

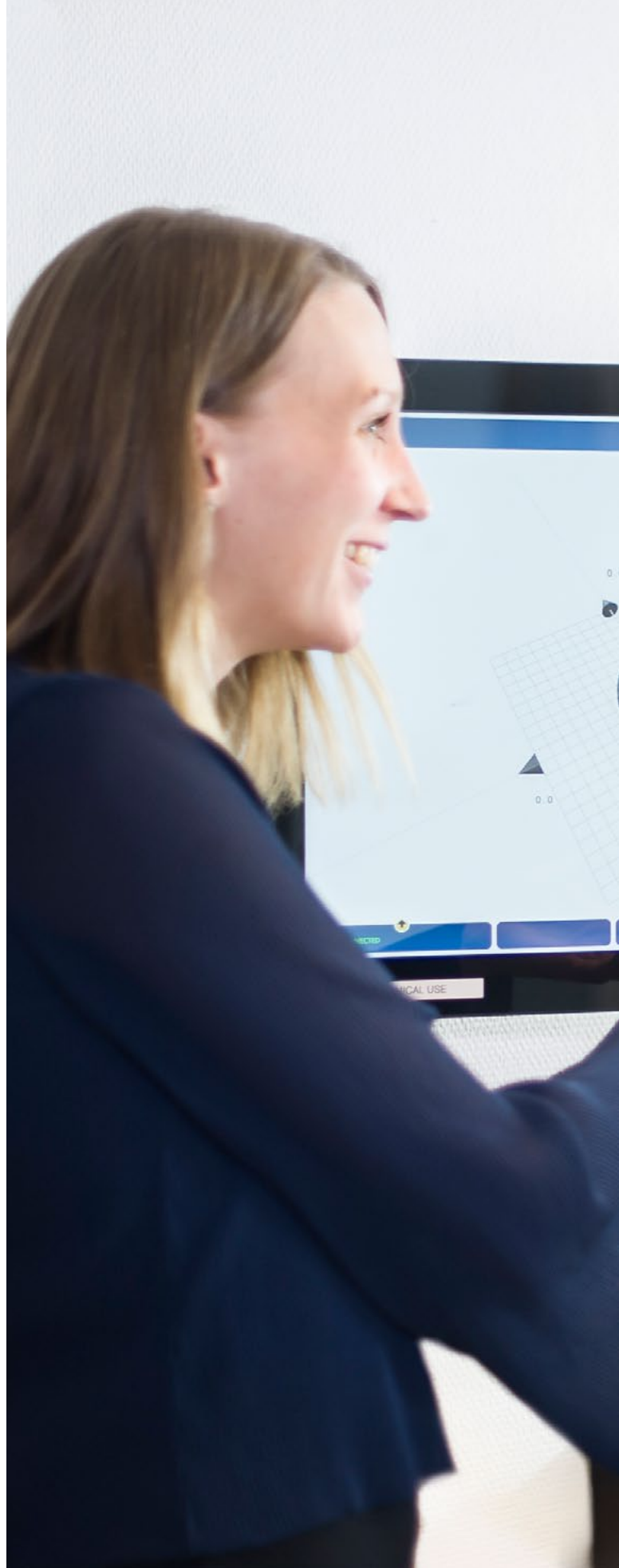


**ÅRS
REDO
VISNING
2019**

 **C-RAD**

Innehåll

- 04** Om C-RAD
- 06** VD har ordet
- 10** C-RAD gruppen
- 13** Vision
- 14** Produkter
- 16** Ledande befattningshavare
- 17** Styrelsen
- 18** C-RAD aktien
- 20** Förvaltningsberättelse
- 30** Finansiella rapporter
- 42** Noter
- 78** Styrelsens underskrifter
- 80** Revisionsberättelse





Högkvalitativ cancerbehandling

Verksamheterna i C-RAD-gruppen baseras på forskning och utveckling, som har sitt ursprung från Karolinska Institutet och Karolinska Sjukhuset i Solna, samt Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Vår affärsidé är global till sin omfattning: C-RADs avancerade lösningar säkerställer strålbehandlingar med hög precision, säkerhet och effektivitet samt bidrar till att bota fler patienter och förbättra deras livskvalitet. De nya avancerade strålbehandlingsmetoderna kräver att stråldosen levereras till tumören med extremt hög precision och timing på mikrosekunder, som möjliggörs med våra positionerings- och skanningprodukter.

C-RAD-bolagen grundades 2004. Grundarna är forskare från Karolinska Institutet och Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm och Karolinska Sjukhuset i Solna samt personer med lång industriell erfarenhet av strålbehandling. C-RAD-gruppen består av moderbolaget C-RAD AB (publ) samt svenska och utländska dotterbolag.

C-RAD-gruppen har sitt huvudkontor i Uppsala

Den första produkten lanserades 2006 då C-RAD presenterade Sentinel™-systemet, baserat på laserskanningteknik och mjukvaruplattformen c4D. De första leveranserna skedde 2007 och sedan dess har tekniken varit under ständig utveckling. Med Catalyst™-systemet lanserade C-RAD 2011 en ny generation av ytskanningsystem.

I december 2013 släpptes Catalyst HD™ och i april 2015 lanserade C-RAD en speciell version av Catalyst™, för proton och partikelbehandling. I juni 2015 slutfördes uppköpet av den fransk-belgiska Cyrpa-koncernen, vilket innebär att deras innovativa laserteknik för patientpositionering och virtuell simulering sedan dess ingår i C-RADs produktportfölj.

2011 inledde C-RAD arbetet med att utveckla en internationell säljkår för viktiga marknader och man har idag väletablerade sälj- och supportteam i USA, Tyskland, Kina och Frankrike.

C-RAD AB är sedan 16 december 2014 noterat på NASDAQ Stockholm Small Cap.

2019 i sammanfattning

Under 2019 uppnåddes tillväxt både i ordergång och intäkter, med ett stabilt resultat jämfört med föregående år, exklusive jämförelsestörande poster. Under första halvåret var ordergången långsammare för att sedan öka andra halvåret, där våra positioneringsprodukter genererade en tillväxt på nära 20% jämfört med föregående år. Detta bekräftar den växande efterfrågan på ytskanning i samband med strålterapi med hög precision.

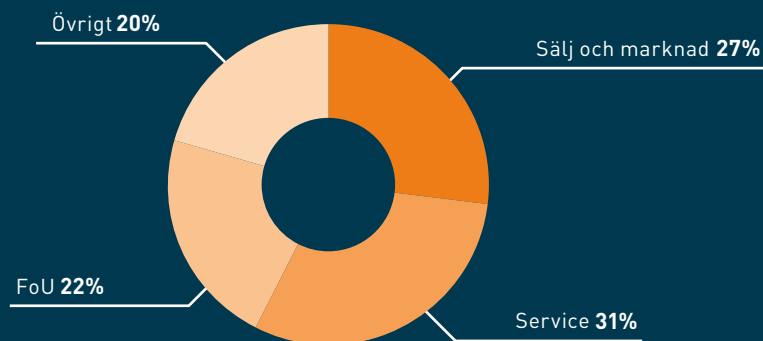
Framåtblickande information

Denna rapport innehåller framåtblickande information som bygger på förväntningar och prognoser rörande framtida händelser. Det finns risker och osäkerhetsfaktorer som kan påverka hur förväntningarna kommer att förverkligas. Vissa av dessa risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs på sidorna 24–25. C-RAD åtar sig inte att offentligt uppdatera eller revidera framåtblickande information utöver vad som krävs enligt lag eller börsens regler.

C-RADs produkter för patientpositionering är på väg att bli en standard inom vården. Efterfrågan på våra produkter har aldrig varit högre.

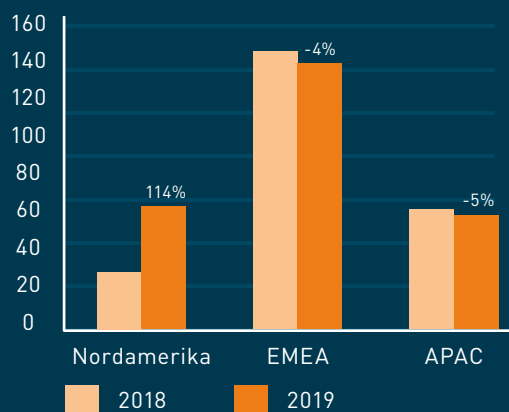
Personal i C-RAD

Över hälften av vårt team arbetar direkt med kund, antingen inom försäljning eller service. Vårt starka utvecklingsteam säkerställer framtida innovationer som gynnar såväl kunder som patienter.



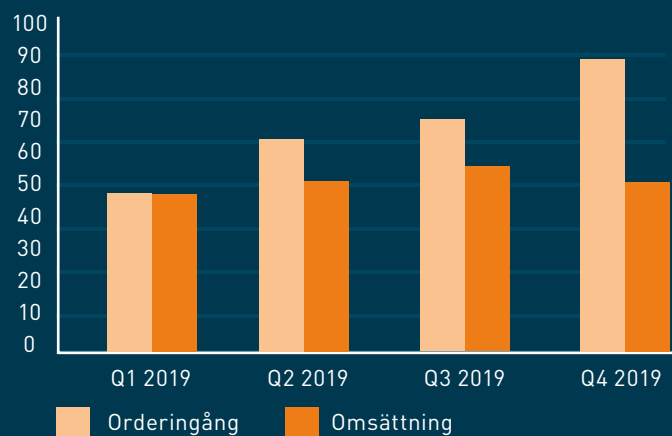
Orderingång, Mkr. C-RAD koncernen:

269,8 Mkr (246,8), + 9%



Orderingången i Nord- och Sydamerika ökade med 114 procent. EMEA-regionen minskade med 4 procent efter en svag inledning på 2019 som följdes av ett starkt sista halvår.

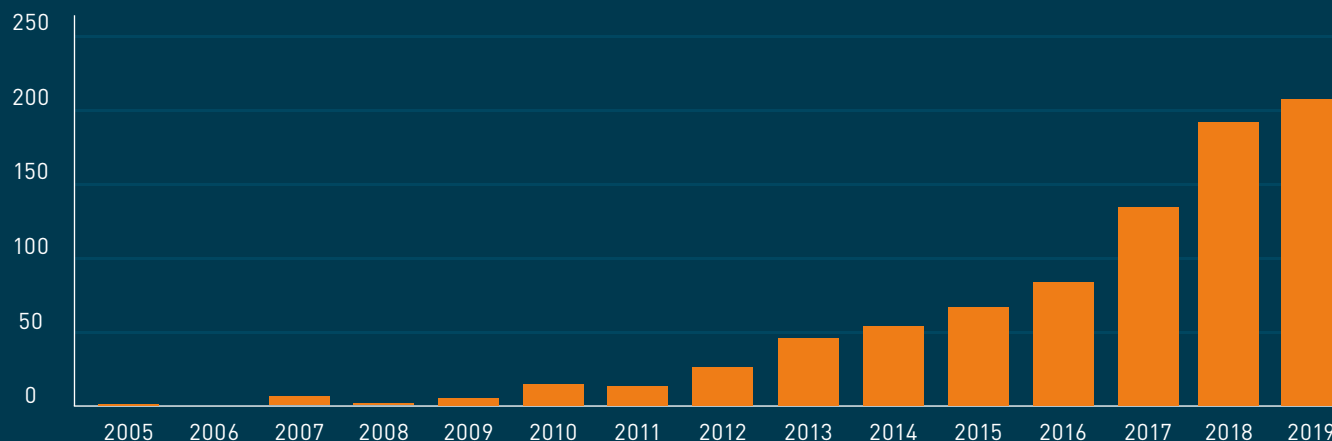
Orderingång och omsättning, Mkr



Orderingång och intäkter fortsatte att öka under 2019, med ett starkare andra halvår. Orderingång och intäkter ökade med 9 respektive 8 procent på helåret. Orderingången inkluderar servicekontrakt som sträcker sig över flera år.

Omsättning, Mkr. C-RAD koncernen:

205,4 Mkr (190,1), + 8%





VD har ordet

C-RADs produkter för patientpositionering är på väg att bli en standard inom vården.

Efterfrågan på våra produkter har aldrig varit högre. Marknaden för strålterapi med hög precision fortsätter att växa, drivet av en åldrande befolkning, förbättrade möjligheter att diagnostisera cancer i ett tidigt skede samt industriella aktörer som gör det möjligt för sjukvården att bekämpa cancer med strålning. Som en del i denna snabba utveckling är exakt positionering av tumörer avgörande för att säkerställa kliniska resultat, samtidigt som biverkningar minimeras.

Spridningen av Covid-19

Den plötsliga och lika oväntade snabba globala spridningen av sjukdomen Covid-19 drabbar alla – enskilda individer såväl som representanter för affärsverksamheter. För C-RAD kommer denna pandemi att ha varierande konsekvens för våra anställda, kunder och leverantörer. Våra kollegor och deras familjers hälsa och säkerhet är vårt främsta fokus där vi har vidtagit försiktighetsåtgärder enligt råd från lokala myndigheter. När det gäller våra kunder och leverantörer har vi en tät dialog för att säkerställa att vi både kan ge önskat stöd och tillika få stöd samt nödvändiga leveranser, vilket kräver alternativa arbetssätt för att ersätta resor och fysiska möten. På kort sikt är implikationerna av Covid-19 svåra att förutsäga och något vi kontinuerligt övervakar. Vårt långsiktiga perspektiv är dock oförändrat och vi förväntar oss att det snabba anammandet av vår teknik kommer att fortsätta.

Ökande antal cancerdiagnoser globalt

Mer än 18 miljoner nya cancerfall diagnostiserades under 2018. Cancer är den andra vanligaste dödsorsaken globalt och står för nästan 10 miljoner årliga dödsfall. Lung- och bröstcancer är den vanligaste cancerarten. Kunder som beslutar sig för att använda vårt Catalystsystem fokuserar på att förbättra behandlingsproceduren för just dessa cancerarter. Den växande förekomsten av cancer skapar enorma påfrestningar på familjer och patienter men också på hälsovården över hela världen. USA har i sin statliga sjukförsäkring introducerat ett nytt ersättningssystem, vilket specifikt stimulerar vårdgivare att investera i den senaste tekniken för att optimera det kliniska resultatet och förbättra behandlingseffektiviteten. Denna förändring hade en mätbart positiv påverkan på vår tillväxt i Nordamerika under 2019.

Resultatet för året och utsikterna för marknaden stödjer vår tidigare bedömning att marknaden har en betydande tillväxtpotential, där C-RAD är väl positionerade att befästa sin position som en ledande leverantör av teknologi för ytskanning.

Fortsatt tillväxt

Under 2019 uppnåddes tillväxt både i orderingång och intäkter, med ett stabilt resultat jämfört med föregående år, exklusive jämförelsestörande poster. Under första halvåret var orderingången långsammare för att sedan öka andra halvåret, där våra positioneringsprodukter genererade en tillväxt på nära 20 procent jämfört med föregående år. Detta bekräftar den växande efterfrågan på ytskanning i samband med strålterapi med hög precision. En ytterligare bekräftelse på den positiva utvecklingen är den växande efterfrågan på våra serviceavtal. I allt större utsträckning ingår kunder långsiktiga avtal med C-RAD, i syfte att dels få tillgång till kontinuerliga förbättringar i form av mjukvaruuppdateringar och dels löpande support. Det tar tid att bygga upp en serviceverksamhet, men i gengäld kommer detta ge C-RAD mer förutsägbara och därtill återkommande intäkter.

Försäljning och strategiska samarbetsavtal

Försäljningen i Nordamerika och APAC återspeglade tillväxtpotentialen och bekräftade att C-RAD kunde dra nytta av denna potential. Efter ett mycket starkt resultat från EMEA regionen under 2018 såg vi en mindre nedgång i orderingång och intäkter under 2019. Detta beror främst på ett fåtal men stora projekt under 2018 där motsvarande ej förekom under 2019. En positiv indikator är att antalet projekt som tilldelades C-RAD i regionen fortsatte att växa. Resultatet för året och utsikterna för marknaden stödjer vår tidigare bedömning att marknaden har en betydande tillväxtpotential, där C-RAD är väl positionerade att befästa sin position som en ledande leverantör av teknologi för ytskanning.

Under sommaren meddelade C-RAD om ett försäljnings- och distributionsavtal med Elekta. Avtalet möjliggör för Elekta att i Nordamerika och Mexico erbjuda sina kunder C-RAD:s teknologi vid nyförsäljning av linjäracceleratorer samt även som en uppgradering till den installerade basen. Detta avtal utgör en stor möjlighet för C-RAD att växa verksamheten på den nordamerikanska marknaden. Vi förväntar oss de första resultaten från detta samarbete under första halvåret 2020. Att Elekta har valt C-RAD som sin strategiska partner för att möta den växande efterfrågan på teknologi för ytskanning är en mycket positiv signal.

Kontinuerlig innovation

SIGRT-teknologin (Surface Image Guided Radiation Therapy) är mångsidig, vilket gör att kunderna kan använda våra produkter för olika applikationer. De kliniska fördelarna med C-RAD:s Catalyst-system för behandling av bröstcancer har påvisats under flera år. Kliniska artiklar som publiceras i tidskrifter, marknadsmaterial och på konferenser bekräftar resultatet av vår patenterade teknik. En relativt sett ny möjlighet är att nyttja

Catalyst+™, nästa generation av vår existerande Catalyst-produkt med högre prestanda, lanserades i mars 2020.

ytskanningsteknologin för att stödja så kallade hypofraktionerad och stereotaktisk strålbehandling. Det kan förväntas att konventionella behandlingar, som idag svarar för cirka 60 procent av alla behandlingar, i stor utsträckning kommer att ersättas med avancerad precisionsteknik. Exakt positionering före och under behandlingen blir absolut nödvändig. C-RAD är väl positionerade för att dra nytta av denna trend och därmed göra skillnad för våra kunder och därmed även för patienterna.

Vår nya produkt Catalyst+™ är framtagen för att åstadkomma just denna avgörande skillnad. Den utgör grunden för att skapa en upplevelse kring C-RAD och dess produkter som kännetecknas av teknisk höjd, användarvänlighet och en sömlös integration. Allt för att säkerställa att våra kunder kan utföra effektiva behandlingar. Catalyst+™, nästa generation av vår existerande Catalyst-produkt med högre prestanda, lanserades i mars 2020. De europeiska och nordamerikanska marknaderna är de som först får tillgång till den nya plattformen, övriga marknader följer efter regulatoriska godkännanden. Under 2019 lanserade C-RAD en ny modul för sin c4D-programvara för patientidentifiering. Nästa modul för validering av tillbehör är på väg och kommer att presenteras som en färdig produkt under april månad. Båda modulerna utökar vårt erbjudande och ger kunden en mer omfattande och helt integrerad lösning, som kan erbjudas både till vår installerade bas och till nya kunder.

En framåtblick

Vi ser fortsatt stora möjligheter i marknaden som går bortom de konsekvenser spridningen av Covid-19 skapar. Långsiktigt har vi ambitionen att växa fortare än marknaden. Vi har en utmärkt produkt och ett fantastiskt team för att åstadkomma detta. Som en del i att säkerställa att C-RAD maximerar sin potential har jag genomfört ändringar i ledningsgruppen under de senaste 12 månaderna. Vi har attraherat ett team med stor erfarenhet och en beprövad meritlista för att stödja den



fortsätta utvecklingen av C-RAD. En effektiv organisation är en viktig del för att växa verksamheten framgångsrikt. I februari 2020 reste bolaget mer än 100 MSEK nytt kapital från ett antal svenska och internationella institutionella investerare. Med det är alla förutsättningar på plats för fortsatt fokus på tillväxt samt verka för att ytskanning blir en standard inom strålterapi med hög precision.

Jag vill tacka alla som har bidragit till vår framgång. Det är C-RAD-teamet som gör oss framgångsrika. Engagerade och dedikerade anställda i flertalet delar av världen tar hand om våra produkter, kunder och partners, med den gemensamma målsättningen att väsentligt förbättra situationen för patienter som genomgår cancerbehandling. Jag ser mycket fram emot en fortsatt framgångsrik utveckling för C-RAD.

Tim Thurn, VD



C-RAD gruppen

Bolaget bedriver utveckling och försäljning av innovativa system med användning inom avancerad strålbehandling av cancer. Systemen kan användas för att positionera patienten under behandling för att säkerställa korrekt dosleverans till tumören samtidigt som man skyddar frisk vävnad från oönskad exponering. Teknologin används för initial patientpositionering och övervakning under behandling genom att registrera patientens hud genom high speed 3D-kameror med högsta precision. Syftet är att öka behandlingens precision och effektivitet.

Affärsmodell

C-RAD arbetar enligt en affärsmodell där underleverantörer står för tillverkning av Bolagets produkter.

C-RAD fokuserar på produktutveckling, försäljning och marknadsföring, leverantörskedja, slutmontering och testning, samt kvalitetskontroller och certifiering av produkterna.

De internationella dotterbolagen ansvarar för lokal marknadsföring och försäljning samt står för service, support och utbildning av kunderna. Slut användare av C-RADs produkter är kliniker för avancerad strålbehandling. C-RADs säljaktiviteter är för närvarande fokuserade mot Europa, Nord- och Sydamerika och Asien. Därigenom täcks mer än 80 procent av den globala marknaden för strålbehandling. Beroende på marknad distribueras C-RADs produkter genom tre olika kanaler:

Egna säljare – I följande regioner har Bolaget egna säljare: Skandinavien, tyskspråkiga länder, Nordamerika och Frankrike. I Kina arbetar Bolaget både med direkt försäljning och via distributör. Bolagets egna säljstyrka stod för större delen av ordergången som under 2019 uppgick till 269,8 Mkr.

Distributörer – På flertalet marknader, främst i Asien och Latinamerika samt delvis i Europa, sker försäljning och service genom oberoende distributörer med lokal anknytning och

specialisering mot strålbehandlingsutrustning. Urvalskriterier vid val av distributör inkluderar dokumenterad försäljning inom strålbehandlingsområdet samt fullgoda resurser för att kunna erbjuda högkvalitativ teknisk service, t.ex. en egen service- och supportorganisation. Ordergången via distributörförsäljning uppgick 2019 till 36 procent eller 97,3 Mkr. I takt med ett ökande användande av ytskanningslösningar blir denna kanal allt viktigare för vår verksamhet, både från ett försäljningsperspektiv men också vad gäller service.

Industriella partners – Försäljning sker även via industriella samarbetspartners verksamma inom strålbehandlingsområdet. Upphandling av C-RADs system sker ofta samtidigt med upphandling av s.k. linjäracceleratorer. Försäljningsaktiviteterna sker därför ofta i nära samarbete med tillverkare av strålningsutrustning, t.ex. Varian, Elekta och CT-leverantörer. Sommaren 2019 tecknade C-RAD ett försäljnings- och distributionsavtal med Elekta. Avtalet ger Elekta rätt att sälja C-RAD-produkter genom sin prislista i Nordamerika och Mexiko. Ordergången från försäljning via våra industripartners uppgick 2019 till 14 procent eller 38,7 Mkr. Företaget avser att ytterligare utveckla den här säljkanalen.



Organisation och koncernstruktur

Moderbolaget C-RAD AB (publ) tillhandahåller koncernens gemensamma funktioner inom försäljning och administration. Inom koncernen finns åtta helägda dotterbolag varav tre är svenska och fem är utländska.

Externa utvecklingspartners

I början av 2019 tecknade C-RAD samarbetsavtal med det USA-baserade företaget Xecan och det Tysklands-baserade företaget Opasca. Syftet är att distribuera delar av dessa bolags produktportföljer på utvalda marknader runt om i världen. Dessa samarbeten inom resurshantering genom optimerade arbetsflöden ska komplettera C-RADs egna produkter.

Vår strategi Enastående produkter

Studier visar att det förväntade antalet nya cancerfall ökar snabbt. C-RAD står redo att hjälpa kunderna med lösningar som förbättrar kvaliteten på vården vid de vanligaste indikationerna på cancer för män respektive kvinnor såsom bröstcancer, lungcancer samt cancer i huvud och bröstorg. Detta innebär att marknadspotentialen för C-RAD är stor.

C-RADs nuvarande produktportfölj innebär fokus på optisk patientpositionering och patientövervakning. En vanligt förekommande förkortning för dessa lösningar är SIGRT – surface image guided radiation therapy. De viktigaste argumenten är optimerat arbetsflöde, säkerhet och strålningsfri positionering. Kärnprodukterna Sentinel och Catalyst™ syftar till att ge våra kunder en lösning i toppklass för behandling av bröstcancerpatienter samt patienter med lungcancer samt cancer i huvud och bröstorg. En dedikerad lösning för så kallade stereotaktiska behandlingar på Catalyst-plattformen har lanserats. Baserat på ett modulbaserat produktkoncept kan kunderna välja en konfiguration som är skräddarsydd för deras kliniska behov. C-RAD tillhandahåller möjligheter att uppgradera system genom produktens livscykel. För C-RAD innebär detta potential att skapa mervärde i den kontinuerligt ökande basen av installerade system, genom merförsäljning till existerande kunder.

Sedan 2018 har C-RAD investerat i framtiden genom att förstärka forsknings- och utvecklingsavdelningen. Med den existerande marknadstäckningen och en nöjd kundbas har C-RAD potential att ytterligare förstärka sitt erbjudande de och förse kunderna med en omfattande och patientcentrerad lösning. C-RAD har trätt in på marknaden för resurshantering genom optimerade arbetsflöden med den första lösningen för patientidentifiering. I början av 2020 lanserade C-RAD sin lösning för övervakning av behandlingstillbehör. Samarbeten med partners som är experter på sina respektive områden är mycket viktiga för att säkerställa

marknadsnärvaron. Fördelen för kunden är en produkt som är integrerad med systemet för ytscanning, vilket optimerar kundens och användarens upplevelser.

C-RAD har haft framgångar med stora projekt inom partikel-terapin med en version av Catalystsystemet. Partikelterapi kan anses gå i spetsen för strålterapi när det handlar om precision och noggrannhet. Framgången inom dessa prestigefulla projekt bidrar till att positionera C-RAD som marknadsledare inom sitt område.

Försäljning optimerad för tillväxt

Vår försäljningsstrategi fokuserar på tre försäljningskanaler: direktförsäljning, försäljning via våra industripartners och distributörer. Kunderna vill gärna ha en ingående dialog innan de utfärdar en inköpsorder till C-RAD och som en del i försäljningsprocessen gör vårt försäljningsteam en utvärdering av kundens behov och konfigurerar systemet efter deras önskemål. Kundernas acceptans av SIGRT-lösningar har ökat markant under de senaste åren.

Trots att våra säljare normalt arbetar direkt mot slutkunden är inköpsordern ofta en del i ett större paket som kan inkludera en linjäraccelerator eller en CT. Detta gäller framför allt i EMEA- och APAC- regionerna, medan det bland kunderna i Nordamerika är vanligare att investera i en uppgradering av redan installerade linjäracceleratorer. Här är samarbetet med våra partners helt avgörande. På grund av produktens komplexitet får C-RAD bäst resultat när Bolaget har dedikerade försäljare som fokuserar enbart på försäljning av C-RADs utrustning.

I Asien och Latinamerika arbetar C-RAD med distributörer. Lokala sedvänjor och affärspraxis kräver en distributör som länk mellan C-RAD och kunderna. På mindre europeiska marknader, och då främst i södra och östra Europa, väljer C-RAD att låta lokala distributörer erbjuda C-RADs produkter till kunderna. Fördelarna med en direktförsäljningsorganisation är en närmare kontakt mellan organisationen och våra kliniska kunder.

Produkternas ekonomiska volymer och komplexitet gör att en direktförsäljningsorganisation kan bli lönsam på ganska kort tid. För att ytterligare dra nytta av potentialen i marknaderna fortsätter C-RAD att arbeta med sina säljorganisationer på de etablerade marknaderna, förstärka sitt distributörsnätverk och fokusera specifikt på OEM-partneravtalen.


Service som strategiskt element

C-RADs Life Cycle Business-tjänster skapar långsiktiga kundrelationer baserade på produktens livscykel, och bidrar till ett stabilare intäktflöde baserat på upprepade betalningar. Under 2019 kunde vi se en mycket snabb adaptation av våra servicekontrakt.

C-RADs serviceutbud täcker idag framför allt alla mjuka produkter som exempelvis serviceavtal, applikationsutbildning och installation. C-RAD har avtal för olika servicenivåer och kunderna kan välja fullserviceavtal, som inkluderar helsupport för maskinvara och programvara samt förebyggande underhåll. Det finns även mindre omfattande serviceavtal som enbart täcker maskinvara eller enbart programvaruuppdateringar. Kunderna kan välja serviceavtal på årsbasis, men den mest efterfrågade lösningen är att låta ett långsiktigt serviceavtal ingå vid upphandlingen av produkten. Denna långsiktighet bekräftar kundernas förtroende för produkterna och för C-RAD som partner. Eftersom behovet av servicenätverk växer har C-RAD upprättat en egen service-organisation på de viktigaste marknaderna. I länder där C-RAD representeras av distributörer säkerställer bolaget en hög och homogen servicenivå genom att erbjuda regelbunden serviceutbildning vid C-RADs utbildningscenter.

Den kliniska personalens ökade arbetsbörda är en viktig anledning för kunderna att lägga ut service och kvalitetssäkring på experter.

C-RADs servicetekniker garanterar snabb och professionell support och åtgärder efter behov. När det gäller applikationsutbildningen skapar C-RAD ett nätverk med applikationsspecialister, både anställda och kliniska konsulter, med kunskaper inom optisk patientpositionering med C-RADs produkter. Den långsiktiga relationen baserad på servicenätverken etablerar en plattform som gör det naturligt att bibehålla en nära relation med kunden även efter den initiala affären. Kundernas behov ökar med tiden. C-RADs framåtriktade angreppssätt erbjuder lösningar inom resurshantering genom optimerade arbetsflöden som ett komplement till existerande produkter, vilket gör kunderna mer intresserade av att uppgradera sina installationer från C-RAD än att inleda samarbete med nya partners.

A young woman with a backpack is holding hands with an adult in a field at sunset. The scene is bathed in warm, golden light, creating a sense of hope and care. The woman is smiling and looking towards the right. The background shows a blurred landscape with trees and a bright sun low on the horizon.

C-RADs avancerade lösningar säkerställer strålbehandlingar med hög precision, säkerhet och effektivitet samt bidrar till att bota fler patienter och förbättra deras livskvalitet.

C-RADs vision

Kliniskt flöde

C-RADs högpresterande produkter stöder integrering med arbetsflöde för flera användare, från datortomografi till behandlingsrum. c4D-gränssnittet fungerar som ett universalgränssnitt mot andra leverantörers system. Supporten garanterar patientföljsamhet och avancerade kvalitetssäkringsrutiner.

Registrering

Registrering av tillbehör

Planering

Patient ID registrering

CT simulering

Förberedelser



CYRPA LASER

- Lasersystem för virtuell simulering, ett krav vid all CT inom strålterapi.
- Dubbla dioder för varje laser.
- SmartPhantom™ RT, automatisk kalibrering av lasersystem i CT-rummet.
- Det enda positioneringssystemet som garanterar precision ner till 0,1 mm.

SENTINEL™ 4DCT

- Laserbaserat optiskt ytskanningsystem.
- Funktionalitet för 4D CT-rekonstruktion och andningsstyrd bildtagning i ett CT-rum.
- Användar- och integreringsvänligt.

cPatient

- Patient ID registrering och validering.
- Biometrisk ansiktsgenkänning.
- Ökad patientsäkerhet.
- Säkerställer att rätt patient får rätt behandling.

© CATALYST⁺

- Avancerad IMRT.
- Optisk ytskanning och bakprojicering.
- Heloptimerad programvara för arbetsflödesintegrering.
- Automatisk och oberoende verifiering av flera kritiska parametrar som tidigare bara kunde kontrolleras manuellt.
- Stöder beslut i realtid.

© CATALYST⁺ HD

- För avancerad stereotaktisk strålterapi.
- Tre kameror för optimala vinklar.
- Maximal täckning av patienten.
- Korrekt positionering under icke-koplanärbehandling.
- Intrafraktionell rörelsedetektering som hjälper till att bibehålla patientens ursprungliga position.
- Maximal dosleverans inom målområdet.



Godkännande

Validering av tillbehör

Behandling

Schemaläggning

Patient ID validering

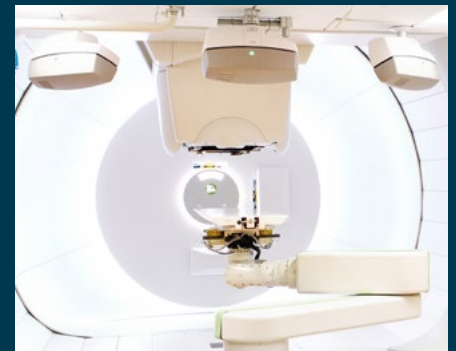
Granskning

cAccessory

- Registrering och validering av fixationsutrustning och behandlingstillbehör.
- RFID baserad teknologi.
- Underlättar arbetsflöde och förbättrar tidseffektivitet.
- Verifierar patient och indikations-specifik utrustning.

© CATALYST⁺ PT

- Dedikerad proton- och partikelterapi lösning.
- Flera kameror för täckning av hela patienten, oberoende av sängens rotationsposition.
- Automatisk referensjustering garanterar oavbruten rörelseövervakning.
- Hög flexibilitet med skräddarsydda, optimerade monteringslösningar.
- Extra neutronavskärmning.



Ledande befattningshavare

Innehav per 2020-04-17



Tim Thurn, CEO & President

VD för C-RAD AB och koncern-
chef sedan juli 2013. Född 1981.
VD för C-RAD Positioning AB
sedan 2011. T f VD i C-RAD

Imaging AB sedan 2014. Tim Thurn har varit verksam inom strålterapiområdet sedan 2003 och har tidigare arbetat för det tyska laserföretaget LAP GmbH, där han arbetat med produktutveckling, som produktchef och som försäljningschef. Tim innehar en MBA-examen och en Master i elektroteknik. **Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 300 000 B-aktier, 105 725 optioner.



Henrik Bergentoft, CFO

CFO sedan mars 2020. Född 1974.
Henrik har en gedigen erfaren-
het av ledande positioner inom
finans, primärt i publika aktie-

bolag. Henrik har tidigare varit CFO på MSAB (publ.), CFO och Finance Director på Aerocrine AB, Nordkom AB och Context-Vision AB. Henrik innehar en magisterexamen i företagsekonomi från Uppsala Universitet. **Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 0 B-aktier, 0 optioner.



Håkan Axelsson, COO

COO sedan augusti 2019. Född
1968. Håkan Axelsson har en
bakgrund inom biopharma,
telecom och strålterapi på GE

Healthcare, Ericsson och Scanditronix där han innehaft olika ledande roller inom FoU, portfolio management och service. Håkan innehar en MBA-examen och en Master i Teknisk Fysik från Uppsala Universitet. **Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 0 B-aktier, 30 000 optioner.



Brian Loar, President of C-RAD Inc., North America.

President för C-RAD Inc sedan
januari 2020. Född 1975. Brian
Loar har 22 års erfarenhet inom

strålterapiindustrin genom olika ledande försäljningsposi-
tioner i Nordamerika, inklusive VP Sales, North America hos
Varian, tillverkar av linjäracceleratorer och mjukvarulösningar,
samt Director of Sales på det USA-baserade bolaget Calypso
Medical som köptes upp av Varian 2010. Brian inledde sin karriär
inom strålterapi hos Sun Nuclear. Brian innehar en examen i
finans från University of Central Florida och en master i före-
tagsekonomi från University of Florida. **Innehav i C-RAD:**
0 A-aktier, 0 B-aktier, 0 optioner.



Dirk Freynhagen, President C-RAD EIMEA

President för EIMEA-regionen
sedan augusti 2019. Född 1965.
Dirk har över tjugo års erfarenhet
av internationell säljfermhet

av kapitalvaror och uppstartsprojekt i nya länder inom strål-
terapi och Health Physics. Han har tidigare arbetat som General
Manager Germany och Sr. Business Director för Nord- och
Centraleuropa på Accuray International. Han har även varit
Business Director Sales på Elekta och Director Sales and
Marketing på Rados Technology, samt arbetat inom product
management. **Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 0 B-aktier,
0 optioner.



Kurt Xiaodong Wang, President of C-RAD China

President för C-RAD China sedan
januari 2018 och Sales Director
för C-RAD China sedan 2015.

Född 1979. Kurt har mer än 17 års
erfarenhet inom strålterapi-
mark-

naden och har tidigare arbetat för Cardinal Health China som
Senior Oncology Solution manager, Elekta China som product
manager, och som Sales manager of CMS (TPS company,
Acquired by Elekta). Kurt innehar en masterexamen i biomedicine
från Tsinghua University samt en Bachelorexamen i Material
Science and Technology från Xi'an Jiaotong University. **Innehav
i C-RAD:** 0 A-aktier, 20 000 B-aktier, 50 091 optioner.

Styrelsen

Innehav per 2020-04-17



Lars Nyberg, Styrelseordförande

Styrelseordförande sedan juli 2016. Född 1951. Lars var under 2007–2013 VD och koncernchef för TeliaSonera AB. Mellan 1995 och

2003 var Lars styrelseordförande och VD för det USA-baserade IT-företaget NCR Corp (NYSE:NCR). Han fortsatte som företagets styrelseordförande fram till 2005. Tidigare har Lars innehaft ett antal ledande befattningar inom Philips och ingick i Philips Group Management Committee. **Innehav i C-RAD:** 70 000 A-aktier, 2 462 930 B-aktier. Aktieinnehavet inkluderar familjens innehav.



Peter Hamberg, Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2013. Född 1973. Peter Hamberg är VD för Hamberg Förvaltning AB. Han har flera styrelseuppdrag

i fastighetsbranschen och IT-branschen och är styrelseledamot i Net Ent AB sedan 2007. Han har en BA från San Francisco State University. **Innehav i C-RAD:** 379 762 A-aktier genom bolag, 1 495 224 B-aktier varav 822 671 genom bolag.



Åsa Hedin, Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2017. Född 1962. Åsa Hedin har omfattande erfarenhet från ledande positioner i bolag verksamma

inom medicinteknik, bland annat som VD Elekta Instrument AB, Executive Vice President Marketing and Corporate Development på Elekta AB och Executive Managing Director på Elekta Neuroscience. Åsa är styrelseordförande i Artificial Solutions International AB och styrelseledamot i Tobii AB, Cellviation AB, Biotage AB, E J:or Öhman fonder AB, Nolato AB. Hon har också uppdrag som Industrial advisor Chalmers Dept of Microtechnology and Nanoscience. Åsa Hedin har tidigare varit styrelseledamot i Immunovia AB, Hermes Medical AB, Swedish Space Commission AB, Stiftelsen Ruter Dam, Elekta NeuroMag Oy (styrelseordförande) och MedCap AB. Åsa Hedin innehar bland annat en Master of Science in Biophysics/Bioengineering från University of Minnesota. **Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 0 B-aktier.



Kicki Wallje-Lund, Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2015. Född 1953. Kicki Wallje-Lund har mångårig internationell erfarenhet av affärs- och verk-

samhetsutveckling i olika Internationella bolag, där hon främst varit verksam inom affärsområdet bank och finans. Kicki har haft ledande befattningar inom NCR; Digital Equipment, AT&T, Philips, ICL och Unisys. Övriga uppdrag: styrelseordförande i Embracer Group AB (publ) och styrelseledamot i Betsson AB (publ). **Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 100 000 B-aktier.



Per-Arne Blomquist, Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2019. Född 1962. Per-Arne har en lång karriär med ledande positioner inom bland annat Alfa Laval, Telia, TeliaSonera

och SEB. Idag arbetar han som Senior Advisor på EQT, samt i olika styrelser som ordförande eller ledamot. För närvarande är Per-Arne styrelseordförande för Bluestep Bank och styrelseledamot för Djurgården Hockey AB. Tidigare styrelseuppdrag innefattar ordförande för revisionskommittén för Lernia och Neste Oil, samt styrelseordförande för Zmarta Group och IP Only. Per-Arne har en magisterexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm. **Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 238 275 B-aktier.



David Sjöström, Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2017. Född 1974. David Sjöström är ställföreträdande chefsfysiker vid Strålbehandlingen på Herlev

Sjukhus, Danmark. David Sjöström innehar bland annat en Master of Science i fysik från Lunds universitet. **Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 0 B-aktier.

Michael Bengtsson, Auktoriserad revisor

PricewaterhouseCoopers AB med huvudansvarig revisor Michael Bengtsson, Auktoriserad revisor. Född 1959. Michael är huvudansvarig revisor för bl. a Indutrade, Sweco, Nobina, Eniro, och Bonnier-koncernen.

C-RAD aktien

Kursutveckling i SEK 2019-01-01 – 2019-12-31



Aktieägare per 2019-12-31	AK A	AK B	Totalt	Kapital (%)	Röster (%)
Peter Hamberg inkl Hamberg förv.AB	379 762	1 132 693	1 512 455	4,88%	12,71%
Svea Ekonomi AB	100 000	3 114 875	3 214 875	10,36%	10,61%
Lars Nyberg	70 000	2 340 930	2 410 930	7,77%	7,84%
Lars Kling	0	2 536 216	2 536 216	8,18%	6,54%
Olle Stenfors	180 000	150 000	330 000	1,06%	5,03%
Per Hamberg, DBO	0	1 782 784	1 782 784	5,75%	4,60%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	0	1 721 467	1 721 467	5,55%	4,44%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	0	1 473 493	1 473 493	4,75%	3,80%
Eiffel Investment Group SAS	0	1 361 748	1 361 748	4,39%	3,51%
Anders Brahme	133 125	0	133 125	0,43%	3,43%
Övriga	0	14 543 943	14 543 943	46,88%	37,50%
Totalt	862 887	30 158 149	31 021 036	100%	100%

Aktiekapital

Aktiekapitalet i C-RAD AB uppgår till 4 653 156,72 kr, fördelat på 862 887 A-aktier och 30 158 149 B-aktier. Antalet utestående aktier uppgår till totalt 31 021 036 aktier, med ett kvotvärde på 0,15 SEK per aktie. Samtliga utestående aktier är fullt betalda. C-RADs bolagsordning föreskriver att aktiekapitalet ska uppgå till lägst 22 000 000 aktier och högst 88 000 000 aktier. Innehavare av A-aktier i C-RAD kan hos styrelsen begära omvandling av A-aktier till B-aktier. A- respektive B-aktier kan vardera ges ut till det högsta antal som mostvarar 100 procent av aktiekapitalet.

Handel med C-RADs aktier

C-RADs aktier handlas sedan 16 december 2014 på Nasdaq Stockholm, Small Cap, under kortnamnet CRAD och med ISIN-kod SE00 0201 6352. Sista betalkurs den 30 december 2019 var 44,50 (25,80 förra året). Lägsta stängning 2019 var 24,6 SEK den 10 januari och högsta var 46,15 SEK den 23 december 2019. Genomsnittligt antal omsatta aktier var 62 014 (43 395 föregående år), värde ca 2,2 MSEK (1,3 föregående år) och snitt 123 avslut per handelsdag (109 föregående år).

Sign - SW - Print

Produktion





FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE 20–29



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i C-RAD AB (publ), organisationsnummer 556663-9174, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2019. Styrelsens säte är i Uppsala. De finansiella rapporterna har godkänts för utfärdande den 17 april 2020. Koncernens och moderbolagets finansiella rapporter skall föreläggas för fastställelse på årsstämman den 8 maj 2020.

Siffror inom parentes avser föregående år. Samtliga belopp är i tabeller och noter presenteras i Tkr om inte annat anges.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

C-RAD är ett svenskt bolag som har sitt huvudkontor i Uppsala. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer produkter och system på världsmarknaden, som ger högre precision, ökad effektivitet och bättre säkerhet vid strålbehandling av cancerpatienter. Företagets innovationer har sitt ursprung från Karolinska Institutet och Karolinska Sjukhuset i Solna. I koncernen ingår också CYRPA International som utvecklar innovativa produkter för positionering och virtuell simulering inom strålbehandling.

C-RAD startade sin verksamhet vid årsskiftet 2004/2005. Verksamheten fokuserade till en början på forskning och utveckling och idag levererar bolaget sina produkter till strålbehandlingskliniker över hela världen.

Under de senaste åren har C-RAD befunnit sig i en expansionsfas där man lagt grunden för global tillväxt. Grunden för dessa förutsättningar utgörs av innovativa och kliniskt accepterade produkter och system samt en fortsatt utbyggnad av säljorganisationen och servicen. Under dessa år har vi byggt upp ett förtroende och våra kunder känner tillit till våra avancerade produkter. Kraftfulla vittnesmål från våra kunder understryker den kliniska nyttan som kommer med vår teknologi. Detta har nu lett till en bredare acceptans och en ökande efterfrågan på våra produkter och lösningar.

C-RAD säljer system direkt till kunder via diagnostik- och acceleratorföretag samt via specialiserade distributörer. Den egna organisationen för direktförsäljning har utökats under de senaste åren och har fått allt större betydelse. C-RAD har idag en säljorganisation för Norden, de tyskspråkiga länderna, Frankrike, Ostasien och Nordamerika.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Växande ordergång

Under 2019 fortsatte ordergången att öka, framförallt för positioneringsprodukterna och därmed förenlig serviceverk-

samhet. Den första oktober avslutades distributionsavtalet med IBA Dosimetry GmbH avseende återförsäljning av dosimetriprodukter i Norden, vilket innebär att ingen ordergång redovisas i den produktkategorin för om det fjärde kvartalet 2019. Bolagets flerårigt goda tillväxt har drivits av att marknaden har insett vikten av ytskanningsteknologi för att åstadkomma en optimerad behandling. Ordergången ökade för helåret med 9 procent där en svag inledning på året följdes av högre ordergång under det tredje och fjärde kvartalet. I december mottog Bolaget en stor order från två strålterapi-center i Belgien med ett ordervärde om 26 Mkr.

I juli informerade C-RAD om ett försäljnings- och distributionsavtal med Elekta. Avtalet möjliggör för Elekta att i Nordamerika och Mexico erbjuda sina kunder C-RAD:s teknologi vid nyförsäljning av linjäraccelerator samt även som en uppgradering till den installerade basen. Detta avtal utgör en stor möjlighet för C-RAD att växa verksamheten på den nordamerikanska marknaden.

Försäljning, rörelseresultat och kostnader

Koncernens omsättning uppgick till 205,4 (190,1) Mkr vilket är en ökning med cirka 8 procent från 2018. Ökningen är främst hänförlig till positioneringsprodukter och serviceverksamheten. Bruttomarginalen uppgick till 59% (58%). Rörelseresultatet uppgick till -9,6 (0,8) Mkr. I slutet av året gjordes en nedskrivning av aktiverade utvecklingskostnader och lager avseende projektet GEMini om totalt 11,6 Mkr. Rörelseresultat före dessa jämförelsestörande poster uppgick till 2,0 (0,8) Mkr.

Av- och nedskrivningarna i gruppen uppgick till 21,0 (6,6) Mkr under året, varav 2,5 Mkr avser avskrivningar på nyttjanderätter som tidigare redovisades som extern kostnad. Nedskrivning om 11,6 Mkr avser aktiverade utvecklingskostnader och lager i GEMini.

Totala kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 19,3 (16,6) Mkr, varav 6,7 (3,4) Mkr har aktiverats

Fem år i sammandrag	2019	2018	2017	2016	2015
Nyckeltal					
Orderingångar	269,8	246,8	192,5	113,5	88,1
Intäkter	205,4	190,1	133,1	82,7	66,2
Rörelseresultat	-9,6	0,8	-10,0	-30,4	-20,4
Resultat före skatt	-11,4	0,2	-10,9	-31,2	-21,2
Resultat efter skatt	-13,8	21,2	-10,9	-31,2	-21,2
Balansomslutning	157,8	146,6	118,1	102,1	73,6
Orderstock	267,1	194,0	139,8	83,5	60,2
Soliditet %	53	64	60	69	54
Medelantal anställda	55	52	48	40	34

För definitioner av nyckeltalen, se sid 76.

avseende arbete för egen utveckling under året.

Redovisat värde på balanserade utgifter för egna utvecklingsprojekt uppgick till 13,3 (22,7) Mkr på balansdagen.

Årets totalresultat uppgick till -13,6 (21,7) Mkr.

Under 2019 har bolaget fortsatt att investera ytterligare i sin försäljnings- och serviceorganisation samt inom forskning och utveckling. Bolaget har utvecklat en ny hård- och mjukvaruplattform för behandlingsrummet som kommer att lanseras under namnet Catalyst+™. En ännu starkare försäljningsorganisation skapar förutsättningar för framtida tillväxt och investeringarna i forskning och utveckling ger en försäkring om att även fortsättningsvis kunna erbjuda spjutsteknologi som ger bolaget en konkurrensfördel.

Kassaflöde

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2019 till 29,5 Mkr (9,3). Kassaflödet uppgick till 21,1 Mkr (-4,4). Kassaflödet från den löpande verksamheten samt investeringarna uppgick till 5,2 Mkr (-13,6) under 2019. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 16,0 Mkr (9,2). Positivt kassaflöde från finansieringsverksamheten är hänförligt till upptagande av nytt lån från Nordea, samtidigt som utnyttjande fakturabelåningslösningen minskade, samt inbetalningar i samband med nyemission inom optionsprogrammet för de anställda. Efter utgången av året genomfördes en riktad emission med stöd av bemyndigande från årsstämma, se väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut s. 26.

Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgick till 83 334 Tkr (93 641). Koncernens soliditet har minskat från 64 procent 2018 till 53 procent 2019.

Långfristiga skulder

Bolaget hade på bokslutsdagen långfristiga skulder om 20 299 Tkr hänförliga till ett lån hos Nordea samt långfristig leasingsskuld.

Uppskjuten skattefordran

Den uppskjutna skattefordran prövas vid varje kvartal. Under 2019 har 2,4 Mkr redovisats som skattekostnad och därmed minskat den uppskjutna skattefordran. Total skattefordran uppgick till 25,6 (28,1) Mkr per den sista december. Kvarstående skattemässigt underskott i de utländska dotterbolagen är 87,7 Mkr och det finns för närvarande inte någon tidsbegränsning för att utnyttja förlusten mot framtida beskattningsbara vinster. Det skattemässiga underskottet i de utländska dotterbolagen har inte aktiverats som upplupen skattefordran.

Moderbolaget

Moderbolagets omsättning uppgick till 16 249 Tkr (18 962) och resultatet före skatt uppgick till -27 105 Tkr (-5 609). Största delen av koncernens administrativa kostnader uppstår i moderbolaget. Intäkterna i moderbolaget utgörs av fakturerade administrationsavgifter till dotterbolag samt erhållna bidrag i utvecklingsprojekt.

Under året skrev moderbolaget ned värde på aktier i dotterbolag samt fordringar på dotterbolag med avseende på C-RAD Imaging AB, C-RAD Innovation AB och Cyrpa International Sprl om 17 402 Tkr i samband med genomförda kapitaltillskott.

Kassaflödet i moderbolaget uppgick till 1 182 Tkr (95). Kassaflöde från investeringsverksamheten var -5 204 Tkr (-4 317) och består främst av kapitaltillskott i dotterbolag. Positivt kassaflöde från finansieringsverksamheten är hänförligt till teckningsoptioner som beslutades vid årsstämma 2019.

FORSKNING OCH UTVECKLING

En förutsättning för C-RADs affärsmässiga framgång är en stark och innovativ FoU med spetskompetens inom klinisk tillämpning samt hård- och mjukvara.

Bolaget har under året utvecklat en ny hård- och mjukvaruplattform för behandlingsrummet som kommer att lanseras under namnet Catalyst+™. Catalyst+™ erbjuder en större mångsidighet vad gäller applikationer och en signifikant förbättrad prestanda. Även utveckling av cAccessory har prioriterats under 2019 och produkten kommer att lanseras under 2020.

Det gemensamma utvecklingsprojektet med det kinesiska bolaget HMPT avseende GEMini har gått långsammare än önskat, varför bolaget i slutet av 2019 beslutade att skriva ner samtliga aktiverade utvecklingskostnader i projektet. Samarbetspartnerns testverksamhet fortsätter dock och bolaget fortsätter att stödja den.

Aktiverade utvecklingskostnader under 2019 uppgick till 6,7 Mkr och avser i sin helhet produktutveckling av positioneringsprodukterna. Totala aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 13,3 (22,7) Mkr på balansdagen.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Ett antal risker har identifierats och effekterna av dessa faktorer är svåra att bedöma. Faktorerna kan påverka bolaget i både positiv och negativ riktning. Riskerna beskrivs i not 6.

Vid en bedömning av bolagets fortsatta utveckling är det av vikt att också beakta dessa risker. Faktorerna listas nedan, utan prioritetsordning.

Pandemier

Oförutsedd och därtill snabb spridning av sjukdomar kan medföra att samhällsfunktioner, inklusive sjukvård, ställer om sitt fokus och åtminstone i det kortare perspektivet inte kan fokusera på investeringar i ny utrustning. Detta skulle kunna påverka C-RADs försäljning negativt, samt även möjligheten att leverera redan beställda produkter. Som nämns vidare är C-RAD beroende av tredje part i form av leverantörer och samarbetsavtal. Det finns en risk att en pandemi påverkar dessa parter på så vis att de inte kan fullgöra

sina åtaganden mot C-RAD, med påföljande risk att negativt påverka dels försäljning dels leveransförmåga för C-RAD.

Marknadstillväxt

Marknaden för avancerad strålbehandling förväntas stå inför en fortsatt stark tillväxt, framför allt i USA som utgör närmare hälften av den globala marknaden. Det finns en risk att tillväxten ska bromsas samt att marknaden i övriga världen inte utvecklas i förväntad takt. En lägre tillväxttakt kan komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Teknisk utveckling

Den medicintekniska industrin genomgår alltså stora förändringar, till stor del som en följd av den tekniska utvecklingen inom området. C-RAD utvecklar lösningar för användning inom avancerad strålbehandling. Om helt ny teknik skulle dyka upp inom det område där C-RAD är verksamt, i kombination med ändrad efterfrågan och kundpreferenser, kan det få negativ påverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Immateriella rättigheter

Verksamheten och försäljningen är till viss del beroende av att C-RAD söker och erhåller patentskydd för sina innovationer inom strålbehandlingsområdet på strategiskt viktiga marknader. Det finns inga garantier för att bolaget ska erhålla sökta patent eller kunna skydda beviljade patent. Även om Bolaget erhåller patentskydd kan konkurrerande lösningar komma att utvecklas. Det finns heller ingen garanti för att inte tredje part i framtiden kan komma att väcka intrångstalan mot Bolaget. Ovanstående risker relaterade till immateriella rättigheter kan medföra negativa effekter för C-RADs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Tillstånd och godkännanden

Marknadsföring och försäljning av C-RADs produkter förutsätter ofta regulatoriska godkännanden på relevanta marknader. Godkännandeprocessen för medicintekniska produkter varierar mellan olika länder och olika sjukvårdssystem, vilket innebär att det kan vara svårt att förutsäga vilka resurser i form av tid och kostnader som kommer att krävas för att erhålla produktgodkännanden på olika marknader. Det kan inte heller garanteras att Bolaget kommer att kunna erhålla och bibehålla sådana tillstånd. Om C-RAD inte skulle erhålla strategiskt viktiga tillstånd och få behålla de tillstånd som innehas för de

produkter som marknadsförs och säljs på strategiska marknader skulle detta kunna få väsentligt negativa effekter för Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Tekniska risker

Bolaget tillverkar och säljer systemen Sentinel, Catalyst™, Catalyst HD™ och Cyrpa-lasrar. Intresset för systemen är stort och Bolagets bedömning är att kassaflödet för systemen kommer att ge god lönsamhet vilket gör att något nedskrivningsbehov ej föreligger. Skulle satsningen helt eller delvis misslyckas kan Bolaget tvingas skriva ner delar av – eller hela projekt.

Konkurrenter inom acceleratorområdet

Om en konkurrent till C-RAD skulle inleda en omfattande satsning och produktutveckling skulle detta kunna påverka C-RADs försäljning negativt. Vidare kan företag med global verksamhet, som i dagsläget arbetar med närliggande områden, besluta att etablera sig inom samma verksamhetsområden. Sådana företag kan ha större finansiella och organisatoriska resurser än C-RAD. Om C-RAD inte kan anpassa sin verksamhet och sina produkter till marknadens efterfrågan finns det risk för att förlora konkurrenskraft, vilket i sin tur kan påverka Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

Beroende av nyckelpersoner

Framgången baseras till stor del på kompetensen hos medarbetarna i allmänhet och hos nyckelpersoner i synnerhet. Bolagets framtida utveckling beror i hög grad på förmågan att attrahera och behålla kompetent personal. Om någon eller några av nyckelpersonerna skulle välja att lämna bolaget skulle det kunna resultera i förseningar i utvecklingsarbetet och högre kostnader för såväl produktutveckling som rekrytering, åtminstone på kort sikt.

Beroende av leverantörer

Tillverkningen av C-RADs produkter sker normalt hos underleverantörer. Det kan inte uteslutas att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med C-RAD och att bolaget inte kan ersätta underleverantören på ett tidsmässigt, kvalitativt eller ekonomiskt fullgott sätt. Det finns vidare risk att C-RADs leverantörer och tillverkare inte uppfyller de kvalitetskrav som ställs. Likaså kan en etablering av nya leverantörer eller tillverkare bli mer kostsam och ta längre tid än vad C-RAD har beräknat. I både Sentinel, Catalyst™ och GEMini ingår komponenter med långa leveranstider som idag endast kan beställas från ett fåtal leverantörer. För det fall dessa komponenter av någon anledning inte skulle kunna

levereras, eller om leveranserna skulle försenas, skulle detta kunna innebära försenade leveranser till C-RADs kunder. Sammantaget skulle detta kunna ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Beroende av samarbetsavtal

C-RADs försäljning sker direkt till strålbehandlingskliniker och i samarbete med distributörer och industriella partners. Att bygga upp ett välfungerande distributionsnät är av stor vikt för Bolagets försäljningsutveckling och kräver tid och kostnader i form av utbildningsinsatser och besök hos viktiga kunder. Bolaget är, och kommer även i framtiden att vara, beroende av samarbetsavtal med externa parter för försäljningen av produkterna. Om sådana samarbeten med externa parter skulle misslyckas kommer Bolaget att få svårt att realisera fastställda planer för utvecklingen. Det finns också risk för att de företag med vilka C-RAD har tecknat, eller kommer att teckna, samarbetsavtal inte kommer att kunna uppfylla sina åtaganden enligt dessa avtal. Existerande samarbetsavtal kan också komma att sägas upp eller förändras. Sammantaget kan detta komma att påverka Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

Förmåga att hantera tillväxt

C-RADs verksamhet kan komma att växa substantiellt genom en plötslig och oväntad ökning i efterfrågan på produkterna, vilket skulle ställa stora krav på ledningen samt den operativa och finansiella strukturen i bolaget. I takt med att verksamheten växer behöver Bolaget försäkra sig om att effektiva planerings- och ledningsprocesser föreligger, vilket bland annat kan kräva investeringar och allokering av ledningsresurser för att kunna genomföra affärsplanen på en marknad som är under snabb utveckling. Snabb och stark marknadsrespons kan innebära leveransproblem. Om Bolaget inte lyckas hantera sådana ökade kapacitetsbehov kan det få negativ påverkan på verksamheten, resultatet och den finansiella ställningen.

Finansiella risker

Bolaget är utsatt för olika finansiella risker som valutarisk, kreditrisk, ränterisk, likviditetsrisk och finansieringsrisk.

Valutarisker uppstår främst genom framtida transaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt investeringar i utländska dotterbolag.

Kreditrisk för koncernen är knutna till kundfordringar. Kunderna utgörs till största del av offentliga och privata cancerkliniker runt om i världen. Bolaget har hittills inte skrivit av kundfordring på grund av att kunden inte har haft betalningsförmåga. Kreditrisk för moderbolaget är knutna

till finansiering av dotterbolagens verksamhet genom lån. Ränterisk avser risken att förändringar i räntenivån påverkar bolaget negativt. Bolaget hade på bokslutsdagen ingen långfristigt räntebärande belåning. Överlikviditet placeras i bank och/eller i räntepapper med hög rating. Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna möta betalningsförpliktelser på grund av otillräcklig likviditet. Koncernen har produkter i kommersialiseringsfas, och tekniska risker samt marknad-sacceptans kan leda till förseningar i kassaflöden.

Finansieringsrisk är risken för att vid en given tidpunkt inte kunna erhålla nödvändig finansiering för att täcka den löpande verksamhetens behov.

Se not 6 för mer information om finansiella risker och finansiell riskhantering.

PERSONAL

Vid årsskiftet hade koncernen totalt 59 medarbetare. Genomsnittet under 2019 var 55 medarbetare. Under året har bolaget anställt nya medarbetare globalt. Flertalet av medarbetarna arbetar inom forskning och utveckling och därtill relaterad verksamhet. Medarbetarna besitter spjutspetskompetenser inom sina respektive discipliner och flera har även lång erfarenhet från strålbehandling och strålningsfysik.

Incitamentsprogram för anställda

På årsstämman den 8 maj, 2019 godkändes ett incitamentsprogram genom emission av 100 000 teckningsoptioner i C-RAD AB, där de anställda och ledande befattningshavarna i koncernen äger rätt att teckna högst 90 000 teckningsoptioner tillsammans och dotterbolaget C-RAD Positioning AB äger rätt att teckna högst 10 000 teckningsoptioner. Teckningsoption som tecknats av dotterbolaget får vidareöverlåtas vid ett eller flera tillfällen till personer som är ledande befattningshavare och anställda i koncernen.

Nuvarande anställda i C-RAD-koncernen tecknade sig för totalt 98 991 teckningsoptioner, eller 99 procent av det tilldelade antalet. 84 291 av dessa tecknades av koncernledning, andra ledande befattningshavare och andra chefer.

MILJÖ

Koncernens miljöpåverkan består huvudsakligen av transporter och den elkonsumention som levererade och installerade produkter kräver för sin drift. Koncernens verksamhet är ej tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Spridningen av Covid-19

Spridningen av Covid-19 är en global företeelse som påverkar de allra flesta verksamheter och bolag. För C-RAD:s vidkommande är bedömningen, vid publiceringen av denna årsredovisning, att i det korta perspektivet kan Covid-19 medföra negativa konsekvenser i form av att kunders inköpsprocesser kan komma att fördröjas och kapacitet reduceras för att kunna ta emot installationer av nya system. I det längre perspektivet är bedömningen att Covid-19 inte kommer ha någon negativ effekt på efterfrågan av den unika teknologi som C-RAD erbjuder för strålterapi med hög precision.

Brian Loar utnämns till President C-RAD North America

I januari 2020 utsågs Brian Loar till President C-RAD North America. Brian Loar har 22 års erfarenhet från strålterapiindustrin genom olika ledande försäljningspositioner i Nordamerika. Brian kommer att ha verksamhetsansvar för C-RAD i Nordamerika, omfattande försäljning, application, service och installation och ersätter William Dowd i denna position.

C-RAD genomför en riktad nyemission om 2 500 000 serie B aktier

I februari 2020 meddelade C-RAD att man genomfört en riktad nyemission om 2 500 000 serie B-aktier och tillfördes därigenom cirka 108 Mkr före avdrag för transaktionskostnader. Anledningen till att den riktade nyemissionen genomfördes var i första hand för att stödja Bolagets tillväxt, vilket inkluderar investeringar i att expandera C-RAD:s produktportfölj för att öka effektiviteten och säkerheten inom strålterapi.

Skälen till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt var att diversifiera ägarbasen i Bolaget bland svenska såväl som internationella institutionella investerare och utnyttja möjligheten att på fördelaktiga villkor anskaffa kapital på ett tids- och kostnadseffektivt sätt.

FRAMTIDA UTVECKLING

Styrkan i C-RADs produkter, den starka tillväxten i branschen och de steg bolaget tar för att skapa en unik position på marknaden ger förväntningar på framtida tillväxt. C-RAD kommer att etablera sig ytterligare både på de redan utarbetade marknaderna, och på nya, genom att bidra till att effektivisera cancerbehandlingen för vårdgivare – att göra

vården kvalitativare och säkrare både för patienter och medicinsk personal.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrning

C-RAD är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala. Bolagsstyrningen i C-RAD AB utgår ifrån svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), NASDAQ OMX Stockholms noteringskrav såsom angivna i "Regelverk för emittenter" samt de interna instruktioner och policydokument som bolaget har upprättat och fastställt. Bolagets aktier har sedan den 16 december 2014 varit upptagna till handel på NASDAQ OMX Stockholm. Från och med detta datum är bolaget skyldigt att tillämpa Koden. Bolaget tillämpar Koden från och med upptagandet till handel av bolagets aktier på NASDAQ OMX Stockholm. Om avvikelser från Koden uppkommer förklaras de i samband med respektive avsnitt. Under 2019 gjordes en avvikelse från Koden: på extra bolagsstämma i december 2019 där den enda punkten att avhandla var inval av Per-Arne Blomquist i bolagets styrelse fanns ingen styrelseledamot närvarande.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Bolagets högsta beslutande organ. Årsstämma skall enligt lag hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Vid årsstämman beslutas i frågor avseende bland annat fastställande av resultat- och balansräkning, dispositioner av bolagets resultat, ansvarsfrihet, val av styrelseledamöter och val av revisorer. Kallelse till årsstämma, liksom till extra bolagsstämma där en fråga om ändring av bolagsordningen skall behandlas, skall utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex och senast tre veckor före bolagsstämman. Rätt att delta i och rösta på årsstämman har aktieägare som är införda i den av Euroclear, för C-RADs räkning, förda aktieboken senast fem vardagar före bolagsstämman och som anmält sitt deltagande till bolaget enligt anvisningarna i kallelsen till stämman. Aktieägare kan företrädas av ombud. Kallelse till årsstämman utfärdas i enlighet med aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor före stämman.

Av bolagsstämman 2019 lämnade bemyndiganden

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om C-RAD ska ge ut högst 2 500 000 nya aktier av serie B. Bemyndigandet utnyttjades för riktad emission i februari 2020. Investerare i nyemissionen utgjordes av ett antal svenska och internationella institutionella investerare,

däribland TIN Fonder, Joh. Berenberg, Gossler & Co. KG (Berenberg), Humle Småbolagsfond och Alfred Berg Kapitalförvaltning. Inga befintliga ägare eller närstående parter deltog i nyemissionen.

Bolagsordningsbestämmelser

C-RADs bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B till en röst på årsstämman. Totalt antal aktier uppgick på balansdagen till 31 021 036. Vidare saknar C-RADs bolagsordning särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag avseende bland annat val av styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor, arvode till styrelseledamöterna och i förekommande fall förslag till val av revisor samt arvode till denna. Principerna för utseende av valberedningen beslutas av årsstämman. C-RADs valberedning inför årsstämman 2020 utgörs av Lennart Ågren, Jenny Rosberg och Lars Nyberg. Valberedningen har utsett Lennart Ågren till valberedningens ordförande.

Styrelse

Styrelsens arbete bedrivs på sätt som aktiebolagslagen, Koden och övriga för bolaget tillämpliga regler och förordningar föreskriver. Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter och organisation. Styrelsen består idag av sex ledamöter och bolaget har säkerställt att styrelsens sammansättning är anpassad så att den uppfyller de krav som ställs i Koden. För ytterligare information om nuvarande styrelse och koncernledning, se respektive avsnitt på sidan 16 och 17.

Samtliga styrelsemedlemmar är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare utom Peter Hamberg, som är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen men ej är oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Arbetsordning och styrelsemöten

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman fastställer styrelsen i C-RAD en arbetsordning med instruktioner avseende arbetsordning mellan styrelse och verkställande direktören, samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen kallas till minst fyra ordinarie sammanträden utöver det konstituerande sammanträdet.

Sammanträdena koordineras i den mån det är möjligt till tidpunkterna för ekonomisk rapportering och bolagsstämma. Utöver ordinarie sammanträden kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så kräver. Under 2019 sammanträdde styrelsen 10 gånger, inklusive det konstituerande mötet.

Närvaro på styrelsemöten 2019

Styrelseledamot:	Antal möten
Lars Nyberg	10
Peter Hamberg	10
Kicki Wallje-Lund	10
David Sjöström	10
Åsa Hedin	10
Per-Arne Blomquist (invald i december)	0
Peter Eidensjö (avgick i juni)	6

Utvärdering av styrelsens arbete sker en gång per år. Ordförande ordnar utvärderingen genom frågeformulär, sammanställer resultat och presenterar på följande styrelsemöte var diskussioner pågår och eventuella förbättringsområde identifieras.

Styrelseutskott och utskottsarbete

Revisionsutskottet bestod från årsstämman 2019 fram till juni av Peter Eidensjö och Kicki Wallje Lund med Peter Eidensjö som ordförande. När Peter Eidensjö lämnade styrelsen i juni 2019 bestod revisionsutskottet enbart av Kicki Wallje Lund. I samband med att Per-Arne Blomquist valdes in i styrelsen i december övertog han rollen som ordförande i revisionsutskottet medan Kicki Wallje-Lund kvarstår som ledamot. Utskottet hade under 2019 fyra sammanträden. Styrelsen har för närvarande ingen ersättningskommitté då det är styrelsens uppfattning att de uppgifter som annars skulle utföras av ett sådant utskott bättre utförs av styrelsen i dess helhet.

Intern kontroll

Styrelsen ska enligt svenska regler för bolagsstyrning tillse att C-RAD har god intern kontroll och fortlöpande hålla sig informerad om samt utvärdera hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Bolaget har sedan 2016 en revisionskommitté som genom regelbundna möten med bolagets ekonomifunktion följer upp det löpande arbetet. En viktig del i kontrollmiljön är att organisation, beslutsordning samt ansvar och befogenheter är tydligt definierade och kommunicerade i styrdokument. De risker som identifierats avseende finansiell rapportering hanteras via bolagets kontrollstrukturer och resulterar i ett antal kontrollaktiviteter. C-RAD har antagit riktlinjer och rutiner avseende den finansiella rapporteringen samt en ekonomihandbok som bland annat innehåller redovisningsprinciper, finanspolicy och rutiner för rapportering. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka samt korrigerar fel och avvikelser och omfattar t ex jämförelse av resultatposter, kontoavstämningar, uppföljning och avstämning av styrelsebeslut och av styrelsen fastställda policies. Styrelsen granskar delårsrapporter och årsredovisning före publicering.

Genom en attestordning fastställs nivåer och regler för godkännande av transaktioner inom bolaget och med externa parter. Bolaget har även regler för godkännande av transaktioner.

Intern revision

Styrelsen har gjort bedömningen att C-RAD, utöver befintliga processer och funktioner för intern kontroll, inte behöver införa en egen internrevisionsfunktion. Uppföljningen som utförs av styrelsen, ledningen samt bolagets externa revisorer bedöms för närvarande fullgöra behovet. Styrelsen gör dock en årlig bedömning för att utvärdera om en sådan funktion är nödvändig för att upprätthålla en bra kontroll inom bolaget och koncernen.

ÄGARSTRUKTUR – ÄGARE MED MINST 10 PROCENT AV RÖSTETALET

Aktieägare per 2019-12-31	A-aktier	B-aktier	Summa aktier	Kapital (%)	Röster (%)
Peter Hamberg, inklusive Hamberg Förv. AB	379 762	1 132 693	1 512 455	4,88%	12,71%
SVEA EKONOMI AB	100 000	3 110 000	3 210 000	10,35%	10,60%
Övriga	383 125	25 915 456	26 298 581	84,78%	76,69%
Summa	862 887	30 158 149	31 021 036	100 %	100 %

Finansiell rapportering och uppföljning

I enlighet med gällande lagstiftning och börsregler samt andra vid var tid tillämpliga regelverk eftersträvar Bolaget att regelbundet tillhandahålla korrekt, tillförlitlig och aktuell finansiell information. Den finansiella informationen publiceras regelbundet i form av kvartalsrapporter, årsredovisningar samt pressmeddelanden som innehåller nyheter och väsentliga händelser som kan påverka börskursen i enlighet med bolagets informationspolicy. En månatlig KPI-rapport till styrelsen upprättas av bolagets CFO.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

C-RAD hade vid utgången av året 3 973 aktieägare enligt Euroclear. De två största ägarna hade tillsammans 15,22 procent av aktierna och 23,31 procent av rösterna. Per bokslutsdagen uppgick bolagets aktiekapital till 4 653 156,72 SEK, med kvotvärde 0,15 SEK per aktie fördelat på 31 026 036 aktier, varav 862 887 A-aktier och 30 158 149 B-aktier. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B till en röst på årsstämman. Totala antalet röster i bolaget uppgår till 38 787 019. Inga kända aktieägaravtal finns.

Ersättning till styrelsen

Ersättningen till styrelsen bestäms av årsstämman. Vid årsstämman den 8 maj 2019 beslutades att styrelsens ordförande skall ersättas med 400 000 SEK för 2019 samt att övriga ledamöter skall ersättas med 200 000 SEK. Medlemmar i revisionsutskott ska ersättas med 25 000 SEK vardera.

Ersättning till ledande befattningshavare

Den totala ersättningen under 2019 till de ledande befattningshavarna Tim Thurn, Ling Zhang, Johan Bostedt, Cecilia Danckwardt Lillieström, Therése Björklund, Håkan Axelsson, Dirk Freynhagen, Kurt Wang och William Dowd uppgick till 6,1 Mkr varav 2,1 Mkr avsåg ersättning till verkställande direktören Tim Thurn. Det genomsnittliga antalet ledande befattningshavare var 4 under 2019. Samtliga belopp avseende ersättningar till ledande befattningshavare är exklusive sociala avgifter. Pensionskostnaden för de ledande befattningshavarna uppgick under 2019 till 0,7 Mkr. Företagsledningens pensionsvillkor är i linje med övriga anställda inom koncernen. Tim Thurn, Cecilia Danckwardt – Lillieström, Therése Björklund och Håkan Axelsson är anställda i moderbolaget C-RAD AB medan Johan Bostedt, Ling Zhang och Kurt Wang är anställda i dotterbolaget C-RAD Positioning AB, William Dowd är anställd i dotterbolaget C-RAD Inc och Dirk Freynhagen är anställd i dotterbolaget C-RAD GmbH.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 kommer att besluta om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen föreslår följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD samt de personer som ingår i koncernledningen. Ersättning till VD och övriga personer i företagsledningen skall utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner och avsättning till pension. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Bolagsledningens rörliga ersättning kan maximalt kunna uppgå till 100 procent av den fasta ersättningen. Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida skall uppsägningslön och avgångsvederlag sammantaget inte överstiga 8 månadslöner. Pensionsförmåner skall följa ITP-planen och delar därutöver ska vara avgiftsbestämda, om inte särskilda skäl motiverar något annat. Pensionsåldern för företagsledningen skall i det normala fallet vara 65 år. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättning till revisor

Vid årsstämman 2019 återvaldes Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB till revisor i bolaget med Michael Bengtsson som huvudansvarig revisor. Ersättning till revisorn utgår enligt löpande räkning. För närmare information om arvodet, se not 13. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, bokföringen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget:

Balanserad förlust	-98 770 635
Överkursfond	263 154 902
Årets resultat	-26 544 831
Totalt balanserade vinstmedel:	137 839 436

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de balanserade vinstmedlen på 137 839 436 överförs i ny räkning.

A wide-angle photograph of a golden field, likely a field of wildflowers or a similar natural landscape, under a warm, golden sky. The background shows a line of trees silhouetted against the bright light. In the lower right corner, a person's hand is visible, holding a small tool or device. The overall mood is serene and natural.

FINANSIELLA RAPPORTER 30-41



KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

Samtliga belopp i följande avsnitt är Tkr om inte annat redovisas.

	NOT	2019	2018
Rörelsens intäkter			
Intäkter	11	205 394	190 110
Inköpta varor och tjänster		-84 365	-80 001
Bruttovinst		121 029	110 109
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	13,14	-52 603	-45 606
Personalkostnader	15	-63 929	-59 270
Aktiverat arbete för egen räkning		6 727	3 444
Av- och nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar	20,21	-20 965	-6 573
Övriga rörelseintäkter/kostnader	12	110	-1 296
Totala rörelsens kostnader		-130 660	-109 301
Rörelseresultat (EBIT)		-9 632	808
Finansiella intäkter	17	11	369
Finansiella kostnader	17	-1 746	-968
Resultat före skatt		-11 366	210
Skatt på periodens resultat	18,19	-2 434	20 981
Årets resultat		-13 800	21 191
Koncernens rapport över totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till periodens resultat			
Differenser vid omräkn. av utlandsverksam.		206	478
Årets totalresultat (100% hänförligt till moderbolagets aktieägare)		-13 594	21 669
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning (kr)		-0,45	0,69
Resultat per aktie efter utspädning (kr)		-0,45	0,68

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	NOT	2019-12-31	2018-12-31
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	21	13 320	22 718
Distributionsrättigheter	21	2 684	3 531
Patent, licenser och liknande rättigheter	21	1 830	638
		17 834	26 887
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	20	2 733	1 274
Finansiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	14	2 174	0
Långfristiga fordringar	6,22	102	102
Uppskjutna skattefordringar	19	25 642	28 075
Summa finansiella anläggningstillgångar		27 917	28 177
Summa anläggningstillgångar		48 485	56 338
Omsättningstillgångar			
Varulager	7	14 952	11 663
Kundfordringar	6,28	35 149	44 329
Övriga fordringar		3 976	3 760
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	25 745	21 191
Kassa och bank	6,27	29 485	9 333
Summa omsättningstillgångar		109 307	90 276
Summa tillgångar		157 792	146 614

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2019-12-31	2018-12-31
Eget kapital	23		
Aktiekapital		4 653	4 614
Övrigt tillskjutet kapital		271 440	268 194
Reserv		-185	-391
Balanserat resultat inkl årets resultat		-192 574	-178 774
Summa eget kapital		83 334	93 641
Långfristiga skulder	24		
Långfristiga leasingskulder		299	0
Övriga långfristiga skulder		20 000	0
Summa långfristiga skulder		20 299	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		11 604	9 321
Garantiavsättningar	29	2 494	2 305
Övriga kortfristiga skulder		21 612	22 882
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	18 449	18 464
Summa kortfristiga skulder		54 159	52 973
Summa skulder		74 458	52 973
Summa eget kapital och skulder		157 792	146 614

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

	NOT	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-9 632	808
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	21 552	8 003
Erhållen ränta		0	0
Erlagd ränta		-1 745	-917
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		10 175	7 894
Ökning/minskning rörelsefordringar		4 410	-23 580
Ökning/minskning varulager		-3 290	8 438
Ökning/minskning rörelseskulder		4 532	-2 357
Kassaflöde från den löpande verksamheten		15 827	-9 606
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 340	-270
Balanserade utgifter för produktutveckling		-6 727	-3 444
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 703	-251
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-10 770	-3 965
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		3 068	0
Optionsprogram		319	456
Amortering av skuld		-5 261	-417
Amortering av leasingskuld		-2 171	0
Upptagna lån		20 000	9 133
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		15 955	9 172
Årets kassaflöde		21 012	-4 399
Likvida medel vid årets början		9 334	14 594
Kursdifferens i likvida medel		-860	-862
Likvida medel vid årets slut	27	29 485	9 334

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	RESERVER	BALANSERAT RESULTAT	SUMMA
Ingående eget kapital 2018-01-01	4 614	267 738	-869	-200 075	71 407
Utställda teckningsoptioner		456			456
Summa transaktioner med ägare	0	456			456
Justering av eget kapitalandel konvertibellån				110	110
Årets totalresultat			478	21 191	21 669
Utgående eget kapital 2018-12-31	4 614	268 194	-391	-178 774	93 641
Nyemission	40	3 373			3 413
Emissionsutgifter		-65			-65
Utställda teckningsoptioner		-62			-62
Summa transaktioner med ägare	0	3 246		0	3 286
Årets totalresultat			206	-13 800	-13 594
Utgående eget kapital 2019-12-31	4 654	271 440	-185	-192 574	83 334

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	NOT	2019	2018
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		16 249	18 962
Totala rörelsens intäkter		16 249	18 962
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	13,14	-11 676	-8 169
Personalkostnader	15	-9 251	-8 089
Avskrivningar materiella tillgångar	20,21	-19	-34
Avskrivningar immateriella tillgångar		-847	-847
Övriga rörelseintäkter/kostnader		2 502	0
Totala rörelsens kostnader		-19 292	-17 140
Rörelseresultat (EBIT)		-3 043	1 822
Ränteintäkter och liknande resultatposter	17	0	365
Räntekostnader och liknande resultatposter	17	-24 063	-7 796
Resultat före skatt		-27 105	-5 609
Skatt på periodens resultat	18,19	560	2 217
Årets resultat		-26 545	-3 391

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	NOT	2019-12-31	2018-12-31
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	20	16	35
Immateriella anläggningstillgångar			
Distributionsrättigheter	21	2 684	3 531
Finansiella anläggningstillgångar			
	22		
Andelar i koncernbolag		103 531	108 128
Fordringar i koncernföretag		40 286	53 382
Uppskjuten skattefordran	18	2 778	2 217
		146 594	163 727
Summa anläggningstillgångar		149 294	167 293
Omsättningstillgångar			
Övriga fordringar		1 013	264
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	1 501	888
Kassa och bank	27	1 061	472
Summa omsättningstillgångar		3 575	1 623
Summa tillgångar		152 869	168 917

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2019-12-31	2018-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital	23		
Aktiekapital		4 653	4 614
Fritt eget kapital			
Överkursfond		263 155	259 909
Balanserat resultat		-98 771	-95 380
Årets resultat		-26 545	-3 391
		137 839	161 138
Summa eget kapital		142 493	165 753
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder	24	0	0
		0	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 835	668
Skulder till koncernbolag		3 645	0
Övriga kortfristiga skulder		928	1 260
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	968	1 236
		10 377	3 165
Summa skulder		10 376	3 164
Summa eget kapital och skulder		152 869	168 917

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

	NOT	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster exkl. räntor		-27 105	-5 609
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	24 040	6 121
Övriga ej likviditetspåverkande poster			
Erhållen ränta		0	0
Erlagd ränta		0	-85
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-3 066	427
Ökning/minskning rörelsefordringar		-1 362	3 577
Ökning/minskning leverantörsskulder		4 167	-532
Ökning/minskning rörelseskulder		3 046	484
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 785	3 956
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0	0
Lämnade aktieägartillskott		-3 702	-3 900
Investeringar i dotterbolag		-1 502	-417
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 204	-4 317
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		3 348	0
Teckningsoptioner		253	456
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 601	456
Årets kassaflöde		1 182	95
Likvida medel vid årets början		472	387
Kursdifferens i likvida medel		2	-10
Likvida medel vid årets slut	27	1 656	472

RAPPORT ÖVER MODER- BOLAGETS EGET KAPITAL

	AKTIE- KAPITAL	ÖVER- KURSFOND	BALANSERAT RESULTAT	SUMMA
Ingående eget kapital 2018-01-01	4 614	259 453	-95 380	168 688
Utställda teckningsoptioner		456		0
Emissionsutgifter				0
Övriga omföringar eget kapital				0
Eget kapitaldel konvertibellån				0
Summa transaktioner med ägare	0	456	0	456
2018 års resultat			-3 391	-3 391
Utgående eget kapital 2018-12-31	4 614	259 909	-98 770	165 753
Nyemission	40	3 373		3 413
Emissionsutgifter		-65		-65
Utställda teckningsoptioner		-62		-62
Övriga omföringar eget kapital				0
Summa transaktioner med ägare	40	3 246	0	3 286
2019 års resultat			-26 545	-26 545
Utgående eget kapital 2019-12-31	4 654	263 155	-125 316	142 493



NOTER
42-79



NOTER

1. VERKSAMHETENS KARAKTÄR

C-RAD AB och dess dotterföretags (Koncernens) huvudsakliga verksamhet innefattar utveckling, tillverkning och försäljning av produkter och system för att säkerställa hög precision, effektivitet och säkerhet vid strålbehandling av patienter med cancer.

2. ALLMÄN INFORMATION OCH ÖVERENSSTÄMMELSE MED IFRS

C-RAD AB, Koncernens moderföretag, är ett publikt aktieföretag som är bildat och har sitt säte i Sverige. Huvudkontor och huvudsaklig verksamhetsort ligger på Bredgränd 18, 753 20 Uppsala, Sverige. C-RAD AB:s aktier är noterade på Nasdaq OMX i Stockholm.

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse anges i not 30.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och Koncernens principer föransleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen (ÅRL) och Tryggandelagen samt i vissa fall skatteskäl.

Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2019 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 17 april 2020. Enligt bestämmelserna i Sverige tillåts inte ändringar av de finansiella rapporterna efter godkännande.

3. NYA OCH UPPDATERADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

Ett antal nya och uppdaterade standarder är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 och senare. Information om dessa nya standarder presenteras nedan.

IFRS 16 Leasing

IFRS 16 Leases, ersätter IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal och relaterade regler. Den nya standarden innebär att leasetagare ska redovisa alla tillgångar och skulder för leasingavtal som uppfyller definitionen i standarden i balansräkningen. I resultaträkningen ska avskrivningar redovisas separat från räntekostnader hänförliga till leasingskulden. Undantag för redovisning i balansräkningen finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. Avtal som tidigare redovisades som operationella leasingavtal kommer således att aktiveras i balansräkningen.

Koncernen tillämpar standarden från 1 januari 2019. Koncernen har ändrat sina redovisningsprinciper vid tillämpningen av IFRS 16. Koncernen valde att tillämpa den förenklade övergångsmetoden och redovisar den ackumulerade effekten den 1 januari 2019. Information om detta finns i not 32. De övriga förändringarna har inte haft någon inverkan på några redovisade belopp föregående räkenskapsår. De förväntas inte heller att ha någon väsentlig inverkan på innevarande eller kommande perioder.

4. STANDARDER, ÄNDRINGAR OCH TOLKNINGAR RÖRANDE BEFINTLIGA STANDARDER SOM ÄNNU INTE HAR TRÄTT I KRAFT OCH INTE TILLÄMPAS I FÖRTID AV KONCERNEN

Per dagen för godkännandet av dessa finansiella rapporter har vissa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder publicerats av IASB. Dessa har ännu inte trätt i kraft och har inte tillämpats i förtid av Koncernen, och förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på Koncernens finansiella rapporter.

5. ÖVERSIKT ÖVER REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som har använts vid upprättandet av koncernredovisningen sammanfattas nedan.

5.1 Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dotterföretagens verksamheter. Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterföretaget om bolaget är exponerat för, eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterföretaget, och har möjlighet att påverka avkastningen genom att utöva sitt bestämmande inflytande över dotterföretaget. Alla dotterföretag har balansdag den 31 december.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget C-RAD AB och följande helägda dotterbolag: C-RAD Positioning AB (Sverige), C-RAD Imaging AB (Sverige), C-RAD Innovation AB (Sverige), C-RAD Incorporated (USA), C-RAD GmbH (Tyskland), C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd., samt Cyrpa International S.P.R.L. (Belgien).

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter eliminerar vid konsolidering, inklusive orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen oavsett omfattning på eventuellt innehav utan bestämmande inflytande. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på Koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

5.2 Omräkning av utländsk valuta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderbolagets funktionella valuta.

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan för respektive koncernföretag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Vinst och förluster i utländsk valuta till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av

monetära poster till balansdagskursen redovisas i resultatet.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes.

I orderstocken redovisas ännu ej levererade ordrar i respektive valuta, omvärderade till genomsnittskurs.

5.3 Utländska verksamheters finansiella rapportering

Tillgångar och skulder i utländska koncernbolag omräknas från respektive koncernbolags funktionella valuta till Koncernens rapporteringsvaluta, till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs, vilket utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. En genomsnittskurs tas fram kvartalsvis. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utländska koncernbolags verksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Koncernföretagens funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

5.4 Segmentsrapportering

Koncernen har två rörelsesegment: positioning- och imagingsegmentet. Vid identifiering av rörelsesegment följer koncernledningen vanligen Koncernens affärsområden som motsvarar de huvudsakliga produkter och tjänster som Koncernen erbjuder. (se not 11).

Vart och ett av rörelsesegmenten sköts separat eftersom var och en kräver olika resurser och metoder. Alla transaktioner mellan segmenten genomförs på affärsmässiga grunder.

Koncernen använder samma värderingsprinciper för segmentrapportering enligt IFRS 8 som i sina finansiella rapporter.

5.5 Intäkter

Intäkter uppkommer från försäljningen av varor och utförandet av tjänster. Intäkter värderas till det verkliga värdet för ersättning som Koncernen erhåller eller kommer att erhålla för varor som levererats och tjänster som utförts, exklusive omsättningskatt, rabatter och handelsrabatter.

Försäljning av varor redovisas när kontrollen av varan övergått till köparen, normalt när kunden har varorna i sin

besittning, vanligtvis vid leverans eller installation, beroende på avtalande leveransvillkor. Försäljning av service som avtalats som separat tjänst vid en specifik tidpunkt redovisas när servicen är utförd. Redovisning av fleråriga serviceavtal periodiseras under avtalsperioden.

5.6 Rörelsekostnader

Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffar. Garantiutgifter redovisas när Koncernen ingår en förpliktelse vilket vanligtvis sker när varan säljs.

5.7 Låneutgifter

Lånekostnader som är direkt hänförliga till förvärv, uppförande eller tillverkning av en kvalificerad tillgång aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa och förbereda tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga lånekostnader kostnadsförs i den period de uppstår och redovisas i posten "Finansiella kostnader". Koncernen har i nuläget inga kvalificerade tillgångar.

5.8 Immateriella tillgångar

Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell tillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- att utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt.
- att projektet är tekniskt och kommersiellt genomförbart.
- att Koncernen har för avsikt och tillräckliga resurser att färdigställa projektet.
- att Koncernen har förutsättningar att använda eller sälja produkten.
- att produkten kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer.

Direkt hänförliga utgifter inkluderar personalkostnader som uppkommer i arbetet med produktutvecklingen tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader och lånekostnader.

Redovisning i efterföljande perioder

Alla immateriella tillgångar, inklusive aktiverad intern utveckling, har en bestämbar nyttjandeperiod. De redovisas därför till anskaffningsvärde varvid aktiverade utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Restvärde och nyttjandeperiod omprövas per varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning enligt beskrivningen i not 21.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- Balanserade utvecklingskostnader: 5–10 år.
- Patent: 10 år.
- Licenser och liknande rättigheter: 5–10 år.

Internt utvecklade produkter som ännu inte slutförs, och som har aktiverats, skrivs inte av utan nedskrivningsprövas enligt not 21.

Avskrivning ingår i posten "Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar".

Efterföljande utgifter för underhåll av produkt och patent kostnadsförs när de uppkommer.

5.9 Materiella anläggningstillgångar

Ägda materiella tillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde eller tillverkningskostnader inklusive utgifter för att få tillgången på plats och i kondition för att kunna användas enligt koncernledningens intentioner. Därefter värderas de till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar görs linjärt av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Följande nyttjandeperioder tillämpas: IT-utrustning och övriga inventarier: 3–10 år.

Väsentliga uppskattningar av restvärden och uppskattningar av nyttjandeperioder uppdateras vid behov, dock minst en gång per år.

Tillgångar med nyttjanderätt

Leasingavtal där C-RAD är leasingtagare redovisas som nyttjanderättstillgångar och skrivs av under nyttjandeperioden. Koncernen leasar kontor, kontorsutrustning och fordon. Leasingavtal tecknads normalt för fasta perioder upp till fem år men möjligheter till förlängning kan finnas. En bedömning görs regelbundet avseende rimlighet kring option om förlängning, restvärdersgarantier och liknande variabla avtalsvillkor. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säker-

heter. Koncernen bestämmer den marginella låneräntan på följande sätt:

- när det är möjligt används finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunktoch justeras sedan för att återspegla förändringar i finansieringsförutsättningarna sedan finansieringen erhöles

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Betalningar för korta kontrakt avseende utrustning och fordon och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler.

5.10 Nedskrivningar

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde. Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar sker kvartalsvis samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för tillgångarna fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Vid fastställande av nyttjandevärdet nuvärdesberäknas de framtida kassaflöden som tillgången förväntas ge upphov till under nyttjandeperioden. Nedskrivningstest görs på lägsta nivå där separata kassaflöden kan identifieras. De framtida kassaflödena har hämtats från bolagets affärsplan.

En nedskrivning redovisas för det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsbara belopp, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärde. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar koncernledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassagenerande enhet och fastställer en lämplig ränta för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning

av nedskrivningsbehov är direkt kopplade till Koncernens budget, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganisationer och förbättringar av tillgångar. Diskonteringsfaktorer fastställs enskilt för varje kassagenerande enhet och återspeglar koncernledningens bedömning av deras respektive riskprofiler såsom marknad och tillgångsspecifika riskfaktorer.

5.11 Finansiella instrument

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella tillgångar redovisas och värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar och kassa och bank.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella skulder redovisas och värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning redovisas netto efter transaktionskostnader och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av upplåning från kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Allmänna principer

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen – det datum då bolaget förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläccks.

Finansiella tillgångar ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om inte Bolaget har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Redovisat värde för kortfristiga finansiella skulder och

tillgångar förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Bokfört värde på bolagets övriga finansiella tillgångar och skulder bedöms motsvara verkligt värde på dessa.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Bolaget bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Bolaget redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpas den förenklade ansatsen för kreditreservering. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för reservering. Reserven baseras på den förväntade kreditförlusten där beloppet motsvaras av nuvärdet av skillnaden mellan det förväntade återvinningsbara beloppet och beloppet enligt avtalet.

I efterföljande perioder redovisas finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehåsa kortsiktigt (kortfristig placering) i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid varje balansdag bedömer Bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna (andra långfristiga värdepappersinnehav). Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

5.12 Avsättningar

Avsättningar redovisas när Koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas, för mer information se not 29.

5.13 Verkligt värde

Koncernledningen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument i de fall det inte finns priser på aktiva marknader och för icke-finansiella tillgångar. Detta innebär att göra uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet.

Koncernledningen baserar så långt som möjligt sina antaganden på observerbara data men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall använder koncernledningen den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt

värde kan komma att skilja sig från det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor på balansdagen.

5.14 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla kostnader som är direkt hänförliga till tillverkningsprocessen. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

5.15 Eget kapital och reserver

Aktiekapital representerar det nominella värdet för emitterade aktier.

Överkurs innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

5.16 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångarna och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

5.17 Pensioner och ersättningar till anställda

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken och investeringsrisken. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas.

Bolagets pensionsplaner har klassificerats som avgiftsbestämda planer och motsvarar allmän pensionsplan. Övriga ersättningar till anställda i form av löner, betald semester med mera redovisas i takt med intjänandet.

5.18 Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer att erhållas och att bolaget kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor.

Statligt stöd som hänför sig till förväntade kostnader redovisas som förutbetalda intäkter. Stödet intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Statliga stöd för anskaffning av materiella anläggningstillgångar reducerar tillgångens redovisade värde.

5.19 Kostnader för forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att ta fram nya produkter eller applikationer, redovisas som en immateriell tillgång när kriterier för aktivering enligt IAS 38 uppfylls. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, exempelvis material, inköpta tjänster och ersättningar till medarbetare tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader och lånekostnader.

5.20 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

5.21 Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

En eventualtillgång redovisas när extern part har ett möjligt åtagande mot Bolaget som härrör från inträffande händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när extern part har ett åtagande gentemot Bolaget som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

5.22 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget skall tillämpa IFRS-standard så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Intäkter

Moderbolagets intäkter består främst av fakturerade administrationsavgifter ifrån dotterbolag.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

Leasing

Leasingavtal, oavsett om de är operationella eller finansiella, redovisas i moderbolaget som operationell leasing.

6. KAPITALFÖRVALTNING, RISKER OCH RISKHANTERING

Kapitalförvaltning

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att säkerställa förmågan att fortsätta verksamheten och att ge lämplig avkastning till aktieägarna genom att prissätta produkter och tjänster motsvarande risknivån.

Finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer.

Koncernen bedriver inte aktivt handel med finansiella tillgångar i spekulationssyfte. De mest betydande finansiella riskerna som Koncernen exponeras för beskrivs nedan.

Känslighet för utländsk valuta

Större delen av Koncernens transaktioner görs i SEK. Exponeringar för valutakursändringar uppkommer vid koncernens försäljning till och köp från andra länder.

Dessa försäljningar och köp görs främst i amerikansk dollar (USD) och euro (EUR).

I syfte att minska Koncernens exponering för valutakursrisk, övervakas kassaflöden som inte är i SEK. Koncernen ingår inte valutaterminskontrakt för att minska valutarisken.

Upplysningar om finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta som exponerar Koncernen för valutarisk finns nedan.

Följande tabell visar resultatets och det egna kapitalets känslighet när det gäller Koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder och valutakurserna USD/SEK och EUR/SEK "allt annat lika". Där antas en förändring på +/- 10 % av valutakursen SEK/USD för året som slutade den 31 december 2019 (2018: 10 %). En förändring på +/- 5 % antas för valutakursen SEK/EUR (2018: 5 %). Känslighetsanalysen baseras på Koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder i utländsk valuta som innehas per varje balansdag.

Om SEK hade stärkts mot USD med 10 % (2018: 10 %) och mot EUR med 5 % (2018: 5 %) skulle detta ha haft följande effekt:

KORTFRISTIG EXPONERING

2019-12-31	EUR	USD
Finansiella tillgångar	46 912	9 283
Finansiella skulder	-16 563	-5 883
Total exponering	30 349	3 400

2018-12-31	EUR	USD
Finansiella tillgångar	47 285	11 642
Finansiella skulder	-30 523	-5 596
Total exponering	16 762	6 046

ÅRETS RESULTAT

EGET KAPITAL

	EUR	USD	EUR	USD
31 december 2019	-1 044	-2 115	-5	6 042
31 december 2018	-838	-605	-428	4 403

Om SEK hade försvagats mot USD med 10 % (2018: 10 %) och mot EUR med 5 % (2018: 5 %) skulle detta ha haft följande effekt:

	EUR	USD	EUR	USD
31 december 2019	1 044	2 115	5	-6 042
31 december 2018	838	605	428	-4 403

Känslighet för ränterisk

Koncernens har som policy att minimera exponeringen för ränterisk avseende kassaflöden vid långfristig finansiering. Per 31 december exponeras Koncernen för förändringar i marknadsräntor genom ränta på banklån och fakturabelåning.

Analys av kreditrisk

Kreditrisk är risken att en motpart inte uppfyller en förpliktelse gentemot Koncernen.

Koncernen exponeras för denna risk genom att bevilja lån till och fordringar på kunder.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk är begränsad till det redovisade värdet för finansiella tillgångar den 31 december, enligt sammanfattning nedan:

Typer av finansiella tillgångar – redovisade värden	2019	2018
Kundfordringar	35 149	44 329
Lånefordringar	102	102
Likvida medel	29 485	9 333
Total exponering	64 736	53 764

Koncernen övervakar löpande inställda betalningar från kunder och andra motparter. Koncernens kreditrisker är begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel finansieras, direkt eller indirekt, med offentliga medel. Kreditförluster har historiskt sett varit låga.

KONCERNEN

Åldersanalys av totala kundfordringar	2019	2018
Mindre än 3 månader	32 580	42 866
3 till 6 månader	1 262	670
Över 6 månader	1 307	793
Totalt kundfordringar	35 149	44 329
Varav förfallna vid räkenskapsårets utgång	23 198	21 919

KONCERNEN

Valutaanalys av totala kundfordringar	2019	2018
SEK	1 274	2 648
EUR	29 678	28 656
USD	4 079	10 282
Other	118	2 743
	35 149	44 329

Finansiella instrument

Tabellen nedan visar Koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori samt redovisat värde och verkligt värde per post.

2019-12-31

2018-12-31

Lånefordringar och kundfordringar	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Kundfordringar	35 149	35 149	44 329	44 329
Lånefordringar	102	102	102	102
Likvida medel	29 485	29 485	9 333	9 333

Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Leverantörsskulder	11 604	11 604	9 321	9 321
Skulder till kreditinstitut (fakturabelåning)	14 699	14 699	19 859	19 859
Banklån	20 000	20 000	0	0
Summa finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	46 303	46 303	29 180	29 180

KONCERNEN

Åldersanalys av totala leverantörsskulder	2019	2018
Förfaller inom 30 dagar	6 175	6 263
Förfaller inom 60 dagar	208	155
Förfaller om mer än 60 dagar	210	233
Förfallna vid räkenskapsårets utgång	5 010	2 670
Totala leverantörsskulder	11 604	9 321

KONCERNEN

Åldersanalys av skulder till kreditinstitut	2019	2018
Förfaller inom 30 dagar	6 419	7 390
Förfaller inom 60 dagar	8 280	12 469
Förfaller om mer än 60 dagar	20 000	0
Förfallna vid räkenskapsårets utgång	0	0
Totala skulder till kreditinstitut och skuld avseende tilläggsköpeskilling	34 699	19 859

Analys av likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisken är risken att Koncernen inte kan uppfylla sina förpliktelser. Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade lånebetalningar samt prognostiserade inbetalningar och utbetalningar i den dagliga verksamheten.

Koncernen har på balansdagen extern finansiering genom en checkkredit på 2 Mkr hos Nordea som var utnyttjad på balansdagen, samt ett lån om 20 Mkr. Som säkerhet för lånet ställs företagsinteckningar i C-RAD Positioning AB

om 13,5 Mkr. Bolaget har också fakturabelåning hos Erik Penser Bank AB till ett belopp om maximalt 20 Mkr. Fakturabelåningen utnyttjades på balansdagen till 14,7 Mkr. Som säkerhet för fakturabelåningen ställs företagsinteckningar om 5 000 000 kr, överhypotek på företagsinteckningar om 7 150 000 kr som innehas av Nordea, samt fakturafordringar i C-RAD Positioning AB.

Villkoren för de olika kreditfaciliteterna redovisas nedan.

	BEVILJAT BELOPP	UTNYTTJAT BELOPP PÅ BALANSDAGEN	LÖPTID	RÄNTA
Kreditfacilitet				
Checkräkningskredit, Nordea AB	2 Mkr	0 Mkr	Tills vidare	"Stibor 1v + 4,50%. Rörlig ränta."
Fakturabelåning, Erik Penser Bank AB	20 Mkr	14,7 Mkr	Tills vidare	Stibor 3M + 5,65%
Näringsidkarkredit, Nordea Bank AB (bindande offert fr o m mars 2019)	20 Mkr	20 Mkr	"24 mån fr o m mars 2019"	"Stibor 1v + 3,50%. Rörlig ränta."

Nettoskuld

Koncernen	Likvida medel	Låneskulder	Leasingskulder	Summa
Nettoskuld per 1 januari 2018	14 594	-11 183	0	3 411
Kassaflöde	-4 399	-8 716		-13 115
Valutadifferenser	-862			-862
Övriga förändringar		40		40
Omräkning vid övergång till IFRS 16 (Se not 32)			-3 355	-3 355
Nettoskuld per 31 december 2018	9 334	-19 859	-3 355	-13 881
Kassaflöde	21 012	-14 739	2 054	8 327
Förvärv - leasing			-1 168	-1 168
Valutadifferenser	-860			-860
Övriga förändringar				0
Nettoskuld per 31 december 2019	29 484	-34 598	-2 469	-7 582

Nettoskuld

Moderbolaget	Likvida medel	Leasingskulder	Summa
Nettoskuld per 1 januari 2018	387	0	387
Kassaflöde	95	0	95
Valutadifferenser	-10	0	-10
Nettoskuld per 31 december 2018	472	0	472
Kassaflöde	1 182	1 467	2 649
Valutadifferenser	2	0	2
Övriga förändringar	0	0	0
Nettoskuld per 31 december 2019	2 128	1 467	3 595

7. VARULAGER

Varulager består av följande:

Varulager består av följande:	2019	2018
Reservdelar	4 564	6 131
Färdiga varor	10 388	5 532
	14 952	11 663

Under 2019 gjordes en nedskrivning av lager i dotterbolaget C-RAD Imaging AB till ett värde av 675 Tkr.

8. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Förutbetalda kostnader avser hyra, leasingkostnader, försäkringar och andra kostnader som periodiseras.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Förutbetalda kostnader	2 871	1 793	1 501	888
Upplupna intäkter	22 874	19 398	0	0
	25 745	21 191	1 501	888

9. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

C-RAD har under 2019 köpt tryckta kontorsvaror från Thurn Transmedia Com till ett belopp om 12 Tkr. Ägaren till Thurn Transmedia Com är närstående till C-RADs VD Tim Thurn. Utöver ovanstående har inga transaktioner med närstående förekommit sedan ingången av räkenskapsåret 2019.

10. MODERBOLAGETS KONCERNINTERNA MELLANHAVANDEN

Uppgifter om moderbolaget

Moderföretaget är ett aktiebolag med säte i Uppsala, Uppsala län.

Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernbolag.

	2019	2018
Inköp	0 %	0%
Försäljning	100%	100%

Rörelsefordringar/-skulder avseende närstående	2019	2018
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Positioning AB	24 723	31 208
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Imaging AB	2 312	11 917
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Innovation AB	35	83
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Incorporated	4 080	1 403
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD GmbH	3 134	4 933
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på Cyrpa International Sprl	5 663	3 838
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd	341	341

Lån eller åtagande till eller för närstående och ledande befattningshavare	2019	2018
Lån från aktieägare uppgår till	0	0

Utgivna aktieoptioner

Det finns inga aktieoptioner utgivna till styrelseledamöter. Till ledande befattningshavare finns 289 998 utgivna aktieoptioner och 125 611 till övriga.

11. SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernledningen har analyserat koncernens interna rapportering och bestämt att koncernens verksamhet styrs och utvärderas baserat på följande segment:

- Positioning: Utveckling och försäljning av produkter inom området för patientpositionering under strålbehandling, inklusive Catalyst™, Sentinel och HIT-lasrar.
- Imaging: Utveckling av bildtagning och detektorer för cancerbehandling och dosimetri.

Tillgångar och skulder följs ej upp av verkställande beslutfattare, de är därför exkluderade från denna segmentsrapportering.

Aktiviteter mellan segmenten: om anställda i Imaging-segmentet utför arbete för Positioning-segmentets räkning redovisas detta separat. Intern försäljning täcker de direkta kostnaderna för denna segmentöverskridande tjänst. Under 2019 utfördes segmentsöverskridande tjänster till ett belopp om 2 974 Tkr.

	SEGMENT INTÄKTER		SEGMENT RÖRELSERESULTAT	
	2019	2018	2019	2018
Positioning extern försäljning	204 894	189 510	8 834	4 480
Imaging extern försäljning	500	600	-18 466	-3 672
Imaging intern försäljning	2 974	1 620		0
Eliminering intern försäljning	-2 974	-1 620		0
Totalt	205 394	190 110	-9 632	808
Finansiella intäkter och kostnader			-1 734	-598
Resultat före skatt			-11 366	210

Segmentrapporteringen är baserad på samma redovisningsprinciper som tillämpas i koncernrapporteringen 2019. Omsättning per land baseras på försäljning till kunder i respektive land. Ingen kund representerade enskilt över 10 procent av nettoomsättningen 2019.

Omsättning per område	2019	2018
Sverige	7 804	31 039
Övriga Norden	9 822	12 015
DACH (Tyskland, Österrike, Schweiz)	31 352	25 078
RoE (Övriga Europa)	38 449	29 611
USA	44 680	36 080
Syd- och Latinamerika	958	0
Frankrike	11 611	11 481
Asien	60 718	44 806
	205 394	190 110

Omsättning per produktgrupp	2019	2018
Positioneringsprodukter	156 894	145 110
HIT Laser	21 500	20 100
Life Cycle Business	17 300	8 100
Distribution	9 200	16 300
GEMini	500	500
	205 394	190 110

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen har följande intäktrelaterade avtalstillgångar och avtalsskulder. Samtliga avtalstillgångar relaterade till produkter estimeras vara kortfristiga. Avtalsskulder redovisas i not 30, förutbetalda intäkter.

	2019	2018
Kortfristiga avtalstillgångar relaterade till produkter	144 418	120 202
Kortfristiga avtalstillgångar relaterade till Life Cycle business	19 441	11 900
Långfristiga avtalstillgångar relaterade till Life Cycle Business	103 279	61 937
Summa avtalstillgångar	267 138	194 039

12. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER/KOSTNADER

KONCERNEN

Omsättning per område	2019	2018
Valutakursförluster	-818	-1 886
Erhållna bidrag	1 511	735
Övriga intäkter	1 153	1 281
Övriga kostnader	-708	-1 087
Nedskrivning av omsättningstillgångar	-1 028	-340
	110	-1 296

13. ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Revisionsuppdrag	993	746	883	616
Revision utöver revisionsuppdrag	0	12	0	12
Skatterådgivning	102	38	102	38
Övriga tjänster	140	136	140	136
	1 234	932	1 124	802

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Med revision utöver revisionsuppdrag avses lämnade intyg och tillkommande granskning vid emissioner och liknande. Samtliga ersättningar till Öhrlings PricewaterhouseCoopers avser revisionsföretaget och ingen del av arvodet avser övriga nätverket. Inget arvode har utgått för värderingstjänster.

14. LEASINGAVTAL

Leasingskulder avseende operationella leasingavtal för kontor och bilar uppgick under 2019 till följande.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019-12-31	2019-01-01*	2019-12-31	2019-01-01*
Leasingskuld kontor	2 109	2 518	1 359	2 518
Leasingskuld bilar	551	837	0	0
Förfaller inom ett år:	2 361	2 139	1 359	1 744
Förfaller senare än 1 år men inom 5 år:	299	1 213	0	910
Förfaller senare än 5 år:	0	0	0	0

I balansräkningen redovisas följande tillgångar relaterade till leasingavtal:

Tillgångar med nyttjanderätt	2019-12-31	2019-01-01*
Lokalkontrakt	2 990	2 518
Bilar	0	837
Total	2 990	0

* Föregående år redovisades enbart leasingtillgångar och leasingskulder hänförliga till finansiella leasingavtal i enlighet med IAS 17 Leasingavtal. Tillgångarna presenterades som en del av materiella anläggningstillgångar och skulderna som en del av koncernens upplåning. För justeringar som redovisats vid övergången till IFRS 16 per 1 januari 2019, se not 32. Tillkommande nyttjanderätter under 2019 uppgick till 1 206 tkr.

I resultaträkningen redovisas följande:

Avskrivningar på nyttjanderätter	2019	2018
Lokalkontrakt	-2 032	0
Bilar	-467	0
Total	-2 499	0

Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-117
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och avtal av lågt värde	-171

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2019 var - 2 171 Tkr.

Koncernen leasar kontor, kontorsutrustning och fordon. Leasingavtal tecknads normalt för fasta perioder upp till fem år men möjligheter till förlängning kan finnas. En bedömning görs regelbundet avseende rimlighet kring option om förlängning, restvärdersgarantier och liknande variabla avtalsvillkor.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Implicita räntor som tillämpats under 2019 är 3,20% för billeasingkontrakt och 3,95 för kontorsleasing.

Koncernen bestämmer den marginella låneräntan på följande sätt:

- när det är möjligt används finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunkt och justeras sedan för att återspegla förändringar i finansieringsförutsättningarna sedan finansieringen erhöles.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden.

Betalningar för korta kontrakt avseende utrustning och fordon och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler.

15. MEDELANTAL ANSTÄLLDA OCH KOSTNADER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA OCH STYRELSE

Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Kvinnor	9	7	3	2
Män	46	45	2	2
Totalt	55	52	5	4

Löner och ersättningar har uppgått till:	2019	2018	2019	2018
Styrelsen och verkställande direktören	3 182	3 486	3 182	3 486
Övriga anställda	45 659	43 771	2 522	1 668
Totala löner och ersättningar	48 841	47 257	5 704	5 154

Sociala avgifter och pensionskostnader har uppgått till:	2019	2018	2019	2018
Sociala avgifter enligt lag och avtal	7 856	7 578	1 932	2 139
Pensionskostnader styrelse och VD	212	198	212	198
Pensionskostnader övriga anställda	2 257	2 217	301	260
Totala sociala avgifter och pensionskostnader	10 325	9 993	2 444	2 597
Total lönekostnad	59 166	57 249	8 148	7 751

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2019		2018	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	64%	6	67%
VD och andra ledande befattningshavare	4	77%	4	75%

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till Styrelsen bestäms vid årsstämman. Vid årsstämman den 8 maj 2019 beslutades att styrelsens ordförande skall ersättas med 400 KSEK samt att övriga styrelseledamöter, skall ersättas med 200 KSEK.

Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare som är anställda i bolaget utgörs av grundlön samt övriga förmåner. Med andra ledande befattningshavare avses den person som tillsammans med VD utgör koncernledningen.

Vid uppsägning från bolagets sida föreligger en uppsägningstid om 4 månader för VD. Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid enligt lagen om anställningsskydd, dock minst 3 månader. Inga avtal om avgångsvederlag finns vare sig för VD eller övriga ledande befattningshavare.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER – STYRELSEN

STYRELSEARVODE

Styrelsens ordförande	2019	2018
Lars Nyberg	400	400

Styrelseledamot	2019	2018
Peter Hamberg	200	200
Kicki Wallje-Lund	200	200
Peter Eidensjö	100	200
Åsa Hedin	200	200
David Sjöström	200	200
Per-Arne Blomqvist	0	0
Totala ersättningar - styrelsen	1 300	1 400

Peter Eidensjö lämnade styrelsen i juni 2019. Per-Arne Blomqvist valdes in som ny ledamot vid extra bolagsstämma i december 2019.

Ersättningar och övriga förmåner - VD och övriga ledande befattningshavare

Rörlig ersättning för Tim Thurn baseras på försäljning, ordergång och resultat.

2019	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensions och sjukförsäkring	Förmåner	Övrig ersättning	Summa
Tim Thurn VD	1 593	263	212	23	26	2 117
Övriga ledande befattningshavare (genomsnittligt 4 st)	3 106	158	465	107	126	3 962
Totala	4 699	421	677	130	152	6 079

2018	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensions och sjukförsäkring	Förmåner	Övrig ersättning	Summa
Tim Thurn VD	1 449	589	198	1	47	2 285
Övriga ledande befattningshavare (genomsnittligt 4 st)	2 569	187	541	95	116	3 507
Totala	4 019	776	739	96	163	5 792

Förmåner avser huvudsakligen förmånsbil.

16. AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

I syfte att öka Bolagets möjligheter att behålla kompetenta ledande befattningshavare och anställda har Bolaget infört incitamentsprogram som ger ett långsiktigt ägarengagemang. Incitamentsprogrammen består av teckningsoptioner som erbjuds till de anställda till marknadsvärde enligt Black & Scholes värderingsmodell. En sammanställning av aktiva incitamentsprogram redovisas nedan.

Incitamentsprogram	2017/2020	2018/2021	2019/2022
Antalet tecknade optioner (en option motsvara en aktie)	232 618	100 000	98 991
Startdatum	2017-05-16	2018-06-15	2019-05-23
Tidigaste lösendatum	2020-02-01	2021-02-01	2022-02-01
Senaste lösendatum	2020-04-30	2021-04-30	2022-04-30
Lösenpris (kr/aktie)	21,21	40,54	47,64
Genomsnittligt optionspris (kr/aktie)	3,40	4,66	3,28
Inbetalt kapitaltillskott till bolaget per balansdagen (kr)	790 901	466 000	324 942
Tillkommande kapitaltillskott vid inlösen (kr)	4 933 828	4 054 000	4 715 931
Totalt inbetalt kapitaltillskott vid full inlösen	5 724 729	4 520 000	5 040 873

Bolagets kostnader vid inlösen består av anlitande av emissionsinstitut samt eventuella juridiska kostnader för framtagande av lösendokumentation. Årsstämman 2019 beslutade om ett incitamentsprogram för anställda och ledande befattningshavare bestående av 100 000 teckningsoptioner med tre års löptid. Teckning och eventuell överlåtelse av teckningsoptionerna ska ske till ett pris motsvarande marknadsvärde på aktierna enligt Black & Scholes beräkningsmodell. Vid beräkning användes volatilitet om 30 procent och riskfri ränta om 0,40 procent. Lösenpriset baseras på volymvägd genomsnittskurs under 10 dagar plus 20 procent. I de respektive kategorierna har VD tecknat sig för 15 137 st, övriga ledande befattningshavare har tecknat sig för 50 273 st och andra chefer och anställda har tecknat sig för 33 581 st.

17. FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Nedskrivning övrigt värdepappersinnehav	0	365	0	365
Ränteutgifter på likvida medel	11	4	0	0
Positiv valutakursdifferens	0	0	0	0
	11	369	0	365
	2019	2018	2019	2018
Räntekostnader på övriga skulder	124	6	5	1
Lånekostnader	1 396	911	0	84
Övriga finansiella kostnader	226	51	1	85
Negativ valutakursdifferens	0		0	0
Nedskrivning koncerninterna fordringar	0	0	0	7 627
	1 746	968	6	7 796

18. SKATTEKOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Resultat före skatt	-11 366	210	-27 105	-5 609
Skattesats 2019	21,4%	22%	21,4%	22%
Förväntad skatteintäkt/kostnad	2 432	-46	5 801	1 234

Skatteeffekt avseende ej skattepliktiga intäkter och icke avdragsgilla kostnader	2019	2018	2019	2018
Ej skattepliktiga intäkter	0	70	0	0
Andra icke avdragsgilla kostnader	-7 652	-53	-5 241	-1 606
Ej uppbokad uppskjuten skattefordran	7 654	-29	0	-372
Intäkt baserat på ej tid. redov. underskottsavdrag	0	21 010	0	2 589
Redovisad skatt i resultaträkningen	-2 434	20 981	560	2 217

Skatteintäkten består av följande komponenter:	2019	2018	2019	2018
Outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag	2 215	20 981	560	2 217
Utnyttjanden av tidigare skattemässiga underskottsavdrag	-4 649		0	

*Då skattesatsen kommer att sänkas under 2021 har en lägre skattesats än 2019 års 21,4% använts för uppbokning av skatteintäkten i moderbolaget. För koncernen har skatteintäkt beräknats på de svenska dotterbolagens totala underskottsavdrag.

19. UPPSKJUTEN SKATT

Koncernen hade i början av året ett skattemässigt underskott på 212 Mkr. Då koncernen under 2018 började redovisa vinst, och förväntningarna är att även under kommande år redovisa vinst, bokades den uppskjutna skatten för de svenska bolagen där full koncernbidragsrätt föreligger som en skatteintäkt. Detta gjordes även under 2019, redovisad skattekostnad under 2019 uppgick till 2,4 Mkr och totalt bokfört värde på skattefordran uppgick per den sista december till 25,6 Mkr. Då skattesatsen i Sverige kommer att sänkas till 20,40 procent år 2021 användes den skattesatsen för beräkningarna av uppskjuten skattefordran. Övriga skattemässigt underskott är hänförliga till dotterbolagen i Frankrike, Tyskland, Belgien och USA. Ackumulerade skattemässiga förluster i de utländska dotterbolagen uppgick på bokslutsdagen till 87,7 Mkr. Totalt kvarstående skattemässigt underskott per 31 december 2019 är 210 MSEK och det är för närvarande inte någon tidsbegränsning för att utnyttja denna förlust mot framtida beskattningsbara vinster. Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och utnyttjade underskottsavdrag är enligt följande:

	2019-12-31	2018-12-31
Skattemässiga underskottsavdrag	25 642	28 075
Redovisat som:	2019-12-31	2018-12-31
Uppskjuten skattefordran	25 642	28 075

20. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN

INVENTARIER

Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2018-01-01	9 084
Omräkningsdifferenser	101
Inköp	277
Utrangeringar	-190
Nedskrivningar	-62
Utgående balans 2018-12-31	9 210
Omräkningsdifferenser	44
Inköp	2 703
Utrangeringar	0
Nedskrivningar	0
Utgående balans 2019-12-31	11 957
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2018-01-01	6 942
Omräkningsdifferenser	102
Avskrivningar	1 144
Utrangeringar	-253
Utgående balans 2018-12-31	7 935
Omräkningsdifferenser	39
Avskrivningar	1 249
Utrangeringar	0
Utgående balans 2019-12-31	9 223
Redovisade värden	
Per 2018-01-01	2 141
Per 2018-12-31	1 275
Per 2019-12-31	2 733
Avskrivningsprocent	20–35%

Akkumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2018-01-01	434
Inköp	0
Utgående balans 2018-12-31	434
Inköp	0
Utgående balans 2019-12-31	434
Akkumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2018-01-01	365
Avskrivningar	34
Utgående balans 2018-12-31	399
Avskrivningar	19
Utgående balans 2019-12-31	418
Redovisade värden	
Per 2018-01-01	69
Per 2018-12-31	35
Per 2019-12-31	16
Avskrivningstid	
IT-utrustning	3-5 år
Möbler och övriga inventarier	5-10 år

21. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	BALANSERADE UTGIFTER FÖR EGNA UTVECKLINGSARBETEN	PATENT, LICENSER OCH LIKNANDE RÄTTIGHETER	TOTALA
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2018-01-01	78 870	11 858	90 728
Inköp	3 444	270	3 714
Omräkningsdifferenser	536	0	536
Utgående balans 2018-12-31	82 850	12 128	94 978
Inköp	6 727	1 340	8 067
Omräkningsdifferenser	198		198
Utgående balans 2019-12-31	89 775	13 468	103 243
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans 2018-01-01	54 544	7 876	62 421
Omräkningsdifferenser	241		241
Avskrivningar	3 881	1 034	4 915
Nedskrivningar	514		514
Utgående balans 2018-12-31	59 180	8 910	68 091
Omräkningsdifferenser	99		99
Avskrivningar	5 325	995	6 320
Nedskrivningar	10 899		10 899
Utgående balans 2019-12-31	75 503	9 905	85 408
Redovisade värden			
Per 2018-01-01			28 307
Per 2018-12-31			26 887
Per 2019-12-31			17 834

I aktiverade kostnader ingår internt upparbetade och externt förvärvade tillgångar. Avskrivningar påbörjas när utvecklingen är färdigställd. Avskrivningstiderna varierar mellan 5–10 år beroende på projektens uppskattade nyttjandeperioder.

Aktiverade kostnader	2019	2018
Internt upparbete	5 237	3 219
Externt förvärvade	1 607	225
	6 844	3 444

Nedskrivningstest

Enligt IAS38 genomfördes per balansdagen prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar. Enligt årets prövning föreligger nedskrivningsbehov för aktiverade utvecklingskostnader avseende GEMini och full nedskrivning gjordes per sista december.

Beräkningen av nyttjandevärdet för varje tillgång har genomförts genom uppskattning av framtida kassaflöden och innefattar antaganden om bland annat tillväxt och bruttomarginalutveckling under de närmaste fem åren. Dessa uppskattningar bygger på finansiell budget för närmaste verksamhetsåret samt förväntad framtida utveckling upp till fem år. För framtida perioder efter fem år har extrapolering av förväntat kassaflöde antagits till minus 5%. Diskonteringsfaktor på 12,5–13,2% har använts.

	CATALYST™/ SENTINEL	GEMINI	PATENT, LICENSER OCH DISTRIBUTIONS- RÄTTIGHETER	TOTAL
Per 2019-12-31				
Diskonteringsfaktor	12,45%	13,15%	12,45%	
Nedskrivningsbehov	0	10 935	0	0
Per 2018-12-31				
Diskonteringsfaktor	12,45%	13,15%	12,45%	
Nedskrivningsbehov	0	0	0	0

Känslighetsanalys

Känslighetsanalys har genomförts på övriga immateriella tillgångar enligt nedan, undantaget GEMini där nedskrivningsbehov redan har konstaterats. Nedskrivningsbehov vid minskad marginal avser försäljningsrättigheter avseende HIT-lasrar.

Nedskrivningsbehov	
Nuvarande diskonteringsfaktor	0
Diskonteringsfaktor höjd med 1 %	0
Diskonteringsfaktor höjd med 2 %	0
Nedskrivningsbehov	
Nuvarande förväntad omsättning	0
Förväntad omsättning minskad med 5 %	0
Förväntad omsättning minskad med 10 %	0

Nedskrivningsbehov	
Nuvarande förväntad bruttomarginal	0
Förväntad bruttomarginal minskad med 5 %-enheter	-11
Förväntad bruttomarginal minskad med 10 %-enheter	-1 968

Avskrivningstid	
Balanserade utgifter	5 år
Patent	10 år

22. FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MODERBOLAGET

Andelar i koncernbolag	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	148 944	148 944
Aktieägartillskott C-RAD Innovation AB	100	100
Aktieägartillskott C-RAD Imaging AB	7 500	3 800
Aktieägartillskott Cyrpa	3 702	0
Aktiekapital i C-RAD (Shanghai) Medical Systems Co Ltd	1 502	0
Utgående balans	161 748	148 944
Ingående nedskrivningar	-40 816	-39 037
Årets nedskrivningar	-17 402	-1 779
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-58 218	-40 816
Bokfört värde vid årets slut	103 531	108 128

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS INNEHAV AV AKTIER I KONCERNBOLAG

Dotterbolag/org.nr/säte	Antal aktier	Andel i %	Bokfört	Eget kapital	Årets resultat
C-RAD Positioning AB/556643-6035/Uppsala	110 000	100	99 310	64 653	20 245
C-RAD Imaging AB/556643-6043/Uppsala	116 000	100	0	639	-16 819
C-RAD Innovation AB/556602-5382/Uppsala	100 000	100	866	753	-154
C-RAD Incorporated/Florida/USA	1 000	100	64	-70 813	-7 585
C-RAD GmbH/Berlin/Tyskland	1 000	100	250	1 974	153
C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd	N/A	100	1 502	1 461	-196
Cyrpa Int. /Bryssel/Belgien	200	100	1 538	-124	-1 296

MODERBOLAGET

Fordringar i koncernbolag	2019	2018
Ingående balans, bokfört värde	53 382	59 279
Utbetalning av lån till dotterbolag	-4 108	-2 171
Nedskrivning	-8 989	-3 726
Utgående balans, bokfört värde	40 285	-53 382

23. AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt värde om 0,15 SEK. Antal aktier uppgår till 862 887 A-aktier med 10 röster per aktie och 29 894 149 B-aktier med en röst per aktie. Totalt uppgår antalet aktier till 30 757 036 och antalet röster till 38 528 019.

Aktier (tusental)	2019	2018
Ingående balans	4 614	4 614
Nyemission	40	0
Utgående balans	4 654	4 614

Aktien	2019	2018
Antal aktier per 31/12	31 021	30 757
Genomsnittligt antal aktier	30 939	30 757
Antal utestående optioner	416	597
Antal utestående optioner som ger utspädningseffekt	127	185
Antal utestående aktier inkl. optioner som ger utspädningseffekt	31 066	30 942
Resultat per genomsnittligt antal aktier	-0,45	0,69
Resultat per aktie efter utspädning	-0,45	0,68
Eget kapital per aktie	2,69	3,04
Eget kapital per aktie efter utspädning	2,68	3,02
Börskurs balansdagen	44,50 kr	25,80 kr
Utdelning per aktie	0	0

Antal utestående optioner vid årets slut uppgår till 415 609, samtliga tillhör anställda genom optionsprogram 2017, 2018 och 2019. Per bokslutsdagen var börskursen högre än lösenpriset för de 316 618 utestående optionerna från optionsprogram 2017 och 2018 varför de inte har en utspädningseffekt på resultat per aktie och eget kapital per aktie.

Andra kapitalposter

Koncernen – Övrigt tillskjutet kapital: Huvudsakligen överkurs från tidigare nyemissioner inklusive avdrag för direkt relaterade nyemissionskostnader.

Moderbolaget – Överkursfond: överkurs från tidigare nyemissioner inklusive avdrag för direkt relaterade nyemissionskostnader.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Ingående balans	263 284	264 730	259 909	259 453
Nyemission	3 308	0	3 308	0
Utställda teckningsoptioner	-62	0	-62	456
Övrigt	0	-1 446	0	0
Utgående balans	266 530	263 284	263 155	259 909

Koncernen/Moderbolaget – Balanserat resultat: Ackumulerat resultat från tidigare år.

Koncernen/Moderbolaget – Årets resultat: Redovisat resultat för det gångna året.

24. LÅNGFRISTIGA SKULDER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Räntebärande skulder				
Övriga långfristiga skulder	20 000	0	0	0
Utgående balans	20 000	0	0	0

25. STÄLLDA SÄKERHETER

	KONCERNEN	MODERBOLAGET
	31-12-2019	31-12-2018
För egna avsättningar och skulder		
Företagsinteckningar NUTEK	1 470	1 470
Företagsinteckning Nordea och Erik Penser	18 500	12 150
Aktier i dotterbolag C-RAD Positioning AB (Redovisat värde i moderbolaget)	0	99 310
Summa ställda säkerheter	19 970	112 930

Moderbolaget har borgensåtagande gentemot dotterbolaget C-RAD Positioning AB för 2 MSEK. C-RAD Positioning har en utställd bankgaranti om 500 000 kr är en av bolagets leverantörer är förmånstagare. Fakturafordringar i C-RAD Positioning AB är pantsatta som säkerhet för fakturabelåning hos Erik Penser Bank AB.

26. JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, MM

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Avskrivningar	20 965	6 573	867	882
Avsättningar	189	329	0	0
Övriga justeringar	45	778	-883	-2 192
Reservering mot kundfordringar	0	-17	0	0
Nedskrivningar omsättningstillgångar	353	340	0	
Nedskrivning aktier i eller fordringar på dotterbolag	0	0	24 057	7 431
	21 552	8 003	24 040	6 121

27. KASSA OCH BANK

KONCERNEN

2019-12-31

2018-12-31

	2019-12-31		2018-12-31	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Likvida medel i SEK	22 409	22 409	1 589	1 589
Likvida medel i EUR	5 625	5 625	6 147	6 147
Likvida medel i USD	1 451	1 451	1 595	1 595
Likvida medel i GBP	1	1	3	3
Summa kassa och bank	29 485	29 485	9 333	9 333

MODERBOLAGET

	2019-12-31		2018-12-31	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Likvida medel i SEK	243	243	366	366
Likvida medel i EUR	818	818	100	100
Likvida medel i USD			6	6
Summa kassa och bank	1 061	1 061	472	472

28. KUNDFORDRINGAR

KONCERNEN

	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar brutto	35 149	44 329
Reservering för kundförluster	0	0
Kundfordringar	35 149	44 329

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för reservering betraktas som en rimlig approximation av verkligt värde. Alla Koncernens kundfordringar och övriga fordringar har granskats för indikationer på nedskrivningsbehov.

Förändring i reservering för kreditförluster	2019-12-31	2018-12-31
Redovisat värde per 1 januari	0	0
Reservering kreditförluster	0	0
Redovisat värde per 31 december	0	0

29. AVSÄTTNINGAR

Koncernen har förpliktelser avseende produkter var Koncernen äger produkträttighet. Det gäller enbart för Catalyst™, Sentinel och HIT produkter. Generellt är ett års garanti inkluderat där C-RAD sköter garantiprocessen. Direkt kostnad för C-RAD består av administration, resor och service personal. Vid fel på hårdvaran uppstår kostnaden hos C-RADs underleverantörer. Aktuell kostnad under garantiperioden baseras på faktiskt utfall under föregående år. Årets avsättning är en procentsats av försäljningsvärdet på levererade Catalyst™, Sentinel och HIT system som ligger inom garantitiden.

Under 2019 togs 1 614 Tkr av tidigare avsättningar i anspråk och en ny avsättning gjorde med 1 803 Tkr. Några andra väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa avsättningar.

Ingående avsättning 2018-01-01	1 976
lanspråkstagna avsättningar	-1 459
Ny avsättning	1 788
Utgående balans 2018-12-31	2 305
lanspråkstagna avsättningar	-1 614
Ny avsättning	1 803
Utgående balans 2019-12-31	2 494

Inga ytterligare betalningar förväntas per datumet för dessa finansiella rapporter.

30. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna personalrelaterade kostnader	4 735	5 296	947	965
Förutbetalda intäkter	12 242	10 716	0	0
Övriga upplupna kostnader	1 472	2 452	21	271
Utgående balans	18 449	18 464	968	1 236

31. EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

Eventualförpliktelse i moderbolaget C-RAD AB om 2 000 000 kr avser borgensåtagande för dotterbolag.

32. INFORMATION OM ÖVERGÅNGEN TILL IFRS 16

IFRS 16 Leasingavtal ersätter IAS 17 Leasingavtal och därtill hörande tolkningar. Standarden tillämpas från och med 1 januari 2019 och är antagen av EU. Den nya standarden förändrar väsentligt hur C-RAD som leasetagare redovisar leasingavtal då IFRS 16 medför en enhetlig modell för hur leasingavtalen rapporteras i balansräkningen, där en leasingtillgång (rätten att använda en tillgång) och en finansiell skuld redovisas. I resultaträkningen ersätts den linjära operationella leasingkostnaden av en kostnad för avskrivning av den förhyrda tillgången och en räntekostnad för den finansiella skulden.

Vid övergången till IFRS 16 valde C-RAD att använda den förenklade övergångsmetoden. Därmed värderas leasingtillgången, per leasingobjekt, som om C-RAD hade tillämpat IFRS 16 från tillämpningsdatumet med diskonteringsräntan som användes vid första redovisningstillfället. C-RAD tillämpar de praktiska lösningarna att inte rapportera leasingtillgångar för vilka leasingperioden avslutas inom tolv månader räknat från den första tillämpningsdagen, att inte inkludera tillgångar med lågt värde, samt att använda samma diskonteringsränta på en leasingportfölj med liknande egenskaper. Den största effekten på koncernens finansiella rapporter hänförs till redovisning av hyrda lokaler. Införandet av IFRS 16 påverkar inte resultaträkningen väsentligen, dock förändrades presentationen av resultaträkningen i och med att övriga kostnader ersatts med avskrivningar på tillgångarna och räntekostnader för leasingskulden.

Den nya standarden har infört nya uppskattningar och antaganden som påverkar värderingen av leasingskulder. C-RAD värderar leasingskulden vid startdatumet och kan tvingas att omvärdera den, t ex bedömning av sannolikheten att en option kommer att utnyttjas.

Tabellerna visar övergångseffekten för IFRS 16 med utgående balansen för IAS 17 per 31 december 2018 samt ingående balans för IFRS 16 per 1 januari 2019.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	UTGÅENDE BALANS 2018-12-31	ÖVERGÅNG TILL IFRS 16	INGÅENDE BALANS 2019-01-01
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	22 718		22 718
Distributionsrättigheter	3 531		3 531
Patent, licenser och liknande rättigheter	638		638
	26 887		26 887
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	1 274		1 274
Tillgångar med nyttjanderätt	0	3 355	3 355
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga fordringar	102		102
Uppskjutna skattefordringar	28 075		28 075
Summa finansiella anläggningstillgångar	28 177	0	28 177
Summa anläggningstillgångar	56 338	3 355	59 693

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar			
Varulager	11 663		11 663
Kundfordringar	44 329		44 329
Övriga fordringar	3 760		3 760
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21 191		21 191
Kassa och bank	9 333		9 333
Summa omsättningstillgångar	90 276	0	90 276
Summa tillgångar	146 614	3 355	149 969

EGET KAPITAL OCH SKULDER	UTGÅENDE BALANS 2018-12-31	ÖVERGÅNG TILL IFRS 16	INGÅENDE BALANS 2019-01-01
Eget kapital			
Aktiekapital	4 614		4 614
Övrigt tillskjutet kapital	263 284		263 284
Reserver	-391		-391
Balanserat resultat inklusive årets resultat	-173 866		-173 866
	93 641	0	93 641
Långfristiga skulder			
Långfristiga leasingskulder	0	1 213	1 213
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	9 321		9 321
Garantiavsättningar	2 305		2 305
Övriga kortfristiga skulder	22 882		22 882
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18 464		18 464
Leasingskulder	0	2 142	2 142
Summa skulder	52 973	2 406	55 114
Summa eget kapital och skulder	146 614	3 355	149 969

33. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande medel i moderbolaget:

Balanserad förlust	-95 379 532
Överkursfond	259 909 231
Årets resultat	-3 391 103
Totalt balanserade vinstmedel	161 138 596

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de balanserade vinstmedlen på 161 138 596 överförs i ny räkning.

35. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Företagsledningen har diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende Koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. De uppskattningar och bedömningar som innebär betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan:

A) Nedskrivningstest på aktiverade utvecklingskostnader. Vid bedömning av kassagenererade enheters värde för bedömningen av eventuellt nedskrivningsbehov på aktiverade utvecklingskostnader, har flera antaganden om framtida förhållanden gjorts. Framtida förhållanden har bl a bedömts utifrån Koncernens affärsplaner.

B) Inkomstskatter. Koncernen har skattemässiga underskottsavdrag som kan komma att utnyttjas mot skattepliktiga vinster i framtiden. Efter att Bolaget redovisade vinst för helåret 2018 redovisades uppskjuten skattefordran för hela det skattemässiga underskottet i de helägda svenska bolagen. Uppskjuten skattefordran redovisas därefter löpande i de svenska bolagen.

C) Andelar i och utgivna lån till dotterbolag. Ledningen har inkluderat vissa förväntningar på framtida utveckling av dotterbolagens verksamheter i sin bedömning av om det finns behov av nedskrivning av finansiella tillgångar relaterade till förvärven. Om dessa förväntningar inte uppfylls kan det krävas nedskrivningar i efterföljande perioder. Företagsledningen skrev ner värdet på aktier i dotterbolag till ett belopp om 15,1 Mkr.

D) Avsättning. En avsättning kräver att en tillförlitlig uppskattning av beloppet görs av ledningen. En garantitid löper normalt 12 månader efter slutförd installation. Då garantiavsättningen är beräknad utifrån tidigare års garantikostnader finns det en risk att framtida garantikostnader kommer att se annorlunda, vilket också påverkar de finansiella rapporterna.

FEM ÅR I SAMMANDRAG

Nyckeltal, belopp i Mkr	2019	2018	2017	2016	2015
Orderingång	269,8	246,8	192,5	113,5	88,1
Intäkter	205,4	190,1	133,1	82,7	66,2
Rörelseresultat	-9,6	0,8	-10,0	-30,4	-20,4
Resultat före skatt	-11,4	0,2	-10,9	-31,2	-21,2
Resultat efter skatt	-13,8	21,2	-10,9	-31,2	-21,2
Balansomslutning	157,8	146,6	118,1	102,1	73,6
Orderstock	267,1	194,0	139,8	83,5	60,2
Soliditet %	53	64	60	69	54
Medelantal anställda	55	52	48	40	34

Definitioner

Soliditet, %	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.
Medelantal anställda	Genomsnittligt antal fast anställda utifrån arbetad heltid under perioden.
Orderstock	Mottagna men ännu ej levererade ordrar, värderade till genomsnittskurs.

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och Koncernens ställning och resultat. Om det finns avvikelser mellan rapporten på engelska och svenska är det den svenska versionen som gäller.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive Koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av

moderbolagets och Koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i Koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 17 april 2020.

Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 8 maj 2020.

Lars Nyberg,
Styrelseordförande

Tim Thurn,
Verkställande direktör

Kicki Wallje-Lund,
Styrelseledamot

Peter Hamberg,
Styrelseledamot

David Sjöström,
Styrelseledamot

Åsa Hedin,
Styrelseledamot

Per-Arne Blomquist,
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 17/4 2020. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Michael Bengtsson,
Auktoriserad revisor



REVISIONS- BERÄTTELSE 79–85

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i C-RAD AB (publ), org.nr 556663-9174

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för C-RAD AB (publ) för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26–28. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22–79 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27–29. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse,

inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

C-RAD AB (publ) utvecklar, tillverkar och säljer produkter och system för högre precision, ökad effektivitet och bättre säkerhet vid strålbehandling av cancerpatienter. Verksamheten bedrivs genom dotterföretag i Sverige, USA, Tyskland, Belgien och Kina. Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa

tiva överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Värdet av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgår till 13,3 Mkr per 31 december 2019. Viktiga uppskattningar och bedömningar framgår av not 5.8, 21 och not 35 i årsredovisningen. Viktiga uppskattningar och bedömningar omfattar bland annat att kraven för aktivering är uppfyllda. Vid bedömning av nedskrivningsbehov har koncernen behövt bedöma ett antal faktorer där de mest väsentliga är bedömning av framtida kassaflöden. På grund av graden av bedömningar har vi bedömt att balanserade utgifter för utvecklingsarbeten är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vi har tagit del av bolagets specifikation av Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och bl a tagit stickprov på projekten och prövat riktigheten i att aktivera utgifterna. För att avgöra om aktiverade utgifter var direkt hänförbara till projekten så testade vi, stickprovvis, underliggande utgifter mot underlag. Vi fann inga avvikelser vid denna granskning.

Vi har även tagit del av företagsledningens prövning av huruvida det föreligger något nedskrivningsbehov av Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. Vi utvärderade bolagets process för att upprätta prognostiserade kassaflöden och den matematiska riktigheten i de modeller som används. Vi har också bedömt väsentliga antaganden i

nedskrivningsprövningen. Vi har slutligen bedömt om de upplysningar som lämnas i årsredovisningens noter är förenliga med utförda tester. Vi fann att bolagets metod och antaganden tillämpats konsekvent.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–21. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt,

om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för C-RAD AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moder-

bolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller

förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27–29 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till C-RAD AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 8 maj 2019 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2017.

Stockholm den 17 april 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson

Auktoriserad revisor

C-RAD AB (publ)

C-RAD Positioning AB

C-RAD Innovation AB

C-RAD Imaging AB

Bredgränd 18, SE-753 20 Uppsala, Sweden

Telephone +46 18-66 69 30

www.c-rad.com

C-RAD Inc.

70 SE 4th Ave, Delray Beach, FL 33483, USA

Telephone: +1 561 742 9260

Fax: +1 561 742 9259

www.c-rad.com

C-RAD GmbH

Wittestr. 30 K, 13509 Berlin, Germany

Telephone: +49 30 609847560

Fax: +49 30 609847569

www.c-rad.com

C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd

Block 2 Room 503, No 608 Shengxia Road

Pudong new Area, Shanghai

P.R. China, 200060

www.c-rad.com