

# Hifab Group AB (publ.)

## Delårsrapport för januari – september 2019

### Juli – september, tredje kvartalet, i sammandrag

- Nettoomsättningen uppgick till 75,0 (85,2) MSEK.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till -5,8 (1,0) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till -5,7 (0,8) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -0,08 (0,00) SEK.

### Januari – september 2019 i sammandrag

- Nettoomsättningen uppgick till 258,4 (301,5) MSEK.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till -9,5 (10,1) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till -9,7 (10,3) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -0,13 (0,13) SEK.

### Väsentliga händelser under tredje kvartalet

Inga väsentliga händelser, utöver vad som framgår av VD-rapporten, finns att rapportera.

### VD-rapport

Vårens störningar i projektverksamheten, med stoppade och senarelagda uppdrag, har haft fortsatt påverkan under hösten. Trots en stark marknad kan vi konstatera att marknadsarbetet för att hantera dessa störningar tar längre tid och att det krävs en ökad marknads närvaro för att lyckas, vilket vi mobiliserar för. Vi kan också konstatera att beslutsprocesser hos kunderna för att starta nya uppdrag tar längre tid och att uppbromsningar sker för att parera för ändrade förutsättningar.

Följden har blivit en fortsatt omsättningsminskning och tillsammans med den pågående tillväxtsatsningen visar vi ett negativt resultat under tredje kvartalet. Detta har inneburit en temporär effektivitetsminskning med lägre debiteringsgrad, vilket är den huvudsakliga orsaken till resultatförsämringen, jämfört med föregående år.

Omsättningsminskningen avser huvudsakligen den utländska verksamheten där vi under det senaste året genomfört en omställning med förändrad projektportfölj och anpassad organisation.

Tillväxtsatsningen pågår enligt vår långsiktiga plan med mål att stärka marknadspositionen i Sverige, främst genom organisk tillväxt.

Så här långt har satsningen överträffat förväntningarna med kraftig organisk tillväxt, främst i Mellansverige, på orter med långsiktigt stark marknad och hög efterfrågan på våra tjänster. Per dags dato har 82 medarbetare anställts sedan årsskiftet, varav 81 redan har börjat. Initialt har vi haft kostnader runt dessa rekryteringar. Samtidigt som rekryteringstakten har ökat fortsätter personalomsättningen att minska vilket gör att tillväxttakten nu ökar.

Orderstocken i den svenska verksamheten har förbättrats jämfört med motsvarande period föregående år. Marknadsläget för den svenska verksamheten bedöms som fortsatt god inom de områden där Hifab är verksam. Under kommande år förväntas en dämpad tillväxttakt i Sverige som kommer påverka byggandet, främst inom bostadssektorn. Nedgången i nyproduktion av bostäder sker från en hög nivå och förväntas kompenseras till stor del av ökat byggande av lokaler och anläggningar/infrastruktur.

Orderstocken i den internationella verksamheten har förbättrats betydligt till 142 MSEK, vilket är 45% bättre jämfört med föregående period. Det är främst projekt inom elkraft och elektrifiering som ökat. Framöver bedömer vi den internationella marknaden som fortsatt stark där Hifab är verksam i Asien och Afrika.

Tillväxtsatsningen tillsammans med förbättrad orderstock ger oss en stabil grund med positiv effekt genom ökad omsättning och förbättrat resultat redan under kommande kvartal.

Framöver fortsätter vi med ett tydligt marknadsfokus enligt vår långsiktiga plan och ser fram mot en spännande tid med tillväxt och förstärkt marknadsposition i Sverige.

## Några exempel på nya uppdrag under tredje kvartalet

### Hifab projektleder omfattande elektrifieringssatsning i Dhaka

Hifab Oy är ansvarig för projektledning och projektering när Dhakas elbolag DPDC uppgraderar och expanderar sitt befintliga transmissions- och distributionsnät för elektricitet. Ett omfattande projekt som kommer att fortlöpa under fem år och som sysselsätter över 60 internationella och nationella konsulter.

Projektet finansieras av landets regering och Hifab kommer att leda projektet i sin helhet. Projektet omfattar 40 nya kommersiella byggnader med upp till 22 våningar. Nya inomhus-transformatorstationer ska upprättas i dessa byggnader, 560 km underjordisk elkabel ska dras, 580 km luftledningar ska få plats samt att ett driftövervakningssystem (SCADA) ska installeras, detta för att kunna övervaka och fjärrstyra hela DPDC's elnät. Hifab kommer även vara involverade i projektet att bygga ett modernt utbildningsinstitut med ett fullt utrustat låg- och högspännings testlaboratorium.

### Projektledning när Bromma reningsverk renoveras

Hifab har tecknat ramavtal med Stockholm Vatten och Avfall och stöttar nu beställaren med projektledning när Bromma reningsverk ska renoveras. Hifab ansvarar för projektledning när takförstärkningsåtgärder ska genomföras på reningsverkets försedimenteringsbassänger. I dessa bassänger genomgår vattnet en kemisk rening.

Bromma reningsverk är Stockholms första reningsverk som invigdes 1934. Reningsverket är beläget i nordvästra Stockholm och tar hand om avloppsvatten från ca 350 000 stockholmare samt från några av de nordliga kranskommunerna inom länet. Uppdraget beräknas vara klart i slutet av 2020.

### Certifiering och utbildning av driftspersonal och pannoperatörer

I december 2020 träder en ny lag i kraft som kräver personcertifiering av pannoperatörer. Arbetsmiljöverket bedömer att ca 12 000 pannoperatörer berörs och Hifab DU-Teknik har nu påbörjat resan med att stötta våra kunder genom certifieringsprocessen.

Certifikat erhålls efter godkänt teoretiskt prov hos ett certifieringsorgan där kunskap och färdighet testas.

Hifab DU-Teknik har utbildat över 900 tekniker och ingenjörer i kraft- och värmeindustrin sedan 2007 och genomför nu förberedande utbildningar för hela driftorganisationer hos bland annat Göteborg Energi och Jönköping Energi.

### **Hifab stöttar Region Västerbotten när mödravårdscentral får nya lokaler**

Region Västerbotten äger och förvaltar flertalet byggnader runt om i Västerbotten. Hifab har fått i uppdrag att leda projektet med att flytta mödravårdscentralen i Skellefteå till nya lokaler då deras nuvarande lokaler har sjuka hus-problematik. Hifab är projektledare från projekterings start och fram till att verksamheten flyttar in i sina nyrenoverade lokaler. En del av en befintlig byggnad renoveras för att uppfylla verksamhetens krav och önskemål, men även för att uppfylla dagens krav på installationer och ytskikt.

### **Digital samverkan vid nybyggnation av skola**

I östra delarna av Göteborg byggs en ny F-9 skola för 560 elever. Skolan ska vara en levande del av stadsdelen Robertshöjd och inrymmer en kulturskola som ska vara öppen på eftermiddag och kvällar med möjlighet att ha teateruppsättningar.

Uppdraget är ett partneringsprojekt med Hifab som ansvarig för projekteringsledning, Lokalförvaltningen i Göteborg som beställare och Bygdialog som totalentreprenör. Projekteringen leds som virtuell projektering i digital samverkan med alla berörda parter. Utifrån en digital plattform görs löpande avstämningar som alla kan ta del av, vilket skapar ett effektivt flöde i projektet. Robertshöjdskolan öppnar upp för verksamhet hösten 2021.

### **Byggekonomisk expertis när Stora Ursvik utvecklas**

Stora Ursvik är Sundbybergs största utbyggnadsprojekt och ett av de största i länet. Området bebyggs till år 2026 med bostäder, gångstråk, parker och mötesplatser, idrottsanläggningar, torg, skolor och förskolor. Hifab är nu involverad i utvecklingen av de västra delarna av Ursvik där stort fokus ligger på att skapa en ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbar stadsdel.

Hifab har bidragit med expertis inom byggekonomi vilket har inkluderat kostnadskalkyler och kvalitetssäkring. Hifab medverkar med både kalkylator och mätingenjör som är involverad inom områdena mark och anläggning.

### **Hifab bidrar med besiktningsorganisation när Trelleborg bygger modernt äldreboende**

I Trelleborg bygger Eirhem ett nytt modernt äldreboende med inriktning ”Sport & Spa”. Boendet kommer att ha en tydlig profil där hälsa och välmående står i fokus och det är Attendo som kommer att bedriva verksamheten, ett av Sveriges största omsorgsföretag. Hifabs uppdrag är en slutbesiktning där vi tillhandahåller en komplett besiktningsorganisation.

### **Hifab Lokalutveckling tecknar ramavtal med Praktikertjänst**

Praktikertjänst är den största koncernen inom tand-, hälso- och sjukhjälsvård i Sverige och har över 9 200 medarbetare med verksamhet i över 220 av landets kommuner. I verksamheten finns över 1 000 mottagningar som drivs av tandläkare, vårdcentraler, psykologer m.fl. och som är utspridda över hela landet.

Nu tecknar Praktikertjänst ett ramavtal med Hifab Lokalutvecklings experter för att samordna och utveckla fastighets- och lokalprojekt runt om i Sverige – från Vittangi i norr till Ystad i söder.

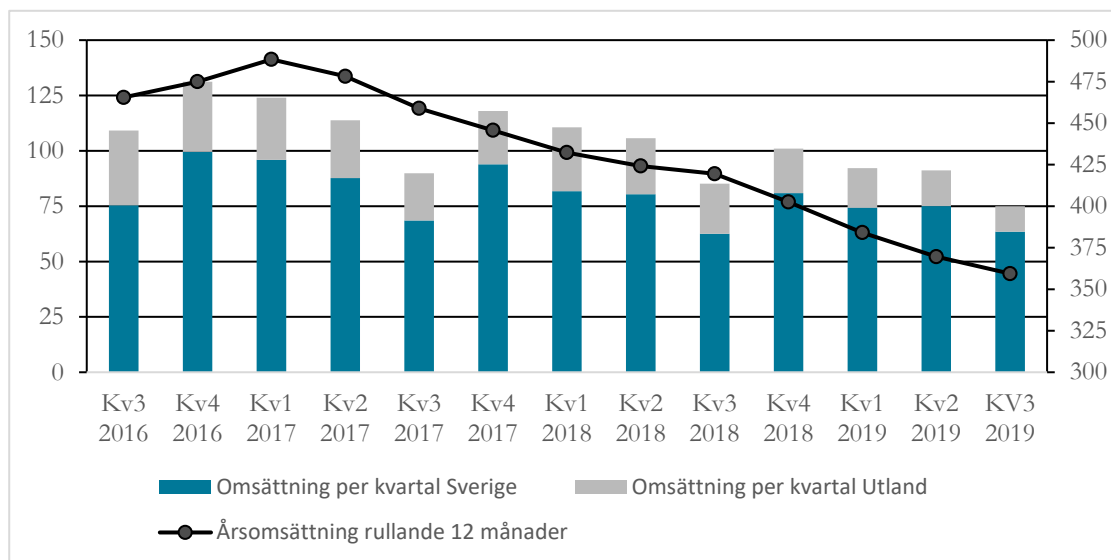
## Övrigt under tredje kvartalet

### Krister Ledberg – marknadsområdeschef för MO Mitt

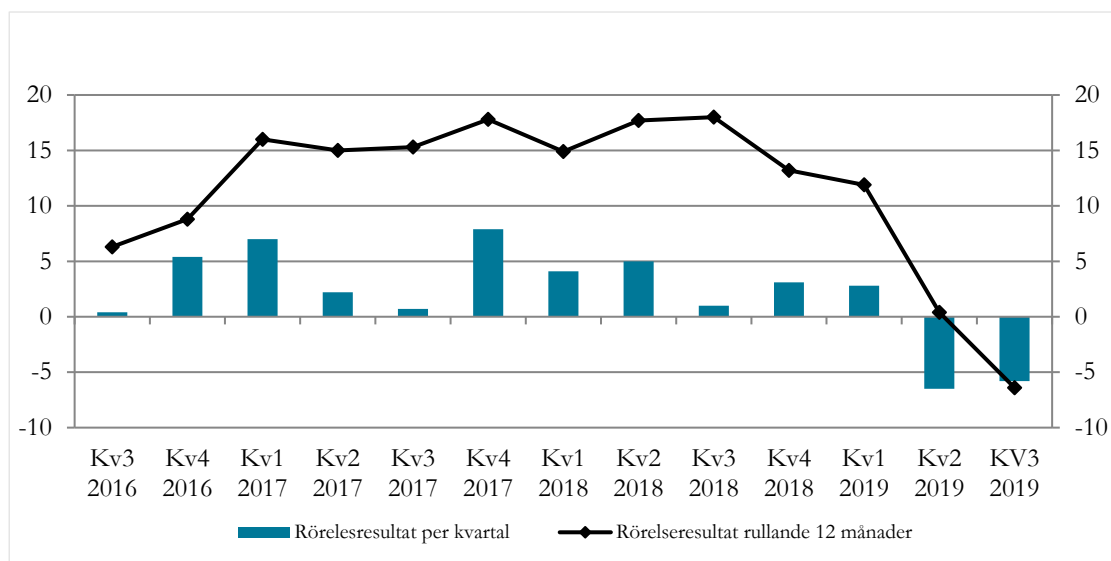
Krister Ledberg är ny chef för Hifabs marknadsområde Mitt som omfattar verksamheten i Stockholmsregionen. Krister har jobbat som konsult i hela sitt yrkesverksamma liv och har främst varit verksam inom samhällsbyggnad. Han kommer närmast från Sweco där han under de senaste 10 åren haft olika ledande befattningar. Utöver rollen som marknadsområdeschef kommer Krister ingå i Hifabs koncernledning.

## Nettoomsättning och resultat i koncernen

### Omsättning per kvartal och rullande 12 månader, Mkr.



### Rörelseresultat per kvartal och rullande 12 månader, Mkr



## Nettoomsättning och resultatutveckling i sammandrag

MSEK	juli-sept 2019	juli-sept 2018	jan-sept 2019	jan-sept 2018	helår 2018
Nettoomsättning	75,0	85,2	258,4	301,5	402,5
Rörelseresultat	-5,8	1,0	-9,5	10,1	13,2
Finansnetto	0,1	-0,2	-0,2	0,2	0,0
Resultat efter finansiella poster	-5,7	0,8	-9,7	10,3	13,2
Skatt	1,1	-0,2	1,9	-2,5	-3,9
<b>Periodens resultat</b>	<b>-4,6</b>	<b>0,6</b>	<b>-7,8</b>	<b>7,8</b>	<b>9,3</b>
- varav					
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-4,6	0,6	-7,8	7,8	9,3

## Nettoomsättning och resultat för koncernen – i sammandrag

Koncernens nettoomsättning var under tredje kvartalet 75,0 (85,2) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till -5,8 (1,0) MSEK.

Periodens resultat efter finansiella poster uppgick till -5,7 (0,8) MSEK.

Resultatet per aktie uppgick till -0,08 (0,00) SEK.

## Finansiell ställning

Likvida medel, inklusive beviljade krediter uppgick per den 30 september 2019 till 25,7 (40,4) MSEK.

De räntebärande skulderna uppgick till 15,0 (7,0) MSEK och vid kvartalets slut uppgick de räntebärande nettotillgångarna i koncernen till -14,3 (13,4) MSEK. IFRS16 ger -12,0 MSEK, exkl den effekten är nettotillgångarna -2,3 MSEK. Soliditeten uppgår till 39 (44) %, att jämföra med 42 % exkl effekten av IFRS16. Koncernens egna kapital är 62,7 (76,2) MSEK. (Nettotillgångar är summan av likvida medel exkl beviljade krediter minus räntebärande skulder.)

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under **januari-september 2019** till -8,3 (5,0) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till -6,4 (-7,4) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår netto till -0,4 (-0,5) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -17,0 (-10,3) MSEK, där amortering av banklån gjorts med 3,0 (3,0) MSEK och amortering av leasingskuld med 6,7 MSEK. Utdelning till aktieägarna uppgick till 7,3 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under **juli-september 2019** till -5,3 (-1,1) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till -13,1 (-5,0) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår netto till 0,0 (-0,5) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -3,4 (-1,0) MSEK där amortering av banklån gjorts med 1,0 (1,0) MSEK och amortering av leasingskuld med 2,4 MSEK. Utdelning till aktieägarna uppgick till 0,0 MSEK.

## Medarbetare

Sedan årsskiftet har antalet medarbetare ökat med 35 personer till totalt 233 i den svenska verksamheten samtidigt som det minskat med 12 personer till totalt 68 i den utländska delen.

Medelantalet årsanställda i Hifabkoncernen var 286 (289) under perioden.

## Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under perioden.

## Moderbolaget

Det formella moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Moderföretagets uppgift är att äga dotterbolagsaktier. Nettoomsättningen uppgick för perioden **januari-september** till 0,0 (0,0) MSEK. Resultatet efter finansiella poster blev -0,5 (-0,7). Likvida medel uppgick till 0,0 (0,0) MSEK per den 30 september 2019.

## Händelser efter rapportperiodens utgång

Elisabeth Brattlund, CFO för Hifab Group AB, har meddelat att hon avslutar sin anställning efter första kvartalet 2020. Rekryteringsprocessen för att utse efterträdare är påbörjad.

Inga övriga väsentliga händelser att rapportera.

## Redovisningsprinciper

Hifab Group upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee, så som de antagits av EU för tillämpning inom EU. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen för koncernen och i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen för moderbolaget. Upplýsningar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten. De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har tillämpats i delårsrapporten överensstämmer, om ej annat anges nedan, med de som tillämpades vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. Nya och ändrade IFRS-standarder och tolkningar från IFRS Interpretations Committee som gäller från 1 januari 2018 tillämpas av Hifab. Se redovisningsprinciper i Årsredovisningen för 2018.

Koncernen tillämpar IFRS 16 Leasingavtal från och med 1 januari 2019. Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Beskrivning av IFRS 16 och effekterna av övergången till denna standard framgår i sammandrag nedan.

## Beskrivning av IFRS 16 Leasingavtal i sammandrag

Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

*Leasetagare.* Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången skrivs därefter av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av den tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter som inte har betalats vid inledningsdatumet. Leasingavgifterna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta, alternativt marginella upplåningsräntan.

Leasingskulden värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Leasingskulden omvärderas om de framtida leasingavgifterna förändras till följd bland annat av ändringar i ett index eller ett pris. När leasingskulden omvärderas på detta sätt görs en motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde.

Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller underliggande tillgångar av lågt värde, värde mindre än 5 000 USD. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

*Leasegivare.* Inga leasingavtal med Hifab som leasinggivare finns upprättade.

### **Effekter av övergången till IFRS 16 Leasingavtal i sammandrag**

Vid övergången till IFRS 16 har koncernen valt att tillämpa den modifierade retroaktiva ansatsen och har därför inte räknat om jämförelsetalen.

Tidigare klassificerade koncernen leasingavtal som operationella eller finansiella leasingavtal baserat på huruvida leasingavtalet överförde de betydande risker och förmåner som ett ägande av den underliggande tillgången medför till koncernen. Samtliga av koncernens leasingavtal klassificerades som operationella. Enligt IFRS 16 redovisar koncernen nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för de flesta leasingavtal, dvs. leasingavtalen ingår i balansräkningen.

### **Leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella leasingavtal enligt IAS 17**

Vid övergången värderades leasingkulder till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna, diskonterade med koncernens marginella upplåningsränta på den första tillämpningsdagen (1 januari 2019).

Nyttjanderättstillgången värderades till ett belopp som motsvarar leasingkulden, justerat för eventuella förutbetalda eller upplupna leasingavgifter.

### **Effekt på de finansiella rapporterna**

Vid övergången till IFRS 16 redovisade koncernen nyttjanderättstillgångar på 21 045 tkr och leasingkulder på 21 045 tkr. Vid uppdaterad beräkning har en justering av restvärde för bilar samt en omförhandling av lokaler inneburit en justering av IB nyttjanderättstillgångar med 5,0 MSEK, till 16,0 MSEK. Leasingkulden fördelar sig på kortfristig skuld 10,3 MSEK och långfristig skuld 5,7 MSEK.

Vid värderingen av leasingkulden diskonterade koncernen leasingavgifterna till den marginella upplåningsräntan per den 1 januari 2019, vilket innebär 5% på leasingbilar och 3% på lokaler.

Jämförande siffror som om IAS 17 hade tillämpats även 2019 (se tabell, sid 16).

### **Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Hifab genomför regelbundet en riskkartläggning av koncernens risker, med syfte att löpande vidareutveckla och förstärka rutinerna för löpande riskuppföljning. Hifabkoncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutet till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att rekrytera, behålla kvalificerade medarbetare och effekten av politiska beslut. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta- ränte- och kreditrisker. Kopplat till hållbarhetsriskerna har också identifierats korruptionsrisker, främst i samband med projekt i utvecklingsländer. För risker och riskhantering i övrigt, se Årsredovisning 2018. Inga väsentliga risker har tillkommit.



## Övrig information

### Kommande rapporttillfällen:

- Bokslutskommuniké för 2019: 21 februari 2020
- Årsredovisning distribueras: 9 april 2020
- Delårsrapport Q1-2020: 8 maj 2020
- Årsstämma: 11 maj 2020
- Delårsrapport Q2-2020: 17 augusti 2020
- Delårsrapport Q3-2020: 4 november 2020
- Bokslutskommuniké för 2020: februari 2021

All rapportering publiceras på [www.hifab.se](http://www.hifab.se)

Denna information är sådan information som Hifab Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 5 november 2019 kl. 09:00 CET.

Hifabs Certified Adviser är Mangold Fondkommission AB. Tel: +46 8 5030 1550. E-post: [CA@mangold.se](mailto:CA@mangold.se)

Stockholm den 5 november 2019

Hifab Group AB (publ.)

Patrik Schelin, CEO

För ytterligare information, kontakta Patrik Schelin, CEO, telefon 010-476 60 00.  
Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.



## Koncernens rapportering över totalresultatet

MSEK	juli-sept 2019	juli-sept 2018	jan-sept 2019	jan-sept 2018	helår 2018
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Intäkter	74,9	85,1	257,2	301,1	401,7
Övriga rörelseintäkter	0,1	0,1	1,2	0,4	0,8
<b>Summa</b>	<b>75,0</b>	<b>85,2</b>	<b>258,4</b>	<b>301,5</b>	<b>402,5</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader	-30,0	-39,0	-104,2	-131,9	-176,0
Personalkostnader	-48,2	-45,1	-156,5	-159,4	-213,1
Avskrivningar	-2,6	-0,1	-7,2	-0,1	-0,2
<b>Summa</b>	<b>-80,8</b>	<b>-84,2</b>	<b>-267,9</b>	<b>-291,4</b>	<b>-389,3</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-5,8</b>	<b>1,0</b>	<b>-9,5</b>	<b>10,1</b>	<b>13,2</b>
Finansiella poster	0,1	-0,2	-0,2	0,2	0,0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-5,7</b>	<b>0,8</b>	<b>-9,7</b>	<b>10,3</b>	<b>13,2</b>
Skatt på periodens resultat	1,1	-0,2	1,9	-2,5	-3,9
<b>Periodens resultat</b>	<b>-4,6</b>	<b>0,6</b>	<b>-7,8</b>	<b>7,8</b>	<b>9,3</b>
<b>Summa periodens resultat hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	-4,6	0,6	-7,8	7,8	9,3
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-
	<b>-4,6</b>	<b>0,6</b>	<b>-7,8</b>	<b>7,8</b>	<b>9,3</b>
<b>Totalresultat</b>					
Periodens resultat	-4,6	0,6	-7,8	7,8	9,3
<b>Komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat:</b>					
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2
<b>Summa komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>-4,5</b>	<b>0,7</b>	<b>-7,7</b>	<b>8,0</b>	<b>9,5</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i sin helhet:</b>	<b>-4,5</b>	<b>0,7</b>	<b>-7,7</b>	<b>8,0</b>	<b>9,5</b>

## Rapport över finansiell ställning i sammandrag – koncernen

MSEK	jan-sept 2019	jan-sept 2018	helår 2018
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	16,3	16,0	16,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	0,5	0,4
Materiella anläggningstillgångar	0,5	0,2	0,2
Nyttjanderättstillgångar	11,9	-	-
Andra långfristiga fordringar	1,2	2,8	1,2
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>	<b>29,9</b>	<b>19,5</b>	<b>17,8</b>
<b>Övriga långfristiga fordringar</b>			
Uppskjuten skattefordran	8,7	8,2	6,8
<b>Summa långfristiga fordringar</b>	<b>8,7</b>	<b>8,2</b>	<b>6,8</b>
<b>Totala anläggningstillgångar</b>	<b>38,6</b>	<b>27,7</b>	<b>24,6</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Pågående uppdrag, ej fakturerat	41,5	27,1	25,4
Kundfordringar	60,2	77,4	73,6
Övriga fordringar	13,4	13,4	8,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7,1	7,0	6,4
Kassa och Bank	0,7	20,4	32,8
<b>Summa Omsättningstillgångar</b>	<b>122,9</b>	<b>145,3</b>	<b>146,4</b>
<b>Totala tillgångar</b>	<b>161,5</b>	<b>173,0</b>	<b>171,0</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	62,7	76,2	77,7
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	2,0	6,0	2,0
Avsättning pensioner	0,2	0,4	0,2
Långfristiga leasingskulder	4,6	-	-
Övriga långfristiga skulder	-	-	-
<b>Summa Långfristiga skulder</b>	<b>6,8</b>	<b>6,4</b>	<b>2,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	37,6	39,5	43,4
Övriga kortfristiga skulder	16,9	14,9	13,9
Skulder till kreditinstitut	1,0	1,0	4,0
Kortfristiga leasingskulder	7,4	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda skulder	29,1	35,0	29,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>92,0</b>	<b>90,4</b>	<b>91,1</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>161,5</b>	<b>173,0</b>	<b>171,0</b>

## Rapport över kassaflöde i sammandrag – koncernen

MSEK	juli-sept 2019	juli-sept 2018	jan-sept 2019	jan-sept 2018	helår 2018
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Kassaflöde från rörelsen	-5,3	-1,1	-8,3	5,0	13,3
Förändringar i rörelsekapital	-13,1	-5,0	-6,4	-7,4	-4,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-18,4</b>	<b>-6,1</b>	<b>-14,7</b>	<b>-2,4</b>	<b>9,3</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förändringar övriga finansiella tillgångar	-	-	-	-	1,1
Förändringar övriga immateriella anläggningstillgångar	-	-0,5	-	-0,5	-
Förvärv av anläggningstillgång	0,0	-	-0,4	-	-
Avyttring finansiella tillgångar	-	-	-	-	-
<b>Kassaflöde från investeringar</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,5</b>	<b>1,1</b>
<b>Kassaflöde före investering</b>	<b>-18,4</b>	<b>-6,6</b>	<b>-15,1</b>	<b>-2,9</b>	<b>10,4</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Amortering av banklån	-1,0	-1,0	-3,0	-3,0	-4,0
Amortering av leasingkulld	-2,4	-	-6,7	-	-
Utdelning	0,0	-	-7,3	-7,3	-7,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-3,4</b>	<b>-1,0</b>	<b>-17,0</b>	<b>-10,3</b>	<b>-11,3</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-21,8</b>	<b>-7,6</b>	<b>-32,1</b>	<b>-13,2</b>	<b>-0,9</b>
Likvida medel vid periodens början	22,5	28,0	32,8	33,6	33,7
Kursdifferens i likvida medel	-	-	-	-	-
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>0,7</b>	<b>20,4</b>	<b>0,7</b>	<b>20,4</b>	<b>32,8</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital

kSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserv	Balansera- de vinst- medel inkl årets resultat	Totalt hänförligt till moder- bolagets ägare	Minori- tetsintre- sen	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2018</b>	6 084	51 301	1 229	17 497	76 111	44	76 155
<b>Förändringar i eget kapital 2018</b>							
Årets resultat				9 279	9 279		9 279
Effekt ändrade skatteregler			-629		-629		-629
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			188		188		188
<b>Summa totalresultat för året</b>			-441	9 279	8 838	-	8 838
Lämnad utdelning				-7 301	-7 301		-7 301
<b>Utgående balans per 31 december 2018</b>	6 084	51 301	788	19 475	77 648	44	77 692
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>	6 084	51 301	788	19 475	77 648	44	77 692
<b>Förändringar i eget kapital 2019</b>							
Årets resultat				-7 817	-7 817	-	-7 817
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter			125		125		125
<b>Summa totalresultat för året</b>			125	-7 817	-7 692	-	-7 692
Lämnad utdelning				-7 301	-7 301		-7 301
<b>Utgående balans per 30 september 2019</b>	6 084	51 301	913	4 357	62 655	44	62 699

## Moderbolagets nettoomsättning och resultaträkning i sammandrag

MSEK	juli-sept 2019	juli-sept 2018	jan-sept 2019	jan-sept 2018	helår 2018
<b>Rörelsens intäkter</b>	-	-	-	-	0,0
<b>Rörelsens kostnader</b>	-	-	-	-	-
Övriga externa kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Rörelseresultat</b>	-	-	-	-	-
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	0,1
Finansnetto	-0,2	-0,1	-0,5	-0,7	-0,9
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,8</b>
Koncernbidrag	-	-	-	-	17,1
Skatt	0,0	0,0	0,0	0,0	-3,7
<b>Periodens resultat</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,7</b>	<b>12,6</b>

Periodens resultat för moderbolaget överensstämmer med totalresultatet.

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	jan-sept 2019	jan-sept 2018	helår 2018
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	157,8	157,8	157,8
Långfristiga fordringar koncernföretag	7,7	6,5	6,5
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>165,5</b>	<b>164,3</b>	<b>164,3</b>
<b>Övriga långfristiga fordringar</b>			
Uppskjuten skattefordran	6,5	10,3	6,6
<b>Summa långfristiga fordringar</b>	<b>6,5</b>	<b>10,3</b>	<b>6,6</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar, koncernföretag	11,4	6,8	21,8
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-
Kassa och bank	-	-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>11,4</b>	<b>6,8</b>	<b>21,8</b>
<b>Totala tillgångar</b>	<b>183,4</b>	<b>181,4</b>	<b>192,7</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>161,2</b>	<b>155,6</b>	<b>168,9</b>
Långfristig skuld kreditinstitut	2,0	6,0	2,0
Långfristiga skulder, koncernföretag	19,2	17,6	17,8
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>21,2</b>	<b>23,6</b>	<b>19,8</b>
Kortfristiga skulder kreditinstitut	1,0	1,0	4,0
Kortfristiga skulder, koncernföretag	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	1,2	-
Upplypna kostnader och förutbetalda skulder	-	-	-
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1,0</b>	<b>2,2</b>	<b>4,0</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>183,4</b>	<b>181,4</b>	<b>192,7</b>

## Koncernens nyckeltal

	jul-sep 2019	jul-sep 2018	jan-sep 2019	jan-sep 2018	helår 2018	helår 2017	helår 2016	helår 2015	helår 2014
Omsättning, <i>MSEK</i>	75	85	258	302	402	445	475	444	479
Rörelseresultat, <i>MSEK</i>	-5,8	1,0	-9,5	10,1	13,2	17,8	8,8	-40,0	12,8
Resultat efter finansiella poster, <i>MSEK</i>	-5,7	0,8	-9,7	10,3	13,2	13,2	7,6	-75,3	13,1
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, <i>MSEK</i>	62,7	76,2	62,7	76,2	77,6	76,2	63,0	57,3	81,6
Kassalikviditet, %	134	160	134	160	161	153	134	109	148
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	-7,2	0,9	-12,3	10,9	12,0	17,2	8,9	-114,0	12,5
Avkastning på sysselsatt kapital %	-6,9	0,8	-11,5	12,7	16,1	20,7	12,6	-31,5	15,8
Rörelsemarginal, %	-7,7	1,2	-3,7	3,3	3,3	4	1,9	-9	2,7
Soliditet, %	39	44	39	44	45	42	33	23	40
Antal årsanställda, årsmedeltal	286	289	286	289	295	310	320	390	425
Resultat per aktie	-0,08	0,00	-0,13	0,13	0,15	0,21	0,09	-2,15	0,34

Antal aktier per 30 september 2018	60 838 912
Genomsnittligt antal aktier	60 838 912

## Nyckeltalsdefinitioner

- **Nettoomsättning:** fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter.
- **Kassalikviditet:** omsättningstillgångar exklusive klientmedel, i procent av kortfristiga skulder exklusive klientmedel.
- **Soliditet:** eget kapital inklusive minoritet, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel.
- **Avkastning på sysselsatt kapital:** resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel och icke räntebärande skulder.
- **Avkastning på eget kapital efter skatt:** periodens resultat efter skatt exklusive minoritetsandel i % av eget kapital exklusive minoritetsintresse.
- **Rörelsemarginal:** rörelseresultat i konsultverksamheten i procent av omsättningen.



## Jämförande siffror som om IAS 17 hade tillämpats även 2019

### Utdrag ur rapport över resultat

Tkr	IFRS 16	exkl IFRS 16	jan-sept 2018
	jan-sept 2019	jan-sept 2019	
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	-2,3	-9,5	10,2
<b>Rörelseresultat</b>	-9,5	-9,7	10,1
Finansiella kostnader	-0,2	0,1	0,2
<b>Resultat före skatt</b>	-9,7	-9,6	10,3
<b>Periodens resultat</b>	-7,9	-7,7	7,8

### Utdrag ur rapport över finansiell ställning

Tkr	IFRS 16	exkl IFRS 16	30 sept 2018
	30 sept 2019	30 sept 2019	
<b>Tillgångar</b>			
Nyttjanderättstillgångar	11,9	-	-
Andra anläggningstillgångar	16,8	16,8	19,5
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>38,6</b>	<b>26,7</b>	<b>19,5</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>161,5</b>	<b>149,6</b>	<b>173,0</b>
<b>Eget kapital</b>			
Balanserat resultat inkl., periodens resultat	6,2	6,3	17,5
<b>Summa eget kapital</b>	<b>62,7</b>	<b>62,8</b>	<b>76,2</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga leasingkulder	4,6	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>6,6</b>	<b>2,0</b>	<b>6,4</b>
Kortfristiga leasingkulder	7,4	-	-
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>92,0</b>	<b>84,6</b>	<b>90,4</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>98,8</b>	<b>86,8</b>	<b>96,8</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>161,5</b>	<b>149,6</b>	<b>173,0</b>

## Utdrag ur rapport över kassaflöde

Tkr	IFRS 16		exkl IFRS 16	
	jan-sept 2019	jan-sept 2019	jan-sept 2018	jan-sept 2018
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat före skatt	-9,7	-9,6	10,3	
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	7,1	0,3	-5,3	
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>14,7</b>	<b>-21,3</b>	<b>-2,4</b>	
<b>Investeringsverksamheten</b>				
<b>Kassaflöden från investeringsverksamheten</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,5</b>	
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Utdelning	-7,3	-7,3	-7,3	
Amortering av leasingskuld	-6,6	-	-	
<b>Kassaflöden från finansieringsverksamheten</b>	<b>-16,9</b>	<b>-10,3</b>	<b>-10,3</b>	
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-32,0</b>	<b>-32,0</b>	<b>-13,2</b>	