Alcadon Group

ÅRSREDOVISNING

2018

Innehåll

Innehållsförteckning	2
Året i korthet	3
VD har ordet	4
Koncernens organisation	6
Verksamhetsbeskrivning	8
Bolagsstyrningsrapport	12
Risker och riskhantering	17
Årsredovisningen	
Förvaltningsberättelse	19
Finansiella rapporter	22
Redovisningsprinciper och noter	27
Nyckeltal	41
Finansiell översikt per kvartal	42
Årsredovisningens undertecknande	43
Revisionsberättelse	44
Alcadons aktie och ägare	47
Styrelse, ledande befattningshavare	49
Årsstämma	51
Adresser	52

Året i korthet

Händelser under året

- Alcadon 30 år
- Alcadon förvärvar samtliga aktier i CableCom AS den 31 maj 2018
- Obligationslånet på 140 MSEK ersatt med banklån i SHB till bättre villkor

Historisk sammanfattning

	2018	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	544	580	285
Rörelseresultat, MSEK	56,9	71,5	34,8
Rörelsemarginal, %	10,5	12,3	12,2
Resultat per aktie, SEK	2,17	2,98	1,46
Soliditet, %	46	39	26

VD har ordet

VERKSAMHETENS UTVECKLING UNDER ÅRET

Årets första kvartal startade starkt med en 17-procentig försäljningsökning och en ökning av resultatet med 32 procent. Verksamheten påverkades gynnsamt av en fortsatt positiv konjunktur även om en inbromsning av bredbandsutbyggnaden till bostäder kunde noteras.

Andra kvartalet uppvisade en minskad omsättning jämfört med 2017 men för halvåret var ökningen fortfarande positiv och med ett ökat resultat. Kärnverksamheten i form av datanät med koppar och fiber till kommersiella fastigheter visade fortsatt stark utveckling. Försäljningen mot marknaden för FTTH (Fiber-To-The-Home) visade dock tydliga tecken på att ha stannat av, då stora aktörer skjutit upp många stora projekt. Under andra kvartalet genomfördes förvärvet av CableCom AS i Norge och integrationen med befintlig verksamhet i Norge påbörjades.

Tredje kvartalet hade vi en fortsatt stark försäljning inom vår basaffär, datanät med koppar och fiber för kommersiella fastigheter, där våra egna varumärken utgör en viktig del. Vi kände fortsatt av marknadsstoppet inom FTTH sedan början av 2018 som uppstod efter en överetablering under 2017.

I början av kvartal 3 ersatte vi obligationslånet på 140 MSEK med en bankkredit hos SHB till förbättrade villkor.

Vi avslutade september med att fira att bolaget fyllt 30 år med en mycket inspirerande långhelg där i princip samtliga våra anställda deltog och hade en mycket lärorik samt intensiv helg tillsammans.

Avslutningen av året präglades av en fortsatt bra utveckling för kärnverksamheten kombinerad med en kraftig minskning på marknaden för FTTH. Minskningen inom FTTH för kvartal 4 uppskattades till 60 MSEK jämfört med 2017.

RESULTAT HELÅR

Försäljningen under året uppgick till 544,2 (579,9) MSEK vilket är en minskning med 6 procent jämfört med 2017 samt 15 procent negativ organisk tillväxt.
Detta kan i sin helhet förklaras av en avstannad FTTH-affär i Sverige som drabbade hela branschen och för oss mest just i fjärde kvartalet då vi under samma period 2017 hade fjolårets bästa kvartal i form av FTTH affärer.

Vi är absolut inte nöjda med försäljningen under helåret 2018 men jag tycker ändå att vi står stabila med våra affärsområden. Dessutom har vi integrerat tre förvärv sedan 2017 och anpassat vår organisation för framtiden med dess nya möjligheter och utmaningar.
Våra egna varumärken fortsätter att vara en central del i vår verksamhet. ECS och DC-line utgör 23 procent respektive 6 procent av omsättningen. Därmed utgör våra egna varumärken 28 procent av omsättningen under Q4 och 29 procent för helåret 2018.

EBIT uppgick till 56,9 (71,5) MSEK, vilket gav en EBIT-marginal om 11 (12) procent. Soliditeten har ökat till 46 procent jämfört med 39 procent 2017.
Vinsten per aktie uppgick till 2,17 SEK jämfört med 2,98 SEK föregående år. Justerat för engångskostnaden i finansnettot om -2,9 MSEK uppgick vinsten per aktie till 2,31 SEK.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNAD

Det starkaste affärsområdet under 2018 var Kommersiella Fastighetsnät som visade en betydande försäljningsökning.

Vi ser många spännande trender framöver inom det breda affärsområdet Fibernät FTTx. Vi ser exempelvis med stor tillförsikt på utvecklingen av 5G-utbyggnaden (FTTA), vilket kommer att kräva en betydande förtätning av antenner och mikro-datacenter för att hantera de stora datamängderna som 5G kommer att generera. Även stamnätfiber (s.k."fiber backbone") mellan olika områden och städer byggs kontinuerligt ut. Bara i region Stockholm planeras tre stora infrastrukturprojekt för spårbunden trafik som regeringen vill påskynda. Flera stora infrastruktur-utbyggnader fortsätter i både Sverige och Norge. Denna typ av projekt omfattar numera även integration av fiber. Andra intressanta tillväxtområden är vindkraftsparker och mobilnät.

Marknaden för FTTH har som tidigare konstaterats avstannat 2018. För helåret har vår försäljning till FTTH-marknaden minskat med 120 MSEK jämfört med rekordåret 2017.

Givet att den totala försäljningen minskade med ca 36 MSEK innebär det att affärsområden förutom (FTTH) ökade med ca 84 MSEK, inkluderat förvärvad omsättning från CableCom.

FRAMTIDSUTSIKTER

Bolaget förväntar sig under 2019 en normalisering av FTTH-marknaden bland annat genom den ökade aktivitet som nu sker hos energibolag och stadsnäts-föreningar. De av regeringen allokerade bredbands-pengarna kommer investeras oavsett om det sker en förändring av vilka aktörer som genomför projekten. Fler förfrågningar inom FTTH-marknaden i slutet av 2018 förväntas resultera i en ökad försäljning under 2019 och 2020. För övriga affärsområden förväntar vi en fortsatt positiv utveckling och sammantaget står vi starkt rustade att fortsatt kapitalisera på den teknikutveckling och de trender som långsiktigt driver våra affärer.

AVSLUTANDE ORD

Hela Alcadon-teamet med dess engagerade personal står väl rustade inför kommande utmaningar i en marknad som kontinuerligt växer med de infrastruktursatsningar som görs.
Tillsammans med det omfattande ägande som lednings-gruppen och personalen har skapar detta de bästa förutsättningarna.

Jag välkomnar Sonny Mirborn som efter sommaren 2019 tillträder som verkställande direktör och ser fram emot att tillsammans med Sonny och övriga i styrelsen framgångsrikt utveckla Alcadon-koncernen vidare.

Pierre Fors
Verkställande direktör
Alcadon Group AB

Koncernens organisation

ALCADON GROUP
Koncernen bildades den 21 december 2015. Rörelsen i koncernen bedrivs i dotterbolaget Alcadon AB samt i de norska dotterbolagen Alcadon AS och CableCom AS. Inga verksamheter bedrivs i övriga bolag som ingår i koncernen. Det under året förvärvade CableCom AS kommer att fusioneras med Alcadon AS under 2019. Den huvudsakliga funktionen för övriga bolag i koncernen är att fungera som holdingbolag. I moderbolaget finns dock funktioner för koncernledning, ekonomi och IR/PR.

VERKSAMMA BOLAGEN
Alcadon AB finns i Stockholm (huvudkontor), Malmö, Göteborg och Örebro. Bolaget har även försäljnings-representanter i Danmark och Finland. Alcadon AS har sitt säte i Oslo, där finns även lager och kontor. CableCom AS har försäljning och lager i Sandefjord samt försäljningskontor i Bergen, Hamar och Mosjoen.

STRATEGI OCH STYRNING
Alcadon Groups strategi är att tillväxt skall ske organiskt och genom förvärv.

Organisk tillväxt sker genom kontinuerlig utveckling av bolagens affärsmodeller kombinerat med en flexibel organisation och en kontinuerlig analys av marknadens drivkrafter. En utgångspunkt vid förvärv av verksamheter är att dessa ska förstärka Alcadon Groups totala erbjudande och position, expandera dess geografiska närvaro eller komplettera koncernens kundunderlag. Förvärvade bolag ska ha ett ledarskap utpräglat av kompetens och entreprenörskap, god intjäningsförmåga och en beprövad affärsmodell.

Varje verksamt dotterbolag i koncernen ska sträva efter att identifiera och realisera synergier mellan bolagen när vinsten är större än samordningskostnaderna.

Mosjøen
Hamar
Bergen
Helsingfors
Försäljningsrepresentanter
Oslo
Örebro
Stockholm
Sandefjord
Göteborg
Malmö
Köpenhamn
Försäljningsrepresentanter

Verksamhetsbeskrivning

INTRODUKTION

Alcadon-koncernen har sedan starten 1988 etablerat sig som en ledande svensk leverantör av produkter för data- och telekommunikation i Norden.
Alcadon erbjuder ett brett sortiment av högkvalitativa produkter och komponenter från ledande varumärken och egna varumärken ECS (European Cabling Systems) samt från och med i år DC-line. Styrkan i Alcadons affärskoncept ligger i omfattande kompetens och erfarenhet från nätverkslösningar och den tekniska utvecklingen inom området, i kombination med ett stort fokus på kvalitet och service. Detta gör det möjligt för Alcadon att erbjuda välfungerande helhetslösningar för nätverksinfrastruktur till en bred kundbas av nätverksinstallatörer, systemintegratörer och nätägare.

Alcadon är etablerat med kontor och egna lager i Stockholm, Malmö, Göteborg, Örebro, Oslo och Sandefjord, huvudkontor i Stockholm. Koncernen har även försäljningskontor i Hamar, Bergen samt Mosjoen. Koncernen har 68 anställda.

VISION

Alcadons vision är att:

- Vara en ledande aktör för produkter inom nätverk och bredbandslösningar.
- Erbjuda ett brett sortiment, hög tillgänglighet och en hög leveranssäkerhet till ett rimligt pris.
- Hålla en hög kunskapsnivå om utbudet från leverantörer och marknadens utveckling för att på så sätt erbjuda varor och tjänster som förbättrar kundernas affärsmöjligheter.

AFFÄRSIDÉ

Alcadons affärsidé är att möta marknadens krav och behov av produkter och system för data- och telekommunikation samt att vara en naturlig samarbetspartner för företag som installerar och bygger nätverkslösningar för nuvarande och framtida behov.

AFFÄRSMODELL

Alcadons nisch inom den nordiska marknaden för data- och telekommunikationsprodukter är främst nätverksinfrastruktur. Bolagets affärsmodell är att agera grossist och distributör av produkter och helhetslösningar för data- och telekommunikation till installatörer, teleoperatörer, systemintegratörer och stora slutanvändare. Framgångsfaktorerna utgörs av ett brett kundfokus, personalens omfattande kompetens och långa erfarenhet, effektiv logistikhantering, högkvalitativa produkter samt snabb och hög servicenivå till samtliga kunder. Affärsmodellen, med en stor andel offererade projektförsäljningar, ger en stabil plattform med jämnt fördelade intäkter under året, vilket underlättar planering av verksamheten.

PRODUKTER

Alcadon erbjuder ett brett sortiment av högkvalitativa produkter och komponenter för data- och telekommunikation från ledande varumärken samt egna varumärkena ECS, ”European Cabling Systems” för kommersiella fastighetsnät och DC Line som riktar sig mot bostadsnät.

ECS, ett strukturerat kabelsystem för passiv infrastruktur i kommersiella fastigheter. Systemet har levererats sedan 1995 och har cirka 3 000 installatörer som har licensierats av Alcadon. Sedan lanseringen har fler än två miljoner system installerats i Norden. Under 2017 utvecklades en egen produktlinje ”DC-line” som riktar sig mot bostadsnät. 2018 stod varumärkena ECS och DC-line för 29 procent av omsättningen.

Styrkan i Alcadons affärskoncept ligger i omfattande kompetens och erfarenhet från nätverkslösningar och den tekniska utvecklingen inom området, i kombination med ett stort fokus på kvalitet och service. Detta gör det möjligt för Alcadon att erbjuda välfungerande helhetslösningar för nätverksinfrastruktur till en bred kundbas av nätverksinstallatörer.

Affärsområden

Vi har definierat vår verksamhet i fyra affärsområden.

KOMMERSIELLA FASTIGHETSNÄT (ca 45% av oms)

Strukturerade kabelsystem för kontor, industri, kommuner och landsting

- MPO system och datacenter för serverhallar och Co-location
- Aktiv kommunikationsutrustning som switchar, routrar samt trådlöst

BOSTADSNÄT (ca 10% av oms)

- Nybyggnation och ROT-produktion
- Kompletta lösningar för kommunikation till bostaden
- Kompletta lösningar för el och kommunikation inom bostaden

FIBERNÄT (ca 40% av oms)

- Områdesnät/stadsnät till järnvägar, energibolag, kommuner och städer
- Bredbandsnät för samfälligheter, byalag och föreningar
- Operatörsnät som ISP:er och teleoperatörer

TJÄNSTER & INSTRUMENT (ca 5% av oms)

- Utbildning
- Nätverksdesign
- Felsökning
- Fibersvetsar
- Mätinstrument koppar/fiber
- Blåsfiberutrustning
- Uthyrning

FINANSIELLA MÅL
Alcadons finansiella mål är att koncernen ska uppnå en vinsttillväxt per aktie om 10 procent per år sett över en konjunkturcykel samt att soliditeten ska uppgå till lägst 25 procent.

LOKALISERING
Alcadon är etablerat med kontor och egna lager i Stockholm, Malmö, Göteborg, Örebro, Oslo och Sandefjord, huvudkontor i Stockholm. Koncernen har även försäljningskontor i Hamar, Bergen samt Mosjoen. Detta för att kunna erbjuda kunderna snabba leveranser och hög tillgänglighet. Alcadon har även försäljnings-representanter i Helsingfors och Köpenhamn.
Från huvudkontoret och centrallagret i Stockholm skickas leveranser dagligen ut till respektive kontors lager, vilka sedan bearbetar och levererar till kunder i hela Sverige samt i övriga Norden.

KUNDER
Alcadon riktar sin försäljning till företag med installerande verksamhet, systemintegratörer samt företag och andra aktörer som driver och/eller äger data- och telekommunikationsnät. Nätverksinstallatörer utgör 78 procent av kunderna och är således bolagets viktigaste kundgrupp. Alcadon har över 2 000 aktiva kunder där de tio största kunderna normalt står för cirka 35 procent av omsättningen. Sverige är huvud-marknaden och stod under 2018 för 82 procent och norska marknaden stod för 18 procent av omsättningen.

LEVERANTÖRER
För att ligga i framkant av marknadsutvecklingen har Alcadon valt att fokusera sin verksamhet till sina affärs-områden. Utvecklingen av produkter sker i samarbete med världsledande tillverkare och leverantörer i Europa, USA och Asien samt genom att noggrant följa utvecklingen avseende produktstandarder och lyssna till kundernas olika behov på den nordiska marknaden. Tillverkning av produkter under det egna varumärket ECS sker vid flera fabriker i Taiwan, Kina, Storbritannien och Israel.

Alcadon erbjuder produkter från cirka 200 leverantörer.

LOGISTIK OCH LAGERHANTERING
Alcadon lagerför cirka 2 500 produkter. Lagervärdet varierar mellan cirka 57–96 MSEK, med vissa toppar främst under juli-augusti och december inför stark efterfrågan efter sommaren och i januari. För att säkerställa hög leveransberedskap går dagliga leveranser från centrallagret i Stockholm till lokalkontorens lager i Göteborg, Malmö och Örebro samt Oslo. Alcadon har lång erfarenhet av effektiv inköps- och logistikplanering, vilket är av stor vikt då leveranstiden för vissa produkter uppgår till flera månader. Risken för inkurans i lagret bedöms som låg och lagrets omsättningshastighet uppgick under 2018 till 7,1 (7,8) gånger.

PERSONAL
Per den 31 december 2018 hade Alcadon 68 anställda. 53 av de anställda är verksamma i Sverige och 15 personer är verksamma i Norge.

Flertalet anställda i Alcadon har lång erfarenhet från vår bransch. Bolagsledningen och andra anställda i Alcadon är aktieägare i Alcadon och har således ett långsiktigt perspektiv att fortsatt utveckla verksamheten. Utöver anställd personal har koncernen även en försäljnings-representant i Helsingfors respektive Köpenhamn.

HISTORISKA MILSTOLPAR

1988: Alcadon AB startar sin verksamhet på Lilla Essingen i Stockholm.

1989–1990: Kontor i Göteborg, Oslo och Malmö etableras.

1995: Det egna kabelsystemet ECS lanseras.

1997: Alcadon AB:s huvudkontor flyttar till Stora Essingen i Stockholm med centrala funktioner för ledning, marknadsföring, service, inköp, centrallager och ekonomi.

1997: MRV Communications Inc, ett amerikanskt bolag listat på Nasdaq i USA, förvärvar delar av Alcadon i ett joint venture, och förvärvar senare resterande del av Alcadon AB och äger därefter 100 procent.

2012: DistIT förvärvar Alcadon AB från MRV Communications.

2015: DistIT tillkännager avsikten att knoppa av och särnotera Alcadon (genom ett s.k. Lex Asea-förfarande) och Alcadon förbereds för listning på Nasdaq First North.

2016: Alcadon Group AB listas på Nasdaq First North den 14 september 2016.

2017: Alcadon förvärvar DataConnect Norden AB och Svagströmsmateriel AB samt lanserade egna varumärket DC Line.

2018: Alcadon förvärvar CableCom AS.

KONKURRENSFÖRDELAR OCH TILLVÄXTSTRATEGI

Alcadons främsta konkurrensfördel är den omfattande kunskap och långa erfarenhet som finns inom verksamheten. Alcadon erbjuder kostnadseffektiva lösningar med förstklassig service och support. Medarbetarna hjälper kunderna att hitta rätt produkter och helhetslösningar som tar framtida nätverksteknik i beaktning. Vidare erbjuds utbildning i hur produkterna ska installeras och användas.

Kvalitet är en tydlig prioritering för Alcadon som konkurrerar med hög produktkvalitet och servicenivå snarare än genom pris. För att uppnå detta avstår bolaget från projekt med mycket låg marginal, då detta ökar risken att kvaliteten blir bristande för att uppnå vinst i projektet.

En ytterligare framträdande konkurrensfördel är de egna varumärkena ECS och DC-line.

Alcadon har som målsättning att växa ytterligare både organiskt och genom förvärv som strategiskt kan komplettera den befintliga verksamheten. Vad gäller den organiska tillväxten ligger fokus på den traditionella marknaden i Sverige och Norge, och mer specifikt inom bredband. Alcadon identifierar möjligheter till förvärv som innebär en fortsatt expansion i Sverige och Norge. Potentiella målföretag är sådana som kan addera värde från liknande produkter som går hand i hand med Alcadons befintliga verksamhet, eller produkter som ger möjlighet för bolaget att expandera till nya marknadssegment.

Bolagsstyrningsrapport

Ett aktiebolag vars överlåtbara värdepapper är upptagna till handel på en reglerad marknad ska upprätta en bolags styrningsrapport. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och revisorns yttrande är inkluderat i anslutning till denna rapport. Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning "("Koden")" är för närvarande inte obligatorisk för bolag vars aktier handlas på Nasdaq First North. Styrelsen för Alcadon Group AB har för avsikt att tillämpa Koden i de delar den anses vara relevant för bolaget och dess aktieägare, och med beaktande av verksamhetens omfattning.

Alcadon Group AB (publ), org.nr. 559009-2382, är ett svenskt publikt aktiebolag som lyder under svensk lag. Verksamheten har under 2018 bestått av det rörelsedrivande dotterbolaget Alcadon AB, Alcadon AS samt CableCom AS. Alcadon bedriver verksamhet i Sverige och Norge.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen. Bolagsstyrningen av Alcadon Group AB utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, avtalet med marknadsplatsen First North, samt andra relevanta regler och riktlinjer. Bolagets aktie är sedan den 14 september 2016 upptagen till handel på Nasdaq First North, med kortnamnet ALCA.

Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk för listning på First North. Eftersom Alcadon Groups aktie inte är noterad på en reglerad marknadsplats omfattas bolaget inte av Koden. Alcadon Groups arbete med bolagsstyrning är dock i stora delar inspirerat av Koden. Sedan 2017 har en valberedning funnits som uppfyller de riktlinjer beträffande oberoende som framgår av Koden.

AKTIEÄGARE

Alcadon Groups aktie är listad på Nasdaq First North.
För bolag anslutna till Nasdaq First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat ska utöva viss tillsyn.
Erik Penser Bank AB är Alcadon Groups Certified Adviser.
Antalet aktieägare i Alcadon Group uppgick den 31 december 2018 till 6437. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidan 48.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.
Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats (www.alcadongroup.se). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse har skett genom annons i Svenska Dagbladet.
Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och revisor, hur valberedning ska utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel samt arvode för styrelsen och revisor.

ÅRSSTÄMMA 2018

Årsstämman 2018 hölls onsdagen den 25 april 2018.
För information om årsstämman och de beslut som fattades hänvisas till bolagets kommuniké från årsstämman som finns att läsa på bolagets hemsida (www.alcadongroup.se).

STYRELSEN

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter med högst fem suppleanter.
De fyra bolagsstämmovalda ledamöterna utsågs vid årsstämman 2018 för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Ledamöternas medelålder är 56 år och ingen av ledamöterna är kvinna.

Två av ledamöterna anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. Pierre Fors är anställd av bolaget och är dessutom stor aktieägare i Alcadon Group AB och är därför inte att anses som oberoende. Stefan Charette är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och beroende i förhållande till en av bolagets större ägare, Athanase Industrial Partner. Alcadon Group uppfyller därmed de krav Koden uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.
För information om de bolagsstämmovalda ledamöterna, se sidan 49.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen i Alcadon Group har den 25 april 2018 fastställt en arbetsordning för styrelsen med instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen ansvarar för att Alcadon Groups organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och övriga ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation.

Av styrelsens arbetsordning framgår att styrelsens ordförande i samråd med verkställande direktören före utsändande av kallelse ska utarbeta dagordning för respektive sammanträde och bestämma nödvändigt beslutsunderlag och dokumentation till aktuella ärenden.
Styrelsen kallas till ett konstituerande möte efter årsstämman samt därutöver minst fyra ordinarie sammanträden per år. De fyra ordinarie sammanträdena sammanfaller med tidpunkterna för den externa ekonomiska rapporteringen. Därutöver hålls ett ordinarie sammanträde i juni månad för en strategisk diskussion och diskussion beträffande bolagsstyrning samt ett sammanträde i december månad med genomgång av budget och verksamhetsplan för påföljande år.

Vid styrelsemötet där årsbokslutet presenteras, vanligtvis i februari månad, deltar revisorn för att meddela iakttagelser från revisionen för föregående år. Utöver de ordinarie mötena kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så påkallar. Styrelsen har under året sammanträtt 11 gånger inklusive ett konstituerande styrelsemöte.

Närvarofrekvens styrelsen 2018

Namn	Invald	Beroende-ställning	Närvaro-frekvens
Jonas Mårtensson	2016	Nej	11 av 11
Arne Myhrman	2016	Nej	11 av 11
Stefan Charette	2016	Nej/Ja [1]	11 av 11
Pierre Fors	2016	Ja [2]	11 av 11

[1] Stefan Charette är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och beroende i förhållande till en av bolagets större ägare, Athanase Industrial Partner.

[2] Som VD i bolaget och styrelseledamot samt stor aktieägare i Alcadon Group är Pierre Fors att anses som beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att övriga ledamöter löpande får den information som är nödvändig för att styrelsearbetets kvalitet upprätthålls och utövas enligt aktiebolagslagen. Ordföranden företräder tillsammans med den verkställande direktören bolaget i ägarfrågor.

Styrelsen övervakar den verkställande direktörens arbete och ansvarar för att organisationen är ändamålsenlig. Styrelsen fastställer Alcadon Groups övergripande mål och strategier, beslutar om budget och affärsplaner, behandlar och godkänner årsbokslut och delårsrapporter samt fastställer viktiga policyer och regelsystem. Styrelsen ska följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen ska även besluta om större investeringar och förändringar i Alcadon Group AB:s organisation och verksamhet.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter har utgått arvode enligt moderbolagets årsstämma 2018. Enligt beslut av årsstämman får styrelseledamot, efter särskild överens-kommelse med bolaget, fakturera styrelsearvodet jämte sociala avgifter och mervärdesskatt enligt lag, från ett av styrelseledamoten ägt bolag eller från egen enskild verksamhet med s.k. F-skattsedel, under förutsättning att sådan betalning blir kostnadsneutral för Alcadon Group AB. Eventuellt arbete utöver ordinarie styrelsearbete ska ske på marknadsmässiga grunder och ska vara överenskommet direkt mellan bolaget och den ledamot det berör. Omfattningen av dessa konsultarvoden redovisas särskilt i årsredovisningen. För 2018 har inget sådant arvode utbetalats.

Styrelsearvode till styrelsen 2018	**KSEK**
Jonas Mårtensson, ledamot och ordförande	267
Arne Myhrman, ledamot	133
Stefan Charette, ledamot	133
Pierre Fors	0

STYRELSEUTSKOTT

Styrelsen har under året inte utsett några särskilda styrelse-utskott. Frågor beträffande ersättning till den verkställande direktören och ledande befattningshavare samt revisionsfrågor behandlas av hela styrelsen. Styrelsen utser inom sig vid behov arbetsgrupper vars uppgifter är att inför kommande styrelse-beslut ta fram och förbereda beslutsunderlag.

REVISION

Revisorer har till uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor skedde på årsstämman 2018 då Grant Thornton Sweden AB omvaldes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2019. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Daniel Forsgren (född 1972).

Huvudansvarig revisor erhåller för kännedom löpande kallelser till styrelsemöten och bolagsstämmor, styrelseprotokoll, den månatliga ekonomiska rapporteringen, VD-rapporter samt annan information av väsentlig betydelse för verksamheten. Revisionen omfattar även bolagets interna kontroll samt förvaltningsrevision. Granskningen sker utifrån en riskbedömning och särskilt betydelsefulla områden. Vid styrelsens årliga genomgång av årsbokslut föredrar revisorerna en skriftligen upprättad revisionspromemoria.

Den huvudansvarige revisorn har vid ett tillfälle träffat styrelsen för att redovisa arbetet av sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet för räkenskapsåret 2018. Ledamöter från styrelsen har under året vid några tillfällen träffat revisorn utan när varo av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen. Grant Thornton avger revisionsberättelse avseende Alcadon Group AB samt koncernen. Grant Thornton utför även tjänster för bolag inom Alcadon Group-koncernen utöver revisions-arbetet. Detta har framför allt omfattat frågor vid förvärvet av CableCom AS. För detta arbete har Grant Thornton fakturerat ett sammanlagt belopp om 225 KSEK år 2018. Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2018 se not 5 sid 33.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Styrelsen utser verkställande direktör i Alcadon Group AB som även är koncernchef. Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast.
Den verkställande direktören tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande på styrelsemöten samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig VD-instruktion, som kontinuerligt uppdateras. Den verkställande direktören har deltagit vid samtliga styrelsemöten 2018.

Pierre Fors är verkställande direktör och koncernchef i Alcadon AB sedan 2002 och VD i Alcadon Group AB sedan dess bildande den 21 december 2015.

Styrelsen genomför minst en gång årligen internt inom sig en utvärdering av den verkställande direktörens arbete. Detta omfattar både en avstämning mot att beslutade instruktioner och rapportrutiner följs såväl som en bedömning av att ett antal verksamhetskriterier har uppnåtts. Detta innefattar såväl ett antal mjuka kriterier såsom ledarskap, affärsmannaskap och respekt såväl som hur väl ledningsgruppens arbete fungerar och förmågan att hantera övergripande frågeställningar.

ERSÄTTNING TILL DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen fastställer och beslutar om grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och övriga anställningsvillkor för den verkställande direktören. Den verkställande direktören hanterar och beslutar tillsammans med styrelseordföranden motsvarande frågor för övriga ledande befattningshavare samt svarar för framtagandet av generella principer för lönesättning. Den verkställande direktören kan tillämpa löneväxling.

Ersättningsprinciperna för 2018 har varit oförändrade jämfört med vad som gällde tidigare. Gruppen andra ledande befattningshavare som tillsammans med den verkställande direktören utgör ledningsgruppen har inte förändrats i antal under året 2018 och omfattade samma antal personer, dvs. totalt 5 personer. Mats Nyberg (vice VD Alcadon AB) lämnade bolagsledningen 21 februari 2019. Uppsägningstiden för den verkställande direktören är en ömsesidig uppsägningstid om tre månader med full lön och övriga ersättningar. För övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om tre till tolv månader.

För information om belopp på ersättningar till VD och ledande befattningshavare se not 7 sid 34.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Enligt den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd är styrelsen skyldig att se till att bolaget har en tillfredsställande intern kontroll, att hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och att bedöma hur väl systemet fungerar.

Alcadon Group-koncernens arbete med intern kontroll har sin grund i internkontrollprinciperna framtagna av Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission (COSO). Dessa principer har fem grundläggande element; 1. Kontrollmiljö, 2. Riskbedömning, 3. Kontrollaktiviteter, 4. Information/kommunikation och 5. Uppföljning.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom Alcadon Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är verksamhets- och branschrelaterade risker samt risker i samband med bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk. Se även sidorna 17-18 beträffande risker och riskhantering.

Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår finansiella kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå. Ekonomi- och finansfunktionen i Alcadon Group AB ansvarar för upprättandet av bokslut, kvartalsrapporter, kontroll och analyser i koncernen och i samtliga dotterbolag.

Den regelbundna analysen av respektive verksamheters månatliga finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde.

Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel eller avviker från god redovisningssed eller lagar och regler.

Samtliga finansiella rapporter och övriga pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på Alcadon Groups hemsida.

Information/Kommunikation
Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständig och korrekt finansiell rapportering och verksamhetsrapportering. Interna anvisningar och riktlinjer beträffande redovisning av verksamheter och finansiell rapportering, liksom regelbundna uppdateringar och meddelanden om rapportering och krav på informationsgivning och ändringar av redovisningsprinciper, görs tillgängliga och kända för berörd personal.
Samtliga dotterbolag sammanställer månatligen finansiella rapporter och rapporter om sin förvaltning till koncernledningen med analyser och kommentarer till finansiella resultat och risker. Styrelsen i Alcadon Group erhåller månatligen den verkställande direktörens sammanställning av dotterbolagens rapporter tillsammans med en verksamhetsrapport för Alcadon Group och en finansiell rapport för koncernen sammanställd av ekonomi- och finansdirektören.

Uppföljning
Styrelsen har inte inrättat en funktion för internrevision. Det huvudsakliga arbetet avseende internrevision sköts av bolagets ekonomi- och finansdirektör. Styrelsens bedömning är att detta arbetssätt tillsammans med de månatliga ekonomiska rapporter som styrelsen tar del av för närvarande är tillfredsställande och uppfyller de krav på rapportering och intern kontroll som kan ställas.

Vid varje styrelsesammanträde behandlas koncernens ekonomiska situation. Styrelsen granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Styrelsen får årsvis och regelbundet rapporter från revisorerna. Styrelsen följer upp alla åtgärder som vidtas för att förbättra eller ändra kontrollerna.

Koncernens process för finansiell rapportering granskas årligen av koncernledningen och utgör en grund för utvärderingen av det interna ledningssystemet och de interna styrande dokumenten för att säkerställa att dessa omfattar alla viktiga områden som rör den finansiella rapporteringen. Processerna för finansiell rapportering är av väsentlig betydelse för styrelsens uppföljning av verksamheten och utvärderas kontinuerligt.

DIREKTA ELLER INDIREKTA AKTIEINNEHAV
Personer med så kallad insynsställning i bolaget äger den 31 december 2018 aktier motsvarande 19,5 % av kapital och röster i bolaget. Se sidor 49-50 för styrelse och ledningens aktieinnehav.

RUTINER FÖR INSIDERINFORMATION, INSIDERFÖRTECKNINGAR OCH RAPPORTERING AV FÖRÄNDRINGAR I INNEHAV FÖR PERSONER I LEDANDE STÄLLNING
Den 3 juli 2016 trädde EU:s marknadsmissbruksförordning 596/2014/EU (MAR) i kraft och blev därigenom direkt tillämplig som svensk lag. Genom marknadsmissbruksförordningen utökas reglerna avseende marknadsmissbruk, som tidigare enbart omfattade finansiella instrument som upptagits till handel på en reglerad marknad, till att även omfatta finansiella instrument som handlas på en Multilateral Trading Facility (MTF), dvs bland annat Nasdaq First North. Alcadon Group AB omfattas därmed av denna lag och dessa regler.

Styrelsen har utarbetat en rutin för hur detta ska hanteras. Rutinen innehåller nedanstående rubriker;
- Rutin för offentliggörande av insiderinformation.
- Rutin för upprättande av insiderförteckning.
- Rutin för transaktioner utförda av personer i ledande ställning och närstående.
- Rutin för handelsförbud under s.k. stängda perioder.

I ovanstående rutiner anges vilka åtgärder som ska vidtas för att säkerställa att Alcadon Group AB fullgör sina åtaganden enligt marknadsmissbruksförordningen. Alcadon Group styrelse ansvarar för framtagande och fastställande av rutinerna. Handhavandet av ovanstående rutiner för Alcadons räkning sker av bolagets finanschef, Joacim Löwstett.

RÖSTRÄTTSBEGRÄNSNINGAR
Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

VISSA BOLAGSORDNINGSBESTÄMMELSER
Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

AV BOLAGSSTÄMMAN LÄMNADE BEMYNDIGANDEN
Årsstämma den 25 april 2018 bemyndigade styrelsen att i samband med avtal om företagsförvärv, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelse från aktieägares företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier i bolaget. Bemyndigandet har omfattat högst 1 642 174 aktier, motsvarande högst 10 procent av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman 2018.
Syftet med bemyndigandet har varit att bolaget ska kunna ha emitterat aktier som likvid i samband med avtal om företagsförvärv. Styrelsen har under verksamhetsåret använt sig av bemyndigandet vid förvärv av CableCom AS genom apportemission av 437 500 aktier.

VALBEREDNINGEN
Alcadon Groups arbete med bolagsstyrning är till stora delar inspirerat av Koden. Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedur¬frågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse.

Valberedningen för Alcadon Group AB har inför årsstämman 2019 utsetts enligt de principer som beslutades vid årsstämman 2018 vilket bland annat innebär att;
- Styrelsens ordförande ska senast den 15 oktober 2018 sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna eller ägare representerande de tre största ägargrupperna i bolaget, vilka sedan har ägt rätt att utse en ledamot var till valberedningen.
- Därutöver ska styrelsens ordförande vid tidpunkten för konstitueringen av valberedningen ingå i valberedningen.

Valberedning
I enlighet med ovanstående informerade Alcadon Group AB den 18 oktober 2018 att Alcadon Groups valberedning inför årsstämman 2019 består av;

- Anders Bladh, ordförande i valberedningen,
- Tedde Jeansson
- Stefan Charette och
- Jonas Mårtensson

Till valberedningen har även Pierre Fors adjungerats.

Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen av styrelsen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningen har varit och är uppmärksam på att en jämn könsfördelning inte har kunnat uppnås och kommer att beakta detta i sitt fortsatta arbete.
Inför årsstämman 2019 har styrelseutvärderingen skett dels via ett skriftligt underlag vars resultat skriftligen tillställts hela styrelsen, den verkställande direktören och revisorn och dels genom en muntlig intervju som genomförts av en ledamot av valberedningen som inte är medlem av styrelsen i Alcadon Group AB. Styrelseutvärderingen har behandlats vid ett av valberedningens arbetsmöten samt vid ett ordinarie styrelsemöte i Alcadon Group AB.

Ledamöterna har inte erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen. Vid tre genomförda möten i valberedningen har valberedningens samtliga ledamöter medverkat genom att vara fysiskt närvarande eller per telefon.

Förslag att föreläggas årsstämman 2019 för beslut
Valberedningen kommer att förelägga förslag till årsstämman 2019 för beslut om;

- val av ordförande för årsstämman
- ersättning och arvode till styrelse och revisor
- antalet styrelseledamöter och suppleanter
- val av styrelse och styrelseordförande
- val av revisor
- principer för valberedningens arbete

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrning-srapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.
Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats.

Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncern-redovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 2 april 2019
Grant Thornton Sweden AB
Daniel Forsgren

Risker och riskhantering

Alcadons verksamhet påverkas av ett antal faktorer utanför koncernens kontroll, liksom ett flertal faktorer vars effekter koncernen kan påverka genom sitt agerande. Avsnittet nedan gör inte anspråk på att vara fullständigt.
Även andra risker och osäkerheter som för närvarande är okända för koncernen eller som för närvarande inte betraktas som avgörande, kan också komma att inverka negativt på koncernens verksamhet. Ordningsföljden i riskbeskrivningen är inte sammanställd efter betydelse och den är inte avsedd att rangordna sannolikheten för att de olika omständigheterna skulle kunna inträffa och ger heller ingen indikation på hur stor inverkan riskerna skulle kunna ha.

Vid en bedömning av koncernens utveckling är det viktigt att göra en bedömning av nämnda och potentiella tillkommande riskfaktorer och deras betydelse för koncernens framtida utveckling. Gemensamt för alla riskfaktorer är att de i varierande grad skulle kunna ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

VERKSAMHETS- OCH BRANSCHRELATERADE RISKER

Konjunkturens utveckling

Efterfrågan på Alcadons produkter påverkas av det allmänna konjunkturläget på de marknader där koncernen är verksam och påverkas bland annat av faktorer såsom räntor, valutakurser, skatter, aktiemarknadens utveckling, tillgång till krediter, arbetslöshetsnivå och allmänna affärsförhållanden.
Ett mindre gynnsamt konjunkturläge kan medföra försämrade förutsättningar för nyinvesteringar och underhåll bland Alcadons slutkunder, och kan således påverka efterfrågan på Alcadons produkter negativt. I tillägg kan förändringar i råvarupriser påverka aktivitetsnivån och leda till att investeringar senareläggs, eller att befintliga ordrar försenas eller avbryts.

Teknisk utveckling

Alcadon är verksamt på marknaden för data och telekommunikation i Norden. Förändringar i IT-branschen, med dess snabba produktförändringar och framtida teknikutveckling kan vara förknippade med ett större mått av osäkerhet än för bolag i mer stabila branscher och marknader med mindre förändringar. Koncernens produkter är avsedda för nätverksinfrastruktur i form av fiber- och kopparledningar. Det finns en risk att nya tekniker utvecklas och introduceras som, beroende på deras framgång och Alcadons förmåga att vidareutveckla produkter och system, skulle kunna medföra att Alcadons marknadsposition försämras.

Prispress och konkurrens

Alcadons verksamhet bedrivs i en oerhört konkurrensutsatt bransch. Aktörer i marknaden konkurrerar genom pris, innovationer, design och kvalitet, men också i fråga om teknologi och marknadspenetration. Alcadon möter ett stort antal konkurrenter, såväl traditionella återförsäljare som specialiserade leverantörer. Under de senaste åren har koncernen sett en ökande prispress i marknaden, vilket delvis har lett till minskande marginaler för vissa produktgrupper, och som i sin tur har drivit fram krav på kostnadseffektiva lösningar.

Det finns en risk att ökad konkurrens kan medföra att efterfrågan på Alcadons produkter minskar. Koncernen kan också tvingas genomföra kostnadskrävande omstruktureringar av verksamheten för att kunna behålla sin marknadsposition och lönsamhet.

Risker förenade med förvärv

Från tid till annan kan Alcadon komma att utvärdera potentiella förvärv som är i linje med koncernens strategiska mål. Förvärv innebär alltid risker i fråga om till exempel felbedömningar vid förvärvstillfället, kostnader för integrering av den förvärvade verksamheten och eventuella omstruktureringar, finansiella åtaganden i form av tilläggsköpeskilling samt att bolagsledningens fokus på kärnverksamheten avleds. Om genomförda förvärv inte framgångsrikt kan integreras kan det medföra en negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Framtida förvärv som finansieras genom eget kapital kan vidare medföra en utspädningseffekt för befintliga aktieägare, medan lånefinansiering kan minska koncernens flexibilitet och begränsa användningen av kapital.

Regulatoriska risker

Alcadons verksamhet är inte tillståndspliktig, men omfattas av lagar, regler och standarder avseende bland annat skatter, personal, miljö och produktsäkerhet. Om koncernen inte efterlever sådana regler skulle det till exempel kunna medföra att koncernen åläggs att betala straffavgifter. Oförutsedda problem med produkternas kvalitet skulle vidare kunna skada koncernens renommé och medföra ökade kostnader för produktgarantier (se vidare nedan under ”Risker relaterade till produktkvalitet och produktsäkerhet”).

Framtida förändringar av lagar, regler eller standarder som leder till striktare bestämmelser eller ändrade förutsättningar avseende produktspecifikationer och säkerhets-, hälso- eller miljöaspekter skulle kunna medföra flera negativa effekter, såsom att koncernen tvingas genomföra investeringar eller andra åtgärder för att följa reglerna. Sådana förändringar skulle också kunna medföra att vissa av koncernens produkter skulle kunna bli obsoleta och skulle kunna begränsa eller förhindra koncernens verksamhet.

Beroende av leverantörer
För att kunna sälja och leverera produkter är koncernen beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från leverantörer kan innebära att dotterbolagens leveranser i sin tur försenas eller blir bristfälliga eller felaktiga, vilket kan innebära minskad försäljning.

Beroende av nyckelpersoner och medarbetare
Per den 31 december 2018 hade koncernen 68 anställda. Organisationen är därmed förhållandevis liten och Alcadons framtida utveckling är beroende av koncernens förmåga att behålla och rekrytera personal med relevant erfarenhet, kunskap och engagemang. Om någon person som ingår i bolagsledningen, eller annan nyckelperson, skulle avsluta sin anställning i koncernen skulle det, åtminstone kortsiktigt, kunna medföra en väsentligt negativ inverkan.

Risker relaterade till lagerhantering och transport
Koncernen har ett centrallager i Stockholm och mindre lager i anslutning till respektive lokalkontor. Det finns en risk att lagret drabbas av till exempel brand, vattenskada och stöld. Även om koncernen innehar erforderliga försäkringar skulle sådan skada kunna leda till försenade och uteblivna leveranser till kund, vilket i sin tur skulle kunna skada koncernens renommé. Vid skada under transport från leverantör kan detta leda till att leveranser till kund inte kan ske på utsatt tid.

Risker relaterade till produktkvalitet och produktsäkerhet
De produkter Alcadon tillhandahåller kan vid bristande kvalitet medföra skador på såväl person som egendom, till exempel annan utrustning som installerats tillsammans med de skadade produkterna eller komponenterna.
Alcadon utfärdar produktgarantier med garantitider som normalt löper under 12 månader. För produkter under det egna varumärket ECS (European Cabling System) uppgår produktgarantitiden till 15 år. Vid brister i produktkvalitet och produktsäkerhet åläggs Alcadon att ersätta eller reparera den skadade produkten.

Skatterisker
Alcadon bedriver verksamhet i Sverige samt i Norge genom ett norskt dotterbolag. Verksamheten i dessa länder bedrivs i enlighet med Alcadons tolkning av gällande lagar, regler och domstolspraxis liksom skattemyndigheternas administrativa praxis. Det kan emellertid inte uteslutas att skatte-myndigheterna kan göra andra bedömningar i något avseende och att koncernens tidigare och nuvarande skattesituation kan komma att förändras till följd av skattemyndigheternas beslut. Vidare kan revidering av dels skattelagstiftningen, eventuellt med retroaktiv effekt, dels tolkningen av densamma, komma att få negativ påverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

RISKHANTERING
Alcadons bolagsledning arbetar kontinuerligt med att utveckla och anpassa företaget för att minska de risker som beskrivs ovan och minimera de effekter och skador som dessa risker kan ge upphov till. Genom att en betydande andel av försäljningen sker mot andra segment än nybyggnation och mot flertalet branscher som slutkunder så minskas bolagets exponering mot konjunkturella faktorer. Genom rollen som distributör av beprövad teknologi snarare än ett företag som utvecklar ny egen teknologi så blir vi mindre exponerade mot den snabba utvecklingen i branschen, bolagets organisation kan distribuera den teknologi som visar sig bli ledande i olika tidsfaser. Genom att utveckla egna varumärken och personalens höga kunskapsnivå inom bolagets nisch så kan vi hantera priskonkurrensen.

Bolagets personal är en viktig resurs och ett konkurrensmedel och det är därför mycket bra att flertalet nyckelmedarbetare är stora aktieägare i Alcadon sedan lång tid tillbaka. Vidare är bolagets goda och långa relationer med leverantörer i Asien och Europa en avgörande faktor för att kunna hålla hög kvalitet och tillgänglighet av varor gentemot kund. Risker i samband med förvärv hanteras genom en mycket ingående due diligence process stödd av externa rådgivare samt med aktivt deltagande från bolagets styrelse där flera ledamöter har stor erfarenhet av denna typ av processer. Integrationen har dessutom kunnat drivas effektivt genom bolagsledningens stora branschkompetens som även innefattar förvärvade bolags verksamhet.

FINANSIELLA RISKER
För riskexponering och finansiell riskhantering hänvisas till not 2 på sid 32.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Alcadon Group AB, org.nr. 559009-2382, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2018.

Bolaget är moderbolag i en koncern med 100 procents ägande i Alcadon Intressenter AB som i sin tur äger 100 procent i Alcadeltaco AB som äger 100 procent i Alcadon AB som äger 100 procent i Alcadon A/S samt 100 procent i CableCom AS som äger 100 procent i CableCom Nordic AB.

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Stockholm sedan 14 september 2016.

KONCERNENS VERKSAMHET

Alcadon-koncernens verksamhet startade 1988 och har sedan dess etablerat sig som en ledande svensk leverantör i Norden där Sverige och Norge är primära marknader.
Koncernen erbjuder produkter och system för data- och telekommunikation via leverantörer av ledande varumärken och det egna varumärket ECS, European Cabling Systems.

Alcadon är etablerat med kontor och lager i Stockholm, Malmö, Göteborg och Örebro samt i Oslo för att kunna erbjuda kunderna snabba leveranser och hög tillgänglighet. Alcadon har även försäljningsrepresentanter i Helsingfors och Köpenhamn.

Alcadon erbjuder ett produktsortiment bestående av cirka 12 000 artiklar.

Alcadon har även utvecklat ECS, ett strukturerat kabelsystem för passiv infrastruktur i fastigheter och industriområden. Systemet har levererats sedan 1995 och har cirka 3 000 installatörer som har licensierats av Alcadon. Under 2017 utvecklades en egen produktlinje "DC-line" som riktar sig mot bostadsnät. 2018 stod ECS för 23 (18) procent och DC-line för 6 (5) procent av omsättningen vilket innebär 29 (23) procent totalt för egna varumärken.

Alcadons försäljning sker huvudsakligen till företagskunder som installerar och integrerar nätverk. Dessa kunder utgör cirka 77 procent av kunderna.
Av omsättningen stod svenska kunder för 82 (92) procent under 2018 medan kunder i Norge stod för 18 (8) procent. Alcadon är beroende av leverantörer och deras produkter i verksamheten. Samarbete sker med leverantörer i Europa, USA och Asien. Tillverkning av produkter under det egna varumärket ECS sker vid flera fabriker i Taiwan, Kina, Storbritannien och Israel. Eventuella effekter av Brexit bedöms vara obetydliga.

Alcadon erbjuder produkter från cirka 200 leverantörer.

PERSONAL

Per den 31 december 2018 hade Alcadon 68 (61) anställda. Huvuddelen av de anställda är verksamma vid huvudkontoret i Stockholm samt vid lokalkontoren i Göteborg, Malmö och Örebro.
15 personer är verksamma i de norska dotterbolagen.

FINANSIELLA MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD

Alcadons finansiella mål är att koncernen ska uppnå en tillväxttakt i vinst per aktie om 10 procent per år sett över en konjunkturcykel, samt att soliditeten ska uppgå till lägst 25 procent.

Vinst per aktie minskade från 2,98 kr till 2,17 kr vilket innebär en minskning med 27 procent för året. Soliditeten uppgick per den 31 december 2018 till 46 procent jämfört med 39 procent föregående år.

EKONOMI

Koncernens försäljning uppgick till 544,2 (579,9) MSEK för 2018 och rörelseresultatet till 56,9 (71,5) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 36,2 (48,6) MSEK och resultatet per aktie till 2,17 (2,98) kronor.

En sammanställning av nyckeltal och utvecklingen per kvartal samt en jämförelse mot föregående år lämnas i avsnittet Nyckeltal och året i kvartal på sidan 42.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 52,7 (53,0) MSEK. Årets totala kassaflöde uppgick till -15,7 (22,7) MSEK. Rörelsekapital i förhållande till omsättningen uppgick till 6 (12) procent. Likvida medel vid periodens utgång uppgick till 27,6 (43,4) MSEK.

Koncernen har inga väsentliga materiella anläggningstillgångar. Bolaget håller löpande ett varulager om cirka 2 800 produkter. Det genomsnittliga lagervärdet har ökat efter förvärv och uppgår till mellan cirka 57-96 MSEK. Den 31 december 2018 uppgick värdet till 76,9 (59,6) MSEK.

Koncernen hade per den 31 december 2018 en goodwillpost om 289,2 (224,7) MSEK. Goodwill är hänförlig till dotterbolaget Alcadon Intressenter AB:s förvärv av Alcadeltacokoncernen i slutet av december 2015, som ett led i skapandet av den nuvarande koncernstrukturen samt till gjorda förvärv under de två senaste åren.

Goodwill testas löpande för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövningen som genomfördes vid årsskiftet 2018 visade på att inget nedskrivningsbehov förelåg.

INVESTERINGAR

Alcadons investeringar utöver förvärv utgörs normalt av mindre löpande investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, såsom inventarier och programvara m.m. Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar förutom goodwill uppgick under 2018 till 1,9 (1,4) MSEK.

FINANSIERING

Den 26 juni meddelade moderbolaget att obligationslånet från 2016 om 140 MSEK skulle förtidsinlösas. Så skedde i juli och lånet ersattes med ett banklån i Handelsbanken till villkor som beräknas minska den årliga finansieringskostnaden med 3,7 MSEK. Den 31 december 2018 uppgick utestående låneskuld till 145,8 MSEK.

Vid förvärvet av CableCom skrevs avtal om en villkorad tillägg-sköpeskilling. Se vidare not 26.

Utöver dessa har Alcadon inga övriga räntebärande skulder.

Soliditeten per balansdagen uppgår till 45,7 (38,9) procent.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under kvartal 2 förvärvades CableCom AS som har verksamhet på fyra orter i Norge samt även en mindre verksamhet i Sverige. Förvärvet skedde dels med kontanter, dels genom apportemission av 437 500 aktier.

I juli månad ersattes obligationslånet på 140 MSEK med en bankkredit hos SHB som varit Alcadons huvudbank under en lång period.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolagets aktiekapital bestod den 31 december 2018 av 16 859 246 aktier där alla aktier har lika rösträtt och samma rätt till utdelning. Bolaget har 6 434 aktieägare där innehavare med fler än 20 000 aktier äger 87 procent av bolaget.

Ägare med innehav överstigande 10 procent av aktierna är Athanase respektive Ribbskottet AB.

Mer detaljerad information om ägarförhållanden lämnas i avsnittet ”Aktie och ägare” på sid 47-48.

MILJÖANSVAR

Alcadon bedriver inte tillståndspliktig verksamhet enligt miljölagstiftningen. Dock sker miljöpåverkan främst genom godstransporter, energikonsumtion, avfall och förpackningar. Alcadon arbetar aktivt för att minimera vår miljöpåverkan inom varje område. Även vid val av persontransporter och elleverantörer beaktas miljöpåverkan

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Koncernens riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sid 13.

Uppgifter om ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare för 2018 lämnas i not 7.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen exponeras för olika risker kopplade till finansiella instrument, huvudsakligen kundfordringar från försäljning, långfristiga skulder och rörelseskulder. En sammanställning av dessa lämnas i not 14. De olika risktyperna och hur de hanteras beskrivs närmare i not 2.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Alcadons verksamhet, omsättning och finansiella resultat kan påverkas av ett antal osäkerhetsfaktorer. Koncernen redogör för risker i affärsverksamheten och riskhantering i denna årsrapport.

Se avsnittet ”Risker och riskhantering” sid 17-18 hur koncernen bedömer olika riskområden samt not 2 avseende finansiella risker

HÅLLBARHETSRAPPORT

Koncernen omfattas inte av skyldigheten att upprätta en hållbarhetsrapport för det räkenskapsår som denna årsredovisning omfattar. För 2019 kommer dock koncernen att omfattas av detta krav och arbetet med att utforma en hållbarhetsrapport enligt årsredovisnings-lagen har påbörjats. Koncernens nuvarande Policy för Hållbarhet samt de principer som styr Miljöansvar och Företagsansvar finns beskrivet på koncernens hemsida. alcadongroup.se/verksamhet/policy-for-hallbarhet/

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Mats Nyberg, vice VD i den svenska verksamheten Alcadon AB, lämnade bolaget 21 februari 2019. Tjänsten kommer inte ersättas.

Styrelsen har utsett Sonny Mirborn till ny verkställande direktör i Alcadon Group AB den 26 mars 2019, tillträde sker senast under hösten 2019.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernen kommer att fortsätta arbetet med att förstärka sin marknadsposition inom infrastruktur för nätverk, liksom att fortsätta utveckla egna varumärken parallellt med distributionen av andra, väletablerade varumärken. Styrelsen och ledningen bedömer löpande möjliga strategiska förvärv.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet utgörs av förvaltning av aktier i dotterbolag, investerarrelationer (IR/PR) samt koncernledning. Koncernens långfristiga externa finansiering i form av banklån och förvärvslån ligger också här.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 0,3 (0,2) MSEK och rörelseresultatet till -2,5 (-2,5) MSEK. Efter erhållet koncernbidrag om 15,0 (27,1) MSEK uppgick årets resultat till 9,1 (18,6) MSEK.

Soliditeten uppgick till 42,6 (37,3) procent.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolaget har upprättat en separat Bolagsstyrningsrapport, se sidorna 12-16 i den tryckta årsredovisningen samt revisorns yttrande på sid 16.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls onsdagen den 24 april 2019 kl. 10:00 i Alcadons lokaler på Stora Essingen i Stockholm.

Förslag till bolagets vinstdisposition (SEK)

Till bolagsstämmans förfogande:

Balanserade vinstmedel:	106 739 345
Årets resultat	9 122 196
Summa	**115 861 541**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 50 öre per aktie	8 429 623
I ny räkning överförs	107 431 918
Summa	**115 861 541**

Styrelsen bedömer att utdelningen till aktieägarna med föreslaget belopp är försvarligt med hänsyn till de krav på både bolag och koncern som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av eget kapital och med hänsyn också till konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt, inklusive åtaganden enligt villkoren för obligationslånet samt möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Bolagets och koncernens ställning per 31 december 2018 samt resultatet av verksamheten 2018 framgår av nedanstående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Finansiella rapporter

RESULTATRÄKNING (KSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	NOT	2018	2017	2018	2017
Rörelseintäkter					
Nettoomsättning	3	544 180	579 906		
Övriga rörelseintäkter		-	-	250	200
Summa rörelseintäkter		**544 180**	**579 906**	**200**	**200**
Rörelsekostnader					
Handelsvaror		-393 569	-426 779	-	-
Övriga externa kostnader	5, 6	-38 691	-33 342	-2 097	-2 160
Personalkostnader	7	-53 720	-47 421	-702	-552
Rörelseresultat före avskrivningar		**58 201**	**72 364**	**-2 549**	**-2 512**
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 265	-875		
				-	-
Rörelseresultat		**56 936**	**71 489**	**-2 549**	**-2 512**
Resultat från finansiella poster					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	399	219	8 587	7 890
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-10 386	-8 883	-9 545	-8 606
Resultat efter finansiella poster		**46 948**	**62 825**	**-3 507**	**-3 228**
Bokslutsdispositioner		-	-	15 049	27 100
Skatt på årets resultat	10	-10 713	-14 228	-2 420	-5 252
Årets resultat		**36 235**	**48 597**	**9 122**	**18 620**
Hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		36 235	48 597		
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-		
Resultat per aktie (SEK)					
Vinst per aktie	4	2,17	2,98		
Vinst per aktie efter utspädning		2,14	2,94		

RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT (KSEK)		KONCERNEN	
	NOT	2018	2017
Årets resultat		**36 235**	**48 597**
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Differenser vid omräkning av utländska dotterbolag		-371	-105
Övrigt totalresultat efter skatt		**-371**	**-105**
Årets totalresultat		**35 864**	**48 492**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		35 864	48 492
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

BALANSRÄKNING (KSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
TILLGÅNGAR	**NOT**	**2018**	**2017**	**2018**	**2017**
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	11	289 169	224 747	-	-
Programvaror	12	631	550	-	-
Summa Immateriella anläggningstillgångar		**289 800**	**225 297**	**0**	**0**
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier	13	1 977	1 299	-	-
Summa materiella anläggningstillgångar		**1 977**	**1 299**	**0**	**0**
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	15	-	-	40 205	40 205
Fordringar hos koncernföretag		-	-	232 512	208 711
Uppskjuten skattefordran	21	364	364	364	364
Summa finansiella anläggningstillgångar		**364**	**364**	**273 081**	**249 280**
Summa anläggningstillgångar		**292 141**	**226 960**	**273 081**	**249 280**
Omsättningstillgångar					
Varulager m m					
Färdiga varor och handelsvaror	16	76 864	59 577	-	-
Summa varulager m m		**76 864**	**59 577**	**0**	**0**
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	17	51 697	79 394	-	-
Övriga fordringar		310	141	-	-
Skattefordran		556	1 259	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	4 808	5 016	942	1 347
Summa kortfristiga fordringar		**57 371**	**85 810**	**942**	**1 347**
Kassa och bank		**27 608**	**43 359**	**133**	**338**
Summa omsättningstillgångar		**161 849**	**188 745**	**1 074**	**1 685**
SUMMA TILLGÅNGAR		**453 984**	**415 705**	**274 155**	**250 965**

BALANSRÄKNING (KSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
EGET KAPITAL OCH SKULDER	**NOT**	**2018**	**2017**	**2018**	**2017**
Eget kapital	19				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		815	794	815	794
Bundna reserver/Reservfond		-	-	-	-
Summa bundet eget kapital		**815**	**794**	**815**	**794**
Fritt eget kapital					
Övrigt tillskjutet kapital		**95 709**	**73 330**		
Reserver		-220	151		
Balanserat resultat inklusive årets totalresultat		98 274	70 249		
Balanserad vinst				106 739	73 951
Årets resultat				9 122	18 620
Summa fritt eget kapital				115 861	92 571
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		194 578	144 524	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-
Summa eget kapital		**194 578**	**144 524**	**116 676**	**93 365**
Skulder					
Långfristiga skulder					
Avsättningar	26, 27	6 500	1 500	-	-
Långfristiga räntebärande skulder	20	124 584	147 800	127 184	147 800
Uppskjuten skatteskuld	21	814	814	-	-
Summa långfristiga skulder		**131 898**	**150 114**	**127 184**	**147 800**
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		54 874	72 079	96	170
Skulder koncernföretag		0	0	-	-
Skatteskuld		11 008	11 121	7 673	5 253
Kortfristiga räntebärande skulder		21 266	2 600	21 265	2 600
Övriga skulder		21 753	17 503	1	14
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	18 607	17 764	1 260	1 763
Summa kortfristiga skulder		**127 508**	**121 067**	**30 295**	**9 800**
Summa skulder		**259 406**	**271 181**	**157 479**	**157 600**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**453 984**	**415 705**	**274 155**	**250 964**

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL (KSEK)

KONCERNEN	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Moder-bolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång 2017	**625**	**37 450**	**256**	**21 652**	**59 983**	**0**	**59 983**
Apportemission	169	35 880	-	-	36 049	0	36 049
Övrigt total resultat	-	-	-105	-	-105	0	-105
Förvärv av minoritetsandel	-	-	-	-	0	0	0
Årets resultat	-	-	-	48 597	48 597	0	48 597
Utgående balans 2017-12-31	**794**	**73 330**	**151**	**70 249**	**144 524**	**0**	**144 524**
Belopp vid årets ingång 2018	**794**	**73 330**	**151**	**70 249**	**144 524**	**0**	**144 524**
Apportemission	21	22 379	-	-	22 420	0	22 400
Övrigt total resultat	-	-	-371	-	-371	0	-371
Utdelning	-	-	-	-8 211	-8 211	0	-8 211
Förvärv av minoritetsandel	-	-	-	-	0	0	0
Årets resultat	-	-	-	36 236	36 236	0	36 236
Utgående balans 2018-12-31	**815**	**95 709**	**-220**	**98 274**	**194 578**	**0**	**194 578**

MODERBOLAGET	Aktie-kapital	Tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång 2017	**625**	**0**	**0**	**38 240**	**0**	**38 865**
Apportemission	169	-	-	35 711	-	35 880
Förvärv av minoritetsandel	-	-	-	-	-	0
Årets resultat	-	-	-	-	18 620	18 620
Utgående balans 2017-12-31	**794**	**0**	**0**	**73 951**	**18 620**	**93 365**
Belopp vid årets ingång 2018	**794**	**0**	**0**	**92 571**	**0**	**93 365**
Apportemission	21	-	-	22 379	-	22 400
Utdelning	-	-	-	-8 211	-	-8 211
Förvärv av minoritetsandel	-	-	-	-	-	0
Årets resultat	-	-	-	-	9 122	9 122
Utgående balans 2018-12-31	**815**	**0**	**0**	**106 739**	**9 122**	**116 676**

KASSAFLÖDESANALYS (KSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	NOT	2018	2017	2018	2017
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		56 936	71 489	-2 549	-2 512
Justeringar som inte ingår i kassaflödet, mm	25	893	262	15 049	27 050
Betald inkomstskatt		-12 532	-9 507	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		**45 297**	**62 244**	**12 500**	**24 538**
Förändringar av rörelsekaptialet					
Förändringar av varulager		-3 867	-17 597	-	-
Förändringar av kundfordringar och andra fordringar		40 021	-50 291	-2 176	-34 773
Förändringar av leverantörskulder och andra skulder		-28 746	58 699	590	735
Nettokassaflöde från löpande verksamheten		**52 705**	**53 055**	**10 914**	**-9 500**
Investeringsverksamheten					
Rörelseförvärv	26	-45 287	-32 307	-	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-219	-65	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-645	-1 352	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-46 151**	**-33 724**	**0**	**0**
Finansieringsverksamheten					
Lämnad utdelning/Nyemission		-8 211	169	-8 211	-
Betalda och erhållna räntor	8, 9	-9 987	-8 664	-958	-716
Amortering	20	-144 550	-2 600	-141 950	-2 600
Upptagna lån	20	140 000	14 500	140 000	13 000
Kassaflöde från finansieringverksamheten		**-22 748**	**3 405**	**-11 119**	**9 684**
Årets kassaflöde		**-16 194**	**22 736**	**-205**	**184**
Likvida medel vid början av kalenderår		43 359	20 623	338	154
Förvärvade likvida medel		443	-	-	-
Likvida medel vid årets slut		**27 608**	**43 359**	**133**	**338**

NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

1.1 ALLMÄNT
Alcadon Group ABs och dess dotterföretags verksamhet består av försäljning av produkter och system för data- och telekommunikation.

Moderbolaget är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Stockholm och bolagets aktie är sedan 14 september 2016 noterad på Nasdaq First North under kortnamnet ALCA. Bolagets Certified Adviser är Erik Penser Bank.

De finansiella rapporterna för räkenskapsåret 2018 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 2 april 2019 och kommer att föreläggas årsstämman 2019 för fastställande.

Koncernens verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen.

1.2 GRUNDER FÖR REDOVISNINGEN
Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom den antagits av EU, samt RFR 1 Kompletterande redovisnings-regler för koncerner. Moderbolaget Alcadon Group AB upprättar sina rapporter enligt Årsredovisningslagen och rådets för finansiell rapportering rekommendation RFR2 Redovisning för juridiska personer.
De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa under ”Moderbolaget” nedan.

Samtliga tillgångar, avsättningar och skulder redovisas till anskaffningsvärde, om inget annat anges.
De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

Funktionell valuta och presentationsvaluta
Alla belopp uttrycks i tusentals kronor (KSEK) där ej annat anges.Belopp inom parentes avser föregående år. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Lång- och kortfristiga poster
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Nya standarder tillämpade per 1 januari 2018
Nya standarder som trätt i kraft 2018 har inte haft någon väsentlig påverkan på Alcadons finansiella rapportering.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder
Alcadon-koncernen har analyserat effekterna av IFRS 15 som trädde i kraft 1 januari 2018 och som tillämpas från 1 januari 2018 enligt nedan. Koncernens intäktsströmmar har analyserats med utgångspunkt utifrån standardens femstegsmodell. Analysen visade att det inte medför några effekter i de finansiella rapporterna och dess ingående balanser. Intäktsredovisning ska ske när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra en utlovad vara och kunden får kontroll över tillgången. Intäkter redovisas till det belopp som förväntas erhållas då vara överförs till kund. Tidpunkten för intäktsredovisningen, vid en viss tidpunkt, överensstämmer med tidigare redovisningsprincip.

IFRS 9 Finansiella instrument
Standarden skall tillämpas från räkenskapsår som inleds 1 januari 2018 eller senare. IFRS 9 innehåller regler för finansiella instrument avseende bland annat: klassificering och värdering av finansiella tillgångar, principer för reserv-eringar och nedskrivning av kundförluster samt säkrings-redovisning.Den nya nedskrivningsmodellen bygger på förväntade kreditförluster utifrån historisk information samt aktuella förutsättningar gällande osäkra kundfordringar. Övergången till IFRS 9 gav inte några effekter på ingående balanser och har heller inte påverkat periodens siffror.

Standarder som ännu inte har trätt i kraft och inte tillämpas i förtid
De nya standarder som träder i kraft från 2019 och framåt har inte förtidstillämpats och kommenteras nedan.

IFRS 16 Leasingavtal
IFRS 16 kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med undantag för korta avtal eller avtal avseende tillgångar med låga värden, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Detta kommer att medföra att flertalet av koncernens nuvarande operationella leasingavtal ska redovisas i balans-räkningen f r om 2019. Koncernen har genomfört en fullständig översyn av koncernens samtliga leasingavtal där information samlas in och sammanställs som underlag till beräkningar och kvantifiering i samband med konvertering till IFRS 16. Den generella effekten av IFRS 16, resultatet av det förberedande arbetet samt de preliminära effekterna av att applicera stand-arden beskrivs nedan. Alcadon Group kommer att tillämpa IFRS 16 enligt den förenklade övergångsmetoden per övergångs-datumet 1 januari 2019. I enlighet med standarden har jämförelsetalen inte räknats om, utan den ackumulerade effekten av övergången kommer att redovisas som en öppningsbalansjustering. Samtliga nyttjanderätter värderas vid övergången till redovisat värde som om de nya redovisnings-reglerna tillämpats från kontraktens början och leasing-skulderna värderas till nuvärdet av per övergångsdagen åter-stående framtida leasingbetalningar. Den marginella låneräntan per övergångsdagen används för värdering av såväl nyttjanderätterna som leasingskulderna.

När IFRS 16 tillämpas för första gången använder koncernen praktiska lösningar som tillåts i standarden, när tillämpligt. De tillämpade praktiska lösningarna inkluderar följande:
Det görs ingen omvärdering av huruvida ett kontrakt är, eller innehåller, ett leasingavtal vid övergången till IFRS 16. Detta betyder att standarden tillämpas på alla avtal som identifierats som leasingavtal i enlighet med IAS 17 och IFRIC 4.

- Leasingavtal med en kvarvarande leasingtid på mindre än 12 månader per 1 januari 2019
  redovisas som kortfristiga leasingavtal, vilket innebär att de inte tas upp i balansräkningen vid övergången.
- Initiala direkta utgifter för nyttjanderätter har uteslutits från beräkning av redovisat värde vid övergången.
- Historisk information har använts vid bedömning av ett leasingavtals längd i de fall det finns optioner att förlänga eller säga upp ett avtal.

Vid tillämpning av IFRS 16 kommer både nettotillgångar och nettoskuld att öka till följd av att nyttjanderätter och leasingskulder kommer att redovisas i balansräkningen.
Leasingavgiften, som idag i sin helhet redovisas som rörelsekostnad, kommer att ersättas av en avskrivning av nyttjanderätten och en räntekostnad på leasingskulden.
Resultaträkningen kommer även att påverkas, sett över tid, då leasingavgifter idag redovisas som en linjär kostnad.
Vid tillämpning av IFRS 16 blir den totala leasingkostnaden normalt högre de första åren av ett leasingavtal för att senare avta. Detta beror på att räntekostnaden minskar över tid i takt med att leasingskulden minskar med betalningarna.
Kassaflöde från den löpande verksamheten kommer att öka då leasingkostnaderna för närvarande ingår i kassaflöde från den löpande verksamheten men under IFRS 16 kommer huvuddelen av leasingbetalningarna att redovisas som avbetalning av leasingskulden och således klassificeras som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Endast den del av betalningarna som avser ränta kommer att ingå i kassaflöde från den löpande verksamheten. Leasingavgifter avseende tillgångar som inte redovisas i balansräkningen, således kortfristiga avtal och avtal av mindre värde, kommer fortsättningsvis att fullt ut påverka kassaflöde från den löpande verksamheten. Koncernens bedömning indikerar en justering av öppningsbalansen enligt nedan, utan hänsyn tagen till justeringar av interimsposter relaterade till nyttjanderätterna vid övergången:

Uppskattade effekter på balansräkningen den 1 januari 2019

Nyttjanderättstillgångar	23 402
Uppskjutna skattefordringar	66
Leasingskulder	-23 720
Effekt på balanserade vinstmedel	-252

Nyckeltal som soliditet kommer minska till 43 procent från 46 procent.

Koncernens preliminära uppskattning är att tillämpningen av de nya redovisningsreglerna kommer att ha en något positiv inverkan på rörelseresultatet och en mycket liten effekt på periodens nettoresultat för helåret 2019. Kassaflöde från den löpande verksamheten kommer att öka och kassaflödet från finansieringsverksamheten kommer att minska då amorteringen av leasingskulden kommer att påverka kassaflöde från finansieringsverksamheten.

Övrigt
Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

1.3 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR
Koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. Dessa bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållande. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Vid beräkning av verkliga värden vid rörelseförvärv används värderingstekniker för de olika delarna i ett rörelseförvärv. Framförallt verkligt värde på tilläggsköpeskilling är beroende av utfallet av flera variabler.
För bedömning av nedanstående poster se refererad hänvisning i årsredovisning för 2018:

Nedskrivning/goodwill – se 1.11 och 1.13
Varulager – se 1.14
Bedömning av osäkra fordringar – se 1.18

1.4 KONCERNREDOVISNING
I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas bokförda värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Alcadon Group-koncernens samtliga utländska dotterföretag omräknas enligt dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs till Övrigt totalresultat för koncernen.

Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.
I koncernens resultaträkning redovisas den andel som belöper på innehav utan bestämmande inflytande separat. Andel utan bestämmande inflytande i dotterföretags kapital redovisas i separat post i eget kapital i koncernens balansräkning.
Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

1.5 SEGMENTSREDOVISNING
Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som visar ett rörelseresultat som regelbundet granskas av den högste beslutsfattaren.
Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Verkställande direktören utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare.
Alcadon har identifierat ett rörelsesegment vilket utgör koncernens verksamhet som helhet. Bedömningen baseras på att verksamheten som helhet regelbundet granskas av verkställande direktören som underlag för beslut om fördelning av resurser och bedömning av dess resultat.

1.6 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA
Redovisningsvaluta
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är Moderföretagets redovisningsvaluta.

Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas.

Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet till den del de avser operativa mellanhavanden och i övrigt i finansnettot.

Koncernföretag
Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

1.7 INTÄKTSREDOVISNING
Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder framgår nedan.

Försäljning av varor
Koncernen driver partihandel med produkter och system för data- och telekommunikation (hårdvara). I merparten av fallen tillhandahåller Alcadon hårdvaran utan därtill villkorade åtaganden om installation eller support.
Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med dess leverans. Leverans sker när varorna har överlämnats enligt leveransvillkoren, riskerna för varorna har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts. Volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en period förekommer. Intäkten från försäljningen av varorna redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. En skuld redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. Fakturering sker i samband med leverans och betalningstiden är normalt 30 dagar.

Försäljning av tjänster
Koncernen tillhandahåller tjänster i form av:
- Teknisk support avseende leverans av hårdvara
- Serviceavtal

Teknisk support bedöms utgöra separata prestationsåtaganden där intäkten redovisas över tid. Serviceavtal redovisas linjärt över avtalsperioden.

1.8 LEASING
Samtliga leasingavtal är och redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

1.9 LÅNEKOSTNADER
Räntekostnader belastar resultatet för den period de hänför sig till.

1.10 INKOMSTSKATTER
Periodens skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den s.k. balansräkningsmetoden, vilket innebär att en jämförelse görs mellan redovisade och skattemässiga värden på koncernens tillgångar respektive skulder. Skillnaden mellan dessa värden multipliceras med aktuell skattesats, vilket ger beloppet för den uppskjutna skattefordringen/-skulden. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

1.11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Goodwill
Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill prövas för nedskrivning varje år.

Övriga immateriella anläggningstillgångar
De övriga immateriella anläggningstillgångarna redovisas som tillgång i balansräkningen om de uppfyller kriterierna för immateriella tillgångar enligt IAS 38, att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar.
Avskrivningar enligt plan sker linjärt och baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Programvara	3-8 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5-10 år

1.12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för nedskrivningar och avskrivningar enligt plan. Avskrivningar enligt plan sker linjärt och baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms varje rapporttillfälle.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier och maskiner	3-5 år
Datorutrustning	2-3 år

1.13 PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV
Immateriella och materiella anläggningstillgångar
De redovisade värdena för bolagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att bedöma om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Om det inte går att fastställa återvinningsvärdet för den enskilda tillgången ska återvinningsvärdet för tillgångens kassagenererande enhet fastställas, där den kassagenererande enheten är den minsta identifierbara grupp av tillgångar som genererar kassaflöden väsentligen oberoende från andra tillgångar.
Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som bedöms återspegla marknadens bedömning av pengars tidsvärde och de specifika risker som är förknippade med tillgången. En känslighetsanalys av diskonteringsräntan och tillväxtantaganden utförs efter varje prövning av nedskrivningsbehovet för att avgöra om det kvarvarande övervärdet är väsentligt.

Med undantag av goodwill görs ny bedömning av tillgångarna om det finns tecken på att tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. Om nedskrivningen inte längre är motiverad, helt eller delvis, återförs den i enlighet med IAS36.

Finansiella anläggningstillgångar
Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.
Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

1.14 VARULAGER
Varulagret avser produkter inom data- och telekommunikation. Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.
Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är först-in-först-ut-principen tillämpad.
Nettoförsäljningsvärde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

1.15 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA
Pensionsförpliktelser
Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner innebärande pensionsplaner med fasta avgifter till externa juridiska enheter. De avgiftsbestämda pensionsplanerna redovisas som ersättning till anställda när avgifterna förfaller till betalning.

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Bolaget redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

1.16 AVSÄTTNINGAR
Avsättningar redovisas när bolaget har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som skall utbetalas.

1.17 EVENTUALFÖRPLIKTELSER
En eventualförpliktelse redovisas när det finns en möjlig förpliktelse beroende av om osäkra framtida händelser kommer att inträffa, eller när det finns en befintlig förpliktelse där betalning inte är trolig eller beloppet inte kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. En avsättning behöver endast redovisas om en befintlig förpliktelse har uppkommit till följd av en tidigare händelse, betalning är sannolik och belopp är möjligt att tillförlitligt uppskatta.

1.18 FINANSIELLA INSTRUMENT
Finansiella instrument finns i flera olika balansposter och beskrivs ytterligare nedan.

Klassificering
Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde
Koncernens finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder består av övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder och del av övriga kortfristiga skulder.

Finansiella skulder till verkligt värde via resultatet
Avtalad villkorad tilläggsköpekskilling vid förvärv redovisas till verkligt värde via resultatet.

Redovisning av finansiella instrument
En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt avtalsvillkoren.
En fordran redovisas när koncernen har fullgjort sitt åtagande och den andra parten är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har skickats. Kundfordringar bokförs i balansräkningen när fakturan skickas.
Skulder redovisas när motparten har fullgjort sitt åtagande och parten är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har tagits emot. Leverantörsskulder redovisas när fakturan har tagits emot. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna har realiserats, går ut eller koncernen inte längre har kontroll över dem. Detsamma gäller del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den skyldighet som specificeras i avtalet har betalats eller på annat sätt har upphört.
Detsamma gäller del av en finansiell skuld.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet tas upp i balansräkningen endast när det finns en lagligt verkställbar rätt att kvitta beloppen, och det finns en avsikt att reglera beloppen genom nettobetalningar eller realisera tillgången och samtidigt reglera skulden. Inköp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen är det datum när koncernen åtar sig att köpa eller sälja tillgången.

1.19 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden. Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos bank och kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar.

1.20 RESULTAT PER AKTIE

Beräkning av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året.

1.21 ÖVRIG VIKTIG INFORMATION

Viss finansiell och annan information som presenteras i rapporten har avrundats för att göra informationen mer lättillgänglig för läsaren. Detta kan medföra att siffrorna i vissa kolumner inte överensstämmer exakt med angiven totalsumma.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2.
Moderbolaget tillämpar i sina finansiella rapporter de International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU när detta är möjligt inom ramen för ÅRL, samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncern-
redovisningens not 1, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Detta innebär framför allt följande skillnader mellan redovisningen i moderbolaget och koncernen:

- Resultat- och balansräkning i moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform
- Aktier och andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten att överförda ersättningar kommer att utgå. Eventuella förändringar i avsättningen justerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade överförda ersättningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.
- I moderbolaget redovisas obeskattade reserver utan uppdelning i eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.
- Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

NOT 2 - RISKEXPONERING OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Hantering av kapital
Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen förändra utdelningen som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till ägarna, emittera nya aktier, eller avyttra tillgångar för att minska skulderna.

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att upprätthålla en soliditet på som lägst 25 procent.
Kapital definieras som eget kapital och refererar till eget kapital hänförligt till aktieägarna i moderbolaget.
Eget kapital uppgick till 196 MSEK (145), vilket innebär en soliditet på 46 % (39) och att målet uppfyllts.
Kontantutdelningen som beslutades av årsstämman 2018 var 0,50 SEK (0) per aktie eller totalt 8,2 MSEK (0).
Inga förändringar i kapitalhanteringen gjordes under året. Tillgängliga ej utnyttjade krediter vid årets slut var 25 MSEK.

Finansiella risker
Koncernens verksamhet är exponerad för ett antal finansiella risker. Till dessa risker hör prisrisk, kreditrisk, likviditetsrisk, och kassaflödesrisk. I begreppet prisrisk ingår valutarisk, ränterisk och marknadsrisk.
Nedan beskrivs bolagets bedömda riskexponering med åtföljande riskhantering.

Valutarisk
Valutarisken innebär exponering för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Alcadons åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken är att vid behov köpa valuta för kända framtida flöden i den mån in- och utflöden inte kan matchas mot varandra.

Ränterisk
Ränterisken utgörs av att värdet på finansiella skulder varierar på grund av förändringar i marknadsräntor.
Alcadons nuvarande krediter löper med rörliga räntor.

Kreditrisk
Kreditrisker uppstår när bolaget träffar avtal med någon och avser den risk bolaget löper att motparten inte uppfyller sina åtaganden. Kreditbedömning av kunder och andra motparter sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner.

Likviditets- och finansieringsrisk
Likviditetsrisk avser den risk som finns att koncernens behov av pengar inte kan täckas i ett ansträngt marknadsläge. Finansieringsrisk är risken att kostnaden för finansiering kommer att vara högre och finansieringsmöjligheterna sämre när lån omsätts och betalningsförpliktelser ej kan uppfyllas på grund av otillräcklig likviditet, eller på grund av svårigheter att erhålla finansiering. I och med att Alcadon har en god kapitalbas bedöms dessa risker att ej vara av väsentlig storlek. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv på basis av förväntade kassaflöden.

Kassaflödesrisk
Några speciella kassaflödesrisker utöver de som sammanhänger med övriga risker ovan bedöms inte finnas i koncernen.

NOT 3 - NETTOOMSÄTTNING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Hårdvara	539 282	575 267	-	-
Tjänster	4 898	4 639	250	200
Summa	**544 180**	**579 906**	**250**	**200**

Geografisk marknad (extern omsättning)	2018	2017	2018	2017
Sverige	445 715	533 030	-	-
Norge	98 465	46 876	-	-
Summa	**544 180**	**579 906**	**0**	**0**

Koncernen har ingen kund som utgör mer än 10% av omsättningen.

NOT 4 - RESULTAT PER AKTIE

	KONCERNEN	
	2018	2017
Genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie	16 679 451	16 326 545
Antal aktier vid periodens utgång (NOT 19)	16 859 246	16 421 746
Årets resultat (KSEK)	36 235	48 597
Resultat per aktie (SEK)	**2,17**	**2,98**
Antal aktier efter utspädning, (NOT 29)	16 959 246	16 521 746
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	2,14	2,94

NOT 5 - ERSÄTTNINGAR TILL REVISOR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Grant Thornton				
-revisionsuppdraget	-690	-606	-240	-240
-revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-123	-65	-103	-25
-övriga tjänster	-200	-106	-	-
Summa	**-1 013**	**-777**	**-343**	**-265**

NOT 6 - OPERATIONELLA LEASINGKOSTNADER

I beloppet övriga externa kostnader ingår leasingkostnader avseende lokalhyra och inventarier.
Samtliga leasingavtal är icke uppsägningsbara avtal med en löptid mellan 1-10 år.

KONCERNEN	Kostnad		Framtida betalningsåtaganden		
Objekt	**2018**	**2017**	**Inom 1 år**	**1 - 5 år**	**6-10 år**
Bilar	-1 851	-1 574	-981	-2 903	0
Lokalhyra	-9 101	-9 366	-7 579	-11 410	-947
Övrigt	-213	-271	-49	0	0
Summa	**-11 165**	**-11 212**	**-8 608**	**-14 313**	**-947**

NOT 7 - LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH ANTAL ANSTÄLLDA

	2018		2017	
	Antal i styrelsen	Varav Kvinnor	Antal i styrelsen	Varav Kvinnor
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	4	-	4	-
Summa	**4**	**-**	**4**	**-**

	Medelantalet anställda	Varav kvinnor	Medelantalet anställda	Varav kvinnor
Sverige:				
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	-	-	-	-
-Alcadon AB (Dotterbolag i Sverige)	54	3	50	3
Utländska dotterföretag:				
Alcadon AS Norge	6,5	2	8	2
CableCom AS Norge	9	2		
Summa	**69**	**7**	**58**	**5**

Antal anställda i koncernen vid periodens utgång 68 (61).

Löner och andra ersättningar per land och för styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra anställda framgår i nedanstående tabeller:

	2018		2017	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	533	167	420	-
Dotterföretag	41 434	11 192	33 612	8 740
Summa	**41 967**	**11 359**	**34 032**	**8 740**

	Styrelse, VD och andra ledande befattnings-havare	Övriga anställda	Styrelse, VD och andra ledande befattnings-havare	Övriga anställda
Sverige:				
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	533	-	420	-
-Alcadon AB (Övriga bolag i Sverige)	5 292	27 482	6 709	22 784
Utländska dotterföretag:				
Alcadon AS Norge	-	3 965	-	4 119
CableCom AS Norge	-	4 695		
Summa	**5 825**	**36 142**	**7 129**	**26 903**

Varav pensionskostnader	Styrelse, VD och andra ledande befattnings-havare	Övriga anställda	Styrelse, VD och andra ledande befattnings-havare	Övriga anställda
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	-	-	-	-
Dotterföretag	860	2 168	891	1 930
Summa	**860**	**2 168**	**891**	**1 930**

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare under år 2018 uppgår till följande:

År 2018 (KSEK)	**Lön/Arvode**	**Pension**	**Rörlig ersättning**	**Övrig ersättning**	**Summa**
Styrelsen					
Jonas Mårtensson (ordf)	267				267
Arne Myhrman	133				133
Stefan Charette	133				133
Pierre Fors (VD)	2 040	523	100		2 663
Andra ledande befattningshavare (antal 3)	1 954	337	338		2 629
Summa	**4 527**	**860**	**438**	**0**	**5 825**

NOT 8 - RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Ränteintäkter	399	185	-	-
Ränteintäkter mot koncernbolag	-	-	8 587	7 890
Övriga finansiella intäkter	-	34	-	-
Summa	**399**	**219**	**8 587**	**7 890**

NOT 9 - RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Räntekostnader	-9 070	-8 222	-8 713	-8 086
Finansiella valutaeffekter	-250	-	-	-
Övriga finansiella kostnader	-1 066	-661	-831	-520
Summa	**-10 386**	**-8 883**	**-9 544**	**-8 606**

NOT 10 - SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Aktuell skatt	-10 713	-14 228	-2 420	-5 252
Uppskjuten skatt	-	-	-	-
Redovisad skatt	**-10 713**	**-14 228**	**-2 420**	**-5 252**
Effektiv skattesats 22,8 (22,6) % för koncernen 2018				
Redovisat resultat före skatt	46 949	62 825	11 543	23 872
Skatt enligt gällande svensk skattesats (22%)	-10 329	-13 822	-2 539	-5 252
Skatteeffekt av:				
Justering för utländska skattesatser	-104	-58	-	-
Justering av tidigare års skatter	-41	37	-	-
Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-239	-385	119	-
Redovisad skatt	**-10 713**	**-14 228**	**-2 420**	**-5 252**

NOT 11 - GOODWILL

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Ingående balans	224 747	153 594	-	-
Förvärv	64 422	71 153	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-
Redovisat värde	**289 169**	**224 747**	**0**	**0**

Goodwill nedskrivningsprövas varje år. Använd diskonteringsränta 2018-12-31 för Sverige uppgår till 8,6 % (8,9%) i Norge uppgår den till 9,3 %. Diskonteringsräntan som används baseras på koncernens WACC (Weighted Average Cost of Capital) före skatt. Beräkning av återvinningsvärdet görs baserat på prognostiserat kassaflöde under kommande 5 år med ett antagande om en EBITDA-marginal om 11,7 (12,4%). Prognoserna har byggts upp utifrån estimat i respektive kassagenererande enhet. I samband med att prognosen tas fram görs ett antal antaganden rörande exempelvis försäljningspris, volym, inköpspris och produktmix som bas för den framtida tillväxten och EBITDA-marginalen. Den antagna eviga tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2 % (2%). Känslighetsanalyserna har genomförts på en minskning av EBITDA-marginalen samt ökning av diskonteringsräntan. Känslighetsanalysen påvisar att det finns relativt stora utrymmen för minskning av EBITDA-marginalen och ökat diskonteringsränta innan något nedskrivningsbehov uppkommer avseende goodwill.

NOT 12 - ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	742	675	-	-
Förvärvade anskaffningsvärden	-	-	-	-
Inköp	219	67	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**961**	**742**	**-**	**-**
Ingående avskrivningar	-192	-54	-	-
Periodens avskrivningar	-138	-138	-	-
Redovisat värde	**631**	**550**	**0**	**0**

NOT 13 - INVENTARIER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	2 336	984	-	-
Förvärvade värden	1 104			
Inköp	372	1 352	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**3 812**	**2 336**	**0**	**0**
Ingående avskrivningar	-1 037	-300	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-799	-737		
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 836**	**-1 037**	**0**	**0**
Utgående planenligt restvärde	**1 976**	**1 299**	**0**	**0**

NOT 14 - FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

2018-12-31 **Finansella tillgångar**	**Upplupet anskaffnings-värde**	**Verkligt värde via resultatet (FVTPL)**	**Derivat för säkrings-ändamål**	**Totalt**
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	5 118	-	-	5 118
Kundfordringar	51 697	-	-	51 697
Likvida medel	27 608	-	-	27 608
Total	**84 423**	**0**	**0**	**84 423**

Finansella skulder		**Verkligt värde via resultatet (FVTPL)**	**Upplupet anskaffnings-värde**	**Totalt**
Långfristig upplåning		-	124 584	124 584
Kortfristig upplåning		-	21 266	21 266
Leverantörsskulder och andra skulder		-	76 627	76 627
Villkorad köpeskilling		6 500	-	6 500
Total		**6 500**	**222 477**	**228 977**

2017-12-31 **Finansella tillgångar**	**Kund- & låne-fordringar**	**Tillgångar till försäljning**	**Innehav för handel**	**Totalt**
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	5 157	-	-	5 157
Kundfordringar	79 394	-	-	79 394
Likvida medel	43 359	-	-	43 359
Total	**127 910**	**0**	**0**	**127 910**

Finansella skulder			**Övriga skulder**	**Totalt**
Långfristig upplåning			147 800	147 800
Kortfristig upplåning			2 600	2 600
Leverantörsskulder och andra skulder			74 979	74 979
Villkorad köpeskilling			1 500	1 500
Total			**226 879**	**226 879**

NOT 15 - ANDELAR I KONCERN FÖRETAG

I koncernen ingår följande dotterbolag:

Namn/säte	Org nr	Antal andelar	Andel %	Redovisat värde
Alcadon Intressenter AB, säte Stockholm	559018-4031	250 000	100	40 155
Alcadon Team Invest AB, säte Stockholm	559039-3046	75 000	100	50
Via Alcadon Intressenter AB				
Alcadeltaco AB, säte Stockholm	556813-7623	100	100	
Via Alcadeltaco AB				
Alcadon AB, säte Stockholm	556480-4341	10 000	100	
Via Alcadon AB				
Alcadon AS, säte Oslo	NO952334891	6 000	100	
CableCom AS, säte Sandefjord	NO994288903	1 052 632	100	
Via CableCom AS				
CableCom Nordic AB, säte Strömstad	556556-5388	100 000	100	

Förändring under året

Alcadon AB förvärv av CableCom AS med dotterbolag CableCom Nordic AB.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	40 205	40 155
Tillskott/ Förvärv	-	-	0	50
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**0**	**40 205**	**40 205**
Ingående ackumulerande nedskrivningar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**0**	**0**	**0**	**0**
Redovisat värde	**0**	**0**	**40 205**	**40 205**

NOT 16 - VARULAGER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Handelsvaror	76 864	59 577	-	-
Summa	**76 864**	**59 577**	**0**	**0**

Lagervärdet inkluderar nedskrivningar för inkurans med 987 (1 187) KSEK.
Inkuransreservering är gjord baserad på produkternas omsättningshastighet och historisk statistik gällande inkurans.

NOT 17 - KUNDFORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Kundfordringar brutto	51 799	79 394	-	-
Reserveringar för kundförluster	-102	-50		
Summa kundfordringar	**51 697**	**79 344**	**0**	**0**

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde för kundfordringar betraktas som en rimlig uppskattning av verkligt värde.

Förfallostruktur

2018-12-31	Ej förfallet	1- 30 dgr	> 30 dgr	> 60 dgr
Kundfordringar netto	42 540	10 231	-19	-1 157
Reserveringar för kundförluster	-	-	-102	

2017-12-31	Ej förfallet	1- 30 dgr	> 30 dgr	> 60 dgr
Kundfordringar netto	68 650	11 322	409	-987
Reserveringar för kundförluster	-	-	-50	-

NOT 18 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Upplupna intäkter	1 370	1 150	-	-
Förutbetalda försäkringar	50	278	50	172
Förutbetalda hyror	1 521	1 618	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	1 867	1 970	892	1 175
Redovisat värde	**4 808**	**5 016**	**942**	**1 347**

NOT 19 - EGET KAPTIAL

Aktiekapitalet uppgår till 814 671,97 SEK fördelat på 16 859 246 aktier, envar med ett kvotvärde om cirka 0,05 SEK. Alla aktier har samma rätt till utdelning samt motsvarar en röst på moderbolagets bolagsstämma.
Övrigt tillskjutet kapital avser kapital tillskjutet från ägare och inkluderar betalda överkurser i samband med emissioner.
Reserver valutakursdifferenser vilka avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till svenska kronor.

	MODERBOLAGET	
Tecknade och betalade aktier:	**2018**	**2017**
Vid årets början	16 421 746	15 352 451
Fondemission	-	-
Indragning	-	-30 705
Apportemission*	437 500	1 100 000
Summa vid årets slut	**16 859 246**	**16 421 746**

* Beslut om apportemission av 437 500 aktier togs av styrelsen 31 maj 2018 med stöd av bolagsstämmans bemyndigande från årsstämman den 25 april 2018.

NOT 20 - UPPLÅNING

Alcadon Group har refinansierat tidigare obligationslån genom upptag av ett icke säkerställt lån på 140 MSEK hos Svenska Handelsbanken den 20 juli 2018. Ränta: 3,350 + STIBOR (utan golv). Amorteringsplan: 40 procent på 3 år sedan skall refinansiering ske av resterande 60 procent (2021-07-19). Amortering sker kvartalsvis i efterskott eller på begäran årsvis i efterskott. Koncernen upptog förvärvslån på 13 MSEK vid förvärvet av Dataconnect 2017, amorteringsplan på 60 månader. Checkkredit volym uppgår till 25 MSEK. Ingen använd checkkredit periodens utgång.

Koncernens upplåning
Upplåning omfattar följande finansiella skulder:

	Kortfristig		Långfristiga	
Utgående värden	**2018**	**2017**	**2018**	**2017**
Icke säkerställt banklån (SHB)	18 666	-3 700	121 334	-
Reverslån (förvärv DC)	2 600	1 654	3 250	7 800
Obligationslån			0	140 000
Sum:	**21 266**	**2 600**	**124 584**	**147 800**

NOT 21 - UPPSKJUTNA SKATTESKULDER OCH SKATTEFORDRINGAR

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag enligt nedan.
Underskottsavdrag låsta pga av erhållna koncernbidrag.
Gällande skattelagstiftning har ingen borte tidsgräns för utnyttjande av underskottsavdrag.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Obeskattade reserver	-3 700	-3 700		
Skattemässiga underskottsavdrag	1 654	1 654	1 654	1 654
	-2 046	**-2 046**	**1 654**	**1 654**
Redovisas som:				
Uppskjuten skatteskuld	-814	-814		
Uppskjuten skattefordran	364	364	364	364

NOT 22 - UPPLUPNA SKULDER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Upplupna personalkostnader	10 252	9 072	-	-
Övriga upplupna kostnader	8 355	8 692	1 260	1 763
Redovisat värde	**18 607**	**17 764**	**1 260**	**1 763**

NOT 23 - STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Koncernen har pantsatt 10 000 aktier i Alcadon AB, vid upptag av checkkredit och förvärvslån i januari 2017. Det finns även företagsinteckningar på 30 MSEK I Alcadon AB. Koncernen och moderbolaget saknar eventualförpliktelser.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Ställda säkerheter	**2018**	**2017**	**2018**	**2017**
För egna avsättningar och skulder			-	-
Företagsinteckningar	30 000	30 000	-	-
Nettotillgångar i dotterbolag	210 755	231 737	-	-
	240 755	**261 737**	**0**	**0**

NOT 24 - INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Av moderföretagets nettoomsättning utgjorde 100 % försäljning till andra koncernföretag. Inga inköp har förekommit.

NOT 25 - JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Omräkningsdifferens	-371	-613	-	-
Avskrivningar	1 265	875	-	-
Koncernbidrag	-	-	15 049	27 100
Övriga justeringar	-1	-	-	-50
Summa justeringar	**892**	**262**	**15 049**	**27 050**

NOT 26. BOLAGSFÖRVÄRV
CABLECOM AS

Den 31 maj 2018 fullföljde Alcadon sitt förvärv av samtliga aktier i CableCom AS. Köpeskilling 45,3 MSEK i kontant och genom apportemission av 437 500 nyemitterade aktier i Alcadon Group AB vilket värderades till 22,4 MSEK. Köpeskillingen finansierades med egen kassa och med stöd av utökad checkkredit (25 MSEK). Därtill finns även två tilläggsköpeskillingar om upp till 15 MSEK beroende på resultatutvecklingen de kommande 24 månaderna. CableCom som bildades 1985 är idag en ledande distributör av högkvalitetsprodukter och lösningar till bredbandsnät i Norge och för vissa produkter även till den svenska marknaden. Bolaget samarbetar med ledande internationella tillverkare och har ett mycket attraktivt produktutbud. CableCom har idag tio anställda och är etablerade med huvudkontor i Sandefjord söder om Oslo samt med sälj- och teknikfilialer i Bergen, Hamar och Mosjoen. Bolagets huvudfokus ligger inom sälj, service och teknik-lösningar som stödjs av en modern IT-plattform med en integrerad weblösning som ger en hög effektivitet.

Nedan framgår information om förvärvsanalysen.

FÖRVÄRVSANALYS	MSEK
Verkligt värde av överförd ersättning	
Aktier	22,4
Kontant	45,3
Villkorad tilläggsköpeskilling	5,0
Köpeskilling totalt	**72,7**
Identifierbara nettotillgångar	
Anläggningstillgångar	1,2
Varulager	13,4
Kortfristiga fordringar	12,3
Likvida medel	0,4
Leverantörsskulder och övriga skulder	-19,0
Identifierbara nettotillgångar	**8,3**
Goodwill vid förvärv	**64,4**
Initial köpeskilling i likvida medel	45,3
Förvärvade likvida medel	0,4
Kassaflöde vid förvärv	**-44,8**

Värderingen av överförda aktier:
Stängningskurs den 30 maj 51,2kr gånger 437 500 antal aktier ger ett värde om 22,4 MSEK.
Goodwill är huvudsakligen relaterad till ökad marknadsnärvaro i norden och synergier inom koncernbolagen av att slå samman verksamheterna.
Kostnadsförda förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 0,9 MSEK.

Villkorad tilläggsköpeskilling
Tilläggsköpeskilling på 5 MSEK:
När CableCom AS når målet 8 MNOK EBIT på rullande 12 månader (dock senast 31/5 2020). Utbetalas 20 arbetsdagar efter parterna konstaterat att bolaget nått målet.
Tilläggsköpeskilling på upp till 10 MSEK:
Baserad på ackumulerad EBIT för CableCom AS och Alcadon AS under 24-månadersperioden 1 juni 2018 - 31 maj 2020. För maximal tilläggsköpeskilling skall EBIT om lägst 30 MSEK eller MNOK uppnås. Vid EBIT under 20 MSEK/MNOK utgår ingen tilläggsköpeskilling. I EBIT-intervallet 20–30 MSEK/MNOK beräknas tilläggs-köpeskillingen om 0–10 MSEK pro-rata, d.v.s. en EBIT om 25 MSEK/MNOK ger en tilläggsköpeskilling om 5 MSEK. Eventuell avsättning kommer ske för denna tilläggs-köpeskilling när det är sannolikt att den kommer att falla ut.
CableCom konsolideras med start från och med juni 2018.
CableCom resultat för perioden jun-dec och helår:

MSEK	helår 2018	jun - dec 2018
Omsättning	95,6	60,7
Rörelseresultat (EBIT)	6,9	5,2

Under 2017 redovisade CableCom koncernen en omsättning på 93,4 MNOK samt ett resultat före skatt om 8,0 MNOK.

NOT- 27 AVSÄTTNINGAR

Utgående värden	2018	2017
Tilläggsköpeskilling förvärv Svagströmsmateriel sept 2017	1 500	1 500
Tilläggsköpeskilling nr 1 förvärv CableCom juni 2018	5 000	-
Sum:	**6 500**	**1 500**

NOT 28 - TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernen har genom CableCom AS ett tecknat hyresavtal för lokal i Sandefjord mot TORP IT AS, värde 284 KNOK per år. Roy W Furulund är VD samt ledamot i dessa bolag. Detta avtal bedöms vara grundat enligt marknadsmässiga villkor.
I övrigt har inga väsentliga transaktioner skett under året.

NOT 29 - TECKNINGSOPTIONER

Den 23 januari 2017 fulltecknades 100 000 teckningsoptioner av 30 anställda i koncernen vilka ger de anställda rätt att i januari 2020 nyteckna totalt 100.000 st. aktier i Alcadon Group till priset 40,44 kronor per aktie.
Marknadsvärderingen av teckningsoptionerna har gjorts med hjälp Black&Scholes värderingsmodell.
Programmet innebär en utspädning om 0,6 procent beräknat på de 16 894 246 aktier 31 december 2018.

NOT 30 - HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Mats Nyberg, vice VD i den svenska verksamheten Alcadon AB, lämnade bolaget 21 februari 2019. Tjänsten kommer inte ersättas. Styrelsen har utsett Sonny Mirborn till ny verkställande direktör i Alcadon Group AB.

Nyckeltal

KONCERNENS NYCKELTAL	2018	2017	2016
Rörelsens intäkter, MSEK	544,2	579,9	285,2
Bruttomarginal %	27,7	26,4	32,1
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT), MSEK	56,9	71,5	34,8
Rörelsemarginal efter avskrivningar (EBIT), %	10,5	12,3	12,2
Periodens resultat, MSEK	36,2	48,6	22,4
Nettomarginal, %	6,7	8,4	7,9
Soliditet, %	45,7	38,9	26,0
Avkastning på eget kapital, %	21,4	47,5	46,1
Netto räntebärande skulder, MSEK	125,2	107,5	119,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	52,7	53,0	15,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	3,2	3,2	1,0
Eget kapital per aktie, SEK	11,54	8,80	3,91
Resultat per aktie, SEK	2,17	2,98	1,46
Antal aktier vid periodens utgång, st	16 859 246	16 421 746	15 352 451
Genomsnittligt antal aktier, st	16 679 451	16 326 545	15 352 451
Antalet anställda vid periodens utgång	68	61	40
Genomsnittligt antal anställda	69	58	40

DEFINITIONER

Bruttomarginal:	Bruttoresultatet i procent av periodens nettoomsättning.
EBIT-marginal:	Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.
Nettomarginal:	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.
Avkastning på eget kapital:	Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.
Netto räntebärande skulder:	Nettot av finansiella tillgångar inkl. likvida medel minus räntebärande avsättningar och skulder.
Soliditet:	Eget kapital i procent av balansomslutningen (exklusive kassa och finansiella tillgångar) vid periodens slut.
Resultat per aktie:	Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK:	Kassaflödet från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier för perioden.

Bolaget tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering (t ex IFRS och årsredovisningslagen). De alternativa nyckeltalen ska därför förklaras i de finansiella rapporterna. I enlighet med dessa riktlinjer definieras koncernens alternativa nyckeltal ovan. Koncernen tillämpar alternativa nyckeltal eftersom bolaget anser att de ger värdefull kompletterande information till ledning och investerare då de är centrala för förståelsen och utvärderingen av koncernens verksamhet.

Finansiell översikt per kvartal för Koncernen

RESULTATRÄKNING (MSEK)	Q4 2018	Q3 2018	Q2 2018	Q1 2018	Q4 2017	Q3 2017	Q2 2017	Q1 2017
Nettoomsättning	137,2	123,5	133,9	149,6	183,2	132,9	135,7	128,1
Resultat								
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT)	11,9	11,8	14,6	18,6	23,5	16,9	17,0	14,1
Resultat efter finansiella poster	10,7	7,3	12,4	16,6	21,3	14,8	14,8	11,9
Periodens resultat	8,2	5,5	9,5	12,9	16,6	11,3	11,5	9,2
Marginalmått i %								
Bruttomarginal %	28,0	27,5	28,5	26,8	25,5	26,3	26,7	27,5
Rörelsemarginal %	8,7	9,5	10,9	12,4	12,8	12,7	12,5	11,0
Nettomarginal %	6,0	4,5	7,1	8,7	9,1	8,5	8,4	7,2
BALANSRÄKNING (MSEK)								
Tillgångar								
Summa anläggningstillgångar	292,1	292,4	292,5	227,0	227,0	228,7	219,7	219,6
Summa omsättningstillgångar	161,8	179,0	194,4	190,5	188,7	172,6	150,4	128,6
Summa tillgångar	**454,0**	**471,4**	**486,9**	**417,5**	**415,7**	**401,4**	**370,1**	**348,2**
Eget kapital & Skulder								
Summa eget kapital	194,6	187,5	182,1	157,9	144,5	127,9	114,6	101,5
Summa långfristiga skulder & avsättningar	131,9	135,1	153,8	150,1	150,1	153,3	150,6	155,1
Summa kortfristiga skulder	127,5	148,8	151,0	109,4	121,1	120,1	104,9	91,6
Summa eget kapital & skulder	**454,0**	**471,4**	**486,9**	**417,5**	**415,7**	**401,3**	**370,1**	**348,2**
KASSAFLÖDE (MSEK)								
Netto från löpande verksamheten	41,4	-6,0	-0,9	8,3	33,8	4,8	-1,8	10,0
Investeringsverksamheten	-0,1	-0,3	-45,5	-0,3	0,0	-3,6	-0,3	-32,0
Finansieringsverksamheten	-19,5	3,2	6,0	0,0	-0,6	0,0	-0,7	12,4
Periodens kassaflöde	**21,9**	**-3,1**	**-40,4**	**8,0**	**33,2**	**1,2**	**-2,7**	**-9,7**

Årsredovisningens undertecknande

Styrelsen försäkrar att årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed. Årsredovisningen ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat, och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Koncernredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat, och koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt väsentliga risker och säkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 2 April 2019

Jonas Mårtensson
Styrelseordförande

Arne Myhrman
Styrelseledamot

Stefan Charette
Styrelseledamot

Pierre Fors
VD / Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har lämnats den 2 april 2019.

Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Alcadon Group AB (publ), org nr 559009-2382

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen
Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alcadon Group AB (publ) för räkenskapsåret 2018, med undantag från bolagsstyrningsrapporten på sidorna 12-16 Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 19-43 i detta dokument.
Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 12-16.Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkes-
etiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefulla områden
Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området.
Vår revision omfattade nedan granskningsåtgärder men var ej begränsade till dessa.

Intäktsredovisning
Nettoomsättningen är ett viktigt mått för uppföljningen och genomförandet av Alcadons strategi. Nettoomsättningen utgör en väsentlig post i koncernens resultaträkning och uppgick till 544,2 msek för räkenskapsåret 2018. I vår revision bedöms fullständig samt inträffad nettoomsättning som ett särskilt betydelsefullt område. Majoriteten av koncernens nettoomsättning utgörs av försäljning av produkter varvid intäkten redovisas när koncernen uppfyller sina prestationsåtaganden och kunden får kontroll över varorna.
Se not 3 – Nettoomsättning samt not 1.7 för koncernens principer för intäktsredovisning.

Vår revision omfattade en kombination av utvärdering av intern kontroll över finansiell rapportering kopplat till intäktsprocessen, analytisk granskning och granskning av väsentliga avtal med kunder. Olika avtal kan innehålla olika leveransvillkor som behöver beaktas med avseende på intäktsredovisningen. Vår revision omfattade också ett urval av systemgenererade ordrar mot leveransbevis och bokföring för att säkerställa fullständig intäktsredovisning. Granskning har även gjorts av att redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med IFRS.

Varulager
Koncernens varulager utgörs primärt av produkter inom kabelsystem, nätverk, data och telekommunikation. Varulagret är en väsentlig post i årsredovisningen och uppgick till 76,9 msek per 2018-12-31. Förändringar inom IT branschen och framtida teknikutveckling, skulle kunna får en påverkan på varulagervärderingen. För koncernens principer för värdering av varulager se not 1.12 samt för specifikation av koncernens varulager se not 16.

Vår revision omfattade en kombination av utvärdering av intern kontroll över finansiell rapportering kopplat till processen för varulager, analytisk granskning samt granskning av koncernens principer för värdering av varulager för efterlevnad av IFRS. Vår revision omfattade också deltagande vid koncernens varulagerinventeringar samt ett urval av transaktioner för kontroll av att varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Goodwill
Bokfört värde på goodwill per den 31 december 2018 uppgick till 289,2 msek vilket är en väsentlig post i koncernens balansräkning. Bolaget utförde det årliga nedskrivningstestet per december 2018. Ledningen har utfört testet på nyttjandevärdet beräknat med hjälp av en diskonterad kassaflödesmodell med femårsprognoser och ett evighetsvärde.
De kassagenererande enheterna utgörs av de verksamhetsbedrivande bolagen Alcadon AB, Alcadon AS samt CableCom AS. Se not 11 samt not 1.11.

Vi har i samband med vår revision utfört ett antal granskningsåtgärder för att säkerställa att nedskrivningstestet av goodwill har utförts baserat på allmänt vedertagna metoder, att det är matematiskt korrekt samt att det baserar sig på rimliga antaganden.

Vi har även involverat Grant Thorntons värderingsspecialister och utfört:
- Rimlighetsbedömning av underliggande femårsprognos och långsiktig tillväxttakt;
- Test av tillämpad värderingsmodell;
- Bedömning av diskonteringsränta baserat på inflation, ränta och risk;

Revisionen omfattade även granskning av bolagets upprättade känslighetsanalys av långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta för att se i vilken utsträckning dessa behövde förändras för att en nedskrivning av goodwill skulle uppstå.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-11 samt 17-18. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.
Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:
- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och
- koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de

underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Alcadon Group (publ) för räkenskapsåret 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.
Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.
Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Grant Thornton Sweden AB (Box 7623, 103 94 Stockholm) utsågs till Alcadon Group ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 25 april 2018 och har varit bolagets revisor sedan 17 februari 2016.

Stockholm 2 april 2019
Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren
Auktoriserad revisor

Aktieinformation

Alcadon Group ABs aktie är listad på Nasdaq First North sedan den 14 september 2016.

Extra bolagstämma den 28 november 2016 beslutade att emittera 1 miljon aktier, vilka registrerades vid slutförande av förvärvet DataConnect Norden AB i januari 2017 och har då ökat totalt antal aktier till 16 352 451.
Styrelsen beslutade i augusti att emittera 100 000 aktier vilka registrerades vid förvärv av Svagströmsmateriel i Mellansverige AB i september 2017 och antal aktier har ökat till 16 452 451. Emissionen genomfördes med stöd av bemyndigandet styrelsen gavs på bolagstämman i april 2017.

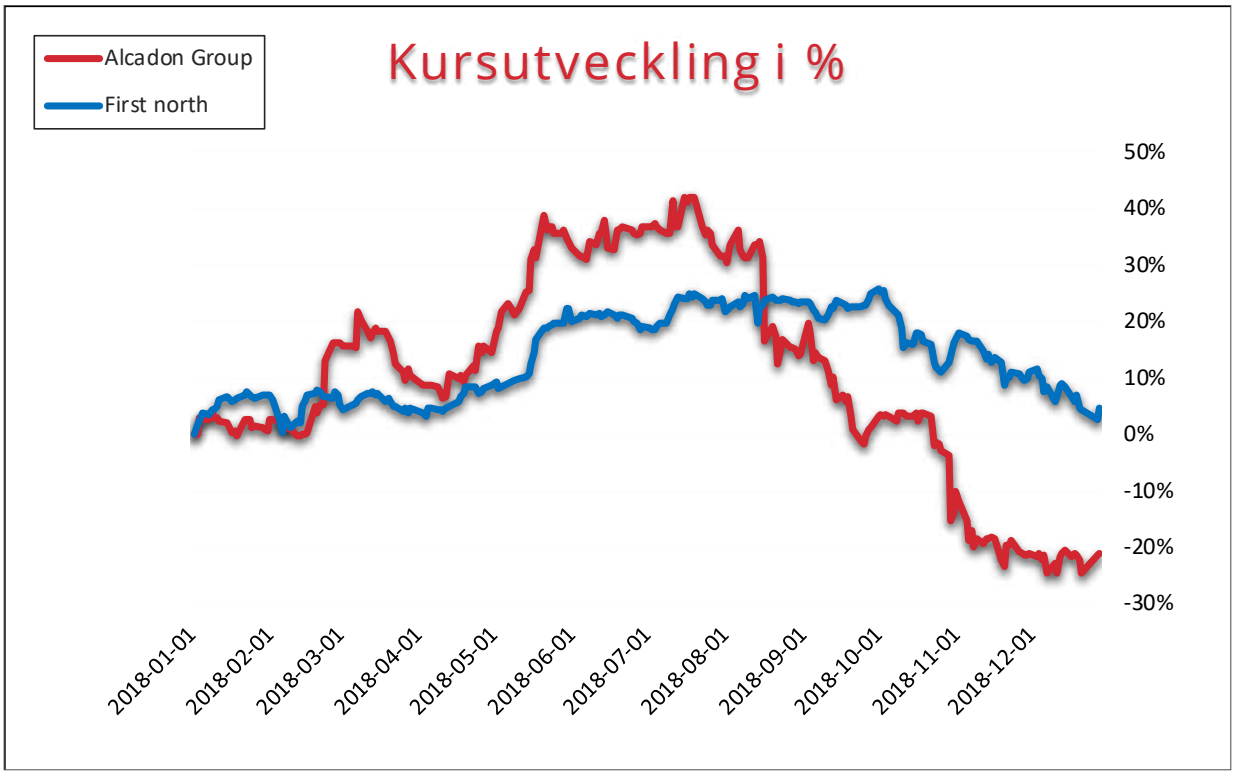
Extra bolagstämma den 21 september 2017 beslutade att godkänna styrelsens förslag att genomföra nyemission om 3 039 785 aktier vid förvärv av Alcadon Team Invest AB ("ATI") och indragningen av de 3 070 490 aktier i Alcadon Group som ATI ägde. Transaktionerna är registrerade under fjärde kvartalet 2017 och bolaget har 16 421 746 aktier den 31 december 2017.

Styrelsen beslutade i maj 2018 att emittera 437 500 aktier vilka registrerades vid förvärv av CableCom juni 2018 och antal aktier har ökat till 16 859 246. Emissionen genomfördes med stöd av bemyndigandet styrelsen gavs på bolagstämman i april 2018.

För bolag anslutna till Nasdaq First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat skall utöva viss tillsyn. Alcadon Group's Certified Adviser är Erik Penser Bank AB.

Bolagsnamn:	Alcadon Group AB
Kortnamn:	ALCA
Antal Aktier:	16 859 246
ISIN:	SE0008732218

KURSUTVECKLING 2018



AKTIEÄGARFÖRHÅLLANDEN

Största aktieägare i Alcadon Group per den 28 december 2018.

Namn	Innehav	Innehav %
ATHANASE	1 939 033	11,5
RIBBSKOTTET AKTIEBOLAG	1 725 000	10,2
CATELLA SMÅBOLAGSFOND	950 070	5,6
HUMLE SMÅBOLAGSFOND	945 875	5,6
SEB S.A.	838 000	5,0
FÖRSÄKRINGS.AB, AVANZA PENSION	661 786	3,9
INVESTMENT AKTIEBOLAGET SPILTAN	613 153	3,6
JEANSSON, THEODOR	455 000	2,7
Sparebank 1 Markets AS	415 625	2,5
SWEDBANK FÖRSÄKRING AB	393 219	2,3
HAJSKÄRET INVEST AB	358 459	2,1
UBS SWITZERLAND AG	350 112	2,1
MÅRTENSSON, JONAS	308 092	1,8
ALIAN, SIAMAK	298 864	1,8
TAMT AB	292 051	1,7
LJUNGMAN, MIKAEL	260 375	1,5
FORS, PIERRE	260 000	1,5
JEANSSON, KRISTOFFER	250 000	1,5
NORDNET PENSIONSFÖRSÄKRING AB	247 781	1,5
SVENSSON, PAUL	243 979	1,5
TOPP 20	**11 806 474**	**70,0**
ÖVRIGA	**5 052 772**	**30,0**
TOTALT	**16 859 246**	**100,0**

AKTIEFÖRDELNING DEN 28 DECEMBER 2018

Innehav	Antal ägare	Antal aktier
100 001 -	28	13 002 940
20 001 - 100 000	37	1 649 810
5 001 - 20 000	75	820 593
1 001 - 5 000	303	699 115
501 - 1000	337	269 613
201 - 500	622	218 324
101 - 200	657	108 426
1 - 100	4375	125 425
	6 434	**16 894 246**

Styrelse

Jonas Mårtensson
Född 1963, ledamot sedan 2015, styrelseordförande sedan 2016. Är anställd på Alted AB sedan 2006 där han även är delägare och styrelseledamot. Jonas har under 17 år arbetat på investmentbanker (SEB Enskilda, Maizels, Westerberg & Co samt Nordea) som rådgivare inom företagsöverlåtelser samt med kapitalanskaffningar och börsnoteringar.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i OPP Owner AB samt styrelseledamot i DistIT AB, Doro AB, Slitevind AB, JNM Invest AB och DO Intressenter AB.
Aktieinnehav 2018-12-28: 308 092 aktier.

Arne Myhrman
Född 1954. ledamot sedan 2015, styrelseordförande 2015-2016. Arne är civilingenjör från KTH i Stockholm och har under många år haft ledande befattningar inom främst teknikbolag. Arne har tidigare varit styrelseordförande och tf. VD DistIT AB (publ), VD för den nordiska verksamheten inom Generics Group plc, vice VD/ CFO på Tjänstepensions-rådgivarna AB samt konsult på PA Consulting Group AB och drivit egen verksamhet med uppdrag för ett stort antal små och medelstora bolag.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i MnO International AB och LEBO Produktion AB, styrelseledamot i Bifurca AB samt suppleant i BRF Aquarius nr 1.
Aktieinnehav 2018-12-28: 28 000 aktier eget och närstående.

Stefan Charette
Född 1972, ledamot sedan 2016.
Stefan är idag ordförande i Athanase Industrial Partner Ltd. Stefan har erfarenhet av arbete hos distributörer som säljer till butik och installatörer samt har en stor finansiell erfarenhet. Stefan har tidigare varit VD i de börsnoterade företagen Creades AB, Investment AB Öresund och AB Custos samt VD för industriföretaget Brokk AB. Stefan har erfarenhet från tretton börsstyrelser varav tre som ordförande.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i DistIT AB samt styrelseledamot i Actic AB
Aktieinnehav 2018-12-28: 17 586 aktier.
Representerar Athanase AB och Athanase Industrial Partners Fond II som tillsammans innehar 1 939 033 aktier.

Pierre Fors
Född 1963. Styrelseledamot sedan 2015. VD och koncernchef för Alcadon Group AB. Pierre har en examen från EMI (Executive Management Institute) och har varit anställd inom Alcadon sedan 1993, varav som VD för Alcadon AB sedan 2002. Pierre har en bakgrund från flera positioner inom IT-och telekom-branschen, bland annat på Telia.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot och verkställande direktör i Alcadon AB.
Aktieinnehav 2018-12-28: 260 000 aktier.

Ledande befattningshavare

Pierre Fors
VD och koncernchef, se ovan under ”Styrelse”.

Joacim Löwstett
Finanschef
Född 1978. Anställd sedan 2009 och som finanschef sedan 2013. Joacim Löwstett har en bakgrund som redovisnings-konsult och projektledare inom bredbandsinstallationer.
Övriga uppdrag: Joacim Löwstett är styrelseledamot i Alcadon AB samt bolagsman för Östholmen Ekonomi Handelsbolag.
Aktieinnehav 2018-12-28: 213 180 aktier.

Paul Svensson
Inköpschef/CIO
Född 1956. Anställd sedan 1993. Paul Svensson har över 30 års erfarenhet av inköp, logistik och distribution från positioner i både svenska och amerikanska bolag.
Paul Svensson har inga övriga uppdrag.
Aktieinnehav 2018-12-28: 243 979 aktier.

Mikael Ljungman
Född 1967. Regionchef Stockholm. Anställd sedan 1988 och som försäljningschef sedan 1992. Mikael Ljungman har tidigare erfarenhet från IT-branschen i olika positioner.
Mikael Ljungman har inga övriga pågående uppdrag.
Aktieinnehav 2018-12-28: 260 375 aktier.

Årsstämma

Alcadon Group AB årsstämma äger rum onsdagen den 24 april 2019 klockan 10.00 på bolagets kontor adress Segelbåtsvägen 7, Stora Essingen, Stockholm. Registrering påbörjas kl. 9:30.

Rätt att deltaga och anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- **dels** vara införd i den av Euroclear Sweden AB ("**Euroclear**") förda aktieboken torsdagen den 16 april 2019.
- **dels** anmäla sin avsikt att delta i årsstämman till Bolaget senast torsdagen den 18 april 2019 under adress Alcadon Group AB (publ), att: Joacim Löwstett, Segelbåtsvägen 7, 112 64 Stockholm eller per telefon 08-657 36 54 (dagtid) eller via e-post till jlo@alca.se.

Vid anmälan skall namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer, aktieinnehav samt, i förekommande fall, uppgift om ombud och/eller ställföreträdare anges. Om aktieägaren avser att medföra biträde till årsstämman, skall antal (högst två) och namn på biträde anmälas hos Bolaget enligt ovan.

För mer information se bolagets hemsida www.alcadongroup.se

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport Q1 2019:	24 april 2019 kl. 08:00
Delårsrapport Q2 2019:	14 augusti 2019 kl. 08:00
Delårsrapport Q3 2019:	23 oktober 2019 kl. 08:00

Kontaktuppgifter

Ytterligare information kontakta VD Pierre Fors, telefon 070 717 77 91
eller se bolagets hemsida, www.alcadongroup.se

Adresser

Alcadon Group

Alcadon Group AB
Segelbåtsvägen 7
112 64 Stockholm
Tel: + 46 8-657 36 00
Org.nr. 559009-2382
www.alcadongroup.se

Alcadon AB
Stockholm
Segelbåtsvägen 7
112 64 Stockholm
Tel: + 46 8-657 36 00
www.alcadon.se

Göteborg
Flöjelbergsgatan 8B
431 37 Mölndal
Tel: + 46 31-386 88 00
www.alcadon.se

Malmö
Stenyxegatan 9
213 76 Malmö
Tel: + 46 40-31 22 60
www.alcadon.se

Örebro
Adolfsbergsgatan 4
702 27 Örebro
Tel: + 46 19-271 270
www.alcadon.se

Alcadon AS
Oslo
Alfaset 1, Industrivei 4
0668 Oslo
Tel: +47 23 17 78 80
www.alcadon.no

Sandefjord
Østre Kullerød 5
3241 Sandefjord
Tlf: +47 33 48 33 48
www.alcadon.no

Erik Penser Bank AB
Certified Adviser
Apelbergsgatan 27
Box 7405
103 91 Stockholm
Telefon: 08-463 80 00
Org.nr. 556031-2570
www.penser.se

Alcadon Group AB

Segelbåtsvägen 7, SE-112 64 Stockholm
info@alcadongroup.se
+46 (0)8 657 36 00
www.alcadongroup.se

Alcadon Group