,60	0,53	0,00	0,00
Antal A-aktier vid periodens utgång, st		700 003	700 003	700 003	700 003	700 003	700 003	700 003
Antal B-aktier vid periodens utgång, st		6 307 257	6 307 257	6 306 186	6 304 736	6 304 736	6 302 667	6 299 997
Genomsnittligt totalt antal aktier, st	9.	7 007 010	7 007 010	7 005 706	7 004 739	7 004 049	7 001 647	5 072 222

---

## DEFINITIONER TILL NYCKELTAL

I delårsrapporten presenteras ett antal finansiella nyckeltal och mått som inte är definierade enligt IFRS. Byggmästare Ahlström anser att dessa nyckeltal och mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning att analysera bolagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal och mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. Nedan presenteras definitionerna av valda nyckeltal och mått och varför de används.

1. Likvida medel samt räntebärande likvida fordringar och kapitalplaceringar minskade med räntebärande skulder, inkluderat leaseskuld och derivatskuld, per balansdagen.
2. Summa periodens förändring i börskurs ökad med utbetald utdelning till ägare i förhållande till periodens ingående börskurs. Används för jämförelse med SIX Return Index.
3. Redovisat totalt eget kapital i relation till redovisade totala tillgångar per balansdagen. Belyser koncernens finansiella stabilitet.
4. Resultat efter skatt för total verksamhet hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt totalt antal aktier. Belyser resultatutveckling per stamaktie.
5. Redovisat eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till totalt antal aktier per balansdagen. Belyser utveckling av eget kapital per stamaktie.
6. Redovisat eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare med tillägg av uppskjuten skatteskuld avseende förvaltningsfastigheter i förhållande till totalt antal aktier per balansdagen. Belyser utveckling av bokfört substansvärde per stamaktie.
7. Bokfört substansvärde justerat för verkligt värde av innehav av andelar i intresseföretag. Visar substansvärde där andelar i intresseföretag värderats på samma sätt som innehav av andelar i övriga företag. Belyser utveckling av justerat substansvärde per stamaktie.
8. Periodens förändring i justerat substansvärde i förhållande till periodens ingående justerade substansvärde. Belyser periodens utveckling av justerat substansvärde.
9. Antal utestående stamaktier vid periodens början, uppräknat med aktiesplit som genomförts under perioden, justerat för aktier emitterade under perioden, viktat med antal dagar som aktierna varit utestående i förhållande till totalt antal dagar.