

# ÅRS REDO VISNING 2020



# Innehåll

- 03** C-RAD:s mission
- 04** Om C-RAD
- 06** Vd har ordet
- 09** C-RAD gruppen
- 12** Produkter
- 16** Styrelse
- 18** Ledande befattningshavare
- 20** C-RAD-aktien
- 22** Förvaltningsberättelse
- 30** Finansiella rapporter
- 42** Noter
- 76** Styrelsens underskrifter
- 77** Revisionsberättelse

## Kontaktperson investerarrelationer

Vd Tim Thurn

tim.thurn@c-rad.com

CFO Henrik Bergentoft

henrik.bergentoft@c-rad.com

## Kalendarium

Delårsrapport januari–mars: 7 maj 2021

Årsstämma: 7 maj 2021

Delårsrapport januari–juni: 29 juli 2021

Delårsrapport januari–september: 28 oktober 2021

Bokslutskommuniké 2020: 27 januari 2022

### Mer om bolaget

[www.c-rad.com](http://www.c-rad.com)

Mer finansiell information


<https://c-rad.se/investors>

Mer information om våra produkter

<https://c-rad.se/products/>

<https://c-rad.se/education/>





---

” C-RAD:s avancerade lösningar säkerställer strålbehandlingar med hög precision, säkerhet och effektivitet samt bidrar till att bota fler patienter och förbättra deras livskvalitet.

*C-RAD:s mission*

---

# C-RAD i kampen mot cancer

**C-RAD:s banbrytande lösningar säkerställer exceptionellt hög precision, säkerhet och effektivitet vid avancerad strålbehandling, vilket hjälper till att bota fler cancerpatienter och förbättrar deras livskvalitet.**

## En verksamhet baserad på forskning och utveckling

Verksamheten i C-RAD-gruppen baseras på forskning och utveckling, som har sitt ursprung från Karolinska Institutet och Karolinska Sjukhuset i Solna, samt Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. C-RAD-bolagen grundades 2004. Grundarna är forskare från Karolinska Institutet och Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm och Karolinska Sjukhuset i Solna samt personer med lång industriell erfarenhet av strålbehandling. C-RAD-gruppen består av moderbolaget C-RAD AB (publ) samt svenska och utländska dotterbolag. Den första produkten lanserades 2006 då C-RAD presenterade Sentinel™-systemet, baserat på laserskanningsteknik och mjuk-varuplattformen c4D. De första leveranserna skedde 2007 och sedan dess har tekniken varit under ständig utveckling. Med Catalyst™-systemet lanserade C-RAD 2011 en ny generation av ytskanningsystem. I december 2013 släpptes Catalyst HD™ och i april 2015 lanserade C-RAD en speciell version av Catalyst™, för proton och partikelbehandling. Under 2020 lanserades Catalyst+, den nästa och förbättrade generationen av ytskanningsystemet. 2015 slutfördes uppköpet av den fransk-belgiska Cyrpa-koncernen, vilket innebär att deras innovativa laserteknik för patientpositionering och virtuell simulering sedan dess ingår i C-RAD:s produktportfölj.

2011 inledde C-RAD arbetet med att utveckla en internationell säljkår för viktiga marknader och man har idag väletablerade sälj- och supportteam i USA, Tyskland, Kina och Frankrike med ytterligare närvaro genom distributörer på övriga viktiga marknader.

C-RAD AB är sedan den 16 december 2014 noterat på Nasdaq Stockholm Small Cap.

---

” I nya avancerade strålterapi-tekniker måste strålningsdosen levereras till tumören med extremt hög precision.

---

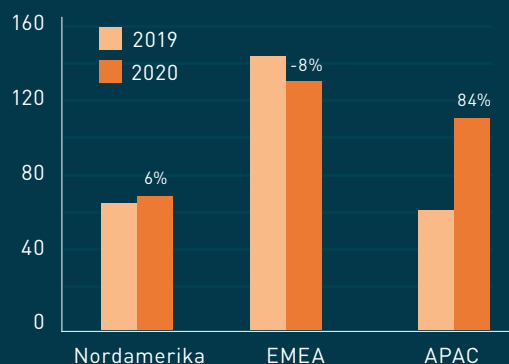
## 2020 i sammanfattning

2020 var ett år då C-RAD, tillsammans med en hel värld, i många avseende präglades av den stora utmaningen som coronapandemin förde med sig. Trots dessa utmaningar har C-RAD aldrig haft ett så framgångsrikt år med rekord i orderingång, intäkter och resultat. Detta skall ses i perspektivet av att hela vårdsektorns fokus var riktat mot att bekämpa en pandemi, trots det har inköpen och installationerna av C-RAD:s produkter och lösningar uppnått högre nivåer än någonsin. Detta om något bekräftar att C-RAD:s bidrag till strålterapi är på god väg att bli en standard inom vården.

## Framåtblickande information

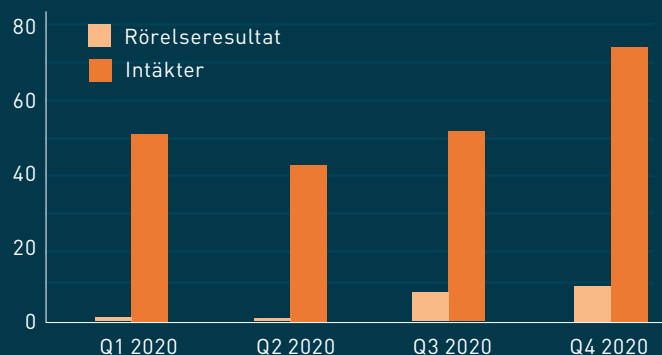
Denna rapport innehåller framåtblickande information som bygger på förväntningar och prognoser rörande framtida händelser. Det finns risker och osäkerhetsfaktorer som kan påverka hur förväntningarna kommer att förverkligas. Vissa av dessa risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs på sidorna 24–25. C-RAD åtar sig inte att offentligt uppdatera eller revidera framåtblickande information utöver vad som krävs enligt lag eller börsens regler.

## Orderingång 312,6 MSEK (269,8), +15,8%



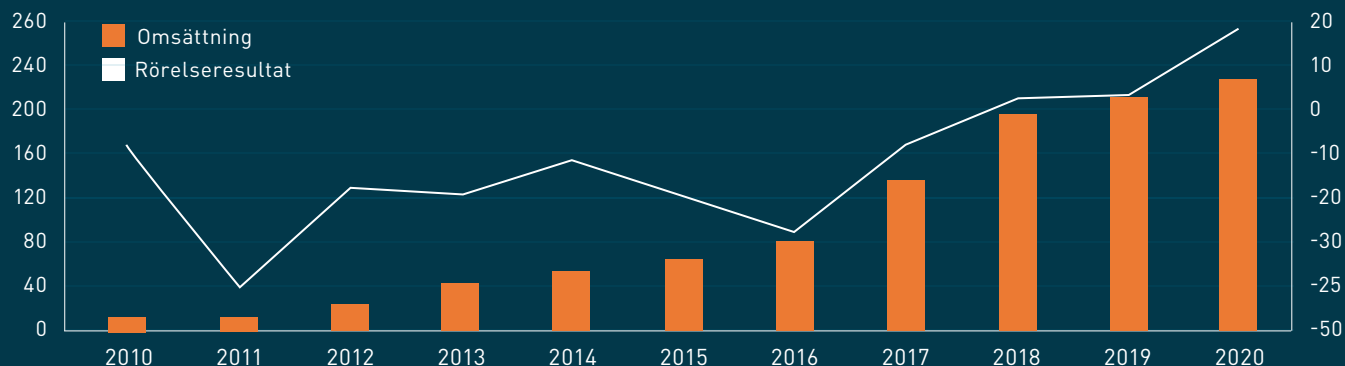
Orderingången i Nord- och Sydamerika ökade med 6 procent. EMEA-regionen minskade med 8 procent, påverkat av Corona-pandemin och APAC växte med hela 84 procent.

## Intäkter och rörelseresultat, MSEK



Intäkterna växte totalt sett 8 procent under 2020 med en stark avslutning på året. C-RAD redovisade ett positivt rörelseresultat under alla kvartal med ett årsresultat om 17,1 MSEK motsvarande en marginal om 8 procent.

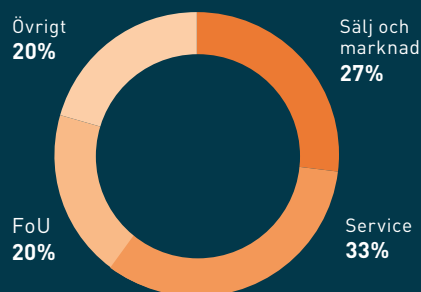
## Omsättning och rörelseresultat 2010–2020, MSEK



Bolaget har uppvisat tillväxt varje år de senaste 10 åren och sedan 2018 lönsam tillväxt. Omsättning och rörelseresultat 2020 uppgick till 221,6 respektive 17,1 MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8 procent.

## Personal

Över hälften av vårt team arbetar direkt med kund, antingen inom försäljning eller service. Vårt starka utvecklingsteam säkerställer framtida innovationer som gynnar såväl kunder som patienter.



# Vd har ordet

## C-RAD utgör ett viktigt bidrag till en effektiv cancerbehandling genom att väsentligt förbättra patientsäkerheten samt ge ökad effektivitet i behandlingarna.

### Ett framgångsrikt år trots pandemin

Vid författandet av motsvarande vd-ord för årsredovisningen 2019 hade det precis blivit uppenbart och tydligt att coronapandemin var global och skulle få stora konsekvenser för hela världen, på det mänskliga planet för enskilda individer såväl som på det affärsmässiga för bolag världen över. Vi vidtog snabbt åtgärder för att säkerställa våra kollegors och deras familjers hälsa och säkerhet. Vi upprättade en tät dialog med våra kunder och leverantörer för att säkerställa att vi kunde ge önskat stöd och också få stöd samt nödvändiga leveranser. Där till anpassade vi våra kostnader för att motverka en förväntad nedgång i leveranser och nya ordrar.

Vi vidhöll att vårt långsiktiga perspektiv var oförändrat med en fortsatt förväntan om att det snabba anammandet av vår teknik skulle fortsätta, trots negativa konsekvenser av pandemin i det kortare perspektivet. När vi nu summerar året kan vi konstatera en rekordhög orderingsgång och intäkter samt det bästa rörelseresultatet någonsin. Med tanke på att coronapandemin hade en väsentlig påverkan på vår verksamhet på olika marknader är vi nöjda med resultatet. Det bekräftar vår övertygelse sedan länge, att rörelseövervakning är på väg att bli vårdstandard inom cancerstrålning.

### Rekord i omsättning och orderingsgång

Orderingsgången växte med 16 procent under 2020, med särskilt stark tillväxt under årets sista kvartal där Kina och Nordamerika bidrog till framgången. I båda regionerna lyckades C-RAD säkra stora beställningar relaterade till prestigefyllda protonterapiprojekt.

Vår verksamhet i Europa och APAC började återhämta sig under första halvåret 2020 efter att pandemirelaterade åtgärder fått sjukhusadministrationens prioritet i början av året.

Kina har visat mycket god årlig tillväxttakt under de senaste åren. Vi fortsätter att se en god potential i verksamheten i Kina. Den uppdämda efterfrågan på cancervård, särskilt utanför storstadsregionerna, är betydande och investeringar för att bygga upp lokala vårdanläggningar stöds av regeringen. C-RAD har en

utmärkt position på marknaden som gör det möjligt för oss att ytterligare förstärka vår etablering.

Verksamheten i Nordamerika började återhämta sig först under tredje kvartalet och under fjärde kvartalet kunde vi se resultatet av försäljningsinsatserna som vi gjorde under året. Vårt samarbete med Elekta i Nordamerika bidrog också till den starka orderingsgången mot slutet av 2020.

Våra positioneringsprodukter är kärnan i vår verksamhet och det är tillfredsställande att se den starka utvecklingen i form av en ökad orderingsgång om 21 procent. Jag vill också lyfta fram serviceverksamheten som växer i ännu högre takt, 25 procent, som en följd av en större installerad bas men också en ökande anslutningsfrekvens. Serviceaffärens framgångar understryker våra kunders långsiktiga engagemang för våra produkter och lösningar och säkerställer dessutom en viktig återkommande intäcksström för företaget.

Intäkterna växte totalt med 8 procent under 2020, där året som helhet påverkats av att sjukvårdssektorn i många fall inte har haft möjlighet att genomföra installationer av våra system på grund av pandemin. Under fjärde kvartalet ökade intäkterna markant med 46 procent. Den högre tillväxttakten mot slutet av året berodde på att många länder var mer selektiva när det gällde nedstängningar, varpå fler kunder var villiga att ta leveranser och installationer av våra system kunde återupptas. APAC och Kina i synnerhet, är regionen som främst bidrar till omsättningstillväxten, vilket är ett resultat av den starka orderingsgången under året. Rörelsekostnaderna under året är lägre på grund av aktiva beslut att sänka kostnaderna men också av naturliga skäl på grund av mindre resor och mindre konventionella mässor. Omsättningstillväxten i kombination med kostnadsdisciplin genererade ett rekordhøgt rörelseresultat på 17,1 MSEK för helåret, en marginal på 8 procent.

### Cancer är den andra vanligaste dödsorsaken globalt

Cancer är den andra vanligaste dödsorsaken globalt och står för nästan 10 miljoner årliga dödsfall. De produkter och lösningar



---

” Det bekräftar vår övertygelse sedan länge, att rörelseövervakning är på väg att bli vårdstandard inom cancerstrålning.

---

som C-RAD utvecklar säkerställer att strålbehandlingen träffar tumören med en mycket hög precision, vilket bidrar till både ökad patientsäkerhet och en ökad effektivitet i behandlingen av cancer. Sammantaget två mycket viktiga och ibland helt avgörande faktorer i en framgångsrik behandling av cancer.

### Strategiska samarbetsavtal

Under sommaren 2019 ingick C-RAD ett försäljnings- och distributionsavtal med Elekta. Avtalet möjliggör för Elekta att i Nordamerika och Mexiko erbjuda sina kunder C-RAD:s teknologi vid nyförsäljning av linjäracceleratorer samt även som en uppgradering till den installerade basen. Resultatet av detta samarbete fördröjdes något på grund av pandemin som drabbade Nordamerika hårt framför allt under årets första halvår. Vi började mot slutet se frukterna av detta samarbete i form av orderingång genom Elekta. I september meddelades att samarbetsavtalet med Elekta utökats till att även omfatta Kina. Att Elekta har valt C-RAD som sin strategiska partner för att möta den växande efterfrågan på teknologi för ytskanning är i sig positivt och bekräftar även teknologin är på väg att bli vårdstandard.

### Fortsatt produktutveckling

C-RAD har en stark position, både för proton- och fotonbehandlingar, till följd av vår mycket avancerade produktportfölj. Protonterapi är spjutspetsen för precisionstrålningsterapi, där noggrann patientpositionering och rörelseövervakning är avgörande för att behandlingen ska lyckas. Det är därför glädjande att konstatera att under året har vi fått flera ordrar till protoncancercenter, vilket är ett kvitto på våra produkters kvalitet och prestanda. Catalyst+, nästa generation av vår existerande Catalyst-produkt med högre prestanda, lanserades i mars 2020. Catalyst+ erbjuder förbättrad applikationsflexibilitet och betydligt högre prestanda för våra kliniska användare, jämfört med föregående generation av Catalyst. Vi har även under året släppt vår nya produkt cAccessory. cAccessory är en modul som är integrerad i C-RAD:s c4D-programvaruplattform för att validera korrekt positioneringsutrustning som tillsammans med cPatient erbjuder en säker och effektiv verifiering av patienter. Med dessa funktioner på plats erbjuder C-RAD nu en omfattande svit för rörelsehantering och integrerade moduler för arbetsflödeshantering. En fortsatt innovativ och ledande produktutveckling är en hörnsten i C-RAD:s fortsatta framgång.

---

” När vi nu summerar året kan vi konstatera en rekordhög orderingång, rekordhöga intäkter och det bästa rörelseresultatet någonsin.

---

### Plattform för fortsatt tillväxt

C-RAD avslutar året med flera positiva faktorer för ytterligare framgång. Bolaget har förstklassiga lösningar och en stor marknadspotential vilket stöds av ett starkt team, en solid finansiell plattform och en rekordhög orderstock.

Vi är stolta över vad vi har uppnått under det senaste året. Jag vill rikta min uppskattning till alla C-RAD-medarbetare för deras bidrag under detta mycket utmanande men ändå framgångsrika år. Jag vill även tacka våra kunder för ett fantastiskt samarbete under året i arbetet mot vårt gemensamma mål att förbättra cancervården. Vi kan fortsätta att förvänta oss volatilitet i enskilda kvartal, och det är fortfarande okänt vilken ytterligare påverkan coronapandemin kan föra med sig, men jag är övertygad om att vi kommer att fortsätta att se ett växande behov av våra lösningar inom strålbehandling med hög precision. Jag ser mycket fram emot en fortsatt framgångsrik utveckling för C-RAD.



Tim Thurn, vd



# C-RAD gruppen

**Bolaget bedriver utveckling och försäljning av innovativa system med användning inom avancerad strålbehandling av cancer.**

Systemen kan användas för att positionera patienten under behandling för att säkerställa korrekt dosleverans till tumören samtidigt som man skyddar frisk vävnad från oönskad exponering. Teknologin används för initial patientpositionering och övervakning under behandling genom att registrera patientens hud genom high speed 3D-kameror med högsta precision. Syftet är att öka behandlingens precision och effektivitet.

## **Affärsmodell**

C-RAD arbetar enligt en affärsmodell där underleverantörer står för tillverkning av bolagets produkter.

C-RAD fokuserar på produktutveckling, försäljning och marknadsföring, leverantörskedjan, slutmontering och testning, samt kvalitetskontroller och certifiering av produkterna.

De internationella dotterbolagen ansvarar för lokal marknadsföring och försäljning samt står för service, support och utbildning av kunderna. Slut användare av C-RAD:s produkter är kliniker för avancerad strålbehandling. C-RAD:s säljaktiviteter

är för närvarande fokuserade mot Europa, Nord- och Sydamerika och Asien. Därigenom täcks mer än 80 procent av den globala marknaden för strålbehandling. Beroende på marknad distribueras C-RAD:s produkter genom tre olika kanaler:

**Egna säljare** – I följande regioner har bolaget egna säljare: Skandinavien, tyskspråkiga länder, Nordamerika och Frankrike. I Kina arbetar bolaget både med direkt försäljning och via distributör.

**Distributörer** – På flertalet marknader, främst i Asien och Latinamerika samt delvis i Europa, sker försäljning och service genom oberoende distributörer med lokal anknytning och specialisering mot strålbehandlingsutrustning. Urvalskriterier vid val av distributör inkluderar dokumenterad försäljning inom strålbehandlingsområdet samt fullgoda resurser för att kunna erbjuda högkvalitativ teknisk service, t.ex. en egen service- och supportorganisation. I takt med ett ökande användande

av ytskanninglösningar blir denna kanal allt viktigare för vår verksamhet, både från ett försäljningsperspektiv men också vad gäller service.

**Industriella partners** – Försäljning sker även via industriella samarbetspartners verksamma inom strålbehandlingsområdet. Upphandling av C-RAD:s system sker ofta samtidigt med upp-handling av s.k. linjäracceleratorer. Försäljningsaktiviteterna sker därför ofta i nära samarbete med tillverkare av strålnings-utrustning, t.ex. Varian, Elekta och CT-leverantörer. Sommaren 2019 tecknade C-RAD ett försäljnings- och distributionsavtal med Elekta. Avtalet ger Elekta rätt att sälja C-RAD-produkter genom sin prislista i Nordamerika och Mexiko. Avtalet med Elekta utökades i september 2020 till att även omfatta Kina.

## Organisation och koncernstruktur

Moderbolaget C-RAD AB (publ) tillhandahåller koncernens gemensamma funktioner inom försäljning och administration. Inom koncernen finns åtta helägda dotterbolag varav tre är svenska och fem är utländska.

## Externa utvecklingspartners

Sedan 2019 har C-RAD samarbetsavtal med det USA-baserade företaget Xecan och det Tysklands-baserade företaget Opasca. Syftet är att distribuera delar av dessa bolags produktportföljer på utvalda marknader runt om i världen som ett komplement till C-RAD:s egna produkter.

## Vår strategi

### Enståående produkter

Studier visar att det förväntade antalet nya cancerfall ökar snabbt. C-RAD står redo att hjälpa kunderna med lösningar som förbättrar kvaliteten på vården vid de vanligaste indikationerna på cancer för män respektive kvinnor såsom bröstcancer, lungcancer samt cancer i huvud och bröstorg. Detta innebär att marknadspotentialen för C-RAD är stor.

C-RAD:s nuvarande produktportfölj innebär fokus på optisk patientpositionering och patientövervakning. En vanligt förekommande förkortning för dessa lösningar är SGRT – surface guided radiation therapy. De viktigaste argumenten är optimerat arbetsflöde, säkerhet och strålningsfri positionering. Kärnprodukterna Sentinel och Catalyst syftar till att ge våra kunder en

---

” **C-RAD har sedan länge investerat i framtiden genom att förstärka forsknings- och utvecklingsavdelningen.**

---

lösning i toppklass för behandling av bröstcancerpatienter samt patienter med lungcancer samt cancer i huvud och bröstorg. En dedikerad lösning för så kallade stereotaktiska behandlingar på Catalyst-plattformen har lanserats. Baserat på ett modulbaserat produktkoncept kan kunderna välja en konfiguration som är skraddarsydd för deras kliniska behov. C-RAD tillhandahåller möjligheter att uppgradera system genom produktens livscykel. För C-RAD innebär detta potential att skapa mervärde i den kontinuerligt ökande basen av installerade system, genom merförsäljning till existerande kunder.

C-RAD har sedan länge investerat i framtiden genom att förstärka forsknings- och utvecklingsavdelningen. Med den existerande marknadstäckningen och en nöjd kundbas har C-RAD potential att ytterligare förstärka sitt erbjudande och förse kunderna med en omfattande och patientcentrerad lösning. C-RAD har etablerat sig på marknaden för optimerade arbetsflöden med den första lösningen för patientidentifiering.

I början av 2020 lanserade C-RAD sin lösning för övervakning av behandlingstillbehör. Samarbeten med partners som är experter på sina respektive områden är mycket viktiga för att säkerställa marknadsnärvaron. Fördelen för kunden är en produkt som är integrerad med systemet för ytskanning, vilket optimerar kundens och användarens upplevelser.

C-RAD har haft framgångar med stora projekt inom partikel-terapi med en version av Catalyst systemet. Partikelterapi kan anses gå i spetsen för strålterapi när det handlar om precision och noggrannhet. Framgången inom dessa prestigefulla projekt bidrar till att positionera C-RAD som marknadsledare inom sitt område.

### Försäljning optimerad för tillväxt

Vår försäljningsstrategi fokuserar på tre försäljningskanaler: direktförsäljning, försäljning via våra industripartners och

distributörer. Kunderna vill gärna ha en ingående dialog innan de utfärdar en inköpsorder till C-RAD och som en del i försäljningsprocessen gör vårt försäljningsteam en utvärdering av kundens behov och konfigurerar systemet efter deras önskemål. Kundernas acceptans av SGRT-lösningar har ökat markant under de senaste åren.

Trots att våra säljare normalt arbetar direkt mot slutkunden är inköpsordern ofta en del i ett större paket som kan inkludera en linjäraccelerator eller en CT. Detta gäller framför allt i EMEA- och APAC- regionerna, medan det bland kunderna i Nordamerika är vanligare att investera i en uppgradering av redan installerade linjäracceleratorer. Här är samarbetet med våra partners helt avgörande. På grund av produktens komplexitet får C-RAD bäst resultat när bolaget har dedikerade försäljare som fokuserar enbart på försäljning av C-RAD:s utrustning.

I Asien och Latinamerika arbetar C-RAD med distributörer. Lokala sedvänjor och affärspraxis kräver en distributör som länk mellan C-RAD och kunderna. På mindre europeiska marknader, och då främst i södra och östra Europa, väljer C-RAD att låta lokala distributörer erbjuda C-RAD:s produkter till kunderna. Fördelarna med direktförsäljning är en närmare kontakt mellan organisationen och våra kliniska kunder. Sedan 2019 har C-RAD ett försäljningssamarbete med Elekta i Nordamerika som under 2020 utökats till att även inkludera en kinesiska marknaden.

Produkternas ekonomiska volymer och komplexitet gör att direktförsäljning kan bli lönsam på relativt kort tid. För att ytterligare dra nytta av potentialen i marknaderna fortsätter C-RAD att arbeta med sina säljorganisationer på de etablerade marknaderna, förstärka sitt distributörsnätverk och fokusera specifikt på OEM-partneravtalen.

### **Serviceverksamhet för att bygga kundrelationer och återkommande intäkter**

C-RAD:s Life Cycle Business-tjänster skapar långsiktiga kundrelationer baserade på produktens livscykel, och bidrar till ett stabilare intäktsflöde baserat på upprepade betalningar. Under 2020 kunde vi se en mycket snabb adaptation av våra servicekontrakt.

C-RAD:s serviceutbud täcker idag framför allt alla mjuka produkter som exempelvis serviceavtal, applikationsutbildning och installation. C-RAD har avtal för olika servicenivåer och kunderna kan välja fullserviceavtal, som inkluderar helsupport för maskinvara och programvara samt förebyggande underhåll.

Det finns även mindre omfattande serviceavtal som enbart täcker maskinvara eller enbart programvaruuppdateringar. Kunderna kan välja serviceavtal på årsbasis, men den mest efterfrågade lösningen är att låta ett långsiktigt serviceavtal ingå vid upphandlingen av produkten. Denna långsiktighet bekräftar kundernas förtroende för produkterna och för C-RAD som partner. Eftersom behovet av servicenätverk växer har C-RAD upprättat en egen service-organisation på de viktigaste marknaderna. I länder där C-RAD representeras av distributörer säkerställer bolaget en hög och homogen servicenivå genom att erbjuda regelbunden serviceutbildning vid C-RAD:s utbildningscenter.

Den kliniska personalens ökade arbetsbörda är en viktig anledning för kunderna att lägga ut service och kvalitetssäkring på experter.

C-RAD:s servicetekniker garanterar snabb och professionell support och åtgärder efter behov. När det gäller applikationsutbildningen skapar C-RAD ett nätverk med applikationsspecialister, både anställda och kliniska konsulter, med kunskaper inom optisk patientpositionering med C-RAD:s produkter. Den långsiktiga relationen baserad på servicenätverken etablerar en plattform som gör det naturligt att bibehålla en nära relation med kunden även efter den initiala affären. Kundernas behov ökar med tiden. C-RAD:s framåtriktade angreppssätt erbjuder lösningar inom resurshantering genom optimerade arbetsflöden som ett komplement till existerande produkter, vilket gör kunderna mer intresserade av att uppgradera sina installationer från C-RAD än att inleda samarbete med nya partners.

# Kliniskt flöde

**C-RAD:s högpresterande produkter stöder integrering med arbetsflöde för flera användare, från datortomografi till behandlingsrum.**

c4D-gränssnittet fungerar som ett universalgränssnitt mot andra leverantörers system. Supporten garanterar patientföljsamhet och avancerade kvalitetssäkringsrutiner.

För mer information om våra produkter och demonstrationer, besök: [c-rad.se/products](http://c-rad.se/products)

Registrering

Registrering av tillbehör

Planering

Patient ID registrering

CT simulering

Förberedelser

## cPatient

- Patient ID registrering och validering.
- Biometrisk ansiktsgenkänning.
- Ökad patientsäkerhet.
- Säkerställer att rätt patient får rätt behandling.

## cAccessory

- Registrering och validering av fixationsutrustning och behandlingstillbehör.
- RFID baserad teknologi.
- Underlättar arbetsflöde och förbättrar tidseffektivitet.
- Verifierar patient och indikations-specifik utrustning.

## © CATALYST<sup>+</sup>

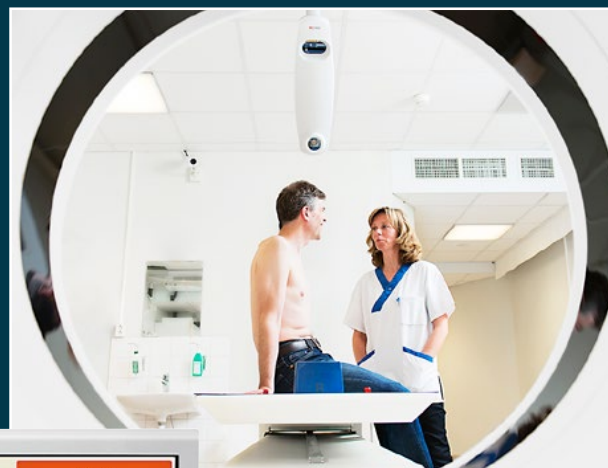
- Avancerad IMRT.
- Optisk ytskanning och bakprojicering.
- Heloptimerad programvara för arbetsflödesintegrering.
- Automatisk och oberoende verifiering av flera kritiska parametrar som tidigare bara kunde kontrolleras manuellt.
- Stöder beslut i realtid.

## SENTINEL 4DCT

- Laserbaserat optiskt ytskanningsystem.
- Funktionalitet för 4D CT-rekonstruktion och andningsstyrd bildtagning i ett CT-rum.
- Användar- och integreringsvänligt.

## CYRPA LASER

- Lasersystem för virtuell simulering, ett krav vid all CT inom strålterapi.
- Dubbla dioder för varje laser.
- SmartPhantom™ RT, automatisk kalibrering av lasersystem i CT-rummet.
- Det enda positioneringssystemet som garanterar precision ner till 0,1 mm.



Godkännande

Validering av tillbehör

Behandling

Schemaläggning

Patient ID validering

Granskning

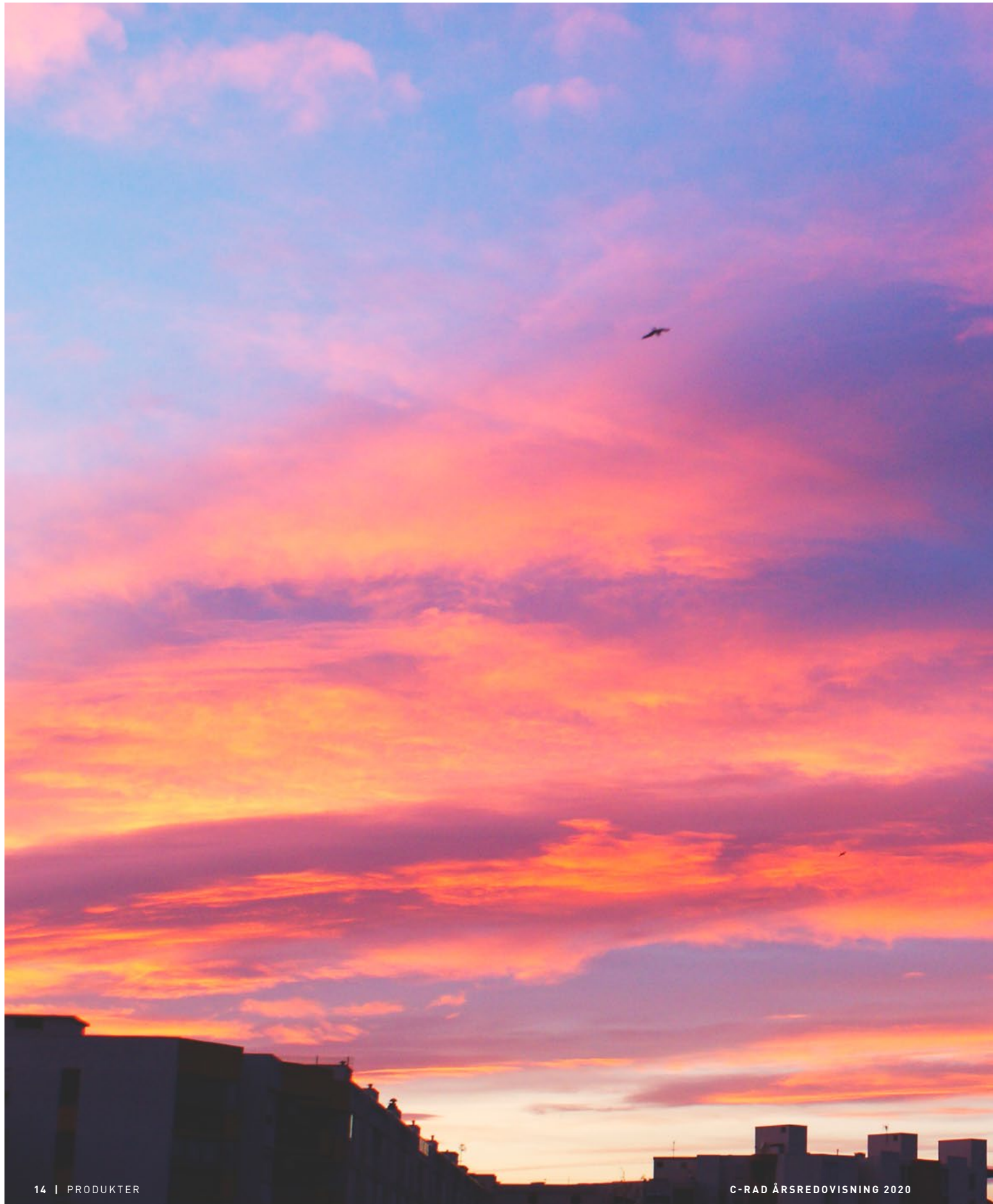
## © CATALYST<sup>+</sup> HD

- För avancerad stereotaktisk strålterapi.
- Tre kameror för optimala vinklar.
- Maximal täckning av patienten.
- Korrekt positionering under ickekoplanär-behandling.
- Intrafraktionell rörelsedetektering som hjälper till att bibehålla patientens ursprungliga position.
- Maximal dosleverans inom målområdet.

## © CATALYST<sup>+</sup> PT

- Dedikerad proton- och partikelterapi-lösning.
- Flera kameror för täckning av hela patienten, oberoende av sängens rotationsposition.
- Automatisk referensjustering garanterar oavbruten rörelseövervakning.
- Hög flexibilitet med skräddarsydda, optimerade monteringslösningar.
- Extra neutronavskärmning.





---

” C-RAD står redo att hjälpa kunderna med lösningar som förbättrar kvaliteten på vården vid de vanligaste indikationerna på cancer för män respektive kvinnor såsom bröstcancer, lungcancer samt cancer i huvud och bröstorg.

---

# Styrelsen

Innehav per 2021-04-15



## Lars Nyberg Styrelseordförande

Styrelseordförande sedan 2016.

**Född** 1951.

Lars var under 2007–2013 vd och koncernchef för TeliaSonera AB. Mellan 1995 och 2003 var Lars styrelseordförande och vd för det USA-baserade IT-företaget NCR Corp (NYSE:NCR). Han fortsatte som företagets styrelseordförande fram till 2005. Tidigare har Lars innehaft ett antal ledande befattningar inom Philips och ingick i Philips Group Management Committee.

**Innehav i C-RAD:** 70 000 A-aktier, 2 462 930 B-aktier. Aktieinnehavet inkluderar familjens innehav.



## Kicki Wallje-Lund Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2015.

**Född** 1953.

Kicki Wallje-Lund har mångårig internationell erfarenhet av affärs- och verksamhetsutveckling i olika Internationella bolag, där hon främst varit verksam inom affärsområdet bank och finans. Kicki har haft ledande befattningar inom NCR; Digital Equipment, AT&T, Philips, ICL och Unisys. Övriga uppdrag: styrelseordförande i Embracer Group AB (publ).

**Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 6 000 B-aktier.



## Peter Hamberg Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2013.

**Född** 1973.

Peter Hamberg är vd för Hamberg Förvaltning AB. Han har flera styrelseuppdrag i fastighetsbranschen och IT-branschen och är styrelseledamot i Net Ent AB sedan 2007. Han har en BA från San Francisco State University.

**Innehav i C-RAD:** 379 762 A-aktier genom bolag, 1 532 671 B-aktier varav 822 671 genom bolag.





**Åsa Hedin**  
**Styrelseledamot**

Styrelseledamot sedan 2017.

**Född** 1962.

Åsa Hedin har omfattande erfarenhet från ledande positioner i bolag verk-samma inom medicinteknik, bland annat som vd Elekta Instrument AB, Executive Vice President Marketing and Corporate Development på Elekta AB och Executive Managing Director på Elekta Neuro-science. Åsa är styrelseordförande i Artificial Solutions International AB och styrelseledamot i Tobii AB, Cellavision AB, Biotage AB, E J:or Öhman fonder AB, Industrifonden och Nolato AB. Hon har också uppdrag som Industrial Advisor Chalmers Dept of Microtechnology and Nanoscience. Åsa Hedin har tidigare varit styrelseledamot i Immunovia AB, Hermes Medical AB, Swedish Space Commission AB, Stiftelsen Ruter Dam, Elekta Neuro-Mag Oy (styrelseordförande) och MedCap AB. Åsa Hedin innehar bland annat en Master of Science in Biophysics/Bioengi-neering från University of Minnesota.

**Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 0 B-aktier.



**Per-Arne Blomquist**  
**Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet**

Styrelseledamot sedan 2019.

**Född** 1962.

Per-Arne har en lång karriär med ledande positioner inom bland annat Alfa Laval, Telia, TeliaSonera och SEB. Idag arbetar han som Senior Advisor på EQT, samt i olika styrelser som ordförande eller ledamot. För närvarande är Per-Arne VD för investmentbolaget Qarlbo Associates AB samt styrelseord-förande för Bluestep Bank, styrelseleda-mot för Bufab AB (publ) och Djurgården Hockey AB. Tidigare styrelseuppdrag innefattar ordförande för revisionskom-mittén för Lernia och Neste Oil, samt styrelseordförande för Zmarta Group och IP Only. Per-Arne har en magisterexamen i företagsekonomi från Handelshögsko-lan i Stockholm.

**Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 288 275 B-aktier.



**David Sjöström**  
**Styrelseledamot**

Styrelseledamot sedan 2017.

**Född** 1974.

David Sjöström är chefsfysiker vid Strålbehandlingen på Herlev Sjukhus, Danmark. David Sjöström innehar bland annat en Master of Science i fysik från Lunds universitet.

**Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 0 B-aktier.

---

**Michael Bengtsson, auktoriserad revisor**

PricewaterhouseCoopers AB med huvudansvarig revisor Michael Bengtsson, auktoriserad revisor. Född 1959. Michael är huvudansvarig revisor för bl. a Sweco, Nobina, och Bonnier-koncernen.

# Ledande befattningshavare

Innehav per 2021-04-15



## Tim Thurn CEO & President

Vd för C-RAD AB och koncernchef sedan 2013.

**Född** 1981.

Vd för C-RAD Positioning AB sedan 2011. Tf vd i C-RAD Imaging AB sedan 2014. Tim Thurn har varit verksam inom strålterapiområdet sedan 2003 och har tidigare arbetat för det tyska laserföretaget LAP GmbH, där han arbetat med produktutveckling och som produkt- och försäljningschef. Tim innehar en MBA-examen och en Master i elektroteknik.

**Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 372 649 B-aktier, 39 462 optioner.



## Henrik Bergentoft CFO

CFO sedan mars 2020.

**Född** 1974.

Henrik har en gedigen erfarenhet av ledande positioner inom finans, primärt i publika aktieföretag. Henrik har tidigare varit CFO på MSAB (publ.), CFO och Finance Director på Aerocrine AB, Nordkom AB och ContextVision AB. Henrik innehar en magisterexamen i företagsekonomi från Uppsala universitet.

**Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 0 B-aktier, 0 optioner.



## Håkan Axelsson COO

COO sedan 2019.

**Född** 1968.

Håkan Axelsson har en bakgrund inom biopharma, telecom och strålterapi på GE Healthcare, Ericsson och Scanditronix där han innehaft olika ledande roller inom FoU, portfolio management och service. Håkan innehar en MBA-examen och en Master i Teknisk Fysik från Uppsala universitet.

**Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 10 000 B-aktier, 32 163 optioner.



**Dirk Freynhagen**  
**President C-RAD EIMEA**

President för EIMEA-regionen sedan 2019.

**Född** 1965.

Dirk har över tjugo års erfarenhet av internationell säljarenhet av kapitalvaror och uppstartsprojekt i nya länder inom strålterapi och Health Physics.

Han har tidigare arbetat som General Manager Germany och Sr. Business Director för Nord- och Centraleuropa på Accuray International. Han har även varit Business Director Sales på Elekta och Director Sales and Marketing på Rados Technology, samt arbetat inom product management.

**Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 0 B-aktier, 2 000 optioner.



**Kurt Xiaodong Wang**  
**President C-RAD China**

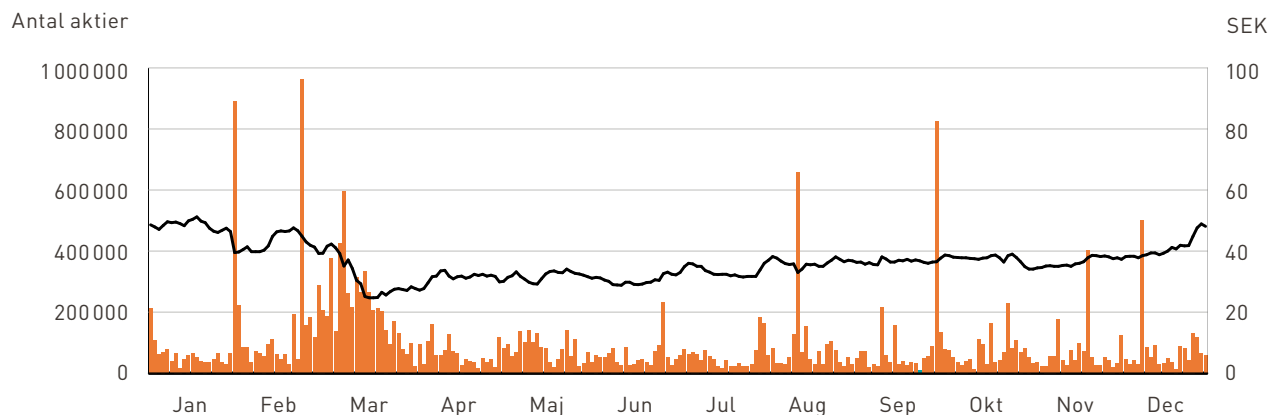
President för C-RAD China sedan 2018 och Sales Director för C-RAD China sedan 2015.

**Född** 1979.

Kurt har mer än 17 års erfarenhet inom strålterapi marknaden och har tidigare arbetat för Cardinal Health China som Senior Oncology Solution manager, Elekta China som product manager, och som Sales manager of CMS (TPS company, Acquired by Elekta). Kurt innehar en masterexamen i biomedicine från Tsinghua University samt en Bachelorexamen i Material Science and Technology från Xi'an Jiaotong University.

**Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 40 000 B-aktier, 22 254 optioner.

# C-RAD aktien



Aktieägare per 2020-12-31	AK A	AK B	Totalt	Kapital, %	Röster, %
Peter Hamberg inkl Hamberg förv.AB	379 762	1 495 224	1 874 986	5,57	12,78
Svea Ekonomi (från Ålandsbanken)	100 000	3 924 969	4 024 969	11,96	11,89
Lars Nyberg (från Handelsbanken)	70 000	2 462 930	2 532 930	7,53	7,64
Lars Kling	0	2 536 216	2 536 216	7,53	6,12
Olle Stenfors	180 000	235 000	415 000	1,23	4,91
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension		1 467 789	1 467 789	4,36	3,54
Nordnet Pensionsförsäkring AB	0	1 997 773	1 997 773	5,94	4,82
Eiffel Investment Group SAS (Société Generale)	0	1 273 216	1 273 216	3,78	3,07
Anders Brahme	133 125		133 125	0,40	3,21
Margareta Hamberg		1 060 722	1 060 722	3,15	2,56
Övriga	0	16 342 576	16 342 576	48,55	39,45
<b>Totalt</b>	<b>862 887</b>	<b>32 796 415</b>	<b>33 659 302</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## Aktiekapital

Aktiekapitalet i C-RAD AB uppgår till 5 048 896,70 SEK fördelat på 862 887 A-aktier och 32 796 415 B-aktier. Antalet utestående aktier uppgår till totalt 33 659 302 aktier, med ett kvotvärde på 0,15 SEK per aktie. Samtliga utestående aktier är fullt betalda. C-RAD:s bolagsordning föreskriver att aktiekapitalet ska uppgå till lägst 22 000 000 aktier och högst 88 000 000 aktier. Innehavare av A-aktier i C-RAD kan hos styrelsen begära omvandling av A-aktier till B-aktier. A- respektive B-aktier kan vardera ges ut till det högsta antal som motsvarar 100 procent av aktiekapitalet.

## Handel med C-RAD:s aktier

C-RAD:s aktier handlas sedan 16 december 2014 på Nasdaq Stockholm, Small Cap, under kortnamnet CRAD och med ISIN-kod SE00 0201 6352. Sista betalkurs den 30 december 2020 var 48,20 (44,50). Lägsta stängning 2020 var 24,55 SEK den 18 mars och högsta var 50,70 SEK den 20 januari 2020. Genomsnittligt antal omsatta aktier var 95 558 (62 014), värde ca 8,7 MSEK (2,2) och snitt 252 avslut per handelsdag (123).

# Finansiella rapporter 2020



# Förvaltningsberättelse och bolagsstyrningsrapport

Styrelsen och verkställande direktören i C-RAD AB (publ), organisationsnummer 556663-9174, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020. Styrelsens säte är i Uppsala. De finansiella rapporterna har godkänts för utfärdande den 15 april 2021. Koncernens och moderbolagets finansiella rapporter skall föreläggas för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2021.

*Siffror inom parentes avser föregående år. Samtliga belopp som är i tabeller och noter presenteras i Tkr om inte annat anges.*

## Allmänt om verksamheten

C-RAD är ett svenskt bolag som har sitt huvudkontor i Uppsala. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer produkter och system på världsmarknaden, som ger högre precision, ökad effektivitet och bättre säkerhet vid strålbehandling av cancerpatienter. Företagets innovationer har sitt ursprung från Karolinska Institutet och Karolinska Sjukhuset i Solna. I koncernen ingår också CYRPA International som utvecklar innovativa produkter för positionering och virtuell simulering inom strålbehandling.

C-RAD startade sin verksamhet vid årsskiftet 2004/2005. Verksamheten fokuserade till en början på forskning och utveckling och idag levererar bolaget sina produkter till strålbehandlingskliniker över hela världen.

Under de senaste åren har C-RAD befunnit sig i en expansionsfas där man lagt grunden för global tillväxt. Grunden för dessa förutsättningar utgörs av innovativa och kliniskt accepterade produkter och system samt en fortsatt utbyggnad av säljorganisationen och servicen. Under dessa år har vi byggt upp ett förtroende och våra kunder känner tillit till våra avancerade produkter. Kraftfulla vittnesmål från våra kunder understryker den kliniska nyttan som kommer med vår teknologi. Detta har nu lett till en bredare acceptans och en ökande efterfrågan på våra produkter och lösningar.

C-RAD säljer system direkt till kunder via diagnostik- och acceleratorföretag samt via specialiserade distributörer. Den egna organisationen för direktförsäljning har utökats under de senaste åren och har fått allt större betydelse. C-RAD har idag en säljorganisation för Norden, de tysk-språkiga länderna, Frankrike, Ostasien och Nordamerika.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I februari genomför C-RAD riktad nyemission om 2 500 000 B-aktier och tillförs cirka 102 MSEK.

I maj undertecknades ett intentionsavtal med det belgiska bolaget Ion Beam Applications SA (IBA), avseende tillhandahållande av C-RAD:s ytskanninglösningar till Shenzhen Tumor Hospital i Kina. Installationen avser utrustning av fem protonbehandlingsrum med C-RAD:s högteknologiska SIGRT-lösning. Värdet på ordern uppgick till cirka 13 MSEK.

I maj meddelas att en tidigare anställd har lämnat in en stämningsansökan mot C-RAD AB med krav på ersättning relaterat till en uppfinning under anställningen. C-RAD avvisar kraftfullt stämningen och anser att skadeståndskravet är grovt överdrivet och oriktigt.

I juni meddelas att den privata vårdgivaren DTZ Berlin väljer C-RAD:s banbrytande SIGRT lösning, ordervärdet uppgår till 11 MSEK.

I juni meddelar C-RAD att en avsiktsförklaring tecknats om att leverera ytskanninglösningar till ett protoncancercenter i Kina, en affär värd ca 12 MSEK. Detta bekräftades senare med en order i december.

Flera kliniker i delstaten New South Wales, Australien, beslutade i september att implementera C-RAD:s lösningar där ordervärdet uppgick till 11 MSEK.

Ett ledande cancercenter i Kina, Shanghai Proton och Heavy Ion Hospital (SPHIC), valde i september C-RAD för att implementera system för ytskanning.

I oktober meddelas att det tidigare aviserade försäljnings- och distributionsavtalet med Elekta i USA har utvidgats till att även omfatta Kina.

Fem år i sammandrag	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Nyckeltal (MSEK)</b>					
Orderingångar	312,6	269,8	246,8	192,5	113,5
Intäkter	221,6	205,4	190,1	133,1	82,7
Rörelseresultat	17,1	-9,6	0,8	-10,0	-30,4
Resultat före skatt	16,4	-11,4	0,2	-10,9	-31,2
Resultat efter skatt	14,4	-13,8	21,2	-10,9	-31,2
Balansomslutning	270,5	157,8	146,6	118,1	102,1
Orderstock	350,5	267,1	194,0	139,8	83,5
Soliditet, %	74	53	64	60	69
Medelantal anställda	59	55	52	48	40

För definitioner av nyckeltalen, se sid 75.

Brian Loar utnämns till President C-RAD North America i januari 2020 men beslutar i oktober att gå vidare till en annan position utanför C-RAD. Hans uppgifter hanteras av interna resurser tills en ersättare rekryteras.

I december väljs C-RAD som partner för att implementera ytskanningslösning för tre center för protoncancerbehandling i USA, ordervärde 15 MSEK.

### Försäljning, rörelseresultat och kostnader

Koncernens omsättning uppgick till 221,6 (205,4) MSEK vilket är en ökning med 8 procent från 2019. Ökningen är främst hänförlig till positioneringsprodukter och service-verksamheten. Bruttomarginalen uppgick till 59 (59) procent. Rörelseresultatet uppgick till 17,1 (-9,6) MSEK. 2019 gjordes en nedskrivning av aktiverade utvecklingskostnader och lager avseende projektet GEMini om totalt 11,6 MSEK. Rörelseresultat 2019 justerat dessa jämförelsestörande poster uppgick till 2,0 MSEK.

Personalkostnaderna för helåret uppgick till 64,8 (63,9) MSEK. C-RAD har vidtagit olika åtgärder för att sänka personalkostnaderna för att kompensera för osäkerheten i intäkter beroende på volatila marknadsförhållanden på grund av pandemin. Bland andra åtgärder har företaget utnyttjat olika program för korttidsersättning och andra statliga bidrag, tillgängliga i länder där företaget verkar. Av- och nedskrivningarna i gruppen uppgick till 9,0 (21,0) MSEK under året, där föregående år inkluderar ovan beskriven nedskrivning om 11,6 MSEK.

Totala kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 14,8 (19,3) MSEK, varav 5,3 (6,7) MSEK har aktiverats avseende arbete för egen utveckling under året. Redovisat värde på balanserade utgifter för egna utveck-

lingsprojekt uppgick till 15,1 (13,3) MSEK på balansdagen. Skattekostnaden på 2,0 MSEK avser en justering av uppskjuten skattefordran för de svenska enheterna och påverkar inte kassaflödet. Den totala uppskjutna skattefordran uppgår till 23,7 (25,6) MSEK vid periodens slut.

Årets totalresultat uppgick till 11,2 (-13,6) MSEK.

### Kassaflöde

Totala likvida medel vid kvartalets slut uppgick till 108,0 (29,5) MSEK. Därutöver har företaget en oanvänd kreditfacilitet på 20 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick 18,4 (15,8) MSEK. I februari genomfördes en riktad nyemission med emission av 2 500 000 B-aktier, uppgående till 108 MSEK, vilket gav företaget 102 MSEK netto efter emissionskostnad. Efter nyemissionen avbetalades ett banklån på 20 MSEK och företaget upphörde att använda factoring. Vidare har teckningsoptioner konverterats till aktier under perioden 2,9 MSEK. Sammanfattningsvis genererade ovanstående ett kassaflöde från finansieringsverksamheten på 68,0 MSEK under 2020.

### Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgick till 199,8 (83,3) MSEK. Koncernens soliditet har ökat från 53 procent 2019 till 74 procent 2020.

### Långfristiga skulder

Bolaget hade på bokslutsdagen långfristiga skulder om 7,4 MSEK, i sin helhet hänförligt till långfristig del av leasing-skuld.

## Uppskjuten skattefordran

Den uppskjutna skattefordran prövas vid varje kvartal. Under 2020 har 2,0 MSEK redovisats som skattekostnad och därmed minskat den uppskjutna skattefordran. Total skattefordran uppgick till 23,7 (25,6) MSEK per den sista december. Kvarstående skattemässigt underskott i de utländska dotterbolagen är 64,8 MSEK och det finns för närvarande inte någon tidsbegränsning för att utnyttja förlusten mot framtida beskattningsbara vinster. Det skattemässiga underskottet i de utländska dotterbolagen har inte aktiverats som upplupen skattefordran.

## Moderbolaget

Ingen verksamhet bedrivs i moderbolaget förutom koncernledning och administration. Moderbolagets intäkter uppgick för helåret 2020 till 22,1 (16,2) MSEK och rörelseresultatet blev -7,7 (-3,0) MSEK. Största delen av koncernens administrativa kostnader uppstår i moderbolaget. Intäkterna i moderbolaget utgörs av fakturerade administrationsavgifter till dotterbolag samt erhållna bidrag i utvecklingsprojekt.

Under året skrev moderbolaget ned värde på aktier i dotterbolag om 2,0 MSEK samband med genomförda kapitaltillskott.

## Forskning och utveckling

En förutsättning för C-RAD:s affärsmässiga framgång är en stark och innovativ FoU med spetskompetens inom klinisk tillämpning samt hård- och mjukvara.

Bolaget lanserade under året en ny hård- och mjukvaru-plattform för behandlingsrummet som under namnet Catalyst™. Catalyst™ erbjuder en större mångsidighet vad gäller applikationer och en signifikant förbättrad prestanda.

Aktiverade utvecklingskostnader under 2020 uppgick till 5,3 MSEK och avser i sin helhet produktutveckling av positioneringsprodukterna. Totala aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 15,1 (13,3) MSEK på balansdagen.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Ett antal risker har identifierats och effekterna av dessa faktorer är svåra att bedöma. Faktorerna kan påverka bolaget i både positiv och negativ riktning. Riskerna beskrivs i not 6.

Vid en bedömning av bolagets fortsatta utveckling är det av vikt att också beakta dessa risker. Faktorerna listas nedan, utan prioriteringsordning.

## Pandemier

Oförutsedd och därtill snabb spridning av sjukdomar kan medföra att samhällsfunktioner, inklusive sjukvård, ställer om sitt fokus och åtminstone i det kortare perspektivet inte kan fokusera på investeringar i ny utrustning. Detta skulle

kunna påverka C-RAD:s försäljning negativt, samt även möjligheten att leverera redan beställda produkter. Som nämns vidare är C-RAD beroende av tredje part i form av leverantörer och samarbetsavtal. Det finns en risk att en pandemi påverkar dessa parter på så vis att de inte kan fullgöra sina åtaganden mot C-RAD, med påföljande risk att negativt påverka dels försäljning dels leveransförmåga för C-RAD.

## Marknadstillväxt

Marknaden för avancerad strålbehandling förväntas stå inför en fortsatt stark tillväxt, framför allt i USA som utgör närmare hälften av den globala marknaden. Det finns en risk att tillväxten ska bromsas samt att marknaden i övriga världen inte utvecklas i förväntad takt. En lägre tillväxttakt kan komma att få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

## Teknisk utveckling

Den medicintekniska industrin genomgår alltså stora förändringar, till stor del som en följd av den tekniska utvecklingen inom området. C-RAD utvecklar lösningar för användning inom avancerad strålbehandling. Om helt ny teknik skulle dyka upp inom det område där C-RAD är verksamt, i kombination med ändrad efterfrågan och kundpreferenser, kan det få negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

## Immateriella rättigheter

Verksamheten och försäljningen är till viss del beroende av att C-RAD söker och erhåller patentskydd för sina innovationer inom strålbehandlingsområdet på strategiskt viktiga marknader. Det finns inga garantier för att bolaget ska erhålla sökta patent eller kunna skydda beviljade patent. Även om bolaget erhåller patentskydd kan konkurrerande lösningar komma att utvecklas. Det finns heller ingen garanti för att inte tredje part i framtiden kan komma att väcka inrångstalan mot bolaget. Ovanstående risker relaterade till immateriella rättigheter kan medföra negativa effekter för C-RAD:s verksamhet, resultat och finansiella ställning.

## Tillstånd och godkännanden

Marknadsföring och försäljning av C-RAD:s produkter förutsätter ofta regulatoriska godkännanden på relevanta marknader. Godkännandeprocessen för medicintekniska produkter varierar mellan olika länder och olika sjukvårdssystem, vilket innebär att det kan vara svårt att förutsäga vilka resurser i form av tid och kostnader som kommer att krävas för att erhålla produktgodkännanden på olika marknader.



Det kan inte heller garanteras att bolaget kommer att kunna erhålla och bibehålla sådana tillstånd. Om C-RAD inte skulle erhålla strategiskt viktiga tillstånd och få behålla de tillstånd som innehåller för de produkter som marknadsförs och säljs på strategiska marknader skulle detta kunna få väsentligt negativa effekter för bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### **Tekniska risker**

Bolaget tillverkar och säljer systemen Sentinel, Catalyst™, Catalyst HD™ och Cyrpa-lasrar. Intresset för systemen är stort och bolagets bedömning är att kassaflödet för systemen kommer att ge god lönsamhet vilket gör att något nedskrivningsbehov ej föreligger. Skulle satsningen helt eller delvis misslyckas kan bolaget tvingas skriva ner delar av – eller hela projekt.

### **Konkurrenter inom acceleratorområdet**

Om en konkurrent till C-RAD skulle inleda en omfattande satsning och produktutveckling skulle detta kunna påverka C-RAD:s försäljning negativt. Vidare kan företag med global verksamhet, som i dagsläget arbetar med närliggande områden, besluta att etablera sig inom samma verksamhetsområden. Sådana företag kan ha större finansiella och organisatoriska resurser än C-RAD. Om C-RAD inte kan anpassa sin verksamhet och sina produkter till marknadens efterfrågan finns det risk för att förlora konkurrenskraft, vilket i sin tur kan påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

### **Beroende av nyckelpersoner**

Framgången baseras till stor del på kompetensen hos medarbetarna i allmänhet och hos nyckelpersoner i synnerhet. Bolagets framtida utveckling beror i hög grad på förmågan att attrahera och behålla kompetent personal. Om någon eller några av nyckelpersonerna skulle välja att lämna bolaget skulle det kunna resultera i förseningar i utvecklingsarbetet och högre kostnader för såväl produktutveckling som rekrytering, åtminstone på kort sikt.

### **Beroende av leverantörer**

Tillverkningen av C-RAD:s produkter sker normalt hos underleverantörer. Det kan inte uteslutas att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med C-RAD och att bolaget inte kan ersätta underleverantören på ett tidsmässigt, kvalitativt eller ekonomiskt fullgott sätt. Det finns vidare risk att C-RAD:s leverantörer och tillverkare inte uppfyller de kvalitetskrav som ställs, vilket kan leda till krav från kunder avseende produktansvar. Likaså kan en etablering av nya leverantörer eller tillverkare bli mer kostsam och ta

längre tid än vad C-RAD har beräknat. I både Sentinel och Catalyst™ ingår komponenter med långa leveranstider som idag endast kan beställas från ett fåtal leverantörer. För det fall dessa komponenter av någon anledning inte skulle kunna levereras, eller om leveranserna skulle försenas, skulle detta kunna innebära försenade leveranser till C-RAD:s kunder. Sammantaget skulle detta kunna ha en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### **Beroende av samarbetsavtal**

C-RAD:s försäljning sker direkt till strålbehandlingskliniker och i samarbete med distributörer och industriella partners. Att bygga upp ett välfungerande distributionsnät är av stor vikt för bolagets försäljningsutveckling och kräver tid och kostnader i form av utbildningsinsatser och besök hos viktiga kunder. Bolaget är, och kommer även i framtiden att vara, beroende av samarbetsavtal med externa parter för försäljningen av produkterna. Om sådana samarbeten med externa parter skulle misslyckas kommer bolaget att få svårt att realisera fastställda planer för utvecklingen. Det finns också risk för att de företag med vilka C-RAD har tecknat, eller kommer att teckna, samarbetsavtal inte kommer att kunna uppfylla sina åtaganden enligt dessa avtal. Existerande samarbetsavtal kan också komma att sägas upp eller förändras. Sammantaget kan detta komma att påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

### **Förmåga att hantera tillväxt**

C-RAD:s verksamhet kan komma att växa substantiellt genom en plötslig och oväntad ökning i efterfrågan på produkterna, vilket skulle ställa stora krav på ledningen samt den operativa och finansiella strukturen i bolaget. I takt med att verksamheten växer behöver bolaget försäkra sig om att effektiva planerings- och ledningsprocesser föreligger, vilket bland annat kan kräva investeringar och allokering av ledningsresurser för att kunna genomföra affärsplanen på en marknad som är under snabb utveckling. Snabb och stark marknadsrespons kan innebära leveransproblem. Om bolaget inte lyckas hantera sådana ökade kapacitetsbehov kan det få negativ påverkan på verksamheten, resultatet och den finansiella ställningen.

### **Finansiella risker**

Bolaget är utsatt för olika finansiella risker som valutarisk, kreditrisk, ränterisk, likviditetsrisk och finansieringsrisk.

Valutarisker uppstår främst genom framtida transaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt investeringar i utländska dotterbolag.

Kreditrisk för koncernen är knutna till kundfordringar. Kunderna utgörs till största del av offentliga och privata

cancerkliniker runt om i världen. Bolaget har hittills inte skrivit av kundfordring på grund av att kunden inte har haft betalningsförmåga. Kreditrisker för moderbolaget är knutna till finansiering av dotterbolagens verksamhet genom lån.

Ränterisk avser risken att förändringar i räntenivån påverkar bolaget negativt. Bolaget hade på bokslutsdagen ingen långfristig räntebärande belåning. Överlikviditet placeras i bank och/eller i räntepapper med hög rating. Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna möta betalningsförpliktelser på grund av otillräcklig likviditet. Koncernen har produkter i kommersialiseringsfas, och tekniska risker samt marknadsacceptans kan leda till förseningar i kassaflöden.

Finansieringsrisk är risken för att vid en given tidpunkt inte kunna erhålla nödvändig finansiering för att täcka den löpande verksamhetens behov.

Se not 6 för mer information om finansiella risker och finansiell riskhantering.

## Personal

Vid årsskiftet hade koncernen totalt 55 (59) medarbetare. Genomsnittet under 2020 var 59 (55) medarbetare. Flertalet av medarbetarna arbetar inom forskning och utveckling och därtill relaterad verksamhet. Medarbetarna besitter spjutspetskompetenser inom sina respektive discipliner och flera har även lång erfarenhet från strålbehandling och strålningsfysik.

## Incitamentsprogram för anställda

På årsstämman den 8 maj, 2020 godkändes ett incitamentsprogram genom emission av 100 000 teckningsoptioner i C-RAD AB. Nuvarande anställda i C-RAD-koncernen tecknade sig för totalt 100 000 teckningsoptioner. 70 651 av dessa tecknades av koncernledning, andra ledande befattningshavare och andra chefer.

## Miljö

Koncernens miljöpåverkan består huvudsakligen av transporter och den elkonsument som levererade och installerade produkter kräver för sin drift. Koncernens verksamhet är ej tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

## Framtida utveckling

Styrkan i C-RAD:s produkter, den starka tillväxten i branschen och de steg bolaget tar för att skapa en unik position på marknaden ger förväntningar på framtida tillväxt. C-RAD

kommer att etablera sig ytterligare både på de redan upparbetade marknaderna, och på nya, genom att bidra till att effektivisera cancerbehandlingen för vårdgivare – att göra vården kvalitativare och säkrare både för patienter och medicinsk personal.

## Bolagsstyrningsrapport

### Bolagsstyrning

C-RAD är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala. Bolagsstyrningen i C-RAD AB utgår ifrån svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), Nasdaq OMX Stockholms noteringskrav såsom angivna i "Regelverk för emittenter" samt de interna instruktioner och policydokument som bolaget har upprättat och fastställt. Bolagets aktier har sedan den 16 december 2014 varit upptagna till handel på Nasdaq OMX Stockholm. Från och med detta datum är bolaget skyldigt att tillämpa Koden. Bolaget tillämpar Koden från och med upptagandet till handel av bolagets aktier på Nasdaq OMX Stockholm. Om avvikelser från Koden uppkommer förklaras de i samband med respektive avsnitt.

### Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Årsstämma skall enligt lag hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Vid årsstämman beslutas i frågor avseende bland annat fastställande av resultat- och balansräkning, dispositioner av bolagets resultat, ansvarsfrihet, val av styrelseledamöter och val av revisorer. Kallelse till årsstämma, liksom till extra bolagsstämma där en fråga om ändring av bolagsordningen skall behandlas, skall utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex och senast tre veckor före bolagsstämman. Rätt att delta i och rösta på årsstämman har aktieägare som är införda i den av Euroclear, för C-RAD:s räkning, förda aktieboken senast fem vardagar före bolagsstämman och som anmält sitt deltagande till bolaget enligt anvisningarna i kallelsen till stämman. Aktieägare kan företrädas av ombud. Kallelse till årsstämman utfärdas i enlighet med aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor före stämman.

### Av bolagsstämman 2020 lämnade bemyndiganden

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om att C-RAD kan ge ut högst 2 500 000 nya aktier av serie B.

### Bolagsordningsbestämmelser

C-RAD:s bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en

bolagsstämma. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B till en röst på årsstämman. Totalt antal aktier uppgick på balansdagen till 33 659 302. Vidare saknar C-RAD:s bolagsordning särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen.

### Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag avseende bland annat val av styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor, arvode till styrelseledamöterna och i förekommande fall förslag till val av revisor samt arvode till denna. Principerna för utseende av valberedningen beslutas av årsstämman. C-RAD:s valberedning inför årsstämman 2021 utgörs av Lennart Ågren, Gaetan Boyer och Lars Nyberg. Valberedningen har utsett Gaetan Boyer till valberedningens ordförande.

### Styrelse

Styrelsens arbete bedrivs på sätt som aktiebolagslagen, Koden och övriga för bolaget tillämpliga regler och förordningar föreskriver. Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter och organisation. Styrelsen består idag av sex ledamöter och bolaget har säkerställt att styrelsens sammansättning är anpassad så att den uppfyller de krav som ställs i Koden. För ytterligare information om nuvarande styrelse och koncernledning, se respektive avsnitt på sidan 16 och 17.

Samtliga styrelsemedlemmar är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare utom Peter Hamberg, som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men ej är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

### Arbetsordning och styrelsemöten

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman fastställer styrelsen i C-RAD en arbetsordning med instruktioner avseende arbetsordning mellan styrelse och verkställande direktören, samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen kallas till minst fyra ordinarie sammanträden utöver det konstituerande sammanträdet. Sammanträdena koordineras i den mån det är möjligt till tidpunkterna för ekonomisk rapportering och bolagsstämma. Under 2020 sammanträdde styrelsen 15 gånger, inklusive det konstituerande mötet samt fyra per capsulam möten relaterade till bolagets optionsprogram. Utöver bolagets löpande förvaltning har styrelsen behandlat bland annat bolaget långsiktiga strategi samt åtgärder som föranletts av Corona-pandemin.

### Närvaro på styrelsemöten 2020

Styrelseledamot	Antal möten
Lars Nyberg . . . . .	15
Peter Hamberg . . . . .	15
Kicki Wallje-Lund . . . . .	15
David Sjöström . . . . .	15
Åsa Hedin . . . . .	15
Per-Arne Blomquist . . . . .	15

Utvärdering av styrelsens arbete sker en gång per år. Ordförande ordnar utvärderingen genom frågeformulär, sammanställer resultat och presenterar på följande styrelsemöte var diskussioner pågår och eventuella förbättringsområden identifieras.

### Styrelseutskott och utskottsarbete

Revisionsutskottet består av Per-Arne Blomquist, ordförande i utskottet, samt Kicki Wallje-Lund som ledamot. Utskottet hade under 2020 fyra sammanträden. Styrelsen har för närvarande ingen ersättningskommitté då det är styrelsens uppfattning att de uppgifter som annars skulle utföras av ett sådant utskott bättre utförs av styrelsen i dess helhet.

### Intern kontroll

Styrelsen ska enligt svenska regler för bolagsstyrning tillse att C-RAD har god intern kontroll och fortlöpande hålla sig informerad om samt utvärdera hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Bolaget har sedan 2016 en revisionskommitté som genom regelbundna möten med bolagets ekonomifunktion följer upp det löpande arbetet. En viktig del i kontrollmiljön är att organisation, beslutsordning samt ansvar och befogenheter är tydligt definierade och kommunicerade i styrdokument. De risker som identifierats avseende finansiell rapportering hanteras via bolagets kontrollstrukturer och resulterar i ett antal kontrollaktiviteter.

C-RAD har antagit riktlinjer och rutiner avseende den finansiella rapporteringen samt en ekonomihandbok som bland annat innehåller redovisningsprinciper, finanspolicy och rutiner för rapportering. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka samt korrigera fel och avvikelser och omfattar t ex jämförelse av resultatposter, kontoavstämningar, uppföljning och avstämning av styrelsebeslut och av styrelsen fastställda policyer. Styrelsen granskar delårsrapporter och årsredovisning före publicering.

Genom en attestordning fastställs nivåer och regler för godkännande av transaktioner inom bolaget och med externa parter. Bolaget har även regler för godkännande av transaktioner.

### Intern revision

Styrelsen har gjort bedömningen att C-RAD, utöver befintliga processer och funktioner för intern kontroll, inte behöver införa en egen internrevisionsfunktion. Uppföljningen som utförs av styrelsen, ledningen samt bolagets externa revisorer bedöms för närvarande fullgöra behovet. Styrelsen gör dock en årlig bedömning för att utvärdera om en sådan funktion är nödvändig för att upprätthålla en bra kontroll inom bolaget och koncernen.

### Finansiell rapportering och uppföljning

I enlighet med gällande lagstiftning och börsregler samt andra vid var tid tillämpliga regelverk eftersträvar bolaget att regelbundet tillhandahålla korrekt, tillförlitlig och aktuell finansiell information. Den finansiella informationen publiceras regelbundet i form av kvartalsrapporter, årsredovisningar samt pressmeddelanden som innehåller nyheter och väsentliga händelser som kan påverka börskursen i enlighet med bolagets informationspolicy. En månatlig KPI-rapport till styrelsen upprättas av bolagets CFO.

## Ägarförhållanden

C-RAD hade vid utgången av året 4 121 aktieägare enligt Euroclear. De två största ägarna hade tillsammans 17,5 procent av aktierna och 24,7 procent av rösterna. Per bokslutsdagen uppgick bolagets aktiekapital till 5 048 896,7 SEK, med kvotvärde 0,15 SEK per aktie fördelat på 33 659 302 aktier, varav 862 887 A-aktier och 32 796 415 B-aktier. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B till en röst på årsstämman. Totala antalet röster i bolaget uppgår till 41 425 285. Inga kända aktieägaravtal finns.

### Ersättning till styrelsen

Ersättningen till styrelsen bestäms av årsstämman. Vid årsstämman den 8 maj 2020 beslutades att styrelsens ordförande skall ersättas med 400 000 SEK för 2020 samt att övriga ledamöter skall ersättas med 200 000 SEK. Medlemmar i revisionsutskott ska ersättas med 25 000 SEK vardera.

### Ägarstruktur – ägare med minst 10 procent av röstetalet

Aktieägare per 2020-12-31	A-aktier	B-aktier	Summa aktier	Kapital, %	Röster, %
Peter Hamberg, inklusive Hamberg Förv. AB	379 762	1 495 224	1 874 986	5,57	12,78
Svea Ekonomi AB	100 000	3 924 969	4 024 969	11,96	11,89
Övriga	383 125	27 376 222	27 759 347	82,47	75,33
<b>Summa</b>	<b>862 887</b>	<b>32 796 415</b>	<b>33 659 302</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

### Ersättning till ledande befattningshavare

Den totala ersättningen under 2020 till de ledande befattningshavarna Tim Thurn, Therése Björklund (lämnade C-RAD i juni), Håkan Axelsson, Dirk Freynhagen, Kurt Wang, Brian Loar (lämnade C-RAD i oktober), Henrik Bergentoft och William Dowd (lämnade C-RAD i januari) uppgick till 9,0 MSEK varav 2,2 MSEK avsåg ersättning till verkställande direktören Tim Thurn. Det genomsnittliga antalet ledande befattningshavare var 6 under 2020. Samtliga belopp avseende ersättningar till ledande befattningshavare är exklusive sociala avgifter. Pensionskostnaden för de ledande befattningshavarna uppgick under 2020 till 0,5 MSEK. Företagsledningens pensionsvillkor är i linje med övriga anställda inom koncernen. Tim Thurn, Therése Björklund, Henrik Bergentoft och Håkan Axelsson är anställda i moderbolaget C-RAD AB medan Kurt Wang är anställd i dotterbolaget C-RAD Positioning AB, William Dowd och Brian Loar är anställda i dotterbolaget C-RAD Inc och Dirk Freynhagen är anställd i dotterbolaget C-RAD GmbH.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilka kvarstår för 2021. Styrelsen föreslår följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses vd samt de personer som ingår i koncernledningen. Ersättning till vd och övriga personer i företagsledningen skall utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner och avsättning till pension. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Bolagsledningens rörliga ersättning kan maximalt kunna uppgå till 100 procent av den fasta ersättningen. Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida skall uppsägningslön och avgångsvederlag sammanlagt inte överstiga 8 månadslöner. Pensionsförmåner skall följa ITP-planen och delar därutöver ska vara avgiftsbestämda, om inte särskilda skäl motiverar något annat. Pensionsåldern för företagsledningen skall i det normala

fallet vara 65 år. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

### **Ersättning till revisor**

Vid årsstämman 2020 återvaldes Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB till revisor i bolaget med Michael Bengtsson som huvudansvarig revisor. Ersättning till revisorn utgår enligt löpande räkning. För närmare information om arvodet, se not 13. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, bokföringen och styrelsens och verkställandedirektörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

### **Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget (SEK):

Balanserad förlust . . . . .	-125 315 465
Överkursfond . . . . .	367 977 198
Årets resultat . . . . .	-8 203 512
Totalt balanserade vinstmedel: . . . . .	234 458 221

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de balanserade vinstmedlen på 234 458 221 SEK överförs i ny räkning.

# Koncernens resultaträkningar

Samtliga belopp i följande avsnitt är Tkr om inte annat redovisas.

	Not	2020	2019
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Intäkter	11	221 628	205 394
Inköpta varor och tjänster		-90 002	-84 365
<b>Bruttovinst</b>		<b>131 626</b>	<b>121 029</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	13,14	-44 329	-52 603
Personalkostnader	15	-64 849	-63 929
Aktiverat arbete för egen räkning	21	5 266	6 727
Av- och nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar	20,21	-9 031	-20 965
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	12	-1 599	110
<b>Totala rörelsens kostnader</b>		<b>-114 542</b>	<b>-130 660</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>17 084</b>	<b>-9 632</b>
Finansiella intäkter	17	37	11
Finansiella kostnader	17	-741	-1 746
<b>Resultat före skatt</b>		<b>16 380</b>	<b>-11 366</b>
Skatt på periodens resultat	18,19	-2 016	-2 434
<b>Årets resultat</b>		<b>14 365</b>	<b>-13 800</b>
<b>Koncernens rapport över totalresultat</b>			
<b>Poster som kan komma att omklassificeras till periodens resultat</b>			
Differenser vid omräkn. av utlandsverksam.		-3 128	206
<b>Årets totalresultat<sup>1</sup></b>		<b>11 237</b>	<b>-13 594</b>
<b>Resultat per aktie</b>			
Resultat per aktie före utspädning (SEK)		0,43	-0,45
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)		0,43	-0,45

1) 100% hänförligt till moderbolagets aktieägare.

# Koncernens balansräkningar

	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	21	15 056	13 320
Distributionsrättigheter	21	1 836	2 684
Patent, licenser och liknande rättigheter	21	974	1 830
<b>Summa</b>		<b>17 867</b>	<b>17 834</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	20	3 178	2 733
Nyttjanderättstillgångar	14	9 865	2 174
<b>Summa</b>		<b>13 043</b>	<b>4 907</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Långfristiga fordringar	6	102	102
Uppskjutna skattefordringar	19	23 674	25 642
<b>Summa</b>		<b>23 776</b>	<b>25 744</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>54 684</b>	<b>48 485</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Varulager	7	25 702	14 952
Kundfordringar	6,28	60 497	35 149
Övriga fordringar		5 252	3 976
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	16 343	25 745
Kassa och bank	6,27	108 045	29 485
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>215 839</b>	<b>109 307</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>270 523</b>	<b>157 792</b>

# forts. koncernens balansräkningar

	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>	23		
Aktiekapital		5 049	4 653
Övrigt tillskjutet kapital		376 262	271 440
Reserv		-3 313	-185
Balanserat resultat inkl årets resultat		-178 209	-192 574
<b>Summa eget kapital</b>		<b>199 789</b>	<b>83 334</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	24		
Långfristiga leasingskulder	6,14	7 436	299
Övriga långfristiga skulder	6	-	20 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>7 436</b>	<b>20 299</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Leverantörsskulder	6	17 071	11 604
Garantiavsättningar	29	2 782	2 494
Övriga kortfristiga skulder	6	11 046	21 612
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	32 399	18 449
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>63 298</b>	<b>54 159</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>70 734</b>	<b>74 458</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>270 523</b>	<b>157 792</b>



# Koncernens rapport över kassaflöden

	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster		17 084	-9 632
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	9 319	21 552
Erhållen ränta		0	0
Erlagd ränta		-619	-1 745
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>			
		<b>25 784</b>	<b>10 175</b>
Ökning/minskning rörelsefordringar		-17 222	4 410
Ökning/minskning varulager		-10 750	-3 290
Ökning/minskning rörelseskulder		20 636	4 532
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
		<b>18 447</b>	<b>15 827</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-1 340
Balanserade utgifter för produktutveckling		-5 266	-6 727
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 517	-2 703
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
		<b>-6 783</b>	<b>-10 770</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		110 433	3 133
Emissionsutgifter		- 5 683	- 65
Optionsprogram		468	319
Amortering av skuld		-34 699	-5 261
Amortering av leasingskuld		-2 512	-2 171
Upptagna lån		-	20 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
		<b>68 006</b>	<b>15 955</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
		<b>79 671</b>	<b>21 012</b>
Likvida medel vid årets början		29 485	9 334
Kursdifferens i likvida medel		-1 111	-860
<b>Likvida medel vid årets slut</b>			
	27	<b>108 045</b>	<b>29 485</b>

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa
<b>Ingående eget kapital 2019-01-01</b>	<b>4 614</b>	<b>268 194</b>	<b>-391</b>	<b>-178 774</b>	<b>93 641</b>
Nyemission	40	3 373			3 413
Emissionsutgifter		-65			-65
Utställda teckningsoptioner		-62			-62
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>40</b>	<b>3 246</b>			<b>3 286</b>
Årets totalresultat			206	-13 800	-13 594
<b>Utgående eget kapital 2019-12-31</b>	<b>4 654</b>	<b>271 440</b>	<b>-185</b>	<b>-192 574</b>	<b>83 334</b>
Nyemission	396	110 037			110 433
Emissionsutgifter		- 5 683			- 5 683
Utställda teckningsoptioner		468			468
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>396</b>	<b>104 822</b>			<b>105 218</b>
Årets totalresultat			-3 128	14 365	11 237
<b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b>	<b>5 049</b>	<b>376 262</b>	<b>-3 313</b>	<b>-178 209</b>	<b>199 789</b>

# Moderbolagets resultaträkning

	Not	2020	2019
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	10	22 090	16 249
<b>Totala rörelsens intäkter</b>		<b>22 090</b>	<b>16 249</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	13,14	-13 852	-11 676
Personalkostnader	15	-12 071	-9 251
Avskrivningar materiella tillgångar	20	-45	-19
Avskrivningar immateriella tillgångar	21	-847	-847
Övriga rörelseintäkter/kostnader		-2 959	2 502
<b>Totala rörelsens kostnader</b>		<b>-29 775</b>	<b>-19 292</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>-7 685</b>	<b>-3 043</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	17	0	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	17	-2 097	-24 063
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-9 782</b>	<b>-27 105</b>
Skatt på periodens resultat	18,19	1 579	560
<b>Årets resultat</b>		<b>-8 204</b>	<b>-26 545</b>

I moderbolaget finns inga poster i övrigt totalresultat.

# Moderbolagets balansräkning

	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Inventarier	20	433	16
<b>IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Distributionsrättigheter	21	1 836	2 684
<b>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Andelar i koncernbolag	10	103 531	103 531
Fordringar i koncernföretag	10	75 553	40 286
Uppskjuten skattefordran	19	4 356	2 778
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>183 440</b>	<b>146 594</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>185 709</b>	<b>149 294</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Övriga fordringar		538	1 013
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	2 142	1 501
Kassa och bank	27	61 121	1 061
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>63 801</b>	<b>3 575</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>249 510</b>	<b>152 869</b>

# forts. moderbolagets balansräkning

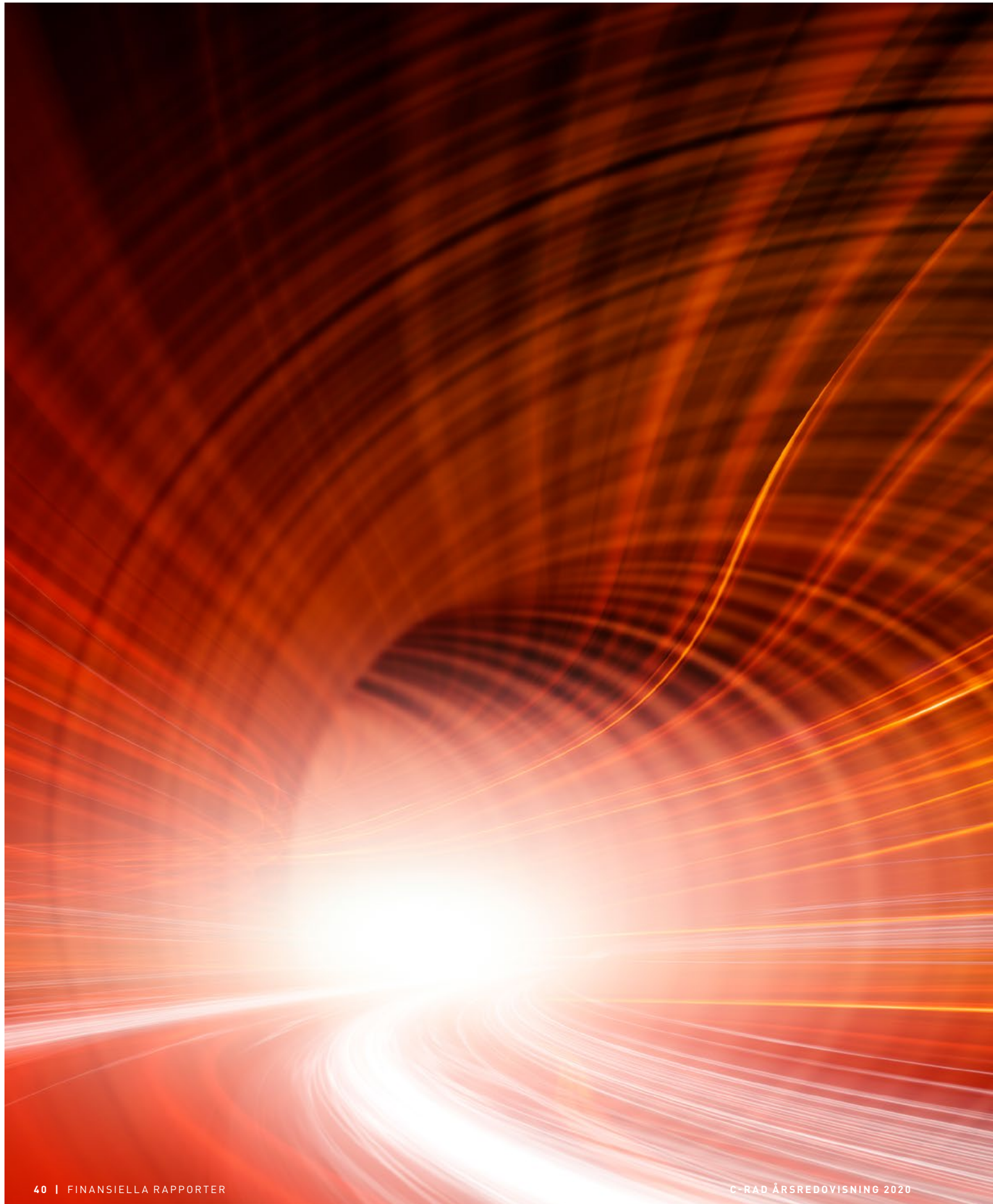
	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>	23		
Aktiekapital		5 049	4 653
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		367 977	263 155
Balanserat resultat		-125 315	-98 771
Årets resultat		-8 204	-26 545
<b>Summa eget kapital</b>		<b>239 507</b>	<b>142 493</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Långfristiga skulder	24	-	-
		-	-
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Leverantörsskulder		3 063	4 835
Skulder till koncernbolag	10	3 189	3 645
Övriga kortfristiga skulder		938	928
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	2 813	968
<b>Summa skulder</b>		<b>10 003</b>	<b>10 376</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>249 510</b>	<b>152 869</b>

# Kassaflödesanalys för moderbolaget

	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster exkl. räntor		-9 782	-27 105
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	6 956	24 040
Övriga ej likviditetspåverkande poster			
Erhållen ränta		0	0
Erlagd ränta		-1	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-2 827</b>	<b>-3 066</b>
Ökning/minskning rörelsefordringar		-166	-1 362
Ökning/minskning leverantörsskulder		-1 772	4 167
Ökning/minskning rörelseskulder		1 399	3 370
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-3 367</b>	<b>3 109</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-463	0
Lämnade aktieägartillskott		-2 096	-3 702
Utbetalning av lån till dotterbolag		-39 233	-604
Investeringar i dotterbolag		-	-1 502
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-41 792</b>	<b>-5 808</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		104 750	3 348
Teckningsoptioner		468	-62
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>105 218</b>	<b>3 286</b>
Årets kassaflöde		60 059	587
Likvida medel vid årets början		1 061	472
Kursdifferens i likvida medel		0	2
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>27</b>	<b>61 121</b>	<b>1 061</b>

# Rapport över moderbolagets eget kapital

	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa
<b>Ingående eget kapital 2019-01-01</b>	<b>4 614</b>	<b>259 909</b>	<b>-98 770</b>	<b>165 753</b>
Nyemission	40	3 373		3 413
Emissionsutgifter		-65		-65
Utställda teckningsoptioner		-62		-62
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>40</b>	<b>3 246</b>		<b>3 286</b>
2019 års resultat			-26 545	-26 545
<b>Utgående eget kapital 2019-12-31</b>	<b>4 654</b>	<b>263 155</b>	<b>-125 316</b>	<b>142 493</b>
<b>Ingående eget kapital 2020-01-01</b>	<b>4 654</b>	<b>263 155</b>	<b>-125 316</b>	<b>142 493</b>
Nyemission	396	110 037		110 433
Emissionsutgifter		-5 683		-5 683
Utställda teckningsoptioner		468		468
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>396</b>	<b>104 822</b>		<b>105 218</b>
2020 års resultat			-8 204	-8 204
<b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b>	<b>5 049</b>	<b>367 977</b>	<b>-133 519</b>	<b>239 507</b>





---

” Cancer är bland de främsta dödsorsakerna över hela världen. År 2020 fanns det 18,1 miljoner nya fall och 9,5 miljoner cancerrelaterade dödsfall över hela världen. År 2040 förväntas antalet nya cancerfall per år öka till 29,5 miljoner.

---

# Noter

## 1. Verksamhetens karaktär

---

C-RAD AB och dess dotterföretags (koncernens) huvudsakliga verksamhet innefattar utveckling, tillverkning och försäljning av produkter och system för att säkerställa hög

precision, effektivitet och säkerhet vid strålbehandling av patienter med cancer.

## 2. Allmän information och överensstämmelse med IFRS

---

C-RAD AB, koncernens moderföretag, är ett publikt aktieföretag som är bildat och har sitt säte i Sverige. Huvudkontor och huvudsaklig verksamhetsort ligger på Sjukhusvägen 12K, 753 09 Uppsala, Sverige. C-RAD AB:s aktier är noterade på Nasdaq OMX i Stockholm.

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De

områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse anges i not 34.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen (ÅRL) och Tryggandelagen samt i vissa fall skatteskal.

Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2020 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 15 april 2021. Enligt bestämmelserna i Sverige tillåts inte ändringar av de finansiella rapporterna efter godkännande.

## 3. Nya och uppdaterade standarder som tillämpas av koncernen

---

Några nya eller reviderade IFRS-standarder och IFRS IC-tolkningar som har trätt i kraft sedan 1 januari 2020 har inte

bedömts ha någon effekt på koncernens finansiella rapporter.

## 4. Standarder, ändringar och tolkningar rörande befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och inte tillämpas i förtid av koncernen

---

ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2020 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya

standarder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

## 5. Översikt över redovisningsprinciper

---

De viktigaste redovisningsprinciperna som har använts vid upprättandet av koncernredovisningen sammanfattas nedan.

### 5.1 Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och

dotterföretagens verksamheter. Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterföretaget om bolaget är exponerat för, eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterföretaget, och har möjlighet att påverka avkastningen genom att utöva sitt bestämmande inflytande över dotterföretaget. Alla dotterföretag har balansdag den 31 december.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget C-RAD AB och följande helägda dotterbolag: C-RAD Positioning AB (Sverige), C-RAD Imaging AB (Sverige), C-RAD Innovation AB (Sverige), C-RAD Incorporated (USA), C-RAD GmbH (Tyskland), C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd. (Kina), samt Cyrpa International S.P.R.L. (Belgien) och dotterdotterbolaget Sarl Cyrpa Innovations (Frankrike).

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlättelsedagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventuell förpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen oavsett omfattning på eventuellt innehav utan bestämmande inflytande. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

## 5.2 Omräkning av utländsk valuta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderbolagets funktionella valuta.

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan för respektive koncernföretag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Vinst och förluster i utländsk valuta till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagskursen redovisas i resultatet.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen

utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes.

I orderstocken redovisas ännu ej levererade ordrar i respektive valuta, omvärderade till genomsnittskurs.

## 5.3 Utländska verksamheters finansiella rapportering

Tillgångar och skulder i utländska koncernbolag omräknas från respektive koncernbolags funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs, vilket utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. En genomsnittskurs tas fram kvartalsvis. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utländska koncernbolags verksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Koncernföretagens funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

## 5.4 Segmentsrapportering

Koncernen har två rörelsesegment: Positioning- och Imagingsegmentet. Vid identifiering av rörelsesegment följer koncernledningen vanligen koncernens affärsområden som motsvarar de huvudsakliga produkter och tjänster som koncernen erbjuder (se not 11).

Vart och ett av rörelsesegmenten sköts separat eftersom var och en kräver olika resurser och metoder. Alla transaktioner mellan segmenten genomförs på affärsmässiga grunder.

Koncernen använder samma värderingsprinciper för segmentrapportering enligt IFRS 8 som i sina finansiella rapporter.

## 5.5 Intäkter

Intäkter uppkommer från försäljningen av varor och utförandet av tjänster. Intäkter värderas till det verkliga värdet för ersättning som koncernen erhåller eller kommer att erhålla för varor som levererats och tjänster som utförts, exklusive omsättningsskatt, rabatter och handelsrabatter.

Försäljning av varor redovisas när kontrollen av varan övergått till köparen, normalt när kunden har varorna i sin besittning, vanligtvis vid leverans eller installation, beroende på avtalade leveransvillkor. Försäljning av service som avtalats som separat tjänst vid en specifik tidpunkt redovisas när servicen är utförd. Redovisning av fleråriga serviceavtal periodiseras under avtalsperioden.

## 5.6 Rörelsekostnader

Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffar. Garantiutgifter redovisas när koncernen ingår en förpliktelse vilket vanligtvis sker när varan säljs.

## 5.7 Låneutgifter

Lånekostnader som är direkt hänförliga till förvärv, uppförande eller tillverkning av en kvalificerad tillgång aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa och förbereda tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga lånekostnader kostnadsförs i den period de uppstår och redovisas i posten "Finansiella kostnader". Koncernen har i nuläget inga kvalificerade tillgångar.

## 5.8 Immateriella tillgångar

Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell tillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- att utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt.
- att projektet är tekniskt och kommersiellt genomförbart.
- att koncernen har för avsikt och tillräckliga resurser att färdigställa projektet.
- att koncernen har förutsättningar att använda eller sälja produkten.
- att produkten kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer.

Direkt hänförliga utgifter inkluderar personalkostnader som uppkommer i arbetet med produktutvecklingen tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader och lånekostnader.

### *Redovisning i efterföljande perioder*

Alla immateriella tillgångar, inklusive aktiverad intern utveckling, har en bestämbar nyttjandeperiod. De redovisas därför till anskaffningsvärde varvid aktiverade utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Restvärde och nyttjandeperiod omprövas per varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning enligt beskrivningen i not 21.

### *Övriga immateriella tillgångar*

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

*Följande nyttjandeperioder tillämpas:*

- Balanserade utvecklingskostnader: 5–10 år.
- Patent: 10 år.
- Licenser och liknande rättigheter: 5–10 år.

Internt utvecklade produkter som ännu inte slutförts, och som har aktiverats, skrivs inte av utan nedskrivningsprövas enligt not 21.

Avskrivning ingår i posten "Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar".

Efterföljande utgifter för underhåll av produkt och patent kostnadsförs när de uppkommer.

## 5.9 Materiella anläggningstillgångar

Ägda materiella tillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde eller tillverkningskostnader inklusive utgifter för att få tillgången på plats och i kondition för att kunna användas enligt koncernledningens intentioner. Därefter värderas de till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar görs linjärt av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Följande nyttjandeperioder tillämpas: IT-utrustning och övriga inventarier: 3–10 år.

Väsentliga uppskattningar av restvärden och uppskattningar av nyttjandeperioder uppdateras vid behov, dock minst en gång per år.

### *Tillgångar med nyttjanderätt*

Leasingavtal där C-RAD är leasetagare redovisas som nyttjanderättstillgångar och skrivs av under nyttjandeperioden. Koncernen leasar kontor, kontorsutrustning och fordon. Leasingavtal tecknas normalt för fasta perioder upp till fem år men möjligheter till förlängning kan finnas. En bedömning görs regelbundet avseende rimlighet kring option om förlängning, restvärdesgarantier och liknande variabla avtalsvillkor. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Koncernen bestämmer den marginella låneräntan på följande sätt:

- när det är möjligt används finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunkt och justeras sedan för att återspegla förändringar i finansieringsförutsättningarna sedan finansieringen erhöles.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Betalningar för korta kontrakt avseende utrustning och fordon och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler.

### 5.10 Nedskrivningar

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde. Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar sker kvartalsvis samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för tillgångarna fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Vid fastställande av nyttjandevärdet nuvärdesberäknas de framtida kassaflöden som tillgången förväntas ge upphov till under nyttjandeperioden. Nedskrivningstest görs på lägsta nivå där separata kassaflöden kan identifieras. De framtida kassaflödena har hämtats från bolagets affärsplan.

En nedskrivning redovisas för det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsbara belopp, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärde. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar koncernledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassagenerande enhet och fastställer en lämplig ränta för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning av nedskrivningsbehov är direkt kopplade till koncernens budget, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganisationer och förbättringar av tillgångar.

Diskonteringsfaktorer fastställs enskilt för varje kassagenerande enhet och återspeglar koncernledningens bedömning av deras respektive riskprofiler såsom marknad och tillgångsspecifika riskfaktorer.

### 5.11 Finansiella instrument

*Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*

Finansiella tillgångar redovisas och värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar samt kassa och bank.

*Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde*

Finansiella skulder redovisas och värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning redovisas netto efter transaktionskostnader och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av upplåning från kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

*Allmänna principer*

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen – det datum då bolaget förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella tillgångar ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om inte bolaget har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Redovisat värde för kortfristiga finansiella skulder och tillgångar förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Bokfört värde på bolagets övriga finansiella tillgångar och skulder bedöms motsvara verkligt värde på dessa.

*Nedskrivning av finansiella tillgångar*

Bolaget bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Bolaget redovisar en kreditreserv för sådana

förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpas den förenklade ansatsen för kreditreservering. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för reservering. Reserven baseras på den förväntade kreditförlusten där beloppet motsvaras av nuvärdet av skillnaden mellan det förväntade återvinningsbara beloppet och beloppet enligt avtalet.

I efterföljande perioder redovisas finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehåsa kortsiktigt (kortfristig placering) i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna (andra långfristiga värdepappersinnehav). Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

### 5.12 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas, för mer information se not 29.

### 5.13 Verkligt värde

Koncernledningen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument i de fall det inte finns priser på aktiva marknader och för icke-finansiella tillgångar. Detta innebär att göra uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet.

Koncernledningen baserar så långt som möjligt sina antaganden på observerbara data men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall använder koncernledningen den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor på balansdagen.

### 5.14 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla kostnader som är direkt hänförliga till tillverkningsprocessen. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det

uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

### 5.15 Eget kapital och reserver

Aktiekapital representerar det nominella värdet för emitterade aktier.

Överkurs innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

### 5.16 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

### 5.17 Pensioner och ersättningar till anställda

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken och investeringsrisken. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas.

Bolagets pensionsplaner har klassificerats som avgiftsbestämda planer och motsvarar allmän pensionsplan. Övriga ersättningar till anställda i form av löner, betald semester med mera redovisas i takt med intjänandet.

### 5.18 Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer att erhållas och att bolaget kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor.

Statligt stöd som hänför sig till förväntade kostnader redovisas som förutbetalda intäkter. Stödet intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Statliga stöd för anskaffning av materiella anläggnings-tillgångar reducerar tillgångens redovisade värde.

### 5.19 Kostnader för forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att ta fram nya produkter eller applikationer, redovisas som en immateriell tillgång när kriterier för aktivering enligt IAS 38 uppfylls. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, exempelvis material, inköpta tjänster och ersättningar till medarbetare tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader och lånekostnader.

### 5.20 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

### 5.21 Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

En eventualtillgång redovisas när extern part har ett möjligt åtagande mot bolaget som härrör från inträffande händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när extern part har ett åtagande gentemot bolaget som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

### 5.22 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget skall tillämpa IFRS-standard så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### *Aktieägartillskott*

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

#### *Intäkter*

Moderbolagets intäkter består främst av fakturerade administrationsavgifter ifrån dotterbolag.

#### *Andelar i koncernföretag*

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

#### *Leasing*

Leasingavtal, oavsett om de är operationella eller finansiella, redovisas i moderbolaget som operationell leasing.

## 6. Kapitalförvaltning, risker och riskhantering

---

#### *Kapitalförvaltning*

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att säkerställa förmågan att fortsätta verksamheten och att ge lämplig avkastning till aktieägarna genom att prissätta produkter och tjänster motsvarande risknivån.

#### *Finansiell riskhantering*

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar

i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer.

Koncernen bedriver inte aktivt handel med finansiella tillgångar i spekulationssyfte. De mest betydande finansiella riskerna som koncernen exponeras för beskrivs nedan.

#### *Känslighet för utländsk valuta*

Större delen av koncernens transaktioner görs i SEK. Exponeringar för valutakursändringar uppkommer vid koncernens

försäljning till och köp från andra länder. Dessa försäljningar och köp görs främst i amerikansk dollar (USD) och euro (EUR).

I syfte att minska koncernens exponering för valutakursrisk, övervakas kassaflöden som inte är i SEK. Koncernen ingår inte valutaterminskontrakt för att minska valutarisken.

Upplysningar om finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta som exponerar koncernen för valutarisk finns nedan.

Följande tabell visar resultatets och det egna kapitalets känslighet när det gäller koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder och valutakurserna USD/SEK och

EUR/SEK "allt annat lika". Där antas en förändring på +/- 10 procent av valutakursen SEK/USD för året som slutade den 31 december 2020 (2019: 10 procent). En förändring på +/- 5 procent antas för valutakursen SEK/EUR (2019: 5 procent). Känslighetsanalysen baseras på koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder i utländsk valuta som innehas per varje balansdag.

Om SEK hade stärkts mot USD med 10 procent (2019: 10 procent) och mot EUR med 5 procent (2019: 5 procent) skulle detta ha haft följande effekt:

2020-12-31	Kortfristig exponering	
	EUR	USD
Finansiella tillgångar	58 112	13 247
Finansiella skulder	-27 286	-13 053
<b>Total exponering</b>	<b>30 826</b>	<b>195</b>

2019-12-31	EUR	USD
	Finansiella tillgångar	46 912
Finansiella skulder	-16 563	-5 883
<b>Total exponering</b>	<b>30 349</b>	<b>3 400</b>

	Årets resultat		Eget kapital	
	EUR	USD	EUR	USD
31 december 2020	-1 117	-215	33	6 211
31 december 2019	-1 044	-2 115	-5	6 042

Om SEK hade försvagats mot USD med 10 procent (10 procent) och mot EUR med 5 procent (5 procent) skulle detta ha haft följande effekt:

	Årets resultat		Eget kapital	
	EUR	USD	EUR	USD
31 december 2020	1 117	215	-33	-6 211
31 december 2019	1 044	2 115	5	-6 042



#### Känslighet för ränterisk

Koncernen har som policy att minimera exponeringen för ränterisk avseende kassaflöden vid långfristig finansiering. Per 31 december exponeras inte koncernen för förändringar i marknadsräntor genom ränta på banklån och fakturabelåning.

#### Analys av kreditrisk

Kreditrisk är risken att en motpart inte uppfyller en förpliktelse gentemot koncernen.

Koncernen exponeras för denna risk genom att bevilja lån till och fordringar på kunder.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk är begränsad till det redovisade värdet för finansiella tillgångar den 31 december, enligt sammanfattning nedan:

Typer av finansiella tillgångar – redovisade värden	2020	2019
Kundfordringar	60 497	35 149
Lånefordringar	102	102
Likvida medel	108 045	29 485
<b>Total exponering</b>	<b>168 644</b>	<b>64 736</b>

Koncernen övervakar löpande inställda betalningar från kunder och andra motparter. Koncernens kreditrisker är begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel

finansieras, direkt eller indirekt, med offentliga medel. Kreditförluster har historiskt sett varit låga.

	Koncernen	
Åldersanalys av totala kundfordringar	2020	2019
Mindre än 3 månader	53 426	32 580
3 till 6 månader	566	1 262
Över 6 månader	6 505	1 307
<b>Totalt kundfordringar</b>	<b>60 497</b>	<b>35 149</b>
<b>Varav förfallna vid räkenskapsårets utgång</b>	<b>21 484</b>	<b>23 198</b>

	Koncernen	
Valutaanalys av totala kundfordringar	2020	2019
SEK	5 952	1 274
EUR	44 424	29 678
USD	9 092	4 079
Övriga	1 029	118
	<b>60 497</b>	<b>35 149</b>

### Finansiella instrument

Tabellen nedan visar koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori samt redovisat värde och verkligt värde per post.

Lånefordringar och kundfordringar	2020-12-31		2019-12-31	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Kundfordringar	60 497	60 497	35 149	35 149
Lånefordringar	102	102	102	102
Likvida medel	108 045	108 045	29 485	29 485

Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:	2020-12-31		2019-12-31	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Leverantörsskulder	17 071	17 071	11 604	11 604
Skulder till kreditinstitut (fakturabelåning)	-	-	14 699	14 699
Banklån	-	-	20 000	20 000
<b>Summa finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>17 071</b>	<b>17 071</b>	<b>46 303</b>	<b>46 303</b>

Åldersanalys av totala leverantörsskulder	Koncernen	
	2020	2019
Förfaller inom 30 dagar	9 270	6 175
Förfaller inom 60 dagar	-	208
Förfaller om mer än 60 dagar	-	210
Förfallna vid räkenskapsårets utgång	7 801	5 010
<b>Totala leverantörsskulder</b>	<b>17 071</b>	<b>11 604</b>

Åldersanalys av skulder till kreditinstitut	Koncernen	
	2020	2019
Förfaller inom 30 dagar	-	6 419
Förfaller inom 60 dagar	-	8 280
Förfaller om mer än 60 dagar	-	20 000
Förfallna vid räkenskapsårets utgång	-	0
<b>Totala skulder till kreditinstitut och skuld avseende tilläggsköpeskilling</b>	<b>-</b>	<b>34 699</b>

#### Analys av likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen inte kan uppfylla sina förpliktelser. Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade lånebetalningar samt prognostiserade inbetalningar och utbetalningar i den dagliga verksamheten.

Koncernen har på balansdagen extern finansiering genom en checkkredit på 2 MSEK samt en näringsidkarkredit om 20 MSEK hos Nordea som båda var outnyttjade på balansdagen. Som säkerhet har ställts företagsinteckningar i C-RAD Positioning AB om 20 MSEK samt att moderbolaget har ett borgensåtagande om 2 MSEK.

Villkoren för de olika kreditfaciliteterna redovisas nedan.

Koncernen	Beviljat belopp	Utnyttjat belopp på balansdagen	Löptid	Ränta
<b>Kreditfacilitet</b>				
Checkräkningskredit, Nordea AB	2 MSEK	0 MSEK	Tills vidare	Stibor 1v + 4,50% Rörlig ränta
Näringsidkarkredit, Nordea Bank AB	20 MSEK	0 MSEK	24 mån fr o m mars 2019	Stibor 1v + 3,50% Rörlig ränta

Koncernen	Likvida medel	Låneskulder	Leasingskulder	Summa
<b>Nettoskuld</b>				
Nettoskuld per 1 januari 2019	9 334	-19 859	-3 355	-13 881
Kassaflöde	21 012	-14 739	2 054	8 327
Förvärv – leasing			-1 168	-1 168
Valutadifferenser	-860			-860
<b>Nettoskuld per 31 december 2019</b>	<b>29 484</b>	<b>-34 598</b>	<b>-2 469</b>	<b>-7 582</b>
Kassaflöde	79 671	34 598	2 512	116 781
Förvärv – leasing			-9 990	-9 990
Valutadifferenser	-1 111			-1 111
<b>Nettoskuld per 31 december 2020</b>	<b>108 045</b>	<b>-</b>	<b>-9 947</b>	<b>98 099</b>

Moderbolaget	Likvida medel	Leasingskulder	Summa
<b>Nettoskuld</b>			
Nettoskuld per 1 januari 2019	472	-2 831	-2 359
Kassaflöde	587	1 467	2 054
Valutadifferenser	2		2
<b>Nettoskuld per 31 december 2019</b>	<b>1 061</b>	<b>-1 364</b>	<b>-303</b>
Kassaflöde	60 059	2 305	62 364
Förvärv – leasing		-9 400	-9 400
Valutadifferenser	0		0
<b>Nettoskuld per 31 december 2020</b>	<b>61 121</b>	<b>-8 459</b>	<b>52 662</b>

## 7. Varulager

Varulager består av följande:

	2020	2019
Reservdelar	6 605	4 564
Färdiga varor	19 097	10 388
	<b>25 702</b>	<b>14 952</b>

Under 2019 gjordes en nedskrivning av lager i dotterbolaget C-RAD Imaging AB till ett värde av 675 Tkr.

## 8. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader avser hyra, leasingkostnader, försäkringar och andra kostnader som periodiseras.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Förutbetalda kostnader	2 925	2 871	2 142	1 501
Upplupna intäkter	13 418	22 874	0	0
	<b>16 343</b>	<b>25 745</b>	<b>2 142</b>	<b>1 501</b>

## 9. Transaktioner med närstående

C-RAD har under 2020 köpt tryckta kontorsvaror från Thurn Transmedia Com till ett belopp om 2 Tkr. Ägaren till Thurn Transmedia Com är närstående till C-RAD:s vd Tim Thurn.

Utöver ovanstående har inga transaktioner med närstående förekommit sedan ingången av räkenskapsåret 2020.

## 10. Moderbolagets koncerninterna mellanhavanden

### Uppgifter om moderbolaget

Moderföretaget är ett aktiebolag med säte i Uppsala, Uppsala län.

### Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernbolag.

	2020	2019
Inköp	0 %	0%
Försäljning	100%	100%

Rörelsefordringar/-skulder avseende närstående	2020	2019
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Positioning AB	59 372	21 077
C-RAD AB (moderbolag) har en skuld till/fordran på C-RAD Imaging AB	-264	2 312
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Innovation AB	136	35
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Incorporated	3 275	4 080
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD GmbH	3 706	3 134
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på Cyrpa International Sprl	5 726	5 663
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd	413	341

Lån eller åtagande till eller för närstående och ledande befattningshavare	2020	2019
Lån från aktieägare uppgår till	0	0

### Utgivna aktieoptioner

Det finns inga aktieoptioner utgivna till styrelseledamöter. Till ledande befattningshavare finns 145 879 utgivna aktieoptioner och 149 112 till övriga.

## 11. Segmentsrapportering

Koncernledningen har analyserat koncernens interna rapportering och bestämt att koncernens verksamhet styrs och utvärderas baserat på följande segment:

- Positioning: Utveckling och försäljning av produkter inom området för patientpositionering under strålbehandling, inklusive Catalyst™, Sentinel och HIT-lasrar.
- Imaging: Utveckling av bildtagning och detektorer för cancerbehandling och dosimetri.

Tillgångar och skulder följs ej upp av verkställande beslutfattare, de är därför exkluderade från denna segmentsrapportering.

Aktiviteter mellan segmenten: om anställda i Imaging-segmentet utför arbete för Positioning-segmentets räkning redovisas detta separat. Intern försäljning täcker de direkta kostnaderna för denna segmentöverskridande tjänst. Under 2020 utfördes segmentsöverskridande tjänster till ett belopp om 817 Tkr.

	Segment intäkter		Segment rörelseresultat	
	2020	2019	2020	2019
Positioning extern försäljning	221 628	204 894	16 822	8 834
Imaging extern försäljning	0	500	262	-18 466
Imaging intern försäljning	817	2 974		
Eliminering intern försäljning	-817	-2 974		
<b>Totalt</b>	<b>221 628</b>	<b>205 394</b>	<b>17 084</b>	<b>-9 632</b>
Finansiella intäkter och kostnader			-704	-1 734
<b>Resultat före skatt</b>			<b>16 380</b>	<b>-11 366</b>

Segmentrapporteringen är baserad på samma redovisningsprinciper som tillämpas i koncernrapporteringen 2020. Omsättning per land baseras på försäljning till kunder i res-

pektive land. Ingen kund representerade enskilt över 10 procent av nettoomsättningen 2020.

Omsättning per område	2020	2019
Sverige	4 351	7 804
Övriga Norden	5 226	9 822
DACH (Tyskland, Österrike, Schweiz)	34 167	31 352
Frankrike	4 054	11 611
RoE (Övriga Europa)	56 306	38 449
USA	26 262	44 680
Syd- och Latinamerika	2 934	958
Asien	88 328	60 718
	<b>221 628</b>	<b>205 394</b>

Omsättning per produktgrupp	2020	2019
Positioneringsprodukter	183 424	156 894
HIT Laser	14 079	21 500
Life Cycle Business	24 125	17 300
Distribution	0	9 200
GEMini	0	500
	<b>221 628</b>	<b>205 394</b>

### Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen har följande intäktsrelaterade avtalstillgångar, relaterade till koncernens orderstock. Samtliga avtalstill-

gångar relaterade till produkter estimeras vara kortfristiga. Avtalsskulder redovisas i not 30, förutbetalda intäkter.

Avtalstillgångar	2020	2019
Kortfristiga avtalstillgångar relaterade till produkter	172 459	144 418
Kortfristiga avtalstillgångar relaterade till Life Cycle Business	28 267	19 441
Långfristiga avtalstillgångar relaterade till Life Cycle Business	149 721	103 279
<b>Summa avtalstillgångar</b>	<b>350 448</b>	<b>267 138</b>

## 12. Övriga rörelseintäkter/kostnader

	2020	2019
Valutakursförluster	-2 966	-818
Erhållna bidrag	1 131	1 511
Övriga intäkter	1 004	1 153
Övriga kostnader	-749	-708
Nedskrivning av omsättningstillgångar	-18	-1 028
	<b>-1 599</b>	<b>110</b>

### 13. Ersättning till revisorerna

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Revisionsuppdrag	673	993	543	883
Revision utöver revisionsuppdrag	244	0	244	0
Skatterådgivning	30	102	30	102
Övriga tjänster	20	140	20	140
	<b>967</b>	<b>1 234</b>	<b>837</b>	<b>1 124</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Med revision utöver revisionsuppdrag avses lämnade intyg och tillkommande granskning vid emissioner och liknande. Samtliga ersättningar till Öhrlings PricewaterhouseCoopers avser revisionsföretaget och ingen del av arvudet avser övriga nätverket. Inget arvode har utgått för värderingstjänster.

### 14. Leasingavtal

Leasingskulder avseende leasingavtal för kontor och bilar uppgick under 2020 till följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Leasingskuld kontor	8 191	2 109	7 923	1 359
Leasingskuld bilar	1 756	551	536	0
Förfaller inom ett år:	2 511	2 361	1 810	1 359
Förfaller senare än 1 år men inom 5 år:	7 436	299	6 649	0
Förfaller senare än 5 år:	0	0	0	0

I balansräkningen redovisas följande tillgångar relaterade till leasingavtal:

Tillgångar med nyttjanderätt	2020-12-31	2019-12-31
Lokalkontrakt	8 124	1 654
Bilar	1 741	520
<b>Summa</b>	<b>9 865</b>	<b>2 174</b>

För justeringar som redovisats vid övergången till IFRS 16 per 1 januari 2019, se not 32. Tillkommande nyttjanderätter under 2020 uppgick till 10 524 (1 206) Tkr.



I resultaträkningen redovisas följande:

Avskrivningar på nyttjanderätter	2020	2019
Lokalkontrakt	-2 185	-2 032
Bilar	-649	-467
<b>Total</b>	<b>-2 834</b>	<b>-2 499</b>
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-117	-117
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och avtal av lågt värde	-243	-171

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2020 var -2 512 (- 2 171) Tkr.

Koncernen leasar kontor, kontorsutrustning och fordon. Leasingavtal tecknas normalt för fasta perioder upp till fem år men möjligheter till förlängning kan finnas. En bedömning görs regelbundet avseende rimlighet kring option om förlängning, restvärdesgarantier och liknande variabla avtalsvillkor.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Implicita räntor som tillämpats under 2020 är 3,2 procent för billeasingkontrakt och 3,3 procent för kontorsleasing.

#### Koncernen bestämmer den marginella låneräntan på följande sätt:

- När det är möjligt används finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunkt och justeras sedan för att återspegla förändringar i finansieringsförutsättningarna sedan finansieringen erhöles.

#### Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- Det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till
- Leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- Initiala direkta utgifter
- Utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden.

Betalningar för korta kontrakt avseende utrustning och fordon och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler.

## 15. Medelantal anställda och kostnader för ersättningar till anställda och styrelse

Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kvinnor	14	9	3	3
Män	45	46	3	2
<b>Totalt</b>	<b>59</b>	<b>55</b>	<b>6</b>	<b>5</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Löner och ersättningar har uppgått till:</b>				
Styrelsen och verkställande direktören	3 391	3 182	3 391	3 182
Övriga anställda	49 918	45 659	4 636	2 522
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>53 309</b>	<b>48 841</b>	<b>8 027</b>	<b>5 704</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Sociala avgifter och pensionskostnader har uppgått till:</b>				
Sociala avgifter enligt lag och avtal	8 003	7 856	2 617	1 932
Pensionskostnader styrelse och vd	215	212	215	212
Pensionskostnader övriga anställda	2 839	2 257	419	301
<b>Totala sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<b>11 058</b>	<b>10 325</b>	<b>3 251</b>	<b>2 444</b>
<b>Total lönekostnad</b>	<b>64 366</b>	<b>59 166</b>	<b>11 278</b>	<b>8 148</b>

	2020		2019	
	Antal på balansdagen	Varav män, %	Antal på balansdagen	Varav män, %
<b>Styrelseledamöter och ledande befattningshavare</b>				
Styrelseledamöter	6	67	6	64
Vd och andra ledande befattningshavare	5	100	4	77

### Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till Styrelsen bestäms vid årsstämman. Vid årsstämman den 8 maj 2020 beslutades att styrelsens ordförande skall ersättas med 400 Tkr samt att övriga styrelseledamöter, skall ersättas med 200 Tkr.

Ersättning till vd och andra ledande befattningshavare som är anställda i bolaget utgörs av grundlön samt övriga

förmåner. Med andra ledande befattningshavare avses den person som tillsammans med vd utgör koncernledningen.

Vid uppsägning från bolagets sida föreligger en uppsägningstid om 4 månader för vd. Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid enligt lagen om anställningsskydd, dock minst 3 månader. Inga avtal om avgångsvederlag finns vare sig för vd eller övriga ledande befattningshavare.

## Ersättningar och övriga förmåner – styrelsen

Styrelsens ordförande	2020	2019
Lars Nyberg	400	400
Styrelseledamot	2020	2019
Peter Hamberg	200	200
Kicki Wallje-Lund	225	200
Peter Eidsjö	0	100
Åsa Hedin	200	200
David Sjöström	200	200
Per-Arne Blomquist	225	-
<b>Totala ersättningar – styrelsen</b>	<b>1 450</b>	<b>1 300</b>

Peter Eidsjö lämnade styrelsen i juni 2019. Per-Arne Blomquist, som valdes in som ledamot i december 2019, har under 2020 erhållit 50 Tkr i extra ersättning för arbete utanför ordinarie styrelsearbete.

## Ersättningar och övriga förmåner – vd och övriga ledande befattningshavare

Rörlig ersättning baseras på försäljning, ordergång och resultat.

2020	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensions och sjukförsäkring	Förmåner	Övrig ersättning	Summa
Tim Thurn vd	1 541	76	215	20	323	2 176
Övriga ledande befattningshavare (genomsnittligt 5 st)	6 002	322	313	90	104	6 830
<b>Totala</b>	<b>7 543</b>	<b>398</b>	<b>528</b>	<b>110</b>	<b>427</b>	<b>9 006</b>

2019	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensions och sjukförsäkring	Förmåner	Övrig ersättning	Summa
Tim Thurn vd	1 593	263	212	23	26	2 117
Övriga ledande befattningshavare (genomsnittligt 4 st)	3 106	158	465	107	126	3 962
<b>Totala</b>	<b>4 699</b>	<b>421</b>	<b>677</b>	<b>130</b>	<b>152</b>	<b>6 079</b>

Förmåner avser huvudsakligen förmånsbil.

## 16. Aktierelaterade ersättningar

I syfte att öka bolagets möjligheter att behålla kompetenta ledande befattningshavare och anställda har bolaget infört incitamentsprogram som ger ett långsiktigt ägarengagemang. Incitamentsprogrammen består av teckningsoptioner

som erbjudits till de anställda till marknadsvärde enligt Black & Scholes värderingsmodell. En sammanställning av aktiva incitamentsprogram redovisas nedan.

Incitamentsprogram	2018/2021	2019/2022	2020/2023
Antalet tecknade optioner (en option motsvara en aktie)	100 000	94 991	100 000
Startdatum	2018-06-15	2019-05-23	2020-05-26
Tidigaste lösendatum	2021-02-01	2022-02-01	2023-02-01
Senaste lösendatum	2021-04-30	2022-04-30	2023-04-30
Lösenpris (SEK/aktie)	40,54	47,64	40,04
Genomsnittligt optionspris (SEK/aktie)	4,95	3,28	4,60
Inbetalt kapitaltillskott till bolaget per balansdagen (SEK)	458 900	295 452	479 192
Tillkommande kapitaltillskott vid inlösen (SEK)	4 054 000	4 525 371	4 004 000
<b>Totalt inbetalt kapitaltillskott vid full inlösen</b>	<b>4 512 900</b>	<b>4 820 823</b>	<b>4 483 192</b>

Bolagets kostnader vid inlösen består av anlitande av emissionsinstitut samt eventuella juridiska kostnader för framtagande av lösendokumentation. Årsstämman 2020 beslutade om ett incitamentsprogram för anställda och ledande befattningshavare bestående av 100 000 teckningsoptioner med tre års löptid. Teckning och eventuell överlåtelse av teckningsoptionerna ska ske till ett pris motsvarande marknadsvärde på aktierna enligt Black & Scholes beräkningsmodell.

Vid beräkning användes volatilitet om 35 procent och riskfri ränta om noll (0) procent. Lösenpriset baseras på volymvägd genomsnittskurs under 10 dagar plus 20 procent. 70 651 av optionerna tecknades av koncernledning, ledande befattningshavare och andra chefer. Under året konverterades 138 261 optioner till aktier relaterade till optionsprogrammet 2017.

## 17. Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter på likvida medel	8	11	0	0
Positiv valutakursdifferens	29	0	0	0
	<b>37</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Räntekostnader på övriga skulder	119	124	1	5
Lånekostnader	617	1 396	0	0
Övriga finansiella kostnader	5	226	0	1
Nedskrivning andelar i koncernbolag	0	0	2 096	24 057
	<b>741</b>	<b>1 746</b>	<b>2 097</b>	<b>24 063</b>

## 18. Skattekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Resultat före skatt	16 380	-11 366	-9 782	-27 105
Skattesats	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%
Förväntad skatteintäkt/kostnad	-3 505	2 432	2 093	5 801
Skatteeffekt avseende ej skattepliktiga intäkter och icke avdragsgilla kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ej skattepliktiga intäkter	2 332	0	0	0
Andra icke avdragsgilla kostnader	-444	-7 652	-514	-5 241
Ej uppökad uppskjuten skattefordran	-399	7 654	0	0
Intäkt baserat på ej tid. redov. underskottsavdrag	0	0	0	0
<b>Redovisad skatt i resultaträkningen</b>	<b>-2 016</b>	<b>-2 434</b>	<b>1 579</b>	<b>560</b>
Skatteintäkten består av följande komponenter:	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag	3 579	2 215	1 579	560
Utnyttjanden av tidigare skattemässiga underskottsavdrag	-5 595	-4 649	0	0

\*Då skattesatsen kommer att sänkas under 2021 har skatteintäkten beräknats till 2021 års skattesats 20,6 procent. För koncernen har skatteintäkt beräknats på de svenska dotterbolagens totala underskottsavdrag.

## 19. Uppskjuten skatt

Koncernen hade i början av året ett skattemässigt underskott på 210 MSEK. Då koncernen under 2018 började redovisa vinst, och förväntningarna är att även under kommande år redovisa vinst, bokades den uppskjutna skatten för de svenska bolagen där full koncernbidragsrätt föreligger som en skatteintäkt. För 2020 uppgick redovisad skattekostnad till 2,0 MSEK och totalt bokfört värde på skattefordran uppgick per den sista december till 23,7 MSEK. Då skattesatsen i Sverige kommer att sänkas till 20,6 procent år 2021 har den skattesatsen använts för beräkningarna av uppskjuten skat-

tefordran. Övriga skattemässiga underskott är hänförliga till dotterbolagen i Frankrike, Tyskland, Belgien, Kina och USA. Ackumulerade skattemässiga förluster i de utländska dotterbolagen uppgick på bokslutsdagen till 64,8 MSEK. Totalt kvarstående skattemässigt underskott per 31 december 2020 är 171 MSEK och det finns för närvarande inte någon tidsbegränsning för att utnyttja denna förlust mot framtida beskattningsbara vinster. Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och utnyttjade underskottsavdrag är enligt följande:

	2020-12-31	2019-12-31
Skattemässiga underskottsavdrag	23 674	25 642
<b>Redovisat som:</b>		
Uppskjuten skattefordran	23 674	25 642

## 20. Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Inventarier
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>	
Ingående balans 2019-01-01	9 210
Omräkningsdifferenser	44
Inköp	2 703
Utrangeringar	0
Nedskrivningar	0
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>11 957</b>
Omräkningsdifferenser	-147
Inköp	1 517
Utrangeringar	-88
Nedskrivningar	0
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>13 239</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>	
Ingående balans 2019-01-01	7 935
Omräkningsdifferenser	39
Avskrivningar	1 249
Utrangeringar	0
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>9 223</b>
Omräkningsdifferenser	-146
Avskrivningar	1 053
Utrangeringar	-70
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>10 061</b>
<b>Redovisade värden</b>	
Per 2019-01-01	1 275
Per 2019-12-31	2 733
Per 2020-12-31	3 178

<b>Moderbolaget</b>		<b>Inventarier</b>
Ingående balans 2019-01-01		434
Inköp		0
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>		<b>434</b>
Inköp		463
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>		<b>897</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Ingående balans 2019-01-01		399
Avskrivningar		19
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>		<b>418</b>
Avskrivningar		45
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>		<b>464</b>
<b>Redovisade värden</b>		
Per 2019-01-01		35
Per 2019-12-31		16
Per 2020-12-31		433
<b>Avskrivningstid</b>		
IT-utrustning		3–5 år
Möbler och övriga inventarier		5–10 år

## 21. Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Balanserade utgifter för egna utvecklingsarbeten	Patent, licenser och liknande rättigheter	Totala
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>			
Ingående balans 2019-01-01	82 580	12 128	94 978
Inköp	6 727	1 340	8 067
Omräkningsdifferenser	198	0	198
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>89 775</b>	<b>13 468</b>	<b>103 243</b>
Inköp	5 266	0	5 266
Omklassificeringar	-1 269	1 269	0
Omräkningsdifferenser	-491	-11	-502
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>93 281</b>	<b>14 726</b>	<b>108 007</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>			
Ingående balans 2019-01-01	59 180	8 910	68 090
Omräkningsdifferenser	99	0	99
Avskrivningar	5 325	995	6 320
Nedskrivningar	10 899	0	10 899
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>75 503</b>	<b>9 905</b>	<b>85 408</b>
Omräkningsdifferenser	-400	0	-400
Avskrivningar	3 440	1 692	5 132
Omklassificeringar	-318	318	0
Nedskrivningar	0	0	0
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>78 225</b>	<b>11 915</b>	<b>90 140</b>
<b>Redovisade värden</b>			
Per 2019-01-01			26 887
Per 2019-12-31			17 834
Per 2020-12-31			17 867



Moderbolaget	Patent, licenser och liknande rättigheter
--------------	---

**Ackumulerade anskaffningsvärden**

Ingående balans 2019-01-01	8 475
Inköp	0
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>8 475</b>
Inköp	0
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>8 475</b>

**Ackumulerade avskrivningar**

Ingående balans 2019-01-01	4 943
Avskrivningar	847
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>5 791</b>
Avskrivningar	847
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>6 638</b>

**Redovisade värden**

Per 2019-01-01	3 531
Per 2019-12-31	2 684
Per 2020-12-31	1 836

I aktiverade kostnader ingår internt upparbetade och externt förvärvade tillgångar. Avskrivningar påbörjas när utvecklingen

är färdigställd. Avskrivningstiderna varierar mellan 5–10 år beroende på projektens uppskattade nyttjandeperioder.

Aktiverade kostnader (Koncernen)	2020	2019
Internt upparbete	3 101	5 237
Externt förvärvade	2 165	1 607
	<b>5 266</b>	<b>6 844</b>

### Nedskrivningstest

Enligt IAS38 genomfördes per balansdagen prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar. Enligt årets prövning föreligger inte något nedskrivningsbehov.

Beräkningen av nyttjandevärdet för varje tillgång har genomförts genom uppskattning av framtida kassaflöden och

innefattar antaganden om bland annat tillväxt och marginalutveckling under de närmaste fem åren. Dessa uppskattningar bygger på finansiell budget för närmaste verksamhetsåret samt förväntad framtida utveckling upp till fem år. För framtida perioder efter fem år har extrapolering av förväntat kassaflöde försiktigtvis antagits till minus 5 procent.

Koncernen	Catalyst™/ Sentinel	Gemini	Patent, licenser och distributions- rättigheter	Total
<b>Per 2020-12-31</b>				
Diskonteringsfaktor, %	12,45	–	12,45	
Nedskrivningsbehov	0	–	0	0
<b>Per 2019-12-31</b>				
Diskonteringsfaktor, %	12,45	13,15	12,45	
Nedskrivningsbehov	0	10 935	0	10 935

### Känslighetsanalys

Företagsledningen har bedömt att det inte finns nedskrivningsbehov per bokslutet 2020, men kommer, i enlighet med IAS 38, att övervaka noggrant negativa ändringar som kan tyda på nedskrivningsbehov.

Nedskrivningsbehov	
Nuvarande diskonteringsfaktor	0
Diskonteringsfaktor höjd med 1 %	0
Diskonteringsfaktor höjd med 2 %	0
Nuvarande förväntad omsättning	0
Förväntad omsättning minskad med 5 %	0
Förväntad omsättning minskad med 10 %	0
Nuvarande förväntad marginal	0
Förväntad marginal minskad med 5 %-enheter	0
Förväntad marginal minskad med 10 %-enheter	0

## Avskrivningstid

Balanserade utgifter	5 år
Patent	10 år

## 22. Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernbolag	Moderbolaget	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	161 748	148 944
Aktieägartillskott C-RAD Innovation AB	0	100
Aktieägartillskott C-RAD Imaging AB	0	7 500
Aktieägartillskott Cyrpa	2 096	3 702
Aktiekapital i C-RAD (Shanghai) Medical Systems Co Ltd	0	1 502
<b>Utgående balans</b>	<b>163 844</b>	<b>161 748</b>
Ingående nedskrivningar	-58 218	-40 816
Årets nedskrivningar	-2 096	-17 402
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-60 314</b>	<b>-58 218</b>
<b>Bokfört värde vid årets slut</b>	<b>103 531</b>	<b>103 531</b>

### Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernbolag

Dotterbolag/org.nr/säte	Antal aktier	Andel i %	Bokfört	Eget kapital	Årets resultat
C-RAD Positioning AB/556643-6035/Uppsala	110 000	100	99 310	83 147	18 494
C-RAD Imaging AB/556643-6043/Uppsala	116 000	100	0	3 092	2 453
C-RAD Innovation AB/556602-5382/Uppsala	100 000	100	866	718	-38
C-RAD Incorporated/Florida/USA	1 000	100	64	-75 385	-14 920
C-RAD GmbH/Berlin/Tyskland	1 000	100	250	1 901	3 498
C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd/Kina	N/A	100	1 502	855	-360
Cyrpa Int. /Bryssel/Belgien	200	100	1 538	-1 991	-3 386

<b>Fordringar i koncernbolag</b>	<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ingående balans, bokfört värde	40 285	53 382
Utbetalning av lån till dotterbolag	35 268	-4 108
Nedskrivning	0	-8 989
<b>Utgående balans, bokfört värde</b>	<b>75 553</b>	<b>40 285</b>

## 23. Aktiekapital

Aktiekapitalet består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt värde om 0,15 SEK. Antal aktier uppgår till 862 887 A-aktier med 10 röster per aktie och 32 796 415

B-aktier med en röst per aktie. Totalt uppgår antalet aktier till 33 659 302 och antalet röster till 41 425 285.

<b>Aktier (tusental)</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ingående balans	4 654	4 614
Nyemission	396	40
<b>Utgående balans</b>	<b>5 049</b>	<b>4 654</b>

<b>Aktien</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Antal aktier per 31/12	33 659	31 021
Genomsnittligt antal aktier	33 260	30 939
Antal utestående optioner	295	416
Antal utestående optioner som ger utspädningseffekt	34	127
Antal utestående aktier inkl. optioner som ger utspädningseffekt	33 294	31 066
Resultat per genomsnittligt antal aktier	0,43	-0,45
Resultat per aktie efter utspädning	0,43	-0,45
Eget kapital per aktie	5,94	2,69
Eget kapital per aktie efter utspädning	5,94	2,68
Börskurs balansdagen	48,20 SEK	44,50 SEK
Utdelning per aktie	0	0

Antal utestående optioner vid årets slut uppgår till 294 991, samtliga tillhör anställda genom optionsprogram 2018, 2019 och 2020. Per bokslutsdagen var börskursen högre än lösen-

priset för samtliga utestående optioner från optionsprogram 2018-2020 varför de har en utspädningseffekt på resultat per aktie och eget kapital per aktie.

## Andra kapitalposter

**Koncernen – Övrigt tillskjutet kapital:** Huvudsakligen överkurs från tidigare nyemissioner inklusive avdrag för direkt relaterade nyemissionskostnader.

**Moderbolaget – Överkursfond:** överkurs från tidigare nyemissioner inklusive avdrag för direkt relaterade nyemissionskostnader.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående balans	271 440	268 194	263 155	259 909
Nyemission	104 354	3 308	104 354	3 308
Utställda teckningsoptioner	468	-62	468	-62
<b>Utgående balans</b>	<b>376 262</b>	<b>271 440</b>	<b>367 977</b>	<b>263 155</b>

**Koncernen/Moderbolaget – Balanserat resultat:** Ackumulerat resultat från tidigare år.

**Koncernen/Moderbolaget – Årets resultat:** Redovisat resultat för det gångna året.

## 24. Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Räntebärande skulder</b>				
Övriga långfristiga skulder	0	20 000	0	0
<b>Utgående balans</b>	<b>0</b>	<b>20 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 25. Ställda säkerheter

	Koncernen	Moderbolaget
	2020-12-31	2019-12-31
<b>För egna avsättningar och skulder</b>		
Företagsinteckningar NUTEK	1 470	1 470
Företagsinteckning Nordea (2019: Nordea och Erik Penser)	18 500	18 500
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>19 970</b>	<b>19 970</b>

Moderbolaget har borgensåtagande gentemot dotterbolaget C-RAD Positioning AB för 2 000 000 SEK. C-RAD Positioning har en utställd bankgaranti om 500 000 SEK där en av

bolagets leverantörer är förmånstagare. Fakturafordringar i C-RAD Positioning AB var under 2019 pantsatta som säkerhet för fakturabelåning hos Erik Penser Bank AB.

## 26. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avskrivningar	9 031	20 965	893	867
Avsättningar	289	189	0	0
Övriga justeringar	-1	45	3 966	-883
Nedskrivningar omsättningstillgångar	0	353	0	0
Nedskrivning aktier i eller fordringar på dotterbolag	0	0	2 096	24 057
	<b>9 319</b>	<b>21 552</b>	<b>6 956</b>	<b>24 040</b>

## 27. Kassa och bank

Koncernen	2020-12-31		2019-12-31	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Likvida medel i SEK	62 733	62 733	22 409	22 409
Likvida medel i EUR	42 306	42 306	5 625	5 625
Likvida medel i USD	2 999	2 999	1 451	1 451
Likvida medel i GBP	8	8	1	1
<b>Summa kassa och bank</b>	<b>108 045</b>	<b>108 045</b>	<b>29 485</b>	<b>29 485</b>

Moderbolaget	2020-12-31		2019-12-31	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Likvida medel i SEK	61 042	61 042	243	243
Likvida medel i EUR	26	26	818	818
Likvida medel i USD	53	53	0	0
<b>Summa kassa och bank</b>	<b>61 121</b>	<b>61 121</b>	<b>1 061</b>	<b>1 061</b>

## 28. Kundfordringar

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar brutto	60 497	35 149
Reservering för kundförluster	0	0
<b>Kundfordringar</b>	<b>60 497</b>	<b>35 149</b>

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för reservering betraktas som en rimlig approximation av verkligt värde. Alla koncernens kundfordringar och

övriga fordringar har granskats för indikationer på nedskrivningsbehov.

Förändring i reservering för kreditförluster	2020-12-31	2019-12-31
Redovisat värde per 1 januari	0	0
Reservering kreditförluster	0	0
<b>Redovisat värde per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 29. Avsättningar

Koncernen har förpliktelse avseende produkter var koncernen äger produkträttighet. Det gäller enbart för Catalyst™, Sentinel och HIT produkter. Generellt är ett års garanti inkluderat där C-RAD sköter garantiprocessen. Direkt kostnad för C-RAD består av administration, resor och servicepersonal. Vid fel på hårdvaran uppstår kostnaden hos C-RAD:s underleverantörer. Aktuell kostnad under garantiperioden baseras

på faktiskt utfall under föregående år. Årets avsättning är en procentsats av försäljningsvärdet på levererade Catalyst™, Sentinel och HIT system som ligger inom garantitiden.

Under 2020 togs 1 781 Tkr av tidigare avsättningar i anspråk och en ny avsättning gjorde med 2 070 Tkr. Några andra väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa avsättningar.

<b>Ingående avsättning 2019-01-01</b>	<b>2 305</b>
lanspråktaga avsättningar	-1 614
Ny avsättning	1 803
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>2 494</b>
lanspråktaga avsättningar	-1 781
Ny avsättning	2 070
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>2 782</b>

Inga ytterligare betalningar förväntas per datumet för dessa finansiella rapporter.

## 30. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna personalrelaterade kostnader	5 224	4 735	1 047	947
Förutbetalda intäkter	15 151	12 242	0	0
Övriga upplupna kostnader	12 024	1 472	1 766	21
<b>Utgående balans</b>	<b>32 399</b>	<b>18 449</b>	<b>2 813</b>	<b>968</b>

## 31. Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Eventualförpliktelse i moderbolaget C-RAD AB om 2 000 000 SEK avser borgensåtagande för dotterbolag.

## 32. Information om övergången till IFRS 16

IFRS 16 Leasingavtal ersätter IAS 17 Leasingavtal och därtill hörande tolkningar. Standarden tillämpas från och med 1 januari 2019 och är antagen av EU. Den nya standarden förändrar väsentligt hur C-RAD som leasetagare redovisar leasingavtal då IFRS 16 medför en enhetlig modell för hur leasingavtalen rapporteras i balansräkningen, där en leasingtillgång (rätten att använda en tillgång) och en finansiell skuld redovisas. I resultaträkningen ersätts den linjära operationella leasingkostnaden av en kostnad för avskrivning av den förhyrda tillgången och en räntekostnad för den finansiella skulden.

Vid övergången till IFRS 16 valde C-RAD att använda den förenklade övergångsmetoden. Därmed värderas leasingtillgången, per leasingobjekt, som om C-RAD hade tillämpat IFRS 16 från tillämpningsdatumet med diskonteringsräntan som användes vid första redovisningstillfället. C-RAD tillämpar de praktiska lösningarna att inte rapportera leasingtillgångar för vilka leasingperioden avslutas inom tolv månader

räknat från den första tillämpningsdagen, att inte inkludera tillgångar med lågt värde, samt att använda samma diskonteringsränta på en leasingportfölj med liknande egenskaper. Den största effekten på koncernens finansiella rapporter hänförs till redovisning av hyrda lokaler. Införandet av IFRS 16 påverkar inte resultaträkningen väsentligen, dock förändrades presentationen av resultaträkningen i och med att övriga kostnader ersatts med avskrivningar på tillgångarna och räntekostnader för leasingkulden.

Den nya standarden har infört nya uppskattningar och antaganden som påverkar värderingen av leasingkulder. C-RAD värderar leasingkulden vid startdatumet och kan tvingas att omvärdera den, t ex bedömning av sannolikheten att en option kommer att utnyttjas.

Tabellerna visar övergångseffekten för IFRS 16 med utgående balansen för IAS 17 per 31 december 2018 samt ingående balans för IFRS 16 per 1 januari 2019.



Tillgångar	Utgående balans 2018-12-31	Övergång till IFRS 16	Ingående balans 2019-01-01
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	22 718		22 718
Distributionsrättigheter	3 531		3 531
Patent, licenser och liknande rättigheter	638		638
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>26 887</b>	<b>0</b>	<b>26 887</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	1 274		1 274
Tillgångar med nyttjanderätt	0	3 355	3 355
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>1 274</b>	<b>3 355</b>	<b>4 629</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Långfristiga fordringar	102		102
Uppskjutna skattefordringar	28 075		28 075
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>28 177</b>	<b>0</b>	<b>28 177</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>56 338</b>	<b>3 355</b>	<b>59 693</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Varulager	11 663		11 663
Kundfordringar	44 329		44 329
Övriga fordringar	3 760		3 760
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21 191		21 191
Kassa och bank	9 333		9 333
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>90 276</b>	<b>0</b>	<b>90 276</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>146 614</b>	<b>3 355</b>	<b>149 969</b>

Eget kapital och skulder	Utgående balans 2018-12-31	Övergång till IFRS 16	Ingående balans 2019-01-01
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	4 614		4 614
Övrigt tillskjutet kapital	263 284		263 284
Reserver	-391		-391
Balanserat resultat inklusive årets resultat	-173 866		-173 866
<b>Summa eget kapital</b>	<b>93 641</b>	<b>0</b>	<b>93 641</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga leasingskulder	0	1 213	1 213
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>0</b>	<b>1 213</b>	<b>1 213</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	9 321		9 321
Garantiavsättningar	2 305		2 305
Övriga kortfristiga skulder	22 882		22 882
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18 464		18 464
Leasingskulder	0	2 142	2 142
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>52 973</b>	<b>2 142</b>	<b>55 114</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>146 614</b>	<b>3 355</b>	<b>149 969</b>

### 33. Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande medel i moderbolaget:

Balanserad förlust	-125 315 465
Överkursfond	367 977 198
Årets resultat	-8 203 512
<b>Totalt balanserade vinstmedel</b>	<b>234 458 221</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de balanserade vinstmedlen på 234 458 221 överförs i ny räkning.

## 34. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Företagsledningen har diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. De uppskattningar och bedömningar som innebär betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan:

**A) Nedskrivningstest på aktiverade utvecklingskostnader.** Vid bedömning av kassagenererade enheters värde för bedömningen av eventuellt nedskrivningsbehov på aktiverade utvecklingskostnader, har flera antaganden om framtida förhållanden gjorts. Framtida förhållanden har bl a bedömts utifrån koncernens affärsplaner.

**B) Inkomstskatter.** Koncernen har skattemässiga underskottsavdrag som kan komma att utnyttjas mot skattepliktiga vinster i framtiden. Efter att bolaget redovisade vinst för helåret 2018 redovisades uppskjuten skattefordran för hela det skattemässiga underskottet i de helägda svenska bolagen.

gen. Uppskjuten skattefordran redovisas därefter löpande i de svenska bolagen.

**C) Andelar i och utgivna lån till dotterbolag.** Ledningen har inkluderat vissa förväntningar på framtida utveckling av dotterbolagens verksamheter i sin bedömning av om det finns behov av nedskrivning av finansiella tillgångar relaterade till förvärven. Om dessa förväntningar inte uppfylls kan det krävas nedskrivningar i efterföljande perioder. Företagsledningen skrev ner värdet på aktier i dotterbolag till ett belopp om 2,1 MSEK.

**D) Avsättning.** En avsättning kräver att en tillförlitlig uppskattning av beloppet görs av ledningen. En garantitid löper normalt 12 månader efter slutförd installation. Då garantiavsättningen är beräknad utifrån tidigare års garanti-kostnader finns det en risk att framtida garanti-kostnader kommer att se annorlunda, vilket också påverkar de finansiella rapporterna.

Fem år i sammandrag	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Nyckeltal, belopp i MSEK</b>					
Orderingång	312,6	269,8	246,8	192,5	113,5
Intäkter	221,6	205,4	190,1	133,1	82,7
Rörelseresultat	17,1	-9,6	0,8	-10,0	-30,4
Resultat före skatt	16,4	-11,4	0,2	-10,9	-31,2
Resultat efter skatt	14,4	-13,8	21,2	-10,9	-31,2
Balansomslutning	270,5	157,8	146,6	118,1	102,1
Orderstock	350,5	267,1	194,0	139,8	83,5
Soliditet %	74	53	64	60	69
Medelantal anställda	59	55	52	48	40

### ORDLISTA

#### Soliditet, %

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

#### Medelantal anställda

Genomsnittligt antal fast anställda utifrån arbetad heltid under perioden.

#### Orderstock

Mottagna men ännu ej levererade ordrar, värderade till genomsnittskurs.

# Styrelsens underskrifter

Styrelsen försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG ) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Om det finns avvikelser mellan rapporten på engelska och svenska är det den svenska versionen som gäller.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 15 april 2021.

Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2021.

Uppsala den 15 april 2021

**Lars Nyberg**  
Styrelseordförande

**Per-Arne Blomquist**  
Styrelseledamot

**Kicki Wallje-Lund**  
Styrelseledamot

**Peter Hamberg**  
Styrelseledamot

**David Sjöström**  
Styrelseledamot

**Åsa Hedin**  
Styrelseledamot

**Tim Thurn**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 15 april 2021.  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

**Michael Bengtsson**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i C-RAD AB (publ), org.nr 556663-9174

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för C-RAD AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26–29. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22–76 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26–29. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bola-

get eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### Revisionens inriktning och omfattning

C-RAD AB (publ) utvecklar, tillverkar och säljer produkter och system för högre precision, ökad effektivitet och bättre säkerhet vid strålbehandling av cancerpatienter. Verksamheten bedrivs genom dotterföretag i Sverige, USA, Tyskland, Belgien och Kina. Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

#### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och

sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### **Särskilt betydelsefulla områden**

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### **Särskilt betydelsefullt område**

#### **Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten**

Värdet av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgår till 15 MSEK per 31 december 2020. Viktiga uppskattningar och bedömningar framgår av not 5.8, 21 och not 35 i årsredovisningen. Viktiga uppskattningar och bedömningar omfattar bland annat att kraven för aktivering är uppfyllda. Vid bedömning av nedskrivningsbehov har koncernen behövt bedöma ett antal faktorer där de mest väsentliga är bedömning av framtida kassaflöden. På grund av graden av bedömningar har vi bedömt att balanserade utgifter för utvecklingsarbeten är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

### **Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området**

Vi har tagit del av bolagets specifikation av Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och bl a tagit stickprov på projekten och prövat riktigheten i att aktivera utgifterna. För att avgöra om aktiverade utgifter var direkt hänförliga till projekten så testade vi, stickprovsvis, underliggande utgifter mot underlag. Vi fann inga avvikelser vid denna granskning.

Vi har även tagit del av företagsledningens prövning av huruvida det föreligger något nedskrivningsbehov av Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. Vi utvärderade bolagets process för att upprätta prognostiserade kassaflöden och den matematiska riktigheten i de modeller som används. Vi har också bedömt väsentliga antaganden i nedskrivningsprövningen. Vi har slutligen bedömt om de upplysningar som lämnas i årsredovisningens noter är förenliga med utförda tester. Vi fann att bolagets metod och antaganden tillämpats konsekvent.

### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än års-

redovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–21. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Informationen i "ersättningsrapport 2020" vilken publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information.

Annan information utgörs också av ett dokument i vilket årsredovisningen inte ingår: Den andra informationen består av ersättningsrapport som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt

alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisornas ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornasansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornasansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för C-RAD AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisornas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till disposi-

tioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisornas ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornasansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornasansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Revisornas granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrnings-

rapporten på sidorna 26–29 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till C-RAD AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 8 maj 2020 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2017.

Stockholm den 15 april 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Michael Bengtsson**

Auktoriserad revisor





Produktion: C-RAD i samarbete med Sthlm Kommunikation & IR  
Tryck: Exakta, 2021



**C-RAD AB (publ)**

**C-RAD Positioning AB**

**C-RAD Innovation AB**

**C-RAD Imaging AB**

Sjukhusvägen 12K, SE-753 09 Uppsala

Sverige

Tel +46 18-66 69 30

[www.c-rad.com](http://www.c-rad.com)

**C-RAD Inc.**

70 SE 4th Ave, Delray Beach, FL 33483

USA

Tel: +1 561 742 9260

Fax: +1 561 742 9259

[www.c-rad.com](http://www.c-rad.com)

**C-RAD GmbH**

Wittestr. 30 K, 13509 Berlin

Tyskland

Tel: +49 30 609847560

Fax: +49 30 609847569

[www.c-rad.com](http://www.c-rad.com)

**C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd**

Block 2 Room 503, No 608 Shengxia Road

Pudong new Area

Shanghai

P.R. Kina, 200060

[www.c-rad.com](http://www.c-rad.com)