

# ÅRSREDOVISNING 2018



# Innehåll

ByggPartner i korthet .....	2
VD har ordet .....	4
Våra tre verksamhetsområden kompletterar varandra ..	6
Händelser under 2018 .....	8
Flerårsöversikt .....	9
Om partnering .....	10
Hållbara medarbetare .....	14
Hållbarhet .....	16
Risker och riskhantering .....	20
Aktien .....	22
Bolagsstyrningsrapport .....	24
Styrelse och ledning .....	28
• Förvaltningsberättelse .....	31
• Finansiell information .....	34
• Noter .....	41
• Revisionsberättelse .....	61
Adresser .....	65

• *Avser den legala årsredovisningen*

## Årsstämma

Årsstämma hålls onsdagen den 8 maj 2019 klockan 16:00 vid Falu Gruva (Geschwornergården) i Falun. Kallelse kommer att publiceras i Post- och Inrikes Tidningar samt på [www.byggpartner.se](http://www.byggpartner.se). Annonser om årsstämman kommer att införas i Svenska Dagbladet. Aktieägare som önskar delta på stämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast torsdagen den 2 maj 2019, dels anmäla sitt deltagande på stämman via post till ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ), Box 848, 781 28 Borlänge eller via e-post till [helena.blom@byggpartner.se](mailto:helena.blom@byggpartner.se)

Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast torsdagen den 2 maj 2019 kl. 16.00. Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, antal aktier samt eventuella biträden eller ombud.

Aktieägare, som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare, måste begära att tillfälligt vara införd i aktieboken under eget namn den 2 maj 2019 för att ha rätt att delta på stämman. Aktieägare måste underrätta förvaltaren i god tid före denna dag.

## Finansiell agenda

Delårsrapport januari – mars 2019 .....	8 maj 2019
Årsstämma 2019 .....	8 maj 2019
Delårsrapport januari – juni 2019 .....	9 augusti 2019
Delårsrapport januari – september 2019 .....	12 november 2019
Bokslutskommuniké 2019 .....	Februari 2020



## ByggPartner 2018



**2,75 kr**

UTDELNING  
(2,50/+10%)

**1655  
Mkr**

OMSÄTTNING  
(1317/+26%)

**45,8  
Mkr**

EBIT  
(40,8/+12%)



**124 Mkr**

KASSAFLÖDE FRÅN DEN  
LÖPANDE VERKSAMHETEN  
(78/+59%)

**2043  
Mkr**

ORDERSTOCK  
(1601/+28%)



**446**

PERSONAL  
(428/+4%)

### ByggPartner som investering

#### En investering i ByggPartner ger exponering mot...

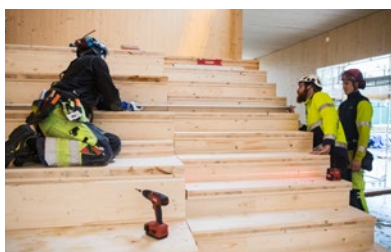
- ◆ Ett renodlat byggbolag med fokus på starka tillväxtmarknader
- ◆ Ett byggbolag vars flexibla och professionella struktur anpassas efter varje unikt projekt
- ◆ Ett byggbolag vars marknadsandelar växer snabbare än branschen och ByggPartners noterade konkurrenter
- ◆ Ett byggbolag med låg skuldsättning och stark avkastning på eget kapital
- ◆ Ett byggbolag vars stabila marginaler och stark balansräkning borgar för en attraktiv utdelningspolicy



# ByggPartner i korthet

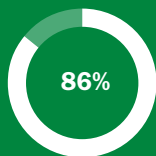
ByggPartner är ett renodlat byggföretag och ända sedan starten i Falun 1992 har vi byggt på uppdrag av våra kunder med fokus på partnering. Dalarna, Stockholm, Mälardalen och Uppsala är våra hemmamarknader. Våra tre verksamhetsområden är Byggentreprenad, Byggservice och Ställningar och Fallskydd. Vi är med och utvecklar framtidens miljöer och i det arbetet löper hållbarhet som en röd tråd.

## Tre stabila verksamhetsområden



### Byggentreprenad

Vårt största verksamhetsområde. Här arbetar vi med ny-, till- och ombyggnationer av bostäder, samhällsfastigheter och kommersiella fastigheter.



av omsättningen

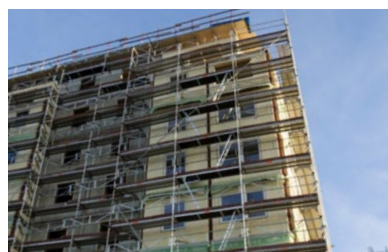


### Byggservice

Inom Byggservice tar vi oss an mindre projekt inom nybyggnationer och renoveringar, offentliga ramavtal samt pågående servicekontrakt och byggnadsvård.

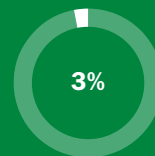


av omsättningen



### Ställningar och fallskydd

Ställningsentreprenader specialiserar sig på mer komplexa och storskaliga ställningsprojekt, huvudsakligen inom bostad och industri och drivs via dotterbolaget JUF Byggnadsställningar AB.



av omsättningen



## Partnering skapar mervärde

Partnering är en flexibel och dynamisk arbetsform som genererar mervärde åt våra kunder och oss. I partnering arbetar byggherre och byggare i ett nära samarbete och byggplanen är dynamisk. Läs mer om partnering på sidorna 10-13.

## HÄR BYGGER BYGGPARTNER Fyra attraktiva regioner

Fördelning av omsättning 2018 inom byggentreprenad baserat på kundernas geografi

# Sunt förnuft från Dalarna

### Vår vision

Att kunderna uppfattar ByggPartner som en kompetent och aktiv partner som bidrar till effektiva lösningar på verkliga behov på ett för kunderna kostnadseffektivt sätt.

### Våra värderingar

Sunt står för Slagkraftig, Utvecklande, Noggrann och Trygg.

### Våra finansiella mål

- ◆ Omsättningstillväxt på 10 – 15 procent per år
- ◆ EBIT-marginal om minst fem procent
- ◆ Utdelningsmål om minst 50 procent av årets resultat

### Vår strategi

# 1

#### Organisk tillväxt på våra fokusmarknader

Förstärka vår ledande marknadsposition i Dalarna, växa i Stockholm, Uppsala och Mälardalen

Konvertera vår orderbok till lönsam tillväxt

# 2

#### Förstärka vår position inom partnering

Fortsätta arbetet med att bygga en ännu starkare position och varumärke inom partnering

Utveckla vår partneringmodell, organisation och kärnprocesser

# 3

#### Ökat fokus på projektstyrning

Bra projektstyrning ökar lönsamheten

Stärka kompetensen hos våra medarbetare

Effektivisera och förenkla våra processer

42%  
DALARNA

11%  
UPPSALA

24%  
STOCKHOLM

58%

23%  
MÄLARDALEN



# VD har ordet

Nu är jag på väg mot mitt första år som VD för ByggPartner. Jag kom från NCC till ByggPartner 2017 som vice VD med ansvar för entreprenadverksamheten. Det som lockade mig var möjligheten att få vara med och utveckla ett renodlat byggföretag, både till arbetsätt och organisation.

Vårt fokus är att bygga framgångsrika projekt för våra kunder och vi har inga konflikter mellan våra kunders uppdrag och egna utvecklingsprojekt. Vi är tillräckligt små men samtidigt tillräckligt stora för att utveckla partnering, en hållbar projektmodell som bygger på ett nära samarbete med våra kunder vilket kräver lite mer av våra alla oss på ByggPartner. Mitt fokus under 2018, och fortsatt under 2019, är att utveckla vår organisation och våra medarbetare. Vi ska bli Sveriges ledande byggföretag på partnering, kund- och medarbetarengagemang.

## Byggprojekt i storleken 50-300 miljoner kronor passar oss väldigt bra

Partneringprojektet med Arboga kommun är ett bra exempel på hur vi arbetar tillsammans med våra kunder. Sommaren 2017 vann vi upphandlingen från Arboga Kommun. Uppdraget omfattade ett flertal projekt i partneringform och tilldelningen baserades på mjuka parametrar som organisation, partnering-upplägg och referenser. Vi startade med projektering av en ny förskola och ett vård- och omsorgsboende. På sensommaren 2018 fick vi klartecken från kommunfullmäktige i Arboga att börja bygga och projekten gick in i produktionsfas. Vår orderbok fylldes på med två projekt till ett totalt värde på 317 miljoner kronor. Just nu, under första kvartalet 2019, är vi i full produktion och planen är att färdigställa de två första projekten under 2020. Samarbetet med Arboga Kommun omfattar totalt sju projekt.

Byggprojekt i storleken 50-300 miljoner kronor passar oss väldigt bra och vi bygger gärna flera projekt än ett stort. Framgång för oss är när vi får fortsatt förtroende att bygga för våra kunder. Genom partneringmodellen skapar vi öppenhet genom hela byggprocessen, från planering, projektering till produktion och färdigställande. Under 2018 fick vi förtroende att fortsätta bygga för Sala Kommun, Specialfastigheter och Uppsalahem. Samtidigt fick vi vårt första uppdrag från Hefab.

## Hållbar lönsamhet

Vi är en ny mindre ledningsgrupp och mitt uppdrag från styrelsen är tydligt, lönsamheten, både i kronor och procent. Under tredje kvartalet 2018 satte vi affärsplanen för att utveckla

organisationen och partneringmodellen. Vi kom igång med ett flertal aktiviteter under 2018. I Stockholm gjorde vi en omorganisation som innebar att vi ökade kundfokus i projekten, minskade på administrationen samtidigt som vi rekryterade en kalkyl- och inköpschef. Inköp är en viktig funktion eftersom en stor andel av vår produktion, ungefär 75 procent, är outsourcad. Genom utbildning och information ökar vi motivationen och får våra medarbetare att utvecklas och ta ansvar. Vår kapitalsnåla affärsmodell är en bra utgångspunkt för fortsatt tillväxt. Därför lanserade vi under fjärde kvartalet vårt interna utbildningsprogram "Partner". "Partner" startar igång första kvartalet 2019 med syftet att utveckla medarbetarna i projektstyrning och partneringmodellen. Det handlar om att förbättra våra kärnprocesser för att utveckla och bygga hållbara projekt tillsammans med våra kunder. Vi för en ständig dialog med våra kunder om projektutveckling och hållbarhet. Hållbarhet handlar om långsiktig lönsamhet för våra kunder, för samhället där vi bygger och för oss. Vi kan konstatera att partnering ger oss unika förutsättningar att genomföra analyser i projektens inledande skeden och att styra mot hållbara val. Vi är övertygade om att ökad samverkan är framtidens arbetsätt för att nå ett hållbart byggande. Vi har även genomfört en hållbarhetsdag med våra kunder där syftet var att berätta om de koldioxidbesparingar vi gjort i exempelvis Vallaskolan i Sala (se sid 17) och där samverkansmodellen (partnering) var avgörande för det goda utfallet.

## Marknaden överlag god och rekordstor orderbok

Vi upplever fortsatt att marknaden överlag är god inom de geografier och segment som vi verkar inom, framför allt samhällsfastigheter, kommersiella fastigheter och hyreslägenheter. I Uppsala har aktivitetsnivån gått ner men i Stockholm, Dalarna och Mälardalen ser vi en fortsatt god efterfrågan. Vi växer som företag och orderstocken på över två miljarder fortsätter att driva vår omsättning. Marknadsarbetet med att välja rätt kunder och prioritera partneringprojekt fungerar väl. För helåret uppgick omsättningen till 1 655 miljoner kronor, en ökning med 26 procent jämfört med föregående år. Den stora orderstocken och med en stor andel partnering, ger oss en stark position och skapar trygghet för framtiden





VD Fredrik Leo



### **Stabil utveckling av marginal och rörelseresultat**

Rörelseresultatet (EBIT) ökade för helåret med tolv procent till drygt 46 miljoner kronor. Marginalen för helåret landade på tre procent. Vi har satt tydliga mål för att på medellång sikt öka vår marginal till minst fem procent. Det gör vi genom att välja rätt kunder och projekt, att utveckla partneringserbjudandet och att varje dag bli bättre på projektstyrning genom att investera i rätt kompetens hos våra medarbetare – vår viktigaste tillgång.

Ställningar och fallskydd är en lönsam affär som vi vill växa. Marginalen är bra och vi har en stabil kundbas som hyr av oss. Under 2018 ökade omsättningen och resultatet stabilt.

### **Solid ställning, fortsatt starkt kassaflöde och förslag utdelning**

Vi har en kapitaleffektiv affärsmodell med låg kapitalbindning och har inga stora lån. Det är en stabilitet som ger oss

möjlighet att arbeta långsiktigt. Kassaflödet för helåret var drygt 124 miljoner kronor jämfört med drygt 78 miljoner kronor föregående år. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning på 2,75 kronor per aktie, en ökning från 2,50 kronor per aktie, dvs plus tio procent jämfört med föregående år.

### **Nästa steg – Sveriges ledande leverantör av Partnering, kund- och medarbetarengagemang**

Tittar vi framåt så är vår ambition att bli den ledande leverantören av partnering i Sverige i vår nisch, dvs byggprojekt i storleken 50-300 miljoner kronor. Vi ska fortsätta våra aktiviteter för att öka lönsamheten. Det handlar om att säkerställa långsiktigheten och hållbarheten i leveransen av varje projekt. Vi växer som företag och investerar i våra medarbetare som är vår allra viktigaste tillgång för att nå våra mål.



# Våra tre verksamhetsområden kompletterar varandra

ByggPartners verksamhet är uppdelad i tre verksamhetsområden som ofta kompletterar varandra och bidrar till synergier: Byggtreprenad, Byggservice och Ställningar och fallskydd.

## Byggtreprenad

Byggtreprenad är ByggPartners största verksamhetsområde och omfattar större ny-, till- och ombyggnationer av bostäder, samhällsfastigheter och kommersiella fastigheter inom till exempel handel, industri och kontor. Verksamhetsområdet omsatte under 2018, 1 448,9 (1 132,5) Mkr motsvarande cirka 86 procent av den totala omsättningen.

### Kunder

Våra kunder inom byggtreprenad är både privata och offentliga. De privata kunderna finns inom industri och handel (till exempel Bilmetro, ABB och Boliden) och de offentliga inom samhällsfastigheter (till exempel Sala kommun, Arboga kommun, Specialfastigheter och Landstinget Dalarna). Inom bostadssektorn förekommer både privata kunder (till exempel Lundbergs, Danviks Hospital och Masmästaren) och offentliga (till exempel Svenska Bostäder).

### Fastighetsutveckling

ByggPartner bedriver fastighetsutveckling i mycket begränsad skala och enbart när det är en naturlig del av en byggtreprenad. Fastighetsutveckling sker i första hand i samband med ett pågående, eller ett potentiellt byggtreprenadprojekt. Det kan exempelvis innefatta utveckling och försäljning av mark eller en fastighet där en kund avser att utveckla eller vidareutveckla fastighetstillgången och byggtreprenadkontraktet tillfaller oss.



## Byggservice

Verksamheten i Byggservice omfattar projekt av mindre nybyggnationer, reparationer samt om- och tillbyggnader. Verksamhetsområdet omsatte 178,8 (151,3) Mkr under 2018, en ökning med drygt 18 procent.

### Kunder

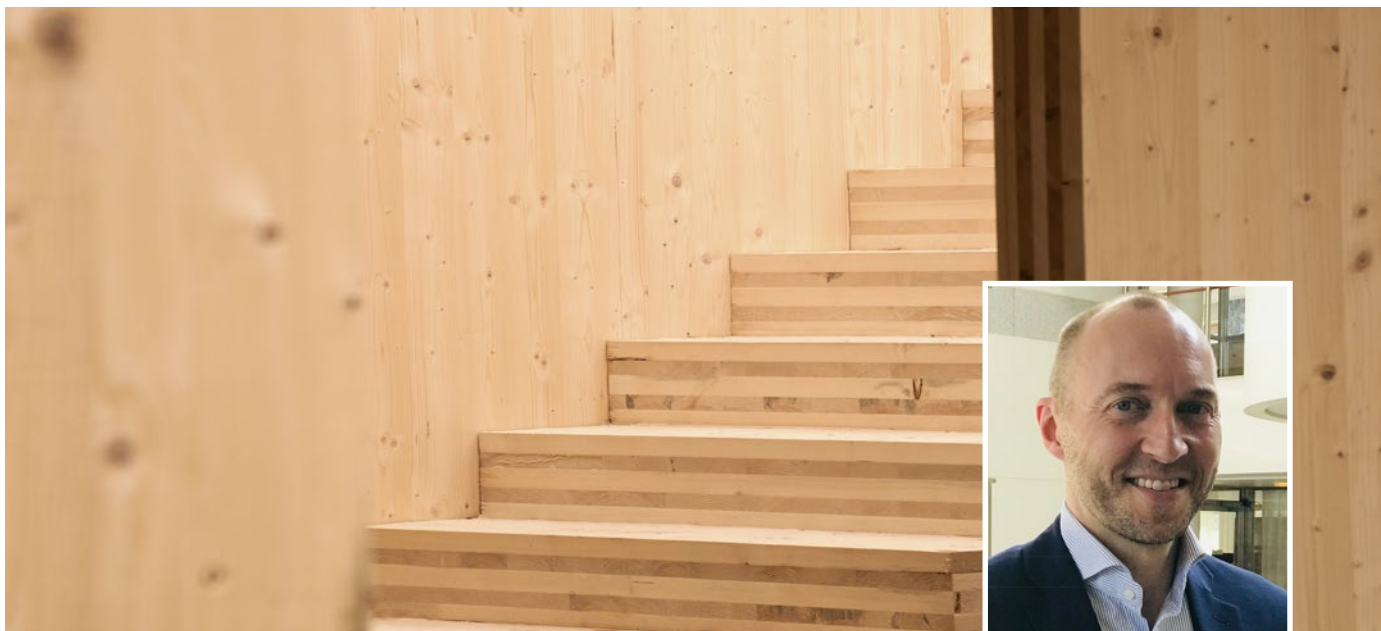
Byggservice kunder är både privata och offentliga, till exempel Dalarnas Försäkringsbolag, ABB, Lugnet i Falun, Diös, NP3 samt Landstinget i Dalarna. De senare åren har det skett ett skifte i kundbasen från försäkringsskador till mindre entreprenader åt offentliga och privata fastighetsägare.

### Kundrelationerna förlängs och stärks

Genom affärsområdet Byggservice förlängs ofta kundrelationen eftersom vi fortsätter att utföra tjänster åt kunderna även efter att byggtreprenaden är avslutad. Byggservice drivs lokalt och har ett flertal lokalkontor inom de regioner där vi är representerade.







Peter Norhammar,  
Länsförsäkringar Fonder

### Ställningar och fallskydd

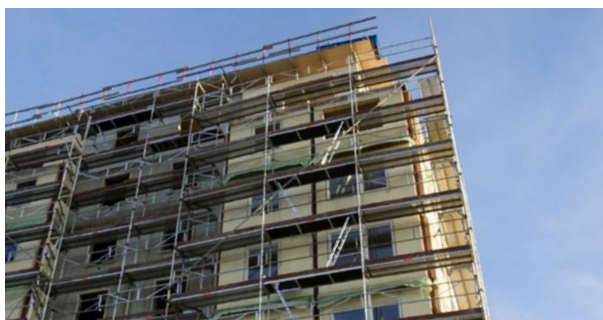
Ställningsentreprenader specialiserar sig inom mer komplexa och storskaliga ställningsprojekt, huvudsakligen inom bostad och industri och drivs via dotterbolaget JUF Byggnadsställningar AB. Verksamhetsområdet är ByggPartners minsta och stod för tre procent av koncernens totala omsättning under 2018. Omsättningen under 2018 uppgick till 54,2 (51,4) Mkr, en ökning med fem procent.

### Kunder

Verksamhetsområdet har flera externa kunder inom exempelvis byggindustrin (till exempel Skanska, Peab och Erlandssons) och industrin (till exempel Stora Enso, Fortum och EON), men är även internleverantör till vår egen byggverksamhet. Återkommande uppdrag åt stora kunder kompletteras med mer ovanliga uppdrag som ställer krav på erfarenhet och kompetens. JUF Byggnadsställningar AB är aktivt över hela landet i större industriprojekt.

### Ger konkurrensfördelar i anbud

Verksamhetsområdet kompletterar ByggPartners övriga serviceutbud. Utöver att kunna erbjuda våra egna hantverkare en förstklassig arbetsmiljö, används verksamhetsområdet vid anbudsprocesser. Den interna kompetensen innebär en konkurrensfördel i samband med att ställningsbyggen blir en större del av den totala projektkostnaden och är av särskild betydelse vid komplicerade projekt.



## ”ByggPartners värdegrund genomsyrar hela bolaget”

**L**änsförsäkringar Fonder är en av ByggPartners största ägare. Fondbolaget investerade i ByggPartner i samband med noteringen och har sedan dess successivt ökat sitt ägande.

– Byggbranschen är intressant både nu och för överskådlig framtid framöver. Rätt byggbolag kan ge god och stabil avkastning till sina aktieägare, berättar Peter Norhammar som förvaltar Länsförsäkringar Fastighetsfond.

Länsförsäkringar valde att investera redan när ByggPartner noterades. Peter Norhammar berättar att han vanligtvis är skeptisk till att delta i nyintroduktioner.

– I det här fallet gjorde vi ett undantag. Vi har en kvalitetsmodell som bolagen måste klara och med ByggPartners lönsamhet och tillväxt var det inga problem, säger Peter Norhammar och lägger till:

– Trots den goda tillväxten har ByggPartner bra avkastning på eget och sysselsatt kapital och kassaflödet är starkt, vilket är bland de viktigaste nyckeltalen för sektorn.

– En grundprincip för fondens verksamhet är att bara investera i bolag som vi kan tänka oss att äga för evigt givet att de fortsätter prestera i linje med nuvarande nivå. Därmed kan man säga att fondens investeringshorisont är evig, säger Peter.

– Något annat vore otänkbart. En kortsiktig investeringshorisont tror jag skulle hindra oss från att hitta långsiktiga vinnarbolag som varaktigt skapar aktieägarvärde.

Peter Norhammar och hans kollegor träffar bolagsledningarna i bolagen de investerar i. Dessa möten handlar inte enbart om nyckeltal och andra hårda data, utan även om mjuka faktorer.

– ByggPartners värdegrund ”Sunt förnuft från Dalarna” är bra. Det märks tydligt att sunda värderingar genomsyrar bolaget och företagskulturen är vettig och balanserad, vilket jag tror är en viktig förklaring till att de har så långa kundrelationer, säger Peter Norhammar.

# Händelser under 2018

## Februari

I februari erhöills en tilldelning för att renovera ett äldreboende i Farsta åt Micasa Fastigheter i Stockholm AB. Byggentreprenaden beräknas uppgå till 112 Mkr.

## Mars

I mars har två stora tilldelningar erhållits. Ett äldreboende och förskola åt fastighetsbolaget Gamla Byn AB i Avesta, ett projekt om ca 151 Mkr. Vidare erhöills ett projekt att bygga äldreboende, förskola och storkök åt Fastighets AB L E Lundberg i centrala Eskilstuna. Projektet beräknas uppgå till 148 Mkr.

## April

I april tecknades avtal med Sala kommun om att bygga om och till Vallaskolan i Sala. Projektet är i partnering och uppgår till ca 200 Mkr.

## Maj

I maj beslutade stämman att utöka styrelsen med en ledamot och Elisabeth Norman nyvaldes för tiden intill nästa årsstämma.

## Juni

I juni erhöills uppdraget att bygga 134 lägenheter, en förskola och två LSS-boenden i Hägerstensåsen i södra Stockholm åt HEFAB Fastighets AB. Byggentreprenaden beräknas uppgå till 230 Mkr.

## Juli

I juli träffade ByggPartners styrelse en överenskommelse med Sverker Källgården som varit ByggPartners VD och koncernchef i fem år om att lämna bolaget. Styrelsen har utsett Fredrik Leo, tidigare vice VD och ansvarig för entreprenaddelen, till ny VD och koncernchef för ByggPartner. VD-skiftet skedde den 1 augusti.

## Augusti

I augusti gavs klartecken av kommunfullmäktige i Arboga att börja bygga en ny förskola och vård- och omsorgsboende. Byggentreprenaden uppskattas till totalt 317 Mkr och går in i orderboken under det tredje kvartalet. Projektet är en del av det strategiska partnersamarbete ByggPartner har med Arboga kommun.

I augusti utsågs Helena Blom, ByggPartners CFO, även till vice VD med ett särskilt ansvar för segmenten Service och Ställningar och fallskydd. VD Fredrik Leo fortsätter att ha ett särskilt ansvar för segmentet Entreprenad.

## September

I september tecknades ett avtal med Rodret Bostads AB om att bygga 113 studentlägenheter. Byggentreprenaden uppgår till 105 Mkr och går in i orderboken under det tredje kvartalet.

## November

I november så tilldelades ByggPartner en nyproduktion av ca 70 lägenheter i Avesta åt Gamla Byn AB. Byggentreprenaden beräknas uppgå till 121 MSEK. Samma månad erhöills även en tilldelning av en ombyggnation av Ludvika Lasarett åt Landstinget Dalarna samt en nyproduktion av bostäder i Borlänge åt AB Stora Tunabyggen med ett kontraktvärde på 107 MSEK.



# Flerårsöversikt

<b>KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT (TKR)</b>	<b>2018-01-01 2018-12-31</b>	<b>2017-01-01 2017-12-31</b>	<b>2016-01-01 2016-12-31</b>	<b>2015-01-01 2015-12-31</b>	<b>2014-01-01 2014-12-31</b>
Nettoomsättning	1 655 481	1 316 814	1 246 653	1 125 632	1 020 701
Produktions- och driftskostnader	-1 575 056	-1 244 667	-1 167 309	-1 037 374	-956 929
<b>Bruttoresultat</b>	<b>80 425</b>	<b>72 147</b>	<b>79 344</b>	<b>88 258</b>	<b>63 772</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-34 592	-31 319	-28 834	-25 623	-24 942
<b>Rörelseresultat</b>	<b>45 833</b>	<b>40 828</b>	<b>50 510</b>	<b>62 635</b>	<b>38 830</b>
Finansiella intäkter	308	187	208	19	3 360
Finansiella kostnader	-744	-691	-483	-899	-1 804
<b>Resultat före skatt</b>	<b>45 397</b>	<b>40 324</b>	<b>50 235</b>	<b>61 755</b>	<b>40 386</b>
Skatt	-10 508	-9 214	-7 532	-9 958	-8 567
<b>Årets resultat</b>	<b>34 889</b>	<b>31 110</b>	<b>42 703</b>	<b>51 797</b>	<b>31 819</b>
<b>KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING (TKR)</b>	<b>2018-12-31</b>	<b>2017-12-31</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>	<b>2014-12-31</b>
Anläggningstillgångar	106 127	107 603	113 890	111 054	126 702
Omsättningstillgångar	270 656	230 646	212 418	201 712	216 943
Likvida medel	151 052	67 556	28 076	48 092	384
<b>Summa tillgångar</b>	<b>527 835</b>	<b>405 805</b>	<b>354 384</b>	<b>360 858</b>	<b>344 029</b>
Eget kapital	133 942	129 320	128 478	125 775	74 058
Räntebärande skulder	5 485	9 814	15 534	11 128	52 417
Övriga skulder	388 408	266 671	210 372	223 955	217 554
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>527 835</b>	<b>405 805</b>	<b>354 384</b>	<b>360 858</b>	<b>344 029</b>
<b>NYCKELTAL</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Rörelsemarginal, %	2,8	3,1	4,1	5,6	3,8
Nettomarginal, %	2,1	2,4	3,4	4,6	3,1
Soliditet, %	25,4	31,9	36,3	34,9	21,5
Antal anställda	446	428	377	354	341
Orderingång, Mkr	2 098	1 453	1 597	1 086	1 505
Orderstock, Mkr	2 043	1 601	1 465	1 115	1 130
<b>AKTIEDATA</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Avkastning på eget kapital, %	26,5	24,1	33,6	51,8	41,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	33,1	29,0	36,1	47,6	27,0
Resultat per aktie, kr	2,88	2,57	3,53	4,28	2,63
Kassaflöde per aktie, kr	6,90	3,26	-1,65	3,94	-0,01
Eget kapital per aktie, kr	11,06	10,68	10,61	10,39	6,12
Utdelning per aktie	2,75	2,50	3,30	-	-
Genomsnittligt antal aktier, st	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103
Antal utestående aktier vid periodens slut	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103



## OM PARTNERING

# Med partnering når vi gemensamma mål

### Lägre risk, effektivare genomförande och bättre resultat.

Det finns många goda skäl att välja partnering. Vi på ByggPartner får allt fler uppdrag i en samarbetsform som har framtiden för sig.

Partnering har kommit starkt i byggbranschen under senare tid och det är en samarbetsform som har många möjligheter. I grund och botten handlar partnering om att byggherre och entreprenör samarbetar, för att på lika villkor lösa ett uppdrag. Att anläggningen får den kvalitet som efterfrågas är det allra viktigaste.

### Organisation med delad värdegrund

För att få riktigt god nytta av möjligheterna med partnering måste vi tänka fritt, bortom invanda arbetsmetoder och roller och skapa en organisation med personer som har rätt kompetens, en öppen attityd till samverkan och som inser att de är medarbetare i samma projektorganisation, inte motparter.

Det är ett synsätt som kräver stort engagemang från alla inblandade. Ett engagemang som drivs av gemensamma mål och med en delad värdegrund som ramverk. Vi på ByggPartner arbetar alltid utifrån våra värderingar: Sunt Förnuft från Dalararna. Det ger relationer som präglas av förtroende, öppenhet och ansvar.

### Öppna böcker och öppet sinne

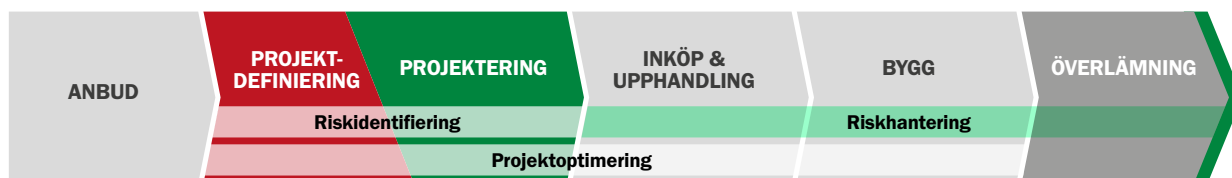
Ett lyckat partneringprojekt förutsätter att alla inblandade har ömsesidiga förväntningar på i första hand organisation, ekonomi och mål. När det gäller dessa områden jobbar vi med öppna böcker och öppet sinne. Ett sådant arbetssätt bygger förtroende och lojalitet. Men det är viktigt att öppna böcker ses som ett sätt att behålla förtroendet för varandra och inte används för att "hålla koll" på de andra aktörerna.

En viktig del i partnering är den kontinuerliga utvärderingen som sker genom hela projektet. Det inkluderar även ett gemensamt ekonomiskt ansvar där kostnadsbesparingar och vinster som sker genom projektoptimeringar fördelas mellan kunden och ByggPartner.

### Ökad förutsägbarhet ger lägre risk

Att minska risken är viktigt, såväl för ByggPartner som för bolagets kunder. I partnering sker det på flera sätt, till exempel genom att projektets arvode avtalas tillsammans med kunder och att projektets budget fastställs senare i processen. Det ger tydliga och mätbara effektivitetsvinster eftersom underentreprenörer och material kan upphandlas när projektet är moget och vi ser det faktiska resursbehovet.

### Partnering enligt ByggPartner



#### 1. Anbud

I partnering lämnas anbud baserade på skisser och behovsanalyser. Ofta är inte projektet definierat. ByggPartners anbud består av vårt arvode samt beskrivning av den organisation och det arbetssätt vi tillhandahåller.

#### 2. Projektdefiniering

ByggPartners analys kan innebära ett förslag om att optimera den befintliga byggnaden istället för att bygga nytt eller bygga ut. Därefter definieras projektets specifikationer tillsammans med kunden.

#### 3. Projektering

Arbetsprocessen planeras med hjälp av en tid- och aktivitetsplan. Vid partnering upprättas även en gemensam målbudget som under processen kan justeras utifrån olika riskparametrar eller alternativa metoder.

#### 4. Produktion

I partnering sker ett nära samarbete med kunden genom processen med löpande avstämningar. En styrgrupp tillsätts bestående av ByggPartners och kundens representanter. Styrgruppen fungerar som en styrelse för hela projektet.

#### 5. Överlämning

Inför överlämnandet sker en samordnad prövning för att säkerställa funktion och kvalitet. Efter överlämnandet strävar ByggPartner att behålla relationen med kunden genom att erbjuda kontinuerlig service genom vårt verksamhetsområde Byggservice.

## ”Jag tror alla kan skriva under på att vi blivit mycket positivt överraskade”

Patrik Ahlberg, VD Kommunfastigheter Arboga AB



### Strategisk partnering ger flyt i Arboga

**L**ångsiktiga relationer ger bättre resultat. Ett påstående som gäller i de flesta sammanhang och särskilt inom strategisk partnering.

”Fördelarna är många”, menar ByggPartners VD Fredrik Leo.

Strategisk partnering innebär att en byggherre samarbetar med en entreprenör under lång tid och i flera projekt. Metoden har varit framgångsrik i samarbetet mellan ByggPartner och Kommunfastigheter Arboga AB.

– Att jobba i partnering ger stor nytta för båda parter, som minskat risktagande, högre kvalitet och större delaktighet från verksamheten. I strategisk partnering förstärker vi dessa fördelar, säger Fredrik Leo.

I och med det långsiktiga samarbetet i strategisk partnering sker en löpande erfarenhetsöverföring, både inom projek-

tet och mellan olika projekt. Att ta del av varandras klokskaper blir en naturlig och positiv del av samverkan inom teamet.

– Med strategisk partnering får vi kontinuitet på flera vis, både i relationerna mellan människorna och i själva utförandet av momenten under byggskedet. Det gör att projektet får flyt och sparar både tid och pengar.

Fredrik Leo har varit med från start i ByggPartners strategiska partnering-uppdrag för Kommunfastigheter Arboga AB. Samarbetet omfattar ett vård- och omsorgsboende samt en förskola.

– Vi var överens om att engagera verksamheten i ett tidigt skede. De som ska jobba eller ha sin dagliga verksamhet i lokalerna bör alltid bidra med sin kunskap i utformningen. Då blir resultatet bäst.

Förstudien och projekteringen skedde i nära samarbete med Kommunfastigheter

Arboga AB och pågick under ett år. Fredrik Leo är övertygad om att en väl genomförd projektering lönar sig under byggskedet.

– Att hantera risker är extremt viktigt i vår bransch eftersom det borgar för stabilitet. Genom att vi jobbar med successiv kalkylering kan vi hitta smarta lösningar tillsammans med kunden och verksamheten och på så vis minimera risktagandet.

Partnering är en metod som kräver stor delaktighet från alla som är delaktiga i projektet, inte minst kunden. Att teamet består av beslutsfälliga personer som delar samma värderingar och målbild är centralt för att projektet ska bli framgångsrikt.

– En sund arbetsplatskultur, det är grunden i en lyckad partneringrelation. När alla vet vad som ska göras och varför. Då får vi engagerade och positiva lagkamrater och ett bättre resultat.



## ”Traditionell partnering har många fördelar, med strategisk partnering förstärks dessa fördelar”

Fredrik Leo, VD ByggPartner

### Kommunfastigheter Arboga och ByggPartner i strategiskt partnersamarbete

**A**rboga pågår bygget av ett vård- och omsorgsboende och en förskola. Arboga Kommunfastigheter valde strategisk partnering.

År 2017 blev det klart att det kommunala bostadsbolaget – Kommunfastigheter Arboga AB – efter en upphandling valt ByggPartner i ett strategisk partnering-uppdrag. Nu pågår bygget av såväl en ny förskola som ett nytt vård- och omsorgsboende i Arboga.

– Vi hade ingen erfarenhet av partnering tidigare och har lärt oss modellen under resans gång. Samarbetet med ByggPartner går riktigt bra och jag tror alla kan skriva under på att vi blivit mycket positivt överraskade, berättar Patrik Ahlberg, vd för Kommunfastigheter Arboga AB.

Strategisk partnering innebär att ByggPartner samarbetar med en kund i en rad projekt över en viss tid. Partnering involverar även fler intressenter – vilket är en styrka för att få rätt kompetens i projekten – som exempelvis brukare, politiker, konsulter och entreprenörer. Avtalet med Kommunfastigheter Arboga sträcker sig fram till 2022 och kommunen har omfattande byggprojekt framför sig.

– Med strategisk partnering kan vi kapa tider och få igång byggen snabbare. Det beror bland annat på att hela projekteringsfasen inte måste vara klar när vi börjar bygga, säger Patrik Ahlberg och lägger till:

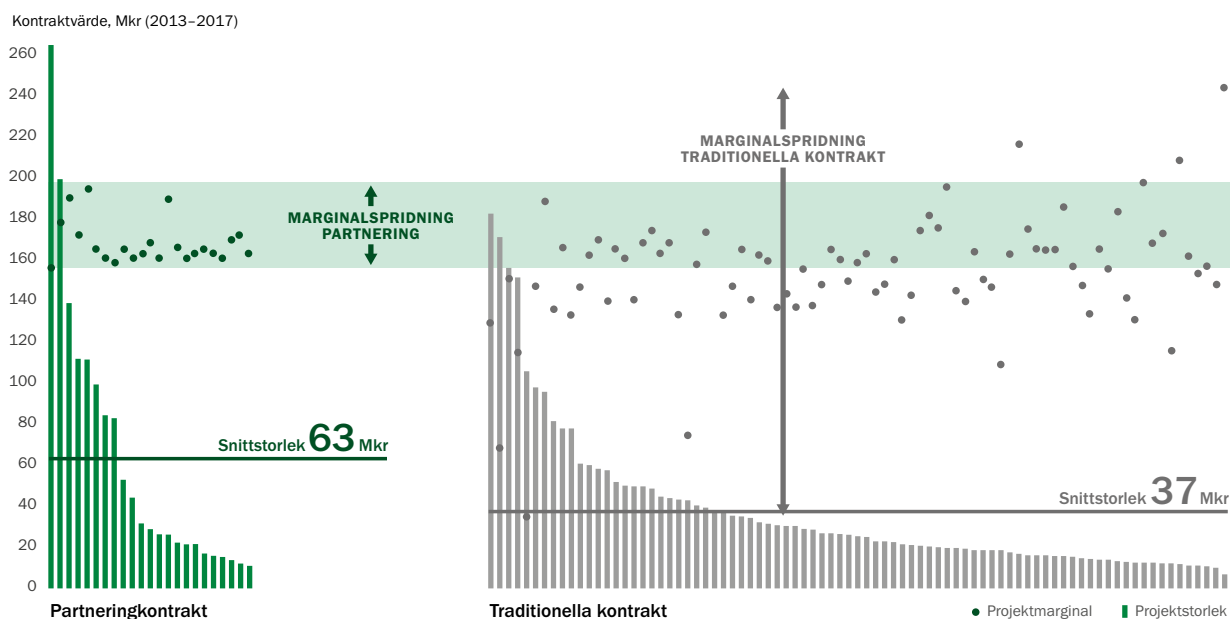
– Dessutom har man ett team som arbetat tillsammans tidigare. När vi startar nya byggen kan vi dra lärdomar från tidigare projekt. Självklart vill vi även

ha synergieffekter när vi upphandlar material och det leder i sin tur till att vi kan kapa kostnader.

Partnering är en samverkansform som innebär att byggherre och byggare arbetar nära varandra. Idéer bollas och nya, bättre lösningar, ser dagens ljus under byggprocessen. Dessutom finns det kvalitetsmässiga och ekonomiska motiv att välja partnering.

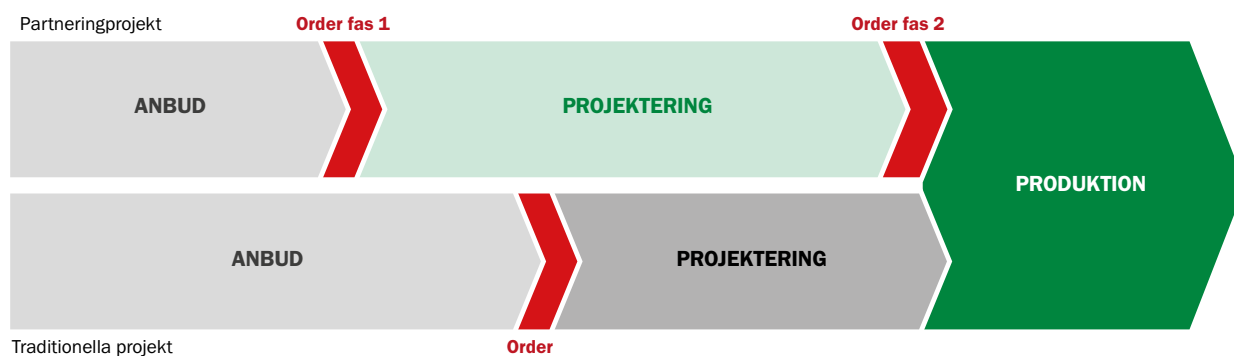
– Kvalitet är A och O för oss. Ibland kan det till exempel vara bättre att välja ett dyrare material än vad som först var tänkt. Att ha en partner som man verkligen kan bolla med är oerhört betydelsefullt. Därför är det viktigt att välja ett byggföretag som verkligen kan partnering.





### Partnering borgar för stabilare intäkter och marginaler

Diagrammet visar att partnering ger stabilare intäkter och stabilare marginal jämfört med traditionella totalentreprenader. Prickarna i diagrammet visar på projektens marginal, medan staplarna visar projektens storlek. Diagrammet visar även att marginalspridningen i traditionella totalentreprenader är väsentligt större, såväl uppåt som nedåt, jämfört med partneringprojekt.



### ByggPartners dolda orderstock

När ByggPartner får ett partneringuppdrag sker orderläggningen i två steg, vilket innebär att det finns en omfattande dold ordergång som ännu inte visat sig i orderstocken. I det första steget, Fas 1, orderläggs endast den första delen i ett partneringprojekt, projekteringsdelen. När projektet kommer in i produktionsfas, Fas 2, orderläggs resterande del.



## HÅLLBARA MEDARBETARE

# Våra arbetsplatser är trygga och säkra

Hos ByggPartner står varje medarbetare i centrum. Med utgångspunkt från våra värderingar – Sunt förnuft från Dalarna – arbetar vi kontinuerligt med att utveckla våra medarbetare. Genom vårt proaktiva arbete har vi även hållbara medarbetare.

Att vi skapar bestående värden för såväl kunder som aktieägare beror på våra medarbetares prestationer. En mycket viktig fråga är därför vår förmåga att engagera och attrahera rätt medarbetare och här spelar våra värderingar en nyckelroll.

Våra värderingar sammanfattar vi med: Sunt förnuft från Dalarna. Ordet sunt står för Slagkraftig, Utvecklande, Noggrann och Trygg. Vid rekryteringsprocessen säkerställer vi att alla nya medarbetare delar våra värderingar. Dessa värderingar bidrar till att ByggPartner fortsätter att förknippas som en rak, enkel och trygg byggare som håller sina löften. Ett enkelt och effektivt sätt att hålla värderingarna vid liv är att ständigt fråga sig själv vad som är sunt i en specifik arbetsuppgift.

### Kompetensutveckling

Intern kompetensutveckling är viktigt och sker på flera sätt. Kompetensbygget är namnet på vår satsning där vi utvecklar våra medarbetare. Kompetensbygget är en del i att säkerställa att samtliga medarbetare ges möjlighet till kontinuerlig kompetensutveckling. Kompetensutveckling sker både i vardagen, genom att få nya arbetsuppgifter och att gå adekvat utbildning. Till exempel samlas samtliga tjänstemän två gånger per år för att lära känna varandra bättre, knyta kontakter, utbyta erfarenheter och diskutera teman som exempelvis värderingar, arbetsmiljö och medarbetarskap.

Hos ByggPartner är ett synligt ledarskap viktigt. Vår ledarskapsutbildning, som sker i samarbete med en extern aktör, är uppskattad och bolagets VD är alltid med. Grundutbildningen löper under sex dagar och på den får deltagarna både en bred

utbildning samtidigt som vi går djupare in på vissa områden som att utveckla sig själv i rollen som ledare. Målet är att ge våra ledare konkreta redskap som de har stor användning för i sin vardag. Därtill genomför vi interna utbildningar för samtliga medarbetare som leder till att de höjer såväl sina praktiska som teoretiska färdigheter.

### Viktigt med friska och glada medarbetare

Medarbetare som är friska och glada är inte bara en förutsättning för vår fortsatta framgång, utan skapar också trivsel och personlig harmoni. Dessutom bidrar våra nöjda medarbetare till att det blir enklare att rekrytera nya eftersom de fungerar som ByggPartners ambassadörer.

Vi har klara ambitioner och tydliga mål för hur vi ska behålla och utveckla hälsan hos våra medarbetare. Tillsammans med företagshälsovården genomför vi kontinuerligt hälsoundersökningar. Undersökningarna resulterar i en omfattande analys som – vid behov – hjälper oss att vidta rätt åtgärder. Dessutom erbjuder vi samtliga medarbetare regelbunden träning, rehabilitering, kostrådgivning och annat stöd för att de ska trivas, må bra och utvecklas.

Byggbranschen har en utmaning i att öka jämställdheten. Det gäller även för ByggPartner där en absolut majoritet, 92 procent, av medarbetarna är män och åtta procent kvinnor. I koncernledningen är två av tre kvinnor och styrelsen består till 50 procent av kvinnor och 50 procent män. Ett led i det arbetet är att säkerställa att vår arbetsmiljö och företagskultur är välkomnande och inkluderande för alla.

### God affärsetik och förtroendefulla relationer

ByggPartner arbetar aktivt för en god affärsetik och strävar efter långsiktiga och förtroendefulla relationer. ByggPartner är ansluten till Sveriges Byggindustriers (BI) uppförandekod. Vi arbetar konsekvent och långsiktigt med dessa frågor och vi accepterar inte överträdelser mot BIs uppförandekod. Koden innebär att bolaget och medarbetare ska följa lagar och föreskrifter samt verka för sund konkurrens och tidsenliga relationer, såväl inom företaget som i förhållande till kunder och leverantörer. Bygg-

Partner avstår från affärer som skulle kunna riskera att påverka förtroendet för oss negativt. Vi ska motverka all typ av otillbörlig påverkan som till exempel mutor, karteller eller olika typer av manipulation av anbud, med syfte att snedvräta konkurrensen. Vid bedömning och behandling av mutor är Institutet mot mutors näringslivskod normgivande. All typ av svartarbete eller annan typ av ekonomisk brottslighet ska motarbetas



## Hon leder bygget av världens första klimatpositiva datacenter

Johanne Fallhagen, ByggPartner

## ”Vi arbetar med hållbarhet i allt vi gör ”

Efter examen som högskoleingenjör vid Linköpings universitet började Johanne Fallhagen i byggbranschen. Nu är hon ByggPartners platschef när världens första klimatpositiva datacenter byggs i Falun.

Att Johanne Fallhagen brinner för hållbarhet råder det ingen som helst tvekan om. Och det gäller allt från hållbara medarbetare till att bidra till en hållbar värld.

– Vi arbetar med hållbarhet i allt vi gör. Slutprodukten blir bra när man har hållbara medarbetare som är friska och trivs. Att få vara med och bygga världens grönaste datacenter här i Falun känns riktigt bra, berättar Johanne Fallhagen.

Som platschef för EcoDataCenters byggnad i Falun fungerar Johanne som spindeln i nätet. En grundbult i hennes ledarskap är att se till helheten.

– Jag ser mig själv som en lagkapten och jag ska se till att

mina lagkamrater har de bästa förutsättningarna att utföra sitt jobb, på ett så smidigt och säkert sätt som möjligt. Tillsammans bygger vi fantastiska projekt som vi kan se tillbaka på och vara stolta över.

Att datacentret är CO2-positivt beror på en kombination av avancerat designtänkande och intelligent integration med närliggande energiekosystem. Till exempel kommer den el som används till 100 procent från förnybara källor som vind- och vattenkraft. Överskottsvärmen som serverna avger skickas ut i fjärrvärmenätet och kan således återanvändas.

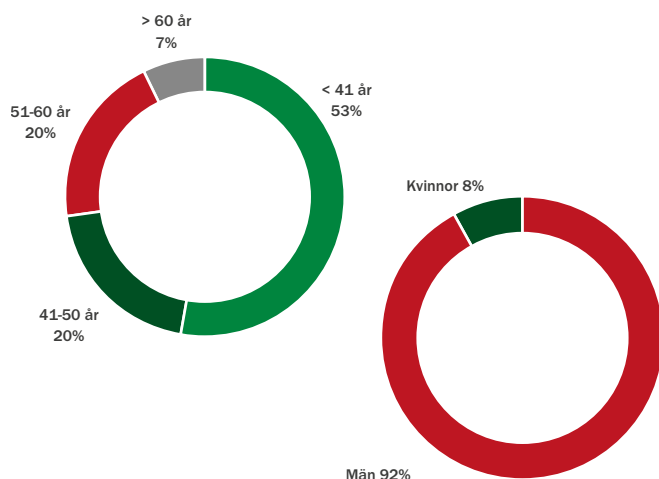
Datacentret byggs med samverkansformen partnering, som innebär att kund och byggtreprenör arbetar nära varandra under resans gång och med öppna böcker.

– Med partnering kommer vi tillsammans fram till en bättre slutprodukt. Vi tar tillvara på varandras kompetenser och kontaktnät och det leder till effektiva lösningar, berättar Johanne.

### Säkra byggen skapar trygghet

Ett byggbolags verksamhet innebär att medarbetarna utsätts för vissa arbetsmiljörisker. ByggPartners byggen ska vara rena, strukturerade och välordnade. Vår vision är att inga tillbud eller olycksfall ska uppstå. I det fall tillbud eller olycka ändå skulle ske, ska det inte bero på bristande information eller på bristfälliga hjälpmedel och maskiner.

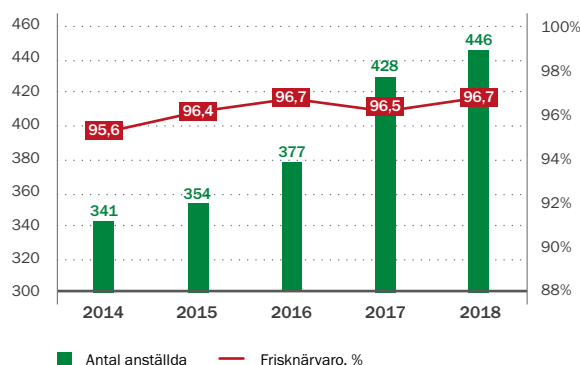
Ledning och förtroendevalda skyddsombud arbetar tillsammans för en god arbetsmiljö. Innan ett projekt startar genomförs en riskbedömning av yttre omständigheter och kritiska arbetsmoment. Genom ett proaktivt arbete vidtas åtgärder för att minimera de arbetsmiljörelaterade riskerna.



### Följande parametrar följs kontinuerligt upp i koncernen:

- ◆ Antalet arbetsskador och tillbud
- ◆ Antalet sjukdagar uppdelade på kort- respektive långtidsfrånvaro
- ◆ Nöjd Medarbetarindex (NMI)
- ◆ Personalomsättning
- ◆ Medarbetarnas hälsoprofil

Under 2018 uppgick frisknärvaron till 96,7(96,5) procent. Målet är minst 96 procent. Olycksfallsfrekvensen mäts enligt antal arbetsplatsolyckor som leder till frånvaro i en eller fler dagar från ordinarie arbete per 1 miljon arbetade timmar uppgick under 2018 till 5,66 (3,54). Målet är under fem. I olycksfallsstatistiken ingår en sjukskrivning över ett halvår, vilket motsvarar hälften av timmarna.





# Vi bygger för ett hållbart samhälle

För ByggPartner är hållbarhet en viktig hörnsten för att skapa värden åt kunder, aktieägare, medarbetare och samhället i stort. Vi lägger stor vikt vid miljö- och samhällsrelaterade frågor i byggprocessens steg och det arbetet utgår från vår hållbarhetspolicy.

ByggPartners hållbarhetsarbete utgör en mycket viktig grundbult för vår framtida utveckling. Målet med hållbarhetsarbetet, som beskrivs i Hållbarhetspolicyen se sida 18, är att vi ska medverka till ett bättre samhälle och en renare miljö. En hållbar affärsmodell innebär att vi som företag tar ansvar för hur vi påverkar samhället ur ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv.

## ByggPartner affärsmodell

ByggPartner tillhandahåller genomtänkta och enkla bygglösningar som levereras genom kostnadseffektivt byggande. Vi är en utmanare till de större riksbyggarna inom Byggentreprenad, Byggservice samt Ställningar och fallskydd. Med kundens behov som utgångspunkt använder vi vår mångåriga erfarenhet inom byggindustrin för att leverera goda resultat genom hela byggprocessen och för att skapa bestående värden för våra kunder, medarbetare och aktieägare. En grundförutsättning för hållbart företagande är att växa med lönsamhet.

## Risk och riskhantering

På sidorna 20-21, om risk och riskhantering, rapporterar ByggPartner hållbarhetsrisker och riskhantering för miljö, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och korruption under rubriken operationella risker.

## Policydokument

På styrelsemötet i maj och oktober 2018 fastställde styrelsen ByggPartners policies för uppförandekod respektive hållbarhet. ByggPartner har även en miljöpolicy och tillämpar samt följer Sveriges Byggindustriers uppförandekod. I uppförandekoden ingår Institutet Mot Mutors näringslivskod. Underleverantörer

förbinder sig att tillämpa och följa samma uppförandekod i inköpsavtal. ByggPartner är sedan flera år ISO-certifierade inom miljö (14001) och kvalitet (9001) och avvikelserapporterar på samtliga ledningsgruppsmöten som protokollförs. Under 2018 genomfördes en revision av ISO-certifieringen.

Resultatindikatorer	2018	2017	2016
<b>Miljö</b>			
Bilparkens medelutsläpp i CO2 för bilar (g/km)	153,2	156,8	e.t.
- varav tjänstebilar	141,5	143,2	e.t.
- varav servicebilar	165,5	168,9	e.t.
<b>Sociala förhållanden</b>			
Nöjd Medarbetarindex *	6,9	e.t.	6,8
Totalt antal kursdagar som medarbetare genomgick ByggPartners interna ledarskapsprogram	97	126	68
ByggPartners frisknärvaro, %	96,7	96,5	96,7
Antalet olyckor som gav upphov till sjukskrivning	5	3	e.t.
Olycksfallsfrekvenser per miljon arbetade timmar	5,7	3,5	5,1
<b>Mänskliga rättigheter och korruption</b>			
Antal incidenter vid brott mot mänskliga rättigheter och korruption	0	0	0

\* Nöjd Medarbetarindex mäts på en skala från 6 till 10 där 6,5 till 7,5 är medelvärde. Ingen mätning gjordes för 2017.

Med "e.t." avses "ej tillämplig".



## Hållbarhet från Dalarna

Våra värderingar – Sunt förnuft från Dalarna – bidrar till såväl ett hållbart företag som ett hållbart samhälle. Ordet "Sunt" står för Slagkraftigt, Utvecklande, Noggrann och Trygg. För att ByggPartner ska vara slagkraftigt och uppfattas som utvecklande är vi noggranna och kommer med förslag på hur till exempel en byggnation kan anpassas så att den uppfyller de hållbarhetskriterier som gäller. Genom att vi har ett helhetstänkande och tar ansvar har vi under åren uppfattats som en trygg samarbetspartner.

## ”Hållbart byggande och partnering går hand i hand”



CO<sub>2</sub>-besparingen i Vallaskolan motsvarar ca 40 varv runt jorden i en medelstor bil

### Lägre koldioxidutsläpp med smarta bygglösningar

**N**är Sala kommun anlätade ByggPartner föll valet åter på partnering. Uppdraget: Att bygga om en skola som har miljöklass Miljöbyggnad silver, som rymmer 450 elever och där elever och lärare trivs.

I takt med ökat elevantal blev Vallaskolan i Sala för liten. Sala kommun, som tidigare anlätade ByggPartner för att bygga två LSS-boenden med samverkansformen partnering, valde åter ByggPartner. – Samarbetet med ByggPartner gick riktigt bra. Dessutom har vi fått mycket positiva omdömen från de som arbetar på LSS-boendena. De kände sig delaktiga under byggprocessen och det tycker vi är mycket viktigt, berättar Anders Almroth, samhällsbyggnadschef på Sala kommun.

För Sala kommun är hållbarhet centralt. Vallaskolan byggs för att klara Miljöbyggnad silver och man är noga med materialvalet. Till exempel valdes trästomme istället för betong och allt transporterades med järnväg.

Den livscykelanalys (LCA) som genomfördes visade att byggnaden gör av med 400 000 kg koldioxid, vilket är 300 000 kg lägre än om stomme och trapphus gjutits med betong. – Här i Sala prioriterar vi hållbarhet. När vi bygger planerar vi långsiktigt och att vi minskar vårt koldioxidavtryck genom smarta materialval är mycket positivt, konstaterar Anders Almroth.

Samverkansformen partnering innebär att byggherre och byggentreprenör arbe-

tar nära varandra såväl före som under byggprocessen. Tillsammans kommer parterna fram till vilka lösningar som är bäst och man arbetar med öppna böcker, vilket innebär att Sala Kommun har full insyn i till exempel all fakturering och projektets samtliga räkenskaper.

– Vi har en mycket bra dialog med ByggPartner som grundas i djupt förtroende. Partnering är ett mycket bra och sunt sätt att hushålla med skattebetalarnas pengar, berättar Anders Almroth.



Anders Almroth, Sala kommun



# ByggPartners Hållbarhetspolicy

ByggPartners hållbarhetspolicy fokuserar på följande områden: Ekonomisk hållbarhet, Miljömässig hållbarhet, Social hållbarhet, Hälsa och säkerhet, Likabehandling och Samhällsansvar. Nedan följer en sammanfattning av respektive område.

## Ekonomisk hållbarhet

Ekonomisk hållbarhet handlar i första hand om att säkerställa att verksamheten bedrivs lönsamt. Ett lönsamt företag är långsiktigt och kan bidra till att förbättra samhället. Andra viktiga parametrar är affärsetik, korrekt redovisning och att motverka ekonomisk brottslighet.

## Miljömässig hållbarhet

ByggPartner har stora möjligheter att medverka till hållbara lösningar ur ett livscykelperspektiv, systematiskt minska sin verksamhets miljöpåverkan och samtidigt inspirera kunder och leverantörer. ByggPartner sätter miljömål för sitt hållbarhetsarbete inom områdena Energi och Material/avfall.

## Social hållbarhet

Hälsa och säkerhet, likabehandling och samhällsansvar är hörnstenar i vårt sociala ansvarstagande. Det gäller såväl våra medarbetare som kunder, leverantörer och andra samverkanspartner. Våra medarbetare ska ha bra anställningsvillkor, säker arbetsmiljö och behandlas jämlikt oavsett kön, könsöverskridande identitet, etnisk tillhörighet, religion, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder.

## Hälsa och säkerhet

Arbetsmiljön ska vara hälsosam och säker och uppfylla kraven som ställs i Arbetsmiljölagen, arbetsmiljöförordningen och i Arbetsmiljöverkets föreskrifter. Målet är att skapa en fysiskt, psykiskt och socialt sund arbetsplats som är utvecklande och där medarbetare upplever arbetsglädje, trygghet och har möjlighet att påverka sitt arbete.

## Likabehandling

Vi anser att människor med olika erfarenheter och perspektiv är en avgörande faktor för att skapa en framgångsrik organisation. Vi strävar efter en ökad mångfald i vår verksamhet då det skapar en mer utvecklande arbetsplats. Alla våra medarbetare ska ges samma rättigheter och möjligheter. Jämställdhets- och mångfaldsarbetet ska ingå som en naturlig och integrerad del i all vår verksamhet.

## Samhällsansvar

För oss är det viktigt att vara lokala där vi verkar. Att i den mån det går ha medarbetare som bor i närområdet och att hitta lokala samarbetspartners och underentreprenörer, på så sätt bidrar vi till det lokala samhällets näringsliv och utveckling. Vi sponsrar föreningar där vi finns och syftet är att bidra till en god samhällsutveckling samt bygga relationer och varumärke.





## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i ByggPartner i Dalarna Holding AB, org.nr 556710-9243

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 14-18 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 12 april 2019

Ernst & Young AB

Jonas Svensson

Auktoriserad revisor



# Risker och riskhantering

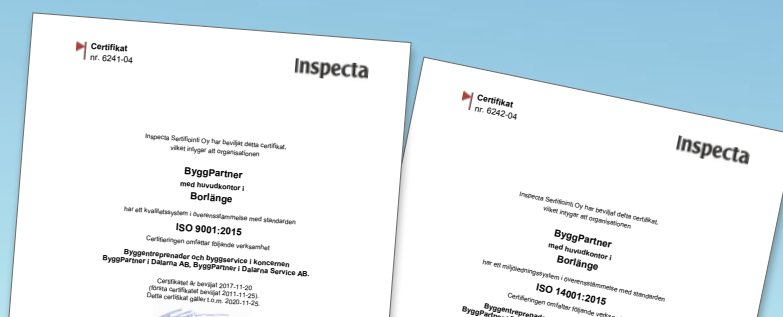
## Omvärldsrisker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
<b>Marknadsutveckling och konjunktur</b>	Byggbranschen påverkas i stor utsträckning av allmän konjunkturutveckling, sysselsättningsutveckling, behov av nya bostäder och lokaler, förändringar befolkningstillväxt, inflation, räntenivåer med mera.	Inriktad verksamheten på att vara verksam i regioner som har en uthållig befolkningstillväxt. Flyttar även resurser mellan regionerna om behoven ändras.
<b>Konkurrens</b>	Byggsektorn är starkt konkurrensutsatt och vissa av ByggPartners konkurrenter är stora bolag som har större finansiella resurser och kapacitet för att till exempel bättre stå emot nedgångar på marknaden och för att hantera framtida ändrade förhållanden på marknaden.	Strävar efter att särskilja erbjudandet genom att ha ett närmare kund-samarbete, stå för enkelhet och effektivitet, ha långa kundrelationer och fokusera på partneringmodellen.
<b>Regelverk och legala förhållanden</b>	ByggPartners verksamhet är föremål för omfattande regelverk avseende exempelvis bygglov, byggnormer, säkerhetsregler och miljöregler. Lagstiftning och andra regelverk kan förändras och det finns en risk för att förändrade krav kan innebära betydande kostnader.	Många krav hanteras av byggherren, men framförallt i partneringprojekt krävs kunskap om lagar och regler och hur dessa implementeras i projekteringen och produktionen. Fortlöpande utbildning i entreprenadjuridik sker. Personalen uppdateras kontinuerligt med aktuella förändringar i lagar och regler.

## Operativa risker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
<b>Miljörisker</b>	ByggPartner är föremål för omfattande och allt strängare miljöreglerverk. Bolaget skulle kunna komma att ställas till ansvar till exempel för miljösanering och bristande efterlevnad av lagar och regler om växthusutsläpp, energi- och elförbrukning.	Kontinuerligt förebyggande arbete med fokus på klimatpåverkan, resurs-effektivitet samt utfasning av miljö- och hälsofarliga ämnen. Miljöfrågorna är på agendan i ett tidigt skede och identifieras och åtgärdas snarast. ByggPartner är sedan flera år ISO-certifierade inom miljö (14001). ByggPartner redovisar medelutsläpp för koncernens samtliga fordon i tabellen för resultatindikatorer. ByggPartners mål är att varje år minska det genomsnittliga medelutsläppet.
<b>Projektrisker</b>	ByggPartners lönsamhet är starkt beroende av de enskilda projektens resultat och konsekvenserna av projekt med negativt utfall kan bli stora. Projektet avräknas med successiv vinstavräkning, vilket innebär att vinsten baseras på den senaste slutkostnadsprognosen och redovisas i takt med att kostnaderna upparbetas. Uppskattade förluster i pågående projekt redovisas i sin helhet vid den tidpunkt bedömningen görs. Förseningar i projekt kan leda till vite eller skadestånd gällande mot ByggPartner.	Särskilt komplexa och större anbud ska prövas och godkännas av ByggPartners kalkylråd, vilket består av delar av styrelsen och VD. Projektet arbetar kontinuerligt med riskidentifiering och riskhantering av både operationella och finansiella risker. Varje projekt utvärderas kvartalsvis, där justeringar av vinstavräkningen görs för eventuella förändringar i den bedömda kostnaden för att slutföra projektet. Anbud matchas med bindande anbud från underleverantörer där pris-sättningen är fast för att minimera exponeringen mot prisförändringar på marknaden under anbuds- och produktionsprocessen.
<b>Sociala förhållanden, behålla och rekrytera kvalificerad personal</b>	ByggPartner är beroende av att kunna rekrytera och behålla personal, speciellt nyckelpersoner och personal med specialistkompetens men även övrig personal. Efterfrågan på personal inom byggsektorn är hög. ByggPartner är föremål för omfattande och allt strängare hälso- och säkerhetslagar och regelverk. Bolaget skulle kunna komma att ställas till ansvar till exempel för en arbetsmiljösituation eller arbetssäkerhet.	Ett ständigt arbete pågår för att utveckla medarbetarna. Rekrytering sker såväl internt som externt. Internt för att synliggöra att det finns möjlighet att utvecklas för dem som vill och som anses lämplig. Vid rekrytering läggs stor vikt på kandidaternas uppskattar ByggPartners arbetssätt och delar ByggPartners värderingar. Bolaget arbetar kontinuerligt med förebyggande arbete med fokus på arbetsmiljö och arbetssäkerhet. ByggPartner är sedan flera år ISO-certifierade inom kvalitet (9001). ByggPartner redovisar nöjd medarbetarindex i tabellen för resultatindikatorer. Mätning avseende medarbetarindex görs vartannat år, nästa mätning sker 2020. Vidare redovisas antalet genomförda interna ledarskapsutbildningsdagar i tabellen för resultatindikatorer. Bolagets frisknärvaro mäts löpande varje månad, där målet alltid är att ha en högre frisknärvaro än 96 procent. Antalet olyckor som gav upphov till sjukskrivning samt olycksfallsfrekvens per miljon arbetade timmar redovisas också i tabellen för resultatindikatorer.





ISO-certifierat enligt standarden 9001:2015 och 14001:2015

### Korruption och brott mot mänskliga rättigheter

ByggPartner befinner sig i en konkurrensutsatt bransch och har många medarbetare med ansvar och befogenheter samt arbetar med flera underleverantörer. ByggPartner är föremål för omfattande lagar och regelverk för mänskliga rättigheter. Bolaget skulle exempelvis kunna komma att ställas till ansvar för att en medarbetare bryter mot regelverk och interna uppförandekoden eller att efterlevnad av ByggPartners interna regelverk ej följs av underleverantörer.

Grunden för riskhantering ligger i ByggPartners företagskultur, värderingar, intern kontroll, ekonomisk rapportering och finansiell styrning. I tillägg så arbetar bolaget förebyggande och utbildar samtliga medarbetare i regelverk, policys och koder samt säkerställer att underleverantörer tillämpar och följer ByggPartners regelverk.

ByggPartner tillämpar och följer Sveriges Byggindustriers uppförandekod. I uppförandekoden ingår Institutet mot mutors näringslivskod. Underleverantörer förbinder sig att tillämpa och följa samma uppförandekod i inköpsavtal.

Samtliga underleverantörer förbinder sig att följa ByggPartners uppförandekod. Ett ständigt arbete pågår för att säkerställa att underleverantörer tillämpar och följer inköpsavtalet. ByggPartner är sedan flera år ISO-certifierade inom kvalitet (9001).

För att säkerställa att underleverantörer tillämpar och följer uppförandekoden för miljö, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och korruption så genomför ByggPartner revisioner.

ByggPartner redovisar antal incidenter i tabellen för resultatindikatorer.

### Tvister och rättsliga förfaranden

ByggPartner är från tid till annan involverat i legala processer med till exempel kunder, leverantörer, underentreprenörer. Tvister kan leda till att ByggPartner blir skyldigt att betala skadestånd eller inte får full ersättning för genomfört arbete.

Eventuella meningsskiljaktigheter i projekten uppmärksammas och hanteras så snabbt som möjligt för att minimera risken för långdragna tvister. Samtliga tvister och meningsskiljaktigheter protokollförs alltid och delges motpart och ansvarig person från ByggPartner utses.

## Finansiella risker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
<b>Kredit- och motpartsrisk</b>	ByggPartner är exponerat för risken att inte få betalt från nuvarande och framtida kunder.	Kunderna kreditkontrolleras innan projektstart av ett projekt och information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Faktureringen sker löpande och under produktionen pågår kontinuerlig hantering av operationella och finansiella risker. Både kvartalsvisa och månadsvisa utvärderingar av projekten görs, samt veckovisa avstämningar med underleverantörer.  I partneringuppdrag fördelas eventuella effektiviseringar samt kostnadsavvikelse mellan ByggPartner och kunden.
<b>Finansieringsrisk</b>	Risk för att ByggPartner i framtiden misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering, eller finansiering inte kan förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas till kraftigt ökade kostnader eller oförmånliga villkor.	Under hela produktionen genomförs fakturering löpande med en förutbestämd "lyftplan", för att minimera rörelsekapitalbindningen i de olika projekten.
<b>Ränterisk</b>	Förändring av marknadsränta och kreditmarginal påverkar räntenettet, beroende på i huvudsak på vald kapital- och räntebindningstid. Förändringar i marknadsräntor och kreditmarginaler kan få en negativ kassaflödesmässig påverkan.	Byggentreprenadverksamhet medför inget stort behov av rörelsekapital. En betydande faktor som påverkar ränterisken vid händelse av finansieringsbehov är räntebindningstiden. Enligt finanspolicyn får den genomsnittliga räntebindningstiden på den totala upplåningen uppgå till maximalt 36 månader
<b>Likviditetsrisk</b>	Med likviditetsrisk avses risken att ByggPartner inte kan infria sina betalningsförpliktelser vid förfalltidpunkten, utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt.	En auktorisationsförteckning säkerställer gränser och beslutsordning för godkännande av utgifter och investeringar.  En månadsplanering avseende tillgänglig likviditet som omfattar alla enheter görs. Planeringen uppdateras varje vecka. ByggPartner har tillgång till en checkräkningskredit om totalt 60 Mkr.





# Aktien

**ByggPartners aktie är noterad på First North Premier, Nasdaq Stockholm och börsvärdet per den 28 december 2018 var 372,9 Mkr. Sista betalkurs för ByggPartners aktie 2018 var 30,80 kronor och under året steg aktiekursen med 5,8 procent.**

## Utdelningspolicy

ByggPartners utdelningspolicy är att dela ut minst 50 procent av årets resultat till aktieägarna, beroende av bolagets behov av likvida medel för att utveckla verksamheten.

## Utdelning

För verksamhetsåret 2018 gör styrelsen bedömningen att koncernens finansiella ställning och omständigheterna i övrigt motiverar en ökad utdelning jämfört med föregående år, 2,75 (2,50) kronor per aktie. Förslaget motsvarar en utdelning om totalt 33,3 (30,3) Mkr, vilket motsvarar 82 procent av moderbolagets resultat.

## Bemyndigande

Bolagets styrelse har inte erhållit något bemyndigande att besluta om nyemission av aktier, teckningsoptioner eller konvertibler.

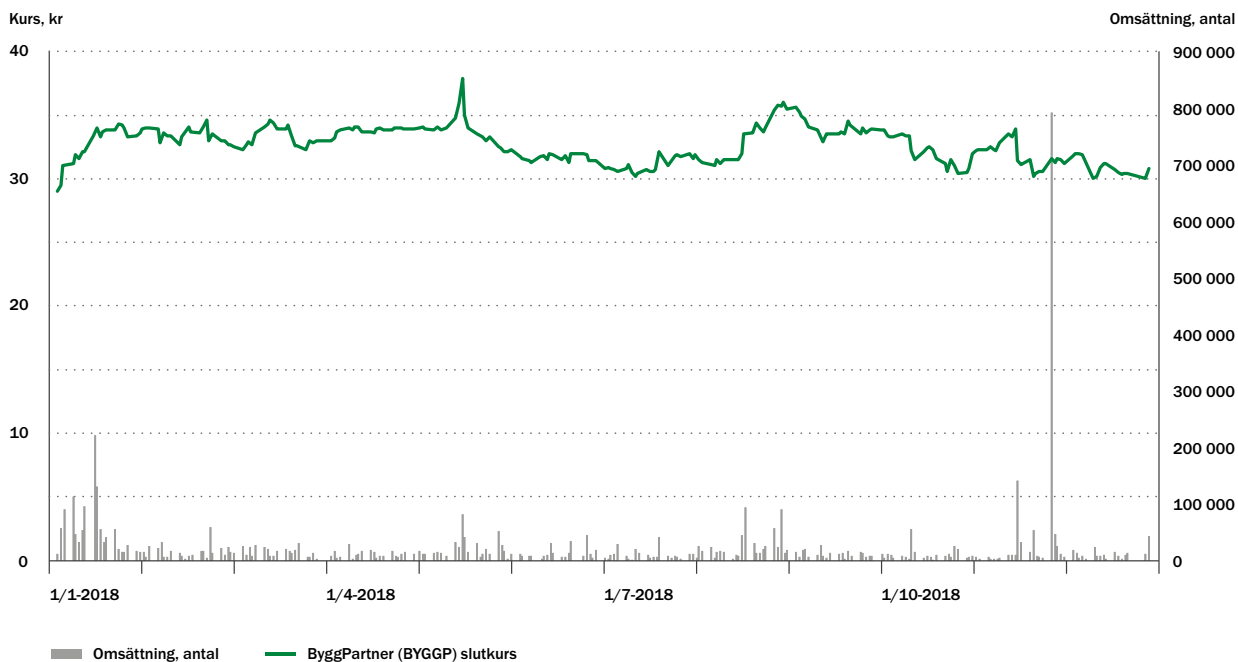
## Ägarskap

Antalet registrerade aktier i ByggPartner uppgick den 28 december 2018 till 12 107 103 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och samtliga aktier har lika rätt till utdelning. ByggPartners aktier är denominerade i svenska kronor och kvotvärdet per aktie uppgår till 1,06 kronor. ByggPartner har inga utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram.

Antalet aktieägare per den 31 december 2018 uppgick till 3 518. Majoriteten av ByggPartners ägare återfinns i Sverige och består främst av finansiella och institutionella organisationer. Den största ägaren är AB Surditet (bolagets grundare Bo Olsson) som innehar 24,7 procent av rösterna, följt av Länsförsäkringar Fondförvaltning AB, som innehar 9,9 procent av rösterna. Tredje största ägaren, mätt i röster, är Priveq, som innehar 7,4 procent av rösterna.

ÄGARE PER 31 DECEMBER 2018	ANTAL AKTIER	RÖSTER, %
AB Surditet	2 985 949	24,66
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB	1 197 508	9,89
Priveq Investment Fund III KB	582 214	4,81
Nordea Livförsäkring Sverige AB	573 962	4,74
Försäkringsbolaget, Avanza Pension	507 500	4,19
LGT Bank LTD	490 336	4,05
Priveq Investment Fund III AB	310 757	2,57
Övriga	5 458 877	45,09
<b>Summa</b>	<b>12 107 103</b>	<b>100,00</b>

## Aktiehistorik 2018



## Aktiekapitalets utveckling

ÅR	HÄNDELSE	FÖRÄNDRING I ANTALET AKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER	FÖRÄNDRING I AKTIEKAPITAL (KR)	AKTIEKAPITAL (KR)	KVOTVÄRDE (KR)
2006	Bildande	100 000	100 000	100 000	100 000	1
2006	Nyemission	4 885 000	4 985 000	4 885 000	4 985 000	1
2006	Nyemission	7 515 000	12 500 000	7 515 000	12 500 000	1
2010	Minskning <sup>1)</sup>	-720 000	11 780 000	-720 000	11 780 000	1
2010	Fondemission <sup>1)</sup>	-	11 780 000	720 000	12 500 000	1,06 <sup>2)</sup>
2010	Nyemission	327 103	12 107 103	347 096	12 847 096	1,06 <sup>2)</sup>

1) Minskningen av aktiekapitalet genomfördes för utbetalning till aktieägare. Samtidigt genomfördes en fondemission för att återställa aktiekapitalet. 2) Kvotvärdet är avrundat.



# Bolagsstyrningsrapport

**Bolagsstyrning avser det regelverk och den struktur som etablerats för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. ByggPartners bolagsstyrning grundar sig på svensk lag, främst Aktiebolagslagen (2005:551), bolagsordningen, interna regler samt föreskrifter och policys.**

**Bolag listade på Nasdaq First North Premier före juli 2018 ska från 1 juli 2019 följa lokal kod för bolagsstyrning, vilket för svenska bolag avses Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). ByggPartner har dock valt att sedan 1 januari 2017 följa Koden.**

## Aktier och ägande

Aktiekapitalet i ByggPartner uppgick vid årets slut till 12 847 096 kr, fördelat på totalt 12 107 103 aktier. Bolagets aktier ger rätt till en röst per aktie och har samma rätt till andel av bolagets tillgångar samt utdelning. Bolagsstämman beslutar om utdelning.

ByggPartners tre största ägare per den 31 december 2018 är AB Surditet (bolagets grundare Bo Olsson) (24,7 procent av aktiekapitalet), Länsförsäkringar Fondförvaltning AB (9,9 procent av kapitalet) samt Priveq Investment (7,4 procent av aktiekapitalet).

## Bolagsstämma

Enligt Aktiebolagslagen är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, exempelvis fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

ByggPartners räkenskapsår löper från och med den 1 januari till och med den 31 december och årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Datum och ort för årsstämman kommuniceras senast i samband med den tredje kvartalsrapporten på bolagets hemsida. Kallelse sker genom publicering i Post- och Inrikes Tidningar och ByggPartners webbplats. Att kallelsen skett annonseras i Svenska Dagbladet. Samtliga stämmodokument publiceras på ByggPartners webbplats. Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande har rätt att närvara vid stämman, antingen personligen eller via ombud eller ställföreträdare med fullmakt. Aktieägare har rätt att få ärenden behandlade vid årsstämman om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Utöver årsstämman kan kallelse även ske till extra bolagsstämma om styrelsen anser att det finns behov eller om ägare till minst tio procent av aktierna begär det.

## Årsstämman 2018

Årsstämman 2018 hölls den 16 maj i Falun. Sammanlagt var 29,0 procent av totalt antal aktier representerade. Räkenskaper för 2017 fastställdes och styrelseledamöterna och VD beviljades ansvarsfrihet. Beslut fattades också om val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvode till styrelse och revisorer.

## Extra bolagsstämmor

Ingen extra bolagsstämma har hållits under 2018.

## Årsstämma 2019

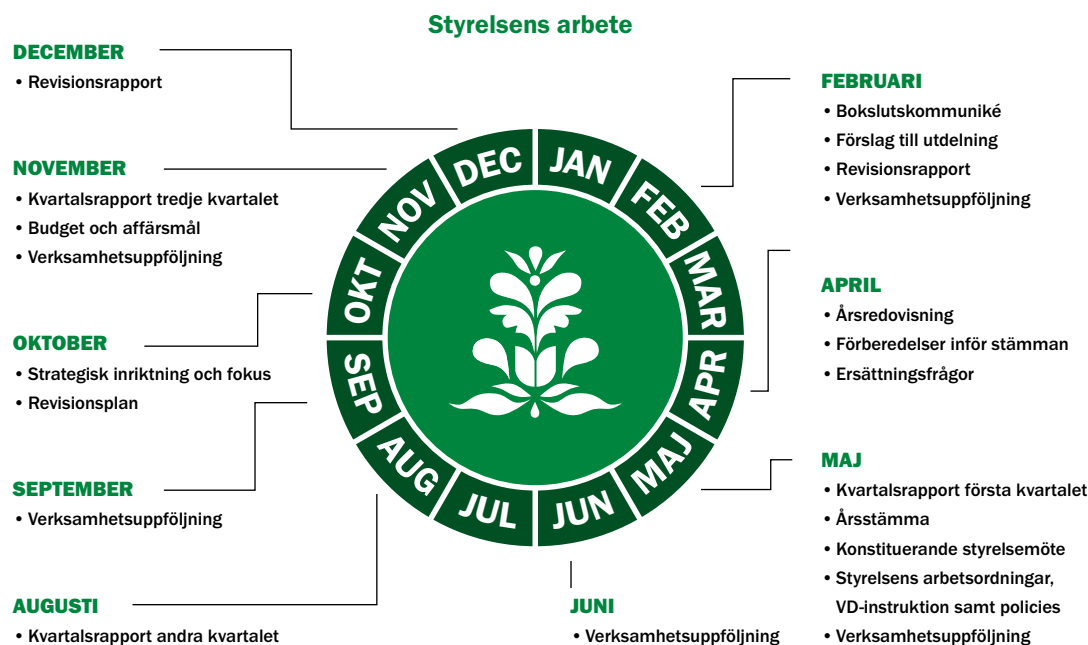
Nästa årsstämma för aktieägarna i ByggPartner i Dalarna Holding AB hålls den 8 maj 2019 klockan 16.00 vid Falu gruva (Geschwornergården) i Falun.

## Valberedning

Inför årsstämman 2019 har valberedningen följande sammansättning: Eva Gottfridsdotter-Nilsson (valberedningens ordförande), Länsförsäkringar Fastighetsfond AB (13,4 procent av rösterna) Magnus Hardmeier, Priveq Investment (0 procent av rösterna), Bo Olsson, AB Surditet (24,7 procent av rösterna), och Torsten Josephson, styrelseordförande i ByggPartner i Dalarna Holding AB vilket meddelades på ByggPartners webbsida samt offentliggjordes genom pressmeddelanden den 11 oktober 2018.

Valberedningen har inför årsstämman 2019 hållit tre protokollförda sammanträden och däremellan haft löpande kontakt. Inget arvode har utgått för arbetet. Valberedningen har för sitt arbete tagit del av den interna utvärderingen av styrelsens arbete som utförts samt styrelseordförandens redogörelse för





styrelsearbetet och bolagets strategi, men har också intervjuat enskilda styrelseledamöter och medlemmar i koncernledningen. Valberedningen tillämpar de regler för styrelsens sammansättning som finns i Koden. Valberedningen bedömer att de föreslagna ledamöterna har en bred och kompletterande erfarenhet av detta. Kraven på oberoende bedöms också vara uppfyllt. Valberedningen har även diskuterat kraven på mångfald. I detta avseende har valberedningen valt att inom mångfaldspolicy använda Koden avsnitt 4.1 som anger att styrelsen ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. Därutöver ska en jämn könsfördelning eftersträvas

Valberedningens förslag, redogörelse för arbetet samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och redogörs även på årsstämman 2019.

### Styrelsens roll och sammansättning

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens arbete regleras av bland annat Aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Styrelsen fastslår mål och strategiska riktlinjer, ansvarar för att VD genomför styrelsebeslut samt har det yttersta ansvaret för koncernens interna styrning och kontroll samt riskhantering.

Styrelsens bolagsstämmanvalda ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill att nästa årsstämma hållits. ByggPartners styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre

och högst tio bolagsstämmanvalda ordinarie ledamöter utan suppleanter. Vid årsstämman 2018 valdes sex ordinarie styrelseledamöter. Ingen representant för koncernledningen ingår i styrelsen. Inga arbetstagarrepresentanter eller suppleanter har utsetts till styrelsen.

Styrelsens medlemmar presenteras närmare under avsnittet "Styrelse och ledande befattningshavare" på sid 28.

### Styrelsens ordförande

Styrelseordförande leder styrelsearbetet och följer verksamheten i dialog med VD. Ordförande företräder bolaget i frågor kring ägarstrukturen och frågor av särskild betydelse. Uppdraget medför ansvar för att styrelsearbetet är välorganiserat, effektivt, att styrelsen fullgör åtagandena samt att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag. Vidare gör styrelsen en gång per år en utförlig utvärdering av formerna för sitt arbete, styrelsens sammansättning, styrelsens prestation och förbättringsområden.

### Styrelsearbetet

Styrelsen utser moderbolagets VD och tillika koncernchef. Uppdelningen av styrelsens och VD:s ansvar samt befogenheter återfinns i styrelsens arbetsordning som fastställs årligen. Styrelsemötena följer en antagen arbetsordning vilken fastställer de punkter på dagordningen som är ordinarie och de som kan variera. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska mellan varje årsstämma hålla minst fem ordinarie styrelsemöten utöver det konstituerade styrelsemötet.

Årligen genomförs en utvärdering av styrelsearbetet, resultatet redovisas sedan för valberedningen.

Styrelsen har hittills inte inrättat något revisionsutskott eller ersättningsutskott eftersom styrelsen med hänsyn till sin storlek funnit det mer ändamålsenligt att styrelsen i sin helhet fullgör de uppgifter som ankommer på ett revisions- och ersättningsutskott.

#### Styrelsens årsplanering

Utöver dessa möten kan extra möten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena. Under räkenskapsåret 2018 har styrelsen hållit tolv möten, vilka samtliga protokollförts. Under 2018 har utöver de stående punkterna som till exempel marknadsutveckling, affärsutveckling och budget, följande frågor behandlats: finansiering, börsfrågor, organisationsutveckling och genomgång av projektprognoser.

#### Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på ByggPartners finansiella ställning.

Styrelsen granskar också de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna samt rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering. Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst två gånger per år.

#### Ersättning till styrelsen

Det beslutade arvodet till styrelsen uppgick 2018 till totalt 800 000 kronor, fördelat inom styrelsen enligt vad som framgår av tabellen nedan. Årsstämman 2018 beslutade

att arvode till styrelsens ordförande skall utgå med 175 000 kronor per år och till övriga styrelseledamöter med 125 000 kronor per styrelseledamot och år.

#### Koncernens ledning

VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av VD, CFO samt HR-chef. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning.

#### Ersättning till ledande befattningshavare

Under 2018 utbetalades totalt 5 258 809 kronor i fast ersättning till bolagets ledande befattningshavare (koncernledning). Den totala utbetalda bruttoersättningen till verkställande direktören och koncernledningen, inklusive grundlön, pensionsbetalning samt bil- och sjukförsäkringsförmån uppgick under 2018 till 7 288 893 kronor, varav 2 809 020 kronor utgjorde ersättning till verkställande direktören. Ersättningar till ledande befattningshavare finns beskrivet i not 6 på sid 48.

Inför årsstämman 2019 kommer styrelsen att framlägga förslag till riktlinjer för ersättning och andra villkor för ledande befattningshavare.

#### Revision

Bolagets revisorer granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att sedan uttala sig om finansiella rapporteringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till årsstämman. Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Vid årsstämman 2018 valdes revisionsfirman EY till bolagets revisor med auktoriserade revisorn Jonas Svensson som huvudansvarig revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Vid årsstämman 2018 beslutades att ersättning till revisorn skulle utgå enligt godkänd räkning. Revisorsarvodet 2018 uppgick till sammanlagt 827 000 kronor för hela koncernen.

#### Mötesnärvaro under 2018

NAMN	INVALD ÅR	OBEROENDE FRÅN BOLAGET	OBEROENDE AV STÖRRE AKTIEÄGARE	STÄMMO-BESLUTAT ARVODE	STYRELSEMÖTEN
Torsten Josephson	2011	Ja	Ja	175 000	12/12
Louise Nilsson	2006	Ja	Nej	125 000	12/12
Bo Olsson	1992	Ja	Nej	125 000	12/12
Helena Skåntorp	2016	Ja	Ja	125 000	12/12
Tore Hallersbo	2016	Ja	Ja	125 000	11/12
Elisabeth Norman	2018	Ja	Ja	125 000	8/8

## Intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt den svenska Aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Bolagsstyrningsrapporten ska enligt Årsredovisningslagen innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

ByggPartners internkontrollstruktur följer principerna i COSO-modellen, enligt vilken det sker genomgång och bedömning inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

### Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal styrande dokument för bolagets interna kontroll och styrning, bland annat styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören, rapporteringsinstruktioner, auktorisationsbestämmelser och finanspolicy, insiderpolicy, kommunikationspolicy som alla syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning. Rapportering av finansiell information sker genom ett koncerngemensamt rapporteringssystem. Ansvar att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger verkställande direktören och CFO som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Cheferna på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen.

### Information och kommunikation

ByggPartners väsentliga styrande dokumentation i form av policys, riktlinjer och manualer kommuniceras framförallt via ett koncerngemensamt intranät och ett gemensamt verksamhetssystem.

### Riskbedömning

ByggPartner uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Detta sker främst genom kontakter mellan koncernledningen och koncernstab ekonomi plus koncernens controllers. Vid riskgenomgångarna identifierar ByggPartner de områden där risken för fel är förhöjd.

### Kontrollaktiviteter

Varje månad upprättas finansiella rapporter för samtliga bolag inom koncernen tillsammans med konsoliderade finansiella rapporter. Dessa ligger till grund för möten med respektive

arbetschef där koncernchefen, CFO och koncerncontrollern har genomgång med respektive arbetschef. Särskild analys görs här av orderläge, kostnadsuppföljning, investeringar och kassaflöde. Varje kvartal hålls så kallade slutkostnadsprognosgenomgång där kvartalsbokslutet och dotterbolagets uppdaterade prognos analyseras. Prognoser uppdateras varje kvartal för samtliga koncernbolag där uppföljning sker mot utfall samt tillser att den finansiella informationen är rättvisande och korrekt.

Särskilt komplexa och större anbud ska prövas och godkännas av ByggPartners kalkylråd vilket består av delar av styrelsen och VD.

Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policys, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad. Huvuduppgiften för staber och dess medarbetare är dels att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, dels utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor.

ByggPartners revisorer granskar den finansiella informationen för årsbokslutet. Dessutom granskar revisorerna varje år ett urval av kontroller och processer och rapporterar eventuella förbättringsområden till koncernledning och styrelse.

ByggPartners ekonomifunktion finns centralt i Borlänge (huvudkontor) och rapporterar genom ett koncerngemensamt rapporteringssystem. Koncerncontrollern har också ett nära samarbete med dotterbolagsansvariga avseende bokslut och rapportering.

### Verksamhetsrevision

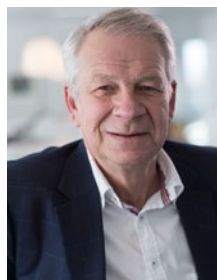
ByggPartner har även en internrevisionsfunktion inom ramen för det certifierade kvalitets- och miljöarbetet. Internrevisionens huvudsakliga uppgift är att följa upp entreprenad-, service- och ställningsprojekt samt att det koncerngemensamma verksamhetssystemet efterlevs och tillämpas. Verksamhetssystemet och prognosprocessen är den enskilt viktigaste beståndsdel vid fastställande av ett projekts och bolagets resultat varför detta är ett prioriterat område. Det finns instruktioner och en löpande utvärdering görs av att ansvariga personer i organisationen har den kompetens och de stödresurser som krävs för att fullgöra arbetet i samband med framtagandet av finansiella rapporter.





# Styrelse och ledning

## Styrelse



**Torsten Josephson, född 1953**  
**STYRELSEORDFÖRANDE SEDAN 2013**

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen, Chalmers Tekniska Högskola  
**Andra pågående uppdrag:** VD i Ancore Fastigheter AB, Kundvagnen Kolven AB, Långeberga Logistik AB, styrelseordförande i 3D Fastigheter AB, Berg & Gren Arkitektkontor AB, styrelseledamot i Järntorget Byggintressenter AB,

Järntorget Fastigheter AB, Prioett AB, Aktea Energy AB, Clarence Morberg Fastigheter AB och Stiftelsen för Olle Engquist-priset samt styrelsesuppleant i Berggren & Mattsson Holding AB

**Innehav i ByggPartner:** 51 300 aktier genom Prioett AB



**Louise Nilsson, född 1967**  
**STYRELSELEDAMOT SEDAN 2006**

**Utbildning:** Kandidatexamen i ekonomi (redovisning), Luleå Tekniska Högskola och auktoriserad revisor  
**Andra pågående uppdrag:** VD i Priveq Investment V (A) och (B) AB, styrelseordförande i Priveq GP III AB och Priveq Investment Fund III AB, styrelseledamot i 21 Grams Holding AB (med uppdrag

i koncernbolag), CSAM Invest AS (med uppdrag i koncernbolag), Metenova Holding AB (med uppdrag i koncernbolag), Ports Group AB (med uppdrag i koncernbolag), Priveq Holding V AB, Priveq Advisory AB samt Priveq LN I och LN II AB

**Innehav i ByggPartner:** 892 971 aktier genom Priveq Investment Fund III AB och Priveq Investment Fund III KB



**Tore Hallersbo, född 1955**  
**STYRELSELEDAMOT SEDAN NOVEMBER 2016**

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen, Chalmers Tekniska Högskola  
**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Norvatek Invest AB (med uppdrag i koncernbolag) och Tore Hallersbo AB (med uppdrag i koncernbolag). Styrelseledamot i Envac AB, Sigicom AB,

ConFormAS (med uppdrag i koncernbolag) och AcobiaFLUX AB

**Innehav i ByggPartner:** 208 471 aktier samt 34 482 aktier genom Tore Hallersbo AB



**Elisabeth Norman, född 1961**  
**STYRELSELEDAMOT SEDAN MAJ 2018**

**Utbildning:** Kandidatexamen från Uppsala Universitet

**Andra pågående uppdrag:** Kandidatexamen från Uppsala Universitet

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Amasten Fastighets AB (publ), styrelseordförande i Nivika Fastigheter AB (publ), styrelseledamot i Örnda-

len Holding AB med dotterbolag, Byggabo i Pajala AB, Cibus AB (publ) samt det egna bolaget Salnecka Slott AB. Elisabeth är ledamot i fullmäktigt och kommunstyrelse i Enköping Kommun samt styrelseordförande i EHB AB (Enköpings Hyresbostäder).

**Innehav i ByggPartner:** - aktier



**Bo Olsson, född 1948**  
**STYRELSELEDAMOT SEDAN 1992**

**Utbildning:** Ingenjörsexamen  
**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i AB Surditet Holding samt AB Surditet (med uppdrag i koncernbolag) samt Söderblick Utveckling AB, styrelseledamot i Vidbynäs Anläggnings AB och styrelsesuppleant i AB Juration, AB Sorptans, AB Sortion, AB

Atementsamt AB Duction

**Innehav i ByggPartner:** 2 985 949 aktier genom AB Surditet samt 31 500 aktier privat



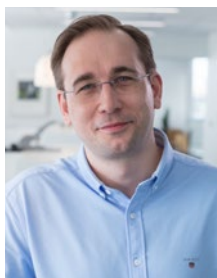
**Helena Skåntorp, född 1960**  
**STYRELSELEDAMOT SEDAN OKTOBER 2016**

**Utbildning:** Civilekonomexamen, Stockholms universitet

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Mekonomen AB (Publ) och Storyfire AB, styrelseordförande och verkställande direktör i Skåntorp&Co AB samt styrelseordförande Nielstorp AB

**Innehav i ByggPartner:** 10 000 aktier genom Skåntorp & Co AB

---

**Ledning**
**Fredrik Leo, född 1973****VD BYGGPARTNER SEDAN 2018****Utbildning:** Kandidatexamen Byggteknik, Högskolan Dalarna**Bakgrund:** Avdelningschef NCC Östergötland, Affärschef Hus NCC Östergötland, Entreprenadchef Hus NCC Stockholm samt Vice VD ByggPartner**Innehav i ByggPartner:** 23 241 aktier**Helena Blom, född 1974****CFO FÖR BYGGPARTNER SEDAN 2018****Utbildning:** Civilingenjörsexamen, Uppsala universitet, Kandidatexamen i ekonomi, Högskolan Dalarna**Bakgrund:** Chef projektcontrolling ABB HVDC, Styrelseordförande i Södra Dalarnas Sparbank**Innehav i ByggPartner:** 4 000 aktier**Ann-Louise Holmbom, född 1966****HR-CHEF FÖR BYGGPARTNER SEDAN 2010****Utbildning:** Sociala omsorgsprogrammet, Högskolan Dalarna**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Byggutbildning Star i Dalarna AB**Bakgrund:** Personalchef för Sparbanken Leksand, projektledare Stora Enso, rekrytering- och kompetensansvarig Grycksbo Pappersbruk, rekryteringskonsult hos Manpower samt olika chefsroller inom social omsorgsförvaltning Falu kommun**Innehav i ByggPartner:** 6 000 aktier





**ByggPartner krånglar inte till saker och ting. Utgångspunkten för allt vi gör är våra värderingar som vi sammanfattar med **Sunt förnuft från Dalarna. Sunt står för Slagkraftig, Utvecklande, Noggrann och Trygg. Dessa värderingar bidrar till att ByggPartner fortsätter att förknippas som en rak, enkel och trygg byggare som håller sina löften – i alla väder.****



Medarbetare på projektet Vallaskolan i Sala





# Förvaltningsberättelse

**Styrelsen och verkställande direktören för ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ), organisationsnummer 556710-9243 med säte i Falun, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2018-01-01 till 2018-12-31.**

## Verksamheten

ByggPartner grundades 1992 och är idag ett byggbolag med kompletterande verksamhet inom byggservice och ställning och fallskydd. Bolaget har verksamhet på tillväxtmarknaderna Stockholm, Mälardalen, Uppsala och är ett av de marknadsledande byggföretagen i Dalarna. Partnering är en samarbetsform inom byggentreprenad där ByggPartner är med redan från början av projektet och har ett mer långtgående samarbete med alla inblandade parter. Det förutsätter ömsesidigt förtroende vilket kräver delaktighet och gemensamt ansvar genom hela projektet, något som i sin tur ställer krav på kommunikation, transparens och insyn. En viktig del av partnering är det gemensamma ansvaret och den kontinuerliga utvärderingen genom hela projektet.

ByggPartners tre verksamhetsområden är: Byggentreprenad, Service och Ställningar och fallskydd. Det största verksamhetsområdet Byggentreprenad, omfattar större byggnationer av kommersiella fastigheter, samhällsfastigheter och bostäder. Verksamhetsområdet Service omfattar mindre nybyggnationer och renoveringar, offentliga ramavtal och pågående servicekontrakt. Ställningar och fallskydd specialiserar sig på montering och nedmontering samt uthyrning av byggnadsställningar inom mer komplexa ställningsprojekt.

## Väsentliga händelser under året

Under året erhöles flera viktiga projekt, bland annat ett äldreboende i Farsta åt Micasa Fastigheter i Stockholm AB som beräknas uppgå till 112 Mkr. I mars erhöles två tilldelningar, ett äldreboende och förskola åt fastighetsbolaget Gamla Byn AB i Avesta, ett projekt om ca 151 Mkr samt ett äldreboende, förskola och storkök åt Fastighets AB L E Lundberg i centrala Eskilstuna. Projektet beräknas uppgå till 148 Mkr. I april tecknades avtal med Sala kommun om att bygga om och till Vallaskolan i Sala. Projektet är i partnering och uppgår till ca 200 Mkr. I maj beslutade stämman att utöka styrelsen med en ledamot och Elisabeth Norman nyvaldes för tiden intill nästa årsstämma. I juni erhöles uppdraget att bygga 134 lägenheter, en förskola och två LSS-boenden i Hägerstensåsen i södra Stockholm åt HEFAB Fastighets AB. Byggentreprenaden beräknas uppgå till 230 Mkr.

ByggPartners styrelse träffade i juli en överenskommelse med Sverker Källgården som varit ByggPartners VD och koncern-

chef i fem år om att lämna bolaget. Styrelsen har utsett Fredrik Leo, tidigare vice VD och ansvarig för entreprenaddelen, till ny VD och koncernchef för ByggPartner. VD-skiftet skedde den 1 augusti.

Kommunfullmäktige i Arboga gav klartecken i augusti att börja bygga en ny förskola och vård- och omsorgsboende. Byggentreprenaden uppskattas till totalt 317 Mkr och går in i orderboken under det tredje kvartalet. Projektet är en del av det strategiska partnersamarbete ByggPartner har med Arboga kommun. I augusti utsåg styrelsen Helena Blom, ByggPartners CFO, även till vice VD med ett särskilt ansvar för segmenten Service och Ställningar och fallskydd. VD Fredrik Leo fortsätter att ha ett särskilt ansvar för segmentet Entreprenad.

I september tecknade ByggPartner ett avtal med Rodret Bostads AB om att bygga 113 studentlägenheter. Byggentreprenaden uppgår till 105 Mkr och går in i orderboken under det tredje kvartalet. I november så tilldelades ByggPartner en nyproduktion av ca 70 lägenheter i Avesta åt Gamla Byn AB. Byggentreprenaden beräknas uppgå till 121 MSEK. Samma månad så erhöles även en tilldelning av en ombyggnation av Ludvika Lasarett åt Landstinget Dalarna samt en nyproduktion av bostäder i Borlänge åt AB Stora Tunabyggen med ett kontraktvärde på 107 MSEK.

## Omsättning

Koncernens nettoomsättning 2018 uppgick till 1 655,5 (1 316,8) Mkr, en ökning med 26 procent. Av koncernens nettoomsättning utgörs 86 (86) procent av entreprenadverksamheten. Resterande andel utgörs av Service och Ställning och fallskydd.

Omsättningen inom segmentet Byggentreprenad uppgick till 1 448,9 (1 132,5) Mkr, en ökning med 28 procent. Segmentet Service redovisade en omsättning på 178,8 (151,3) Mkr, en ökning på 18 procent. Omsättningen för segmentet Ställningar och fallskydd uppgick till 54,2 (51,4) Mkr, en ökning med fem procent. Hela 2018 präglades av en hög tillväxt, både inom segmentet Entreprenad samt Byggservice. Ökningen inom Service var en effekt av ett fortsatt målinriktat arbete där fokus varit att öka marknadsandelen i Dalarna. ByggPartner har under året fusionerat Avestakontoret med Hedemora.

<b>OMSÄTTNING</b>	<b>JAN - DEC 2018, TKR</b>	<b>JAN - DEC 2017, TKR</b>	<b>FÖRÄNDRING, %</b>
Byggentreprenad	1 448 947	1 132 489	27,9
Service	178 790	151 312	18,2
Ställningar och fallskydd	54 151	51 378	5,4
Koncerngemensamt	-26 407	-18 365	
<b>Summa</b>	<b>1 655 481</b>	<b>1 316 814</b>	<b>25,7</b>

<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>JAN - DEC 2018, TKR</b>	<b>JAN - DEC 2017, TKR</b>	<b>FÖRÄNDRING, %</b>
Entreprenad	32 609	30 819	5,8
Service	5 378	5 965	-9,9
Ställning och fallskydd	8 294	7 917	4,8
Koncerngemensamt	-448	-3 871	
<b>Summa</b>	<b>45 833</b>	<b>40 828</b>	<b>12,3</b>

## Resultat

Rörelseresultat uppgick till 45,8 (40,8) Mkr, en ökning med 12 procent. Rörelseresultatet för Byggentreprenad uppgick till 32,6 (30,8) Mkr, en ökning med sex procent.

Segmentet Service redovisade ett rörelseresultat på 5,4 (6,0) Mkr, en minskning med 10 procent. Segmentet Ställningar och fallskydd redovisade ett rörelseresultat på 8,3 (7,9) Mkr, en ökning med fem procent.

De totala produktions- och driftskostnaderna uppgick till 1 575,1 (1 244,7) Mkr, en ökning på cirka 27 procent. Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till 34,6 (31,3) Mkr, en ökning med tio procent. Ökningen av Försäljnings- och administrationskostnaderna är till sin helhet en effekt av ökade kostnader inom verksamhetsstöd. Försäljnings- och administrationskostnaders andel av omsättningen var 2,1 (2,4) procent. Rörelsemarginalen minskade till 2,8 (3,1) procent jämfört med föregående år. Finansiella intäkter uppgick till 0,3 (0,2) Mkr och de finansiella kostnaderna var 0,7 (0,7) Mkr. Årets resultat före skatt (EBT) uppgick till 45,4 (40,3) Mkr. Årets skattekostnad var 10,5 (9,2) Mkr och årets nettoresultat var 34,9 (31,1) Mkr.

## Orderingång och orderstock

Orderingången för helåret 2018 uppgick till 2 098 (1 453) Mkr, en ökning med 44 procent. Orderstock kvar att producera uppgick vid utgången av året till 2 043 Mkr jämfört med 1 601 Mkr vid utgången av 2017. Av orderstocken är cirka 60 (50) procent av projekten relaterade till projekt med partnermodell.

## Finansiering och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten för perioden januari - december uppgick till 124,0 (78,1) Mkr. Det förbättrade kassaflödet är både en effekt av en hög tillväxt samt en minskad kapitalbindning som är en direkt konsekvens av ett aktivt arbete med kassaflödeshantering. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -5,9 (-2,6) Mkr varav in-

vestering i ställningsmaterial uppgick till 5,6 Mkr. 0,7 (0,7) Mkr avsåg investering i nytt verksamhetssystem. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -34,6 (-36,0) Mkr.

På ordinarie årsstämma den 16 maj 2018 beslutades om utdelning om 30,3 Mkr. ByggPartners rörelsekapital säkerställs genom en kombination av likvida medel och kassaflöde från den löpande verksamheten.

Likvida medel uppgick vid årets utgång till 151,1 (67,6) Mkr. ByggPartners disponibla likvida medel, inklusive ej utnyttjat kreditlöfte, var vid årets slut 211,0 (127,6) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 5,5 (9,8) Mkr och soliditeten till 25,4 procent vid årets utgång jämfört med 31,9 procent vid föregående årsskifte.

## Investeringar

Investeringar har gjorts i ett nytt verksamhetssystem och ställningsmaterial. Värdet av dessa investeringar uppgick under perioden till totalt 5,9 (2,6) Mkr. Avskrivningar under perioden har gjorts med 7,4 (8,9) Mkr.

## Moderbolaget

Koncernen består av moderbolaget ByggPartner i Dalarna Holding AB och de helägda dotterbolagen JUF Byggnadsställning AB, ByggPartner i Dalarna AB med dotterdotterbolaget ByggPartner i Dalarna Service AB, Fastighetsaktiebolaget Stäket Holding med dotterbolaget Britsarvslövet i Falun AB, Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Holding i Borlänge med dotterbolaget Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan södra i Borlänge samt ByggPartner i Dalarna Fastighets AB med dotterbolaget BOL Projekt AB.

Omsättningen för moderbolaget uppgick till 15,3 (11,0) Mkr. Moderbolaget har erhållit anteciperad utdelning från dotterbolagen ByggPartner i Dalarna AB (30 Mkr) och JUF Byggnadsställningar AB (10 Mkr) om 40 Mkr vilket redovisat som resultat från andelar i koncernföretag. Resultatet efter skatt uppgick till 40,1 (40,2) Mkr.

## Miljö

Koncernen bedriver ingen anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. ByggPartners miljöarbete präglas av såväl sunt förnuft som ordning och reda på både byggarbetsplatserna och på koncernens olika kontor.

ByggPartners verksamhet påverkar miljön avseende såväl val av material som avfallshantering och transporter. Bolaget vill därför ta ett aktivt ansvar vid val av olika byggmaterial, transporter, resor och energiåtgång. Kontinuerlig kontroll och uppföljning av ByggPartners miljöarbete sker vid interna revisioner. ByggPartner är certifierade enligt såväl ISO 9001 som ISO 14001.

## Personal

Antalet medarbetare vid periodens utgång uppgick till 446 (428) personer varav 39 (37) var kvinnor. Frisknärvaro uppgick till 96,7 (96,5) procent. Mer information om medarbetarna finns på sidorna 48-49 samt i Not 6.

## Risker och osäkerheter

ByggPartners verksamhet medför risker som i varierande omfattning på kort och lång sikt kan påverka möjligheten att uppnå de mål som bolaget ställt upp. ByggPartner inventerar kontinuerligt koncernens risksituation och arbetar löpande för att snabbt upptäcka och synliggöra nya risker, begränsa riskexponeringen och en eventuell påverkan i händelse av att en risk aktualiseras.

Riskerna i ByggPartners verksamhet kan indelas i marknads-, operativa- och finansrelaterade risker. Med marknadsrisk menas i huvudsak faktorer som återfinns utanför ByggPartners verksamhet och avser risker i form av ändrade marknadsförutsättningar. Operativa risker avser risker som ligger inom ByggPartners kontroll. Finansrelaterade risker härleds i huvudsak till faktorer som återfinns utanför ByggPartners egen verksamhet och avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar. Mer om ByggPartners risker finns på sidorna 20-21 samt i Not 29.

## Aktien och ägarförhållanden

ByggPartners aktie handlas sedan 5 december 2016 på Nasdaq First North Premier. Antalet registrerade aktier i ByggPartner uppgick den 28 december 2018 till 12 107 103 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och samtliga aktier har lika rätt till utdelning. ByggPartners tre största ägare per den 31 december 2018 är AB Surditet (bolagets grundare Bo Olsson, 24,7 procent av aktiekapitalet), Länsförsäkringar Fondförvaltning AB (9,9 procent av aktiekapitalet), Priveq Investment (7,4 procent av aktiekapitalet).

Såvitt styrelsen för ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ) känner till finns det inga avtal mellan större aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestäm-

melse i lag eller bolagsordning. Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma finns inte.

ByggPartner har inga utestående aktiesparprogram, options- eller konvertibelprogram.

## Bolagsstyrning

En separat beskrivning av bolagsstyrningen, vilken bland annat innehåller beskrivning av styrelsens arbete och valberedning återfinns på sidorna 24-27. Upplysningar om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns på sidorna 26-27 under avsnittet Intern kontroll.

## Hållbarhetsrapport

ByggPartners hållbarhetsrapport finns redovisad på sidorna 14-18.

## Forskning och utveckling

ByggPartner bedriver ingen forskning och utveckling, men för en kontinuerlig dialog med kunderna för att inhämta synpunkter på önskad utveckling av byggprocessen och ByggPartners erbjudande.

## Framtida utveckling

Marknaden är fortsatt positiv även om konkurrensen ökar. ByggPartner kommer att fortsätta att utveckla medarbetare och partneringmodellen samt sträva efter en stabil lönsamhet och tillväxt.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	-34 568 173 kronor
Överkursfond	111 105 730 kronor
Årets resultat	40 149 300 kronor
	<b>116 686 858 kronor</b>

Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 116 686 858 kronor disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas, 2,75 kr/aktie	33 294 533 kronor
I ny räkning föres	83 392 325 kronor
	<b>116 686 858 kronor</b>

Styrelsens motiverade yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns på bolagets webbplats [www.byggpartner.se](http://www.byggpartner.se). Det kan även erhållas från bolaget på begäran.





# Finansiell information

## Koncernens rapport över resultat

TKR	NOT	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
Nettoomsättning	3	1 655 481	1 316 814
Produktions- och driftskostnader	4,6,14	-1 575 056	-1 244 667
<b>Bruttoresultat</b>		<b>80 425</b>	<b>72 147</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	4,5	-34 592	-31 319
<b>Rörelseresultat</b>		<b>45 833</b>	<b>40 828</b>
Finansiella intäkter	7	308	187
Finansiella kostnader	8	-744	-691
<b>Resultat före skatt</b>		<b>45 397</b>	<b>40 324</b>
Skatt	9	-10 508	-9 214
<b>Årets resultat</b>		<b>34 889</b>	<b>31 110</b>
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		34 889	31 110
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

## Koncernens rapport över totalresultat

TKR	NOT	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
Årets resultat		34 889	31 110
Övrigt totalresultat		-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>34 889</b>	<b>31 110</b>
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		34 889	31 110
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie före och efter utspädning (kronor) hänförligt till moderbolagets ägare		2,88	2,57

## Koncernens rapport över finansiell ställning

TKR	NOT	2018-12-31	2017-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	10	16 024	17 688
Immateriella anläggningstillgångar	11	90 043	89 855
Finansiella anläggningstillgångar	12,14,17	60	60
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>106 127</b>	<b>107 603</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Exploateringsfastigheter	13	7 157	7 157
Kundfordringar	17,29	253 607	134 348
Övriga kortfristiga fordringar	17	140	56
Upparbetade ej fakturerade intäkter	17,19	-	80 138
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	9 752	8 947
Likvida medel	17,20	151 052	67 556
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>421 708</b>	<b>298 202</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>527 835</b>	<b>405 805</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
	21		
Aktiekapital		12 847	12 847
Övrigt tillskjutet kapital		111 106	111 106
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		9 989	5 367
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		133 942	129 320
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-	-
<b>Summa eget kapital</b>		<b>133 942</b>	<b>129 320</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	17,22	3 657	6 543
Uppskjuten skatteskuld	9	3 495	3 647
Övriga avsättningar	23	2 200	2 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>9 352</b>	<b>12 190</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	17,22	1 828	3 271
Leverantörsskulder	17	228 220	178 927
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	17,19	56 455	-
Aktuell skatteskuld		729	6 283
Övriga kortfristiga skulder	17	34 196	22 440
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	63 113	53 374
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>384 541</b>	<b>264 295</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>393 893</b>	<b>276 485</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>527 835</b>	<b>405 805</b>

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstme- del inkl. årets resultat	Eget kapital hänför- ligt till moderbola- gets aktieägare	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2017-01-01</b>	<b>12 847</b>	<b>111 106</b>	<b>4 525</b>	<b>4 525</b>	<b>128 478</b>
Utdelning			-30 268	-30 268	-30 268
Årets resultat	-	-	31 110	31 110	31 110
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Årets totalresultat			31 110	31 110	31 110
<b>Utgående eget kapital 2017-12-31</b>	<b>12 847</b>	<b>111 106</b>	<b>5 367</b>	<b>5 367</b>	<b>129 320</b>
<b>Ingående eget kapital 2018-01-01</b>	<b>12 847</b>	<b>111 106</b>	<b>5 367</b>	<b>5 367</b>	<b>129 320</b>
Utdelning			-30 268	-30 268	-30 268
Årets resultat	-	-	34 889	34 889	34 889
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	34 889	34 889	34 889
<b>Utgående eget kapital 2018-12-31</b>	<b>12 847</b>	<b>111 106</b>	<b>9 989</b>	<b>9 989</b>	<b>133 942</b>



## Koncernens kassaflödesanalys

TKR	NOT	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		45 833	40 828
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	7 587	8 908
Betald inkomstskatt		-16 213	-14 194
<b>Delsumma kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>37 207</b>	<b>35 542</b>
Erhållen ränta		308	187
Betald ränta		-627	-571
Betalda övriga finansiella kostnader		-117	-120
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital</b>		<b>36 771</b>	<b>35 038</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) Minskning (+) av exploateringsfastigheter		-	-7
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		-40 010	-18 221
Ökning (+) Minskning (-) av rörelseskulder		127 243	61 281
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>124 004</b>	<b>78 091</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella tillgångar		-721	-704
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5 990	-4 126
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		800	2 207
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-5 911</b>	<b>-2 623</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av finansiell leasingsskuld	25	-4 329	-5 720
Utbetald utdelning		-30 268	-30 268
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-34 597</b>	<b>-35 988</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		67 556	28 076
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>	20	<b>151 052</b>	<b>67 556</b>

## Moderbolagets resultaträkning

<b>TKR</b>	<b>NOT</b>	<b>2018-01-01 2018-12-31</b>	<b>2017-01-01 2017-12-31</b>
Nettoomsättning		15 300	11 000
Försäljnings- och administrationskostnader	5	-14 594	-10 447
<b>Rörelseresultat</b>		<b>706</b>	<b>553</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	40 000	40 000
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-448	-309
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>40 258</b>	<b>40 244</b>
Skatt på årets resultat	9	-109	-62
<b>Årets resultat</b>		<b>40 149</b>	<b>40 182</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

<b>TKR</b>	<b>NOT</b>	<b>2018-01-01 2018-12-31</b>	<b>2017-01-01 2017-12-31</b>
Årets resultat		40 149	40 182
Övrigt totalresultat		-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>40 149</b>	<b>40 182</b>

## Moderbolagets balansräkning

TKR	NOT	2018-12-31	2017-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15,16	272 567	272 567
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>272 567</b>	<b>272 567</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Skattefordran		-	198
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		550	1 242
Kassa och bank	20	108 825	33 903
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>109 375</b>	<b>35 343</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>381 942</b>	<b>307 910</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	21	12 847	12 847
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		111 106	111 106
Balanserat resultat		-34 568	-44 483
Årets resultat		40 149	40 182
<b>Summa eget kapital</b>		<b>129 534</b>	<b>106 805</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		2 118	744
Skulder till koncernföretag	16	245 919	185 278
Skatteskuld		224	-
Övriga kortfristiga skulder		1 572	601
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 575	1 635
<b>Summa skulder</b>		<b>252 408</b>	<b>188 258</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>381 942</b>	<b>307 910</b>



## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2017-01-01</b>	<b>12 847</b>	<b>111 106</b>	<b>-21 822</b>	<b>7 607</b>	<b>109 738</b>
Vinstdisposition	-	-	7 607	-7 607	-
Utdelning	-	-	-30 268	-	-30 268
Årets resultat	-	-	-	40 182	40 182
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>40 182</b>	<b>40 182</b>
<b>Utgående eget kapital 2017-12-31</b>	<b>12 847</b>	<b>111 106</b>	<b>-44 483</b>	<b>40 182</b>	<b>119 652</b>
<b>Ingående eget kapital 2018-01-01</b>	<b>12 847</b>	<b>111 106</b>	<b>-44 483</b>	<b>40 182</b>	<b>119 652</b>
Vinstdisposition	-	-	40 182	-40 182	-
Utdelning	-	-	-30 268	-	-30 268
Årets resultat	-	-	-	40 149	40 149
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>40 149</b>	<b>40 149</b>
<b>Utgående eget kapital 2018-12-31</b>	<b>12 847</b>	<b>111 106</b>	<b>-34 568</b>	<b>40 149</b>	<b>129 534</b>

## Moderbolagets kassaflödesanalys

TKR	NOT	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		40 258	40 244
Betald skatt		313	-125
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>40 571</b>	<b>40 119</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		692	1 211
Ökning (+) Minskning (-) av rörelseskulder		63 927	8 509
		<b>64 619</b>	<b>9 720</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>105 190</b>	<b>49 839</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-30 268	-30 268
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-30 268</b>	<b>-30 268</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>74 922</b>	<b>19 571</b>
Likvida medel vid årets början		33 903	14 332
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>	20	<b>108 825</b>	<b>33 903</b>

# Noter

## Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderföretaget ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ), organisationsnummer 556710-9243 och dess dotterföretag. Koncernens huvudsakliga verksamhet är byggtreprenad-, byggservice- och ställning och fallskydd i Stockholm, Mälardalen, Uppsala och Dalarna.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Falun, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Brunnsgratan 38, 784 35 Borlänge.

### Tillämpade regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de fastställts av Europeiska unionen (EU). Därtill följer koncernredovisningen rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner".

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent av koncernens företag.

### Värderingsgrunder

Tillgångar, avsättningar och skulder har baserats på anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer företagen bedriver sin verksamhet. Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderföretaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp presenteras, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

### Nya standarder och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas av ByggPartner

Under 2018 har inte några ändringar i IFRS haft någon inverkan på ByggPartners finansiella rapportering. IFRS 16 Leasing träder ikraft för räkenskapsår som påbörjas efter 31 december 2018 och har inte tillämpats vid upprättande av dessa finansiella rapporter. Nedan följer en bedömning av effekter från de standarder som bedöms vara relevanta för ByggPartner.

IFRS 16 Leasing, är en ny leasingstandard som ersätter IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar. Standarden ska tillämpas senast från den 1 januari 2019 och reglerar hur leasing ska redovisas. Alla leasingkostnader ska nuvärdeberäknas och rapporteras som en anläggningstillgång i balansräkningen med motsvarande räntebärande skuld. I resultaträkningen ersätts leasingkostnaderna med avskrivningar och räntekostnader. Enligt nuvarande redovisningsstandard redovisas endast finansiell leasing på detta sätt. ByggPartner har

färdigställt ett arbete för att kvantifiera effekterna som den nya leasingstandard kommer medföra. ByggPartner har valt den förenklade metoden och använt sig av två undantag; leasingavtal på mindre än 12 månader samt leasingavtal med ett värde på mindre än 50 tkr. Det innebär att ingående balans 2019 kommer justeras och ingen omräkning av tidigare perioder sker; anläggningstillgångarna ökar med 16 039 tkr, skattefordran ökar med 46 tkr och förutbetalda kostnader minskar med 1 220 tkr. De långfristiga skulderna ökar med 7 468 tkr och de kortsiktiga med 7 576 tkr. Det egna kapitalet minskar med 194 tkr. Om IFRS 16 tillämpats för 2018 hade effekten blivit att årets resultat ökat med 15 tkr och EBIT ökat med 170 tkr. För 2019 förväntas resultatet påverkas i samma omfattning och på samma sätt.

Inga andra av de av IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt ikraft, förväntas ha någon väsentlig inverkan på ByggPartners redovisning.

### Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### Konsolidering

#### Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ) bestämmande inflytande. En investerare har bestämmande inflytande över ett företag när investeraren exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt inflytande.

Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

#### Förvärv och försäljning av innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv från och avyttring till innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d.v.s. mellan moderföretagets ägare (inom balanserade vinstmedel)

och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

#### *Transaktioner som elimineras vid konsolidering*

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

#### *Samarbetsarrangemang*

Ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller som ett joint venture beroende på de rättigheter och skyldigheter respektive investerare har enligt kontraktet. ByggPartner har klassificerat sina gemensamt ägda projekt som samarbetsarrangemang främst på grund av att bägge parter har haft ett gemensamt inflytande i projektet och kollektivt delar det bestämmande inflytandet. ByggPartner har endast haft ett samarbetsarrangemang. Projektet som delades i det aktuella samarbetsarrangemanget färdigställdes under 2014.

En gemensam verksamhet är ett samarbetsarrangemang genom vilket de parter som har gemensamt bestämmande inflytande över arrangemanget har rätt till de tillgångar och förpliktelser avseende de skulder som rör arrangemanget. En part i en gemensam verksamhet ska avseende innehavet redovisa sina tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. En part ska även redovisa sin andel av gemensamma tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

#### **Valutaomräkning**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till koncernens rapporteringsvaluta som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelse-resultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

#### **Intäkter**

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier (allmänna branschvillkor) har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter. Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

#### *Intäkter över tid*

Projektintäkter vid såväl entreprenad-, service- och ställnings-entreprenader redovisas i enlighet med "IFRS 15, Intäkter från avtal med kunder". Regelverket innebär att en fem-stegs modell följs, som sammanfattas: Kontrakt identifieras, definiera de olika åtaganden, fastställa transaktionspriset, fördela transaktionspriset och redovisa intäkt. ByggPartner redovisar sedan intäkten över tid. Det innebär att uppdragsinkomsterna och uppdragsutgifterna redovisas efter uppdragets färdigställandegrad. Enligt metoden matchas uppdragsinkomsterna mot uppdragsutgifterna på basis av det arbete som utförts till och med rapportperiodens slut vilket ger en direkt koppling mellan den ekonomiska rapporteringen och den verksamhet som bedrivits under perioden. Färdigställandegraden bestäms på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala uppdragsutgifter. Endast sådana utgifter som motsvarar utfört arbete inräknas i nedlagda utgifter på balansdagen.

#### *Tjänsteuppdrag/entreprenaduppdrag*

För utförda entreprenaduppdrag på löpande räkning redovisas intäkten i förhållande till nedlagda kostnader. För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag eller entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Ännu ej inbyggt material på byggarbetsplatser redovisas inte som lager utan redovisas som projektkostnader.

#### *Finansiella intäkter*

Finansiella intäkter består av ränteintäkter och eventuella realisationsresultat på finansiella anläggningstillgångar. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Erhållen utdelning redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts.

#### **Segmentsrapportering**

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen med VD följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som varje affärssegment, Entreprenad, Byggservice samt Ställning och fallskydd genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de tjänster koncernen utför och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment.



## Ersättningar till anställda

### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus kostnadsförs i den period när de anställda utför tjänsterna.

### Pensioner

I koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. För koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

Den förmånsbestämda pensionsplanen i koncernen utgörs av den kollektivavtalade ITP-planen ITP 2-del. Detta pensionsåtagande tryggas i sin helhet genom försäkring i Alecta. Koncernen saknar tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. ITP 2-pension tryggad genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan, varför ingen redovisning av förmånsbestämda pensioner i koncernen sker enligt Projected Unit Credit Method.

### Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

## Leasing

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar. Leasingavtal av anläggningstillgångar där koncernen i all väsentlighet innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet klassificeras som finansiell leasing. Koncernen har för närvarande både avtal som klassificeras som finansiella och operationella leasingavtal.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i rapporten över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden medan minimileasingavgifterna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

IFRS 16 gäller från 2019.

## Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel och utdelningsintäkter. Finansiella kostnader består huvudsakligen av räntekostnader på lån och valutakursförluster. Räntekostnader på lån redovisas enligt effektivräntemetoden.

## Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Aktuella skattefordringar och aktuella skatteskulder netto redovisas endast om det finns en legal rätt till kvittning och företaget har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden. Temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid beaktas ej. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto redovisas endast då det föreligger en legal kvittningsrätt och de uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av samma skattemyndighet.

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av förbättringsutgifter på annans fastighet samt inventarier och redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde

med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

#### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- ◆ Förbättringsutgifter på annans fastighet 5 år
- ◆ Ställningsmaterial 7 år
- ◆ Maskiner och inventarier 5 - 10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

#### Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, till exempel goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen om nedskrivningsbehov föreligger. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Då nedskrivningsbehov identifieras för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbehovet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

#### Exploateringsfastigheter

Exploateringsfastigheter utgörs av ett antal fastigheter i de områden som Koncernen bedriver entreprenadverksamhet. Fastigheterna är delvis råmark utan byggnader och råmark med byggnader. Fastigheterna är detaljplanelagda för bostadsändamål. Värdering sker enligt IAS 2 Varulager till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. I det fall ByggPartner förvärvar en fastighet med syfte att byggas om till bostadsrätter redovisas denna som exploateringsfastighet i enlighet med IAS 2 Varulager, redan dag 1.

Koncernens fastighetsinnehav redovisas som omsättningstillgångar då innehavet innefattas i koncernens verksamhetscykel. Verksamhetscykeln för omsättningsfastigheter uppgår från cirka 1 år till 5 år. Förvärv av fastighet bokas i sin helhet upp

först när förutsättningarna för köpets genomförande föreligger. Har förskott avseende pågående fastighetsförvärv erlagts redovisas dessa under balanspost för omsättningsfastigheter.

#### Låneutgifter

Låneutgifter utgörs av ränta och andra kostnader som uppstår när ett företag lånar pengar. Låneutgifter som är hänförliga till finansiering av en tillgång, som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsett användning eller försäljning, aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter redovisas som en kostnad i den period de uppkommer.

#### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Skuld redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder redovisas när faktura mottagits.

#### Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

#### Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet, finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde samt finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Klassificeringen påverkar hur instrumenten värderas och redovisas.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet är finansiella tillgångar som inte klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Några sådana finansiella tillgångar eller skulder finns inte i koncernen per den 31 december 2018.

Finansiella instrument som inte är derivat, redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga

värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument som finns i koncernen. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället. Koncernen innehar finansiella instrument i följande kategorier:

#### *Lånefordringar och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde*

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för osäkra fordringar.

#### *Andra finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde*

Lån samt övriga finansiella skulder ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde genom användande av effektivräntemetoden.

#### **Nedskrivning av finansiella tillgångar**

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns nedskrivningsbehov baserat på förväntade kreditförluster för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en "förlusthändelse") och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Till de kriterier som koncernen använder för att fastställa om det föreligger objektiva bevis för nedskrivningsbehov hör betydande finansiella svårigheter hos emittenten eller gäldenären, ett avtalsbrott, såsom uteblivna eller försenade betalningar av räntor eller kapitalbelopp eller att det är sannolikt att låntagaren kommer att gå i konkurs eller annan finansiell rekonstruktion.

För kategorin lånefordringar och kundfordringar beräknas den förväntade kreditförlusten enligt en värderingsmodell som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har inträffat), diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultat.

Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades återförs den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultat.

#### **Likvida medel**

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut

samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

#### **Utdelningar**

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns.

#### **Avsättningar**

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

#### *Avsättningar för garantiåtaganden*

Avsättningar för garantiåtaganden görs för förmodade framtida kostnader i koncernens projekt. Beräkningen baseras på individuella uppskattningar utifrån projektets kalkylerade kostnader, företagsledningens bedömning samt erfarenheter från tidigare transaktioner.

#### **Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

#### **Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person".

Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderföretagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

#### *Dotterföretag*

Andelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag.

#### *Finansiella instrument*

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IAS 39 i moderföretaget som juridisk person, utan moderföretaget tillämpar i enlighet med RFR 2 anskaffningsvärdemetoden. I moderföretaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell

nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

#### *Koncernbidrag och aktieägartillskott*

Såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i enlighet med alternativregeln. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

#### *Obeskattade reserver*

I moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

### **Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar**

Nedan redogörs för de viktigaste antaganden om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår.

För att upprätta redovisningen i enlighet med IFRS och god redovisningssed krävs att företagsledningen gör olika antaganden. Bedömningar och uppskattningar som påverkar i bokslutet redovisade tillgångar och skulder, intäkter och kostnader, samt övrig information. Dessa bedömningar och uppskattningar baseras på historisk erfarenhet och förväntningar om framtida händelser som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. I sakens natur ligger att faktiskt utfall kan skilja sig väsentligt från dessa bedömningar och uppskattningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar föreligger eller uppkommer.

Nedskrivningsprövning, av goodwill enligt IAS 36 presenteras i Not 11.

Då intäkter över tid tillämpas i samtliga projekt kan uppskattningar och bedömningar i projektprognoser innebära en betydande påverkan på redovisning och uppföljning.

Värdering av tvister där redovisningen grundar sig på ledningens bästa bedömning vid en given tidpunkt. Detta kan innebära betydande påverkan på redovisning och uppföljning.

Koncernens exploateringsfastigheter marknadsvärderas ej i koncernens balansräkning. Ändå kan bedömningar och uppskattningar ge en betydande påverkan på redovisning och uppföljning.

Intäkter från svenska kunder utgör 100 procent av koncernens totala intäkter. En kund inom segment Entreprenad står för cirka 9 procent av koncernens totala intäkter.

### **Not 3 Segmentsredovisning**

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelse regelbundet granskas av högste verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat samt om vilket det finns fristående finansiell information. Koncernchefen är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Koncernens verksamhet är indelad i tre affärssegment, se uppställning nedan. Som rörelsesegment redovisar ByggPartner Entreprenadverksamhet, Serviceverksamhet samt Ställning- och fallskyddsverksamhet. Varje rörelsesegment bedriver skilda typer av verksamheter med olika risker. Entreprenadverksamheten bedriver byggverksamhet med egen platsledning inom de regioner som ByggPartner är verksamma. Serviceverksamheten bedriver verksamhet i mindre skala där servicehantverkare utför mindre reparationer och ombyggnader. Ställning- och fallskyddsverksamheten utför upp- och nedmontering av ställning samt bedriver uthyrning av ställning och fallskydd. Internprissättning mellan de olika segmenten sker till marknadsmässiga villkor. Respektive verksamhetsgren har ett operativt ansvar för sin resultaträkning ner till och med rörelseresultat.



Räkenskapsår som slutar 31 december 2018	Entreprenad	Service	Ställning	Summa segment	Justeringar och eliminerings	Konsoliderat
Intäkter från externa kunder	1 437 006	176 164	42 311	1 655 481	-	1 655 481
Intäkter från interna kunder	11 941	2 626	11 840	26 407	-26 407	-
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 448 947</b>	<b>178 790</b>	<b>54 151</b>	<b>1 681 888</b>	<b>-26 407</b>	<b>1 655 481</b>
Produktions- och driftskostnader	-1 396 353	-173 412	-45 438	-1 615 203	40 147	-1 575 056
<b>Bruttoresultat</b>	<b>52 594</b>	<b>5 378</b>	<b>8 713</b>	<b>66 685</b>	<b>13 740</b>	<b>80 425</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-19 985	-	-419	-20 404	-14 189	-34 593
<b>Rörelseresultat</b>	<b>32 609</b>	<b>5 378</b>	<b>8 294</b>	<b>46 281</b>	<b>-448</b>	<b>45 833</b>
Finansiella intäkter	308	-	-	308	-	308
Finansiella kostnader	-72	-17	-19	-108	-636	-744
Bokslutsdispositioner	271	-	310	581	-581	-
<b>Resultat före skatt</b>	<b>33 116</b>	<b>5 361</b>	<b>8 585</b>	<b>47 062</b>	<b>-1 665</b>	<b>45 397</b>
Skatt	-7 380	-1 251	-1 919	-10 550	42	-10 508
<b>Årets resultat</b>	<b>25 736</b>	<b>4 110</b>	<b>6 666</b>	<b>36 512</b>	<b>-1 623</b>	<b>34 889</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>539 621</b>	<b>60 388</b>	<b>39 116</b>	<b>639 125</b>	<b>-111 290</b>	<b>527 835</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>397 824</b>	<b>35 314</b>	<b>14 467</b>	<b>447 605</b>	<b>53 712</b>	<b>393 893</b>
<b>Övriga upplysningar</b>						
Avskrivningar	652	99	3 088	3 839	3 588	7 427
Investeringar	706	75	5 914	6 695	-	6 695

Räkenskapsår som slutar 31 december 2017	Entreprenad	Service	Ställning	Summa segment	Justeringar och eliminerings	Konsoliderat
Intäkter från externa kunder	1 125 792	150 763	40 259	1 316 814	-	1 316 814
Intäkter från interna kunder	6 697	549	11 119	18 365	-18 365	-
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 132 489</b>	<b>151 312</b>	<b>51 378</b>	<b>1 335 179</b>	<b>-18 365</b>	<b>1 316 814</b>
Produktions- och driftskostnader	-1 080 692	-145 347	-42 061	-1 268 100	23 433	-1 244 667
<b>Bruttoresultat</b>	<b>51 797</b>	<b>5 965</b>	<b>9 317</b>	<b>67 079</b>	<b>5 068</b>	<b>72 147</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-20 978	-	-1 400	-22 378	-8 941	-31 319
<b>Rörelseresultat</b>	<b>30 819</b>	<b>5 965</b>	<b>7 917</b>	<b>44 701</b>	<b>-3 873</b>	<b>40 828</b>
Finansiella intäkter	98	36	2	136	51	187
Finansiella kostnader	-197	-14	-8	-219	-472	-691
<b>Resultat före skatt</b>	<b>30 720</b>	<b>5 987</b>	<b>7 911</b>	<b>44 618</b>	<b>-4 294</b>	<b>40 324</b>
Skatt	-5 999	-1 371	-2 043	-9 413	199	-9 214
<b>Årets resultat</b>	<b>24 721</b>	<b>4 616</b>	<b>5 868</b>	<b>35 205</b>	<b>-4 095</b>	<b>31 110</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>409 664</b>	<b>52 891</b>	<b>46 604</b>	<b>509 159</b>	<b>-103 354</b>	<b>405 805</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>248 539</b>	<b>30 075</b>	<b>15 006</b>	<b>293 620</b>	<b>-17 135</b>	<b>276 485</b>
<b>Övriga upplysningar</b>						
Avskrivningar	636	69	3 312	4 017	4 894	8 911
Investeringar	1 148	175	3 508	4 831	-	4 831

#### Not 4 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	2018	2017
Materialkostnad och underentreprenörer	1 286 207	985 254
Personalkostnad	296 721	259 067
Avskrivningar	7 427	8 910
Övriga rörelsekostnader	19 293	22 755
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 609 648</b>	<b>1 275 986</b>

#### Not 5 Arvode till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
<b>Ernst &amp; Young</b>	<b>827</b>	<b>960</b>	<b>827</b>	<b>155</b>
Revisionsuppdrag	827	960	827	155
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>827</b>	<b>960</b>	<b>827</b>	<b>155</b>

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## Not 6 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2018		2017	
	Medelantal anställda	Varav män, procent	Medelantal anställda	Varav män, procent
Moderbolaget	4	56	3	67
Dotterbolag i Sverige	438	93	425	92
<b>Totalt koncernen</b>	<b>442</b>	<b>92</b>	<b>428</b>	<b>92</b>

## Könsfördelning i moderföretaget och koncernen för styrelseledamöter samt verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

	2018		2017	
	Antal på balansdagen	Varav män, procent	Antal på balansdagen	Varav män, procent
<b>Moderbolaget</b>				
Styrelseledamöter	6	50	5	60
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	3	33	3	67
<b>Totalt moderbolaget</b>	<b>9</b>	<b>44</b>	<b>8</b>	<b>63</b>
<b>Koncernen</b>				
Styrelseledamöter	6	50	5	60
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	10	80	12	82
<b>Totalt koncernen</b>	<b>16</b>	<b>69</b>	<b>17</b>	<b>75</b>

## Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt sociala kostnader totalt för koncernen

	2018	2017
Löner och ersättningar m.m.	197 670	173 743
Sociala avgifter	68 648	59 676
Pensionskostnader	16 504	13 917
<b>Totalt koncernen</b>	<b>282 822</b>	<b>247 336</b>

## Löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare samt övriga anställda

	2018		2017	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
<b>Moderbolaget</b>				
Styrelse och ledande befattningshavare	5 100	2 995	5 074	3 511
	-	(1 768)	(857)	(1 544)
Övriga anställda	2 089	1 037		
	(360)	-		
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>7 191</b>	<b>4 032</b>	<b>5 074</b>	<b>3 511</b>
	(360)	(1 768)	(857)	(1 544)
<b>Dotterbolagen</b>				
Ledande befattningshavare	5 721	3 660	8 759	4 825
	(82)	(1 863)		(2 073)
Övriga anställda	184 758	77 351	160 209	65 257
	(308)	(12 939)		(10 300)
<b>Dotterbolagen totalt</b>	<b>190 479</b>	<b>81 011</b>	<b>168 963</b>	<b>70 082</b>
	(390)	(14 802)		(12 373)

Ledande befattningshavare inkluderar styrelsen samt verkställande direktör, CFO, HR-chef, Kalkyl- och inköpschef och Arbetschefer. Verkställande direktör, CFO och HR-chef är anställda i moderbolaget.

Upplysningar avseende ersättningar till styrelseledamöter	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Totalt
<b>2018</b>					
<b>Styrelseordförande</b>					
Torsten Josephson	175	-	-	-	175
<b>Styrelseledamot</b>					
Bo Olsson	125	-	-	-	125
Louise Nilsson	125	-	-	-	125
Helena Skåntorp	125	-	-	-	125
Tore Hallersbo	125	-	-	-	125
Elisabeth Norman	125	-	-	-	125
<b>Ledande befattningshavare</b>					
VD	2 120	-	614	-	2 734
Övriga ledande befattningshavare (9 st)	7 901	-	2 643	-	10 544
varav från dotterbolag	5 721	-	1 863	-	7 584
<b>Totalt</b>	<b>10 021</b>	<b>-</b>	<b>3 257</b>	<b>-</b>	<b>13 278</b>
<b>2017</b>					
<b>Styrelseordförande</b>					
Torsten Josephson	175	-	-	-	175
<b>Styrelseledamot</b>					
Bo Olsson	125	-	-	-	125
Louise Nilsson	125	-	-	-	125
Helena Skåntorp	125	-	-	-	125
Tore Hallersbo	125	-	-	-	125
<b>Ledande befattningshavare</b>					
VD	2 070	269	469	167	2 975
Övriga ledande befattningshavare (11 st)	10 886	588	2 831	-	14 305
varav från dotterbolag	7 341	-	2 073	-	9 414
<b>Totalt</b>	<b>13 631</b>	<b>857</b>	<b>3 300</b>	<b>167</b>	<b>17 280</b>

#### Rörlig ersättning

Samtliga anställda tjänstemän i koncernen ingår i ett incitamentsprogram vilket är kopplat till redovisat resultat före skatt. Den rörliga ersättningen är maximerad till en månadslön.

#### Ersättningar och villkor ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, pensionsförmåner samt övriga förmåner som tjänstebil, därutöver har verkställande direktören och ledande befattningshavare en rörlig ersättning baserat på koncernens resultat. Med andra ledande befattningshavare avses de nio personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledning och dotterbolagsledning.

Verkställande direktören har en uppsägningstid på sex månader ifall uppsägningen är från koncernens sida och om verkställande direktören väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden sex månader. Pensionspremien för verkställande direktören är 25 (28) procent av grundlön. För övriga ledande befattningshavare tillämpas individuella pensionsplaner.

#### Avgångsvederlag

Vid uppsägning från Koncernens sida av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget är inte pensionsgrundande och är avräkningsbar mot annan inkomst.

#### Förmånsbestämda pensionsplaner

I koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Planerna består av avgiftsbestämda pensionsplaner för nuvarande VD, samt tjänstemännens kollektivavtalade ITP-plan som inkluderar både avgiftsbestämd pension enligt ITP 1 och förmånsbestämd pension enligt ITP 2, samt alternativ ITP som erbjuds anställda inom ITP 2 med lön överstigande en fastställd nivå. ByggPartner redovisar samtliga planer som avgiftsbestämda.

**Not 7 Finansiella intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
<b>Finansiella intäkter</b>				
Ränteintäkter	308	136	-	-
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	-	51	40 000	40 000
<b>Redovisat värde</b>	<b>308</b>	<b>187</b>	<b>40 000</b>	<b>40 000</b>

Samtliga ränteintäkter hänför sig till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

**Not 8 Finansiella kostnader**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
<b>Finansiella kostnader</b>				
Räntekostnader	-627	-491	-265	-109
Övriga finansiella kostnader	-117	-200	-183	-200
<b>Redovisat värde</b>	<b>-744</b>	<b>-691</b>	<b>-448</b>	<b>-309</b>

Övriga finansiella kostnader består av koncernkontokreditavgifter för koncernens koncernkonto hos Nordea. Samtliga räntekostnader hänför sig till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.



## Not 9 Skatter

Aktuell skattekostnad	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Årets skattekostnad	-10 659	-9 477	-109	-62
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	151	263	-	-
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-10 508</b>	<b>-9 214</b>	<b>-109</b>	<b>-62</b>

Avstämning av effektiv skattesats	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Resultat före skatt	45 397	40 324	40 258	40 244
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (22%)	-9 987	-8 871	-8 857	-8 854
<b>Skatteeffekt av:</b>				
Ej avdragsgilla kostnader	-495	-348	-13	-11
Ej skattepliktiga intäkter	-	9	8 800	8 800
Schablonintäkt, periodiseringsfonder	-9	-9	-	-
Ej utnyttjat underskottsavdrag	-3	5	-	3
Effekt av ny skattesats, uppskjuten skatt	25	-	-	-
Skatt hänförd till tidigare år	-39	-	-39	-
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-10 508</b>	<b>-9 214</b>	<b>-109</b>	<b>-62</b>
Effektiv skattesats	23,1%	22,8%	0,0%	0,0%

## I nedanstående tabell specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>				
Eget kapital	2 614	2 613	-	-
Materiella tillgångar	881	1 034	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>3 495</b>	<b>3 647</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Specifikation av förändring av uppskjuten skattefordran

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående redovisat värde	-	-	-	-
Förändring av temporära skillnader	-	-	-	-
<b>Utgående redovisat värde uppskjuten skattefordran</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Specifikation av förändring av uppskjuten skatteskuld

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående redovisat värde	-3 647	-3 911	-	-
Förändring av temporära skillnader	152	264	-	-
<b>Utgående redovisat värde uppskjuten skatteskuld</b>	<b>-3 495</b>	<b>-3 647</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

De skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen uppgick till 428 tkr (414 tkr).

### Not 10 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med IAS 16, Materiella anläggningstillgångar, se not 1 Väsentliga redovisningsprinciper. Samtliga materiella anläggningstillgångar avser koncernens innehav per balansdagen. Moderbolaget har inga innehav av materiella anläggningstillgångar.

Koncernen	2018-12-31		2017-12-31	
	M & I	Summa	M & I	Summa
Ingående anskaffningsvärde	59 372	59 372	70 380	70 380
Årets anskaffning	5 990	5 990	4 127	4 127
Försäljningar/utrangeringar	-1 243	-1 243	-15 135	-15 135
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>64 119</b>	<b>64 119</b>	<b>59 372</b>	<b>59 372</b>
Ingående avskrivningar	-41 684	-41 684	-46 008	-46 008
Försäljningar/utrangeringar	484	484	12 927	12 927
Årets avskrivningar	-6 895	-6 895	-8 603	-8 603
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-48 095</b>	<b>-48 095</b>	<b>-41 684</b>	<b>-41 684</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>16 024</b>	<b>16 024</b>	<b>17 688</b>	<b>17 688</b>

### Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med IAS 38, se not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, samtliga immateriella anläggningstillgångar avser koncernens innehav per balansdagen. Samtidig goodwill avser till sin helhet segmentet entreprenad. Moderbolaget har inga innehav av immateriella anläggningstillgångar.

Koncernen	2018-12-31			2017-12-31		
	Balanserade utv. kostnader	Goodwill	Summa	Balanserade utv. kostnader	Goodwill	Summa
Ingående anskaffningsvärde	2 184	87 978	90 162	1 480	87 978	89 458
Årets förvärv	721	-	721	705	-	705
Årets avyttringar	-	-	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 905</b>	<b>87 978</b>	<b>90 883</b>	<b>2 185</b>	<b>87 978</b>	<b>90 163</b>
Ingående nedskrivningar	-308	-	-308	-	-	-
Årets av- och nedskrivningar	-532	-	-532	-308	-	-308
Årets avyttringar	-	-	-	-	-	-
Återförda nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar</b>	<b>-840</b>	<b>-</b>	<b>-840</b>	<b>-308</b>	<b>-</b>	<b>-308</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 065</b>	<b>87 978</b>	<b>90 043</b>	<b>1 877</b>	<b>87 978</b>	<b>89 855</b>

#### Nedskrivningsprövning

Koncernens goodwill på 87 978 tkr (87 978 tkr) har uppstått vid förvärv av ByggPartner i Dalarna AB (556531-9984) år 2006 och BOL Entreprenad AB (556293-1385) år 2010 som sedermera fusionerats in i ByggPartner i Dalarna AB. Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). I koncernen finns tre stycken kassagenererade enheter. Kassagenererade enheterna är Byggentreprenad, Byggservice och Ställningar och fallskydd. Beräkningen har skett utifrån gällande affärsplans prognoser för åren 2019 till 2022. Årets balanserade utvecklingskostnader avser till sin helhet utveckling av verksamhetssystem som skrivs av på fem år.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet har beräknats genom impairment test. Dessa beräkningar utgår från uppskattade kassaflöden baserade på affärsplanens prognoser gällande omsättning och resultat. En nedskrivning av goodwill återförs inte i efterföljande period.

#### Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

##### Nettoomsättning och rörelsemarginal

Använda antaganden bygger på, av ledningen fastställd affärsplan samt budget.

##### Rörelsekapitalbehov och investeringsbehov

Behovet har antagits vara det samma som innevarande bokslutsår i förhållande till nettoomsättningen.

##### Långsiktig tillväxttakt

En långsiktig uthållig tillväxt bortom prognosperioden på 2 (2) procent har använts för att spegla marknadens långsiktiga tillväxt.

##### Diskonteringsränta

Prognosticerade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har en vägd diskonteringsränta om 12,5 (12,0) procent före skatt använts.

##### Känslighetsanalys

Vid rimliga förändringar av väsentliga antaganden visar nedskrivningsprövningen fortsatt inget nedskrivningsbehov.

**Not 12 Finansiella anläggningstillgångar**

Som finansiella anläggningstillgångar redovisas finansiella placeringar, finansiella fordringar och aktieinnehav där ägandet understiger 20 procent och koncernen inte innehar bestämmande inflytande.

Koncernen	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	60	60
Tillkommande tillgångar	-	-
Avyttrade tillgångar	-	-
Omklassificeringar	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>60</b>	<b>60</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>60</b>	<b>60</b>

**Not 13 Exploateringsfastigheter**

Exploateringsfastigheter redovisas enligt IAS 2 Varulager. Se väsentliga redovisningsprinciper, not 1. Samtliga värden avser koncernens innehav per balansdagen.

Koncernen	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 157	7 150
Förvärv/aktiverade kostnader	-	7
Avyttrade projekt	-	-
Upparbetade kostnader	-	-
Nedskrivningar	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>7 157</b>	<b>7 157</b>

**Not 14 Leasingavtal****Finansiell leasetagare**

Utrustning som koncernen hyr genom finansiell leasing redovisas som materiella anläggningstillgångar och utgörs av fordon. Samtliga värden nedan avser koncernens leasingavtal.

Fordon	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Anskaffningsvärde	10 132	13 353
Ackumulerade avskrivningar	-4 648	-3 539
<b>Redovisat värde</b>	<b>5 485</b>	<b>9 814</b>

Redovisat värde avser i sin helhet de lång- och kortfristiga skulder i koncernens rapport över finansiell ställning.

Framtida minimileaseavgifter	2018		2017	
	Nominellt	Nuvärde	Nominellt	Nuvärde
Inom 1 år	-	1 828	-	3 271
Mellan 2-3 år	-	3 657	-	6 543
	-	<b>5 485</b>	-	<b>9 814</b>

Samtliga leasingavtal har ett fastställt restvärde. Den variabel som kan ändras är aktuell ränta. Det finns inga indexklausuler eller andra restriktioner avseende förvärv eller förlängning av avtalet.

**Operationella leasetagare**

Utrustning som koncernen hyr genom operationell leasing redovisas som en kostnad för produktion. Beloppet kan skilja mot det IB som hade bokats in om IFRS 16 implementerats för 2018 på grund av diskonteringsränta och förskottsbetalning. Samtliga värden nedan avser koncernens operationella leasingavtal.

Framtida minimileaseavgifter	2018	
	Nominellt	Nuvärde
Inom 1 år	7 614	-
Mellan 2-5 år	7 581	-

**Not 15 Koncernbolag**

Moderföretagets, Byggpartner i Dalarna Holding AB (publ), innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell.

Bolag	Huvudsaklig aktivitet	Andel 2018	Andel 2017
ByggPartner i Dalarna Holding AB	Holdingbolag	Moderbolag	Moderbolag
JUF Byggnadsställningar Aktiebolag	Fallskydds- och ställningsentreprenader	100%	100%
ByggPartner i Dalarna Aktiebolag	Husbyggnadsentreprenader	100%	100%
ByggPartner i Dalarna Service AB	Byggserviceverksamhet	100%	100%
ByggPartner i Dalarna Fastighets AB	Holdingbolag	100%	100%
BOL Projekt AB	Vilande	100%	100%
Fastighetsaktiebolaget Stäket Holding	Holdingbolag	100%	100%
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Holding i Borlänge	Holdingbolag	100%	100%
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Södra i Borlänge	Vilande	100%	100%
Britsarvslövet i Falun AB	Vilande	100%	100%

**Not 16 Andelar i koncernföretag**

Moderbolaget	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	272 567	272 567
Förvärv/aktieägartillskott	-	-
Försäljningar	-	-
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>272 567</b>	<b>272 567</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>272 567</b>	<b>272 567</b>

Nedanstående förteckning omfattar av moderbolaget direkt eller indirekt ägda aktier och andelar.

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier/andelar	Andel av kapital	Redovisat värde 2018-12-31	Redovisat värde 2017-12-31
JUF Byggnadsställningar	556435-8207	Borlänge	1 000	100%	47 000	47 000
ByggPartner i Dalarna Aktiebolag	556531-9984	Falun	1 000	100%	225 567	225 567
ByggPartner i Dalarna Service AB	556775-9138	Falun	10 000	100%	-	-
Fastighets AB Stäket Holding	559031-4240	Borlänge	500	100%	-	-
Britsarvslövet i Falun AB	559068-6498	Borlänge	500	100%	-	-
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Holding i Borlänge	559068-6514	Borlänge	500	100%	-	-
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Södra i Borlänge	559068-6605	Borlänge	500	100%	-	-
ByggPartner i Dalarna Fastighets AB	556668-3982	Falun	1 000	100%	-	-
BOL Projekt AB	556804-4118	Stockholm	1 000	100%	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>					<b>272 567</b>	<b>272 567</b>

Moderbolagets skulder till koncernföretag består av följande:

Bolag	Redovisat värde 2018-12-31	Redovisat värde 2017-12-31
JUF Byggnadsställningar Aktiebolag	(1 012)	8 264
ByggPartner i Dalarna Aktiebolag	203 034	131 010
ByggPartner i Dalarna Service AB	15 300	17 402
ByggPartner i Dalarna Fastighets AB	4 561	4 563
BOL Projekt AB	24 037	24 039
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>245 920</b>	<b>185 278</b>



## Not 17 Finansiella tillgångar och skulder

### Finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2018

Koncernen	Lånefordringar och kundfordringar värderat till upplupet anskaffningsvärde	Andra finansiella skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Finansiella anläggningstillgångar	60		60
Kundfordringar	253 607		253 607
Övriga kortfristiga fordringar	140		140
Likvida medel	151 052		151 052
	<b>404 859</b>		<b>404 859</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Finansiell leasingsskuld		5 485	5 485
Leverantörsskulder		228 220	228 220
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		56 455	56 455
Övriga kortfristiga skulder		34 196	34 196
		<b>324 356</b>	<b>324 356</b>

Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde.

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2018. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

### Finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2017

Koncernen	Lånefordringar och kundfordringar värderat till upplupet anskaffningsvärde	Andra finansiella skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Finansiella anläggningstillgångar	60		60
Kundfordringar	134 348		134 348
Övriga kortfristiga fordringar	56		56
Upplupna intäkter (successiv vinstavräkning)	80 138		80 138
Likvida medel	67 556		67 556
	<b>282 158</b>		<b>282 158</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Finansiell leasingsskuld		9 814	9 814
Leverantörsskulder		178 927	178 927
Övriga kortfristiga skulder		22 440	22 440
		<b>211 181</b>	<b>211 181</b>

#### Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Listan nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

**Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

Koncernen	2018-12-31	2017-12-31
Tillkommande intäkter på avslutade projekt	170	365
Förutbetalda hyror	1 309	1 288
Förutbetalda försäkringspremier	2 390	2 145
Övriga poster	5 883	5 149
<b>Redovisat värde</b>	<b>9 752</b>	<b>8 947</b>

**Not 19 Entreprenaduppdrag**

Koncernen	2018-12-31	2017-12-31
Upparbetade intäkter på ej avslutade entreprenader	3 054 987	2 318 143
Fakturering på ej avslutade entreprenader	-3 111 442	-2 238 005
<b>Redovisat värde</b>	<b>-56 455</b>	<b>80 138</b>

Upparbetade intäkter från pågående entreprenader redovisas med tillämpning av intäkter över tid. Beräkningen av färdigställandegraden sker på basis av nedlagda projektkostnader vid periodens utgång i förhållande till den mot projektintäkten svarande projektkostnaden för hela entreprenaden. I balansräkningen redovisas entreprenaduppdragen netto antingen som Upparbetade men ej fakturerade intäkter bland omsättningstillgångarna eller som Fakturerade men ej upparbetade intäkter bland kortfristiga skulder.

**Not 20 Likvida medel**

Koncernen	2018-12-31	2017-12-31
Kassa och bank	151 052	67 556
<b>Redovisat värde</b>	<b>151 052</b>	<b>67 556</b>

Moderbolaget	2018-12-31	2017-12-31
Kassa och bank	108 825	33 903
<b>Redovisat värde</b>	<b>108 825</b>	<b>33 903</b>

**Not 21 Eget kapital****Aktiekapital**

Per den 31 december 2018 omfattade det registrerade aktiekapitalet 12 107 103 stamaktier med ett kvotvärde på 1,06 kr. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av bolaget själv eller dess dotterbolag.

**Övrigt tillskjutet kapital**

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkurs i nyemitterade aktier som gjordes dels 2006 och dels 2010 samt ersättningen för förfallna optioner ej tecknade aktier.

Moderbolagets egna kapital fördelas med 12 847 (12 847) Mkr på aktiekapital, 111 106 (111 106) Mkr på överkursfond, -34 568 (-44 483) Mkr på balanserat resultat och 40 149 (40 182) Mkr på årets resultat. Styrelsen föreslår en utdelning för 2018 om 2,75 (2,50) kronor per aktie för verksamhetsåret 2018. Årets utdelning beräknas uppgå till totalt 33 (30) Mkr.

**Not 22 Räntebärande skulder**

Koncernen	2018-12-31	2017-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>		
Räntebärande skulder, 1-2 år efter balansdagen	3 657	6 543
Räntebärande skulder, senare än 2 år efter balansdagen	-	-
	<b>3 657</b>	<b>6 543</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	1 828	3 271
	<b>1 828</b>	<b>3 271</b>
Avtalad checkräkningskredit	60 000	60 000

Räntebärande skulder fördelas mellan långfristiga och kortfristiga skulder där kortfristiga skulder har förfalldatum inom 1 år. Räntebärande skulder avser finansiella skulder tillhörande finansiell leasing på fordon.

För skulder avseende finansiell leasing se not 14.

**Not 23 Avsättningar**

Koncernen	2018-12-31	2017-12-31
<b>Garantiavsättningar</b>		
Vid årets början	2 000	2 000
Avsättningar	2 200	2 000
lansspråktaget under året	-3 488	-2 801
Återförda avsättningar	-	-
Kostnadsförda garantikostnader	1 488	801
<b>Vid årets slut</b>	<b>2 200</b>	<b>2 000</b>
Varav långfristiga	2 200	2 000
Varav kortfristiga	-	-

Avsättningar motsvaras av det uppskattade värdet för följande räkenskapsårs utgifter för garantiåtaganden på genomförda och färdigställda projekt. Koncernbolagen ger minst två års garanti på vissa entreprenader i enlighet med branschmässiga avtal.

**Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

Koncernen	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	36 367	32 801
Upplupna sociala avgifter	16 225	14 201
Övriga poster	10 521	6 372
<b>Redovisat värde</b>	<b>63 113</b>	<b>53 374</b>

## Not 25 Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde	2018	2017
Avskrivningar	7 427	8 912
Förändring av garantiavsättning	200	-
Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-41	-190
Övrigt	-	186
<b>Redovisat värde</b>	<b>7 587</b>	<b>8 908</b>

Räntor och utdelningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Erhållen ränta	308	187	-	-
Resultat från aktier och andelar	-	-	40 000	40 000
Betald ränta	-627	-511	-265	-129
Betalda övriga finansiella kostnader	-117	-180	-183	-180

Förändring av räntebärande skuld	2018	2017
Långfristiga räntebärande skulder	3 657	6 543
Kortfristiga räntebärande skulder	1 828	3 271
<b>Summa räntebärande skuld</b>	<b>5 485</b>	<b>9 814</b>
<b>Ingående räntebärande skulder 2018</b>	<b>9 814</b>	<b>15 534</b>
Amorteringar	-4 329	-5 720
<b>Utgående räntebärande skulder 2018</b>	<b>5 485</b>	<b>9 814</b>

## Not 26 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Företagsinteckningar	40 500	40 500	-	-
Aktier i dotterföretag	13 872	96 957	225 567	225 567
	<b>54 372</b>	<b>137 457</b>	<b>225 567</b>	<b>225 567</b>

## Not 27 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ansvarförbindelse till förmån för övriga koncernföretag	-	-	46 365	862
<b>Summa eventualförpliktelse</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>46 365</b>	<b>862</b>

Det kan förekomma att ByggPartner är inblandad i olika tvister. Ingen av dessa beräknas ha någon väsentlig påverkan på koncernens ställning och resultat. Eventualförpliktelse avser till sin helhet den garanti som moderbolaget ställt till förmån för dotterbolaget ByggPartner i Dalarna AB avseende bankgarantier.

## Not 28 Transaktioner med närstående

Koncernen har genom en styrelseledamot en närståendetransaktion med Fastighetsaktiebolaget Grådarondellen vilken har hyrt ut en kontorsfastighet i Borlänge. Transaktionen har skett till marknadsmässiga villkor. För ersättningar till koncernens ledande befattningshavare, se not 7 Anställda och personalkostnader. Moderbolaget har en närståendetransaktion med dotterbolagen ByggPartner i Dalarna Service AB och JUF Byggnadsställningar AB och alla övriga helägda koncernbolag, se not 17 Andelar i koncernföretag. Transaktionerna är av begränsad omfattning

	Försäljning av varor/tjänster	Inköp av varor/tjänster	Övrigt	Fordran på balansdagen	Skuld på balansdagen
2018	-	1 466	-	-	469
2017	-	1 442	-	-	458

## Not 29 Finansiella risker

ByggPartners finansverksamhet arbetar och fokuserar på att hantera oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera eventuella ofördelaktiga effekter på koncernens finansiella resultat, kassaflöde och finansiell ställning. ByggPartners finanspolicy präglas av lågt risktagande och hög betalningsberedskap.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisk (främst ränterisk) och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhantering syftar till att minimera risken för kapital- och ränteförluster med bibehållande av en god betalningsberedskap.

I första hand skall finansieringen av den löpande verksamheten samt investeringar ske med kassaflöde från den löpande verksamheten. I andra hand utnyttjas koncernens checkräkningskredit och därefter annan extern upplåning. Upplåning via kreditmarknaden skall baseras på kapitalbehov som framkommer i fastställda affärsplaner och långsiktiga och uppdaterade likviditetsprognoser.

Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att hantera och kontrollera de finansiella risker som ByggPartner är exponerad för. Trygga kapitalförsörjning och finansiering till koncernens projektverksamhet inom de ramar som finanspolicyn medger. Placera överskottslikviditet till högsta möjliga avkastning som finanspolicyn medger, samt skapa finansiell beredskap.

### Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

### Kreditrisk i kundfordringar

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren uppgår till mellan 10-30 dagar beroende på motpart. Kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning.

Åldersanalysen för ej nedskrivna fordringar på balansdagen anges nedan.

Koncernen	2018-12-31	2017-12-31
Ej förfallna kundfordringar	216 617	118 786
Förfallna kundfordringar 1-30 dagar	16 943	7 190
Förfallna kundfordringar 31-90 dagar	787	1 472
Förfallna kundfordringar >90 dagar	19 262	6 900
<b>Redovisat värde</b>	<b>253 607</b>	<b>134 348</b>

Reservering har gjorts under året av bedömda kundförluster, reservering sker redovisningsmässigt både i pågående projekt eller som egen reserv för avslutade projekt. Koncernen har en värderingsmodell för att säkerställa att rätt reservering av bedömda kreditförluster sker.

Reservering kundfordringar	2018	2017
Ingående redovisat värde	1 364	396
Konstaterade kundförluster av tidigare reserveringar	-236	-204
Återföring av tidigare gjorda reserveringar	-141	86
Årets reserveringar	320	1 086
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 307</b>	<b>1 364</b>

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna eller nedskrivna bedöms vara god.

### Marknadsrisker

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prISRISKER. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk.

### Ränterisk

"Ränterisk" är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. För begränsning av ränterisken har koncernen beslutat att den genomsnittliga räntebindningstiden ej skall överstiga 3 år och ränteförfallotidpunkterna skall spridas över tiden. Koncernen har upplåning pga finansiell leasing med rörlig ränta, se mer information i not 24 "Räntebärande skulder". Genomsnittlig räntebindningstid är i koncernen tre månader (tre månader).

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen 2018 12 31 får en ränteuppgång på en procentenhet på balansdagen en påverkan på räntenetto före skatt på -55 tkr och en påverkan på eget kapital efter skatt på 43 tkr.

### Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Då koncernen har en ytterst liten del som handlas i annan valuta är valutarisken obefintlig.

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder. Koncernen arbetar aktivt med likviditetsplanering och mäter sina olika verksamheter såväl veckovis som månadsvis.

Koncernens kontraktensliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.



Löptidsanalys		2018-12-31		
	<1 år	1-3 år	>3 år	Totalt
Räntebärande skulder	-	-	-	-
Skulder till leasingbolag	1 828	3 657	-	5 485
Leverantörsskulder	228 220	-	-	228 220
Övriga kortfristiga skulder	34 196	-	-	34 196
	<b>264 244</b>	<b>3 657</b>	-	<b>267 901</b>

Löptidsanalys		2017-12-31		
	<1 år	1-3 år	>3 år	Totalt
Räntebärande skulder	-	-	-	-
Skulder till leasingbolag	3 271	6 543	-	9 814
Leverantörsskulder	178 927	-	-	178 927
Övriga kortfristiga skulder	22 440	-	-	22 440
	<b>204 638</b>	<b>6 543</b>	-	<b>211 181</b>

### Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att likvida medel inte finns tillgängliga och att finansiering bara delvis eller inte alls kan erhållas alternativt till förhöjd kostnad. Om koncernen inte skulle kunna erhålla, alternativt bara kan erhålla sådan finansiering på oförmånliga villkor, skulle det kunna ha en väsentlig negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Koncernen har då möjlighet att finansiera projekt via belåning av kundfakturor samt belåning av koncernens fastighetsinnehav.

### Not 30 Händelser efter balansdagens utgång

Valberedningen har i februari föreslagit årsstämman 2019 att Tore Hallersbo väljs som styrelsens ordförande samt att styrelsen minskas med en ledamot, till fem ledamöter. Valberedningen föreslog omval av samtliga styrelseledamöter förutom Louise Nilsson som avböjt omval.

I mars tecknades ett avtal att bygga bostadshus med ca 70 lägenheter samt lokaler för seniorcenter och ungdomsmottagning i Avesta åt Gamla Byn AB. Byggentreprenaden som är en totalentreprenad uppgår till ca 121 MSEK och går in i orderboken under första kvartalet 2019.

I april erhöles en preliminär tilldelning för en ny- och ombyggnation av Källbo Vårdboende i Surahammar åt Surahammars Kommun.

### Not 31 Vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 2018 års vinst 40 149 300 kronor jämte balanserat resultat -34 568 173 kronor och överkursfond 111 105 730 kronor, tillsammans 116 686 858 kronor disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas	2,75 kronor per aktie	33 294 533 kronor
I ny räkning föres		83 392 325 kronor
<b>Total</b>		<b>116 686 858 kronor</b>

## Falun den 12 april 2019

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernen och företagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag har som ingår i koncernen står inför.

**Torsten Josephson**  
*Ordförande*

**Tore Hallersbo**

**Louise Nilsson**

**Elisabeth Norman**

**Bo Olsson**

**Helena Skåntorp**

**Fredrik Leo**  
*Verkställande direktör*

## Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 april 2019

**Ernst & Young AB**

**Jonas Svensson**  
*Auktoriserad revisor*



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ByggPartner i Dalarna Holding AB, org.nr 556710-9243

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ByggPartner i Dalarna Holding AB för år 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 31-60 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapporten över resultat och övrigt totalresultat och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller

tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- ◆ identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- ◆ skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- ◆ utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- ◆ drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- ◆ utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- ◆ inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ByggPartner i Dalarna Holding AB för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:



- ◆ företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- ◆ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

**Stockholm den 12 april 2019**

**Ernst & Young AB**

**Jonas Svensson**

*Auktoriserad revisor*







# Adresser

## Borlänge (Huvudkontor)

Box 848  
781 28 Borlänge  
Besöksadress:  
Brunnsgatan 38  
Telefon: 0243-55 95 00  
Fax: 0243-55 95 99  
borlange@byggpartner.se

## Eskilstuna

Nystrandsgatan 23  
633 46 Eskilstuna  
eskilstuna@byggpartner.se

## Falun

Nyrelius väg 9 A  
791 42 Falun  
Telefon: 023-679 99 00  
Fax: 023-679 99 99  
falun@byggpartner.se

## Hedemora

Vintergatan 8  
776 33 Hedemora  
Telefon: 0225-29 88 00  
Fax: 0225-29 88 99  
hedemora@byggpartner.se

## Stockholm

Lindhagensgatan 74  
112 18 Stockholm  
Telefon: 08-505 996 00  
Fax: 08-505 996 99  
stockholm@byggpartner.se

## Uppsala

Fyrisborgsgatan 5  
754 50 Uppsala  
Telefon: 018-410 86 00  
upsala@byggpartner.se

## Västerås

Klockartorpsgatan 14  
723 44 Västerås  
Telefon: 021-498 97 00  
Fax: 021-498 97 99  
vasteras@byggpartner.se

Projekt: Helikopterplatta, Falu Lasarett













**ByggPartner**  
*Sunt förnuft från Dalarna*

[www.byggpartner.se](http://www.byggpartner.se)

