

# Hifab Group AB (publ.)

## Delårsrapport för januari – mars 2018

### Januari – mars, första kvartalet, i sammandrag

- Nettoomsättningen uppgick till 110,6 (124,0) MSEK.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till 4,1 (7,0) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 4,2 (6,8) MSEK.
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,05 (0,08) SEK.

### Väsentliga händelser under första kvartalet

Inga väsentliga händelser att rapportera.

### VD-rapport

Året har inletts med förstärkning av ett flertal nya medarbetare i den svenska verksamheten. Under första kvartalet har kalendereffekten inneburit två färre produktionsdagar, jämfört med föregående år. Justerat för detta ligger resultatet i nivå med motsvarande period föregående år.

En mindre andel underkonsulter, och något försvagad effektivitet under inledningen av perioden, har bidragit till en lägre omsättning i den svenska verksamheten. På utlandssidan kan vi nu se att den tidigare uppbromsningen och omsättningsminskningen börjar närma sig normal nivå.

Orderstocken i både den svenska och internationella verksamheten har förbättrats under kvartalet, jämfört med föregående år.

Framöver bedömer vi den svenska marknaden som fortsatt stark och stabil med viss avtagande tillväxt inom främst bostadssegmentet. Den pågående urbaniseringen i och runt våra större städer, samt omfattande infrastruktursatsningar i hela landet, kommer dominera investeringarna i Sverige under lång tid framöver.

Även den internationella marknaden bedöms som fortsatt stark och stabil där Hifab är verksam i Asien, Afrika och Östeuropa.

Efter rapportperiodens utgång har Världsbanken meddelat beslut i sanktionsärendet gällande ett uppdrag i Laos. Information om beslutet, samt konsekvenser för verksamheten, finns redovisat nedan under Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång.

Med stöd av Hifabs långsiktiga strategiplan fortsätter vi vårt strukturerade förbättringsarbete. Vi kommer fortsätta att fokusera på uppdrag som genererar maximalt värde för våra kunder och därmed högre lönsamhet för Hifab.

## Några exempel på nya uppdrag under första kvartalet

### Miljökonsekvensrapport för Boliden, Skellefteå

Gruv- och metallföretaget Boliden anlägger ett djupt bergförvar i syfte att slutdeponera kvicksilverhaltigt och annat farligt processavfall. Djupförvaret anläggs under bolagets egna kopparsmältverk Rönnskär, i Skelleftehamn. Hifab har sedan tidigare ansvar för att koordinera utredningsarbetet och bidra med specialistkunskaper inom miljö- och barriärutredningar.

Hifab har nu fått utökad uppdrag att upprätta en kompletterande miljökonsekvensbeskrivning (MKB). Målsättningen är att presentera en helhetssyn av den eventuella miljöpåverkan som den planerade verksamheten kan medföra. Rapporten är en del som ligger till grund för Mark- & miljödomstolens beslut om drifttillstånd för verksamheten.

### Besiktning av Medborgarhuset, Stockholm

Stockholms stad arbetar med att utveckla Medborgarhuset på Södermalm. Byggnaden, som tidigare har haft flera separata ingångar till de olika verksamheterna, kommer att utvecklas till ett hus där det blir enklare att mötas. Det blir en mer attraktiv och tillgänglig mötesplats med inriktning på ”kropp, själ och bildning”.

Hifab ansvarar för en besiktningsgrupp på ca 15 besiktningsmän som tillsammans utför entreprenadbesiktningar. Projektet är omfattande och inkluderar många komplexa miljöer såsom Forsgrenska badet, idrottshall och gymutrymme, bibliotek och kulturskolans teaterverksamhet. Byggnaden är dessutom kulturhistoriskt klassad. Nyinivigningen av huset är planerad till sommaren 2020.

### Käppala Reningsverk, Lidingö

Käppalaverket på Lidingö renar över 500 000 människors avloppsvatten. Käppalaverket är det tredje största avloppsreningsverket i Sverige och ansvarar för elva kommuners avloppsvatten.

Just nu pågår många stora investeringsprojekt på verket. Hifab ansvarar för bygglledning och samordnar el- och maskinentreprenad vid reovering av renshanteringen. Projektet innefattar bland annat att sandtvättar och rensaller byts ut och att nya rensvättar installeras. Renshanteringen är det första renssteget i ett avloppsreningsverk och det är här allt fast material rensas bort på resan mot rent vatten.

### DU-Teknik stöttar när Härjeåns Energi investerar miljonbelopp

Härjeåns Energi investerar miljonbelopp i ett nytt kraftvärmeverk i Sveg. Hifabs kund KPA Unicon levererar en ny pannanläggning till Härjeåns Energi och Hifab DU-teknik är involverade i driftsättningen av den nya pannan. Hifab erbjuder genom DU-Teknik specialiserade tekniska tjänster inom energi-, miljö- och processteknik riktat mot kraftvärmebranschen.

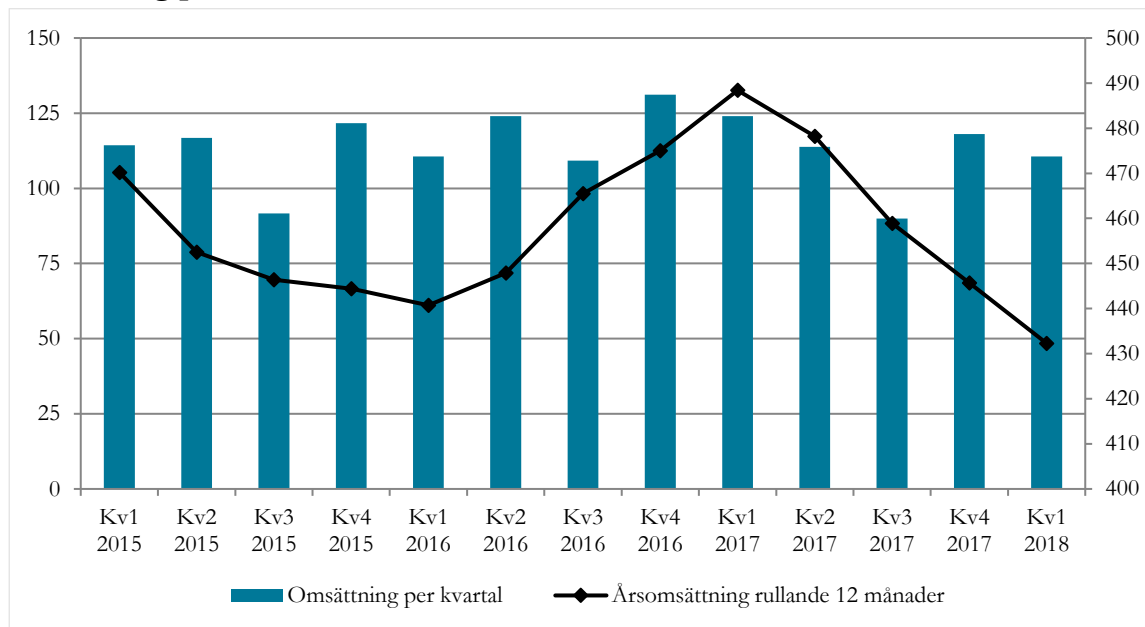
## Övrigt under första kvartalet

### Per Ångquist ny marknadsområdeschef

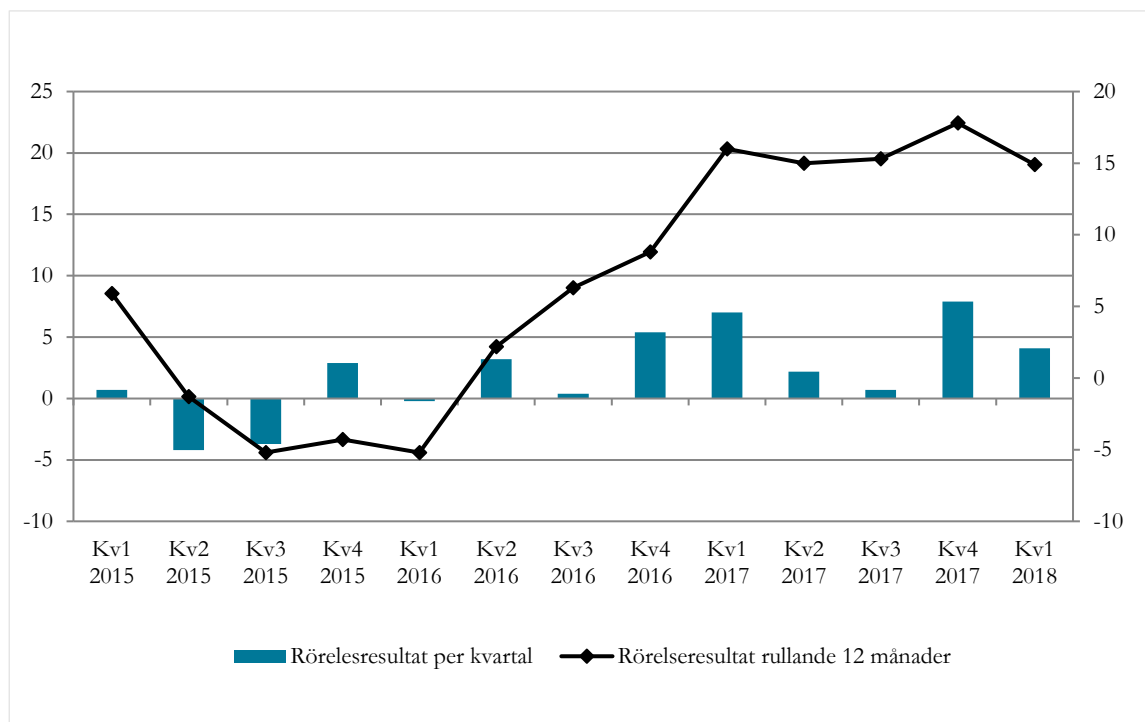
Per Ångquist har utsetts till chef för Marknadsområde Mitt, vilket omfattar Hifabs verksamhet i Stockholm och Mellansverige. Per har under de senaste fyra åren varit Marknadschef för Hifab och ingår i koncernledningen.

## Nettoomsättning och resultat i koncernen

### Omsättning per kvartal och rullande 12 månader, Mkr



### Rörelseresultat per kvartal och rullande 12 månader, Mkr



## Nettoomsättning och resultatutveckling i sammandrag

| MSEK  | jan-mars<br>2018 | jan-mars<br>2017 | jan-mars<br>2018 | jan-mars<br>2017 | helår<br>2017 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|
| Nettoomsättning   | 110,6            | 124,0            | 110,6            | 124,0            | 445,7         |
| Rörelseresultat   | 4,1              | 7,0              | 4,1              | 7,0              | 17,8          |
| Finansnetto   | 0,1              | -0,2             | 0,1              | -0,2             | -0,6          |
| Resultat efter finansiella poster                           | 4,2              | 6,8              | 4,2              | 6,8              | 17,2          |
| Skatt   | -0,9             | -1,5             | -0,9             | -1,5             | -4,2          |
| <b>Periodens resultat</b>                                   | <b>3,3</b>       | <b>5,3</b>       | <b>3,3</b>       | <b>5,3</b>       | <b>13,0</b>   |
| - varav   |                  |                  |                  |                  |               |
| Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 3,3              | 5,3              | 3,3              | 5,3              | 13,0          |
|   | <b>3,3</b>       | <b>5,3</b>       | <b>3,3</b>       | <b>5,3</b>       | <b>13,0</b>   |

## Nettoomsättning och resultat för koncernen – kvartalet och året i sammandrag

Koncernens nettoomsättning var under första kvartalet 110,6 (124,0) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 4,1 (7,0) MSEK.

Periodens resultat efter finansiella poster uppgick till 4,2 (6,8) MSEK.

Resultatet per aktie uppgick till 0,05 (0,08) SEK.

## Finansiell ställning

Likvida medel, inklusive beviljade krediter uppgick per den 31 mars 2018 till 48,6 (50,3) MSEK.

De räntebärande skulderna uppgick till 9,0 (13,0) MSEK och vid kvartalets slut uppgick de räntebärande nettotillgångarna i koncernen till 19,6 (17,3) MSEK.

Soliditeten uppgår till 44,0 (37,0) %. Koncernens egna kapital var 79,5 (68,3) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under första kvartalet till 2,6 (4,9) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till -6,6 (-4,2) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår netto till 0,0 (0,0) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -1,0 (-1,0) MSEK, där amortering gjorts med 1,0 MSEK.

## Medarbetare

Antalet årsanställda i Hifabkoncernen var 307 (296) under perioden.

## Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under året.

## Moderbolaget

Det formella moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Moderföretagets uppgift är att äga dotterbolagsaktier. Nettoomsättningen uppgick för perioden januari – mars till 0,0 (0,0) MSEK.

Resultatet efter finansiella poster blev -0,3 (-0,3). Likvida medel uppgick till 0,0 (0,0) MSEK per den 31 mars 2018.

## Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Som tidigare meddelats har Världsbanken tillsammans med Hifab genomfört revision av ett Världsbanksfinansierat uppdrag i Laos. Uppdraget avser projektledning av ett vägprojekt till ett värde av ca 3 MSEK som Hifab International AB genomfört tillsammans med lokala samarbetspartners under perioden 2013-2014. Med anledning av revisionen inledde Världsbanken ett temporärt sanktionsförfarande mot Hifab gällande från juni 2017. Hifab har även genomfört en internutredning för att få en så klar bild som möjligt av vad som inträffat samt för att se över hur interna rutiner fungerat.

Världsbanken har nu meddelat beslut i sanktionsärendet och gör bedömningen att det är mer sannolikt än osannolikt att Hifab Internationals anställda varit delaktiga i korrupt agerande. Detta har resulterat i att sanktion utfärdats för två anställda samt för Hifab International AB och dotterbolaget Hifab Oy. Överträdelsen avser hantering av en bil som köpts inför projektgenomförandet och en påstådd uppgörelse om att bilen skulle överlämnas till en av kundens representanter.

Sanktionen innebär att Hifab International AB och Hifab Oy under minst tre år och en månad, räknat från beslutsdatum 2018-04-13, inte kan delta i nya upphandlingar eller projekt som är finansierade av Världsbanken. Därefter kan sanktionen hävas om Hifab kan visa att effektiva anti-korruptionsprogram har antagits och implementerats. Sanktionen förhindrar inte dessa bolag att uppfylla sina avtalsförpliktelser i de två Världsbanksfinansierade projekt som bolagen för närvarande är involverade i.

Sedan uppdraget genomfördes, och när händelsen blev känd för Hifab, har bolaget gjort en översyn av interna rutiner och processer. Vidare har tydligare riktlinjer, utbildningar samt nya rutiner för rapportering av oegentligheter genomförts.

Världsbanken kommer även informera om sitt beslut till övriga multilaterala utvecklingsbanker (MDB) som är parter till 2010-års avtal om gemensamt verkställande. Dessa parter får sedan ta ställning till om de ska tillämpa sanktionsbeslutet för projekt som de finansierar.

Konsekvenser med anledning av sanktionen bedöms hanterbara med liten påverkan på verksamheten och det ekonomiska resultatet.

Under 2017 var omsättningen i utlandsverksamheten 98 MSEK. Nuvarande orderstock för utland påverkas ej av sanktionen och uppgår till 178 MSEK. Av totala orderstocken utgörs 12 MSEK av projekt som finansieras via Världsbanken, 81 MSEK via multilaterala utvecklingsbanker (MDB) som är parter till 2010-års avtal och 85 MSEK med annan finansiering. Den totala orderstocken fördelas över tre år, varav kommande 12 månader utgör 91 MSEK.

Under perioden med temporär sanktion sedan juni 2017 har vi framgångsrikt fyllt på orderstocken med uppdrag som inte finansieras via Världsbanken. Den nuvarande orderstocken ger oss tid att fortsätta detta arbete.

Under omställningen med delvis förändrad projektportfölj är vår bedömning att omsättningen kan minska något, dock med liten resultatpåverkan. I utlandsverksamheten har vi ett stort antal projektanställda som gör oss dynamiska och kostnadseffektiva om vi behöver bromsa eller utöka resurser.

Sanktionsbeslutet påverkar inte den svenska verksamheten.

## Redovisningsprinciper

Hifab Group upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee, så som de antagits av EU för tillämpning inom EU. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen för koncernen och i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen för moderbolaget. Upplýsningar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten. De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har tillämpats i delårsrapporten överensstämmer, om ej annat anges nedan, med de som tillämpades vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. Nya och ändrade IFRS-standarder och tolkningar från IFRS Interpretations Committee som gäller från 1 januari 2018 tillämpas av Hifab. Bolaget har genomfört en analys av effekterna från IFRS 9 och IFRS 15. Effekten av IFRS 9 är 0 kronor. För IFRS 15 är det bolagets bedömning att implementeringen av nya standarden, utöver utökade upplýsningar, inte kommer att få några effekter. Se redovisningsprinciper i Årsredovisningen för 2017. Analys av IFRS 16 är påbörjad. och bedömningen är att effekterna kommer påverka bolagets balansomslutning, med i storleksordningen 20 MSEK.

Hifab Groups finansiella instrument som värderas till verkligt värde enligt nivå 1 och uppgår till finansiella tillgångar 118,4 Mkr och finansiella skulder 51,0 Mkr per den 31 mars 2018. Det redovisade värdet avseende finansiella instrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde överensstämmer med verkligt värde per 31 mars 2018.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Hifab genomför regelbundet en riskkartläggning av koncernens risker, med syfte att löpande vidareutveckla och förstärka rutinerna för löpande riskuppföljning. Hifabkoncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutet till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att rekrytera, behålla kvalificerade medarbetare och effekten av politiska beslut. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta- ränte- och kreditrisker. För risker och riskhantering i övrigt, se Årsredovisning 2017. Inga väsentliga risker har tillkommit.

## Övrig information

### Kommande rapporttillfällen

|                            |                 |
|----------------------------|-----------------|
| Delårsrapport Q1 2018      | 9 maj 2018      |
| Årsstämma                  | 15 maj 2018     |
| Delårsrapport Q2 2018      | 23 augusti 2018 |
| Delårsrapport Q3 2018      | 6 november 2018 |
| Bokslutskommuniké för 2018 | Februari 2019   |

All rapportering publiceras på [www.hifab.se](http://www.hifab.se)

Denna information är sådan information som Hifab Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 9 maj 2018 kl. 09:00 CET.

Hifabs Certified Adviser är Remium Nordic Holding AB.

## **Årsredovisning**

Den fullständiga årsredovisningen för 2017 finns tillgänglig på hemsidan [www.hifab.se](http://www.hifab.se)

## **Årsstämma**

Årsstämma hålls tisdagen den 15 maj 2018 kl 17.00 i Hifabs egna lokaler, Sveavägen 167, plan 3 i Stockholm.

## **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 12 öre/aktie för räkenskapsåret.

## **Valberedningen**

Ägarbilden i Hifab Group AB är tydlig. Nomineringsfrågor hanteras av Petter Stillström, AB Traction (ordförande i valberedningen). Aktieägare som önskar lämna förslag till styrelseledamöter kan kontakta Petter Stillström, 08-506 289 18.

Stockholm den 9 maj 2018

Hifab Group AB (publ.)

Patrik Schelin, CEO

För ytterligare information, kontakta Patrik Schelin, CEO, telefon 010-476 60 00.  
Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

## Koncernens rapportering över totalresultatet

| MSEK  | jan-mars<br>2018 | jan-mars<br>2017 | jan-mars<br>2018 | jan-mars<br>2017 | helår<br>2017 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>   |                  |                  |                  |                  |               |
| Intäkter  | 110,5            | 124,0            | 110,5            | 124,0            | 444,1         |
| Övriga rörelseintäkter  | 0,1              |                  | 0,1              |                  | 1,6           |
| <b>Summa</b>  | <b>110,6</b>     | <b>124,0</b>     | <b>110,6</b>     | <b>124,0</b>     | <b>445,7</b>  |
| <b>Rörelsens kostnader</b>  |                  |                  |                  |                  |               |
| Övriga externa kostnader  | -49,4            | -60,6            | -49,4            | -60,6            | -208,3        |
| Personalkostnader   | -57,1            | -56,3            | -57,1            | -56,3            | -219,3        |
| Avskrivningar   | 0,0              | -0,1             | 0,0              | -0,1             | -0,3          |
| <b>Summa</b>  | <b>-106,5</b>    | <b>-117,0</b>    | <b>-106,5</b>    | <b>-117,0</b>    | <b>-427,9</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>  | <b>4,1</b>       | <b>7,0</b>       | <b>4,1</b>       | <b>7,0</b>       | <b>17,8</b>   |
| Finansiella poster  | 0,1              | -0,2             | 0,1              | -0,2             | -0,6          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  | <b>4,2</b>       | <b>6,8</b>       | <b>4,2</b>       | <b>6,8</b>       | <b>17,2</b>   |
| Skatt på periodens resultat   | -0,9             | -1,5             | -0,9             | -1,5             | -4,2          |
| <b>Periodens resultat</b>   | <b>3,3</b>       | <b>5,3</b>       | <b>3,3</b>       | <b>5,3</b>       | <b>13,0</b>   |
| <b>Summa periodens resultat hänförligt till:</b>                                  |                  |                  |                  |                  |               |
| Moderbolagets aktieägare  | 3,3              | 5,3              | 3,3              | 5,3              | 13,0          |
| Innehav utan bestämmande inflytande   | -                | -                | -                | -                | -             |
|   | <b>3,3</b>       | <b>5,3</b>       | <b>3,3</b>       | <b>5,3</b>       | <b>13,0</b>   |
| <b>Totalresultat</b>  |                  |                  |                  |                  |               |
| Periodens resultat  | 3,3              | 5,3              | 3,3              | 5,3              | 13,0          |
| <b>Komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat:</b>             |                  |                  |                  |                  |               |
| Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter                            | 0,1              | -                | 0,1              | -                | 0,1           |
| <b>Summa komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat</b>        | <b>0,1</b>       | <b>-</b>         | <b>0,1</b>       | <b>-</b>         | <b>0,1</b>    |
| <b>Summa totalresultat för året</b>   | <b>3,4</b>       | <b>5,3</b>       | <b>3,4</b>       | <b>5,3</b>       | <b>13,1</b>   |
| <b>Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i sin helhet:</b> | <b>3,4</b>       | <b>5,3</b>       | <b>3,4</b>       | <b>5,3</b>       | <b>13,1</b>   |



## Rapport över finansiell ställning i sammandrag – koncernen

| MSEK  | jan-mars<br>2018 | jan-mars<br>2017 | helår<br>2017 |
|---|------------------|------------------|---------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                |                  |                  |               |
| Goodwill                                    | 16,0             | 16,0             | 16,0          |
| Inventarier                                 | 0,2              | 0,5              | 0,3           |
| Andra långfristiga fordringar               | 2,9              | 3,1              | 2,9           |
| <b>Summa Anläggningstillgångar</b>          | <b>19,1</b>      | <b>19,6</b>      | <b>19,2</b>   |
| <b>Övriga långfristiga fordringar</b>       |                  |                  |               |
| Uppskjuten skattefordran                    | 10,4             | 13,6             | 11,2          |
| <b>Summa långfristiga fordringar</b>        | <b>10,3</b>      | <b>13,6</b>      | <b>11,2</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                |                  |                  |               |
| Pågående uppdrag, ej fakturerat             | 24,7             | 28,7             | 15,3          |
| Kundfordringar                              | 79,2             | 72,6             | 85,7          |
| Övriga fordringar                           | 9,6              | 10,1             | 8,1           |
| Förbetalda kostnader och upplupna intäkter  | 7,2              | 7,5              | 7,1           |
| Kassa och Bank                              | 28,6             | 30,3             | 33,6          |
| <b>Summa Omsättningstillgångar</b>          | <b>149,3</b>     | <b>149,2</b>     | <b>149,8</b>  |
| <b>Totala tillgångar</b>                    | <b>178,8</b>     | <b>182,4</b>     | <b>180,2</b>  |
| <b>Eget kapital och skulder</b>             |                  |                  |               |
| Eget kapital                                | 79,6             | 68,3             | 76,1          |
| <b>Långfristiga skulder</b>                 |                  |                  |               |
| Långfristiga räntebärande skulder           | 6,0              | 10,0             | 6,0           |
| Avsättning pensioner                        | 0,4              | 0,7              | 0,4           |
| Övriga långfristiga skulder                 | -                | -                | -             |
| <b>Summa Långfristiga skulder</b>           | <b>6,4</b>       | <b>10,7</b>      | <b>6,4</b>    |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                 |                  |                  |               |
| Leverantörsskulder                          | 41,6             | 40,1             | 49,6          |
| Övriga kortfristiga skulder                 | 14,2             | 19,7             | 16,4          |
| Skulder till kreditinstitut                 | 3,0              | 3,0              | 4,0           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda skulder | 34,0             | 40,6             | 27,7          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>           | <b>92,8</b>      | <b>103,4</b>     | <b>97,7</b>   |
| <b>Summa skulder och eget kapital</b>       | <b>178,8</b>     | <b>182,4</b>     | <b>180,2</b>  |

## Rapport över kassaflöde i sammandrag – koncernen

| MSEK   | jan-mars<br>2018 | jan-mars<br>2017 | jan-mars<br>2018 | jan-mars<br>2017 | helår<br>2017 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                  |                  |                  |                  |                  |               |
| Kassaflöde från rörelsen                         | 2,6              | 4,9              | 2,6              | 4,9              | 17,2          |
| Förändringar i rörelsekapital                    | -6,6             | -4,2             | -6,6             | -4,2             | -10,3         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>  | <b>-4,0</b>      | <b>0,7</b>       | <b>-4,0</b>      | <b>0,7</b>       | <b>6,9</b>    |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                  |                  |                  |                  |                  |               |
| Förändringar övriga finansiella tillgångar       | -                | -                | -                | -                | 0,2           |
| <b>Kassaflöde från investeringar</b>             | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>0,2</b>    |
| <b>Kassaflöde före investering</b>               | <b>-4,0</b>      | <b>0,7</b>       | <b>-4,0</b>      | <b>0,7</b>       | <b>7,1</b>    |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                 |                  |                  |                  |                  |               |
| Amortering av banklån                            | -1,0             | -1,0             | -1,0             | -1,0             | -4,0          |
| Utdelning  | -                | -                | -                | -                | -             |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b> | <b>-1,0</b>      | <b>-1,0</b>      | <b>-1,0</b>      | <b>-1,0</b>      | <b>-4,0</b>   |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                      | <b>-5,0</b>      | <b>-0,3</b>      | <b>-5,0</b>      | <b>-0,3</b>      | <b>3,1</b>    |
| Likvida medel vid periodens början               | 33,6             | 30,6             | 33,6             | 30,6             | 30,5          |
| Kursdifferens i likvida medel                    | -                | -                | -                | -                | -             |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>          | <b>28,6</b>      | <b>30,3</b>      | <b>28,6</b>      | <b>30,3</b>      | <b>33,6</b>   |

## Rapport över förändringar i eget kapital

| kSEK   | Aktie-<br>kapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Omräknings-<br>reserv | Balanserade<br>vinstmedel<br>inkl årets<br>resultat | Totalt<br>hänförligt till<br>moder-<br>bolagets ägare | Minoritets-<br>intressen | Totalt eget<br>kapital |
|--|-------------------|----------------------------------|-----------------------|---|---|--------------------------|------------------------|
| <b>Ingående balans per 1 januari 2017</b>                                | <b>6 084</b>      | <b>51 301</b>                    | <b>1 124</b>          | <b>4 456</b>  | <b>62 965</b>   | <b>44</b>                | <b>63 009</b>          |
| Förändringar i eget kapital 2017   |                   |                                  |                       |   |   |                          |                        |
| Årets resultat   |                   |                                  |                       | 13 042  | 13 042  |                          | 13 042                 |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter               |                   |                                  | 133                   |   | 133   |                          | 133                    |
| Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat          |                   |                                  | -29                   |   | -29   |                          | -29                    |
| <b>Summa totalresultat för året</b>                                      |                   |                                  | <b>104</b>            | <b>13 042</b>                                       | <b>13 146</b>   | <b>-</b>                 | <b>13 146</b>          |
| <b>Utgående balans per 31 december 2017</b>                              | <b>6 084</b>      | <b>51 301</b>                    | <b>1 228</b>          | <b>17 498</b>                                       | <b>76 111</b>   | <b>44</b>                | <b>76 155</b>          |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2018</b>                                | <b>6 084</b>      | <b>51 301</b>                    | <b>1 228</b>          | <b>17 498</b>                                       | <b>76 111</b>   | <b>44</b>                | <b>76 155</b>          |
| Förändringar i eget kapital 2018   |                   |                                  |                       |   |   |                          |                        |
| Årets resultat   |                   |                                  |                       | 3 315   | 3 315   | -                        | 3 315                  |
| Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat |                   |                                  |                       |   |   |                          |                        |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter               |                   |                                  | 149                   |   | 149   |                          | 149                    |
| <b>Summa totalresultat för året</b>                                      |                   |                                  | <b>149</b>            | <b>3 315</b>  | <b>3 464</b>  | <b>-</b>                 | <b>3 464</b>           |
| <b>Utgående balans per 31 mars 2018</b>                                  | <b>6 084</b>      | <b>51 301</b>                    | <b>1 377</b>          | <b>20 813</b>                                       | <b>79 575</b>   | <b>44</b>                | <b>79 619</b>          |

## Moderbolagets nettoomsättning och resultaträkning i sammandrag

| MSEK   | jan-mars<br>2018 | jan-mars<br>2017 | jan-mars<br>2018 | jan-mars<br>2017 | helår<br>2017 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>                      | -                | -                | -                | -                |               |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                     | -                | -                | -                | -                |               |
| Övriga externa kostnader                       | 0                | 0                | 0                | 0,0              | 0             |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>               | <b>0,0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0,0</b>       | <b>0</b>      |
| <b>Rörelseresultat</b>                         | -                | -                | -                | -                |               |
| <b>Resultat från finansiella investeringar</b> |                  |                  |                  |                  |               |
| Resultat från andelar i koncernföretag         | -                |                  |                  |                  | -0,8          |
| Utdelning från koncernföretag                  |                  |                  |                  |                  | 0,8           |
| Finansnetto                                    | -0,3             | -0,3             | -0,3             | -0,3             | -1,2          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>       | <b>-0,3</b>      | <b>-0,3</b>      | <b>-0,3</b>      | <b>-0,3</b>      | <b>-1,2</b>   |
| Koncernbidrag                                  |                  |                  |                  |                  | 19,1          |
| Skatt  | 0,0              | 0,0              | 0,0              | 0,0              | -3,9          |
| <b>Periodens resultat</b>                      | <b>-0,3</b>      | <b>-0,3</b>      | <b>-0,3</b>      | <b>-0,3</b>      | <b>14,0</b>   |

Periodens resultat för moderbolaget överensstämmer med totalresultatet

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

| MSEK                                    | jan-mars<br>2018 | jan-mars<br>2017 | helår<br>2017 |
|---|------------------|------------------|---------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>            |                  |                  |               |
| Andelar i koncernföretag                | 157,9            | 158,8            | 157,9         |
| Långfristiga fordringar koncernföretag  | 20,8             | 15,0             | 20,8          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>      | <b>178,7</b>     | <b>173,8</b>     | <b>178,7</b>  |
| <b>Övriga långfristiga fordringar</b>   |                  |                  |               |
| Uppskjuten skattefordran                | 10,3             | 14,2             | 10,3          |
| <b>Summa långfristiga fordringar</b>    | <b>10,3</b>      | <b>14,2</b>      | <b>10,3</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>            |                  |                  |               |
| Kortfristiga fordringar, koncernföretag | 15,1             | 6,1              | 16,2          |
| Övriga kortfristiga fordringar          | -                | -                | -             |
| Kassa och bank                          | -                | -                | -             |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>      | <b>15,1</b>      | <b>6,1</b>       | <b>16,2</b>   |
| <b>Totala tillgångar</b>                | <b>204,1</b>     | <b>194,1</b>     | <b>205,2</b>  |
| <b>Eget kapital och skulder</b>         |                  |                  |               |
| <b>Eget kapital</b>                     | <b>163,3</b>     | <b>149,3</b>     | <b>163,6</b>  |
| Långfristig skuld kreditinstitut        | 6,0              | 10,0             | 6,0           |
| Långfristiga skulder, koncernföretag    | 18,4             | 18,3             | 18,3          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>       | <b>24,4</b>      | <b>28,3</b>      | <b>24,3</b>   |
| Kortfristiga skulder kreditinstitut     | 3,0              | 3,0              | 4,0           |
| Kortfristiga skulder, koncernföretag    | 13,4             | 13,5             | 13,3          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>       | <b>16,4</b>      | <b>16,5</b>      | <b>17,3</b>   |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>   | <b>204,1</b>     | <b>194,1</b>     | <b>205,2</b>  |

## Koncernens nyckeltal

|  | jan-<br>mars<br>2018 | jan-<br>mars<br>2017 | jan-<br>mars<br>2018 | jan-<br>mars<br>2017 | helår<br>2017 | helår<br>2016 | helår<br>2015 | helår<br>2014 | helår<br>2013 |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Omsättning, MSEK   | 111                  | 124                  | 111                  | 124                  | 445           | 475           | 444           | 479           | 460           |
| Rörelseresultat, MSEK  | 4,1                  | 7,0                  | 4,1                  | 7,0                  | 17,8          | 8,8           | -40,0         | 12,8          | 14,1          |
| Resultat efter finansiella poster, MSEK                      | 4,2                  | 6,8                  | 4,2                  | 6,8                  | 17,2          | 7,6           | -75,3         | 13,1          | 13,7          |
| Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK | 79,6                 | 68,3                 | 79,6                 | 68,3                 | 68,3          | 63,0          | 57,3          | 81,6          | 77,6          |
| Kassalikviditet, %   | 161                  | 144                  | 161                  | 144                  | 153           | 134           | 109           | 148           | 153           |
| Avkastning på eget kapital efter skatt, %                    | 4,2                  | 7,8                  | 4,2                  | 7,8                  | 17,2          | 8,9           | -114,0        | 12,5          | 13,1          |
| Avkastning på sysselsatt kapital %                           | 5,1                  | 8,6                  | 5,1                  | 8,6                  | 20,7          | 12,6          | -31,5         | 15,8          | 17,4          |
| Rörelsemarginal, %   | 3,7                  | 5,6                  | 3,7                  | 5,6                  | 4             | 1,9           | -9            | 2,7           | 3,1           |
| Soliditet, %   | 44                   | 37                   | 44                   | 37                   | 42            | 33            | 23            | 40            | 43            |
| Antal årsanställda, årsmedeltal                              | 307                  | 296                  | 307                  | 296                  | 310           | 320           | 390           | 425           | 413           |
| Resultat per aktie   | 0,05                 | 0,08                 | 0,05                 | 0,08                 | 0,21          | 0,09          | -2,15         | 0,34          | 0,34          |

|                               |            |
|-------------------------------|------------|
| Antal aktier per 31 mars 2018 | 60 838 912 |
| Genomsnittligt antal aktier   | 60 838 912 |

### Nyckeltalsdefinitioner

- **Nettoomsättning:** fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter.
- **Kassalikviditet:** omsättningstillgångar exklusive klientmedel, i procent av kortfristiga skulder exklusive klientmedel.
- **Soliditet:** eget kapital inklusive minoritet, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel.
- **Avkastning på sysselsatt kapital:** resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel och icke räntebärande skulder.
- **Avkastning på eget kapital efter skatt:** periodens resultat efter skatt exklusive minoritetsandel i % av eget kapital exklusive minoritetsintresse.
- **Rörelsemarginal:** rörelseresultat i konsultverksamheten i procent av omsättningen.